

Relatório de Atividades
e Prestação de Contas
2012



**FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS**

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)
Sergio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente
Vice-Presidentes

Carlos Ivan Simonsen Leal
Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)

Vogais

Sergio Franklin Quintella
Armando Klabin
Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque
Ernane Galvêas
José Luiz Miranda

Suplentes

Lindolpho de Carvalho Dias
Manoel Pio Corrêa Jr.
Marcílio Marques Moreira
Roberto Paulo Cezar de Andrade
Antônio Monteiro de Castro Filho
Cristiano Buarque Franco Neto
Eduardo Baptista Vianna
Gilberto Duarte Prado
Jacob Palis Júnior
José Ermirio de Moraes Neto
Marcelo José Basílio de Souza Marinho
Maurício Matos Peixoto

CONSELHO CURADOR

Presidente
Vice-Presidente
Vogais

Carlos Alberto Lenz Cesar Protásio
João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia)
Alexandre Koch Torres de Assis
Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos)
Ary Oswaldo Mattos Filho
Carlos Moacyr Gomes de Almeida
Dante João Letti (Souza Cruz S.A.)
Governo do Estado da Bahia
Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Heitor Chagas de Oliveira
Luiz Chor (Chozil Engenharia Ltda.)
Marcelo Serfaty
Márcio João de Andrade Fortes
Orlando dos Santos Marques (Publicis Comunicação Ltda.)
Pedro Henrique Mariani Bittencourt (Banco BBM S.A.)
Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.)
Rodrigo de Valmisio Pires de Azevedo (IRB – Brasil Resseguros S.A.)
Ronaldo Mendonça Vilela (Sindicato das Empresas de Seguros Privados e Capitalização do Rio de Janeiro)
Sandoval Carneiro Junior
Aldo Floris

Suplentes

José Carlos Schmidt Murta Ribeiro
Luiz Ildefonso Simões Lopes (Brookfield Brasil Ltda.)
Luiz Roberto do Nascimento e Silva
Manoel Fernando Thompson Motta Filho
Murilo Pinto de Oliveira Ferreira (Vale S.A.)
Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Credit Suisse S. A.)
Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.)
Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Companhia Nacional de Seguros)
Rui Barreto (Café Solivél Brasília S.A.)
Sergio Lins Andrade (Andrade Gutierrez S.A.)
Vitorio Carlos de Marchi

SUMÁRIO

| | |
|---|-----|
| Introdução | 7 |
| Relatório de Atividades | 11 |
| Administração Superior | 13 |
| 1. Assembleia Geral | 13 |
| 2. Conselho Curador | 18 |
| 3. Conselho Diretor | 20 |
| 4. Presidência | 29 |
| 4.1 Diretoria de Análise de Políticas Públicas – Dapp | 30 |
| 4.2 Diretoria de Integração Acadêmica – DIA / Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação – PR | 33 |
| 4.3 Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação – Dpei | 40 |
| 4.4 Diretoria Internacional – Dint | 42 |
| 4.5 Superintendência de Comunicação e Marketing – SCM | 43 |
| Diretoria de Operações | 47 |
| Unidades-fim | 67 |
| 1. Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil – Cpdoc | 67 |
| 2. Editora FGV | 71 |
| 3. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas – Ebape | 74 |
| 4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo – Eaesp | 84 |
| 5. Escola de Direito de São Paulo – Direito GV | 117 |
| 6. Escola de Direito do Rio de Janeiro – Direito Rio | 146 |
| 7. Escola de Economia de São Paulo – Eesp | 159 |
| 8. Escola de Matemática Aplicada – EMAp | 164 |
| 9. Escola de Pós-Graduação em Economia – EPGE | 165 |
| 10. FGV Projetos | 187 |

11. Instituto Brasileiro de Economia – Ibre 194

12. Instituto de Desenvolvimento Educacional – IDE 202

Programas especiais 221

1. Assessoria de Desenvolvimento Institucional – Asdi 221

2. Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem 222

3. Centro de Políticas Sociais – CPS 223

4. Comitê de Cooperação Empresarial – CCE 224

5. Sistemas de Bibliotecas da FGV – SB 225

Prestação de Contas do Exercício de 2012 229

1. Balanço Patrimonial 232

2. Balanço Econômico 233

3. Demonstração dos Fluxos de Caixa 234

4. Execução Orçamentária Operacional, segundo as Unidades 235

Anexos 237

Anexo 1. Pesquisas e estudos 239

Anexo 2. Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos 273

Anexo 3. Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas 401

Anexo 4. Congressos, conferências e seminários 423

Anexo 5. Cursos ministrados pela FGV 479

Anexo 6. Publicações editadas pela FGV 701

Anexo 7. Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica 725

INTRODUÇÃO

Em 20 de dezembro de 2012, a Fundação Getúlio Vargas completou 68 anos de existência e, com satisfação, pode-se dizer que, em sua trajetória de realizações, sempre procurou bem servir ao país.

Um bom parâmetro para medir e visualizar a produção técnica e acadêmica da FGV pode ser extraído dos gráficos constantes nas páginas que se seguem.

Cabe o registro de que a Fundação, pelo segundo ano consecutivo, ficou entre os 30 maiores *think tanks* do mundo, ocupando o 24º lugar, e pelo quarto ano, também consecutivo, figura em 1º lugar na América Latina.

Informações relevantes acerca de avaliações oficiais das escolas da Fundação:

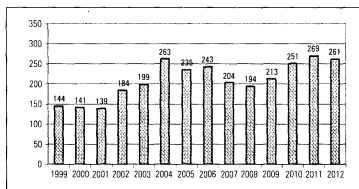
- ❑ as oito escolas da FGV são regularmente autorizadas pelo MEC;
- ❑ das oito escolas da FGV, seis têm conceito cinco no Índice Geral de Cursos (IGC);

- ❑ o melhor IGC do país é o da FGV/EPGE, considerando-se faculdades isoladas, centros universitários e universidades;
- ❑ no que diz respeito ao Conceito Preliminar de Curso (CPC), a FGV obteve conceito cinco em cinco cursos, conceito quatro em dois cursos, ficando “sem conceito” em outros três cursos por estes ainda não terem participado do Exame Nacional dos Estudantes (Enade);
- ❑ quanto ao Enade, quatro cursos da FGV obtiveram conceito cinco e três cursos, conceito quatro. O Curso Tecnológico em Processos Gerenciais, da Ebape; o Curso de História, do Cpdoc; e o Curso de Matemática, da EMap, não obtiveram conceitos por não terem participado do exame, uma vez que o Enade é trienal e os referidos cursos foram criados após a realização do último exame.

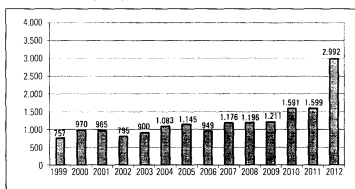
Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- ❑ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.
- ❑ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.
- ❑ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.
- ❑ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.
- ❑ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas.
- ❑ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indevida pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.
- ❑ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.
- ❑ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre intercâmbio cultural.
- ❑ Alhear-se, por princípio, de todas as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.
- ❑ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas.

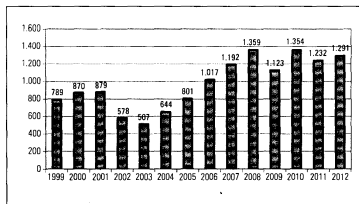
Estudos e pesquisas: concluídos e em andamento



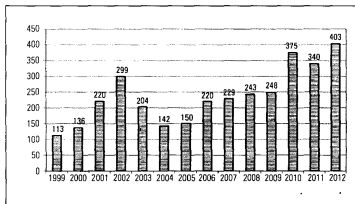
Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos



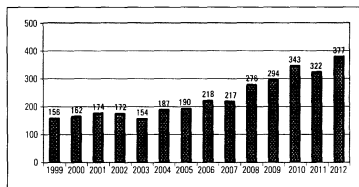
Cursos de mestrado: alunos matriculados



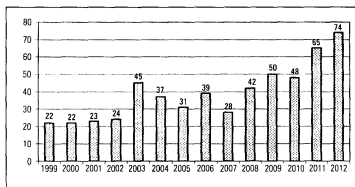
Dissertações de mestrado aprovadas



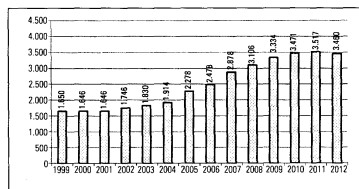
Cursos de doutorado: alunos matriculados



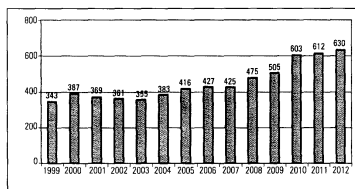
Teses de doutorado aprovadas



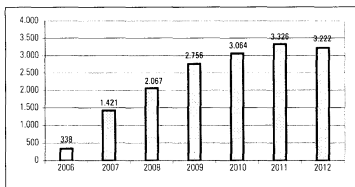
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e direito: alunos matriculados



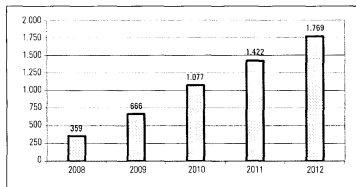
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e direito: alunos graduados



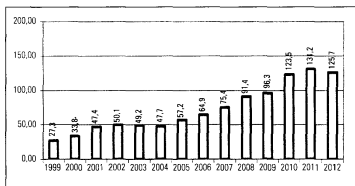
Cursos de graduação em administração e economia certificados pela FGV: alunos matriculados (média anual)



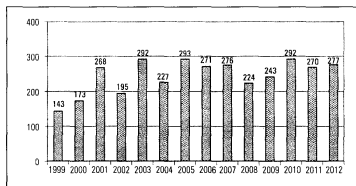
Cursos de graduação tecnológica (a distância): alunos matriculados



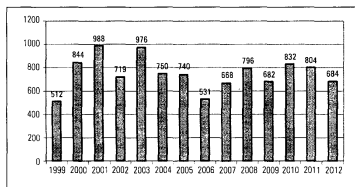
Cursos de educação continuada: alunos matriculados (em milhares)



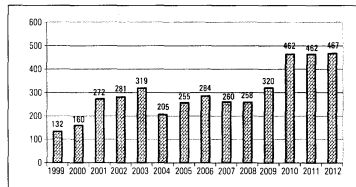
Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica



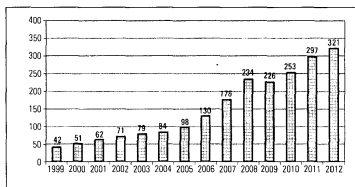
Participação em congressos, conferências e seminários



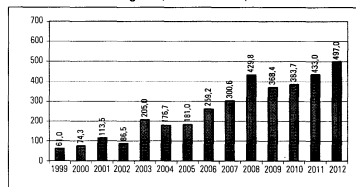
Promoção e copromoção de congressos, conferências e seminários



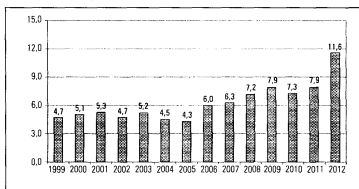
Publicações editadas pela FGV: livros — títulos



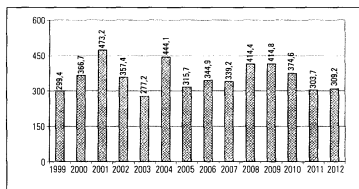
Publicações editadas pela FGV: livros — tiragem (em milhares)



Publicações editadas pela FGV: periódicos —
tiragem (em milhares)



Publicações editadas pela FGV: periódicos —
nº de páginas (em milhares)



**RELATÓRIO
DE
ATIVIDADES**



**FUNDAÇÃO
GETÚLIO VARGAS**

1. ASSEMBLEIA GERAL

Em 26 de abril de 2012, reuniu-se a 66ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, para a realização de sua sessão ordinária anual, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da FGV, à praia de Botafogo, nº 190, no auditório do 12º andar, na cidade do Rio de Janeiro, RJ, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, cumprimentou os presentes e informou que a Assembleia já contava com as presenças e/ou procurações em número superior a mais da metade do total de seus membros, como autoriza o Estatuto da FGV. Em seguida, solicitou ao controlador da FGV, senhor Ocério Defaveri, que procedesse à leitura da convocação para a Assembleia, nos termos em que foi publicada em dois jornais de grande circulação e no *Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro*, conforme estabelece o Estatuto da FGV.

Leitura da convocação para a Assembleia Geral Ordinária. “O presidente da Fundação Getúlio Vargas, em uso de suas atribuições estatutárias, art. 9º, vem, através da presente, nos termos do §2º, art. 6º do Estatuto, convocar os membros da Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas para comparecerem, no dia 26 de abril de 2012, às 17 horas, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da instituição, situada à praia de Botafogo, nº 190, 12º andar, a fim de, reunidos em assembleia geral ordinária: a) examinar o relatório de atividades e sobre ele deliberar; b) examinar o ba-

lão geral do exercício de 2011 e sobre ele deliberar; e c) participar da eleição de membros dos conselhos Curador e Diretor. Rio de Janeiro, 9 de março de 2012. Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente.”

Relatório de atividades

Ao dar início à apresentação do Relatório de Atividades da Fundação Getúlio Vargas referente ao exercício de 2011, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que a especialidade da FGV tem sido tratar de administração e ter sempre vivido com o preceito de que não só o curto prazo é importante, mas que também, no médio e longo prazos, as realizações que se constroem são extremamente importantes. Informou que, ano após ano, tem sido apresentado o que foi realizado durante um longo período, dando maior ênfase ao ocorrido no último ano, mas observando a tendência daquele ano dentro de uma macrotenência plurianual. Esclareceu que, dessa forma, tem sido apresentado um conjunto de gráficos, que são resumos quantitativos da produção da Fundação Getúlio Vargas. Comentou que esses demonstrativos não evidenciam a qualidade e, por esse motivo, ao apresentar as demonstrações quantitativas, paralelamente falaria sobre a qualidade dos serviços prestados pela FGV.

Estudos e pesquisas regulares. Esclareceu que a quantidade desses trabalhos vem aumentando ao longo do tempo. Lembrou que houve um pico em 2004 e, após determinadas medidas, o número ele-

vou-se gradativamente no terceiro quadriênio em relação ao primeiro, porém mantendo-se estável.

Produção intelectual. A produção de pesquisadores e professores vem aumentando a cada quadriênio, saltando da média de 540 para a média de 1.400, ou seja, triplicando o impacto intelectual acadêmico, em termos quantitativos, em dois quadriênios.

Congressos. Quanto à participação nesses eventos houve uma grande expansão e, posteriormente, contração, voltando em seguida a aumentar, mas com muita cautela e não perdendo o foco de participação em congressos visando ao intercâmbio no exterior para a busca de novas tecnologias. Com relação à promoção e à copromoção de congressos, conferências e seminários no Brasil, salientou que esse número tem aumentado sensivelmente.

Apontou, contudo, que, na realidade, a Fundação Getúlio Vargas já está sendo reconhecida como um *think tank* que possui instituto de pesquisas que calcula índices de preços, outros tipos de pesquisas, além de possuir escolas. Informou que a FGV foi classificada em 27º lugar, como melhor *think tank* do mundo, em três levantamentos internacionais, entre os quais o da ONU e o da Universidade da Pensilvânia. Esclareceu que a Fundação Getúlio Vargas tem um faturamento duas vezes e meia maior do que um *think tank* norte-americano e uma produção diversificada, que concorre com as dos três maiores *think tanks* americanos em conjunto, além de ter um número de artigos publicados em revistas especializadas que nenhum deles consegue rivalizar, a despeito da maior parte da produção ser em português e por isso não ser completamente acessível. Esclareceu que tal reconhecimento da FGV decorreu da avaliação realizada por 1.500 avaliadores, compostos em sua maioria de americanos e europeus, quando foram avaliados mais de 6.500 *think tanks*. Acrescentou que é muito importante a FGV evoluir nessa direção, na medida em que abre uma série de horizontes na área de intercâmbio. A Fundação Getúlio Vargas conta com intercâmbio acadêmico há mais ou me-

nos 50 ou 60 anos, mas essa classificação no *ranking* dos *think tanks* abre também horizontes para outros tipos de intercâmbio, estando a FGV em primeiro lugar no Brasil e na América Latina.

Cursos. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal teceu comentários sobre os cursos de doutorado da Fundação Getúlio Vargas, informando que, na parte de pesquisas, os cursos de doutorado são muito importantes, por suas pesquisas versarem sobre questões relacionadas à realidade brasileira. Comparando-se os anos de 1996 e 1997 com os anos de 2010 e 2011, constata-se que o número de alunos de doutorado praticamente quintuplicou. Acrescentou que 95% dos alunos que ingressam no curso de doutorado são provenientes do mestrado. Informou que as teses de doutorado aprovadas têm aumentado sensivelmente e que o número de dissertações de mestrado triplicou.

Comentou que a maior parte dos cursos de graduação da Fundação Getúlio Vargas não é superavitária, por serem oferecidos descontos e concedidas bolsas por mérito a alunos com ótimo desempenho e que não têm condições financeiras de custear as despesas. Informou que, em 2008/2009, três escolas da FGV foram classificadas em primeiro lugar pelo MEC e que, em 2010/2011, foram duas das cinco melhores escolas, sempre honrosamente acompanhadas, em todos esses anos, pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA), de São José dos Campos. Esclareceu que a Fundação Getúlio Vargas tem de ser viável financeiramente, sempre visando a estimular o desenvolvimento nacional, preparando profissionais dos quais alguns vão para a iniciativa privada, tendo 27% dos presidentes das mil maiores empresas do Brasil passado pelas escolas da FGV. Esse fato ocasiona um expressivo e positivo impacto no país e, em razão disso, o objetivo de começar na graduação e continuar no mestrado tem sido o esforço que a FGV vem fazendo ao longo dos anos. Com base nesse objetivo, há 12 anos chegou-se à conclusão de que era necessário ampliar as graduações, uma vez que só

havia a Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp). Atualmente, são ao todo oito escolas de graduação, localizadas no Rio de Janeiro e em São Paulo. Na área de direito foi ampliado o escopo de estudo da Fundação, o que é extremamente importante devido à convicção de que no estágio atual do Brasil o acerto dos arranjos microeconômicos passa pelo mundo do direito. Nas novas escolas optou-se por limitar o acesso de alunos, estabelecendo-se um limite de 50 a 100 alunos por ano em cada escola, mantendo-se a média da seleção de candidatos na proporção de 22 concorrentes por vaga.

Acrescentou que, na Eaesp, foi mantido o número de alunos porque, apesar das 400 vagas, a proporção é de 17 a 18 candidatos por vaga. Em seguida informou que o número de graduados por ano dobrou, se comparado ao de 15 anos atrás. Um número que poderia ser maior, mas a FGV prefere formar um número menor de graduados, porém mais capacitados.

Comentou que, além dos cursos mencionados anteriormente, que são presenciais e localizados no Rio de Janeiro e em São Paulo, a Fundação Getúlio Vargas está criando, gradativamente, graduações tecnológicas a distância, cujo alunado vem aumentando ano a ano.

Com relação à educação a distância, a Fundação Getúlio Vargas iniciou, a título de experiência, uma série de cursos gratuitos pela internet, a exemplo de várias universidades norte-americanas, que disponibilizam cursos sem ônus para qualquer pessoa interessada. A FGV disponibiliza atualmente de 30 a 40 cursos, nos quais, em três anos, se apresentaram 13 milhões de interessados, cerca de 4,5 milhões de inscritos e mais de 2,5 milhões de concluintes. Comentou que a FGV faz parte de uma associação de universidades, escolas e instituições que disponibilizam cursos gratuitos na internet. Essa associação é patrocinada pelo Massachusetts Institute of Technology (MIT), que ministra 2.200 cursos. O MIT possui o maior número de acessos nessa associação, mas em segundo lugar está a FGV, que possui

o maior número de *hits* por curso, numa proporção mensal de cerca de 20 mil por curso. Esse projeto foi realizado sem nenhum patrocínio, apenas com o próprio orçamento da Fundação. Informou que a Fundação Getúlio Vargas está preparando um lançamento voltado para o ensino médio que será ainda mais impactante.

Continuando, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal prestou informações sobre a certificação de graduações de outras instituições de ensino, que vem sendo realizada pela FGV, esclarecendo que se trata de fornecer um diagnóstico quanto a padrões que devam ser seguidos por essas instituições, desde salas de aula, biblioteca, preparo dos professores, rotina das aulas, conteúdo das disciplinas, até o acompanhamento de todo esse processo, através de exames periódicos de seus alunos. Esclareceu que esses alunos não recebem diploma da FGV, apenas a certificação de qualidade da FGV nos diplomas dessas instituições.

Informou também que a Fundação Getúlio Vargas vem prosseguindo com sua interiorização pelo Brasil há muitos anos, com os cursos *lato sensu*, presentes em cerca de 190 cidades brasileiras, atualmente mais concentrados nas regiões Sul e Sudeste do país. Esclareceu que são enviados professores e material para instituições conveniadas, sendo todo o curso desenhado e supervisionado pela FGV. Informou que o número médio de alunos desses cursos, no quadriênio 1996-1999, foi de cerca de 20 mil e que, no quadriênio 2008-2011, atingiu o expressivo montante de mais de 110 mil.

Consultoria. Dando continuidade, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal comentou que a Fundação Getúlio Vargas realiza projetos, consultorias e cooperação técnica para governos e entidades privadas, e mostrou, através de gráficos, a evolução desses trabalhos ao longo dos anos, esclarecendo ainda que a FGV seleciona as consultorias que vai atender, já que existem atividades que não se enquadram na sua missão.

Publicações. Informou que o número de publicações tem aumentado sensivelmente, mas como a tendência atual são os *e-books*, a Fundação iniciou seus lançamentos e já editou 30 títulos disponíveis para aquisição. Acrescentou que, dentro de dois a três anos, terão sido publicados cerca de 100 títulos.

Informou que os livros didáticos e a coleção de Gestão do FGV Management já ultrapassaram 2 milhões de exemplares vendidos e que a tendência é esses livros continuarem a ser produzidos e os demais se transformarem em *e-books*, ou seja, livros com tiragem de 2 mil a 10 mil exemplares serem publicados em formato de *e-books* e os demais, com edição inferior a 200 mil exemplares permanecerem em papel, por serem demandados de forma mais clássica.

Em seguida, informou que a demanda dos periódicos publicados pela FGV tem aumentado e que, atualmente, algumas das revistas já estão em formato eletrônico. Acrescentou que a *Conjuntura Econômica*, que possui uma edição em inglês chamada *The Brazilian Economy*, pode ser acessada por *i-pad* através da Apple Store. A tendência é que todas as revistas científicas se tornem eletrônicas dentro de cinco a 10 anos.

Prestação de contas (balanço geral)

Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal passou a apresentar a prestação de contas do exercício de 2011, mostrando, através de gráficos, que tanto o Disponível quanto o Contas a Receber aumentaram no exercício de 2011; Outros Créditos diminuíram e os Estoques se mantiveram mais ou menos estáveis. O Realizável a Longo Prazo, o Ativo Permanente, o Exigível de Curto Prazo e o de Longo Prazo aumentaram, tendo o Patrimônio Líquido aumentado em 27%.

Informou que, pelo fato de a FGV ser uma fundação, não possui capital social, e sim Fundo Patrimonial. E que toda vez que é realizado um aporte ao Fundo Patrimonial, esse aporte gera uma despesa

contábil, a qual reduz o resultado. Como a Fundação não paga dividendos, a forma de se comparar seu resultado com o de uma empresa é observando a diferença do Patrimônio Líquido. Informou que esse patrimônio, se um dia a FGV deixar de existir, será passado para fundações congêneres registradas no Conselho Nacional de Assistência Social, mediante prévia manifestação do Ministério Público do Estado de Rio de Janeiro, conforme mencionado em seu Estatuto. Portanto, o Patrimônio Líquido da FGV deve ser visto como uma segurança para a instituição alavancar suas atividades, manter sua folha de pagamentos e custo fixo, em qualquer ciclo econômico.

Quanto ao Fluxo de Caixa, informou que, no ano de 2011, houve menor geração de caixa do que no ano anterior, tendo se registrado ainda a contratação de empréstimo junto à Caixa Econômica Federal para a construção do prédio vizinho à sede da FGV.

Em seguida, mostrou em gráfico a evolução do Patrimônio Líquido da Fundação Getúlio Vargas no período de 2001 até o final de 2011. Com relação aos índices de liquidez imediata esclareceu que, por se tratar de uma fundação, tal índice deve ser elevado para evitar sobressaltos e riscos, sem prejudicar a estrutura nem as atividades da FGV.

Dando continuidade, comparou a despesa com Pessoal e Encargos nos anos de 2010 e 2011, esclarecendo que essa despesa influencia significativamente o custo fixo, tendo-se registrado um aumento de 16%.

Quanto aos investimentos, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal destacou que a maior parte foi destinada à construção do edifício vizinho à sede da FGV.

Para finalizar a apresentação do relatório de atividades e prestação de contas, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal comentou que, embora a taxa de crescimento do Brasil não tenha sido tão favorável em 2011 quanto no ano anterior, a Fundação Getúlio Vargas teve um ano muito positivo do ponto de vista de realização de produção acadêmica, impacto de

bens públicos, e do ponto de vista de consolidação dessa base, para que a instituição possa continuar se expandindo e impactando mais no futuro.

Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, solicitou ao senhor Ocério Defaveri que procedesse à leitura dos pareceres dos conselhos Diretor e Curador e da Auditoria Externa sobre a prestação de contas e o relatório anual.

Leitura dos pareceres. “O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, analisam detidamente o relatório de atividades e a prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2011. O parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, do Conselho Diretor, manifesta-se pela aprovação do relatório anual de atividades e da prestação de contas do exercício de 2011, sugerindo que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial. Em seu parecer ao Conselho Curador, o conselheiro João Alfredo Dias Lins opina pela aprovação do relatório anual de atividades e da prestação de contas do exercício de 2011, propondo também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, de conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Conforme parecer de auditoria, a auditoria externa manifestou-se pela aprovação das contas do exercício de 2011, em face da consistência dos procedimentos contábeis e pelo fato de os demonstrativos refletirem adequadamente a situação econômica, financeira e patrimonial da Fundação Getúlio Vargas.”

Colocada em votação a aprovação do relatório de atividades e da prestação de contas do ano de 2011, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou que aqueles que estivessem de acordo permanecessem como estavam. Não havendo nenhuma manifestação, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal declarou aprovados pela Assembleia Geral o re-

latório de atividades e a prestação de contas do exercício de 2011 da Fundação Getúlio Vargas.

Eleição para membros dos conselhos Diretor e Curador

Passando ao último item do edital de convocação da Assembleia Geral, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal deu início à eleição e à reeleição de membros dos conselhos Diretor e Curador, indicando para reeleição de membros vogais do Conselho Diretor, o dr. Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque, dr. Ernane Galvêas, dr. Lindolpho de Carvalho Dias e dr. Manoel Pio Corrêa Júnior, todos para novo mandato de 26 de abril de 2012 a 25 de abril de 2018.

Para membros suplentes do Conselho Diretor, indicou a reeleição do dr. Cristiano Buarque Franco Neto e do dr. José Julio de Almeida Senna, ambos para novo mandato de 26 de abril de 2012 a 25 de abril de 2018. Para preenchimento da vaga deixada pelo falecimento do conselheiro Alfredo Américo de Souza Rangel, propôs a eleição, para membro suplente do Conselho Diretor, do dr. Maurício Matos Peixoto, que deixa o Conselho Curador, para exercer o mandato de 26 de abril de 2012 a 25 de abril de 2018.

Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal propôs a reeleição, por término de mandato de membros suplentes do Conselho Curador, das pessoas jurídicas: Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A., Monteiro Aranha Participações S.A. e Sul América Companhia Nacional de Seguros, e como pessoa física, do dr. Manoel Fernando Thompson Motta Filho, todos para novo mandato de 26 de abril de 2012 a 25 de abril de 2018.

Para preenchimento de cargo vago de membro vogal do Conselho Curador, propôs a eleição do dr. Ary Oswaldo Mattos Filho, ex-diretor e fundador da Escola de Direito de São Paulo da FGV — para completar o mandato do dr. Maurício Mattos Peixoto, que passou para o Conselho Diretor —, com man-

dato de 26 de abril de 2012 a 25 de abril de 2015. Indicou a eleição, para o cargo de membro suplente do Conselho Curador, do dr. Victorio Carlos de Marchi, para o mandato de 26 de abril de 2012 a 25 de abril de 2018.

Colocadas em votação as reeleições e eleições referenciadas, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal pediu àqueles que estivessem de acordo para que permanecessem como estavam e àqueles que estivessem contra ou que quisessem se abster, que se manifestassem. Como não houve nenhuma manifestação, as reeleições e eleições referenciadas foram declaradas aprovadas por unanimidade.

2. CONSELHO CURADOR

Como previsto no Estatuto, o Conselho Curador realizou duas sessões ordinárias no exercício de 2012, nos dias 29 de março e 25 de outubro, quando também foi realizada uma sessão extraordinária.

A 126ª Sessão Ordinária do Conselho Curador foi realizada em 29 de março, na sede da FGV, sob a presidência do conselheiro Carlos Alberto Lenz César Protásio. Esteve também presente na reunião o presidente da Fundação Getúlio Vargas, professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

Após a abertura da sessão, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio passou a palavra ao professor Carlos Ivan Simonsen Leal para sua exposição acerca da situação da FGV e sobre o andamento das obras da Torre Oscar Niemeyer, que ganhou um novo andar e que deverá estar concluída em meados de 2013.

Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, mostrou a Execução Operacional da FGV no período de janeiro a fevereiro de 2012, financeiramente o melhor bimestre da história da Fundação. Comentando a execução operacional das unidades da FGV, mostrou que a maior parte das unidades alcançou a execução orçamentária projetada e, com exceção das escolas de Direito, todas as uni-

dades atingiram suas metas. Mencionou que, apesar do resultado esperado para o mês de março não ser o mesmo dos primeiros dois meses do ano, seguramente a FGV terá um excelente primeiro trimestre. Chamou a atenção para o resultado operacional de fevereiro de 2012, duplicado se comparado com o resultado de fevereiro de 2011, no qual estava incluída receita proveniente do Ministério da Fazenda, de R\$ 12 milhões, que seriam recebidos em 2010, mas só haviam sido depositados no início de 2011.

Conforme gráfico apresentado, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal mostrou que, em dois meses, a FGV realizou mais investimentos do que em qualquer período dos anos anteriores. Destacou a evolução do Patrimônio Líquido, assim como a análise dos indicadores de liquidez, chamando a atenção para o Índice de Solvência Geral de 8,57 em fevereiro de 2012.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que a FGV é atualmente a mais sólida instituição de ensino e pesquisa do Brasil. Fez uma breve exposição sobre o problema ocorrido com o concurso do Senado, esclarecendo que não houve vazamento de questões. O conselheiro Manoel Fernando Thompson Motta Filho indagou se haveria alguma ação civil pública contra a FGV. O presidente informou que deverá ocorrer, mas com resultado favorável à FGV. Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que a FGV encontra-se em posição sólida devido ao custo fixo controlado e aos produtos novos autossustentáveis, como os mais de 30 cursos gratuitos, com 13 milhões de acessos na internet, que custaram R\$ 300 mil, porém estimularam outras atividades que deram grande retorno.

O presidente do Conselho Curador, dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio passou a palavra ao dr. João Alfredo Dias Lins, que procedeu à leitura de seu parecer acerca do Relatório de Atividades e a Prestação de Contas do Exercício de 2011, assim concluindo: “Encerro este meu Parecer opinando pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do

Exercício de 2011 da Fundação Getúlio Vargas, com suporte, inclusive, no Parecer de Auditoria sem ressalvas, emitido pela Audicone — Auditoria, Contabilidade e Consultoria Especializada Ltda., datado de 12 de março de 2012. Em conformidade com o disposto no §5º, do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, proponho também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial. João Alfredo Dias Lins, conselheiro relator”. Em seguida, o Parecer do conselheiro relator João Alfredo Dias Lins foi submetido à votação do Conselho Curador, tendo sido aprovado por unanimidade.

Solicitando a palavra, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, apresentou o projeto Enem, que deverá modificar inteiramente o ensino médio. Com o auxílio do senhor Renato Franco, funcionário da Editora da FGV que está trabalhando no projeto, esclareceu que este será constituído de um banco de questões e de todo um processo de treinamento *online*, disponibilizado pela internet para o estudante que desejar se preparar para o concurso do Enem. Informou que o presidente do Inep, dr. Luiz Cláudio Costa, conheceu o projeto, e o conselheiro Maurício Matos Peixoto opinou tratar-se de um projeto bastante complexo, principalmente na elaboração das provas de português. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que, até o final de 2012, o banco de dados deverá ter 10 mil questões disponíveis *online*.

O conselheiro Maurício Matos Peixoto indagou a respeito da forma que será empregada para arrecadar alunos e também o nome do autor do projeto. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal esclareceu que a internet resolverá a questão da divulgação e que não há autor específico, sendo o projeto da Fundação Getúlio Vargas. Finalmente, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal comentou sobre os livros de ensino médio publicados pela FGV e sobre o sucesso do livro de sociologia.

A 127ª Sessão Ordinária do Conselho Curador foi realizada em 25 de outubro, na sede da FGV, sob a

presidência do conselheiro Carlos Alberto Lenz César Protásio. Esteve também presente na reunião o presidente da Fundação Getúlio Vargas, professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

A reunião teve início com a apresentação do Relatório Financeiro da FGV para o período de janeiro a setembro de 2012, pelo presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, demonstrando que o resultado operacional gerencial aumentou 3,1% em comparação com o mesmo período de 2011. Informou que, em 2012, a FGV recebeu menos receita por parte do governo federal, embora tenham sido contratados mais serviços do que em 2011.

Apresentando os investimentos da FGV em 2012, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal esclareceu que R\$ 39 milhões foram suportados por financiamento concedido pela Caixa Econômica Federal para a construção da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural. Embora a FGV possuísse recursos próprios para arcar com os custos da construção, optou-se por direcionar esses recursos para novos investimentos imobiliários, tecnológicos e para projetos de inovação. Concluída a construção do Centro Cultural, a FGV poderá alcançar uma situação ímpar na capacidade de geração de caixa.

Observou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal que a receita foi bem estimada, tendo havido apenas um desvio de 3,2%, com as unidades geradoras de caixa apresentando um resultado bastante positivo. Foram registradas ainda uma pequena variação no item Pessoal e Encargos e uma grande variação em Serviços Técnicos de Terceiros, com resultado positivo, por significar alavancagem das atividades da FGV e controle da folha de pagamentos. Demonstrou ainda o presidente da FGV o excelente Índice de Liquidez Imediata alcançado no período, assim como o Índice de Liquidez Geral maior do que o esperado.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que terá início um teste dentro da FGV utilizando uma nova tecnologia, que consiste em aplicar o mé-

todo Delphi, tecnologia utilizada para lançar o homem à Lua e que também criou a possibilidade do projeto ICBMS. Acrescentou que a universidade tecnológica de Hamburgo, na Alemanha, aplicou em várias situações o método Delphi na internet e que a FGV adquiriu o direito de utilizar essa tecnologia, que será aplicada em inovação dentro da própria instituição.

Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal distribuiu exemplares da publicação *Conjuntura Econômica* em inglês e acrescentou que chegou o momento de a FGV lançar sua campanha de marketing no exterior. O senhor Marcos Henrique Facó, superintendente de Comunicação e Marketing, apresentou a repercussão da campanha do vestibular da FGV. Mostrou que, em cerca de 100 dias de campanha, houve mais de 630 mil visitantes, mais de 855 mil cliques, mais de 2 milhões de *pageviews* e 220 milhões de impressões. Informou que 5% dos acessos ao *hotsite* de vestibular foram realizados através de aparelhos móveis, como celulares e *tablets*, o que representou mais de 38 mil visitas no período em questão.

Com relação ao Ensino Médio Digital, mostrou os gráficos de evolução dos visitantes e a taxa de rejeição no decorrer dos dias, desde a disponibilização do *site* até aquele momento, com o registro de cerca de 281 mil visitas, 16 mil inscritos e mais de 5 mil provas concluídas. Em seguida, comentou o infográfico das redes sociais em setembro, que apresentou cerca de 1,8 milhão de visualizações entre os usuários do Facebook, YouTube e Flickr. No Twitter foram publicadas mais de 200 mensagens para uma base no perfil institucional com mais de 30 mil seguidores. Apresentou ainda a quantidade de buscas no Google de expressões contendo o termo FGV, independentemente de complementos, com cerca de 1,5 milhão de buscas.

Finalizando a reunião, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, mostrou aos membros do Conselho Curador, através da internet, a localização dos imóveis adquiridos, sítios à rua Jornalista Orlando Dantas, e que, depois de realizadas

as obras necessárias, serão ocupados por atividades da FGV que se encontram em expansão.

Após terminar sua sessão ordinária, o Conselho Curador realizou sua 57ª Sessão Extraordinária, quando seu presidente, o conselheiro Carlos Alberto Lenz César Protásio, submeteu à apreciação e à votação dos presentes, a aprovação da proposta de financiamento do Banco Bradesco BBI S.A., que foi aprovada por unanimidade.

3. CONSELHO DIRETOR

No exercício de 2012, o Conselho Diretor da FGV reuniu-se 12 vezes em sessão ordinária — 23 de janeiro, 27 de fevereiro, 26 de março, 25 de abril, 28 de maio, 25 de junho, 23 de julho, 27 de agosto, 24 de setembro, 22 de outubro, 26 de novembro e 17 de dezembro — e sete vezes em sessão extraordinária — 28 de maio (duas reuniões), 25 de junho, 27 de agosto (duas reuniões), 26 de novembro e 17 de dezembro.

Na 639ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 23 de janeiro, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, procedeu-se ao exame do relatório financeiro preliminar relativo ao exercício de 2011. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal discorreu sobre a evolução do Patrimônio Líquido da FGV em 31 de dezembro de 2011, informando que houve um aumento de 18,6% em relação ao final do ano de 2010 e que, em três anos, o Patrimônio Líquido da FGV tivera um aumento de 104,7%.

No que diz respeito à Execução Orçamentária Gerencial, observou que os resultados obtidos em 2011 foram superiores aos de 2010, não obstante a economia do país não ter registrado o mesmo desempenho. O superávit apurado possibilitou o aumento dos índices de Liquidez Imediata, Seca e Corrente, havendo queda no Índice de Liquidez Geral devido aos investimentos no novo prédio da praia de Botafogo, em parte financiados por empréstimo junto à Caixa Econômica Federal.

Observou que as receitas executadas superaram a previsão e que o item Pessoal e Encargos teve um desvio de 1,5% em relação ao orçamento aprovado, ficando o resultado cerca de 9% acima do orçado. A rubrica Serviços Técnicos de Terceiros diminuiu em relação ao projetado, significando que foi possível aumentar o faturamento sem aumentar custos. O presidente da FGV mostrou a Execução Operacional segundo as unidades, observando que o Ibpe, a Eba-pe, o Cpdoc, a Eesp, a FGV Projetos e a EMap não cumpriram a meta projetada; mas que a EPGE, a Ea-esp, a Editora FGV, a Direito Rio, a Direito GV e o IDE melhoraram em relação ao previsto.

Acrescentou que o total de pessoal autônomo diminuiu significativamente no final de 2011 e que o de pessoal permanente aumentou em cerca de 10% a partir de janeiro, mas, por outro lado, a receita aumentou quase 18%, gerando aumento da renda *per capita*. Observou que, em consultoria, é mais vantajoso aumentar o pessoal flutuante do que contratar serviço de empresas.

O financiamento para a construção da Torre Oscar Niemeyer registra o montante de R\$ 51 milhões, sendo R\$ 25,5 milhões provenientes da FGV e igual valor da Caixa Econômica Federal. A FGV recebeu proposta de aluguel de determinada área do novo prédio, porém, apesar de ser interessante para a FGV o aluguel de três ou quatro andares para uma mesma empresa, essa questão terá de ser analisada com muito cuidado.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou ainda que alguns membros do Conselho Diretor não integram o quadro de membros da Assembleia Geral, manifestando sua intenção de levar ao Conselho Curador a proposta de tornar alguns membros do Conselho Diretor membros da Assembleia Geral, através de contribuição simbólica, solicitando, inclusive, sugestões aos senhores conselheiros de como proceder quanto à escolha de novos membros para a Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas.

Para finalizar, informou que a Fundação Getúlio Vargas foi classificada entre os 30 melhores *think tanks* do mundo, em diferentes especialidades e diversas regiões, numa pesquisa realizada pela Universidade da Pensilvânia. Acrescentou que está sendo estudado o projeto de criação de um centro de estudos interamericanos, com atuação conjunta com a área de consultoria e *in company* da FGV, para o que está buscando parceria do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

A 640ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 27 de fevereiro, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, teve início com a apresentação da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV) por seu diretor, professor Oscar Vilhena Vieira. O professor Oscar Vilhena fez um breve relato da história da Escola e, em seguida, abordou o ensino do direito, no contexto brasileiro, com relação a educação doutrinária e formalista, aprendizagem partilhada, educação paroquial e massificação do ensino, demonstrando o aumento do número de instituições públicas e privadas de ensino do direito, o que vem ocasionando baixo índice de aprovação na OAB.

Informou sobre a necessidade de um ensino orientado para a solução de problemas, o protagonismo do aluno, a interdisciplinaridade, a dedicação exclusiva e a inserção internacional, esclarecendo que um dos objetivos da Direito GV é sua inserção internacional a fim de ter de oito a 10 alunos vindos do exterior, com aulas ministradas em inglês, bem como enviar alunos para cursos ao exterior, inserindo o Brasil no cenário internacional. O professor Oscar Vilhena Vieira mencionou as escolas globais e as parcerias e o intercâmbio que estão sendo realizados, com a visita de cerca de 30 professores de diversas escolas de direito do exterior e os acordos firmados com universidades de todas as partes do mundo. Ressaltou a necessidade do ensino da ética em nossas escolas, considerando o assunto uma responsabilidade social.

O professor Ary Oswaldo Mattos Filho, membro do Conselho Curador e ex-diretor da Direito GV, também convidado a participar da reunião, abordando o tema vestibular, questionou o sistema de cotas e citou como exemplo o aluno que, mesmo sem condições financeiras, passou em primeiro lugar no último vestibular da Direito GV, sendo contemplado com uma bolsa. Reafirmou ainda a necessidade da concessão de bolsas, para permitir aos alunos carentes e capazes se tornarem futuros profissionais qualificados.

Quanto ao sistema de bolsa financiada, pelo qual ex-bolsistas restituem o valor financiado após a conclusão do curso, o professor Oscar Vilhena Vieira ressaltou a dificuldade do procedimento, já que, muitas vezes, o salário de um recém-formado, quando ingressa no mercado de trabalho, não lhe dá condições para cumprir o acordo. O professor Oscar Vilhena Vieira citou o exemplo de universidades norte-americanas, cujos ex-alunos, com boas condições financeiras, fazem doações para fundos de bolsas. Acrescentou que escritórios de advocacia e instituições como a Fundação Carlos Chagas se dispõem também a fazer doações. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, contra-argumentou que seria difícil justificar a necessidade de doações à FGV, uma vez que possui recursos próprios, para que não venham de encontro ao seu Estatuto. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, manifestou-se contra a gratuidade da bolsa e a favor da bolsa financiada e opinou que a forma de pagamento é que deve ser estudada.

Em seguida foi dada a palavra ao professor José Reinaldo de Lima Lopes, da Direito GV, que prestou informações sobre o fortalecimento das instituições do Estado de direito, com a superação do déficit social brasileiro e a abordagem da sustentabilidade econômica e ambiental. Abordou o tema do direito da propriedade, que foi comentado pelo professor Carlos Ivan Simonsen Leal como um assunto de alta importância no cenário brasileiro atual. O vice-pre-

sidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, endossou a opinião do presidente, sugerindo que a Direito GV elaborasse um estudo sobre as agências de regulação, citando irregularidades existentes e dando o exemplo da Anatel.

Na 641ª Sessão Ordinária, realizada em 26 de março, foi apresentada pelo presidente a situação patrimonial da FGV e o resultado da execução orçamentária nos meses de janeiro e fevereiro de 2012.

O diretor de operações, sr. Mario Rocha Souza, indagado sobre o andamento das obras da Torre Oscar Niemeyer, informou que o atraso no cronograma é de cerca de um mês.

O presidente prestou informações sobre o contrato assinado com o Banco Bradesco para o financiamento da construção do prédio da FGV situado à rua Jornalista Orlando Dantas, no valor de R\$ 40 milhões, cuja construção estará a cargo da Brookfield Brasil Ltda.

Em seguida, abordou a visita do dr. Luiz Cláudio Costa, presidente do Inep, que esteve na FGV em busca de apoio para o projeto de reforma do ensino médio no país. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal já havia mostrado anteriormente os passos que, a seu ver, deveriam ser seguidos pelo Enem, registrando que a FGV não teria sido ainda convocada para a execução dos mesmos. O conselheiro Ernane Galvêas indagou sobre a possibilidade de regionalização do exame, e o presidente explicou que o Enem é feito para mais de 5 milhões de alunos e sua regionalização não seria aconselhável. Uma das sugestões apresentadas pela FGV é fornecer aos alunos, *a priori*, cerca de 50 mil questões, que constituem um banco de dados montado há um ano, para servir de roteiro para o estudo dos candidatos ao Enem.

Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que a coleção de livros do FGV Management, composta de sete títulos, alcançou o número de 2 milhões de exemplares vendidos desde o seu lançamento. Informou também que o

livro de sociologia vendeu 1,4 milhão de exemplares em seu lançamento, acrescentando que a receita obtida com essa venda cobriu os custos do programa do ensino médio que a FGV vem desenvolvendo. A FGV ganhou a concorrência do MEC, que irá distribuir a publicação por todo o território nacional.

O presidente passou a palavra ao conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, que procedeu à leitura do seu parecer sobre o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas do Exercício de 2011. No texto do relatório referente ao total de alunos da FGV, o vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, opinou pela inclusão dos diplomas certificados pela FGV, o que foi aprovado por todos os presentes.

Em seguida, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto procedeu à leitura da conclusão do seu parecer: “Cumpra o registro que me foi apresentado pela administração da Fundação o parecer da Empresa de Auditoria Independente, empresa esta que foi aprovada pela Curadoria de Fundações do Estado do Rio de Janeiro, no qual conclui que foram os balanços e demais demonstrativos da Prestação de Contas da Fundação Getúlio Vargas, relativos ao exercício de 2011, auditados e encontrados em perfeita ordem. Do exame levado a efeito, parabênizo a administração da FGV pela dimensão das atividades desenvolvidas e, também, por sua eficaz gestão administrativa e financeira, que permitiram alcançar elogiosos resultados. Terminando este meu parecer, manifesto-me favoravelmente pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2011, sugerindo ainda que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro relator”. Colocado em votação, o parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto foi aprovado por unanimidade.

Finalizando, o presidente da FGV passou a palavra ao professor Marcelo Cortes Neri, chefe do Centro de Políticas Sociais (CPS), que apresentou o plano

de trabalho e a estrutura do Centro, informando que as áreas mais importantes nos estudos desenvolvidos são a renda, o bem-estar e o desenvolvimento humano. Apresentou a linha de tempo, com menção aos trabalhos desenvolvidos desde a criação do Centro em 2000, referindo-se ao impacto das pesquisas na mídia nacional e internacional, em especial ao interesse da presidente Dilma Rousseff em relação às políticas sociais, inclusive já tendo citado as pesquisas do CPS em várias reuniões.

O professor Marcelo Cortes Neri comentou o orçamento do Centro e explicou que o lucro não era o objetivo principal, e, sim, a projeção e a produção do trabalho, inclusive acerca do cartão Família Carioca, criado pela Prefeitura do Rio de Janeiro, e o interesse demonstrado pelo governador Sérgio Cabral em estender esse benefício a todo o estado, criando o cartão Bolsa Família Renda Melhor.

Na 642ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 25 de abril, foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes aos meses de janeiro a março de 2012. O presidente Carlos Ivan Simonsen Leal passou a palavra ao conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, que expôs o seu parecer acerca da proposta orçamentária para o exercício de 2012: “Em reunião com a Presidência para a discussão da proposta, o professor Carlos Ivan informou-me de que é grande a perspectiva de se alcançar, no exercício de 2012, resultado que se situe próximo ao executado em 2011. Para que isto ocorra, o presidente observou que poderá, inclusive, contingenciar recursos solicitados para alterações e/ou novas contratações de pessoal, no montante fixo de R\$ 22,2 milhões, conjugado com outras medidas de redução de custo fixo”. Chamou a atenção para que a FGV continue dando especial atenção à redução do custo fixo, a fim de garantir os bons resultados conseguidos até agora. Em conclusão, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto propôs ao Conselho Diretor a aprovação da Proposta Orçamentária Operacional e de Capital para o exercício de 2012, con-

siderando que, segundo a Presidência, será possível alcançar resultado próximo ao realizado no exercício de 2011. Quanto à Proposta Orçamentária de Capital — Investimentos, o conselheiro opinou também pela aprovação do montante solicitado, com observância dos recursos da execução orçamentária operacional. Colocado em votação, o parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto foi aprovado por unanimidade.

Em seguida, o presidente passou a palavra ao professor Renato Fragelli Cardoso, diretor executivo da FGV-Previ, que fez uma apresentação sobre a situação do plano de aposentadoria da FGV, seu balanço patrimonial e fluxos de 2011, esclarecendo tratar-se de um fundo de pensão fechado, destinado a complementar a aposentadoria paga pelo INSS, de caráter voluntário, contando atualmente com a participação de cerca de 70% dos funcionários da FGV. O professor Renato Fragelli Cardoso demonstrou a excelente rentabilidade do fundo, comparado a outros indicadores, e a distribuição por gestores das aplicações dos recursos captados.

Terminada a apresentação, amplamente elogiada por todos os conselheiros, o presidente ainda chamou atenção para as inúmeras atividades e empreendimentos que estão sendo realizados pela Fundação Getúlio Vargas, tal como investimentos nas áreas acadêmicas, na área de informática e em instalações, desenvolvendo assim a infraestrutura das unidades, além dos negócios imobiliários, acrescentando que a intenção da FGV é também aumentar a distribuição dos cursos de internacionalização e desenvolver novos produtos a serem colocados no mercado.

Na 643ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 28 de maio, foram apresentados pelo presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, o relatório financeiro pertinente aos meses de janeiro a abril de 2012.

Nesta reunião, o conselheiro Ernane Galvêas solicitou maiores informações sobre a Escola de Mate-

mática Aplicada (EMAp) e o presidente fez uma breve explanação sobre os trabalhos que estão sendo desenvolvidos por esta escola e sobre a aquisição de um supercomputador, que será utilizado nas pesquisas e consultorias, além de parcerias institucionais, que vão contribuir para que a FGV seja a porta de entrada e saída de novas tecnologias. Destacou, entre as atividades da EMap, a atuação em ensino nos níveis de graduação e pós-graduação.

Em seguida, o presidente informou a todos sobre sua participação na conferência internacional realizada na Filadélfia, Global Challenges, Increasing Responsibilities, G-20 Foreign Policy Think Tank Summit, com a participação de 15 presidentes dos 20 maiores *think tanks* do mundo.

Na 644ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, realizada em 25 de junho, foi apresentado pelo professor Carlos Ivan Simonsen Leal o relatório financeiro pertinente ao período de janeiro a maio de 2012.

Em seguida, o presidente apresentou um quadro — Desemboolso FGV Ensino Médio Digital —, preparado pela Editora da FGV, com três etapas. Explicou que o projeto foi iniciado em 2010, em parceria com o FGV Ensino Médio, EMap e FGV Online, com previsão de lançamento para janeiro de 2013, disponibilizando na *web* 10 mil questões e 30 cursos destinados a alunos, professores e escolas de ensino médio, salientando a grande dedicação do pessoal que trabalha no projeto.

O presidente Carlos Ivan Simonsen Leal comentou o objetivo atual de internacionalização da FGV, mediante o estabelecimento e a manutenção de contatos com várias universidades estrangeiras, usando a ciência da informação em todos os temas desenvolvidos.

Passou então a palavra ao dr. Celso Castro, diretor do Cpdoc, que colaborou intensamente na participação da FGV na reunião realizada na Pensilvânia — Global Challenges, Increasing Responsibilities, G-20

Foreign Policy Think Tank Summit. O dr. Celso Castro iniciou sua apresentação falando sobre a grande projeção na mídia da 27ª colocação da FGV no *ranking* dos 30 maiores *think tanks* do mundo e que, a partir de 2009, a FGV foi considerada o primeiro da América Latina. Finalmente, dissertou sobre o sucesso do encontro na Filadélfia, com a participação das maiores representantes dos *think tanks* mundiais, e que cada vez mais a presença do Brasil está diretamente associada à sua projeção no mundo. O presidente Carlos Ivan Simonsen Leal acrescentou que o impacto causado pela Fundação Getúlio Vargas atualmente é muito significativo, sendo um caminho adicional e relevante para ligar o Brasil ao restante do mundo.

A 645ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 23 de julho, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, teve início com a apresentação do relatório financeiro relativo ao primeiro semestre de 2012. Foi registrada, pela primeira vez em mais de dois anos, uma geração negativa de caixa, ocorrida em junho de 2012, devida substancialmente a um maior volume das despesas operacionais e também dos investimentos realizados. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou ainda sobre o atraso no recebimento da parcela do empréstimo da Caixa Econômica Federal. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, observou que esses atrasos podem vir a se repetir até o final do ano e que a FGV deve estar preparada para cobrir esse valor com recursos próprios. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que o Disponível da FGV permite à instituição arcar com esse desembolso.

O presidente mostrou a Execução Orçamentária Gerencial no período de janeiro a junho de 2012, comparando-a com o mesmo período em 2011, observando a variação negativa em 2012 e esclarecendo que esse resultado se deve à grande transferência de investimentos realizada para atender às despesas com aquisições de imóveis e instalações. Quanto à Execução Operacional segundo as Unidades, obser-

vou que, em relação às despesas, todas as unidades alcançaram a meta projetada, com exceção da FGV Projetos, que gerou mais despesas (custos variáveis) em face do faturamento maior do que o previsto. Com relação à receita, observou que quase todas conseguiram atingir seus objetivos, acrescentando que a FGV se encontra em uma situação financeira bastante confortável. Esclareceu que o IDE apresentou estimativa do número de alunos inferior ao previsto, mas que os processos internos e as modificações que estão sendo projetadas só tendem a melhorar e reverter essa situação. O presidente Carlos Ivan Simonsen Leal comentou acerca do contrato de grande porte a ser executado pelo Ibge para fornecimento de preços para o governo federal na área de transportes, o que trará excelentes resultados para a FGV.

Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, tratou do início das obras na rua Jornalista Orlando Dantas, no Rio de Janeiro, e também em São Paulo, que se encontram em fase de aprovação de projetos para a construção de dois novos e modernos prédios. O conselheiro Mauricio Matos Peixoto perguntou sobre o Enem e o presidente informou que o lançamento do programa está previsto para o mês de agosto de 2012. Respondendo à pergunta do conselheiro Paulo Cesar de Andrade sobre os livros didáticos publicados, informou que o resultado maior foi com o de sociologia, com mais de 1,3 milhão de livros distribuídos diretamente para as escolas, cuja receita já cobriu as despesas incorridas com a edição de todos os livros didáticos. Quanto ao livro de história, o MEC solicitou a edição, em um único volume, da história do Brasil e da história universal.

Na 646ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, com vistas à aprovação do relatório financeiro do período de janeiro a julho de 2012, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou sobre um melhor resultado obtido em 2012 comparado ao mesmo período de 2011. Chamou a atenção para o aumento de cerca de 10%

no patrimônio líquido e para a recuperação da liquidez imediata no mês de julho de 2012.

Na sequência da reunião, o presidente passou a palavra à professora Marieta de Moraes Ferreira, diretora da Editora FGV, que apresentou o novo *site* disponível na internet sobre o ensino médio digital. Explicou que os cursos estão subdivididos em aulas e disponíveis por área de conhecimento e disciplinas. No banco de dados, com mais de 4 mil questões, encontram-se simulações nas áreas de linguagem, matemática, ciências da natureza e ciências humanas. Diversos conselheiros manifestaram seu apoio ao projeto e parabenizaram a FGV por sua criação.

Em 24 de setembro, abrindo a 647ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, na apresentação do relatório financeiro do período de janeiro a agosto de 2012, observou que o resultado obtido superou o do mesmo período de 2011. Salientou que esse resultado deveu-se ao aumento de 4,6% na receita além do orçado, bem como dos custos e despesas, que ficaram 2% abaixo do projetado. Comentou o ótimo desempenho do IDE e da FGV Projetos. O presidente registrou ainda o saldo dos empréstimos e financiamentos, que demonstram um acréscimo considerável quando comparados ao ano anterior, resultante do financiamento da Caixa Econômica Federal. Comentou que os investimentos realizados no período superaram os realizados em todo o ano de 2011. Passando às aplicações, o presidente chamou a atenção para o total geral aplicado e comentou o adequado nível de liquidez. O conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho observou que a FGV vem apresentando um crescimento muito rápido, o que demanda um grande controle interno. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, concordou e comentou que, na Fundação Getúlio Vargas, encontram-se acadêmicos altamente capazes em suas áreas de atuação, mas não necessariamente administradores experientes, o que às vezes cria dificuldade na delegação de tarefas de controle e gestão.

Em seguida, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, pediu aprovação para a criação do Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP), que será subordinado à Diretoria Internacional da FGV (Dint).

A 648ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 22 de outubro, no edifício-sede na cidade do Rio de Janeiro, contou com a participação do presidente da instituição, professor Carlos Ivan Simonsen Leal. Apresentando o relatório financeiro do período de janeiro a setembro de 2012, ressaltou o presidente da FGV que a execução orçamentária de capital dobrou no período, demonstrando a capacidade de investimento com a construção dos prédios da Torre Oscar Niemeyer e da rua Jornalista Orlando Dantas, no Rio de Janeiro, bem como dos prédios de São Paulo. Passando à execução operacional das unidades da FGV, o presidente observou que a Direito Rio, a Editora FGV e o Ibre tiveram resultado um pouco abaixo do projetado e salientou o ótimo desempenho da Direito GV, da Eaesp, da Eesp, da Ebape e da FGV Projetos.

A 649ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, realizada em 26 de novembro, sob a direção do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente da FGV, foi iniciada com a apresentação do Relatório Financeiro e Execução Orçamentária Gerencial, no período de janeiro a outubro de 2012, equilibrada se comparada a igual período de 2011. Observou que todos os índices de liquidez alcançaram bons resultados. O acréscimo no número de funcionários estaria relacionado ao aumento das atividades da FGV, sendo a grande dificuldade enfrentada o espaço para atender a essa demanda. Constatou-se que em 2012 as projeções da receita e das despesas ficaram 2% menores do que o realizado. Porém, que, devido ao controle do orçamento, o resultado foi melhor do que o do ano anterior, posto que o faturamento resultou maior em 15,3%.

Finalizando, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal comunicou que está sendo reestru-

turado o Centro de Política Monetária do Ibre, que terá como diretor o conselheiro José Júlio de Almeida Senna, que, por força do Estatuto da FGV, terá que deixar o Conselho Diretor para assumir o cargo no referido Centro.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, trouxe para o conhecimento do Conselho Diretor documento preparado pelo professor Luiz Carlos Bresser Pereira, propondo a criação do Instituto do Desenvolvimento para a Sociedade Global, apresentando cópia de um programa de desenvolvimento do Estado, projeto subscrito pelo professor Bresser Pereira em 21 de novembro de 2012. O Conselho Diretor optou por não recomendar a criação do instituto, em face dos riscos de assumir uma opção de caráter ideológico, e para manter a Fundação Getúlio Vargas uma instituição destituída de qualquer natureza político-partidária ou ideológica.

Em 17 de dezembro, abrindo a 650ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, na apresentação do relatório financeiro do período de janeiro a novembro de 2012, comentou sobre o resultado alcançado, que deixa a instituição em posição bastante confortável, com um Patrimônio Líquido sensivelmente maior que o do exercício anterior.

Apresentando a situação do caixa da FGV ao final de novembro de 2012, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, solicitou autorização do Conselho Diretor com vistas à suplementação de recursos da ordem de R\$ 95 milhões para atender ao registro contábil do reforço do Fundo Patrimonial ocorrido no exercício e de outros valores para as unidades.

O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, esclareceu sobre o aumento do número de pessoal permanente, ocasionado pelo registro de pessoal autônomo que passou a integrar o quadro de funcionários da FGV.

Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, demonstrou a situação atual do ves-

tibular da Fundação Getúlio Vargas, que apresentou um aumento de 11% no total de inscrições. Comentou ainda acerca das visitas aos *sites* das escolas e demais unidades da FGV realizadas através de celulares e *tablets*, bem como a quantidade de buscas no Google das expressões contendo o termo FGV, que foi da ordem de 1,5 milhão em outubro de 2012. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal concluiu que o processo de captação de alunos está dando certo, acrescentando que se pretende realizar vestibular em outros estados da Federação, para que os candidatos venham a realizar seus cursos de graduação nas cidades do Rio de Janeiro ou em São Paulo. Com relação à classificação das escolas da FGV, informou que, em 10 anos, conseguiu-se manter quatro escolas entre as 10 primeiras classificadas pelo MEC.

Finalizando a reunião, foi aprovada a indicação do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto para relator da Proposta Orçamentária da FGV para o exercício de 2013.

Ao longo do exercício de 2012 foram realizadas sete sessões extraordinárias do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas. Na 126ª Sessão Extraordinária, realizada em 28 de maio, foram aprovados os pedidos de acréscimo e de abertura de novas instalações, devido à expansão de atividades das unidades da FGV na cidade de São Paulo, SP — loja 218 da rua Rocha, nº 220 (para a Direito GV); na cidade do Rio de Janeiro, RJ — sala 308 da praia de Botafogo, nº 210 (para atividades especiais da Presidência); e na cidade de Porto Alegre, RS — conjunto comercial nº 503, da av. Borges de Medeiros, nº 2.500 (para a FGV Projetos).

Na 127ª Sessão Extraordinária, realizada em 28 de maio, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal submeteu à apreciação e à votação dos presentes a aprovação da proposta de financiamento do Banco Bradesco BBI S.A., objetivando a construção, pela empresa Brookfield Brasil Ltda., de um prédio situado à rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44F (atual 30), cujo terreno foi adquirido pela FGV da referida empresa. A

proposta do Banco Bradesco BBI S.A. para a coordenação, estruturação e distribuição pública de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) no montante de até R\$ 40 milhões, de acordo com características diversas, foi submetida ao Conselho Diretor e aprovada por unanimidade.

Na 128ª Sessão Extraordinária, realizada em 25 de junho, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu à apreciação dos senhores conselheiros pedido de autorização de mudança do escritório de representação da FGV em Recife, PE, utilizado pelo Instituto Brasileiro de Economia (Ibre), tendo em vista problemas relacionados ao “habite-se” do prédio. Foi autorizada a mudança de endereço do escritório da rua Bom Jesus, nº 183, sala 102, Recife Antigo, para a rua Paissandu, nº 567, sala 202, Paissandu, sendo necessária a alteração dos competentes registros fiscais — inscrição no Ministério da Fazenda/CNPJ e em cadastro municipal.

Foram também aprovados acréscimos nas instalações na cidade de São Paulo, SP, a serem utilizadas pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp), pelo programa *in company* do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE) e pela Superintendência de Comunicação e Marketing (SCM), através da locação do salão 10-A, no 10º andar do Edifício Eluma, localizado à av. Paulista, nº 1.294, Bela Vista.

Na 129ª Sessão Extraordinária, realizada em 27 de agosto, o Conselho Diretor apreciou e aprovou as alterações de registros fiscais de novas instalações e alterações de endereço em Brasília, DF, Rio de Janeiro, RJ, e São Paulo, SP. A baixa, em Brasília, deve-se à locação para terceiros da loja 27, na CLS — Comércio Local Sul, 104, bloco A, utilizada anteriormente pela Delegacia Regional de Brasília da FGV. No Rio de Janeiro, as alterações referem-se à abertura de novas instalações, com a ocupação do imóvel adquirido pela FGV, situado à rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44, para onde será transferido o Depósito da Editora FGV, que atualmente ocupa parte do andar térreo

do edifício-sede da FGV. Outros locais se referem à locação adicional das salas nºs 306 e 506 do imóvel situado à praia de Botafogo, nº 210, para atender a necessidades gerais da FGV e à locação de imóvel constituído por um galpão e prédio administrativo na rua Conde de Leopoldina, nº 644/parte, para utilização como depósito de móveis, equipamentos e outros objetos, todos de propriedade da FGV. Em São Paulo, cabe registrar o acréscimo de instalações com a locação do subsolo e do pavimento superior do imóvel situado à rua Rocha, nº 245, para atender a atividades da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV), e a locação do 10º andar, conjuntos 101 a 108, do edifício situado à rua Itapeva, nº 286, para atender a atividades da Escola de Economia de São Paulo (Eesp).

Na mesma data, o Conselho Diretor realizou a 130ª Sessão Extraordinária, com vistas à apreciação e à aprovação do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária para o exercício de 2013, relativos às atividades a serem desenvolvidas no estado de Goiás, em decorrência de convênio firmado entre a FGV e a Empresa Educação e Serviços Ltda. Quanto ao Plano de Trabalho e à Proposta Orçamentária, o presidente informou que, para o exercício de 2013, o Plano de Trabalho considera a previsão de realização de 10 cursos de especialização em nível de pós-graduação e de um curso de curta duração em nível de atualização, devendo o conjunto de cursos envolver cerca de 2 mil alunos. A previsão para o exercício de 2013 é R\$ 10.788 mil de receita total, cabendo transferir-se à Empresa Educação e Serviços Ltda. o montante de R\$ 7.381 mil, com despesa da FGV prevista em R\$ 431 mil relativa a coordenação acadêmica dos cursos, infraestrutura e tecnologia da ordem de R\$ 2.900 mil. O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário, que, unanimemente, deu sua aprovação.

Na 131ª Sessão Extraordinária, realizada em 26 de novembro, o Conselho Diretor aprovou novamente o registro da baixa ocorrida em Brasília com a locação da loja 27 situada na CLS — Comércio Local

Sul, 104, bloco A, já aprovada pelo Conselho Diretor em sua 129ª Sessão Extraordinária, para indicação do respectivo registro do CNPJ (33.641.663/0006-59), por exigência da Secretaria da Receita Federal. Aprovou ainda o acerto de endereço para inclusão do salão 10-B às instalações no Edifício Eluma, situado à av. Paulista, nº 1.294, SP (CNPJ nº 33.641.663/0040-50), utilizadas pela FGV Projetos, Eaesp, IDE/Cursos Corporativos e Superintendência de Comunicação e Marketing. Foi aprovada também a abertura de escritório de representação do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) em Manaus, AM, e a alteração do endereço do escritório de representação em Salvador, BA (CNPJ nº 33.641.663/0031-60) para a rua Lauro Muller, nº 8, salas 101 e 104.

Em 17 de dezembro, em sua 132ª Sessão Extraordinária, o Conselho Diretor aprovou as alterações em registros fiscais, devido ao término de locação, das salas 1.205 e 1.206 e a locação de novas salas — 607 e 608 — no edifício situado à praia de Botafogo, nº 210 (CNPJ nº 33.641.663/0039-17), para manutenção de atividades da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape) e outras atividades institucionais da FGV.

4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2012, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas submeteu mensalmente ao Conselho Diretor a prestação de contas, com ênfase na execução orçamentária, cumprindo desta forma exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 9º do Estatuto.

Entre outras atividades relacionadas à coordenação geral da Instituição, o presidente da FGV presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como as 12 sessões ordinárias do Conselho Diretor e ainda as sete sessões extraordinárias.

A convite do presidente do Conselho Curador, o presidente da FGV participou da 126ª e da 127ª ses-

sões ordinárias do referido Conselho, e ainda de sua 57ª Sessão Extraordinária, pronunciando-se naquelas ocasiões sobre a execução e o resultado orçamentário, sobre a situação patrimonial e os investimentos, bem como prestando informações gerais sobre a FGV e suas atividades.

Além de viagens nacionais, em especial com destino a São Paulo, SP, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, realizou as seguintes viagens a serviço da FGV: Nova York/Washington/Atlanta, para participar do Council of Foreign Relations (março); Buenos Aires, para divulgação da FGV como *think tank* e assinatura de dois acordos de cooperação técnica, respectivamente, com a Jefatura de Gabinete de Ministros de Argentina e com a Sindicatura General de la Nación (abril); Atlanta/Filadélfia/Londres/Paris, para reunião na University of Pennsylvania e no HEC Global Learning Centre (junho); Londres/Munique/Salzburg, para participação nos eventos Trilogue Salzburg on New Global Growth Paradigms, organizado pela Bertelsmann Stiftung; e The Federal Ministry of European and International Affairs of Austria (agosto); Rabat, para participação no seminário The Atlantic Dialogues, organizado pelo The German Marshall Fund (setembro); Lisboa, para participação no LIF — Luxembourg Investment Forum (novembro); Londres/Paris, para reunião no HEC Global Learning Centre (dezembro).

Registre-se também que, em 2012, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidiu todas as reuniões de planejamento estratégico, bem como as reuniões realizadas às sextas-feiras para apresentação e discussão de assuntos relacionados ao tema “inovação”.

Merecem destaque as seguintes medidas:

- criação da Ouvidoria Educacional, órgão único subordinado à Diretoria de Integração Acadêmica (Pró-Reitoria da FGV), para acompanhar os aspectos acadêmicos das escolas da FGV e do IDE (Portaria nº 9, de 5-3-2012);

- formalização da criação da Escola de Matemática Aplicada (EMAP) e nomeação da professora Maria Izabel Tavares Camacho para o cargo de diretora da Escola, retroativamente a 28 de novembro de 2011 e pelo prazo de quatro anos (Portaria nº 13, de 23-3-2012);
- nomeação do professor Antonio Carlos Porto Gonçalves como diretor de Estudos de Negócios da FGV (Portaria nº 35, de 16-7-2012);
- reestruturação do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE), criando sua vice-direção e designando o professor Stavros P. Xanthopoulos para o cargo de vice-diretor (Portaria nº 45, de 29-8-2012) e a Diretoria de Cursos Corporativos, com a nomeação da professora Goret Pereira Paulo como diretora (Portaria nº 46, de 29-8-2012). O programa FGV Management foi transformado em Rede Management, com a nomeação do professor Ricardo Spinelli de Carvalho como diretor e do professor Mario Couto Soares Pinto como vice-diretor. Foram fundidas as diretorias adjuntas dos núcleos do Rio de Janeiro e de Brasília da Rede Management, sendo nomeado para exercer o cargo de diretor adjunto o professor Silvio Roberto Badenes de Gouveia. Finalmente, foi criada a Diretoria de Soluções Educacionais e a Diretoria de Qualidade, tendo sido nomeados para as direções a professora Mary Kimiko Guimarães Murashima e o professor Gerson Lachtermacher, respectivamente (Portarias nºs 58 e 59, de 9-11-2012);
- reestruturação de composição e competência do Comitê Gestor do Programa de Certificação de Qualidade de Cursos de Graduação, com nomeação dos membros do Comitê (Portarias nºs 66 e 67, de 6-12-2012).

4.1 Diretoria de Análise de Políticas Públicas — Dapp

A Dapp, vinculada à Presidência da FGV, tem como foco a análise de políticas e a busca de tecnologias

e metodologias específicas vinculadas a esse campo. Visa à inovação, adotando uma abordagem interdisciplinar de métodos aplicados das ciências sociais, em especial sociologia e ciência política, em diálogo com as tecnologias da informação.

Os modelos, estudos e metodologias desenvolvidos pela Dapp buscam superar déficits na capacidade de análise, planejamento, monitoramento e avaliação das ações de governo, bem como na interlocução deste com a sociedade civil. A superação desses déficits representa hoje uma das problemáticas centrais da maioria dos órgãos da administração pública brasileira. Assim sendo, vem se buscando mudar o padrão de monitoramento e avaliação vigente, incluindo a transparência das informações e a compreensão de percepções, embora tal cultura ainda se restrinja a espaços reduzidos do aparelho estatal, situação que é central para as preocupações estratégicas da Dapp.

As ações mais relevantes para uma mudança significativa nesse domínio têm a ver com a construção de modelos de monitoramento adequados, tanto qualitativa quanto quantitativamente, e que levem em conta as complexidades do cenário em que está inserida a política e seus efeitos. Isso inclui a construção de indicadores de desempenho e métricas alicerçadas em tecnologias que permitam a integração e a síntese analítica de dados de governo com outros, sobretudo aqueles oriundos da percepção da sociedade civil e da administração pública.

Internamente, a Dapp desenvolve estratégias fundamentadas em rígidos critérios de transversalidade e interdisciplinaridade, de modo a que suas ações finalísticas promovam a inovação, observando em especial a sociologia política, a ciência política e as novas tecnologias de gestão e conectividade.

Em 2012, as atividades da Dapp incluíram a participação qualificada em seminários e fóruns nacionais e internacionais, com foco em avaliação de políticas públicas e segurança pública; a transferência de tecnologia da informação voltada para a construção de

agendas públicas, a fim de possibilitar a participação da sociedade civil mediante sistemas *web*; e a concessão de entrevistas temáticas à Globo News e a periódicos nacionais e estrangeiros.

Em 2012 a Dapp desenvolveu as seguintes atividades:

Pesquisas e estudos. “Pesquisa sobre Imigração” — para esta pesquisa foi necessária a aquisição da base de microdados do Ministério do Trabalho e Emprego, que contém informações sobre vistos de trabalho concedidos a estrangeiros, o que foi feito mediante contato direto com o Conselho Nacional de Imigração (CNIg) e assinatura de acordo/convênio com o Ministério da Justiça. Paralelamente, foram processados os microdados do Censo 2010 referentes a imigrantes no Brasil. Os dados foram processados estatisticamente e analisados em conjunto a fim de se estabelecer um perfil do estrangeiro que trabalha ou decide imigrar para o Brasil. As categorias investigadas abrangem: escolaridade, gênero, ocupação, tempo de permanência no Brasil, tipo de visto concedido, estado civil, estado/UF de origem e ano do estabelecimento do estrangeiro no país. O relatório final da pesquisa, com a ampla bibliografia acadêmica sobre o fluxo migratório utilizada na elaboração de hipóteses e recomendações finais do texto, foi apresentado ao presidente da FGV durante reunião com o secretário nacional de Justiça, em 20 de junho, no Rio de Janeiro, e posteriormente encaminhado ao ministro do Trabalho e a formadores de opinião, obtendo bom impacto na mídia, em especial em *O Globo* e na Globo News; “Pesquisa sobre Segurança Pública” — para aprofundar a pesquisa realizada em 2010 para o Ministério da Justiça, a Dapp realizou um *survey* com profissionais de segurança de todo o Brasil, envolvendo cerca de 200 mil profissionais cadastrados. Numa segunda etapa efetuou pesquisas de opinião com jovens da cidade do Rio de Janeiro contemplados pelo programa Protejo, financiado pelo Pronasci e criado para propiciar formação cidadã a jovens em situação de vulnerabilidade social,

e uma pesquisa com mulheres contempladas pelo projeto Mulheres da Paz, que atuavam como “mães”, responsáveis por um grupo de jovens do Protejo. Os dados dos participantes estão sendo tratados pela Dapp e resultarão em um amplo trabalho sobre segurança pública no Brasil a ser publicado em 2013; “Pesquisa Aplicada sobre a Participação Eletrônica (*E-Participation*) no Brasil” — a plataforma Demos (sistema de mediação *online* da Delphi) foi desenvolvida pela TuTech Innovation GmbH e tem sido aplicada em inúmeros casos na Alemanha e em outros países europeus. O projeto vai pesquisar se essa plataforma pode ser transferida para o Brasil; para tanto, a TuTech e a FGV vão adaptar a metodologia e criar uma plataforma de teste para conduzir a discussão moderada da internet para a FGV. Em julho, dois representantes da TuTech realizaram o treinamento de moderadores e facilitadores da metodologia, com a manipulação da plataforma de internet Demos, sendo projetadas diversas inovações pela Dapp para um piloto que será aplicado internamente na FGV em 2013; “Criação e Sistematização de Bases de Dados” — a demanda dos usuários tradicionais de serviços de informação cresce mais rapidamente do que a capacidade de resposta das áreas de desenvolvimento de sistemas. Apesar de os dados estarem armazenados, não sempre estão disponíveis ao usuário comum. Há, pois, uma defasagem entre a solicitação da informação e o tempo necessário ao seu atendimento. Por isso, a Dapp está sistematizando as bases de dados para saber, com rapidez, que arquivo contém as informações desejadas pelo usuário, os campos que deseja recuperar e os critérios de seleção de registros necessários. Com essas informações, o sistema irá recuperar, no arquivo indicado pelo usuário, somente os registros que atenderem aos critérios de seleção, e montar um novo arquivo com esses registros. As bases de dados em desenvolvimento tratam de segurança pública no Brasil, funcionalismo público e eleições.

Participação em eventos nacionais e internacionais. Global Economic Symposium 2012 (GES) — realizado

pela primeira vez no Brasil, reuniu cerca de mil pessoas nos dias 16 e 17 de outubro, no Rio de Janeiro. O simpósio, idealizado pelo Kiel Institute for the World Economy, da Alemanha, com o apoio da Bertelsmann Stiftung, foi organizado em conjunto com a FGV e contou com cerca de 150 palestrantes de países como Alemanha, Estados Unidos, França, Inglaterra, China, Índia, Uruguai, entre outros, e ampla cobertura da mídia nacional e internacional. O diretor da Dapp, Marco Aurélio Ruediger, apresentou o trabalho que desenvolveu sobre imigração e palestrou sobre o tema “formulação de políticas inteligentes de migração da mão de obra”; 40º Seminário Nacional de TIC para a Gestão Pública — promovido pela Associação Brasileira de Entidades Estaduais de Tecnologia da Informação e Comunicação (Abep) e pelo governo do estado do Rio Grande do Sul, através da Companhia de Processamento do Estado do Rio Grande do Sul, o seminário foi realizado de 19 a 21 de setembro, em Gramado, RS. Durante o evento, cujo tema central foi “dados abertos: uma (r)evolução do e-gov”, o diretor da Dapp foi convidado pelo diretor da Procergs a palestrar sobre o tema “gestão e competitividade no setor público”; Seminário Participação e Sustentabilidade + de 20 Anos Depois — copromovido pela Secretaria de Planejamento, Gestão e Participação Cidadã do Governo do Estado do Rio Grande do Sul, pela Dapp e FGV Projetos, foi realizado em 18 e 19 de junho, no auditório da FGV, na Candelária. O seminário teve por objetivo realizar um balanço de 20 anos sobre a contribuição dos orçamentos participativos desde a Rio 92, e debater perspectivas e sugestões para os próximos 20 anos, incluindo novos atores e novas formas de comunicação entre a sociedade e os governos. O diretor da Dapp participou da Mesa Impacto da Participação na Cidadania e apresentou trabalho sobre “democracia digital e controle público”; Seminário O Direito dos Migrantes no Brasil: o Novo Estatuto dos Estrangeiros como uma Lei de Migração — promovido pelo Ministério da Justiça, através da Secretaria Nacional de Justiça (SNJ), foi realizado de 16 a 18 de maio, no Rio de Janeiro, e

abordou as políticas públicas de migração no país que visam a fortalecer a integração social, a garantia e a proteção de direitos dos migrantes e os mecanismos de gestão social, econômica e política integrada. As palestras abordaram temas como direitos humanos, políticas migratórias do Brasil e de outros países, tráfico de pessoas, refúgio e o Projeto de Lei nº 5.655/2009, conhecido como novo Estatuto do Estrangeiro; Reunião com pesquisador do Media Lab do Instituto de Tecnologia de Massachusetts (MIT), em Boston — em 9 de maio, o diretor da Dapp reuniu-se com o pesquisador Leo Burd no Media Lab do MIT para tratar de mecanismos *web* para discussão entre governo e sociedade civil, agenda de políticas públicas, novas experiências e tecnologias e promoção de um protocolo de intenções para projetos conjuntos com o governo do estado do Rio Grande do Sul e a FGV; Reunião com diretora do Centro Nacional para o Governo Digital da Universidade de Massachusetts, em Boston — a diretora Jane Fountain e o diretor da Dapp se reuniram em 10 de maio para tratar das novas tendências em e-gov, dos processos de inovação em matéria de participação democrática e da *web* e de uma possível colaboração com a FGV; Programa de Liderança Executiva em Desenvolvimento da Primeira Infância, de Harvard — participação de pesquisador da Dapp no programa, que apresentou a gestores públicos diretamente envolvidos em questões de política social e desenvolvimento e a gestores de instituições sem fins lucrativos e organizações não governamentais que prestam serviços públicos a base de conhecimento e as ferramentas necessárias para a concepção e a implementação de políticas e programas sociais mais eficazes, baseados nas mais recentes pesquisas nos campos das ciências biológicas, comportamentais e sociais, assim como nas estratégias de desenvolvimento institucional e de lideranças. O programa estava estruturado em dois módulos: o primeiro, de 11 a 16 de março, foi ministrado na Universidade de Harvard, em Cambridge, Mass., e abordou o estado da arte em termos de ciência do desenvolvimento da primeira infância

e qualidade de programas voltados para o desenvolvimento infantil, modelos de financiamento e de ganho de escala para programas de DPI, e estratégias e habilidades de liderança pública e comunicação; o segundo, em 21 e 22 de junho, foi realizado na PUC-RS, em Porto Alegre, sob a forma de um *workshop*, com apresentação das propostas de planos de ação para DPI e estratégias de implementação desenvolvidas pelos participantes no decorrer do curso; Dois Seminários Internos de Governo — o primeiro, realizado pelo governo do estado do Rio Grande do Sul em 2 de julho, contou com a participação de todos os secretários de Estado e de um representante da FGV, o diretor da Dapp, Marco Aurelio Ruediger, que apresentou trabalho sobre “os projetos estratégicos do governo gaúcho e a consolidação da nova estratégia de desenvolvimento do RS – análise da execução dos projetos estratégicos: riscos e potencialidades”, e o segundo, o Seminário do Pleno do Secretariado, foi realizado em 19 de dezembro e também contou com a participação do diretor da Dapp, que proferiu palestra sobre “gestão pública em rede”; Encontro da Secretaria da Casa Civil e Relações Institucionais do Governo do Estado de Minas Gerais — na ocasião foram discutidos projetos inovadores na área de gestão pública e apresentados os projetos de avaliação de resultados e impacto de políticas públicas já implementados pelo governo do Rio Grande do Sul: monitoramento estratégico, avaliação de organizações não governamentais, gabinete digital e transparência, ética e controle público.

Produção intelectual. RICCIO, V.; RUEDIGER, M. A.; ROSS, S. D. *Community policing in the favelas of Rio de Janeiro* (a ser publicado); RUEDIGER, M. A. *Political process and bureaucratic resistance: the rise and fall of Ronasci as innovative policy approach on public security* (a ser publicado); CRUZ, B. P. A.; ROSS, S. D. Machado; ABELHA, D. M. Influência de brasileiros famosos no boicote de consumidores que usam redes sociais virtuais. *Revista de Negócios (Online)*, 2012.

Imprensa. Em entrevista ao Jornal da Globo, edição de 17 de outubro, o diretor da Dapp explicou

que “o Nordeste cresceu. Então, é natural que uma parte desse contingente que veio pro Sudeste, pras áreas centrais, pro Sul, retornem aos seus estados de origem. Na medida em que as oportunidades se redistribuem, as pessoas reavaliam suas escolhas e algumas delas retornam”. A entrevista está disponível em: <<http://dapp.fgv.br/video/entrevista-jornal-da-globo-prof-marco-aurelio-ruediger>>. Em notícia intitulada “FGV: imigração como estratégia nacional”, publicada no jornal *O Globo*, em 19 de outubro, no Caderno de Economia, p. 45, o diretor da Dapp defendeu que “o Brasil deve pensar a imigração como estratégia nacional. É preciso aproveitar o bônus demográfico, a atual atratividade do Brasil para imigrantes e a chance de melhorar nossa estrutura institucional”. A matéria está disponível em: <<http://dapp.fgv.br/node/116>>.

4.2 Diretoria de Integração Acadêmica — DIA / Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação — PR

A DIA/PR tem como objetivos apoiar as escolas e a administração superior da FGV na elaboração, revisão e atualização dos relatórios solicitados pelo MEC e por outros órgãos públicos, visando manter as escolas atualizadas, buscar e fazer uso das melhores práticas na gestão homogênea e integrada de todas as escolas; consolidar as informações pertinentes às unidades de ensino da FGV; e acompanhar, orientar e manter atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação.

A DIA/PR realiza regularmente as seguintes atividades de apoio: pesquisa, análise e elaboração de estudos sobre educação, tanto brasileira quanto estrangeira, para atender à demanda das escolas; levantamento, atualização e conhecimento da legislação educacional para atender à demanda das escolas; análise e elaboração de pareceres para a Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de

Educação (CES/CNE); análise das condições definidas para acreditação de instituições de ensino pela Association of MBAs (Amba), Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e The European Quality Improvement System (Equis); estudos sobre diretrizes curriculares para a educação ambiental e de direitos humanos; organização, compilação e análise dos documentos do Coleta Capes; análise e orientação na elaboração dos regimentos internos da Ebape e da ESCS/Cpdoc; análise e orientação na elaboração dos projetos pedagógicos dos cursos PPC da Direito Rio, Ebape e ESCS/Cpdoc; análise das matrizes curriculares dos cursos de direito da Direito Rio e do curso de história da ESCS/Cpdoc; contatos com os órgãos do MEC, como Inep, Seed, Setec, Capes, SESu, Seres e CNPq; acompanhamento da elaboração e da revisão dos processos da FGV junto à Capes, ao CNPq e ao CNE, do MEC; assessoria às escolas no tocante às avaliações do Inep (institucional e de cursos) e aos processos de pós-graduação *stricto sensu* junto à Capes; acompanhamento dos informativos da Capes e do Inep; assessoria à Presidência da FGV no tocante à política educacional e na avaliação dos resultados obtidos pelas escolas a partir dos indicadores MEC (CI, CC, CPC, IGC e Enade) e relatórios da Capes; definição dos relatórios a serem gerados a partir do *curriculum Lattes* dos professores da FGV.

Em 2012 foi criada a Ouvidoria Acadêmica, conforme definido nos instrumentos de avaliação do MEC, e disponibilizada a todas as escolas da FGV, incluindo o IDE; e a DIA/PR representou a FGV na Press Conference da ONU, evento internacional da Rio + 20, e no Principles for Responsible Management Education, da ONU, evento paralelo à Rio + 20.

A seguir, estão relacionadas as atividades desenvolvidas pela equipe da DIA/PR em 2012, relacionadas por mês:

□ *janeiro* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília; reunião com o advogado da FGV para tratar do Regimento In-

terno da Ebape; reunião com o superintendente da EPGE sobre diligência do E-MEC Processo nº 200110428, de renovação de reconhecimento de curso; informativo às direções das escolas sobre a alocação matricial dos docentes para a elaboração do Censo da Educação 2012; comunicação às escolas das portarias Capes nºs 1 e 2, de 4-1-2012, que trata da atualização de docentes nos programas dos cursos de pós-graduação; participação no Encontro Anual dos Professores da FGV Management; participação na 1ª Reunião Ordinária do Conselho Diretor da Angrad e na solenidade de posse dos conselhos Diretor e Fiscal da Angrad; palestra na Conferência da Educação do Ipaes sobre os sistemas gerenciais das instituições de educação básica e superior; palestra sobre excelência no espaço acadêmico no fórum pedagógico promovido pela conveniada da FGV em Belém, PA; reunião com o aluno Nelson Albuquerque sobre doutorado e planos de ensino; reunião da Diretoria da Sociedade Nacional de Agricultura (SNA); encontro com o ex-presidente da União Nacional dos Estudantes (UNE), Augusto Chagas, e com o atual presidente, Daniel Llescu; orientação aos diretores e coordenadores das escolas sobre a integração do aplicativo Cadastro de Discente com o aplicativo Coleta de Dados; divulgação aos diretores e coordenadores das escolas sobre o programa Ciências sem Fronteiras — Pesquisar Visitantes e Jovens Talentos; divulgação para os diretores e coordenadores das escolas do Calendário Prosup 2012; participação, no Palácio do Planalto, em Brasília, da cerimônia de posse do ministro da Educação, Aloizio Mercadante, e do ministro da Ciência, Tecnologia e Inovação, Marco Antonio Raupp.

□ *fevereiro* — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião com diretores e coordenadores da EPGE, Ebape, Cpdoc e Direito Rio sobre carga horária dos cursos de graduação; reunião com o profes-

sor Sergio Guerra, vice-diretor da Direito Rio, sobre diretrizes curriculares do Curso de Direito; reunião com o jornalista Antonio Góes, da *Folha de S.Paulo*; orientação à Eesp sobre legislação associada à matrícula de aluno de intercâmbio; reunião com o presidente da Cesgranrio, Carlos Alberto Serpa; elaboração e divulgação da minuta de um calendário típico 2012; participação da solenidade de premiação do Prêmio Oziris Silva, em Curitiba; participação no treinamento do Coleta de Dados na Capes, em Brasília; reunião com o diretor do Ibmecc, Fernando Luis Schuler, e com o diretor de Análise de Políticas Públicas, professor Marco Aurelio Ruediger; recepção e reuniões com o professor Jorge Talavera, reitor da Universidad Esan, e com professor Flavio Vasconcellos, diretor da Ebape, sobre sistemas de acreditação, intercâmbio internacional e o programa Partnership in International Management (PIM); negociação e assinatura de termo de cooperação com a Universidad Esan.

março — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; participação na cerimônia de premiação dos alunos de graduação da Ebape; reunião com o professor Jonas Haertle, secretário-geral do PRME, e com Hsu O'Keefe, da Pace University, para preparação da participação da FGV no evento Principles for Responsible Management Education, na Rio+20; reunião com o Comitê Diretivo e com o Comitê Acadêmico do Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea), em Lima, Peru; participação na reunião de diretoria da Sociedade Nacional de Agricultura (SNA), da qual participou Pedro Arraes, presidente da Embrapa; participação na reunião da Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro (Fae-tec), representando a FGV; reunião com o professor Pedro Hidalgo, reitor da Universidad de Chile, avaliador da Amba e de outras acreditadoras internacionais; participação em reuniões do profes-

sor Pedro Hidalgo com o coordenador da Ebape, professor Henrique Heidtmann Neto, e com o o diretor do IDE, professor Clovis de Faro; participação no programa *Bom-Dia Brasil*, da Rede Globo; análise do *memorandum of understanding* (MOU) a ser assinado entre a FGV, o Baker Institute e a Rice University; participação na reunião de assinatura do MOU com os representantes do Baker Institute e da Rice University; palestra sobre Cenário da Educação no Brasil: sua Internacionalização, no 1º Congresso de Escolas Certificadas FGV, em Florianópolis; participação na recepção ao governador Tarso Genro; criação da Ouvidoria Acadêmica para todas as escolas da FGV e o IDE.

- **abril** — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião do Comitê Gestor do Programa de Certificação de Qualidade dos Cursos de Graduação; reunião com Adam Koniuszewski, CCTF project leader da Green Cross internacional, e com Paulo Sergio Cruz, do Rotary Clube do Flamengo, para o estabelecimento de parceria para participação no evento da Rio+20; participação na reunião do Comitê de Implementação Estratégica da FGV; reunião com o professor Pedro Abramovay, da Direito Rio; reunião com 17 representantes de universidades americanas a fim de fomentar o diálogo, parcerias e intercâmbio em educação superior entre os EUA e outros países, promovida pelo Institute of International Education (IIE), por intermédio do Center for International Partnerships in Higher Education e do International Academic Partnership Program (Iapp); participação no Colóquio A Língua Portuguesa na Internet e no Mundo, promovido pela Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira (Unilab), em Guarimiranga, CE; participação na reunião da Congregação da Ebape; atendimento, análise, encaminhamento de respostas às demandas recebidas pela Ouvidoria Acadêmica da FGV.

□ *maio* — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião com o professor Paulo Sergio Cruz, do Rotary Clube do Brasil, sobre a participação da FGV, juntamente com a Green Cross International, no Green Cross Day, evento da Rio+20; participação em palestra sobre Hard Evidence on Soft Skills, proferida na EPGE pelo Prêmio Nobel de Economia; reunião sobre o Conselho Nacional de Educação com os senadores Luiz Lindenberg Farias Filho, Eduardo Matarazzo Suplicy e Armando de Queiroz Monteiro Neto, em Brasília; participação no Seminário Educação Superior e Inovação e Ciência, promovido pelo CNE; participação no Seminário Pensando no Desenvolvimento do Brasil, no 3º Encontro sobre Desenvolvimento Sustentável e a Agenda Rio+20: Equidade Internacional e Intrageracional, promovido pela FGV, que contou com a participação da ministra Izabella Teixeira, do Meio Ambiente; reunião com o ministro José Múcio Monteiro Filho, do Tribunal de Contas da União (TCU); reunião com o professor Luiz Claudio Costa, presidente do Inep, para tratar, entre outros assuntos, da data de realização do Enade 2012; reunião técnica da Comissão de Educação Ambiental, no CNE, para finalização das diretrizes curriculares de educação ambiental; audiência pública sobre diretrizes curriculares de educação ambiental, no CNE; participação, com a Diretoria de Planejamento Estratégico, de seminário do Exército brasileiro, em Manaus; atendimento, análise, encaminhamento de respostas às demandas recebidas pela Ouvidoria Acadêmica da FGV.

□ *junho* — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; análise e reunião com o vice-diretor da Direção de Direito Rio sobre APCN do Mestrado Acadêmico de Direito; estudo e orientação à Direção de Direito Rio sobre o projeto do APCN do Mestrado Acadêmico de Direito; análise do

edital de seleção para ingresso no Programa de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Economia da EPGE; reunião com a presidência e diretores da Green Cross International para organização do evento Building the Safe and Sustainable Societies of the Future, realizado no dia 16, durante a Rio+20; apoio à realização dos eventos da Green Cross International e da UN Global Compact, UN Principles for Responsible Management Education, na Rio+20, nos dias 14 a 18; reunião com a Ebape e o FGV Online, visando à organização da visita dos avaliadores do Inep para reconhecimento dos cursos tecnológicos de graduação do EAD; participação na assinatura do Parecer CNE/CP nº 14/2012, referente às diretrizes curriculares nacionais para a educação ambiental; participação nos seguintes eventos da Rio+20: Setting the Incentives for Responsible Management Education, Building the Safe and Sustainable Societies of the Future, Painel Higher Education Initiative of the UN, *press conference* da UN Global Compact do PRME sobre Efforts of Institutions of Higher Education to Integrate Sustainable Development Issues in Research, Curriculum and Campus Practices around the World, *press conference* Rio+20 sobre Perspectivas do Compromisso Específico da FGV com a Sustainability Initiative Higher Education, Mesa-Redonda sobre Corporate Sustainability Forum Global Compact — Declaration Higher Education Initiative, evento The Education and Sustainability e conferência de imprensa para anunciar e mostrar resultados da Rio+20 — Actions for the Road Ahead: Commitments Made at Rio+20, representando a FGV e as instituições de ensino; reunião com a Comissão de Avaliadores do Inep em visita à Ebape e ao FGV Online sobre o Curso de Graduação Tecnológico EAD; reunião com o Comitê Lato Sensu da FGV; reunião com os coordenadores de Graduação das escolas da FGV sobre calendário de aulas do 2º semestre, calendário de aulas de 2013, carga horária, conceito de hora-aula, definição de dia leti-

vo, Enade, DCNs de Educação em Direitos Humanos, DCNs em Educação Ambiental e Assuntos Gerais; atendimento, análise, encaminhamento de respostas das demandas recebidas pela Ouvidoria Acadêmica da FGV.

□ **julho** — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; entrevista ao jornal *Folha Dirigida* sobre Rio+20; reunião com a Presidência e a diretoria das escolas sobre *Think Tank* FGV, em São Paulo; reunião do Comitê *Lato Sensu* da FGV; reunião de diretoria da SNA; participação no lançamento do Centro Universitário Maurício de Nassau; recepção e acompanhamento, nas instalações da FGV em Botafogo e na Candelária, do professor Jorge Talavera, reitor da Universidade Esan e diretor do Cladea; assinatura do MOU entre a FGV e a Esan; reunião com o professor Jorge Talavera e o diretor da Ebape para estudar a possibilidade de a Ebape integrar o Partnership International Management (PIM); participação em reunião com membros da Academia Brasileira de Educação (ABE); participação na Academy of Management's (AOM) 2012 Annual Meeting, em Boston; reunião da Comissão *ad hoc* da FGV para análise do Coleta Capes 2012 do Mestrado Profissional de Economia e Finanças; reunião com a diretoria do IDE para definição dos procedimentos da Ouvidoria Acadêmica e a integração desta com a Ouvidoria do IDE; reunião com Paulo Protásio, diretor da Associação Comercial do Rio de Janeiro, sobre o evento da Rio+20; reunião com a equipe do diretor da EPGE e com o professor Rubens Penha Cysne sobre Coleta Capes 2012.

□ **agosto** — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; participação na reunião do Fórum de Pró-Reitores de Pós-Graduação e Pesquisa, em Campinas, SP; reunião da Comissão *ad hoc* sobre Data Capes 2012 referente ao do Mestrado Profissional da EPGE; orientação na elaboração de tese do aluno de doutorado Thiago Peroba; participação na Reunião de Diretoria da SNA; reunião com o presidente do Isae para orientação de tese de doutorado;

participação em reunião da Faetec, representando a FGV; reunião sobre planejamento do Cladea 2013, que será realizado no Rio de Janeiro, sob a responsabilidade da Ebape; entrevista para o *site* da Angrad; participação na reunião de lançamento do Plano de Negócios 2013-2015 do IDE; palestra sobre O Cenário Educacional Brasileiro em 2013 na reunião de lançamento do Plano de Negócios 2013-2015 do IDE; participação na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Diretor da Angrad; reunião com o presidente da FGV e conselheiros para tratar da EPGE; reunião com o presidente da Academia Brasileira de Educação.

□ **setembro** — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; reunião de preparação da participação da FGV na XLVII Asamblea Anual del Cladea, em Lima, Peru; orientação para a realização da primeira feira de estágio e *trainee* do Programa FGV Talentos sobre os temas empreendedorismo e mercado de trabalho; participação na primeira feira de estágio e *trainee* do Programa FGV Talentos, com entrevistas para o programa *Bom-dia Rio*, a TV Brasil, a Globo News e a Rádio Nacional; participação Conferência Internacional Portugal-Brasil: um Olhar Atual, em Lisboa; entrevista à TV portuguesa sobre o papel da FGV na educação, livros de referência na área de educação e cooperação entre Portugal e Brasil; coordenação, juntamente com os professores Fatima Bayma e Istvan Karoly Kasznar, de evento sobre a contribuição de instituições tradicionais de ensino para uma educação de qualidade, a educação profissional no contexto de uma sociedade produtiva, o olhar empresarial voltado para a educação e a importância da divulgação da cultura brasileira no âmbito internacional; reunião com os professores Pedro Cavalcanti e Marco Bonomo sobre o Data Capes 2012 do Mestrado Profissional em Economia Empresarial e Finanças; reunião de diretoria da SNA; palestra sobre Designing Research in Brazil to Support Growth, na 20th Ceeman Annual Conference, na África do Sul.

- *outubro* — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; reunião com o coordenador da Direito Rio sobre a mudança da grade curricular do Curso de Graduação em Direito; palestra sobre a qualidade do ensino no Brasil, no Ciclo de Palestras para a Paz, promovido pelo Rotary International; orientação ao aluno de doutorado Norman de Paula Arruda Filho; participação na solenidade de premiação da revista *A Lavoura* 2011/2012, promovida pela SNA; orientação ao aluno de graduação da FGV Online Rodrigo Martins; reunião com a bibliotecária da FGV Evelyn Maria Freire Mendes sobre sua participação na reunião de bibliotecárias das escolas participantes do Cladea; participação no Global Economic Symposium, copromovido pelo Kiel Institute for the World Economy, Bertelsmann Stiftung, ZBW e FGV; participação na cerimônia de entrega do título de Personalidade Educacional 2012 ao professor Antonio Freitas, evento coordenado pela Associação Brasileira de Educação, Associação Brasileira de Imprensa e *Folha Dirigida*; participação na XLVII Asamblea Anual del Cladea; reunião do Comitê Executivo do Cladea 2012; participação em evento da Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB); participação no XXIII Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, em Bento Gonçalves, RS.
- *novembro* — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; reunião de integração acadêmica com os diretores das escolas da FGV, com o objetivo de compartilhar as melhores práticas entre as escolas, objetivando o preenchimento do Data Capes 2013; posse na Academia Brasileira de Educação (ABE); reunião sobre integração dos mestrandos profissionais da FGV no Rio de Janeiro; palestra sobre a realidade do ensino superior, a eficiência do sistema e o desempenho de alunos e corpo docente no terceiro encontro do Seminário Desafios Educacionais com Foco na Inovação; participação no XXVII Encontro Nacional de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação (Enprop), em Salvador,

BA; participação no Seminário de Planejamento Estratégico FGV, em Águas de São Pedro, SP; reunião sobre o Programa de Certificação com Fernando Naves Blumenschein, da FGV Projetos.

- *dezembro* — atendimento à Ouvidoria Acadêmica; reunião sobre o Programa de Certificação com o conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias, o diretor da FGV Online e o diretor comercial do IDE; reunião com a professora Marília Pastuck, vice-presidente da Ação Comunitária; palestra sobre pós-graduação *latu sensu* em direito no Brasil, em evento da Direito Rio; reunião com o professor Fernando Bencke, de Chapecó, SC, para pesquisa de doutorado sobre o sistema de ensino superior brasileiro; Reunião de Diretoria da SNA; participação no Painel sobre Educação Profissional e Formação de Professores, no XII Colóquio Internacional sobre Poder Local — Desenvolvimento e Gestão Social de Territórios; participação na banca da defesa de tese de doutorado de Norman de Paula Arruda Filho, no ISCTE/IUL, em Lisboa, Portugal; reunião sobre a nova grade curricular do curso de direito da Direito Rio; reunião com a FGV Projetos sobre inovação e apresentação de plataforma para estruturar uma reunião entre os dirigentes das unidades da FGV; reunião com a Ebape e a Eaesp para análise do IGC 2011 publicado pelo MEC; orientação à Ebape e à Eaesp para providências junto à Capes e ao Inep para a correção dos resultados do IGC 2011; reunião com o diretor do Cpdoc sobre Regimento Interno da Escola Superior de Ciências Sociais; consultas ao MEC para verificar procedimentos necessários à fusão da Ebef com a EPGE e ESCS com o Cpdoc; consultas ao MEC a respeito da implantação do novo Prosup nas escolas da FGV: além da Ebape e da Eaesp, foram também agraciadas com bolsas o programa de mestrado da EMap e os programas de mestrado e de doutorado do Cpdoc; estudo sobre critérios de avaliação docente, com o objetivo de aprimorar a excelência e eficiência dos docentes da FGV; estudo sobre a *brand* FGV,

buscando a padronização das nomenclaturas das escolas e institutos da FGV; estudo sobre Comitê de Ética Acadêmica e de Pesquisa, Código de Conduta para Gestores Administrativos da FGV, questões de conflitos de interesses e Comitê de Ética do Desenvolvimento Científico e Tecnológico da FGV; estudo sobre o Instituto Superior de Educação, a ser implantado para atender às exigências do MEC para cursos de licenciatura e para o Pro-sup/Capes nos programas de doutorado.

Participação em bancas. Aluno: Rafael Henrique Jarvini Gouvea, dissertação: “Análise dos fatores determinantes para a entrada de distribuidoras de energia elétrica no mercado de telecomunicações brasileiro” (Mestrado em engenharia de produção na UFF); aluno: Filipe Barbosa Litaiff, dissertação: “Aplicação de um modelo para análise de riscos em terceirização de serviços de tecnologia da informação” (Mestrado em engenharia de produção na UFF); aluno: Rodolfo Prendin Bott de Aquino, dissertação: “O desafio da transferência do conhecimento: um estudo de caso aplicado a uma grande empresa” (Mestrado em engenharia de produção na UFF); aluna: Ana Carolina Rodrigues Andrade Fortes de Almeida, dissertação: “A influência das instituições nos concessionários de terminais de contêineres de uso público” (Mestrado profissional em administração no Ibmecc); aluno: Norman de Paula Arruda Filho, tese: “Perspectivação: um novo modelo de educação executiva responsável (Doutorado em gestão empresarial aplicada no Instituto Universitário de Lisboa).

Processos relatados no Conselho Nacional de Educação/Câmara de Educação Superior. Parecer CNE/CES nº 03/2012: recurso contra a decisão do Parecer CNE/CES nº 190/2009, que trata do credenciamento da Faculdade Bom Jesus de Siqueira Campos, a ser instalada no município de Siqueira Campos, PR; Parecer CNE/CES nº 14/2012: proposta de diretrizes curriculares nacionais para a educação ambiental; Parecer CNE/CES nº 32/2012: credenciamento do Instituto Superior de Educação de Oliveira (Iseol), com sede no município de Oliveira, MG; Parecer CNE/CES nº

40/2012: credenciamento como Centro Universitário do Instituto Superior de Educação La Salle, com sede no município de Niterói, RJ; Parecer CNE/CES nº 42/2012: credenciamento da Faculdade Horizonte (FacHorizonte), com sede em Santa Maria, DF; Parecer CNE/CES nº 83/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, que, por meio de despacho s/n, publicado no DOU de 2 de junho de 2011, aplicou medida cautelar de redução de 48 vagas do curso superior de bacharelado em direito do Centro Universitário Facvest; Parecer CNE/CES nº 84/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Regulação Superior, que, por meio de despacho s/n, publicado no DOU de 2 de junho de 2011, aplicou medida cautelar de redução de 72 vagas do curso superior de bacharelado em direito da Faculdade de Direito de Varginha; Parecer CNE/CES nº 85/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, que, por meio de despacho s/n, publicado no DOU de 2 de junho de 2011, aplicou medida cautelar de redução de 20 vagas do curso superior de bacharelado em direito da Faculdade de Ciências Jurídicas de Alagoas (FCJAL); Parecer CNE/CES nº 86/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Educação Superior, que, por meio do Despacho nº 103/2010 CGSUP/Desup/SESu/MEC, determinou a redução em 50 vagas totais anuais; Parecer CNE/CES nº 101/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, que, por meio de despacho s/n, publicado no DOU de 2 de junho de 2011, aplicou medida cautelar de redução de 68 vagas do curso superior de bacharelado em direito da Faculdade de Direito de Ipatinga (Fadipa); Parecer CNE/CES nº 102/2012: credenciamento das Faculdades Pequeno Príncipe (Iesp), com sede no município de Curitiba, PR; Parecer CNE/CES nº 103/2012: recurso contra a decisão do secretário de Educação Superior substituto, que, por meio da Portaria nº 75/2011, apenas reconheceu, para fins de expedição e registro de diploma dos alunos ingressantes até o ano de 2007, a habilitação em comércio exterior do Curso de Administração, bacharelado, com 200 vagas totais anuais,

ministrado pela Faculdade Anhanguera de Taboão da Serra, SP, não transferindo o número de vagas ao curso de administração; Parecer CNE/CES nº 154/2012: credenciamento da Faculdade de Tecnologia Senai Toledo, com sede no município de Toledo, PR; Parecer CNE/CES nº 158/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, que, por meio de despacho s/n de 1º de junho de 2011, publicado no DOU de 2 de junho de 2011, determinou a redução de 36 vagas do curso de bacharelado em direito do Centro Universitário Módulo; Parecer CNE/CES nº 159/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Educação Superior, que, por meio do Despacho nº 41, publicado em 11 de junho de 2010, descredencia as IES Faculdade de Ciências Administrativas e Contábeis Costa Braga, Faculdade de Educação Costa Braga e Faculdade Práxis, e desativa, respectivamente, os cursos de administração e contábeis pedagogia e enfermagem e pedagogia; Parecer CNE/CES nº 167/2012: credenciamento como Centro Universitário da Faculdade Dinâmica das Cataratas (UDC), com sede no município de Foz do Iguaçu, PR; Parecer CNE/CES nº 171/2012: credenciamento da Faculdade de Tecnologia Ippeo, com sede no município de Curitiba, PR; Parecer CNE/CES nº 209/2012: credenciamento da Faculdade de Tecnologia Senai Londrina, com sede no município de Londrina, PR; Parecer CNE/CES nº 213/2012: recurso contra a decisão do secretário de Educação Superior, que, por meio da Portaria SESu nº 2.374, de 29 dezembro de 2010, publicada em 30 de dezembro de 2010, reduz o número de vagas pleiteado de 240 para 150 do curso de odontologia da Faculdade Mauricio de Nassau; Parecer CNE/CES nº 214/2012: recurso contra a decisão da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior, que, por meio da Portaria nº 497/2011, revogou a Portaria Ministerial nº 151/2007, que autorizou o curso de medicina da Universidade Paulista (Unip); Parecer CNE/CES nº 230/2012: recurso contra a decisão do Centro Universitário Augusto Motta (Unisua) referente a convalidação de estudos em curso de direito; Parecer CNE/CES nº 251/2012: recur-

so contra a decisão da Secretaria de Educação Superior, que indeferiu por meio da Portaria nº 38, de 22 de janeiro de 2009, o pedido de autorização do curso de graduação em medicina da Faculdade de São Francisco de Barreiras; Parecer CNE/CES nº 254/2012: Recomendação nº 3/2010 da Procuradoria da República no Distrito Federal, que solicita providência do CNE para revisão dos instrumentos normativos que tratam dos cursos sequenciais.

Atividades regulares diárias. Acompanhamento dos informativos do Inep, Capes e Contato Consultoria; acompanhamento e estudos de legislação educacional; divulgação de informativos; elaboração de ofícios para Capes referentes a taxas escolares do Programa Prosup; atualização dos coordenadores dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* no Cadastro de Discentes; análise de documentos para homologação de candidaturas de alunos para concorrer às diversas bolsas expedidas pela Capes; homologação dos candidatos aptos a concorrer às bolsas expedidas pela Capes; elaboração de relatórios referentes aos discentes dos programas de pós-graduação *stricto sensu* da FGV; elaboração de relatórios referentes aos bolsistas dos programas de pós-graduação *stricto sensu* da FGV; elaboração de relatórios referente às faturas e à prestação de contas, expedidas à Capes, do Programa Prosup; análise dos instrumentos de avaliação do Inep; acompanhamento dos resultados das propostas de cursos novos; acompanhamento e certificação dos grupos e líderes de pesquisa do CNPq; solicitações à Capes de diversas demandas objetivando atender à DIA/PR e às escolas da FGV; atendimento, análise, encaminhamento de respostas das demandas recebidas pela Ouvidoria Acadêmica da FGV.

4.3 Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação — Dpei

Em 2012, a Dpei, que tem como diretor João Paulo Villela de Andrade, realizou atividades específicas da

Diretoria, desenvolvendo trabalhos em projetos de consultoria diretamente com a FGV Projetos e também abrindo novas frentes de trabalho para projetos solicitados pela Presidência da FGV.

São atividades específicas da Dpei organizar e preparar as informações econômico-financeiras recebidas da Controladoria e das unidades da FGV para apresentá-las nas reuniões trimestrais do Comitê de Implementação Estratégica. Nas reuniões de abril e agosto, realizadas no Rio de Janeiro, foram discutidos o orçamento e os desempenhos trimestral e semestral, investimentos corporativos, projetos de desenvolvimento das escolas e o *think tank* FGV.

A Dpei também organizou a Reunião Anual de Planejamento Estratégico da FGV, realizada de 28 a 30 de novembro em Águas de São Pedro, SP, que teve como temas os seguintes assuntos: balanço dos resultados da FGV em 2012; projetos de investimento (ativo fixo); planos de negócio 2013-2015; projetos de desenvolvimento — planejamento e execução de projetos; nova estrutura do IDE; e perspectivas e direcionamento corporativo para o período 2013-2015.

Organizou ainda as reuniões das sextas-feiras, nas quais são apresentados e discutidos assuntos referentes a iniciativas de inovação na FGV e modelo de *think tank*, disponibilizados no site <<http://reuniaodas6asfeiras.fgv.br>>; tratou da implementação da Agenda de Planejamento Estratégico de 2012, da consolidação do portfólio dos projetos de desenvolvimento das unidades acadêmicas, formatando informações para a apresentação dos projetos à Presidência para aprovação e monitorando sua execução; e prestou apoio ao desenvolvimento do conceito de *think tank* junto à Presidência, acompanhando sua evolução.

No que diz respeito à coordenação de atividades de consultoria de interesse corporativo, foram finalizados no decorrer de 2012 os seguintes projetos:

- Suporte acadêmico para elaboração do Livro Branco de Defesa Nacional para o Ministério da

Defesa, iniciado em maio de 2011 e finalizado em agosto de 2012 com a entrega de exemplares do referido livro em capa dura e brochura.

- Elaboração de plano de negócios para o Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS) e unidade industrial de Farmanguinhos da Fiocruz, finalizado em fevereiro.
- Elaboração de documento diretivo de governança corporativa para o consórcio tecnológico formado pela Fiocruz, Hemobrãs e Tecpar, através de contrato firmado com a Fiotec, finalizado em agosto.
- *Workshop* para discutir a estrutura e o modelo gerencial do Ministério da Defesa com gestores do ministério, realizado em Itaipava, RJ.

Quanto a projetos internos, a Dpei, em reuniões com a presidência, a vice-presidência e a diretoria do IDE, colaborou no desenvolvimento e aprimoramento do Modelo de Remuneração Variável para os executivos do IDE. Também prestou apoio na elaboração dos planos de negócios do Núcleo de Prospecção Internacional (NPI), da Diretoria de Estudos e Negócios e do Centro de Regulação.

No que respeita a projetos externos de prospecção de potenciais negócios para a FGV, foram mantidos contatos visando à elaboração de trabalhos de consultoria, incluindo a estruturação de um curso de consultoria de gestão, com as seguintes instituições: Comunidad Andina de Naciones (CAN) — projeto em execução com o NPI; Fiocruz — proposta em elaboração para plano de implantação do CDTS; Fiocruz Curitiba — proposta em elaboração visando planejamento estratégico; Ministério da Defesa — elaboração de pré-proposta de planejamento de gestão; Comando do Exército/Presidência da República — promoção de encontro decisório da FGV com o CMA; Estado-Maior do Exército (EME) — elaboração de pré-proposta de estruturação do escritório de processos; Capes — realização de *workshop* para formação de engenheiros; clientes diversos — escalação

de professores e preparação de material para curso de consultoria.

4.4 Diretoria Internacional — Dint

Em seu terceiro ano de existência, a Dint manteve-se alinhada à estratégia corporativa de internacionalização da FGV, conforme orientação da Presidência.

Em 2012, a Dint contribuiu para a valorização da marca FGV, para o reconhecimento internacional da FGV como academia e como *think tank*, e para a captação de recursos financeiros e de outros recursos imateriais, como o aumento da capacidade da FGV para gerar e compartilhar conhecimento em escala global.

Ao longo do ano, a Dint continuou cumprindo sua missão de, em nível internacional, catalisar o potencial gerador de valor das unidades da FGV, o que se deu tanto mediante a iniciativas próprias quanto contribuindo com outras instituições externas à FGV e cooperando com unidades internas, acadêmicas ou corporativas.

A Dint inovou ao proporcionar cursos e intercâmbios para públicos nacionais com interesse internacional e para públicos internacionais com interesse no Brasil. Merecem destaque: a) o lançamento do MBA Global Premium, lecionado em inglês, no âmbito do IDE, com corpo docente nacional e estrangeiro; b) a coordenação compartilhada com a Pró-Reitoria da FGV do PRE DBA FGV/ESC Rennes, realizado no Brasil, para brasileiros, mas lecionado em inglês com o envolvimento de docentes brasileiros e franceses; c) a coordenação de vários programas de intercâmbio acadêmico, de estudantes e professores brasileiros, envolvendo países da América Latina, da Europa e a China, com a participação de empresas patrocinadoras como o Grupo Santander, da Espanha, ou apoiadoras, como a Boeing, dos EUA; d) a manutenção do programa *Doing Business in Brazil*, que atende aos interesses de estudantes e docentes de universi-

dades estrangeiras em três continentes; e) o lançamento do MBA Executivo Global, no âmbito do IDE, em cooperação com o ISCTE/Instituto Universitário de Lisboa, de Portugal; f) a reativação dos cursos de extensão ofertados pelo IDE em Angola, em parceria com o Instituto Superior Profissional Politécnico de Angola (Ispan).

Em 2012, as missões exploratórias privilegiaram relações internacionais com países da Ásia e da Europa. Na China, a Dint representou a FGV em eventos da Universidade Tsinghua e do China Institute for Reform and Development (Cird). Na Europa, participou de seminário promovido pela agência de cooperação alemã Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

Em conformidade com a estratégia de internacionalização da FGV, o Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (CLPP), criado em 2011, aprofundou e alargou o relacionamento da FGV na região, participando ou promovendo eventos no Brasil, na Argentina, Colômbia e México.

O CLPP coordenou a ida do presidente da FGV à Argentina, o que possibilitou contatos com lideranças e autoridades argentinas; apoiou, promoveu ou ratificou a aproximação da FGV com órgãos de crédito e de fomento internacionais, como o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), e com importantes *think tanks* mundiais da Alemanha, da Argentina e dos EUA.

No que se refere a redes de relacionamento internacional institucional, a Dint, através do CLPP, realizou na sede da FGV o I Congresso Regional para a América Latina e o Caribe, da International Association of Schools and Institutes of Administration (Iasia); o I Curso de Especialização em Gestão da Inovação em Ciência e Tecnologia, lecionado em português no âmbito do IDE em cooperação com a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e destinado a graduados argentinos contemplados com bolsas oficiais do governo argentino; recebeu a visita de comitiva da Colômbia, composta por funcionários

públicos e empresários e participou de missão oficial do Ministério das Relações Exteriores do Brasil àquele país.

4.5 Superintendência de Comunicação e Marketing — SCM

A SCM zela pela imagem institucional da FGV, tendo escritórios no Rio de Janeiro e em São Paulo. Dispõe de cinco coordenações para prestar apoio ao desenvolvimento de procedimentos comuns realizados pelas áreas de comunicação e marketing das escolas e demais unidades da FGV:

- ❑ *Coordenação de Comunicação e Marketing*: presente no Rio de Janeiro e em São Paulo, abrange as atividades de publicidade e propaganda, assessoria de imprensa, produção de eventos e atendimento telefônico.
- ❑ *Coordenação de Mídias Sociais*: cumpre as atividades diárias de administração e criação de conteúdo dos perfis oficiais da FGV; monitora as ações das escolas, unidades e conveniadas no ambiente das redes sociais, além da percepção da marca por esse público.
- ❑ *Coordenação de Marketing Digital*: desenha a estratégia e acompanha as campanhas e o posicionamento da marca FGV no ambiente *online*. Juntamente com a Coordenação de Mídias Sociais, desenvolve ações visando ao engajamento do público com a marca; também presta assistência às escolas e unidades da FGV em seu posicionamento *online*, tanto no que se refere às estratégias de *search engine optimization*, quanto à pertinência do conteúdo.
- ❑ *Coordenação de Planejamento*: responsável pelo planejamento estratégico, pelo registro dos processos da SCM e pela criação das políticas, acompanha as atividades de todos os segmentos da SCM e desenvolve as políticas que regem as tarefas de comuni-

cação e marketing, tanto internas quanto as que tratam de processos comuns às escolas, demais unidades da FGV e rede conveniada.

- ❑ *Coordenação de Inteligência*: executa o gerenciamento global das campanhas, tanto *online* quanto *offline*, avaliando o retorno sobre o investimento e demais métricas; e está encarregada das pesquisas de mercado e do sistema de *business intelligence*.

Em 2012, as principais realizações da SCM foram:

Campanha do vestibular 2013. Coordenada pela SCM, a campanha propiciou um novo recorde no número total de inscritos em sete graduações da FGV. O aumento foi de 11%, chegando-se a 8.178 candidatos, com um custo individual 13% menor do que na campanha de 2012. A tabela a seguir apresenta o total de inscrições nas graduações oferecidas pela FGV, comparando os anos de 2012 e 2013:

| Escolas | 2012 | 2013 |
|-------------|-------|-------|
| Cpdoc | 109 | 117 |
| Direito GV | 928 | 1.236 |
| Direito Rio | 1.058 | 1.396 |
| Eaesp | 2.981 | 3.110 |
| Ebape | 507 | 463 |
| Eesp | 1.160 | 1.095 |
| Emap | 52 | 64 |
| EPGE | 581 | 695 |
| Total | 7.376 | 8.176 |

Em 2012, as ações Desafio Vestibular FGV, veiculada no Facebook e no YouTube, e Tirinhas do Vestibular, veiculada apenas no Facebook, contribuíram para alçar a página da FGV no Facebook ao posto de maior *fanpage* educacional do Brasil. As campanhas geraram mais de 30 mil interações no Facebook, com potencial de alcance de 11 milhões de usuários.

Novidade na campanha de vestibular realizada em 2012, a versão *mobile* do site do vestibular foi incluído no The Mobile Playbook, do Google, como um aplicativo atraente e útil, referência no mercado *mobile*.

Fora das redes sociais, as ações de relacionamento com a comunidade de ensino médio apresentaram bons resultados. Com o mesmo número de eventos realizados de 2011, o Dia FGV reuniu 839 alunos de 49 escolas do Rio de Janeiro, o que representa um aumento de 10% na quantidade de participantes. Em São Paulo, além das visitas de 613 alunos de 19 escolas e da participação da FGV em 41 palestras e feiras, que atingiram 32.123 pessoas, o Conheça a Graduação recebeu 78 alunos de 23 escolas.

Voltado para profissionais de ensino médio, o projeto Técnicas de Comunicação para Professores (TCP) chegou a sua quarta edição. Além de reforçar a visibilidade dos cursos de graduação da FGV, o projeto contribui para a capacitação do corpo docente brasileiro. Nas três ações realizadas no Rio de Janeiro, estiveram presentes 94 professores. Em São Paulo, 488 profissionais participaram do projeto, divididos em seis eventos. Ao todo, 582 professores, coordenadores e orientadores educacionais participaram das palestras de TCP realizadas em 2012.

Eventos. Entre congressos, palestras, feiras, formaturas e outros tipos de encontro promovidos pela FGV, a SCM coordenou a produção de 502 e assessorou outros 423, somando 925 eventos com a participação de suas equipes especializadas no Rio de Janeiro e em São Paulo. Cabe destacar a produção da Feira FGV de Talentos, que reuniu mais de mil pessoas e teve grande repercussão na imprensa e na mídia online.

Pesquisa de satisfação de eventos. Em 2012, as áreas solicitantes de eventos puderam contar com mais recursos para o monitoramento da opinião do público. Questionários de avaliação online pós-evento foram postos à disposição das áreas solicitantes ou aplicados pela SCM. Além disso, lembretes e agradecimentos pela participação passaram a ser encaminhados aos participantes, conforme pedido dos solicitantes.

FGV Esportes. A iniciativa da SCM ofereceu gratuitamente aos alunos de graduação um espaço exclusivo, na praia de Botafogo (em frente ao edifício sede) e em mais cinco locais da cidade do Rio de Janeiro, para

a prática de exercícios com acompanhamento profissional. Planejado para atender a 60 participantes, o projeto recebeu inscrições para todas as vagas.

Redes sociais. Na gestão das páginas institucionais da FGV no Facebook, LinkedIn, Twitter, Flickr, Youtube, Google+ e Pinterest, merecem destaque o desempenho da página de vestibular no Facebook e o perfil institucional do Google+. No Facebook, o perfil Vestibular FGV superou a marca de 150 mil fãs e atingiu o posto de maior *fanpage* educacional entre as instituições brasileiras. No Google+, a página oficial, criada no 2º semestre de 2011, ultrapassou os 150 mil seguidores. Ao longo do ano, foram produzidos estudos sobre esse público e relatórios com a apuração do desempenho dos perfis oficiais da FGV, indicando dados de engajamento e sugestão de ações para as páginas administradas pelas escolas e unidades. Entre as tarefas associadas às escolas e unidades da FGV, cabe ressaltar a criação da *fanpage* das bibliotecas da FGV e da campanha Ensino Médio Digital, ambas no Facebook. A seguir, a relação das páginas institucionais a cargo da SCM e a evolução de seguidores ao longo de 2012:

| Rede social | 2011 | 2012 | Crescimento % | |
|-------------------------|---------|-----------|---------------|---------------|
| Facebook Institucional | 14.875 | 67.347 | 353 | Curtidas |
| Facebook Vestibular | 18.265 | 178.364 | 877 | Curtidas |
| Google Plus | — | 164.125 | — | +1 |
| Twitter | 22.960 | 34.027 | 48 | Seguidores |
| Youtube | 978.054 | 1.739.742 | 78 | Visualizações |
| Pinterest | — | 119 | — | Seguidores |
| LinkedIn perfil Empresa | 10.509 | 19.200 | 83 | Seguidores |
| LinkedIn Oficial | 3.663 | 7.096 | 94 | Integrantes |
| LinkedIn Alumni | 1.865 | 2.418 | 30 | Integrantes |
| LinkedIn MBA | 20.150 | 26.809 | 33 | Integrantes |

Novo portal da FGV. Em português e inglês, o portal da FGV foi lançado em setembro de 2012 com o objetivo de potencializar os acessos às páginas das escolas e unidades.

Políticas. A fim de padronizar as práticas comuns às áreas de comunicação e marketing da FGV, foram divulgadas as políticas que regem as boas práticas e processos relativos à utilização de e-mail marketing e das redes sociais, esta última com versões específicas para conveniadas e para porta-vozes oficiais.

Análise das métricas online de todas as unidades. Realizadas mensalmente ou por demanda das campanhas, as análises reúnem dados sobre o acesso e o uso das redes sociais e sites da FGV e indicam ações para aumentar o número de visitas e melhorar o desempenho das páginas, assim como avaliam a conformidade com a política de comunicação da SCM. Em 2012, o número de visitas ao portal da FGV e aos sites das unidades e escolas foi o seguinte: FGV Online: 12.069.153; Portal FGV: 6.284.652; FGV Projetos: 2.968.914; Vestibular: 1.691.831; FGV Management: 944.370; Cpdoc: 884.794; Ibrc: 844.520; Direito Rio: 575.886; Direito GV: 575.760; Eesp: 465.330; Ensino médio: 460.890; Eaesp: 369.572; Editora FGV: 277.615; Ebape: 218.190; *In Company*: 204.968; Bibliotecas: 181.101; EPGE: 166.860; FGV Notícias: 137.384; Cademp: 95.647; Emap: 34.729.

Testes A/B. Em 2012, teve início a produção sistêmica de testes A/B, que visam a identificar oportunidades e melhores formas de apresentação de conteúdo online. Foram realizados seis testes, cujos resultados permitiram a otimização dos índices da campanha do vestibular e de leitura da FGV Notícias, além da coleta de informações sobre o comportamento dos usuários do portal FGV.

Criação e editoração. Para a criação de peças de design impressas e digitais, a SCM conta com uma equipe de designers. Entre convites, certificados, e-mails marketing, infográficos, cartazes e logotipos, foram produzidas para a FGV, suas escolas e unidades 2.262 peças.

Vídeo e apresentação institucional. O vídeo em DVD e no YouTube e a apresentação em PowerPoint ilustram a história da FGV em inglês e português, suas principais conquistas e números. O material foi disponibilizado a todas as escolas e unidades e é usado em encontros internacionais, visitas comerciais, congressos e outros tipos de eventos.

Annual report. O relatório anual da FGV em inglês referente a 2011 foi produzido pela primeira vez pela SCM. Além de expor os resultados da Fundação, o texto apresenta “11 ideias para um futuro sustentável”, relacionando as atividades da FGV à sua missão de contribuir para a inserção do Brasil no panorama mundial.

Boletins de notícias FGV. Disponível diariamente em português na página do FGV Notícias e em disparo de e-mails, as notícias sobre a FGV ganharam versões em inglês, espanhol e francês em 2012. As newsletters são enviadas semanalmente e as principais notícias são publicadas nas páginas de cada língua para o público internacional, que pode escolher assinar ou apenas visitar as notícias. Além do conteúdo internacional, a SCM lançou o site mobile dos quatro idiomas e vinculou as notícias a comentários do Facebook, potencializando a visualização do material.

Assessoria de Imprensa. A presença constante da FGV nas mais importantes publicações da imprensa nacional é resultado do trabalho da assessoria de imprensa, que estimula a participação de professores e estudiosos bem como a divulgação das atividades da Fundação. Considerando a imprensa nacional e estrangeira, a FGV foi citada em 41.876 matérias, 99,9% das quais positivas ou neutras.

Eletrônica. Os monitores instalados nos elevadores de todos os prédios da FGV no Rio de Janeiro, cujo conteúdo é gerenciado pela SCM, exibem peças de divulgação sobre escolas e unidades e ações de comunicação interna.

Contact Center. Em São Paulo, o atendimento geral e das consultorias ao IDE (GVPEC), Eaesp (Ceag,

Ceahs e MPA) e GVLaw somou 82.237 contatos. Destes, 72.522 foram ligações telefônicas, 2.705 atendimentos por e-mail e 7.010 via *chat online*. No Rio de Janeiro, cuja operação atende a questões institucionais e às referentes ao IDE (Cademp), foram computados 34.227 contatos, sendo 26.182 telefonemas e 8.045 e-mails respondidos. A estrutura do Contact Center também está disponível para projetos de telemarketing ativo, conforme demanda das escolas e unidades.

Plataforma de business intelligence. Em 2012 foi desenvolvida pela TIC a primeira versão da ferramenta, que integra informações sobre dados históricos do vestibular, contemplando cursos, unidades e colégios de origem em ambiente *online*. Com a in-

tegração das informações históricas, a confecção de relatórios foi agilizada e tornou-se possível o cruzamento de informações gerenciais.

Análise de concorrentes de MBA. Foi concluído o estudo realizado no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília, que traçou o perfil dos concorrentes locais, oferecendo fundamentos ao direcionamento das ações de marketing.

Planejamento estratégico. O ano de 2012 foi pausado pela estruturação dos processos internos da SCM. Com a entrada em operação de novas coordenações e mudanças na equipe, foi necessária a reintegração e a produção de conhecimento sobre as atividades internas.

A Diretoria de Operações (DO) compõe a infraestrutura administrativa de suporte e atendimento das unidades da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, e compreende as seguintes áreas: Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural, Tecnologia da Informação e Comunicação, Gerência de Operações e Serviços RJ, Gerência de Operações e Serviços SP, Divisão de Recursos Humanos, Gerência Jurídica, Núcleo de Documentação, Gerência de Apoio Acadêmico RJ, Núcleo de Apoio Pedagógico RJ, Gerência de Apoio Acadêmico SP, Gerência de Compras, Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares e Controladoria. A partir de 1º de setembro de 2011, as diretorias de operações do Rio de Janeiro e de São Paulo foram reunidas em uma única Diretoria de Operações, dirigida pelo engenheiro Mario Rocha Souza.

Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural

Até dezembro, foi concluída toda a Etapa I e a totalidade da estrutura da Etapa II. Estão concluídos quase toda a alvenaria; o revestimento interno e os dutos de ar-condicionado e exaustão; as prumadas de água gelada; as instalações hidráulica, de esgoto e elétrica; a colocação de azulejos e pisos cerâmicos; a impermeabilização e o arremate de granito dos banheiros. Desde o início das obras até dezembro foram pagos à Carioca Christiani-Nielsen Engenharia Ltda., incluindo o faturamento direto (BDI e impostos) e aditivo, cerca de R\$ 39,8 milhões referentes à

Etapa I e R\$ 84,9 milhões da Etapa II. Com relação aos consultores de projetos, foi gasto um total acumulado de R\$ 4,1 milhões. A Caixa Econômica Federal já liberou parcelas do financiamento no montante de R\$ 81,2 milhões, que correspondem a 72% do total de R\$ 112,7 milhões.

Tecnologia da Informação e Comunicação — TIC

Sistemas Ibre

Foram concluídos os seguintes projetos: implantação da Sondagem de Investimentos; versão preliminar da solução de extração de microdados de preços e sondagens (o Ibre está avaliando o conteúdo e os formatos finais dos dados); geração de estatísticas do sistema de gestão e controle de bens privados; nova solução para a pesquisa de preços via coletores tipo smartphone, cujo principal objetivo foi atualizar a tecnologia que vinha sendo usada, passando-se de Palm para Android.

Em 2012 foram também introduzidas melhorias e novas funcionalidades no Sistema de Preços de Referência (SFPC) para suporte ao Programa Dnit. Encontram-se em andamento outras frentes do programa relacionadas com a segurança da informação, a colaboração entre as áreas envolvidas no projeto e a gestão/valoração das composições.

Teve início o desenvolvimento do projeto Carpe Diem, que trata da automação das atividades críti-

cas do processo e de melhorias no sistema SFPC. O projeto envolve a construção de nove módulos, distribuídos em três fases de implantação. Os módulos da primeira fase foram homologados pelo Ibrc em outubro. As outras duas fases estão previstas para janeiro e março de 2013.

Sistemas acadêmicos

Sistemas do IDE (latu sensu). O projeto Siga2 encerra seu terceiro ano com todos os cursos novos dos núcleos próprios (Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília) implantados e operacionais. O novo site do FGV Online já está no ar, recebendo inscrições de alunos e interessados. No caso do IDE, 25% dos alunos já são gerenciados pelo novo sistema, e esse número deve aumentar à medida que os cursos antigos (Siga) forem sendo concluídos e após a implantação na rede conveniada. Foi iniciado o desenvolvimento do módulo de gestão de qualidade, com a aquisição do software Sphinx para aplicação de questionários via web. Com o objetivo de aumentar a segurança, a fim de evitar acessos indevidos e fraudes, os sistemas Siga2, SGP, SVP e Networking foram modificados para exigir senhas fortes. O sistema de gestão e correção de provas (SGP), crucial para a operação do FGV Management, foi migrado para uma nova plataforma, mais segura, tecnicamente atualizada e robusta. O sistema foi estendido para contemplar as provas objetivas do FGV Online e as avaliações de professores do Pós-Administração.

Sistemas das escolas (stricto sensu). A pedido das escolas, foram implantadas as seguintes funcionalidades e melhorias no Lyceum, sistema que atende ao *stricto sensu*: módulo de venda de cursos do GVlaw — inscrição, processo seletivo, geração de contratos e matrícula de candidatos; documento único de informação — controle da produção acadêmica dos professores da Eaesp; mapa de salas — gestão do espaço físico da Eaesp; inscrição e matrícula de alunos estrangeiros da Eaesp; sistema de requeri-

mentos para alunos de graduação online (Ebape), o que eliminou o tratamento manual de centenas de mensagens de e-mail por mês; implantação do portal Trabalhando.com para estágios e colocação profissional dos alunos da Eaesp; implantação dos cursos de mestrado profissional e cursos corporativos (TJ-PI) para a Direito Rio; avaliação de disciplinas para a graduação e o mestrado da Direito GV.

No que diz respeito à implantação do módulo de informação remota para os polos de graduação online, foram feitas melhorias no sistema de requisição e controle de bolsas de pós-graduação da Eaesp; na automação de diversas interfaces entre o Lyceum e o sistema de vestibulares (Cacr); na atualização da versão do Lyceum e na preparação para implantação do Lyceum NG, que disponibilizará a solução para dispositivos móveis em 2013; nas adaptações para novos cursos e mudanças de regimento de cursos de graduação, especialização e pós-graduação; nas interfaces com o sistema financeiro para faturamento e nota fiscal eletrônica; nas regras dos sistemas para acomodar alterações nos processos das secretarias; na funcionalidade de ouvidoria (“fale conosco”) no módulo de alunos (aluno online).

Os seguintes projetos estão em fase de levantamento e especificação: novo sistema de vestibulares (Cacr), pois o atual é crítico e está tecnologicamente obsoleto; Comunidade Alumni da Eaesp (portal da comunidade de ex-alunos).

Sistemas corporativos

Sistemas da Controladoria Geral. Foi concluída a implantação do novo módulo fiscal para atendimento da obrigação EFD e desenvolvidas ferramentas para apoiar os processos de apuração e contabilização da Cofins. Foi implantado o módulo de entrada de pagamentos do Sistema de Acompanhamento de Contratos e Execução de Projetos Especiais (Sacepe), dando à gerência de contas a pagar uma importante ferramenta para controle de pagamentos. Esse módulo

disponibilizou uma interface mais amigável para o registro de pagamentos e permitiu uma visão gerencial dos pagamentos por unidade e melhor controle do fluxo de encaminhamento e recebimento dos processos de pagamentos. Encontram-se em andamento o processo de recomposição de base fiscal para exercícios anteriores, com vistas ao atendimento de eventuais fiscalizações, e o desenvolvimento do módulo de contratos de fornecedores, com previsão de conclusão para março de 2013.

Sistemas da Editora FGV. Foi concluída a implantação da solução de comercialização de livros eletrônicos (e-books) através do site da Editora. Com isso, a FGV passou a contar com uma solução moderna e inovadora, utilizando recursos sofisticados de proteção das publicações eletrônicas comercializadas (Adobe Content Server — ACS).

Sistemas do Cpdoc. Os sistemas Accessus e História Oral passaram a suportar o armazenamento e a consulta de áudios e vídeos de personalidades pela internet, desde que previamente liberada pelo Cpdoc.

Portais e sites. Foram desenvolvidos vários sites da FGV, utilizando a plataforma de software livre Drupal, com destaque para o Portal FGV e sua versão mobile, bem como os portais da Direção GV, do Ceap, da Graduação em Administração Pública, do vestibular (mobile) e das intranets da Eaesp, da Eesp e da Direção GV.

Sistemas de business intelligence (BI)

Foi concluída a implantação de uma nova infraestrutura de desenvolvimento para BI, que possibilita a visualização, pelos gestores, de relatórios estatísticos e indicadores.

Sistemas BI do IDE. Encontram-se em andamento as seguintes atividades: desenvolvimento do sistema BI-IDE, que incorpora os dados dos sistemas aca-

dêmicos Siga, Siga2 e dos sistemas de faturamento e contabilidade da FGV (visões física, financeira e contábil); implementação de novas consultas em relatórios de BI, com aumento de desempenho, confiabilidade dos dados e automatização do processo de cálculo dos indicadores; e criação de novos indicadores e métricas, como quantidade de alunos, quantidade de turmas, valores de receita etc. Também será possível filtrar indicadores e métricas por diretoria, diretoria adjunta, programa etc. A primeira entrega do sistema está prevista para fevereiro de 2013.

Sistemas BI da Dreh. Encontra-se em andamento o desenvolvimento do sistema BI para gerenciar informações sobre acessos às dependências da FGV (Rio de Janeiro e São Paulo). Tal sistema permite gerar indicadores e métricas relacionados ao tempo de permanência de funcionários e prestadores de serviços nas dependências da FGV. A entrega do sistema está prevista para março de 2013.

Outros sistemas

Foi concluída em outubro a implantação do sistema de controle de assinaturas SCAP Plus para a revista *Agroanalysis*, que passou a contar com uma ferramenta moderna para a gestão de seu negócio.

Segurança da informação

Em resposta a um pedido da FGV Projetos, foram feitas propostas de revisão e de um projeto de segurança para a sala de concursos. Foi concluída a análise inicial dos riscos relacionados à segurança da informação no projeto Dnit. Como subproduto dessa análise, desenvolveu-se uma metodologia de análise de riscos focada no fluxo da informação, que poderá ser reutilizada em outras oportunidades. A fase de implantação da infraestrutura do projeto Centralizador de Logs foi concluída, o que permitirá que, já em 2013, a FGV aumente sua capacidade e sua eficiência na análise de eventos ocorridos em seu am-

biente computacional. Foi implementada a Norma nº 60.008, que estabelece regras e orientações para o uso apropriado do serviço de correio eletrônico corporativo da FGV. Foram também desenvolvidas normas de gestão e concessão de credenciais de acesso, de gestão de dispositivos móveis e de acesso externo às redes da FGV, com previsão de validação e implementação já em 2013.

Operação TIC

Em 2012 foram abertas 12 notificações de segurança relacionadas a riscos identificados no dia a dia da operação da TIC. Também foram atendidos 17 incidentes de segurança (quatro originados externamente à FGV e 13 internamente). Devido a sua complexidade, alguns desses incidentes demandaram a abertura de projetos de correção, enquanto os demais apenas a execução de ações emergenciais.

Infraestrutura

Após a renovação das redes locais e *wi-fi* na Candelária (RJ) e na rua Rocha (SP), o projeto LAN deu prosseguimento à aquisição de equipamentos para a nova rede do edifício-sede, em Botafogo, e dos prédios do complexo Nove de Julho, e à concorrência para a contratação da empresa que fará a implantação. Em paralelo, foi reorganizada e padronizada a infraestrutura de rede e telefonia na sala dos servidores do edifício-sede, na sala de telecomunicações da rua Barão de Itambi nº 60, na Candelária, em Brasília, na av. Paulista nº 548, na rua Berrini e na rua Jornalista Orlando Dantas nº 37. A central telefônica instalada em Brasília teve um aumento de 100% na capacidade e foi substituído o antigo sistema de telefonia da Vice-Presidência em São Paulo. Foram ativados novos links de acesso à internet de 100 Mbps no edifício-sede e para acesso aos sistemas de ensino a distância do FGV Online no Data Center. No âmbito do projeto WAN, foi realizada concorrência

entre operadoras de telecomunicações para contratação de dois fornecedores que adequarão as redes de dados e voz de longa distância da FGV a um novo padrão de disponibilidade e capacidade, com um aumento de banda previsto superior a 100%. Essa nova rede WAN entrará em operação no 1º semestre de 2013. Prosseguindo na modernização das estações de trabalho, atividade prevista no Plano Corporativo de TIC, foram adquiridas 1.023 novas estações. Foi também iniciada a substituição dos equipamentos de armazenamento de dados Dell EqualLogic por uma solução da IBM que já vem provendo maior confiabilidade e alta disponibilidade para as operações da FGV. Foram migrados para o novo ambiente 100 TB em arquivos de dados, 80 TB de correio eletrônico e 130 servidores virtuais, além de bancos de dados que estavam em equipamentos com mais de seis anos de uso. Foi efetuada a migração de 2.500 contas de serviço e de 150 pastas públicas (mais de 4 milhões de mensagens) para a nova solução de correio eletrônico corporativo, de alta disponibilidade, o que possibilitou a desativação de todo o antigo ambiente de *e-mail*. Foram desativados 15 servidores físicos no edifício-sede e 30 no Data Center, que foram convertidos para servidores virtuais, a fim de otimizar o espaço e economizar energia. No Rio de Janeiro, foi disponibilizada uma infraestrutura exclusiva para pesquisa denominada Cloud Acadêmica RJ, e contratada solução similar para São Paulo, a qual estará disponível no 1º semestre de 2013. Foi concluído o projeto Apartar, que disponibilizou infraestrutura e suporte à operações do FGV Online (ensino a distância), com Akamai para aceleração *web*, balanceamento de carga dos servidores, novos bancos de dados em alta disponibilidade, armazenamento de dados em discos de alto desempenho e um link de 100 Mbps para internet. Foi criado ainda um novo ambiente de servidores e banco de dados para o sistema SGP, tendo sido migrados mais de 9 milhões de arquivos desse sistema para a nova plataforma mais estável; e atualizada a solução tecnológica do Portal do Ibre, que se encontrava defasada e com

problemas de desempenho, sendo migrados todos os arquivos de dados do Ibre para um ambiente de gerenciamento de arquivos mais moderno, no prédio da rua Barão de Itambi.

Gerência de Operações e Serviços do Rio de Janeiro

Em 2012 o Comitê de Investimentos aprovou um total de pouco mais de R\$ 8 milhões para reformas institucionais e de unidades, dos quais R\$ 5,2 milhões foram aplicados até dezembro. Entre as obras aprovadas e iniciadas ou em execução, destacam-se as seguintes:

- ❑ obra do prédio de Brasília, que compreendeu a revitalização da fachada e impermeabilizações do telhado e dos reservatórios, bem como a reforma integral do térreo do prédio e parcial de seu subsolo. Houve substituição de todo o mobiliário, tanto das áreas administrativas e financeiras quanto da biblioteca, recepção e *halls*. Visando a melhorar a segurança no prédio, foram implantados um sistema de controle de acesso (catracas) e um circuito fechado de TV (CFTV). Outra intervenção importante foi a substituição de todos os aparelhos de refrigeração (do tipo split) do 2º pavimento. Vale ressaltar que o térreo reformado do prédio passou a abrigar o escritório comercial e de engenharia do projeto Dnit do Ibre;
- ❑ reforma total dos sanitários do 4º e do 10º pavimentos do Edifício Luiz Simões Lopes, compreendendo, entre outros itens, a instalação de revestimentos (piso e parede) de porcelanato, bancadas em mármore preto e divisórias sanitárias em laminado estrutural (do tipo Neocom). A reforma serviu de piloto para a revitalização total dos sanitários do edifício-sede, a ser realizada ao longo de 2013/2014;
- ❑ reforma de sala comercial em Porto Alegre para abrigar o escritório da FGV Projetos no Rio Gran-

de de Sul, compreendendo a criação de 12 posições de trabalho e sala de reunião para atender ao projeto com o governo do estado;

- ❑ reforma da sala 302 do edifício-sede, o que permitiu, com a transferência dos servidores de rede para esta, liberação da sala 605 para a ampliação da FGV Projetos. Vale ressaltar que a sala foi projetada com climatização e rede elétrica redundantes, viabilizando a alta disponibilidade dos recursos.

Ainda em 2012 foram iniciadas reformas estratégicas em algumas unidades da FGV, como a reforma parcial do 8º e do 9º pavimentos do edifício-sede para reformulação dos espaços ocupados pela Coordenação de Graduação e pelo Núcleo de Práticas Jurídicas da Diretoria Rio; a criação de espaços para o Núcleo de Concursos da FGV Projetos no edifício-sede e para o projeto Ibre/Dnit no Edifício Eugênio Gudin em Brasília; adaptação do laboratório de informática da sala 1.330 do edifício-sede para criação do laboratório experimental da Ebape; e a criação de uma sala de aula especial para curso TOP do IDE/MGM.

Foi ainda iniciada a coleta de preços para execução do retrofit parcial do edifício-sede, que compreende a criação de um novo acesso ao prédio (com escadas rolantes) pelo local onde hoje se encontra a livraria, demolição da rampa da Praia de Botafogo e consequente execução de nova laje, criação de garagem e espaços de serviço no térreo do prédio, revitalização e execução de nova impermeabilização da esplanada. Com relação aos projetos da rua Jornalista Orlando Dantas, o que apresentou maior evolução foi o do nº 30, cuja obra se encontra em execução. Já os imóveis nº 44 (antiga loja da CEG) e nº 60 (casarão que abrigará, após retrofit e construção de anexo, o acervo histórico do Cpdoc) ainda estão em fase de aprovação de projeto pelo Instituto Rio Patrimônio da Humanidade e Secretaria de Urbanismo, respectivamente, uma vez que são imóveis preservados pelo município. Houve ainda a aquisição de uma casa de dois pavimentos no nº 45, com a principal intenção

de criar uma passagem entre as ruas Barão de Itambi e Jornalista Orlando Dantas, uma vez que a referida casa faz limite de fundos com o Edifício Eugênio Gudin. Com essa aquisição, a rua passa a contar com seis imóveis em uso ou em construção pela FGV, sendo quatro próprios e dois alugados — há ainda três imóveis em processo de regularização/conclusão da arrematação (leilão).

No prédio da Praia de Botafogo nº 210, a FGV passou a ocupar quatro salas/grupos: além da Eba-pe, que mudou de andar, agora há uma sala para a ASFGV, um grupo para a Diretoria de Estudos de Negócios (DEN) e, por último, uma sala para o projeto da administração superior conduzido pelo professor Renato Flôres.

Como projetos institucionais relevantes concluídos no prédio da Praia de Botafogo nº 190, tem-se a implantação de projeto de automação para o sistema de abastecimento de água do prédio, incluindo módulo de análise da qualidade da água (com controle de potabilidade); modernização do sistema fixo de CO₂ (combate a incêndio) para o restaurante; recuperação dos elevadores e projeto de retrofit/modernização do sistema de refrigeração central, incluindo criação de sistema de ventilação mecânica. Já no prédio da Barra da Tijuca, foi feita a instalação de sistema de controle de acesso (catracas) e, no final do ano, foi aprovado o projeto de ampliação do número de salas de aula no local. Na rua Barão de Itambi nº 60 foi implantado um bicicletário com 36 vagas.

Como acontece todos os anos, em 2012 foram realizadas reformas e revitalizações em salas de aula e auditórios dos prédios da Praia de Botafogo, Candelária e Barra da Tijuca. Em 2012, os itens mais relevantes foram a troca de 26 projetores por modelo com HDMI e tecnologia *wireless*, a substituição de carpete em vários locais e a instalação de persianas de rolo nas circulações. Foram também substituídas todas as máquinas do laboratório de informática nº 1.332 do edifício-sede por microcomputadores do tipo *all in one* (solução integrada e *wireless*), o que permitiu,

além do *upgrade* das máquinas, melhor acomodação e acabamento; e criado um espaço de convivência para alunos de graduação no 4º pavimento do edifício, integrado aos diretórios acadêmicos de Administração, Ciências Sociais/História e Economia.

Gerência de Operações e Serviços de São Paulo

A Gerência de Operações e Serviços SP administra os serviços relativos a segurança, portaria, expedição, limpeza, manutenção e projetos de obras novas e reformas dos seguintes edifícios: av. Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 286, 432 e 474; rua Picarolo, 37 e 63; av. Paulista, 548, 1.471 (1º andar) e 1.294 (10º e 15º andares); rua Silvia, 23, conjuntos 5, 10 e 12; rua Rocha, 218, 220, 233, 245 e 247; e av. Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 1.376 (ed. anexo).

Principais realizações de 2012:

- Condomínio av. Nove de Julho, 2.029: conclusão da reforma dos sanitários do 3º ao 11º andares; conclusão da reforma das fachadas, com recuperação estrutural e troca das esquadrias de alumínio; conclusão da construção da nova área de convivência de alunos da Eaesp; remanejamento da Central de Monitoramento de CFTV para o 12º andar; início da reforma do auditório, com término previsto para agosto de 2013.
- Condomínio rua Itapeva, 474: conclusão da reforma dos 10º, 12º e 13º andares para readequação de setores administrativos e diretoria da Eaesp.
- Condomínio av. Paulista, 548: conclusão da obra de reforma do 10º andar para adequação da diretoria do IDE.
- Condomínio rua Rocha, 220: conclusão da obra de implantação do Faculty Club da Direito GV, da reforma de dois conjuntos para receber a Coordenação Executiva do GVLaw e da troca das esquadrias externas do edifício.

- ❑ Condomínio Edifício Eluma: aluguel do 10º andar para abrigar setores administrativos da Eaesp e do IDE, possibilitando a criação de três novas salas de aula no complexo da av. Nove de Julho.
- ❑ Conjuntos da rua Silvia, 23: conclusão da reforma e da modernização dos conjuntos 5, 10 e 12.

No setor de manutenção predial, as principais atividades foram:

- ❑ aquisição e instalação de elementos filtrantes de descarga de todos os geradores de energia instalados nas unidades de São Paulo, em atendimento a Lei Municipal nº 15.095, visando à redução da emissão de CO₂;
- ❑ realização da adequação da infraestrutura elétrica, de dados e voz para implantação do projeto LAN na unidade da rua Rocha, 233;
- ❑ início da adequação da infraestrutura elétrica, de dados e voz do projeto LAN nas unidades da rua Itapeva, 474, da av. Nove de Julho, 2.029 e da rua Picarolo, 37;
- ❑ implantação de plano de ação e correção de itens relacionados à infraestrutura e à segurança do trabalho, já totalizando 17 itens relevantes identificados e sanados, como revisão completa do sistema de detecção de incêndio da av. Paulista, 548, e a substituição do sistema de iluminação de emergência em todas as unidades; realização de manutenção preventiva em todos os painéis e quadros elétricos, geradores, *nobreaks* e equipamentos de ar-condicionado do complexo FGV;
- ❑ rotina de análise da potabilidade da água dos reservatórios; de análise e controle da qualidade do ar em ambientes condicionados; e paradas de infraestrutura para manutenção elétrica nos edifícios da av. Nove de Julho, 2.029, da av. Paulista, 548, da rua Rocha, 233 e da rua Itapeva, 474.

Em 2012 foram atendidas 6.842 solicitações de manutenção predial, assim discriminadas: ar-condicionado (481), civil (768), elétrica (1.425), hidráulica

(324), arrumação de salas de aula (1.335), *layout* para eventos (474), remanejamento de materiais (470) e outros (1.565).

Também estão sob a responsabilidade da Gerência de Operações e Serviços o controle de acesso, elaboração de crachás e a Central de Monitoramento de Segurança, que dispõe de um total de 173 câmeras de CFTV.

Divisão de Recursos Humanos — Dreh

Em 2012, a Divisão de Recursos Humanos deu continuidade às ações delegadas pela direção superior de controlar e acompanhar administrativamente, de forma pormenorizada, todas as solicitações das unidades da FGV; todas as movimentações salariais de funcionários, que ocorrem nos meses de março e setembro, a fim de as despesas não ultrapassarem as previsões orçamentárias; e as contratações, conforme normas previamente estabelecidas pelo Conselho Diretor.

Como acontece no início e no final de cada ano, a Dreh apresentou ao presidente diversos relatórios de pessoal, bem como o censo atualizado da FGV, para permitir uma visão ampla dos pontos fortes e daqueles necessários para o estabelecimento ou não de novas diretrizes na área de recursos humanos. Em 2012, a Dreh prestou apoio às escolas da FGV no atendimento das visitas dos consultores do MEC que analisam as exigências relacionadas às áreas de pessoal dos quadros administrativos e de magistério, o cumprimento dos planos de carreira correspondentes, os regimentos registrados das escolas, para o reconhecimento do Curso de Educação a Distância da FGV Online, do Curso de Graduação Tecnológica em Processos Gerenciais, e para a avaliação e regulação dos cursos das escolas da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo.

A Dreh deu especial atenção ao fechamento dos processos pendentes no MTE-DF de contratação de estrangeiros pela Fundação, o que culminou com a

admissão de três profissionais: um consultor português na FGV Projetos, uma pesquisadora húngara no IDE e um professor americano na EPGE; e também com a prorrogação de três contratos de trabalho: com uma professora grega do Cpdoc, uma francesa dos cursos básicos de graduação e um professor alemão da Ebape.

A Presidência da FGV atribuiu à Dreh a responsabilidade pela filtragem, controle e autorização, dentro das normas estabelecidas pela auditoria, de todas as solicitações de passagens e diárias internacionais da FGV, pela apresentação mensal de um levantamento minucioso das despesas efetuadas e dos pedidos feitos pelas unidades e também pela apuração anual e controle da distribuição e do pagamento de bônus aos funcionários após avaliação de desempenho.

Finalmente, a Dreh tomou providências relativas à reforma da praça de alimentação do edifício-sede, substituindo as linhas de reposição e todo o mobiliário, bem como inserindo novos produtos no cardápio de opções, o que permitiu uma melhor distribuição

do fluxo e uma maior satisfação dos usuários, correndo toda a despesa por conta da contratada.

A seguir, alguns números relativos ao corpo funcional da FGV:

| Quadro de pessoal | | | | |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| Cidade | Funcionários | | Estagiários | |
| | dez. 2011 | dez. 2012 | dez. 2011 | dez. 2012 |
| Rio de Janeiro | 1.606 | 1.770 | 152 | 173 |
| São Paulo | 938 | 972 | 82 | 100 |
| Brasília | 57 | 78 | 08 | 17 |
| Total | 2.601 | 2.820 | 242 | 290 |

| Processos seletivos — 2012 | | | | |
|----------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| Cidade | Funcionários | | Estagiários | |
| | Nº de processos | Nº de participantes | Nº de processos | Nº de participantes |
| Rio de Janeiro | 74 | 176 | 67 | 241 |
| São Paulo | 146 | 518 | 99 | 533 |
| Total | 220 | 694 | 166 | 774 |

Obs.: Em Brasília não há processo seletivo.

| Área de Pagamentos e Benefícios — 2012 | | |
|---|----------------|--------------|
| Rotinas | Rio de Janeiro | São Paulo |
| Atualização de carteiras de trabalho | 198 | 210 |
| Comprovantes de contribuição sindical recebidos | 131 | 123 |
| Emissão de declarações | 186 | 150 |
| Emissão de crachás | 869 | 110 |
| Emissão de formulários de férias | 1.378 | 1.336 |
| Entrevistas/visitas de assistência social | 570 | 243 |
| Movimentações gerais de arquivo | 14.278 | 156 |
| Participações em audiências | 18 | 11 |
| Totais | 17.628 | 2.339 |
| Informes de rendimentos (total) | 13.430 | |

Gerência Jurídica

Em 2012, a Gerência Jurídica deu continuidade às atividades de assessoramento jurídico à direção superior da FGV e às diversas unidades que compõem sua estrutura organizacional (unidades-fim e unidades-meio), tanto as situadas no Rio de Janeiro quanto as situadas em Brasília e em São Paulo; e prestou orientação técnica às assessoras jurídicas lotadas no Ibre e no IDE e aos advogados terceirizados que atuam nas dependências da FGV no IDE e em São Paulo.

Como já ocorreu em outros anos, a Gerência Jurídica deu continuidade à coordenação das atividades do Núcleo de Documentação, responsável pela organização, guarda e preservação dos documentos inerentes à criação da FGV e dos documentos resultantes das atividades por esta desenvolvidas; e pela supervisão técnica das atividades desenvolvidas pelos arquivos setoriais das unidades/áreas da FGV.

Entre as inúmeras atividades executadas pela Gerência Jurídica em 2012, merecem destaque:

- ❑ elaboração da minuta do segundo termo aditivo ao contrato de construção, em regime de empreitada total, por preço global firmado em 1-7-2010, para conclusão da edificação localizada à Praia de Botafogo nº 186, composta por torre de escritórios, dois pavimentos de subsolo de garagem e centro cultural;
- ❑ acompanhamento da ação renovatória de locação referente ao imóvel de propriedade da FGV situado à av. Presidente Wilson, nº 228, no Centro do Rio de Janeiro;

- ❑ acompanhamento das providências decorrentes da autorização formal da Promotoria de Fundações do Rio de Janeiro para que a FGV conclua a venda do imóvel situado em Maricá, cuja promessa de compra e venda foi formalizada há mais de 16 anos;
- ❑ acompanhamento das providências decorrentes da ação de usucapião de parte do imóvel da FGV situado em Nova Friburgo, RJ;
- ❑ acompanhamento das ações movidas pela FGV contra a Caixa Econômica Federal e o Banco do Brasil S.A., relativamente ao pagamento da diferença de correção monetária em suas contas de poupança, em decorrência dos planos econômicos Collor e Verão;
- ❑ acompanhamento e providências relativamente ao depósito judicial do ITBI referente aos imóveis adquiridos pela FGV à rua Jornalista Orlando Dantas nºs 36, 44 fundos e 45;
- ❑ acompanhamento, junto à empresa especializada, dos processos envolvendo as marcas de interesse da FGV para fins de exame pelo Inpi, tendo ocorrido o depósito de 10 novas marcas, o deferimento de oito novas marcas, 12 notificações, bem como a prorrogação, por mais 10 anos, de oito marcas já registradas;
- ❑ análise da proposta de cessão e transferência da marca I Prêmio Innovare – o Judiciário do século XXI, apresentada pelo Instituto Innovare e aprovada pela Presidência da FGV.

As atividades desenvolvidas pela Gerência Jurídica podem ser assim apresentadas, em comparação com o exercício anterior:

| Atividade | 2012 | 2011 |
|--|-------|-------|
| Processos administrativos | 659 | 604 |
| Novos | 56 | 2 |
| Encerrados | 1 | 21 |
| Contencioso | 2.551 | 2.185 |
| Novos | 623 | 497 |
| Cível | 1.829 | 1.412 |
| Novos | 577 | 447 |
| Encerrados | 160 | 79 |
| Fiscal | 414 | 411 |
| Novos | 3 | 9 |
| Encerrados | 0 | 24 |
| Trabalhista | 307 | 352 |
| Novos | 43 | 44 |
| Encerrados | 88 | 61 |
| Criminal | 1 | 2 |
| Novos | 0 | 1 |
| Encerrados | 1 | 0 |
| Notificações judiciais e extrajudiciais | 621 | 690 |
| Cartas de preposto | 71 | 60 |
| Cartas-resposta | 68 | 43 |
| Declarações | 40 | 45 |
| Análises de instrumentos contratuais | 441 | 1.031 |
| Contratos | 461 | 457 |
| Convênios | 147 | 60 |
| Termos aditivos | 332 | 199 |
| Análise e/ou elaboração de minutas de instrumentos contratuais | 404 | 315 |
| Análises de certidões e escrituras de imóveis | 78 | 50 |
| Pareceres em resposta a consultas | 50 | 33 |
| Petições | 844 | 590 |
| Portarias | 237 | 118 |
| Procurações | 194 | 193 |
| Ofícios | 4 | 15 |
| Reuniões (horas) | 228 | 182 |

Finalmente, cabe registrar que a gerente jurídica continuou representando a FGV junto à rede bancária credenciada na liberação *online* das folhas de pagamentos de funcionários, estagiários e prestadores de serviços do Rio de Janeiro, de Brasília e de São Paulo, na assinatura de cheques e pagamentos diversos e ainda nos contratos de fiança bancária decorrentes das atividades da FGV.

Núcleo de Documentação

Em 2012, o Núcleo de Documentação redistribuiu sua equipe a fim de otimizar seus processos e a prestação de assessoramento técnico aos arquivos localizados no Rio de Janeiro, em Brasília e em São Paulo. Foram criadas as seguintes áreas de atuação:

Séries e documentos especiais

É responsável pelo tratamento técnico do acervo das séries especiais — acordos, contratos e convênios, relatórios, atos, circulares e portarias, entrevistas, noticiários e reportagens, assessoria de imprensa e publicações institucionais —, dos documentos especiais — fotografias, plantas, CDs, fitas de áudio magnéticas e videomagnéticas, filmes, disquetes, folhetos, certificados, cartazes, DVDs etc. — e dos documentos biográficos.

Em 2012 deu-se prosseguimento ao registro, na base ABCD, dos acordos, contratos e convênios assinados pela FGV e foi concluída a digitalização desses documentos referentes ao período 2010-2012. A partir de junho, foi implantado um novo procedimento, passando as unidades a enviar o original em papel e em meio digital. Foi concluída a organização dos contratos de prestação de serviços educacionais enviados até novembro de 2012.

Outro projeto em desenvolvimento pela área é a manutenção do acervo da Presidência. Em agosto, foi realizada a migração de sua base de dados, em

WinIsis, para o ABCD, já implantado no NDoc e em outras unidades da FGV.

A área colaborou ainda com a Gerência de Contabilidade no arquivamento da documentação contábil acumulada, dado o volume de pesquisas solicitadas àquele arquivo, a partir de outubro.

Administração Superior e divulgação de instrumentos administrativos

É responsável pelo atendimento da área de administração dos imóveis e da área contábil da FGV, pelo controle da numeração da correspondência assinada pela Presidência, das portarias e outros instrumentos normativos, além de sua divulgação para Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo, e pelo protocolo da correspondência recebida pela FGV por malote ou pelo correio, neste último caso somente a registrada ou sem identificação de destinatário.

Em 2012, deu-se prosseguimento à organização dos documentos recolhidos pela DAG (atual GOS) e pela Controladoria, e ao registro na base desse acervo recolhido para o arquivo permanente e intermediário, atividade que deve ser concluída no 1º semestre de 2013. Foi concluído o registro na base e a digitalização do acervo de portarias e outros instrumentos normativos do período 1998-2012. Esses documentos estão disponíveis para consulta via web. Em outubro foi iniciada a digitalização e o registro desses documentos referentes a anos anteriores. Por fim, foi concluída a organização das pastas de documentos referentes aos imóveis da FGV.

Unidades de assessoramento técnico e áreas de apoio

É responsável pelo atendimento das unidades de assessoramento técnico — FGV Projetos, Ibre, Cpdoc —, das áreas de apoio — Gerência Jurídica, Divisão de Recursos Humanos, Tecnologia da Informação e da

Comunicação, Auditoria —, da Editora FGV e da Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem.

A área colaborou com a FGV Projetos, a Editora FGV e a Dreh, substituindo as respectivas técnicas de arquivo durante as férias e, no caso desta última, no arquivamento de documentos de funcionários, estagiários, bolsistas e outros assuntos de pessoal. Tal atividade ainda não foi concluída e envolve dois técnicos e dois estagiários, que se revezam para atender à demanda deste arquivo.

Foi concluído o registro na base de dados do inventário da Diti e do CPD e iniciada a organização do acervo do Centro Internacional de Desenvolvimento Sustentável – Cids.

Em 2012, foram realizadas visitas técnicas aos arquivos setoriais das seguintes unidades/áreas: Editora FGV, EPGE, FGV Management, FGV Projetos, Gerência Jurídica, GOS, Ibte, Dreh, Gerência de Contabilidade, Presidência, Vice-Presidência e SRA, visando a avaliar sua organização, as condições físicas e o desempenho do profissional responsável. Essa atividade tem por objetivo detectar os setores em que os arquivos necessitam de uma atuação mais efetiva e/ou imediata do NDoc e resultou em um relatório final, no *feedback* dos chefes e no estabelecimento de prioridade de ação do Ndoc para 2013.

Setores acadêmicos do IDE

É responsável pelo atendimento dos setores acadêmicos do IDE, na Barra da Tijuca, na Candelária, em Botafogo e em Brasília, além da documentação referente aos conveniados.

Em 2012, foi realizado o treinamento da nova estagiária do IDE/FGV Management/Cademp e dado prosseguimento ao recolhimento de documentos referentes aos conveniados e à transferência de TCCs para o depósito terceirizado, até que cumpram o prazo previsto e possam ser eliminados. Foi iniciada e está em fase de conclusão a organização dos for-

mulários de cadastramento de professores do IDE, incluindo os documentos comprobatórios de sua titulação acadêmica. Outro projeto em desenvolvimento pela área é a manutenção da organização do acervo da Vice-Presidência da FGV.

Em setembro, a técnica do NDoc passou a colaborar no arquivamento das cópias dos contratos assinados com as empresas e com os alunos do FGV In Company. O setor optou por essa solução, em caráter experimental, após a desistência de duas estagiárias sob a alegação de pouca demanda.

Foi concluída a implantação da base de dados ABCD no arquivo corrente e intermediário do IDE, o que facilitou a recuperação das informações contidas nos documentos da escola; e iniciada a organização da documentação da Diretoria de Operações do Rio de Janeiro referente à Torre Oscar Niemeyer. A área também colaborou com a Gerência Jurídica durante as férias da técnica de arquivo do setor.

Dada a necessidade de prestar atendimento emergencial aos arquivos da Vice-Presidência e da DO-RJ, o projeto de digitalização das fichas de matrícula e/ou cadastramento dos alunos do Cademp na base de dados do IDE foi temporariamente suspenso.

Unidades acadêmicas e órgãos extintos

É responsável pelo atendimento das unidades acadêmicas da FGV — Ebape, SRA, EPGE e Direito Rio — e pelo tratamento técnico do acervo dos órgãos extintos que ministravam cursos — Iesae, Eiap, Indipio, Cicom, Isop, Isec, ETC, Indoc, Catespe e IRH. Com a demissão e a extinção do cargo na EPGE e na Direito Rio, o setor ficou responsável pelo atendimento das pesquisas dessas escolas.

Foi concluída a transferência dos documentos da Ebape para o arquivo intermediário e dado prosseguimento à organização dos documentos recolhidos ao arquivo permanente, após a demissão da profissional do arquivo em 2011.

De 12 a 18 junho, a área colaborou com a Secretaria de Registro Acadêmico na organização e arquivamento dos diários de classe dos cursos a distância do período 2009-2012, e dos polos de ensino da FGV Online.

Embora o assessoramento à SRA seja apenas emergencial no arquivamento ou no recolhimento e avaliação dos documentos, a partir de julho, foi prestado apoio técnico à SRA, em período integral, durante dois dias da semana e em metade do turno de trabalho durante os outros três dias, para atender ao acúmulo de documentos acadêmicos no setor. Desde então, foram arquivados documentos e tomadas medidas de auxílio à manutenção diária do arquivo. Em atendimento às solicitações do gestor do setor, foram realizadas pesquisas internas, além da conferência das pastas dos alunos da graduação *online* e dada orientação para a abertura e a identificação das pastas das novas turmas pelos profissionais da SRA, atividades que se encontram em andamento.

NDoc-SP

É responsável pelo atendimento das unidades e áreas de apoio em São Paulo.

Em 2012, deu-se prosseguimento ao gerenciamento da documentação armazenada na empresa

terceirizada, ao atendimento dos setores e ao registro na base ABCD, já implantada em São Paulo, o que irá proporcionar uma recuperação de documentos mais rápida e segura. Após a conclusão dos registros — que já chegam a 2.040 —, a base de dados será disponibilizada a todos os funcionários da FGV em São Paulo. No 2º semestre, a empresa terceirizada Store foi incorporada pela multinacional Iron Mountain, o que acarretou a migração dos sistemas e mudanças nos procedimentos.

O projeto para o Memorial da Direito GV, elaborado pelo NDoc-SP, foi aprovado e já foram realizadas as obras no local onde será instalado. A seleção dos pesquisadores está prevista para fevereiro de 2013, a fim de que sejam iniciadas as atividades de triagem da documentação, envolvendo sua avaliação e descrição.

O NDoc deu prosseguimento às reuniões técnicas mensais com os profissionais dos arquivos setoriais da FGV, ocasião em que são debatidos problemas da área e novos procedimentos a serem adotados nos arquivos da FGV, esclarecidas dúvidas, agendadas colaborações aos setoriais, além de divulgadas notícias da área.

A seguir, atividades desenvolvidas pelo NDoc, comparadas com exercícios anteriores:

| Atividades | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---------|---------|---------|
| Classificação, arranjo e descrição | 102.923 | 106.450 | 113.363 |
| Consultas, empréstimos e pesquisas* | 10.375 | 10.212 | 10.288 |
| Eliminação | 1.188 | 2.725 | 4.227 |
| Recolhimento e transferências | 6.303 | 5.404 | 7.603 |
| Registros no sistema | 6.055 | 8.511 | 17.180 |
| Correspondência recebida | 40.487 | 44.920 | 40.941 |
| Digitalização de documentos | 3.307 | 4.286 | 5.147 |
| Assessoramento técnico | 19 | 25 | 30 |
| Movimentação de caixas MultiStock/Store | 3.112 | 4.146 | 7.257 |
| Emissão de declarações | 5 | 8 | 11 |

* Atividade realizada em parte por acessos online, ainda não contabilizados.

Gerência de Apoio Acadêmico do Rio de Janeiro

Secretaria de Registro Acadêmico do Rio de Janeiro — SRA-RJ

A Secretaria de Registros Acadêmicos do Rio de Janeiro (SRA-RJ), vinculada à DO-RJ, foi criada em abril de 2010 com a finalidade de prestar serviços administrativos e acadêmicos a todas as escolas do Rio de Janeiro no que diz respeito aos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*, e conta atualmente com 19 funcionários.

Quanto ao planejamento da unificação das secretarias das escolas, o estudo das atividades mais importantes do setor vem sendo realizado, sendo o foco direcionado para os trabalhos sazonais que exigem qualidade do grupo de funcionários, como planejamento semestral e anual, calendário escolar, lançamento de frequência e notas dos alunos *online* (feito pelos professores), matrícula de alunos *online*, conclusão de cursos e emissão de diplomas.

Localizada na sala 314 do 3º andar do edifício-sede, a SRA-RJ prestou em 2012 um total de 17.143 atendimentos presenciais, o que representa uma média de 1.428 atendimentos/mês. Em junho, a SRA-RJ absorveu o registro acadêmico de 1.259 alunos dos cursos de Mestrado e Doutorado em Economia, sendo 105 ativos e que estavam sob os cuidados da EPGE. Durante o ano foram computadas 1.291 novas matrículas, entre os mais de 22 cursos administrados pela SRA, o que representa um total de 4.065 alunos ativos.

Núcleo de Apoio Pedagógico do Rio de Janeiro — NAP-RJ

O NAP-RJ foi criado no âmbito da DO-RJ pela Portaria nº 20/2011, de 12 de abril de 2011, com o objetivo de equalizar o apoio prestado aos diretores e coordenadores de graduação das escolas da FGV no Rio de Janeiro no acompanhamento e na supervisão da

execução do projeto pedagógico dos cursos com vistas ao aprimoramento do atendimento didático-pedagógico prestado aos corpos discente e docente dos referidos cursos.

Formado por profissionais do campo da educação preparados para acompanhar o aluno desde o momento em que se candidata ao curso até o final do seu período de permanência na escola, o setor atende aos cursos de Graduação em Administração, Ciências Econômicas, Ciências Sociais, Licenciatura em História e Matemática Aplicada.

O NAP tem as seguintes atribuições: entrevistar os candidatos aprovados no vestibular, prestando-lhe informações sobre o ingresso nos diversos cursos; planejar e coordenar as atividades da Semana de Integração de novos alunos, promovida a cada semestre pelas coordenações dos cursos; analisar os perfis das turmas e orientar os professores sobre demandas específicas de conteúdo, alterações curriculares ou situações didático-pedagógicas diferenciadas; elaborar manuais de orientação para docentes e discentes e implantá-los após validação dos coordenadores e do Colegiado ou Congregação; informar e orientar alunos e professores sobre os regulamentos dos cursos, direitos e deveres de docentes e discentes, sistemas de avaliação, regime disciplinar e critérios de jubileamento; auxiliar os professores, quando solicitado, sobre a didática utilizada em suas aulas; orientar e aprovar o plano de estudo dos alunos, de acordo com as diretrizes específicas de cada curso; analisar os resultados do desempenho dos alunos no Exame Nacional de Cursos (Enade) e em outros testes e exames assemelhados, de forma a fornecer subsídios aos coordenadores de cursos e contribuir para a qualificação das escolas; monitorar o desempenho acadêmico dos alunos, através de sistema específico, analisando resultados dos desempenhos dos alunos no semestre, de forma a subsidiar decisões e correções por parte dos professores, coordenações e/ou direção dos cursos; elaborar, validar e implantar o Regulamento e o Manual de Atividades Complementares.

tares, em acordo com as coordenações de cada curso, gerando os instrumentos de acompanhamento necessários para o cumprimento das horas exigidas em cada curso; coordenar e acompanhar as atividades complementares curriculares e extracurriculares, de acordo com o exigido pelas coordenações dos cursos; elaborar horários, calendários acadêmicos letivos e a sequência de provas e exames e submetê-los às coordenações para aprovação e divulgação; acompanhar e supervisionar o cumprimento do calendário anual dos cursos, observando os prazos estabelecidos e providenciando a reposição de aulas, quando necessário; comunicar à SRA quaisquer mudanças relativas à matriz curricular, procedimentos para equivalências e outras medidas, para implantação em prazo e condições adequados.

A partir da análise dos resultados obtidos pelas turmas, é apresentado um estudo detalhado das principais dificuldades encontradas pelos alunos em cada disciplina. Os resultados são submetidos à coordenação de cada curso e discutidos com o corpo docente em reuniões pedagógicas realizadas no decorrer do ano. A implantação de monitorias, disciplinas de nivelamento e ofertas de disciplinas extras para alunos que se encontram fora do período regular são exemplos de algumas ações propostas pelo NAP que trouxeram bons resultados para os alunos.

Algumas atividades realizadas com o corpo discente: *Semana de Ambientação* — apresentação e discussão do Guia do Aluno no início do semestre nas turmas de todos os cursos de graduação e dinâmicas de grupo com os alunos do primeiro período sobre “temores e esperanças no ingresso ao mundo universitário”; *Oficina de Técnicas de Estudo* — com o objetivo de desenvolver métodos de estudo eficazes, que facilitem o processo ensino-aprendizagem; *Oficina de Administração do Tempo* — visando a otimização do tempo; *atendimentos coletivos e individuais* — montagem de planos de estudo, orientação e aconselhamento, e análise de desempenho nas avaliações realizadas ao longo do ano, a fim de desenvolver

métodos de estudo eficazes, que facilitem o processo ensino-aprendizagem; *coordenação e acompanhamento de atividades complementares* — coordenação, supervisão e controle das atividades curriculares dos cursos de graduação em ciências econômicas, ciências sociais, licenciatura em história e matemática aplicada; *apoio ao estágio supervisionado para prática docente no curso de licenciatura em história* — apoio à coordenação do curso no acompanhamento do estágio dos alunos nas escolas de educação básica.

Por ocasião da divulgação dos resultados do vestibular, no período destinado à reserva de matrícula, o NAP realizou cerca de 250 entrevistas com os candidatos selecionados para os diversos cursos, trabalho cujo objetivo é conhecer os futuros alunos, suas expectativas e dúvidas relacionadas aos cursos. O resultado desse trabalho é catalogado em um relatório e entregue às coordenações dos cursos e à Presidência da FGV.

Setor de Estágio e Colocação Profissional

O setor funciona como um canal de integração entre o mercado de trabalho e os alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, provendo ferramentas que os auxiliam no processo de inserção no referido mercado. Atua prioritariamente gerenciando e divulgando oportunidades profissionais, programas de *trainees* e estágios, prestando orientação individual ao planejamento de carreira, realizando processos seletivos nas dependências da escola e também interagindo por meio das ferramentas Wiki e e-Class e em redes sociais como o Facebook.

O setor foi criado em abril de 2008, pela Escola de Economia (EPGE/EBef) da FGV no Rio de Janeiro, para atender aos alunos e ex-alunos dos cursos de graduação, mestrado e doutorado. Em julho de 2011 deixou de pertencer exclusivamente à escola, passando a atender também ao curso de graduação em administração da Ebafe. Em agosto de 2011, o

setor foi integrado ao Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino da Graduação, estendendo seus serviços aos cursos de ciências sociais e história do Cpdoc e, a partir de março de 2012, ao curso de graduação em matemática aplicada da EMAP.

Atividades do setor: contato com empresas para prospecção, seleção e divulgação de oportunidades de estágio e *trainee* aos alunos da graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas, e de vagas efetivas e concursos para ex-alunos da graduação em administração, ciências sociais, história e ciências econômicas, e mestrado e doutorado em economia; divulgação de oportunidades de monitoria no Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) para mestrandos e doutorandos em economia; divulgação de oportunidades de iniciação científica para alunos de administração, ciências sociais, história e ciências econômicas; divulgação de oportunidades profissionais para alunos e ex-alunos do MFEE da EPGE; solicitação de *feedback* das empresas sobre as ofertas divulgadas (a divulgação das oportunidades são feitas por *e-mail*, com cartazes afixados nos murais do 3º, 4º, 10º e 11º andares e no perfil mantido pelo setor no Facebook; quando as empresas optam por alunos exclusivamente da FGV é feita uma triagem mais específica dos perfis dos candidatos para ocupar tais vagas); participação, juntamente com as coordenações dos cursos de graduação da FGV, na divulgação, implantação e supervisão do projeto Enactus e colaboração na formação do time Enactus FGV Rio; parceria com as escolas para divulgação e acompanhamento do projeto FGV-Sorbonne (o Curso de Formação Cultural FGV-Sorbonne está em sua quinta edição); idealização, organização e realização da FGV Talentos, primeira feira de programas de estágio, *trainee* e carreira da FGV (realizada nos dias 3 a 5 de setembro no edifício-sede da FGV); preparo e controle da documentação necessária à concessão de estágios; organização e divulgação de palestras; orientação a alunos e ex-alunos na elaboração de currículos e planejamento de carreira; visitas a empresas para avaliação de clima

organizacional e perfil institucional para prospecção e divulgação de oportunidades profissionais ao corpo discente das escolas de administração e economia da FGV; visitas a feiras de estágio e contatos com empresas participantes a fim de propiciar novas oportunidades para os alunos do Cpdoc, Ebape e EPGE.

Gerência de Apoio Acadêmico de São Paulo

Livraria Prefeito Faria Lima — LPFL

Em 2012, a Livraria Prefeito Faria Lima registrou a emissão de 13.123 notas fiscais, com uma movimentação de 107.128 livros no estoque e 43.993 livros vendidos; a inauguração de um novo ponto de venda na Direito GV para atendimento ao público; a realização de três lançamentos de livros na loja da unidade da av. Nove de Julho; a realização do 1º e do 2º Café com Editoras, em parceria com a Editora Cengage e a Editora FGV, e oferecido aos professores, visando uma melhor divulgação dos livros e uma maior aproximação dos professores com a livraria e as editoras; a promoção de uma Feira de Livros Infantis na Semana da Criança e de uma Feira de Livros em geral, com descontos especiais; a criação de um novo mecanismo de publicidade das editoras na Livraria, com a venda de espaço interno às editoras para divulgarem suas publicações mediante pagamento fixo pelo tempo de exposição, o que gerou uma nova fonte de receita; a continuação das ações de marketing, utilizando *e-mails*, a Elemídia e redes sociais como canais de comunicação com professores, alunos, funcionários e o público externo; a participação em quatro eventos externos e sete internos, sendo três na Livraria, dois no Salão Nobre, um no Auditório Itaú e um na Direito GV, para a venda de livros e divulgação das lojas.

Gerência de Secretarias de Registro

A Gerência presta serviços administrativos e técnicos às escolas da FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eesp — e à Ebape, no Rio de Janeiro. As

principais atividades realizadas em 2012 foram: matrícula de 6.350 alunos, entre veteranos, calouros e avulsos, nos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*; conclusão e aplicação do processo de nota padronizada para matrícula de alunos veteranos da graduação em administração no sistema acadêmico; análise e definição, com as coordenações dos cursos, dos grupos de alunos de graduação participantes do Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade), migração dos dados de 996 alunos, extraídos do sistema acadêmico e estruturados em planilha Excel no formato exigido para o sistema do Inep; apoio às coordenações dos cursos na troca de informações com o Inep; trabalhos de conclusão de curso da graduação da Eaesp, acompanhamento de 384 orientações, 350 avaliações orais e escritas, bancas examinadoras para a apresentação de trabalhos, impressão de 700 atas e 700 avaliações das bancas, *backup* de 350 trabalhos postados no Safe Assign pelos alunos, inserção na intranet acadêmica dos 27 trabalhos que obtiveram nota 10 na avaliação escrita, solicitação de pagamento para 170 professores que participaram das bancas examinadoras, levantamento de professores em regime de turno completo com TCCs concluídos; organização, controle e acompanhamento de 234 reposições aulas, 65 aulas complementares e reserva de 682 salas para atender solicitações de banca de TCCs e outras demandas da graduação da Eaesp; acompanhamento e controle dos processos de propostas, apresentação e defesa de dissertações de mestrado acadêmico e profissional e teses de doutorado, com a entrega de 383 trabalhos, emissão de atas, aprovação das postagens na biblioteca digital, reserva de salas e comunicados aos participantes; 27 reposições de aulas, 30 aulas complementares e reserva de 58 salas para atender a solicitações de apresentação de monografias e a outras demandas da graduação da Eaesp; elaboração de 4.282 documentos, entre declarações e históricos escolares solicitados pelos alunos; preparação, acompanhamento, fechamento e divulgação de 134 processos para reconhecimento de créditos;

550 diplomas enviados para registros na USP e 455 registrados; cadastro de 2.106 alunos da Eaesp no sistema do Censo Escolar Inep; levantamento mensal de informações para composição dos direcionadores sintéticos e detalhados de alunos, cursos e professores; realização de 12.044 atendimentos presenciais, 7.430 atendimentos *online*, 577 solicitações de segundas chamadas de provas finais e 364 atendimentos presenciais para a graduação do FGV Online; planejamento, organização, execução e fechamento do processo de recebimento dos documentos de matrícula dos alunos dos cursos de graduação do FGV Online da Ebape; elaboração do cronograma do processo de gestão unificada da carga docente e apoio à Vice-Diretoria da Eaesp.

Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática — Lepi

O Lepi é composto por 17 laboratórios, sendo seis no prédio da av. Nove de Julho, três na rua Picarolo (BKAB), dois na av. Paulista nº 548, dois na rua Rocha nº 233, dois na rua Silvia nº 23 e dois na rua Berrini, totalizando 531 computadores.

As principais atividades realizadas em 2012 foram: atendimento e suporte diário aos professores e alunos na utilização dos laboratórios, tendo prestado apoio a 3.481 aulas e a 441 provas realizadas nos laboratórios da FGV em São Paulo; atendimento e auxílio aos alunos na impressão de documentos, totalizando 166.806 impressões nos laboratórios das unidades Nove de Julho, Berrini e Rocha; implementação e configuração do ISA Server (*Firewall*) e do *software* DeviceLock na unidade da av. Paulista, utilizado para bloquear dispositivos móveis e internet; implantação e configuração do servidor de arquivos LanSchool e configuração do *firewall* na unidade da rua Rocha para a aplicação de provas em rede e *e-class*; montagem dos computadores da nova sala de estudos do 5º andar do prédio da rua Itapeva nº 474; homologação e instalação do Windows Deployment

Services, utilizado no gerenciamento e na distribuição de imagens nos laboratórios das unidades da av. Nove de Julho e da rua Rocha; atualização do *layout* da *homepage* do Lepi, inclusão de lista de *softwares*, menu dicas, procedimentos e imagens do laboratório da unidade da rua Rocha nº 233; troca das impressoras P&B e atualização do *drive* de impressão de todos os computadores dos laboratórios da av. Nove de Julho e da rua Picarolo; instalação de *softwares* como SAS, Pajek, Google Earth, Tanagra, Action, Debut Video Capture, Stop Motion, Mind Mapping e *plug-ins* do SGP em todos os computadores das unidades da rua Berrini, av. Paulista e av. Nove de Julho, conforme solicitação dos professores, para utilização durante as aulas; atualização do *software* @Risk no servidor FGV139 e instalação em todos os computadores da unidade da av. Nove de Julho; homologação do *software* DelProf, utilizado para excluir o perfil dos usuários nas estações; instalação do MatLab 2012 em 20 computadores da unidade da av. Paulista.

Reserva de salas e bedéis

É responsável pelo planejamento e pela administração da ocupação de 126 salas disponíveis nos prédios da av. Nove de Julho, rua Itapeva, rua Berrini e av. Paulista no que tange às atividades acadêmicas da FGV em São Paulo, bem como das salas de reuniões e videoconferência. Recebe em média 9 mil solicitações anuais de reservas avulsas, além das solicitações dos cursos regulares de graduação, pós-graduação e cursos de extensão. Também é responsável pelo controle das atividades dos bedéis e das reservas feitas e não utilizadas, e pela emissão de relatórios mensais para a Controladoria Geral sobre a real utilização de salas.

Divisão de Editoração e Gráfica — DEG

Cabe à DEG dar suporte às unidades da FGV em São Paulo — Eaesp, Eesp, Direto GV, FGV Projetos, IDE e

DO-SP —, tanto na área acadêmica quanto na administrativa, no que diz respeito à impressão e ao acabamento de materiais acadêmicos, administrativos e de divulgação das escolas e demais unidades. A DEG também é responsável pela gestão do *outsourcing* de impressão de São Paulo, que produziu 7.172.651 impressões. Em 2012, desempenhou as seguintes atividades: implantação no *site* da FGV localizado na Simpress, em Santana do Parnaíba, SP, do controle de acesso por biometria e de três câmeras de vigilância 24 horas; substituição do livreto “dobra canoa com dois grampos” pelo equipamento de *Perfect Binder*, sem alteração de custo no contrato, mudança que possibilitou a ampliação em 80% da capacidade diária de produção de livretos; início do serviço de digitalização do acervo de programas de aula do curso de graduação da Eaesp e cópia do acervo de materiais didáticos da Escola, unificando os departamentos em volumes, a fim de reduzir o espaço físico de armazenagem; recebimento e atendimento de 12.414 ordens de serviço, totalizando 20.065.681 impressões, com diversos tipos de acabamentos; implantação do processo de visitas periódicas de manutenção aos equipamentos do parque, visando à redução de ocorrências de manutenção corretiva; migração do servidor de impressão para uma máquina virtual da própria FGV, cortando assim o custo do servidor da Simpress, que já foi excluído do faturamento; *upgrade* de seis equipamentos de impressão, sem aumento no custo; contratação, também sem aumento de custo, de um auxiliar técnico para o período da noite em substituição ao *runner*.

Centro Audiovisual — CAV

O CAV é responsável pelo atendimento e suporte a aulas e eventos em que são utilizados recursos audiovisuais, e pelo empréstimo de equipamentos audiovisuais e *notebooks* a professores, alunos e funcionários.

As principais atividades em 2012 foram: acompanhamento da instalação dos equipamentos de

videoconferência e audiovisuais, e elaboração do projeto de reestruturação audiovisual da sala de videoconferência da rua Itapeva nº 474, o que possibilitou a utilização da sala em eventos, aulas, reuniões, videoconferências, entre outras atividades; apoio na transmissão de vídeo, via *streaming*, do evento Encontro Anual de Professores IDE/Management, realizado no auditório Berrini, para as salas de aula; atendimento de 374 eventos no Salão Nobre, nas salas de aulas, no Auditório Itaú, no Auditório Berrini e no Auditório Rocha; direção técnica do evento de colação de grau da Eaesp, realizado no Anhembi, e de formatura das turmas do IDE, realizada no HSBC Brasil; montagem e suporte técnico do evento Feira de Marketing, realizado no Hotel Wall Street; reformulação nas imagens de 87 *notebooks*; testes e homologações de diferentes marcas e modelos de projetores multimídia interativos; análise de projetores, visando à troca de equipamentos obsoletos; indicação e acompanhamento da instalação da película de projeção e escrita na sala de reunião do edifício Eluma (FGV Projetos); desenvolvimento e implantação do projeto de reestruturação dos equipamentos de sonorização do Salão Nobre e da mesa de som digital, substituição de alto-falantes, inclusão de isoladores para interligar a outros sistemas de som ou equipamentos e troca de todo o cabeamento de áudio; desenvolvimento e implantação do projeto de sonorização do restaurante Faculty Club na rua Rocha nº 220; apoio à realização de multiconferência por Skype para o GVSaúde; análise e testes de tecnologias para transmissão de vídeo pelo sistema *wireless*, analisando projetores com essa função e o *air live wireless presenter dongle*; análise dos equipamentos de áudio e iluminação do espaço de eventos Credicard Hall para realização de festas de encerramento do IDE; participação no projeto de PBL, orientando sobre a utilização e a aplicação dos equipamentos de áudio e vídeo no projeto desenvolvido para o 4º andar da rua Itapeva nº 474.

Gerência de Compras

A Gerência de Compras é responsável pela aquisição de materiais e pela contratação dos serviços requisitados pelas unidades da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo; e também pela implantação de notas fiscais no sistema Sacepe, após a conferência e distribuição dos materiais recebidos e/ou o aceite dos serviços realizados, solicitados pelo Portal de Compras.

Entre as atividades realizadas em 2012, merecem destaque: a negociação do contrato de prestação de serviços de limpeza e correlatos para as unidades de São Paulo, concorrência vencida pela Colorado Serviços Ltda., atual prestadora do serviço, cuja proposta representou uma economia anual de R\$ 29 mil; a negociação com a empresa Staples para fornecimento de materiais de escritório, visando à padronização dos materiais, o que propiciou uma redução de 30% dos itens contratados, com uma economia anual estimada de 3%; o gerenciamento do estoque de materiais de escritório e similares — incorporado às atividades da equipe de compras do Rio de Janeiro — o que permitiu que o atendimento aos requisitantes desses materiais se tornasse mais ágil e enquadrado na política de compras; a negociação e aquisição, dos fornecedores Itautech e Dell, para as unidades do Rio de Janeiro, de 70 *notebooks* e 655 *desktops* (419 pelo Finame), para as unidades de São Paulo, de um *notebook* e 547 *desktops* (356 pelo Finame), e para Brasília, de 148 *desktops* (97 pelo Finame).

Também merecem destaque: a formalização ou renovação de contrato com os seguintes fornecedores prestadores de serviços: 2A Reciclagem (economia anual de 43%), AP Geradores (11,3%), Clarity (*no-break* — 8,65%), Bio Control (desinsetização — 5,10%), Brine (torre de resfriamento — 5,10%), Gocil (serviços de segurança — 2%), Metrópole Express (*motoboy*s — 7%), Polilix (coleta de resíduos — 4%) e Uniqemi (análise de ar — 12,63%); e a formalização de contratos de fornecimento de materiais com grande demanda de consumo e disponibilização de catálogo no Portal de Compras: Santa

Dalila (RJ — economia anual de 4,65%), Mediatech (RJ e SP — 16%), Magia das Cores (RJ — 6,9%) e Tintas Famosas (SP — 3,4%).

Principais compras efetuadas: materiais e serviços para o projeto Rede Locais das unidades da Praia de Botafogo e da av. Nove de Julho; produtos e serviços de infraestrutura para os projetos do Novo *Storage* Corporativo e Apartar; 1.024 computadores para as unidades do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília.

Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares — CACR

A CACR é responsável pela formulação, elaboração, aplicação, correção, tabulação e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eesp —, dos cursos de graduação oferecidos pela FGV no Rio de Janeiro — Ebape, Cpdoc, Direito Rio, EPGE e FGV Online — e do curso preparatório para o mestrado em matemática da EMap. As atividades da CACR são sazonais, podendo ser semestrais ou anuais, dependendo da escola e do programa a que se referem.

Em 2012 foram incluídos cinco novos processos seletivos: Mestrado Profissional em Direito, da Direi-to GV; Doutorado em História Política em Bens Cul-

turais, Mestrado Acadêmico em História, Política em Bens Culturais e Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais, do Cpdoc; e a transferência interna do Curso da Administração Pública da Eaesp, sendo recebidas 14.732 inscrições.

As principais atividades realizadas em 2012 foram: estudo para uma possível atualização do sistema da CACR e a inclusão de duas capitais, Brasília e Rio de Janeiro, na aplicação do vestibular dos cursos de graduação da Eaesp.

Controladoria

As principais atividades da Controladoria são: assessoria às áreas da DO com relação a propostas e execuções orçamentárias; gestão de passagens aéreas; gestão do patrimônio (ativo fixo); gerenciamento dos aluguéis; administração do fundo fixo; rateio e alocação de despesas e receitas; emissão de faturas de aluguel através do sistema FA; emissão de relatórios gerenciais e contábeis; informação do fluxo de caixa; classificação de créditos a identificar e lançamento de solicitações de pagamentos no Sistema para Acompanhamento de Contratações e Projetos Especiais (Sacepe), de notas fiscais de serviços e materiais, contas de consumo, aluguéis, entre outros, tendo sido implantadas em 2012 cerca de 9 mil solicitações de pagamentos.

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Criado em 1973, o Cpdoc tem como missão abrigar conjuntos documentais relevantes para a história recente do país, desenvolver pesquisas em sua área de atuação, promover cursos de graduação e pós-graduação, além de gerar bens públicos.

O ano de 2012 foi extremamente produtivo em termos de atividades de pesquisa, documentação e ensino, desenvolvidas pela Escola de Ciências Sociais do Cpdoc, constituída pelas coordenações de Ensino de Graduação, Ensino de Pós-Graduação, Pesquisa, Documentação, Coordenação em São Paulo e pelo Centro de Relações Internacionais.

Em dezembro, o MEC divulgou os índices de avaliação das instituições de ensino superior de todo o Brasil. A Escola de Ciências Sociais, conjugando seus cursos de graduação e de pós-graduação, foi avaliada com nota máxima cinco, sendo seu Índice Geral de Cursos (IGC) de cinco, também o maior possível, o que faz da Escola a oitava melhor instituição de ensino superior do Brasil.

Tendo à frente a Coordenação em São Paulo, o Cpdoc concluiu o projeto “Futebol, memória e patrimônio: projeto de constituição de um acervo de entrevistas em história oral para o Museu do Futebol”, em parceria com o Museu do Futebol e financiamento da Fapesp. O projeto, que produziu entrevistas com nomes como Gerson, Zico e Júnior, entre

outros, foi recebido com entusiasmo pela imprensa e pelo público em geral. As mais de 120 horas de entrevistas produzidas estão disponíveis na íntegra na internet.

Boa parte da equipe do Cpdoc e o professor Renato Rocha, da EMap, estiveram empenhados na elaboração de um tesouro sobre o regime militar brasileiro, a partir do acervo do Centro, com o objetivo de aperfeiçoar os processos de representação e difusão das informações nele contidas.

Em 2012 o Cpdoc chegou à marca de 29 cursos de pós-graduação *lato sensu* oferecidos através do IDE. Desde a primeira turma de pós-graduação *lato sensu*, estabelecida em 2005, os temas, todos ligados à área da cultura, diversificaram-se e a oferta de cursos foi ampliada: em 2012 foram oferecidas turmas de cinema documentário (RJ e SP), bens culturais (SP), relações internacionais (RJ e SP) e gestão e produção cultural.

No que diz respeito às atividades de pesquisa, cabe destacar a conclusão dos projetos “Memória de um *office* na periferia: o Escritório da Fundação Ford no Brasil” e “Avaliação de projetos sociais da Ampla”, realizados pelo FGV Opinião. O ano foi marcante também em termos da presença de agências de fomento. Exemplo disso são os projetos “Atlas histórico do Brasil”, apoiado pela Finep; “Dicionário da política republicana fluminense”, apoiado pela Faperj; e “História audiovisual das ciências sociais”, financiado pelo CNPq, para mencionar apenas alguns. Pesquisadores do Cpdoc também obtiveram bolsas

de pesquisa e produtividade da Biblioteca Nacional, da Faperj e do CNPq.

Em 2012 foi estreitada a colaboração entre os pesquisadores do Cpdoc e as demais unidades da FGV, como exemplifica a parceria com a Direção Rio nos projetos “Construindo um Judiciário responsável: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e da sua relação com os demais poderes da República” e “O Supremo por seus ministros: história oral do STF nos 25 anos da Constituição (1988-2013)”, este último coordenado pelo ministro Nelson Jobim.

No âmbito da Coordenação de Pesquisa, merece menção a atuação do Núcleo de Pesquisa Social Aplicada FGV Opinião, que vem mantendo e renovando a ligação com clientes externos e com outras unidades da FGV, e implementou, por exemplo, a avaliação educacional da Direção GV, além de indicadores corporativos para a Presidência da FGV.

Em 2012 houve também grande engajamento dos professores do Cpdoc na realização e na participação em eventos, merecendo destaque o Ateliê do Pensamento Social e o Seminário Democracia à Brasileira: Teorias, Processos e Alternativas.

O acervo histórico do Cpdoc mobilizou bastante a Coordenação de Documentação. As obras da Torre Oscar Niemeyer interferiram na estrutura do depósito que guarda os arquivos, que tiveram de ser transferidos para um espaço provisório. A consulta aos originais do acervo ficou fechada durante praticamente todo o ano, sendo reaberta somente em 21 de novembro. Mas deu-se prosseguimento à organização dos arquivos Franco Montoro, Paulo Ayres Filho, Paulo Egydio Martins e Renato Archer (este último concluído). Fez-se também a avaliação de três novos arquivos doados ao Cpdoc: dos diplomatas Luís Augusto de Castro Neves, Wagner Pimenta Bueno e Rubens Ricupero. Os dois primeiros já foram transferidos para o Cpdoc e o último, recentemente doado, ainda se encontra em São Paulo, na casa do titular, devendo ser transferido para a FGV em

2013. Durante o ano recebeu-se também em doação um conjunto de nove rolos de filme com imagens de Carlos Lacerda, material depositado em comodato no Arquivo Nacional.

No que diz respeito às entrevistas de história oral, foram gravados 92 depoimentos de 11 projetos diferentes, totalizando 228 horas de gravação em áudio e vídeo; e 20 novas entrevistas de história oral foram disponibilizadas para consulta.

A equipe da Documentação deu ainda continuidade às parcerias com a EMap e com a TIC para o desenvolvimento de uma ferramenta de detecção de face a fim de dinamizar o tratamento e o acesso às informações das fotografias do acervo; para o desenvolvimento do tesouro já mencionado; para a implantação de ferramenta de alinhamento de voz, buscando correspondência entre as gravações das entrevistas e suas transcrições; e, finalmente, para a prospecção das possibilidades de uso do acervo em pesquisas de processamento de linguagem natural. A equipe trabalhou também no projeto de reforma e construção da casa e do depósito de acervo do Cpdoc, à rua Jornalista Orlando Dantas nº 60.

Em 2012 mais de 1.500 usuários fizeram 7.900 pesquisas na base de dados dos arquivos pessoais. Até 11 de dezembro, a equipe da Sala de Consulta atendeu a 1.747 solicitações via Portal Cpdoc e a 107 pesquisadores, sendo 41 destes atendidos nos últimos 14 dias, após a reabertura do acervo em 21 de novembro.

Pesquisadoras da Documentação permanecem integrando a diretoria da Associação Brasileira de História Oral, bem como os conselhos Nacional e Estadual de Arquivos. Membros da equipe organizaram e participaram do Ciclo de Debates Desafios Arquivísticos: Gestão, Tratamento, Preservação e Acesso, no âmbito do Laboratório Acervos, Memória e Informação (Lami), e que se estenderam por quatro sessões.

No que diz respeito às atividades de ensino de graduação, 2012 foi também um ano marcante. Por

um lado, pelo afastamento forçado do professor Carlos Eduardo Sarmento, coordenador de graduação da Escola, o que exigiu a reorganização da Escola; por outro, pelos excelentes resultados obtidos pela Escola de Ciências Sociais no período. Deu-se início ao quinto período do Curso de Licenciatura em História e formou-se a terceira turma de Bacharelado em Ciências Sociais, curso já reconhecido pelo MEC com a nota máxima cinco. A Escola foi recredenciada por mais cinco anos pelo MEC e recebeu o IGC 5, nota máxima, sendo a primeira colocada entre as IES que têm curso de ciências sociais. Ainda no tocante à regulação, o ano se encerrou com o pedido de reconhecimento do Curso de Licenciatura em História, em dezembro. Um dos principais desafios da Escola Superior de Ciências Sociais refere-se à ampliação do recrutamento, já que ambos os cursos oferecem, cada um, 50 vagas anuais, que não costumam ser preenchidas. No vestibular 2013, foram 44 inscritos em ciências sociais e 40 em história, tendo sido fechado o período das matrículas com 30 inscritos: 16 em ciências sociais e 14 em história. Aguarda-se ainda a possível transferência de três alunos, estrangeiros e brasileiros, de outras instituições para a Escola.

A Escola Superior de Ciências Sociais conta atualmente com uma cota de seis bolsas Pibic/CNPq, além de sete bolsas Faperj, pedidas por professores no “balcão” da agência de fomento estadual. Isso configura um forte percentual de bolsistas em relação ao número de alunos efetivamente matriculados. Vale destacar também que um aluno da Escola foi contemplado no Programa de Bolsas do Santander, ganhando uma estada de duas semanas em Oxford. Além disso, quatro alunos da Escola foram selecionados para o curso na Sorbonne patrocinado pela FGV. Foi o maior número absoluto entre todas as escolas da FGV.

Entre as principais atividades realizadas em 2012, três merecem destaque: a nova edição do Laboratório de História e Sociologia para o Ensino Médio, programa de iniciação científica júnior voltado para alunos de ensino médio em instituições públicas e privadas

do Rio de Janeiro (o programa acolheu quatro alunos em 2012, que trabalharam, sob a orientação de professores da Escola, com os eixos de estudos urbanos, história do esporte e relações internacionais); a nova edição do Curso de Inverno, oferecido em parceria com a Eesp, de São Paulo (nove alunos de ciências sociais e história foram enviados para São Paulo); o Minicurso de Sociologia Contemporânea, organizado pelos professores de sociologia da Escola, Helena Bomeny, João Maia e Bianca Freire-Medeiros.

Em termos pedagógicos, a Escola Superior de Ciências Sociais deu continuidade a seu projeto de ampliar o uso das novas tecnologias a fim de incrementar o processo de ensino e aprendizagem, sendo um dos melhores exemplos o Curso de História da África, no qual o professor Cláudio Pinheiro conduziu uma série de atividades interativas que culminaram na produção de um *blog* sobre a história da África e em um curta-documentário — exibido em novembro na FGV — sobre a herança afrodescendente no Brasil intitulado *Olhares/africanidades*, realizado por três alunos da disciplina.

O Diretório Acadêmico de História e Ciências Sociais organizou, em dezembro, a Semana Acadêmica de História e Ciências Sociais, com a apresentação de trabalhos de alunos de graduação da Escola e de outras instituições do Rio de Janeiro.

No que se refere ao ensino de pós-graduação, 25 novos alunos ingressaram no Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais em 2012. A aula inaugural do PPHPBC, em 12 de abril, foi ministrada pela professora Maria Helena Capelato, do Departamento de História da USP. No programa, em que 63 alunos estão matriculados, foram defendidas seis teses de doutorado e 19 dissertações de mestrado, sendo quatro no Mestrado Acadêmico em História, Política e Bens Culturais e 15 no Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais. Ao longo do ano, foram realizadas oito bancas de qualificação de projetos de tese de doutorado e 19 bancas de qualificação de projetos de dissertação: nove no

mestrado acadêmico e 10 no mestrado profissional. Alunos do Programa tiveram participação ativa no II Seminário de Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Estado do Rio de Janeiro (Sepocs), realizado de 17 a 21 de setembro, tanto na organização do evento quanto em grupos de trabalho. O Sepocs reuniu 22 instituições de pós-graduação, um crescimento de mais de 50% no número de instituições participantes em relação à primeira edição do evento. Em 4 de junho, o PPHPBC organizou a palestra “Correntes históricas na França — séculos XIX e XX”, com os historiadores François Dosse (Paris XII) e Christian Delacroix (Universidade de Marne-la-Vallée).

A revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente pelo Cpdoc desde 1988, lançou, em 2012, o nº 48, sobre cultura material, e o nº 49, sobre os anos 1960. Todos os números da revista estão integralmente disponíveis no Portal Cpdoc (www.fgv.br/cpdoc). A revista integra, desde o 1º semestre de 2009, a Biblioteca Virtual da FGV.

O ano de 2012 foi produtivo também no que diz respeito às atividades dos laboratórios de pesquisa, cujas temáticas espelham linhas de pesquisa do Programa de Pós-Graduação. Ao todo, 18 encontros foram realizados no âmbito dos laboratórios, reunindo convidados internacionais, profissionais de outras instituições e alunos de pós-graduação.

O Cpdoc sedia o Centro de Relações Internacionais da FGV desde sua criação em 2009. O Centro tem se engajado no processo de internacionalização da Fundação e no incremento dos cursos de graduação e pós-graduação, seja *stricto sensu*, seja *lato sensu*, com disciplinas em sua área de atuação. O Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais no Mundo Contemporâneo, oferecido pelo Centro, está disponível para alunos de graduação de todas as escolas da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo. Ao longo do ano, foram oferecidas 12 disciplinas para mais de 200 inscritos. Na pós-graduação *lato sensu*, o Centro oferece o MBA em Relações Internacionais, que deu início a sua quinta turma

no Rio de Janeiro em 2012. Em São Paulo, foi lançada a primeira turma do MBA, sob a coordenação do professor Oliver Stuenkel. Em termos de pesquisa, o Centro aumentou significativamente a quantidade de fontes externas de financiamento e passou a investigar novos temas. Atualmente, os projetos que implementa recebem financiamento do CNPq, Ipea, Faperj, Finep, Carnegie Endowment for International Peace, Carnegie Corporation of New York, William and Flora Hewlett Foundation e Fundação Konrad Adenauer (KAS). Pesquisadores do Centro organizaram a primeira “história oral crítica” sobre as relações nucleares entre Brasil e Argentina, evento resultante de parceria de pesquisa com a Universidade de Birmingham, com apoio financeiro do Economic and Social Research Council. A primeira história oral crítica realizada no Brasil foi integralmente filmada e contou com tradução simultânea para o português, o espanhol e o inglês. A transcrição completa da entrevista coletiva será publicada em 2013 nas três línguas. O Centro foi ainda responsável pela organização de uma série de eventos. Um deles reuniu pesquisadores da FGV e representantes do principal *think tank* turco, o Tasam; outro foi uma grande conferência com representantes dos principais *think tanks* dos países do G-20, organizada em parceria com o Think Tanks and Foreign Policy Program da University of Pennsylvania. Foi organizada ainda a Semana da Europa, em comemoração ao Dia da Europa, em 9 de maio, que incluiu uma conferência internacional, a 2012 School on the European Union, e uma oficina de pesquisa direcionada a estudantes de mestrado e doutorado.

O coordenador do Centro, Matias Spektor, estreou uma coluna na *Folha de S.Paulo* e organizou, no Rio de Janeiro, uma oficina de trabalho sobre o Brasil e a ordem nuclear global, e uma palestra aberta ao público sobre o futuro da política nuclear global. Com o Global Center for the Responsibility to Protect e a Stanley Foundation, foi organizado um debate sobre o futuro das intervenções humanitárias e uma reunião fechada sobre a responsabilidade de proteger,

que contou com a presença do ministro das Relações Exteriores do Brasil, embaixador Antonio Patriota, e seus assessores, além de pesquisadores e *practitioners* de várias partes do mundo e dos representantes de Brasil, Índia e África do Sul nas Nações Unidas. Pesquisadores do Centro participaram do I Project Seminar on Norm Evolution and the Responsibility to Protect, primeiro encontro do consórcio de pesquisa sobre o tema, financiado pela Compagnia di San Paolo, pelo Bank of Sweden Tercentenary Foundation (Stiftelsen Riksbankens Jubileumsfond) e pela Volkswagen Stiftung. O Centro participou também do Fórum Acadêmico dos Brics, uma das rodadas de discussões preparatórias para a IV Cúpula dos Brics. Em São Paulo, o Centro organizou diversos eventos, como as aulas inaugurais do Programa de Formação Complementar, no 1º e no 2º semestres letivos, respectivamente com o embaixador Samuel Pinheiro Guimarães e com Marco Aurélio Garcia, assessor especial da Presidência da República para Assuntos Internacionais, e a aula magna da primeira turma do MBA em Relações Internacionais em São Paulo, com o ministro Nelson Jobim. Ao todo, foram realizados 25 eventos na área de relações internacionais na FGV, no Rio de Janeiro e em São Paulo; e os integrantes do Centro participaram de outros 74 eventos nacionais e internacionais e fizeram pesquisas em arquivos no Brasil, na Argentina, nos Estados Unidos, na África do Sul e na Índia.

A Coordenação do Cpdoc em São Paulo, criada em 2009, ampliou e consolidou parcerias com outras escolas da FGV, e teve sua estrutura ampliada com dois professores do Cpdoc do Rio de Janeiro. O professor Bernardo Buarque de Hollanda ajudou a liderar, juntamente com o coordenador, Oliver Stuenkel, o projeto “Futebol, memória e patrimônio: projeto de constituição de um acervo de entrevistas em história oral para o Museu do Futebol”, e ofereceu a disciplina “Interpretações do Brasil” para a Direção GV.

Em parceria com a Direção GV, o Cpdoc avançou na realização do projeto “História oral do campo jurídi-

co em São Paulo”, cuja conclusão está prevista para fevereiro de 2013. Com a Eesp, especificamente com a GVAgro, trabalhou no projeto “Trajetória e pensamento das elites do agronegócio brasileiras”.

No fim de 2012, o Ministério da Cultura empenhou recursos para a realização do projeto “Preservação e difusão do acervo histórico do Cpdoc”, cujo objetivo é digitalizar e tornar público, pela internet, parte significativa e relevante do acervo do Centro.

2. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar, em português, livros de administração e economia. Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias chefiarias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, a editora prosseguiu em seu processo de modernização, que resultou em uma profunda reestruturação no ano de 2000, quando fez a opção de trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- Núcleo de Produção: subdividido nas áreas de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, *design* gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.

- ❑ Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de publicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista de Administração Pública* e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e unidades da FGV.
- ❑ Livraria: responsável pela comercialização direta de livros da Editora FGV e de terceiros, e de assinaturas de revistas institucionais, bem como do atendimento personalizado a alunos, professores e unidades da FGV.
- ❑ Apoio Administrativo: responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da Editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a Editora mantém acordos de cooperação.

A Editora FGV tem como visão atender às necessidades dos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV e ser o canal de divulgação e distribuição da produção de conhecimentos das escolas e centros da Instituição.

Destaques de 2012

Em 2012, a Editora consolidou o projeto “Livros Digitais”, com a disponibilização de mais de 200 *e-books*, nos formatos *e-pub* e *pdf*, para venda no *site*, ampliando, mediante esse novo suporte de leitura, o acesso do público a seu catálogo. A venda dos livros digitais foi implantada sem depender de parcerias, com o desenvolvimento do *Middleware*, *software* que integra o ACS com as lojas virtuais para a comercialização dos livros digitais.

A Editora firmou parceria com a Apple Store, colocando *e-pubs* à venda nas lojas da Apple de vários países (estima-se que as vendas sejam intensificadas

com a inauguração da loja virtual no Brasil). Também participou da Bienal de São Paulo, atuando mais fortemente na divulgação dos livros digitais, disponibilizando *tablets* para o cliente manusear e conhecer alguns dos *e-books* da Editora.

Em 2012 foi implantado o módulo multilojas no *website* da Editora, funcionalidade que permitiu ações de marketing diferenciadas ao longo do ano, com o objetivo de alavancar as vendas aproveitando feriados e datas festivas. Houve também ações segmentadas, dirigidas a estratos específicos do público-alvo, como a promoção “Dia do Arquivista”. Com o mesmo objetivo, a Editora participou da Rio + 20, Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável, realizada em junho no Rio de Janeiro e aderiu à iniciativa do *Black Friday* no Brasil e, em um dia, o número de pedidos quintuplicou, atingindo o correspondente a um terço do volume mensal de livros normalmente comercializados pelo *website*.

O *blog* da Editora entrou no ar com entrevistas, matérias e notícias sobre lançamentos, mercado, promoções e outros temas. Nas redes sociais, deu-se continuidade às promoções realizadas em parceria com outras instituições. No Facebook, pela primeira vez colocou-se um anúncio divulgando a página da Editora: o resultado foi positivo e o número de pessoas que “curtem” a página ultrapassou os 5 mil. Já o perfil institucional no Twitter tem atualmente mais de 8.600 seguidores.

As Publicações FGV Management ultrapassaram, em julho de 2012, os 2 milhões de exemplares vendidos. A coleção foi criada em 2003 para oferecer suporte didático aos cursos do FGV Management, programa de educação continuada da FGV. Dez das séries das Publicações Management já estão disponíveis também em formato digital.

A Editora tornou-se parceira de editoras estrangeiras, como Decouvert, Hachette, Cambridge, Dunod, Gallimard, Oxford e Armand Collin, para a pu-

blicação de livros impressos e digitais; e também tem parceiras brasileiras, como Unesp, Saraiva, Fio-cruz, Cebrap, Editora UFRJ, Editora PUC-RS e Editora UFRGS. Merecem ainda destaque as parcerias com unidades da FGV, como IDE, Eesp e FGV Online, na produção de novas coleções e séries: MBA e Práticas de Gestão (FGV Online), FGV Universitária, Agronegócios (Eesp) e Coleção FGV de Bolso — Série Direito e Sociedade.

Além disso, a Editora FGV manteve sua parceria com a Editora Vozes para a impressão de livros sem a utilização de papel imune e sem aumento de custo. A prioridade tem sido a contenção dos custos na produção dos livros próprios. E tem investido na capacitação de seus colaboradores, através de bolsas de estudo de graduação e pós-graduação.

Catálogo

Em 2012, a Editora FGV publicou 55 livros novos, três novas edições, 244 reimpressões, num total de 313 títulos e 417.984 exemplares.

Coleções

Foram lançados todos os títulos da série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios e os últimos dois títulos da série Gestão de Saúde.

Periódicos

A Editora produziu em 2012 os seguintes periódicos: *Estudos Históricos*, do Cpdoc (produção gráfica e comercialização); *Revista de Administração Pública* — RAP, da Ebape (produção editorial, gráfica e comercialização); *Revista Brasileira de Economia* — RBE, da EPGE (produção gráfica e comercialização) e *Revista de Direito Administrativo* — RDA, da Direito Rio (produção editorial). Também produziu sua *newsletter* semanal — *Editora FGV Informa* —, com lançamentos,

promoções e entrevistas com autores, distribuída por e-mail à base de clientes cadastrados.

Lançamentos e ações diversas de marketing

A Editora FGV promoveu 31 eventos de lançamento de livros em 2012, que estão discriminados no anexo 4 deste relatório. Em junho, preparou uma ação especial para a Rio + 20 — Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável: na compra do kit com seis títulos ligados à sustentabilidade, pelo site <www.fgv.br/editora>, o cliente ganhava 40% de desconto e um porta-recados em vidro e madeira de reflorestamento, ou 25% de desconto na compra dos exemplares separadamente. Em agosto, realizou-se uma promoção especial: 25% de desconto em todo o site, com o objetivo de fomentar as vendas no período de volta às aulas, o que resultou em um aumento de 25% no faturamento na primeira quinzena. Em setembro, foi preparado um kit especial para as eleições municipais: na compra dos livros *Como o eleitor escolhe seu prefeito* e *Sistemas eleitorais* — que estimulam reflexões sobre o sistema eleitoral brasileiro, as campanhas municipais e os resultados das urnas, contribuindo para um voto mais consciente —, o cliente ganhava 30% de desconto. Ainda em setembro, o Elemídia — sistemas de monitores de plasma dispostos em pontos estratégicos da sede da FGV — veiculou peça preparada exclusivamente para divulgar os e-books. Em setembro e outubro, foram alugadas mesas expositoras na Livraria da Travessa, nas lojas da Barra da Tijuca, Ipanema e Leblon. Em dezembro, com o apoio do Ibpe, foi alugada uma vitrine lateral exclusiva na Livraria da Travessa do Shopping Leblon e colocados livros da Editora em locais de destaque nas livrarias LaSelva e Super News, localizadas em aeroportos do Rio de Janeiro e de São Paulo.

A Editora firmou parceria com a Experimental Adventure, que presta consultoria a novos negócios,

na capacitação de empreendedores, na organização de projetos colaborativos e na realização de eventos. Edições antigas foram doadas para acervo da Experimental e das empresas integrantes em troca de divulgação da editora através de *mailing*, redes sociais, *banners* e material impresso. Em março, a Editora participou do evento Rio Meetup, que reuniu incubadoras, empreendedores e investidores e no qual foi lançado um desafio, recebendo os vencedores um *kit* de livros. Também firmou parceria com o Green Project Awards, premiação que acontece em Portugal desde 2008 e chegou ao Brasil com o apoio do Instituto Nacional de Tecnologia: os projetos de desenvolvimento sustentável vencedores também receberam *kits* em que figuravam obras doadas pela Editora. Apoiou a Semana Interna de Prevenção de Acidente de Trabalho do Senac de Campos, enviando edições antigas e *folders*. Estabeleceu parceria com a empresa i-Supply para a distribuição de livros em Angola e doou edições antigas ao Sindicato dos Contabilistas de São Paulo em troca de divulgação.

Além das ações descritas, através do Movimento do Bem, a Editora FGV firmou parceria com o Shell Iniciativa Jovem, programa de fomento ao empreendedorismo que seleciona jovens que desejam abrir negócios e os capacita, ao longo de 12 meses, a transformar seus sonhos em realidade, sempre com o foco no comércio justo e sustentável. Foram doados livros que abordam assuntos como marketing, gestão de pessoas, vendas, finanças, comportamento do consumidor e planejamento de tributos. Também foram doados livros a projetos sociais, como à ONG Educap, no Complexo do Alemão; ao Agaia, grupo formado por psicólogos que atua na cidade de Nova Friburgo, RJ, na prevenção da violência e na diminuição da evasão escolar; à Fundação Abrinq de apoio à criança; à biblioteca da unidade prisional da Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro, estabelecimento penal que tem por finalidade custodiar policiais militares ativos e inativos condenados ou presos; e obras de consulta a bibliotecas de todo o país.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Criada em abril de 1952, a Ebape vem desempenhando importante papel na formação de quadros universitários e governamentais no Brasil e em outros países da América Latina e da África. Desde então, ministra cursos de administração em nível de graduação e pós-graduação *stricto sensu*, bem como mantém amplo programa de pesquisas e consultoria técnica a empresas e entidades do governo.

A Escola busca capacitar os atuais e futuros líderes, executivos e profissionais de empresas privadas, instituições governamentais e organizações sem fins lucrativos, bem como formar quadros acadêmicos nas áreas de gestão pública e empresarial. E também se engajar em pesquisas de ponta e em outras atividades acadêmicas de extensão, colaborando para o avanço das ciências da administração em suas dimensões teórica e prática. Para atender a essa missão, a Ebape se pauta pelos seguintes princípios norteadores:

- a busca contínua da excelência acadêmica, o engajamento permanente com o aprendizado e a pesquisa de alto nível, e a criação e disseminação de novos conhecimentos em sua área de atuação;
- o encorajamento, num espírito de unidade e ética profissional, da diversidade de ideias e posições em seu quadro acadêmico e corpo discente;
- a ênfase na interação com organizações públicas, privadas e sem fins lucrativos, de modo a estar atenta aos anseios do país e à prática administrativa vigente;
- a propagação do espírito empreendedor a todos os seus professores, funcionários e alunos;
- a parceria profícua com instituições acadêmicas reconhecidas como de alto nível de excelência, estabelecidas no país e no exterior; e
- o desenvolvimento continuado de uma visão sistêmica das ciências sociais, evitando o culto à

fragmentação e estimulando a interdisciplinaridade em todas as suas atividades acadêmicas.

Políticas de ensino

A posição de destaque político, econômico e financeiro que o estado do Rio de Janeiro ocupa no cenário nacional cria desafios e oportunidades únicas para a consecução e o desenvolvimento de políticas de ensino, pesquisa e extensão.

A Ebape contribui para reduzir as disparidades econômicas e sociais do seu entorno desenvolvendo projetos e programas para o setor público, bem como parcerias com o setor privado e a sociedade civil organizada. O projeto pedagógico institucional está assentado nos seguintes pilares: desenvolvimento social, econômico e territorial; sustentabilidade e suas diversas facetas; e ética e compromisso com a cidadania. Com isso, a Escola cumpre o que preconiza a Lei de Diretrizes e Bases no que se refere a não dissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

A concepção de ensino que sustenta os cursos oferecidos pela Ebape pauta-se pelo processo de construção e reconstrução do conhecimento. Partindo dessa premissa, as políticas de ensino da Ebape têm por objetivo que seus cursos de graduação e pós-graduação cheguem aos membros da comunidade, criando condições para o exercício pleno da cidadania; sustentem-se na realidade, a fim de que o conhecimento e a compreensão do meio em que se vive e atua possibilitem atitudes conscientes e eficientes; descartem a uniformização em favor da diversidade, identificando aptidões e caracterizando vocações, de modo a maximizar as potencialidades de cada aluno; auxiliem a criação de uma mentalidade científica, de modo que o aluno possa assumir uma postura investigativa em relação aos fenômenos, sabendo se e como neles intervir; possibilitem a formação plena, atendendo ao plano cognitivo, aos

interesses e às necessidades dos discentes; deem suporte à formação profissional, atendendo às legítimas aspirações em relação ao exercício da profissão; desenvolvam o espírito crítico, contribuindo para o exercício da individualidade, da autonomia e da liberdade do aluno; auxiliem o aluno a compreender as bases econômicas da comunidade em que vive, de modo que possa contribuir para o emprego eficiente de seus recursos de forma sustentável; disponibilizem recursos que contribuam para o desenvolvimento do espírito de equipe, de forma que o aluno possa atuar cooperativamente em função de objetivos comuns; contribuam para o entendimento das questões globais que afetam a humanidade e o planeta; promovam a formação profissional capaz de entender e atuar em diferentes ambientes socio-culturais; e propiciem uma formação que possibilite ao estudante decidir e agir em conformidade com os preceitos éticos e morais.

Produção científica

Políticas de pesquisa e publicação

A pesquisa é encarada pela Ebape como princípio educativo e como cultivo de atitude científica para a produção de novos conhecimentos que contribuam para a busca da identidade nacional e o desenvolvimento econômico, cultural e social do país.

A Ebape desenvolve as seguintes linhas de pesquisa, integrando os vários níveis de ensino superior:

- *Organização e gerência.* Estudo da dinâmica das relações organizacionais, interorganizacionais e interinstitucionais em suas dimensões formal, simbólica e comportamental e em suas expressões gerenciais.
- *Políticas e estratégias.* Estudo dos processos de intervenções que visam, na área pública, à alteração da distribuição de recursos na produção de bens coletivos e, na área privada, ao reposicionamento das empresas em seus setores de atuação.

- *Tecnologias de gestão.* Estudo de modelos, métodos, técnicas e instrumentos que visem ao aprimoramento de competências gerenciais, à melhoria de processos e à otimização dos resultados organizacionais.

Uma das peças centrais que sustentam a política de pesquisa da Ebape é seu Programa de Apoio à Pesquisa e à Produção Acadêmica Docente — Propesquisa —, criado em 2000 com o objetivo de fomentar e premiar a produção científica na Escola. O programa foi pioneiro no Brasil, dadas sua concepção e sua operacionalização inovadoras. Ao longo dos anos, o Propesquisa vem obtendo cada vez mais credibilidade junto à comunidade acadêmica, em função de seus critérios e processos rigorosos de avaliação das publicações de professores e concessão de apoio à pesquisa. A avaliação das propostas de pesquisa para financiamento é realizada por um comitê avaliador desvinculado da Ebape, formado por professores de reconhecido mérito acadêmico. Os projetos aprovados recebem incentivo financeiro. O Propesquisa objetiva gerar um aumento, quantitativo e qualitativo, das pesquisas e das publicações dos professores da Ebape. Todos os anos, o programa destina recursos para financiamento de pesquisas e para o incentivo dos professores em suas publicações acadêmicas. Além disso, busca possibilitar maior engajamento dos professores em atividades de pesquisa, a fim de gerar novas evidências, novas abordagens e novos métodos, que, em última instância, serão utilizados como base para o ensino mais atualizado, crítico e profundo.

São os seguintes os programas e núcleos de pesquisa desenvolvidos na Ebape: Centro de Estudos em Empreendedorismo e Esportes — CEE; Grupo de Estudos em Estratégia e Marketing — Geem; Grupo de Estudos Internacionais — GEI; Laboratório de Pesquisa em Governo e Negócios Eletrônicos — E:lab; Núcleo de Estudos da Gestão da Justiça e Segurança; Núcleo de Estudos da Saúde, da Previdência e da Assistência Social — Nespas; Núcleo de Estudos

das Contas dos Esportes — Nece; Núcleo de Estudos em Contabilidade e Controladoria — NECC; Núcleo de Estudos em Estratégia e Governança Corporativa, de Redes e das Organizações — Neeg; Núcleo de Estudos em Finanças e Sistema Financeiro; Núcleo de Estudos em Gestão, Qualidade e Competitividade no Ensino Superior; Núcleo de Estudos em Regulação — NER; Núcleo de Ética nas Organizações — NEO; Núcleo de Gestão Ambiental Avançada — Nuga; Núcleo de Logística e Operações — FGV.Log; Núcleo de Pesquisa em Estudos Estratégicos — NPÉE; Núcleo de Turismo — NT; Observatório da Realidade Organizacional; Observatório Empresarial — OE; Observatório Permanente da Gestão Pública — OPGP; Programa de Estudos de Administração Brasileira — Abras; Programa de Estudos dos Estados e Municípios — Peem; Programa de Estudos em Gestão Cultural; Programa de Estudos em Gestão Social — Pegs; Programa de Estudos em Otimização Industrial; Programa de Estudos Fiscais — PEF; Programa de Estudos sobre a Esfera Pública — Peep; Programa de Pesquisa e Assessoramento em Educação no Processo de Gestão Ambiental — Labor; Programa de Pesquisa em Gestão da Aprendizagem Tecnológica e Inovação Industrial no Brasil; e Rede de Inovação em Gestão Pública.

A Ebape também publica importantes periódicos, como a *Revista de Administração Pública* — RAP, criada em 1967. A RAP é uma publicação bimestral de elevada tiragem e reconhecimento e representa um fórum privilegiado para o debate dos temas que estão no centro das atenções dos profissionais da administração. A revista destina-se à publicação de trabalhos científicos originais nas áreas de ciências sociais aplicadas, administração e administração pública. Publica ainda o periódico online *Cadernos Ebape.br*, que representa uma nova etapa nos antigos *Cadernos Ebape*, que mudaram de nome, formato e objetivo, transformando-se em um periódico acadêmico dedicado prioritariamente à discussão de temas de ponta para a construção do conhecimento na área de administração. Os *Cadernos Ebape.br* visam

à disseminação de ensaios, à troca de informações e ao debate de ideias. Cabe também citar a revista acadêmica *Observatório de Inovação do Turismo* e a *Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão*.

A revista acadêmica *Observatório de Inovação do Turismo* é uma iniciativa do Núcleo de Turismo da Ebape, em parceria com o Instituto Brasileiro de Turismo (Embratur), criada com o propósito de servir ao debate de temas relacionados à gestão pública e privada do turismo, orientados para o equilíbrio entre as abordagens teórica e prática. Editada trimestralmente, a revista está dividida em três seções: artigos, estudos de caso e ensaios teóricos; resenhas de livros; e entrevistas. O público-alvo é constituído por professores, pesquisadores, estudantes, profissionais e pessoas interessadas na literatura do turismo. A missão da revista é estimular a produção e a disseminação de conhecimentos sobre turismo que possam contribuir para atividades acadêmicas e ações em organizações públicas e privadas.

A *Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão* é uma edição conjunta do Indeg/Iscte e da FGV desde 2002, com distribuição simultânea em Portugal e no Brasil. Tem periodicidade trimestral e assegura uma abordagem científica e também de divulgação das diferentes áreas de gestão.

Relações internacionais

A Ebape entende a internacionalização do ensino como um diferencial competitivo e, por meio desta, busca aprimorar a qualidade de ensino e a formação de seu corpo docente e discente. A Escola tem como um de seus principais objetivos proporcionar ao professor e ao aluno vivência internacional, contribuindo para o desenvolvimento do processo ensino-aprendizagem de administração pública e de empresas, bem como ampliar sua perspectiva cultural em distintas realidades, a fim de consolidar a formação de seus quadros e aumentar sua capacidade de inserção nas áreas acadêmica e profissional.

O programa concentra-se no intercâmbio de alunos e professores. Como resultado deste trabalho, nos últimos anos, a Ebape enviou diversos alunos para participar de intercâmbio em 33 escolas internacionais conveniadas, distribuídas por 12 países em quatro continentes. E recebeu mais de 100 alunos e 20 professores estrangeiros.

A Ebape tem liderado projetos envolvendo instituições do ensino superior estrangeiras para a realização de pesquisas e publicações que estimulem a formação de uma rede de pesquisadores, visando à produção e à disseminação do conhecimento científico. O mercado, o Estado e a sociedade estão reconhecendo cada vez mais o papel essencial que a experiência internacional desempenha no ensino. Partindo dessa premissa, a Ebape criou, em 2002, a Área de Relações Internacionais (RI), com o objetivo de promover e expandir as atividades de cooperação internacional em administração pública e de empresas. Os benefícios da diversidade cultural proporcionada por alunos e professores estrangeiros e a experiência adquirida criam novas perspectivas e fomentam a criatividade, a inovação e a flexibilidade. Um ambiente internacional gera abordagens variadas de trabalho e resolução de problemas, explorando o potencial de crescimento e impactando de forma positiva o corpo administrativo e discente.

A RI firmou parcerias com as melhores escolas de administração e negócios do mundo, o que proporciona a alunos e parceiros uma troca de experiência alinhada às perspectivas profissionais de um mercado cada vez mais globalizado. A ideia é promover a internacionalização entre os alunos, criar oportunidades de intercâmbio de docentes e aumentar a colaboração com instituições de ensino estrangeiras.

A Escola tem intensificado sua estratégia internacional com ações que visam disseminar seus programas entre estudantes, contando também com um corpo docente internacional, por meio de um programa de professores visitantes. Além de oportunidades de intercâmbio para seus alunos, a área de

RI oferece disciplinas de mestrado e graduação, ministradas em língua inglesa, assim como programas personalizados para escolas visitantes.

Graduação em Administração

Com duração de quatro anos, o Curso de Graduação em Administração da Ebape, voltado para as exigências atuais do mercado e da sociedade, e em acordo com as diretrizes curriculares para a área, objetiva formar profissionais capacitados a atuar em empresas públicas e privadas, nas áreas de finanças, marketing, gestão da tecnologia, gestão de pessoal, logística, sistemas de informação, entre outras, devendo este profissional ainda ser apto a compreender o contexto sociopolítico em que atua; prever, entender e gerenciar mudanças; ter flexibilidade e maleabilidade para enfrentar incertezas; ter capacidade de autogestão; ter capacidade de comunicação e de relacionamento; ter capacidade de negociação; e ter ética e compromisso social. *

Para alcançar esse objetivo de formação, o curso desenvolve no aluno as seguintes habilidades: alta competência em resolução de problemas; criatividade; capacidade de mudanças rápidas de paradigma; perfil arrojado e polivalente, com domínio das ferramentas técnico-científicas; e capacidade analítica e espírito crítico.

O curso está estruturado de modo que os dois primeiros anos constituam um “ciclo básico de aprendizado”, compreendendo componentes curriculares que propiciem uma base sólida em assuntos e conceitos fundamentais para a formação do administrador. Nesse período, as matérias ligadas à área da matemática desenvolvem no aluno o hábito do pensamento lógico e objetivo, imprescindível para o êxito de sua carreira profissional.

Nos dois últimos anos, que compõem um “ciclo profissionalizante”, o objetivo do curso é prover aos alunos ferramentas e conhecimentos específicos referentes à administração, quer na gestão do setor

privado e afins, quer na gestão do setor público. As disciplinas ministradas nos quatro últimos semestres complementam a formação adquirida no “ciclo básico” e direcionam o aluno para o uso profissional adequado de todo o instrumental apreendido.

Sendo a Ebape uma escola por natureza pluralista, que prima pelo atendimento das premissas instituídas nas diretrizes curriculares da Resolução nº 04/2005, o curso propicia ao aluno pleno acesso a disciplinas eletivas que o coloquem em contato com as áreas de gestão pública e de empresas.

Ao longo do curso, os alunos contam com a orientação da coordenação e do Núcleo de Apoio Pedagógico para desenvolver técnicas de estudo que contribuam para o seu crescimento acadêmico. E a partir do terceiro período, são incentivados a participar de projetos de iniciação científica com os professores da Escola.

A estrutura curricular dos dois primeiros anos de curso é composta por um conjunto de disciplinas relacionadas às áreas de conceitos introdutórios de administração e economia, assim como conceitos fundamentais em matemática, ciências humanas e computação. As matérias ligadas à área de matemática desenvolvem o hábito do pensamento lógico e objetivo, imprescindível para o êxito da carreira profissional do aluno. Já o curso de microeconomia sistematiza as leis fundamentais do comportamento econômico, representado de forma abstrata e com objetividade empírica. A disciplina de macroeconomia desenvolve as relações analíticas entre as variáveis agregadas que descrevem o estado da economia nacional, as implicações sociais, o papel do governo e as perspectivas do futuro.

O uso de ferramentas computacionais é de grande importância na carreira do administrador. A disciplina de tecnologia da informação tem, pois, por objetivo apresentar aos alunos alguns aplicativos que lhe serão de grande utilidade durante o curso e sua vida profissional. Do ponto de vista metodológico,

o curso procura correlacionar o enfoque conceitual com o aprendizado desses aplicativos.

Adotando uma visão interdisciplinar que envolva antropologia, sociologia, ciência política, história e filosofia, o curso tem como objetivo dotar o estudante de uma cultura geral básica, de informações e conhecimento crítico sobre temas fundamentais das ciências humanas e, particularmente, sobre a sociedade brasileira.

Desde o início, a Escola estabeleceu como meta fundamental do Curso de Graduação em Administração a formação de um novo tipo de profissional, caracterizado pelo entendimento amplo de fenômenos sociais e históricos, e dotado da capacidade científica necessária à quantificação desses fenômenos. Com isso, o profissional preparado pela Ebape será alguém habilitado a compreender criticamente as adversidades do seu campo de atuação, contribuindo substancialmente para o bem-estar e o desenvolvimento do país.

Os valores organizacionais construídos num contexto onde tudo o que se produzia encontrava um mercado consumidor carente, passivo e não exigente, e onde os dirigentes precisavam ser apenas chefes ou fiscais, caíram por terra no mundo globalizado. Hoje, as expectativas e necessidades das organizações e dos clientes são diferenciadas e se alteram em uma velocidade fantástica. A grande preocupação com a produtividade organizacional deu lugar às técnicas, aos métodos e às ferramentas de melhoria da qualidade e à busca pela excelência. Diante dessa realidade, é necessário formar administradores cada vez mais pensantes, criativos, flexíveis, capazes de quebrar paradigmas para dar espaço a novos conhecimentos, dotados de visão global e aptos a oferecer soluções práticas para as mudanças que se apresentam. As disciplinas que compõem o currículo dos anos finais do curso buscam posicionar o administrador no cenário mundial, apontando a necessidade de um perfil mais amplo, polivalente e arrojado no conhecimento e domínio da técnica científica, junta-

mente com a vivência socioprofissional expressa em habilidades, qualidades e capacidades.

A simplicidade de decorar é coisa do passado, o curso objetiva prover ao estudante a habilidade de, por si mesmo, identificar a informação necessária, acessá-la, interpretá-la e transformá-la em conhecimento que passa a fazer parte do imenso cardápio de exigências consideradas nos programas das disciplinas do curso, para que o administrador, como pessoa e como profissional, possa participar da sociedade deste novo século.

Não obstante, o curso está estruturado de forma atenta aos novos desafios por que passa o setor público. O paradigma gerencial contemporâneo exige novas formas flexíveis de gestão, descentralização de funções, redesenho de estruturas e criatividade de seus recursos humanos. Consequentemente, a administração pública, nos níveis federal, estadual e municipal, deve estar preparada para enfrentar tais mudanças, objetivando a maior qualidade e produtividade de suas ações, mediante a adoção de modelos gerenciais capazes de gerar resultados. Assim, são imprescindíveis, entre outras, as seguintes características para o administrador público do século XXI: compreensão do contexto sociopolítico em que atua; previsão, entendimento e gerenciamento de mudanças, exercitando a flexibilidade e a maleabilidade para enfrentar a incerteza; capacidade de autogestão, ou seja, conhecer a si próprio, administrar seu tempo, delegar, tomar decisões, definir prioridades, desenvolver a inteligência emocional; capacidade de comunicação e relacionamento com pessoas e grupos e de negociação; conhecimento de ações e reações de outros países, de outras culturas, acompanhando a tendência universal de abertura e integração; ética e compromisso social.

A Ebape possibilita a seus alunos acesso a estágios, treinamento profissional e colocação no mercado de trabalho. Para tanto, a Coordenação de Estágios, Treinamento Profissional e Placement tem estabelecido e consolidado importantes parcerias

com organizações públicas, privadas e do terceiro setor nos mais variados ramos de atividade, objetivando facilitar o processo de capacitação do educando, de modo que sua atuação profissional na sociedade seja bem-sucedida, ética e produtiva. A Ebape dispõe ainda da FGV Júnior, empresa júnior criada para auxiliar o aprendizado prático dos alunos, colocando-os, desde cedo, em contato com a realidade organizacional através de projetos de consultoria, assistidos por professores da FGV. A participação dos alunos é ativa nas áreas de estruturação financeira, pesquisa de mercado, planejamento estratégico, planejamento de marketing, processo de seleção e plano de negócio.

Mestrado Acadêmico em Administração

O Mestrado Acadêmico em Administração da Ebape é um programa inovador que tem como objetivo fornecer uma sólida base conceitual e metodológica em administração. O programa, nota cinco pela Capes, conta com um corpo docente altamente qualificado e está estruturado em duas áreas de atuação: administração pública e gestão empresarial. O curso tem por preocupação: estimular a produção de conhecimentos nos campos da administração pública e da gestão empresarial; formar pessoas capazes de autonomia e independência de pensamento; desenvolver nos alunos habilidades para a produção e a transmissão de conhecimentos em administração pública e gestão empresarial; dotar os alunos de pensamento sistêmico e crítico em relação ao papel das organizações públicas e privadas e de seus respectivos gestores na sociedade atual; e preparar os alunos para a continuação dos estudos acadêmicos no doutorado.

Os alunos devem cursar, no mínimo, 28 disciplinas. De natureza trimestral, no curso há apenas quatro disciplinas obrigatórias, de cunho metodológico, sendo parte identificadas como “seminários de pesquisa”. O programa de seminários é coordenado

por professores da Escola e conta com a participação de professores convidados especialistas nas áreas de interesse. As turmas são compostas por até 30 alunos graduados, que, além de isenção de pagamento, podem receber bolsas de estudos fornecidas pela Capes, pelo CNPq ou pela própria FGV.

A Ebape tem um programa de incentivo à pesquisa, que estimula a ida de alunos ao exterior, seja mediante convênios com instituições de ensino e pesquisa líderes nos seus respectivos países, para obtenção de créditos ou realização de pesquisa de campo, seja mediante a participação em conferências científicas internacionalmente reconhecidas, apresentando trabalhos em congressos nacionais e internacionais.

O mestre em administração pública está habilitado a lecionar administração em escolas ou instituições superiores e a participar de projetos de pesquisas e de consultoria.

Mestrado Profissional em Administração Pública

A Ebape, pioneira na pós-graduação em administração no Brasil com o Curso de Mestrado em Administração Pública, criado em 1967, verificou ao longo das décadas a consolidação de um perfil misto de alunos ingressantes em seu mestrado. Para atender a esse público, que se caracteriza por forte atuação profissional em segmentos cruciais do setor público brasileiro, a Escola lançou o Mestrado em Administração Pública, na modalidade profissional.

O programa, aprovado pela Capes com conceito quatro, nota máxima atribuída a cursos novos, é um curso de pós-graduação *stricto sensu* de tempo parcial, o que permite que o mestrando o concilie com sua atividade profissional e possibilita a transferência de conhecimentos para as organizações públicas e para a sociedade.

O objetivo do curso é formar lideranças no setor público brasileiro que possam prestar consultoria,

exercer funções de direção ou gerência em administração pública, bem como avançar na carreira acadêmica. O Mestrado Profissional em Administração Pública foi estruturado para dirigentes, gestores e profissionais de alto nível que atuam em órgãos públicos da administração direta e indireta, nas diversas esferas do governo.

Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial

O Curso de Mestrado Executivo em Gestão Empresarial tem como principal objetivo contribuir para a formação de profissionais na área de gestão empresarial, e formar profissionais de alto nível, no campo da administração de empresas, que possam agregar valor à atividade empresarial mediante a construção e a aplicação do conhecimento.

Num ambiente empresarial cada vez mais globalizado e competitivo, as empresas têm passado por processos de reestruturação a fim de atender às novas demandas de mercado. Dinâmicas da atividade empresarial, como mudanças, fusões, parcerias, aquisições e estratégias de internacionalização, requerem a gestão de recursos tangíveis e intangíveis essenciais à atividade empresarial. Além disso, a transição de um modelo industrial para um modelo baseado na aplicação mais intensiva do conhecimento tem aumentado consideravelmente a complexidade e exigido a gestão empresarial mais eficiente dos ativos organizacionais. Como o ambiente empresarial pode se caracterizar por um nível maior de competitividade, incerteza e complexidade, tais aspectos impõem novos desafios para a gestão das empresas.

O aumento da complexidade na gestão empresarial demanda a formação de profissionais mais qualificados, que dominem tanto o conhecimento quanto as ferramentas conceituais necessárias para a transformação da realidade das empresas. Essa relação dialógica entre a experiência que advém da prática e a contribuição das teorias de diversos campos da

ciência visa à redução da complexidade e ao melhor entendimento do fenômeno organizacional. Esse é o aspecto central da estrutura deste curso.

A característica singular que distingue o Mestrado Profissional em Gestão Empresarial do Mestrado Acadêmico em Administração é a formação de profissionais que apliquem o conhecimento acadêmico de ponta à transformação no ambiente empresarial. Enquanto o mestrado acadêmico pretende formar professores e pesquisadores para atuar em instituições de ensino, o Mestrado Executivo em Gestão Empresarial tem por preocupação formar e qualificar profissionais de alto nível que saibam identificar e utilizar a pesquisa nas atividades empresariais. Assim, o perfil do candidato ao mestrado executivo é o de gestor, executivo ou consultor que participe ativamente da atividade empresarial, enquanto o perfil do aluno do mestrado acadêmico é o do indivíduo que possui pouca ou nenhuma inserção na atividade empresarial, recém-formado num curso de graduação, professor ou pesquisador, que busque qualificação superior para o exercício da atividade acadêmica. Essa distinção se estende aos conteúdos programáticos de cada disciplina, à ênfase em metodologias de ensino e de pesquisa e ao trabalho de conclusão final.

São objetivos do Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial: promover uma mudança qualitativa na formação de profissionais em gestão empresarial capazes de agir com autonomia e independência de pensamento; estimular a produção do conhecimento aplicado à gestão de empresas; formar profissionais habilitados que saibam reconhecer, identificar e utilizar a pesquisa de modo a agregar valor a suas atividades; dotar os alunos de pensamento sistêmico, evitando o culto à fragmentação, de forma que sejam capazes de entender as sinapses desse campo de conhecimento com os demais existentes; e formar alunos capazes de ter pensamento crítico em relação ao seu papel nas organizações e aos dos gestores na sociedade atual, de forma a busca-

rem novos paradigmas gerenciais distintos dos adotados atualmente.

O curso de mestrado profissional também conta com um programa iniciado pela Escola — o *Visiting Professor*, que recebe professores de universidades estrangeiras conveniadas à Ebape para ministrar seminários, oficinas e palestras aos alunos de mestrado profissional e acadêmico e de doutorado. Em 2012, a estrutura curricular do curso foi de 12 disciplinas, quatro obrigatórias (cada uma valendo dois créditos) e pelo menos oito disciplinas eletivas (cada uma valendo dois créditos).

Doutorado em Administração

O Curso de Doutorado em Administração, conceito cinco pela Capes, é direcionado a acadêmicos, alunos de mestrado e de graduação (com forte tendência para desenvolver carreira na academia e em institutos de pesquisa) e a profissionais em geral interessados em desenvolver habilidades na produção de conhecimento. Tem como objetivos: estimular a produção de conhecimentos no campo da administração; formar pesquisadores com autonomia e independência de pensamento no campo da administração; desenvolver habilidades na produção e transmissão de conhecimentos em administração, tendo em vista os avanços do campo, das concepções didático-pedagógicas e das metodologias de pesquisa; e formar profissionais habilitados na análise de maior abrangência e profundidade e na resolução de problemas de gestão pública e empresarial.

O curso está dividido em trimestres, com um total de 36 créditos correspondentes a disciplinas obrigatórias, eletivas e tutoriais. As disciplinas obrigatórias são distribuídas em três trilhas: geral, quantitativa e qualitativa. As disciplinas eletivas são oferecidas pelo mestrado em administração, com aproveitamento de créditos no doutorado. As disciplinas tutoriais são exclusivas do curso de doutorado, sendo

oferecidas de acordo com a necessidade temática dos projetos de teses desenvolvidos.

Os alunos devem cursar no mínimo 21 créditos no primeiro ano, correspondentes a sete disciplinas obrigatórias, e três créditos no segundo ano, correspondentes a uma disciplina obrigatória (denominada Seminário de Pesquisa). Adicionalmente, os alunos devem cursar seis créditos correspondentes a duas disciplinas eletivas e seis créditos correspondentes a duas disciplinas tutoriais. Essas disciplinas tutoriais e eletivas podem ser cursadas nos dois primeiros anos. As disciplinas correspondem aos 36 créditos mínimos necessários para a integralização do curso em até oito trimestres letivos, ou seja, 24 meses. A partir do terceiro ano do curso, os alunos são incentivados a realizar “bolsas sanduíche” em uma das instituições internacionais conveniadas com a FGV.

Pós-Doutorado

O Pós-Doutorado da Ebape tem por objetivo promover o aprofundamento de estudos específicos de interesse comum de professores da Escola e de outras instituições. Na Ebape, o pós-doutorado é considerado um estágio acadêmico desenvolvido entre pares de diferentes instituições, fortemente baseado em pesquisa científica, que visa a elevar o nível de conhecimento sobre uma área específica da administração. São aceitas candidaturas de três, seis e 12 meses. A Capes e o CNPq concedem bolsas de estudos através de programas específicos de fomento a estágios de pós-doutorado no Brasil.

Processo de autoavaliação

A Ebape atribui especial importância ao planejamento e à avaliação dos processos educacionais, por isso se organiza de forma participativa em relação aos atores da comunidade acadêmica, seja nos processos decisórios, seja nos procedimentos de operacionalização de seus objetivos, prevendo suas ações

futuras e os recursos necessários para implementá-las. Planeja e estrutura até mesmo seu processo de avaliação interna, por reconhecer que a Escola está inserida em um ambiente constituído pela sociedade, o Estado e demais instituições, que veem nos resultados das avaliações, interna e externa, fatores influenciadores de suas decisões estratégicas e da sociedade em geral.

A Ebape entende que, através da avaliação, é possível identificar mudanças e como estas podem vir a afetar as atividades da escola. Assim, avalia as oportunidades, analisa os riscos e reflete sobre soluções alternativas. O planejamento e a avaliação requerem conhecimento, entusiasmo, criatividade, diálogo entre todos, caso contrário o processo está fadado ao insucesso. A avaliação interna cria oportunidades para que sejam revistas ações, trocadas experiências, compartilhados sonhos e ideias sobre a Escola e seu futuro. E o planejamento é um processo de aprendizagem sob responsabilidade compartilhada, processo que exige capacidade de fazer julgamentos por vezes subjetivos. Por meio do planejamento e da avaliação interna, antecipam-se mudanças e identificam-se oportunidades.

Cultura de planejamento e avaliação institucional. O modelo de gestão da Ebape baseia-se fortemente na cultura do planejamento por resultados mensuráveis, mediante indicadores de desempenho que refletem as metas institucionais. A prática da avaliação permanente do progresso dos objetivos estabelecidos permeia os vários níveis da Escola, incluindo a Congregação, os colegiados e a CPA, com mecanismos formais de avaliação que fornecem as bases de um sistema meritocrático de incentivos e recompensas que abrange toda a Escola.

Objetivos gerais dos processos de planejamento e avaliação. A autoavaliação da Ebape tem por objetivos: avaliar a instituição como uma totalidade integrada, permitindo a autoanálise valorativa da coerência entre a missão e as políticas institucionais efetivamente realizadas, visando à melhoria da

qualidade acadêmica e ao desenvolvimento institucional; gerar, nos membros da comunidade acadêmica, autoconsciência de suas qualidades, problemas e desafios para o presente e o futuro, estabelecendo mecanismos institucionalizados e participativos para a sua realização; produzir conhecimento para a tomada de decisão dos dirigentes da Escola em relação à melhoria contínua de qualidade dos serviços desenvolvidos; identificar os acertos da Escola e as possíveis causas de seus problemas e deficiências; aumentar a consciência pedagógica e a capacidade profissional do corpo docente e técnico-administrativo; fortalecer as relações de cooperação entre os diversos atores institucionais; tornar mais efetiva a vinculação da Escola com a comunidade; julgar acerca da relevância científica e social de suas atividades; e prestar contas à sociedade sobre os serviços prestados.

A partir dos resultados das avaliações realizadas, a direção da Ebape reflete sobre a análise de sua gestão acadêmica em termos dos seguintes aspectos que contribuem para a sua reconhecida excelência acadêmica: projeto pedagógico dos diferentes níveis de ensino em que a Escola atua (graduação e pós-graduação); inserção de seus profissionais no mercado de trabalho (aceitação da sua proposta do perfil do egresso); quadro docente (quantidade, qualidade, formação, experiência profissional, produção acadêmica, política de pessoal, carreira etc.); infraestrutura física e recursos tecnológicos (biblioteca, laboratórios, salas de aula, auditórios etc.); adequação do quadro técnico-administrativo (quantidade, adequação às atividades realizadas e necessárias para dar suporte às atividades dos cursos, desenvolvimento etc.); adequação da política de ensino e pesquisa àquela estabelecida pelo MEC e às melhores práticas utilizadas por instituições com características semelhantes à Escola; e contribuição da Escola para o desenvolvimento do país, conforme estabelecido em sua missão.

Com o processo de autoavaliação, a Escola se compromete com uma reorientação pedagógica que

exija dos agentes educativos uma reflexão sobre suas práticas, diálogo entre si, visando à construção de parcerias inteligentes. Durante esse processo de avaliação, mudanças são introduzidas e novas práticas acabam sendo incorporadas. E, a partir dessas mudanças, reformas são implantadas para garantir e proporcionar avanços no âmbito do processo de ensino e aprendizagem e de formação, buscando a melhoria da qualidade do ensino oferecido pela Ebape.

Avaliação da qualidade acadêmica. Preocupada com a melhoria contínua dos padrões de qualidade do ensino ministrado, a Ebape promove processos de avaliação docente e dos cursos em andamento, através do preenchimento de questionários impressos (para alunos da graduação) e eletrônicos (para alunos da pós-graduação *stricto sensu*). Além disso, o corpo discente participa de entrevistas com o Grupo Focal — outra modalidade de avaliação. O Grupo Focal gera relatórios anuais, que são entregues à direção da Escola e às coordenações dos cursos. As avaliações são de natureza semestral para o curso de graduação e trimestral para os cursos de pós-graduação *stricto sensu*. Os resultados das avaliações realizadas são divulgados através de cartazes com os resultados da avaliação por período afixados em áreas de circulação de professores, alunos e colaboradores.

Avaliação do corpo técnico-administrativo. A Ebape, atenta à qualidade e às condições internas de trabalho de seus funcionários, desenvolve pesquisa com o propósito de dar voz ao seu corpo técnico-administrativo. Da Comissão Própria de Avaliação (CPA) participa toda a comunidade acadêmica, técnica e administrativa; incluindo representantes da sociedade civil organizada. A CPA é constituída de um presidente, três representantes do corpo docente da Escola, um representante do corpo discente do curso de graduação em administração, um representante do corpo discente dos programas de pós-graduação, um representante dos ex-alunos do curso de graduação em administração, um representante dos ex-alu-

nos dos programas de pós-graduação, dois representantes do corpo técnico-administrativo da Escola, um representante do setor privado, um representante do setor público e um representante do terceiro setor.

Os membros integrantes da CPA são levados a refletir sobre a autoavaliação da Escola, assim como a planejar o processo avaliativo. Na etapa de desenvolvimento, são solicitados a colaborar ativamente nas discussões das quais resultarão as análises e o preenchimento das informações pertinentes às 10 dimensões avaliadas pelo artigo 3º da Lei nº 10.861/2004. Por fim, após a organização dos dados e informações, os resultados passam a constituir um relatório final, que é enviado ao MEC.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Criada em 1954, a Eaesp tem como missão disseminar conhecimentos, no campo dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; manter a excelência no ensino, na produção acadêmica e na pesquisa, de maneira a estabelecer no país um referencial comparável ao das melhores instituições congêneres no mundo; e publicar o resultado de suas pesquisas, assim como trabalhos de interesse para outras instituições, garantindo para a sociedade brasileira novos conhecimentos na área de administração. A visão da Eaesp é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

Acreditações internacionais

A Eaesp é detentora de creditações internacionais da Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e da European Foundation for Management Development (EFMD) — selo EQUIS (European Quality Improvement System), entidades que avalizam

a excelência do ensino e da pesquisa em administração em nível internacional. Em abril, a EFMD ratificou oficialmente a reacreditação da Eaesp por mais cinco anos.

Os cursos de Mestrado Profissional em Administração de Empresas (MPA), OneMBA (Global Executive MBA), Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde (Ceahs) são acreditadas pela Association of MBAs (Amba).

Estratégia da Escola e execução dos planos de trabalho

Os objetivos estratégicos da Eaesp consistem em: avançar na formação da liderança para um cenário complexo do Brasil e do mundo; intensificar a geração e a disseminação de conhecimento, produzindo impacto nas organizações públicas, privadas e do terceiro setor; intensificar a relação da Escola com a comunidade nacional e internacional; garantir a mobilização permanente de professores, alunos e funcionários quanto às diretrizes estratégicas da Escola.

Tais objetivos direcionaram os seguintes projetos em 2012: implantação do curso MBM — Master in Business and Management; implantação do Curso de Graduação em Administração Pública; desenvolvimento do processo de garantias de aprendizagem; estruturação do Instituto de Finanças; criação do Alumni GV; expansão do processo de internacionalização; e implementação do International Advisory Board.

Órgãos colegiados

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em 10 sessões ordinárias, sob a presidência da diretora da Escola — professora Maria Tereza Leme Fleury — e aprovou os procedimentos para os processos seletivos e o número de vagas por linha de pesquisa para os cursos de pós-graduação *stricto sensu* e alte-

rações nas normas aplicáveis aos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado e ao Curso de Graduação em Administração. Aprovou ainda a matriz curricular da Graduação em Administração para alunos que ingressaram no 1º semestre de 2012 e o acordo de dupla titulação em graduação com a Northeastern University. Apreciou favoravelmente e encaminhou à Congregação o Regimento do Curso de Graduação em Administração Pública e alterações nos regimentos dos cursos de Graduação em Administração, Especialização em Administração para Graduados e Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde. Acompanhou o trabalho da Comissão do Documento Único de Informações (DUI) e a definição dos critérios para pontuação e avaliação dos professores. Homologou indicações para cargos diversos, aprovou a contratação e a prorrogação de contrato de professores extracurricularistas e o Calendário Escolar 2013. Endossou a transferência de professores do Departamento GEP para o Departamento ADM e aprovou atas de concurso para seleção de professores extracurricularistas. Adicionalmente, ratificou o teor do relatório da Comissão de Avaliação dos Centros de Estudos e aprovou a criação do Núcleo de Comunicação, Marketing e Redes Sociais e do Núcleo de Organização e Pessoas.

A Congregação reuniu-se em duas sessões ordinárias, também presididas pela diretora da Escola, nas quais homologou o Regimento do Curso de Graduação em Administração Pública e aprovou alterações nos regimentos do Curso de Graduação em Administração, do Curso de Especialização em Administração para Graduados, do Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde e dos programas de pós-graduação *stricto sensu*. Acompanhou ainda a apresentação da evolução do planejamento estratégico e acadêmico da Escola.

A Comissão Própria de Avaliação (CPA), integrada por membros internos e externos à Escola, e presidida pela vice-diretora — professora Maria José Tonelli —, reuniu-se duas vezes para examinar e discutir o Relatório de Autoavaliação 2012, assim como sugere-

rir melhorias para 2013. Foram analisados os pontos fortes e os desafios em cada uma das 10 dimensões da avaliação institucional: missão e plano de desenvolvimento institucional; política para o ensino, a pesquisa, a pós-graduação e a extensão; responsabilidade social da instituição; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento e avaliação; políticas de atendimento aos estudantes; sustentabilidade financeira.

Diretoria

Em 2012, a Diretoria emitiu 62 comunicações internas, por meio das quais, entre outros assuntos, designou e prorrogou mandatos de coordenadores e vice-coordenadores de cursos e programas, chefes de departamento de ensino e pesquisa, coordenadores de centros de estudos, professores tutores e membros de comissões diversas; comunicou a composição da representação discente dos cursos de graduação e pós-graduação nos órgãos colegiados; realizou alterações no Calendário Escolar de 2012 e divulgou o de 2013.

Destaques acadêmicos

Ministério da Educação. A Eaesp foi uma das 27 instituições de ensino superior, num universo de 2.136 IESs, a obter a nota máxima cinco no Índice Geral de Cursos (IGC) do MEC.

Rankings e divulgação. A Eaesp alcançou novamente a primeira colocação entre as escolas de negócio brasileiras no *ranking da América Economía* em 2012. Entre as latino-americanas, ficou na quinta posição, obtendo ainda a terceira colocação no *subranking Operações* e a quarta no *subranking Estratégia*. O Curso de Graduação em Administração obteve cinco estrelas no *Guia do estudante* da Editora Abril e foi considerado o melhor do Brasil no *Ranking Universitário Folha*. O OneMBA foi considerado o melhor MBA

Executivo da América Latina e o 24º no mundo pelo *Financial Times*.

Internacionalização da Escola. A Eaesp se associou ao Council on Business and Society, composto pela Essec Business School (Europa), Fudan University School of Management (Ásia), Keio Business School (Ásia), Mannheim University School of Management (Europa) e Tuck School of Business at Dartmouth (América do Norte). Tornou-se também membro da Global Network for Advanced Management, na qual coopera com a Yale University e outras faculdades para o desenvolvimento de material didático, pesquisa e intercâmbio de alunos e professores, entre outras atividades. Associou-se à International Partnership of Business Schools (IPBS), composta por escolas interessadas em desenvolver programas de duplo diploma em nível de graduação. Em novembro, a reunião Sumaq Alliance Deans foi realizada na Eaesp, com a presença dos *deans* da Egade, IE, Iesa, PUC-Chile, San Andres e Uniandes, ocasião em que a professora Maria Tereza Fleury foi eleita presidente da Aliança para o próximo biênio. Para fortalecer o processo de internacionalização da Escola, foi criado o International Advisory Board, com a participação dos *deans* Andres Ibañez (PUC-Chile), Bernard Ramanantsoa (HEC-Paris), Jorge Talavera (Esan), Michael Gregory (Cambridge University), Santiago Iñiguez (Instituto de Empresa) e Thomas Trebat (Columbia University). Os objetivos do IAB são: prover assistência na estratégia de internacionalização e na criação de novas iniciativas, contribuir para a expansão e o fortalecimento da *network* internacional e apoiar o desenvolvimento acadêmico da Eaesp tanto no ensino quanto na pesquisa numa perspectiva global. A primeira reunião foi realizada em 31 de agosto e contou, além dos participantes internacionais, com os principais gestores da Escola.

Criação do Alumni GV. A área foi criada em 2012 para resgatar o relacionamento com os ex-alunos e o orgulho de ser um GVniano. Tem como objetivos: criar vínculos entre ex-alunos por meio do sentimen-

to de *belonging* proporcionado pela marca (benefício emocional); facilitar o *networking*, em comunidade exclusiva dos alunos dos cursos regulares da Eaesp; promover a colocação profissional entre ex-alunos; atrair ex-alunos para atividades da Escola, como palestras, seminários e programas de mentorado, entre outras; e resgatar a história da Eaesp pelas histórias e realizações dos ex-alunos. Na primeira fase do projeto estão previstas a criação de um portal e a realização de encontros de turmas.

Premiações. O professor emérito Luiz Carlos Bresser Pereira recebeu o Prêmio James Street, da Association for Evolutionary Economics, pelo conjunto de sua obra; os professores José Carlos Barbieri e André Carvalho receberam o prêmio de melhor trabalho no XXVII Simpósio de Gestão da Inovação Tecnológica da Anpad 2012, pelo *paper* Inovações Socioambientais em Cadeias de Suprimentos: um Estudo de Caso sobre o Papel da Empresa Focal; o professor Ely Laureano Paiva recebeu o prêmio de melhor artigo da divisão “Gestão de Operações e Logística” no Enanpad 2012 pelo *paper* Technology Anticipation Capability: a Manufacturing Strategy Approach; o professor Wesley Mendes da Silva recebeu o Prêmio Itaú de Finanças Sustentáveis, na categoria Trabalhos Acadêmicos e de Especialistas, pelo trabalho Comportamento de Risco no Uso de Cartões de Crédito por parte de Universitários no Brasil; o professor Luiz Carlos Di Serio recebeu o prêmio de melhor artigo da área no XV SemeAd 2012, organizado pelo Programa de Pós-Graduação em Administração da FEA-USP, pelo trabalho Gestão da Cadeia de Suprimentos da Exportação de Açúcar no Brasil.

O aluno do Doutorado em Administração Pública e Governo, Eduardo José Grin, recebeu o prêmio de melhor trabalho no Encontro da Divisão de Administração Pública/APB da Anpad com o *paper* Trajetória e Avaliação dos Programas Federais Brasileiros Voltados a Promover a Eficiência Administrativa e Fiscal dos Municípios; o aluno do Doutorado em Administração de Empresas (CDAE), Cristiano Augusto

Borges Forti, recebeu prêmio pelo artigo derivado de sua tese no evento IV Prêmio Febraban de Economia Bancária; a aluna do CDAE, Mariana Baleeiro Martins Carrera, obteve o 2º lugar no IESS de Produção Científica em Saúde Suplementar — Direito e Saúde Suplementar, com o *paper* Parceria Público-Privada na Saúde no Brasil: Estudo de Caso do Hospital do Subúrbio de Salvador, BA; o ex-aluno do CDAE, João André Calviño Marques Pereira, e o professor Richard Saito foram indicados para Menção Honrosa no Prêmio Capes de Melhor Tese — edição 2012, com a tese Regulation Issues in the Banking Industry; a ex-aluna do CDAE, Regiane Relva Romano, recebeu prêmio pelo *paper* baseado em sua tese no evento ID World Internacional Congress, realizado em junho; a delegação do GVMun recebeu quatro menções honrosas individuais e prêmio de melhor delegação do 15º Amun de Brasília, na UnB; o aluno João Gustavo de Rezende Lima recebeu menção honrosa e os alunos Marcos Vinicius Ferreira e Priscila Matulaitis Cotarelli receberam menção oral no 10º UFRGSMun, na UFRGS.

Desde 2011, o GVpesquisa e as coordenações dos CMCDs avaliam e premiam as melhores teses e dissertações de alunos da Eaesp no Dia da Pesquisa. Em 2012 foram premiados: Ana Paula Dente Vitelli Morgado (melhor tese de administração de empresas), Gabriela Miranda Moriconi (melhor tese de administração pública e governo), Maick William Oliveira Costa (melhor dissertação de administração de empresas), Fernanda de Carvalho Papa (melhor dissertação de administração pública e governo), Walter Gonçalves Júnior, do CDAE (Prêmio Wilton Bussab para Tese Quantitativa). Na mesma oportunidade, receberam menção honrosa: Marcelo Moll Brandão e Priscila Laczynski de Souza Miguel (teses do CDAE), Gabriela de Brelaz e Maria Fernanda de Toledo Rodovalho (teses do CDAPG), Maria Carolina Zanette e Fernanda Vieira Fernandes Ribeiro (dissertações do CMAE) e Sarah Martins Faleiros e Luis Otávio Milagres de Assis (dissertações do CMAPG).

Na cerimônia de colação de grau do Curso de Graduação em Administração, realizada em 24 de maio, foram conferidos prêmios aos seguintes formandos do 2º semestre de 2011: Fayga Czerniakowski Delbem (Prêmio de Mérito Acadêmico ao melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração, e Prêmio de Mérito Acadêmico Professor José Paulo Carneiro Vieira), Carlos Hideki Omori Suzuki (Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers, ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de mercadologia), Ariel Araújo de Almeida (Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle, ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de contabilidade e finanças; e Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística, ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas de estatística). Na cerimônia de colação de grau do Curso de Graduação em Administração, realizada em 18 de outubro, foram conferidos prêmios aos seguintes formandos do 1º semestre de 2012: Anderson Yuji Taniguchi (Prêmio de Mérito Acadêmico, ao melhor aluno do CGA), Mônica Palomo Rodrigues (Prêmio de Mérito Acadêmico Professor José Paulo Carneiro Vieira, Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle e Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística), Izabela Maria Januario (Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers).

O Prêmio Paulo Albuquerque, equivalente a um semestre de mensalidade, oriundo de doação da família do ex-aluno que dá nome ao prêmio, foi conferido, no 1º semestre, a Marcela Magalhães de Deus e, no 2º, a André Martins Takaki. Em ambos os casos, a escolha foi realizada pelos respectivos colegas do 7º semestre. O Concurso Juventude e Violência premiou as alunas Beatriz Helena de Paula Machado e Carla Almeida Davila, com o projeto “Clínica de Reabilitação para Dependentes Químicos Menores de Idade”, e Gabriela de Faria, com o projeto “Combate ao *Bullying*”.

Titulação. Obtiveram o grau de doutor na FGV, o professor William Sampaio Francini, com a tese

“Modelo de Gestão da Inovação: um Estudo de Casos em Empresas Brasileiras do Setor Petroquímico”, e a professora Priscila Laczynski de Souza Miguel, com a tese “Criação e Apropriação de Valor em Relacionamentos entre Empresas Compradoras e Fornecedores”; e na USP, o professor Germano Glufke Reis, com a tese “Global Mindset e Fatores Culturais: Influências nas Competências de Subsidiárias Brasileiras no Exterior: Pesquisa Multinível”.

Professores e funcionários da Eaesp. De fevereiro a julho, o professor Rafael Alcadiapani fez pós-doutorado no Gothenburg Research Institute, da Suécia, com bolsa concedida pela Fapesp; durante o período, o professor realizou trabalho de pesquisa sobre “políticas do organizar”, da qual resultaram diversos artigos científicos e parcerias com professores da universidade. Em 2012 foram contratados os professores horistas Aldy Fernandes da Silva, Alexandre Abdal Cunha, Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, Miqueli Michetti, Patricia Leal Cunha e Sydnei Marssal de Oliveira. Passaram à categoria de turno completo os professores Cibele Franzese, Fernando Coelho Martins Ferreira, Francisco Ilson Saraiva Junior, Germano Glufke Reis, Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes, José Luiz Kugler, Julio Cesar Bastos Figueiredo, Libânia Rangel Alvarenga, Mariana de Oliveira Bussab, Miqueli Michetti, Renato Guimarães Ferreira, Richard Vasquez e Tania Maria Vidigal Limeira. Os professores Edgard Elie Roger Barki e Felipe Zambaldi passaram do turno completo à carreira e a professora Tânia Modesto Veludo de Oliveira, de extracarreira para carreira. Ainda na categoria de carreira, a professora Maria Cecília Arruda retornou ao regime de tempo integral, enquanto a professora Ligia Maura Costa passou ao regime de turno completo. O professor Norberto Torres foi reintegrado no quadro de carreira da Escola. Em 6 de dezembro, a Diretoria da Eaesp ofereceu, no Instituto Tomie Ohtake, um coquetel em homenagem aos professores que se aposentaram em 2012 pelo Programa de Desligamento Incentivado: Alain Florent Stempfer, Alkimar Ribeiro Moura, Antonio Luiz de

Campos Gurgel, Eduardo Augusto Buarque de Almeida, Eduardo Matarazzo Suplicy, Fábio Luiz Mariotto, Francisco Sylvio de Oliveira Mazzucca, Homero Miguel Psillakis, Jacob Jacques Gelman, Jacow Grajew, José Evaristo dos Santos, Luiz Carlos Araújo Moraes Rêgo, Maria Irene Stocco Betiol, Robert Vivian Cajado Nicol, Samuel Hazan e Sérgio Luiz Gonçalves Pereira.

Com o intuito de aprimorar a comunicação interna e externa da Escola e melhorar a qualidade do atendimento prestado, a Eaesp ofereceu aos seus funcionários administrativos curso sobre excelência no atendimento, ministrado por instrutor do Senac. Coordenadores e funcionários da Secretaria Escolar, do Curso de Graduação, do Cedeia e da Cavin participaram de treinamento de oito horas sobre os instrumentos de avaliação do ensino superior do MEC, ministrado por consultoria especializada. Em virtude de sua atuação no processo seletivo do OneMBA, a funcionária Sílvia Sampaio realizou treinamento de *coaching* para melhor desempenhar a tarefa.

Cursos

Curso de Graduação em Administração — CGA

O CGA é coordenado pelo professor Nelson Lerner Barth.

Acreditação internacional. No tocante à implantação da metodologia de Garantias de Aprendizagem (*Assurance of Learning* — AoL), requisito da acreditadora AACSB, várias reuniões do Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico (Cpap) abordaram a discussão dos resultados obtidos até o momento. Foi iniciada a revisão do alinhamento das disciplinas obrigatórias com os objetivos específicos de aprendizagem, revisada a redação de definições e de vários objetivos específicos de aprendizagem e estabelecido um plano de ação para as novas avaliações. Foram ainda encomendados estudos ao Departamento de Ensino e Pesquisa de Fundamentos Sociais e Jurídicos da Administração para inserção

de mais conteúdos relacionados a diversidade e ética nas disciplinas do departamento. No que diz respeito à nova disciplina Atividades Planejadas I, foi aplicada a todos os alunos uma avaliação de proficiência em língua inglesa, o *Test of English for International Communication* (Toeic), com o apoio do Cedeia.

Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico. Foram realizadas 14 reuniões com aproximadamente 70 participantes, entre professores do Núcleo Docente Estruturante (NDE) e coordenadores de disciplinas. Além das garantias de aprendizagem já mencionadas, o Cpap também discutiu: a realização do Enade no 2º semestre; a apresentação dos resultados e a evolução do Reaval; a reformatação do modelo de Syllabus para disciplinas obrigatórias; a possibilidade de alteração nos calendários de 2012/2013; as provas substitutivas e parciais e o questionário de avaliação dos professores pelos alunos.

Divulgação do CGAE. A Eaesp participou de 65 eventos de divulgação, com um público total de 37.090 alunos. A recepção de potenciais alunos na Escola foi realizada em encontros periódicos denominados *Conversa com o Administrador*, aos quais compareceram 72 visitantes de São Paulo e de outras cidades do país. Também foram acompanhadas 117 visitas de interessados fora dos horários dos eventos regulares.

Trabalhos de conclusão de curso. Em 2012 foram protocolados, na Secretaria de Registro, 350 TCCs, com apresentação à banca em 26 de junho e de 11 a 13 de dezembro.

Ajustes no Curso de Graduação. A Comissão de Graduação aprovou a revisão das normas e procedimentos, objetivando a consolidação, simplificação e abrangência de todas as situações dos entrantes em diferentes épocas. Aprovou também o detalhamento das alterações curriculares para os entrantes no 1º semestre de 2011. Objetivando a diminuição do *switching time* dos alunos, foi testado o formato experimental de quatro horas-aula seguidas para algumas disciplinas, com bons resultados. Foi implantada a

disciplina Atividades Planejadas I, para os alunos recém-ingressados no CGA, com a participação intensa de tutores e convidados. A disciplina aborda, entre outros temas, integração, conduta na vida acadêmica, trabalhos acadêmicos, trabalho em grupo, apresentação oral e importância da formação na vida prática. Foram aprovados: o mapa de equivalência de disciplinas dos currículos integral, reformulado e ajustado; a melhoria do processo contido no Regulamento do Trabalho de Conclusão de Curso; alterações nos critérios de segunda chamada de avaliações e no processo de recusa de matrícula; proposta da disciplina Projeto de Organização Local como pré-requisito da disciplina Projeto de Rede Nacional, para alunos com ingresso anterior a 2012.

Duplos diplomas. Dos 19 inscritos, dois alunos de administração iniciaram a dupla graduação em economia, na Eesp, e, de 27 inscritos, dois alunos de administração iniciaram a dupla graduação em direito, na Direito GV. Atualmente, 10 alunos de administração cursam a dupla graduação na Direito GV e três na Eesp. A Eaesp, por seu turno, recebeu 13 alunos da Direito GV e dois da Eesp. Em 2012, a Eaesp e a Northeastern University evoluíram significativamente no desenvolvimento de seu duplo diploma.

Disciplinas de férias. Em janeiro e fevereiro, foram oferecidas, com grande adesão, as disciplinas de Controladoria, Microeconomia Intermediária Aplicada, Laboratório de Microeconomia Aplicada, Finanças Corporativas I, Finanças Corporativas II, Mercado Financeiro e de Capitais, *Branding*, Técnicas de Negociação, *Visual Basic for Applications* (VBA) aplicado a Finanças, Transformando Estratégia em Gestão. Em julho foram oferecidas as disciplinas *Branding*, Transformando Estratégia em Gestão e Técnicas de Negociação.

Monitoria. A Coordenadoria de Graduação contratou cinco monitores para atuar em disciplinas interdepartamentais e dois monitores para a própria coordenadoria.

Tutoria. Foram realizadas sete reuniões com a participação dos cinco tutores e da Coordenadoria da

Graduação para discutir questões relativas ao atendimento de alunos e à ação da tutoria. Constituíram pautas especiais dessas reuniões o Concurso sobre Violência e as atividades e *workshops* da nova disciplina Atividades Planejadas I.

Reuniões com alunos representantes de classe. Com o intuito de manter aberta a comunicação com os alunos, a Coordenadoria realizou reuniões mensais com os representantes de classes do 3º ao 6º semestres para discussão dos problemas e demandas gerais das turmas. Além dessas reuniões, a Coordenadoria realizou encontros informais com representantes de classe e gestores de entidades estudantis para o tratamento de questões específicas.

Atendimentos de alunos. Foram realizados 326 atendimentos individuais de alunos e encaminhadas situações variadas: problemas com matrícula, riscos de jubilação, questões disciplinares, conflitos com professores e dificuldades pessoais.

Comissão de Conduta. Com base nos relatos de professores e funcionários, a Comissão de Conduta examinou dezenas de casos, dos quais resultou a aplicação de 49 penas de suspensão e 20 de advertência. Em caráter preventivo, os tutores ministraram palestras educativas sobre o tema.

Recepção aos calouros e atividades de inserção. No início de cada semestre, a Coordenadoria organiza e conduz a recepção aos calouros, cuja programação compreende apresentação da Diretoria, aula inaugural, coquetel de boas-vindas e recepção aos pais. De 13 a 15 de fevereiro, os alunos participaram de atividades de integração, palestra de alunos da Eaesp sobre intercâmbio, palestra de ex-alunos sobre empreendedorismo, conversa com jovens pesquisadores, apresentação das entidades estudantis, encontro com os tutores e troque solidário. De 31 de julho a 2 de agosto, além das palestras habituais, o Programa de Recepção de Calouros incluiu a atividade Experiência Urbana — uma pequena “expedição” à região central de São Paulo, acompanhada por professores, seguida de atividade em grupo para

estimular reflexões e uma apresentação coletiva. O objetivo da experiência é aproximar os ingressantes dos debates pertinentes à formação do administrador com os quais terão contato ao longo do Curso de Graduação. Cerca de 150 novos alunos participaram da atividade.

Jornada da Graduação. No 1º semestre, a Jornada da Graduação foi realizada em 13 de fevereiro, com a participação de cerca de 100 professores, que receberam informações sobre as discussões do Cpap, o projeto Garantias de Aprendizagem, as alterações curriculares e as normas e procedimentos em vigor. A jornada foi encerrada com um almoço de confraternização. No 2º semestre, a jornada foi realizada em 31 de julho, com cerca de 90 professores, que, desta vez, receberam informações sobre metodologia de construção de itens para avaliação (Enade). No almoço que se seguiu foram entregues troféus aos professores mais bem avaliados nos quesitos Coordenador de Disciplinas, Disciplinas Obrigatórias e Eletivas.

Atividades da Coordenadoria de Extensão Cultural. A CEC ofereceu cursos de francês básico I e II, espanhol I, II e pré-intermediário, inglês intermediário I, pré-intermediário I e pré-avançado, e mandarim I e II, passíveis de validação como atividade complementar. A partir de 2013 passa a ser oferecido também alemão básico. Além disso, selecionou quatro alunos para o convênio com a Universidade de Sorbonne e 10 para o curso de verão do Cpdoc, no Rio de Janeiro. Foi também criado o Coral FGV Wilton Bussab, sob a regência da maestrina Louise Ribeiro. No 2º semestre, os cursos de extensão cultural passaram a ser oferecidos também a ex-alunos, professores e funcionários da Eaesp. Foram ainda organizados e divulgados dois novos cursos: “O Brasil e a música em quatro tempos”, ministrado pelo doutor em letras Paulo da Costa e Silva, e “Ressonâncias entre música e artes visuais no século XX”, ministrado pelo doutor em música e em artes transdisciplinares Alexandre Siqueira de Freitas. Esses cursos foram seguidos de visita a equipamentos públicos da cidade de São Paulo, como a Sala São Paulo e o Museu do Futebol.

Foram feitas diversas reuniões com o representante do GVCult, professor Samy Dana, de modo a discutir o apoio da CEC aos programas e eventos e também à compra de material para o Núcleo de Cultura. Foi realizada reunião com a comissão para a candidatura da cidade de São Paulo à Exposição Universal de 2020.

Atividades de pesquisa. Como parte do Programa de Iniciação à Pesquisa, 30 alunos participaram da residência em pesquisa e 84 do Programa de Iniciação Científica (Pibic).

Atividades de caráter socioambiental. No 1º semestre foi realizado o trote sustentável para os alunos da Eaesp dos cursos de Graduação em Administração e Administração Pública, com cerca de 170 participantes. A atividade foi desenvolvida no bairro de Santa Cecília. Nos dois semestres foi ofertada a disciplina Formação Integrada para a Sustentabilidade (FIS), que continua inovando com uma visão integradora de vários campos do conhecimento, desta vez aplicada a um projeto prático de construção de diretrizes para uso e conservação da biodiversidade. A Feira de Marketing Walmart GV foi realizada em maio, com a participação dos alunos do CGA. O evento teve como tema principal “Produtos Sustentáveis”. Em outubro foram realizadas as Jornadas Impertinentes, pelo Departamento de Fundamentos Sociais e Jurídicos da Administração, sobre o tema violência urbana.

Fundo de Bolsas. Em 2012, 492 alunos do CGA receberam financiamento de 20% a 100% das mensalidades escolares; 96, bolsa mérito não reembolsável de 60% a 100%; e 74, bolsa de necessidade econômica, também não reembolsável.

Novo Curso de Graduação em Administração Pública — CGAP

A Eaesp tem atuado na área pública preparando gerações de alunos e profissionais e, a partir de 2012, reformulou o Curso de Graduação em Administração Pública para formar lideranças e gestores públicos, com o objetivo de ajudar a desenvolver o país.

O curso, coordenado pelo professor Fernando Abrucio, tem caráter inovador, tanto no conteúdo quanto na forma. Aborda questões fundamentais do mundo contemporâneo, visando a formar lideranças com ampla visão das ciências sociais, conhecimento em gestão e políticas públicas, com capacidade de negociação e tomadas de decisão, além de sólida capacitação para tratar de questões internacionais. A Escola pretende preparar um aluno que tenha, ao mesmo tempo, formação humanista e capacidade gestora, por meio de um ensino multidisciplinar, aberto ao debate e com experiências de imersão em contextos locais, nacionais e internacionais.

Além da forte formação acadêmica, a estrutura do curso garante flexibilidade curricular, na medida em que considera o aluno sujeito do processo de aprendizagem. São utilizadas diversas metodologias pedagógicas, como estudos de caso, debates e oficinas sobre questões contemporâneas, atividades extraclasse e trabalho de campo, a fim de formar um aluno autônomo e capaz de acompanhar as transformações sociais e profissionais do mundo contemporâneo.

O curso compreende 10 blocos temáticos, considerados de suma importância para a formação do administrador público, e possui uma estrutura mista, bimestral e semestral. Cada bimestre é composto por cinco ou seis disciplinas, obrigatórias ou eletivas, e há um tema transversal para cada semestre que unifica os conteúdos bimestrais. Esses temas são tratados também em oficinas temáticas e instrumentais. A partir do segundo ano, os alunos participam de atividades de conexão local, conexão internacional, imersão profissional e imersão no governo federal.

O curso está organizado em quatro anos letivos, tendo aulas na parte da manhã e oficinas e atividades extra-aula em algumas tardes. A primeira turma de 50 alunos teve início em fevereiro de 2012; e o primeiro processo de transferência interna para o curso reformulado ocorreu no 2º semestre. No início do 1º

semestre, a Coordenadoria organizou e conduziu a recepção aos calouros. A programação consistiu na apresentação da Diretoria e dos coordenadores, aula inaugural, coquetel de boas-vindas e recepção aos pais. Os alunos participaram do trote solidário, de atividades de integração e de diversas palestras com alunos da Eaesp sobre intercâmbio, ex-alunos, conversa com jovens pesquisadores e apresentação das entidades estudantis.

Seminário O Campo de Públicas: Ensino, Mercado de Trabalho e Pesquisa. O seminário envolveu os principais coordenadores de administração pública do Brasil: Carlos Etulain (FCA/Unicamp, SP), Carlos Vainer (Ippur/UFRJ), Maria Julieta Numes de Souza (UFRJ), Giovane de Oliveira Tavares (UFC/Campus Cariri), Efrem de Aguiar Maranhão Filho e Hêlio de Sousa Ramos Filho (UFPB), Luiz Antônio Staub Mafrá, Paulo Roberto Rodrigues de Souza, Carla Botrel Consentino de Aquino, Cleber Abreu da Silva, Cleusimar Cardoso Alves, Jeferson Alves dos Santos, Nayron Coelho da Costa e Sílvia Ferreira Caproni Gonçalves (Unifal, MG), Fernando Coelho (Each/USP), Henrique Heidtmann Neto (Ebape), Leandro Secchi (Udesac/Esag, SC), Leticia Maria Schabbach (UFRGS), Marcia Miranda Soares (UFMG), Maria Isabel Rodrigues (Fundação João Pinheiro, MG), Patricia Vendramini (Udesac/Esag, SC); Rodrigo Horochovski e Daniela Resende Archanjo (UFPR); Leonor Moreira Câmara (UnB), Vitor Marchetti (UFABC, SP), Sergio Azevedo Fonseca (Unesp/Araraquara, SP), Alan Daniel Freire de Lacerda (UFRN), Raquel Brancher Weidauer (Feneap/Florianópolis, SC), Larissa Cristina Costa (Feneap/Belo Horizonte, MG), Felipe Racosta Leite (Feneap, SP), Victor Corrêa Silva (Universidade Metodista), Alexandre Piero (Centro Paula Souza — Gestão Pública); Danny Flavio Tonelli (Ufla); Anna Laura Chmidt, Ana Carolina Milerio Aguiar e Camila Pereira (Fundação Lemann).

Jornada profissional ministrada por profissionais da área pública. Participaram da jornada: Luis Mário Fujiwara, coordenador do Programa Interagencial de Promoção da Igualdade de Gênero, Raça e Etnia da ONU; Renata Oliveira, voluntária da organização Mé-

dicos Sem Fronteiras; e Lara Simielli, oficial de projetos na área de planejamento e gestão da educação da Unesco (relações internacionais e gestão pública); Leticia Piccolotto Ferreira, diretora executiva da Fundação Bravo; Antonio Josino, gerente de Relações Institucionais do Grupo Camargo Corrêa; José Mário Brasiense, fundador e coordenador executivo da Oficina Municipal (fundações empresariais, ONGs e articulação institucional das empresas com o governo); Maria Fernanda Alêssio, da carreira de especialistas em políticas públicas do governo do estado de São Paulo e assessora da Secretaria do Planejamento; Paulo Cesar Vaz Guimarães, da carreira de especialistas em políticas públicas e gestão governamental; Fausto Arruda, superintendente-geral da Fundação Oesp (atividades governamentais); Priscila Fonseca da Cruz, diretora executiva do Todos pela Educação; Mário Monzoni, coordenador do Centro de Estudos de Sustentabilidade da Eaesp (políticas públicas estratégicas e a importância da gestão pública: educação e sustentabilidade).

Palestras temáticas. Aula magna ministrada pelo ex-presidente Fernando Henrique Cardoso; palestra do Grupo Cultural AfroReggae sobre o Projeto Comandos, ciclo de debates que reuniu ex-integrantes das quatro facções do narcotráfico do Rio de Janeiro (Comando Vermelho, Terceiro Comando, ADA e Milícias), hoje atuantes nos projetos sociais do AfroReggae; Programa de Bolsas de Estudos para Graduação e Prêmio Jovens Inspiradores — Fundação Estudar; palestra sobre identidade brasileira, com a professora Lilia Schwarcz (USP); palestra sobre reformas da gestão pública brasileira, especialmente no plano subnacional: a experiência do Publix, com o professor Humberto Falcão (Instituto Publix); palestra sobre desafios da gestão urbana no Brasil, com a professora Raquel Rolnik (USP); palestra sobre o papel da ONU no mundo contemporâneo, com o professor Dawisson Belem Lopes (UFMG); palestra sobre evasão escolar, com a professora Paula Lozano (USP); palestra sobre terrorismo, com Reginaldo Nasser (PUC-SP); Palestra sobre Estado, soberania e *advocacy*

global, com a professora Camila Asano (Conectas); palestra sobre instituições internacionais: o caso da OMC, com a professora Vera Thorstensen (Eesp); palestra sobre empresas e RI, com o professor Christian Lohbauer, presidente da Associação Nacional de Exportadores de Sucos Cítricos; palestra sobre a União Europeia, com a professora Elena Lazarou (Cpdoc); palestra sobre ONGs e desafios futuros brasileiros, com o professor Eduardo Nunes; palestra sobre globalização da informação nas RIs, com o professor Gil Giardeli (ESPM); palestra sobre o caso Sarah Palin e as eleições nos EUA, com o professor Clive S. Thomas, PhD, *fellow* no Thomas S. Foley Institute for Public Policy and Public Service, da Washington State University; palestra sobre globalização e ONGs, com a professora Maria A. C. Brant, mestra pela LSE; palestra sobre contas de governo do ano de 2011, por funcionários do Tribunal de Contas da União; palestra sobre experiência na Libéria e no Afeganistão como *human rights officer* da ONU, com o professor Leonardo Nader (Acnur); *workshop* sobre Sistema Único de Segurança Pública (SusP): limites e potencialidades.

Divulgação do curso. A fim de divulgar o Curso de Graduação em Administração Pública ao público de ensino médio, no decorrer de 2012 a Eaesp participou de 72 eventos, com um público total estimado de 15 mil alunos. A recepção de potenciais alunos na Escola foi realizada nos encontros periódicos denominados Conversa com o Administrador Público. Foram selecionadas 20 escolas técnicas estaduais e *campi* do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, que se destacaram pelo desempenho de seus alunos no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) para a visita de divulgação da nova estrutura do CGAP. Além disso, a Escola apoiou a participação de um grupo de alunos no Rio + 20 e no Encontro Nacional de Estudantes de Administração Pública, em Santa Catarina.

Realização de programa exclusivo sobre o CGAP. O Globo Universidade, da Rede Globo, faz programas sobre cursos universitários inovadores no Brasil. O CGAP da Eaesp foi um dos escolhidos e teve um pro-

grama especial de meia hora de duração, com depoimentos de professores, alunos, ex-alunos e profissionais do mercado da área pública. O programa foi exibido na TV Globo, no Canal Futura e na Globo News e teve grande acesso no site do G1.

Editoração. Em 2012 foram finalizados três livros didáticos: *Administração pública contemporânea: uma introdução*, *Políticas públicas e o desenvolvimento brasileiro* e *Radiografia dos cursos de graduação do campo de públicas: uma área em formação*, que serão revisados e editados em 2013.

Entidades estudantis dos cursos de graduação

Empresa Júnior. Foram realizados a primeira etapa do processo seletivo de novos membros, com prova de raciocínio lógico; nove projetos de consultoria, envolvendo mercadologia, estrutura interna e finanças; projetos internos de estratégia, *balanced scorecard* e mapa estratégico, ferramentas para gestão de pessoas, planejamento orçamentário, redefinição de *branding* e reestruturação organizacional. Foi ainda estabelecido relacionamento com o movimento Empresa Júnior e realizada a Semana Global de Empreendedorismo.

Consultoria Júnior Pública. Realizou as seguintes atividades: viagem de integração semestral da empresa, com a participação de membros, ex-membros e *trainees* aprovados no processo seletivo do 1º semestre de 2012; 24ª edição do Boação, em conjunto com a RH Júnior, com a doação de 120 bolsas de sangue ao Hospital Sirio-Libanês; palestra sobre negócios sociais na Semana de Empreendedorismo realizada pelo GVCenn; participação e auxílio no planejamento do evento São Paulo Mais Limpa, da Rede Globo, em parceria com o GV Labies, a fim de sensibilizar os moradores da Vila Nova União, em São Miguel Paulista, para a reciclagem; participação no XVIII Encontro Paulista de Empresas Juniores (Epej); organização e participação no intercâmbio júnior;

dois treinamentos sobre planejamento estratégico e estratégia aos *trainees* e membros da empresa; projeto Associação de Professores Surdos de São Paulo; Plano de Negócios e Estruturação de Projetos; projeto de reestruturação interna para o Instituto São Paulo contra a Violência, com a elaboração de um manual de procedimentos; projeto SOS Itapecuru, MA, de estruturação de seis projetos de desenvolvimento sustentável, nos três pilares da sustentabilidade, para uma área de 10 mil hectares no estado do Maranhão, visitada pela equipe no final do mês de maio; início do projeto Instituto Ministro Arnaldo Süsskind, para a realização de plano de negócios e estruturação de projetos para a criação de ONG que trabalhará a questão da justiça do trabalho e as relações entre empresas e funcionários; desenvolvimento de metodologias e estruturas para facilitar a realização dos projetos e garantir seu padrão de qualidade; realização de reuniões com professores, ex-membros e membros atuais para discutir os principais itens de portfólio oferecidos — plano de negócios, estruturação de projetos, captação de recursos e planejamento estratégico —, objetivando a gestão do conhecimento e a elaboração ou a reestruturação de manuais com as informações obtidas; GV-Eleições: debates com candidatos à prefeitura de São Paulo, organizados em parceria com o Diretório Acadêmico; palestra sobre liderança, ministrada pelo presidente da Nextel, Sergio Chaia, organizada em parceria com a Fundação Estudar e a Exame.

RH Júnior. Principais atividades em 2012: Baixa Bola GV, evento que visa a demonstrar aos calouros que o sucesso profissional exige, além de uma escola de qualidade, esforço pessoal e estudo; palestra sobre fundo imobiliário, com Sérgio Belleza Filho; palestra “Como construir uma marca de sucesso”, com Ralph Benny Choate, CEO da Riachuelo; Boação, evento semestral de doação de sangue na comunidade da FGV em São Paulo, com a Consultoria Jr. Pública; projeto de descrição de cargos e funções, plano de carreira e remuneração e pesquisa de clima organizacional para uma agência de turismo; proje-

to de descrição de cargos e funções, estruturação do plano de carreira e de remuneração e pesquisa de clima organizacional para uma doceria; organização da visita de 15 alunos da FGV ao escritório da P&G, no Centro Empresarial de São Paulo; treinamentos em RH, finanças e marketing; projeto para a Unimed (Maringá, PR); colaboração na divulgação dos objetivos do Enade; Primeira Chance, evento em parceria com a Riachuelo e a Michael Page; palestras no cursinho CPV; participação em palestras do Conarh; participação no encontro anual do Grupo de Coordenadores para Estagiários e *Trainees*.

Diretório Acadêmico. Principais atividades em 2012: 1ª GVMun 2012: a Model United Nations (MUN) é uma conferência acadêmica na qual os participantes têm a oportunidade de discutir os mais importantes tópicos da agenda internacional. O GVMun surgiu na Eaesp apoiado pela Coordenadoria de Relações Internacionais, com o objetivo de trazer a discussão de temas internacionais contemporâneos para os alunos da Escola. Em sua primeira edição, foram simulados três comitês sobre: Organização Mundial de Comércio: energia e o comércio de bens e serviços ambientais; Banco Mundial: políticas para o desenvolvimento social na América Latina, e Conferência das Partes — UNFCCC: acesso equitativo ao desenvolvimento sustentável. Ao final do período de preparação, foi realizada uma conferência de três dias; projeto EducaGV: apoio ao movimento Todos pela Educação, com o intuito de melhorar o ensino público do país.

Atlética. Foram realizados em 2012: Torneio Interbixos, com a participação de calouros do 1º semestre; torneio interclasses de futsal masculino entre 20 salas da FGV; Torneio Society FGV, com a participação de alunos e ex-alunos; premiação dos atletas destaque do semestre; festa de recepção aos calouros; participação em competições esportivas externas; Social Norms — Campanha da Ambev em defesa do consumo responsável realizada na FGV; Jaca: festa de 25 anos da Atlético GV, com a presença de 1.500 pessoas; Economizadas: campeonato interfaculdades

realizado durante quatro dias, em Americana, com 17 modalidades esportivas e a presença de cerca de 1.100 alunos; Jacaré Solidário: evento de cunho social que visa à integração de crianças especiais (ONG Vidas) com os alunos da FGV, com brincadeiras e práticas esportivas na quadra da FGV em São Paulo.

Aiesec. Principais atividades em 2012: *Global Village*: qual o peso da experiência internacional na sua carreira?, com Fernanda Burin (Unilever), João Carlos Pastore (Facebook e ex-aluno FGV), João Marcelo Furlan (Enora Leaders) e Nicola Azevedo (MIT Sloan MBA, ex-aluno FGV); Encontro Nacional de Presidentes; encontro operacional; encontro de liderança; programa Cidadão Global — Intercâmbio Voluntário; programa Talentos Globais — Intercâmbio Profissional; Congresso Nacional de Desenvolvimento Estratégico e Convenção Nacional para o Corpo Executivo.

Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares. Principais realizações da ITCP em 2012: consolidação da metodologia de incubação Empreendimentos da Economia Solidária (EES), o que possibilitou a ampliação do trabalho da incubadora com os grupos incubados. As ações foram integradas com serviços de comunicação visual oferecidos pela Agência de Comunicação Solidária (Agesol) e tiveram o apoio comercial da Agência de Comércio Solidário (Mercosol), programas criados e desenvolvidos na ITCP; e realização do Curso de Economia Solidária para a Sutac, autarquia do estado de São Paulo responsável por políticas públicas de fomento ao artesanato, com palestras e debates sobre negócios inclusivos e desenvolvimento sustentável.

Cursos de especialização em administração

Os cursos de especialização em administração da Eaesp são coordenados pelo professor Renato Ferreira Guimarães e compreendem três programas de pós-graduação *lato sensu*: o Curso de Especialização em Administração para Graduados (Ceag), o Curso de Es-

pecialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (Ceahs) e o Master in Business and Management (MBM). Enquanto o Ceag e o Ceahs têm uma história de várias décadas, o MBM foi criado no final de 2011. No final de 2012, o número de alunos matriculados em cada um dos cursos era o seguinte: Ceag — 527, Ceahs — 85, e MBM — 113, um total de 725 alunos

No caso do Ceag, grandes esforços foram feitos em busca da diferenciação em pelo menos quatro aspectos: relacionamento da coordenação com os alunos, apoio aos professores, relacionamento com as empresas e atendimento pela secretaria escolar. Buscou-se promover um sentimento de parceria, em que todos se unissem para garantir uma experiência efetivamente impulsionadora da carreira do aluno do curso; e ampliar as oportunidades de experiências diferenciadoras (como atividades internacionais) e a visibilidade dos alunos junto aos empregadores. Em 2012 houve o ingresso de 183 alunos, sendo 97 no 1º semestre (curso semanal e de final de semana) e 86 no 2º semestre (curso semanal).

No tocante ao Ceahs, o grande desafio era implementar uma nova grade curricular que privilegiasse particularmente uma maior integração entre as disciplinas. Houve uma redução da carga horária total e uma renovação de conteúdos, a fim de atender interesses e necessidades de um público mais abrangente: além dos prestadores de serviços (hospitais, clínicas, empresas de diagnóstico e consultórios), buscou-se contemplar as operadoras de planos de saúde e o próprio sistema de saúde (secretarias e órgãos do governo). Esse processo ainda está em curso e exigirá alguns ajustes ao longo dos próximos semestres. Em 2012 houve o ingresso de 67 alunos.

No caso do MBM, a terceira turma teve início no 2º semestre. Por se tratar de um curso novo, voltado para jovens graduados há menos de três anos, a Coordenadoria se preocupou em ajustar e consolidar o corpo de professores, o conteúdo e a metodologia do programa. Em abril de 2013 ocorrerá a conclusão da

primeira turma. Em 2012 houve o ingresso de 85 alunos, sendo 39 no 1º semestre e 46 no 2º semestre.

Pós-graduação *stricto sensu*

A pós-graduação é composta pelos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas (CMCDAE), coordenados pelo professor Ely Laureano Paiva; Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo (CMCDAPG), coordenados pela professora Marta Ferreira Santos Farah; Mestrado Profissional em Administração (MPA), coordenado pela professora Marina de Camargo Heck; Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP), coordenado pela professora Regina Viotto Monteiro Pacheco; e Mestrado Profissional em Gestão Internacional (MPGI), coordenado pelo professor Tales Andreassi.

De 25 de junho a 3 de agosto, a Eaesp realizou a Escola de Inverno, destinada a alunos dos cursos de graduação, programa de educação continuada, pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, com o objetivo de mobilizar a comunidade acadêmica e profissional mediante o intercâmbio de pesquisadores destacados, a fim de estimular a pesquisa científica em administração e o aperfeiçoamento da formação metodológica, matemática e estatística de seus participantes. Na edição de 2012 foram oferecidos 12 cursos, ministrados por professores da Escola e por convidados de instituições nacionais e internacionais, entre os quais Ashish Sood, da Emory University, EUA; Dale Anthony Krane, da University of Nebraska; Quinetta Michele Roberson, da Villanova School of Business, EUA; Ravi Sarathy, do College of Business/Northeastern University; Scott William Desposato, da University of California; e Thomas Younghoon Choi, da Arizona State University.

Dupla titulação de doutorado. A aluna Luciana Chalela (CDAE) está desenvolvendo seus estudos no Instituto de Empresa (IE); e a aluna Michele Martins,

do IE, cursou a Escola de Inverno 2012 como etapa inicial de sua dupla titulação.

Intercâmbio no exterior com o apoio das bolsas PDSE de doutorado sanduíche no exterior, da Capes. Em 2012 participaram do PDSE os doutorandos em administração de empresas Alexandre Capelloza (Universidade do Texas), José Milton de Sousa Filho (HEC Montreal, Canadá), Luciano Castro de Carvalho (Kelley School of Business, EUA) e os doutorandos em administração pública e governo Fernando do Amaral Nogueira (Milano School of International Affairs, EUA) e Marcus Vinicius Peinado Gomes (Cardiff Business School, RU). O aluno Fernando Burgos (CDAPG) concluiu seu estágio doutoral na Universidade Autônoma de Barcelona e, ao regressar, fez uma apresentação a alunos do CMCDAPG sobre sua experiência no exterior.

Outros intercâmbios. Em 2012, 14 alunos do MPGI estiveram em intercâmbio nas seguintes instituições: HEC — Paris, Universidade Bocconi, Stockholm School of Economics, Rotterdam School of Management, St Gallen, WU Vienna, London School of Economics and Political Science, Cologne, National University of Singapore, Columbia University e Esade. O aluno Christian Baines (MPGPP) esteve em intercâmbio na Sciences Po — Institut d'Études Politiques de Paris. Os CMCDAs receberam três inscrições de candidatos estrangeiros aos cursos de mestrado e doutorado da Bolívia, da Colômbia e de Moçambique para bolsas de estudos do Programa PEC-PG, da Capes. Os CMCDAPGs receberam uma inscrição ao curso de mestrado de um candidato oriundo da Colômbia.

Convênios. Em decorrência de convênios firmados entre a Eaesp e outras instituições, frequentaram disciplinas dos CMCDs da Escola 20 alunos de administração e seis de contabilidade, todos da FEA/USP; três alunos de ciência política da USP; quatro alunos da Universidade Presbiteriana Mackenzie e um aluno do Programa Procad Unama. Foram firmados convênios entre o Programa de Pós-Graduação em Ciência Política da Universidade Federal de São Car-

los e o PPG-APG da Eaesp; e entre a nucleação do Programa de Mestrado em Administração com ênfase em gestão internacional da Escola Superior de Propaganda e Marketing e os CMCDAs da Eaesp. Os alunos do Doutorado Interinstitucional do CDAE da Eaesp com a Universidade Federal de Uberlândia terminaram a fase curricular das disciplinas regulares e defenderam seus projetos nas bancas de qualificação. Em 2012, três alunos defenderam tese antes do prazo final para conclusão de curso. A proposta do Dinter entre o CDAPG da Eaesp e a Universidade Estadual de Maringá foi aprovada pela Capes, no ofício nº 026-21/2012.

Pós-doutorado. Atualmente há 27 pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no pós-doutorado da Eaesp, sendo 19 em administração de empresas e oito em administração pública e governo.

Mestrado Profissional em Administração. Dos 36 candidatos aprovados para a turma de 2012, 32 efetivaram a matrícula. O MPA foi reestruturado: na estrutura antiga, eram 21 disciplinas obrigatórias, três eletivas e duas semanas de imersão locais; na atual, são 18 disciplinas obrigatórias, sendo duas no formato *workshop*, três eletivas, uma disciplina "Seminário de Dissertação" e duas semanas de imersão, uma local e uma no exterior, na Universidade Nova de Lisboa.

As disciplinas obrigatórias oferecidas no MPA são: comportamento organizacional, estratégia de marketing, modelagem quantitativa e teoria da decisão, gestão de operações, investimentos, estratégia empresarial, negociação, *international law management*, casos em fusões e aquisições, primeira semana de imersão, segunda semana de imersão, análise estatística, contabilidade e análise financeira, microeconomia, economia de empresas, comportamento humano, finanças corporativas, projeto de pesquisa I e II, empregabilidade e gestão de carreiras, inovação em tecnologia de informação, workshops em negociação e em fusões e aquisições; as eletivas são: estratégia e

sustentabilidade, empregabilidade e gestão de carreiras, a economia da estratégia, construção de cenários e monitoramento estratégico da empresa sob a ótica do investidor em companhias abertas, finanças corporativas de curto prazo e governança corporativa.

Em 2012, 13 alunos do MPA foram enviados para intercâmbio na University of Chicago/Booth School of Business, Kellogg School of Management, Warwick Business School, Essec, UNC-Chapel Hill, IE Business School, HEC-Paris, London Business School e Duke University. E seis alunos estrangeiros cursaram disciplinas no MPA, um de cada uma das seguintes instituições: Universidade Torquato di Tella, Lisbon MBA/Nova School of Business e Universidade Católica, Universidade Paris II, Universidad Católica Argentina, Warwick Business School e Universidade de San Andrés.

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas. Em julho, os integrantes da segunda turma do MPGBP concluíram seu mestrado e 34 se titularam. O trabalho de conclusão, semelhante ao realizado na Sipa/Columbia (com a qual o MPGBP tem acordo de dupla titulação), consiste no desenvolvimento de análise e proposições para um problema de uma organização real, com a qual a coordenação do curso negocia um termo de referência. Tais trabalhos foram realizados para as seguintes organizações: Investe São Paulo, Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal da Fundação Prefeito Faria Lima (Cepam), Secretaria de Planejamento da Prefeitura Municipal de São Paulo, Secretaria de Desenvolvimento e Inclusão Social da Prefeitura Municipal de Osasco, Instituto de Responsabilidade Social do Hospital Sírio-Libanês, Instituto Paulo Montenegro e Organização Sou da Paz.

Em agosto ocorreu o ingresso da quarta turma, com 30 participantes, sendo um da Colômbia. Os participantes apresentaram o perfil desejado, vindos de três setores — estatal, público não estatal e privado —, de três esferas — federal, estadual e municipal —, dos três poderes, e da área internacional.

A Eaesp, por meio do MPGBP, passou a integrar a Global Public Policy Network, que congrega as seguintes instituições: Sipa-Columbia, Sciences Po, London School of Economics and Political Science, Lee Kuan Yew School of Public Policy (Singapura), GraSPP (University of Tokyo).

Mestrado Profissional em Gestão Internacional. No ano letivo de 2012, 36 alunos foram admitidos no MPGI, sendo 64% deles estrangeiros, o que demonstra o caráter internacional do programa. O MPGI recebeu, pelo segundo ano, o prêmio de melhor *block seminar* entre as 28 escolas que compõem o Programa Cems. O *block seminar* teve como tema *entrepreneurship and innovation* e foi realizado na última semana de julho, em Parati e em São Paulo.

Incentivo à pesquisa. Dos 32 professores de administração de empresas e 16 de administração pública e governo que compõem o Núcleo Docente Permanente da Pós-Graduação, 45 participaram do Colegiado GVPesquisa.

Possuem bolsa produtividade do CNPq os professores Maria Tereza Leme Fleury, Peter Kevin Spink (PQ-1A), Richard Saito (PQ-1B), Claudio Gonçalves Couto, Ely Laureano Paiva, Mário Aquino Alves (PQ-1D) e Antonio Gledson de Carvalho (PQ-2). Já os professores Ana Cristina Braga Martes, Eliane Pereira Zamith Brito, Luiz Arthur Ledur Filho, Paulo Roberto Arvate, Rodrigo Bandeira de Mello e Rafael Alcadi-pani receberam bolsa produtividade do nível PQ-2 até 2014, enquanto os professores Ana Maria Malik e Eduardo Henrique Diniz receberam bolsa produtividade do nível PQ-2 até 2015.

Obtiveram outros financiamentos os professores Wesley Mendes da Silva — da Eletropaulo Metropolitana, para o projeto “Metodologia para avaliação, classificação e seleção de projetos de investimentos em PDI”; Paulo Roberto Arvate e Cláudio Gonçalves Couto — do Banco Mundial, para o desenvolvimento de suas pesquisas; Renato João Orsatto — da Comunidade Europeia, para pesquisa sobre *servicizing policy for resource efficient economy*; Francisco Fonse-

ca — do Instituto Diadema, para pesquisa sobre os êxitos das políticas públicas de combate à violência no município de Diadema, SP; Eduardo Henrique Diniz — da National Science Foundation e do International Development Research Center, para desenvolvimento de suas pesquisas; Marta Ferreira Santos Farah — da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), para a pesquisa “Policy analysis at the local government”, com duração de três anos, como parte de pesquisa internacional em 10 países, coordenada por pesquisadores do Canadá; George Avelino, Fernando Luiz Abrucio e Ciro Biderman — da Fapesp, para projeto temático; Ely Laureano Paiva, Isleide Arruda Fontenelle, Luiz Artur Ledur Brito, Maria José Tonelli, Maria Tereza Leme Fleury e Rafael Felipe Schiozer — da Fapesp, para o desenvolvimento de suas pesquisas; Nelson Marconi — do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (DF), para pesquisa sobre regulação do comércio global; Mario Aquino Alves e Peter Kevin Spink — da Embaixada Britânica, para pesquisa sobre *empowering Brazilian states to improve business environment*; Maria Rita Loureiro, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Fernando Luiz Abrucio — do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud), para pesquisa sobre sistema de controles da administração pública brasileira; Regina Silvia Viotto Pacheco — do International Institute of Administrative Sciences (IIAS), de Bruxelas, para coordenar grupo de pesquisa sobre *public sector reforms in the 21st century*, com professores da University of Taiwan, University of Utrecht e University of Tokyo.

Participação de professores em congressos internacionais. Em 2012, 38 professores participaram dos seguintes congressos internacionais: Associação Brasileira de Ciência Política, Academy of Management Annual Meeting, American Finance Association, Annual Meeting of the Academy of International Business, Association Internationale de Management Stratégique; American Economic Association, Business Association of Latin American Studies, Colóquio Internacional do Poder Local, Columbia School of International and Public Affairs, Eastern Finance Association

Meeting, Encontro de Administração Pública e Governança; Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, International European Operations Management Association Conference, European Group of Organizational Studies, Annual Conference of the International Research Society for Public Management, XVII Congresso Internacional del Clad, International Political Science Association World Congress, World Congress of Sociology, International Society for Third-Sector Research International Conference, Annual Meeting of the Latin American Studies Association, Midwest Finance Association, Midwest Political Science Association, Production and Operations Management Society Conference e Standing Conference on Organizational Symbolism, da Society for the Advancement of Social Economics.

Participação de alunos em congressos. No mesmo período, 23 alunos participaram de congressos internacionais e 70 de congressos nacionais, como: Annual Meeting of the Academy of International Business, Association Internationale de Management Stratégique, Encontro de la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política, Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais, Congresso de Gestão Pública, Congresso Internacional de Gestão de Tecnologia e Sistemas de Informação, Colóquio Internacional sobre Poder Local, European Group for Organizational Studies Colloquium, Encontro de Marketing, EnAnpad, Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, Encontro de Administração Pública e Governança, Encontro de Estudos Organizacionais, Engema, International European Operations Management Association Conference, International Institute of Public Finance, Annual Conference of the International Research Society for Public Management, World Congress of Sociology, Annual Conference of the International Research Society for Public Management, International Society for Third-Sector Research International Conference, Annual Meeting of the Latin American Studies Association, Production and Operations Management

Society Conference, Standing Conference on Organizational Symbolism, GPPN Students Conference e XVII Congreso Internacional del Clad.

Palestras, workshops e seminários. Palestra sobre Governança Pública — Dimensões Conceituais, proferida pelo professor Klaus Frey, da UFABC, para pós-graduandos de administração pública e governo; I Encontro da Linha de Pesquisa em Estratégia 2012, sobre os resultados da linha no biênio 2010-2011: produção, prêmios, projetos e destaques; palestra “Esqueçam tudo que eu disse nos últimos 20 anos — necessidade de revisão de teorias de políticas públicas diante das transformações contemporâneas”, proferida pelo professor Juan Subirats, da Universidade de Barcelona, para alunos do CMDAPG; palestra sobre “Indicadores, painéis de monitoramento e pesquisas de avaliação como instrumentos para aprimoramento de programas e projetos sociais”, proferida pelo professor Paulo Jannuzzi, secretário de Avaliação e Gestão da Informação do Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome, para alunos do MPGPP; Seminário Geral em Administração Pública e Governo, com os palestrantes convidados: Osmany Porto de Oliveira (Unesp), Sérgio Avelleda (CPTM e Metrô), Luiz Carlos Bresser Pereira (Eaes), Vanessa Elias de Oliveira (Universidade do ABC), Flávio Rezende (UFPE), Ana Claudia Capela (Unesp) e Tania Pink (Polícia Militar e pós-doutoranda no CDA-PG); Seminário da Linha de Pesquisa Transformações do Estado e Políticas Públicas, com os convidados: Valeriano Costa (Unicamp), Roberto Pires (Ipea), Luciano Junqueira (PUC-SP) e professor Clive Thomas; palestra sobre Parcerias Público-Privadas em Minas Gerais, proferida pelo diretor da Unidade de PPP do governo de Minas Gerais, Marcos Siqueira Moraes, para o MPGPP.

Reuniões de pesquisa para alunos e professores dos CMCDAs. Under the Crossfire — the Effects of Political Bargaining and Social Activism on Value Capture on French Water Industry, com o professor Bertrand Quélin, da HEC-Paris; Employees’ Foreign Language Ability and Commitment to Organizational Change:

Implications Based on Employee Perceptions, com o professor Sachiko Yamao, da área de negócios internacionais da University of Melbourne; Organizational and Cultural Antecedents of Early Supplier Integration in New Product Development, com o professor Holger Schiele, da Universidade de Twente; The Increasing Virtualization of Work in a Digital Workplace, com a professora Diane Bailey, da Universidade do Texas.

Lançamento de livros. A política de reestruturação dos hospitais de ensino e filantrópicos no Brasil no período de 2003-2010, organizado por Ana Maria Malik, Antonio Pires Barbosa, Karla Larica Wanderley, Margareth Crisostomo Portela e Sheyla Maria Lemos Lima; Depois da crise: a China no centro do mundo?, organizado por Luiz Carlos Bresser-Pereira; Desenvolvimento de políticas públicas de fomento ao empreendedorismo em estados e municípios pelo Programa Gestão Pública e Cidadania, organizado por Eduardo José Grin, Felipe Guerra Acosta, Gilberto Sarfati, Mario Aquino Alves, Marcus Vinicius Peinado Gomes, Peter Kevin Spink e Rene José Rodrigues Fernandes; Franquias brasileiras, organizado por Tales Andreassi e Pedro Lucas de Resende Melo; Multinationais brasileiras — competências para a internacionalização, organizado por Afonso Fleury e Maria Tereza Leme Fleury; Metropolitan governance in the federalist Americas: strategies for equitable and integrated development, organizado por Peter Kevin Spink, Robert H. Wilson e Peter M. Ward; Práticas de empreendedorismo: casos e planos de negócio, organizado por Marcos Hashimoto, Rose Mary Lopes, Tales Andreassi e Vania Maria Jorge Nassif; Credit granting to small firms in Brazil: risk management and imperfect information, do professor Felipe Zambaldi; Gestão e prática: introdução às finanças empresariais, do professor Hsia Hua Sheng; e Estado, governo e administração pública, do professor Marco Antonio Carvalho Teixeira.

Docentes dos programas de pós-graduação integrantes de conselhos, editorias ou comitês. Cláudio Gonçalves (corpo editorial do periódico Teoria & Pesquisa), Ely Laureano Paiva (Comissão de Assessoramento do

Enade), Felipe Zambaldi (revisão do periódico *Journal of Business Research*), Hsia Hua Sheng (conselho editorial do periódico *Revista de Administração Mackenzie* e revisor dos periódicos *Revista de Administração Contemporânea*, *International Journal of Emerging Markets*, *Emerging Markets Finance and Trade* e *Revista de Contabilidade e Finanças*), Luiz Carlos Di Serio (corpo editorial do periódico *Production and Operations Management Society*), Marta Ferreira Santos Farah (Comitê de Avaliação dos Livros da Capes e revisão dos periódicos *Boletim Bibliográfico de Ciências Sociais*, *Revista de Administração Pública*, *Revista Ex Equo* (Portugal) e *Revista da Universidade do Norte do Paraná*), Peter Kevin Spink (corpo editorial dos periódicos *Asian Journal of Latin American Studies*, da Editora Abrapso, e de *Estudos de Psicologia*, da PUC-Campinas), Rafael Alcadipani (corpo editorial do periódico *Critical Perspectives on International Business*), Tales Andreassi (da *Revista de Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas*), Wesley Mendes da Silva (de *Revista de Gestão USP*, *Journal of Happiness Studies*, *International Journal of Disclosure and Governance*, *Journal of Business and Finance* e *Journal of Modern Accounting and Auditing*).

OneMBA — *Global Executive MBA Program*. Criado em 2002, o OneMBA é o *global executive MBA* oferecido pela Eaesp em parceria com: Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina em Chapel Hill (EUA), Rotterdam School of Management/Erasmus University (Países Baixos), Tecnológico de Monterrey Graduate School of Business Administration and Leadership (México) e Faculty of Business Administration/Chinese University of Hong Kong (China). É coordenado pela professora Marina de Camargo Heck.

Em 8 de março foi realizado, com os representantes do Alumni Board, o *kick-off* do *Chapter Brazil*, cujos responsáveis apresentaram os objetivos do Alumni Board internacional do OneMBA e também do *chapter Brazil* e lançaram oficialmente a comunidade *online* de ex-alunos.

Desde 2009 os alunos do OneMBA contam com a oportunidade de financiamento de até 50% do valor da *tuition*; em 2012 foi aprovada a possibilidade de financiamento de até 80% do valor do programa.

Pela primeira vez, o programa foi divulgado em toda a América Latina, mediante uma campanha *online*, com a utilização de *links* patrocinados no Google e no Yahoo, *banners* em redes de conteúdo, redes sociais e nos sites EducAmericas e InterNations. Além disso, foram realizadas três sessões de informações do OneMBA e duas conjuntas do MPA e do OneMBA.

Na Emba Conference 2012, ocorrida em outubro, em Paris, a funcionária Sílvia Sampaio, representando a Eaesp e o consórcio OneMBA, fez a apresentação “Top 10 lessons learned in managing a global consortium”.

O *ranking* 2012 do jornal *Financial Times* consagrou o OneMBA como o melhor *Executive MBA* da América Latina, atribuindo-lhe a 24ª posição mundial, que representa também a 1ª em idiomas falados, a 3ª em alunos internacionais, a 10ª em experiência internacional e 54% de aumento salarial em até três anos de graduação. A publicação do *ranking* resultou em matérias sobre o OneMBA no *Valor Econômico*, em *O Estado de S. Paulo*, na *América Econômica*, na *Forbes* e no próprio *Financial Times*.

Entre 4 e 10 de novembro foi realizada a Residência Latino-Americana da turma 2012. Os 110 participantes estiveram em São Paulo para explorar e entender o contexto de negócios regional e ter contato com as melhores práticas do mercado.

Em setembro, o consórcio das cinco escolas do OneMBA festejou seu décimo aniversário, com a reunião de alunos, ex-alunos (140), Alumni Board e professores.

Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp compreendem a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro

de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), a Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional (Cecop), o Núcleo de Pesquisas (NP — GVpesquisa), o Pró-Saúde GV e a Divisão de Comunicação e Marketing (DCM).

Coordenadoria de Avaliação Institucional — Cavin

A Cavin, coordenada pela professora Heloisa Mônaco dos Santos, tem como atribuições apoiar a Diretoria no atendimento das demandas do MEC; coordenar e executar os processos de acreditação e reacreditação da Escola por instituições internacionais; coordenar e executar os processos relacionados a sua participação em *rankings* de escolas de negócio e programas de ensino superior em administração, conduzidos por organizações nacionais e internacionais; apoiar as atividades dos órgãos colegiados da Escola; apoiar a Diretoria Acadêmica na gestão de docentes; e acumular, gerar, manter e comunicar informações institucionais para entidades internas e externas.

Em 2012, as principais atividades realizadas pela Cavin com relação às demandas do MEC foram a elaboração e a inserção, no portal e-MEC, do Relatório de Autoavaliação da Eaesp, aprovado pela CPA; a ordenação, elaboração e inserção das respostas do Censo da Educação Superior 2012; o apoio ao processo de credenciamento da Escola para a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* a distância na área de administração e o apoio às discussões sobre os insumos a serem utilizados no cálculo dos indicadores de qualidade dos cursos de graduação. Ainda com respeito ao MEC, a equipe Cavin participou de oito horas de treinamento sobre os instrumentos de avaliação do ensino superior do MEC, ministrado por consultoria especializada.

No tocante às creditações, as atividades envolveram a elaboração de um cronograma integrado das reacreditações internacionais; a preparação do

relatório anual para a Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB); a preparação do relatório que confirma a intenção da Eaesp de se reacreditar pela AACSB em 2014; o preenchimento e submissão do Annual Deans Report 2012 para a Association of MBAs (Amba); a preparação de dados e envio da pesquisa *collaboration survey*, coordenada pela AACSB; a participação no seminário Maintenance of Accreditation e na conferência International Annual Accreditation da AACSB, em Atlanta (EUA).

Quanto aos *rankings*, destacam-se o desenho e a implantação do processo de gestão da participação em *rankings* e a condução do processo de participação no *ranking* da *América Economía*, no qual a Eaesp alcançou novamente a 1ª colocação entre as escolas de negócio brasileiras. Entre as latino-americanas, ficou na 5ª posição, obtendo ainda a 3ª colocação no *subranking* Operações e a 4ª no *subranking* Estratégia. Além disso, foram efetuados a prestação de informações acadêmicas da Eaesp à Cems — Global Alliance in Management Education, para participação no *ranking* da *Financial Times* MIM 2012 — Master in International Management; o preenchimento e submissão do 2011 Deans Voting Session do *ranking* Eduniversal; o preenchimento e a submissão de informações para a participação dos cursos de graduação da Eaesp no *Guia do estudante 2012* da Editora Abril; e o preenchimento e a submissão de informações para o *profile online* da *Bloomberg Businessweek*. Em outubro, um membro da equipe Cavin participou do Simpósio Internacional sobre *Rankings* Universitários e Impacto Acadêmico na Era do Acesso Aberto, organizado pelo Departamento Técnico do Sistema Integrado de Bibliotecas da USP.

Com relação à gestão de docentes, os esforços foram principalmente direcionados para o apoio ao desenvolvimento do sistema de informação associado a essa tarefa e para a atualização da base de dados de suporte para a avaliação docente.

Com respeito à gestão de informações institucionais, cabe destacar a revisão do processo de elabo-

ração do relatório de atividades, visando a torná-lo simultaneamente mais sintético e substancial; a revisão do processo de coleta de dados da produção dos centros de estudos, fóruns e núcleos, com o objetivo de racionalizar as solicitações de informações a essas entidades; e a elaboração de um calendário anual de solicitações de informações da Cavin às demais áreas da Eaesp, visando à disseminação interna e externa de informações sobre a Escola.

Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem — Cedeia

Com o intuito de aperfeiçoar os processos de ensino e aprendizagem e procurando atender às expectativas e demandas de professores e alunos, o Cedeia, coordenado pela professora Isabela Baleeiro Curado, realizou as seguintes atividades em 2012: Aprender — desenvolvimento de um novo ambiente de aprendizagem que está sendo utilizado no MBM e em algumas disciplinas piloto do CGA. Ao longo do ano foi oferecido suporte a alunos e professores na utilização do ambiente, assim como em sua manutenção e no desenvolvimento de novas funcionalidades. Desenvolvimento docente — foram oferecidos aos professores da Eaesp 14 módulos sobre diferentes temas. Além disso, em parceria com o GVPesquisa, foram realizados sete seminários especiais de métodos quantitativos, com a participação de professores e alunos do mestrado e do doutorado. A partir do 2º semestre, também passaram a ser oferecidas aulas de inglês aos professores que lecionam no CG, no Ceag e no MPGI. O Cedeia facilitou a participação dos professores Fabio Gallo, Julia Von Maltzan Pacheco e Sérgio Túlio no Global Colloquium Participant Center Learning, da Harvard Business School. Apoio aos cursos — foram oferecidos treinamentos aos professores da disciplina Jogos Empresariais, com informações relativas aos recursos dos sistemas, seus resultados, parâmetros, diagnósticos e avaliação. Os alunos receberam orientação prévia, concomitante e posterior às atividades. Em 2012, foram aplicados 31 jogos

de empresas, envolvendo 874 alunos de graduação, especialização e pós-graduação; no que se refere ao MBM, o Cedeia continua acompanhando as reuniões de desenvolvimento das atividades de ensino e aprendizagem do curso e ofereceu também apoio à realização das Jornadas de Planejamento Acadêmico do CG e do Ceag, no início de cada semestre; no 2º semestre, o simulado do Enade foi aplicado a todos os alunos egressos da Graduação; nas disciplinas Projetos de Organização Local e Rede Nacional, do CGA, o Cedeia tem participado na busca e consolidação de organizações (40 semestralmente) para parceria com a Eaesp, assim como em seu acompanhamento; foi disponibilizado aparelho de leitura ótica de provas de múltipla escolha, sendo corrigidas 72 provas, totalizando 3.299 cartões; os professores da Eaesp utilizam estudos de casos e jogos de simulações de diversas IESs internacionais, tendo sido contabilizado o uso de 49.400 casos e 1.027 licenças de simulações. O Cedeia aplicou as provas de nivelamento oral e escrito e gerenciou o processo de avaliação para os alunos do Cems — MPGI nos meses de abril e setembro, conforme calendário do Cems. Ademais, também é responsável pela comunicação entre o comitê organizador e a Eaesp; em parceria com o MPGI também foi oferecido um *skill seminar* aos alunos do curso. Apoio às demais áreas — parceria com a RAE para publicação da GVcasos: duas edições semestrais; elaboração de materiais para oficinas de carreira promovidas pela Cecop. *Assurance of learning* — coordenação das atividades do AOL nos diferentes cursos da Eaesp, apoiando o processo de formulação e avaliação dos objetivos de aprendizagem e redigindo o relatório de acompanhamento do AOL para a AACSB; foi aplicado o Test of English for International Communication (Toeic) a 323 alunos da Graduação. Competições de estudo de casos — além da participação da coordenadora como *advisor* nas competições de casos internacionais, o Cedeia realizou a seleção e o treinamento dos seguintes alunos para representarem a Eaesp em competições: Alexandre Neuding, Giovanna Ortolani, Pedro Henrique Veloso e Guilherme Stefanini (na

Marshall International Case Competition, na Califórnia, EUA); Adilon Garcia, Aline Papucci, Renato Farias e Vitor Rodrigues (na Scotiabank International Case Competition, sediada pela Richard Ivey School of Business); Bruno Sindicic, Lais Braidó, Marina Turner e Rafael Iversson Krausz (na Global Climate Coalition organizada pela Yale University por ocasião da Rio +20); Felipe Canhavate, Laura Giaccherio, Leonardo Siqueira, Marcelo Coura e Maria Victoria Guimarães (no Investment Research Challenge organizado pelo CFA); Felipe Toja, Fernanda Ruman, Max Goldvag e Paulo da Rocha Zani (na Student Develop Society International Business Competition, organizada pela Universidade de Queenstown, Nova Zelândia).

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A Eaesp, por meio da CRI, coordenada pela professora Julia von Maltzan Pacheco, mantém convênios de intercâmbio com 95 instituições: University of the Witwatersrand, Wits Business School (África do Sul); Universität Mannheim, Universität zu Köln, WiSo-Fakultät/Universidade de Colônia, Universität Mainz, WHU Koblenz e European Business School (Alemanha); Universidad de San Andrés e Universidad Torcuato Di Tella (Argentina); The University of Sidney Business School e Macquarie University (Austrália); Wirtschaftsuniversität Wien/Vienna University of Economics & Business (Áustria); Université Catholique de Louvain/Louvain School of Management (Bélgica); University of Manitoba, York University, University of British Columbia, Richard Ivey School of Business/University of Western Ontario, HEC — Montreal, McGill University e Queen's University (Canadá); Pontificia Universidad Católica (Chile); Tsinghua University School of Economics and Management of Beijing, Chinese University of Hong Kong e University of Macau (China); National University of Singapore (Cingapura); Universidad de los Andes (Colômbia); Sungkyunkwan Business School (Coreia do Sul); Copenhagen Business School (Dina-

marca); Instituto de Empresa e Esade Business School (Espanha); Columbia Business School, New York University, Chicago Booth School of Business, University of Texas em Austin, Babson College, University of North Carolina em Chapel Hill/Kenan-Flagler Business School, UCLA — Anderson School of Management, University of Illinois em Chicago, Georgia Institute of Technology, Brandeis University, University of Minnesota, Brigham Young University, University of Southern California, Indiana University, University of California em Davis, Pepperdine University, Tulane University, Duke University, Northeastern University e Kellogg School of Management (EUA); Alto University School of Economics (Finlândia); HEC School of Management em Paris, Essec, Sciences Po, Université Paris Dauphine, ESC — Rouen, EM Lyon, Groupe ESC Pau, Sup de Co Montpellier, Groupe ESC Reims, Group ESC Grenoble, Mines ParisTech e Telecom ParisTech (França); Corvinus University of Budapest (Hungria); Indian Institute of Management Bangalore (Índia); European Business School, Manchester Business School, London Business School, Warwick Business School, Cranfield University e London School of Economics and Political Science (Inglaterra); UCD Michael Smurfit Graduate Business School (Irlanda); Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália); Tel Aviv University (Israel); Keio University e Nagoya University (Japão); Cide — Ciencias Sociales, Itam e Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey — Egade Business School (México); Norwegian School of Economics — NHH (Noruega); University of Otago (Nova Zelândia); Erasmus Universiteit/Rotterdam School of Management, Universiteit Maastricht e Universiteit Van Amsterdam (Países Baixos); Esan — Escuela de Administración de Negocios para Graduados (Peru); Warsaw School of Economics (Polônia); Universidade Católica Portuguesa e Universidade Nova de Lisboa (Portugal); University of Economics Prague (Rep. Tcheca); St. Petersburg State University/Graduate School of Management e Moscow State Institute of International Relations (Rússia); Stockholm School of Eco-

nomics (Suécia); University of St. Gallen/Hochschule St. Gallen (Suíça); National Chengchi University Taiwan (Taiwan); Koç University Istanbul (Turquia) e Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela).

Intercâmbio. A Eaesp recebeu 303 alunos estrangeiros, 44 do Cems, 41 de duplo diploma e 218 de intercâmbio regular; e enviou 150 alunos brasileiros ao exterior, entre os quais 12 do Cems e dois de duplo diploma.

Doing Business in Brazil. Do programa regular participaram 18 estudantes das universidades parceiras, sendo 14 da Universidade de Illinois Chicago, dois da Chicago Booth, um da Georgia Tech e um da Universidade de San Andrés. Foram realizados 14 programas “customizados” para 339 estudantes oriundos da Stern School of Business/New York University, Carlson School Business, University of Minnesota/Carlson School of Management MBAs, Maastrich University, Sydney Business School, MCI Innsbruck, Duquesne, Cedep, University of Texas MBA, Northeastern University, University of Texas SK Holdings, Stockholm TIO, Lasalle College International, Bogotá DBB Moda e Ivey BS Western Ontario.

Processos seletivos. Da turma de 2012/2013 do Cems/MPGI, foram selecionados 24 alunos, 10 dos quais estrangeiros (quatro alemães, dois portugueses, dois franceses, um belga e um colombiano). Nos programas de férias, 34 alunos foram para a Graduação na Babson College, 15 para a University of Texas em Austin, e 31 alunos e ex-alunos para a pós-graduação na Babson. Com bolsas de educação do Programa Top China 2012 Santander Universidades foram contemplados os seguintes alunos: Luís Felipe Olivo Kronfeld (Ebape), Rafael Iverson Krausz (Eaesp) e Felipe Nutti Giannattasio (Direito GV). O programa inclui um curso de meio ambiente, mudanças climáticas e ciências da vida nas universidades de Beijing e Xanghai Jiao Tong, durante três semanas. As bolsas ibero-americanas Santander Universidades foram concedidas aos alunos Breno Werneck Maximiano

(EPGE), Ana Luiza Villela de Viana Bandeira (Direito GV), Felipe Neugebauer Canhavate (Eesp) e Evandro Proença Sussekind (Direito RJ). No Programa de Bolsas Bob McDonald Leadership Conference Scholarship, foram selecionados dois alunos da Eaesp para participarem de seminário de liderança nos EUA; e um aluno da Eaesp foi selecionado para a Conferência Estoril, a ser realizada em maio de 2013.

Acompanhamento de bolsistas do CNPq “Ciência sem Fronteiras”. Em conjunto com o GVPesquisa, foi prestado acompanhamento aos bolsistas Marck C. Padoin, Maria Alice Cabral Maia e Rodrigo Guidon Rocha, todos na HEC-Paris, no período de janeiro a junho de 2012.

Projetos Cems. Atividades realizadas: apresentação dos Cems Business Projects, com a presença de representantes das empresas envolvidas — Samsung, Integration Consulting, GSP Turismo, Banco Santander, MyShoes e ABB — e alunos do MPGI; realização do Cems Block Seminar em Paraty, RJ, de 27-7 a 3-8-2012, evento eleito como o melhor entre todas as escolas Cems em 2012; realização de duas sessões de boas-vindas aos alunos do Cems, Duplo Diploma e intercâmbio regular, ambas com um *tour* por São Paulo; organização de visita dos alunos Cems e *Double Degree* à sede da Embraer, em São José dos Campos, e da Bovespa, em São Paulo.

Palestras e conferências. Apresentação da CRI e palestra do professor Tales Andreassi sobre empreendedorismo para a delegação de alunos da Universidade Nova Lisboa; palestra sobre “doing business in Asia: gateway Singapore”, proferida por Teo Eng Cheong, CEO da International Enterprise, de Cingapura; palestra sobre “as empresas francesas e a diversidade”, proferida por Pap Ndiaye, EHESS, em cooperação com o Consulado Geral da França; palestra sobre “Eurozone in crisis: a view from Poland”, proferida por Marek Belka, presidente do Banco Central da Polônia; Global Climate Coalition Student Workshop, organizado com a Yale University e a University of Massachusetts Boston, durante a semana Rio+20,

com o apoio da Ebape; participação em mesa-redonda durante a conferência *The Challenges and Future of Management Education*, organizada pela Universidade St. Gallen e a Fundação Dom Cabral; Conferência GVMun, organizada por alunos da graduação com o apoio da CRI; organização do *campus abroad study tour* da Universidade Bocconi (Itália), com a recepção de 33 alunos da graduação e dois professores; apoio na organização do Leadership Summit 2012; organização e realização do Seminário Estoril Conferences, em 22 e 23 de outubro; participação na reunião do International Advisory Board da Eaesp; participação nas reuniões do Council on Business & Society; visita a feiras de educação da América Latina (Buenos Aires e Bogotá).

Visitas. Em 2012, a CRI recebeu visitantes de várias instituições e organizações, como: Banco de Chile, Barcelona School of Management, Boeing, Bertelsmann Stiftung, Cems Corporate Partners Itaú-Unibanco e Santander, Citibank, Columbia University, Consulado Português, delegação da Suíça, ENA, Esade, Esan University, Fundación Universidad de las Américas de Puebla, Georgetown University, Global Business School Network, Global Public Policy Network, Goizueta Business School/Emory University, HEC Executive Education, HEC-Paris, Köln University, Lisbon MBA, Maastricht University, Mercer University, Michigan State University, National University of Singapore, New School of NY, Northeastern University, Pepperdine University, Petrobras, St. Gallen, Stockholm School of Economics, Tsinghua University SEM, Universidad de Los Andes, University of Tokyo, Université Paris-Dauphine e Yale University.

Contatos internacionais. A coordenadora da CRI participou dos seguintes eventos: Cems Programme Manager Meeting (Estocolmo, Suécia), Conferência Anual do Cems (St. Gallen, Suíça), Conferência do PIM (Lima, Peru), Conferência Anual do Council on Business & Society (Paris, França), Conferência Global Network in Advanced Management (Istambul, Turquia), Conferência Anual do PIM (Bergen, Noruega). Também realizou visitas às seguintes escolas parceiras:

Egade (México), Koç University (Turquia), University of St. Gallen (Suíça), Babson College e Northeastern University (Boston), New York Stern e Columbia University (Nova York), Yale University (New Haven), Duke University, Chicago Booth and Northwestern University (Chicago), Universidad San Andrés (Argentina) e Universidad de Los Andes (Colômbia).

Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional — Cecop

Em 2012, a Cecop, coordenada pela professora Ana Luisa Vieira Pliopas, implantou dois novos projetos para alunos da graduação: as oficinas de carreira e o Mentorado. As oficinas objetivam preparar os alunos para processos seletivos, que a cada ano estão mais competitivos, e abordaram os temas: competências, currículo, dinâmicas de grupo e entrevista, num total de 12 eventos. Mais de 100 alunos participaram e 89% deles consideraram estar mais preparados para os processos seletivos depois dessa participação. Já o Mentorado foi idealizado para alunos do 4º e 5º semestres, a fim de ampliar seu conhecimento sobre uma área específica de interesse, estabelecer ou aumentar sua rede de relacionamentos e desenvolver competências de relacionamento interpessoal. Os mentores são ex-alunos da Eaesp, atuantes em diversos segmentos e com experiência profissional superior a oito anos. O piloto do programa teve início em setembro, com a participação de 20 alunos e 20 ex-alunos.

A demanda de alunos e ex-alunos por orientação individual cresceu 35% em relação a 2011, com o atendimento de 62 intercambistas, 47 alunos da graduação, 26 do Ceag/Ceahs, seis do MBM e três do mestrado acadêmico. Em 2012, 22 intercambistas estagiaram em empresas como Altios, Itaú BBA, Group, Roland Berger e Warner Bros, entre outras.

No ano, foram divulgadas 1.848 vagas de estágio, 235 de *trainee* e 1.484 de emprego.

O Career Meeting, feira anual de recrutamento, contou com a participação de 17 empresas e atraiu

mais de 400 alunos. Adicionalmente, a Cecop coordenou e divulgou 33 eventos de recrutamento ao longo do ano.

Os registros da Cecop indicam que, durante o período, 540 novos estágios foram abertos e as cinco empresas que mais recrutaram foram: Santander (16), Merrill Lynch (12), Itaú-Unibanco (11), Citibank (10) e Dafiti (10).

Também merecem destaque a realização da 1ª Mesa-Redonda sobre Bancos de Investimentos, reunindo profissionais do mercado financeiro, dos bancos BTG, J. P. Morgan e Barclays; a divulgação do Programa de Estágio de Férias do Citibank, Banco Pine, Banco Itaú e Odontoprev; o desenvolvimento, em parceria com o GVCenn, do Programa de Estágio de Férias (julho) em empresas *start-up* e a parceria com a Boeing para a divulgação de estágio internacional em Seattle, para o qual foram aprovados dois alunos da Eaesp (Eduardo Araújo Leite Soares Silva e Tiffany Shu).

Núcleo de Pesquisas — NP/ GVPesquisa

O NP é coordenado pelo professor Thomaz Wood Jr. Em 2012 realizou as seguintes atividades de iniciação científica: alocação de 29 alunos de graduação em residência em 11 centros de estudos e em uma linha de pesquisa; envio de 17 alunos de graduação para oito experiências inovadoras no projeto Conexão Local; criação das disciplinas de graduação para apoio ao programa Conexão Local; envio de três alunos para o programa Ciência sem Fronteiras, na HEC, da França; conclusão e aprovação de 25 relatórios finais de iniciação científica; organização do Dia da Pesquisa; premiação de 20 trabalhos no Dia da Pesquisa, incluindo sete trabalhos da graduação; concessão de apoio financeiro para custear a ida de dois alunos à reunião da SBPC.

Entre as atividades de pesquisa, merecem destaque: acompanhamento de 45 projetos da modalidade

de Colegiado; apoio à tradução ou à revisão de 34 artigos e textos para congressos e periódicos; concessão de apoio financeiro a sete eventos e publicações, sete projetos autônomos da modalidade Bolsa Balcão, quatro projetos de centros de estudos e cinco projetos de linhas de pesquisa; apoio a 19 alunos de pós-graduação dos cursos de mestrado e doutorado com o auxílio-tese; premiação de 20 trabalhos no VIII Dia da Pesquisa, incluindo 13 trabalhos da pós-graduação; criação de um novo Portal do Conhecimento, com informações sobre pesquisas realizadas; criação de um canal no YouTube para a disponibilização dos vídeos do GVPesquisa; captação de material para 37 vídeos sobre pesquisas e temas relacionados; criação de álbuns de fotos de eventos e premiações do GVPesquisa na mídia social Flickr; edição do *Anuário de pesquisas 2011-2012*, em três idiomas (português, inglês e espanhol); e realização de três projetos de pesquisa sobre impacto e relevância da produção científica.

Pró-Saúde GV

Em 2012, o Pró-Saúde GV, coordenado pelo professor Tiago Corbisier Matheus, deu prosseguimento ao atendimento dos alunos, ampliando-o às demais escolas da FGV em São Paulo, o que incluiu também as áreas de relações internacionais. Foi também realizada uma reunião de integração com os funcionários das três escolas para familiarizá-los com os diferentes processos de encaminhamento, informações sobre os parâmetros de trabalho, levantamento de demandas e ampliação do repertório de atuação pelo compartilhamento de experiências.

Em relação à política de atendimento, o coordenador do programa dialogou com diferentes agentes institucionais, a fim de estabelecer estratégias de intervenção em casos de maior risco e urgência.

Quanto ao trabalho profilático, o Pró-Saúde GV participou da elaboração e lançamento do Concurso sobre Violência e Juventude e prestou apoio ao

artigo sobre saúde institucional, de Luis Galeão, publicado na *GVexecutivo*. Em parceria com o Diretório Acadêmico, propôs os seguintes debates: “A busca do desempenho profissional e por qualidade de vida”, com o professor Daniel Andrade; e “O desejo ambivalente por sucesso profissional, padrão de consumo e bem-estar mental”, com o professor Renato Guimarães Ferreira, além de participar do Cine GV Debate sobre o filme *Clube da luta*.

Divisão de Comunicação e Marketing — DCM

A DCM é gerenciada por Patricia Perim Freitas Santos. Em 2012, seu Núcleo de Campanha e Planejamento desenvolveu estratégias de campanha para divulgar os processos seletivos dos programas MBM, Ceag, Ceahs, MPGI, MPA, MPGPP, OneMBA, Mestrado Acadêmico e Doutorado, sendo a divulgação feita em mídia *online*, *off-line*, redes sociais, SMS, canais internos e assessoria de imprensa; produziu conteúdo para as mídias sociais da Eaesp: Flickr, Facebook, YouTube, LinkedIn, Twitter, *blog* institucional e do vestibular; deu suporte à Assessoria de Imprensa GWA e à área de eventos, e continuidade à Agenda Eaesp; divulgou o desempenho da Eaesp no *Guia do estudante melhores universidades* e do OneMBA no *ranking* do *Financial Times*; desenvolveu brindes e divulgações segmentadas para o público interno em datas comemorativas e eventos; prestou auxílio na aquisição e implementação de monitores para divulgação de mensagens institucionais e rotinas diárias dos alunos; fez o mapeamento do *site* da Eaesp para a migração do conteúdo para o novo *site*, previsto para 2013; efetuou estudo dos canais de comunicação internos, intranets acadêmicas e mídias sociais, que envolvem alunos, professores e funcionários; e deu suporte às atividades de relacionamento institucional. O Núcleo de Inteligência de Mercado respondeu pela gestão do *mailing* da Eaesp, com o envio de comunicações por *e-mail marketing* e SMS; e efetuou estudo de *benchmarks* para o *redesign* do *site* da Ea-

esp, Alumni GV, *hotsites* e página da CRI. O Núcleo Gráfico prestou atendimento a solicitações internas, com a produção de peças *online* e *off-line* para os programas, departamentos, entidades estudantis e centros de estudos da Escola; desenvolveu o novo *hotsite* do Ceahs e o novo *layout* do *site* da Eaesp e Alumni GV; elaborou a Agenda Eaesp e materiais de divulgação para eventos específicos, como o Seminário Anual de Planejamento 2012, Feira de Marketing, Concurso Juventude e Violência, Aula Magna com Fernando Henrique Cardoso, entre outros; atualizou o conteúdo do *site* da Eaesp e dos *hotsites* do MBM, Ceag, Ceahs, MPGI, MPA, MPGPP, OneMBA, Mestrado Acadêmico, Doutorado e Administração Pública.

Pesquisa e inovação

Os centros de estudos da Eaesp são *loci* de referência na geração e disseminação de conhecimento aplicável e na inovação em áreas do saber que fazem parte da missão da Escola. Já os fóruns são *loci* de convergência de professores, pesquisadores, executivos de empresas, membros de instituições públicas e organizações não governamentais, enquanto os núcleos reúnem professores de diferentes departamentos, com interesses específicos, sempre para tratar de temas relevantes para a Eaesp. O desempenho dos centros, fóruns e núcleos é apreciado anualmente por comissão de avaliação delegada do Conselho de Gestão Acadêmica.

Em abril de 2012, a Diretoria da Eaesp criou o Instituto de Finanças com o objetivo de centralizar e coordenar diversas iniciativas da Escola na área. Integram o Instituto de Finanças: o Centro de Estudos em Finanças, o Centro de Estudos de Microfinanças, o Centro de Estudos de *Private Equity*, o Núcleo de Estudos de Riscos, o Núcleo de Estudos de Controladoria e Contabilidade, o Núcleo de Estudos de Finanças Internacionais, o Núcleo de Estudos de Felicidade e Comportamento Financeiro, o Laboratório de Mercado de Capitais e o Laboratório de Gestão Bancária.

Em decorrência da criação do Instituto de Finanças, o Centro de Excelência Bancária foi descontinuado e suas atividades foram absorvidas pelo Laboratório de Gestão Bancária, pelo Núcleo de Estudos de Riscos e pelo próprio I-Fin. Ademais, em setembro, com base em parecer favorável da comissão de avaliação, o Conselho de Gestão Acadêmica aprovou a criação do Núcleo de Comunicação, Marketing e Redes Sociais Digitais e o Núcleo de Estudos em Organizações e Pessoas.

Instituto de Finanças — I-Fin

Congregando diversos centros e núcleos de estudos da Eaesp, o Instituto de Finanças, coordenado pelo professor João Carlos Douat, faz a ponte entre a academia e o setor privado na área de finanças, por meio de projetos de colaboração técnica, e promove a interação e a cooperação entre a Escola e outras instituições de pesquisa de ponta, nacionais e internacionais. O I-Fin gera conhecimento realizando pesquisas acadêmicas, como “Práticas financeiras das empresas de médio e pequeno porte brasileiras”, e seminários de pesquisa na linha de finanças; e o dissemina disponibilizando a base de dados Bloomberg e propiciando treinamento para os interessados; e através de *business games* para alunos da graduação, em parceria com a Fundación Mapfre; de desafios e perspectivas para a consolidação do IFRS no Brasil, de cursos, como o de Custos de Manutenção de Empresas SA no Brasil, ministrado *in company*; e realizando seminários para criar iniciativas e sinergias entre as atividades da área.

Centro de Estudos em Finanças. O CEF, coordenado pelo professor William Eid Júnior, tem o objetivo de produzir estudos e conhecimento na área de mercados financeiros e finanças corporativas, sendo um espaço aberto para informações e pesquisa para pesquisadores, alunos ou professores, tanto da Escola quanto de outras instituições. Geração/disseminação de conhecimento — projeto Difusão da Indústria de

Fundos, com patrocínio da BBTVM: estudos, ciclo de palestras, seminários e *workshops* de atualização para a imprensa. Pesquisa aplicada — projeto FGV Empresas: estudo do processo decisório em finanças nas empresas. Publicações — trabalhos completos em anais de congressos, em periódicos, livros e capítulos de livros, artigos acadêmicos desenvolvidos por alunos de mestrado e doutorado em administração e economia, ou residentes em pesquisa da graduação em administração, orientados por professores ligados ao CEF. Produtos — *Anuário Brasileiro da Indústria de Fundos de Investimento 2012*, *Guia Exame de Fundos de Investimento 2012*, *Guia de Investimentos Você S/A 2012*, *Guia Valor 1000 — 2012*. Mídia — entrevistas e citações diversas em veículos como *Valor Econômico*, *Folha de S.Paulo*, *O Estado de S. Paulo*, *Você S/A*, entre outros.

Centro de Estudos de Microfinanças. O GVcemf, coordenado pelo professor Lauro Emilio Gonzalez Farias, tem como foco de atuação a produção de pesquisas nas áreas de microfinanças e inclusão financeira. Os projetos de pesquisa organizam-se em dois temas principais: impacto e tecnologia. Em virtude dos resultados alcançados desde sua fundação, em 2007, o GVcemf é hoje uma referência nos estudos sobre microfinanças no Brasil, tendo participação de projetos que envolvem governo, organismos multilaterais e o setor privado. A inserção internacional tem se concretizado por meio de parcerias com universidades, centros de pesquisa, ONGs e fundações, o que vem propiciando maior impulso à geração e à disseminação de conhecimento. Em 2012 dedicou-se a pesquisas acadêmicas e aplicadas, como: “Impacto de programa de microcrédito produtivo: o caso Cresol”, “Impact analysis of financial education for microcredit clients and social transfers recipients”, “Mobile data and microfinance expansion”, “Branchless banking and microfinance in Brazil”, “Banking and microfinance in Brazil”, “Bolsa Família e meios eletrônicos de pagamento” e “Microinsurance in Brazil”. Também foram realizadas palestras em eventos nacionais e internacionais.

Centro de Estudos em Private Equity. Criado em 2003, o GV-Cepe, coordenado pelo professor Cláudio Furtado, tornou-se uma das principais organizações de apoio ao desenvolvimento da indústria de *private equity* e *venture capital* no Brasil e ao empreendedorismo de alto impacto. O Centro é comprometido com o pensamento, a análise, a produção de conhecimento, a educação e a formulação de propostas de evolução institucional da indústria de *private equity* e *venture capital*; promotora da inovação, modernização empresarial e do desenvolvimento socioeconômico do país. Principais atividades em 2012: projeto permanente Desafio Brasil, projeto nacional de competição e mentoria de *start-ups* tecnológicas; pesquisa e publicação de “A indústria de *private equity* e *venture capital* — II Censo Brasileiro”; ensino da disciplina *private equity* e *venture capital* no CGA; realização do Curso de Iniciação ao *Private Equity* e *Venture Capital* para Empreendedores, além de palestras e seminários, e participação em congressos e outros eventos.

Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios — Cenn

O Cenn, coordenado pelo professor Tales Andreassi, tem como missão construir uma cultura de empreendedorismo na Eaesp e gerar, utilizar e difundir conhecimento sobre empreendedorismo tanto interna quanto externamente à FGV. Em 2012, merecem destaque: pesquisa GEM Brasil; publicação de artigos em periódicos, livros, capítulos de livros, apresentações de trabalhos em congressos, relatórios de pesquisa GVPesquisa e matérias publicadas pela mídia; realização da 8ª Semana do Empreendedorismo, da Semana Global do Empreendedorismo, de *workshops* de capacitação de empreendedores, da Latin Moot Corp Investment Competition, do Idea to Product Latin America 2012, além de participação na Comissão Julgadora do I2P (Austin, EUA), Prêmio EDP de Empreendedorismo e Inovação, estágio em *start-up*, revista GV *Novos Negócios*, palestra sobre empreen-

dedorismo na Faccpe e na Embrapa, Painel de Empreendedorismo no Dia da Pesquisa.

Centro de Estudos de Administração Pública e Governo — CEAPG

O CEAPG, coordenado pelo professor Marco Antônio Carvalho Teixeira, foi criado em 1989 para estabelecer uma nova filosofia para a pós-graduação em administração pública, servindo como aglutinador dos pesquisadores da Escola envolvidos com questões públicas. Em 1995, o Centro foi convidado pela Fundação Ford a criar um prêmio anual que seria conferido às organizações públicas subnacionais (estaduais, municipais, dos poderes Executivo, Legislativo, Judiciário e das organizações próprias dos povos indígenas). O resultado foi o Programa Gestão Pública e Cidadania, que, além de receber e documentar as informações de 8.200 experiências de 1996 a 2005, passou a integrar importantes redes de debate e de disseminação de inovações na administração pública em escala mundial. A partir de 2005, o Centro passou a concentrar esforços no acompanhamento das experiências registradas e também em outras áreas de estudos que surgiram em decorrência do trabalho do prêmio.

Merecem destaque em 2012 as pesquisas aplicadas: Programa de Licitação Pública Sustentável de Madeira — projeto Rede Amigos da Amazônia, “Empowering Brazilian states to improve business environment”, “Arquitetura institucional de apoio às organizações da sociedade civil (OSCs) no Brasil”, Programa de Formação para Dirigentes Municipais de Educação, “Governança das secretarias estaduais de Educação: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento”, “Análise da situação da infância e juventude na região de Imperatriz (MA)”, projeto “Pensando o direito — fluxo de informações entre entes federados para a construção de políticas sociais”, “Estudo dos conceitos de transparência ativa e transparência passiva e o princípio do respeito à privacidade e à intimidade, incluindo levantamento sobre mecanis-

mos de transparência e participação social no sistema de justiça”, “Ampliando as fronteiras da Amazônia”; a pesquisa acadêmica “Projeto Conexão Local Interuniversitário — Cliu”; a pesquisa “Ampliação da cadeia de valor da agricultura familiar: governança em projetos de desenvolvimento socioterritorial”; a premiação Municípios que Fazem Render Mais; e a publicação do periódico *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania*.

Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

O Cepesp, criado em 2006 e coordenado pelo professor George Avelino, foi o primeiro centro interescolar da FGV em São Paulo. Seu objetivo é contribuir para o desenvolvimento do país por meio do conhecimento produzido por suas pesquisas. Embora o foco seja sempre o Brasil, o Cepesp dialoga com o conhecimento produzido no exterior, pois reconhece na comparação com as experiências de outros países uma via útil para a compreensão dos problemas nacionais. A questão principal de pesquisa é a relação entre a política e a economia na compreensão das restrições e potencialidades das políticas públicas. As pesquisas do Cepesp visam a aferir a influência exercida pelas instituições, num sentido amplo, sobre as decisões de políticas públicas e se estruturam em três grandes linhas: instituições políticas, finanças públicas e economia regional e urbana.

Cabe destacar em 2012, as pesquisas acadêmicas: “Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros”, “A descentralização brasileira em perspectiva comparada — a gestão dos recursos federais transferidos aos municípios”, “Arranjos associativos territoriais no Brasil”, “Reforma do Estado nos governos estaduais brasileiros: estudo de cinco casos”, “A auditoria como instrumento de gestão e de prevenção da corrupção: estudo sobre a CGU, 2010-2011”, “The urban freight role in the emerging city assembling infrastructure, information and policy to build up future transport

and shape qualified cities: the case of São Paulo, Brazil”, “Urbis Amazônia”, “Oligarquia: um estudo teórico e empírico”, “Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada”, “Curva de Laffer e a natureza dos gastos públicos”, “A nota fiscal paulista: teoria e evidências empíricas”, “Saneamento e saúde das famílias”, “Cargos de confiança no governo federal brasileiro”, “Corrupção e reforma orçamentária no Brasil, 1988-2010”, “Capacidade estatal da burocracia federal brasileira”; e a pesquisa aplicada: “Modelagem econômica para a avaliação de impactos do Programa de Pavimentação e Recuperação de Vizinhanças do Estado de São Paulo (Programa Pró Vizinhanças).

Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde — GVsaúde

O GVsaúde, coordenado pela professora Ana Maria Malik, é referência para todas as atividades relacionadas com a gestão em saúde promovidas pela Eaesp e tem as seguintes finalidades: desenvolver projetos de alta qualidade, compartilhados com as unidades da FGV na área de planejamento e gestão em saúde; apoiar programas de ensino, pesquisas, assessoria e consultoria desenvolvidos pelas unidades da FGV; ser polo de atração para estudantes e pesquisadores interessados em aprimoramento e em pesquisas na área de planejamento e gestão de saúde; estimular parcerias com outras instituições visando ao enriquecimento mútuo e propiciando o envolvimento de profissionais externos nas atividades do GVsaúde.

Principais atividades em 2012: publicação de quatro números da revista *Debates GVsaúde* sobre os temas “Acesso e regulação no setor público e no setor privado” (n. 13), “Olhares sobre a saúde no Brasil em 2012” (n. 14), “PPP na saúde: experiências e tendências” (n. especial) e “QualiHosp 2012 — qualidade e segurança: educação e prática no século XXI” (n. especial); realização das pesquisas aplicadas: “Reestruturação do Hospital Universitário Walter Cantídio e da Maternidade-Escola Assis Chateaubriand, que formam o complexo hospitalar da Universidade Federal

do Ceará”, “Pesquisa e assessoramento técnico para o Observatório de Saúde da Região Metropolitana de Saúde” e “Os sentidos do trabalho em cooperativas de recicladores: um estudo de multicasos”, e das pesquisas acadêmicas “Fatores associados às reinternações de pacientes com transtornos mentais: um olhar para as questões de gestão na microrregião de Ituiutaba — MG” e “Gestão de saúde pública no município de Porto Feliz — estudo no Pronto-Socorro da Irmandade Santa Casa de Misericórdia”; realização dos cursos FGV *in company*, Introdução à Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde e MBA Executivo em Gestão, com ênfase em Administração Hospitalar; e dos seguintes eventos: 14º Semestre de Debates GVsaúde — Olhares sobre a Saúde no Brasil em 2012, 15º Semestre de Debates GVsaúde, XI QualiHosp — Seminário Internacional de Qualidade em Serviços e Sistema de Saúde, reuniões técnicas sobre promoção de cigarros no varejo paulistano, remuneração dos médicos e dos hospitais na saúde suplementar, e liderança na assistência à saúde no século XXI, com resultados de pesquisa da Harvard Business School com CEOs, RHs de organizações de saúde, participantes da academia.

Centro de Estudos em Sustentabilidade — CES

O CES, coordenado pelo professor Mário Monzoni, é um espaço aberto de estudo, aprendizado, reflexão, inovação e produção de conhecimento composto por pessoas de formação multidisciplinar, engajadas e comprometidas, e com genuína vontade de transformar a sociedade. O CES desenvolve estratégias, políticas e ferramentas de gestão públicas e empresariais para a sustentabilidade no âmbito local, nacional e internacional e seus programas são orientados por quatro linhas de atuação: formação, pesquisa e produção de conhecimento, articulação e intercâmbio, e mobilização e comunicação.

Em 2012 merecem destaque as pesquisas aplicadas: “Inovação e sustentabilidade na cadeia de va-

lor”, “Programa Brasileiro GHG Protocol e registro público de emissões”, “Plataforma Empresas pelo Clima (EPC)”, “Parceria Empresarial pelos Serviços Ecológicos (Pese)”, “Indicadores de Juruti”, “Plano de desenvolvimento local da região do aproveitamento hidrelétrico de Jirau, RO”, “Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&FBovespa”, “Guia Exame de Sustentabilidade”, “Como avançar no financiamento da economia de baixo carbono”, “Elementos para um mercado de carbono”, “Elaboração de proposta para o componente ‘adaptação’ do Plano Nacional sobre Mudança do Clima”, “Índice Carbono Eficiente (ICO₂)”, “Notas técnicas do plano indústria da Política Nacional de Mudanças Climáticas”, “Marco regulatório sobre serviços ambientais no Brasil”, “Estruturação do Centro Sebrae de Sustentabilidade”, “PLAT-ITD/S: diagnóstico e avaliação de práticas de sustentabilidade em sete instituições de ensino superior”; a elaboração e publicação do livro *Compra sustentável: a força do consumo público e empresarial para uma economia verde e inclusiva*, da revista *Página 22* e dos trabalhos “O papel das compras públicas na busca por um desenvolvimento sustentável”, “Formação integrada para a sustentabilidade” e “The emergence of an electric mobility trajectory”; além dos seguintes eventos e atividades: Fórum Inovação e Sustentabilidade na Cadeia de Valor; Encontro Anual do Programa Brasileiro GHG Protocol; representação do Programa Brasileiro GHG Protocol em conferências internacionais, como Rio + 20 (junho) e Conferência das Partes das Nações Unidas (dezembro); Encontro Anual da Plataforma Empresas pelo Clima; Indicadores de Juruti — Reflexões e Aprendizados; lançamento da iniciativa Desenvolvimento Local & Grandes Empreendimentos; disciplina Desenvolvimento Local, ministrada no Master de Gestão em Sustentabilidade; Ciclo 2012 de eventos ISE BM&FBovespa; Declaração do Capital Natural; Desafios e Limites à Governança Multistakeholder: o Caso do Forest Stewardship Council (FSC); Radar Rio + 20, e palestras em eventos nacionais e internacionais.

Centro de Excelência em Logística e Supply Chain — Celog

O Celog, coordenado pelo professor Manoel Silva Reis, desenvolve estudos e pesquisas nas áreas de logística nacional e internacional e nos diversos aspectos da administração da cadeia de abastecimento, buscando contribuir para a melhoria do desempenho das empresas brasileiras nos mercados nacional e mundial e, consequentemente, o desenvolvimento socioeconômico do país. Cabe destacar em 2012 as pesquisas acadêmicas “Profissionais de logística e supply chain — entendendo o mercado”, “Impacto dos recursos relacionais na criação de valor” e “Custos logísticos no Brasil”, e a pesquisa aplicada “Governance of labour and logistics for sustainability”.

Centro de Excelência em Varejo — CEV

O GVcev, criado em 2001 e coordenado pelo professor Jacques Gelman, tem como missão exercer papel de liderança e ser catalisador do processo de desenvolvimento e evolução do varejo no Brasil, com atividades nas áreas de educação e formação, pesquisa, publicação, consultoria e eventos. É um centro de estudos multidisciplinar, sempre próximo da comunidade empresarial, que busca harmonizar a teoria à prática, estimulando o interesse e a participação dos alunos da FGV no setor varejista da economia brasileira.

As atividades de 2012 que merecem destaque são: 5º Congresso Latino-Americano de Varejo: Desafios e Oportunidades em Mercados Emergentes, cursos de varejo, programa Varejo Sustentável e Base da Pirâmide, ciclo de seminários, banco de dados do varejo, palestras sobre carreira no varejo para alunos de graduação, programa National Retail Federation Big Show 2012, Congresso Apas, seminário Tendências e Perspectivas para o Varejo, Prêmio Sodexo Vida Profissional, estudo de caso sobre a Livraria Cultural, participação em grupos de trabalho do governo, como Fórum de Pensamento Estratégico para o Setor

de Serviços (MDIC) e Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentável (MMA).

Centro de Tecnologia de Informação Aplicada — CIA

O CIA, coordenado pelo professor Alberto Luiz Albertin, tem como objetivo estimular e coordenar os principais esforços de pesquisa sobre as áreas relacionadas com administração de tecnologia de informação, seus cenários e tendências, além de contribuir com outras áreas acadêmicas e administrativas. O Programa de Excelência em Negócios na Era Digital (NED), uma área do CIA, visa a coordenar os vários esforços relativos a negócios na era digital, promovendo a sinergia entre as várias iniciativas dos meios acadêmico e empresarial. Merecem destaque em 2012 a pesquisa acadêmica “Dimensões do uso de tecnologia de informação” e a divulgação das pesquisas sobre recursos de informática e sobre comércio eletrônico no mercado brasileiro.

Fórum de Inovação

O Fórum, criado em 2000 por professores da Eaesp, com a ativa participação de organizações interessadas em desenvolver no Brasil a prática da capacidade de inovar, é coordenado pelo professor Marcos Vasconcellos. O objetivo era criar condições para iniciar uma pesquisa sobre a gestão inovadora, mais do que a inovação em si. A missão do Fórum é estimular e viabilizar a investigação, a difusão e a aplicação de conhecimentos sobre organizações inovadoras, tornando-se um referencial brasileiro no tema. Os valores do Fórum são a permanência, a relevância e a contribuição para a sociedade.

As principais atividades em 2012 foram: redes de conhecimento, como a Inovareduca (inovação na educação) e Micro e Pequenas Empresas (novas metodologias de desenvolvimento de MPEs inovadoras no Brasil); metodologia do Fórum de Inovação; estudos de casos, como Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem e Gráfica Burti (em andamento); encon-

tros de inovação; orientação da tese “A capacidade de inovação: análise estrutural e o efeito moderador da organicidade da estrutura organizacional e da gestão de projetos”, de Paulo Sergio Duarte de Almeida Valladares (CDAE) e da dissertação “Fatores associados à inovação tecnológica em micro e pequenas empresas brasileiras: uma análise quantitativa dos dados do Pintec 2008”, de Marco Antonio Silvestre Leite (MPA); Grupo de Estudos Gestão de Inovação (FNQ); Portal do Fórum de Inovação e publicação dos cadernos de inovação.

International Business Research Forum — IBRF

O IBRF, coordenado pelo professor Rodrigo Bandeira de Mello, lida com a temática dos negócios internacionais. Empresas multinacionais brasileiras ou estrangeiras fazem parte de seu público de interesse. Empresas que desejam exportar para o Brasil ou entrar no mercado com investimentos diretos também são um público potencial. O Fórum reúne essas empresas para, na forma de um clube, trocar experiências, organizar as verticais setoriais e aproveitar as sinergias dos programas Doing Business in Brazil. Isso é possibilitado pelas pesquisas geradas nas linhas do CMCD, e pela produção de metodologias de análise e intervenção, aplicadas em diversas dimensões dos negócios internacionais, dentro da expertise da FGV. Merecem destaque em 2012 as seguintes pesquisas acadêmicas: “A internacionalização e seus efeitos na estratégia de financiamento de multinacionais latino-americanas”, “Análise dos fatores políticos que afetam a internacionalização das empresas brasileiras” e “A formação e gestão de competências em multinacionais brasileiras — as relações entre matriz e subsidiárias”.

Núcleo de Comunicação, Marketing e Redes Sociais Digitais

O Núcleo, coordenado pelo professor Izidoro Blikstein, foi criado e aprovado pelo Conselho de Gestão

Acadêmica em setembro de 2012 para ser um espaço de atividades interdepartamentais, reunindo professores e alunos de pós-graduação dos departamentos de ensino e pesquisa de administração, mercadologia e gestão pública, em parceria com a Bites, empresa de consultoria em estratégias digitais. O Núcleo tem como objetivos a produção de teorias sobre o uso das redes sociais digitais nas organizações; a criação de uma plataforma digital de interação acadêmico-empresarial para envolver os diversos *stakeholders* na temática das redes sociais digitais; o desenvolvimento de índices sociométricos adaptados ao desempenho organizacional nas redes sociais digitais; e a publicação de artigos, realização de encontros, apresentações em congressos, desenvolvimento de cursos e prestação de serviços para organizações.

Em 2012, merecem destaque as pesquisas “Criação de valor de marcas corporativas nas redes sociais”, “Indicadores de desempenho de comunicação em redes digitais sociais: o caso das empresas de bens de consumo no Brasil” e “Comunicação de marketing em blogues: uma análise discursiva sob uma perspectiva interacionista simbólica”; e a realização do evento Muito Além do “Curtir”: Redes Sociais Digitais, Organizações e Sociedade.

RAE Publicações

Em 2012, a RAE Publicações produziu um total de 1.119 páginas de conteúdo para os periódicos *RAE — Revista de Administração de Empresas*, *GV-executivo* e *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, num total de 20.900 exemplares, no caso dos periódicos impressos.

O número de acessos às páginas das revistas na internet, conforme o Google Analytics, no período jan./nov. 2012, perfaz um total de 226.745 visitantes e 1.121.606 *pageviews*.

Entre as ações estratégicas realizadas em 2012, destacam-se:

Website da RAE. O Google Analytics permite avaliar a evolução do número de acessos nos últimos quatro anos, e estes indicam a necessidade de continuar a investir no *website* como estratégia de divulgação e internacionalização do periódico, conforme revela a tabela a seguir.

| Evolução das visitas ao site da RAE | 2009 | 2010 | 2011 | 2012* |
|-------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| Visitas | 123.898 | 118.430 | 212.281 | 197.020 |
| Pageviews | 559.052 | 605.574 | 1.045.822 | 1.015.554 |
| Pages/visitas | 4,51 | 5,11 | 4,93 | 5,15 |
| Duração média das visitas | 00:03:46 | 00:04:18 | 00:04:02 | 00:04:30 |

Fonte: Google Analytics, até 15-11-2012.

O número de visitas cresceu mais de 80% no período, com um salto significativo entre 2010 e 2011, quando o novo *website* foi lançado. O número de *pageviews* dobrou e o número de páginas consultadas e o tempo gasto em cada visita continuam crescendo, o que indica uma maior valorização da informação disponibilizada. Da análise dos dados do Google Analytics, observa-se o progresso da RAE como periódico de referência internacional. A tabela a seguir mostra que, embora a revista ainda se mantenha basicamente voltada para o público brasileiro, cresce a cada ano o uso do *website* da RAE como referência internacional.

| Países ou regiões de origem das visitas | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Brasil | 109.881 | 104.912 | 187.705 | 188.243 |
| Europa ibérica | 780 | 939 | 2.977 | 2.586 |
| EUA/Canadá | 569 | 555 | 1.098 | 1.200 |
| América Latina e Caribe | 180 | 328 | 757 | 942 |
| Europa (excluídos Portugal e Espanha) | 288 | 517 | 846 | 772 |
| África | 237 | 157 | 832 | 728 |
| Ásia, Oriente Médio e Oceania | 41 | 103 | 171 | 342 |

Fonte: Google Analytics, até 15-11-2012.

Percebe-se que, enquanto o número de visitantes brasileiros ao *website* cresceu cerca de 70% no período, o da Europa ibérica (Portugal e Espanha) cresceu mais de 230%, os vindos dos EUA e Canadá aumentaram em mais de 110% e os da América Latina e Caribe cresceram mais de 420%. Na Europa, Alemanha, Reino Unido e França lideram o *ranking* de visitantes, enquanto na Ásia, Índia e China passaram a ser muito mais constantes em suas visitas ao site da RAE.

JCR/Thomson Reuters. A *Revista de Administração de Empresas* surge pela primeira vez, e já em 8º lugar entre todos os periódicos brasileiros, no *JCR — Journal Citation Report* do ISI/Thomson Reuters, divulgado em julho, ficando atrás apenas dos periódicos da área de saúde, que figuram na lista há muito mais tempo.

Qualis/Capes. A RAE conquistou nova classificação no Qualis/Capes, passando de B1 para A2, o que ratifica e fortalece a posição da RAE entre os periódicos de projeção internacional.

Curso sobre Estudo Bibliométrico de acervo de periódicos da Eaesp. O curso, patrocinado pela RAE Publicações, deu início a seu primeiro módulo em outubro, com a participação de diversas unidades da Eaesp: RAE, JOSCM, Biblioteca K. A. Boedecker, TIC e GVPesquisa.

Captação de recursos para periódicos científicos. Deu-se continuidade ao projeto de internacionalização da RAE junto ao CNPq e ao GVPesquisa para obtenção de recursos financeiros destinados a periódicos científicos. Os recursos disponibilizados têm sido direcionados à viabilização da versão do *website* para o inglês e o espanhol, a traduções de conteúdo editorial para essas línguas, à padronização do acervo da RAE pelos critérios internacionais OAI-PMH (Open Archives Initiative — Protocol for Metadata Harvesting), à interoperabilidade do conteúdo editorial, entre outros serviços.

Crescimento da submissão de artigos de autores estrangeiros. Houve um aumento significativo de 37%,

de 2011 para 2012, no número de artigos submetidos espontaneamente por autores do exterior.

Internacionalização da RAE. Em 2012, foram tomadas as seguintes medidas: *website* multilingual (português, inglês e espanhol); organização de fóruns internacionais, com ganhos na qualidade dos artigos submetidos à publicação, concomitantemente à otimização dos processos de trabalho de avaliação e aprovação de textos. Esses fóruns envolvem parcerias com congressos internacionais realizados pela Eaesp e outras instituições de renome; convites a autores estrangeiros, como Mike Peng, da University of Texas, articulista da *pensata* veiculada na RAE (n. 3, maio/jun. 2012); aproximação de membros estrangeiros do comitê científico para combinar estratégias de ampliação da divulgação internacional da RAE, como a reunião com Eric van Heck, da Erasmus University, membro do corpo editorial-científico da RAE; busca de relacionamento com profissionais do exterior, visando à reestruturação do conselho editorial da RAE; manutenção da veiculação dos trabalhos das seções *pensata* e artigos da RAE em versão bilíngue (inglês ou espanhol) no *website*; *benchmarking* com outros periódicos científicos; aperfeiçoamento do acervo RAE, com conversão e marcação de artigos publicados no período 1974-1978, num total de 298 artigos, visando à interoperabilidade e à padronização de metadados segundo critérios internacionais OAI/PMH.

Desenvolvimento de novo projeto gráfico para o GV-executivo. *Benchmarking* com revistas similares para desenvolvimento de novo projeto gráfico, inaugurado na edição comemorativa de 10 anos da revista (jul./dez. 2012); pesquisa de mercado e contratação de novo fornecedor de serviços de diagramação, projeto de comunicação visual e gráfica, distribuidores, visando ao aperfeiçoamento e gerenciamento mais eficaz de processos de produção da revista; inserção de conteúdo da *GV-executivo* nas redes sociais da Eaesp, o que contribuiu para a classificação da FGV em 33º lugar entre as 50 empresas mais inovadoras do

Brasil no relacionamento com o cliente, segundo a revista *Consumidor Moderno*.

Aperfeiçoamento de processos de trabalho. Diminuição crescente e significativa do tempo de resposta ao autor da RAE no processo de avaliação de textos; aprimoramento qualitativo das respostas aos autores, o que envolve realização de parecer complementar do editor científico do artigo; desenvolvimento do sistema ScapPlus de gestão de assinantes, visando ao aprimoramento do contato com leitores e do gerenciamento de assinaturas.

Compartilhamento/otimização de recursos editoriais. Desde abril, a RAE passou a dar suporte à triagem preliminar de artigos para a JOSCM/Simpoi e, a partir de maio, o mesmo serviço passou a ser oferecido aos *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania*; inclusão da RAE no Diadorim — Diretório de Políticas das Revistas Científicas Brasileiras sobre Acesso Aberto, criado pelo Ibiict; manutenção do Manual de Publicação da RAE.

Participação da Diretoria em eventos e visitas

Em 2012, a Eaesp foi representada por sua Diretoria nos seguintes eventos e visitas: AACSB Peer Review, da Universidade Adolfo Ibañez (Chile); Academy of Management Annual Meeting (Boston); Amba (Dubai); Cladea (Peru); EFMD 2012 Meeting for Deans and Directors (Nottingham, Inglaterra); PIM Annual Conference 2012 (Peru); reunião do Conselho de Orientação Estratégica da Universidade Católica de Lisboa, realizada por videoconferência; reunião do International Partnership of Business School (Boston); Colóquio Internacional sobre Poder Local (Salvador); Debate Diálogos com o Ministro de Educação, Aloísio Mercadante; EnAnpad (Rio de Janeiro) e 1º Congresso de Gestão de Pessoas no Setor Público, realizado pela Secretaria de Gestão Pública do Estado de São Paulo.

No mesmo período, a Diretoria da Eaesp recebeu os seguintes visitantes: Bill Cooke, da Lancaster University; Corrado Passera, ministro do Desenvolvimento Econômico, Infraestrutura e Transportes do governo italiano; Dean Robert Lieberman, da Columbia University; delegação da Aliança Sumaq; delegação da Northeastern University; ex-presidente Fernando Henrique Cardoso; Fernando Haddad, prefeito de São Paulo; integrantes do Advisory Board Meeting; José Augusto de Guarnieri e Clodomiro Correia de Toledo Jr., atual prefeito e prefeito eleito de Santo Antonio do Pinhal; Kris Fellrath e Katht Reid, vice-presidente e diretora de Operações da Boeing Airlines; Miguel Lin, secretário executivo da GPPN — Singapore — London School of Economics and Political Science; Peter Morse, diretor do Banco do Chile; president Lou Anna K. Simon, *dean* da Stefanie Lenway and Jeffrey — MSU; Phillip Van Parijs, professor titular da Faculdade de Ciências Econômicas, Políticas e Sociais da Universidade Católica de Louvain; Andres Ibanez, ex-diretor da PUC-Chile; Bernard Ramanantsoa, *dean* da HEC Paris; Bertrand Moingeon, diretor executivo da HEC Paris; professor Guoging e delegação da Universidade de Tsinghua; Guy Pfeffermann, diretor da Global Business School Network (EUA); professores Jiye Mao e Kanliang Wan, da Universidade Remin (China) e delegação da National Science Foundation da China; Jorge Talavera, diretor da Esan (Peru); professora Maryam Alavi, da Goisueta Business School/ Emory University; Mike Gregory, diretor do Institute of Manufacturing/Cambridge University; professor Sid Gray, da Universidade de Sidney; professor Takatoshi Ito, da Universidade de Tóquio; professor Ted Snyder, da Universidade de Yale; Thomas Trebat, diretor executivo do Institute of Latin American Studies e Center for Brazilian Studies da Columbia University; Stefanie Lenway, diretora da Eli Broad College of Business/Michigan University; Ravi Sarathy, da Northeastern University College of Business; Stein Jacobsen e Philippe Margery, diretores do International Institute for Management Development; e Stela Campos, editora do jornal *Valor Econômico*.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Coordenadoria Institucional

Em 2012, a Coordenadoria Institucional orientou sua atuação pelas seguintes metas e preocupações estratégicas: elaborar e acompanhar projetos e sistemas de avaliação que garantam a excelência do projeto institucional, bem como o processo de reconhecimento público dessa qualidade, do ponto de vista seja dos indicadores governamentais, seja da difusão e do reconhecimento social; garantir um processo de inovação e planejamento que articule os projetos acadêmicos aos produtos e intervenções provocados pela Escola, a novas estratégias de comunicação, novas linguagens e a maior diversidade tecnológica; reafirmar o caráter pioneiro no campo do ensino do direito, inaugurando o primeiro Curso de Mestrado Profissional em Direito do país; atualizar o planejamento de comunicação da Escola, levando em conta o impacto de novas mídias e a estruturação de uma agenda estratégica, tendo em vista a criação do Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada (CPJA); desenvolver parcerias em que a Escola possa protagonizar discussões e apresentar estudos que dialoguem com as demandas do país; estruturar suportes e processos internos necessários à articulação dos cursos e ao desenvolvimento dos projetos institucionais, considerando o crescimento da Escola; e expandir os projetos de metodologia de ensino, redefinindo novas frentes de atuação e ampliando a divulgação e sua marca inovadora, seja a partir da utilização de novas tecnologias, seja em parceria com outras unidades da FGV.

Para a realização desse propósito, destacam-se como foco o processo de credenciamento da Direito GV no MEC, a difusão de metodologias de ensino participativo e de novas tecnologias, o acompanhamento das mudanças implementadas no processo seletivo da graduação, o processo de progressão intermível na carreira docente, o encerramento do triênio avaliativo da Capes e a produtividade dos docentes, assim como a análise do julgamento do “Mensalão” (Ação Penal nº

470) e a organização de um novo planejamento de comunicação, além da projeção dos planos de trabalho docente para os próximos três anos.

Imprensa e comunicação

A política de comunicação da Direito GV visa a fortalecer a imagem institucional da Escola como produtora e disseminadora de conhecimento em suas áreas de excelência, por meio da veiculação de mensagens que transmitam o conceito e a filosofia da Escola e da divulgação de informações e opiniões sobre os assuntos de interesse desta instituição de ensino. Agrega-se a essa concepção o reconhecimento de novas estratégias decorrentes da dinâmica comunicacional que se estabeleceu a partir das novas mídias sociais e das novas tecnologias em geral, que impõem novo padrão de conexão às instituições.

Mais do que prestar contas à sociedade, a política de comunicação da Direito GV objetiva compartilhar sua produção em conhecimento, a fim de estimular e influenciar o debate sobre o ensino do direito no país e de discutir o aperfeiçoamento dos institutos e instituições jurídicas em favor do desenvolvimento. As ações de comunicação envolvem toda a comunidade Direito GV, constituindo em agentes de divulgação seus diretores, coordenadores, professores, alunos, ex-alunos e colaboradores. Os diferenciais dos cursos da Direito GV, principalmente no que diz respeito à inovação e ao ineditismo, favorecem o diálogo com o mercado e a sociedade, sendo excelente a receptividade dos porta-vozes da Escola na grande mídia, nas universidades nacionais e estrangeiras, nas instituições de ensino médio, no governo e em qualquer esfera onde a Direito GV esteja presente.

Atividades realizadas

A Direito GV assumiu como postura institucional a busca pela inovação, a promoção da inclusão e da diversidade discente, bem como a abertura e a manutenção de diálogo contínuo com os diversos setores da sociedade.

As principais atividades planejadas para 2012 pelo Departamento de Imprensa e Comunicação foram: gestão da informação; desenvolvimento de novas políticas de comunicação interna e externa; produção de material institucional multimídia e impresso; implantação e otimização de novo site a fim de torná-lo um espaço de diálogo, interno e externo, da comunidade Direito GV; promoção do Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada (CPJA) e demais núcleos; estruturação de parceria estratégica com a grande mídia; articulação institucional com a FGV na produção de material didático junto à OCW, permitindo um salto na difusão do conhecimento sobre novas metodologias de ensino; revisão da política de inserção em novas mídias e estruturação do planejamento estratégico.

As atividades realizadas em 2012 se concentraram, principalmente, na gestão da informação, no sentido de tornar pública, qualitativa e quantitativamente, a produção da Escola e sua participação no debate público. Para tanto, foi criado um novo canal de comunicação — monitor de TV veiculando notícias diárias na recepção do edifício-sede da Direito GV —; ampliado o relacionamento com a imprensa; inaugurado o novo Portal da Direito GV, com nova organização de conteúdo, interatividade e destaque para os produtos da Escola, entre os quais os núcleos de pesquisa, que ganharam página própria; estabelecida parceria com o jornal *O Estado de S. Paulo* para acompanhamento e análise diária do julgamento do Mensalão (Ação Penal nº 470); lançado o primeiro mestrado profissional em direito do Brasil; iniciado o projeto de comunicação digital, visando à otimização da presença da Escola na internet, dando-lhe e a seus professores mais relevância e conectividade; e estabelecido diálogo de mérito pela revisão das regras do vestibular, a fim de ampliar a política da Escola de busca de novos talentos, organizando novos programas de bolsa de estudos e reafirmando a atualização do processo de seleção para garantir o acesso meritocrático.

Outras tarefas do departamento foram: *Vestibular* — organização e participação da Escola em feiras de profissões; realização de duas edições do evento *Conversa com Advogados*; divulgação do vestibular para ingresso em 2013 junto ao ensino médio e divulgação das novas oportunidades de bolsas de estudos para alunos de escolas públicas. *Mestrado acadêmico e mestrado profissional* — divulgação do processo seletivo para ingresso em 2013. *Portal Direito GV* — acompanhamento da implementação tecnológica junto à TIC; organização, produção e publicação do conteúdo; otimização de áreas específicas e criação de novas áreas; identificação e acompanhamento de ajustes de bugs; criação de ambiente administrativo amigável; suporte aos professores na administração de suas páginas; organização e publicação do conteúdo em inglês; customização de áreas específicas para adaptação de conteúdos; redefinição de funcionalidades; acompanhamento do novo projeto de desenvolvimento e implementação tecnológica junto à TIC. E ainda criação e gestão diária do conteúdo da TV da recepção. *Eventos* — produção e preparação de material de divulgação para os eventos realizados pela Escola e divulgação e gestão do conteúdo de eventos no site; editoração e apoio à criação dos materiais do *Endowment Direito GV*, fundo criado por ex-alunos da Escola para auxílio financeiro a alunos com necessidade financeira; e editoração e divulgação dos diversos boletins da Escola, produção de brindes institucionais, gestão dos *mailings*, gestão do e-mail institucional e produção de material institucional impresso.

Desde outubro de 2007, a *Direito GV* conta com um jornalista com experiência em comunicação corporativa, em período integral na Escola, responsável pela comunicação com a mídia, que desenvolve as seguintes atividades: produção de notas informativas diárias para publicação nos veículos de comunicação da FGV, com especial atenção ao *FGV Notícias*; apoio e planejamento estratégico para a divulgação de pesquisas produzidas pelo corpo docente e de eventos promovidos ou copromovidos pela Escola;

divulgação de assuntos institucionais de interesse da Escola, como vestibular, conquistas profissionais de alunos, resultados da OAB, do MEC e de outros institutos; monitoramento de *clipping* diário; produção e planejamento de divulgação de projetos da Diretoria, como formação do *Endowment Fund*, relacionamento com a mídia, divulgação do Centro de Estudos sobre o Mercado da Moda (*FGV Fashion Studies*) e associação com o Google na divulgação do Prêmio de Monografias Jurídicas sobre o Marco Civil na internet; planejamento estratégico e divulgação de novos cursos do *GVlaw*; desenvolvimento de programa de relacionamento de jornalistas com professores da Escola, tanto para divulgação de pesquisas quanto para ciência de assuntos acompanhados pelo corpo docente; início de divulgação de trabalhos de pesquisadores e mestrandos da *Direito GV* com o objetivo de divulgar a produção acadêmica da Escola; início de divulgação do *CPJA* e dos núcleos de estudos da Escola a jornalistas formadores de opinião; programa de relacionamento com correspondentes estrangeiros; produção de material institucional de textos sobre as clínicas.

Avaliação institucional

Recredenciamento no MEC. Sendo o ensino superior uma concessão do Estado, a *Direito GV*, assim como as demais instituições de ensino superior particulares, depende de autorização do Ministério da Educação para existir. Tal credencial, obtida pela Escola em 2003, deve ser renovada por meio de ato de recredenciamento, conforme estabelece o Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Sinaes). Coordenadas pela Comissão Própria de Avaliação da *Direito GV*, as informações da Escola foram enviadas ao MEC no 1º semestre, sendo posteriormente recebida uma Comissão de Verificação *in loco*, composta por três avaliadores, que analisaram documentos, entrevistaram coordenadores, docentes, alunos e funcionários. A *Direito GV* obteve o conceito máximo em todas as dimensões avaliadas: missão e pla-

no de desenvolvimento institucional; política para ensino, pesquisa e extensão; responsabilidade social da instituição; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e corpo técnico-administrativo; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento e avaliação, especialmente de processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional; políticas de atendimento aos discentes e sustentabilidade financeira. Os avaliadores fizeram a seguinte consideração final: “Considerando o pleno atendimento aos referenciais de qualidade dispostos na legislação vigente (...), a IES — Escola de Direito de São Paulo — Edesp/Direito FGV apresenta um perfil muito além dos requisitos mínimos de qualidade”. Vale ressaltar também que, na recente avaliação do MEC de mais de 2 mil universidades, faculdades e centros universitários brasileiros, cinco escolas da FGV atingiram a nota máxima no Índice Geral de Cursos (IGC) e estão entre as 27 instituições de ensino superior mais bem avaliadas do país. Entre elas está a Direito GV, uma das seis melhores do estado de São Paulo.

Processo avaliativo. Em 2012, em consonância com a proposta do Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Sinaes), o setor reafirmou a intenção de realizar uma avaliação que educa quem dela participa ao ensinar a enfrentar conflitos, negociar soluções e compreender as relações de interesses individuais e coletivos, presentes no contexto social. Sob a coordenação da Comissão Própria de Avaliação, foi realizada a eleição dos novos representantes do segmento do corpo discente da graduação e do mestrado acadêmico, e a nomeação do novo representante da sociedade civil organizada. Passaram então a compor a CPA Direito GV, Marina Oehling Gelman, nova representante do corpo discente do *stricto sensu*; Pedro Marcelino Marchi Mendonça, novo representante do corpo discente da graduação; Marcos Roberto Fuchs, novo representante da sociedade civil organizada, e os antigos membros: Daniela Batista Luiz, representante do corpo técnico-administrativo; Frederico Normanha Ribeiro de Almeida, represen-

tante do corpo gestor; José Garcez Ghirardi, representante do corpo docente; Rosana Fernandes Lopes e Yonara Dantas de Oliveira, representantes do corpo técnico-administrativo diretamente envolvido com a sistematização das informações de autoavaliação.

Compliance. Os controles internos dos processos e a *compliance* da IES fazem parte da avaliação institucional e têm por objetivo dar subsídios para o planejamento do aperfeiçoamento institucional, de forma a permitir a construção de uma imagem sólida perante a própria comunidade e o mercado. Para tanto, em 2012 foram estabelecidos diálogos mais estreitos com os órgãos regulatórios e instituições parceiras, com participações no treinamento para a coleta de dados 12.0 com a Capes; na capacitação para o preenchimento do Censo da Educação Superior com o Inep; e em debates do Seminário do Exame Nacional de Desempenho do Estudante (Enade). Foram ainda atualizados e organizados os documentos comprobatórios das atividades desenvolvidas pela Escola no último triênio, reunindo indicadores institucionais estratégicos que permitiram uma análise aprofundada da realidade institucional; e disseminada tal informação ao público interno pela intranet.

Autoavaliação institucional. Este é um processo permanente coordenado pela CPA. Em 2012 foram feitas pesquisas e análises nas seguintes áreas: docentes e disciplinas, infraestrutura e políticas de atendimento, egressos, acervo bibliográfico, atuação da Escola na sociedade, *Global Law* e intercambistas. Para analisar a política de ensino, pesquisas, atividades de extensão, pós-graduação e respectivas normas de operacionalização, a CPA optou por realizar a coleta de dados do corpo discente da Escola por meio de um órgão independente, a fim de proporcionar mais segurança aos respondentes sobre o anonimato de suas informações, sendo então estabelecida parceria com o FGV Opinião/Cpdoc para exercer esse papel. Em seguida, por considerar que os resultados da avaliação de docentes e disciplinas precisam ser qualitativos, formativos e promover a reflexão em todos os que dela participam, o CPA optou por manter

o processo de coleta em três fases, combinando três técnicas distintas: grupo focal, formulário e discussão coletiva. Os grupos focais são constituídos por cinco a 12 representantes escolhidos por turma, sem interferência da Escola, para discutir a atuação dos professores. A dinâmica consiste em, no período de uma hora e meia, atribuir conceitos ao desempenho dos docentes — 4 (ótimo), 3 (bom), 2 (ruim) e 1 (péssimo) —, justificando as notas atribuídas indicando fragilidades e potencialidades dos professores. Após o grupo focal, um segundo encontro é realizado com todos os alunos da turma. Durante outra hora e meia são feitas novas coletas de dados, através do preenchimento de formulários e de discussão coletiva, a fim de legitimar os resultados da discussão do grupo focal. Em 2012 houve uma inovação no formulário aplicado. Após a análise das respostas dos formulários de 2011, observou-se que o tamanho do formulário prejudicava a qualidade das respostas e o período de reflexão. Por isso, nos formulários de 2012, a reflexão qualitativa foi reunida ao final do documento.

O resultado da avaliação foi organizado em relatório por docente/disciplina e disponibilizado na área da avaliação institucional da intranet da Escola, a fim de permitir à comunidade acadêmica confrontar as avaliações individuais (formulários), do grupo de representantes (grupo focal) e da totalidade da classe (legitimação dos dados com a turma); e, aos docentes, refletir sobre sua prática, o que possibilitará a melhoria da qualidade das disciplinas. Em 2012, as médias dos conceitos atribuídos foram as seguintes: dimensão relacional (3,64 no 1º semestre e 3,55 no 2º); ação docente — didática (3,41 e 3,57); ação docente — estrutura e planejamento (3,43 e 3,38); conhecimento acadêmico (3,84 e 3,55); nota global (3,48 e 3,47).

No quesito avaliação dos docentes, um importante passo foi dado em 2012, com a contratação do serviço terceirizado da empresa de tecnologia APData, que concluiu o desenvolvimento de um aplicativo para o *software* APUUser utilizado pela Divisão de

Recursos Humanos da FGV. Por meio deste programa, cada docente terá, a qualquer tempo, acesso a todo o seu histórico avaliativo com os comentários recebidos, filtrando-o por disciplina, período ou tipo de coleta de dados, o que facilitará sua preparação didática. O mesmo recurso estará disponível às coordenadorias de curso para consulta e análise da estrutura curricular e à coordenadoria institucional para que possa acompanhar a carreira do corpo docente.

Visando a refletir sobre a infraestrutura física da Escola — ensino e pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação, políticas de atendimento a estudantes —, a CPA optou por coletar dados individuais com o corpo discente, mediante formulários impressos e tabulados, com o auxílio da FGV Opinião/Cpdoc. Na construção do formulário foram considerados: a qualidade, o horário de funcionamento e o serviço de atendimento da biblioteca; a qualidade dos produtos vendidos, o serviço de atendimento e a limpeza do espaço da cantina; a avaliação geral do laboratório de informática; a avaliação da estrutura das salas de aula; e a avaliação geral da infraestrutura da Escola. Para cada quesito, o respondente deve atribuir uma nota — 4 (ótimo), 3 (bom), 2 (regular) ou 1 (ruim) — e responder a uma questão aberta sobre aspectos positivos ou negativos, ou sugerir melhorias. Tais informações são analisadas pelos responsáveis de cada área e, no semestre seguinte, as ações previstas e as realizadas em função do resultado da avaliação são divulgadas pela intranet.

Dada a importância de conhecer a atual situação dos egressos da graduação para avaliar as políticas de atendimento da Escola, o perfil dos egressos e sua avaliação sobre o mercado de trabalho, a CPA optou por utilizar a técnica da entrevista telefônica censitária, englobando também os formandos de graduação. Realizada pela FGV Opinião, a pesquisa quantitativa e qualitativa, com tempo de aplicação de cerca de 20 minutos, investigou: a inserção no mercado de trabalho de direito e em outras áreas; a aprovação no Exame da OAB; as áreas de atuação no direito; e o nível de remuneração, além de avaliar, a partir da

percepção dos egressos, as qualidades e fragilidades do curso; a satisfação com a formação oferecida pela Escola e com a inserção no mercado de trabalho, e os diferenciais da Direito GV no mercado de trabalho.

De setembro de 2011 a março de 2012 foram realizadas 118 entrevistas, conforme os dados a seguir:

| | Ano de término do curso de direito | | |
|----------|------------------------------------|------|------|
| | 2009 | 2010 | 2011 |
| Amostra | 48 | 36 | 34 |
| Universo | 48 | 38 | 37 |

A partir desta pesquisa é possível afirmar que: na avaliação dos alunos, suas expectativas foram atendidas pelo curso; a principal qualidade da graduação da Direito GV é a metodologia de ensino, vista pelos alunos como o principal diferencial em relação aos outros cursos de direito; a principal fragilidade é o fraco enfoque dado a disciplinas mais tradicionais, preocupação manifestada principalmente pelos que não buscam atuar no setor empresarial e financeiro; de modo geral, os egressos asseveram a contribuição do curso para o desenvolvimento de habilidades que envolvem o raciocínio, ao passo que creditam menor influência do curso no desenvolvimento de habilidades relacionadas à atuação prática; são altos o nível de êxito no exame da OAB e a inserção na área do direito, principalmente em renomados escritórios de advocacia da cidade de São Paulo; grande parte dos ex-alunos complementou sua formação com outros cursos, principalmente na área de direito; os egressos estão satisfeitos com as atividades profissionais desempenhadas, mas nem tanto com sua remuneração; grande parte dos ex-alunos realiza ou tem grandes possibilidades de realizar um curso de pós-graduação; as diferenças entre as três turmas mostram que parecem ter ocorrido mudanças rápidas nos seguintes aspectos: ganhos salariais, inserção profissional e realização de cursos de nível de pós-graduação; mesmo os alunos formados mais recentemente estão inseridos em bons postos de trabalho; as possíveis falhas parecem ser superadas de

longe pelas virtudes do curso, uma vez que a grande maioria dos alunos afirmou que a formação atendeu completamente ou superou as expectativas que tinham antes de ingressar na Direito GV.

A pesquisa com os egressos do mestrado acadêmico teve por objetivo identificar o perfil deste grupo e mensurar sua satisfação com o curso, a fim de se poder aprimorar o programa e avaliar percepções sobre aspectos relacionados ao curso e à Escola, como: habilidades desenvolvidas ao longo do curso; identificação das principais fragilidades e qualidades; conhecimento dos diferenciais do curso em relação às outras IESS. Para tal análise, foi elaborado um questionário para ser respondido por telefone, e que foi aplicado entre 7 e 28 de março a ex-alunos que defenderam sua dissertação entre o 1º semestre de 2010 e o 2º semestre de 2011. Do universo de 24 alunos, foram entrevistados 22, uma taxa de resposta de 92%. Os dados coletados indicam que o perfil do ex-aluno do mestrado acadêmico é o seguinte: homens e mulheres moradores da capital de São Paulo, com idade média de 29 anos, carteira da OAB e renda de cerca de R\$ 9 mil mensais; quase a metade participou de outros processos seletivos, majoritariamente na USP. Em relação à qualidade do curso, afirmam que a dedicação e a qualificação dos professores é uma das suas principais qualidades, mas identificam a formação interdisciplinar como principal diferencial do curso em relação aos demais; a maioria identifica o número reduzido de disciplinas oferecidas ao longo do curso como sua maior fragilidade. Quanto à internacionalização, a participação dos entrevistados em intercâmbios foi baixa, mas os participantes atribuíram notas mais altas ao curso.

Como a comunidade interna mencionou o acervo bibliográfico no processo de avaliação, a CPA analisou sua distribuição, num processo que se estendeu até setembro. Primeiramente, obteve acesso ao registro completo do acervo e sua movimentação. Depois, com o auxílio de uma estagiária de biblioteconomia com experiência na área, foi realizada uma

análise pontual de toda a bibliografia adotada nos planos de ensino dos cursos de graduação, mestrado acadêmico e de alguns outros do programa executivo, o que possibilitou informar às coordenadorias dos cursos sobre a quantidade de exemplares e as aquisições necessárias.

Em 2012, a CPA coletou a imagem que os líderes da Escola têm da relação de sua área com a comunidade externa. De posse de tais informações, desenvolveu uma análise da atuação da Escola em relação à sociedade, a fim de identificar a necessidade de adequar, alterar ou aprimorar alguns aspectos. Foi elaborado então um instrumento de coleta de informações junto a parceiros de atividades complementares e aos maiores empregadores de estagiários da graduação da Escola para analisar o quanto a perspectiva de colaboração dos gestores condizia com a dos parceiros. Ao término da pesquisa foi interessante observar que há um discurso único de parceiros, empregadores e gestores a respeito da atuação da Direito GV na sociedade: sua avaliação é positiva.

Por sugestão da professora Monica Guise Steffen Rosina, ratificada pela CRI e aprovada pela CPA, a partir do 2º semestre, foi criado um mecanismo específico de avaliação do programa GVLaw, considerando as especificidades do público que cursa as disciplinas do programa, composto por alunos dos cursos de graduação, mestrado acadêmico e intercambistas. Trata-se de uma avaliação bilingue — português-inglês —, totalmente *online*, integrada ao sistema acadêmico Lyceum e disponibilizada no módulo do “aluno *online*” por 30 dias, a partir do último dia de aula, no qual o aluno é convidado a atribuir conceitos — 4 (ótimo), 3 (bom), 2 (ruim) e 1 (péssimo) — aos critérios de autoavaliação, conhecimento acadêmico do docente, ação docente: didática e ação docente: planejamento e dimensão relacional. Os resultados obtidos pelas disciplinas Comparative Corporate Law, Comparative Law, Introduction to the Brazilian Legal System e Seminário Temático: Comparative Law foram os seguintes: ótimo (64%), bom (30%), ruim (3%), péssimo (2%) e não soube avaliar (1%).

Para os alunos estrangeiros que realizam estudos na Escola ou alunos regularmente matriculados que cursam disciplinas por meio de parcerias de intercâmbio, a CPA, em conjunto com a CRI, desenvolveu dois formulários de coleta de dados específicos. Aplicados a partir do 1º semestre, os formulários levantaram informações que permitem refletir sobre os contratos de parceria, os mecanismos de promoção de melhor qualidade de estudos para esse grupo, o fluxograma do processo de seleção e intercâmbio, e a garantia de vivências formativas, a fim de buscar soluções para o contínuo aprimoramento do programa de intercâmbio da Escola.

Outros processos avaliativos. Além das avaliações mencionadas, foram realizadas outras pesquisas paralelas sobre o ensino do direito. Por indicação da professora Luciana Gross Siqueira Cunha, a CPA colaborou com o Grupo de Estudos e Pesquisas em Educação Superior (Gepes), da Faculdade de Educação da Unicamp, em uma pesquisa sobre a relação entre o desempenho dos alunos do curso de direito de instituições de ensino superior, segundo a avaliação do MEC e o Exame da OAB, objetivando a elaboração de um amplo painel do ensino jurídico no Brasil. O Gepes está concluindo o relatório da pesquisa, que estará disponível em <<http://www.fe.unicamp.br/gepes/>>.

A partir de uma necessidade das áreas de metodologia de ensino e de inovação e tecnologia, foi criado um formulário de dados para mapear a utilização dos recursos tecnológicos disponíveis aos alunos da Direito GV. A pesquisa tomou maiores proporções e extrapolou os limites da CPA e da Escola, passando a ser coordenada pela Coordenadoria de Tecnologia Aplicada ao Ensino da FGV. O objetivo era conhecer a opinião de alunos e professores dos cursos de graduação presencial da FGV sobre o uso de tecnologia como suporte ao ensino e suas expectativas quanto ao emprego de recursos tecnológicos em sala de aula. Para a coleta de dados foi utilizado um questionário eletrônico objetivando identificar o perfil dos usuá-

rios e colher informações sobre o curso realizado e as práticas docentes, e mapear a utilização e a frequência de uso de recursos tecnológicos. O resultado consolidado foi apresentado pela CTAE a toda a FGV; e tão logo seja apurado o resultado por unidade, será traçado um plano de ação pelas áreas responsáveis da Direito GV.

Publicações

Em 2012, as atividades da Coordenadoria de Publicações continuaram centradas nos seguintes objetivos:

Consolidação e divulgação dos veículos de fomento criados pela Direito GV. A revista *Direito GV*, os *working papers* e o *Boletim Direito GV* estão disponíveis tanto no site da Escola quanto na biblioteca digital da FGV. Em 2011, a Escola decidiu interromper a publicação do periódico *Cadernos Direito GV* a fim de direcionar essa produção para a linha de livros. Foram produzidas três coleções de livros: a Acadêmica Livre, cujos primeiros títulos já ficaram prontos, é uma coleção de *e-books* com acesso livre e Conselho Editorial composto pelos professores Flavia Portella Püschel (Direito GV), Gustavo Ferreira Santos (UFPE), Marcos Severino Nobre (Unicamp), Marcus Faro de Castro (UnB) e Violeta Refkalefsky Loureiro (UFPA); a *Direito em Contexto* está sendo realizada em parceria com a Editora Saraiva e é direcionada a livros com perfil profissional que abordem problemas jurídicos contemporâneos ligados à atividade prática do direito; e a série *Pesquisa Direito GV*, composta de *e-books*, tem como conteúdo as pesquisas e seminários dos professores da Escola.

Em 2012, foi desenvolvido o projeto gráfico da coleção Acadêmica Livre e iniciada a publicação das primeiras obras, lançadas no final do ano: *O ensino do direito para um mundo em transformação*, organizado por Marina Feferbaum e José Garcez Ghirardi; e *O instante do encontro: questões fundamentais para o ensino jurídico*, de José Garcez Ghirardi. As duas primeiras obras da coleção *Direito em Contexto* fo-

ram publicadas em parceria com a Saraiva: *Litígios societários 1 — inventários*, de Roberta Nioac Prado e Renato Vilela; e *Responsabilidade tributária e os atos de formação, administração, reorganização e dissolução de sociedades*, de Daniel Monteiro Peixoto. Os dois primeiros livros da série *Pesquisa Direito GV* também foram publicados no final do 2º semestre: *O Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional em debate*, organizado por Viviane Muller Prado; e *I Colóquio Panorama da Pesquisa em Direito*, organizado por Luciana Gross Cunha.

A revista *Direito GV*, generalista, semestral e aberta a professores do país e do exterior, está disponível na Scientific Electronic Library Online (SciELO), a mais bem conceituada biblioteca eletrônica latino-americana, tendo sido classificada no estrato A1 pelo Qualis da Capes. O n. 15 da *Direito GV*, referente ao 1º semestre, foi publicado com uma tiragem de 600 exemplares. Desses, 350 foram reservados à distribuição para bibliotecas e membros da comunidade científica nacional e internacional. Visando a continuar o processo de internacionalização da publicação, foram traduzidos para o inglês e estão em processo de editoração os números 11, 12 e 13 da revista.

Em 2012 foram publicadas 12 edições do *Boletim Direito GV*, divulgando, por meio eletrônico, notícias sobre a Escola, datas de eventos e o perfil de seus professores e pesquisadores.

A coleção *Direito, Desenvolvimento e Justiça (DDJ)* foi criada pela *Direito GV* para ser um espaço de reflexão teórica e interdisciplinar sobre assuntos relacionados ao direito. Com textos de produção científica, resgate de clássicos jurídicos, livros voltados para a metodologia de ensino e coletâneas de *papers*, as obras publicadas na série DDJ vêm conquistando papel relevante no cenário acadêmico brasileiro. A partir de 2012, a DDJ passou a contar com um Conselho Editorial coordenado por José Rodrigo Rodriguez e composto de professores de vários estados: Alexandre da Maia (UFPE), Antonio Moreira

Maués (UFPA), Antônio José Maristrello Porto (Direito Rio), Gustavo Feitosa (UFC), Gustavo Ferreira Santos (UFPE), Ivo Gico Jr. (UCB), Marcus Faro de Castro (UnB), Solange Silva Teles (Mackenzie) e Vera Karam de Chueiri (UFPR). No 2º semestre, foram publicados nove títulos em parceria com a Editora Saraiva: *Formas jurídicas e mudança social: interações entre o direito, a filosofia, a política e a economia*, de Marcus Faro de Castro; *Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics*, coordenado por Mario G. Shapiro e David M. Trubek; *Os desafios de vencer na OMC: o que está por trás do sucesso do Brasil?*, de Michelle Ratton Sanchez Badin, Gregory Shaffer e Bárbara Rosenberg; *Os grupos de sociedades: organização e exercício da empresa*, coordenado por Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo e Walfrido Jorge Warde Jr.; *Estudos empíricos sobre temas de direito societário*, coordenado por Viviane Muller Prado e Lie Uema do Carmo; *Dogmática é conflito: uma visão crítica da racionalidade jurídica*, de José Rodrigo Rodriguez, Flavia Portella Püschel e Marta Rodriguez de Assis Machado; *Governança corporativa e novo mercado: proteção ao investidor e falhas no marco regulatório*, de Angela Rita Franco Donaggio; *Constitucionalismo e democracia: uma leitura a partir de Carlos Santiago Nino e Roberto Gargarella*, de Miguel Gualano de Godoy; e *Pensar o Brasil: problemas nacionais à luz do direito*, coordenado por José Rodrigo Rodriguez.

Fomento à produção científica. Um dos pilares da política de fomento à produção científica é a premiação pela publicação de artigos em revistas internacionalmente referendadas. Em 2012 foi mantida a proposta de premiação especial implantada em 2010 para publicações em revistas estratégicas. Três professores da Escola foram premiados: Mariana Pargendler, pela publicação dos artigos "Politics in the origins: the making of corporate law in nineteenth-century Brazil", "The unintended consequences of State ownership: the Brazilian experience" e "The rise and decline of legal families"; Rafael Mafei Rabelo Queiroz, por "Direito ao aborto e direito à vida: as perguntas e as respostas que

importam"; e Dimitri Dimoulis, por "O Poder Constituinte além do constitucionalismo burguês e da impotência da multidão".

Metodologia de ensino

Em 2012, a área de metodologia do ensino consolidou-se de maneira muito mais orgânica, por se oficializar como núcleo de pesquisa, em um trabalho integrado com todos os cursos da Escola.

Base de conhecimento colaborativo de professores para a difusão de práticas de ensino. Em 2011, foi concebido um projeto para a produção de material colaborativo multimídia de conteúdo aberto e de orientação técnica para a montagem de curso e de dinâmicas de ensino participativo. Em abril de 2012, esse plano foi um dos escolhidos como projeto de desenvolvimento da Direito GV pela Presidência da FGV. O material produzido estará disponível ao acesso público, com a finalidade de divulgar práticas da Escola e auxiliar professores de outras instituições na estruturação de seus cursos. Já foram concluídas as seguintes etapas: produção de cinco vídeos de curta duração sobre questões fundamentais para a elaboração de um curso jurídico; produção de sete vídeos de curta duração, com entrevistas sobre dinâmicas de ensino participativo (método da leitura estrutural, estudo de caso, *role play*, jurisprudência, simulação, método socrático, seminário e oficina de redação e estratégia contratual); conclusão dos livros *O instante do encontro: questões fundamentais sobre o ensino jurídico* e *Ensino do direito para um mundo em transformação* (ambos no prelo); conclusão do curso para professores em direito, elaborado em parceria com a FGV Online; e promoção de diversos *workshops* ministrados pelos autores dos textos, com participação de professores e mestrands da Escola e convidados de outras instituições. Os dois livros serão oferecidos em papel (para venda) e no formato de *e-book* e em PDF (acesso gratuito). Os vídeos e os livros em formato *e-book* e PDF estarão disponíveis no site da Escola a partir do 1º semestre de 2013. O

curso para professores de direito, produzido sob a forma de conteúdo multimídia, foi entregue em novembro e está disponível no Open Course Ware Consortium (OCW).

Laboratórios de aprimoramento docente. No âmbito interno, envolvendo docentes da graduação, da especialização e do mestrado acadêmico, foram realizadas diversas ações para incrementar a proposta metodológica da Direito GV de aperfeiçoar as escolhas pedagógicas, principalmente no tocante ao ensino participativo. No 1º semestre, foram realizadas duas edições do Laboratório de Aprimoramento Docente, com a proposta de qualificar os docentes em atividade na Escola e preparar pessoas que possam disseminar novas formas de pensar o ensino do direito. No 2º semestre, o projeto foi estendido ao âmbito externo, mediante parceria com a Direito Rio, para oferecer um laboratório para professores juízes na Escola de Magistratura (Emag) do Tribunal Federal da 3ª Região, o que ocorreu de 15 a 19 de outubro, com a presença de 45 magistrados. Para 2013, foi elaborado um projeto de construção de uma escola de formação docente com o objetivo de auxiliar na renovação e no aprimoramento do quadro docente da Direito GV, principalmente da pós-graduação *lato sensu*.

Núcleo de Metodologia de Ensino. O Núcleo é constituído por 14 pesquisadores, entre os quais professores, pesquisadores da Direito GV e alguns alunos e ex-alunos do Programa de Mestrado de Direito e Desenvolvimento da Escola. Todos os projetos desenvolvidos na Coordenaria de Metodologia de Ensino passaram a ser discutidos com o Núcleo. Em 2012, foram desenvolvidas as seguintes atividades: início da pesquisa de descrição do perfil do professor de direito no Brasil, a partir de dados fornecidos pelo Inep; e estabelecimento de parceria com a Sociedade Brasileira de Direito Público e a Universidade São Judas Tadeu, para a oferta de dois cursos sobre direito e desenvolvimento (outubro). Os dois cursos foram ministrados por alunos do Mestrado Acadêmico da

Direito GV, sendo a atividade elaborada no âmbito do Programa de Formação Docente, disciplina ministrada pelo professor José Garcez Ghirardi. O desafio proposto aos alunos foi a construção coletiva de todas as fases de um programa de ensino, desde o planejamento até a avaliação dos alunos. Parte da tarefa consistiu em adaptar o programa aos alunos das duas instituições, com diferentes perfis e momentos distintos de formação acadêmica. Os mestrandos tiveram ainda de lidar com turmas de tamanhos distintos: na SBDP, a turma tinha 10 alunos e na Universidade São Judas Tadeu, mais de 150.

Ensino do direito. Em 1º de junho, foi realizado o evento Ensino Jurídico e Formação Docente, organizado pelo Núcleo de Metodologia de Ensino e pelos alunos e ex-alunos do programa de Mestrado da Direito GV, em parceria com cinco universidades de diferentes perfis: Direito Rio (FGV), Instituto de Ciências Jurídicas (UFPA) as faculdades de Direito da Universidade São Judas Tadeu, da UniFieo e do Ceub (DF), além da Associação Brasileira de Ensino do Direito (Abedi). No 2º semestre, o Núcleo de Metodologia de Ensino selecionou diversos *papers* apresentados no evento com o fim de publicá-los em 2013, para o que foi constituída uma comissão editorial de avaliação dos artigos. O próximo evento ocorrerá em Brasília, na UniCeub, uma das instituições parceiras.

Outras iniciativas. A Coordenadoria de Metodologia de Ensino, em parceria com a Coordenadoria de Publicações, deu início a um projeto de construção de um banco de materiais de ensino jurídico participativo de direito, com o objetivo de difundir casos, exercícios, provas, entre outros materiais que tenham como proposta pedagógica o ensino participativo, nos âmbitos interno e externo.

Corpo docente

A Escola fez uma opção por um ensino jurídico capaz de formar profissionais diferenciados que possam atuar na área de negócios e nas áreas de destino do

projeto pedagógico, serem gestores de políticas públicas e pesquisadores na área do direito. Em 2012, 41% dos professores trabalharam em regime de tempo integral e 59% em regime de tempo parcial, sendo 89% doutores, 9% mestres e 2% especialistas.

A Direito GV permite que seus docentes tirem períodos de licença remunerada a fim de viabilizar experiências em instituições parceiras para aperfeiçoamento acadêmico ou sabático. No 2º semestre, o professor André Rodrigues Corrêa foi beneficiado por este programa.

O plano de carreira docente estimula os professores a superar novos desafios. A partir da experiência obtida em 2011, quando ocorreu o primeiro processo de promoção ao nível de professor associado, a prática apontou necessidades de aprimoramento. Por isso, as regras para promoção na carreira docente foram revisadas, mediante diálogo com os próprios docentes, o que resultou na Comunicação Interna nº 13/2012, que alterou o regulamento da progressão na carreira docente. No 2º semestre, já pelas novas regras, o docente Salem Hikmat Nasser foi promovido a professor associado.

Em 2012 deu-se início ao planejamento do próximo triênio, com a elaboração dos planos docentes para 2013 a 2015, onde constam as disciplinas, os projetos de pesquisa e as publicações que se pretende desenvolver no período.

A Escola continuou recebendo professores estrangeiros para lecionar disciplinas na *Global Law Program*.

Aprimoramento e acompanhamento do processo seletivo da Graduação

A análise realizada no 1º semestre pela Comissão de Avaliação sobre a efetividade, a diversidade e a seletividade do exame vestibular da Direito GV produziu modificações para o vestibular de 2013, sendo implementadas as aprovadas pelo Conselho de Co-

ordenação. As principais mudanças consistiram na alteração dos pesos das provas de língua portuguesa (1 para 2) e da redação e do exame oral (2 para 1). As questões da prova de inglês privilegiaram uma maior discriminação das competências selecionadas, enquanto a prova de artes e literatura foi alterada para artes e questões contemporâneas, passando a contemplar também expressões musicais e textos norteadores de debate na área de humanidades. As indicações bibliográficas e obras de arte escolhidas são de fácil acesso a todos. O aprimoramento do método de seleção visa a atrair talentos e a promover a diversidade dos alunos da Escola. Pretende-se, com isso, garantir que a Escola capte os melhores talentos, considerando ainda a política de bolsas de estudos e de manutenção (*Endowment* Direito GV) para 2013, que financia os estudos de alunos que não têm condições financeiras de arcar com os custos do curso.

Graduação

A partir de 2013, o Curso de Graduação em Direito terá ingresso anual de 60 alunos, mantidas as demais condições de oferta. O curso tem uma flexibilidade curricular que permite ao aluno cursar disciplinas eletivas dos cursos de administração e economia da FGV em São Paulo e disciplinas dos cursos de curta duração do GVlaw, do Global Law Program e dos programas de pós-graduação *latu sensu* e *stricto sensu* da Direito GV.

Nos dois últimos anos do curso, além das disciplinas eletivas oferecidas em maior variedade e em maior aprofundamento em assuntos específicos, os alunos podem estagiar em período parcial, realizar programas de intercâmbio, dedicar-se à pesquisa acadêmica, participar do Programa de Dupla Graduação por meio dos convênios mantidos com a Eaesp e a Eesp da FGV.

Processo seletivo. Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa atividade de leitura, sustentar ex-

tensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador, no qual a primeira fase da seleção é composta por questões dissertativas que incluem análises de obras de arte e conhecimentos sobre música, e a segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

Em 2012, a Coordenadoria Institucional e a Coordenadoria de Graduação continuaram os estudos para aumentar o número de vagas ofertadas anualmente, com o objetivo de se passar a oferecer 60 vagas anuais já em 2013. Esse aumento de vagas, por sua vez, foi vinculado à uma nova política institucional de bolsas de estudos para alunos carentes, que comprovem mérito acadêmico sejam preferencialmente originários de escolas públicas.

Para ingresso em 2013, o Curso de Direito recebeu 2.059 inscrições, das quais 1.237 foram confirmadas, o que representa uma relação de 20,62 candidatos por vaga.

Avaliação dos órgãos regulatórios. Após obter conceito cinco no indicador Conceito Preliminar de Curso (CPC), resultante do último Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade), a Direito GV se habilitou a ter renovado o reconhecimento de seu curso de graduação, o que ocorreu em março, pela Portaria nº 15, de 2-3-2012. O MEC também autorizou o aumento do número de vagas oferecidas anualmente, de 50 para 60, por meio da Portaria nº 19, de 6-3-2012, viabilizando a política de ampliação do acesso por meio de bolsas de estudos e manutenção. Como parte do processo de credenciamento, em 2012 a Escola recebeu visita *in loco* da comissão avaliadora do MEC para avaliação das 10 dimensões do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), recebendo parecer favorável. Aguarda-se a emissão do ato autorizativo. Ainda em 2012, a Direito GV obteve nota máxima no Índice Geral de Cursos (IGC) divulgado pelo MEC em dezembro.

Registro acadêmico. A Secretaria de Registro Acadêmico da Escola realizou várias reuniões de alinhamento

entre a equipe de suporte técnico do sistema acadêmico Lyceum e a Secretaria de Registro central da FGV em São Paulo para aperfeiçoamento do sistema e padronização de procedimentos e documentos acadêmicos.

Regulamento da Graduação. Em 2012, ocorreram mudanças importantes no Regulamento da Graduação para atender à nova estrutura do curso e também a demandas cotidianas da Coordenadoria e do Conselho de Graduação, como: alterações nas regras de desligamento de alunos do curso, e de aprovação, reprovação e reavaliação em disciplinas, bem como aperfeiçoamento do sistema de tutoria e do regime excepcional de estudos. Em maio, o novo regulamento da Graduação foi publicado.

Formação do aluno da Graduação. Em 2012, a Coordenadoria de Graduação da Direito GV buscou um diálogo mais estreito com as coordenadorias de Graduação da Eaesp e da Eesp, para obter maior visibilidade do percurso do aluno que ingressa no processo de dupla graduação. O resultado foi o aumento das vagas ofertadas para 2013, que passarão das quatro atuais para 10, distribuídas por igual entre as escolas de administração e direito.

Em 29 e 30 de outubro, a Coordenadoria de Graduação promoveu o Seminário Interno Os Ciclos e os Programas de Ensino da Graduação, objetivando avaliar e debater os programas de ensino da Graduação e sua integração por ciclos e áreas de conhecimento — um encontro para rever os programas de ensino dos três primeiros ciclos que contou com a participação de professores e alunos da Graduação, divididos em grupos de trabalhos.

Reestruturação do 4º ciclo. O Núcleo Docente Estruturante aprovou as mudanças propostas pela Coordenação de reestruturação do 4º ciclo, tendo algumas entrado em vigor já no 2º semestre, como:

- antecipação em um semestre dos procedimentos relacionados ao trabalho de curso — escolha do orientador vinculada a um edital contendo o nome

dos professores e as vagas disponíveis; as linhas e os temas de pesquisa de cada professor; as disciplinas eletivas a serem cursadas pelo aluno, de acordo com sua escolha do tema/orientador;

- ❑ diversificação de disciplinas eletivas, como a disciplina Interpretações do Brasil, oferecida aos alunos da Direito GV pelo Cpdoc no Rio de Janeiro, no 2º semestre, o que possibilitou ao aluno antecipar até 90 horas de créditos da grade do 4º ciclo em atividades realizadas do 1º ao 3º ciclos;
- ❑ extinção da disciplina Gabinete de Trabalho de Curso I e II e sua incorporação às novas disciplinas Metodologia da Pesquisa I e II; extinção da disciplina Seminários Dogmáticos II e possibilidade de o aluno cursar seminários dogmáticos (módulo único, com 90 horas/aula) em qualquer semestre letivo compreendido entre o 8º e o 10º semestre do curso, mantido seu caráter obrigatório; e redução do número mínimo de créditos a serem cursados em disciplinas de áreas afins (Easp e Eesp) de 240 para 120 horas/aula.

Prática jurídica

O Curso de Graduação conta com clínicas de prática jurídica, que compõem o estágio curricular supervisionado, exigência das diretrizes curriculares para o ensino da prática jurídica nos cursos de direito. As clínicas são voltadas para o desenvolvimento e a consolidação de competências e habilidades transmitidas nas etapas anteriores do curso e são coordenadas por profissionais com relevante experiência profissional, a fim de preparar os alunos para a prática real da advocacia. A Escola conta com seis clínicas: desenho de sistemas de disputas, desenvolvimento sustentável, direito dos negócios, direito penal, direito público dos negócios e direito tributário.

As atividades da Clínica de Desenho de Sistemas de Disputas tiveram por objetivo avaliar o Programa Brasileiro de Leniência e o Sistema de Negociação de

Termos de Cessação de Condutas no Cade, tendo em vista as mudanças introduzidas no Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência pela Lei nº 12.529/11. A clínica atendeu ao Instituto Brasileiro de Estudos de Concorrência, Consumo e Comércio Internacional (Ibrac) em um trabalho de avaliação, coleta de informações com as partes interessadas e elaboração de recomendações para o aprimoramento do sistema. A atividade dos alunos abrangeu estudos, pesquisas, debates e contatos com as diversas partes interessadas, como advogados da área de direito da concorrência, advogados criminalistas, advogados que militam em favor de consumidores e entidades afetadas por cartéis, advogados estrangeiros que determinam estratégias globais para leniência e acordos em casos de cartéis internacionais que afetam o Brasil, promotores públicos estaduais e federais, membros e dirigentes do Cade.

Os alunos da Clínica de Desenvolvimento Sustentável trabalharam em dois casos. No primeiro, analisaram o potencial de solução de logística reversa no âmbito da Política Nacional de Resíduos Sólidos, no que diz respeito à inclusão de catadores de materiais recicláveis na cadeia produtiva de reciclagem. Com isso, o Movimento Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis (MNCR), cliente da clínica, poderá se posicionar em relação ao edital publicado pelo Ministério do Meio Ambiente estabelecendo metas e prazos para garantir a destinação ambientalmente adequada dos resíduos sólidos. No segundo, o trabalho foi desenvolvido em parceria com as organizações Bank Track e Amazon Rivers e consistiu na análise da aplicação do conceito de responsabilidade ambiental objetiva tendo em vista o impacto social e ambiental causado pela implantação de usinas hidrelétricas no rio Madeira, especificamente no que diz respeito às instituições financeiras envolvidas, considerando que essas instituições são signatárias do Protocolo Verde e dos Princípios do Equador e se comprometeram com o desenvolvimento social e ambiental dos projetos por elas financiados.

A Clínica de Direito dos Negócios abordou as diversas etapas de implementação de uma *joint venture* no setor de petróleo entre sócios brasileiros e um fundo estrangeiro. A primeira fase das atividades consistiu na pesquisa e no exame do marco regulatório, dos riscos inerentes ao setor e da documentação societária de companhias abertas de petróleo e gás no Brasil. Em seguida, os alunos prepararam a modelagem da estrutura societária da *joint venture*. A segunda etapa se concentrou no exame das possibilidades de financiamento do projeto, e a fase final, na negociação e elaboração de um contrato de construção de plataforma de petróleo.

A lavagem de capitais foi o tema da Clínica de Direito Penal, que aproveitou o início do julgamento da Ação Penal nº 470 ("Mensalão") para analisar o item quatro da denúncia, a fim de apresentar aos alunos a estrutura de uma acusação de lavagem de capitais. A análise foi complementada com uma apresentação do ex-aluno da clínica, Hugo Casella, que trabalha na Bolsa de Valores de São Paulo, sobre os procedimentos de comunicação de operações suspeitas naquela instituição. Paralelamente, a clínica recebeu, analisou e respondeu uma consulta encaminhada pela Clínica de Direito Tributário envolvendo a possível regularização da situação econômico-tributária no caso trabalhado por aquela equipe. Os alunos deram ainda andamento à preparação da cartilha de *compliance* para pequenas joalherias, cuja conclusão foi adiada devido à edição da nova regulação para o setor. Por fim, os alunos auxiliaram na organização da Mesa-Redonda sobre Lavagem de Capitais e Advocacia, realizada em 23 de novembro, ocasião em que se discutiu a fundo a reforma da legislação antilavagem aprovada em julho de 2012.

A Clínica de Direito Público dos Negócios trabalhou em projeto desenvolvido em parceria com o Sebrae-SP sobre a formulação de linhas de política pública de apoio às micro e pequenas empresas. As várias frentes de ação foram estabelecidas consensualmente com o Sebrae-SP, tendo sido elaboradas uma

minuta de decreto e respectiva exposição de motivos para regulamentar o art. 56 da Lei Complementar nº 123, que trata da sociedade de propósito específico formada exclusivamente por micro e pequenas empresas; e uma cartilha, destinada a micro e pequenos empresários, explicando o funcionamento do Fundo de Investimento em Participações (FIP), atualmente em fase de constituição pela Agência de Fomento do Estado de São Paulo, com a participação do Sebrae-SP, da Fapesp e da Finep.

A Clínica de Direito Tributário trabalhou em conjunto com a Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares da FGV, auxiliando na formatação jurídico-tributária da Agência Popular Solano Trindade, projeto desenvolvido no âmbito da União Popular de Mulheres, e que tem como principal objetivo fomentar e fortalecer a economia da cultura criativa. O auxílio prestado envolveu os seguintes assuntos: formas de emissão de notas fiscais pelos associados da agência que prestam serviços a terceiros; vantagens e critérios para o usufruto de isenções e imunidades tributárias pela UPM, associação em processo de obtenção do título de Oscip; incentivos fiscais para doadores que pretendem colaborar com a UPM e/ou com seus projetos; e impactos fiscais na contratação de empregados e prestadores de serviços pela associação mantenedora da UPM. Além dessa parceria, a Clínica de Direito Tributário também promoveu atividades em dois casos simulados, um relacionado a planejamento fiscal e o outro, à utilização de instrumentos processuais para garantir direitos do contribuinte.

Atividades complementares

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pela validação e gestão dos bancos de horas de atividades acadêmicas complementares dos alunos da Graduação. Além disso, promove e divulga atividades internas, a fim de assegurar aos alunos oportunidades diversificadas de atividades extraclasse.

Entre as atividades complementares oferecidas, destacam-se: programa de atividades complementares de férias, que, em julho, alocou um aluno na Associação Brasileira de Defesa do Consumidor (Proteste), um aluno na área de direito securitário do escritório Milbank Advocacia Internacional, uma aluna na área de contencioso do escritório Mattos Filho e uma aluna no departamento jurídico da General Electric do Brasil; programa Pro Bono Jr., que incentiva os alunos a colaborar com advogados que doam horas de trabalho a causas de interesse público encaminhadas pelo Instituto Pro Bono — em 2012, uma aluna do 5º ano foi alocada em trabalhos do Instituto Saúde e Sustentabilidade; eventos de preparação para o mercado profissional, através do Ciclo de Orientação Profissional, como: palestra sobre carreiras públicas, bate-papo com veteranos, palestra sobre imagem pessoal no ambiente profissional, palestra com representantes da CVM e painel sobre advocacia no terceiro setor; atividade complementar em negócios inclusivos — dois alunos foram alocados em um trabalho de revisão de cartilha sobre regime de tributação de cooperativas, patrocinado pela Fundação Avina; Laboratório de Litigância Constitucional, grupo de estudos e extensão coordenado por ex-alunos do Mestrado Acadêmico, no qual os alunos são capacitados a atuar em processos judiciais de interesse público perante o Supremo Tribunal Federal — em 2012, o laboratório contou com a participação de 11 alunos; Grupo de Estudos em Arbitragem, Investimentos e Contratos Internacionais, composto por alunos de todos os anos da Graduação e coordenado por dois ex-alunos, e que visa a estimular a discussão de temas relacionados a arbitragem, investimentos e contratos internacionais, produzir textos e capacitar alunos para competições sobre os temas discutidos — 15 alunos participaram, com um total de 25 horas de atividades presenciais supervisionadas; Grupo de Estudos sobre Direito Penal Internacional, também coordenado por uma ex-aluna, com o objetivo apresentar e discutir temas ligados aos tribunais penais internacionais e capacitar os alunos para a competição internacional de procedimentos

simulados perante o TPI de Haia — 10 alunos aderiram, com um total de 30 horas de atividades presenciais supervisionadas; Monitoria, iniciativa conjunta das coordenadorias adjuntas de Metodologia e Prática Jurídica que prevê a atuação de monitores na condução de debates em sala de aula e em reuniões supervisionadas, acompanhadas da leitura de textos obrigatórios e complementares ligados à disciplina — em 2012, houve duas experiências bem-sucedidas de alunos atuando como monitores nas disciplinas de Direito dos Negócios e Direito de Família e Sucessões.

Apoio à inserção profissional

Cabe à Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica prestar auxílio aos alunos em sua inserção no mercado de trabalho, o que se dá mediante a divulgação de vagas de estágio, a orientação profissional aos alunos e a realização de uma Feira de Estágios, no 2º semestre de cada ano.

Em 2012, a divulgação de vagas de estágio foi um meio eficiente de introduzir novos e diversificados parceiros, incluindo escritórios de diferentes portes, empresas, instituições financeiras e órgãos públicos. Foram divulgadas, em média, 12 oportunidades de estágio por mês, das quais 31 em escritórios de advocacia, 20 em empresas de diversos segmentos, seis em órgãos públicos e quatro em instituições financeiras. No ano, foram firmados 15 novos convênios de concessão de estágios, seis com escritórios de advocacia, sete com empresas, um com órgão público e um com instituição financeira.

A orientação profissional, individual — como plantões de aconselhamento — ou coletiva — como *workshops* de preparação de currículos, palestras e visitas a escritórios, empresas e órgãos públicos — capacitam os alunos a conduzir por si mesmos seu processo seletivo profissional. O Ciclo de Orientação Profissional, criado em 2012, promove eventos periódicos sobre temas relacionados ao mercado de trabalho jurídico e apresenta as possíveis carreiras

aos alunos, auxiliando-os na escolha do estágio profissional. No 2º semestre foram organizados cinco eventos: Palestra sobre Carreiras Públicas, com a dra. Gabriela Azevedo Campos Sales, juíza federal e ex-procuradora do município, e o dr. Mario Engler, procurador do Estado, advogado e professor; Bate-papo com Veteranos, painel de que participaram um ex-aluno atuante na área de mercado de capitais e fusões e aquisições, um aluno com experiência de estágio na área de direito administrativo e uma aluna que estagia na área de direito de família e sucessões; Palestra sobre Imagem Pessoal, realizada em parceria com o Centro de Integração Empresa-Escola; Palestra sobre a Comissão de Valores Mobiliários, com dois representantes da CVM, o dr. Eduardo Del Nero Berlendis, procurador federal, e Marcio Guedes Leite, responsável pelo recrutamento e seleção de estagiários; Painel sobre Advocacia no Terceiro Setor, com a participação da dra. Flavia Regina de Oliveira, sócia responsável pela área de terceiro setor do escritório Mattos Filho e presidente do conselho consultivo do Instituto Pro Bono, da dra. Julia Melo Neiva, coordenadora do Instituto Pólis e antiga advogada da Conectas Direitos Humanos, do dr. Marcos Fuchs, diretor do Instituto Pro Bono, e de Eduardo Pannunzio, pesquisador do Centro de Pesquisas Jurídicas Aplicadas da Escola e antigo advogado na área de terceiro setor do escritório Rubens Naves, Santos Jr., Hesketh Advogados.

A Coordenadoria também auxilia na inserção e recolocação profissional de ex-alunos da Escola, encaminhando notícias sobre oportunidades de trabalho à Associação de Ex-Alunos. Somente no 2º semestre foram notificadas 69 vagas na área jurídica de escritórios de diversos portes, empresas e instituições financeiras; e uma ex-aluna recolocou-se no mercado de trabalho. Aos alunos e ex-alunos do Mestrado Acadêmico, a Coordenadoria presta um serviço de busca de oportunidades e concursos em instituições de ensino públicas e privadas do país. Em 2012 foram encaminhadas ao setor de Mestrado Acadêmico quatro oportunidades para professores de direito, sendo três em universidades federais e outra em universidade privada.

No que diz respeito à Feira de Estágios, a fim de evitar que suas etapas mais intensas coincidisse com o período de avaliações finais dos alunos do 3º ciclo, as visitas de empregadores foram transferidas para a última semana do calendário letivo. De 26 a 30 de novembro, os empregadores participantes da Feira de Estágios 2012 — 35 empresas e escritórios de advocacia de diferentes portes — realizaram palestras aos alunos para se apresentarem e iniciarem contatos com os interessados em seus processos seletivos. Ao todo, 28 alunos se inscreveram na Feira de Estágios, que, além do contato com os empregadores, promove palestras e conversas de orientação profissional, aplica testes de inglês, redação em português e em inglês, revisão de currículo e entrevista simulada.

A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica controla os estágios dos alunos, cobrando e analisando as avaliações semestrais de empregadores e alunos. Atualmente, 64 alunos do 4º ciclo (4º e 5º anos) possuem termo de estágio firmado. Desse total, 10 iniciaram novo estágio e 12 fizeram seu primeiro estágio profissional no 2º semestre. Até outubro, sete alunos com formatura prevista para dezembro haviam sido notificados de sua efetivação em seus respectivos estágios. No tocante a áreas de atuação, houve casos de alunos buscando estágios em áreas ainda não tão recorrentes, como penal, cível e terceiro setor, mas os números não são suficientemente representativos para apontar uma tendência de mudança de áreas de atuação entre os alunos. Permanece a predominância de escritórios de advocacia (80% dos alunos), porém com um aumento na atuação em empresas (16% dos alunos). A análise das avaliações dos estágios profissionais continua apontando para o diferencial positivo dos alunos da Direito GV quanto a conhecimentos técnicos, capacidade de solução de problemas e raciocínio lógico. No 2º semestre, das avaliações recebidas referentes aos estágios em andamento, 50% foram classificadas como excelentes, 37,5% como muito boas ou boas e 12,5% (dois alunos) como regulares.

Exames da OAB. Cabe à Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares acom-

panhar a preparação e o desempenho dos alunos e egressos da Direito GV nos exames da OAB. No VIII Exame Nacional Unificado, 76% dos alunos com formação prevista para dezembro já obtiveram aprovação. Tal resultado é especialmente positivo quando se considera que o IX Exame Unificado, cuja primeira fase foi realizada em 16 de dezembro, é o primeiro exame após a conclusão do curso.

Competições internacionais. A participação da Escola em eventos como competições internacionais vem se tornando uma tradição que não só projeta o nome da Direito GV nesses foros especializados como também estimula a formação de espaços institucionalizados de congregação de alunos e ex-alunos. Os grupos de estudos sobre arbitragem e sobre os procedimentos dos tribunais penais internacionais são exemplos de iniciativas relacionadas às preparações para competições que apresentam novas possibilidades de envolvimento de alunos, propiciando o engajamento em atividades de pesquisa, organização de eventos, participação em encontros para treinamento específicos e contatos com potenciais patrocinadores das equipes competidoras. Após os excelentes resultados obtidos pelas equipes de alunos que representaram a Direito GV nas competições internacionais em 2012, novas equipes foram formadas visando três competições a serem realizadas no 1º semestre de 2013: ICC International Commercial Mediation Competition (8ª edição), Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot (20ª edição) e ELSA Moot Court Competition 2013. Para auxiliar na preparação, três ex-alunos foram contratados como monitores.

Programa de Pós-Graduação Lato Sensu em Direito — GVlaw

Em 2012, o GVlaw ofereceu um catálogo mais enxuto de cursos de direito e reformulou sua estratégia de divulgação. Como resultado, a Escola realizou o melhor processo seletivo em 12 anos de existência e

atraiu 2.412 candidatos para seus cursos. O rearranjo dos incentivos no processo de seleção de alunos e a significativa melhora na relação candidato/curso fez com que o perfil do aluno também fosse um dos melhores indicadores já vistos. Nos programas oferecidos no edifício-sede da Escola em São Paulo, matricularam-se 476 calouros de pós-graduação *lato sensu* (38% a mais que em 2011) e 695 novos alunos em cursos de curta duração (aumento de 4%).

No ano, o GVlaw ofereceu em sua sede 23 turmas de pós-graduação *lato sensu*, oito delas inseridas em um novo modelo de curso, com estrutura curricular fechada, poucos e dedicados professores, alto nível de exigência e excelência do corpo discente. Além disso, foram ministrados outros 58 cursos de curta duração, sendo 38 com 32 horas-aula e 20 com 68 horas-aula. No segmento corporativo, o GVlaw estruturou 23 novos cursos, que resultaram na participação de 699 alunos. Finalmente, no que diz respeito à atuação da Escola na Rede de Conveniados do IDE, foram empenhados muitos esforços na prospecção de mercados no interior do estado, o que resultou na realização de inúmeros eventos, treinamentos de equipes de venda, visitas a escritórios de advocacia e conselhos seccionais da OAB nas regiões cobertas pela rede. Com isso, foram protocoladas seis novas cartas de intenção para início no 1º semestre de 2013. Em 2012, foram atendidas as cidades de Alphaville, Bauru, Campinas e Ribeirão Preto, com nove turmas no total e 315 alunos matriculados.

Avaliação. O processo de avaliação nos cursos de pós-graduação *lato sensu* e de curta duração da Escola busca compilar, sistematizar e analisar dados qualificados, a fim de favorecer o diálogo entre os diversos atores institucionais e, com isso, subsidiar o aprimoramento das atividades acadêmicas. Para tanto, são utilizados os seguintes instrumentos: questionário de avaliação do curso, respondido periodicamente e enviado a coordenadores e professores; questionário de final de semestre, respondido pelos alunos na última aula de cada curso; grupo focal, que consiste

em entrevista coletiva de avaliação do curso, complementar às avaliações periódicas. Tais documentos avaliativos são complementados pelos questionários de acompanhamento de aula respondidos pelos monitores em todas as aulas e pelas reclamações, críticas e sugestões encaminhadas à ouvidoria.

Como resultado do aprimoramento no sistema de coleta de percepções, com foco no curso e não apenas no desempenho do professor e com a alteração da periodicidade da coleta — de aula a aula para mensal —, houve um aumento significativo do número de respondentes, que passaram, na média, de 11 para 20 alunos por coleta, o que corresponde a mais de 50% do corpo discente. O aumento da participação e do envolvimento dos alunos qualifica as avaliações e permite que os resultados funcionem realmente como uma baliza confiável de gestão acadêmica.

Metodologia e orientação de TCC. Na última etapa de cada curso do GVlaw, os alunos contam com uma estrutura de apoio à preparação e redação dos trabalhos de conclusão de curso (TCCs), requisito exigido pelo Ministério da Educação brasileiro para a obtenção do título de especialista em direito. Essa estrutura é composta por aulas de metodologia e encontros individuais de orientação, conduzidos por mestres, doutores e pós-doutores, intercalados ao longo de dois módulos de 16 horas cada — Metodologia e Orientação para TCC I e II. Antes do início do primeiro módulo (MOT I), os alunos recebem o livro *Metodologia jurídica*, da Série GVlaw, produto de mais de 10 anos de pesquisa dos professores e pesquisadores da Escola, e um pequeno manual do TCC contendo indicações para a elaboração do projeto de pesquisa e o cronograma para seu desenvolvimento e do trabalho final. Findo o segundo módulo do curso (MOT II), os TCCs são submetidos a uma verificação antiplágio eletrônica, à qual se segue a avaliação de professores e pesquisadores especializados nas áreas dos temas desenvolvidos. Todos os trabalhos são corrigidos anonimamente (sistema *blind review*) a partir de critérios estabelecidos pela Coordenação

de TCC. Em 2012, 313 TCCs foram elaborados segundo essa estrutura.

Série GVlaw-Saraiva de material bibliográfico. A série GVlaw se insere no projeto de produção de pesquisas adotado pelo GVlaw. Trata-se de um projeto de produção de material bibliográfico que busca subsidiar os cursos e fomentar a reflexão e o debate jurídico nacional. Até 2012, foram publicados 55 títulos da série, fruto da parceria estabelecida com a Editora Saraiva, que resultou na venda de mais de 67 mil exemplares. O objetivo da série é cobrir todos os cursos do GVlaw. Em 2012, foram lançados os seguintes títulos: *Agenda contemporânea — direito e economia: trinta anos de Brasil* (tomos I, II e III), *Responsabilidade civil na internet e nos demais meios de comunicação* (2ª edição), *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*, *Direito internacional em contexto*, *Direito empresarial do trabalho*, *Fusões e aquisições, reorganização societárias e due diligence*, *Direito processual tributário: aspectos fundamentais e Introdução às finanças empresariais*.

Coleção Direito em Contexto. A coleção visa à publicação de obras úteis à atividade profissional para além das rotinas estabelecidas. A busca de soluções novas implica ampliar os conhecimentos no campo do direito, mas também se arriscar em outras áreas do pensamento e dialogar com outras maneiras de pensar. Por isso, a coleção inclui obras que estabelecem ligações entre os problemas práticos do direito e da sociedade, sem descuidar da especificidade do direito em sua dimensão profissional. Os livros da coleção veiculam trabalhos de professores e pesquisadores selecionados por um Conselho Editorial formado por profissionais renomados em suas áreas de atuação. Iniciada em 2010 e desenvolvida a partir da parceria entre a Editora Saraiva e a coordenação de publicações da Direito GV, a coleção teve seus primeiros três títulos lançados em 2012: *Cláusulas de exoneração e limitação de responsabilidade*, *Responsabilidade tributária e os atos de formação, administração, reorganização e dissolução de sociedades* e *Litígios societários: inventário e divórcios*.

Mestrado acadêmico

O Programa de Mestrado da Direito GV (PPG) busca estabelecer um padrão de qualidade no cenário nacional e internacional. Em 2012, a divulgação do programa foi intensificada mediante a participação da Coordenadoria, dos alunos e dos professores em eventos científicos internos e externos à Escola, que contribuíram para divulgar as linhas de pesquisa e a área de concentração do PPG. O intercâmbio de professores para participarem de eventos científicos e em bancas também serviu como ponte para que novos convênios e pesquisas fossem realizados.

Processo seletivo. A coordenação e a divulgação do processo seletivo para 2013 foram planejadas em conjunto com a Coordenadoria de Admissão de Cursos Regulares (Cacr), a área de imprensa e comunicação da Escola e a Fundação Carlos Chagas. O cronograma do processo seletivo foi adiantado para que o vínculo de matrícula do aluno fosse efetivado ainda no 2º semestre de 2012 e para que a designação de orientadores tivesse início também em 2012. As bancas de entrevistas foram compostas por representantes dos professores dos núcleos de pesquisa da Escola e da Fundação Carlos Chagas, sendo aprovados 20 candidatos.

Relações institucionais internas e externas. O Programa de Pós-Graduação tem por objetivo estreitar laços institucionais, internos e externos, para consolidar a busca pela qualidade do ensino, pesquisa e extensão. Na esfera interna, o PPG procurou uma integração maior com a estrutura da Escola, como se segue:

□ Com a Coordenadoria de Graduação: há um acordo para que os graduandos cursem disciplinas específicas na pós-graduação, desde que estejam envolvidos em pesquisas. Através do Programa de Formação em Educação Jurídica e dos núcleos de pesquisa, os mestrandos podem acompanhar a orientação de trabalhos de conclusão de curso e iniciação científica, e ser monitores de cursos

de graduação, sempre sob a supervisão de um orientador. O principal meio de integração entre docentes, mestrandos e graduandos são os núcleos de pesquisa da Escola, que produzem pesquisas em que participam docentes e discentes da graduação e da pós-graduação. Entende-se que a pesquisa em direito pode ser muito enriquecida e democratizada quando realizada de forma coletiva. Outra atividade de integração com a coordenadoria foi o Laboratório de Litigância Constitucional, um curso sob a orientação do professor Dimitri Dimoulis e a participação dos ex-alunos do mestrado Paulo André Nassar (monitor), Dalton Tria Cusciano, André Janjácomo Rosilho, Rubens Glezer e Vitor Martins Dias, cujo objetivo principal foi o instituto do *amicus curiae*, com abordagens teóricas gerais e práticas a respeito da Ação Direta de Inconstitucionalidade que questiona o instituto da federalização de crimes contra direitos humanos. Participaram do curso 10 alunos da graduação.

□ Com a Coordenadoria de Relações Internacionais: a internacionalização da Escola tem muito beneficiado o ensino no PPG: por meio do Global Law Program e do Global Law Faculty, são oferecidas disciplinas ministradas por professores visitantes, que também se dedicam a novas pesquisas, em conjunto com professores do PPG e alunos. A Coordenadoria também presta apoio aos processos seletivos de intercâmbio, que trazem alunos estrangeiros para a Escola e propiciam aos mestrandos concorrerem a vagas em instituições conveniadas no exterior.

□ Com a Coordenadoria Institucional: a integração se dá por meio da articulação dos planos de trabalho dos docentes, que devem atender às exigências da área de direito da Capes e abranger um triênio. Dessa forma, os resultados das pesquisas serão apresentados no período de avaliação dos programas de pós-graduação do Brasil, o que favorece a prestação de informações à Capes.

- Com a Coordenadoria de Pesquisa e Desenvolvimento Estratégico: com o apoio dessa Coordenadoria, os alunos, desde seu ingresso, se integram aos núcleos de pesquisa da Escola. São também realizadas reuniões e *workshops* de pesquisa, nos quais os mestrandos interagem com a comunidade acadêmica. Além disso, por intermédio dessa Coordenadoria, dois alunos do mestrado realizaram pesquisas no âmbito do convênio com o Instituto Europeu Universitário de Florença, sob a coordenação do professor Fabrizio Cafaggi. A Coordenadoria é ainda responsável pelo *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*, que beneficia toda a Escola com informações sobre publicações, trabalhos para apresentação em eventos e concessão de bolsas e auxílios para o financiamento de pesquisas.
- Com a área de metodologia: a integração se dá também por meio do Programa de Formação em Educação Jurídica e do Laboratório de Aprimoramento Docente, em que os mestrandos são instigados a pensar no ensino do direito. Dessa integração resultou um convênio com a Faculdade São Judas e a Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP) que permitiu que os alunos do mestrado tivessem experiência docente, preparando e ministrando aulas nas duas instituições. Como complemento, a atividade desses alunos em sala de aula foi submetida à avaliação dos professores e de um grupo de avaliadores externos. Em junho foi realizado o evento Ensino Jurídico e Formação Docente, planejado e organizado por ex-alunos do mestrado, esta área e a Coordenadoria de Pesquisa, do qual participaram 58 instituições. Os trabalhos apresentados serão editados e lançados como livro.
- Com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica: vêm sendo realizadas atividades de extensão e que têm maior articulação com o Programa de Mestrado. Alguns alunos realizaram atividades nas clínicas, mas é preciso ampliá-las, inclusive como parte do programa de bolsas Mario Henri-

que Simonsen. Esta Coordenadoria também tem propiciado a integração de egressos do PPG na associação de ex-alunos, divulgado oportunidades e planejado ações, como a criação de comunidades virtuais, *blogs* e um portal para mestres do PPG.

- Com a área de imprensa e comunicação: com o engajamento desta assessoria estão sendo propostas ações de divulgação dos pontos fortes do PPG. No novo portal da Direção GV, além de divulgar o PPG, cumpre-se um dos requisitos avaliados pela Capes: dar visibilidade ao programa, o que é feito apresentando os objetivos, o histórico, os projetos de pesquisa e a área de concentração do Programa; prestando informações sobre o corpo docente, com *links* para os respectivos currículos Lattes; divulgando a grade curricular, com ementas das disciplinas oferecidas; noticiando a realização de colóquios, seminários, conferências etc., dos quais participaram docentes do PPG, assim como atividades em andamento e previstas; informando sobre processos seletivos; apresentando a agenda de dissertações e as dissertações defendidas.

Incentivo à publicação discente. Por chamada pelo *Boletim de Oportunidades Acadêmicas*, os mestrandos foram incentivados a participar da Annual Meeting da Law and Society Association, em junho, em Honolulu, Havaí. Com o apoio da Escola, participou do evento a aluna Daniela Alessandra Soares Fichino, do Programa de Mestrado Acadêmico. O PPG apoiou a participação do corpo discente no XXI Congresso Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito, cujos trabalhos serão publicados na forma de anais. Participaram do congresso os seguintes alunos: Dalton Hirata, com o *paper* "A complexidade tributária no Brasil como elemento de violação aos requisitos formais e substantivos do Estado de direito"; Gustavo Miranda Antonio e Natália Fazzano Novaes, com "Súmulas vinculantes e atuação do STF"; Marco Antonio Loschiavo Leme de Barros, com "Guilherme de Ockham e o direito subjetivo"; Maria Camila Florêncio da Silva, com "O atraso na concep-

ção de gênero na legislação e políticas públicas que buscam a realização do princípio da igualdade entre homens e mulheres no Brasil: um estudo de caso da licença paternidade”; Thiago Alves Ribeiro, com “Poder Judiciário e políticas públicas: a importância da avaliação empírica no debate sobre o ativismo judicial e sua legitimidade”; Fernando Stival, com “Reformas institucionais e o desempenho do mercado de valores mobiliários brasileiro no período 2001-2011: o boom dos IPOs”; Gabriela Gentile Menna Barreto El Dib, com “Afim, a atividades do *factoring* no Brasil são um ‘mal necessário’?”; Antônio Carlos Fernandes Deccache e Viviane Muller Prado, com “Arbitragem e desconsideração da pessoa jurídica”; Marcus Paulo Gebin, com “Corrupção e racionalidade penal: análise crítica das propostas penais de gestão da corrupção no Brasil”; Frederico Silva Bastos, com “Administração tributária eficiente, democracia e desenvolvimento: contornos de um novo modelo na relação entre fisco e contribuinte”; Daniel Leib Zugman, com “Planejamento tributário e o parágrafo único do artigo 116 do Código Tributário Nacional”; Vivian Maria Pereira Ferreira e Caio de Souza Borges, com “Normas procedimentais e o papel do Poder Judiciário na garantia dos direitos fundamentais: o caso da Usina Belo Monte”; Natalia Langenegger e Marco Antonio Loschiavo Leme de Barros, com “Crítica à estrutura do Supremo Tribunal Federal por meio de teoria da agência: repensando a racionalidade da corte”.

Ainda cabe destacar as seguintes iniciativas acadêmicas do corpo discente: o aluno Caio de Souza Borges contou com apoio da Escola para participar do IX Seminário Internacional de Demandas Sociais e Políticas Públicas na Sociedade Contemporânea, na Unisc, RS, e apresentar trabalho no III Seminário Interinstitucional de Mestrados em Direito da UEL; a aluna Mônica Bispo de Paulo apresentou o trabalho “As normas antirraciais publicitárias: demandas e elaborações” no Simpósio sobre Violência e Questão Racial: Desafios para as Políticas de Direitos Humanos no Século XXI, no Congresso Brasileiro de Pesquisadores Negros, ocorrido de 16 a 20 de julho,

na Uesc; a aluna Marina Oehling Gelman apresentou trabalho no Santiago Workshop on Institutional Analysis, com o apoio da Escola, e obteve o 1º lugar no Prêmio IBGC Itaú Academia e Imprensa 2012, com o *paper* “O esvaziamento crescente do Conselho de Administração com efeito da vinculação de seu voto a acordos de acionistas no Brasil”, em colaboração com a professora Érica Gorga; o aluno Bruno Vinicius Luchi Paschoal apresentou trabalho no II Encontro de Pesquisa Empírica em Direito, em Ribeirão Preto; o aluno Frederico Silva Bastos apresentou trabalho, em coautoria com a professora Heloisa Estellita, na International Tax Enforcement Conference, em novembro, nos EUA, com o auxílio da Escola; a aluna Clarissa Piterman Gross também contou com o apoio da Direito GV para participar do evento Transnational Private Regulation Regimes — South American Unit, 2nd Annual Workshop, em Buenos Aires.

Convênio de cooperação entre programas. O acordo de cooperação científica celebrado entre os programas de direito da Direito GV, ITE, UniFieo, FMU, Universidade Mackenzie, Unimes, Unisantos, USP e Uninove propiciou a organização do III Colóquio Panorama da Pesquisa em Direito, realizado em 15 e 16 de agosto, na Universidade Católica de Santos. Participaram do evento os alunos Anna Luiza Carvalhido, Caio de Souza Borges e Vicente Piccoli Medeiros Braga. O convênio também fortalece pontos como: divulgação das pesquisas e área de concentração do Programa de Mestrado; cooperação entre programas de pós-graduação; e publicação da produção discente. Em 2012 ainda foi firmado convênio de cooperação com a Universidade Federal do Pará. Os alunos ingressantes em 2012 beneficiaram-se também do convênio de matrícula cruzada com o Programa de Pós-Graduação em Ciência Política da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da USP e do acordo de matrícula cruzada entre as escolas da FGV. O convênio Rediscursus — Rede de Pesquisa em Direito, Instituições e Desenvolvimento — foi firmado entre os programas de direito da UFSC, UFRJ, Unisinos, Direito Rio, entre outras instituições.

Financiamento estudantil e oportunidade de bolsas.

Em 2012, os alunos e candidatos aprovados no processo seletivo puderam se beneficiar da bolsa Mário Henrique Simonsen de Ensino e Pesquisa (MHS), que compreende a isenção da mensalidade por um semestre letivo, podendo ser renovada até atingir o limite máximo de quatro vezes.

Cinco alunos ingressantes em 2012 também foram favorecidos pelo convênio com a Fundação Carlos Chagas (FCC), que disponibilizou cinco bolsas de auxílio manutenção no valor de R\$ 1.400,00 durante os 24 meses do curso. A Bolsa Fundação Carlos Chagas foi divulgada no edital de seleção do PPG e para concorrer a ela os candidatos deviam indicar essa intenção no momento da inscrição no processo seletivo. A Fundação Carlos Chagas elegeu uma comissão própria para julgar os pedidos, sendo condição fundamental para concorrer à bolsa a obtenção da bolsa MHS. Os benefícios das duas bolsas foram estendidos a mais cinco candidatos inscritos no processo seletivo para ingresso em 2013.

O PPG estudou, em conjunto com a Fundação Carlos Chagas, outra oportunidade de bolsa-auxílio — a Bolsa de Formação Pré-Acadêmica, que compreende um auxílio, por 10 meses, no valor de R\$ 800,00. Tal bolsa também abrange aulas de inglês e orientação na elaboração de projeto de pesquisa. Assim, no 1º semestre, duas candidatas classificadas, mas não aprovadas no processo seletivo, receberam a bolsa e participaram do curso de inglês, ficando capacitadas a participar da próxima seleção. Essas bolsistas foram aprovadas no processo seletivo de 2013, o que demonstra o sucesso da iniciativa. A Fundação Carlos Chagas aprovou uma bolsista de Formação Pré-Acadêmica para o ano de 2013. O programa almeja e incentiva os alunos a buscarem, além dessas iniciativas, bolsas de estudo com órgãos de fomento à pesquisa, como Fapesp, CNPq, Capes, instituições de fomento em geral, parceiros externos etc.

Resultado do Mestrado. O PPG tem se empenhado para que os alunos apresentem dissertações de

qualidade, que contribuam efetivamente para a área de direito e desenvolvimento. Como resultado desse esforço, em 2012 foram apresentadas e aprovadas as seguintes dissertações de mestrado: Conflitos de interesses nas companhias de capital aberto e o novo padrão de transparência do IFRS: um estudo empírico dos mecanismos voluntários dedicados às transações entre partes relacionadas, de Renato Vilela, em 13 de setembro (banca: professores Ary Oswaldo Mattos Filho, orientador e presidente; Viviane Muller Prado e Alexandre Di Micelli da Silveira, da USP); O regime brasileiro de tributação de lucros auferidos por controladas e coligadas no exterior: um estudo empírico sobre suas causas e efeitos, de Roberto Codorniz Leite Pereira, em 21 de setembro (banca: professores Eurico Marcos Diniz de Santi, orientador e presidente; Carlos Ari Sundfeld e Luis Eduardo Schoueri); Certidão de regularidade fiscal: repensando a relação entre Fisco e contribuintes a partir do paradigma do serviço e da confiança, de Lívia Freitas Xavier, em 8 de outubro (banca: professores Eurico Marcos Diniz de Santi, orientador e presidente; Juliana Furtado Costa Araújo e Paulo Cesar Conrado); Punição, recompensa, persuasão e ajuda: estratégias regulatórias a partir da nota fiscal paulista, de Bruno Vinicius Luchi Paschoal, em 16 de outubro (banca: professores Máira Rocha Machado, orientadora e presidente; Nelson Machado e Roberto Rocha Coelho Pires, do Ipea); Judicialização da saúde e assistência farmacêutica no pós-88: efeitos na administração pública municipal do estado de São Paulo, de Natália Fazano Novaes, em 29 de outubro (banca: professores Luciana Gross Cunha, orientadora e presidente; José Reinaldo de Lima Lopes e Vanessa Elias de Oliveira); Passárgada reconquistada? Estudo sobre o processo de implementação das Unidades de Polícia Pacificadora, de Daniela Alessandra Soares Fichino, em 29 de outubro (banca: professores Marta Rodriguez de Assis Machado, orientadora e presidente; Máira Rocha Machado, coorientadora; Laura Moutinho e Renato Sérgio de Lima); Discriminação racial publicitária: apontamentos dos julgados do Conselho Nacional de Autorregulação Publicitária (Conar), de Mônica Bispo

de Paulo, em 29 de outubro (banca: professores Marta Rodriguez de Assis Machado, orientadora e presidente; Laura Moutinho e Máira Rocha Machado); O regime brasileiro de tributação de lucros auferidos por sociedades controladas e coligadas no exterior: uma visão do atual regime por meio da ótica da teoria do *rentseeking*, de Dalton Yoshio Hirata, em 31 de outubro (banca: professores Eurico Marcos Diniz de Santi, orientador e presidente; Susy Gomes Hoffman e Tercio Sampaio Ferraz Jr.); Contratos relacionais e o desenvolvimento da produção de cafés diferenciados — um estudo de caso do setor cafeeiro brasileiro, de Clarissa Piterman Gross, em 31 de outubro (banca: professores Ronaldo Porto Macedo, orientador e presidente; Décio Zylbersztajn e José Reinaldo de Lima Lopes); O conceito de conselheiro independente vigente na regulamentação dos níveis diferenciados de governança corporativa da BM&F Bovespa, de Marina Oehling Gelman, em 28 de novembro (banca: professores Ary Oswaldo Mattos Filho, presidente; Viviane Muller Prado e Eduardo Secchi Munhoz, da Faculdade de Direito da USP); Contratos relacionais na indústria aeronáutica brasileira: o modelo de parcerias de risco como instrumento de desenvolvimento, de Thiago Alves Ribeiro, em 4 de dezembro (banca: professores Ronaldo Porto Macedo Júnior, orientador e presidente; Carlos Ari Vieira Sundfeld e Roberto Carlos Bernardes); Comissão Nacional da Verdade e a promoção da reconciliação nacional, de Gustavo Miranda Antonio, em 5 de dezembro (banca: professores Dimitri Dimoulis, orientador e presidente; André Ramos Tavares, pró-reitor da PUC-SP, e Walter Claudius Rothenburg).

Destino dos egressos. Os núcleos de pesquisa continuam a ser o principal meio de diálogo da Escola com os ex-alunos. Os eventos realizados na Direito GV também contribuem para essa integração, assim como a existência da Associação de Ex-Alunos da Graduação, que colabora no acompanhamento e na integração dos egressos do PPG, por intermédio da Coordenadoria de Prática Jurídica. Esse diálogo é que possibilita a apresentação das atividades realizadas

pelos egressos: Handemba Mutana Poli dos Santos, aluno da primeira turma do Programa de Mestrado em Direito e Desenvolvimento, é chefe de gabinete da Escola Nacional da Administração Pública (Enap), onde assessora o presidente, elabora e monitora o planejamento estratégico da Escola, presta assistência na articulação das relações institucionais com outros órgãos públicos e acompanha as atividades das Enaps pelo Brasil. Joana Varon Ferraz, aluna da primeira turma do Programa de Mestrado em Direito e Desenvolvimento, é pesquisadora do Centro de Tecnologia e Sociedade da Direito Rio, pesquisadora colaboradora do Cebap e do Observatório de Inovação e Competitividade do IEA/USP, OIC. Lucila Gabriel Almeida, logo após defender sua dissertação, participa de pesquisas no Instituto Europeu de Florença, sob a coordenação do professor Fabrizio Cafaggi, e está participando do processo seletivo para ingresso no doutorado da mesma instituição. André de Castro Oliveira Pereira Braga foi aprovado em concurso para o BNDES. Angela Rita Franco Donaggio foi aprovada em curso de doutorado e é pesquisadora da Direito GV. Arivaldo Santos de Souza foi aprovado no processo seletivo para professor da UFBA. Rubens Eduardo Glezer, ainda no ano da conclusão do mestrado na Direito GV, foi aprovado em processo seletivo para ingresso em doutorado da USP, é assistente de pesquisa da Direito GV e integra o corpo docente do Co-gae/PUC-SP. Taís Duarte Fernandes é professora da Estácio de Sá. Dalton Tria Cusciano foi aprovado em concurso público estadual para a diretoria de ensino da Secretaria da Educação do Governo do Estado de São Paulo e é professor da Universidade Ibirapuera. Valter Barretto é gerente jurídico tributário da Braskem S.A. André Janjácómo Rosilho foi aprovado em curso de doutorado. Deve ser destacado que as alunas Lara Barbosa Quadros Cortês e Renata Leal Conceição Belmonte, antes mesmo de defenderem suas dissertações, foram aprovados no processo seletivo do doutorado da USP.

Avaliação Capes e coleta de dados. O ano de 2012 é último ano do triênio Capes 2010-2012. Assim sen-

do, o Programa de Mestrado Acadêmico da Direito GV passará por sua segunda avaliação. Nesses três anos, a Escola se empenhou para garantir os meios necessários para que o programa seja bem avaliado pela Capes, desenvolvendo as seguintes ações: maior aproximação com a Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Extensão e Diretoria de Integração Acadêmica; plano de trabalho no período do triênio da Capes, para garantir a prestação de contas; contratação de uma empresa para assessorar na formatação dos currículos dos professores integrantes do PPG na plataforma Lattes do CNPq; compra de livros para serem enviados à Biblioteca de Referência UFRJ, conforme exigência da área; indexação de artigos eletrônicos no IndexaDireito; levantamento de periódicos, não classificados, para serem ranqueados; Cadastro de toda a publicação docente e discente na plataforma Conpedi.

Mestrado profissional

Tendo sido o Curso de Mestrado Profissional em Direito aprovado pela Capes no 1º semestre, foi estruturada a coordenadoria responsável, designada ao professor Mario Engler Pinto Junior.

A Escola tomou uma série de medidas e cuidados para que este curso, o primeiro Mestrado Profissional em Direito do Brasil, tivesse a identidade merecida de um mestrado que se propõe a atender, de maneira absolutamente qualificada, os desafios profissionais de grande sofisticação que os atores jurídicos costumam enfrentar. No 2º semestre foi realizado um amplo diálogo com o mercado, sendo excelente a receptividade.

As principais atividades desenvolvidas ao longo do ano foram: revisão do conteúdo das disciplinas que compõem o programa aprovado pela Capes; remobilização do corpo docente inicialmente declarado a Capes, com algumas substituições e inclusões; aprimoramento do perfil conceitual do curso; estruturação do processo seletivo e elaboração do manual do candidato; produção do conteúdo e confecção do material de divulgação; formulação de estratégia de marketing; e realização de diversas reuniões com o público-alvo.

No Seminário Anual de Planejamento da Escola, a Coordenadoria do Mestrado Profissional apresentou o programa do curso e o corpo docente, além de ter mediado uma mesa de trabalho específica sobre o assunto. Em conjunto com a Coordenadoria Institucional, foram concebidos e elaborados os materiais de divulgação, como catálogo, página no site da Escola, manual do candidato, campanha, além das estratégias de comunicação do material. As inscrições tiveram início em outubro de 2012 e serão encerradas no final de 2013.

Em novembro e dezembro a Coordenadoria foi recebida por diversos escritórios de advocacia de grande porte, além de grandes empresas e bancos, para apresentação do curso. Paralelamente, foram realizados dois cafés da manhã com potenciais candidatos, na Direito GV, para divulgação do curso ao público interessado.

Coordenadoria de Pesquisa e Desenvolvimento Estratégico

A CPDE foi criada em meados de 2011, tendo como principal atribuição acompanhar e dar suporte às pesquisas de membros da Direito GV, coordenar o Programa de Iniciação Científica da Escola, buscar financiamento externo que viabilize iniciativas e projetos na área da pesquisa acadêmica e apoiar os docentes na captação de recursos junto a agências de pesquisa e outras instituições de fomento. Conforme o Plano de Negócios vigente, as metas da CPDE abrangem em cinco áreas: captação de recursos externos; articulação entre políticas de pesquisa, pós-graduação *stricto sensu* e publicações; reorganização dos núcleos de pesquisa; fortalecimento da presença nacional da Escola; e expansão do Programa de Iniciação Científica da Direito GV.

Captação de recursos externos. A atuação da CPDE na captação de recursos externos ocorre de distintas maneiras, sendo as principais: monitoramento e divulgação interna de editais de financiamento de pes-

quisa; apoio burocrático a docentes e pesquisadores para a propositura de pedidos de financiamento junto a agências de fomento à pesquisa, bem como para a preparação de candidatura para editais públicos de financiamento de pesquisas; negociação individualizada de apoio a projetos acadêmicos específicos, especialmente junto a instituições privadas.

Para monitorar e divulgar oportunidades de pesquisa, foi criado o *Boletim de Oportunidades Acadêmicas Direito GV*, publicação eletrônica semanal que circula por toda a comunidade da Escola, com informações sobre ofertas de financiamentos de pesquisa, bolsas de pesquisa e outros tipos de apoios e oportunidades disponíveis para a área do direito. Ao final de novembro, o *Boletim* já estava em sua 45ª edição, com intensa circulação não só na comunidade da Direito GV. O apoio burocrático à propositura de candidaturas e pedidos de financiamento tem se mostrado decisivamente importante, haja vista o aumento da procura de agências de fomento de pesquisa por parte dos membros da Direito GV, destacando-se os financiamentos de pesquisas e viagens, assim como apoios à realização de reuniões científicas na Escola. Os patrocínios obtidos de agências públicas no 1º semestre incluíram bolsas de pesquisas no exterior (US\$ 4.400,00), pesquisas acadêmicas (R\$ 23.292,70), custeio de eventos científicos (R\$ 9.244,00) e bolsas de iniciação científica para alunos da graduação. Ainda nesse semestre, foi realizado um importante evento internacional na Escola — o Seminário sobre Shakespeare, Teoria Política e Direito —, cujos custos foram inteiramente cobertos com o apoio da CPDE. Já no 2º semestre, o Centro de Pesquisa Jurídica Aplicada foi selecionado pela Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça para desenvolver pesquisa sobre compras públicas sustentáveis, como parte do projeto *Pensando o Direito*, apoiado pelo Pnud. Outra iniciativa exitosa partiu do Grupo de Pesquisas de Direito e Gênero da Escola, que obteve auxílio de pesquisa no valor de R\$ 50 mil (aprovado pelo CNPq) para custeio de bolsas de pesquisas e viagens vinculadas ao projeto intitulado “Participação de mulheres

em cargos de alta administração: relações sociais de gênero, direito e governança corporativa”. Cabe ainda registrar que, em 2012, a Direito GV, por meio de seus docentes e pesquisadores, teve projetos acadêmicos relevantes (pesquisas, organização de eventos científicos e participação em reuniões científicas no exterior) financiados por todas as principais agências de fomento a que tem acesso: Fapesp, CNPq e Capes. A negociação individual de financiamentos visa a obter recursos para áreas-chave da Escola, como seus núcleos de pesquisa, bolsas de pesquisa para alunos ou iniciativas análogas. Nesse quesito, destacam-se, com início no 1º semestre, o patrocínio de três bolsas de iniciação científica pelo escritório Souza, Cescon, Barriueu & Flesch Advogados, no valor de R\$ 30 mil, para pesquisa sobre características relevantes de ofertas públicas de ações no Brasil; o apoio de US\$ 25 mil do Google Inc. para projetos na área de direito e internet; e os patrocínios da Natura (R\$ 30 mil), da Ambev (R\$ 30 mil) e da Sindireceita (R\$ 160 mil) para pesquisas do Núcleo de Estudos Fiscais na área de transparência fiscal. Já com início no 2º semestre, destacam-se o patrocínio de três bolsas de iniciação científica pelo escritório Pinheiro Neto, no valor de R\$ 30 mil, para pesquisa sobre as relações entre direito e moda e o apoio do Google Inc., no valor total de R\$ 187.745,46, para o projeto “Exceções e limitações ao direito autoral no Brasil: *fair use* e o fomento à inovação artística e cultural”, com previsão de elaboração de um documentário que explore os principais problemas envolvendo o tema. Quanto ao financiamento externo de projetos acadêmicos, no 1º semestre a Coordenadoria elaborou o *Código de ética para utilização de recursos externos em atividades acadêmicas na Direito GV*, vigente desde agosto de 2012.

Articulação entre políticas de pesquisa, mestrado e publicações. A política de pesquisa da Escola tornou-se em grande parte instrumental para as contingências regulatórias de seu programa de mestrado. Isso implicou a valorização de pesquisas coletivas e a busca de um maior envolvimento dos alunos nos projetos de pesquisa dos docentes. Dos temas de

competência da CPDE, os mais diretamente impactados por essa mudança foram os núcleos de pesquisa e o Programa de Iniciação Científica.

A política de aproximação de docentes e discentes e o incentivo à publicação em revistas qualificadas resultou, no 1º semestre, na publicação conjunta de um artigo científico por um docente e uma aluna de graduação, em função de ambos participarem, como orientador e orientanda, do Programa de Iniciação Científica da Escola em 2010/2011. Trata-se de “O paradoxo da licitação: o caso das franquias postais”, de Carlos Ari Sundfeld e Olívia do Amaral Mesquita, publicado na revista *Síntese Licitações, Contratos e Convênios* (v. 8, p. 22-37). No 2º semestre, o trabalho “Análise dos atos de concentração no Brasil: forma, função, e o incrementalismo reformista do Cade” foi elaborado em conjunto pelo professor Mario G. Schapiro e Fabiana Mesquita Bacci, aluna da graduação, em decorrência de pesquisa desenvolvida no curso de orientação para desenvolvimento de trabalho de conclusão de curso. O trabalho será publicado em livro em 2013. No âmbito da pós-graduação, o trabalho “O esvaziamento crescente do Conselho de Administração como efeito da vinculação de seu voto a acordos de acionistas no Brasil, elaborado pela professora Érica Gorga e por Marina Gelman, aluna do Mestrado, em função de pesquisa desenvolvida no curso de orientação de mestrado, obteve a primeira colocação no Prêmio IBGC Itaú Academia e Imprensa 2012.

Núcleos de pesquisa. Ao final de 2011, a CPDE e outras coordenadorias, especialmente a de Pós-Graduação, chegaram à conclusão de que era necessária uma ampla reforma nos núcleos de pesquisa da Escola, já que muitos tinham estrutura, composição e pautas incompatíveis com o esperado. A CPDE realizou então, em fevereiro, uma chamada pública para a composição de novos grupos de pesquisa na Escola, com o objetivo de criar núcleos mais compatíveis com a atual composição docente da Escola, que muito se alterou desde a criação dos primeiros núcleos. Quatro novos núcleos foram formalizados no 2º semestre: o Núcleo de Direito Privado e Políticas

Públicas, o Núcleo Público da Direito GV (nome provisório), o Centro de Pesquisas em Mercado de Capitais e o Núcleo de Metodologia de Ensino em Direito. O antigo Núcleo de Direito dos Negócios foi extinto, tendo sido desmembrado nos três primeiros novos núcleos acima identificados.

A CPDE e a Coordenadoria de Pós-Graduação estão concluindo a reorganização dos núcleos, o que resultará na formação de novos e na fragmentação de antigos. A maioria dos núcleos antigos continuará existindo se seu funcionamento se mostrar adequado às políticas de pesquisa e mestrado da Escola. A CPDE está finalizando a elaboração de uma sistemática de avaliação das atividades desenvolvidas pelos núcleos. A avaliação envolverá diversos critérios, como: quantidade e perfil dos participantes dos núcleos, quantidade de projetos de pesquisa e sua vinculação às linhas de pesquisa da Escola, participação em eventos internos e externos para apresentação de resultados das pesquisas, impacto público das atividades desenvolvidas e realização de parcerias com outras instituições de ensino superior.

Fortalecimento da presença nacional da Direito GV. Com a reorganização das competências das coordenadorias da Escola, o fortalecimento da presença nacional da Escola tornou-se um projeto majoritariamente afeto à Coordenadoria de Pós-Graduação, tendo em vista a importância regulatória do tema da “inserção nacional”. Esta se dá, primeiramente, pelo aumento dos intercâmbios com instituições nacionais — UniCeub, DF; UniSinos, RS; segundo, pela organização de núcleos de pesquisa com participantes externos; e, finalmente, por intercâmbios entre docentes de programas de pós-graduação.

Programa de iniciação científica. Conforme programado pela CPDE, o Programa de Iniciação Científica de 2012 foi aberto a estudantes de outras instituições de ensino. O primeiro passo nesse sentido foi dado com a publicação de um *Guia de informações e orientações* para potenciais candidatos, com dados sobre a Direito GV, as linhas de pesquisa da Escola, os atuais

projetos dos professores, além de instruções sobre como elaborar um projeto e proceder à candidatura no projeto. Tal guia foi colocado à disposição de todos os interessados no portal da Escola. O número de acessos à página do Programa de Iniciação Científica da Escola dá uma boa mostra do impacto da medida: durante o período em que esteve aberto o edital de pesquisa, 1.293 visitantes acessaram as informações

sobre o PIC. O resultado dessa experiência revelou-se ao final do período de inscrições: 17 candidaturas no total, o número mais alto da história do PIC, sendo seis na Direito GV e 11 de candidatos a outras IESs, entre as quais a USP, PUC-SP, a Universidade Anhembimorumbi e até mesmo a UFRN. Ao final do processo seletivo foram selecionados seis projetos de pesquisa de alunos provenientes de quatro instituições de ensino, conforme quadro a seguir:

| Candidato | Universidade | Título do projeto |
|----------------------------------|--------------------------|---|
| André Luis Menegatti | USP | <i>Pools</i> de patentes: entre uma possível solução à tragédia dos anticomuns e ameaças à concorrência |
| Gabriel Bulhões Nóbrega Dias | UFRN | Obstáculos ao desenvolvimento brasileiro: a nova Lei de Drogas vista a partir de estudos de casos concretos no Complexo Penal Dr. João Chaves, Natal/RN |
| Renan Teruo Suzuki Kito | USP | A busca por parâmetros racionalizadores da judicialização do direito à saúde |
| Tomas Souza Queiros de Alvarenga | Direito GV | Hely Lopes Meirelles: o grande e conhecido jurista e desconhecido homem político da ditadura militar |
| Tamara Brezighello Hojaij | Direito GV | Sonho de uma noite de verão — o espelho dos príncipes por trás da fantasia |
| Lorena Otelo | Univ. de Mogi das Cruzes | A questão das drogas: a descriminalização sob a ótica das teorias abolicionistas |

As pesquisas vinculadas aos projetos tiveram início em agosto.

Projetos avulsos. No 2º semestre, o prêmio Marco Civil da Internet e Desenvolvimento, organizado pela Direito GV e financiado pelo Google Inc., contemplou três trabalhos sobre diversos aspectos da regulação da internet no país. A cerimônia de premiação aconteceu no dia 7 de dezembro, na Escola. Um aluno da Graduação, com financiamento da Mendes Júnior, elaborou dois estudos de caso relacionados a litígios jurídicos envolvendo a empresa. Os casos foram disponibilizados na Casoteca e publicados pela Mendes Júnior no 2º semestre.

Coordenadoria de Relações Internacionais

A Direito GV já pode ser considerada uma das escolas de direito de maior inserção internacional no

país, pela conjugação de três fatores essenciais: a) contar com a participação de um corpo de professores e pesquisadores altamente qualificado, com experiência e exposição internacional; b) possuir um caráter inovador que tem atraído a atenção de diversos parceiros internacionais; c) usufruir do prestígio e da rede de contatos já conquistados pela FGV, especialmente pela Eaesp, ao longo de sua história. Ainda assim, a Escola continua a direcionar esforços para o fortalecimento e o crescimento de sua internacionalização, para o que realizou diversas ações em 2012, como: consolidação do Global Law Program e do Visiting Professor Program; fortalecimento dos acordos de cooperação existentes e assinatura de novos acordos; ampliação do programa de intercâmbio de alunos, com recebimento de estudantes estrangeiros; abertura de possibilidades de participação de professores da Direito GV em cursos de curta duração no exterior; e criação da Law School Global League.

Acordos de intercâmbio. No que se refere à cooperação acadêmica, foram assinados acordos com a Bucerius Law School (Alemanha), a Universidad de Cantabria (Espanha), a Peking University School of Transnational Law (China), a Fordham Law School, a Penn State University, a University of Illinois (ampliação do convênio já existente para alunos da Graduação), a University of Southern California e a University of Wisconsin (todas dos EUA). Esses novos acordos fortaleceram a rede de escolas conveniadas na Europa e abriram novos caminhos para os alunos da Escola na Ásia, com a primeira universidade conveniada na China. Ainda se encontra em processo de assinatura o acordo com a Osgoode Hall Law School da York University (Canadá) e em negociação propostas de acordo com a American University (EUA), a Columbia Law School (EUA), a National University of Singapore (Singapura), a Indiana University (EUA), a Gonzaga Law School (EUA), a University of Johannesburg e a Witwatersrand University (ambas da África do Sul).

Intercâmbio de alunos. A Escola continua consolidando seu programa de intercâmbio. Em 2012, 10 alunos da Graduação participaram de programas de intercâmbio em escolas conveniadas: Marina de Mello Sá Roriz, Giorgia Antoniazzi Nagalli e Lucas de Araujo Gomes de Castro, no Instituto Empresa de Madrid; Calil Gomes Gedeon e Olivia do Amaral Mesquita, na New York University; Rafael Ferreira Cossi e Paula Soncini, na Universidade de St. Gallen; Carolina Ramazzina van Moorsel, na Universidade de Illinois; Livia Bragança Claudio, na Universidad de Cantabria; e Carolina Amadeo, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa. Além disso, dois alunos que participaram do Program Linkage 2012, na Yale Law School, e um participou do Programa TOP China Santander.

A Escola recebeu em 2012 17 alunos estrangeiros, todos vindos de escolas conveniadas: Luca Valente, da Università di Torino; Charly Missirian e Anne Katay Tshinsele-Van Bellingen, da Sciences Po; Simon Michaud, da Université Laval; Milad Sheidai Gamsai, da Tilburg University; Maria Alemany Güell, da Esade Law School; Maor Peer, do Interdisciplinary Center (IDC) Herzliya; Pablo Antonio Debuchy, do

Instituto Empresa de Madrid; Yoav Simchoni, da New York University; Maria Sofia Malizia Oursi, da Universidad de San Andrés; Ana Maria Reyes Villaveces e Gabriela Echeverry Sompolas, da Universidad de Los Andes; Luis Felipe Gomez, Carlos Jonathan Ruiz e Todd Schmid, da University of Illinois; Jairo Laminata, da Vanderbilt University; e Nicolas Sarmiento Santos, da Universidad del Rosario.

Law School Global League. Por iniciativa da Direito GV e da Tilburg University, foi lançada no 1º semestre a Law School Global League (LSGL). O objetivo da LSGL é fomentar a discussão sobre as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e as tendências globais em educação. Os contatos para a criação da Liga começaram em janeiro de 2011, com reuniões com os *deans* da Tilburg University e da Northwestern University em Tilburg e Chicago, respectivamente. Em 2012 foram realizadas duas conferências da LSGL, uma em fevereiro em São Paulo, na sede da Direito GV, e outra em junho, em Tilburg, nos Países Baixos. Para 2013 estão previstas duas conferências, na Índia e em Portugal, e o primeiro curso de verão das escolas da LSGL, na Universidade Católica Portuguesa, além da adição de novos membros. Atualmente, participam da Liga: a Direito GV e a Tilburg University (organizadoras), a New York University, a Northwestern University, a McGill University, a Universidad de Los Andes, a Universidade Católica Portuguesa, o University College London, a Sciences Po, o Instituto de Empresa de Madrid, a Higher School of Economics Moscow, a Sydney Law School, a University of Pretoria, a University of Cape Town, a Jindal Global Law School, a Hong Kong University, a National University of Singapore e o IDC Radzyner.

Global Law Program. A concepção, estruturação e implementação do Global Law Program tiveram início em 2010. O programa consiste em um conjunto de disciplinas, ministradas em inglês, cujo objetivo é preparar advogados para atuar num cenário internacional em que o Brasil tem participação crescente como *global player*. Para tanto, o programa foi estruturado de maneira a introduzir o ordenamento jurídico brasi-

leiro aos alunos estrangeiros, promover um amplo debate sobre temas de relevância global a partir da perspectiva brasileira e estimular discussões com enfoque multidisciplinar. O programa vem se consolidando a

cada ano, contando com a participação de alunos de intercâmbio, da Graduação e do Mestrado. A seguir, a lista de disciplinas oferecidas no Global Law Program em 2012, todas com 30 horas/aula:

| Disciplina | Professor(es) | Período |
|--|---|-----------------------|
| Introduction to the Brazilian legal system (obrigatória para os alunos de intercâmbio) | José Reinaldo de Lima Lopes, Mariana Pargendler e Flavio Rubinstein | fev./abr. e ago./out. |
| Social representations of law in Brazil | José Garcez Ghirardi | fev./abr. |
| Regulation in Brazil: banking | Bruno Salama | maio/jun. |
| Intellectual property and development | Monica Guise | maio/jun. |
| Brazilian Environmental Law under a global perspective | Nelson Pedroso Junior | ago./out. |
| Corporate law | Viviane Muller | out./dez. |
| Constitutional adjudication in comparative perspective | Conrado Hubner Mendes | out./dez. |

O Global Law Program inclui também a vinda ao Brasil de professores visitantes (*visiting professor program*) das mais conceituadas universidades para

ministrar cursos de curta duração. Em 2012, a Escola recebeu nove professores visitantes, conforme o quadro a seguir:

| Nome | Instituição de origem e país | Curso ministrado | Período | Professor anfitrião |
|--------------------|--|--|------------|----------------------|
| James Nedumpara | Jindal Global Law School (Índia) | Trade Policy Formulation and Participation in WTO Dispute Settlement by Leading Emerging Economies | 12 a 16-3 | Rafael Mafei Queiroz |
| Larry Weiser | Gonzaga University (EUA) | Understanding Business Litigation in the USA | 19 a 23-3 | Jose Garcez |
| Cesar Garavito | Universidad de Los Andes (Colômbia) | Law, Development and Globalization | 2 a 14-5 | Monica Guise |
| Matthew Taylor | American University (EUA) | Courts' Influence on Public Policy: a Latin American Perspective | 28-5 a 1-6 | Luciana Gross Cunha |
| Mary Pat Treuthart | Gonzaga University (EUA) | The U.S. Supreme Court | 13 a 17-8 | José Garcez |
| Ruohong Chen | Beijing Foreign Studies University (China) | China's Legal Environment of Business | 20 a 24-8 | Danilo Araujo |
| Jens Damman | University of Texas (EUA) | Comparative Corporate Law | 1 a 5-10 | Erica Gorga |
| Jayanth Krishnan | Indiana University (EUA) | Comparative Law | 22 a 26-10 | Salem Nasser |
| Morag Goodwin | Tilburg University (Países Baixos) | Human Rights in Development | 5 a 9-11 | Flavia Scabin |

Visitas institucionais. Em 2012, a Escola recebeu visitas institucionais relevantes para o fortalecimento das relações institucionais: Joseph E. Schneider, diretor da Post-Professional and International Education Suny Buffalo Law School; professor Cédric Dupont, do Graduate Institute of International and Development Studies; professora Carina Starkl, da Universidad de San Andrés; professores Tayyeb Shah e Alvaro Comin, do King's College London; Shawn D. Conner, *associate director* da International Partnerships Indiana University; Timonthy Shane, diretor da Graduate Admissions da New York University; e professor Jose Alvarez, da New York University.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

A Direito Rio foi criada em 2002 com o objetivo de oferecer ao país um novo modelo de ensino jurídico, capaz de formar lideranças para pensar o Brasil de amanhã; transmitir ideias, dados e informações, conservando-os e sistematizando-os, a fim de contribuir para o desenvolvimento socioeconômico brasileiro, para uma governança responsável e compartilhada e para a inserção do país no cenário internacional.

A Escola nasceu com o compromisso de inovar no ensino e na pesquisa, e seu projeto permanece pautado por quatro grandes focos: ação legislativa, compromisso social, internacionalização e inovação. Para tanto, suas ações se desenvolvem em múltiplas frentes: na Graduação, na Pós-Graduação, no Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), no Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS), no Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE) e no Centro de Direito e Meio Ambiente (CDMA).

O ano de 2012 foi de consolidação, marcado por conquistas importantes, que contribuíram para o alcance dos objetivos da Escola, auxiliando a FGV no cumprimento de sua missão. Nesse ano a Escola formou sua sétima turma de graduação. Os alunos obtiveram 73,68% de média de aprovação no VII Exame

da OAB, ocupando a inédita primeira colocação entre todas as instituições de ensino do país, públicas ou privadas. No exame anterior, a média de aprovação havia sido de 74,36% e colocara a Direito Rio no 1º lugar geral no Rio de Janeiro e no 10º lugar geral no Brasil. A Escola recebeu ainda o selo “OAB recomendada”, sendo a única instituição de ensino privada do estado a ser reconhecida nesta modalidade. A oferta de estágio continua a ser superior à procura: 100% dos alunos que buscam estágio conseguem obtê-lo, um sinal de que o mercado percebe os diferenciais do projeto.

Na área internacional, a Escola enviou 17 alunos a nove instituições de ensino no exterior, entre elas Harvard, Sciences-Po Paris e as universidades de Tilburg e de Coimbra. Recebeu 12 alunos de seis instituições diferentes, entre as quais a Universität Münster, a Universidad Pompeu Fabra e a Universidade de Coimbra.

As inscrições para o vestibular deste ano apresentaram um crescimento de 32%, o maior em números absolutos entre as escolas do Rio de Janeiro, mantendo o crescimento médio histórico, apesar da redução do número de vagas oferecidas (60) a partir deste ano.

O Mestrado em Poder Judiciário, que serviu como uma das inspirações para a recente Resolução nº 7 da Capes, encerrou em definitivo suas atividades. Em paralelo, o projeto do novo Mestrado em Regulação foi concluído e submetido à Capes para avaliação. Se aprovado, a expectativa é de que as atividades tenham início ainda em 2013.

Os cursos de pós-graduação do PEC, detentores da ISO 9001, o LLM Litigation e o LLM em Direito Empresarial receberam o reconhecimento pelo guia internacional LLM Guide.

A construção colaborativa de proposta para o Marco Civil da Internet, sob a responsabilidade do deputado federal Alessandro Molon, resultou na apresentação do substitutivo ao PL nº 2.126/11, coor-

denado pelo Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS) em parceria com a Secretaria de Assuntos Legislativos (SAL), de maneira inédita e que já serve de modelo para outros países. Audiências públicas, como forma de importante contribuição, foram realizadas nas instalações da FGV para a discussão dos projetos do Código Comercial e do Marco Civil da Internet. O CTS organizou ainda o evento *Governing the Internet: a Human Rights Workshop for Latin America*, em parceria com a Fundação Ford, Global Partners, CELS, Nupef e APC, e o segundo *Global Congress on Intellectual Property and the Public Interest*, com o objetivo de refletir sobre os aspectos de interesse público dos direitos de propriedade intelectual, em especial sobre desafios e oportunidades atuais para os países em desenvolvimento.

O Centro de Justiça e Sociedade (Cjus) participou ativamente, e esteve presente em todos meios de comunicação, durante o julgamento da Ação Penal nº 470 — o conhecido caso do “Mensalão”. O nome do centro foi divulgado no portal G1, em matérias do *site* e do jornal *O Globo* e em entrevistas concedidas por professores.

O Centro de Direito e Meio Ambiente (CDMA) concentrou seu foco de pesquisa em temas relacionados ao desenvolvimento sustentável, à economia verde, à governança e a mudanças climáticas. A escolha levou em consideração a relevância nacional e internacional dos temas e a agenda da Conferência das Nações Unidas para Desenvolvimento Sustentável, a Rio+20.

No âmbito do Centro de Pesquisa em Direito e Economia (CPDE) destacou-se a organização, em parceria com o Program on International Financial Systems da Harvard Law School, do Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Brazil and the United States, e a participação na 16th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics, que contou com a presença de Ronald Coase, Douglas C. North e Oliver E. Williamson.

Em 2012 foi realizada a 2ª edição do Curso de Direito para Jornalistas, no Rio de Janeiro, de 2 a 7 de julho, curso que recebeu 133 inscrições e contou com 41 participantes de vários estados da Federação. A Escola firmou ainda parcerias com *O Globo* para a ampla cobertura do julgamento do “Mensalão” e para a disponibilização de uma página no *site* do jornal específica para o direito do consumidor, contando com a participação de alunos da graduação. Essas conquistas e realizações tornaram-se possíveis graças ao apoio da equipe de colaboradores, alunos, instituições parceiras, da presidência, da diretoria e demais unidades da FGV. Os resultados obtidos evidenciam não só o reconhecimento do mercado da qualidade e dos diferenciais dos cursos e estudos desenvolvidos, mas também a receptividade dos órgãos reguladores para um novo modelo de ensino jurídico, que visa a produzir um pensamento estratégico e reflexivo de longo prazo sobre o direito, a democracia e o desenvolvimento econômico, a fim de formar lideranças jurídicas capazes de implementar esse pensar.

Graduação

A Graduação da Direito Rio tem como missão formar profissionais em sintonia com as demandas do mercado para que cumpram o papel de lideranças que pensarão o Brasil a longo prazo e atuarão em prol do desenvolvimento nacional. Inicialmente pensado como curso com dois processos de admissão ao ano, a Graduação passou a ter somente um em 2012. Tal medida foi fruto de análise interna e teve como principal objetivo acelerar a obtenção de resultados de excelência nos meios formais de avaliação.

Em 2012, o Curso de Graduação da Escola formou sua 5ª e 6ª turmas. O curso encerrou o ano com 291 matrículas ativas, estando 46 alunos no segundo período, 33 no terceiro, 37 no quarto, 34 no quinto, 37 no sexto, 16 no sétimo, 32 no oitavo, 25 no nono e 31 no décimo.

Processo seletivo. Em 2012, houve uma mudança significativa no vestibular da Direito Rio. Foram oferecidas apenas 50 vagas, sendo extinto o processo seletivo e, consequentemente, o ingresso de novos alunos no 2º semestre. Para ingresso em 2013 foram oferecidas 70 vagas, sendo 10 exclusivas para o Enem. O vestibular de 2013 registrou crescimento de 32% no número de inscritos/pagos, tornando a Escola a de maior relação candidato/vaga entre todos os cursos de graduação.

Resultados relacionados à OAB. A Direito Rio foi a única instituição privada do Rio de Janeiro a receber o selo OAB Recomenda, concedido aos cursos de direito que apresentaram excelente desempenho acadêmico em 2011, considerando o Enade (2009) e os exames da OAB. Em 2012, os alunos da Escola obtiveram excelentes resultados no exame da OAB. No VI Exame, a média de aprovação foi de 74,36%, garantindo o 1º lugar geral no Rio de Janeiro e o 10º lugar geral no Brasil; no VII Exame, a média de aprovação foi de 73,68%, dando à Escola o 1º lugar geral no Brasil. Os resultados do VIII Exame ainda não foram divulgados e o IX Exame está em curso.

Colocação no mercado de trabalho. Dos alunos do 7º ao 10º período, 81,55% fazem estágio externo, sendo 71,4% em escritórios de advocacia, 13,1% em empresas, 11,9% em órgãos públicos e 3,6% na área acadêmica. Estão empregados 71,5% dos alunos — 38,5% dos formados foram efetivados em escritórios de advocacia, 14% em empresas, 10,6% atuam na área pública, 4,5% seguiram a carreira acadêmica e 3,9% iniciaram negócio próprio — e dos 28,5% que não estão colocados profissionalmente, 25,7% optaram por estudar para concurso público e 2,8% encontram-se em processos seletivos.

Intercâmbio. Em 2012, 17 alunos da Graduação foram enviados ao exterior: Andressa Baptista, Beatriz Breyer, Catarina Marsillac, Catarina Zecchin, Eline Vignoli, Gabrielle Leal Lacerda, Jaime Graboys Rocha, Julia França de Andrade, Maurício Catão Ferreira Pinto Guimarães, Patrick Bulus, Renata Staudohar, Suza-

na Maria Teixeira de Lemos, Andrea Lavourinha, João Paulo Assunção, Luiza Couto, Maria Rufino da Silva e Mauricio Veiga. E 11 alunos estrangeiros foram recebidos na Escola: Ana Maria Iregui Casas, Andres Felipe Cifuentes Castro, Anna Piñol Mediano, Antoni Brásó Andilla, Antônia Azambuja, Lina Maria Santos Merchán, Luís Ribeiro Telles da Silva Dias, Macarena Maria Obiglio, Manuela Niehaus, Mariana Esteves Barreira e Rui Xavier. Além disso, o aluno Gustavo Henrique Ninno Leite Santos, de uma faculdade brasileira, foi recebido na modalidade intercâmbio Brasil.

Prática jurídica. Compõe o estágio curricular supervisionado, que em 2012 atuou nos seguintes projetos:

- Laboratório de Assessoria Jurídica a Organizações Sociais, que atendeu cinco organizações: Rede Nami, Hollis Consultoria, Earth Child Institute, Sife e Meu Rio.
- Laboratório de Assessoria Jurídica a Novos Negócios, que atendeu quatro organizações: Novo Complexo do Alemão (NCA), projeto do morador local Robson Santos; Centro de Integração Cultural Segunda Chance (CISC), Oscip liderada por Ronaldo Monteiro, egresso do sistema penitenciário; Banco Pérola e Benfeitoria.
- Laboratório de Assessoria Jurídica ao Mercado de Capitais, que prestou atendimento à Comissão de Valores Mobiliários (CVM).
- Laboratório de Assessoria Jurídica em Direito Ambiental, que atendeu o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade.
- Apresentação do *Amicus Curiae* — elaboração e protocolo no Supremo Tribunal Federal de três memoriais de *Amicus Curiae* ligados aos centros de pesquisa da Direito Rio, dois aguardando assinatura.

Corpo docente. A Direito Rio passou por duas importantes mudanças em 2012: reforma curricular e redução de uma turma por ano, que tiveram impacto direto no corpo docente, reduzindo-o. Entre outros critérios, foi observada a diretriz de atender às exi-

gências do MEC de ampliação do número de professores doutores em tempo integral. O ano de 2012 se encerrou com sete professores horistas, 16 professores em tempo parcial e 28 em tempo integral, dos quais sete especialistas, 18 mestres e 26 doutores.

Avaliação docente. O fato de a Escola dar a conhecer os resultados da avaliação dos professores à Coordenação Geral, aos líderes de núcleos temáticos e a cada professor envolvido no processo de ensino viabilizou a formulação de propostas para a formação continuada dos professores. A avaliação expressou tanto o desejo de interação com outros professores, quanto com temas relevantes à atuação docente dos 38 professores entrevistados no 1º semestre e dos 42 entrevistados no 2º. Os resultados mostraram que 97% valorizam a troca de experiências, 92% a metodologia de ensino participativo, 89% as estratégias de ensino, 76% as relações pedagógicas, 60% a avaliação das aprendizagens e 6% a estrutura curricular.

O diálogo mantido com os professores nas reuniões individuais de entrega de avaliações e nas reuniões de período realizadas no 1º semestre revelou a necessidade de realizar encontros em que os professores pudessem refletir sobre metodologia participativa de ensino, estratégias de ensino, relações pedagógicas e avaliação das aprendizagens. Em 1º de setembro foi realizado um encontro para tratar de quatro temáticas que fundamentariam a elaboração de proposta de formação continuada dos professores. Dessa iniciativa surgiu o programa de formação docente da Graduação da Direito Rio, a ser executado em 2013.

Reforma curricular. Para continuar oferecendo o melhor e mais moderno ensino jurídico do país, a Escola percebeu a necessidade de atualizar a grade curricular do Curso de Graduação. Ao longo do ano foram realizadas reuniões entre a Direção, a Coordenação de Graduação e líderes de núcleos temáticos. A nova grade considerou experiências acumuladas nestes sete anos da Graduação no que diz respeito a

disciplinas, carga horária e à necessidade de aproximar a Graduação dos centros de pesquisa da Escola. A grade curricular para 2013 foi apresentada à Escola em 21 de novembro, durante a 8ª Reunião Anual de Planejamento da Direito Rio. A comunicação ao corpo discente foi realizada entre 12 e 14 de novembro e os termos de adesão ao novo currículo foram assinados por todos os alunos no mês de dezembro. A Pró-Reitoria Acadêmica prestou assistência essencial para que o projeto pudesse ser implementado ainda no ano de 2013. Em 28 de dezembro, a versão oficial da grade curricular para 2013 foi publicada no *DOU*.

Atualização do projeto pedagógico de curso (PCC). No 2º semestre, a equipe da coordenação apoiou a Coordenação de Ensino da Graduação na atualização do texto do PPC, conforme legislação educacional do MEC. Para tanto, foram realizadas análises do *site* da Direito Rio com o objetivo de garantir o direito do aluno à informação — conforme Parecer CNE/CES nº 236/2009, publicado no *DOU* de 17-9-2009, seção 1, p. 26 — e à visibilidade externa; discutir a necessidade legal de padronizar planos de aula, ensino e ementas com os líderes de núcleos temáticos — que se comprometeram a reorganizar os planos de ensino de suas disciplinas para também servirem de modelo aos professores das demais que compunham os núcleos até outubro; e continuar dando andamento à padronização dos planos de ensino e ementas para garantir o direito à informação em caso de transferências, aproveitamento de estudos etc., conforme documento com o modelo a ser adotado em todas as disciplinas.

Criação da Coordenação Executiva da Graduação. Como resultado de consultoria prestada pela KPMG, foi criada a Coordenação Executiva da Graduação, responsável pela interface entre as áreas meio e fim da Graduação.

Reestruturação do Programa de Tutoria. Foi diagnosticada a necessidade de acompanhar mais de perto o Programa de Tutoria em função da fluidez

do trabalho dos tutores e da ausência de memória institucional acerca das ações realizadas. Além de intensificar as reuniões com os tutores no 2º semestre, a Coordenação de Ensino da Graduação realizou círculos de debates mensais, com leituras e discussões sobre textos previamente designados.

Sensibilização dos alunos dos últimos períodos sobre o Enade. Para atender a solicitação da Direção, a Coordenação de Graduação tomou medidas para chamar a atenção dos alunos para a importância do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes. A primeira foi elaborar o *Caderno de questões do Enade*, publicação contendo questões de provas anteriores e orientações sobre a prova. A entrega dos cadernos foi feita entre 27 de agosto e 6 de setembro, em reuniões conduzidas pelo coordenador da Graduação e pela coordenadora de Ensino da Graduação com grupos de até cinco alunos. As reuniões tinham por objetivo conscientizar os alunos em relação ao Enade. Em 19 de outubro foi realizada uma reunião com os professores do 8º ao 10º período para solicitar seu apoio aos alunos com dúvidas acerca do Enade, e orientá-los a discutir, quando possível, questões das provas em sala de aula. Em 22 de novembro os alunos participantes do Enade foram convidados a participar de um *quiz* com questões da parte geral do exame. A ação foi desenvolvida em parceria com a Ebape e premiou os seis primeiros lugares da Direito Rio com R\$ 500 em livros.

Centros de pesquisa

A Direito Rio conta com uma estrutura de centros temáticos de pesquisa tradicional e aplicada. Cada centro é responsável pela coordenação das atividades de ensino e pesquisa de sua área de atuação, no âmbito da Graduação, dos programas de educação continuada e da Pós-Graduação, além de gerenciar recursos humanos e financeiros. São eles: Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE), Centro de Direito e Meio Ambiente (CDMA) e Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS).

Centro de Justiça e Sociedade — Cjus

O Cjus se insere em um dos principais objetivos institucionais da Escola: o de refletir sobre o papel institucional e o modo de funcionamento do Poder Judiciário e das demais instituições do sistema de justiça. O Cjus é o centro por excelência responsável pelo desenvolvimento de pesquisas e projetos, internamente ou em parceria com outras instituições de ensino e/ou outros atores públicos ou privados, que, tendo por base as relações entre o Poder Judiciário e uma sociedade democrática e plural, visam à adequada compreensão e à efetiva transformação do sistema de justiça. Nesse cenário, o Cjus atua tanto na capacitação de magistrados e outros atores importantes do sistema de justiça quanto na produção e divulgação de pesquisas relacionadas a seus objetivos institucionais.

A produção científica do Centro concentra-se em três grandes eixos: o primeiro privilegia o desenvolvimento e a aplicação de análises empíricas quantitativas e qualitativas, abrindo espaço para metodologias de investigação tradicionalmente negligenciadas em projetos de pesquisa em direito — como a metodologia da história oral e a etnografia — para uma compreensão adequada do sistema de justiça e de suas instituições. O segundo eixo destaca a preocupação das pesquisas do Centro com uma instituição: o Poder Judiciário. O terceiro revela uma preocupação, ainda que não exclusiva, com a dimensão internacional de questões locais relacionadas ao desenho e à efetividade do sistema de justiça e, nesse contexto, especialmente com o desenvolvimento e a aplicação da gramática dos direitos humanos nos planos nacional e internacional.

No 1º semestre, o Centro de Justiça e Sociedade passou (e ainda passa) por mudanças administrativas, mas manteve sua trajetória ascendente na direção de sua consolidação como polo importante de produção e divulgação de conhecimento inovador relacionado aos seus principais eixos de atuação

e linhas de investigação. O Cjus terminou o ano com 21 projetos em andamento nas áreas de pesquisa e ensino.

A conclusão exitosa do projeto de história oral do Ceped e a estruturação e início do projeto de história oral do Supremo Tribunal Federal colocaram o Centro na posição de vanguarda na produção de pesquisas para a comunidade acadêmica e a sociedade da área. Ainda no plano metodológico, o Cjus promoveu seminário, em 19 de junho, com o professor Michael Heise, um dos editores do *Journal of Empirical Legal Studies*. Em 3 de outubro, promoveu o Seminário Internacional Segurança Pública, Direito e Justiça, que marcou a conclusão da primeira parte do projeto de pesquisa “Mais justiça e sociedade”, que conta com o apoio da Fundação Ford.

Visando à expansão internacional, o Cjus participou ativamente do processo de celebração de convênio de cooperação com o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra, concluído em 5 de novembro.

O projeto “Supremo em números” passou a ser executado por uma nova equipe, já tendo sido redigido o segundo relatório. Estão em planejamento dois outros relatórios para o próximo ano — Ministério Público e a série O Supremo Protelatório. Para facilitar a elaboração deste e de futuros relatórios, a equipe obteve financiamento do CNPq para a compra de novos equipamentos. Além disso, os pesquisadores vinculados ao projeto propuseram o desenvolvimento de uma nova base de pesquisas, que culminará, provavelmente no 2º semestre de 2013, com a criação do projeto “Supremo 2.0”.

O projeto “História oral do STF” já está em execução. A etapa de formação da equipe de pesquisa foi concluída no prazo estipulado e cinco ministros já foram entrevistados. Além disso, dois trabalhos relacionados à pesquisa foram aceitos para publicação e duas apresentações sobre o andamento da pesquisa foram feitas em congressos nacionais.

Em parceria com a Universidade Federal Fluminense, o projeto “Recrutamento de funcionários públicos” foi aprovado pela Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça, na linha Pensando o Direito. A Secretaria de Reforma do Judiciário também aprovou o projeto “Utilização de meios de resolução extrajudicial de conflitos no âmbito de serviços regulados por agências governamentais”.

No P&D da Light, financiado com recursos da Aneel, destaca-se a apresentação de um projeto de lei sobre combate às irregularidades no consumo de energia elétrica. A etapa de mapeamento dos conflitos no setor elétrico, que compreendeu levantamento de dados nos Procons, Aneel, Judiciário e Light, também foi concluída no 1º semestre. A solução dos problemas de TI da FGV deve, de acordo com a EMap, parceira no desenvolvimento do projeto, permitir o cumprimento das demais obrigações previstas contratualmente com maior eficiência. Ao longo do 2º semestre os seguintes produtos do P&D já foram concluídos: *desk research*, relatório geral das demandas e litígios de defesa do consumidor e o georreferenciamento. Vinculados ainda ao projeto foram realizados os seguintes eventos: Seminário Acesso à Justiça no Brasil e na Europa: a Massificação de Conflitos de Consumo é Termômetro de que os Consumidores Estão Informados?, realizado em 30 de outubro com o professor Mário Frota; Seminário Atualidades Jurídicas — Judicialização de Conflitos e Novo CPC, realizado em 10 de outubro; e Oficina de Litigância Estimulada, realizada em 30 de novembro. No âmbito do Cjus foi promovido ainda o primeiro encontro do módulo europeu do programa Jean Monnet de Direito da União Europeia. O seminário, realizado em 4 de maio, contou com o apoio oficial da Comissão Europeia e cumpriu etapa importante do projeto firmado com a Direção Italo.

Com participação decisiva de membros do Cjus foram elaborados dois *amicus curiae* em parceria com a Graduação. Os temas, todos de grande repercussão, envolvem a constitucionalidade de dispositivos da Lei

Seca e do art. 20 do Código Civil, que exige prévia autorização para que a imagem, escritos e afins de alguém possam ser divulgados, inclusive em trabalhos acadêmicos, como biografias. Este último assunto foi tema de debate, em 4 de dezembro, no auditório da *Folha de S. Paulo*, com a presença do professor Joaquim Falcão.

Na área de capacitação, em 2012 merecem destaque as seguintes atividades: implementação de ações visando à resolução de pendências com o TJ-BA; renovação do convênio de cooperação técnica com a Escola Nacional da Magistratura; consolidação da parceria com a Light para patrocínio de cursos de capacitação para magistrados e servidores do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro; renovação de parcerias com o TJ-GO e o TJ-MT — início em setembro da 3ª turma de MBA em Poder Judiciário em Goiás e contratação de 12 módulos de cursos de capacitação e da 3ª turma de MBA em Poder Judiciário para o TJ-MT; abertura do Programa de Capacitação em Serviços Judiciários do TJ-PI, com a palestra do professor Sérgio Guerra sobre transformações do Estado moderno e o papel do Poder Judiciário; início do MBA em Gestão Judiciária para magistrados do estado do Piauí com a abertura do 1º módulo em 14 de dezembro; realização de quase 360 matérias, entrevistas, pareceres e exposições em jornais, rádios e outros veículos sobre a Ação Penal nº 470 (o caso “Mensalão”) por professores e pesquisadores do Centro.

Centro de Pesquisas em Direito e Economia — CPDE

O CPDE atua nas áreas do conhecimento que envolvem a relação entre direito, economia e sociedade, com ênfase na regulação econômica, privilegiando o uso da metodologia da análise econômica do direito (AED) e a realização de estudos empíricos quantitativos e qualitativos.

Em 2012, a equipe do CPDE ampliou sua produção de artigos acadêmicos, livros e capítulos de livros, assim como organizou e participou de eventos científicos. No âmbito dos eventos acadêmicos, des-

tacaram-se a organização do Symposium on Building the Financial System of the 21st Century: an Agenda for Brazil and the United States, em parceria com o Program on International Financial Systems, da Harvard Law School; e a participação na 16th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics, com a presença de seus presidentes, Ronald Coase, Douglas C. North e Oliver E. Williamson, e no colóquio internacional *Analyser les Politiques Publiques Brésiliennes*, realizado em Paris. O CPDE também sediou o IV Colóquio de Estudos Empíricos em Direito, que contou com a presença de professores e pesquisadores das mais prestigiadas universidades do país. No que tange às publicações, merece destaque o lançamento do livro *La fiscalité comme un problème public au Brésil: une analyse des coalitions de cause*, da professora Melina S. Rocha. Interagindo com a Graduação, o CPDE organizou a Clínica de Prática Jurídica na qual foram produzidas duas peças de *amicus curiae*, por alunos do 7º ao 10º períodos, sobre aspectos econômicos subjacentes aos dispositivos da lei que instituiu o Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC), cuja constitucionalidade está sendo questionada no âmbito das Ações Diretas de Inconstitucionalidade nºs 4.645 e 4.655. O Centro também coordenou oficinas de pesquisa sobre superendividamento e tributação incidente sobre a energia elétrica em função da MP nº 579, tendo firmado convênio com o Núcleo de Defesa do Consumidor da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro, com o objetivo de levantar e analisar dados sobre o superendividamento no estado do Rio de Janeiro. Em outubro, o coordenador do CPDE assumiu a presidência da Associação Brasileira de Direito e Economia (ABDE), cujo congresso anual será realizado na FGV em outubro de 2013.

Centro de Direito e Meio Ambiente — CDMA

O CDMA tem por missão institucional produzir conhecimentos inovadores a fim de contribuir para o

desenvolvimento, a promoção e a consolidação do direito ambiental no Brasil. Utilizando-se de metodologia empírica, estudos de casos e análise jurisprudencial, o CDMA busca fornecer subsídios a políticas públicas indutoras do desenvolvimento sustentável no país e seus objetivos são pautados por quatro grandes áreas: resolução consensual de conflitos ambientais, municipalismo ambiental e políticas climáticas energética e florestal. A equipe do Centro tem como focos de suas pesquisas individuais os temas: águas e acesso à informação e a instrumentos econômicos de promoção de políticas ambientais.

Em 2012, o foco das pesquisas do Centro foi dirigido para temas relacionados ao desenvolvimento sustentável, à economia verde, à governança e a mudanças climáticas, escolha que levou em consideração a relevância nacional e internacional dos temas e a agenda da Conferência das Nações Unidas para Desenvolvimento Sustentável, a Rio+20. O tópico do desenvolvimento sustentável foi considerado tema central, sendo integrado a todos os outros temas. A economia verde foi tratada de modo a abordar todos os aspectos da agenda da Rio+20, sempre tentando influenciar no debate e promover a participação da sociedade civil. Com relação ao tema da governança, foram analisados mecanismos como *accountability*, monitoramento e transparência. O marco legal das mudanças climáticas, nos níveis nacional e internacional, foi analisado em relação às metas de redução das emissões de gases de efeito estufa e às políticas públicas implementadas em diferentes setores.

As atividades desenvolvidas pelo Centro incluíram diferentes abordagens temáticas. No caso do tema governança, por exemplo, o projeto The Access Initiative (TAI), a eleição do CDMA como representante da América Latina no Forest Investment Program (FIP) do Banco Mundial e o projeto Open Government Partnership (OGP) foram as iniciativas mais bem-sucedidas. O TAI é uma coalizão global de 150 organizações da sociedade civil que por 10 anos trabalha em 45 países promovendo a compreensão e a

aplicação adequada do Princípio 10 da Declaração do Rio, que estabelece o compromisso dos governos em garantir aos cidadãos o acesso a informação, participação e justiça em questões ambientais. O FIP é um programa de redução de gases de efeito estufa no setor florestal, integrante dos fundos de investimentos climáticos coordenados por diferentes bancos multilaterais de investimento, como o Banco Mundial, o Banco Interamericano de Desenvolvimento, o Banco de Desenvolvimento Europeu e os bancos de desenvolvimento da Ásia e da África. Após um processo seletivo rigoroso, que teve início em 2011 e incluiu a participação de representantes da sociedade civil, o CDMA foi escolhido para representar a sociedade civil da América Latina no FIP por três anos. Desde então, o programa estreitou relações com atores da sociedade civil, em especial do México, do Brasil e do Peru, e vem comunicando as principais decisões e avanços do programa. O Centro foi ainda uma das 35 instituições do mundo a participar da reunião anual do Open Government Partnership (OGP), realizada em abril em Brasília. O Open Government Partnership é uma iniciativa multilateral criada em 2011 com o objetivo de concretizar os compromissos assumidos pelos governos de promover a transparência, fortalecer a sociedade civil, combater a corrupção e desenvolver novas tecnologias para a boa governança. O Brasil e os Estados Unidos são membros fundadores e fazem parte do comitê diretor da organização, que compreende 52 países e nove representantes da sociedade civil de todo o mundo.

Ainda no que diz respeito ao tema governança, mas relacionada ao tópico específico das florestas, o CDMA realizou um Curso Internacional sobre Manejo Participativo de Florestas, em parceria com a Universidade de Wageningen, dos Países Baixos, que contou com a participação de professores de renome internacional e com a presença de 50 alunos de diferentes países, incluindo africanos e asiáticos. Em parceria com a Coordenação de Relações Institucionais da Escola, o Centro também promoveu o Curso sobre Direito do Desenvolvimento Sustentável, com a Tulane

Law School, no qual mais de 50 alunos norte-americanos e brasileiros estudaram por um mês na FGV, com certificação da American Bar Association.

Entre as iniciativas relacionadas com as mudanças climáticas, cabe citar a Open Climate Network (OCN), em parceria com o World Resources Institute (WRI) e o Instituto Centro Vida (ICV); e o projeto de avaliação de riscos REDD+ — redução de emissão por desmatamento e degradação — no Brasil, em parceria com o Fundo Brasileiro para Biodiversidade (Funbio). A Open Climate Network resultou de uma parceria com o WRI e com organizações de diversos países. O objetivo do projeto é incentivar e monitorar o progresso de países desenvolvidos e emergentes na transição para uma economia de baixo carbono e no alcance das metas estabelecidas em acordos internacionais. Para tanto, foi desenvolvida uma metodologia que aborda diferentes aspectos visando à promoção da transparência e à produção de informações sobre políticas nacionais e iniciativas de mitigação e adaptação às mudanças climáticas em diferentes países. No caso do Brasil, o OCN tem como foco a análise de políticas do setor florestal, uma vez que as principais metas de redução do país concentram-se nesse setor. O Centro participou também de um projeto de mapeamento dos riscos jurídicos de iniciativas REDD+ no Brasil. A primeira fase do projeto foi concluída no 1º semestre e a segunda fase está em andamento. Trata-se de uma parceria com o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio) e com o Grupo Porticus, uma organização financiadora holandesa. O resultado desse estudo servirá como marco orientador para o setor privado e como subsídio à formulação de políticas públicas de REDD+, além de possibilitar, em um segundo momento, a construção de uma ferramenta de identificação de riscos a ser utilizada por financiadores ou potenciais financiadores de projetos de REDD+.

Entre os resultados das atividades desenvolvidas pelo CDMA nesses temas, podem ser citados os seminários Implementação Política e Jurídica do Princípio 10: Perspectivas Nacionais e Internacionais, Nosso

Futuro: Engajamento da Sociedade Civil para o Desenvolvimento Sustentável, O Marco Jurídico para o Desenvolvimento Sustentável, O Papel das Empresas e das Instituições Financeiras para a Promoção do Desenvolvimento Sustentável, Open Government Partnership e sua Conexão com o Desenvolvimento Sustentável, Consumo Sustentável, e Direito à Energia no Contexto do Desenvolvimento Sustentável; o Encontro Mundial de Juristas Ambientais o *workshop* sobre zonas costeiras com o professor Michel Prieur.

O Centro organizou também, com instituições do TAI durante o OGP, um *side event* sobre o OPG e a Rio+20. Entre as instituições parceiras podem ser citadas o WRI, dos EUA; a Participa, do Chile, e a Transparência, do México. Além disso, o Centro faz parte de um grupo de trabalho da sociedade civil responsável pela preparação da metodologia de participação da sociedade civil, juntamente com a Controladoria Geral da União e a Secretaria de Assuntos Estratégicos da Casa Civil.

Ainda em relação ao tema economia verde, o Centro participou da Conferência sobre Economia Ecológica, que tratou de temas de políticas públicas para o REDD+. Mediante parceria com instituições de Taiwan, o CDMA foi convidado a participar de um evento paralelo da Rio+20 sobre florestas e sustentabilidade. Em relação ao FIP, o CDMA participou na reunião anual dos fundos de investimento climáticos em Washington, onde foi aprovado o Plano de Investimentos do Brasil. Participou também da Conferência Planet under Pressure, em Londres, que proveu subsídios para debates da Rio+20, discutindo sobre instrumentos políticos e econômicos para a conservação florestal.

As atividades relacionadas ao tema mudanças climáticas foram realizadas em parceria com o World Resources Institute (WRI) e o Fundo Brasileiro para Biodiversidade (Funbio). Dois trabalhos foram publicados em dezembro: “Mitigation assessment — Brazil”, um capítulo em um relatório organizado pelo WRI analisando os compromissos de mitiga-

ção dos gases de efeito estufa em diferentes países; e *Análise de riscos de REDD+ no Brasil*, em parceria com o Funbio. Além disso, o CDMA participou também da Conferência Beyond Carbon: Ensuring Justice in REDD+, em Oxford, tendo apresentado o projeto de riscos de REDD+.

No que diz respeito a cursos, o Centro obteve financiamento externo do Grupo Porticus para realizar um curso sobre manejo participativo de florestas, em parceria com a Universidade de Wageningen, dos Países Baixos, tendo dele participado professores e alunos de diferentes países.

Dois artigos apresentados em congressos internacionais em 2012 serão publicados em 2013: “A difícil harmonização de normas ambientais por meio de *standards*: o exemplo dos biocombustíveis” e “The international framework for sustainable development: the role of sustainable development partnerships to deal with insufficient focus on national implementation”.

Centro de Tecnologia e Sociedade — CTS

O CTS tem por missão estudar as implicações jurídicas, sociais e culturais advindas do avanço das tecnologias da informação e da comunicação. Criado em 2003, o CTS desenvolve atividades tendo por foco a investigação acadêmica e a divulgação científica que possam impactar a formação de políticas públicas comprometidas com a democracia, os direitos fundamentais e a preservação do interesse público no progresso tecnológico. Mediante projetos de pesquisas financiados, parcerias com órgãos governamentais e constante participação em seminários e fóruns nacionais e internacionais, o Centro desenvolve trabalhos sobre temas como regulação e governança da internet, propriedade intelectual, inclusão digital e tutela de direitos fundamentais como a privacidade e o acesso ao conhecimento na sociedade da informação.

Em 2012, o Centro participou ativamente de iniciativas voltadas para a intervenção em políticas públicas, como o processo de criação de um marco civil para a internet brasileira. A iniciativa, desenvolvida pelo Ministério da Justiça em parceria com o CTS, atualmente tramita no Congresso Nacional como Projeto de Lei nº 2126/11 e tem por objetivo fornecer uma base de regulação da rede que oriente futuras leis e formas de regulação sobre a internet no Brasil. Em função da importância do marco civil, a equipe do CTS organizou diversas audiências públicas e seminários, atuando também como debatedores em todos os eventos, e enviou contribuições formais em cada uma das fases de tramitação do projeto. Uma das audiências teve lugar na própria FGV, em junho de 2012, com a presença de diversos parlamentares e interlocutores dos setores privado, público e do terceiro setor. O debate acerca do marco civil tornou-se ainda mais necessário depois da aprovação, no final de 2012, de duas leis penais para punir crimes digitais (as leis nº 12.735 e nº 12.737).

Ainda no campo da formulação de políticas públicas, o CTS foi convidado pelo Senado Federal a apresentar contribuição à Comissão Parlamentar de Inquérito sobre A Gestão Coletiva dos Direitos Autorais. O Centro apresentou estudo com recomendações de aperfeiçoamento do sistema de gestão coletiva de direitos autorais no Brasil e sugestão de projeto de lei, que foi incorporada ao relatório final da CPI.

Sobre o tema da gestão coletiva de direitos autorais, os professores Ronaldo Lemos e Carlos Affonso Pereira de Souza representaram o CTS na parceria com o Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MPRJ) que tratou de entidades de gestão coletiva. Os professores, atendendo ao múnus público que resultou da parceria, apresentaram sugestões de práticas que poderiam ser adotadas para a melhoria de todo o sistema.

Em parceria com Centro de Competência em Software Livre da USP e com juristas como Eros Rober-

to Grau, ex-ministro do STF, e Tercio Sampaio Ferraz Junior, o Centro apresentou contribuição à consulta pública feita pelo Instituto Nacional da Propriedade Intelectual (Inpi) sobre a possibilidade de proteção de *software* através do regime jurídico das patentes.

Ainda no tocante à formulação de políticas públicas, merecem destaque a nomeação dos professores Ronaldo Lemos e Pedro Mizukami para o Conselho Nacional de Combate à Pirataria, órgão do Ministério da Justiça, e a nomeação do professor Ronaldo Lemos para o Conselho de Comunicação Social, órgão auxiliar do Congresso Nacional, criado pelo art. 224 da Constituição Federal e que tem entre suas atribuições elaborar estudos, pareceres, recomendações e outras solicitações do Congresso Nacional no que diz respeito à liberdade de expressão e a outras questões ligadas aos meios de comunicação no país.

Além de seus projetos regulares de pesquisa, em 2012 o Centro realizou um amplo estudo, em parceria com o Banco Mundial: trata-se do projeto “Using ICT tools to empower the urban poor in favelas of Rio de Janeiro”, financiado pelo banco e que contou com *workshop* com representantes do Banco Mundial e diversos especialistas.

O Centro coordenou ainda o projeto “Freenet?”, que congregou quatro instituições apoiadas pela Fundação Ford — CTS, Nupef, Idec e InterVozes. O documentário colaborativo sobre a proteção dos direitos humanos na internet, com foco nos países do Sul, foi lançado internacionalmente em dezembro.

O CTS vem atuando também em conjunto com o Comitê Gestor da Internet (CGI) no desenvolvimento do projeto “Observatório Brasileiro de Políticas Digitais”, e com o International Development Research Center (IDRC) no projeto “A ecologia de acesso a materiais didáticos nas universidades dos países em desenvolvimento”.

O CTS foi convidado a ser membro fundador de um grupo global de centros de pesquisa na área de tecnologia, com foco na internet. A iniciativa é

coordenada pelo Berkman Center for Internet and Society, da Universidade de Harvard e pelo Alexander von Humboldt Institute for Internet and Society, da Universidade de Humboldt, na Alemanha. O Network of Internet Research Centers propiciará o intercâmbio de professores e alunos entre os centros de pesquisa envolvidos, além de publicações, *fund raising* e pesquisas em conjunto. Além do CTS, integram a rede como membros fundadores os seguintes centros: Alexander von Humboldt Institute for Internet and Society, em Berlim, Alemanha, em parceria com o Hans-Bredow Institut for Media Research, de Hamburgo; Berkman Center for Internet & Society da Harvard University, em Cambridge, EUA; Centre for Internet and Society, em Bangalore, Índia; Keio University SFC, em Tóquio, Japão; MIT Media Lab, em Cambridge, EUA; e Nexa Center for Internet & Society, Politécnico di Torino, em Turim, Itália.

Ainda no campo da pesquisa acadêmica sobre direito e novas tecnologias, o professor Carlos Affonso, em seu semestre sabático, passou a integrar o Information Society Program (ISP), da Faculdade de Direito da Universidade de Yale, como *visiting scholar*, reforçando assim a parceria com a instituição.

O CTS organizou o Seminário Internacional RightsCon Rio: Direitos Humanos e Tecnologia, em 30 de maio e 1º de junho no Rio de Janeiro, evento que contou com a participação dos maiores especialistas mundiais em direitos na internet e com mais de 400 participantes dos setores público, privado e do terceiro setor. Além disso, coordenou dois *workshops* — Human Rights and the Public Policy Role of Icann e How to Engage Internet Users — no Fórum Global de Governança da Internet, realizado em novembro no Azerbaijão; organizou o evento Governing the Internet: a Human Rights Workshop for Latin America, em parceria com a Fundação Ford, Global Partners, Cels, Nupef e APC, realizado de 26 a 28 de novembro, com a presença de cerca de 30 representantes de organizações da sociedade civil da América Latina; e o segundo Global Congress on Intellectual Property

and the Public Interest, de 15 a 17 de dezembro, com o objetivo de refletir sobre os aspectos de interesse público dos direitos de propriedade intelectual, em especial desafios e oportunidades atualmente observados nos países em desenvolvimento. O primeiro dia do evento foi aberto ao público e contou com a participação de 22 dos principais pensadores e ativistas do campo da propriedade intelectual. Os dois dias posteriores foram dedicados a discussões fechadas, divididas por temas, com o objetivo de elaborar uma agenda de pesquisa e o mapeamento dos principais fóruns de atuação. No total, o evento recebeu na sede da FGV cerca de 220 pessoas, sendo 147 estrangeiros provenientes de 44 países.

O CTS participou da implementação do Mestrado em Regulação da Escola e das atividades da Graduação. No Mestrado, o CTS é responsável por quatro disciplinas: direitos fundamentais e novas tecnologias; alternativas regulatórias e desafios contemporâneos; novas mídias, tecnologia e regulação; direitos intelectuais, interesse público e regulação; e direito do consumidor, tecnologia e proteção dos dados pessoais. Na Graduação, o CTS é responsável por seis disciplinas: direito e redes sociais; direito, linguagem e interpretação; introdução ao direito civil; contratos; propriedade intelectual; e internet, pirataria, cultura e tecnologia, esta última aberta a alunos de todas as escolas da FGV; e duas ATCs: direito desportivo e direito do entretenimento.

No que diz respeito às atividades do Centro na Graduação, vale mencionar que o CTS foi responsável pelo GED que ficou em 1º lugar na Semana Jurídica do 1º semestre, sob a coordenação do professor Pedro Augusto. Além disso, o Centro vem realizando as seguintes atividades vinculadas à Graduação: criação de grupos de debate jurídico em redes sociais; orientação de diversos alunos em TCCs; programa de estágio de férias, com alunos nacionais e estrangeiros interessados nas atividades do Centro; oferecimento de atividades complementares e disciplinas eletivas; abertura de novo processo de seleção

de mais dois alunos da Graduação como estagiários permanentes do CTS.

O CTS coordenou a elaboração de texto de *Amicus Curiae* apresentado ao Supremo Tribunal Federal, em ação que tem por objeto a questão da responsabilidade dos intermediários por conteúdos inseridos na internet por terceiros, um dos temas mais importantes para o futuro da rede brasileira.

Em 2012, o CTS produziu três livros, mais de uma dezena de artigos acadêmicos e estudos, além de inúmeros trabalhos publicados nos sites sob sua administração.

Law Program

O programa de educação continuada foi reestruturado, já tendo sido revalidada sua certificação ISO 9001, e recebeu a nova designação de FGV Law Program.

Os cursos de pós-graduação *latu sensu*, referência no Rio de Janeiro, e os cursos de educação continuada têm formação multidisciplinar e preparam profissionais com habilidade para lidar com questões atuais e emergentes em um cenário de globalização. Os programas de pós-graduação passaram a ter a denominação LLM.

Em 2012, a Direito Rio formou 486 alunos ao final do ano nos programas oferecidos no Rio de Janeiro.

A Escola lançou um programa de pós-graduação, em nível de especialização, em direito societário e apresentou à Capes proposta de Mestrado Acadêmico em Direito, com área de concentração em direito da regulação e com as seguintes linhas de pesquisa: instituições, economia e justiça, e governança, tecnologia e sustentabilidade. Este é o primeiro programa de Mestrado em Direito da Regulação a ser oferecido no Brasil. O curso se ajusta às políticas de pesquisa da Direito Rio e aos objetivos de formação de pesquisadores de alto nível.

Em 2012 foram iniciadas 28 novas turmas de pós-graduação em direito na Rede Conveniada, cinco novas turmas de cursos *in company* em direito e nove novas turmas de direito no âmbito do programa Cademp. Em parceria com a instituição conveniada Strong, a Escola realizou pela primeira vez, em julho, com a presença do vice-diretor, dr. Sérgio Guerra, o módulo International Business Law, com 54 horas/aula, na Faculdade de Direito da Universidade da Califórnia, em Irvine, oferecido a alunos do programa de educação continuada.

Publicações

A Coordenação de Publicações da Direito Rio tem como atividade-fim difundir conhecimentos que produzam impacto na sociedade a partir da reflexão crítica sobre o direito e a arquitetura das instituições brasileiras.

Em 2012, a Coordenação foi reestruturada, com o objetivo de atingir metas quantitativas e qualitativas sobre as seguintes temáticas: *Revista de Direito Administrativo*, *Cadernos FGV Direito Rio*, livros, parcerias institucionais e aperfeiçoamento da área.

Houve mudanças substantivas no processo de publicação da *Revista de Direito Administrativo*, objetivando adequá-la aos padrões Capes e Scielo, o que incluiu a ampliação do número de pareceristas de 17 para 90; a criação e aprovação de um novo projeto para os *Cadernos FGV Direito Rio*, a fim de incrementar sua periodicidade e capilaridade; e a manutenção da parceria com as editoras FGV e Campus-Elsevier, além da busca por novas parcerias, como Editora RT, Juruá, Fórum e Sulina.

Ao longo do ano, foram publicados 22 livros e outros 19 estão em produção.

Planejamento

A Escola buscou, ao longo de 2012, dar continuidade ao aprimoramento de seu planejamento anual. Para

tanto, continuou a experimentar uma metodologia de planejamento e acompanhamento distinta, composta por três fases: Fase I — Formulação da estratégia (visão de futuro, temas e futuro desejado, e orientações específicas), com realização de Workshop de Reflexão Estratégica; Fase II — Tradução da estratégia (mapa estratégico: proposta de valor, objetivos estratégicos, indicadores e iniciativas), que deve ser validada pela alta gestão; Fase III — Gestão do plano (comunicação, acompanhamento e revisão anual).

Em setembro, a Escola realizou o Workshop de Reflexão Estratégica, com a participação do presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, das escolas Direito GV e IDE, e dos professores Rafael Mafei, José Gracez e Clóvis de Faro. Na ocasião, as unidades foram apresentadas objetivando a integração da Direito GV e do IDE. O encontro teve como cerne o debate sobre os três grandes desafios para os próximos anos: o posicionamento dos centros de pesquisa, o novo mestrado e a revisão curricular da Graduação.

A Escola planeja dar continuidade à implementação e à consolidação do Escritório de Gerenciamento de Estratégia (Strategy Management Office), a fim de garantir que o planejamento estratégico seja traduzido em planos táticos nas suas unidades e centros de pesquisa, e como elemento central de coordenação dessas tarefas.

Controle

No âmbito da controladoria da unidade, merecem destaque: o aperfeiçoamento dos relatórios consolidados e analíticos, por unidade de negócio, em atenção aos critérios gerenciais de alocação da FGV e internos; a criação de relatórios exclusivos para acompanhamento da execução de pessoal (*headcount*, categorias e valores); o aperfeiçoamento do processo de acompanhamento financeiro dos projetos visando à integração futura com SMO; a definição de competências internas e a personalização do atendi-

mento às áreas fins; o aperfeiçoamento da rotina de faturamento e cobrança, para reduzir o prazo médio de recebimento; o desenvolvimento de ferramenta para modelagem acadêmica e análise de viabilidade de cursos de pós-graduação para magistrados e serventuários; a criação de ferramenta *off-line* compartilhada de gerenciamento orçamentário e acompanhamento de projetos, visando a uma melhor ordenação das atividades ao longo da execução do projeto e da aplicação dos recursos financeiros.

Recursos humanos

Em 2012, foram concedidas as seguintes bolsas de estudos em cursos da FGV: uma para o MBA em Gestão Empresarial; uma para o MBA em Gerenciamento de Projetos; uma para o MBA Executivo em Finanças (*online*); uma para a Pós-Administração; 18 para cursos de curta duração (Cademp); e quatro para cursos *online* (Cademp).

Como ação de integração e qualidade de vida, foi lançado o projeto FGV Esportes, em parceria com a Coordenação de Marketing e a SCM, envolvendo alunos e funcionários da Escola e permitindo a prática de esportes e a integração. Também houve a participação de funcionários no programa Direito no Teatro, assistindo à peça *Alma Imoral*, juntamente com alunos da Graduação. Além destes programas, será lançada a Ciranda de Leitura, que disponibilizará aos funcionários as revistas assinadas pela Escola, além de incentivar a troca de livros entre os colaboradores e o hábito da leitura.

Comunicação

O ano de 2012 foi produtivo para a área de comunicação e marketing da Direito Rio. Nesse período foi apoiada a realização de 94 eventos, entre os quais: a palestra Carreira & Emprego, proferida por Max Gehringer; a visita dos alunos da Graduação aos três poderes em Brasília; o programa Direito no Teatro,

com a peça *Alma Imoral*, em comemoração aos 45 anos do Centro de Estudos e Pesquisas no Ensino do Direito; a Audiência Pública do Marco Civil da Internet e o Seminário sobre Marco Civil da Internet no Rio de Janeiro; a participação na Rio + 20; a realização do Curso de Direito para Jornalistas; o evento Decifrando o Mensalão, com a participação de alunos de todas as escolas da FGV. E eventos internacionais, como: Israel e Palestina: the Imperative Two State Solution: Israel's Survival and Palestine Self-determination, com Henry J. Steiner, professor emérito da Harvard Law School; Democracy, Legitimacy and Regional Integration: Comparing the EU and Mercosur Experience, com o professor Jean Monnet; 2ª edição do evento Moot Court Competition in Sustainable Development Law; Symposium FGV/Harvard; e Global Congress on Intellectual Property and the Public Interest.

A Direito Rio concluiu todo o estudo de planejamento de seu site, o que resultará na renovação das áreas da Graduação e da Pós-Graduação, que ganharão novo layout. Em 2012 houve um aumento de 23,98% nas visitas ao site em relação ao ano de 2011: a Escola já dispõe de 3.183 fãs no Facebook (aumento de 222%) e 4.428 seguidores no Twitter (crescimento de 39%). Foram revisados todos os materiais institucionais e criados novos impressos alinhados com a identidade visual unificada da Escola. A estratégia de investir em veículos mais qualificados desde o início de 2012 permitiu um significativo aumento na valoração da Escola de 392%, em comparação ao período janeiro/novembro de 2011.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Avaliações externas

Em 25 de novembro, o Curso de Graduação em Economia foi avaliado no Enade 2012, tendo sido inscritos 82 alunos (34 ingressantes e 48 concluintes), conforme Portaria Normativa nº 6, de 14 de março.

Os ingressantes foram automaticamente dispensados do Enade e, dos 48 concluintes, dois alunos não compareceram à prova do dia 25 de novembro.

Em 5 de dezembro, o Inep divulgou os indicadores de qualidade da educação superior — Enade, CPC e IGC —, atribuindo a nota máxima cinco à Eesp, mas como o IGC estava errado por não levar em consideração as notas dos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, a Escola ficou em 2º lugar no *ranking* geral dos cursos no Brasil com a nota 4,75.

Em 26 e 27 de setembro, foi realizado o Exame Nacional da Anpec 2013, sendo as provas realizadas nas dependências da FGV em São Paulo. Prestaram a prova, 10 alunos da Graduação em Economia, sendo dois alunos treineiros; quatro ficaram entre os 100 primeiros colocados.

Projetos em desenvolvimento

Três disciplinas piloto no método *Problem Based Learning* (PBL) foram oferecidas: no 1º semestre, Laboratório de Tecnologia da Informação e Laboratório de Programação e Resolução de Problemas; e no 2º, Probabilidade e Estatística.

Em 2012 foram realizadas diversas atividades para o desenvolvimento dos materiais utilizados pelos professores: *workshop* com professores de Maasticht, de 22 a 24 de outubro, como *feedback* para *workbooks* prontos e em construção; visita à Universidade de Aalborg, na Dinamarca, de 30 de outubro a 2 de novembro; *workshop* com professor da Universidade de Delaware sobre como escrever problemas, de 21 a 23 de novembro; e seleção dos supervisores (tutores) para 2013.

Novas contratações de docentes

Em 2012 foram contratados os seguintes professores: Ângelo Costa Gurgel, doutor em economia aplicada pela Universidade Federal de Viçosa, que atua

nas áreas de pesquisa de economia do agronegócio, economia internacional e política climática, para coordenar o Mestrado Profissional em Agronegócio; Laura Barbosa de Carvalho, PhD em economia pela New School for Social Research, que atua nas áreas de pesquisa de macroeconomia e desenvolvimento econômico; e Leonardo Weller, PhD pela London School of Economics, que atua nas áreas de pesquisa história econômica, história financeira e economia latino-americana.

Centros de estudos

A Eesp criou o Centro de Estudos em Processos de Investimentos, o GV Invest, coordenado pelo professor Paulo Tenani e em parceria com a Pragma Investimentos, com o objetivo de pesquisar e financiar temas relacionados a processos de investimentos. Encontra-se em andamento a criação de mais dois novos centros de estudos, o de Market Design e o de Comércio Eletrônico.

Novos cursos

O Curso de Mestrado Profissional em Economia abriu uma nova área de pesquisa: políticas sociais. O MPPS destina-se a profissionais com experiência em políticas sociais que buscam aprofundar seus estudos nas áreas do curso. Diferentemente do mestrado acadêmico, o MPPS, além de proporcionar sólida formação teórica, dá ênfase às aplicações para a compreensão da realidade brasileira. Por isso, é o curso mais indicado para os que desejam aprimorar sua capacidade analítica em políticas sociais e que não pretendem, necessariamente, seguir carreira acadêmica, embora o curso os habilite para tal.

O Master in Corporate Finance, Controllershhip and Economics é um curso de pós-graduação *lato sensu* orientado para profissionais que atuam ou desejam atuar em diferentes áreas do mercado financeiro. O objetivo do curso é apresentar e discu-

tir ferramentas e modelos para gestão e tomada de decisão econômico-financeira voltada para as áreas de finanças e controladoria de empresas brasileiras e multinacionais.

A Escola realizou um Curso de Jornalismo Econômico para a formação dos “focas” do jornal *O Estado de S. Paulo*; e oferecerá uma segunda turma em 2013.

International affairs

A Eesp estabeleceu novas parcerias, mediante acordos de *free mover*, com a University of New South Wales, de Sidney, Austrália, e com a University of Auckland, da Nova Zelândia.

Eesp na mídia

A Escola tem ocupado posições de destaque entre as unidades que mais contribuem para divulgar a marca FGV. De acordo com o relatório de mídia da SCM de dezembro, a Eesp é a terceira unidade em percentual de participação no total de matérias (6,6%), depois do Ibpe (54,4%) e da FGV (7,8%).

O professor Samy Dana estreou o *Blog do Samy* — desmitificando finanças e economia, no UOL Notícias; e o professor Roberto Rodrigues estreou programa no Canal Rural, em março, sobre o Rio+20.

Principais eventos

De 9 a 13 de janeiro, foi realizado em São Paulo o La-porde — 3rd Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics, com a participação de Gabriel Palma e Ha-Joon Chang, da Universidade de Cambridge; Jomo K. S., *assistant secretary general* da ONU; José Antonio Ocampo, da Columbia University; Jan Kregel, da University of Missouri; Yoshiaki Nakano e Luiz Carlos Bresser-Pereira.

Em 29 de março, novos empreendedores e micro e pequenos empresários de São Paulo tiveram a

oportunidade de participar do lançamento do Ciclo MPE 2012, uma iniciativa da Câmara Brasileira de Comércio Eletrônico (*camara-e.net*) para orientar novos empreendedores a desenvolverem seus negócios na internet de forma planejada e segura. Pela primeira vez, o evento gratuito aconteceu no auditório da FGV, em uma parceria inédita com a Eesp, e contou com a presença do diretor e professor Yoshiaki Nakano e de todos os patrocinadores do ciclo-mpe.net: BNDES, Certisign, Correios, Mercado Livre, Sebrae Nacional, UOL Host e UOL Pag Seguro.

De 12 a 16 de março, foi realizada a 1^a Feira de Estágios e *Trainees* da Eesp, na qual foram proferidas oito palestras de importantes empregadores: Santander, Pátria Investimentos, Votorantim, Rio Bravo Investimentos, Pragma Patrimônios, Citibank, J. P. Morgan e Boston Consulting Group.

De 22 a 24 de agosto, foi realizado na Eesp o V Encontro Internacional da Associação Keynesiana Brasileira (AKB), com duas sessões especiais, um minicurso e várias sessões ordinárias. As sessões especiais tiveram como tema “A emergente fragilidade financeira global” e “Alternativa de regime macroeconômico para o crescimento sustentado da economia brasileira: homenagem a Luiz Carlos Bresser Pereira”.

Em 17 e 18 de setembro, o 9^o Fórum de Economia teve como tema “O acordo social necessário: pode o Brasil ter uma estratégia nacional de desenvolvimento?” e contou com a presença do ministro da Fazenda, Guido Mantega, empresários e acadêmicos de renome.

Em 8 de dezembro, a Diretoria da Eesp e a Coordenação do Curso de Graduação receberam na Escola os pais, professores e alunos para o 4^o Prêmio Melhores do Ano 2012.

Em 10 de dezembro foi realizada a 4th São Paulo School of Economics Conference Series, com Mark Gertler, PhD por Stanford; Giancarlo Corsetti, PhD por Yale; Gino Gancia, PhD por Stockholm; Erico Spo-

laore, PhD por Harvard; Josef Zweimüller, PhD por Linz; Pedro Teles, PhD por Chicago, e Braz Camargo, PhD por Pennsylvania.

Prêmios e nomeações

O professor emérito da FGV e ex-ministro da Fazenda, Luiz Carlos Bresser-Pereira, recebeu em 7 de janeiro, em Chicago, o Prêmio James Street, da Association for Evolutionary Economics, pelo conjunto da obra de um economista americano ou estrangeiro. O professor Roberto Rodrigues, coordenador do GVAgro, foi nomeado embaixador especial da FAO para o Ano Internacional das Cooperativas, em reconhecimento a sua dedicação em promover o movimento cooperativista, já presidiu a Organização das Cooperativas Brasileiras, o Comitê Mundial de Cooperativas Agrícolas e a Aliança Cooperativa Internacional, órgão centenário que congrega 800 milhões de pessoas em todo o mundo, por meio de 250 organizações nacionais de cooperativas, representando uma centena de países. O professor Roberto Rodrigues também foi agraciado com o Pioneiros de Rochdale, prêmio concedido a cada dois anos, por ocasião da Assembleia Geral da Aliança Cooperativa Internacional, para homenagear uma pessoa ou, em circunstâncias especiais, uma organização que tenha contribuído para o desenvolvimento do sistema e, como isso, propiciado a melhoria da situação econômica e social dos associados das cooperativas; o prêmio foi entregue em 8 de outubro em reconhecimento ao inestimável trabalho do professor em defesa, difusão e fortalecimento do movimento cooperativista internacional. O professor Nelson Marconi, coordenador da Graduação, foi nomeado para a Comissão Assessora da Área de Ciências Econômicas do Inep/MEC, responsável pelo Enade da área. O professor Yoshiaki Nakano, diretor da Eesp, foi nomeado membro da Comissão Qualis/Capes/MEC para definição da lista de periódicos para avaliação trienal da área. O Instituto Tellus, que tem o apoio da Escola, foi agraciado com o prêmio de inovação do World Bank Institute, em feve-

reiro, no valor de US\$ 11 mil, que serão investidos no desenvolvimento de um aplicativo de iPhone e iPad para o instituto a fim de que cidadãos possam enviar e receber casos inovadores em educação, saúde, cidades e meio ambiente. O trabalho "Evaluating the existence of structural change in the Brazilian term structure of interest rate: evidence based on cointegration models with structural break", dos professores Emerson Fernandes Marçal e Pedro Luiz Valls Pereira, obteve o 3º lugar na edição 2012 do Prêmio Anbima de Renda Fixa. O curso MBA Sindusfarma ficou em 1º lugar na premiação Top Suppliers 2011, da revista *UPpharma*, sendo eleito pelos profissionais da indústria farmacêutica nas categorias "Capacitação profissional — conceito" e "Capacitação profissional — *share of mind*". O professor Pedro Luiz Valls Pereira tomou posse na Academia de Ciências do Estado de São Paulo em 27 de setembro. A 8ª edição do Prêmio Anbima de Mercados de Capitais premiou o aluno do Mestrado Profissional em Economia Gabriel Pergola por seu projeto na área de mercado de capitais. A Escola outorgou o título de professor fundador a Robert Norman Vivian Cajado Nicol pelos anos de dedicação e por sua contribuição para a construção da Eesp.

Estágios

Em 2012, a Escola recebeu 487 vagas em programas de estágios e/ou de *trainees*, chegando a aproximadamente 10 vagas por aluno candidato a estágios. Cerca de 50% dos alunos recebem mais de R\$ 1.201,00, sendo o valor médio recebido como bolsa R\$ 1.579,79.

Atividades culturais e extracurriculares

As principais atividades realizadas nessa área em 2012 foram as seguintes: três encontros da série Sala de Música FGV, em que músicos profissionais realizam *workshops* para alunos, professores e funcioná-

rios das três escolas da FGV em São Paulo no Diretório Acadêmico: 1ª edição — Jarbas Barbosa (guitarrista); 2ª edição — Marcelo Coelho (saxofonista); e 3ª edição — Pedro Ramos (cavaquinista); ensaios semanais do módulo de Prática de Banda, preparando a GV Jazz Band — *big band* da FGV — para apresentar um repertório variado entre jazz e bossa nova em suas apresentações; duas edições da série Jazz no DA, na qual a GV Jazz Band apresentou seu repertório para os alunos no Diretório Acadêmico: 1ª edição — Dia Internacional do Jazz; e 2ª edição — especial Arteria; ensaios semanais do Coral GV Wilton Bussab, formado por alunos e funcionários — a primeira apresentação ocorreu em 28 de maio, na abertura da Semana de Arte FGV — Arteria; Semana de Arte FGV — Arteria, de 28 de maio a 1ª de junho, com a participação de alunos, professores, funcionários e familiares em cinco exposições e 10 *performances*; três edições da Agenda Cultural FGV (abril, maio e junho), que informa os alunos sobre os principais eventos culturais do GV Jazz e de parceiros; organização e participação em eventos de parceiros, como direção musical do Fest GV: festival de bandas de alunos organizado pelo Diretório Acadêmico, participação na Gioconda Venuta: a GV Jazz Band recepcionou os convidados da festa organizada pelo Diretório Acadêmico, considerada a maior do circuito universitário paulista, participação no processo seletivo do FIS: membros da Prática de Banda formaram duplas e tocaram pequenos trechos musicais durante o processo seletivo da matéria a convite da organização do Gvces, participação na reunião de ex-diretores do Diretório Acadêmico: a convite dos organizadores, a GV Jazz Band apresentou um repertório musical durante o evento; Sala de Música FGV, com apresentações de Silvia Goes (12 de setembro) e Lupa Santiago (18 de outubro); criação da GV Band Vocal (agosto); criação da Agenda Cultural FGV *online*; II Semana de Arte FGV, de 22 a 26 de outubro; I Encontro GV Cult: Práticas e Usos de Incentivos Fiscais de Cultura e Esporte, em 24 de outubro; Círculo de Leitura FGV, em 3 e 30 de outubro; dois debates do Círculo de Leitura FGV, em 9 de outubro e 8 de novembro; Varal Fotográfico FGV,

em 22 e 23 de outubro; criação do Grupo de Teatro FGV (setembro); Expo GVcult: Ana Vilar (setembro); Festa Temática Italiana, em 7 de novembro; Fest GV, em 25 de outubro; abertura Giovanna Prima, direção musical, em 29 de setembro; organização do TED x FGV, em 27 de outubro.

Graduação

A Eesp selecionou 16 alunos para o Curso de Verão Republicanos do Brasil, com a participação das três escolas de FGV em São Paulo, e realizado de 15 a 28 de janeiro. O Curso Culture Française et Européenne: Héritage et Modernité, ministrado por professores da Universidade Paris-Sorbonne, em Paris, nos meses de janeiro e fevereiro, é oferecido como prêmio aos alunos de melhor desempenho da FGV. São disponibilizadas duas vagas para a Eesp. Em 2012 foi ministrado um curso básico de francês.

Professores visitantes

Em 2012, estiveram na Eesp 71 professores visitantes para ministrarem seminários, proferirem palestras e participarem de congressos:

Gabriel Palma e Há-Joon Chang, da Cambridge University; Jomo, K. S., *assistant secretary general* da ONU; Jan Kregel, da University of Missouri; Nelson Barbosa, secretário executivo do Ministério das Finanças; Edgar Perez, do Koraly Department of Psychology; Leandro Magalhães, da University of Bristol; Fabio Verona, da Universidade do Porto; Juan Paladino, da Marshall School of Business; Martin Goertz, da Fed Boston; Ricardo Lagos, da New York University; Juan Dubra, da Universidad de Montevideo; Gilles Spielvogel, da Universidade de Paris; Takashi Hongo, do Consulado Geral do Japão em São Paulo; Carlos Pereira, da Ebape; Antonella Trigari, da Università Luigi Bocconi; Heleno M. Pioner, Juan Bonilla e Pedro Garcia Duarte, da FEA/USP; Leonardo Weller, Kevin Sheedy, Emanuel Ornelas, Dimitri

Szerman e Daniel Ferreira, da LSE; Gustavo Gonzaga, Claudio Ferraz e Juliano Assunção, da PUC-Rio; Marta Areosa, da BCB e PUC-Rio; Bruno Funchal, da Fucape; Ernesto Schargrodsky, da Universidad Torcuato di Tella; Joe Vavra, da Chicago Booth; Rozane Bezerra de Siqueira, do Ibre; Marian Moszoro, da IEAE Business School; Felipe Iachan, Daron Acemoglu e Joaquim Blaum, do MIT; Eduardo Souza Rodrigues, da Yale University; Paulo Somaini, da Stanford University; Felipe Schwartzman, da Richmond Fed; Fernanda Brollo, da University of Alicante; Sebastian Galiani, da Washington University; Miguel Foguel, do Ipea; Giuseppe Fontana, da Leeds University; Eckhard Hein, da Berlin School of Economics; José L. Oreiro, da UnB; Luiz Fernando de Paula, da Uerj; Jan Kregel, do Levy Institute; Maryse Farhi e Daniela Prates, da Unicamp; Luiz Felipe de Alencastro, da Universidade de Paris-Sorbonne; Hugo Jales, da University of British Columbia; Marco Bonomo, da EPGE; Fernando Alvarez, da University of Chicago; Martin Gonzalez-Rozada, Andy Neumeyer e Martin Beraja, da UTD; Gino Gancia, da CREI and Universitat Pompeu Fabra; Fabrizio Zilibotti, da University of Zurich and CEPR; Reto Foellmi, da University of St. Gallen; Tobias Wuergler e Josef Zweimüller, da University of Zurich; Enrico Spolaore, da Tufts University; Romain Wacziarg, da UCLA; Benjamin Leste, da FED — Philadelphia; Kyungmin (Teddy) Kim, da University of Iowa; Bernardino Adão, Isabel Correia e Pedro Teles, do Banco de Portugal, Universidade Católica Portuguesa; Mark Gertler, da NYU; Nobuhiro Kiyotaki, da Princeton University; e Bruno Ferman, da George Washington University.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

A EMAP iniciou o ano de 2012 com sua primeira turma de Graduação e sua segunda turma de Mestrado. Além de atuar na área de ensino, a Escola se dedica cada vez mais à pesquisa, à extensão e à consultoria, ampliando o leque de parcerias inter-

nas e externas e sempre visando à excelência e à inserção internacional.

Atividades de ensino

Em 2012, ocorreu a seleção da primeira turma da Graduação em Matemática Aplicada e da segunda turma do Mestrado em Modelagem Matemática da Informação, para as quais foram selecionados, respectivamente, 16 e 19 alunos. Entre evasões, transferências e matrículas novas, as turmas finalizaram o ano letivo com oito alunos na Graduação e 23 alunos no Mestrado. A EMAP, além disso, oferece a quase totalidade dos cursos de matemática e suas aplicações dos programas de administração e economia.

Atividades de pesquisa e desenvolvimento

Os professores e pesquisadores da Escola desenvolvem pesquisas nas seguintes áreas de modelagem matemática da informação: representação de conhecimento e ontologias, sistemas complexos, extração, processamento e visualização de informações. Nessas linhas de pesquisa, em 2012 foram iniciados quatro novos projetos de fomento: “Metabanco jurídico”, “Mineração dos dados do Supremo”, “Pipeline de mineração de texto” e “Escola de Matemática Aplicada”; assim como renovados os projetos de fomento “Lattes” e “TIL”, iniciados em 2011.

A equipe da Escola, mediante parcerias externas e internas, desenvolve, dentro da linha de pesquisa mencionada, projetos como: “Mist — mineração de imagens, som e texto” e “Tesauros”, em parceria com o Cpdoc; “Supremo em números” e “P&D Light”, ambas em parceria com a Direção de Direito Rio; e participa de dois projetos Pronex, liderados por pesquisadores da Fiocruz, voltados para o combate da dengue no Brasil. Dessas atividades tem resultado uma exposição bastante positiva da equipe da Escola e uma produ-

ção diversificada, embora ainda relativamente baixa para os padrões da Capes.

Execução dos planos de trabalho

Os planos de trabalho foram executados conforme o previsto, apesar de o número de alunos novos ter sido menor do que o esperado e da ausência de dois professores, que realizaram pós-doutorado na Université de Savoie, França, e na University of Brighton, Inglaterra. Os projetos de fomento foram executados conforme o cronograma aprovado no PAR e o projeto Escola de Matemática tem execução prevista para 2013.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Nos últimos anos, a EPGE tem consolidado sua excelência e liderança acadêmica no Brasil e na América Latina. Ao final de 2012, a Escola foi novamente apontada pelo MEC como a primeira instituição de educação superior do país, entre 2.136 IESs, incluindo todas as carreiras e tipos de instituições educacionais. A indicação tomou por base o Índice Geral de Cursos (IGC) das diversas instituições de ensino, que pondera, atribuindo diferentes pesos, as notas da graduação, do mestrado acadêmico e profissional e dos doutorados acadêmicos. Para a primeira colocação nacional da EPGE contribuíram a nota máxima sete do Mestrado e do Doutorado Acadêmico, a nota máxima cinco da Graduação — conceito preliminar de curso, com base no Enade; e a nota máxima cinco do Mestrado Profissional. A Escola ocupa também a primeira posição na América Latina de acordo com o *ranking* da Universidade de Tilburg.

A busca por excelência, tanto pelos critérios da Capes quanto por critérios internacionais, tende a se tornar mais exigente com o passar do tempo. Mas a Escola continuará perseguindo a excelência nos dois critérios, dando continuidade ao plano de normas e

incentivos desenhado pela nova direção desde o 2º semestre de 2010 e ao sólido plano de investimentos em capacitação docente.

Em 31 de dezembro, o alunado da EPGE estava assim distribuído: 41 alunos no Mestrado Acadêmico, 33 no Doutorado e 119 no Mestrado Profissional, totalizando 193 alunos na pós-graduação; além de 150 alunos ativos na Graduação.

A Escola, além de se concentrar na oferta de educação de alta qualidade, teve como principais diretrizes estratégicas em 2012 promover a internacionalização, com forte intercâmbio internacional docente e discente, e uma atuação mais aplicada ao estudo de problemas nacionais, como atestam os trabalhos desenvolvidos pelos professores da EPGE nas áreas de previsão econométrica de parâmetros fiscais, de regulação e de análise de concessões de aeroportos.

Desde o 2º semestre de 2010, a Escola vem efetuando significativa reforma administrativa, o que tem possibilitado a redução dos gastos com apoio às atividades de suporte, aliada a uma forte elevação da provisão de serviços diretos à Escola. Tem constituído também uma prioridade da direção a obtenção de verbas orçamentárias institucionais complementares às aportadas pela FGV, incluindo-se nesse caso verbas do CNPq, da Faperj e da Capes. Entre julho de 2010 e dezembro de 2012, mediante transferências para outras unidades ou demissões, deixaram a folha da EPGE um total de 15 funcionários, sete antes alocados à graduação, três do Núcleo de Computação, dois da Secretaria Geral e três da Secretaria Docente. Em seu lugar foram admitidos apenas 10, sendo um alocado ao Núcleo de Computação, três à Secretaria Geral, quatro à Controladoria Acadêmica e Financeira e dois à Secretaria Docente. Adicionalmente, em função de novas demandas regulatórias do MEC, quatro novos funcionários foram também contratados, porém em centro de custo geral da FGV. Concomitantemente, dois professores deixaram a EPGE no período: o professor Otavio Amorim foi transferido para a Ebape e a professora Maria Cris-

tina Terra, para a FGV Projetos. Foram contratados três docentes: Giovanni Maggi, professor visitante da Yale para o período 2012-2015; o professor titular Marcelo J. Moreira; e dois professores assistentes — Felipe Iachan, do MIT, e André Trindade, da Northwestern University.

A contratação de profissionais mais qualificados propiciou uma provisão direta maior de serviços pela Escola. Merecem destaque:

- O Núcleo de Computação, que vem disponibilizando, mediante uma série de ferramentas *online* acessíveis a todos os professores através de *share point*, um elevado fluxo de informações sobre a Escola, como comunicações da direção, circulares, viagens de professores, visitantes na EPGE, graduação e avaliação institucional, programação dos seminários acadêmicos, demonstrativo de fluxo de pessoal administrativo, planos de trabalho do Núcleo de Computação e da Secretaria (detalhando as funções de cada funcionário e os projetos em andamento); regulação do MEC (Capes e Inep), protocolos contingenciais do núcleo, atas das reuniões mais importantes etc.
- O desenvolvimento do NC-Report, conduzido pelo Núcleo de Computação sob a coordenação da direção da Escola, que possibilitou a integração de distintas bases de dados, como o sistema de controle acadêmico e dados do currículo Lattes, gerando de modo bastante flexível relatórios institucionais customizados. Esse processo propiciou maior exatidão, qualidade e velocidade na geração de relatórios e é fundamental para as análises da direção, que, com a nova organização, passou a ter processos trabalhados de forma mais sistêmica e coesa.
- O estabelecimento de provisão contínua, individualizada, padronizada e automatizada, para o corpo docente e a direção, de relatórios relativos a publicações, orientações, carga horária letiva e avaliações de cursos pelo corpo discente. Ao mesmo tempo, a Escola promoveu a revisão geral dos

dados do Lyceum e dos registros de ex-alunos da Escola retroativa a sua fundação, em 1961.

- A manutenção da estratégia de promover melhorias na *homepage* da Escola, visando atualizá-la e adaptá-la a vários critérios relevantes, como a visibilidade e a transparência exigidas pela Capes, e também para destacar os aspectos de internacionalização da Escola. Toda a *homepage* em português foi traduzida para o inglês de forma que o conteúdo se tornasse 100% equivalente nos dois idiomas. Foi ainda criado o Portal de Eventos, com o objetivo de divulgar os principais eventos organizados pela EPGE, e o Repositório de TCC para a Graduação, que consiste em um sistema de catalogação e armazenamento dos trabalhos de conclusão de curso para consultas posteriores.
- As atividades da Superintendência de Graduação, responsável pela gestão regulatória e pelo contato com os órgãos reguladores competentes, e as da área de relações internacionais, para facilitar o contato de alunos com universidades no exterior, estão promovendo mudanças significativas, como: participação nas reuniões da CPA, do Colegiado e do NDE; desenvolvimento do regulamento do Programa de Iniciação Científica da Graduação; desenvolvimento da política de acompanhamento de egressos; leitura, análise e adequação do PPC às diretrizes curriculares de educação ambiental, direitos humanos, educação das relações étnico-raciais etc.; preparação do relatório da CPA; resposta à diligência do MEC expedida pela GRCES/Direg/Seres/MEC no processo e-MEC nº 201110428, referente à renovação do reconhecimento do Curso de Ciências Econômicas, ministrado na Escola Brasileira de Economia e Finanças (Ebef) da FGV; elaboração de armazenamento dos trabalhos de conclusão de curso para consultas posteriores.
- As atividades da Superintendência de Graduação, responsável pela gestão regulatória e pelo contato com os órgãos reguladores competentes, e as

da área de relações internacionais, para facilitar o contato de alunos com universidades no exterior, estão promovendo melhorias significativas em: participação nas reuniões da CPA, do Colegiado e do NDE; desenvolvimento do regulamento do Programa de Iniciação Científica da Graduação; desenvolvimento da política de acompanhamento de egressos; leitura, análise e adequação do PPC às diretrizes curriculares de educação ambiental, direitos humanos, educação das relações étnico-raciais etc.; preparação do relatório da CPA; resposta à diligência do MEC expedida pela GRCES/Direg/Seres/MEC no processo e-MEC nº 201110428, referente do Censo Educacional 2011; reformulação do PPC e análise das ementas e de suas complementaridades pedagógicas; redação do PPI baseado no regimento do PDI; preparação dos questionários de avaliação docente, discente e técnico-administrativo; desenvolvimento de uma política de extensão — banco de dados e imagens com os projetos e eventos de extensão; preparação do Edital de Processo Seletivo 2013 da Escola; montagem do Calendário 2013 da Escola; revisão do manual do candidato dos cursos de graduação etc.

- A área de Relações Internacionais, que promoveu o intercâmbio de diversos alunos de graduação da EPGE e das universidades internacionais conveniadas, estabelecendo contato com os departamentos de economia dessas escolas e acompanhando todos os processos de matrícula dos alunos. Estão sendo mantidos contatos com outras universidades estrangeiras para o estabelecimento de novos convênios institucionais: Brandeis University (Waltham, MA, EUA), University of British Columbia (Canadá), University of New South Wales (Sídney, Austrália), Australian National University (Canberra, Austrália), Università Luigi Bocconi (Milão, Itália) e American University (Washington, DC, EUA).
- No contexto orçamentário, a criação de uma Controladoria Acadêmica, responsável pela ela-

boração de estatísticas, pareceres e indicadores, fornece aos dirigentes da Escola um fluxo contínuo de informações para o acompanhamento das atividades e do desempenho dos programas. Tal setor responde também pelo controle em tempo real das bolsas de estudo Proex, CNPq e de outras fontes, bem como pelo controle do pagamento de monitorias a alunos.

No que diz respeito ao controle do fluxo informacional cabe citar: aumento da participação da Graduação e dos professores da Pós-Graduação — 42,9% em 2012, 61,5% em 2011 e 69,2% em 2012; distribuição das atividades de ensino, pesquisa e orientação entre os docentes do programa; controle e atualização das linhas de pesquisa, projetos de pesquisa em andamento e proposta curricular; controle das teses e dissertações defendidas em relação ao total de alunos no mestrado e doutorado.

Além disso, a criação da Controladoria Acadêmica possibilitou a análise e o estudo detalhado do histórico dos indicadores acadêmicos da Escola e das normas regulatórias da Capes/MEC, proporcionando a base e o respaldo para a reformulação, em 2012, pela direção, do Regulamento da Pós-Graduação (mestrado e doutorado acadêmico) e a elaboração, pela secretaria, do Guia do Aluno da Pós-Graduação EPGE. O novo regulamento levou em conta, principalmente, as seguintes diretrizes: fomentar e estimular o interesse do aluno em ingressar no doutorado; melhorar os indicadores de excelência acadêmica relativo ao tempo de titulação do aluno; e cumprimento dos prazos de concessão de bolsa exigidos pelas agências públicas de fomento.

Em 1º de junho, a EPGE transferiu para a Secretaria de Registro Acadêmico (SRA), alocada na Diretoria de Operações, as atividades de registro acadêmico e atendimento aos alunos dos cursos de Mestrado e Doutorado Acadêmico, até então executadas pela Secretaria Geral da Escola, como as demais escolas da FGV.

Fatos relevantes em 2012

Janeiro. A EPGE, em parceria com a Ebape, recebeu cerca de 30 alunos da Universidade Nova de Lisboa para uma apresentação do cenário macroeconômico brasileiro com Fernando de Holanda Barbosa Filho, professor da Graduação em Ciências Econômicas. A visita à FGV fez parte de uma agenda organizada pelo professor João Amaro, diretor do programa de pós-graduação da Universidade Nova de Lisboa e também professor do Mestrado Profissional da EPGE. Com duração de 10 dias, a visita promoveu o intercâmbio cultural entre os dois países e proporcionou aos alunos um panorama geral sobre a trajetória econômica do Brasil nos últimos anos e seu papel como novo protagonista da economia global.

Março. Sob a coordenação dos professores Marcelo Moreira e Ricardo Cavalcanti, o Núcleo de Computação atuou fortemente no projeto de Computação de Alto Desempenho (HPC), cuja concepção e realização foram viabilizadas pela aprovação do projeto de criação do Centro de Estatística e Econometria — o HPC transformou-se mais tarde em uma solução de computação para a área acadêmica, em parceria com a TIC e outras escolas; o Núcleo de Computação, além dos servidores já existentes, disponibilizou aos pesquisadores ambiente computacional para o processamento de trabalhos científicos na nuvem da FGV, voltada para a área acadêmica — nesses servidores virtuais os pesquisadores encontram uma grande variedade de *softwares* matemáticos e estatísticos e os compiladores mais utilizados em pesquisa; a EPGE divulgou em sua *homepage* a história da Escola, com o objetivo de apresentar ao público sua trajetória exitosa através de uma linha do tempo, com fatos e fotos desde sua criação, em 1961, até os dias atuais; realização da palestra “A política monetária: de Keynes ao regime de metas de inflação”, no dia 16, com o professor José Julio Senna, sócio diretor da MCM Consultores Associados e membro do Conselho Diretor da FGV, que discutiu a importância intelectual de Keynes, o caráter reformista de sua obra, a mudança de opinião devido à Grande Depressão e sua

influência no pensamento econômico do pós-guerra, o esforço de Milton Friedman para convencer o público nos anos 1950 e 1960 de que a inflação era um problema importante e que a política monetária oferecia a solução para combatê-la, e a importância de Keynes e de Friedman na evolução do pensamento econômico do século XX e como ambos, a seu tempo, anteciparam muitos dos aspectos que cercam a montagem e a operação dos atuais regimes de metas de inflação; formatura da Graduação em Ciências Econômicas com Gustavo Loyola, ex-presidente do Banco Central — realizada no Teatro Maison de France, no dia 28, a cerimônia contou ainda com a presença do presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, do diretor da EPGE, professor Rubens Cysne, que presidiu a mesa diretora acompanhado dos vice-diretores da Graduação, professores André Villela e Luis Braidó.

Maior. O Prêmio Nobel em Economia, professor James Heckman, fez palestra na EPGE sobre “Hard evidence on soft skills”, demonstrando como capacidades não cognitivas desenvolvidas na infância e na adolescência são decisivas no mercado de trabalho e na vida social, e como tais capacidades podem ser mensuradas a fim de identificar as etapas da vida escolar em que devem ser feitos investimentos nesses tipos de habilidades; os estudantes da Graduação da EPGE, Pedro Solti, Rafael Lavourinha e Clarissa Confort, com o apoio da Direção Rio, apresentaram a FGV em evento realizado nos dias 3 e 8, em Washington, quando apresentaram as conclusões de trabalho versando sobre o mercado de biocombustíveis e questões relacionadas à captura e ao estoque de carbono e suas aplicações ambientais; o professor Aloisio Araújo e o aluno Rafael de Vasconcelos Xavier apresentaram em Chicago o *paper* “The bankruptcy reforms in Brazil” num *workshop* de economia aplicada, a convite do professor Gary Becker, Prêmio Nobel de Economia, e também em Chicago, o professor Aloisio Araújo e o aluno Rafael Chaves Santos participaram da Macroeconomy and Systemic Risk Conference; o ministro da Educação,

Aloizio Mercadante, e a secretária municipal de Educação, Claudia Costin, participaram da palestra sobre Hard Evidence on Soft Skills, com o professor James Heckman, Prêmio Nobel em Economia, integrando a mesa-redonda que discutiu a atual situação da educação infantil no Brasil e suas consequências para a educação em geral no país, e que também contou com a participação do presidente da FGV, do diretor de Integração Acadêmica, professor Antonio Freitas, do diretor da EPGE e do coordenador do evento, o professor da EPGE Aloisio Araújo; o professor Aloisio Araújo, assim como Kenneth George Binmore, do Reino Unido, e Lars E. O. Svensson, da Suécia, foi nomeado membro honorário estrangeiro da American Economic Association, fundada em 1885, que tem mais de 18 mil associados e edita algumas das publicações mais relevantes da área, como *The American Economic Review*, *The Journal of Economic Literature*, *The Journal of Economic Perspective* e *American Economic Journals* — o professor Aloisio Araújo também é *fellow* da Econometric Society desde 1987 e foi escolhido recentemente como novo presidente da Society for the Advancement of Economic Theory.

Junho. A EPGE participou ativamente da Rio+20, conferência mundial que reuniu dezenas de chefes de Estado e pesquisadores no Riocentro — como representante da FGV, o professor Renato Flôres foi um dos facilitadores do Diálogo sobre Desenvolvimento Sustentável, realizado no dia 17, importante debate que contou com a participação da ex-primeira ministra norueguesa, Gros Brundtland, criadora do conceito de desenvolvimento sustentável, e de Thomas Heller, ex-dirigente da Stanford University e diretor executivo da Climate Policy Initiative, *think tank* com unidades na China, na Índia e no Brasil, entre outros países, financiado pela Fundação Soros. O diálogo foi extremamente concorrido, entre os muitos promovidos pelo Itamaraty. O professor Renato Flôres participou também de reuniões bilaterais solicitadas por membros das delegações da China, Dinamarca, Estados Unidos, França e Japão. Em todas, fiel às diretrizes que orientam a internacionalização da FGV,

sempre procurou explicar o Brasil e sua economia aos delegados estrangeiros, ao mesmo tempo em que buscava identificar soluções e metodologias adotadas nos outros países que pudessem ser úteis aqui. O professor compareceu ainda a eventos paralelos, como a iniciativa Mecanismo de Acesso à Eletrificação Sustentável, promovida pelo governo francês, e que contou com a presença do príncipe belga Laurent. Teve presença marcante também na sessão sobre ampliação do cálculo do PIB, visando ao acompanhamento do desenvolvimento sustentável, realizada por iniciativa da Dinamarca. A Escola dará início a um projeto sobre este último tema. A convite da Firjan, o professor Renato Flôres debateu ainda em alguns dos painéis do Seminário das Lideranças Empresariais, importante realização conjunta da Fiesp e da Firjan, no visitado pavilhão Humanidade 2012. O professor representou também a FGV e trocou informações na plataforma internacional dedicada às finanças sustentáveis, Fsinsight, com sede na Universidade de Tilburg, nos Países Baixos.

Julho. O professor Caio Almeida, como orientador, e a aluna Daniela Kubudi Glasman obtiveram o 1º lugar na edição 2012 do Prêmio Anbima de Renda Fixa com o *paper* “What is the price of interest rate risk in the Brazilian swap market?” — o prêmio é um importante projeto da Anbima, que busca estimular a produção e a disseminação de informações técnicas, estudos, pesquisas e modelos sobre o mercado de renda fixa brasileiro, e foi outorgado durante a cerimônia de abertura do 12º Encontro Brasileiro de Finanças, realizado pela Sociedade Brasileira de Finanças, no dia 19, na FEA/USP; o time Sife-FGV Rio foi um dos destaques do campeonato nacional promovido pela Sife Brasil, realizado nos dias 4 e 5 em São Paulo, com o objetivo de promover a integração e a troca de experiências entre os times, que apresentam seus projetos, e os empresários convidados. A equipe da FGV, com apenas nove meses de existência, disputou pela primeira vez o desafio, conquistando o 2º lugar da Liga 3, chave dos times mais experientes, como o Sife Ceut (campeão nacional) e o Sife Insuper (time

com quatro de anos de experiência). O time Sife FGV Rio é composto por 27 alunos da Graduação, dois de ciências sociais, oito de administração, oito de direito e nove de economia. Outra vitória do time foi que seu principal projeto, o Walmart, uma parceria com a associação de costureiras Corte & Arte da comunidade do Pavão-Pavãozinho-Cantagalo (RJ), ficou entre os seis melhores projetos de empoderamento de mulheres do Walmart. O evento contou com a participação de representantes de empresas como Unilever, Walmart, KPMG, Cargill, Cosan, Microsoft e IT2B, que atuaram como apoiadores e jurados da competição. A Sife — Students in Free Enterprise — é uma organização mundial sem fins lucrativos que tem a missão de unir os estudantes universitários e os grandes empresários para realizar ações de empoderamento de comunidades.

Agosto. A EPGE realizou, no dia 14, o evento Carreira em Foco, em parceria com o Diretório Acadêmico de Economia e o setor de colocação profissional, com a presença dos ex-alunos Bruno Marques, gerente de Projetos de TI da Vale S.A., Felipe Iachan, professor da Escola, Lucas de Brito, economista do Escritório de Representação do FMI e Renato Wanderley Gomes, analista do Banco BTG Pactual, tendo por objetivo fazer com que ex-alunos da Graduação em Economia compartilhem suas experiências acadêmicas e profissionais com os atuais alunos da Escola; nos dias 16 e 17, em parceria com a Vale S.A., foi realizado o seminário “A economia e a econometria dos preços das *commodities*”, do qual participaram o vice-diretor da EPGE, Aloisio Araújo, o presidente da Vale, Murilo Ferreira, que comentou sobre as decisões de investimento da companhia decorrentes ao atual cenário internacional, e convidados palestrantes, como Robert Engle, Prêmio Nobel de Economia, e os professores Thierry Verdier (Paris School of Economic), Eswar Prasad (Cornell University e Brookings Institution), Vinícius Carrasco (PUC-Rio), John Cuddington (Colorado School of Mines), Hélyette Geman (Commodity Finance Centre, University of London e ESCP Europe), Jan Groen (Federal Reserve

Bank of New York), Diane Pierret (Université Catholique de Louvain), Roberto Rigobon (MIT), Klaus Schmidt-Hebbel (PUC-Chile) e Allan Timmermann (University of California San Diego), que abordaram a volatilidade dos preços das *commodities*, políticas fiscais, desafios econométricos, tributação, concorrência fiscal, entre outros temas — os professores da EPGE João Victor Issler e Pedro Ferreira também participaram do evento com as palestras “Comparando a precisão de previsões de diferentes modelos para os preços das *commodities* metálicas” e “Produtividade, reformas institucionais e comércio no Brasil”; no dia 27 foi oficializada a nomeação do professor Marcelo Neri, que nos três últimos anos ministrou na EPGE as cadeiras de políticas sociais na Graduação e de economia do bem-estar social na Pós-Graduação, para o cargo de presidente do Ipea, fundação pública federal vinculada ao Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República do Brasil.

Setembro. No dia 20, a EPGE realizou a formatura do Mestrado e do Doutorado acadêmicos e do Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial, ocasião em que formandos e convidados ouviram palestra do professor Marcelo Neri sobre o desempenho do Brasil e sua melhoria em questões como desigualdade e sustentabilidade, e o discurso da formanda Clara Costellini, que descreveu a EPGE como um “programa completo capaz de atender aos mais variados interesses, nas diversas áreas de pesquisa, e com um quadro de professores extremamente qualificados e de grande competência”; o aluno da Graduação, Eric Vieira, participou do Programa TOP UK, realizado na Universidade de Oxford e oferecido pelo Banco Santander, cujo objetivo é proporcionar oportunidades de intercâmbio cultural.

Outubro. A EPGE recebeu nota máxima no Prêmio Melhores Universidades Guia do Estudante, considerado a mais importante premiação do tipo no Brasil, concedido pela Editora Abril — a publicação avalia os cursos das melhores instituições de ensino superior brasileiras há mais de 20 anos, concedendo cinco estrelas àqueles considerados os melho-

res. Os cursos passam por um processo de seleção conduzido por docentes, coordenadores de curso e avaliadores do MEC, e auditado pelo Ibope e pela Pricewaterhousecoopers; no dia 22, a Escola recebeu um grupo de 30 alunos dinamarqueses, de graduação e pós-graduação, do Departamento de Economia da Universidade de Copenhague — a visita fez parte de uma viagem com fins acadêmicos, realizada uma vez a cada semestre por iniciativa dos próprios alunos, contando com o apoio da universidade, e a escolha do Brasil como destino se deu pelo interesse na prosperidade econômica recente do país, nos obstáculos superados e nos desafios a serem enfrentados. A visita encerrou um *tour* de 10 dias pelo país, que envolveu reuniões em empresas públicas e privadas e na Câmara de Comércio Brasil-Dinamarca, sendo a EPGE a única instituição de ensino superior visitada pelo grupo; no dia 11, o Diretório Acadêmico de Economia (DAE), em parceria com a Escola, realizou o evento “Conversas com Economistas”, com Gustavo Franco, ex-presidente do Banco Central e estrategista-chefe da Rio Bravo Investimentos.

Novembro. No dia 12, a EPGE recebeu os 40 primeiros aprovados no Exame Anpec 2012, a fim de lhes apresentar a Escola e seu programa. O encontro foi aberto com palestra do professor Caio Almeida, seguida por conversas informais com professores e alunos veteranos do Mestrado e do Doutorado acadêmicos.

Dezembro. A EPGE assinou acordo de reciprocidade com a Tilburg School of Economics and Management, a maior escola da Tilburg University, pelo qual os alunos da Graduação e da Pós-Graduação poderão cursar de um a dois semestres de intercâmbio na instituição europeia, sem custos com mensalidades — fundada em 1927, a Tilburg University figura hoje nos *rankings* mundiais como uma das melhores instituições europeias em educação e pesquisa, com grande tradição no ramo da economia, campo de interesse de sua primeira escola, também criada em 1927, a Tisem. Com um corpo discente de 5.500 alunos, a escola oferece aulas em inglês em nível

de graduação e de pós-graduação. Os candidatos ao intercâmbio, uma média de 400 alunos por ano de diversas partes do globo, não precisam dominar a língua holandesa; nos dias 13 e 14, a EPGE realizou o Seminário Asset Pricing and Portfolio Allocation in the Long Run — motivada pela incerteza de longo prazo causada pelo aquecimento global, pela crise imobiliária e pela instabilidade do sistema financeiro, a conferência discutiu e propôs soluções para problemas financeiros de longo prazo. O seminário, coordenado pelo professores Caio Almeida e Marco Bonomo, contou com a presença de convidados especiais, como: Darrell Duffie, professor da Stanford University Graduate School of Business, membro do conselho da Econometric Society, pesquisador associado do National Bureau of Economic Research, membro do conselho financeiro estratégico do FED de Nova York e membro da Academia Americana de Artes e Ciências; Francis X. Diebold, professor de economia, finanças e estatística da Universidade da Pensilvânia, pesquisador associado do National Bureau of Economic Research, membro eleito da Econometric Society, codiretor do centro de instituições financeiras da Universidade da Pensilvânia, presidente da Sociedade de Finanças Econômicas (Sofie) e diretor do conselho de validação de modelos do Federal Reserve System; Lubos Pastor, professor da Booth School of Business da University of Chicago, com interesse nas áreas de mercados financeiros e gestão de ativos e pesquisas agraciadas com inúmeros prêmios, como o Q Group Award e o Nasdaq Award, entre outros; Ravi Bansal, professor da Fuqua School of Business da Duke University, com pesquisas nas áreas de precificação de ativos, liquidez e mudança de clima e agraciado com o prêmio Smith-Breeden da American Finance Association; no dia 11, alunos potenciais da Graduação da EPGE, acompanhados de seus pais e familiares, estiveram na Escola para o evento de boas-vindas da Graduação em Ciências Econômicas, que contou com apresentações do diretor da Escola, professor Rubens Penha Cysne, dos vice-diretores da Graduação, André Villela e Luis Braidó, e da coordenadora de Estágios e Colocação Profissional, Beralda

Lima — o encontro é promovido anualmente para os 100 primeiros colocados do vestibular da FGV, com a proposta de apresentar a Escola, o curso e as possibilidades de carreira na área de economia; o aluno Lucas Aragão Farage foi um dos vencedores do Desafio Vestibular da FGV 2012, respondendo à pergunta: “Qual a importância do crédito no desenvolvimento do Brasil e para os brasileiros” — considerada a melhor, sua resposta garantiu uma visita à Serasa e um estágio remunerado condicionado a sua aprovação no vestibular da FGV.

Corpo discente

Em 2012, os alunos defenderam um total de seis teses e 15 dissertações, produziram 15 trabalhos para publicação e sete alunos participaram de eventos acadêmicos e científicos no Brasil e no exterior.

Teses de doutorado aprovadas. “Essays on economic regulation”, de Lavinia Rocha de Hollanda, em 9 de julho; “A roughly smooth optimal consumption path: smoothing the rough annuity puzzle”, de Regis Baratti Lima Salgado, em 22 de agosto; “Essays on monetary and banking theory”, de Jefferson Donizeti Pereira Bertolai, em 24 de agosto; “Ensaio em economia aplicada”, de Luiz Felipe Pires Maciel, em 13 de setembro; “Ensaio sobre o Poder Judiciário no Brasil”, de Alexandre Samy de Castro, em 18 de dezembro; e “Essays on spatial econometrics”, de Paulo Gustavo de Sampaio Grahl, em 22 de dezembro.

Dissertações de mestrado acadêmico aprovadas. “O impacto da ampliação da cobertura previdenciária sobre a poupança na China”, de Marcelo Lyra Machado de Carvalho, em 27 de fevereiro; “From commitment to non-commitment: allowing type dynamic in Laffont and Tirole’s regulation model”, de Cassiano Breno Machado Alves, em 3 de maio; “Uma barreira à entrada não tão inocente”, de Felipe Leon Peres Camargo Shalders, em 16 de maio; “Monetary policy and the cross-section of stock returns: a Favar approach”, de Victor Duarte Garcia Pires, em 28 de maio;

“Uma resenha sobre modelos de apreçamento de derivativos”, de Pedro Henrique Engel Guimarães, em 29 de junho; “Decomposição da desigualdade salarial no Brasil”, de Felipe de Jesus Macedo Silveira, em 29 de junho; “Leilões de valor quase comum e o regime de partilha de produção brasileiro: uma abordagem teórica”, de Clara Costellini de Souza, em 22 de junho; “Relações entre capital humano, sistemas de previdência e aposentadoria”, de André Okamoto Untem, em 25 de junho; “Intervenção do Banco Central no mercado interno interbancário”, de João Paulo Carvalho Aveiro, em 25 de junho; “Optimal regulation of oil fields under asymmetric information”, de Raphael de Albuquerque Galvão, em 6 de julho; “O impacto das UPPs na performance escolar no Rio de Janeiro”, de Pedro Henrique Butelli, em 17 de setembro; “Inadimplência de dívida soberana em modelo de equilíbrio geral com credores heterogêneos”, de Tiago Carvalho Machado de Souza, em 19 de setembro; “Fiscal multipliers in an incomplete markets economy”, de Rodrigo Soares de Abreu, em 19 de setembro; “Impactos financeiros sobre o desempenho escolar: evidências do programa Cartão Família Carioca”, de Rafael Garcia Borges de Oliveira, em 17 de dezembro; e “Previsão de preços de ativos utilizando restrições do modelo de valor presente”, de Diogo Vinicius Menezes Saraiva, em 21 de dezembro.

Produção intelectual discente. “Forecasting the yield curve for the Euro region”, de Alexandre Balduino Sollaci, G. M. Gomes, B. M. Tabak, D. O. Cajueiro (*Economics Letters*, v. 117, p. 513-516); “The effects of fiscal policy and its interactions with monetary policy in Brazil”, de Alexis Maka, Elcyon Caiado Rocha Lima e Amadeu Pumar (*Economia*, v. 13, p. 149-180); “Tax filing choices for the household under separable spheres bargaining” (em andamento); “Avaliando a volatilidade diária dos ativos: a hora da negociação importa?”, de José Valentim Machado Vicente, Gustavo Silva Araujo, Paula Baião Fisher de Castro e Felipe Noronha Tavares (*Trabalhos para Discussão — online*, Banco Central do Brasil, n. 297); “O modelo de 3 fatores de fama e french ainda explica os retornos

no mercado acionário brasileiro?”, de Gustavo Silva Araujo, Claudio Henrique da Silveira Barbedo e Ana Rayes (*Revista Alcance — online*, v. 19, p. 52-61; “Regulation under stock market information disclosure” (em andamento); “A microdata approach to household electricity demand in Brazil” (em andamento); “Estimating a health production function for Brazil: some new evidence” (em andamento); “To what extent does the B belong in Bric? An initial look at Brazil position among the largest emerging markets” (In: *The Fusion of Economic Culture in the Context of Market Economy International Conference*, 2008, Yekaterinburg, Russia. *Proceedings...* Yekaterinburg, Russia: Ustu-UPI, 2012. p. 46-52); “Access to information and the spread of Aids: evidence from Brazilian municipalities” (*working paper*); “The Brazilian Bankruptcy Law experience” (*Journal of Corporate Finance*, Amsterdam, 2012); “Uma investigação dos determinantes do cumprimento da Lei de Responsabilidade Fiscal nos municípios cearenses” (In: ARRAES, Ronaldo de Albuquerque e; JORGE NETO, Paulo de Melo (Orgs.). *Ensaio em economia aplicada*. Fortaleza: Edições UFC, 2012. p. 152-178); “Econometria para concursos”, de Victor Pina Dias (Rio de Janeiro: Campus, 2012).

Participação de alunos do mestrado acadêmico e doutorado em eventos no Brasil e no exterior. Jefferson Donizeti Pereira Bertolai, apresentação de trabalho no Saet — Society for the Advancement of Economic Theory Meeting (Austrália) e no 34º Encontro da Sociedade Brasileira de Econometria (PE); Erica Diniz Oliveira, participação no European Symposium of the Economic Association (Espanha); Daniela Kubudi Glasman, participação no Encontro da Sociedade Brasileira de Finanças (SP); Alexandre Samy de Castro, apresentação de trabalho no Encontro da Associação Brasileira de Direito e Economia (Recife, PE); Vinicius Silvestrin Pantoja, participação na Palestra sobre Maior Cooperação Comercial entre Brics (Chongqing, China); Otávio Menezes Damé, participação no 40º Encontro Nacional de Economia da Anpec (PE).

Bolsas de estudos financiadas por agências públicas e privadas. Em 2012, a Escola registrou um total de 74 alunos matriculados no Mestrado (41 alunos) e no Doutorado acadêmicos (33 alunos), aos quais foram disponibilizadas 70 bolsas de estudos, distribuídas ao longo do ano. Cabe à EPGE administrar e controlar esse fundo de bolsas, financiado por agências públicas e privadas, como mostra a tabela:

| Bolsas de estudos em 2012 | | |
|---------------------------|-----------|----------|
| Agências | Doutorado | Mestrado |
| Proex | 20 | 27 |
| Faperj | 2 | 2 |
| CNPq | 6 | 9 |
| Banco BBN | 2 | 2 |
| Total | 30 | 40 |

A bolsa de estudos é fundamental para a captação dos melhores alunos selecionados pelo processo seletivo da Escola, assim como para sua manutenção no programa. Tanto que houve um crescimento de 31% no número de alunos do Mestrado no período 2009-2012.

O quantitativo de alunos tende a crescer, uma vez que a Escola tem estimulado o aumento do número de doutores, mas os convênios estabelecem uma série de restrições que por vezes limitam a atuação do programa na geração dos melhores resultados na formação qualificada do corpo discente.

O Programa de Excelência Acadêmica (Proex), o maior financiador de bolsas de estudos da Escola, impõe uma série de restrições à promoção antecipada do mestrado ao doutorado, o que limita o interesse do aluno em ingressar no doutorado. Como exemplo, pode-se citar: a promoção deve ser feita até o 18º mês do início do curso no mestrado; a duração da bolsa não pode ser superior a 60 meses, considerando ambos os níveis (mestrado e doutorado); o limite anual de promoção permitido para bolsistas é de três alunos ou 20% dos bolsistas Proex matriculados no mestrado.

A Escola considera a inelasticidade da oferta de bolsas um entrave ao crescimento do programa relativo ao fomento do número de doutores e tem buscado soluções alternativas, porém ainda paliativas, para solucionar o problema.

Pesquisa

Em 2012, os docentes da Escola publicaram um total de 17 artigos em periódicos científicos, havendo mais oito já aceitos para publicação.

O ciclo de pesquisa, que inclui os seminários de pesquisas, faz parte da grade curricular do aluno. A Escola promoveu 36 seminários, possibilitando a presença de pós-doutorandos e docentes de outros centros de pesquisa no programa.

Artigos publicados em periódicos por docentes. “Regulating collateral-requirements when markets are incomplete”, de Aloísio Pessoa de Araújo, Felix Kubler e Susan Schommer (*Journal of Economic Theory*, v. 147, p. 450-476); “Pricing rules and Arrow Debreu ambiguous valuation”, de Aloísio Pessoa de Araújo, Alain Chateaufeuf e José Heleno Far (*Economic Theory*, v. 49, p. 1-35); “Speculative attacks, openness and crises”, de Aloísio Pessoa de Araújo, Marcia Saraiva Leon e Rafael Chaves Santos (*Revista Brasileira de Economia*, v. 66, p. 135-165); “The Brazilian Bankruptcy Law experience”, de Aloísio Pessoa de Araújo, Bruno Funchal e Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira (*Journal of Corporate Finance*, v. 18, p. 994-1004); “Welfare analysis of currency regimes with defaultable debts”, de Aloísio Pessoa de Araújo, Marcia Saraiva Leon e Rafael Chaves Santos (*Journal of International Economics*, v. 89, p. 143-153); “Assessing misspecified asset pricing models with empirical likelihood estimators”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e René Garcia (*Journal of Econometrics*, v. 170, p. 519-537); “Term structure movements implicit in Asian option prices”, de Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e José Valentim Machado Vicente (*Quantitative Finance*, v. 12, p. 119-134); “Skill dispersion and trade flows”,

de Germán Pablo Pupato, Matilde Bombardini e Giovanni Gallipoli (*The American Economic Review*, v. 102, p. 2327-2348); “Constructing coincident and leading indices of economic activity for the Brazilian economy”, de João Victor Issler, Hilton H. Notini e Claudia Fontoura Rodrigues (*Journal of Business Cycle Measurement and Analysis* [a sair]); “Gender bias in intra-household allocation: evidence from an unintentional experiment”, de Luís Henrique Bertolino Baido, Pedro Olinto e Helena Sbardellini Perrone (*The Review of Economics and Statistics*, v. 94, p. 552-565); “Should educational policies be regressive?”, de Humberto Luiz Ataíde Moreira e Daniel Gottlieb (*Journal of Public Economic Theory*, v. 14, p. 621-623); “Sustainable tourism and eradication of poverty (Step): impact assessment of a tourism development program in Brazil”, de Marcelo Côrtes Neri e Wagner Lopes Soares (*Revista de Administração Pública*, v. 46, p. 865-878); “Intellectual property rights protection and endogenous economic growth revisited”, de Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin (*Journal of Economic Dynamics & Control*, v. 36, p. 851-861); “Equilibrium unemployment-inequality correlation”, de Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin (*Journal of Macroeconomics*, v. 34, p. 454-469); “Harsh default penalties lead to Ponzi schemes: a counterexample”, de Victor Filipe Martins-da-Rocha e Yiannis Vailakis (*Games and Economic Behavior*, v. 75, p. 277-282); “Endogenous debt constraints in collateralized economies with default penalties”, de Victor Filipe Martins-da-Rocha e Yiannis Vailakis (*Journal of Mathematical Economics*, v. 48, p. 1-13); e “An ordering of measures of the welfare cost of inflation in economies with interest-bearing deposits”, de Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin (*Macroeconomic Dynamics*, v. 16, p. 732-751).

Artigos produzidos por docentes e já aceitos para publicação. “Ergodic Markov equilibrium with incomplete markets and short sales”, de Luís Henrique Bertolino Baido (*Theoretical Economics*); “On the evolution of TFP in Latin America”, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Samuel de Abreu Pessôa e Fernando

Augusto Adeodato Veloso (*Economic Inquiry*); “Uma nota sobre desvalorização, crescimento e a relação entre poupança doméstica e câmbio”, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso (*Econômica*); “Brasil: pobreza, igualdade de oportunidades e inovações de política social, de Marcelo Côrtes Neri, Luisa Carvalhaes Coutinho de Melo e Pedro Lipkin (*Cadernos Adenauer*); “Microcrédito, dinâmica empresarial e mudanças de classe: o impacto do CrediAmigo”, de Marcelo Côrtes Neri (*Revista Econômica do Nordeste*); “Information and sigma-algebras”, de Paulo Klinger Monteiro e Carlos Hervés-Beloso (*Economic Theory*); “Optimal auctions with multidimensional types and the desirability of exclusion”, de Paulo Klinger Monteiro, Frank Page e Benar Fux Svaiter (*Journal of Mathematical Economics*); e “Hedging against the government: a solution to the home asset bias puzzle”, de Tiago Couto Berriel e Saroj Bhattarai (*American Economic Journal: Macroeconomics*).

Seminários de pesquisa promovidos pela Escola. Nos seminários de pesquisa da EPGE são apresentados trabalhos acadêmicos de pesquisadores da Escola e de outros centros brasileiros e internacionais. Os seminários são realizados regularmente, às quintas-feiras, às 16 horas. Em 2012 foram realizados 36 seminários, entre os quais 31 ministrados por professores estrangeiros, como se segue: Marc Muendler, da Universidade da Califórnia, apresentou o trabalho “On trade and inequality: from theory to estimation” (12-1); Felipe Iachan, do MIT, expôs o trabalho “Liquidity scarcity, project selection, and volatility” (30-1); Francisco L. Roch, da Universidade de Chicago, apresentou o trabalho “Fiscal rules and the sovereign default premium” (1-2); Cesar Sosa Padilla Araujo, da Universidade de Maryland, expôs seu trabalho “Sovereign defaults and banking crises” (6-2); Cezar Santos, da Universidade da Pensilvânia, apresentou o trabalho “Why not settle down already? A quantitative analysis of the delay in marriage” (7-2); Emanuel Vespa, da New York University, apresentou seu *paper* “Cooperation in dynamic games: an experimental investigation” (9-2); Joaquin Blaum, do MIT, apresentou

o trabalho “Wealth inequality and the losses from financial frictions” (13-2); Aloísio Pessoa de Araújo, da EPGE, expôs seus trabalhos “General equilibrium, wariness, bubbles and money” (1-3) e “Welfare analysis of currency regimes with defaultable debt” (6-3); Alex Monje-Naranjo, da Universidade da Pensilvânia, apresentou seu *paper* “Knowledge spillovers and the optimal taxation of multinational firms” (8-3); Paolo Siconolfi, da Columbia Business School, expôs seu trabalho “Incentive efficient price systems in economies with adverse selection” (15-3); Harald Uhlig, da Universidade de Chicago, apresentou seu trabalho “Financial health economics” (22-3); Paula Bustos, da Universitat Pompeu Fabra, expôs seu trabalho “Agricultural productivity and industrial growth, evidence from Brazil” (27-3); Naercio Aquino Menezes Filho, do Insper e da FEA/USP, apresentou seu trabalho “Entry in school markets: theory and evidence from Brazil” (29-3); Emanuel Ornelas, da London School of Economics, expôs seu trabalho “Institutions and export dynamics” (12-4); Stephen Leroy, da Universidade da Califórnia, expôs seu *paper* “Infinite portfolio strategies” (19-4); Ali Khan, da Universidade Johns Hopkins, apresentou o trabalho “On saturated probability spaces and finite games with incomplete information” (10-5); Yves Balasko, da University of York, apresentou seu trabalho “The computation of two-part electricity tariffs as the solution of an optimal aggregation problem” (15-5); Juan Pablo Nicolini, do Federal Reserve Bank, discorreu sobre “Optimal devaluations” (31-5); Yuliy Sannikov, da Princeton University, expôs seu trabalho “Moral hazard and long-run incentives” (5-6); Filipe Campante, da Harvard Kennedy School, expôs seu trabalho “Isolated capital cities, accountability and corruption: evidence from US states” (14-6); Sudipto Bhattacharya, da London School of Economics, apresentou seu trabalho “Securitized banking, adverse selection, and financial crises: regulating systemic risk away” (5-7); Danilo Coelho, do Ipea, expôs seu trabalho “Balancing the power to appoint officers” (19-7); Rafael Lopes de Melo, da Universidade de Chicago, apresentou seu *paper* “Firm heterogeneity, sorting and the minimum wage” (26-7);

André Trindade, da Northwestern University, apresentou seu trabalho "Using assortment decisions to estimate retailer costs" (20-8); Tim Kehoe, da Universidade de Minnesota, expôs seu trabalho "Gambling for redemption and self-fulfilling debt crises" (21-8); Carlos Eduardo Soares Gonçalves, da FEA/USP, apresentou seu trabalho "IMF as a commitment device for fiscal adjustment" (23-8); Kyle Herkenhoff, da UCLA, apresentou seu trabalho "Foreclosure delay and US unemployment" (13-9); Konrad Podczeck, da Universidade de Viena, apresentou o trabalho "On the 'many more agents than commodities' interpretation of core-Walras equivalence" (27-9); Luciano de Castro, da Northwestern University, expôs seu trabalho "Correlation of types in Bayesian games" (11-10); Pierre-André Chiappori, da Columbia University, apresentou o trabalho "Matching models: theory and empirical application" (30-10); Cecília Fielier, da Universidade da Pensilvânia, apresentou o *paper* "Trade, competition and quality-upgrading: a theory with evidence from Colombia" (8-11); Costas Arkolakis, da Yale University, apresentou seu trabalho "The elusive pro-competitive effects of trade" (22-11); Guillaume Rocheteau, da University of California, em Irvine, apresentou o trabalho "On the coexistence of money and higher return assets and its social role" (29-11); Flavio Menezes, da Queensland University, apresentou o trabalho "Default and renegotiation in PPP auctions" (6-12); e Jean Marc Robin, da Science Po, apresentou o *paper* "Matching, sorting and wages" (17-12).

Intercâmbio

O intercâmbio com centros de excelência no exterior deve constar na proposta de todo programa que deseje buscar desempenho equivalente aos mais importantes centros internacionais. Neste parâmetro de excelência acadêmica, tanto a intensidade quanto a qualidade dos intercâmbios são considerados no quesito inserção internacional da avaliação da pós-graduação.

A EPGE registrou em 2012 a presença de 45 visitantes para trabalhos de pesquisa conjunta com professores da Escola e apresentação de seminários. Destes, 39 oriundos de instituições internacionais, o que consolida a meta de ampliação da internacionalização da Escola projetada em seu plano de trabalho para 2012.

Intercâmbio com pesquisadores estrangeiros. Thierry Verdier, da Jourdan Sciences Economiques, de Paris, desenvolveu trabalho de pesquisa com a professora Maria Cristina Trindade Terra (2 a 22-1); Tiago Cavalcanti, da Cambridge University, desenvolveu trabalho de pesquisa com o professor Aloisio Araújo (5 e 6-1); Marc Muendler, da Universidade da Califórnia, apresentou o trabalho "On trade and inequality: from theory to estimation" em seminário de pesquisas econômicas (11 a 17-1); Francisco L. Roch, da Universidade de Chicago, apresentou o trabalho "Fiscal rules and the sovereign default premium" em seminário de pesquisas econômicas (27-1 a 4-2); Felipe Saraiva Iachan, do MIT, apresentou o trabalho "Liquidity scarcity, project selection, and volatility" em seminário de pesquisas econômicas (27-1 a 1-2); Cesar Sosa Padilla Araujo, da Universidade de Maryland, apresentou o trabalho "Sovereign defaults and banking crises" em seminário de pesquisas econômicas (4 a 7-2); Cezar Santos, da Universidade da Pensilvânia, apresentou o trabalho "Why not settle down already? A quantitative analysis of the delay in marriage" em seminário de pesquisas econômicas (7-2); Emanuel Vespa, da New York University, apresentou o trabalho "Cooperation in dynamic games: an experimental investigation" em seminário de pesquisas econômicas (9-2); Joaquin Blaum, do MIT, apresentou o trabalho "Wealth inequality and the losses from financial frictions" em seminário de pesquisas econômicas (13-2); Mariessa Herrmann, da Columbia University, desenvolveu, com a professora Cecília Machado, o trabalho de pesquisa "Patterns of selection in labor market participation" (2-3 a 15-4); Alexander Monge-Naranjo, da University of Pennsylvania, apresentou o trabalho "Knowledge spillovers

and the optimal taxation of multinational firms” em seminário de pesquisas econômicas (4 a 9-3); Paolo Siconolfi, da Columbia Business School, apresentou o trabalho “Incentive efficient price systems in economies with adverse selection” em seminário de pesquisas econômicas (12 a 24-3); Harald Uhlig, da Universidade de Chicago, apresentou o trabalho “Financial health economics” em seminário de pesquisas econômicas (18 a 23-3); Paula Bustos, da Universitat Pompeu Fabra, apresentou o trabalho “Agricultural productivity and industrial growth, evidence from Brazil” em seminário de pesquisas econômicas (19 a 30-3); Maria Cristina Trindade Terra, da Thema — Université Cergy Pontoise e da FGV, desenvolveu projeto de pesquisa (23-3 a 3-4); Emanuel Ornelas, da London School of Economics, apresentou o trabalho “Institutions and export dynamics” em seminário de pesquisas econômicas (30-3 a 14-4); Stephen Leroy, da Universidade da Califórnia, apresentou o trabalho “Infinite portfolio strategies” em seminário de pesquisas econômicas (15 a 25-4); João Manuel Gonçalves Amaro de Matos, da Universidade Nova de Lisboa, lecionou as disciplinas Investimentos e Finanças Corporativas II no Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial (24-4 a 14-6); Yves Balasko, da University of York, desenvolveu trabalho de pesquisa com o professor Victor Filipe e apresentou o trabalho “The computation of two-part electricity tariffs as the solution of an optimal aggregation problem” em seminário de pesquisas econômicas (9 a 20-5); Ali Khan, da Universidade Johns Hopkins, apresentou o trabalho “On saturated probability spaces and finite games with incomplete information” em seminário de pesquisas econômicas (9 a 14-5); Juan Pablo Nicolini, do Federal Reserve Bank of Minneapolis e a Universidad Torcuato di Tella, apresentou o trabalho “Optimal devaluations” em seminário de pesquisas econômicas (30-5 a 1-6); Yuliy Sannikov, da Princeton University, apresentou o trabalho “Moral hazard and long-run incentives” em seminário de pesquisas econômicas (4 a 10-6); Filipe Campante, da Harvard Kennedy School, apresentou o trabalho “Isolated capital cities, accountability and corrup-

tion: evidence from US states” em seminário de pesquisas econômicas (14-6); Sudipto Bhattacharya, da London School of Economics, apresentou o trabalho “Securitized banking, adverse selection, and financial crises; regulating systemic risk away” em seminário de pesquisas econômicas (5 a 12-7); Rafael Lopes de Melo, da Universidade de Chicago, apresentou o trabalho “Firm heterogeneity, sorting and the minimum wage” em seminário de pesquisas econômicas (26-7); André Trindade, da Northwestern University, apresentou o trabalho “Using assortment decisions to estimate retailer costs” em seminário de pesquisas econômicas (20-8); Tim Kehoe, da University of Minnesota, apresentou o trabalho “Gambling for redemption and self fulfilling debt crises” em seminário de pesquisas econômicas (21-8); Kyle Herkenhoff, da UCLA, apresentou o trabalho “Foreclosure delay and US unemployment” em seminário de pesquisas econômicas (13-9); Konrad Podczeczek, da Universidade de Viena, apresentou o trabalho “On the ‘many more agents than commodities’ interpretation of core-Walras equivalence” em seminário de pesquisas econômicas (27-9); Luciano de Castro, da Northwestern University, apresentou o trabalho “Correlation of types in Bayesian games” em seminário de pesquisas econômicas (11-10); Pierre-André Chiappori, da Columbia University, apresentou o trabalho “Matching models: theory and empirical application” em seminário de pesquisas econômicas (30-10); Cecília Fieler, da University of Pennsylvania, apresentou o trabalho “Trade, competition and quality-upgrading: a theory with evidence from Colombia” em seminário de pesquisas econômicas (8-11); Costas Arkolakis, da Yale University, apresentou o trabalho “The elusive pro-competitive effects of trade” em seminário de pesquisas econômicas (22-11); Guillaume Rocheteau, da Universidade da Califórnia, em Irvine, apresentou o trabalho “On the coexistence of money and higher return assets and its social role” em seminário de pesquisas econômicas (29-11); Flavio Menezes, da Queensland University, apresentou o trabalho “Default and renegotiation in PPP auctions” em seminário de pesquisas econômicas (6-12); René Garcia, da

Edhec Business School, France, desenvolveu trabalho de pesquisa com o professor Caio Almeida (6 a 16-12); e Jean Marc Robin, da Science Po, apresentou o trabalho "Matching, sorting and wages" em seminário de pesquisas econômicas (17-12).

Intercâmbio com pesquisadores de programas nacionais. Hilton Notini, da Eesp, desenvolveu trabalho conjunto de pesquisa com o professor João Victor Issler (7 a 9-3); Fábio Gomes, da Fucape, desenvolveu trabalho conjunto de pesquisa com o professor João Victor Issler (12 e 13-3); Naercio Aquino Menezes Filho, do Insper e da FEA/USP, apresentou o trabalho "Entry in school markets: theory and evidence from Brazil" em seminário de pesquisas econômicas (29-3); Eduardo Pontual Ribeiro, da UFRJ, lecionou o curso de séries temporais no Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (10-7 a 25-9); Danilo Coelho, da Ipea, apresentou o trabalho "Balancing the power to appoint officers" em seminário de pesquisas econômicas (19-7); e Carlos Eduardo Soares Gonçalves, da FEA/USP, apresentou o trabalho "IMF as a commitment device for fiscal adjustment" em seminário de pesquisas econômicas (23-8).

Intercâmbio e participação de professores da EPGE em eventos científicos no Brasil e no exterior. Tiago Berriel e Cecilia Machado participaram do 2012 Economics Job Market — AEA (Chicago, EUA, 4 a 11-1); Marco Bonomo participou do 2012 AEA/Assa Conference (Chicago, EUA, 6 a 8-1); Victor Filipe visitou a Université Paris Dauphine (Paris, 9 a 20-1); Tiago Berriel participou de defesa de tese na USP (São Paulo, 18 e 19-1); Victor Filipe Martins-da-Rocha visitou a Universidade de Dauphine para encontrar os professores Felix Kubler e Herakles Polemarchakis para tratar de seu *working paper* (Paris, 6 a 16-3); Fernando de Holanda Barbosa participou da aula magna do Departamento de Economia da Universidade Federal de São Carlos discorrendo sobre "Regime de política econômica e crescimento sustentável no Brasil" (São Paulo, 8 e 9-3); Aloísio Pessoa de Araújo visitou a University of Chicago (Chicago, EUA, 14-3 a 30-6); Marco Bonomo participou do VI Encontro Luso-Brasileiro

de Finanças debatendo o *paper* "The market for CEOs: compensation, turnover, and mobility, de Daniel Ferreira (Coimbra, Portugal, 21 a 27-3); João Victor Issler participou do VI Encontro Luso-Brasileiro de Finanças (Coimbra, Portugal, 21 a 31-3); Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira visitou o Centre d'Études et de Recherches sur le Développement International/Université d'Auvergne (Clermont-Ferrand, França, 23-3 a 2-4); Fernando de Holanda Barbosa participou de palestra sobre "regime de política econômica e crescimento sustentável no Brasil" no lançamento dos prêmios Paraná de Economia e BRDE de Desenvolvimento (Paraná, 30 e 31-3); Luis Henrique B. Braidó participou do XIV Workshop in International Economics and Finance (Buenos Aires, Argentina, 1 a 4-4) e da 8th Annual Conference on General Equilibrium and its Applications, na Cowles Foundation for Research in Economics (Nova York, EUA, 27 a 29-4); Victor Filipe Martins-da-Rocha participou da 8th Annual Conference on General Equilibrium and its Applications, na Cowles Foundation for Research in Economics, apresentando o *paper* "Output contingent securities and efficient investment by firms" (Nova York, 27 a 29-4); Tiago Berriel participou de seminário na Universidade da Califórnia, em Santa Cruz, apresentando o *paper* "Hedging against the government: empirical evidence" (São Francisco, EUA, 8 a 13-5); Caio Almeida participou da Financial Econometrics Conference, na Toulouse School of Economics, apresentando o *paper* "Estimating value at risk with empirical likelihood probabilities" (Toulouse, França, 10 a 12-5); Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira participou do Programa de Seminários do Pimes/UFPE apresentando o trabalho "Transformação estrutural na América Latina" (Pernambuco, 10 e 11-5) e de defesa de dissertação de mestrado na FEA-RP/USP (São Paulo, 16-5); Victor Filipe Martins-da-Rocha participou do Workshop General Equilibrium Days in York 2012, apresentando o *paper* "Output contingent securities and efficient investment" (York, RU, 24 e 25-5); Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa participou da North American Summer Meeting da Econometric Society, na Northwestern University,

apresentando o trabalho “The private memory of aggregate uncertainty” (Illinois, EUA, 26-5 a 1-7); Cecília Machado participou do 11th IZA/Sole Transatlantic Meeting of Labor Economists, apresentando o *paper* “Patterns of selection in labor market participation” (Bavária, Alemanha, 28-5 a 4-6); Victor Filipe Martins-da-Rocha visitou a Toulouse School of Economics (Tolouse, França, 28 e 29-5); Luis Henrique Braidão participou do 21st European Workshop on General Equilibrium Theory, apresentando o *paper* “Output contingent securities and efficient investment by firms” (Exeter, RU, 29-5 a 3-6); Victor Filipe Martins-da-Rocha também participou do 21st European Workshop on General Equilibrium Theory, apresentando o trabalho “Refining not-too-tight debt constraints” (Exeter, RU, 31-5 a 2-6); Germán Pupato participou do European Research Workshop in International Trade, na Universidade Pompeu Fabra (Barcelona, Espanha, 31-5 a 2-6); João Victor Issler visitou a Université Panthéon-Assas Paris II (Paris, 13-6 a 8-7); Caio Ibsen de Almeida participou do 5th Annual Sofie Conference with Oxford-Man Institute, apresentando o *paper* “Forecasting bond yields with segmented term structure models” (Londres, Inglaterra, 20 a 22-6); Tiago Berriel participou da Society for Economic Dynamics Annual Meeting (Limassol, Chipre, 22 a 24-6); João Victor Issler participou do 32nd International Symposium on Forecasting, apresentando o trabalho “Forecasting asset prices using present value model restrictions” (Boston, EUA, 23 a 27-6); Luis Henrique Braidão participou da 2012 North American Meeting of the Econometric Society (EUA, 26-6 a 2-7); Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Tiago Berriel participaram do 1^o Seminário da Rede de Economia Aplicada, no Insper (São Paulo, 27 e 28-6); Ricardo Cavalcanti participou da 12th Conference on Current Trends in Economics, apresentando os *papers* “Convergence of Peck-Shell and Green-Lin mechanisms in Diamond-Dybvig”, em colaboração com Paulo Klinger Monteiro, “High interest rates: the golden rule for bank stability in the Diamond-Dybvig model”, com Jefferson Bertolai, e “Transitions when the distribution of money matters”, com Jefferson Bertolai e Paulo Klinger

Monteiro, na Universidade de Queensland (Brisbane, Austrália, 28-6 a 3-7); Aloísio Pessoa de Araújo também participou do 12th Conference on Current Trends in Economics (Brisbane, Austrália, 29-6 a 10-7); Marco Bonomo participou do NBER’s Summer Institute Price Dynamics Workshop, da Economic Fluctuations and Growth Research Meeting e do Monetary Economics Workshop (Cambridge, EUA, 7 a 19-7); Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa participou do 68th Annual Congress of the International Institute of Public Finance, apresentando o *paper* “Tax filing choices for the household under separate spheres bargaining” (Dresden, Alemanha, 14 a 19-8); Luis Henrique Braidão participou da European Meeting of the Econometric Society, apresentando o trabalho “Output contingent securities and efficient investment by firms” (Málaga, Espanha, 23-8 a 1-9); João Victor Issler também apresentou trabalho na European Meeting of the Econometric Society (Málaga, Espanha, 26-8 a 1-9); Fernando de Holanda Barbosa participou da banca examinadora do doutorando Flávio Augusto Corrêa Basílio, na UnB (Brasília, DF, 27-8); Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa participou do 27th Annual Congress of the European Economic Association e da 66th European Meeting of the Econometric Society, apresentando o *paper* “Sacrifice and efficiency of the income tax schedule” (Málaga, Espanha, 27 a 31-8); Marco Bonomo também participou do 27th Annual Congress of the European Economic Association e da 66th European Meeting of the Econometric Society, apresentando os *papers* “Time and State dependent pricing: a unified framework” e “Estimating strategic complementarity in a State-dependent pricing model” (Málaga, Espanha, 27 a 31-8); João Victor Issler e Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira participaram do Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia (Porto, Portugal, 30-8 a 4-9); Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa também participou do Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia, apresentando o *paper* “The private memory of aggregate uncertainty” (Porto, Portugal, 30-8 a 3-9); Felipe Saraiva Iachan participou do Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia, debatendo o trabalho “Labor

and profit taxation and the supply of public capital”, de Pedro Gomes e Davide Debortoli, e apresentando o *paper* “Liquidity scarcity, project selection, and volatility” (Porto, Portugal, 1 e 2-9); Tiago Berriel participou do Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia, apresentando o trabalho “Targeting the poor: a macroeconomic analysis of cash transfer programs” (Porto, Portugal, 1 e 2-9); Marco Bonomo participou do Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia, apresentando o *paper* “Estimating strategic complementarity in a State-dependent pricing model” e debatendo o trabalho “Investment collapses: microeconomic evidence from the Great Recession” (Porto, Portugal, 1 e 2-9); João Victor Issler apresentou trabalho na 31st Ciret Conference (Viena, Áustria, 4 a 8-9); Fernando de Holanda Barbosa participou como palestrante do Seminário sobre os 100 Anos de Milton Friedman” (Porto Alegre, RS, 10 e 11-9); Paulo Klinger Monteiro participou do VI Vigo Workshop on Economic Theory, apresentando o trabalho “Information and sigma algebras”, com Carlos Hervés-Belosom, e de pesquisa no Research Group in Economic Analysis da Faculdade de Ciências Econômicas e Empresariais da Universidade de Vigo (Vigo, Espanha, 11 a 24-9); Victor Filipe Martins-da-Rocha visitou a Université Paris Dauhine (Paris, 25 a 28-9); Luis Henrique Braido participou da 2012 NSF/Nber/Ceme Conference on Mathematical Economics and General Equilibrium Theory, apresentando o *paper* “Output contingent securities and efficient investment by firms” (Bloomington, EUA, 27-9 a 1-10); Felipe Saraiva Iachan participou da 2012 Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association (Lacea) e da Latin American Meeting of the Econometric Society (Lames), apresentando o trabalho “Liquidity scarcity, project selection, and volatility” (Lima, Peru, 1 a 3-11); Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira também participou da 2012 Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association (Lacea) e da Latin American Meeting of the Econometric Society (Lames), apresentando o trabalho “The effect of social security, health, demography and technology on retirement” (Lima, Peru, 1 a 3-11); Marco Bono-

mo também participou da 2012 Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association (Lacea) e da Latin American Meeting of the Econometric Society (Lames), apresentando o trabalho “Estimating strategic complementarity in a State dependent pricing model” (Lima, Peru, 1 a 3-11); Paulo Klinger Monteiro visitou a School of Economics e a Faculty of Business, Economics and Law” da University of Queensland, a convite do professor Rabee Tourky, para darem continuidade a sua pesquisa econômica (Brisbane, Austrália, 9-11 a 1-12); Fernando de Holanda Barbosa participou de visita de acompanhamento do Programa de Pós-Graduação em Economia da UFRGS (Porto Alegre, RS, 19 a 21-11); Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Paulo Klinger Monteiro e Fernando de Holanda Barbosa participaram do 34^o Encontro Brasileiro de Econometria, apresentando, respectivamente, os seguintes trabalhos “Globalization and the Industrial Revolution”, “Information and sigma-algebras” e “The natural rate of interest in a small open economy” (Recife, PE, 11 a 14-12).

Intercâmbio discente. Na Graduação, 14 alunos participaram de programas de intercâmbio acadêmico de reciprocidade em 2012 nas seguintes instituições de ensino estrangeiras: Nottingham University (Inglaterra), Paris Dauphine e Sciences Po Paris (França), Pompeu Fabra (Espanha), Pforzheim University e Universität Mannheim (Alemanha) e Universidade Nova Lisboa (Portugal).

Na Pós-Graduação, três alunos participaram de programas de doutorado sanduíche: Rafael de Vasconcelos Xavier, na Universidade da Pensilvânia, de agosto de 2011 a outubro de 2012; Érica Diniz Oliveira, na Columbia University, de janeiro a dezembro de 2012; e Rafael Moura Azevedo, na Universidade da Califórnia, também de janeiro a dezembro.

Outros eventos. A área de relações internacionais desenvolveu uma série de eventos com a finalidade de apresentar a Escola e seu programa de intercâmbio aos alunos, potenciais candidatos e universidades internacionais. Merecem destaque em 2012: partici-

pação em seminário do professor Jorge Talavera na FGV, no qual foi discutida a cooperação do Esan com a FGV no que concerne a ensino, pesquisa e projetos de consultoria (27-2); reunião com o representante da American University, Eric Hershberg, visando a cooperação em áreas de interesse mútuo e apresentação do programa da EPGE (12-3); reunião, na FGV, com o International Academic Partnership Program da Comissão Fulbright, que busca desenvolver parcerias com instituições brasileiras em pesquisa pura e aplicada e no intercâmbio de estudantes (18-4); Dia FGV: apresentação da Graduação em Economia a alunos visitantes do ensino médio (27-4, 8 e 28-5, 13-6, 13, 24 e 29-8 e 13-9); organização de palestra sobre o programa de intercâmbio da Universidade Nova de Lisboa para alunos da EPGE e da Ebape (14-5); seleção do aluno Breno Werneck Maximiano para o Programa de Bolsas Ibero-Americanas, que premia os alunos selecionados com € 5 mil e um semestre em universidades Santander; seleção do aluno Eric Vieira para o Programa de Bolsas Top UK, que premia os alunos selecionados com um curso de cultura e língua inglesa na University of Oxford com todas despesas pagas pelo Santander Universities; reunião com representantes da University of York, visando cooperação em áreas de interesse mútuo e apresentação do programa da EPGE (28-9); organização de recepção de grupo de 30 alunos de graduação e pós-graduação da Universidade de Copenhague, com minipalestras sobre a EPGE e a economia brasileira e *tour* pelas instalações da Escola (22-10); reunião com a representante da University of Nottingham a fim de discutir acordo já existente e renegociar novo acordo (23-10); assinatura de acordo de intercâmbio acadêmico com a Tilburg University (11-12).

Integração institucional

Ao longo dos anos, a EPGE firmou diversas parcerias institucionais. Em 2012, os principais parceiros da Escola foram: Centro de Políticas Sociais; Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras; Centro de Pós-Gradua-

ção em Economia da UFCE; Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social; e Tesouro Nacional.

Nos critérios de avaliação da Pós-Graduação, a integração institucional faz parte do quesito de avaliação de inserção social, no qual são observados: a integração e a cooperação com outros centros de ensino e pesquisa; o envolvimento do programa com outros núcleos de pós-graduação; a participação do corpo docente em órgãos oficiais, como Capes, CNPq, FAPs etc.; e a participação dos docentes permanentes em consultorias de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Centro de Políticas Sociais (CPS). Coordenado à época pelo professor Marcelo Côrtes Neri, atualmente no Ipea, o CPS busca estreitar as relações entre pesquisa aplicada e implantação de políticas públicas nas áreas social e do trabalho. Os principais temas abordados foram: renda e bem-estar: nova classe média, pobreza e desigualdade, políticas de renda; desenvolvimento humano: educação, saúde e indicadores subjetivos; trabalho: emprego e empreendedorismo; microfinanças: microcréditos, microseguros, poupança e previdência; sociedade: diversidade, segurança, avaliações qualitativas, ongs e economia da sociedade.

O CPS disponibiliza seus estudos e estatísticas através de artigos em jornais e revistas, como *Conjuntura Econômica* e *Valor Econômico*, textos acadêmicos e *papers* apresentados em congressos e seminários. Em 2012 foram realizadas as seguintes pesquisas: “O início, o fim e o meio digital: cobertura, capacidades e convergência”, “Mapa da inclusão digital”, “De volta ao país do futuro: projeções, crise europeia e a nova classe média brasileira”, “Back to the country of the future”, “As razões da educação profissional: olhar da demanda”.

Parceria universidade-empresa com a Petrobras. O projeto, iniciado em 2010 e ainda ativo em 2012, firmou uma parceria universidade-empresa com a

Petrobras, na qual a empresa, ao mesmo tempo em que incentiva a ciência, amplia sua competência em temas que envolvem um arcabouço teórico de microeconomia mais profundo. O projeto permite que a Petrobras tenha acesso a todo o instrumental da fronteira da pesquisa econômica em desenho de mecanismos, regulação, leilões, entre outros, e que disponha de estudos teóricos e econométricos feitos pela Escola exclusivamente para auxiliá-la em aplicações nas áreas em que haja a necessidade de aprimoramento da empresa.

O projeto contempla também a elaboração de um livro sobre informação assimétrica sem a condição de Spense-Mirrlees intitulado *Tópicos recentes em economia da informação*.

Os principais resultados esperados dessa parceria universidade-empresa são: estudar qual a regulação ótima para a inutilização de campos de petróleo e gás e, a partir do mapeamento desse problema, definir até que ponto sua governança deve ser compartilhada pelo governo (regulação) e pelas firmas envolvidas e qual o grau de autonomia e de incentivos para que as empresas busquem uma solução negociada; contribuir para o desenvolvimento da teoria de desenho de leilões de partilha, no caso de este modelo se concretizar como o sistema de exploração dos recursos do Pré-Sal, e os formatos alternativos de leilões que podem vir a ser aplicados, empregando a ferramenta “experimentos econômicos”, a fim de testar os *designs* de leilões e auxiliar na descrição do comportamento ótimo dos agentes envolvidos; edição do livro *Tópicos recentes em economia da informação*, que contribuirá para o avanço da teoria de contratos; difundir na Petrobras a pesquisa aplicada da EPGE mediante a realização de pelo menos três eventos presenciais em teoria da regulação com aplicações em leilões de áreas de exploração de petróleo.

Participaram dessa parceria em 2012 os seguintes docentes: Aloisio Pessoa de Araújo, Humberto Luiz

Ataíde Moreira, Joísa Campanher Dutra, Paulo Klinger Monteiro, Ângelo Luiz Rocha Polydoro e Moacyr Alvim Horta Barbosa da Silva.

Parceria com o Centro de Pós-Graduação em Economia (Caen) da UFCE. Com o Caen e o Centro de Políticas Sociais, a EPGE desenvolve uma cooperação acadêmica que constitui importante instrumento de fortalecimento, respectivamente, do ensino e da pesquisa desses centros de ensino superior, visando a promover um salto qualitativo nas instituições. Através de programas e projetos de colaboração são socializados e transferidos conhecimentos, experiências e tecnologia que enriquecem a ação universitária e conferem um importante diferencial na formação profissional de acadêmicos, professores e funcionários da comunidade universitária.

A parceria visa a formar doutores na EPGE que tenham o título de mestre pelo Caen, e o retorno destes, após o doutoramento, ao Centro para atuarem em atividades de ensino e pesquisa. Já fizeram parte desta parceria bem-sucedida os seguintes pesquisadores: Emerson Luis Lemos Marinho (1990), Flavio Ataliba Flexa Daltro Barreto (1997), Paulo Rogério Faustino Matos (2006) e João Mário Santos de França (2007).

A parceria envolve também um seminário conjunto denominado Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, que vem ocorrendo desde 2000. Nesses seminários discutem-se não só questões relativas ao desenvolvimento e ao crescimento nacionais, mas também essas mesmas questões do ponto de vista regional, mais especificamente da Região Nordeste do país. Além de pesquisadores das duas instituições, participam ainda desse seminário pesquisadores convidados de renome nacional com pesquisas relevantes na área, bem como alunos de diversos centros de economia do Nordeste.

Parceria com o INCT. Em 2012, deu-se continuidade ao projeto, desenvolvido pela EPGE, do Instituto

Nacional de Ciência e Tecnologia de Educação, Desenvolvimento Econômico e Inserção Social. A missão do Instituto é usar a ciência econômica para reverter a carência de capital humano (educação) no Brasil de forma eficiente, sem desperdício dos escassos recursos públicos. O aumento do capital humano no país promove o desenvolvimento econômico e a inserção social das camadas menos favorecidas da população. A carência de capital humano resulta de falhas de mercado e de externalidades no mercado de educação. A tese central do Instituto é de que vários dos problemas brasileiros atuais derivam da pouca acumulação prévia de capital humano no Brasil, o que pode ser tratado de forma integrada com o arcabouço de economia.

Parceria com o Tesouro Nacional. Esta parceria teve início em 2010 com o projeto “Disseminação de estudos fiscais”, que visa ao desenvolvimento e ao aperfeiçoamento técnico dos servidores do Tesouro, por meio de encontros com o corpo docente e discente da FGV para tratar de novas teorias e técnicas para serem utilizadas nas finanças públicas. O projeto tem por objetivo estimular a pesquisa na área de finanças públicas aplicadas, a partir do intercâmbio de conhecimento entre os servidores da Secretaria do Tesouro e da Escola.

Os resultados esperados são os seguintes: atualização e aperfeiçoamento técnico dos servidores; utilização de técnicas para análise e formulação da política fiscal; produção de textos para discussão em conjunto com docentes da FGV; participação ativa nas discussões técnicas dos assuntos tratados pela Secretaria.

Em 2012 foram realizados os seminários a seguir: Seminário sobre Crescimento Econômico e Gastos Sociais, com o professor Fernando Veloso, em 23 de abril; Seminário sobre Composição Ótima da Dívida Pública, com o professor Rodrigo De-Losso, em 10 de agosto; Seminário sobre Uma Interpretação do Crescimento Brasileiro no Longo Prazo, com o professor

Regis Bonelli, em 23 de agosto; e Seminário sobre Dilemas da Economia Brasileira, com a professora Sílvia Matos, em 31 de outubro.

Em 2012 foi concluída a etapa relacionada à elaboração de seis textos para discussão no âmbito do projeto “Disseminação de Estudos Fiscais 2011 e 2012”, sob a responsabilidade do professor João Victor Issler. Os textos elaborados e os respectivos professores coautores foram: “Modelo de previdência social para o Brasil” e “Dinâmica da oferta de trabalho: distorções em face dos incentivos da política de seguro-desemprego”, ambos com a coautoria do professor Fernando de Holanda Barbosa Filho; “Uma análise dos determinantes da focalização do programa Bolsa Família”, coautoria do professor André Portela; “Composição ótima da dívida pública brasileira: um teste econométrico”, coautoria do professor Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa; “Papel da dívida pública na geração de liquidez e impacto do risco inflacionário nas variáveis macroeconômicas”, coautoria do professor Ricardo Cavalcanti; e “Análise do comportamento dos ciclos econômicos dos países: uma abordagem histórico-descritiva”, coautoria do professor Tiago Berriel.

Graduação

O currículo do Curso de Graduação em Ciências Econômicas assim como as regras de integralização curricular sofreram várias alterações no início do 1º semestre.

A carga horária total para a diplomação no curso passou de 3.180 para 3.330 horas, assim distribuídas: 1.710 horas para as disciplinas ministradas nos dois primeiros anos do curso, todas obrigatórias; um mínimo de 1.470 horas para as disciplinas dos dois últimos anos do curso; e um mínimo de 150 horas de atividades acadêmicas complementares ao longo dos oito períodos do curso.

O currículo dos dois anos finais passou a incluir também disciplinas optativas e disciplinas eletivas, observadas algumas restrições: das 1.470 horas curriculares, 360 horas devem ser destinadas às disciplinas de escolha do aluno; destas, no mínimo 240 horas deverão ser integralizadas unicamente por disciplinas optativas, isto é, integrantes da grade curricular do curso. Não há restrições quanto às 360 horas. Diferentemente das disciplinas optativas, o subgrupo das disciplinas eletivas é constituído por disciplinas oferecidas por outras escolas de graduação da FGV, ou por disciplinas cursadas em outras instituições de ensino superior, inclusive no exterior.

Para efeito de integralização curricular, o aluno pode cursar até 120 horas de disciplinas eletivas em qualquer curso de graduação da FGV. O aproveitamento da carga horária correspondente às disciplinas cursadas em programas de intercâmbio ou em outras instituições de ensino superior será concedido após o exame de cada caso particular pela Coordenação do curso, em função e na medida de sua adequação aos ditames do Projeto Político Pedagógico do curso, até o limite de 120 horas.

Para cursar disciplinas de programas de intercâmbio no exterior, o aluno deve requerer a aprovação da Coordenação do curso antes de partir para esses programas, sob pena de não obter equivalência das disciplinas cursadas quando de seu regresso ao Brasil.

Quanto à carga horária mínima de 150 horas a ser cumprida pelo aluno em atividades complementares, esta é requisito indispensável à obtenção do título de bacharel em ciências econômicas, sendo consideradas complementares atividades acadêmicas de ensino, pesquisa e extensão, como palestras, estágios, iniciação científica, projetos de extensão, seminários e eventos científicos, congressos e simpósios promovidos por associações científicas ou entidades culturais. Tais atividades podem ser realizadas desde o 1º semestre letivo

e são registradas no histórico escolar do aluno. A carga horária cumprida é definida conforme a classificação da atividade no Manual de Atividades Complementares, que também sofreu várias alterações nesta nova fase de gestão.

Foram feitas ainda adequações curriculares a fim de contemplar as novas diretrizes curriculares nacionais para a educação ambiental, para a educação em direitos humanos, e para a educação das relações étnico-raciais e o ensino de história e cultura afro-brasileira e africana.

Na Graduação, o corpo discente é constituído por 150 alunos. A escola continua se esforçando para aumentar a participação de docentes na Congregação da Escola, em particular dos docentes ativos em publicação e nas atividades da Graduação. Para esse fim, deve ser observada uma maior participação desses professores na orientação de projetos de iniciação científica e nas disciplinas da Graduação.

Os alunos do Curso de Ciências Econômicas submeteram-se, no 2º semestre, ao Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade), "parte integrante do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), que tem como objetivo geral avaliar o desempenho dos estudantes em relação os conteúdos programáticos previstos nas diretrizes curriculares, às habilidades e competências para a atualização permanente e aos conhecimentos sobre a realidade brasileira, mundial e sobre outras áreas do conhecimento". Dessa forma, e objetivando manter a excelência neste quesito, foram modificadas as disciplinas Tópicos Especiais em Economia Aplicada I e II, com vistas a concentrar esforços na preparação dos alunos tanto para o Enade quanto para o Exame 2013 da Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec).

Ao longo de 2012, os alunos da Graduação participaram de vários eventos de extensão organizados pelo Setor de Estágio e Colocação Profissional FGV, como mostra o quadro a seguir.

| Evento | Palestrantes | Data |
|--|---|-----------|
| □ Palestra Fundação Estudar | Tiago Mitraud | 5-3 |
| □ Bate-papo com BTG Pactual | Marcos Viriato | 15-3 |
| □ Aula Magna da Graduação da EPGE sobre A Política Monetária: de Keynes ao Regime de Metas de Inflação | José Julio Senna | 16-3 |
| □ Palestra Banco Valor sobre Avaliação dos Mercados e Perspectivas Econômicas | Eduardo Velho | 21-3 |
| □ Palestra Bain & Company (seguida de processo seletivo) | João Baena Soares | 22-3 |
| □ Palestra sobre Oportunidades de Carreira no FMI | David Vergara, Christine Kamunge e Tarciana Pereira | 22-3 |
| □ Palestra McKinsey (seguida de processo seletivo) | | 23-3 |
| □ Palestra sobre Carreira na Shell (seguida de processo seletivo) | Marcio Ferreira | 11-4 |
| □ Palestra Lojas Americanas: Construa uma Carreira de Sucesso (seguida de processo seletivo) | Luísa Igrejas | 12-4 |
| □ Curso sobre Gathering Information in Difficult Situations | Mary Gray | 14 a 26-4 |
| □ Palestra Itaú BBA (seguida de processo seletivo) | Eduardo Corsetti | 26-4 |
| □ Palestra e <i>Workshop</i> sobre Elaboração de Currículo, o Processo de Dinâmicas de Grupo e Marketing Pessoal | Rosângela de Carvalho | 16-5 |
| □ Palestra Banco BBM | Alexandre Lowenkron | 24-5 |
| □ Bate-papo sobre Carreira em Foco | Ex-alunos do Curso de Graduação em Economia da FGV | 29-5 |
| □ Palestra sobre Programa de Estágios da FGV Projetos (seguida de processo seletivo) | Ricardo Simonsen | 31-5 |
| □ Palestra Bain & Company | Filipe Lube e Candice Mascarello | 8-8 |
| □ Bate-papo sobre Carreira em Foco | Parceria com o Diretório Acadêmico | 14-8 |
| □ Palestra Opportunity — SIM | Philippe Perdigão e Diogo Bahia | 30-8 |
| □ Palestra Accenture | Aline Demathei | 13-9 |
| □ Palestra sobre A Profissão de Planejador Financeiro | Alexandre Canaline | 10-10 |
| □ Palestra Accenture (seguida de processo seletivo) | RH da empresa | 24-10 |

O aluno Reinan Ribeiro Souza Santos foi novamente indicado para representar a equipe olímpica brasileira na International Mathematics Competition for University Students. Em 2011, o aluno participou do evento, tendo recebido uma *Honorable Mention*, que corresponde ao quarto lugar.

A International Mathematics Competition for University Students (IMC) é uma competição prestigiada pelas melhores universidades do mundo, como Cambridge, École Polytechnique, Instituto Max Planck, Instituto Technion, MIT, Oxford, Universidade Complutense de Madri, Universidade de Moscou,

Princeton University, Tel-Aviv University, Moscow Institute, Berlin Mathematical School. Entre as instituições brasileiras em geral competem o ITA, o IME, a PUC-Rio, a Unicamp e a UFMG.

Outras iniciativas da Graduação que também merecem destaque em 2012: o estreitamento das relações com as demais escolas da FGV, proporcionando oportunidades de partilha de disciplinas, maior oferta de cursos para os alunos, atuação na Empresa Júnior, atividades de extensão etc.; reformulação das regras de integralização curricular, com a redução dos casos de jubramento por reprovação em disci-

plinas, redução do número de horas de atividades complementares e do número de disciplinas eletivas exigidas; elaboração e divulgação de Cartilha de Plágio, bem como a introdução do uso do *software* antiplágio por parte de professores selecionados; revisão do Manual de Atividades Complementares; apoio às atividades do Diretório Acadêmico, incentivando-o a assumir papel mais ativo, em parceria com a Coordenação; promoção de reuniões com representantes de turma; revigoramento da Comissão Própria de Avaliação (CPA), com proposta de implementação de questionário eletrônico para aferição de opinião de alunos, professores e funcionários; encontros com alunos que participaram do Enade 2012; montagem de apresentação padronizada da Escola para alunos do ensino médio participantes dos encontros do Dia FGV; reformulação da *webpage* da Graduação (em português e inglês); implementação de programa de iniciação científica; política agressiva de atração de talentos no vestibular (com a concessão do equivalente a mais 10 bolsas integrais, além de estímulo às bolsas de financiamento); início de montagem do Cadastro de Monografias; aumento no índice de aprovação dos alunos da Graduação no exame da Anpec; criação do ciclo de palestras intitulado Conversa com Economistas.

Revista Brasileira de Economia — RBE

A *Revista Brasileira de Economia (RBE)* é a mais antiga publicação de economia do Brasil e a segunda mais antiga da América Latina. A *RBE* é uma revista de periodicidade trimestral, generalista, dentro do universo de publicações acadêmicas de economia. Publica artigos sobre as várias áreas da ciência econômica, e qualquer tema e metodologia podem ser encontradas em suas páginas, desde que estejam na fronteira do seu ramo de conhecimento e se pautem pelo rigor e sofisticação mantidos desde o primeiro número.

Em 2012 foram publicados os quatro números do volume 66, com 132, 269, 128 e 107 páginas, respectivamente, e os seguintes artigos:

No v. 66, n. 1: “Avaliação comparativa de sistemas de saúde com a utilização de fronteiras estocásticas: Brasil e OCDE”, de Alexandre Marinho, Simone de Souza Cardoso e Vivian Vicente de Almeida; “Mercados futuro e à vista de câmbio no Brasil: o rabo balança o cachorro”, de André Ventura e Marcio Gomes Pinto Garcia; “Práticas restritivas, barreiras à entrada e concorrência no mercado brasileiro de exibição cinematográfica”, de Bruno Schröder; “Como as ONGs ambientais influenciam a política ambiental brasileira?”, de Daniel Uhr, Júlia Ziero Uhr e Bernardo Mueller; “Universidade pública deve ser grátis para quem pode pagar?”, de Eduardo M. Azevedo e Pablo Salgado; “Universidades como produtoras de conhecimento para o desenvolvimento econômico: sistema superior de ensino e as políticas de CT&I”, de Tulio Chiarini e Karina Pereira Vieira.

No v. 66, n. 2: “Speculative attacks, openness and crises”, de Aloisio Araújo, Marcia Leon e Rafael Santos; “O seguro depósito induz ao risco moral nas cooperativas de crédito brasileiras? Um estudo com dados em painel”, de Valéria Gama Fully Bressan, Marcelo José Braga, Aureliano Angel Bressan e Moisés de Andrade Resende Filho; “Uma análise econômico-atuarial dos *death bonds*”, de João Vinícius França Carvalho e Luís Eduardo Afonso; “Economic expansion and increase in labour market formality: a poaching approach”, de Carlos Henrique L. Corseuil e Miguel Nathan Foguel; “A dynamic model of education level choice: application to Brazilian states”, de Wilfredo L. Maldonado, Isabel M. Marques e Osvaldo C. da Silva Filho; “Impactos de longo prazo de reformas fiscais sobre a economia brasileira”, de Pollyana Jucá Santana, Tiago de V. Cavalcanti e Nelson Leitão Paes.

No v. 66, n. 3: “Attentiveness cycles: synchronized behavior and aggregate fluctuations”, de Orlando Gomes; “Uma nota sobre erros de previsão da inflação de curto prazo”, de Emanuel Kohlscheen; “Pre-

visão do câmbio real-dólar sob um arcabouço de apreçamento de ativos”, de Paulo Matos, Giovanni Beviláqua e Jaime Filho; “An empirical analysis of external finance premium of public non-financial corporations in Brazil”, de Fernando N. de Oliveira e Alberto Ronchi Neto; “Uma nota sobre estimativas de carga fiscal e incidência de ICMS usando dados em painel”, de Ricardo Batista Politi e Enlison Henrique Carvalho de Mattos; “Agregação temporal e não linearidade afetam os testes de paridade do poder de compra: evidência a partir de dados brasileiros”, de Oscar R. Simões e Emerson Fernandes Marçal.

No v. 66, n. 4: “Idleness, returns to education and child labor”, de José Raimundo Carvalho, Emerson Marinho e Francesca Loria; “Determinantes do lance vencedor em leilões de petróleo e gás: avaliando o caso brasileiro”, de Rodrigo Leandro Moura, Maurício Canêdo Pinheiro e Fernando Daitx; “Efeitos do programa Bolsa Família na fecundidade das beneficiárias”, de Patrícia Simões e Ricardo Brito Soares; “Assimetrias na transmissão dos preços dos combustíveis: o caso do óleo diesel no Brasil”, de Maurício Canêdo Pinheiro; “Mecanismo de incentivo à renovação da mão de obra no mercado de trabalho em face do sistema previdenciário”, de Leandro Willer P. Coimbra e Francisco de S. Ramos.

Análise da execução das metas da Escola

Das 13 metas estabelecidas pela Escola para serem cumpridas em 2012, seis foram realizadas, quatro se encontram em andamento e três ainda não puderam ser realizadas. As realizadas foram as seguintes: aumento da inserção da Escola em problemas aplicados, promovendo a integração com outros centros de pesquisa; aumento do número de visitantes internacionais para trabalhos de pesquisa e estudos; melhoria dos serviços administrativos, substituindo funcionários, se e quando necessário, por outros com melhor nível de instrução; implementação de controles, o que foi iniciado ao final de 2010, da controlado-

ria acadêmica e financeira da Escola; integração da Ouvidoria na *homepage* da Escola; e reestruturação das salas de estudos dos alunos. Estão em andamento: contratação de um novo professor sênior e outro assistente; aprofundamento da responsabilidade social da Instituição, mediante a criação de um setor de extensão; atendimento de todas as exigências regulatórias do MEC; e incremento da produção acadêmica discente. Ainda precisam ser realizadas: aumento do número de alunos no doutorado; aumento do espaço físico para poder implementar o conteúdo do programa de internacionalização da Escola; e ampliação do número de salas para professores.

10. FGV PROJETOS

A FGV Projetos é a unidade de pesquisa aplicada e assessoria técnica da FGV que elabora soluções para a implementação das melhores práticas nas áreas de políticas públicas, direito, administração, finanças e economia. Com mais de 30 anos de experiência assessorando instituições brasileiras, a FGV Projetos reúne capacidade técnica, metodologias inovadoras e uma equipe de profissionais qualificados e com experiência comprovada para promover práticas gerenciais eficientes para organizações públicas, empresariais e do terceiro setor no Brasil e no exterior.

A unidade vem crescendo, a cada ano, tanto em termos econômico-financeiros, quanto em relevância de atuação e desenvolvimento de atividades. Projetos importantes são desenvolvidos em quase todos os setores, o que reflete notoriedade técnica fundamentada no conhecimento produzido e acumulado nas escolas e institutos da FGV. Como resultado de seus projetos, a unidade recebeu importantes reconhecimento. No âmbito nacional, recebeu comenda do Ministério Público e, internacionalmente, foi homenageada pela Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial, no contexto da Global South-South Development Expo 2012, pela melhor solução, no Solution Exchange Forum on Energy, Climate Change and Energy Access. O rece-

bimento do South-South and Triangular Cooperation Leadership Award consolida a ampla trajetória de estudos, projetos e experiências de professores, especialistas e coordenadores da FGV com diversos parceiros no que diz respeito a temas ligados a bio-combustíveis.

Com escritórios no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Porto Alegre, a FGV Projetos desenvolve atualmente 133 projetos, em 19 estados brasileiros e em cinco países. Em 2012 faturou R\$ 229 milhões e recebeu R\$ 233 milhões, tendo emitido 443 propostas e 1.190 relatórios, com o padrão de qualidade que diferencia a FGV. Para o detalhamento dos projetos, consultar o anexo 7 deste relatório.

Comprometida com sua estratégia de comunicação institucional, a FGV Projetos participou de quatro eventos, promoveu 22 e copromoveu 13 em 2012, além de produzir 16 publicações.

Institucional

A FGV Projetos vem adotando estratégias para ampliar sua atuação, especialmente no setor privado. Para tanto, investe em seu aprimoramento institucional, está em sintonia com a evolução de seu segmento e busca constantemente o melhor aproveitamento das oportunidades que o mercado oferece. A integração e a sinergia com as demais unidades da FGV é fundamental para a elaboração de novos produtos e soluções integradas.

Em 2012, a FGV Projetos realizou, com o GVAgro — Centro de Agronegócios da Eesp —, em Brasília e em Maputo, o seminário de apresentação do Fundo de Investimentos para o Corredor de Nacala, reunindo representantes do governo e do setor empresarial do Brasil, de Moçambique e do Japão. O projeto lhe rendeu o prêmio já mencionado concedido pela Onudi.

Além disso, organizou para a Presidência da FGV, em parceria com organizações internacionais, o Glo-

bal Economic Symposium, viabilizando a realização do evento pela primeira vez no Brasil, tendo sugerido temas e painéis. Todas as unidades da FGV foram convidadas a participar, e diretores e professores proferiram palestras, colaboraram na elaboração de conteúdo, contribuíram na divulgação nas escolas e institutos da FGV e enviaram alunos para participar do programa de voluntários.

A unidade mantém também estreita parceria com Centro de Economia Mundial e a EESP na realização de estudos, pesquisas e palestras, nos âmbitos nacional e internacional. Participa anualmente do Qualihosp com a Eaesp, assim como segue desenvolvendo projetos com o Ibpe e a Presidência da FGV, como levantamentos e análises de preços, análises econômicas e criação de novas metodologias. Além disso, a FGV Projetos apoia todas as unidades na divulgação de suas atividades, publicações e eventos.

Alinhada à estratégia de internacionalização da FGV, a unidade disseminou o conhecimento produzido realizando apresentações técnicas em diversos locais do mundo, promovendo eventos internacionais e desenvolvendo publicações estratégicas com conteúdos de interesse global.

Para desenvolver suas atividades, a FGV Projetos conta com o seguinte quadro de profissionais: seis diretores, quatro gerentes, 161 técnicos, 40 coordenadores de projetos e 142 funcionários de apoio.

A unidade tem projetos em 19 estados brasileiros e em cinco países, mas sua atuação se estende também a outros territórios por conta de suas parcerias internacionais para o intercâmbio de conhecimento por meio de palestras e seminários. No que diz respeito ao Brasil, em 2012 a FGV Projetos atuou no Amazonas, em Alagoas, Sergipe, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina e Rio Grande do Sul (com um projeto em cada estado), no Acre, Amapá, Maranhão, Ceará, Pernambuco e Bahia (com dois projetos), em Minas Gerais (com quatro projetos), no Distrito Federal (com

16 projetos), no Rio de Janeiro (com 36 projetos) e em São Paulo (com 50 projetos). No exterior, a FGV Projetos tem participado e patrocinado seminários, negociações e acordos de cooperação internacionais, com novos estudos de viabilidade para a produção de biocombustível e desenvolvimento do agronegócio em países da África, da América Central e do Caribe, estratégia alinhada com a empreendida pelo governo federal, que busca ampliar sua influência geopolítica nessas regiões.

A unidade tem realizado apresentações técnicas, em conjunto com o Ministério das Relações Exteriores, em missões no Banco Interamericano de Desenvolvimento, no Banco Mundial, no Banco Africano de Desenvolvimento, na Organização dos Estados Americanos, na Organização das Nações Unidas, na Agência de Cooperação Japonesa (Jica), na Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) e em outros organismos multilaterais, sendo os temas principais desses encontros o agromercado e a bioenergia.

Em 2012 iniciou o projeto de desenvolvimento agropecuário do corredor de Nacala em Moçambique e continuou desenvolvendo os projetos de Honduras, Guatemala e Senegal. Em parceria com a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e com o Ministério das Relações Exteriores, desenvolveu o Estudo de Viabilidade para Produção de Etanol em Guiné-Bissau, trabalho que faz parte do acordo de cooperação técnica firmado entre Brasil e Estados Unidos. Outros projetos têm sido solicitados como desdobramento dessa atuação. Assim, a FGV Projetos tem prestado apoio ao Ministério das Relações Exteriores na formatação do Acordo Brasil-União Europeia para o desenvolvimento de projetos de biocombustível em países da África. A unidade participou de eventos de discussão no Quênia sobre sustentabilidade dos projetos de etanol e está discutindo com a Agência Francesa de Desenvolvimento, em Paris, um projeto de etanol no Senegal.

Outra importante ação da FGV Projetos, com reflexos internacionais, foi a formatação pioneira e

inovadora do Fundo África de Investimentos. Discutido, incentivado e aprovado pelo Ministério da Fazenda, o fundo de US\$ 1 bilhão foi estruturado para investir nos projetos desenvolvidos pela unidade no continente africano. Participarão desse fundo, o Banco BTG Pactual, o BNDES e os principais fundos de pensão brasileiros.

Na esteira do sucesso do Fundo África e como fruto de parceria com a Agência Brasileira de Cooperação (ABC), o governo de Moçambique e a Jica, foi criado pela FGV Projetos o Fundo de Investimentos em Agricultura no Corredor de Nacala. Essa ação, realizada em parceria com a Embrapa, foi lançada na cidade de Maputo, em setembro, com a presença do primeiro-ministro do governo de Moçambique e do vice-presidente da República, dr. Michel Temer.

Com a OCDE, a FGV Projetos organizou, em Paris, um seminário sobre a agricultura brasileira. Participaram do evento, os ministros de Agricultura dos países do G-20 e técnicos da unidade, do GVAgro/Eesp e do Ibge. Fruto do sucesso desse evento, a unidade está desenvolvendo um estudo tripartite sobre biomassa, envolvendo a OCDE e a Secretaria de Estado de Agricultura dos Estados Unidos, cujo resultado será divulgado em 2013.

Continuam ativos os convênios com centros de pesquisa aplicada de Milão, na Itália, com a Escola de Negócios da República Dominicana, com a Tilburg University, dos Países Baixos, e com o Kiel Institute, da Alemanha. Em conjunto com as instituições italianas, a FGV Projetos está desenvolvendo uma metodologia de avaliação do perfil de cursos necessários ao aperfeiçoamento e à formação de mão de obra especializada para as indústrias brasileiras, devendo ser feito o primeiro teste no início de 2013.

Além desses projetos de parceria no exterior, a FGV Projetos, dando continuidade à estratégia de internacionalização, está organizando e participando de importantes seminários internacionais. Em parceria com a Câmara de Comércio Brasil-EUA, pro-

moveu duas iniciativas em Nova York. O The World Economy and Brazil, café da manhã realizado em 15 de maio com palestras dos economistas Kenneth Rogoff, professor na Harvard University, e Carlos Geraldo Langoni, diretor do Centro de Economia Mundial da FGV. Em outubro, apoiou o III Infrastructure Investments Forum, voltado para investidores, empresários e acadêmicos do Brasil e dos EUA, para aprofundar o debate sobre áreas estratégicas da infraestrutura e oportunidades de investimento no Brasil. Para a ocasião foi produzida uma edição da publicação *Cadernos FGV Projetos* sobre o panorama do setor de infraestrutura no Brasil, em português e em inglês.

A convite da Presidência da FGV, a FGV Projetos foi responsável pela organização, planejamento e operacionalização do Global Economic Symposium 2012, realizado pelo Kiel Institute em parceria com a FGV, a Bertelsmann Stiftung e ZBW. Esse evento internacional, para discutir economia, política, sociedade e meio ambiente, reunindo líderes internacionais nesses temas, foi realizado pela primeira vez no Brasil e contou com a participação de todas as unidades da FGV e de um público de mais de mil pessoas, e trouxe para o Rio de Janeiro cerca de 150 palestrantes de todo o mundo, tendo forte repercussão na mídia.

A unidade participou do planejamento da Conferência Rio + 20, com o diagnóstico e o planejamento dos espaços dedicados à sociedade civil, dimensionamento de pessoal e acompanhamento financeiro. Para divulgação junto ao público internacional presente no Rio de Janeiro por ocasião da Rio + 20, foi lançada uma edição dos *Cadernos FGV Projetos* sobre sustentabilidade, em inglês e em português. Durante a Rio + 20 também foi organizado o World Congress on Justice, Governance and Law for Environmental Sustainability, reunindo juízes, desembargadores e presidentes de tribunais de contas de mais de 30 países para a proposição de um documento que poderá contribuir para a definição das melhores práticas de sustentabilidade no âmbito da justiça.

Atividades estruturadas

Com o intuito de aperfeiçoar cada vez mais seu desempenho e consolidar seus processos, a FGV Projetos se concentrou no aprimoramento de suas atividades. Foram criadas novas áreas e núcleos, com a contratação de novos funcionários e o desenvolvimento constante de suas funções, investindo-se em *benchmarking* e buscando implementar melhorias, criar estratégias, soluções inovadoras e eficazes.

Recursos humanos e qualificação. Em 2012, a FGV Projetos contratou uma profissional em RH, que atua alinhada ao RH da FGV, para: centralizar os processos de contratação da unidade através da gestão do banco de currículos pelo e-mail talentos.fgvprojetos@fgv.br, da divulgação de vagas, da triagem dos currículos, da seleção e do encaminhamento para o processo de admissão; ambientar novos funcionários e colaboradores, lhes apresentando a estrutura física dos escritórios da FGV Projetos, entregando o Guia de Ambientação e fazendo a interface com o gestor para a incorporação dos novatos em suas respectivas atividades; solicitar a criação de e-mails e a abertura de contas de redes para os novos funcionários e prestadores de serviços, além de solucionar chamados em parceria com a TI; gerenciar a emissão de cartões de visita e encaminhar os pedidos à gráfica para a impressão dos cartões com a nova identidade visual da unidade (com este novo método de trabalho, o prazo de entrega dos cartões foi reduzido para 20 dias corridos); organizar as férias das equipes por meio de planilha, encaminhar os pedidos ao RH da FGV, fazer interface em relação aos pedidos e à data de pagamento das férias e realizar o recrutamento de profissionais para cobrir férias e licenças; organizar e gerir o programa de capacitação interna, mediante cursos, contatos com fornecedores, treinamentos e ações de desenvolvimento e consolidar as avaliações dos programas de capacitação; dar suporte ao *pool* de assessoria técnica na criação e organização do *pool* de estagiários, realizando o recrutamento e a seleção, dando suporte ao programa de tutoria, acom-

panhando o desenvolvimento e o cumprimento de metas dos estagiários e aplicando e acompanhando avaliações de desempenho; e organizar as avaliações de desempenho junto aos gestores.

Com o objetivo de desenvolver e capacitar novos talentos para que estejam sempre preparados para assumir novos desafios e alinhados às metodologias adotadas pela FGV Projetos, em 2012 foram realizados dois cursos de capacitação em orçamento e finanças públicas, um no Rio de Janeiro, para 33 alunos, e um em São Paulo, para 15 alunos. Um terceiro curso de finanças, mais avançado e focado, foi oferecido a funcionários da *pool* de assessoria técnica.

A FGV Projetos continua apostando no Ciclo de Palestras, realizado periodicamente, desde 2010, com o objetivo de integrar o conhecimento gerado por acadêmicos, especialistas, autoridades e representantes dos setores público e privado sobre assuntos relacionados a economia e finanças, administração e políticas públicas e estendê-lo a seus colaboradores e equipes. Em 2012 foram realizadas as seguintes palestras:

- ❑ “Avaliação e monitoramento no Brasil”, proferida por Paulo Januzzi, secretário de avaliação de políticas econômicas do Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome;
- ❑ “*Insights* estratégicos, elites plenas e gestão de vanguarda”, por Luiz Fernando da Silva Pinto, presidente da Consultec;
- ❑ “Do desenho de políticas públicas à nova classe média”, por Marcelo Côrtes Neri, presidente do Ipea;
- ❑ “Inovação”, por Paulo Figueiredo, professor da Ebape.

A unidade também investe na capacitação permanente de seus funcionários, mediante programas de mestrado, pós-graduação e MBA. Em 2012, seis funcionários tornaram-se mestres pela Ebape.

O *pool* de assessoria técnica é um setor composto por técnicos especializados nas mais diversas áreas

do conhecimento, estruturado para dar suporte aos projetos desenvolvidos pela unidade. Em 2012, três funcionários foram promovidos a coordenadores de projetos. O setor está em expansão — no ano, seus 15 membros, 11 no Rio de Janeiro e quatro em São Paulo, participaram de 42 projetos de assessoria técnica. O *pool* foi também responsável pela criação e coordenação do *pool* de estagiários, inaugurando o programa estruturado de estágio da FGV Projetos.

Concursos, exames e certificação. A FGV Projetos vem estruturando uma área de concursos públicos, exames e certificações. Em 2012 continuou coordenando o Exame da OAB, realizou concursos para o Senado Federal e o governo do estado do Maranhão e está trabalhando em concursos para a Fundação Biblioteca Nacional e para o Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul. A unidade segue empenhada na produção de conteúdo e logística para a realização das provas e, paralelamente, estrutura suas equipes da área, investindo em novos espaços e novos talentos.

O concurso do Senado Federal foi o maior exame do país, com cerca de 157 mil inscritos e oferecendo os melhores salários da administração pública. Foi a seleção mais concorrida entre todas as realizadas no Brasil em qualquer área, com 642 candidatos por vaga. O concurso realizado para o governo do estado do Maranhão teve mais de 77 mil inscritos, sendo o cargo mais concorrido o de perito criminal, com 238 candidatos por vaga. Para a OAB foram realizados três exames em 2012, aplicados em 164 cidades do país e somando um total de 348.373 examinandos.

Atendimento de demandas. A FGV Projetos recebe grande volume de demandas de prestação de assessoria técnica nas mais diversas áreas, atendendo-as com eficiência e rapidez. O setor está em crescimento. Em 2012 foram recebidas 669 demandas, das quais 201 pelo Fale Conosco — *site*, *e-mail*, *ofício* ou *telefone* — e 468 por prospecção interna, via coordenadores e outros setores e unidades da FGV. Destas 669 demandas, 25 converteram-se em projetos (4%),

245 não foram aprovadas ou foram declinadas por uma das partes durante as negociações (36%) e 399 permanecem em negociação (60%).

Serviços compartilhados. Em 2012, a FGV Projetos manteve a atualização e o aprimoramento de seu parque tecnológico de informação e de comunicações. Em parceria com a TIC, realizou o levantamento dos computadores da unidade e concluiu pela melhoria de 150 equipamentos. No tocante à infraestrutura e à política de crescimento da FGV Projetos, as instalações do escritório do Rio de Janeiro, no edifício-sede, continua sendo modernizadas. Com isso, o Núcleo de Concursos, Exames e Certificações ganhou sala própria, plenamente equipada para atender às crescentes demandas e atribuições do setor, e a sala da Diretoria de Mercado foi ampliada para melhor receber e acomodar todos os profissionais das equipes ali alocadas.

No Edifício Argentina, a unidade dispõe de dois escritórios, no 6º e no 17º andares. Recentemente o escritório do 17º andar recebeu novos aparelhos de ar-condicionado para melhor atender seus clientes e funcionários.

A FGV Projetos abriu um novo escritório em Porto Alegre, com sala de reunião estruturada e 11 estações de trabalho, sendo duas para coordenadores, instalado estrategicamente nas proximidades do Palácio do Governo do estado do Rio Grande do Sul e demais prédios do governo estadual e municipal. A abertura deste novo escritório tornou-se necessária dada a dimensão dos projetos desenvolvidos com o governo do estado.

Ao todo, a FGV Projetos dispõe de 3.823m² de escritórios e continua incrementando e aprimorando suas instalações físicas e tecnológicas, com o objetivo de agilizar a prestação de serviços e o atendimento da crescente demanda por projetos, principalmente no setor empresarial.

Comunicação e marketing. A unidade continua investindo, sistematicamente, em ações de comuni-

cação, especialmente nas relacionadas ao fortalecimento da marca e à visibilidade de produtos e serviços. Com foco nos setores privado e internacional e em projetos de destaque, o setor de comunicação e marketing atua em três frentes principais: eventos, publicações e comunicação institucional.

A FGV Projetos promove e realiza seminários de consolidação de seus projetos, em conjunto com seus clientes e outros parceiros. Em 2012 a unidade promoveu, copromoveu ou participou de 39 eventos no Rio de Janeiro, em São Paulo, Brasília, Maputo, Nova York, Paris, Viena e Roma, como se segue: Reunião para apresentação sobre Copa de 2014 e as Olimpíadas de 2016, no Rio de Janeiro, em 17 de janeiro; assinatura contrato com a Marinha do Brasil, no Rio de Janeiro, em 1º de fevereiro; Reunião de Coordenadores, em São Paulo, em 10 de fevereiro; LXXXV Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, em Fortaleza, em 8 e 9 de março; 2º Seminário da Cidade do Rio de Janeiro sobre Organizações Sociais, no Rio de Janeiro, em 13 de março; Fórum Internacional de Cidadania Digital, no Rio de Janeiro, em 15 de março; Reunião na Cedae sobre Planejamento Estratégico 2012-2016, no Rio de Janeiro, em 30 e 31 de março; Qualishop, em São Paulo, em 3 e 4 de abril; Palestra com o dr. Paulo Figueiredo, no Rio de Janeiro, em 27 de abril; Reunião de Coordenadores, no Rio de Janeiro, em 4 de maio; lançamento do livro *Móvel brasileiro moderno*, no Rio de Janeiro, em 9 de maio, e em São Paulo, em 15 de maio; almoço com a secretária de Planejamento de Minas Gerais Renata Vilhena, no Rio de Janeiro, em 10 de maio; palestra com Marcelo Neri, no Rio de Janeiro, em 11 de maio; *The World Economy and Brazil*, em Nova York, em 15 de maio; Workshop sobre Visão Avançada de Prevenção de Fraudes Corporativas, em São Paulo, em 15 de maio; Fórum OECD 2012, em Paris, em 22 e 23 de maio; V Congresso Consad de Gestão Pública, em Brasília, de 4 a 6 de junho; World Congress on Justice, Governance and Law for Environmental Sustainability, no Rio de Janeiro, de 17 a 20 de junho; Seminário sobre Participação e Sustentabilidade +

de 20 Anos Depois, no Rio de Janeiro, em 18 e 19 de junho; seminários de apresentação do Fundo Nacala, em Brasília, em 4 de julho, e em Maputo, em 20 de julho; Congresso Internacional do Conselho Nacional de Procuradores-Gerais, no Rio de Janeiro, em 16 e 17 de agosto; Palestra com Paulo Jannuzzi, no Rio de Janeiro, em 17 de agosto; 4th Food and Agricultural Show, em Gana, em 25 e 26 de agosto; Palestra sobre *Insights* Estratégicos, Elites Plenas e Gestão de Vanguarda, com o professor Luiz Fernando da Silva Pinto, no Rio de Janeiro, em 31 de agosto; Advisory Board Meeting of the Global Economic Symposium 2012, no Rio de Janeiro, em 15 de outubro; Reunião com a Bertelsmann Stiftung, no Rio de Janeiro, em 15 de outubro; jantar de abertura do GES 2012, no Rio de Janeiro, em 15 de outubro; Gala Dinner GES 2012, no Rio de Janeiro, em 16 de outubro; Global Economic Symposium 2012, no Rio de Janeiro, em 16 e 17 de outubro; Reunião BOP Global Network, em São Paulo, em 4 e 5 de novembro; Workshop de Avaliação Regional de Recursos de Biomassa, em Roma, em 13 e 14 de novembro; Reunião do Case Ambev, em São Paulo, em 14 de novembro; Global South-South Development Expo 2012, em Viena, de 19 a 23 de novembro; Reunião com o prefeito eleito de São Paulo, Fernando Haddad, em São Paulo, em 30 de novembro; e reunião de encerramento 2012, em São Paulo, em 14 de dezembro, e no Rio de Janeiro, em 19 de dezembro. E também apoiou os coordenadores de projetos na divulgação de seus projetos e na elaboração de suas apresentações.

A unidade se configura em importante produtora e difusora de conteúdo, a partir da publicação e divulgação de estudos e de periódicos sobre temas de interesse atual do país. Em 2012 lançou 16 publicações, em português, inglês ou bilíngues. Do periódico *Cadernos FGV Projetos* teve quatro edições sobre os seguintes temas: segurança pública em foco; cenário cultural brasileiro: economia, gestão e sociedade; os desafios do Rio sustentável, publicado em inglês e português especialmente para a Conferência Rio+20; e infraestrutura: investindo no desenvolvi-

mento do Brasil, também produzido em inglês e português, especialmente para o III Brazil Infrastructure Investment Forum.

Foram lançados três estudos: “Administração pública e gestão do Poder Judiciário”, “O mercado do petróleo: oferta, refino e preço”, e “Indicadores socioeconômicos nas UPPs”. O primeiro resultou de palestras realizadas no Brasil com convidados alemães e discute a importância de uma administração pública e de uma gestão do Poder Judiciário modernas e eficientes. O estudo sobre o mercado de petróleo, desenvolvido pelo especialista Otavio Mielnik, analisa a formação da nova oferta de petróleo, examina a articulação de três mercados na cadeia de valor do petróleo — produção, refino e oferta de combustíveis — e considera o movimento recente dos preços do petróleo, seus direcionadores e efeitos sobre a oferta e a demanda do produto. O terceiro estudo, coordenado pelo economista Fernando Blumenschein, com o apoio institucional da Secretaria Estadual de Segurança Pública do Rio de Janeiro, dedicou-se ao levantamento, sistematização e análise dos dados oficiais existentes para elaborar indicadores socioeconômicos de cinco comunidades do Rio de Janeiro. Também foi produzido em parceria com a DAPP um estudo sobre imigração como vetor estratégico do desenvolvimento socioeconômico e institucional do Brasil, coordenado pelo diretor Marco Aurélio Ruediger.

Em 2012 foram lançados também os livros *Ministério Público — o pensamento institucional contemporâneo*, organizado pelos procuradores Claudio Soares Lopes e Carlos Roberto de Castro Jatahy, com a curadoria de imagem de Paulo Herkenhoff; *Equalização estadual no Brasil: alternativas e simulações para a reforma do Fundo de Participação do Estado e ICMS — gênese, mutações, atualidade e caminhos para a recuperação*, ambos realizados em parceria com o Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP). Foram ainda produzidos o resumo executivo *Mercado São Sebastião do Rio de Janeiro — diagnóstico estratégico*

para a revitalização e *Diagnóstico do Plano Nacional de Gestão de Riscos e Resposta a Desastres*, para o Ministério da Integração Nacional.

Em 2012, a equipe da FGV Projetos concedeu entrevistas à imprensa sobre temas relevantes da atualidade e monitorou a divulgação dos projetos de interesse público conduzidos pela unidade, obtendo importante inserção da marca na mídia. Foram veiculadas 3.203 matérias, com 152.316,90 de centimetragem e R\$ 67.353.943,76 de valoração. A unidade também lançou seu *folder* institucional em inglês. No que diz respeito à comunicação interna, foram criadas duas novas seções no *Fala Projetos* — “Solicitação de cartão de visita” e “Últimas notícias” — e modernizado seu *layout*, a fim de torná-lo mais atrativo para a navegação.

O site da FGV Projetos foi acessado por 729.345 novos visitantes, as visitas chegaram a 1.200.363 e as visualizações de páginas a 3.348.781. O maior movimento se deu no mês de março e no último trimestre do ano, sendo a maioria dos visitantes brasileira e ficando em segundo lugar os Estados Unidos. No Brasil, maranhenses e brasilienses foram os que mais visitaram o site, o que talvez se explique pelos concursos realizados para o governo do estado do Maranhão e para o Senado Federal.

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Criado em 1951, o Ibre é a unidade da FGV responsável pela produção e divulgação de bens públicos nas áreas de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibre criou também o Índice Geral de Preços (IGP), que por muitos anos foi o índice oficial da inflação. Foi também, durante muito tempo, a única instituição a calcular índices de preços ao produtor, atualmente com a denominação Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA).

Com a implantação do sistema de contas nacionais em 1947, e seu aprimoramento nas décadas

seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibre tornaram-se peças-chave para a construção dos grandes números da economia, como os de produção e investimentos. Os preços industriais, que fazem parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor fabril. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas, que aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária nos anos 1960 valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito, na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por alugueis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibre para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP, completa-se com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. O IGP e seus componentes são calculados em três versões: 10, M (mercado) e DI (disponibilidade interna), que se diferenciam pelo período de coleta dos preços, sendo os resultados dos cálculos divulgados a cada 10 dias.

O Ibre calcula ainda o IPC-C1 e o IPC-3i. O primeiro mede a variação de preços de uma cesta de produtos e serviços para famílias com renda entre um e 2,5 salários mínimos, e abrange Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Brasília, Recife, Salvador e Porto Alegre, nos setores de alimentação, habitação, vestuário, saúde e cuidados pessoais, educação, leitura e recreação, transportes, despesas diversas e comunicação. A coleta ocorre com periodicidade

mensal, durante todo o mês calendário, sempre nos estabelecimentos comerciais mais procurados pelas famílias. Para as mesmas cidades também é calculado o IPC 3i, indicador que retrata as despesas das famílias compostas majoritariamente por indivíduos com mais de 60 anos.

Os índices de preços calculados pelo Ibre são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui o seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exigentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Nesse particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibre também é conhecido por suas sondagens industriais, de construção, de serviços, de comércio e do consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros.

O FGVDados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para analisar a conjuntura econômica e acompanhar e projetar a inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios como suporte para as áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação foi desenvolvido como ferramenta de orientação, para o mercado, sobre as tendências da inflação no Brasil. O banco de dados

oferece uma ferramenta de simulação diária dos resultados mensais dos índices oficiais de inflação.

O FGV Confiança disponibiliza dados básicos e ajustados por sazonalidade, proporcionando uma base sólida para análises e projeções e para tomadas de decisões táticas a partir das sondagens conjunturais apuradas pelo Ibre e de indicadores da atividade econômica brasileira como: a) Sondagem da Indústria, que oferece avaliações e expectativas desse setor para variáveis relevantes da atividade econômica; e b) Sondagem das Expectativas do Consumidor, que produz indicadores sobre o monitoramento do sentimento do consumidor.

Dando continuidade a seus esforços de aprimoramento das estatísticas públicas, por entender sua contribuição para a análise da economia brasileira, e sempre voltado para a inovação e aberto a estudos de novos indicadores, em novembro o Ibre lançou dois novos indicadores de mercado de trabalho: o Indicador Coincidente de Desemprego (ICD), com o objetivo de monitorar a evolução contemporânea da taxa de desemprego no Brasil (PME do IBGE), e o Indicador Antecedente de Emprego (IAmp), que visa a antecipar movimentos do mercado de trabalho no país, ambos apurados com base em informações extraídas das sondagens do Ibre e divulgados mensalmente.

Também em novembro, o Ibre realizou, na sede da FGV, o Seminário Anual IBGE e FGV 2012, primeira edição do debate anual que tem como objetivo estabelecer a cooperação entre os dois institutos e a troca de conhecimentos para a melhoria da aplicação dos índices e pesquisas de cada instituição. O diretor do Ibre, Luiz Guilherme Schymura, abriu o encontro, seguido pela apresentação de Márcia Quintsler, diretora do Departamento de Pesquisas do IBGE, que falou sobre os avanços recentes do instituto e suas estatísticas. O vice-diretor do Ibre, Vagner Ardeo, abordou o mesmo tema, desta vez enfocando os trabalhos do Ibre. Na segunda parte do evento, os especialistas Roberto Olinto, do IBGE, e Maria Alice

Veloso, do Ibge, falaram sobre contas nacionais. Cimar Pereira, do IBGE, apresentou o projeto a respeito da Pnad contínua, com comentários do economista do Ibge, Fernando de Holanda Barbosa Filho, especialista em mercado de trabalho. Aloisio Campelo, economista do Ibge, e Clician Oliveira, do IBGE, debateram o sistema brasileiro de monitoramento de tendências econômicas. Já Ângelo Polydoro, do Ibge, e Marcelo Amaral, do IBGE, colocaram em pauta a questão da importância da mensuração do viés de qualidade dos estudos a partir de microdados.

No último painel, Fernando de Holanda Barbosa Filho apresentou os indicadores coincidente e antecedente do mercado de trabalho, lançados pelo Ibge em 13 de novembro. O seminário propiciou a elaboração de uma agenda com cerca de 10 tópicos, desenhada em comum acordo, que deverá nortear os trabalhos de ambas as equipes no futuro.

Principais destaques

- Lançamento do primeiro aplicativo Ipad da FGV, em português e em inglês, na loja da Apple para leitura da revista *Conjuntura Econômica*. Uma nova versão do aplicativo está sendo preparada para conteúdo multimídia — áudio, vídeo e imagens. Em 2012 o *Boletim Macro*, produzido pelo Ibge, passará também a ser disponibilizado no Ipad.
- Implantação da versão *mobile* do Portal do Ibge para *smartphones*; o conteúdo dinâmico do portal facilitará o acesso rápido às principais publicações do Ibge na internet através das telas pequenas desses dispositivos.
- Ampliação de 12 novos postos avançados de pesquisa de campo, incrementando a representatividade do Ibge em todas as capitais brasileiras para 15 postos avançados e 13 escritórios, visando a dar à cobertura das estatísticas do Instituto maior abrangência nos planos geográfico e setorial, a ampliar a rede de empresas informantes a fim de fortalecer ainda mais a base de dados

e informações econômicas, e a atender à entrega de serviços contratados. Os 13 escritórios do Ibge estão localizados nos estados do Amazonas, Pernambuco, Sergipe, Bahia, Espírito Santo, Minas Gerais, São Paulo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Rio de Janeiro (com o RJ1 e o RJ2) e no Distrito Federal. Os 15 postos avançados estão situados nos estados do Acre, Rondônia, Roraima, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Tocantins, Alagoas, Paraíba, Rio Grande do Norte, Ceará, Piauí, Maranhão, Pará e Amapá.

- Implantação, no escritório do Rio de Janeiro, de novo projeto coletor (novos sistemas com novas funcionalidades), com o objetivo principal de substituir o já obsoleto Palm, equipamento utilizado pelas pesquisadoras “donas de casa” na realização da coleta de preços, e os formulários em papel utilizados em algumas pesquisas, o que permitirá maior agilidade e controle das rotinas de coleta de campo.
- Lançamento, em dezembro, do livro *Rio de Janeiro: um estado em transição*, com um conjunto de estudos econômicos, políticos e sociais — em escalas macro e micro —, que propõem um debate sobre os pontos fortes, as fragilidades e o futuro do estado que, na virada do século, saiu da depressão aguda para a euforia desmedida.
- Parceria interna com o IDE para transmissão ao vivo dos seminários de análise conjuntural do Ibge, realizados pelos pesquisadores de economia aplicada, com a denominação *Palestras FGV*; e para a realização de cafés da manhã, com palestras ministradas por economistas do Ibge para alunos e ex-alunos dos cursos da rede MGM, visando a disseminar o conteúdo dos principais temas econômicos do país e do exterior.

Internacionalização

Buscando intensificar parcerias com entidades de outros países sem perder o foco na análise da eco-

nomia brasileira, em 2012 o Ibre tomou as seguintes iniciativas:

- Em 9 de julho, o vice-diretor do Ibre, Vagner Ardeo, acompanhado dos economistas Paulo Picchetti e Aloisio Campelo, se encontrou em Beijing com o sr. Zheng Jingping, membro do Comitê Gestor e *chief information officer* do National Bureau of Statistics of China (NBSC), órgão oficial de estatísticas chines.
- Em 11 de julho, a equipe do Ibre participou do China-Brazil Workshop on Economic Climate Monitoring Study, organizado pelo Bureau Nacional de Estatísticas da China em Beijing. No evento, os economistas da FGV mostraram como vem sendo realizado o monitoramento de tendências econômicas no Brasil e apresentaram estudos econômicos aplicados sobre o assunto. Além das equipes do Ibre e do NBSC, participaram do *workshop* pesquisadores do Banco Central da China, da Academia Chinesa de Ciências e do Ministério da Indústria e de Tecnologia da Informação, entre outros. O vice-diretor do Ibre, Vagner Ardeo, iniciou o *workshop* apresentando a FGV e as linhas gerais do programa de estudos sobre os ciclos econômicos produzidos pelo Ibre. Aloisio Campelo Jr. apresentou o sistema brasileiro de sondagens e a relação entre os indicadores de confiança e variáveis quantitativas do país, apontando as vantagens de se produzir informações desse tipo com periodicidade mensal. Paulo Picchetti apresentou estudos mostrando a detecção de ciclos brasileiros com o uso de *wavelets* e a análise dos ciclos de crescimento (acelerações e desacelerações) brasileiros desagregados por setor.
- Em 4 de setembro, o Ibre organizou o Workshop sobre Harmonização das Sondagens Econômicas nos Brics, em Viena, Áustria. O estabelecimento de uma relação mais estreita com outros países, especialmente dos Brics — grupo composto por Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul — facilita a discussão dos rumos da economia global.

Além do vice-diretor do Ibre, Vagner Ardeo, e dos economistas Paulo Picchetti e Aloisio Campelo Jr., o *workshop* contou com a participação de representantes da África do Sul, China e Rússia, assim como de Ronny Nilsson, especialista em harmonizações de sondagens de tendência, com experiências bem-sucedidas na Europa e na Ásia. Na manhã do *workshop* cada país apresentou seu sistema de sondagens de tendência e, à tarde, foi decidida a agenda do projeto, com os seguintes destaques: a) planejamento para a realização de estudos sobre os ciclos econômicos dos Brics, sob a coordenação de Paulo Picchetti (Ibre, Brasil) e Sergey Smirnov (HSE, Rússia). Os estudos poderão se transformar num livro, a ser lançado em 2014; b) planejamento para a realização de estudos sobre as melhores formas de agregação das informações hoje disponíveis nos cinco países, projeto a ser conduzido por George Kershoff (BER, África do Sul), Pan Jiancheng (NBSC, China) e Aloisio Campelo Jr. (Ibre, Brasil). O consultor Ronny Nilsson desenvolverá um plano estratégico para a harmonização das sondagens de tendência empresariais nos cinco países. O grupo passará a se reunir anualmente, de preferência na mesma época dos eventos do Centre for International Research on Economic Tendency Surveys (Ciret).

- Ainda em setembro, em Viena, Áustria, foi realizada a terceira edição do Prêmio Isaac Kerstenetzky, criado e organizado pelo Ibre, para destacar os melhores *papers* do Congresso Ciret, que agrega bianualmente os pesquisadores internacionais na área de ciclos econômicos e produtores de sondagens de tendência. Foram entregues o prêmio ao melhor *paper*, o prêmio ao melhor *paper* de um jovem economista (com menos de 30 anos) e três menções honrosas. O Prêmio Scholarly Achievement, concedido a um acadêmico com grande contribuição ao campo de estudos sobre ciclos econômicos, foi entregue ao professor David Hendry, da Universidade de Oxford.

- ❑ O economista Aloisio Campelo visitou a Universidade de Michigan para discutir melhorias na sondagem do consumidor, mediante a absorção de tecnologias e conhecimento do dr. Richard Curtin e equipe.
- ❑ Foi assinado contrato com a revista inglesa *Investor Relations* para a aplicação da sondagem de relações com investidores, pesquisa realizada com analistas de mercado e gestores de recursos, buscando captar a visão dos profissionais de mercado de capitais sobre as melhores empresas e executivos de relações com investidores no Brasil.
- ❑ Foi firmada parceria com o instituto alemão IFO — Institute for Economic Research/University of Munich, que produz o *World Economic Survey* (WES), para elaboração da sondagem da América Latina, pesquisa divulgada trimestralmente. O Ibre desenvolveu um projeto piloto que consiste na aplicação de questionários mensais a aproximadamente 80 especialistas econômicos representantes dos países da região, nos meses não contemplados na pesquisa realizada pelo instituto alemão.
- ❑ Foi assinado um memorando de entendimentos entre o Ibre e o Institute of American Studies da Chinese Academy of Social Sciences (Ilas Cass), estabelecido em Beijing, China, com o objetivo de fortalecer os laços entre as duas instituições para lançar o projeto de pesquisa “Superando a armadilha do rendimento médio: os principais problemas para o Brasil e a China em 2012-2013”; publicar dois livros, um em chinês e outro em português, sobre o tema “a armadilha da renda média” no Brasil e na China; apresentar cerca de 10 trabalhos sobre a análise das circunstâncias dos respectivos países; e discutir os temas abordados nos livros, com a participação de especialistas de ambos os países em seminários a serem realizados na China e no Brasil.
- ❑ Foi assinado um memorando de entendimentos entre o Ibre e o Bureau for Economic Research (BER), instituto de economia da Universidade de Stellenbosch, na África do Sul, para o estabelecimento de relação de interesse comum, considerando que ambas as partes realizam pesquisas econômicas de grande abrangência e são reconhecidas por colaborarem na tendência de negócios e em pesquisas de opinião do consumidor em seus respectivos países. É do interesse das duas instituições elaborar pesquisas, publicá-las e trocar informações sobre os métodos e os assuntos pesquisados.
- ❑ Foi assinado um memorando de entendimentos entre o Ibre e a Confederation of Indian Industry (CII), de Nova Délhi, Índia, objetivando promover um programa de cooperação no campo da análise do ciclo de negócios, com foco na concepção e na implementação de sondagem e métodos estatísticos, técnicas de amostragem e desenho da sondagem, adotando os padrões internacionais, normas e classificação para a produção e disseminação de estatísticas de alta qualidade.
- ❑ Foi assinado um memorando de entendimentos entre o Ibre e a National Research University Higher School of Economics (HSE), da Rússia, visando a estabelecer cooperação na área de estatística e análises de ciclo de negócios, com foco na concepção e na implementação de sondagem e métodos estatísticos, adotando os padrões internacionais, normas e classificação para a produção e disseminação de estatísticas de alta qualidade, a fim de chegar às melhores práticas em estatísticas e análises econômicas em nível internacional.
- ❑ Foi assinado um memorando de entendimentos entre o Ibre e o Swiss Federal Institute of Technology (ETH Zurich)/KOF Swiss Economic Institute (KOF/ETH), objetivando estabelecer cooperação nos campos de estatística e análise de ciclo de negócios, adotando padrões internacionais, normas e classificação para a produção e disseminação de estatísticas de alta qualidade,

com foco na concepção e na implementação de sondagem, desenho de sondagem e técnicas de amostragem, a fim de chegar às melhores práticas em estatísticas e análises econômicas em nível internacional.

- Foi assinado um memorando de entendimentos entre o Ibge e o Italian National Institute of Statistics (Istat), sediado na Itália, para estabelecer um programa de cooperação nos campos de estatística e análise de ciclo de negócios, adotando padrões internacionais, normas e classificação para a produção e disseminação de estatísticas de alta qualidade, com foco na concepção e implementação de sondagem, desenho de sondagem e técnicas de amostragem, visando a alcançar as melhores práticas em estatísticas e análises econômicas em nível internacional.
- Além das parcerias internacionais e eventos citados, o Ibge, representado por seus especialistas, participou também de outros congressos, seminários e conferências no exterior, que figuram no anexo 4 deste relatório.

Ações estratégicas operacionais

Dando continuidade aos esforços para obtenção de economias de escala e buscando projetos que agreguem “inteligência” aos serviços, em 2012 o Ibge deu início ao projeto de TI denominado “Carpe Diem”. A nova estratégia de atuação tem como pilar fundamental iniciativas de curto e médio prazo. A implementação do novo sistema será realizada levando em consideração uma transição segura entre o cenário atual e o futuro, a fim de garantir a continuidade e a qualidade dos serviços.

Os benefícios esperados são: reformulação do Sistema de Formação de Preços e Custos (SFPC), o que possibilitará a identificação de itens similares, o gerenciamento do item em diversas visões e o aumento da segurança em todo o processo; reformulação da tela crítica, a fim de agilizar o processo

de análise possibilitando o tratamento simultâneo dos itens, minimizar a possibilidade de distorções no tratamento do item pesquisado ampliando a capacidade de filtragem e críticas nesse processo; gestão do item externo, para possibilitar a criação com controle de datas, permitir a criação do item do cliente e administrar suas ocorrências durante todo o processo; classificação do item externo, visando a permitir a classificação do item do cliente com funcionalidades que facilitem o processo; especificação do item, para permitir a especificação do item da FGV a partir do item do cliente classificado com funcionalidades que facilitem o processo; mapeamento da pesquisa, a fim de organizar e controlar o que será enviado ao *pool* de pesquisa de campo; inserção de preços, objetivando administrar e dar segurança ao processo de inserção dos preços no resultado das pesquisas e nos insumos informados; tratamento da entrada de preços, para permitir uma visão consolidada do que foi enviado e agilizar o cadastramento dos preços (insumos, informantes e insumos informados).

Estatísticas econômicas

Em 2012, além de sua produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades:

- Conclusão da “Sondagem sobre a formação de preços no Brasil”, com a aplicação de mais de 6 mil questionários em todo país. A pesquisa foi patrocinada pelo Banco Central do Brasil para obter informações empíricas sobre o processo de determinação de preços em diferentes segmentos econômicos, a fim de servir de subsídio ao aperfeiçoamento do controle inflacionário e da política monetária no país.
- Integração das sondagens de comércio e construção, a partir de janeiro, ao calendário de divulgações do Ibge, sendo seus resultados divulgados mensalmente no Portal do Ibge.

- ❑ Conclusão do projeto “Indicador de emprego e desemprego”, que utiliza dados das sondagens da indústria de transformação, de serviços e do consumidor, e divulgação dos indicadores do mercado de trabalho brasileiro: Indicador Antecedente do Emprego (IAEmp) e Indicador Coincidente da Taxa de Desemprego (ICD).
- ❑ Conclusão das seguintes etapas do projeto Cnae 2.0 — conversão da classificação setorial das sondagens empresariais apuradas pelo Ibge da Cnae 1.0 para a Cnae 2.0: a) definição das novas ponderações, conversões e testes em sistema de homologação, dando início às etapas de apurações das pesquisas e reapurações da série histórica desde 2001 para a sondagem industrial, de serviços, de comércio e de construção; b) conclusão da documentação do projeto que deu início à verificação da classificação dos produtos em Cnae 2.0 de todas as empresas que responderam as entrevistas, em pelo menos um dos meses da pesquisa na série histórica compreendida entre o período jan. 2001/dez. 2012; c) verificação do porte e do CNPJ das empresas que responderam as entrevistas, em pelo menos um dos meses da pesquisa na série histórica, com base na utilização dos dados da Relação Anual de Informações Sociais (Rais), do Ministério do Trabalho e do Cadastro Central de Empresas (Cempre) do IBGE; d) definição da metodologia de cálculo dos novos pesos (porte e divisões) que serão utilizados na classificação setorial das sondagens empresariais e sua periodicidade de atualização; e) realização dos testes de apuração do sistema Oracle em ambiente de produção.
- ❑ Conclusão do projeto de extensão da “Sondagem de investimento” para os setores de serviços, do comércio e da construção, passando a considerar o levantamento estatístico trimestral, visando a fornecer sinalizações sobre o rumo dos investimentos produtivos. Etapas realizadas: *benchmark* internacional, contato com as empresas com o intuito de esclarecer o responsável na empresa que responderá a pesquisa sobre investimentos e o tempo de preenchimento do questionário; definição de investimentos produtivos nos diferentes setores; preparação do sistema Oracle e ambiente Web; elaboração dos questionários; e aplicação das pesquisas piloto.
- ❑ Aperfeiçoamento da estrutura de ponderação e análise dos microdados do IBGE, no período 2008/2009, para atualização das cestas de consumo das sete cidades componentes do IPC-BR.
- ❑ Atualização da estrutura de ponderação da família de índices especiais: IPC-C1 (baixa renda) e IPC-3i (idosos) e criação de novas segmentações para o IPC-3i, orientadas por faixas de renda e idade.
- ❑ Aprimoramento do sistema de apuração do monitor 1.0 e 1.2, a partir da revisão da estrutura de ponderação do IPCA do IBGE.
- ❑ Especificação de novos modelos hedônicos para permitir ajustes de qualidade nos seguintes produtos do IPC/BR: linha de eletroeletrônicos (fogões, geladeiras e máquinas de lavar) e automóveis (novos e usados).

Comunicação e divulgação

Publicações. A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em 1947, vem mostrando ao longo desses anos a trajetória da economia brasileira. A Carta do Ibge, publicada mensalmente, tornou-se uma referência nos meios acadêmicos, empresariais e jornalísticos pela profundidade da análise dos temas, aliada a propostas ousadas e inéditas para o país.

A *Conjuntura Econômica* é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando a economia brasileira e internacional. A revista apresenta mensalmente artigos, reportagens e entrevistas sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises sobre os principais setores da economia brasileira, e uma abrangente seção de

estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e do exterior.

Em novembro, a *Conjuntura Econômica* completou 65 anos de história, contando os principais episódios da economia nacional e internacional. Para abrir a reportagem de capa da edição especial comemorativa, a *Conjuntura Econômica* entrevistou o dr. Chacel, atual diretor executivo da Câmara de Conciliação e Arbitragem da FGV, que falou sobre os ambiciosos objetivos da revista na época de sua criação. Como disse Gudin no texto de apresentação do primeiro número, lembrou o dr. Chacel, “as incertezas do mundo pós-guerra” impunham uma “observação contínua e vigilante da conjuntura econômica nacional e internacional”. Na época, os mil exemplares de lançamento, com 36 páginas, esgotaram, sendo necessário imprimir mais 12 mil para atender aos leitores.

As mais de 40 páginas da reportagem de capa da edição comemorativa mostraram também cenários de assuntos que há anos são amplamente discutidos no contexto econômico, como inflação, política nacional, educação, mercado de trabalho, política fiscal, política monetária, cenário externo, agricultura. A matéria de capa contou com opiniões de especialistas como Armando Castelar, Sílvia Matos, Gabriel Leal de Barros, Fernando de Holanda Barbosa Filho, Rodrigo Leandro de Moura, Aloisio Campelo, Salomão Quadros, Fernando Veloso, Mauricio Canedo, Regis Bonelli, Lia Valls, Mauro Rezende e Ignez Lopes.

Em 2012 foi ampliada a divulgação da *Conjuntura Econômica* na versão resumida em inglês denominada *The Brazilian Economy*, distribuída eletronicamente pela George Washington University a um seleto grupo de acadêmicos, empresários e políticos norte-americanos. A versão também vem sendo encaminhada mensalmente a todas as embaixadas instaladas no Brasil e aos correspondentes que aqui trabalham.

Pela terceira vez consecutiva, a *Conjuntura Econômica* foi finalista no Prêmio CNH de Jornalismo Econômico, promovido pela Case New Holland, empresa de máquinas agrícolas e de construção da Fiat Industrial. Esse ano, em dose dupla, na modalidade Mídia Impressa — Revista, com: “Dar de comer ao mundo”, capa de novembro de 2011, e “Made in Brazil”, da edição de abril, escritas pelos editores Cláudio Accioli, Solange Monteiro e as repórteres Kalinka Iaquito e Thais Thimoteo. O prêmio é concedido a matérias veiculadas na imprensa brasileira que foram referência para uma reflexão sobre a conjuntura econômica do país, e que se destacaram por seu papel social de prestação de serviços ao cidadão brasileiro em seu dia a dia e pela originalidade da abordagem dos temas econômicos.

Assessoria de Imprensa. O Ibre mantém contato permanente com jornalistas para divulgar estudos, pesquisas, indicadores econômicos e suas sondagens conjunturais, que são disseminados por jornais, redes de televisão, rádio e internet. Em 2012 o Ibre liderou a exposição em mídia da FGV, de acordo com os relatórios apresentados pela Superintendência de Comunicação e Marketing, com 55,02% do total das matérias veiculadas pela FGV e 22,28% do total em valoração.

Em 2012 foram estabelecidas parcerias e firmados acordos com *O Globo*, para a publicação mensal de artigos elaborados pelos pesquisadores da área de economia aplicada do Ibre; com o jornal *Valor Econômico*, dando-lhe exclusividade na publicação do *Boletim Macro do Ibre* e de estudos microeconômicos produzidos pelos pesquisadores do Ibre; com *O Estado de S. Paulo*, para a publicação de artigos e estudos produzidos pelos pesquisadores da área de economia aplicada do Ibre; com a *Globo News*, para divulgação e transmissão mensal exclusiva do *Boletim Macro* produzido pelo Ibre.

Comunicação institucional. Visando a implementar uma estratégia de comunicação e divulgação dos produtos, serviços e atividades desenvolvidas pelo

corpo técnico do Ibre, bem como apoiar o relacionamento institucional do Instituto, foi criada a Assessoria de Comunicação Institucional, tendo sido iniciados os seguintes projetos em 2012: a) elaboração do primeiro vídeo institucional do Ibre; b) padronização da identidade visual do Instituto; e c) ampliação do conteúdo e mudança do *layout* do Portal do Ibre.

Eventos

Os seminários desenvolvidos no Ibre agregam valor e conteúdo às discussões sobre os rumos da economia brasileira e têm se mostrado uma eficiente ferramenta para difundir o nome da FGV e do Instituto.

Em 2012 foram realizados os seguintes eventos: Mesa-Redonda sobre O Cenário Atual do Agronegócio; II Seminário de Matriz Energética; seminários de análise de conjuntura; Seminário de Economia e Meio Ambiente: Oportunidades e Desafios; Mesa-Redonda sobre As Eleições de 2012: O Que Elas Nos Dizem das eleições de 2014?; Seminário sobre Aspectos da Política Fiscal Brasileira — um Olhar sobre as Transferências a Estados e Municípios; Seminário Para Onde Vai a Economia da América Latina?; Mesa-Redonda sobre Infraestrutura de Transportes, Logística e Mobilidade Urbana no Brasil; Seminário Anual IBGE e FGV 2012; Seminário sobre A Agenda da Infraestrutura do Brasil; Seminário sobre Perspectivas da Economia Brasileira para 2013; e Seminário sobre Padrões de Desenvolvimento Industrial no Brasil: Passado e Futuro.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas escolas e institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV”.

Em 2012, o IDE novamente obteve o melhor resultado de sua história, com um crescimento real de margem controlável de 4% sobre 2011, gerando uma margem líquida de R\$ 171 milhões. Esse resultado foi alcançado não obstante o cenário adverso de continuado resfriamento do crescimento macroeconômico brasileiro e de elevação da taxa de inflação. No campo das atividades *lato sensu* registrou-se forte retração na contratação de cursos, porém centrada no segmento corporativo. Houve expressivo crescimento de 16% no MGM e de 10% na CER, além de forte recuperação de 17% no ONL. Foi iniciada a reestruturação e a sucessão do IDE, com a definição de um novo organograma e a indicação de novos diretores.

Direção Geral — DGE

O ano foi caracterizado pelos esforços de reestruturação da equipe do IDE, ainda em curso. Foram realizadas as seguintes atividades de inteligência de negócios: estudos sobre os preços praticados pelo MBA MGM em suas diversas praças, com recomendação sobre os preços mínimos a serem adotados em 2013; estudo dos preços de produtos MBA dos concorrentes do MBA MGM em todo o país, comparativamente aos praticados pelo MGM, e estabelecimento de sistemática para atualização desses preços; análise trimestral da distribuição dos preços dos MBAs praticados pelo FGV Management (MGM), pelo FGV in Company (INC) e pelo FGV Online (ONL), assim como dos preços de cursos de média duração, através de *footprints* comerciais; manutenção, junto às diretorias do IDE, do fluxo de informações sobre as principais iniciativas das concorrentes e do mercado educacional brasileiro e internacional; início das atividades de constituição do novo programa Comunidade FGV *Lato Sensu*; início, a pedido da Presidência FGV, do projeto Armazém de Dados, que prevê a unificação dos bancos de dados do IDE e sua futura evolução para um sistema de *business intelligence*; atualização do estudo de posições relativas dos grupos educacionais brasileiros

com ações em bolsa de valores; apoio à iniciativa da Diretoria Comercial de estruturação do programa FGV Palestras, previsto para entrar efetivamente em operação em fevereiro de 2013.

Controladoria. A Controladoria concluiu a primeira fase de sua reestruturação, com participação ativa na implantação do Siga 2.0 nos núcleos e na definição das regras financeiras a serem implantadas no Siga 2.0 da rede conveniada; chegou à fase final de implantação do projeto de automação da liberação financeira de certificados; implantou a ferramenta de controle de pagamento dos coordenadores acadêmicos executivos da Rede Management; e executou normalmente suas atividades rotineiras internas, assim como a condução da interface do IDE com a Controladoria Geral, para a garantia da aplicação das normas e atendimento de necessidades especiais.

Central de Qualidade. A Central realizou 50 auditorias, em diferentes cidades, em instituições conveniadas do MGM, 11 visitas de certificação de qualidade de cursos de graduação em administração e economia, além de quatro visitas *in loco* a praças novas e de 25 visitas para renovação da certificação de graduação; elaborou estudo para a implantação de *software* nos formulários de avaliação dos diferentes atores dos programas de educação continuada do IDE, em conjunto com a TIC, e procedeu à revisão desses formulários e ao estabelecimento de parâmetros para seu envio a alunos, professores, coordenadores acadêmicos executivos e instituições conveniadas, bem como ao treinamento dos usuários da Central de Qualidade para a implantação efetiva dos formulários de avaliação utilizando o *software* Sphinx; editou e revisou as normas para o MGM e para a ACD, assim como novas edições do regulamento MGM e do regulamento de parcerias internacionais; emitiu declarações de legalidade dos cursos oferecidos pelo MGM; atendeu, através da Ouvidoria, a 2.861 solicitações de informações e reclamações de alunos ou candidatos a alunos; emitiu 127 pareceres técnicos referentes a propostas de novos cursos; deu início à implantação do *software*

MySuite para acompanhamento da comunicação com as instituições conveniadas; transmitiu para a ACD as atividades referentes a requerimentos de cumprimento, isenção, aproveitamento de disciplinas e de regulamentação. Ao final do ano essa função foi reestruturada e ampliada, dando origem à nova Diretoria de Qualidade do IDE.

Sistemas. Contando com interfaces com a ACD e a TIC, foram desenvolvidas diversas atividades, como: introdução de funcionalidades e melhorias em diversos módulos do Siga 2.0 para os núcleos próprios do MGM, contemplando, entre outras, solicitações de requerimentos de cumprimento de disciplinas, cancelamento de cursos, renegociação financeira, área de alunos (requerimentos diversos), quadro sinótico automatizado para o programa Pós-ADM e relatórios; definição de soluções no sistema Lyceum para atender às solicitações de transferência de alunos, isenção, aproveitamento e trancamento de cursos e de disciplinas; definição de nova classificação de cursos, identificando programa, nível e modalidade; operacionalização no Siga 2.0 das novas ofertas dos programas PEC, MBA, Pós-ADM, FGV Empresarial, Analista FGV, HPL e Pós-MBA; definição do processo de certificação de alunos a ser implantado no Siga 2.0; implantação de novos contratos educacionais, versão 2013, para a rede conveniada; implantação de diversas melhorias na segurança dos sistemas do IDE, como a troca obrigatória de senhas e uma nova política de formação de senhas; implantação do novo processo de liberação financeira de certificados; implantação de novo formulário de avaliação de professores do programa PADM; implantação de nova classificação de disciplinas através de áreas e subáreas; desativação dos cursos obsoletos que ainda estavam ativos no Siga; implantação de uma ferramenta de gestão de parcerias (e-convênios) para os núcleos próprios; implantação de melhorias no processo de atendimento, mediante o uso de ferramenta de acesso remoto aos computadores dos usuários; implantação de melhorias nos relatórios de informações gerenciais do Siga, utilizado pela inteligência de negócios e superintendência de rede;

implantação de nova versão do FGV *Network*, com correções diversas; desenvolvimento de nova versão do SGP *Off-line*, com correção de *bugs*, simulação do algoritmo de avaliação da distribuição de notas e outras melhorias; desenvolvimento do sistema de emissão de certificados, que funcionará integrado ao Siga 2.0; aperfeiçoamento do processo de cadastramento de professores, passando a informar a especificidade da atuação do professor (professor de cursos de especialização/MBA, professor local do Pós-ADM, tutor do ONL e professor de cursos de curta duração/analista); introdução de melhorias no processo de atendimento dos chamados dos usuários.

Pool de serviços. Foi atualizado o Sagax, ferramenta de formatação de material didático, para o Siga 2.0; realizado teste de homologação para a entrada do controle do material didático no Siga 2.0; encerrada em setembro a segunda fase do projeto de infraestrutura SGP; iniciado o projeto de sistema de controle de emissão de certificado (SCC), que integrará o Siga 2.0; administrado o recurso de revisão de provas das questões objetivas aplicadas pelo SGP; inserido e corrigido o banco de questões objetivas no que se refere às disciplinas obrigatórias dos cursos sobre projetos, gestão empresarial, gestão financeira, controladoria e auditoria, pessoas e marketing; e prestado apoio ao projeto Complemento da ACD, no que tange ao banco de questões objetivas.

Assessoria de Imprensa. A Assessoria acompanhou as demandas de mídia espontânea e atendeu aos relacionamentos com veículos parceiros do IDE; produziu *releases* e notas sobre o FGV Online e o FGV Management; divulgou o curso Gestão, Marketing e Direito no Esporte na mídia especializada; monitorou o *clipping* diário do IDE; realizou o acompanhamento e a cobertura de eventos internos e externos com participação do IDE; gerenciou a área de notícias do portal do MGM; produziu notas sobre o ONL e o MGM para o FGV Notícias; atendeu a reclamações de alunos do MGM recebidas na caixa Administração de Assessoria de Imprensa IDE e de alunos do ONL recebidas na caixa Imprensa FGV Online, encaminhando-as aos setores

responsáveis; gerenciou o perfil do MGM no Twitter, com acompanhamento diário da evolução do número de seguidores, audiência e alcance das postagens e projeções de crescimento para as semanas subsequentes; monitorou a exposição do MGM no Twitter, encaminhando os comentários aos setores responsáveis, e mantendo o canal de diálogo com os alunos para a resolução de dúvidas; monitorou os perfis da concorrência no Twitter; produziu o novo catálogo comercial da unidade; participou de grupo de trabalho dos projetos FGV Palestras e *Alumni*; elaborou o projeto de treinamento para equipes de marketing; fez o levantamento dos formulários de pré-inscrição de alunos/interessados nos *sites* das conveniadas e dos núcleos da Rede FGV Management, e visitas aos núcleos em São Paulo e Brasília, com vistas a avaliar o processo seletivo de alunos da rede.

Diretoria Acadêmica — ACD

A ACD promoveu, no âmbito do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes, um total de seis oficinas, com 26 turmas, no Rio de Janeiro e em São Paulo. Além dos cursos Estratégias de Comunicação Aplicadas a Docentes e Enriqueça sua Aula com Recursos Audiovisuais, quatro novas oficinas foram criadas e realizadas sobre elaboração de questões objetivas, elaboração de estudos de caso, aplicações do método caso em sala de aula e dinâmicas de grupo, das quais participaram 265 professores (72 em mais de uma oficina). Para aprofundar o conhecimento sobre os alunos e professores do IDE, foram realizadas quatro pesquisas *online* por meio da plataforma Qualtrics, sendo as informações posteriormente divulgadas para a equipe do IDE e seus relatórios e bases de dados disponibilizados aos interessados. A partir de maio, passou à responsabilidade da ACD o cadastro de professores do MGM e a validação de suas titulações. Até o final do ano haviam sido cadastrados 310 professores e toda a documentação dos professores começou a ser digitalizada e arquivada pelo Núcleo de Documentação da FGV. Atualmente, os professores são cadastrados pelo coordenador acadêmico

executivo e a ACD valida suas titulações. Esse processo será modificado em 2013 para uma estrutura mais controlada, pela qual a ACD avaliará o perfil do professor indicado pelos coordenadores acadêmicos executivos de acordo com os parâmetros e diretrizes acadêmicas, além de validar sua aderência em relação às áreas/subáreas das disciplinas que leciona. A ACD criou áreas e subáreas para melhor caracterizar a atuação dos professores e as integrou ao Siga 2.0, e deu início a uma análise do número de professores que atuam em muitas áreas/subáreas.

Os bancos de questões do MGM, criados em 2007 e que são objeto de permanentes reavaliações, reúnem aproximadamente 6 mil questões objetivas utilizadas nas avaliações dos alunos de cursos que fazem uso dos livros das séries FGV Management, que acompanham as disciplinas dos núcleos comuns dos chamados cursos trilhados. Cada curso costuma reunir 10 disciplinas, com uma média de 100 questões objetivas para cada uma delas. A coordenação do Banco de Questões, em parceria com a coordenação do Quadro Acadêmico, patrocinou uma oficina de elaboração de questões para elaborar e executar a revisão de questões de múltipla escolha e criar fluxos para a gestão dos três projetos associados aos bancos de questões — manutenção e ampliação do banco existente e criação do banco de complementos —, elaborar contratos com professores elaboradores e consultores acadêmicos; e elaborar apostilas, formulários e manuais para auxiliar os professores na elaboração e revisão das questões. A manutenção das referidas 6 mil questões teve início em maio e, até dezembro, 2.216 questões haviam sido revisadas pelos consultores técnico-pedagógicos que trabalham em parceria com a ACD. Desse total, 1.173 questões referem-se ao Banco de Gerenciamento de Projetos e 1.043 questões ao Banco Executivo em Saúde. O trabalho de manutenção consiste em uma revisão técnica, pedagógica e de conteúdo, tendo sido reformuladas 532 questões pertinentes ao Banco de Gerenciamento de Projetos. O projeto de ampliação do Banco de Questões prevê a criação de mais 6 mil

questões objetivas para ampliar o banco existente, tendo sido elaboradas 960 novas questões em 2012.

Para atender ao Projeto Complementos, que tem como um de seus objetivos a criação de materiais que complementem o ensino presencial, a equipe responsável pelo banco de questões supervisionou a criação de questões objetivas, priorizando a elaboração de questões associadas ao MBA em Gerenciamento de Projetos, havendo sido produzidas 250 novas questões.

O Sistema de Provas Objetivas está sendo desenvolvido por uma empresa terceirizada e tem por objetivo oferecer aos alunos dos MBAs a possibilidade de fazerem suas provas objetivas *online*.

A Coordenação de Cursos, Banco de Questões e Material Didático analisou 150 propostas de novos cursos, respondeu a 15 requerimentos da Ouvidoria e realizou a análise de aproximadamente mil requerimentos de equivalência. Foram conduzidos os seguintes projetos: revisão das trilhas de gerenciamento de projetos e de gestão de pessoas; elaboração de um novo *template* para propostas de novos programas de MBA, com a especificação dos objetivos de aprendizagem, conteúdo programático mínimo e bibliografia básica; mapeamento de cursos e elaboração de um novo *template* para propostas de cursos do Cademp e do FGV Empresarial; elaboração de regulamentos para o FGV Empresarial e para o Cademp e adequação dos cursos do Cademp ao novo *template*; adequação do MBA em Gestão Empresarial ao conteúdo das novas edições dos livros, com 11 livros sendo retrabalhados, dos quais três já finalizados e os demais em andamento ou aguardando o momento propício para uma nova edição.

Diretoria Comercial — COM

As principais atividades desenvolvidas pela COM em 2012 foram: estabelecimento, juntamente com o MGM, de nova norma de preços mínimos para os cursos dos núcleos e das instituições conveniadas, a

vigorar em 2013; identificação de oportunidades de atendimento de pequenas e médias empresas através de um novo programa específico (PME) a ser oferecido pela Rede FGV Management; produção de diretrizes e preços-alvo tentativos, a fim de determinar a forma de atuação das instituições conveniadas na venda de produtos PME; identificação da oportunidade de lançamento do programa FGV Palestra, como indutor de imagem e prestígio junto a alunos, ex-alunos, empresas e instituições conveniadas do IDE e início da estruturação dessa iniciativa no Ibre e nas instituições conveniadas da FGV, em conjunto com a INT; coordenação das ações de marketing e publicidade do IDE, em conjunto com a SCM; definição da instrução normativa e dos procedimentos de controle para a utilização do *software* CRM pelas diretorias do IDE; acompanhamento dos contratos de venda de cursos *in company*, com a finalidade de contribuir para um controle maior dessas contratações; realização de reuniões conjuntas das equipes INC e ONL, com a finalidade de unificar o segmento corporativo, dentro da diretriz de evitar visitas ou contatos duplos com clientes; realização de visitas às principais conveniadas, com o objetivo de conhecer cada uma delas e promover uma maior integração; participação nas reuniões regionais e quinzenais do MGM, para promover uma maior integração no IDE; realização de reuniões periódicas com a INT para a produção do plano estratégico e para a definição do ciclo de planejamento estratégico do IDE; participação em reuniões periódicas com a consultoria especializada, para a integração de um único sistema CRM no IDE, com o objetivo de orga-

nizar um portfólio de cursos corporativos para grandes clientes (FGV Corporativo) e outro para pequenas e médias empresas (MGM); participação em reuniões com a Ebape, promovidas pelo MGM com o objetivo de criar uma Rede de Desenvolvimento Empresarial (RDE); reuniões trimestrais com o comitê *lato sensu* para promover a transparência e a participação nas iniciativas do IDE; participação em reuniões com instituições de ensino internacionais, juntamente com a DGE e os professores Antonio Freitas, Pedro Mello e conveniados responsáveis, com o objetivo de estimular uma maior participação e produzir novos convênios internacionais; visita à Harvard Law School e ao MIT, com vistas a formar parcerias internacionais; participação em cursos no Brasil e no exterior, com o objetivo de trazer e unificar melhores práticas no IDE; integração ao projeto de criação de um Armazém de Dados, instrumento de controle do IDE e da FGV que futuramente evoluirá para um sistema de *business intelligence*.

Diretoria do FGV Management — MGM

A receita do MGM ficou 8,9% acima do orçamento e sua margem controlável, 13,7% acima do estimado.

O número de alunos novos/ingressantes apresentou um crescimento de 3,5%, como revela a tabela a seguir, com o comparativo de alunos em programas MBA abertos em todo o Brasil:

| MBAs | 31-12-2011 | | 31-12-2012 | | 2011 | | 2012 | |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Turmas ativas | Alunos ativos | Turmas ativas | Alunos ativos | Novas turmas | Novos alunos | Novas turmas | Novos alunos |
| Núcleo RJ | 89 | 2.746 | 92 | 3.386 | 54 | 1.946 | 63 | 2.184 |
| Núcleo SP | 94 | 3.385 | 120 | 4.342 | 67 | 2.467 | 82 | 3.023 |
| Núcleo DF | 44 | 1.516 | 50 | 1.584 | 27 | 937 | 28 | 1.038 |
| Conveniadas | 987 | 31.652 | 1.170 | 34.617 | 581 | 23.249 | 601 | 23.360 |
| Totais | 1.214 | 39.299 | 1.432 | 43.929 | 729 | 28.599 | 774 | 29.605 |

Em 2012 foi iniciado o projeto de expansão dos sites dos núcleos, para a inclusão da rede conveniada. O objetivo é expor a identidade das instituições conveniadas com a FGV, mostrando ao público uma imagem cada vez mais uniforme e, dessa forma, aumentando a credibilidade da conveniada em sua área de atuação. Além disso, com a implantação do novo site, oferecido gratuitamente à rede conveniada, será possível exercer maior controle sobre os produtos ofertados. No ano, 14 conveniadas de 24 cidades passaram a utilizar o modelo. Foi também desenvolvida uma nova campanha de MBAs para 2013, cuja veiculação teve início em outubro. No 2º semestre, foi posto em prática um plano de veiculação de propaganda em TV, também visando as matrículas de 2013. O período de veiculação foi o último bimestre do ano e contou com 500 inserções distribuídas na programação dos canais GloboNews, SporTV, Telecine, Fox, Discovery e o patrocínio do programa Mundo S.A. veiculado na GloboNews.

Núcleo do Rio de Janeiro. As receitas situaram-se 12% acima do orçado e as correspondentes despesas aumentaram em 9%. Os preços dos MBAs foram elevados em 3%, sendo alinhados aos praticados pela concorrência. Além disso, foi feita nova redução do prazo máximo de financiamento dos MBAs, que passou de 26 para 24 meses. No processo de seleção de candidatos aos MBAs, foi modificada a forma de entrevista, tendo sido introduzido um questionário com 30 perguntas — para alimentar um banco de dados que em dezembro já contava com 1.965 entrevistas — com informações que servirão para orientar futuros processos de comunicação com o mercado, como: faixa etária dos candidatos por curso, formação, universidade cursada, tempo de formação, experiência profissional, concorrentes potenciais etc. Tais entrevistas são custeadas pela cobrança de uma taxa de matrícula e realizadas por professores com título mínimo de mestrado. O programa Analista, que provou ser um produto de forte apelo para o mercado, foi consolidado, com o fechamento de três turmas do analista de finanças, três de recursos humanos

e dois de marketing, passando o programa a ser comercializado também pela rede conveniada. Deu-se início à comercialização de produtos destinados a executivos com 10 anos ou mais de experiência profissional, com o MBA de Energia (*Energy Business*) e o de Finanças (*Finance Business*), que se integraram ao MBA de Gestão Estratégica e Econômica de Negócios. Em parceria com a Ebape, foi lançado o novo curso *High Potential Leaders*, voltado para o aprimoramento de executivos com 10 anos ou mais de experiência profissional em grandes empresas. O curso, além de incorporar parcerias internacionais exclusivas, propiciará a isenção de matérias no Mestrado Executivo da Ebape. Foram também lançados dois novos MBAs — Marketing Digital e *Supply Chain* —, um pós-MBA em Marketing Digital e um curso do FGV Empresarial sobre desenvolvimento de lideranças. O *Call Center* da FGV começou a fazer os primeiros atendimentos de interessados no Cademp e no programa Analistas, diminuindo a carga dos colaboradores do setor de matrículas, que poderão dedicar mais tempo aos alunos já inscritos, porém ainda não matriculados. Foi iniciada, com 21 alunos, a primeira turma do Pré-DBA — doutorado *stricto sensu* — em conjunto com a Escola de Negócios ESC Rennes da França, com aulas na FGV e na França e voltado primordialmente para o aprimoramento acadêmico do corpo docente dos MBAs da FGV. A disponibilidade de salas de aula aos sábados nas unidades de Botafogo, Barra e Centro foi duplicada, com a alternância de turmas e a inauguração, no 10º andar da unidade Botafogo, de uma nova sala com 22 lugares para atender aos cursos “premium”. Estabeleceu-se nova parceria com o Ibpe, com o patrocínio de eventos como os seminários de matriz energética e economia da América Latina, que contaram com 350 participantes, além da criação de um “café da manhã” bimensal com a pesquisadora Silvia Mattos voltado para os alunos dos cursos “premium”, possibilitando uma maior interação dos profissionais dessa categoria. Dando prosseguimento ao relacionamento com os *prospects*, investiu-se mais em mídia virtual, em revistas especializadas e em ações de relacionamento direto,

como eventos e palestras, e menos em mídia formal, como anúncios em jornais de grande circulação. Essas ações continuaram se mostrando bastante efetivas, sustentando os altos patamares alcançados em 2011 em número de acessos ao site dos cursos do MGM no Rio de Janeiro. Foram realizados o 3º e o 4º Painel FGV, em parceria com o jornal *O Globo*, tendo este último por tema “O legado olímpico para o Rio de Janeiro”, marcando a abertura dos cursos do 2º semestre com a presença de mais de 800 interessados, entre alunos e *prospects*, no Centro Empresarial Sul América, e mais 100 na unidade Barra. As palestras foram proferidas pelo diretor executivo da Rio Negócios, Marcelo Haddad, e pelo diretor da FGV Projetos, César Cunha Campos, tendo sido o encontro mediado pelo jornalista Guto Abranches, da Globo News. Neste evento foi inaugurada a transmissão ao vivo para a rede conveniada. O IDE promoveu também um seminário sobre a matriz energética brasileira, em parceria com o Ibre, que contou com a presença de diversas autoridades do setor de energia, além de 280 participantes; e realizou duas cerimônias de encerramento, uma em cada semestre, para um total de 44 turmas de MBA e de PADM, 1.420 alunos e 4.500 convidados.

Em 2012 houve um aumento de 12,2% no número de ingressantes em cursos de MBAs. Diversos cursos tiveram turmas lotadas e foi necessária a criação de turmas extras, em especial nos MBAs de Projetos e Gestão Empresarial; no programa Analistas foram abertas oito novas turmas, duas a mais do que o previsto; e os cursos Cademp, apesar de uma ligeira queda no número de turmas, registraram 3,7% de aumento no número de alunos, e um incremento também positivo em sua média de alunos por turma, que passou a 16,09. A queda no número de turmas do Cademp no Rio de Janeiro deveu-se, primordialmente, à pouca disponibilidade de salas de aula.

Núcleo de Brasília. O resultado financeiro apresentou crescimento de 4% se comparado a 2011; o número de novas matrículas em cursos MBA cresceu 13,3% e, apesar de o número de novas matrículas

em cursos PADM ter decrescido 22,3%, no conjunto, a unidade apresentou um crescimento de 10,8% no total de novas matrículas. Os preços à vista praticados nos cursos de MBA foram elevados em 7,9%, valorização que ultrapassou a estimativa oficial para a inflação em 2012 (5,8%) e acompanhou o IGP-M dos últimos 12 meses (7,8%). As obras de reforma, a revitalização do andar térreo e da fachada do prédio e a transformação do atual laboratório de informática em sala de aula estão avançadas. Foram iniciadas uma nova turma do MBA em Gestão Financeira com ênfase em mercado de capitais e a prospecção de cursos do programa Analista, com a oferta do analista de finanças e do analista de recursos humanos. Além disso, foram intensificados os esforços para a realização de parcerias com empresas ou entidades locais e alterado o processo de realização de novas matrículas, passando-se a cobrar uma taxa de inscrição. Em outubro teve início a campanha para as turmas que começarão em abril de 2013; a novidade foi o lançamento do MBA em Gestão Estratégica do Esporte e do MBA Global Premium (em inglês). A venda de cursos do Cademp manteve-se estável, com uma ligeira redução de 2,72% no número de novas matrículas.

Núcleo de São Paulo. A receita auferida ficou 15,9% acima do orçado e a margem controlável, 24,7% acima do esperado. Mas, como há uma limitação de salas de aula nas unidades Paulista e Berrini, a continuidade do crescimento só será possível com o início do funcionamento da nova unidade, previsto para o 2º semestre de 2013. No 1º semestre foram oferecidas 1.295 vagas na unidade Paulista e matriculados 1.154 alunos, porém, para o 1º semestre de 2013 estão disponíveis apenas 920 vagas.

A criação do núcleo para a seleção de candidatos formalizou essa atividade e garantiu maior agilidade nas avaliações e no agendamento de entrevistas. A seleção era realizada pelos assessores da Diretoria Adjunta, que desenvolveram métricas para a avaliação de currículos e procedimentos para as entrevistas. A partir da criação do núcleo de seleção, as mé-

tricas utilizadas nas avaliações curriculares foram padronizadas e disponibilizadas em uma planilha de Excel, o que uniformizou as avaliações e gerou um rico banco de dados para utilização em relatórios gerenciais. Com esse processo obteve-se uma maior homogeneização das turmas de MBA, em termos de experiência individual, direcionando-se os candidatos menos experientes para o PADM.

Em 2012 foi desenvolvido um projeto para implantação do sistema de gestão de atendimento para as matrículas, com totem de senha e TV, além de *tablet* para pesquisas de satisfação quanto ao atendimento — sistema que permitirá mensurar o atendimento qualitativa e quantitativamente. O processo de matrículas foi também redesenhado para possibilitar a cobrança da taxa de inscrição em todos os programas oferecidos em São Paulo. A Gerência de Matrículas e Financeiro está estruturada em três setores: admissão, no qual a análise dos currículos passou a ser feita de forma automatizada com a criação de métricas e regras predefinidas, sendo contratados uma supervisora e dois estagiários; matrículas, sob a responsabilidade das duas supervisoras das unidades Paulista e Berrini; e financeiro, que passou a se concentrar na área comercial, no faturamento e nas parcerias com as empresas. As atividades de cobrança de inadimplência e requerimentos foram transferidas para a Controladoria do Núcleo de São Paulo. O atendimento da linha 0800, que antes era feito pela equipe de matrículas, foi transferido para a equipe do *Call Center* da SCM, o que permitiu aumentar em muito o número de atendimentos.

O programa Analista foi lançado nas unidades Paulista e Berrini, tendo sido oferecidas duas turmas de RH, duas de finanças e uma de marketing. Foram também fechadas parcerias com a Mercedes-Benz do Brasil, com o ingresso de 29 alunos nos programas abertos de gestão empresarial e negócios automotivos, e com a empresa Enter SSP, para a qual foram ministrados nove dias de treinamento sobre direito aplicado ao varejo, finanças de operações varejistas e propaganda e promoção. Está prevista para o 1º se-

mestre de 2013 a realização do primeiro curso *High Potential Leaders*, criado em conjunto com a Ebape e voltado para o aprimoramento de executivos com 10 anos ou mais de experiência profissional em grandes empresas. O Curso de Gestão Estratégica de Pessoas foi reformulado, passando a se chamar Gestão de Pessoas: Políticas e Práticas Contemporâneas; o curso só foi oferecido na unidade Nove de Julho, que registrou aumento no número de participantes. O curso Liderança 360º, com a presença do líder empresarial Abílio Diniz, teve duas turmas em cada semestre, a primeira com 72 alunos e a segunda com 80. O Curso de Economia Criativa e Cidades Criativas foi oferecido pela primeira vez no 2º semestre, e já contou com 27 alunos, um bom desempenho se considerado o pouco tempo disponível para sua divulgação. Houve uma ligeira queda no número de matrículas no PEC, mas um aumento na média de alunos por turma, o que gerou bom resultado financeiro. O Núcleo de São Paulo registrou um crescimento de 22,5% de ingressantes nos MBAs em relação a 2011.

O Siga 2.0 foi utilizado nos cursos de curta e longa duração do MGM em São Paulo, mas ainda sem contemplar a operação de alguns processos nos quais as funcionalidades que atendem a esses requisitos ainda estão em desenvolvimento. O projeto piloto para aplicação de provas por computador foi temporariamente interrompido para que fosse incorporada a revisão automática das provas; retomado em agosto no Curso de Gestão Financeira, o projeto incorporou as soluções dos problemas ocorridos no primeiro experimento.

O MGM de São Paulo participou de vários eventos, como: ExpoMoney, com estande em local estratégico e mais de oito palestras ministradas por professores da FGV; Fórum de Neurogestão, cuja demanda superou as expectativas; Aula Magna de RI aberta ao público, evento com grande número de inscrições e repercussão positiva nas redes sociais, com a participação do ex-ministro Nelson Jobim; PMDay, realizado com a mudança no nome do prêmio para Carlos Salles de Excelência em Gestão de Projetos, em bem

lembrada homenagem ao recém-falecido coordenador acadêmico executivo do MGM.

Em 2012 foi desenvolvido um *folder* institucional — abrangendo os programas MBA, Analista e PEC —, que poderá ser usado em qualquer evento por não conter informações datadas, como prazos de inscrição, valores. Foi feito também um plano de comunicação especial para o lançamento dos cursos HPL (MBA) e Negócios da Cerveja (curso PEC).

Com a criação do Núcleo de Relacionamento com o Aluno, as atividades de relacionamento que eram realizadas pela secretaria passaram à responsabilidade do núcleo, como: atendimento pessoal, canais de comunicação com o aluno, processos e requerimentos, ouvidoria, *ombudsman* e qualidade de entrega. Em 2013 o núcleo também atuará em projetos de relacionamento com ex-alunos e na reestruturação do modelo de monitoria. A Secretaria acadêmica também passou por mudanças, com a gerência alocada fisicamente na unidade, o que proporcionou um melhor relacionamento do IDE com os coordenadores.

Superintendência da Rede Conveniada. No 1º semestre, foi feita a substituição da conveniada em Manaus, passando a operação do Isae para a Faculdade Martha Falcão (FMF). Cerca de 200 alunos, distribuídos em turmas de MBA e PADM, passaram a ser atendidos em novas instalações. No 2º semestre a FMF abriu três novas turmas, retomando-se, assim, a oferta de educação executiva pela FGV naquela capital.

Também no 1º semestre foi realizado o ciclo anual de reuniões regionais da Rede Conveniada, com a participação dos representantes legais das conveniadas e membros da Diretoria do IDE. Tais reuniões buscam ampliar o canal de comunicação entre a FGV e a rede, mediante a discussão de questões relacionadas à concorrência local e à implantação de estratégias comerciais e de marketing.

Em julho, foi realizado nas instalações do Núcleo de São Paulo um encontro de dois dias da Rede Con-

veniada: no primeiro, houve uma reunião operacional com as equipes das conveniadas para tratar de processos e assuntos referentes à secretaria acadêmica e à área financeira; no segundo, a reunião abordou assuntos comerciais e de marketing, sendo o principal a apresentação de um modelo de contratação compartilhada, pela rede, de *links* patrocinados do Google. Atualmente, cada conveniada contrata individualmente o Google para que seu *link* apareça nas buscas. Como as palavras-chave são as mesmas, o procedimento acaba gerando concorrência e aumento no preço cobrado pelo Google. A contratação conjunta será menos onerosa.

Deu-se início a um projeto de segmentação do mercado corporativo, visando a permitir às conveniadas a comercialização de cursos padronizados para pequenas e médias empresas. Além disso, foi efetuada, em conjunto com a COM, a revisão da norma de preços mínimos, a fim de reduzir a diferença de preço entre as praças da rede e permitir o reposicionamento de praças cujos preços não refletiam as condições do mercado local. Ao longo do 1º semestre de 2013, a Superintendência da Rede deverá acompanhar a comercialização dos MBAs para verificar os impactos dessa movimentação de preços.

Foi concluída a revisão do Regulamento dos Cursos de Pós-Graduação, com a inclusão de novas regras. Em função destas, os modelos de contratos de prestação de serviços educacionais foram revistos em um projeto que contou com a participação das esferas jurídicas e da Controladoria do IDE. No 2º semestre, a Caps implantou os *templates* no Siga 1.0 para que a Rede Conveniada pudesse gerar, para as matrículas de 2013, os contratos de alunos de MBA com chancela eletrônica. Foram ainda desenvolvidos acordos de parceria, normas, regulamentos e modelos contratuais para disponibilizar duas novas linhas de produtos à rede: o Analista FGV, com cursos de atualização de 120 horas nas áreas de finanças, marketing e gestão de pessoas, e o Curso de Atualização em Gestão Pública, de 144 horas,

que dará pontuação para a ascensão em carreira pública. Deu-se continuidade ao projeto de migração das conveniadas para o modelo do novo convênio, tendo este sido assinado, juntamente com o estabelecimento de metas, pelas conveniadas Icef, Isan, Empresa, FAN e Conexão.

Os esforços para estender o Siga 2.0 à Rede Conveniada continuam. No início do ano foi constituída uma frente de desenvolvimento de funcionalidades específicas da operação das conveniadas e, no 2º semestre, passou-se a considerar o escopo completo necessário para a entrada em operação do Siga 2.0 na Rede de Conveniadas. Foram realizados ainda mapeamentos de processos visando, principalmente, o fornecimento de insumos para o Siga 2.0.

Foram especificados e desenvolvidos relatórios gerenciais de acompanhamento e monitoramento dos resultados da rede, bem como dos níveis de qualidade em que opera; implantados novos requisitos de auditoria de qualidade associados ao uso da marca FGV e às campanhas de marketing; e iniciado um projeto de melhoria da consultoria de campo, núcleo que atua no treinamento da Rede Conveniada, visando a lapidar o método de ensino dos consultores, identificar melhores práticas e disseminar esse conhecimento na rede, estando prevista para 2013 a ampliação do escopo do treinamento em processos e boas práticas comerciais. A Consultoria de Campo do MGM realizou o treinamento de 24 conveniadas, capacitando cerca de 336 colaboradores, com uma média de 14 colaboradores capacitados por visita.

As regiões brasileiras apresentaram os seguintes desempenhos comerciais:

- Norte: iniciou o ano com uma reestruturação em andamento, em função da inclusão de Manaus na Rede Conveniada, agora representada pela Faculdade Martha Falcão, o que gerou um crescimento de 22,4% no número de ingressantes.
- Nordeste: apresentou um resultado 0,8% acima do obtido em 2011. Entraram em operação duas

novas praças: Feira de Santana e Vitória da Conquista, o que compensou a redução de ingressantes em outras praças, como São Luis (MA). Houve um crescimento relevante em Salvador e em João Pessoa. No 1º semestre de 2013 deverá ser inaugurada a nova sede da conveniada de Fornaleza.

- Sudeste: Com aproximadamente 57% do total de ingressantes, esta região teve uma queda de 1,8% dos ingressantes em conveniadas, embora compensada pelo aumento de ingressantes nos núcleos próprios. As conveniadas da região atribuem esse fato às incertezas do mercado, devido à crise no mercado europeu. Muitas empresas e pessoas físicas decidiram aguardar os desdobramentos da crise europeia para fechar novos contratos. Algumas conveniadas abriram cursos em novas praças, como o IBE e o IBS e, apostando em crescimento futuro, a conveniada de Alphaville inaugurou instalações em Osasco.
- Sul: apresentou resultado 2,7% acima do alcançado em 2011. Devem ser destacadas as atuações das novas praças na região, que entraram em operação no 1º semestre: Chapecó, Lages e Criciúma, em Santa Catarina.
- Centro-Oeste: houve uma queda de 10,9% em relação a 2011, apenas parcialmente compensada pelo aumento de ingressantes no Núcleo de Brasília. A conveniada Unic, de Mato Grosso, do grupo Kroton, ainda mostrou desempenho aquém de seu potencial, mas mantém em andamento uma iniciativa que visa a reforçar a operação local. Observou-se também queda em Goiânia, mas esta foi motivada por alterações na equipe comercial e em processos operacionais da própria conveniada.

O Cademp se fez presente na rede em 14 praças a mais que 2011, alcançando 55 praças de 23 conveniadas, com 4.764 novas matrículas em 212 turmas, o que representou um crescimento físico de 9,67% e um aumento de faturamento de 10,9%. Seu número médio de matrículas por turma chegou a 23 alunos. As conveniadas que mais se destacaram na venda de

curso Cademp foram o IBS, de Belo Horizonte; a M. Murad, de Vitória; a Strong, de Alphaville; o Grupo Empresa, de Goiânia; e o IBE, de Campinas.

Diretoria FGV in Company — INC

Com base no ranking publicado anualmente pela revista *Exame*, do total comercializado pelo INC, 82% destinaram-se a organizações integrantes da lista das mil maiores empresas, dos 50 maiores bancos, das 50 maiores seguradoras e do setor público. O INC comercializou R\$ 49,9 milhões de cursos presenciais e aproximadamente R\$ 640 mil de cursos online. O valor comercializado a partir de oportunidades criadas por conveniadas representou 6,73% do valor total registrado no ano. Foram comercializadas 367 turmas, com 11.654 ingressantes, conforme a tabela a seguir:

| INC | Turmas | | Alunos | |
|----------------|--------|------|--------|--------|
| | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 |
| Cursos livres* | 330 | 308 | 10.960 | 9.631 |
| Pós-Graduação | 33 | 38 | 1.130 | 1.338 |
| MBA | 8 | 6 | 295 | 211 |
| Emba | 18 | 10 | 628 | 337 |
| LLM | 1 | 0 | 40 | 0 |
| Master | 3 | 5 | 94 | 137 |
| Totais | 393 | 367 | 13.147 | 11.654 |

* Com carga horária inferior a 432 horas/aula.

Em 2012 as vendas caíram 8% em comparação a 2011. A redução no 2º semestre foi de 2,5%, enquanto no 1º havia sido de 13%. O INC esperava que essa queda fosse até mais acentuada, devido a quatro fatores significativos: a) perspectiva de recessão da economia, o que levou muitas empresas a promoverem cortes em seus orçamentos de treinamento; b) forte atuação da concorrência, com preços mais baixos que os praticados pelo INC; c) redução significativa da compra de cursos por bancos, segmento no qual o INC concentra grande parcela de suas vendas (apenas o Bradesco cortou 10% de sua verba global de treinamento, cancelando uma série de projetos de

curso de curta e longa duração); d) reestruturação interna do IDE, o que gerou conflitos e consequente perda de tempo e esforço da equipe.

Em comparação ao orçamento para o INC pela Direção Geral do IDE, obteve-se no período uma receita 15,1% menor, custo 4,1% maior e, consequentemente, uma margem de contribuição 34,3% abaixo da prevista. Apesar disso, o índice margem/receita manteve-se em nível elevado (38,8%).

O INC conquistou novos clientes, como a Embraer, que contratou 37 turmas de curta duração; a Aché Laboratórios e a MWM Internacional, que fecharam contratos para a realização de cursos de Executive Master of Business Administration (Emba); a Mitsubishi Motors, para a qual foi desenvolvido um programa altamente customizado sobre gestão de mudança para seus executivos no Rio de Janeiro. As Lojas Marisa, o Carrefour, a WEG e o Hospital São Cristóvão também integram a lista de novos clientes, tendo contratado cursos de pós-graduação. Também merece destaque o início de relacionamento com a MAN Latin America e com o Consórcio Modular — que, além da MAN, é formado por mais sete empresas parceiras na montagem dos caminhões e ônibus Volkswagen: Maxion, ArvinMeritor, Remon, Powertrain, AKK, Carese e Continental — visando à realização de uma turma do Curso de Pós-Graduação em Gestão de Negócios Automotivos e de duas turmas de curta duração no Polo de Resende (RJ).

Dos programas comercializados para o setor público, vale ressaltar: a) a contratação, pela Universidade Petrobras, de cinco turmas do Curso de Pós-Graduação em Gestão de Negócios, sendo duas turmas no Rio de Janeiro, uma em São Paulo, uma em Salvador e uma em Macaé; b) o contrato fechado com a Infraero para o desenvolvimento de um programa de curta duração, altamente customizado, sobre direito societário; c) a parceria fechada com a Companhia de Tecnologia de Saneamento Ambiental (Cetesb), ligada à Secretaria Estadual de Meio Ambiente de São Paulo, para oito turmas do Curso de Desenvol-

vimento Geral de Competências; d) a contratação, pela Fundação Escola do Servidor Público do Estado do Acre, de 14 cursos de extensão na área de gestão pública, com o objetivo de melhorar a qualidade dos serviços prestados pela administração estadual; e) a contratação de 28 turmas de um programa de liderança pelo Banco da Amazônia e o contrato selado com a Agência Nacional de Águas (ANA) para o desenvolvimento de sete turmas de cursos de curta duração; f) a parceria com a Receita Federal para a customização de dois cursos de curta duração; e g) a formação de 14 turmas do Programa de Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho para a Empresa de Pesquisa Energética (EPE), vinculada ao Ministério de Minas e Energia.

Foi retomado o relacionamento com a Vale S.A., que resultou no fechamento de um contrato para a realização de um curso de pós-graduação e de diversos cursos de curta duração em todo o território nacional.

Em maio, foi realizado o programa Overview about Business in Brazil para 23 alunos da Escuela de Administración de Negocios para Graduados (Esan), do Peru, instituição com a qual foi fechado em 2011 um acordo de cooperação para o desenvolvimento conjunto de projetos de educação corporativa. Entre os participantes, estavam advogados, engenheiros, administradores de instituições financeiras como o BID, o Banco de Crédito del Perú — o maior do país — e o Interbank, bem como funcionários de empresas como Nestlé do Peru, Eletronorte, British American Tobacco e Telefónica del Perú.

Com a Eaesp teve início um acordo para que alunos do INC possam participar de cursos de curta duração no Babson College, em Boston. O primeiro grupo participou, em julho, de um curso sobre empreendedorismo na instituição norte-americana.

O INC reuniu em São Paulo 15 altos executivos de empresas como Itaú, Alcoa, Eletrobrás, Odebrecht e Siemens para debater com a consultora Betânia Ta-

nure, da ex-Fundação Dom Cabral, os desafios para a gestão no Brasil.

Em agosto, foram realizados dois encontros, no Rio de Janeiro e em São Paulo, com executivos de grandes empresas para o lançamento do Corporate International Master's Program, programa da Ebape em parceria com a Esade Business School e a Georgetown University que será comercializado pelo INC. No encontro em São Paulo o empresário Abílio Diniz proferiu uma palestra. Entre os presentes estavam o presidente da Brasil Foods e ex-ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, Luiz Fernando Furlan. Já no Rio de Janeiro, os palestrantes foram a vice-presidente da Vale S.A., Vânia Somavilla; o gerente de RH da Petrobras, Diego Hernandez; e o diretor da Universidade Corporativa da Eletrobras, Joazir Nunes Fonseca.

Em novembro, a direção do INC participou de reunião com a presidente da Petrobras, Maria das Graças Silva Foster. Após a reunião, restrita, houve um evento para uma plateia de 357 executivos de grandes empresas que atuam no setor de energia. Participaram do encontro como convidados do INC o presidente da Raizen, Vasco Dias; o consultor e ex-presidente da ANP, Davi Zylbersztajn; o presidente da Parapanema, Luiz Antonio Ferraz Júnior; o diretor empresarial da Ultragas, Tabajara Bertelli Costa; e o presidente da CDN Comunicação Corporativa, João Rodarte.

No fim do ano foi realizado, no Salão Nobre da Eaesp, um encontro para 60 gestores de RH de empresas parceiras, com palestra do CEO da Chemtech, Daniel Moczydlower.

O INC montou um stand para receber clientes e *prospects* na área da saúde no Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde, promovido pelo GVSaúde da Eaesp, que contou com a presença de palestrantes nacionais e internacionais. Dando continuidade à parceria com o GVcev da Eaesp, o INC patrocinou a maioria dos seminários realizados

pelo Centro para executivos e gestores de varejo, com o objetivo de trabalhar sua marca junto a esse público e de criar uma oportunidade de relacionamento entre sua equipe comercial e seus atuais clientes e *prospects*. Foi iniciado um projeto com o GVSaúde e com o GVcev para a elaboração de rápidas pesquisas de opinião com alunos e ex-alunos do INC, sendo o primeiro resultado dessa ação a divulgação na primeira página do jornal *Valor Econômico* de uma entrevista com a professora Ana Maria Malik, coordenadora do Núcleo de Saúde do INC, e uma reportagem do jornal *O Estado de S. Paulo*, com uma entrevista com o professor Jacques Gelman, coordenador do Núcleo de Varejo.

A diretora adjunta e coordenadora do Núcleo de Energia do INC participou do 4º Fórum Nacional para Geração de Energia Eólica, o Wind Forum Brazil 2012, realizado em fevereiro em São Paulo, presidindo os debates realizados no segundo dia do evento. O fórum reuniu investidores nacionais e estrangeiros, além de representantes das principais instituições do setor, como o presidente do Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS). E o INC também participou do 9º Encontro Nacional de Agentes do Setor Elétrico, realizado em maio no Rio de Janeiro, do qual participaram cerca de 500 profissionais do setor.

Em parceria com o ONS e a Editora FGV, foi lançado o livro *A gestão do sistema de transmissão do Brasil*, que traz textos escritos por profissionais de renome do setor, que analisam e descrevem a estrutura, a operação e o futuro do sistema de transmissão no Brasil. A obra passará a ser adotada nos cursos de gestão de negócios em energia do INC.

Os gerentes e a equipe comercial participaram do Curso de Técnicas de Comunicação para Apresentações, com carga horária de 16 horas/aula, ministrado pelo professor Isidoro Blikstein.

No que diz respeito ao *site* do INC, foram gravadas entrevistas em vídeo com mais seis presidentes de empresas clientes — Vale, TAM, Citibank, Symantec, Chemtech e FMC Technologies —, tendo cada um abordado um tema específico e destacado a importância da educação corporativa.

Em 2012 foi iniciada a integração dos esforços de vendas do INC e do ONL no segmento de cursos corporativos.

Diretoria FGV Online — ONL

O ano findou com um substancial aumento de 17% no resultado do ONL, mas também trouxe dificuldades. Entre os percalços, destacaram-se: a) o adiamento para setembro do lançamento do Canal FGV Online; b) uma atípica baixa no volume de vendas nas turmas de curta e média duração no varejo no 2º semestre; c) a restrição feita à maior parte das contratações previstas em orçamento; e d) um alto volume de inadimplências nos cursos de varejo e nos programas corporativos.

Registrou-se um aumento nas receitas do varejo e queda nas dos programas corporativos. As vendas dos MBAs *online*, no 1º semestre, foram as melhores desde o início do ONL, contabilizando 721 inscrições. Já no 2º semestre, apesar da entrada do novo *site*, houve falhas na divulgação das informações sobre os cursos, o que comprometeu a base de interessados em MBAs, havendo um total de 357 inscrições; mas 2012 foi o melhor ano de vendas de MBAs no varejo, com um total de 1.078 inscrições. Os cursos de curta e média duração tiveram 8.678 inscrições, uma queda de 19% em relação à média de vendas dos últimos três anos. A graduação tecnológica ultrapassou pela primeira vez a faixa de mil matrículas no ano, com 1.075 matriculados, o que representou um crescimento de 37%. O PADM manteve-se dentro do esperado em termos de faturamento e de resultado final. As disciplinas *online* ofertadas para a Rede MGM tiveram desempenho acima do estimado tanto em receita quanto em resultado, reflexo da primeira correção realizada no preço das disciplinas desde o início de sua oferta e, principalmente, do aumento da procura no 2º semestre. Alcançou-se, pela primeira vez, um resultado final positivo nesse produto.

A tabela a seguir apresenta a evolução no número de alunos ativos do ONL de 2010 a 2012:

| | | | | 2011/ 2010 | 2012/ 2011 |
|--|--------|--------|--------|---------------|---------------|
| Alunos (turmas em andamento) | 2010 | 2011 | 2012 | % | % |
| Varejo | 32.390 | 39.106 | 47.326 | 21 | 21 |
| MBAs | 2.153 | 2.647 | 2.973 | 23 | 12 |
| Cursos de curta e média duração | 12.356 | 14.093 | 10.968 | 14 | -22 |
| PADM | 3.901 | 4.712 | 5.828 | 21 | 24 |
| Tecnológico | 1.031 | 1.368 | 2.145 | 33 | 57 |
| Rede MGM, complementos ONL | 12.618 | 15.806 | 25.412 | 25 | 61 |
| CDP* | 331 | 480 | 0 | 45 | -100 |
| Certificação | 402 | 512 | 516 | 27 | 1 |
| Corporativo | 23.283 | 31.956 | 19.114 | 37 | -40 |
| Universidade Corporativa (curta) | 3.053 | 2.864 | 2.121 | -6 | -26 |
| MBAs | 1.558 | 2.326 | 1.786 | 49 | -23 |
| Cursos de curta e média duração** | 2.129 | 2.811 | 2.875 | 32 | 2 |
| Cursos customizados (com operação do ONL)*** | 16.543 | 23.955 | 12.332 | 45 | -49 |
| Consórcio OCW | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a |
| Totais | 56.075 | 71.574 | 66.956 | 28 | -6 |

* Produto descontinuado em 2012.

** Alunos corporativos em cursos de curta e média duração regulares (não customizados).

*** Alunos registrados no Siga e alunos hospedados na plataforma do cliente.

Em 2012, houve um crescimento de cerca de 9% no número de ingressantes nos diferentes MBAs abertos; e aproximadamente 29 mil alunos de MBAs presenciais cursaram pelo menos uma disciplina online.

No que diz respeito às parcerias com universidades estrangeiras, o MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos, oferecido em parceria com a Universidade da Califórnia, contou com três ofertas de turmas, inclusive uma oferta da conveniada de Curitiba. O total de ingressantes foi de 182 alunos. Sete disciplinas da UCI e seis da FGV passaram a ser oferecidas e, com isso, os alunos, ao terminarem o curso, recebem dois certificados: da UCI, pelas disciplinas cursadas, e da Ebape, pelo MBA Executivo Internacional. O MBA Global Manchester, em parceria com a Manchester Business School, contou com duas novas turmas, compondo um total de três turmas em andamento e totalizando 59 novos alunos e 40 ativos. Em 2013, além da abertura de uma nova turma em

janeiro, a parceria passará a contar com a atuação de professores da FGV nas disciplinas *corporate finance*, *managerial economics*, *financial accounting* e *people, management and organizations*.

No 2º semestre foi lançada, em cinco turmas, a ferramenta Sagax TCC, cujo objetivo é auxiliar o aluno no desenvolvimento do trabalho de conclusão de curso. As cinco primeiras turmas a utilizarem o Sagax TCC (36 horas) foram ofertadas na cidade de São Paulo, em Goiânia, Passo Fundo, Uberaba e Ribeirão Preto.

O programa de Certificação da Qualidade do IDE já conta com quatro disciplinas online obrigatórias e 11 eletivas: nas obrigatórias foram matriculados 174 alunos e nas eletivas, 342 alunos.

Em parceria com a FGV Ensino Médio e a EMAP, e para concretizar um projeto da Presidência da FGV, o ONL desenvolveu o Programa FGV Ensino Médio

Digital, destinado a estudantes, professores e educadores, com o objetivo de criar um espaço para o desenvolvimento do aluno do ensino médio e prepará-lo para o Enem, dessa forma democratizando e aprimorando a educação no Brasil. O programa disponibiliza, gratuitamente, um portal com 35 cursos abordando conteúdos de todas as áreas do conhecimento incluídas na matriz de referência do Enem, além de um banco de questões com cerca de 5.740 questões, das quais 4.896 já estão disponíveis, prevendo-se chegar a cerca de 9 mil até o final de 2013. O portal está em funcionamento desde 1º de agosto, tendo sido registradas até o início de dezembro 446.618 visitas, 21.044 inscrições e 18.434 provas iniciadas.

Em parceria com a Editora FGV, começaram a ser produzidos 18 livros das Publicações FGV Online; e em dezembro, a ONL lançou a 4ª edição da revista *FGV Online*.

Foi formalizada a contratação da empresa Megamídia como parceira de tecnologia para a instalação e transmissão da grade do Canal FGV Online. O grupo definido para um primeiro *approach* comercial foram as empresas que gravaram suas práticas corporativas: Mega Polo Moda, Mapfre Seguros, Pernambucanas, Grupo Vicunha, Kalunga, Tecnisa, Natura, Chilli Beans, Agaxtur, Expand, Hering, IBM, Microsoft, Bombril, Natura, Sà Sec, Rede BlueTree, Alcoa, Suzano, Hering, Dudalina, 3M e Azul Linhas Aéreas. Foram definidas duas datas para apresentações do Canal FGV Online, tanto institucionalmente quanto para o mercado: 2 de agosto, no Rio de Janeiro, e 15 de agosto, em São Paulo. Em maio, foi iniciado o processo de seleção da produtora que será a próxima fornecedora audiovisual do Canal FGV Online e em julho foi formalizada a contratação da vencedora, a empresa Trascon. O processo de comercialização iniciou-se em agosto e o início das instalações nos primeiros clientes está planejado para março de 2013.

O projeto de reformulação da CTAE foi implantado no início do ano, com uma série de iniciativas voltadas para a concretização das metas estabeleci-

das. Em abril, foi contratado o coordenador pedagógico responsável pelas atividades da CTAE no Rio de Janeiro. A CTAE está adequando o ambiente virtual criado para a interação de professores e alunos, o Aprender, da Eaesp, e vem trabalhando na construção de novas ferramentas que farão parte desse ambiente, hoje denominado FGV Cl@sse. Todo o ementário de disciplinas do ONL vem sendo revisto para que sua disponibilização no FGV Cl@sse facilite a busca dos professores por palavras-chave, assunto, autor, entre outras funcionalidades. Foi criado ainda o banco de questões para a realização de simulados para os estudantes de administração que forem realizar o Enade. O banco já entrou em funcionamento, tendo sido acessado, nesse primeiro momento, por alunos da graduação presencial e dos cursos a distância da Ebape.

O Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais chegou à fase final do processo de reconhecimento, tendo recebido três visitas da comissão de avaliação do MEC, em junho e em setembro. O *feedback* dessa comissão foi muito positivo, ficando o curso na faixa de nota máxima.

Em março tiveram início as turmas de cinco novos cursos de graduação tecnológica: Gestão Comercial, Gestão Financeira, Gestão Pública, Gestão de Turismo e Marketing, ficando pendente a autorização para o Curso de Gestão de Recursos Humanos. Os cursos novos passaram a oferecer a atividade *Oficina Online* de Simulação Técnica. Devido à não aprovação das primeiras oficinas entregues pelo fornecedor Gestum, e ao subsequente cancelamento do contrato com esse fornecedor, desenvolveu-se internamente essa atividade para as disciplinas já ofertadas e estão sendo desenvolvidas as oficinas das disciplinas que serão lançadas no 1º semestre de 2013.

Em junho, o número de acessos à página principal dos cursos do Open Course Ware Consortium (OCWC) superou a marca dos 13 milhões, tendo mais de 10 milhões de pessoas acessado a página individual de cada curso e 2,5 milhões finalizado algum curso. Atualmen-

te, são oferecidos 39 cursos através do OCWC, dos quais cinco patrocinados por empresas — Walmart, na área de sustentabilidade, e Icatu Seguros, na área de finanças pessoais. Os cursos de finanças pessoais continuam apresentando os maiores recordes diários de visitas, mesmo quando comparados a cursos que, historicamente, tinham a maior visitação.

Em março, foi realizado o Seminário de Gestão Esportiva FGV/Fifa Master Alumni, para o lançamento do Curso de Gestão, Marketing e Direito no Esporte, em parceria com a Fifa e o Cies. A FGV é a representante no Brasil de uma rede de universidades espalhadas pelo mundo que oferecem esse curso, e o primeiro parceiro a oferecer o curso totalmente *online*. O evento reuniu mais de 300 participantes. A primeira oferta do curso foi em maio, com mais de 400 inscrições em duas turmas. Em outubro, numa segunda oferta, foram iniciadas mais duas turmas. Com isso, o curso totalizou cerca de 181 ingressantes.

No 2º semestre registrou-se o encerramento do Curso de Pós-Graduação em Administração com ênfase em gestão de saúde oferecido à Firjan, com 28 alunos. Trata-se do primeiro curso de longa duração executado na modalidade *blended*. Teve início o Curso de Pós-Graduação em Logística com ênfase em petróleo e gás, também no formato *blended*, oferecido à Petrobras. A aula de navegação já foi ministrada aos alunos e, em 2013, terão início as disciplinas *online*.

A realização de cursos de curta e média duração na área corporativa permanece significativa. A constância da renovação dos contratos estabelecidos com clientes como Rodobens, Dalkia, McDonald's, ANTT e diversos tribunais do trabalho e tribunais eleitorais demonstra a efetividade e a relevância dessa estratégia educacional para as organizações. Além destes, a Saraiva, originariamente cliente demandante de cursos de curta duração, realizou a primeira das três ofertas previstas do Programa de Formação de Liderança.

No segmento de cursos customizados, teve continuidade a operação dos cursos do Programa de Ca-

pacitação em Projetos Culturais, importante projeto com o Ministério da Cultura e fruto de parceria com a Ebape. Em maio foi iniciada a oferta do Programa de Capacitação em Gestão de Equipamentos Públicos pelo Ministério da Cultura, com 1.076 inscritos distribuídos em aproximadamente 300 municípios do território brasileiro. Foi finalizado mais um Mapa de Desenvolvimento Profissional para a Vale S.A. na área de inovação, envolvendo a identificação de seis subprocessos, 14 competências técnicas e aproximadamente 134 soluções educacionais. A parceria com o BNDES no programa Trein@BNDES teve continuidade, tendo sido firmado um termo aditivo de 12 meses, até agosto de 2013. Dando continuidade a projetos customizados iniciados em 2011, o ONL ainda atendeu aos seguintes clientes: Nextel, Icatu, Cenipa, Walmart e IBGE. Também foram iniciados projetos customizados com clientes novos, como o Itaú, BBA e Petrobras, além dos contratos existentes, desde 2005, com a Embrapa e, desde 2006 com o BNDES. Foram retomados os projetos com a Brasil Foods de reestruturação do Curso de Gestão de Pessoas e com a Syngenta de atualização do Curso A Importância do EPI. A parceria entre o ONL e a Odebrecht prosperou com a implantação da segunda turma do Programa e-Pr@cticas Alternadas, no Peru, e com o lançamento da primeira turma na Argentina. Além dessas turmas em andamento, já está confirmado o lançamento do programa em Angola, em janeiro de 2013, com a realização do encontro presencial para sensibilização e capacitação dos líderes e liderados nos ambientes e ferramentas *online* que dão suporte ao programa.

Entre setembro e outubro foram realizados os encontros de abertura do Programa de Aperfeiçoamento de Engenheiros de Segurança do Trabalho e Meio Ambiente no Peru, Colômbia, Panamá e em Angola. O programa constará de seis disciplinas e 15 módulos *online*, com versões em português e espanhol, e terá duração de 13 meses.

Entre julho e dezembro foi realizada a terceira oferta do projeto Escola de Formação de Professores

da Secretaria de Estado da Educação do Estado de São Paulo. O projeto, realizado pela Efap em parceria com a Fundação Padre Anchieta, objetivou a prestação de serviços em gestão de tutoria na operacionalização do Curso para Professores Ingressantes, destinado a cerca de 11 mil cursistas — professores em fase de aprovação no concurso público para atuação na rede estadual de São Paulo.

A ONL deu continuidade ao gerenciamento da Universidade Corporativa Sebrae, com a oferta de licenças de cursos FGV, a aplicação de tutoria nos cursos Sebrae e a conclusão do Programa de Mercado, do Programa de Sustentabilidade e do MBA Executivo em Gestão de Negócios com ênfase em micro e pequenas empresas. Foram ofertadas 2.044 licenças em cursos de curta duração e desenvolvidas quatro disciplinas de 10 horas e duas disciplinas de 20 horas. Além dessas, outras cinco disciplinas chegaram à fase de conclusão, totalizando 11 disciplinas no atual contrato com o Sebrae.

Na Produção, foram desenvolvidas 1.584 horas de EAD, totalizando 46 novas disciplinas em formato .html, e atualizadas 1.967 horas de cursos, num total de 49 disciplinas. No formato *flash*, foram produzidas 303 horas de EAD, totalizando 17 novas disciplinas, e atualizadas 1.039 horas de cursos distribuídas em 45 disciplinas. Além disso, cinco cursos do OCWC foram vertidos para o espanhol para atender a uma parceria estabelecida com a Diretoria Internacional da FGV. Por fim, foram lançados quatro livros da coleção *Práticas de Gestão* e cinco livros das Publicações FGV Online.

A Tutoria contou com uma equipe de 1.269 professores-tutores. Apesar do aumento do banco de professores-tutores, a Tutoria conseguiu fazer a manutenção do perfil de titulação desses profissionais. O ONL conta hoje com 598 tutores com mestrado, 116 professores-tutores com doutorado e 555 professores-tutores especialistas. Espera-se continuar a aumentar a percentagem de tutores com mestrado e doutorado, visto que esses profissionais vêm sendo incentivados a buscar essa formação.

A Sala Virtual de Professores, implantada em 2009 para facilitar a gestão dos professores-tutores do ONL e que vinha sendo customizada em quatro fases, de acordo com o projeto inicial, está imobilizada na fase 3 devido a uma alteração nos servidores e à atualização do sistema de gestão acadêmica para o Siga 2.0.

Foi decidida a substituição das apostilas dos cursos de MBA vendidos na Rede Conveniada por conteúdos de apostilas e vídeos gravados em *pendrives*. Já no caso dos cursos de curta e média duração, serão adotados livretos (*perfect binder*) em lugar das apostilas.

O atendimento aos usuários do Portal FGV Ensino Médio Digital vem sendo realizado pela equipe de atendimento da Gerência de Operações, com recursos que permitem mensurar suas demandas.

No 1º semestre foi criada a Gerência de TI, organizada com três coordenações: Coordenação São Paulo, Coordenação de Sistemas Educacionais e Coordenação de Sistemas Administrativos e Portais, o que permitirá a ampliação da equipe e de suas atividades de forma ordenada e com qualidade, caso se concretizem as contratações previstas no orçamento de 2013.

Na área de negócios corporativos, o ano foi marcado pela estabilidade em sua estrutura. Ao final de 2012, foi confirmada a fusão das equipes corporativas do IDE, com a migração da Coordenação de Negócios Corporativos do ONL para compor uma nova Gerência Comercial do INC, a partir de 2013.

Em agosto, foi implantado o novo *site* do ONL, importante porta de entrada para os interessados em fazer cursos *online*. Apesar de alguns problemas detectados, registrou-se um aumento de 14,5% no número de participantes. O *site* registrou 12 milhões de visitas e 58 milhões de consultas.

As redes sociais do ONL continuaram sendo trabalhadas e atingiram, no Facebook, 39.263 fãs, um crescimento de 65%. O Twitter conta com 16.285 seguidores, 31% a mais que em 2011. Além disso, a

área de marketing conseguiu recuperar um grupo do LinkedIn, com 2.490 integrantes, antes administrado por alunos.

Em 2012, o ONL recebeu os seguintes prêmios: a) o OCW People's Choice Awards, pelo segundo ano consecutivo, agora na categoria Recursos Mais Envolventes; b) um dos 100 Melhores Fornecedores para RH e um dos 10 Melhores Fornecedores para RH segundo a revista *Gestão & RH*; c) Top of Mind na categoria Educação a Distância pelo Top of Mind/*Estadão*; e d) Iniciativas de Sucesso, da Micropower Learning & Performance Brasil. Além disso, a Graduação Tecnológica foi escolhida, pelo quarto ano consecutivo, uma das melhores do país, segundo a Associação Brasileira dos Estudantes de EAD.

O ONL participou de 13 eventos, destacando-se o Seminário de Gestão Esportiva FGV/Fifa Master Alumni, realizado em março na Associação Brasileira de Letras. A maioria dos eventos teve caráter corporativo, como o Congresso Brasileiro de Treinamento e Desenvolvimento, que reúne mais de 2 mil profissionais de RH. O ONL também participou do Congresso Internacional Abed de Educação a Distância, em São Luís, MA, e do maior evento de negócios e futebol do mundo, a Soccerex.

A produção de material para a composição dos livros da série Práticas de Gestão, destinados a alunos dos cursos superiores de tecnologia oferecidos pelo ONL e ao público em geral, continua sob a supervisão da Assessoria Educacional, que acompanhou também o processo de credenciamento da Eaesp junto ao MEC e deu início à revisão dos regulamentos dos cursos ofertados pelo ONL, com vistas a atender à demanda de uniformização dos regulamentos de todos os cursos do IDE. No 1º semestre foi feito o planejamento e o acompanhamento pedagógico da programação do Canal FGV Online, o que envolveu diversas atividades, desde a roteirização até a edição final dos programas. A Assessoria Educacional participou, no 1º semestre, por solicitação da FGV Projetos, da discussão do modelo pedagógico do programa Petrobras/Refinarias.

A área de Qualidade e Voz do Cliente (QVC) implantou, no 1º semestre, a primeira etapa do Programa da Qualidade. Merece destaque a realização do evento de lançamento, em junho, via *webcast*, que abrangeu todas as equipes do ONL, do Rio de Janeiro e de São Paulo; e as reuniões para alinhamento conceitual no tocante à gestão da qualidade e para apresentação do planejamento das atividades da fase de sensibilização/implantação do Programa da Qualidade.

Programa de Certificação de Graduação — CER

Os grandes grupos educacionais atuantes no país continuaram a fazer aquisições de instituições de médio e grande porte voltadas para as classes C e D, competindo no nível de preços e acarretando a diminuição do *ticket* médio pago pelos alunos. A oferta de ensino a distância nas IESs privadas continuou crescente. Esses dois movimentos confirmam a polarização do mercado educacional de ensino superior na disputa qualidade *versus* quantidade — o cenário atual da graduação.

A CER concluiu 2012 com uma margem de R\$ 1,4 milhão, superando o orçado. Incorporou mais duas IESs já credenciadas e que devem entrar em funcionamento em 2013: a Unisacre, de Rio Branco (AC) e a Isbe/Uniesa, de Uberlândia (MG). Dois outros mantenedores foram selecionados por licitação conjunta com o MGM: a SATC, de Criciúma (SC) e o Iben, de Vitória da Conquista (BA). Dessa forma, a CER conta hoje com 30 IESs certificadas e em operação, contudo sem variação expressiva no número de alunos.

A CER manteve-se integrada ao ONL, oferecendo, em conjunto, 14 disciplinas semestrais e quatro disciplinas em períodos de férias — Matemática I e II, e Estatística I e II —, além dos cursos de docência de ensino superior oferecidos aos professores locais.

Em março foi realizado o I Congresso Nacional das Certificadas FGV em Florianópolis, nas instala-

ções da Única, do grupo Sociesc. O congresso faz parte de um plano de fomento à produção acadêmica dos alunos e professores das IESs certificadas e contou com representantes de todas as IESs, num total de 160 inscritos.

A CER criou uma coleção de livros universitários em parceria com a Editora FGV. A coleção já contava com os livros de matemática, de comunicação empresarial e de teoria geral da administração; e estão sendo produzidos livros nas áreas de matemática financeira e de administração estratégica.

A pedido do Comitê Gestor, está sendo desenvolvido um conjunto de disciplinas de caráter integrador — por reunirem conteúdos de várias disciplinas obrigatórias do curso em estudos de caso e por agruparem alunos oriundos de diferentes IESs —, a

serem ofertadas em ambiente *online* através de atividades em grupo.

Foi disponibilizado, a professores da FGV responsáveis pela produção de provas nacionais e a professores e coordenadores locais, um sistema de comunicação capaz de criar um fluxo de recursos de prova, com supervisão da certificação e da coordenação local. Além disso, está sendo desenvolvido um novo *Campus Virtual*, que deverá estar disponível no 1º semestre de 2013. O contrato de manutenção propiciará uma redução de aproximadamente 50% nos custos recorrentes da CER com seus sistemas. A CER está também participando do desenvolvimento do SPO — Sistema de Provas *Online* —, juntamente com a ACD, e que permitirá reduzir os custos operacionais com a produção de provas nacionais.

1. ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL — ASDI

Os resultados apresentados pela Asdi em 2012 mostram o aprimoramento das atividades da área nestes últimos 12 anos de relacionamento, através do programa Clube de Parceiros, com as empresas que colaboram com as escolas da FGV em São Paulo — Eaes, Eesp e Direito GV — em três diferentes frentes: infraestrutura, por meio de denominação de espaços físicos, *software*, mobiliários etc.; patrocínio de atividades acadêmicas, e fundos de bolsas.

No exercício de 2012 foram captados R\$ 13.079.000,00, com a formalização de cerca de 100 contratos. Dos recursos captados, 75% foram destinados às atividades acadêmicas, 12% à infraestrutura e 13% ao Fundo de Bolsas. Até o final de 2012, participavam do Clube de Parceiros 182 empresas.

O valor captado inclui doações não monetárias, contabilizadas como:

- realização de serviços para dar suporte aos vários departamentos, como administração, tecnologia, engenharia e outros afins;
- *softwares* para auxiliar as áreas acadêmicas utilizadas pelos professores em centros de estudos, departamentos de ensino e em entidades estudantis;
- mobiliários e equipamentos para uso geral da FGV em São Paulo.

Vinte empresas fizeram esse tipo de contribuição: Aurus Industrial, BDS Soluções, Brasilata, Consulto-

ria, Métodos e Assessoria Mercantil (CMA), DMSS, Editora Globo, Empresa Brasileira de Agropecuária (Embrapa), Empresa Junior, Lafis Consultoria, Mandalah Empresa de Inovação Consciente, MBA Empresarial, NT Partners Mídia e de Negócios, Pragma Gestão de Patrimônio, Rafael Alcadipani, Sphinx Brasil, Tec Train, Valor Econômico e Walmart Brasil.

Dois novas empresas passaram a denominar espaços físicos — a Intercement e a Hypermarcas — e seis renovaram a denominação: Citibank, Construtora Norberto Odebrecht, Grupo Comolatti, Fundação Filantrópica Vicky e Joseph Safra, Integration Consultoria Empresarial.

Para as atividades acadêmicas dos centros de estudos, departamentos de ensino e entidades estudantis foram captados recursos das seguintes empresas: 3M do Brasil, Associação Brasileira de Supermercados (Abras), Alcoa Alumínio, Associação Paulista de Supermercados (Apas), Ambev, Anglo American Brasil, Amaggi, Armazém das Ideias, Associação Brain — Brasil Investimentos e Negócios, Apoen Sustentável, Banco do Brasil, BNDES, BDF Nívea Brasil, Box 1824, Brascopper CBC Brasileira Condutores, Brasilata, BB DTVM, Boa Vista Serviços, O Boticário Franchising, Cooperativa de Transportes de Carga de Santa Catarina, Certisign Certificadora Digital, Central Nacional Unimed — Cooperativa Central, Citi Foundation, Cybelar, Danone, Deloitte Tohmatsu, Duratex, Editora Abril, Embraer, Embrapa, EDP Energias do Brasil, Elog Sudeste, Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em

Saúde, GAC Brasil, GE Iluminação do Brasil, Grupo Santander Brasil, HSBC Bank Brasil, Hypermarcas, Instituto WCF Brasil, Itaú Unibanco, Integration, Instituto Democracia e Sustentabilidade (IDS), Instituto Arapyau, Instituto Grupo Pão de Açúcar, Klabin, Li-quigás Distribuidora, Locaweb, Lojas Riachuelo, Magazine Luiza, Mídia em Foco, Natura Cosméticos, NP Consulting, Pernambucanas, Pepsico, Piramidal, Porto Seguro, Prada, Plural Capital, Philip Morris, Sebrae Nacional, Sebrae SP, Secretaria do Estado do Desenvolvimento Econômico Sustentável, Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, Sociedade Beneficente das Senhoras Hospital Sírío Libanês, SPDM — Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, Sodexo Pass do Brasil, Suzano Papel e Celulose, Ticket Serviços, Termomecânica, Tozzini, Freire, Teixeira e Silva, Visa do Brasil, Virtual Gate, Votorantim Metais, Walmart Brasil e Zancaner Costa, Bastos e Spiewak Advogados.

As contribuições para os fundos de bolsas vieram do Bradesco, do Itaú BBA e do Itaú Unibanco, que colaboraram com bolsas de mestrado e doutorado na linha de finanças.

Em 2012, pela primeira vez, foram aproveitados os recursos provenientes de incentivos fiscais. Sete empresas transformaram impostos em benefício para a Atléica GV: CSN, Companhia Metalúrgica Prada, Duratex, Nova Piramidal Thermoplastics, Metalúrgica São Rafael, Viação Cometa e Termomecânica São Paulo.

2. CÂMARA FGV DE CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM

Em 2012, a Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem conduziu 42 procedimentos arbitrais: um iniciado em 2002, dois em 2003, um em 2007, quatro em 2009, 10 em 2010, sete em 2011 e 17 instituídos em 2012. Desse total, nove procedimentos — os mais antigos — se encontram suspensos, aguardando decisão judicial.

Por acordo entre as partes, foi extinto o procedimento arbitral nº 07/2012.

Em 2012 foram organizadas 29 audiências, quer para assinatura de termo de arbitragem, quer para a fase de instrução, esta compreendendo, em certos casos, a oitiva de depoentes e testemunhas. Desse total de audiências, 14 foram adiadas e/ou canceladas a pedido dos tribunais arbitrais. Em todos os casos, porém, a logística das audiências foi assegurada pela Câmara FGV.

No que diz respeito à sede da arbitragem, das 29 audiências organizadas pela Câmara FGV, 17 foram agendadas para São Paulo, 11 para o Rio de Janeiro e uma para Belo Horizonte.

Foram proferidas cinco sentenças, conforme registro abaixo.

| Procedimentos | Instauração | Data da sentença* |
|---------------|-------------|-------------------|
| 07/2010 | 2-8-2010 | 4-6-2012 |
| 10/2010 | 16-12-2010 | 13-4-2012 |
| 01/2010 | 12-4-2010 | 5-11-2012 |
| 02/2011 | 23-3-2011 | 7-12-2012 |
| 07/2011 | 15-8-2011 | 24-10-2012** |

* Incluindo o tempo de decisão sobre pedidos de esclarecimentos.

** Aguardando decisão do tribunal.

No que concerne à execução financeira de 2012, temos os seguintes resultados: despesa prevista — R\$ 384.353,72; despesa realizada — R\$ 488.152,22. A partir de maio, como os honorários do diretor jurídico foram reajustados, a despesa da atividade fixa/bem público foi maior do que a prevista no orçamento aprovado. A despesa da atividade fixa/sustentação também foi maior do que a aprovada, porque, a partir de março, um mensageiro foi promovido a auxiliar de serviços gerais e, a partir de setembro, um assistente administrativo teve seu salário reajustado.

Em 2012, a receita prevista foi de R\$ 696.000,00, e a receita realizada ficou em R\$ 1.086.183,61. A receita havia sido reajustada, ao longo do ano, para R\$ 800.000,00, mas excedeu a estimativa porque alguns litígios sobrepassaram em valor a média histórica.

O rateio foi da ordem de R\$ 115.368,09, o que corresponde a um resultado operacional positivo de R\$ 482.663,30.

3. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

O Centro de Políticas Sociais — CPS tem por missão contribuir para o desenvolvimento com equidade no Brasil, mediante o estreitamento entre a pesquisa aplicada, o debate na sociedade e o desenho, implantação e avaliação de políticas públicas.

A atuação do CPS se dá em três grandes grupos de áreas e metas:

- ❑ Centro de Pesquisas Sociais, visando à realização e à publicação de pesquisas de base, teóricas e empíricas, para um público-alvo preponderantemente acadêmico;
- ❑ Centro de Projetos Sociais, cujo objetivo é avaliar o desenho e a operação de políticas públicas implementadas na prática pelo Estado e/ou pela sociedade civil;
- ❑ Comunicação para a Sociedade, objetivando inovar na difusão das pesquisas a fim de produzir maior impacto institucional e maior apropriação de conhecimentos pela sociedade.

O Centro teve suas atividades temporariamente interrompidas, ao final de setembro de 2012, quando então seu economista-chefe, prof. Marcelo Neri, foi indicado para presidente do Ipea — Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada.

Por conta do encerramento de suas atividades do CPS junto à FGV, foi publicado, naquele mês, um site (<http://www.cps.fgv.br/cps/atividades/>) para divulgação das principais atividades realizadas no decorrer dos três últimos anos, com destaque para as pesquisas, reportagens, artigos de autoria do prof. Marcelo Neri.

Ao longo dos nove meses de atividades em 2012, no âmbito das políticas sociais, o CPS consolidou

projetos contratados pelos três níveis de governo. Para a prefeitura do município do Rio de Janeiro, o programa Cartão Família Carioca, concebido em 2010, foi estendido em 2012 a 700 mil cariocas. Nesses projetos foi gerada a folha raiz de pagamentos, aplicando metodologia nova de cálculo do grau de pobreza crônica a partir renda permanente de cada família, além de uma série de inovações no sistema de condicionalidades e prêmios a serem adotados. Os impactos do programa sobre o desempenho escolar dos alunos superou as expectativas.

Seguindo na mesma linha, o governo do estado do Rio de Janeiro contratou o desenho e operacionalização do programa Renda Melhor, inicialmente lançado em quatro municípios fluminenses, em 2011, alcançando a marca, em 2012, de mais de um milhão de fluminenses beneficiários. A previsão se manteve em chegar à cobertura plena do estado em 2013, como parte integrante do Plano de Erradicação da Pobreza Extrema no Rio de Janeiro, cujo objetivo é assistir com benefício financeiro as famílias que são integrantes do Programa Bolsa Família, do Governo Federal. Em abril de 2012, foi realizado evento comemorativo dos um milhão e meio de beneficiados pelo Plano Brasil Sem Miséria (através da integração dos programas Renda Melhor, Cartão Família Carioca e Bolsa Família), com a presença da presidente do Brasil, do governador e do prefeito do Rio de Janeiro.

No campo das pesquisas sociais, foram lançadas pesquisas de impacto institucional. Uma dessas pesquisas — Nova Classe Média: De Volta ao País do Futuro: Projeções, Crise Europeia e a Nova Classe Média Brasileira — foi realizada junto com o lançamento do livro sobre o mesmo tema.

A pesquisa sobre As Razões da Educação Profissional foi lançada em parceria com o Senai, em Brasília, lançando luz sobre as razões da educação profissional do ponto de vista dos indivíduos e das empresas envolvidas. Na ocasião, foram avaliados os vários percalços existentes entre a decisão de fazer, ou não, cursos de educação profissional até a sua aceitação,

ou não, no mercado de trabalho, passando pela possibilidade de desistência da formação profissional.

Em maio de 2012, o “Mapa da Inclusão Digital”, desenvolvido em parceria com a Telefônica/Vivo, mapeou as diversas formas de acesso à tecnologia digital, sua qualidade, seu uso e seus retornos, buscando motivar o debate em torno de ações contra o chamado “apartheid digital”. Na mesma linha, um segundo estudo sobre o tema foi desenvolvido em 2012 — “O Início, o Fim e o Meio Digital: Cobertura, Capacidades e Convergência”.

A pesquisa “Microcrédito, Mobilidade Social e Avaliação de Impacto do Agroamigo e do Crediamigo”, em parceria com o Banco do Nordeste, teve como objetivo orientar o aprimoramento e a expansão das ações de crédito produtivo do Banco, incluindo àquelas voltadas à área rural.

Dentre as publicações do CPS, a mais importante foi o lançamento do livro “A Nova Classe Média”, de autoria de Marcelo Neri, publicada pela Editora Saraiva. O livro, que já está na sua segunda tiragem, foi objeto de palestra na Bienal do Livro e também finalista do Prêmio Jabuti. O livro tem comentários especialmente escritos para a obra do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva, de Arminio Fraga e Gustavo Franco, além de citações da presidente Dilma Rousseff, do ex-presidente Fernando Henrique Cardoso e do presidente dos EUA Barack Obama.

Também em 2012 foi publicado pela Editora FGV, o livro, de autoria de Marcelo Neri, “Superação da Pobreza e a Nova Classe Média no Campo”, que faz um retrato do crescimento da renda e da movimentação entre classes econômicas no campo brasileiro, a partir da análise das mudanças ocorridas nos últimos anos no meio rural.

No âmbito de Comunicação para Sociedade, no decorrer de 2012, o prof. Marcelo Neri, economista-chefe do CPS, participou de seminários nacionais para empresas e órgãos da esfera municipal, esta-

dual e federal. Destaca-se a palestra proferida para a Princesa Máxima da Holanda, em visita ao Brasil, sobre inclusão financeira e o atual contexto socioeconômico brasileiro, no decorrer de seminário do Banco Central do Brasil, em maio de 2012.

Dentre as palestras internacionais, destacam-se as proferidas na França, em maio de 2012, na OECD Forum 2012 e em Nova York, em junho de 2012, a palestra “Back to the Country of the Future: Forecasts, Inequality and the New Middle Class”, durante a BTG Pactual Brazil Private Company Conference.

O CPS organizou em setembro de 2012 o *workshop* internacional “Post-2015 Development Agenda: Goals, Targets and Indicators”, no mês de setembro, no edifício-sede da FGV. A FGV foi a realizadora do encontro no Brasil, depois do *workshop* já ter passado pela Itália, França, África do Sul e China. O encontro foi aberto pelo presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal, por Barry Carin, do Centre for International Governance Innovation, por Mukesh Kapila, do Humanitarian and Conflict Response Institute — HCRI e por Wonhyuk Lim, do Korea Development Institute. No encontro foram discutidas as novas metas do milênio, com cinco meses de debates e transmissão em tempo real via *web cast*.

4. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

O CCE foi constituído em janeiro de 1990, com representantes do setor privado, para, através do Centro de Economia Mundial (CEM), estimular o estudo e o debate de questões relacionadas com a integração competitiva do Brasil. Atualmente, a presidência do CCE é exercida pelo dr. João Carlos de Luca e a diretoria executiva é ocupada pelo professor Carlos Geraldo Langoni.

Em junho, o CCE organizou o Seminário sobre Crise Global: Implicações para o Brasil, em parceria com a Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro.

ro (Firjan) e com a Standard & Poor's, para discutir o cenário externo, a visão do setor privado e o risco país. Participaram do evento, além de empresas participantes do CCE, representantes do Banco Itaú, do jornal *Valor Econômico*, da Petrobras e da Vale S.A.

Em dezembro, foi realizado o Seminário sobre Reavaliação do Risco Brasil, promovido também em parceria com a Firjan, a Standard & Poor's e o jornal *Valor Econômico*, e que contou com representantes do Instituto Brasileiro do Petróleo (IBP), do Banco BTG Pactual, do Banco Central, além de empresas-membro do CCE.

5. SISTEMA DE BIBLIOTECAS DA FGV — SB

O SB foi criado com o objetivo de integrar as bibliotecas da FGV, dada a emergência das tecnologias digitais no acervo das bibliotecas. Atualmente, estão subordinadas à SB a Biblioteca Mario Henrique Simonsen, a Biblioteca Karl A. Boedecker, a Biblioteca Digital e a Biblioteca de Brasília, a qual se reporta diretamente à Superintendência da FGV Management em Brasília, mas sob a supervisão técnica do SB.

A Biblioteca Mario Henrique Simonsen (BMHS), no Rio de Janeiro, possui importante e tradicional acervo nas áreas de administração, ciência política, direito, economia, finanças, história do Brasil e sociologia. Seu acervo é formado por 179.477 exemplares, 84.379 títulos de obras em geral, 1.366 títulos de periódicos, além de 35 bases de dados com o texto integral de artigos de revistas, informações financeiras e legais. A BMHS disponibiliza aos usuários salas de estudos individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo *online* de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. Em 2012 recebeu um fluxo de 122.494 usuários e realizou o empréstimo, a renovação ou a consulta local de 71.364 itens de seu acervo.

Ao longo de 2012 a equipe da BMHS empenhou-se na integração das bibliotecas da FGV e em inicia-

tivas comuns para dar maior visibilidade interna e externa ao SB.

Atualização e preservação do acervo. O projeto “Digitalização do acervo retrospectivo de dissertações e teses das escolas da FGV no Rio de Janeiro” foi concluído, tendo sido digitalizados 1.786 documentos da EPGE, da Ebape e das unidades extintas Eiap, Iesae, Isec e Isop, que se encontram disponíveis na Biblioteca Digital. No projeto “Digitalização do acervo retrospectivo de revistas da FGV”, foram digitalizados 15 títulos de periódicos, totalizando 1.130 fascículos; até dezembro, foram inseridos na Biblioteca Digital três títulos: a *Revista Brasileira de Economia* (RBE), a *Revista de Administração Pública* (RAP) e o *Boletim Ebape*, totalizando 108 fascículos e 1.080 PDFs. O projeto “Faperj de apoio à atualização de acervos bibliográficos nas instituições de ensino superior e pesquisa sediadas no estado do Rio de Janeiro”, coordenado pelo professor Jair Koeller, foi concluído, com a aplicação de R\$ 80 mil na aquisição de livros, o que permitiu a atualização do acervo BMHS em matemática aplicada. A liberação e aplicação dos recursos disponibilizados pelo projeto “Faperj de atualização interdisciplinar do acervo BMHS: do impresso ao digital” nas áreas de administração pública e de empresas, matemática aplicada e métodos quantitativos, sociologia e história contemporânea, teoria do direito, sob a coordenação do professor Alexandre Linhares, encontram-se em andamento.

Análise da coleção retrospectiva de periódicos. Por questões de falta de espaço e alto custo de armazenamento do acervo bibliográfico, foi realizada a identificação de títulos de periódicos não correntes e de baixa utilização, apesar de importantes para os programas de ensino e pesquisa da FGV. Como resultado dessa análise, foram selecionados 23 títulos de periódicos e 171 títulos de obras de referência, totalizando 2.976 itens, que, acondicionados em 68 caixas, foram encaminhados para guarda no depósito externo Iron Mountain (Store, RJ).

Atendimento ao usuário. Em 2012, cabe destacar a organização e a disponibilização de cursos de capacitação para usuários a fim de possibilitar a plena utilização dos recursos de pesquisa da BMHS, bem como das bases de dados: EBSCO Business Source Complete e A to Z, Economatica, Proquest Dissertation Abstracts, Ebrary, Elsevier (bases SciVerse ScienceDirect e SciVerse Scopus); a implantação de meios de comunicação com os usuários através das redes sociais *Twitter* e *Facebook*, com o objetivo de compartilhar informações, anunciar novidades e outros; o estudo e análise das ferramentas de descoberta *Summon* (Proquest) e *Discovery* (EBSCO).

Integração com a Comunidade FGV. Foi realizada a Feira da Troca de Livros, em conjunto com a Biblioteca Karl A. Boedecker, de São Paulo, e em parceria com o Diretório Acadêmico de Administração, o Diretório Acadêmico de Economia, o Diretório Acadêmico de História e Ciências Sociais, O Estudante e FGV Jr. Na campanha de Natal "Doe um Livro Infantil e Alegre o Natal de Muitas Crianças", usuários que tinham muita a pagar puderam quitar seus débitos doando livros infantis.

Integração com a comunidade externa. Foi criada uma assessoria para a instalação de biblioteca na Cáritas: trata-se da Biblioteca do Programa de Estudos em Gestão Social, uma parceria Ebape, Caritas Arquidiocesana do Rio de Janeiro e Faperj. A equipe da BMHS participou do XVII Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias, em Gramado, RS, no qual as bibliotecárias Marcia Nunes Bacha e Maria do Socorro G. de Almeida apresentaram o trabalho "Construindo a Biblioteca Digital da FGV: estudo de caso". A BMHS participou também da IX Reunión Agrupación de Directores de Centros de Información Latinoamericanos, na Universidade Esan, em Lima, Peru; do encontro do Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración; da Reunião de Directores de Bibliotecas e Centros de Documentación de Universidades Latino-Americanas, que reuniu profissionais do Peru, Venezuela, Colômbia, Argentina, Uruguai, Porto Rico,

Equador e Brasil (FEA-USP, UFRGS, SB/FGV) para compartilhar experiências e apresentar trabalhos sobre situações comuns aos centros, sistemas e redes de bibliotecas e/ou de documentação que atendem escolas de administração. Além disso, a BMHS promoveu e sediou reunião da Rede de Compartilhamento de Bibliotecas de Instituições de Ensino Superior do Estado do Rio de Janeiro (Cbies-RJ), na qual diretores de bibliotecas trocaram experiências, promoveram treinamentos, debates etc. Em novembro, a BMHS recebeu na FGV os diretores de bibliotecas e convidados para um encontro com o professor Luiz Estevam, da Diretoria de Relações Internacionais da FGV, que proferiu a palestra "Considerações sobre marketing em bibliotecas".

A Biblioteca Karl A. Boedecker (BKAB), em São Paulo, compreende as bibliotecas da Eaesp, da Eesp (BKAB 9 de Julho) e da Direito GV (BKAB Rocha) e possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócios, direito e ciências sociais, constituído por 90.986 exemplares, 69.188 títulos de obras em geral, 1.639 títulos de periódicos, além de 35 bases de dados, com o texto integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais. A BKAB disponibiliza aos usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo *online* de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. A biblioteca tem uma área total construída de 2.180,35 m², possuindo uma extensão no prédio em que está instalada a Direito GV, e conta atualmente com 22.510 usuários.

Principais realizações. Início do projeto "Digitalização do acervo de teses e dissertações defendidas na Eaesp", trabalho retrospectivo a 2003 (1.656 títulos); organização e disponibilização de cursos de capacitação de usuários para utilização dos recursos de pesquisa da BKAB e das bases de dados eletrônicas: Economatica, Reuters, Thomson One, ISI Emerging Markets, Web of Knowledge, EBSCO, Gartner, Science Direct e LexisNexis; lançamento da *fan page*

(Facebook) da BKAB; estudo e análise das ferramentas de descoberta Summon (Proquest) e Discovery (EBSCO); catalogação e disponibilização de 32 *e-books* da EBSCO; revisão dos arquivos PDFs das teses e dissertações anteriores a 2003, digitalizadas pela empresa Doc Virtua, e correção dos respectivos registros no catálogo Virtua; remanejamento para o depósito externo Iron Mountain (Store) das teses e dissertações duplicadas com os devidos acertos no catálogo Virtua; análise das obras especiais da Biblioteca de Direito para futuro arquivamento na BKAB 9 de Julho; atualização, no catálogo Virtua, dos registros de 2012 referentes aos novos pontos de acesso de buscas; solicitante, formas de aquisição e fornecedores; assinatura de novas bases de dados, como Passport GMID (Global Market Information Database), Euromonitor International e Bloomberg; realização da terceira edição da Feira Troca-Troca de Livros; realização da Campanha de Conscientização para a Conservação e a Preservação do Acervo da BKAB; seleção e envio de algumas coleções de periódicos do acervo da BKAB Rocha para o depósito externo Iron Mountain; início de conversações entre a BKAB e o Núcleo de Cultura e Criatividade (GVCult) sobre parceria para a criação da “DVTEca”, um acervo de filmes selecionados na área cultural, social e política para toda a comunidade da FGV em São Paulo (alunos, professores e funcionários); instalação de duas novas antenas eletromagnéticas da 3M em cada unidade da Biblioteca (BKAB 9 de Julho e BKAB Rocha); levantamento do acervo de documentos históricos, executivos, revistas e relatórios didáticos da FGV alocados no Setor de Processos Técnicos da Biblioteca e encaminhamento, quando apropriado, para outros departamentos da FGV; criação de novas coleções e revisão e inclusão de metadados, na Biblioteca Digital, das dissertações, teses e outras publicações da Eaesp, Eesp e Direito GV.

A FGV implantou sua Biblioteca Digital (BD) com o objetivo de preservar e dar visibilidade nacional e internacional a sua produção científica. A BD é composta pelo Repositório Digital (DSpace) e pelo Portal

de Periódicos Científicos (OJS). No DSpace encontram-se textos, imagens, arquivos de áudio, vídeo ou qualquer outro conteúdo digital, organizados em “comunidades”, que se dividem em subcomunidades e podem conter diversas coleções de documentos. No OJS estão os periódicos científicos da FGV que são disponibilizados *online* e permitem o acesso aos textos completos dos artigos.

Atividades desenvolvidas na BD em 2012 pela BMHS e pela BKAB, com o suporte e a assessoria da TIC. No Repositório Digital, foi significativo o aumento dos trabalhos de rotina: edição de metadados em todas as coleções, aprovação de teses e dissertações, inclusão e concessão de permissões a novos colaboradores para trabalharem nas coleções, treinamento, apoio e orientação a usuários e colaboradores quanto ao uso do repositório. Merecem também destaque: a reorganização da estrutura da comunidade da Direito Rio, com criação de novas coleções e atualização de sua descrição; para o IDE, criação da coleção “Trabalhos de conclusão de curso”, por indicação do professor Renaud Barbosa da Silva, que conterà trabalhos selecionados do curso de MBA em Logística e *Supply Chain Management*; para a EMAP, criação da coleção “Relatórios técnicos”, por indicação do professor Alexandre Rademaker, que conterà relatórios produzidos pelos professores da escola; criação da coleção “Livros” da Direito GV; e para a Eaesp, criação das coleções “MPGPP: dissertações”, “Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas” e “MPGPP: trabalhos individuais”. A equipe da BKAB efetuou a inclusão de 600 títulos de teses e dissertações retrospectivas defendidas pelas escolas da FGV em São Paulo. Foi também finalizado o processo de digitalização e disponibilização das teses e dissertações retrospectivas defendidas pelas escolas da FGV no Rio de Janeiro. No Portal de Periódicos Científicos (OJS), os trabalhos ditos rotineiros foram intensificados, com treinamentos, apoio e orientação à criação de novas revistas, inclusão e permissão de colaboradores (editores gerentes, editores etc.) e manutenção do sistema. Em 2012 foram digitalizados 15 títulos

de periódicos retrospectivos da FGV, num total de 1.130 fascículos. Deste material, a equipe da BMHS inseriu e disponibilizou no OJS três títulos de periódicos (*RBE*, *RAP* e *O Boletim Ebape*), totalizando 108 fascículos e 1.080 PDFs. Um avanço importante, que vinha sendo solicitado há tempos, era a criação de links permanentes para os artigos de periódicos do portal. Tais links, chamados *Digital Object Identifier* (DOI), permitem que um objeto digital receba um número único, para garantir que nunca se perca o acesso a ele. Essa solicitação à BMHS partiu das editorias da *Revista de Administração de Empresas* e da *Revista Brasileira de Economia*. Os demais editores de periódicos publicados pela FGV foram consultados sobre

o assunto e, após um estudo detalhado dos motivos, da viabilidade e da importância da implantação do DOI para os periódicos do portal, o projeto foi aprovado e se encontra em fase de contratação da empresa que será responsável pelo serviço. Em 2012 foram incluídos os seguintes títulos de periódicos no OJS: *Revista de Administração Pública*, *Boletim do Centro de Pesquisas Administrativas da Ebap*, *Cadernos Ebape.br*, *Revista Ibero-Americana de Estudos Legislativos* e um *paper* da *Technological Learning and Industrial Innovation Working Paper Series*, da Ebape; além disso, foi reativada a revista acadêmica *Observatório de Inovação do Turismo*. Hoje o portal de periódicos possui 11 títulos de periódicos e um *paper*.

PRESTAÇÃO
DE
CONTAS



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS

— PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2012 —

Encontram-se a seguir os balanços levantados no encerramento do exercício financeiro de 2012 — patrimonial e econômico —, a demonstração dos fluxos de caixa e o demonstrativo relativo à execução orçamentária operacional de 2012, segundo as unidades-fim e meio.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apresentou o resultado positivo de R\$ 25.368.313,06 (ver quadro abaixo).

Cumprir informar que a Fundação Getúlio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

| EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA | R\$ |
|---|----------------|
| 1.1 Execução Orçamentária e Operacional | |
| Receita | 898.097.435,83 |
| Custos/Despesas | 872.729.122,77 |
| Resultado Operacional | 25.368.313,06 |
| 1.2 Execução Orçamentária de Capital | |
| Investimentos Próprios | 117.492.673,38 |

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012

(R\$)

| ATIVO | | | PASSIVO | | |
|---|-------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | 2012 | 2011 | | 2012 | 2011 |
| ATIVO CIRCULANTE | 655.487.669,53 | 585.028.088,73 | PASSIVO CIRCULANTE | 111.138.010,20 | 93.652.766,21 |
| DISPONÍVEL | 608.664.424,91 | 546.743.586,39 | EXIGÍVEL A CURTO PRAZO | | |
| CONTAS A RECEBER | 20.939.350,81 | 15.681.824,15 | FOLHAS A PAGAR, CONTRIBS. E RETENÇÕES | 19.843.898,59 | 15.578.424,62 |
| Contas a Receber Diversas | 721.385.050,60 | 678.739.334,40 | FORNECEDORES E PREST. DE SERVIÇOS | 23.613.635,98 | 21.957.595,55 |
| (-) Faturamento | 700.445.699,79 | 663.057.510,25 | CONVÊNIOS E CONTRATOS DIVERSOS | 6.529.064,73 | 5.838.806,14 |
| ESTOQUES | 4.055.045,05 | 3.351.308,40 | PROVISÕES DIVERSAS | 24.644.648,69 | 21.036.818,71 |
| OUTROS CRÉDITOS | 21.828.848,76 | 19.251.369,79 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 2.890.681,24 | 0,00 |
| | | | OUTROS VALORES EXIGÍVEIS | 33.616.080,97 | 29.241.121,19 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 463.633.936,93 | 335.979.872,50 | PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 107.784.532,79 | 45.834.979,01 |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | 109.689.756,94 | 98.326.862,98 | EXIGÍVEL A LONGO PRAZO | | |
| Carteira de Títulos de Fundos de Bolsas | 47.754.768,75 | 47.789.220,49 | EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 78.279.647,98 | 25.451.938,20 |
| Aplicações Financeiras Vinculadas | 33.218.512,21 | 30.790.292,92 | VALORES DIVERSOS A REALIZAR | 29.504.884,81 | 20.383.040,81 |
| Valores Diversos a Receber | 28.716.475,98 | 19.747.349,57 | | | |
| IMOBILIZADO | 353.944.179,99 | 237.653.009,52 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 900.199.063,47 | 781.520.216,01 |
| | | | FUNDO PATRIMONIAL | 770.456.884,35 | 670.364.709,43 |
| | | | FUNDOS ESPECIAIS | 104.373.866,06 | 95.594.986,30 |
| | | | RESULTADOS | | |
| | | | – Resultado do Exercício | 25.368.313,06 | 15.560.520,28 |
| TOTAL GERAL | 1.119.121.606,46 | 921.007.961,23 | TOTAL GERAL | 1.119.121.606,46 | 921.007.961,23 |

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2013

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO ECONÔMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012
(R\$)

| RECEITA | | | DESPESA | | |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2012 | 2011 | | 2012 | 2011 |
| RECEITAS | 898.094.935,83 | 825.917.362,03 | CUSTOS E DESPESAS DE OPERAÇÃO | 871.527.619,81 | 809.001.815,42 |
| RECEITA PATRIMONIAL | 13.589.373,79 | 38.456.700,36 | PESSOAL E ENCARGOS | 327.186.858,44 | 275.648.697,86 |
| RECEITA OPERACIONAL | 847.369.562,86 | 728.662.795,90 | OUTROS CUSTOS E DESPESAS | | |
| RECEITA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS | 37.135.999,18 | 58.797.865,77 | SERVIÇOS DE TERCEIROS | 410.511.606,24 | 357.181.906,99 |
| | | | CUSTOS E DESPESAS DIVERSAS | 133.829.155,13 | 176.171.210,57 |
| RECEITAS DIVERSAS | 2.500,00 | 10.000,00 | CUSTO DE ALIENAÇÕES E BAIXAS | 1.201.502,96 | 1.365.026,33 |
| RECEITAS DE ALIENAÇÕES DE BENS | 2.500,00 | 10.000,00 | CUSTOS ALIENAÇÕES/BAIXAS BENS MÓVEIS | 1.201.502,96 | 1.365.026,33 |
| SUBTOTAL | 898.097.435,83 | 825.927.362,03 | SUBTOTAL | 872.729.122,77 | 810.366.841,75 |
| DÉFICIT | | | SUPERÁVIT | 25.368.313,06 | 15.560.520,28 |
| TOTAL GERAL | 898.097.435,83 | 825.927.362,03 | TOTAL GERAL | 898.097.435,83 | 825.927.362,03 |

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2013

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(R\$)

| DESCRIÇÃO | 2011 | 2012 |
|--|------------------------|-------------------------|
| I — Fluxos das Atividades Operacionais | | |
| Resultado do Exercício | 15.560.520,28 | 25.368.313,06 |
| Aumento do Patrimônio Líquido | 128.965.539,44 | 93.310.534,40 |
| Exigível a Curto Prazo | 7.562.658,79 | 14.594.562,75 |
| Exigível a Longo Prazo | 20.383.040,81 | 9.121.844,00 |
| Contas a Receber | (2.429.378,86) | (5.257.526,66) |
| Estoques | (225.697,68) | (703.736,65) |
| Outros Créditos | 9.222.891,68 | (2.577.478,97) |
| Realizável a Longo Prazo | (52.505.718,95) | (11.362.893,96) |
| (=) Caixa Gerado pelas Operações | 126.533.855,51 | 122.493.617,97 |
| II — Fluxos das Atividades de Financiamento | | |
| (+) Empréstimos Bancários — Curto Prazo | | 2.890.681,24 |
| (+) Empréstimos Bancários — Longo Prazo | 25.451.938,20 | 52.827.709,78 |
| (=) Caixa Gerado pelos Financiamentos | 25.451.938,20 | 55.718.391,02 |
| III — Fluxos das Atividades de Investimento | | |
| Variação positiva do Imobilizado | 63.329.160,65 | 116.291.170,47 |
| (=) Caixa Gerado pelos Investimentos | (63.329.160,65) | (116.291.170,47) |
| Saldo Inicial das Disponibilidades | 458.086.953,33 | 546.743.586,39 |
| Saldo Final das Disponibilidades | 546.743.586,39 | 608.664.424,91 |

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2013

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DA RECEITA, DO CUSTO/DESPESA E DO RESULTADO
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2012

| Nº de Ordem | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | Nº de Ordem |
|----------------|---------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------|
| | UNIDADES | Nº DE FUNCS. | RECEITA | | DESPESA/CUSTO | | RESULTADO OPERACIONAL | | |
| | | | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | |
| 1 | UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS | | | | | | | | 1 |
| 2 | IBRE | 377 | 40.489.896,25 | 42.043.499,41 | 46.431.489,07 | 46.312.692,80 | (5.941.592,82) | (4.269.193,39) | 2 |
| 3 | EBAPE | 96 | 10.613.309,80 | 11.585.248,73 | 25.405.997,78 | 25.291.384,64 | (14.792.687,98) | (13.706.135,91) | 3 |
| 4 | EAESP | 330 | 83.590.218,22 | 89.342.385,14 | 90.667.904,06 | 90.494.058,49 | (7.077.685,84) | (1.151.673,35) | 4 |
| 5 | EPGE | 66 | 7.529.268,86 | 8.323.458,88 | 20.804.019,58 | 20.450.461,70 | (13.274.750,72) | (12.127.002,82) | 5 |
| 6 | DIREITO RIO | 121 | 18.473.832,59 | 17.731.686,42 | 26.543.989,92 | 26.351.412,91 | (8.070.157,33) | (8.619.726,49) | 6 |
| 7 | DIREITO GV | 101 | 28.283.062,16 | 29.283.791,55 | 35.638.503,10 | 35.613.348,43 | (7.355.440,94) | (6.329.556,88) | 7 |
| 8 | CPDOC | 56 | 4.357.088,24 | 3.174.181,29 | 11.836.797,80 | 10.281.195,65 | (7.479.709,56) | (7.107.014,36) | 8 |
| 9 | EESP | 61 | 18.781.848,61 | 20.666.083,39 | 29.156.644,52 | 28.910.779,56 | (10.374.795,91) | (8.244.696,17) | 9 |
| 10 | EMAP | 17 | 684.000,00 | 663.961,90 | 4.564.422,45 | 4.005.435,60 | (3.880.422,45) | (3.341.473,70) | 10 |
| 11 | FGV PROJETOS | 340 | 195.000.000,00 | 233.235.772,69 | 198.591.827,14 | 197.874.393,05 | (3.591.827,14) | 35.361.379,64 | 11 |
| 12 | EDITORA FGV | 22 | 7.505.040,12 | 6.049.331,35 | 6.735.272,50 | 5.594.193,88 | 769.767,62 | 455.137,47 | 12 |
| 13 | IDE | 549 | 384.929.470,24 | 389.289.988,38 | 188.970.084,26 | 188.619.612,08 | 195.959.385,98 | 200.670.376,30 | 13 |
| 14 | ATIVIDADES ESPECIAIS E INSTITUCIONAIS | 111 | 71.578.773,39 | 46.705.846,70 | 118.662.998,76 | 118.394.602,68 | (47.084.225,37) | (71.688.755,98) | 14 |
| 15 | SUBTOTAL (1) | 2.247 | 871.815.808,48 | 898.095.235,83 | 804.009.950,94 | 798.193.571,47 | 67.805.857,54 | 99.901.664,36 | 15 |
| 16 | SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO | | | | | | | | 16 |
| 17 | DIRETORIA DE OPERAÇÕES — RJ | 124 | - | - | 20.511.881,35 | 20.342.319,15 | (20.511.881,35) | (20.342.319,15) | 17 |
| 18 | DIRETORIA DE OPERAÇÕES — SP | 178 | - | - | 13.961.168,75 | 13.181.717,14 | (13.961.168,75) | (13.181.717,14) | 18 |
| 19 | ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR | 32 | - | - | 6.862.825,30 | 6.809.028,39 | (6.862.825,30) | (6.809.028,39) | 19 |
| 20 | ASSESSORIAS CORPORATIVAS | 239 | - | 2.200,00 | 34.417.426,93 | 34.202.486,62 | (34.417.426,93) | (34.200.286,62) | 20 |
| 21 | SUBTOTAL (2) | 573 | | 2.200,00 | 75.753.302,33 | 74.535.551,30 | (75.753.302,33) | (74.533.351,30) | 21 |
| 22 | TOTAL = (1 + 2) | 2.820 | 871.815.808,48 | 898.097.435,83 | 879.763.253,27 | 872.729.122,77 | (7.947.444,79) | 25.368.313,06 | 22 |

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DA RECEITA, DO CUSTO/DESPESA E DO RESULTADO
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2012

| Nº de Ordem | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | Nº de Ordem |
|----------------|---------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|----------------|
| | UNIDADES | Nº DE FUNCS. | RECEITA | | DESPESA/CUSTO | | RESULTADO OPERACIONAL | | |
| | | | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | PREVISÃO | REALIZAÇÃO | |
| 1 | UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS | | | | | | | | 1 |
| 2 | IBRE | 377 | 40.489.896,25 | 42.043.499,41 | 46.431.489,07 | 46.312.692,80 | (5.941.592,82) | (4.269.193,39) | 2 |
| 3 | EBAPE | 96 | 10.613.309,80 | 11.585.248,73 | 25.405.997,78 | 25.291.384,64 | (14.792.687,98) | (13.706.135,91) | 3 |
| 4 | EAESP | 330 | 83.590.218,22 | 89.342.385,14 | 90.667.904,06 | 90.494.058,49 | (7.077.685,84) | (1.151.673,35) | 4 |
| 5 | EPGE | 66 | 7.529.268,86 | 8.323.458,88 | 20.804.019,58 | 20.450.461,70 | (13.274.750,72) | (12.127.002,82) | 5 |
| 6 | DIREITO RIO | 121 | 18.473.832,59 | 17.731.686,42 | 26.543.989,92 | 26.351.412,91 | (8.070.157,33) | (8.619.726,49) | 6 |
| 7 | DIREITO GV | 101 | 28.283.062,16 | 29.283.791,55 | 35.638.503,10 | 35.613.348,43 | (7.355.440,94) | (6.329.556,88) | 7 |
| 8 | CPDOC | 56 | 4.357.088,24 | 3.174.181,29 | 11.836.797,80 | 10.281.195,65 | (7.479.709,56) | (7.107.014,36) | 8 |
| 9 | EESP | 61 | 18.781.848,61 | 20.666.083,39 | 29.156.644,52 | 28.910.779,56 | (10.374.795,91) | (8.244.696,17) | 9 |
| 10 | EMAP | 17 | 684.000,00 | 663.961,90 | 4.564.422,45 | 4.005.435,60 | (3.880.422,45) | (3.341.473,70) | 10 |
| 11 | FGV PROJETOS | 340 | 195.000.000,00 | 233.235.772,69 | 198.591.827,14 | 197.874.393,05 | (3.591.827,14) | 35.361.379,64 | 11 |
| 12 | EDITORA FGV | 22 | 7.505.040,12 | 6.049.331,35 | 6.735.272,50 | 5.594.193,88 | 769.767,62 | 455.137,47 | 12 |
| 13 | IDE | 549 | 384.929.470,24 | 389.289.988,38 | 188.970.084,26 | 188.619.612,08 | 195.959.385,98 | 200.670.376,30 | 13 |
| 14 | ATIVIDADES ESPECIAIS E INSTITUCIONAIS | 111 | 71.578.773,39 | 46.705.846,70 | 118.662.998,76 | 118.394.602,68 | (47.084.225,37) | (71.688.755,98) | 14 |
| 15 | SUBTOTAL (1) | 2.247 | 871.815.808,48 | 898.095.235,83 | 804.009.950,94 | 798.193.571,47 | 67.805.857,54 | 99.901.664,36 | 15 |
| 16 | SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO | | | | | | | | 16 |
| 17 | DIRETORIA DE OPERAÇÕES — RJ | 124 | - | - | 20.511.881,35 | 20.342.319,15 | (20.511.881,35) | (20.342.319,15) | 17 |
| 18 | DIRETORIA DE OPERAÇÕES — SP | 178 | - | - | 13.961.168,75 | 13.181.717,14 | (13.961.168,75) | (13.181.717,14) | 18 |
| 19 | ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR | 32 | - | - | 6.862.825,30 | 6.809.028,39 | (6.862.825,30) | (6.809.028,39) | 19 |
| 20 | ASSESSORIAS CORPORATIVAS | 239 | - | 2.200,00 | 34.417.426,93 | 34.202.486,62 | (34.417.426,93) | (34.200.286,62) | 20 |
| 21 | SUBTOTAL (2) | | - | 2.200,00 | 75.753.302,33 | 74.535.551,30 | (75.753.302,33) | (74.533.351,30) | 21 |
| 22 | TOTAL = (1 + 2) | 2.820 | 871.815.808,48 | 898.097.435,83 | 879.763.253,27 | 872.729.122,77 | (7.947.444,79) | 25.368.313,06 | 22 |

ANEXOS



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS

Pesquisas e estudos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Regulares

- Desenvolvimento de tesouro do regime militar brasileiro. Coordenação: Celso Castro.
- Dicionário histórico-biográfico brasileiro. Coordenação: Christiane Jalles de Paula e Fernando Latman-Weltman.
- Estudos e pesquisas sobre o Rio de Janeiro. Coordenação: Américo Freire.
- Programa de arquivos pessoais. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Regina da Luz Moreira.
- Programa de história oral. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Mariana Cavalcanti.

Concluídos

- Ações solidárias e o consumo de experiências: um estudo sobre o campo do turismo voluntário no Rio de Janeiro. Coordenadora: Bianca Freire-Medeiros.

- Bringing the State back into the favelas of Rio de Janeiro: understanding changes in community life after a disarmament and pacification process: a case study of Manguinhos. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- A circulação internacional das elites. Coordenadora: Leticia Canedo (Unicamp); participante do Cpdoc: Mario Grynspan.
- Compartilhando da dor dos outros: por uma arqueologia da economia visual da pobreza turística no turismo voluntário. Coordenadora: Bianca Freire-Medeiros.
- Dicionário histórico-biográfico da política fluminense (1889-2009). Coordenação: Alzira Alves de Abreu; pesquisadora: Christiane Jalles de Paula.
- Dicionário histórico-biográfico da Primeira República (1889-1930). Coordenação: Alzira Alves de Abreu.
- Emerging middle classes and low carbon mobilities: setting long-term foundations for transnational research. Coordenadores: John Urry e Bianca Freire-Medeiros.
- Futebol, memória e patrimônio: constituição de um acervo de entrevistas em história oral para o Museu do Futebol. Coordenação: Oliver Stuenkel.

- ❑ Memórias da CCPL: favela fabril. Coordenação: Mariana Cavalcanti, Paulo Fontes e Thais Blank.
- ❑ Os militares e a Amazônia. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ O mundo multipolar: estratégias multilaterais das grandes potências no século XXI. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Noventa anos do modernismo. Coordenação: Eduardo Jardim e Helena Bomeny.
- ❑ Onde é o futuro: lá ou aqui? Ou aqui e lá? Uma investigação sobre a nova classe média brasileira. Coordenação: Helena Bomeny e Leticia Veloso (UFF).
- ❑ Programa de entrevistas com intelectuais do sul global — II. Coordenação: Cláudio Pinheiro.
- ❑ Relacionamentos, rituais e configurações socioeconômicas das torcidas organizadas de futebol do Rio de Janeiro. Coordenação: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Terra, autonomia e imaginação periférica: descentrando o pensamento social brasileiro. Coordenação: João Marcelo E. Maia.
- ❑ Cartografias do rural no pensamento brasileiro. Coordenação: Nisia Lima (Fiocruz); pesquisador associado: João Maia.
- ❑ The challenge to trust building in nuclear worlds. Coordenação: Nicholas J. Wheeler e Matias Spector.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com os demais poderes da República. Coordenação: Mário Grynszpan; pesquisadores: Angela de Castro Gomes e Christiane Jalles de Paula.
- ❑ Dilemas estratégicos do Brasil: interesses e valores na ordem global em transformação. Coordenação: Matias Spector.
- ❑ Global norm evolution and the responsibility to protect. Coordenação: Oliver Stuenkel.
- ❑ História audiovisual das ciências sociais na comunidade de países de língua portuguesa. Coordenador: Celso Castro.
- ❑ História do turismo no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros e Celso Castro.
- ❑ História institucional da EPE – 50 anos. Coordenação: Vivian Fonseca.

Em andamento

- ❑ Atlas Brasil 500 anos. Coordenação: Alzira Alves de Abreu; pesquisadoras: Christiane Jalles de Paula e Verena Alberti.
- ❑ Atores, redes, Estado e gênese do agronegócio no Brasil. Coordenação: Mario Grynszpan.
- ❑ Avaliação e monitoramento do projeto Búzios Cidade Inteligente. Coordenadores: Márcio Vilarouca e Bianca-Freire Medeiros.
- ❑ Capoeira como patrimônio cultural: políticas culturais, identidade e autenticidade. Pesquisadora: Vivian Fonseca.
- ❑ Uma história oral do Brasil emergente (2012-2013). Coordenação: Matias Spector.
- ❑ História oral do campo jurídico em São Paulo (Pensamento e trajetória da elite jurídica paulistana). Coordenação: Rafael Mafei (Direito GV); apoio Cpdoc em São Paulo.
- ❑ História oral do IDE. Coordenação: Vivian Fonseca.
- ❑ História, historiografia e ensino de história: Viriato Correa e a história do Brasil. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Os juristas liberais contra o Estado Novo, 1944-1945. Coordenação: Cpdoc.

- ❑ Konrad Adenauer fellowship. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Leituras, recepções e desdobramentos da teoria da dependência no sul global: os casos de Índia e Cingapura. Coordenação: Cláudio Pinheiro.
- ❑ Memória do cinema documentário brasileiro: histórias de vida. Coordenação: Arbel Griner e Adeline Novaes e Cruz.
- ❑ Memória histórica e estratégica da energia nuclear no Brasil. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Mídia e democracia: política, informação e o mercado de discursos públicos. Coordenador: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Mídia, cidadania e democracia no Brasil: regulação, desregulação e *accountability* dos poderes midiáticos. Coordenador: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Narrativas (sub)urbanas. Coordenação: Julia O'Donnell.
- ❑ Novo trabalhismo, esquerdas e ação política: Leonel Brizola e a invenção democrática brasileira — 1979-1994 (Os anos de Leonel Brizola: projeto político, construção partidária e governos — 1979-1994). Coordenador: Américo Freire.
- ❑ Passeando por um campo moralmente minado: disputas em torno da pobreza turística. Coordenadora: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Placas do Rio — elaboração de verbetes de personalidades históricas que dão nomes às ruas da cidade do Rio de Janeiro. Coordenação: Américo Freire.
- ❑ Política externa brasileira e relações internacionais na Nova República — 1985-2010 (Relações internacionais e política externa do governo João Figueiredo). Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Relações internacionais do Brasil nuclear (2012-2013). Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Repertórios periféricos: léxicos, teorias e linguagens da periferia. Coordenação: João Maia e Cláudio Costa Pinheiro.
- ❑ O Supremo por seus ministros: história oral do STF nos 25 anos da Constituição (1988-2013). Coordenação: Direito Rio; pesquisadora: Christiane Jalles de Paula.
- ❑ Tempos modernos, tempos de sociologia (Editora do Brasil): atualização do livro didático. Pesquisadores: Helena Bomeny, Bianca Freire-Medeiros e Julia O'Donnell.
- ❑ Think-tanks and foreign policy making in Brazil. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: organizações de bairro em São Paulo — 1945-1978 (Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: futebol amador em São Paulo e Buenos Aires — 1945-1978). Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ Trabalho análogo a de escravo: usos do passado. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Trajetória e pensamento das elites do agronegócio paulistas. Coordenação: Mario Grynszpan.
- ❑ Transformações na Europa. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ A União Europeia em um mundo em transformação: o futuro das relações Brasil-UE. Coordenação: Elena Lazarou.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

Concluídos

- ❑ Expansão do Programa Renda Melhor: Desenho do sistema de pagamento do novo programa social nos Municípios do Estado RJ – Assessoria no

Planejamento e Avaliação de Políticas Locais. Coordenação: Marcelo Neri.

- ❑ O Início, o Fim e o Meio Digital: Cobertura, Capacidades e Convergência. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ De Volta ao País do Futuro: Projeções, Crise Europeia e a Nova Classe Média Brasileira. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Mapa da Inclusão Digital – em parceria com Telefônica / Vivo. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Microcrédito, Mobilidade Social e Avaliação de Impactos do Agroamigo e do Crediamigo. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Monitoramento, Avaliação e Proposição de Melhoras do Programa Cartão Família Carioca – II: Assessoria no Planejamento e Avaliação de Políticas Locais. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ As Razões da Educação Profissional - em parceria com o Senai. Coordenação: Marcelo Neri.

3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

Concluídos

- ❑ Imigração como vetor estratégico do desenvolvimento socioeconômico e institucional do Brasil. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.

Em andamento

- ❑ Criação e sistematização de bases de dados. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Pesquisa aplicada sobre a participação eletrônica (*e-participation*) no Brasil. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.

- ❑ Pesquisa sobre segurança pública. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.

4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Concluídos

- ❑ Alteração no ambiente institucional e incentivo ao gerenciamento de resultados. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ O Brasil em evidência: a utopia do desenvolvimento. Responsável: Paulo Emilio Matos Martins.
- ❑ Capital intelectual e projetos G2G. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Cidadania e políticas públicas. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Consumo de moda e a identidade masculina. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- ❑ A delimitação do campo das organizações culturais na gestão pública: possibilidades e contradições no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Desenvolvimento local com cidadania. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Desenvolvimento moral nas organizações brasileiras e portuguesas. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Distorções do espaço semântico: o que os *googles* não sabem. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Economia esportiva e políticas públicas e privadas no esporte. Responsável: Istvan Karoly Kasznar.
- ❑ Educação corporativa: análise de experiências exitosas. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.

- ❑ Emoções, valores e consumo. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- ❑ Empreendedorismo e empreendedores brasileiros. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Estudo das obras interpretativas do Brasil e sua contribuição para a melhor compreensão da análise do espaço organizacional brasileiro. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Estudos em estratégia organizacional. Responsável: Paulo Roberto de Mendonça Motta.
- ❑ Fábrica de *softwares*: impactos nas relações de trabalho. Responsável: Fernando Guilherme Tenório, em colaboração com a Coppe/UFRJ.
- ❑ Governo e política de desenvolvimento nacional. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ In search of “critical” in Latin American management and organizations. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras. Responsável: Paulo Roberto de Mendonça Motta.
- ❑ Mapa clínico da saúde do brasileiro: o que dizem as estatísticas do Ministério da Saúde-Nespas. Responsável: Istvan Karoly Kasznar.
- ❑ Mapeamento e agrupamento dos municípios mais pobres do Brasil, pelo IDH-Peem. Responsável: Istvan Karoly Kasznar.
- ❑ Observatório permanente da gestão pública — OPGP. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Organizações culturais, poder e tecnologia: relações entre variáveis estruturais, processuais e ambientais. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Participação e direção estratégica na governança das organizações do terceiro setor. Responsável: Joaquin Rubens Fontes Filho.
- ❑ Percepção e decisão em grupos: um experimento em registro e diagnóstico coletivos. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Psicologia cognitiva e teoria dos jogos. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Reconceituando estratégia de marketing em economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ A tecnologia da informação e da comunicação aplicada à gestão de negócios e programas sociais. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Tecnologia, comunicação e poder: uma análise do campo da mídia escrita no Brasil. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Teoria e regulação contábil. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Teorizando a estratégia internacional de marketing: uma perspectiva interdisciplinar para (e a partir de) economias emergentes. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.

Em andamento

- ❑ Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas inovadoras, mecanismos de aprendizagem e marcos institucionais. Responsável: Paulo César Negreiros de Figueiredo.
- ❑ Análise das dificuldades encontradas por docentes em administração em início de carreira de magistério de ensino superior. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Análise dos megaprojetos brasileiros sob a perspectiva histórica. Responsável: Hélio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Arquiteturas para multipercepção. Responsável: Alexandre Linhares.

- ❑ Assessoramento na implementação de gabinete digital. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ A atual aplicação da economia da experiência no turismo brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Avaliação das práticas de governança corporativa nas empresas de distribuição de energia elétrica e a correlação entre boas práticas e atratividade para os investidores. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Avaliação de *websites* de comércio eletrônico B2C (*business-to-consumer*). Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Avaliação do impacto regulatório e sua potencialidade de adoção no Brasil. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Brain drain and technological divides. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Capital intelectual e tecnologia da informação. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Catch-up, post-catch-up and technological leadership: a transition model based on creative socio-technical system — in search of post catch-up theory. Responsável: Jae-Yong Choung.
- ❑ Cidadania e discriminação como critérios de análise da política pública. Responsável: Sônia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Coesão social, democracia e segurança: fundamentos para inovação em políticas públicas. Responsável: Sônia Maria Fleury Teixeira.
- ❑ Collaborative analysis of micro data resources: specification for the Brazil-India pathfinder research projects: firm behaviour and the introduction of new products: evidence using a firm micro data set in Brazil — II. Responsável: Xavier Cirera.
- ❑ Comércio e negócios eletrônicos (*e-commerce* e *e-business*). Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração por meio de aprendizagem coletiva a partir de suas práticas de ensino e pesquisa. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competição e *spread* bancário no Brasil. Responsável: Rogério Sobreira.
- ❑ Competitividade de destinos turísticos: uma proposta metodológica. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Comportamentos políticos nas organizações brasileiras: reações afetivas e comportamentais à política no ambiente de trabalho. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Conhecendo as organizações a partir do corpo: posicionamentos epistemológicos e implicações metodológicas. Responsável: Maria Tereza Flores Pereira.
- ❑ Constituição institucional e acadêmica da Escola de Governo do Estado do Rio Grande do Sul. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ Construção de identidades e estratégias: o cotidiano polifônico dos circos na região Sudeste. Responsável: Hélio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Consumo e identidade de gênero. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- ❑ Contribuições do pensamento social brasileiro para a qualificação do ensino e da pesquisa em administração pública. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Desenvolvimento de modelagem para avaliação da *accountability* vertical das empresas estatais federais brasileiras. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.

- O discurso do consumo consciente como mediador de relações entre organizações, consumidores e sociedade. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- Do they judge a book by its cover? The impact of job applicants individual attributes in selection and hiring processes in Brazil. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- Educação superior, formação e desenvolvimento de competências. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- Educating for public administration in United States and Brazil. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- Elaboração de projetos comunitários. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- E-learning. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- Emoção e valor simbólico: um estudo sobre produtos culturais. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- Empreendedorismo, empreendedores e administradores brasileiros. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- Equilíbrio, eficiência e arbitragem estatística com inadimplência, garantias e penalidades em mercados incompletos. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- Estratégias de empresas brasileiras na recessão de 2008-2009. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- Estrutura dos parâmetros de mensuração da produtividade dos sistemas de capacitação gerencial. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Um estudo explano-exploratório acerca das competências profissionais críticas ao CIO brasileiro. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- Estudo sobre o mercado dos cartões de crédito no Brasil e sua relação com as micro e pequenas empresas. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- Estudos e mensuração de preferências para formatação de estratégias de aquisição de produtos com modernização de gestão. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- Evolução recente e situação atual dos sistemas de avaliação da produtividade do trabalho em organizações do setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Evolução recente, situação atual e perspectivas das correlações entre inovação e trabalho no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Fatores críticos de sucesso em *e-learning*. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- Finanças comportamentais e perfil dos investidores. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- Flexibilização do trabalho no turismo. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- Formação política e cidadania: os conselhos municipais como referência. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- Gestão e mensuração do capital intelectual. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- Gestão estratégica de defesa. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- Gestão internacional e governança na América do Sul: abordagem interdisciplinar no Brasil. Responsável: Ana Lucia Malheiros Guedes.
- Gestão pública e desenvolvimento. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
- Gestão social: ensino, pesquisa e prática. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- Governança e gestão internacional no contexto luso-brasileiro. Responsável: Ana Lucia Malheiros Guedes.
- Governança internacional em gestão internacional: abordagem interdisciplinar no contexto

- luso-brasileiro. Responsável: Ana Lucia Malheiros Guedes.
- ❑ Governo eletrônico (*e-government*). Responsável: Luiz Antônio Joia.
 - ❑ Impacto de redes estratégicas no capital intelectual das empresas. Responsável: Luiz Antônio Joia.
 - ❑ Impactos sobre o trabalho decorrentes da configuração e da reconfiguração de regimes de governança organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Implantação da rede de controle e sistemática de monitoramento estratégico das ações do governo no âmbito da Secretaria Geral de Governo (SGG). Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
 - ❑ Implantação do modelo organizacional do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social do Estado do Rio Grande do Sul (CDES-RS). Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
 - ❑ Inclusão digital no Brasil. Responsável: Luiz Antônio Joia.
 - ❑ Indicadores de *call center*. Responsável: Luiz Antônio Joia.
 - ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
 - ❑ Itil e flexibilidade organizacional. Responsável: Luiz Antônio Joia.
 - ❑ Leilões eletrônicos no Brasil. Responsável: Luiz Antônio Joia.
 - ❑ Liderança e requalificação de função econômica de cidade com foco no turismo e indústria criativa: um estudo do caso Paraty (RJ). Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
 - ❑ Manda quem pode, obedece quem tem juízo? Comportamentos políticos nas organizações brasileiras. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
 - ❑ Mensuração de constructos em administração por meio da teoria de resposta ao item. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
 - ❑ Métodos de coleta de dados no campo. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
 - ❑ Modelagem de plano estratégico de ações para estimular o turismo em comunidades pacificadas. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Modelagem de projetos para o setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Novas fronteiras: formação e aperfeiçoamento do corpo docente e discente do Curso de Mestrado Acadêmico em Administração (CMAAd) da Universidade Estadual do Ceará (Uece). Responsável: Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.
 - ❑ Núcleo de Estudos Avançados em Turismo e Hotelaria — Neath. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
 - ❑ Núcleo de Ética nas Organizações — NEO. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
 - ❑ Observatório de gestão: investigação sobre práticas gerenciais em empresas brasileiras e sua relação com o desempenho. Responsável: Luiz Artur Ledur Brito.
 - ❑ Participação cidadã para uma cidadania deliberativa: o local como referência. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
 - ❑ Participação e direção estratégica na governança das organizações do terceiro setor. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
 - ❑ Planejamento estratégico participativo do estado do Rio Grande do Sul e secretarias. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
 - ❑ Política e administração na crônica de Machado de Assis. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.

- ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Práticas de empreendedorismo estratégico: um estudo exploratório. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Processos de inovação em redes estratégicas no setor de turismo: alavancando desenvolvimento socioeconômico na cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Processos multivariados de Lévy em finanças. Responsável: José Santiago Fajardo Barbachan.
- ❑ Programa de estudos avançados em pequenos negócios, empreendedorismo e microfinanças — Small. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Programa de estudos fiscais. Responsável: Fernando Antonio Rezende da Silva.
- ❑ Projeto de avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças voltadas para projetos sociais comunitários. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança: uma análise comparativa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Reformas institucionais e agenda microeconômica em uma perspectiva de complexidade. Responsável: Rogério Sobreira.
- ❑ Regulação e manipulação da informação contábil (e outras respostas dos entes regulados). Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Relações de confiança nas forças policiais especiais. Responsável: Marco Túlio Fundão Zanini.
- ❑ Resistência a sistemas de informação. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Sondagem sobre valores éticos na economia digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Sondagem sobre valores éticos na era digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ The structure of strategic vision. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ O sujeito cego e o mercado: investigações sobre as relações entre cegueira, consumo e cidadania. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- ❑ Teorizando estratégia internacional de marketing (sob a perspectiva de estudos internacionais). Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Transferência de conhecimento tácito em organizações públicas. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Transferência de tecnologias em gestão social. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ *Turn-away* dos profissionais de TI. Responsável: Luiz Antônio Joia.
- ❑ Vaguidade dos pronunciamentos contábeis e racionalidade na escolha da política contábil. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Valores de consumo. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- ❑ Valores humanos e produtividade. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.

5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Regulares

- ❑ Administração de recursos de informática. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.

- ❑ Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Tales Andreassi.
- ❑ Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Estudos de microfinanças. Coordenador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Junior.
- ❑ Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Estudos em *private equity*. Coordenador: Claudio Vilar Furtado.
- ❑ Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Prestes Monzoni.
- ❑ Excelência em logística e *supply chain*. Coordenador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- ❑ Excelência em varejo. Coordenador: Jacob Jacques Gelman.
- ❑ Tecnologia de informação aplicada. Coordenador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Avaliação de programa de microcrédito produtivo: o caso Cresol. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Cadeia de valor da agricultura familiar — inovações e necessidades apontadas por experiências brasileiras. Pesquisadores: Mário Aquino Alves, Zilma Borges e Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ O capital e a organização: capitalismo dos profissionais e a contrarrevolução de nosso tempo — II. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — III. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Como avançar no financiamento da economia de baixo carbono. Pesquisador: Mario Monzoni.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil. Pesquisadores: Marco Antonio Carvalho Teixeira e Maria Rita Garcia Loureiro Durand.
- ❑ Criação de valor de marcas corporativas nas redes sociais. Pesquisadores: Eliane Brito, Delane Botelho e Francisco Saraiva.

Concluídos

- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — V. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Análise de políticas públicas no nível subnacional de governo: transformações recentes — III. Pesquisador: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Arranjos institucionais no programa Minha Casa Minha Vida. Pesquisadora: Maria Rita Garcia Loureiro Durand.
- ❑ Criação e apropriação de valor nos relacionamentos com fornecedores e clientes. Pesquisadores: Manoel Reis e Luiz Brito.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — III. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes — IV. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Desempenho de empresas que figuram no *ranking* regional Quem É Quem no Grande ABC — estudo de caso Santa Helena Assistência Médica S.A. (Sham). Pesquisador: Eduardo Loebel.

- ❑ Desempenho operacional — mensuração e fatores determinantes. Pesquisadores: Ely Laureano Paiva e Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ O desenvolvimento teórico-empírico da RBV no Brasil — II. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas — II. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ A economia política das instituições subnacionais. Pesquisador: George Avelino Filho.
- ❑ Empreendedorismo, *franchising* e inovação — II. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ Estágios de desenvolvimento e políticas públicas de empreendedorismo: como o Brasil e a Rússia desenvolvem seus empreendedores gazela? Pesquisador: Gilberto Sarfati.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade. Pesquisador: Renato João Orsatto.
- ❑ Estudo da confusão no processo de escolha do consumidor — II. Pesquisador: Delane Botelho.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Estudo sobre as decisões financeiras das pequenas e médias empresas brasileiras. Pesquisadores: William Eid Jr., Rafael Felipe Schiozer e Cláudia Yoshinaga.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — III. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior — III. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão metropolitana, desenvolvimento local — indicadores; juventude e políticas públicas — III. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ Gestão pública e diversidade — III. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Gestão pública e federalismo no Brasil — II. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Governança e integração de operações internacionais e sua influência sobre o desempenho — II. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ How the financing friction and institutional environment affect local and multinational companies' decisions in the emerging market? The case of Brazil, Latin America — II and Bric. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ O impacto da capacitação de agentes públicos sobre a corrupção e a gestão pública. Pesquisadores: George Avelino e Ciro Biderman.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ O impacto dos fatores institucionais no desempenho das empresas latino-americanas. Pesquisadores: Rodrigo Bandeira de Mello e Paulo Arvate.
- ❑ Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública — III. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- ❑ Note on women leaders. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ O papel do Curso de Administração de Empresas na formação do empreendedor. Pesquisador: Marcelo Aidar.
- ❑ Percepção de incerteza, cooperação entre empresas e integração vertical — III. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Pesquisa de operações — II. Pesquisador: João Mario Csillag.
- ❑ A política de dividendos e de pagamento de juros sobre o capital próprio de empresas brasileiras fornece informação sobre os resultados futuros? Pesquisadora: Claudia Emiko Yoshinaga.

- ❑ Práticas de *outsourcing* da indústria têxtil na Grande São Paulo. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Pro administração: conexão local modalidade interuniversitária. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Processos de transformação organizacional no Brasil — III. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- ❑ Profissionais de logística *supply chain* no Brasil — entendendo o mercado. Pesquisador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — V. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ SMEs (small and medium-size enterprises) and cluster competitiveness: governmental institutions and public policy. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ O surgimento das escolas de administração de empresas em São Paulo: entre a americanização e o hibridismo — II. Pesquisadores: Rafael Alcadipani da Silveira, Maria José Tonelli e Carlos Osmar Bertero.
- ❑ The urban freight role in the emerging city — assembling infrastructure, information and policy to build up future transport and shape qualified cities: the case of São Paulo, Brazil. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Uso ético e não ético de informação. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Varejo: baixa renda e sustentabilidade — III. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — II. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — VI. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Adoção e efetividade de sistemas de apoio à aprendizagem. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Alternative banking and social inclusion. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Análise de impacto de educação financeira: microcrédito e beneficiários do Bolsa-Família. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Análise do impacto da tecnologia de informação no desempenho das indústrias brasileiras. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Arranjos associativos territoriais no Brasil. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Capital, organização e democracia: as três lógicas das sociedades modernas. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Cessão de crédito e restrição de capital: um estudo com bancos brasileiros. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Collaborative research: information technology, remote socialization, and the development of occupational identity. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.

Em andamento

- ❑ Aceitação de governo eletrônico no Brasil. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.

- ❑ Construção de discursos e de práticas organizativas em empresas brasileiras — III. Pesquisador: Maria José Tonelli.
- ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil — II. Pesquisador: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil — II. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Cooperação com fornecedores e clientes, criação de valor e desempenho financeiro — I. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ The decision makers: an intellectual history — IV. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Desempenho industrial: uma análise comparativa em uma perspectiva global. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ O desenvolvimento teórico-empírico da RBV no Brasil — III. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — dimensões e componentes de educação — I. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dividendos bancários no Brasil. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas — III: o impacto da capacitação de agentes públicos sobre a corrupção e a gestão pública. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Empreendedorismo, *franchising* e inovação — III. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ O estrangeiro — I. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Estratégia, configuração organizacional e sustentabilidade. Pesquisador: Sergio Bulgacov.
- ❑ Estratégias colaborativas e competitivas de pequenas empresas e o desenvolvimento regional. Pesquisador: Sergio Bulgacov.
- ❑ Estratégias colaborativas e o impacto na *performance* da cadeia: uma análise da cadeia automobilística brasileira. Pesquisadores: Luiz Carlos Di Serio e Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Estratégias de sustentabilidade — II. Pesquisador: Renato João Orsato.
- ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas — II. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Estudo de fenômenos relativos aos mercados financeiros e também ao comportamento das empresas no Brasil — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Estudo do desenvolvimento da tecnologia bancária. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Os êxitos das políticas públicas de combate à violência no município de Diadema, SP. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Fatores antecedentes da satisfação e do uso de sistemas virtuais de aprendizagem. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Federalismo e gestão pública no Brasil — III. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — IV. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Fraudes corporativas. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- ❑ Games. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Gasto público com aquisição de medicamentos genéricos. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Gestão ambiental e desenvolvimento sustentável — II. Pesquisador: José Carlos Barbieri.

- ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior — IV. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão da qualidade em saúde. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial — II. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ Impacto de internacionalização na gestão financeira das empresas do Bric (Brasil, Rússia, Índia e China). Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Impactos, evolução e possibilidades da terceirização de tecnologia e sistemas da informação. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Pesquisador: George Avelino Filho.
- ❑ Instituições, democracia e limitações do poder — II. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Inteligência analítica nas organizações, seus sistemas, resultados e barreiras. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras — modelos de gestão e *global mindset*. Pesquisadora: Maria Tereza Leme Fleury.
- ❑ Juventude e políticas públicas: desenvolvimento local, gestão metropolitana — governança de múltiplos níveis em áreas metropolitanas. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ Macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimento. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Mapeamento dos antecedentes da decisão de adoção da computação em nuvem pelas organizações. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Metas de câmbio nominal *versus* metas de inflação: o caso do Brasil. Pesquisadora: Julia Alice Sophia von Maltz Pacheco.
- ❑ Metodologia para avaliação, classificação e seleção de projetos de investimentos em PD&I. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
- ❑ Mobile money and local development. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Mobile payment adoption in Brazil: investigation on a pilot implementation. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública — IV. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Organização partidária e eleições: uma análise dos filiados aos partidos e seus candidatos. Pesquisador: George Avelino.
- ❑ Pensando as futuras práticas organizacionais: configuração organizacional e as práticas de conteúdo e processo estratégico. Pesquisador: Sérgio Bulgacov.
- ❑ Percepção entre incerteza subjetiva, cooperação entre cliente e fornecedor e o desempenho organizacional — I. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Pesquisa de operações — III. Pesquisador: João Mário Csillag.
- ❑ *Political risk insurance* e investimentos em *emerging markets*. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Políticas do organizar. Pesquisador: Rafael Alcadi-pani da Silveira.
- ❑ Políticas públicas e administração pública. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ Polos varejistas de rua na baixa renda — II. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ Processo de informação e tomada de decisão do consumidor. Pesquisador: Delane Botelho.

- ❑ Public sector reforms in the 21st century. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Quem é o brasileiro? Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Redes sociais, marcas e consumo. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — VI. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ A reforma gerencial de 1995: desdobramentos, contradições e paradoxos. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Relação entre burocracia, Parlamento e sistema de controle no Brasil hoje: análise de projetos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC). Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.
- ❑ A revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ O setor bancário em números. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Sistemas de informação aplicados à automação da cadeia de fornecedores. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ Spree — servicing policy for resource efficient economy. Pesquisador: Renato João Orsatto.
- ❑ Study of the global effects of cloud computing: effect on Brazil. Pesquisador: Fernando de Souza Meirelles.
- ❑ Tecnologia de informação e educação. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Urbis Amazônia. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ A utilização de tecnologias bancárias para o desenvolvimento de sistemas financeiros inclusivos. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corpo-

rativas — III. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.

6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Regulares

- ❑ Índice de confiança na justiça. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Índice de respeito à lei. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Índice de transparência fiscal. Responsável: Eurico de Santi.

Concluídos

- ❑ A 5ª Câmara do Tribunal de Alçada Criminal de São Paulo. Responsável: Rafael Mafei Rabelo Queiroz.
- ❑ Reforma tributária viável. Responsável: Eurico Marcos Diniz de Santi.

Em andamento

- ❑ Advocacia em tempos sombrios: a luta de advogados e advogadas contra a ditadura militar de 1964. Responsável: Rafael Mafei Rabelo Queiroz.
- ❑ Carandiru não é coisa do passado. Responsáveis: Marta Machado e Maira Machado.
- ❑ Compras públicas sustentáveis. Responsável: Juliana B. Palma.
- ❑ Constituições transformadoras. Responsáveis: Dimitri Dimoulis e Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Coordination of legal responses to political corruption. Responsável: Maira Rocha Machado.

- ❑ Demandas de penalização e encarceramento na sociedade contemporânea: expansão da regulação penal e naturalização da pena de prisão. Responsável: Marta Machado.
- ❑ Desafios à tributação internacional. Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ Desenvolvimento e transnacionalização das empresas brasileiras. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Direito e internet. Responsáveis: Rafael Mafei Rabelo Queiroz e Monica Rosina.
- ❑ O direito internacional nos tribunais brasileiros. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Direito islâmico e direito internacional. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ O direito visto por dentro (e por fora): a disputa pela interpretação da Lei Maria da Penha e da legislação antirracista. Responsável: Marta Machado.
- ❑ Direitos fundamentais e controle de constitucionalidade. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Empresa e desenvolvimento: estruturas jurídico-organizativas para o exercício de atividades empresariais. Responsável: Danilo Borges Araújo.
- ❑ Um espaço de regras: o contrato como fonte e como objeto de regulação. Responsável: André Rodrigues Correa.
- ❑ Estado acionista e governança corporativa. Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ Exceções e limitações ao direito autoral no Brasil: *fair use* e o fomento à inovação artística e cultural. Responsáveis: Rafael Mafei Rabelo Queiroz e Monica Rosina.
- ❑ Expressão artística e imaginário político: um estudo da experiência brasileira nas décadas de 1920-1930. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ Glee — globalization, lawyers and emerging economies. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Governança corporativa comparada (Delaware's good faith). Responsável: Erica Gorga.
- ❑ Governança global: instituições internacionais e políticas públicas. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Gramática dos direitos fundamentais. Responsável: Oscar Vilhena.
- ❑ História da Receita Federal e o resgate das boas práticas da administração pública. Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ História do diálogo entre direito e economia na primeira metade do século XX. Responsável: José Reinaldo de Lima Lopes.
- ❑ História oral do campo jurídico em São Paulo. Responsável: Rafael Mafei Rabelo Queiroz.
- ❑ Informal international law making. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Iniciativas latino-americanas em direito e democracia. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Interpretação do direito privado no pensamento de Tullio Ascarelli. Responsáveis: André Rodrigues Correa e Danilo Borges Araújo.
- ❑ Investimentos por grandes empresas brasileiras em mercados de risco: o caso da Petrobras na Bolívia. Responsável: André Rodrigues Correa.
- ❑ Metodologias de ensino e pesquisa em direito internacional. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Moral, política e direito: autonomia e teoria crítica. Responsável: Marta Machado.
- ❑ Pensamento jurídico brasileiro 1900-1950. Responsável: José Reinaldo de Lima Lopes.
- ❑ O processo decisório de recursos extraordinários no Supremo Tribunal Federal no período de 2007 a 2009. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ A quantificação do dano moral no Brasil: justiça, segurança e eficiência. Responsável: Bruno Meyerhof Salama.

- ❑ Regimes jurídicos de regulamentação transnacional privada. Responsáveis: Danilo Borges Araújo, André Rodrigues Correa, Ronaldo Porto Macedo Junior e Flavia Scabin.
- ❑ Regimes jurídicos internacionais e desenvolvimento. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Regulação bancária. Responsável: Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ Regulamentação do mercado de capitais. Responsável: Danilo Borges Araújo.
- ❑ Representações do direito: sistemas jurídicos comparados. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Reshaping global governance: an empirical collaborative study of indicators in action. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Restrições ao direito de voto nas sociedades anônimas no século XIX: proteção aos investidores ou proteção aos consumidores? Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ *Rule of law* e direito internacional. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ O sistema de justiça criminal no macroscópio: a atuação das esferas penal, civil e administrativa sobre os mesmos fatos. Responsável: Maíra Rocha Machado.
- ❑ Sistema Público de Escrituração Digital (Sped). Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ O Supremo Tribunal Federal por seus ministros. Responsável: Rafael Mafei Rabelo Queiroz.
- ❑ Tendências da tributação no mundo e o novo “direito e desenvolvimento”. Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ Tendências nos acordos regionais e bilaterais de comércio em face do sistema multilateral de regras de comércio: elementos para um debate sobre direito e desenvolvimento no Brasil. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Teoria da norma jurídica. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Transnational and comparative responses to political corruption — II. Responsável: Maíra Rocha Machado.
- ❑ Transplantes jurídicos: circulação de modelos negociais. Responsável: André Rodrigues Correa.
- ❑ Tributação e intangíveis. Responsável: Marco Aurélio Greco.
- ❑ Tutela constitucional das minorias étnicas e dos imigrantes. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Unificação do direito das obrigações na América Latina. Responsável: Danilo Borges Araújo.

7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO – DIREITO RIO

Regulares

- ❑ Índice de confiança na justiça. Responsável: Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ Supremo em números. Responsável: Ivar Hartmann (trimestral).

Concluídos

- ❑ Crime de cartel e reparação de danos no Poder Judiciário. Responsável: Pedro Abramovay.
- ❑ Estudo sobre a cadeia produtiva da moda no Rio de Janeiro. Responsáveis: Ronaldo Lemos e Pedro Augusto Pereira Francisco.
- ❑ História oral do CNJ. Responsáveis: Joaquim Falcão e Tania Rangel.
- ❑ Implementação do Princípio 10: the Access Initiative. Responsável: Carina Costa de Oliveira.

- ❑ Tecnologia, democracia e desigualdade social. Responsáveis: Ronaldo Lemos e Joana Varon.
- ❑ Using ICT tools to empower the urban poor in favelas of Rio de Janeiro. Responsáveis: Ronaldo Lemos e Joana Varon.

Em andamento

- ❑ A2K global academy. Responsável: Carlos Affonso Pereira de Souza.
- ❑ Acesso ao conhecimento (A2K Brasil). Responsáveis: Ronaldo Lemos da Silva Jr. e Eduardo Magrani.
- ❑ O acesso aos direitos dos trabalhadores imigrantes brasileiros em Massachusetts. Responsáveis: Paula Wojcikiewicz Almeida e Paula Spieler.
- ❑ Advocacia em tempos sombrios: a luta de advogados e advogadas contra a ditadura de 1964. Responsável: Paula Spieler.
- ❑ Ativismo judicial e judicialização na mídia brasileira: sentidos, debates e pontos cegos. Responsáveis: Diego Werneck, Fabiana Luci Oliveira e Leandro Molhano.
- ❑ Brazilian initiatives to influence norms on responsibility to protect global powers and Africa Programme. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com demais poderes da República. Responsável: Mario Grynspan.
- ❑ CTS game studies. Responsáveis: Ronaldo Lemos da Silva Jr. e Arthur Protasio.
- ❑ Cultura livre. Responsáveis: Ronaldo Lemos da Silva Jr. e Joana Varon.
- ❑ A ecologia de acesso a materiais didáticos nas universidades dos países em desenvolvimento. Responsáveis: Ronaldo Lemos, Pedro Mizukami e Jhessica Reia.
- ❑ Estudo sobre a utilização de meios de resolução extrajudicial de conflitos no âmbito de serviços regulados por agências governamentais. Responsável: Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ Freenet? Documentário sobre liberdades na internet. Responsáveis: Ronaldo Lemos e Joana Varon.
- ❑ Globalization and legal professions in emerging economies (Glee). Responsável: Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ História oral do STF. Responsável: Fernando Fontainha.
- ❑ História oral dos juizados especiais. Responsáveis: João Geraldo Piquet Carneiro e Tania Rangel.
- ❑ Interações entre políticas públicas de intervenção estatal. Responsáveis: Carlos Emmanuel e Joppert Ragazzo.
- ❑ Judiciário e opinião pública. Responsáveis: Joaquim Falcão e Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ Jurimetria e processo decisório no Supremo Tribunal Federal. Responsável: Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ Liberdade de expressão e filtragem de conteúdo na internet. Responsáveis: Carlos Affonso Pereira de Souza e Joana Varon.
- ❑ Mais justiça e sociedade. Responsável: Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ Mapeamento da mídia digital. Responsáveis: Ronaldo Lemos, Pedro Mizukami, Joana Varon e Jhessica Reia.
- ❑ Network of internet research centers. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Novos modelos de negócio e canais de distribuição para a indústria musical do estado do Rio de Janeiro. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Observatório brasileiro de políticas digitais. Responsáveis: Carlos Affonso Pereira de Souza e Bruno Magrani.

- ❑ Open business. Responsáveis: Ronaldo Lemos, Pedro Augusto Pereira Francisco e Mariana Valente.
- ❑ Open climate network. Responsável: Maria Fernanda Gebara.
- ❑ Paradigmas, atores e coalizões no processo de reforma tributária no Brasil. Responsável: Melina Rocha Lukic.
- ❑ Perfil do docente em direito. Responsável: Fabiana Luci Oliveira.
- ❑ Poder Judiciário, ética e direitos humanos. Responsável: José Ricardo Cunha.
- ❑ Processo decisório, políticas públicas e comportamento judicial. Responsáveis: Diego Werneck e Leandro Molhano.
- ❑ Processos seletivos para contratação de servidores públicos (pensando o direito). Responsável: Fernando Fontainha.
- ❑ Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios de consumo no setor elétrico — Light. Responsável: Ricardo Morishita.
- ❑ Programa Jean Monnet de Direito da União Europeia. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Riscos de Redd+ no Brasil. Responsável: Maria Fernanda Gebara.
- ❑ O superendividamento no Brasil. Responsável: Antonio José Maristrello Porto.
- ❑ Tributação e regulação da economia. Responsável: Melina Rocha Lukic.
- ❑ Acordos preferenciais de comércio (regionais e bilaterais) e novas fontes de regulação do comércio. Responsáveis: Vera Thorstensen e Michele Ratton (Direito GV).
- ❑ Bens físicos ou transferências: a Curva de Laffer revisitada. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Complexidade aplicada à economia. Responsável: Alberto Ajzentel.
- ❑ Cor e desempenho: o papel da escola, do professor e dos colegas na proficiência dos alunos negros no Brasil. Responsáveis: Bruno Lana e Maria Carolina da Silva Leme.
- ❑ Corruption and accountability in comparative perspective. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Curva de Laffer e a natureza dos gastos públicos. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Custo do trabalho no Brasil. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek, Sergio Pinheiro Firpo, Eduardo Zylbersztajn e Felipe Garcia.
- ❑ Descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência. Responsáveis: Enlison Henrique Carvalho de Mattos, Fabiana Rocha e Ana Carolina Zoghbi.
- ❑ Os determinantes do fluxo escolar entre o ensino fundamental e o ensino médio no Brasil. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek, Bruno Oliva e Priscilla Albuquerque Tavares.
- ❑ Efeitos da divisão municipal na oferta de bens públicos e indicadores sociais. Responsáveis: Vladimir Pinheiro Ponczek e Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Efeitos da justiça trabalhista na determinação de salários. Responsáveis: Vladimir Pinheiro Pon-

8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Concluídos

- ❑ Acesso ao mercado de crédito e decisões de investimento. Responsável: Flávia Lúcia Chein Feres; pesquisadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.

czek, Luis Fernando Araújo de Oliveira e Fernando Botelho.

- ❑ Electoral impacts of quality improvements in basic education: evidence from Brazilian municipalities. Responsáveis: Sergio Pinheiro Firpo, Renan D. Pieri e André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Estimando o prêmio de risco na estrutura a termo de juros brasileira com modelo de cointegração com quebra estrutural. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Estudos dos determinantes do resultado em conta corrente. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Wagner Monteiro.
- ❑ Fatores determinantes dos preços dos alimentos: o impacto dos biocombustíveis. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Federalismo fiscal e provisão de bens pelo setor público. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Financial stability and new developmentalism in Brazil. Coordenadores: Luiz Carlos Bresser-Pereira, Leonardo Burlamaqui, Jan Kregel e Nelson Marconi.
- ❑ Growth trends in São Paulo Metropolitan Area: a background paper for the São Paulo city study. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ Housing informality in Latin America: causes and consequences. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ The impact of daycare attendance on math test scores for cohort of 4th graders in Brazil. Responsáveis: Cristine de Campos Xavier Pinto e Daniel Santos.
- ❑ O impacto da divulgação do Ideb afeta a alocação de recursos na escola. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Impactos dos métodos estruturados de ensino sobre a média e desigualdade de desempenho dos alunos da rede pública municipal do estado de São Paulo. Responsáveis: André Portela Fernandes

de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek, Maria Carolina da Silva Leme e Paula Louzano.

- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Responsáveis: George Avelino, Carlos Pereira e Ciro Biderman.
- ❑ Integração regional: custos e oportunidades do comércio intra Brics. Responsáveis: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Local redistribution, altruism and participation costs: evidence from Brazilian municipalities. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Manutenção do Núcleo de Estudos em Educação da Fundação Getúlio Vargas/Escola de Economia de São Paulo. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Measuring peer effects in the Brazilian educational system. Responsáveis: Sergio Pinheiro Firpo e Hugo Jales.
- ❑ Medindo a qualidade das escolas: evidências para o Brasil. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza e Andrea Curi.
- ❑ Melhores práticas educacionais: Instituto Ayrton Senna. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Cristine de Campos Xavier Pinto, Renan Pieri, Rebeca Regatieri e Priscilla Albuquerque Tavares.
- ❑ Money and reputation. Responsável: Braz Ministério de Camargo.
- ❑ Optimal estimation of average treatment effects under unconfoundedness. Responsáveis: Sergio Pinheiro Firpo e Christoph Rothe.
- ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsáveis: Carlos Pereira e Marcus André Mello.
- ❑ The political economy of regulation. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Projeto de análises e de pesquisas econômico-sociais. Responsáveis: André Portela Fernandes de

Souza, Cristine Campos de Xavier Pinto e Priscilla Albuquerque Tavares.

- ❑ Projeto para um centro de pesquisa em processos de decisão e solução de problemas. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Qualidade, eficiência na provisão e cobrança pelo uso da água. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ *Quo vadis* real? Estimating the Brazilian real exchange rate misalignment in vector error correction model with structural change. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Fernando Barbi.
- ❑ A relação entre emendas orçamentárias e desempenho eleitoral. Responsáveis: Sergio Pinheiro Firpo, Viviane Sanfelice e Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Saldos estruturais: como medir e que tamanho permitiria aos estabilizadores fiscais operarem efetivamente sob uma regra fiscal. Responsável: Fabiana Fontes Rocha.
- ❑ Settlements in developing countries: contract design and enforcement. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ *Task force* sobre o futuro da OMC. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Taxa de câmbio e a economia brasileira. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Transformação estatal e governabilidade no contexto da globalização: estudo de caso nacional (Brasil). Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Who decides on public expenditures? A political economy analysis of the budget process: the case of Brazil. Responsável: Carlos Pereira.

Em andamento

- ❑ ADR x Ibovespa: há arbitragem no *intraday*? Responsável: Hugo L. F. de Moraes Rêgo; pesquisador: Samy Dana.

- ❑ Alocação de ativos. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira, Wagner Monteiro, André Oliveira e Hugo Leonardo.
- ❑ Análise da estrutura de dependência da volatilidade entre setores durante a crise do *subprime*. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira e Bruno Pontes de Arruda.
- ❑ Análise da regulação internacional incidente sobre as cadeias produtivas de milho, arroz, trigo e soja. Responsável: Vera Thorstensen, com pesquisadores do CCGI.
- ❑ Análise e pesquisas sobre o novo emprego no Brasil. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek, Eduardo Zilberstajn, Guilherme Stein e Priscilla Albuquerque Tavares.
- ❑ Uma análise sobre a relação entre o mercado de *bonds* e o mercado de renda variável no Brasil. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Análises econômicas aplicadas às políticas públicas. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Cristine Campos Xavier Pinto, Vladimir Pinheiro Ponczek, Sergio Firpo e Amanda Arabage.
- ❑ Anticipatory effects in the FTSE 100 index revisions. Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão e Marcelo Fernandes.
- ❑ Arranjos associativos territoriais no Brasil. Responsável: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Art economics (economia da arte). Responsáveis: Ricardo Ratner Rochman e Raffael Teruel.
- ❑ Asymmetric responses to changes in the FTSE 100 index composition. Responsáveis: Marcelo Fernandes e João Felipe Bernardes Volkman de Mendonça Mergulhão.
- ❑ Atividades partidárias, sindicalização e proficiência escolar. Coordenador: Vladimir Pinheiro Ponczek; pesquisadora: Cristine Xavier Pinto.

- ❑ A auditoria como instrumento de gestão e de prevenção da corrupção: um estudo sobre a relação entre CGU e os ministérios federais. Responsável: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Avaliação de impacto do projeto Pescando com Redes 3G. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Priscilla Albuquerque Tavares e Bruno Oliva.
- ❑ Avaliação de impacto do Pronaf sobre o desenvolvimento rural. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza e Steven Helfand.
- ❑ Avaliação de impacto dos projetos sociais IAS. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Cristine Campos Xavier Pinto, Vladimir Pinheiro Ponczek e Priscilla Albuquerque Tavares.
- ❑ Avaliação de políticas de educação pública em Minas Gerais. Responsáveis: Eduardo Rios Neto e Cristine de Campos Xavier Pinto.
- ❑ Avaliação do projeto Feac na escola. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Priscilla Albuquerque Tavares e Walter Hupsel.
- ❑ Avaliando a existência de quebra estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural e heterocedasticidade condicional. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Beyond small worlds: the role of paradigm uniqueness in the structure of scientific publications. Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão e João Amaro de Mattos.
- ❑ Brasil e Rothschilds: dependência mútua. Responsável: Leonardo Weller.
- ❑ The Brazilian system of price registration and its benefits: an empirical analysis of the public purchases of drugs and medical instruments. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Brics — Tern (Trade and Economics Research Network), em parceria com o Shanghai WTO Advisory Center, da China; Cuts International, da Índia; EcoAccord, da Rússia; e South Africa Institute of International Affairs. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Os Brics como propositores de regras de comércio no âmbito de seus acordos preferenciais. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Campaign donations and state government contracts in Brazil: evidence from regression-discontinuity design. Coordenador: Klenio de Souza Barbosa; pesquisadores: Paulo Arvate e Eric Fuzitani.
- ❑ Caos, governabilidade e endividamento mexicano no porfiriato e revolução. Responsável: Leonardo Weller.
- ❑ Capacidade estatal da burocracia brasileira, 1988-2012. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Capital, organização e democracia: as três lógicas das sociedades modernas. Responsável: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Cargos de confiança no governo federal brasileiro. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ CDS premiums as a Brazil stock crisis predictor. Responsável: Victor Troster; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Cenários sobre a regulamentação internacional da área agrícola. Responsável: Vera Thorstensen, com pesquisadores do CCGI.
- ❑ Censo da indústria de *private equity* no Brasil. Responsável: Claudio V. Furtado; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Cobrança pelo uso da água e o setor de saneamento. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Comparação de metodologias alternativas para estimação de desalinhamento cambial. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.

- ❑ Comparação do poder preditivo de diferentes metodologias aplicadas às séries brasileiras. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Responsável: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Competition for local public services with learning by doing and transferability. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Responsáveis: Cláudio Gonçalves Couto e Rogério Arantes.
- ❑ Construção de indicadores sociais brasileiros. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Cristine Campos Xavier Pinto e Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Construções intersubjetivas nas redes sociais da internet. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- ❑ O conteúdo informacional das transações no mercado futuro de câmbio: uma investigação do caso brasileiro. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira, Vanessa Neumann e João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão.
- ❑ Coordenação entre centros de pesquisa dedicados ao estudo dos Brics — ministérios das Relações Exteriores. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Corrupção e reforma orçamentária no Brasil, 1988-2010. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Coskewness as a regulatory risk premium. Responsável: Regio Martins; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Criando uma área de desenvolvimento local para a Fundação Telefônica. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ Density and sprawl: a tale of 10 cities. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ Desalinhamentos cambiais e os impactos sobre o setor de papel e celulose. Responsáveis: Vera Thorstensen e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Desalinhamentos, interdependência, crises e guerras cambiais. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ A descentralização brasileira em perspectiva comparada: a gestão dos recursos federais transferidos aos municípios. Responsáveis: George Avelino, Ciro Biderman e Lorena Guadalupe Barberia.
- ❑ Desenvolvimento local: debates e tendências recentes — Fundação Telefônica. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Priscilla Albuquerque Tavares e Bruno Oliva.
- ❑ Determinantes da escolha de estrutura de governança e contratos. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Determinantes da qualidade da educação básica no Brasil: uma análise dos aspectos de gestão e docência. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Direct and indirect impacts of pre-school on student proficiency. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Daniel Santos e Cristine de Campos Xavier Pinto.
- ❑ Discrimination in dynamic procurement design with learning-by-doing. Coordenador: Klenio de Souza Barbosa; pesquisador: Pierre Boyer.
- ❑ Does distance matter? The impact of host country on post-assignment career success. Responsável: Burak Koyuncu; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ The dynamics of the dynamic hedging. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Economia e direito do Estado. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Educação infantil e seus efeitos de curto e médio prazos: levantamento e análise de dados longitudinais. Coordenadora: Elaine Toldo Pazello; pesquisadores: Daniel Domingues Santos, Fabiana de Felício e Cristine Campos de Xavier Pinto.

- ❑ O efeito manada nas captações de fundos de investimento no Brasil entre 2005 e 2009. Coordenador: Eric Kutchukian; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ O efeito preço das transferências sobre o custo marginal de financiamento de governos locais no Brasil. Responsáveis: Enlison Henrique de Carvalho Mattos e Rafael Cardim.
- ❑ Efeitos da descentralização fiscal e administrativa sobre o desempenho e eficiência: um estudo para o setor de saúde pública no Brasil. Responsável: Veronica Ines Fernandez Orellano.
- ❑ Os efeitos de elegibilidade e condicionalidade do programa Bolsa Família sobre a alocação de tempo dos membros do domicílio. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Euclides Pedrozo e Sergio Pinheiro Firpo.
- ❑ Eficiência de mercado: teoria, testes e aplicações. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira, Emerson Fernandes Marçal e Omar Abbara.
- ❑ Elections and public spending in Latin America. Responsáveis: George Avelino e Lorena Guadalupe Barberia.
- ❑ Escolha ótima de parâmetros de suavização para estimadores em desenhos de regressão descontínua com múltiplas descontinuidades. Responsável: Sergio Pinheiro Firpo.
- ❑ Estilos e práticas no processo de implementação do programa de saúde da família, ou na alegria e na tristeza, na saúde e na doença. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Estimando o desalinhamento cambial a partir de análise baseada em fundamentos. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Estimando o desalinhamento cambial a partir de diversas metodologias alternativas. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Estimando o desalinhamento cambial a partir de modelos com quebra estrutural. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Estratégias *long-short* têm desempenho superior na crise? Coordenador: Hugo L. F. de Moraes Rêgo; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ A estrutura a termo da taxa de juros e a oferta de títulos públicos. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Estrutura a termo das taxas de juros brasileira: avaliação de modelos alternativos. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Estruturação de uma plataforma para modelagem econométrica de equilíbrio geral e parcial. Responsáveis: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- ❑ Estudo de viabilidade técnica e econômica para a produção de alimentos e biocombustíveis em outros países. Responsáveis: GVAgro e GVPprojetos.
- ❑ Estudo em créditos. Coordenador: Abraham Laredo Sicsú; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Estudo sobre políticas e legislação como instrumentos de apoio, de direcionamento e de normatização da produção agropecuária brasileira num contexto global. Responsáveis: Roberto Rodrigues, Angelo Costa Gurgel, Cecília Fagan e Raquel Magossi Rodrigues.
- ❑ Evaluating the impact of stratified randomized experiments with an application to a Brazilian public training program. Responsáveis: Sergio Pinheiro Firpo, Miguel Foguel e Hugo Jales.
- ❑ Executive-Legislative relations and coalition management. Responsáveis: Carlos Pereira e Bernardo Mueller.
- ❑ Existe o efeito *flypaper*? Evidências empíricas para transferências no Brasil. Coordenador: Enlison Henrique Carvalho Mattos; pesquisadores: Fabiana Fontes Rocha e Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Finanças comportamentais. Responsáveis: William Eid Junior e Samy Dana.
- ❑ Free-riding and spillover in procurement: evidence from public transit systems in France. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.

- ❑ Free-riding in procurement design. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Gasto público com a aquisição de produtos genéricos. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Gestão de capital de giro na internacionalização de corporações. Coordenador: Hsia Hua Sheng; pesquisadores: Adriana Bruscatto Bortoluzzo e Mayra Ivanoff Lora.
- ❑ Growth with financial stability and new developmentalism in Brazil. Responsáveis: Luiz Carlos Bresser-Pereira, Leonardo Bulamarqui e Nelson Marconi.
- ❑ Herding behavior on mutual fund investors in Brazil. Coordenador: Erick Kutchukian; pesquisadores: Erick Kutchukian e Samy Dana.
- ❑ O impacto de políticas educacionais selecionadas no desempenho escolar dos alunos da rede pública de ensino. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek, Priscilla Albuquerque Tavares, Sergio Pinheiro Firpo e Cristine de Campos Xavier Pinto.
- ❑ O impacto do EJA sobre a frequência ao ensino médio e mercado de trabalho. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek e Priscilla Albuquerque Tavares.
- ❑ Impacto do programa de microcrédito rural sobre o bem-estar das famílias de pequenos produtores agrícolas. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek e Lauro Gonzales.
- ❑ Incentivos e auditoria individual: teoria e evidências empíricas do programa Nota Fiscal Paulista. Coordenador: Enlinson Henrique Carvalho Matos; pesquisador: Marcelo Arbex.
- ❑ Inclusão produtiva dos pobres. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza e Ricardo Ícaro Paes Barros.
- ❑ INCT de educação, desenvolvimento e inclusão social. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, João Victor Issler, Vladimir Ponczek, Maria Carolina da Silva Leme e Sergio Pinheiro Firpo.
- ❑ Instituições políticas, padrões de interação Executivo-Legislativo e capacidade governativa. Responsáveis: George Avelino, Carlos Pereira e Ciro Biderman.
- ❑ Interest rates in trade credit markets. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Kyoto 220V: fast and furious. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Land invasions, investment decision and environmental impact. Responsáveis: Veronica Ines Fernandez Orellano, Paulo Furquim de Azevedo, Vivian Nascimento e Silvia Saes.
- ❑ Legal rules and economic behavior: competition, innovation and development. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Longa memória, volatilidade implícita e modelos Garch: uma comparação com dados brasileiros. Responsável: Claudio Lucinda; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ A macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e o novo desenvolvimentismo — revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Coordenador: Luiz Carlos Bresser-Pereira; pesquisadores: Nelson Marconi e José Luís Oreiro.
- ❑ Managerial compensation with multiple objectives. Coordenador: Klenio de Souza Barbosa; pesquisadores: Braz Camargo e Roberto Sarkisian.
- ❑ Market institutions and competition in bioenergy markets. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Mercado de trigo, arroz e milho. Responsáveis: GVAgro e GVPjetos.
- ❑ Metodologia para cálculo de produto potencial, estimação de Curva de Phillips. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.

- ❑ Metodologia para cálculo do desalinhamento cambial no Brasil. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Modelagem e previsão de volatilidade realizada: evidências para o Brasil. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira e Marcos Vinício Wink Junior.
- ❑ Modelagem econométrica. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ Modelagem econométrica em macroeconomia aberta e finanças. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira, João Mergulhão, Luiz Hotta, Marcelo Fernandes, Mauricio Zevallos, Marcelo Portugal, Flavio Ziegelman e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Modelagem econômica para a avaliação de impactos do Programa de Pavimentação e Recuperação de Vicinais do Estado de São Paulo (Programa Pró-Vicinais). Responsáveis: George Avelino e Ciro Biderman.
- ❑ Modelagem econômica para o estudo dos impactos da economia mundial de baixo carbono sobre o Brasil. Responsável: Angelo Costa Gurgel.
- ❑ Morte e vida severina no setor de crédito do Brasil: um estudo empírico sobre a dinâmica e a estabilidade dos escores dos indivíduos. Responsável: Samy Dana.
- ❑ A música e o desenvolvimento intelectual. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Network centrality of directors and the method of payment in mergers and acquisitions. Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão e João Amaro de Mattos.
- ❑ The network centrality of influential bankers: a new capital structure determinant. Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão e João Amaro de Mattos.
- ❑ Nonparametric identification of structural wage equation. Responsáveis: Sergio Pinheiro Firpo, Nicole Fortin e Thoms Lemieux.
- ❑ A nota fiscal paulista: teoria e evidências empíricas. Responsável: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Núcleo de Acompanhamento da Conjuntura Econômica (Nace) do Centro de Macroeconomia Aplicada (Cemap). Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Observatório de câmbio: estruturação de banco de dados e metodologia para estimação de desalinhamentos cambiais. Responsáveis: Vera Thorsensen e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Observatório do plano ABC (agricultura de baixo carbono). Responsáveis: Roberto Rodrigues, Angelo Costa Gurgel, Cecília Fagan e Raquel Magossi Rodrigues.
- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Responsável: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ On the marginal social cost of cash-cum-in-kind transfers. Responsável: George Avelino.
- ❑ Organização orçamentária nas assembleias legislativas estaduais. Responsável: George Avelino.
- ❑ Organização partidária no município de São Paulo. Responsável: George Avelino.
- ❑ Os órgãos de controle no Brasil: funcionamento e coordenação institucional em perspectiva comparada. Responsável: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ *Original sin e price discovery* no mercado de *bonds* soberanos em reais. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira, Marcio Holland de Brito e Denisio Liberato.
- ❑ Ownership concentration and corporate performance. Coordenador: Carmelo Cennamo; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Panorama global dos negócios — CFO survey Brazil. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ O papel da semiótica nas ciências cognitivas. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.

- Paridade do poder de compra no Brasil, agregação temporal e não linearidades. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- O planejamento estratégico como instrumento de fortalecimento da capacidade institucional das secretarias de educação. Responsável: George Avelino.
- Plataforma de pesquisa sobre regulação de comércio global para construção de um banco de regras e um banco de dados sobre comércio internacional. Responsável: Vera Thorstensen.
- Poder preditivo de modelos econométricos às séries macroeconômicas brasileiras. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- Political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsáveis: Carlos Pereira e André Marcos Mello.
- Políticas comerciais comparadas dos Brics: análise comparada dos condicionantes das acessões da China e da Rússia à OMC. Responsável: Vera Thorstensen.
- Previsões de ativos financeiros. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira, Wagner Monteiro e André Oliveira.
- Probabilidades de dispêndio de tempo de consumidores de média na internet. Coordenador: Stanley Nelson Bella; pesquisador: Samy Dana.
- Processo legislativo e conteúdo das políticas. Responsáveis: Carlos Pereira e André Marcos Mello.
- Produtividade e salários em países desenvolvidos e em desenvolvimento. Responsável: Nelson Marconi.
- Projeto de pesquisas em economia da saúde. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Cristine Campos Xavier Pinto, Enlinson Matos, Fabiana Rocha, Paulo Arvate, Sergio Firpo, Vladimir Pinheiro Ponczek e Priscilla Albuquerque Tavares.
- Public procurement and corruption: evidence from Brazil. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- Reforma do Estado nos governos estaduais brasileiros: estudo de cinco casos. Responsável: Fernando Abrucio.
- A regulação do comércio global. Responsável: Lucas Pedreira de Couto Ferraz.
- Regulação do comércio global. Responsável: Nelson Marconi.
- A regulamentação internacional para o setor de energia. Responsável: Vera Thorstensen e pesquisadores do CCGI.
- The relationship between school violence and student proficiency. Coordenador: Sergio Pinheiro Firpo; pesquisadores: Edson Sevenini e Roberta Biondi.
- Relationship lending in a competitive banking industry. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- Releitura dos acordos da OMC como interpretados pelo órgão de solução de controvérsias da OMC. Responsável: Vera Thorstensen.
- Restrição de crédito e decisões de investimento em educação. Coordenadora: Flávia Lúcia Chein Feres; pesquisadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.
- A revolução capitalista no Brasil: pactos políticos, estratégias de desenvolvimento e crises. Responsável: Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- Risco país sob informação imperfeita. Responsável: Leonardo Weller.
- Saneamento e saúde das famílias. Responsável: Fernando Abrucio.
- O sistema judiciário brasileiro: evidências empíricas dos incentivos ao litígio. Responsáveis: Veronica Ines Fernandez Orellano, Rachel de Castro Miranda e Paulo Furquim de Azevedo.

- ❑ State space modelling. Coordenador: Henning Menke; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Subsidizing innovation in green energy technology. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Taxa de câmbio e desindustrialização da economia brasileira. Responsáveis: Vera Thorstensen e Nelson Marconi.
- ❑ Taxas de câmbio de equilíbrio e seus efeitos nos instrumentos de comércio internacional. Responsáveis: Vera Thorstensen e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Test score disclosure and student performance. Responsáveis: Braz Ministério de Camargo, Rafael Camelo, Sergio Pinheiro Firpo e Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Testando a existência de interdependência entre os desalinhamentos cambiais. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Testando a validade de teorias alternativas para o resultado em conta corrente. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Testing Graham's approach in Brazil's stock market. Responsáveis: Victor Troster e Samy Dana.
- ❑ Três ensaios sobre volatilidade em tempos de crise: clássica, econofísica e não paramétrica. Responsáveis: Pedro Luiz Valls Pereira e Luis Fernando Azevedo.
- ❑ The urban freight role in the emerging city assembling infrastructure, information and policy to build up future transport and shape qualified cities: the case of São Paulo, Brazil. Responsáveis: Ciro Biderman e Karen Polenske.
- ❑ Urbis Amazônia. Responsáveis: Ciro Biderman e Antonio Miguel Vieira.
- ❑ Viés de autosseleção e impactos dos programas de transferências condicionais de renda no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Wealth, credit constraints and investment. Responsáveis: André Portela Fernandes de Souza, Cristine Xavier Pinto e Flávia Chein.

- ❑ When and by how much financial analysts revise their earnings forecasts? Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão, Marcelo Fernandes, Joachim Grammig e Kerstin Kehrlé.

9. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Regular

- ❑ Estudos em redes complexas. Responsáveis: Antonio C. S. Branco, Alexandre Evsukoff, Moacyr Alvim e Flavio Coelho.

Concluídos

- ❑ Complexidade e aprendizagem de um sistema de inferência Fuzzy com regras tipo TSK de ordem zero. Responsável: Antonio C. S. Branco.
- ❑ Teoria dos jogos. Responsável: Moacyr Alvim.

Em andamento

- ❑ Coleta e visualização dos dados distribuídos — Lattes (Levantamento da produção acadêmica Lattes). Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Dengue I — monitoramento de inseticidas. Responsáveis: Moacyr Alvim e Jair Koiller.
- ❑ Dengue II — modelagem epidêmica da dengue. Responsáveis: Moacyr Alvim, Jair Koiller e Flavio C. Coelho.
- ❑ Escolas de matemática aplicada. Responsável: Asla M. Sá.
- ❑ Lógica de inferência em sistemas legais e lógica de inferência textual — TIL. Responsável: Alexandre Rademaker.

- ❑ Metabanco jurídico: banco de dados agregados do sistema judiciário brasileiro. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Coelho.
- ❑ Mineração dos dados do STF. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Coelho.
- ❑ Mist I — imagem: detecção de personagens históricos. Responsável: Asla M. Sá.
- ❑ Mist II — som: alinhamento e transcrição automática de entrevistas. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Mist III — texto: processamento de legendas, textos e criação de ontologias. Responsáveis: Asla M. Sá, Alexandre Rademaker, Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Coelho.
- ❑ Mobilidade na Região Metropolitana do Rio de Janeiro. Responsável: Moacyr Alvim.
- ❑ Pipeline de mineração de texto em larga escala. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Coelho.
- ❑ Projeto P&D Light, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Coelho.
- ❑ Supremo em números, em parceria com a Direito Rio. Responsáveis: Renato Rocha Souza e Flavio Codeço Souza.
- ❑ Tesouros, em parceria com o Cpdoc. Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Celso Côrtes Neri, Luisa Carvalhaes Coutinho de Melo e Pedro Lipkin Montes.
- ❑ The Brazilian Bankruptcy Law experience. Pesquisadores: Aloisio Pessoa de Araújo, Bruno Funchal e Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira.
- ❑ Constructing coincident and leading indices of economic activity for the Brazilian economy. Pesquisadores: João Victor Issler, Hilton H. Notini e Claudia Fontoura Rodrigues.
- ❑ Equilibrium unemployment-inequality correlation. Pesquisadores: Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin.
- ❑ Hedging against the government: a solution to the home asset bias puzzle. Pesquisadores: Tiago Couto Berriel e Saroj Bhattacharya.
- ❑ Information and sigma-algebras. Pesquisadores: Paulo Klinger Monteiro e Carlos Hervés-Beloso.
- ❑ Intellectual property rights protection and endogenous economic growth revisited. Pesquisadores: Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin.
- ❑ Microcrédito, dinâmica empresarial e mudanças de classe: o impacto do Crediamigo. Pesquisador: Marcelo Côrtes Neri.
- ❑ Uma nota sobre desvalorização, crescimento e a relação entre poupança doméstica e câmbio. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso.

10. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Concluídos

- ❑ Assessing misspecified asset pricing models with empirical likelihood estimators. Pesquisadores: Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e René Garcia.
- ❑ Brasil: pobreza, igualdade de oportunidades e inovações de política social. Pesquisadores: Mar-
- ❑ On the evolution of TFP in Latin America. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Samuel de Abreu Pessoa e Fernando Augusto Adeodato Veloso.
- ❑ Optimal auctions with multidimensional types and the desirability of exclusion. Pesquisadores: Paulo Klinger Monteiro, Frank Page e Benar Fux Svaiter.
- ❑ An ordering of measures of the welfare cost of inflation in economies with interest-bearing depos-

- its. Pesquisadores: Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin.
- ❑ Regulating collateral requirements when markets are incomplete. Pesquisadores: Aloísio Pessoa de Araújo, Felix Kubler e Susan Schommer.
 - ❑ Speculative attacks, openness and crises. Pesquisadores: Aloísio Pessoa de Araújo, Marcia Saraiva Leon e Rafael Chaves Santos.
 - ❑ Sustainable tourism and eradication of poverty (Step): impact assessment of a tourism development program in Brazil. Pesquisadores: Marcelo Côrtes Neri e Wagner Lopes Soares.
 - ❑ Welfare analysis of currency regimes with defaultable debts. Pesquisadores: Aloísio Pessoa de Araújo, Marcia Saraiva Leon e Rafael Chaves Santos.
 - ❑ A note on convergence of Peck-Shell and Green-Lin mechanisms in the Diamond-Dybvig model. Pesquisadores: Ricardo Cavalcanti, Jeferson Bertolai e Paulo Klingner Monteiro.
 - ❑ On Ponzi schemes in infinite horizon collateralized economies with default penalties. Pesquisadores: Victor Filipe Martins da Rocha e Y. Vailakis.
 - ❑ On the welfare costs of business cycle fluctuations and economic growth variation in the 20th century. Pesquisadores: Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, João Victor Issler e Afonso Arinos de Mello Franco Neto.
 - ❑ Sacrifice and efficiency of the income tax schedule. Pesquisadores: Carlos E. da Costa e Thiago N. Pereira.
 - ❑ A stochastic discount factor approach to asset pricing using panel data asymptotics. Pesquisadores: Fabio Araújo e João Victor Issler.
 - ❑ Structural transformation and productivity in Latin America. Pesquisadores: Leonardo Fonseca da Silva e Pedro Cavalcanti Ferreira.
 - ❑ Targeting the poor: a macroeconomic analysis of cash transfer programs. Pesquisadores: Tiago C. Berriel e Eduardo Zilberman.
 - ❑ Tax filing choices for the household under separable spheres bargaining. Pesquisadores: Carlos E. da Costa e Érica Diniz.

Em andamento

- ❑ A common feature approach for testing present-value restrictions with financial data. Pesquisadores: Alain Hecq e João Victor Issler.
 - ❑ Constructing common-factor portfolios. Pesquisadores: Carlos Enrique Carrasco-Gutierrez e João Victor Issler.
 - ❑ The effect of social security, health, demography and technology on retirement. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira e Marcelo Rodrigues dos Santos.
 - ❑ Enriching information to prevent bank runs. Pesquisadores: Ricardo Cavalcanti e Paulo Klingner Monteiro.
 - ❑ The forward and the equity premium puzzles: two symptoms of the same illness? Pesquisadores: Carlos Eugênio da Costa, João Victor Issler e Paulo F. Matos.
 - ❑ Non-emptiness of the alpha-core. Pesquisadores: Victor Filipe Martins da Rocha e Nicholas C. Yannelis.
11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE
- ### *Regulares*
- ❑ Acompanhamento da política comercial e da agenda internacional de negociações comerciais. Responsável: Lia Valls Pereira.

- ❑ Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP — mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Produtos Agropecuários, por unidades da Federação (IPR — mensal); Valor da Terra e Preços de Arrendamento, por unidades da Federação (VT — semestral). Responsável: Suep.
- ❑ Boletim FGV100 setorial (diário), com a evolução dos índices setoriais de preços de ações. Responsável: Suep.
- ❑ Boletim Macro Ibre. Responsáveis: Regis Bonelli, Silvia Matos, Aloísio Campelo, André Braz, Gabriel Barros, Lia Valls Pereira, Rodrigo Leandro de Moura e Salomão Quadros.
- ❑ Coleta mensal de mais de 190 mil preços, nas cinco regiões do país, para a produção de índices setoriais e preços de referência para compras: Índice — Cesta de Insumo Automobilística, para a Ford; Índice Setorial da Indústria Automobilística; Índices de Obras Portuárias, Ferroviárias e Rodoviárias, para o Dnit; Índice de Explosivos, para a Siescsc; Índice do Setor de Cimento, para o Snic; Índice do Setor de Construção Naval e Índice de Inflação Interna, para a Transpetro; Índice de Preços de Obras Hidrelétricas, para a Petrobras; Índice da Cultura, para o Ministério da Cultura; Índice de Dutos Flexíveis e Índice de Sondas de Perfuração, para a Petrobras; Preços de Referência do Setor de Sucata de Alumínio, para a Abal; Preços de Referência de Produtos Energéticos e Dutos, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Governo do Espírito Santo, a Prefeitura do Rio de Janeiro, o Tribunal de Contas do Rio de Janeiro, o Governo de Sergipe, o Governo da Bahia, a Empresa de Pesquisa Energética (EPE), o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro; a Petrobras, o Ministério da Cultura, a Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro (Emop), a Prefeitura de Porto Real e o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Dnit). Responsável: SCI.
- ❑ Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA), em quatro versões: IPA-DI, IPA-OG, IPA-M e IPA-10. Responsável: Suep.
- ❑ Índice de Preços ao Produtor Amplo, segundo estágios de processamento (IPA-EP). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Geral de Preços — Disponibilidade Interna (IGP-DI). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Geral de Preços-10 (IGP 10). Responsável: Suep.
- ❑ Índice Nacional do Custo da Construção: Belém, Belo Horizonte, Brasília, Curitiba, Florianópolis, Fortaleza, Goiânia, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões: INCC-DI, INCC M e INCC 10. Responsável: Suep.
- ❑ Índices de Preços ao Consumidor no Rio de Janeiro. Responsável: Suep.
- ❑ Índices de Preços ao Consumidor: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo. Responsável: Suep.
- ❑ Monitor da Inflação e Índice de Preços ao Consumidor Semanal — IPC-S. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem da construção civil (mensal) e Índice de Confiança da Construção — ICST. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem da indústria de transformação (mensal) e Índice de Confiança da Indústria — ICI. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem da indústria e serviços de Pernambuco (trimestral). Responsável: Suep.

- ❑ Sondagem de expectativas do consumidor (mensal) e Índice de Confiança do Consumidor — ICC. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de investimentos da indústria (trimestral). Responsável: Sace.
- ❑ Sondagem de relações com investidores 2012. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem de serviços (mensal) e Índice de Confiança de Serviços — ICS. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem do comércio (mensal) e Índice de Confiança do Comércio — Icom. Responsável: Suep.
- ❑ Sondagem econômica da América Latina, em parceria com o Instituto alemão IFO-World Economic Survey (trimestral). Responsável: Suep.
- ❑ Taxa de câmbio efetiva. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Desindustrialização: novas evidências, velhas dúvidas. Responsável: Silvia Matos, com Regis Bonelli e Samuel Pessôa.
- ❑ A distribuição especial das exportações do estado do Rio de Janeiro. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Educação e desenvolvimento no Brasil. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho, com Samuel Pessôa.
- ❑ O efeito do câmbio no Programa de Modernização e Expansão da Frota (Promef/Transpetro). Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Efeito econômico da nova legislação de preservação de cavidades: o caso da Samarco. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Entendendo os leilões de concessão de blocos de petróleo. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Rodrigo Leandro de Moura.

Concluídos

- ❑ Além da euforia: riscos e lacunas do modelo brasileiro de desenvolvimento (Saque contra o futuro: abusando da boa sorte?). Responsável: Armando Castelar Pinheiro, com Fabio Giambiagi.
- ❑ Aplicação de um modelo de ajuste de qualidade em preços de automóveis novos. Responsável: André Furtado Braz.
- ❑ Benefícios econômicos e área ocupada: comparação entre setores. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Caracterização dos estabelecimentos da “classe média” na agricultura brasileira. Responsáveis: Daniela de Paula Rocha e Ignez Vidigal Lopes e Mauro de Rezende Lopes.
- ❑ Competitividade e desempenho industrial: além do câmbio. Responsável: Armando Castelar Pinheiro, com Regis Bonelli.
- ❑ Evolução da produtividade total dos fatores na economia brasileira e nos Estados Unidos, com especial ênfase no impacto da educação — década de 1980. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Evolução do capital humano nas diferentes regiões do Brasil: 1995-2008. Responsáveis: Fernando Veloso e Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Evolução recente da informalidade no Brasil. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura e Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Experiências comparadas de crescimento no pós-guerra: o que podemos aprender? Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Finanças e desenvolvimento econômico: o caso brasileiro. Responsáveis: Armando Castelar Pinheiro e Lia Valls Pereira.
- ❑ Indicador de demanda externa para as exportações brasileiras. Responsáveis: Silvia Matos e Lia Valls Pereira.

- ❑ O jovem e o mercado de trabalho (Mercado de trabalho e jovens). Responsável: Fernando Holanda Barbosa Filho.
- ❑ O Mercosul na integração sul-americana. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Minuta da definição na infraestrutura brasileira. Responsável: Armando Castelar Pinheiro.
- ❑ O novo protecionismo no mundo pós-crise. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ As perdas brasileiras nos mercados da América do Sul, Estados Unidos, União Europeia e África para a China. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ O petróleo na economia fluminense. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Política industrial e redes elétricas inteligentes. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Preparação de um banco de dados com as variáveis das pesquisas “Quem produz o que no campo: quando e onde — II Censo Agropecuário 2006” e “Classe média” — nova base de dados do Censo Agropecuário. Responsáveis: Daniela de Paula Rocha e Ignez Vidigal Lopes.
- ❑ Privatization and policy decision making in Brazil. Responsável: Armando Castelar Pinheiro, com Licinio Velasco.
- ❑ Retornos educacionais no Rio de Janeiro. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Visão de Paris e impulso à competitividade para avançar na rota do desenvolvimento e viabilizar o aproveitamento de grandes oportunidades — a terceira agenda: por um novo despertar. Responsável: Armando Castelar Pinheiro.
- ❑ Ainda em busca do eleitor mediano no referendo das armas: considerando o viés de agregação. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Atualização do Índice de Economia Subterrânea. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Distortions in the investment goods sector and the decline of TFP in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ East Asian miracles in world perspective. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Efeito da desoneração da folha salarial sobre a economia. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Estudo da diferença de remuneração do capital humano entre o “asfalto” e a favela. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Estudo de identificação das carências de educação e qualificação da mão de obra rural. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Mauro de Rezende Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ Evolução recente da informalidade no Brasil. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Human capital evolution in Brazil and the United States: 1992-2007. Responsáveis: Fernando Veloso e Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ O impacto de jovens trabalhadores sobre o mercado de trabalho agregado: efeito demográfico (Queda na participação dos jovens no mercado de trabalho). Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Impacto dos postos de bandeira branca no mercado de combustível. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Indicador antecedente de preços de commodities. Responsáveis: Sílvia Matos e Lia Valls Pereira.
- ❑ Índice de Desenvolvimento Rural. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Mauro de Rezende Lopes e Daniela de Paula Rocha.

Em andamento

- ❑ Abertura comercial e desigualdade de rendimentos. Responsável: Rodrigo Leandro de Moura.

- Inequality of opportunity of daycare and pre-school services in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- Novas medidas de núcleo para o Brasil. Responsáveis: Sílvia Matos e André Braz.
- Políticas públicas de inovação. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Rodrigo Leandro de Moura.
- Price setting in a variable macroeconomic environment: evidence from Brazilian CPI. Responsáveis: Rebecca Barros, Marco Bonomo, Carlos Carvalho e Sílvia Matos.
- Regionalismo na Ásia e o papel da China. Responsável: Lia Valls Pereira.
- Regulações ambientais na OMC e nos acordos regionais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- Uma reeleitura das exportações de serviços brasileira. Responsável: Lia Valls Pereira.
- Uso de telefones celulares e aumento da produtividade do trabalho: evidências para o Brasil. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Fernando de Holanda Barbosa Filho.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

Concluídos

- Atualização do LMS Blackboard para a versão 9. Responsável: Alexander Dubrowsky.
- Desenvolvimento do novo processo de carga do LMS Moodle 2.X. Responsável: Alexander Dubrowsky.
- Estudo para implantação e customização da aplicação *web* WordPress. Responsável: Alexander Dubrowsky.
- Novas ferramentas de *streaming*. Responsável: Alexander Dubrowsky.

Em andamento

- Estudo do Framework Zend. Responsável: Alexander Dubrowsky.
- Mecanismos do LMS Aprender/FGVCI@sse. Responsável: Alexander Dubrowsky.
- Novos rumos do EAD. Responsável: Mary Kimiko Guimarães Murashima.
- Pesquisa de sistemas LMS e CMS. Responsável: João Carlos da Silva Freitas.

Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

ABREU, Alzira Alves de. A época pombalina de Francisco Falcon. Uma biografia? In: PRADO, Maria Emília; MUNTEL, Oswaldo (Orgs.). *Francisco Falcon: o ofício de historiador*. Rio de Janeiro: Revan, 2012.

_____. A experiência de pesquisa em jornalismo. In: SEMINÁRIO JORNALISMO E MEMÓRIA. Rio de Janeiro, jul. 2012.

_____. A Primeira República no Brasil. *Inovação em Pauta*, Rio de Janeiro, n. 3, p. 68-70, 2012.

_____. As revelações de um dicionário da Primeira República do Brasil. In: MOURÃO, Alda; GOMES, Angela de Castro. *A experiência da Primeira República no Brasil e em Portugal*. Rio de Janeiro: FGV, 2012 (e-book).

_____. Um novo olhar sobre os jornalistas: os depoimentos orais. *Sur le Journalisme; About Journalism; Sobre Jornalismo*, Brasília, v. 1, n. 1, 2012. Disponível em: <www.surlejournalisme.com/ver>.

ALBERTI, Verena. Controversies around the teaching of Brazilian “black history”. In: CHALLENGING HISTORY CONFERENCE. 2012, London. *Proceedings...* London, 2012.

_____. De “versão” a “narrativa” no *Manual de história oral*. *História Oral*, Associação Brasileira de História Oral, v. 15, n. 2, p. 159-166, dez. 2012. Disponível em: <<http://revista.historiaoral.org.br>>.

_____. História oral e movimentos sociais. In: SEMINÁRIO HISTÓRIA ORAL: UM LUGAR DE INTERSEÇÕES. Belo Horizonte: UFMG, 2012.

_____. Memória, democracia e justiça. In: ENCONTRO NACIONAL DE HISTÓRIA ORAL, 11., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. O riso na história do pensamento. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Proposta de material didático para a história das relações étnico-raciais. *História Hoje*, Anpuh, v. 1, n. 1 p. 61-88, 2012. Disponível em: <<http://rhj.anpuh.org/ojs/index.php>>.

_____. PEREIRA, Amílcar Araujo. Movimiento negro y relaciones raciales en Brasil: producción de conocimiento a través de material didáctico en internet. In: BARELA, Liliana et al. *Los retos de la historia oral en el siglo XXI: diversidades, desigualdades y la construcción de identidades*. Buenos Aires: Dirección General Patrimonio e Instituto Histórico, 2012; e In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 17., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires: Inter-

national Oral History Association, Asociación de Historia Oral de la República Argentina, 2012.

AMADO, Daniele. Digitalização dos documentos textuais do Programa de Arquivos Pessoais do Cpdoc/FGV. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. SPOHR, Martina. Preservação e difusão do acervo histórico do Cpdoc: desafios e perspectivas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ARQUIVOLOGIA, 17., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012; e In: CONGRESSO NACIONAL DE ARQUIVOLOGIA, 5., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012. Disponível em: <http://www.enara.org.br/cna2012/download/073_DanieleChavesAmado.pdf>.

BOMENY, Helena. Anísio Teixeira: o autor e sua construção. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Educação e Brasil na Primeira República. In: MOURÃO, Alda; GOMES, Angela de Castro. *A experiência da Primeira República no Brasil e em Portugal*. Rio de Janeiro: FGV, 2012 (e-book).

_____. Manifesto dos pioneiros da Educação Nova: 80 anos. In: SEMANA UNIVERSITÁRIA. Brasília, DF, UnB, 2012.

_____. *Um poeta na política: Mário de Andrade, paixão e compromisso*. Rio de Janeiro: Casa da Palavra, 2012, 175p.

_____. Um poeta na política: Mário de Andrade, paixão e compromisso. In: FESTIVAL LITERÁRIO INTERNACIONAL DE PARATY. Paraty, RJ, 2012.

_____. Veredas de Brasília ou por que foi possível cinquenta anos em cinco. *História, Ciências, Saúde, Manguinhos*, v. 19, n. 3, jul./set. 2012. (resenha).

CASTRO, Celso. Anthropological methods and the study of military: the Brazilian experience. In: CARREIRAS, Helena; CASTRO, Celso (Eds.). *Qualitative methods in military studies*. New York: Routledge, 2012. p. 8-16.

_____. Concluding remarks. In: CARREIRAS, Helena; CASTRO, Celso (Eds.). *Qualitative methods in military studies*. New York: Routledge, 2012. p. 178-182.

_____. Filmando las entrevistas: observaciones a partir de una experiencia de investigación. In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 17., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. Uma viagem pelas crônicas. *Revista de História*, Rio de Janeiro, v. 80, p. 56-59, 2012.

_____. CARREIRAS, Helena. Introduction. In: CASTRO, Celso; CARREIRAS, Helena (Eds.). *Qualitative methods in military studies*. New York: Routledge, 2012. p. 1-7.

_____. _____. (Eds.). *Qualitative methods in military studies*. Oxford: Routledge, 2012. 208p.

_____. O'DONNELL, Julia. Gilberto Velho — in memoriam. *Estudos Históricos*, Rio de Janeiro, v. 25, n. 49, p. 5-7, 2012.

_____. _____. Gilberto Velho — supervisor (2). *Vibrant*, Florianópolis, v. 9, p. 19-22, 2012.

CASTRO, Renan Marinho de. A recuperação da informação sob a ótica dos usuários: um estudo de caso do uso da base de dados Accessus. In: CONGRESSO NACIONAL DE ARQUIVOLOGIA, 5., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

_____. A recuperação da informação sob a ótica dos usuários: um estudo de caso do uso da base de dados do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc/FGV). Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Perfil de acesso dos usuários da base de dados Accessus. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

CAVALCANTE, Vanessa Matheus. O teatro de Viriato Corrêa: a disseminação da história e dos costumes brasileiros através dos palcos. In: SEMANA DE HISTÓRIA POLÍTICA, 7., 2012, Rio de Janeiro. Rio de Janeiro: Uerj, 2012.

_____. FARIA, Bernardo de Paola Bortolotti. Tecnologias de gravação e preservação de acervos audiovisuais e sonoros. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

CAVALCANTI, Mariana. Cidade para quem? *Maré de Notícias*, Rio de Janeiro, ago. 2012. p. 11-18.

_____. O legado social dos mega eventos no Rio de Janeiro. In: SEMINÁRIO DOS ESTUDANTES DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS SOCIAIS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Questões em torno da chamada Cracolândia. In: RBA: DESAFIOS ANTROPOLÓGICOS CONTEMPORÂNEOS, 28., 2012, São Paulo. São Paulo: PUC-SP, 2012.

_____. Uma ruína, duas memórias: moradia e trabalho na antiga fábrica da CCPL. In: ENCONTRO NACIONAL DE HISTÓRIA ORAL: MEMÓRIA, DEMOCRACIA E JUSTIÇA, 11., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. et al. *Bringing the State back into the favelas of Rio de Janeiro: understanding changes in community life after the UPP pacification process*. Washington, DC: World Bank/Sustainable Development Sector Management Unit, Oct. 2012.

FERREIRA, L. C. M. Cadastro nacional de pessoas desaparecidas: etnografia e participação na formulação de um problema social. In: SEMINÁRIO ETNOGRAFIA DE ELITES, REDES E DISPOSITIVOS DE PODER. Rio de Janeiro, RJ: UFRJ, 2012.

_____. Entre delegacias e delegações: o desaparecimento de pessoas como ocorrência policial e problema social. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 36., 2012, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2012.

_____. Isso é coisa do destino: notas sobre registros policiais de desaparecimento de pessoa e outros documentos. In: SEMINÁRIO PROCESSOS DE ESTADO, VIOLÊNCIA E DESIGUALDADES. Rio de Janeiro, RJ, Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social do Museu Nacional/UFRJ, 2012.

_____. O corpo da nação: classificação racial e gestão social da reprodução num hospital público do Rio de Janeiro. *Mana*, UFRJ, v. 17, p. 670, 2012. (resenha).

FONSECA, Vivian Luiz. A mandiga cabe no regulamento? Reflexões sobre capoeira, esporte e olimpismo. In: CONGRESS OF THE INTERNATIONAL SOCIETY FOR THE HISTORY OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORT, 13., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Brasil, Angola e Moçambique e diplomacia cultural através do esporte: a capoeira em debate. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL SOBRE O DESPORTO NA ÁFRICA, 2. 2012, Lisboa. *Anais...* Lisboa: ISCTE, 2012.

_____. Iê, viva o meu mestre — por uma análise dos mecanismos de legitimidade e afirmação da autoridade do mestre. In: ALANSON, M. T. Gonçalves (Org.). *Capoeira em perspectivas*. Belo Horizonte: Tradição Planalto, 2012. p. 157-175.

_____. Travando diálogos: políticas culturais e as relações com a capoeira no Brasil. In: SEMINÁRIO DOS ESTUDANTES DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS SOCIAIS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, 2. Rio de Janeiro, RJ, Ifics/UFRJ, 2012; e In: ENCONTRO REGIONAL DE HISTÓRIA, 15., 2012, São Gonçalo. *Anais...* São Gonçalo, RJ, Anpuh, 2012.

_____. VIEIRA, Luiz Renato. Construction d'un dialogue: la capoeira et les relations avec l'État brésilien en débat. In: *Cultures-Kairós — Revue d'Anthropologie des Pratiques Corporelles et des Arts Vivants*, Paris, Maisson des Sciences de l'Homme, n. 1, déc. 2012.

FONTES, Paulo. As oposições sindicais na história do trabalho brasileira. In: SEMINÁRIO MEIO SÉCULO DE OPOSIÇÕES SINDICAIS NO BRASIL. Rio de Janeiro: Instituto de Filosofia e Ciências Sociais/UFRJ, 2012.

_____. História pública e mundos do trabalho: a proposta do Museu do Trabalho e dos Trabalhadores em São Bernardo do Campo. In: SIMPÓSIO INTERNACIONAL DE HISTÓRIA PÚBLICA. São Paulo: Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas/USP. São Paulo, SP, 2012.

_____. O estado da arte da história social do trabalho brasileira. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL MUNDOS DEL TRABAJO EN TRANSFORMACIÓN: ENTRE LO

LOCAL E LO GLOBAL. La Paz, Bolívia: Museo de Etnografía y Folklore, 2012.

_____. The cradle of Brazilian soccer: working-class history and the "futebol de várzea". *ReVista*, Cambridge, Mass., v. 11, p. 22-25, 2012.

_____. Trabalhadores e associativismo urbano no governo Jânio Quadros em São Paulo (1953-54). In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 30., 2012, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, California, 2012.

_____; CAVALCANTI, Mariana; BLANK, Thais. *CCPL: favela fabril*. Lincoln Institute, 2012. (Documentário, cor, 50').

FREIRE, Américo. A Light e os transportes coletivos no Rio de Janeiro: roteiro de questões. *Revista do Arquivo Geral da Cidade do Rio de Janeiro*, v. 6, p. 115-128, 2012.

_____. El caudillo, el sapo barbudo y la invención democrática brasileña. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION, 30., 2012, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, California, 2012.

_____. Intelectuais, democratização e combate à pobreza no Brasil contemporâneo. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF AMERICANISTS, 54., Vienna, Austria. *Proceedings...* Vienna, Austria, 2012.

_____. O Rio de Janeiro e a República brasileira. In: CICLO DE DEBATES DO MOVIMENTO EM DEFESA DA ECONOMIA NACIONAL. Rio de Janeiro: Associação Brasileira de Imprensa, 2012.

_____. *Sinais trocados: o Rio de Janeiro e a República brasileira*. Rio de Janeiro: 7Letras, 2012. 288p.

_____. Três personagens e a história da Primeira República no Brasil. In: MOURÃO, Alda; GOMES, Angela de Castro. *A experiência da Primeira República no Brasil e em Portugal*. Rio de Janeiro: FGV, 2012 (e-book).

_____; AZEVEDO, Flávia. Intervenção política, imprensa e democracia: os tijolos de Leonel Brizola. In: *Anos 90*, UFRGS, 2012. v. 18, p. 15-40.

FREIRE-MEDEIROS, Bianca. Carnival. In: CROCITTI, J. (Ed.). *Brazil today: an encyclopedia of life in the Republic*. Santa Barbara: ABC-Clio, 2012. p. 137-140.

_____. *Fantástico, o show da vida*. In: CROCITTI, J. (Ed.). *Brazil today: an encyclopedia of life in the Republic*. Santa Barbara: ABC-Clio, 2012.

_____. Favela tourism: listening to local voices. In: FRENZEL, F. et al. (Eds.). *Slum tourism: poverty, power and ethics*. London, New York: Routledge, 2012. p. 175-192.

_____. Rede Globo. In: CROCITTI, J. (Ed.). *Brazil today: an encyclopedia of life in the Republic*. Santa Barbara: ABC-Clio, 2012. p. 537-540.

_____. Tourism. In: CROCITTI, J. (Ed.). *Brazil today: an encyclopedia of life in the Republic*. Santa Barbara: ABC-Clio, 2012. p. 657-659.

_____; NAME, Leo. Flying for the very first time: mobilities, social class and environmental concerns in a Rio de Janeiro favela. *Mobilities*, v. 7, n. 4, p. 1-18, 2012.

_____; COELHO, A., MONTEIRO, L. Turismo em favelas: um desafio de sustentabilidade. *Cadernos FGV Projetos*, v. 7, p. 108-113, 2012.

_____; VILAROUCA, Marcio Grijó; MENEZES, Pallo-ma. Gringos no Santa Marta: quem são, o que pensam e como avaliam a experiência turística na favela. In: SANTOS, Ângela Penalva; MARAFON, Gláucio; SANT'ANNA, Maria Josefina (Orgs.). *Rio de Janeiro: um território em mutação*. Rio de Janeiro: Gramma, Faperj, 2012. p. 183-206.

GOMES, Angela de Castro. A grande aliança de Ana de Castro Osório: um projeto político-pedagógico nos anos 1910/20. In: CONGRESSO LUSO-BRASILEIRO DE HISTÓRIA DA EDUCAÇÃO, 9. 2012. Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2012.

_____. Azevedo Amaral e O século do corporativismo de Michael Manoilescu, no Brasil de Vargas. *Sociologia e Antropologia*, PPGSA, v. 2, n. 4, p. 185-210, nov.

2012; e In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL SUJEITOS NA HISTÓRIA: PERSPECTIVAS E ABORDAGENS. Niterói: UFF, 2012.

_____. História e historiografia: experiências de pesquisa. In: SEMINÁRIO DOS DOUTORANDOS EM HISTÓRIA DA LINHA DE PESQUISA CULTURA E MEMÓRIA, 1. Recife, PE: Programa de Pós-Graduação em História/UFPE, 2012.

_____. Histórias de família: entre a Itália e o Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Intelectuais mediadores e uma escrita da história ensinável. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. La apropiación del siglo de corporativismo de Michael Manólesco em el Brasil de Vargas. In: CONGRESO INTERNACIONAL DE AMERICANISTAS, 54., 2012, Vienna. *Proceedings...* Vienna, Austria, 2012.

_____. La Casa de la Moneda del Brasil por sus monederos: relatos de los trabajadores e historia institucional de la empresa. In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 17., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. O contexto historiográfico de criação do Museu Histórico Nacional: cientificidade e patriotismo na narrativa da história nacional. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL 90 ANOS DO MUSEU HISTÓRICO NACIONAL EM DEBATE (1922-2012). Rio de Janeiro: Museu Nacional, 2012.

_____. Prefácio. In: HEYMANN, Luciana Quillet. *O lugar do arquivo: a construção do legado de Darcy Ribeiro*. Rio de Janeiro: Contra Capa, Faperj, 2012.

_____. Prefácio. In: SANDES, Noé. *O tempo revolucionário e outros tempos: o jornalista Costa Rego e a representação do passado*. Goiânia: UFG, 2012.

_____. Primeira República no Brasil: uma história da historiografia. In: MOURÃO, Alda; GOMES, Angela de Castro. *A experiência da Primeira República no Brasil e em Portugal*. Rio de Janeiro: FGV, 2012 (e-book).

_____. Sobre peões e gatos: mudanças e continuidades no trabalho escravo contemporâneo. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL LABHOI, 30 ANOS: 1982-2012. Niterói: UFF, 2012.

_____. Trabalho análogo a de escravo: tempo presente e usos do passado. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL MUNDOS DO TRABALHO, 2. Rio de Janeiro, RJ, 2012; In: ENCONTRO HISTÓRIA ORAL PORTUGUESA EM REDE, 1., 2012, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2012; e In: SEMINÁRIO AS FRONTEIRAS DA ESCRAVIDÃO MODERNA E CONTEMPORÂNEA SOB A ÓTICA DA HISTÓRIA DO DIREITO E DA HISTÓRIA DO TRABALHO. Florianópolis, SC: Programa de Pós-Graduação em História/UFSC, 2012.

_____. Viriato Corrêa: um intelectual mediador. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

GRYNSZPAN, Mario. MST e agronegócio: dois atores da transição e da consolidação democráticas. In: SEMINÁRIO DEMOCRACIA À BRASILEIRA: TEORIAS, PROCESSOS E ALTERNATIVAS. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. O homem da Lurdinha. *Revista de História*, v. 80, p. 60-64, 2012.

_____. Origens e conexões norte-americanas do *agribusiness* no Brasil. *Revista Pós Ciências Sociais*, v. 9, p. 123-148, 2012.

HEYMANN, Luciana. Arquivos pessoais: entre registro, memória e projeto. In: JORNADA DE ARQUIVOS PESSOAIS E MEMÓRIA, 1. São Paulo, SP, 2012.

_____. Documentos *express*: desafios e riscos do acesso online a documentos de arquivo. In: SEMINÁRIO DE ARQUIVOS PESSOAIS DA ERA DIGITAL, 2., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Associação dos Arquivistas Brasileiros, 2012.

_____. Los lugares de la memoria y la memoria de los lugares: reflexiones sobre el proyecto Memorias Reveladas. In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 17., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012 (CD-ROM).

_____. O arquivo utópico de Darcy Ribeiro. *História, Ciência, Saúde — Manguinhos*, v. 19, p. 261-282, 2012.

_____. *O lugar do arquivo: a construção do legado de Darcy Ribeiro*. Rio de Janeiro: Contra Capa, Faperj, 2012. 238p.

_____. Right to memory in Brazil today: focus on dictatorship and archives. Los Angeles, CA, Archival Education and Research Institute/University of California, 2012.

_____. Se arquivar: arquivos pessoais como escrita de si? In: MAGALHÃES, Aline Montenegro; BEZERRA, Rafael Zamorano (Orgs.). *Coleções e colecionadores: a polissemia das práticas*. Rio de Janeiro: Museu Histórico Nacional, 2012. p. 51-59.

_____. ARRUTI, José Maurício. Memória e reconhecimento: notas sobre as disputas contemporâneas pela gestão da memória na França e no Brasil. In: GONÇALVES, Márcia de Almeida et al. (Orgs.). *Qual o valor da história hoje?* Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 96-119.

HIGUCHI, Suemi et al. The Cpdoc semantic portal: applying semantic and knowledge organization systems to the Brazilian contemporary history domain. In: INTERNATIONAL ISKO CONFERENCE ON CATEGORIES, RELATIONS AND CONTEXTS IN KNOWLEDGE ORGANIZATION, 12., 2012, Würzburg. *Proceedings...* Würzburg: Ergon-Verlag, 2012. v. 13, p. 262-267.

HOLLANDA, Bernardo Borges Buarque de. A Copa de 2014 e a superação do trauma. *Revista Conexões — Sebrae*, 2012.

_____. A festa competitiva — formação e crise das torcidas organizadas de futebol do Rio de Janeiro (1950-1980). In: HOLLANDA, B. B. de; MELLO, Victor Andrade de (Orgs.). *A torcida brasileira*. Rio de Janeiro: 7 Letras, 2012.

_____. A morte do “Doutor”: ascensão e queda dos ídolos de futebol. *RapaDura*, n. 4, fev./abr. 2012. Disponível em: <<http://www.revistarapadura.com/>>.

_____. *ABC de José Lins do Rego*. Rio de Janeiro: José Olympio, 2012. 292p.

_____. Apresentação à nova edição de *Riacho Doce*. In: REGO, José Lins do. *Riacho Doce*: romance. 26. ed. Rio de Janeiro: José Olympio, 2012.

_____. 110 verbetes. In: ERMAKOFF, E. (Org.). *Dicionário biográfico ilustrado de personalidades da História do Brasil*. Rio de Janeiro: G. Ermakoff, 2012.

_____. Em busca das raízes. In: *Projeto Brasil 01 — pensamentos*. São Paulo: Luminosidade, 2012.

_____. Entrevista com Hinnerk Brunhs. *Estudos Históricos*, n. 49, p. 209-222, jan/jun. 2012.

_____. Esportes, adesões e emoções: modalidades do torcer no Brasil e em Portugal. In: REUNIÃO DA ASSOCIAÇÃO DE ANTROPOLOGIA BRASILEIRA, 28. São Paulo: PUC-SP, 2012.

_____. Football, memory and heritage: a project for the creation of a collection of oral history interviews for the Football Museum. In: ENCUESTRO DE LA INTERNATIONAL ASSOCIATION OF ORAL HISTORY, 17., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. Futebol figurado: a linguagem das charges e das histórias em quadrinhos nas crônicas esportivas de José Lins do Rego. *Aletria — Revista de Estudos de Literatura*, UFMG, v. 22, n. 2, maio/ago. 2012.

_____. O “cor-de-rosa”: ascensão, hegemonia e queda do *Jornal dos Sports*. In: HOLLANDA, B. B. de; MELLO, Victor Andrade de (Orgs.). *O esporte na imprensa e a imprensa esportiva no Brasil*. Rio de Janeiro: 7 Letras, Faperj, 2012.

_____. O esquema tático das torcidas. *Comunicações*, Iser, n. 66, p. 122-136, nov. 2012.

_____. O futebol mestiço e o elogio da derrota: notas de Gilberto Freyre sobre a seleção brasileira nas copas do mundo (1938-1974). In: LATIN AMERICAN STUDIES CONGRESS, 30., 2012, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, California, 2012.

_____. Prefácio. In: *Estatuto do torcedor*. Rio de Janeiro: Federação de Torcidas Organizadas do Rio de Janeiro, 2012.

_____. Prefácio. In: GHIO, Eloi Angelos. *Sonhos urbanos*. Pará de Minas, MG: Virtual Books, 2012.

_____. The golden age of Brazilian football: testimonies from former players of the Brazilian national team in the 1958, 1962 and 1970 World Cups. In: SOCIAL SCIENCE HISTORY CONGRESS, 9., 2012, Glasgow. *Proceedings...* Glasgow, Scotland, 2012.

_____.; MELLO, Victor Andrade de (Orgs.). *A torcida brasileira*. Rio de Janeiro: 7 Letras, 2012.

HOLLANDA, Bernardo Borges Buarque de; MELLO, Victor Andrade de (Orgs.). *O esporte na imprensa e a imprensa esportiva no Brasil*. Rio de Janeiro: 7 Letras, Faperj, 2012.

KORNIS, Mônica Almeida. A Rede Globo e a construção de uma memória do regime militar. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. As revelações do melodrama, a Rede Globo e a construção de uma memória do regime militar. *Significação — Revista de Cultura Audiovisual*, USP, n. 36, jan. 2012.

_____. História e sociedade em narrativas televisivas. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Imagens do autoritarismo em tempos de democracia: estratégias de propaganda na campanha presidencial de Vargas de 1950. In: KORNIS, Mônica Almeida; MORETTIN, Eduardo; NAPOLITANO, Marcos (Orgs.). *História e documentário*. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

_____. La memoria de la dictadura brasileña: el uso del testimonio oral para la autenticación histórica en el docudrama Linha Direta. In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 17., 2012, Buenos Aires. *Programa General del Congreso*. Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. Mestrado Profissional na Área de História e Mestrado Profissional Voltado para a Formação de

Professores de Educação Básica. In: FÓRUM DE COORDENADORES DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO EM HISTÓRIA, 43. Fortaleza, CE: Anpuh, Universidade Estadual do Ceará, 2012.

_____. Uma história na TV: Marc Ferro e o programa *Histoire parallèle*. In: ENCONTRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ESTUDOS DE CINEMA E AUDIOVISUAL, 16. São Paulo, SP: Centro Universitário Senac, 2012.

LATTMAN-WELTMAN, Fernando. Contextos, e não conteúdos: informação, preferências e os papéis variáveis da mídia na política democrática. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Ideologia e espetáculo nos EUA, *O Globo*, 22 jun. 2012.

_____. Media and democracy in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. O melhor homem, *O Globo*, 4 ago. 2012.

LAZAROU, Elena. A crise europeia e o Brasil. *Valor Econômico*, 30 ago. 2012.

_____. A odisseia brasileira: profissionais gregos altamente especializados chegam em busca de um país com futuro. *Carta Capital*, 29 fev. 2012.

_____. A paradigm in trouble? The effects of the 2010 Euro crisis on the European model for regional integration in South America. In: FIORAMONTI, L. (Ed.). *Regions and crises*. London: Palgrave MacMillan, 2012.

_____. Acordo alivia a Grécia, mas ainda há desafios. *Folha de S. Paulo*, 28 nov. 2012.

_____. Dilma e Lagarde têm mesma visão sobre a crise na Europa. *Folha de S. Paulo*, 1 fev. 2012.

_____. Europe & the changing world: the view from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Europe in the eyes of the (faraway) beholder. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Perceptions of the EU as an indicator of European power: the use of "Europe" in Brazilian dis-

course on regional integration. In: GREEN WORKSHOP ON QUANTITATIVE INDICATORS OF EUROPEAN POWER. Bruges, Belgium, 2012.

_____. Transforming discourses of “otherness”: the role of the mass media in Greek-Turkish relations. In: REINICKE, S. (Ed.). *Portraying the other in international relations: cases of othering, their dynamics and the potential for transformation*. Cambridge: Cambridge Scholars, 2012.

MAIA, João Marcelo Ehlert. Ao sul da teoria: a atualidade teórica do pensamento social brasileiro. *Sociedade e Estado*, v. 26, n. 2, p. 71-94, 2012.

_____. Estado e territorialismo no Brasil moderno. In: SEMINÁRIO ESTADO TERRITÓRIOS Y FRONTERAS: CONSOLIDANDO LA INSTITUCIONALIDAD. Bogota, Colombia: Universidad Nacional de Colombia, 2012.

_____. Lendo Gramsci na periferia: a obra de Luiz Werneck Vianna e a sociologia política no Brasil. In: FILHO, R. B.; PERLATTO, F. (Orgs.). *Uma sociologia indignada: diálogos com Luiz Werneck Vianna*. Juiz de Fora: UFJF, 2012.

_____. Reputações à brasileira: o caso de Guerreiro Ramos. *Sociologia & Antropologia*, PPGSA, v. 2, n. 4, p. 265-291, 2012.

_____. State, territory and development in the heart of Brazil: the case of Fundação Brasil Central. In: BRASA CONFERENCE, 11., 2012, Urbana. *Proceedings... Urbana*, Ill., 2012.

MATTOS, M. A. V. L. Contra as reformas e o comunismo: a atuação da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) no governo Goulart. *Estudos Históricos*, n. 49, p. 149-168, 2012.

_____. Os juristas políticos da OAB e o golpe de 64. In: SEMINÁRIO HISTÓRIA DO DIREITO E DAS INSTITUIÇÕES POLÍTICAS. Rio de Janeiro: Fundação Casa de Rui Barbosa, 2012.

MOREIRA, Regina da Luz. ...E o interventor desembarca em Niterói: Amaral Peixoto e o estado do Rio de

Janeiro nos álbuns fotográficos de d. Alzira. In: CÔRTE, Andrea Telo (Org.). *Amaral Peixoto: história memória, política*. Niterói: Funarj, Imprensa Oficial, 2012.

PANDOLFI, Dulce. A trajetória de Betinho: da Ação Católica à Ação da Cidadania. In: RODRIGUES, Cândido Moreira; PAULA, Christiane Jalles de (Orgs.). *Intelectuais e militância católica no Brasil*. Cuiabá: UFMT, 2012.

_____. Santuza Cambraia Naves — in memoriam. *Estudos Históricos*, v. 25, n. 49, p. 8-11, jan./jun. 2012.

_____; GAZIR, Augusto; CORREIA, Lucas (Orgs.). *O Brasil de Betinho*. Rio de Janeiro: Ibase, BNDES, 2012.

PAULA, Christiane Jalles de. Conflitos de gerações: Gustavo Corção e a juventude católica. *Horizonte. Revista de Estudos de Teologia e Ciências da Religião*, Belo Horizonte, PUC-MG, v. 10, n. 26, p. 619-637, abr./jun. 2012. Disponível em: <<http://periodicos.pucminas.br/index.php/horizonte/issue/current>>.

_____. De “católico intelectual” a “intelectual católico”: o itinerário de Gustavo Corção no catolicismo brasileiro. In: RODRIGUES, Cândido Moreira; PAULA, Christiane Jalles de (Orgs.). *Intelectuais e militância católica no Brasil*. Cuiabá: UFMT, 2012. p. 155-184.

_____. Gustavo Corção: apóstolo da “linha dura”. *Revista Brasileira de História*, São Paulo, Anpuh, v. 32, n. 63, p. 171-194, jan./jun. 2012.

_____. Interest groups involved in creation of National Justice Council in Brazil. In: WORLD CONGRESS OF POLITICAL SCIENCE, 22., 2012, Madrid. *Anales... Madrid: Universidad Complutense*, 2012.

_____. Jackson de Figueiredo e a questão da liberdade. In: RODRIGUES, Cândido Moreira; PAULA, Christiane Jalles de (Orgs.). *Intelectuais e militância católica no Brasil*. Cuiabá: UFMT, 2012. p. 71-92.

_____. Jackson de Figueiredo e o antiliberalismo no Brasil dos anos de 1920. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 8., 2012, Gramado. *Anais... Gramado, RS*, 2012.

_____. Main questions and interest groups involved in the creation of the National Justice Council. In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE HISTORIA ORAL, 17., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina: Asociación de Historia Oral, 2012.

_____. Memória, história e mulheres de direita na ditadura no Brasil (resenha). *Estudos Históricos*, v. 25, n. 49, p. 227-230, jan./jun. 2012.

_____. O catolicismo configura uma família política no Brasil? In: SEMINÁRIO DEMOCRACIA À BRASILEIRA: TEORIAS, PROCESSOS E ALTERNATIVAS. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. RODRIGUES, Cândido Moreira (Orgs.). *Intelectuais e militância católica no Brasil*. Cuiabá: UFMT, 2012. 400p.

PATTI, C. Brazil-South African nuclear relations 1974-1981. In: WORKSHOP ON SOUTH AFRICAN NUCLEAR HISTORY. South Africa, 2012.

_____. Il Brasile può ma non vuole. *Limes*, v. 2, p. 177-184, 2012.

_____. Emergentes devem barganhar verba extra por mais poder no Fundo. *Folha de S. Paulo*, 19 jan. 2012.

PINHEIRO, Cláudio Costa. A hierarquia na sociedade indiana. *Ciência Hoje*, n. 292, maio 2012.

_____. Epistemological reflections on the encounter of two perspectives of audio-visual making. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Intellectual creativity in peripheral countries: the impact of the Brics emergence to knowledge production in the global South. In: ISA FORUM OF SOCIOLOGY, 2., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. Latin American history and historiography. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Politics and poetics of scientific imagination in post-colonial contexts: sociologizing Brazilian ac-

ademic production towards India and South Africa. In: WORLD CONGRESS OF THE INTERNATIONAL INSTITUTE OF SOCIOLOGY, 40., 2012, New Delhi. *Proceedings...* New Delhi, India, 2012.

_____. Research Explorations on Colonialism, Language and Culture in India. New Delhi: Indian Institute of Technology, 2012.

_____. Slavery in Brazil: histories and historiographies. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Teoria pós-colonial e ciências sociais: agendas do ocaso de um debate. In: SEMANA ACADÊMICA DE CIÊNCIAS SOCIAIS, 7. Curitiba, PR: UFPR, 2012.

_____. The impact of the Brics emergence to the political economy of knowledge production in the global South. In: WORLD CONGRESS OF THE INTERNATIONAL INSTITUTE OF SOCIOLOGY, 40., 2012, New Delhi. *Proceedings...* New Delhi, India, 2012.

_____. Transit and transitivity. the receptions of dependency in South and Southeast Asia and other dialogues between intellectual peripheries of the global South. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Unimagined modernities: Rabindranath Tagore posthumous travels to Brazil and other forms of Brazilian imagination regarding India. In: ISA FORUM OF SOCIOLOGY, 2., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

ROCHA, A. L. Moreli. França tem longa agenda internacional à sua espera. *Folha de S. Paulo*, 21 maio 2012.

SILVA, Angela Moreira Domingues da. Análise do padrão decisório do Superior Tribunal Militar durante a ditadura militar (1964-1980). In: ENCONTRO DA ABCP, 8., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.

_____. O Superior Tribunal Militar, o Ato Institucional nº 5 e o instituto do *habeas corpus*. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 36., 2012, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2012.

_____. Quando devo pesquisar em arquivos judiciais e como fazer? In: QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo; FE-

FERBAUM, Marina (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 239-249.

SPEKTOR, M. A cúpula dos Brics. *Folha de S. Paulo*, 23 jan. 2012.

_____. A melhor barganha. *Folha de S. Paulo*, 22 ago. 2012.

_____. A mensagem mais valiosa. *Folha de S. Paulo*, 12 dez. 2012.

_____. A Síria de Dilma. *Folha de S. Paulo*, 20 fev. 2012.

_____. Armas do Brasil. *Folha de S. Paulo*, 25 jul. 2012.

_____. Centros de pensamento do G-20. *Folha de S. Paulo*, 13 jun. 2012.

_____. Chávez, Lula e Fernando Henrique. *Folha de S. Paulo*, 12 mar. 2012.

_____. Collor estadista? *Folha de S. Paulo*, 27 fev. 2012.

_____. Colombianas. *Folha de S. Paulo*, 17 out. 2012.

_____. Dilma multilateral. *Folha de S. Paulo*, 19 set. 2012.

_____. Dilma vai à Casa Branca. *Folha de S. Paulo*, 6 fev. 2012.

_____. Direitos do Brasil. *Folha de S. Paulo*, 8 ago. 2012.

_____. Educação de diplomatas. *Folha de S. Paulo*, 28 nov. 2012.

_____. Eleições deprimentes. *Folha de S. Paulo*, 5 set. 2012.

_____. Fernando Henrique diplomata. *Folha de S. Paulo*, 16 maio 2012.

_____. Intervenções do Brasil. *Folha de S. Paulo*, 19 mar. 2012.

_____. Malvinas aos trinta anos. *Folha de S. Paulo*, 26 mar. 2012.

_____. Nosso problema paraguaio. *Folha de S. Paulo*, 27 jun. 2012.

_____. O Brasil provedor. *Folha de S. Paulo*, 30 maio 2012.

_____. O Pentágono no Brasil emergente. *Folha de S. Paulo*, 2 maio 2012.

_____. O que nasce em 2013. *Folha de S. Paulo*, 26 dez. 2012.

_____. O talentoso senhor Dirceu. *Folha de S. Paulo*, 11 jul. 2012.

_____. Política externa da nova classe. *Folha de S. Paulo*, 5 mar. 2012.

_____. Política externa do país em ascensão. *Folha de S. Paulo*, 4 abr. 2012.

_____. Quatro desafios em 2012. *Folha de S. Paulo*, 16 jan. 2012.

_____. Quem tem medo do Livro Branco? *Folha de S. Paulo*, 13 fev. 2012.

_____. Saida inteligente. *Folha de S. Paulo*, 18 abr. 2012.

_____. Sem conselho. *Folha de S. Paulo*, 30 jan. 2012.

_____. Silêncios. *Folha de S. Paulo*, 3 out. 2012.

_____. Vai para onde? *Folha de S. Paulo*, 14 nov. 2012.

SPOHR, Martina. A relação empresarial-militar entre Brasil e Estados Unidos no golpe de 1964. In: *Militares e Política*, UFRJ, v. 9, p. 52-63, 2012. Disponível em: <<http://www.lemp.ifcs.ufrj.br/revista>>.

_____. A relação empresarial-militar no golpe de 1964. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. O acervo fotográfico do Cpdoc: novas perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

- _____. O empresariado e as relações Brasil-Estados Unidos no caminho do golpe de 1964. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- STUENKEL, Oliver. Brasil en su región. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Brasil, Brics e desafios globais. In: *O Brasil, os Brics e a agenda internacional*. Brasília: Fundação Alexandre de Gusmão, 2012.
- _____. Brasil, os Brics e o futuro da ordem global. In: CONFERÊNCIA REGIONAL SOBRE RELAÇÕES INTERNACIONAIS, 2., 2012, Santa Maria. *Anais...* Santa Maria, RS, 2012.
- _____. Brazil and Europe: different conceptions of security. In: CONFERÊNCIA DE SEGURANÇA INTERNACIONAL, 9. Rio de Janeiro: Forte de Copacabana, 2012.
- _____. Brazil in Africa: bridging the Atlantic? In: TURKISH-AFRICAN CONGRESS. 2012, Khartoum. *Proceedings...* Kartoum, Sudan, 2012.
- _____. Brics and the bridge to Brazil. In: ZAHIRA, Asmal (Ed.). *Reflections & opportunities: design, cities and the World Cup*. ZAR 300, 2012.
- _____. Brics and the "Responsibility While Protecting" concept. *The Hindu*, India, 12 Mar. 2012.
- _____. Cooperation between emerging economies. In: WORKSHOP BRAZIL AND TURKEY: NEW POWERS IN A TRANSFORMING GLOBAL ORDER? Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Does Kim signal World Bank changes? Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. For Brazil and Turkey, a natural defense partnership deepens. *World Politics Review*, May 2012.
- _____. How should universities train Brazil's future leaders? The future of public policy schools in the 21st century. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. India's national interests and diplomatic activism: towards global leadership? *LSE Ideas*, Mar. 2012.
- _____. Keep Brics and IBSA separate. *The Diplomat*, 13 Aug. 2012.
- _____. Manter separados o Brics e o Ibas. *Asuntos del Sur*, sept. 2012.
- _____. O Brasil na África: uma ponta sobre o Atlântico? *Asuntos del Sur*, Argentina, abr. 2012.
- _____. O que a China quer? *Política Externa*, USP, v. 20, p. 252-255, 2012.
- _____. Obama: sem despertar fervor nos EUA, mas preferido na América Latina. *O Globo*, 5 nov. 2012.
- _____. Os Brics e o segundo mandato de Obama. *O Estado de S. Paulo*, 12 nov. 2012.
- _____. Por qué el Brics? *MarcoTrade News*, Argentina, 29 mar. 2012.
- _____. (Org.). *Potências emergentes e desafios globais*. São Paulo: Fundação Konrad Adenauer, 2012.
- _____. Potências emergentes e o futuro da promoção da democracia. In: ENCONTRO ABCP, 8., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.
- _____. Rising powers and democracy promotion. In: BRITISH INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION CONFERENCE. Edinburgh, UK, 2012.
- _____. The case for IMF quota reform. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Why Brics matters? Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Why IBSA and Brics should not merge. *Foreign Policy Research Center Review*, v. 11, p. 75-78, 2012.
- _____. Will Brazil follow India's Rafale bet? *The Hindu*, India, 13 Feb. 2012.
- VILAROUCA, Marcio Grijó; RIBEIRO, Ludmila. Quando devo fazer pesquisa por meio de entrevistas, e como fazer. In: MAFEI, Rafael Rabelo Queiroz; FERFEBAUM, Marina (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. 211p.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

NERI, M. C. A Nova Classe Média. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B8. 29/01/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/Folha_ncm.jpg>.

_____. A classe média brasileira é mundial. Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A15. 22/05/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/maio_2012.jpg>.

_____. A Década Inclusiva. Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A13, 25/09/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/Decada_Inclusiva.pdf>.

_____. Ano 1 depois da Dilma. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B7. 26/02/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/20122602_Folha.jpg>.

_____. Ano novo, vida nova. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B6. 01/01/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/ano_novo.jpg>.

_____. Bolsa Família, bem-estar e boca do jacaré. Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A19, 23/10/2012. Disponível em: <<http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/20121023.jpg>>.

_____. Brasil é o espelho do mundo. Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A15. 28/02/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/20122802_valor.jpg>.

_____. Brasil, Brics e Bigs. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B12. 25/03/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/Folha_20110325.jpg>.

_____. Brasil, um país de classe média? In: João Paulo dos Reis Velloso. (Org.). Brasil — Visão de país e impulso à competitividade, para avançar na rota do desenvolvimento e viabilizar o aproveitamento de grandes oportunidades. 1. ed. Rio de Janeiro: José Olympio Editora, 2012, v. , p. 27-52.

_____. Brazil shrinks the wealth gap. *Brazil in Focus*. 22/03/2012. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/clippings/oc462.pdf>>.

_____. Cenários de Classe. Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A15. 27/03/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/cenarios_de_classe_20120327.jpg>.

_____. Declining Income Inequality in Brazil. Part 2: Country Studies – Emerging Economies. In: *Redistribution for Growth? Income Inequality and Economic Recovery*. Rudolf Traub-Merz (Eds.). Friedrich-Ebert-Stiftung, Shanghai Coordination Office for International Cooperation. 2012. p. 57-65.

_____. Demanda por cursos técnicos. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B9. 22/04/ 2012. Disponível em: <[http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/oc573\[1\].pdf](http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/oc573[1].pdf)>.

_____. Desenvolvimento inclusivo sustentável? Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A11, 26/12/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/VE_20121127.pdf>.

_____. Evasão ou melhora do fluxo escolar? Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A17, 27/11/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/VE_20121127.pdf>.

_____. Família, Amigos e Crise de Crédito. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B10, 15/07/2013 Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/clippings/oc1071a.pdf>>.

_____. Felicidade Futura Feminina. Revista Conjuntura Econômica. v. 66, n. 04. Abr./2012. p. 62-65. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/rce_20120401.pdf>.

_____. Fordista, formal e feia? Jornal Valor Econômico. São Paulo, p. A11. 24/01/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/VE_Fordista.jpg>.

_____. Mapa da Inclusão Digital. Folha de São Paulo. São Paulo, p. B9. 20/05/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/folha_20120520_0.jpg>.

_____. Microcrédito e superação da pobreza. *Jornal Valor Econômico*. São Paulo, p. A17. Jun./2012. Disponível em: <<http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/20120626.jpg>>.

_____. O dinheirinho das crianças. *Folha de São Paulo*. São Paulo, p. B9, 12/08/2012. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/clippings/oc1251.pdf>>.

_____. O início, o fim e o meio digital. *Jornal Valor Econômico*. São Paulo, p. A15, 24/07/2012. Disponível em: <<http://www.cps.fgv.br/cps/bd/clippings/oc1094a.pdf>>.

_____. O paradoxo da poupança. *Jornal Valor Econômico*. São Paulo, p. A13. 24/04/2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/O_paradoxo_da_poupanca_temp.jpg>.

_____. Pobreza y desigualdad en Brasil: impacto de La crisis de 2011. In: *Diálogo Político: Crisis financiera internacional. Publicación trimestral de la Konrad-Adenauer-Stiftung A. C. Año XXIX*. n. 1, 2012. p. 101-127.

_____. Primeiros impactos do novo federalismo social. *Revista Conjuntura Econômica*. v. 66, n. 01. Jan. 2012. p. 43-45. Disponível em: <<http://www.fgv.br/cps/bd/clippings/nc2232a.pdf>>.

_____. Universidade e trabalho. *Folha de São Paulo*. São Paulo, p. B12. Jun. / 2012. Disponível em: <http://cps.fgv.br/sites/cps.fgv.br/files/artigo/folha_20120617_0.jpg>.

_____. Visão de Campo e Campo de Visão. *Revista Swisscam Brasil*. Abr./2012, n. 68, p. 8-9.

_____; MELO, L. C. C. de; MONTES, Samanta dos R. S.; LIPKIN, Pedro. Brasil: Pobreza, igualdade de oportunidades e inovações de política social. *Cadernos Adenauer*, São Paulo, 2012.

_____; MEDRADO, A. L. Experimentando microcrédito: uma análise de impacto do Crediamigo no Acesso a crédito In: a experiência dos programas de micro-

finanças do Banco do Nordeste. Fortaleza: Banco do Nordeste do Brasil, 2012, p. 55-92.

_____; SOARES, W. L. Sustainable tourism and eradication of poverty (STEP): impact assessment of a tourism development program in Brazil. *Revista de Administração Pública*, vol. 46, p. 865-878, 2012.

_____; TEIXEIRA, M. A. Microcrédito, dinâmica empresarial e mudança de classe: o impacto do Crediamigo In: A experiência dos programas de microfinanças do Banco do Nordeste. Fortaleza: Banco do Nordeste, 2012, p. 203-228.

3. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

ROSS, Steven Dutt. Influência de brasileiros famosos no boicote de consumidores que usam redes sociais virtuais. *Revista de Negócios (online)*, 2012.

RUEDIGER, Marco Aurelio. FGV: imigração como estratégia nacional. *O Globo*, 19 out. 2012. p. 45.

_____. Political process and bureaucratic resistance: the rise and fall of Ronasci as innovative policy approach on public security. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; ROSS, Steven Dutt Ross. Community policing in the favelas of Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

AFONSO, C. W.; BOTELHO, D. A confusão no processo de escolha do consumidor. In: ENCONTRO DE MARKETING. São Paulo: Anpad, 2012.

_____; PETRONI, L. M. A percepção dos estudantes de duas instituições de ensino superior sobre consumo consciente. In: ENCONTRO NACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 14., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

AMANN, E.; FIGUEIREDO, Paulo N. Innovative firms in emerging markets: country experiences — Brazil. In: AMANN, E.; CANTWELL, J. (Eds.). *Innovative firms in emerging market countries*. Oxford: Oxford University Press, 2012. p. 210-247.

AMORIM NETO, O. El presidencialismo moderno en Brasil. In: LANZARO, Jorge (Comp.). *Presidencialismo y parlamentarismo: América Latina y Europa Meridional*. Madrid: Centro de Estudios Políticos y Constitucionales, 2012. p. 103-132.

ANDRADE, André; JOIA, Luiz Antônio. Information technology and the efficiency of the Brazilian judiciary system. In: E-GOVERNMENT CONFERENCE, 11., 2012, Kristiansand. *Proceedings...* Berlin, Heidelberg: Springer, 2012.

_____; _____. Investimento em tecnologia da informação e eficiência da justiça brasileira. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS. *Proceedings...* Seattle, 2012.

_____; _____. Organizational structure and ICT strategies in the Brazilian judiciary system. *Government Information Quarterly*, v. 29, p. S32-S42, 2012.

_____; _____. KAMLOT, D. E-government in the Brazilian judiciary system: assessing the correlation between IT investment and the efficiency of courts of justice in Brazil. In: BWALYA, K. J.; ZULU, S. (Eds.). *Handbook of research in e-government in emerging countries: adoption, e-participation, and legal frameworks*. Hershey, PA: IGI Global, 2012, p. 158-178.

ARAÚJO, Riberto de Barros; MIGUELES, Carmen Pires. A forte correlação dos intangíveis da cultura nacional e organizacional nos modelos de gestão e os resultados em SMS. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

AULICINO, A. et al. *Gestão de pessoas e sustentabilidade nas organizações*. São Paulo: Transformare, 2012.

AZEVEDO, A.; RICCIO, Vicente; RUEDIGER, M. A. A utilização das estatísticas criminais no planejamento da ação policial: cultura e contexto organizacional como elementos centrais a sua compreensão. *Ciência da Informação (online)*, v. 40, p. 9-21, 2012.

BANDEIRA-DE-MELLO, R. et al. Firm performance effects of nurturing political connections through campaign contributions. *African Journal of Business Management*, v. 6, p. 3327-3332, 2012.

BARBOSA, R. *Decisões complexas: introdução aos métodos qualitativos*. São Paulo: s.ed., 2012.

BARRETO, C. M.; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. O Conselho Fiscal no contexto brasileiro: uma jabuticaba ou uma solução? In: FONTES FILHO, J. R.; LEAL, Ricardo Pereira Câmara (Orgs.). *Governança corporativa: discussões sobre os conselhos em empresas no Brasil*. São Paulo: Saint Paul, 2012, p. 183-194.

BARROS, D. E.; SAUERBRONN, J. F. R.; AYROSA, E. A. T. Representações do eleitor: revendo teorias e propondo novos caminhos. *Revista de Administração Pública*, v. 46, p. 477-491, 2012.

BEHR, Patrick; SONNEKALB, Simon. The effect of information sharing between lenders on access to credit, cost of credit, and loan performance: evidence from a credit registry introduction. *Journal of Banking & Finance*, v. 36, p. 3017-3032, 2012.

BELL, Martin; FIGUEIREDO, Paulo N. Building innovative capabilities in latecomer emerging market firms: some key issues. In: AMANN, E.; CANTWELL, J. (Eds.). *Innovative firms in emerging market countries*. Oxford: Oxford University Press, 2012. p. 24-109.

_____; _____. Innovation capability building and learning mechanisms in latecomer firms: recent empirical contributions and implications for research. *Revue Canadienne d'Études du Développement*, v. 33, p. 14-40, 2012.

BERTHOLINI, F. et al. Padrão de carreira nas assembleias estaduais no Brasil: em busca das conexões eleitorais em nível subnacional. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E GOVERNO. Salvador: EnAPG, 2012.

BORGES, A. P.; JOIA, Luiz Antônio. Executives and smartphones: friend or foe? In: AMCIS 2012. *Proceedings...* Seattle, 2012.

- BUCHBINDER, Felipe; GOLDSZMIDT, Rafael; PARENTE, Ronaldo. Item response theory and construct measurement in emerging markets. In: WANG, Catherine L.; KETCHEN JR., David J.; BERGH, Donald D. (Eds.). *West meets East: toward methodological exchange; research methodology in strategy and management*. Bingley, UK: Emerald Group, 2012. v. 7, p. 73-100.
- CANÇADO, Airton Cardoso; PEREIRA, José Roberto; TENÓRIO, Fernando G. Fundamentos teórico-metodológicos da gestão social. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE EPISTEMOLOGIA E SOCIOLOGIA DA CIÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO, 2., 2012, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2012.
- _____; TENÓRIO, Fernando G.; SILVA JR., J. T. (Orgs.). *Gestão social: aspectos teóricos e aplicações*. Ijuí: Unijuí, 2012. 456p.
- CARDOSO, Adriana Bortolon Carvalho et al. Dinâmica dos ajustes contratuais em concessão de rodovias no estado de São Paulo. *Revista de Administração Pública*, v. 46, p. 1295-1315, 2012.
- CAVALHEIRO, G.; JOIA, Luiz Antônio. E-government initiatives and complexity theory: an alternative perspective on socio-technical systems. In: E-GOVERNMENT CONFERENCE, 11., 2012, Kristiansand. *Joint Proceedings...* Linz: Trauner, 2012. v. 37, p. 3-10.
- CELANO, A. et al. "Othering" accounts of Bolivian employees of a Brazilian transnational corporation. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Boston, 2012.
- CONTRERAS, F. K.; OLIVEIRA, F. B.; MULLER, E. M. Internet: monitored freedom. *Revista de Gestão da Tecnologia e Sistemas de Informação (online)*, v. 9, p. 459-472, 2012.
- COSTA, A. M.; VERGARA, S. C. Estruturalista, pós-estruturalista ou pós-moderno? Apropriações do pensamento de Michel Foucault por pesquisadores da área de administração no Brasil. *Gestão e Sociedade*, UFMG, v. 6, p. 361-381, 2012.
- CRUZ, Breno de Paula et al. Extensão universitária e responsabilidade social: 20 anos de experiência de uma instituição de ensino superior. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- FAJARDO, J. Absence of symmetry and implied volatility smirk. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. A new factor to explain implied volatility smirk. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Effectiveness of additional enforcement mechanisms with collateral requirements. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Implied volatility smirk under asymmetric dynamics. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- FARIA, A.; ABDALLA, M. Em defesa da orientação para o não mercado no Brasil. In: EMA, 5., 2012, Curitiba. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012. p. 1-128.
- _____; GUEDES, Ana Lucia; FONTOURA, Y. A critical state-based analysis of corporate social responsibility. In: EGOS COLLOQUIUM 2012. *Proceedings...* Helsinki: EGOS — European Group of Organization Studies, 2012. p. 1-112.
- FERNANDES, C.; JOIA, L. A. E-government maturity levels in Brazil: lessons drawn from several Brazilian states. In: CAKIR, A.; ORDOÑEZ DE PABLOS, P. (Eds.). *Social development and high technology industries: strategies and applications*. Hershey, PA: s.ed., 2012. p. 118-135.
- _____; _____. ANDRADE, A. Resistência à implantação de sistemas de folha de pagamento na administração pública: um estudo multicase. *Organizações & Sociedade*, v. 19, p. 145-164, 2012.
- FERNANDES, Ricardo Lopes et al. A atual política de microcrédito no Brasil será capaz de reduzir a pobreza? In: CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, 50., 2012, Vitória. *Anais...* Vitória, ES: Sober, 2012.
- FIGUEIREDO, Paulo N. Embedding with multiple knowledge sources to improve innovation performance: the learning experience of Motorola in Bra-

zil. *Knowledge Management Research and Practice*, v. 10, p. 1-13, 2012.

_____. Government policies and sources of late-comer firms capability building: a learning story from Brazil. In: PIETROBELLI, Carlo; RASIAH, Rajah (Eds.). *Evidence-based development economics: essays in honor of Sanjaya Lall*. Kuala Lumpur: University of Malaya Press, 2012. p. 29-60.

_____; BRITO, Klauber N. MNE-subsidaries' innovation capability building and learning in emerging economies: firm-level evidence from the ICT industry in Brazil. *International Journal of Innovation and Learning*, v. 11, p. 12-43, 2012.

FLEURY, Sônia. Judicialização pode salvar o SUS. *Saúde em Debate*, v. 36, p. 159-161, 2012.

_____. Las reformas pendientes: desafíos para la gobernabilidad en Brasil. *Cidob d'Affaires Internacionais*, n. 97/98, p. 33-54, 2012.

_____. Militarização do social como estratégia de integração — o caso da UPP do Santa Marta. *Sociologias*, UFRGS, v. 30, p. 194-222, 2012.

_____. Um remédio para matar ou salvar o SUS? *Le Monde Diplomatique Brasil*, 2 out. 2012. p. 10.

_____; OUVERNEY, A. L. M. O Sistema Único de Saúde brasileiro: desafios da gestão em rede. *Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão*, Rio de Janeiro, v. 11, p. 74, 2012.

_____; PINTO, E. G. Custeio do direito à saúde: em busca da mesma proteção constitucional conquistada pelo direito à educação. *Revista de Direito Sanitário*, v. 13, p. 54-80, 2012.

_____; BLANCO, Ismael; SUBIRATS, Joan. Nuevas miradas sobre viejos problemas: periferias urbanas y transformación social. *Gestión y Política Pública*, p. 3-40, 2012. (n. temático)

FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Os papéis do Conselho de Administração e seus paradoxos. In: FONTES FILHO, J. R.; LEAL, Ricardo Pereira Câmara (Orgs.). *Governança corporativa: discussões sobre os conselhos em empresas no Brasil*. São Paulo: Saint Paul, 2012. p. 49-64.

_____; LEAL, Ricardo Pereira Câmara (Orgs.). *Governança corporativa: discussões sobre os conselhos em empresas no Brasil*. São Paulo: Saint Paul, 2012. 302p.

_____; LOUZADA, S. V.; REZENDE, J. F. C. The vertical evaluation of transparency in Brazilian federal state-owned enterprises. In: INTERNATIONAL RESEARCH SOCIETY FOR PUBLIC MANAGEMENT CONFERENCE, 16., 2012, Rome. *Contradictions in public management in volatile times*. Rome: University of Rome, Tor Vergata, 2012.

_____; PARRA, M. F. L.; BANDEIRA, M. L. Roles of governing boards in state-owned enterprises. In: INTERNATIONAL RESEARCH SOCIETY FOR PUBLIC MANAGEMENT CONFERENCE, 16., 2012, Rome. *Contradictions in public management in volatile times*. Rome: University of Rome, Tor Vergata, 2012.

FONTOURA, Y. S. R.; GUEDES, A. L. M.; CELANO, A. International management, international business or international relations: reflections grounded on the international non-governmental organizations literature. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 4., 2012, Ajijic. *Proceedings...* Ajijic, 2012.

FORNAZIN, M.; JOIA, Luiz Antônio. A participação nos espaços de discussão da informática em saúde no Brasil. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE INFORMÁTICA EM SAÚDE, 13., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

GLÓRIA JUNIOR, Odair de Souza; ZOUAIN, D. M.; ALMEIDA, G. O. Competências e habilidades relevantes para um chefe de unidade descentralizada de perícia da polícia federal. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012.

GOIA, M. R. Existe alguém mais vaidoso do que eu? *Correio da Bahia*, 5 ago. 2012.

GRAÇA FILHO, A.; KASZNAR, I. K. (Orgs.). *Sports, management and business*. São Paulo: M. Books do Brasil, 2012. 140p.

GRADVOHL, D.; GAETE, L.; JOIA, L. A. Análise dos antecedentes à resistência a sistemas empresariais sob a ótica dos gestores de TI. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

GUEDES, A. L. M. et al. Governança e gestão internacional: investimentos e participações acionárias no contexto luso-brasileiro. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

GUTMAN, L. F.; JOIA, L. A. Antecedentes à percepção de qualidade de sistemas de *home broker* na ótica de seus usuários. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

HEMAIS, M.; FARIA, A. Um olhar sobre consumerismo que marketing pouco atenta (um tipo de miopia?). In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012. p. 1-126.

IRIGARAY, H. A. R.; PITHON, C. F. M. C. Responsabilidade social corporativa: o que há de voluntário no trabalho voluntário? In: ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS, 4., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____; RESPINO, R. M. Estudo de caso comparativo entre o modelo de sustentabilidade adotado pela ANTF e o modelo GRI. *Extr@to*, Piracicaba, v. 10, p. 212-257, 2012.

_____; SANTOS, M. C. F.; VERGARA, S. C. Identity displacement of periphery dwellers in Brazil: a game of images as the effect of subjectivation. In: TRANSFORMARE CONFERENCE, 2., 2012, Paris. *Proceedings...* Paris, 2012.

_____; _____. The impact of violence on governance and organizational development in Rio de Janeiro. In: LATIN AMERICAN AND EUROPEAN MEETING ON ORGANIZATION STUDIES, 2012, Ajijic. *Proceedings...* Ajijic, 2012.

JOIA, Luiz Antônio. A web-based e-commerce learning community in Brazil. In: LI, H. (Ed.). *Virtual community participation and motivation: cross-disciplinary theories*. Hershey, PA: IGI Global, 2012. p. 37-54.

_____; LIMA, Nelson Cirne Casado de. Critical success factors in web-based corporate training. *International Journal of Learning and Intellectual Capital*, v. 9, p. 190-210, 2012.

_____. et al. *Gestão estratégica da tecnologia da informação*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. 176p.

_____. et al. Where are the indigenous ICT for development researchers? *ACM Inroads*, v. 3, p. 94-97, 2012.

KASZNAR, I. K.; GRAÇA FILHO, A. *A indústria do esporte no Brasil: economia, PIB — produto interno bruto, empregos e evolução dinâmica*. São Paulo: M. Books do Brasil, 2012. 283p.

_____; _____. *The industry of sports in Brazil: economics, gdp and dynamic evolution*. São Paulo: M. Books do Brasil, 2012. 255p.

KETKAR, Sonia et al. The impact of individualism on buyer supplier relationship norms, trust and market performance: an analysis of data from Brazil and the USA. *International Business Review*, v. 21, p. 782-793, 2012.

KOTABE, M. et al. Outsourcing and its implications for market success: negative curvilinearity, firm resources, and competition. *Journal of the Academy of Marketing Science*, v. 40, p. 329-346, 2012.

KRONEMBERGER, Thais Soares et al. Os conselhos municipais de políticas públicas sob o olhar da comunidade: uma experiência de extensão universitária. *Desenvolvimento em Questão*, v. 10, p. 146-177, 2012; e In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 6., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo: PUC-SP, 2012. p. 1-18.

LEMONS, Bernardo; JOIA, Luiz Antônio. Fatores relevantes à transferência de conhecimento tácito em

organizações: um estudo exploratório. *Gestão & Produção*, UFSCAR, v. 19, p. 233-246, 2012.

LIMA, Diego de Faveri Pereira; PLATA, L. E. A.; GOLDSZMIDT, R. G. B. Avaliação de impacto do Programa Nacional de Crédito Fundiário na região Sul do Brasil. In: ENCONTRO DA DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA ANPAD, 5., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

LINHARES, Alexandre. Clube de Roma debate futuro do planeta há quatro décadas. 2012. Disponível em: <<http://puc-riodigital.com.puc-rio.br>>.

____ et al. Entanglement of perception and reasoning in the combinatorial game of chess: differential errors of strategic reconstruction. *Cognitive Systems Research*, v. 13, p. 72-86, 2012.

MARCUZZO, G.; JOIA, Luiz Antônio. Computer monitoring: ethical issues for employers and employees. In: CONGRESSO DE ADMINISTRAÇÃO, SOCIEDADE E INOVAÇÃO, 2012, Volta Redonda. *Anais...* Volta Redonda, RJ, 2012.

MARTINS, Paulo Emílio Matos; MUNTEAL FILHO, Oswaldo (Orgs.). *O Brasil em evidência: a utopia do desenvolvimento*. Rio de Janeiro: PUC-Rio, FGV, 2012. 486p.

MATIAS, C. A.; SOUZA, G. S.; FIGUEIREDO, Paulo N. Co-evolution of institutional frameworks and technological capability building across different industrial regimes: the ethanol industry in Brazil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012. p. 1-20.

MELO, Marcus André; PEREIRA, C. Eleger os que "fazem, mas não roubam". *Valor Econômico*, 2 maio 2012.

MIGUELES, Carmen Pires. A metamorfose organizacional. *HSM Management*, São Paulo, n. 4, p. 26-32, 31 jul. 2012.

____; ZANINI, Marco Tulio. A cultura organizacional e a gestão dos intangíveis na Tátil Design. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; _____. Citibank: a fusão entre Credicard, financeira e banco de varejo. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; _____. Desenvolvimento da cultura de excelência em saúde, segurança e ecoeficiência na Raizen. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; _____. Diagnóstico de cultura de segurança na Samarco Mineiração. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; _____. O desafio da implantação da equidade de gêneros na Companhia Vale do Rio Doce. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; _____. O desafio da redução de hierarquia na ArcelorMittal. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; _____. Sua empresa já fez diagnóstico de intangíveis? *HSM Management*, n. 2, p. 30-38, 2012.

____ et al. *Facility*: o desafio da governança híbrida para a excelência organizacional. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____ et al. Levantamento de patrimônio imaterial nos quilombos de Presidente Kenney, Barrinha e São Francisco de Itabapoana. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

MORENO, Valter; PINHEIRO, José Ricardo Monteiro; JOIA, Luiz Antônio. Resource-based view, knowledge-based view and the performance of software development companies. *Journal of Global Information Management*, v. 20, p. 27-53, 2012.

OLIVEIRA, A. F.; JOIA, L. A. Alternative call center operational indicators to customer satisfaction. In: ORDÓÑEZ DE PABLOS, P.; LYTRAS, M. D. (Eds.). *Knowledge management and drivers of innovation in service industries*. Hershey, PA: IGI Global, 2012. p. 5-25.

OLIVEIRA, C. T. F.; ZOUAIN, D. M. Abordagem sistêmica para o estudo da competitividade de destinos turísticos. In: CONGRESSO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS, 3., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____; ____; BARBOSA, Luis Gustavo Medeiros. Gestão e competitividade de 65 destinos turísticos brasileiros: uma abordagem sistêmica. In: TMS

— MANAGEMENT STUDIES INTERNATIONAL CONFERENCE, 2012, Algarve. *Anais...* Algarve: Universidade do Algarve/Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo, 2012.

OLIVEIRA, F. B.; SANTANNA, A. S.; MENEZES, M. Percepções sobre os valores das mulheres no mercado de trabalho. In: CONGRESSO INTERNACIONAL SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, 17., 2012, Cartagena de Indias. *Anales...* Caracas, Venezuela: Clad, 2012. p. 1-16.

OQUENDO, M.; PECI, Alketa. The effects of trust in Brazilian public nonprofit partnerships. In: ENCONTRO NACIONAL DA ASSOCIAÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO, 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

PECI, Alketa. Failure and contingencies in organized anarchies: a management reform in a Brazilian state. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL RESEARCH SOCIETY FOR PUBLIC MANAGEMENT, 16., 2012, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2012.

_____; QUINTELLA, Luciano; CARDOSO, Ricardo Lopes. Auditing government nonprofit relations in the Brazilian post-reformist context. *BAR. Brazilian Administration Review*, v. 9, p. 374-394, 2012.

_____, et al. Parcerias público-privadas em Minas Gerais: racionalidade técnica versus política. *Contabilidade, Gestão e Governança*, v. 15, p. 80-95, 2012.

PEERALLY, J.; FIGUEIREDO, Paulo N. Innovation capability building and social business copylefting: the experience of Grameen-Danone Foods Limited. In: GLOBELICS INTERNATIONAL CONFERENCE, 10., 2012, Hangzhou. *Proceedings...* Hangzhou, 2012. v. 10, p. 1-19.

PENG, M.; PARENTE, Ronaldo. Institution-based weaknesses behind emerging multinationals. *Revista de Administração de Empresas*, v. 52, p. 360-364, 2012.

PEREIRA, C. A encruzilhada histórica do mensalão. *Valor Econômico*, 13 jun. 2012.

_____. O grande desafio do governo é reiniciar as reformas estruturais. *Valor Econômico*, 19 dez. 2012.

_____. O lado frágil da popularidade presidencial. *Valor Econômico*, 20 abr. 2012.

_____. O presidencialismo e o mensalão. *Valor Econômico*, 3 ago. 2012.

_____. Por que condenar importa? *Valor Econômico*, 12 set. 2012.

_____. Por que só olhamos a metade vazia do copo? *Valor Econômico*, 25 jan. 2012.

_____. Riscos à estratégia conservadora. *Valor Econômico*, 22 fev. 2012.

_____. Selecting national champions: the political economy of BNDES. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Voto aberto gera mais transparência e punição? *Valor Econômico*, 13 jul. 2012.

_____; BERTHOLINI, F. Popularidade presidencial e eleições municipais no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; MELO, Marcus André. Foro especial se converteu em escudo protetor de malfetores. *Folha de S. Paulo*, 26 fev. 2012.

_____; _____. Los coaliciones deben asegurar estabilidad para ser atractivas. *El Estadista*, Buenos Aires, 14 nov. 2012.

_____; _____. The surprising success of multiparty presidentialism. *Journal of Democracy*, v. 23, p. 156-170, 2012.

_____; RENNÓ, Lúcio. Política local e desigualdade. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; RIBEIRO, M. C. Instituições políticas no Rio de Janeiro: a influência dos *checks & balances* e da competição política nas políticas públicas. In: CASTELAR, Armando; VELOSO, Fernando (Orgs.). *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 289-312.

PEREIRA, Severino Joaquim Nunes; AYROSA, Eduardo André Teixeira. Between two worlds: an ethnographic study of gay consumer culture in Rio de Janeiro. *BAR. Brazilian Administration Review*, v. 9, p. 211-228, 2012.

_____; _____. Corpos consumidos: cultura de consumo gay carioca. *Organizações & Sociedade (online)*, v. 19, p. 295-313, 2012.

PETRONI, L. M.; AULICINO, A.; AFONSO, C. W. Empoderamento no processo de alinhamento estratégico empresa e sustentabilidade. In: *ENGEMA 2012*. São Paulo, SP, Engema, 2012.

PULGAR, O. C. R.; PECI, Alketa. Responsabilidade e vinculação dos servidores das entidades superiores de fiscalização: uma análise comparativa baseada na metodologia Q. In: *ENCONTRO NACIONAL DA ASSOCIAÇÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO. Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

REGO, M. L. PMO e a estratégia da empresa. In: *BARCAUI, A. (Org.). PMO: escritórios de projetos, programas e portfólio na prática*. Rio de Janeiro: Brasport, 2012.

_____; SILVA, J. F. Desafios e responsabilidades do gerente de projetos: um estudo exploratório dos fatores que afetam o desempenho. In: *SIMPÓSIO DE GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DA ANPAD*, 27., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador: Anpad, 2012.

_____; _____. Factors that affect the performance of project managers in the Brazilian context. In: *PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE RESEARCH AND EDUCATION CONFERENCE*, 2012, Limmerick. *Proceedings...* Newtown Square: PMI, 2012.

REGO, Reinaldo Costa de Almeida; FONTES FILHO, J. R.; LIMA, Diego de Faveri Pereira. Confiança organizacional e o compartilhamento e uso do conhecimento tácito. In: *ENCONTRO DA ANPAD*, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

ROCHA, Saulo Barroso; ZOUAIN, D. M. Trayectorias de acumulación de competencias tecnológicas y pro-

cesos de aprendizaje. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, v. 21, p. 515-532, 2012.

RUEDIGER, M. A. FGV: imigração como estratégia nacional. *O Globo*, 19 out. 2012.

_____. *Formulação de políticas inteligentes de migração de mão de obra*. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

RUNTE, G. I. B. C.; OLIVEIRA, F. B. Gestão do conhecimento: os desafios da implantação de um modelo integrado — o caso da ANS. In: *ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS*, 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

SAMPAIO, P. et al. Quem tem medo de políticos profissionais? A profissionalização do Legislativo em Minas Gerais e no Rio de Janeiro. In: *ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO*, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012.

SANTANNA, A. S. et al. Occupational competencies and organizational modernity: an analysis into emerging economies. In: *2012 BALAS ANNUAL CONFERENCE. Proceedings...* Rio de Janeiro, 2012.

_____. et al. Tipos de empreendedores em dinâmicas de reconversão de funções econômicas de cidades: uma análise sob a perspectiva de Bourdieu. In: *ENCONTRO DE ESTUDOS ORGANIZACIONAIS. Anais...* Curitiba: Anpad, 2012.

SAUERBRONN, Fernanda Filgueiras; FARIA, A. Metodologia no estudo da agência: uma pesquisa em estratégia como prática no Brasil. In: *ENANPAD*, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012. p. 1-126.

SERRA, A. R. C. et al. A contribuição dos referenciais de qualidade do MEC para a avaliação da gestão dos sistemas de EAD. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. et al. A estrutura organizacional como referência para a gestão da EAD. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

SILVA, J. A. R. E.; OLIVEIRA, F. B.; SILVA, L. M. C. E. Uma comparação entre cursos a distância e presencial. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

SOBRAL, F.; BIESLING, D. Exploring the black box in Brazilian work groups: a study of diversity, conflict and performance. *BAR. Brazilian Administration Review*, v. 9, p. 127-146, 2012.

_____. GIMBA, R. As prioridades axiológicas dos líderes autênticos. *RAM. Revista de Administração Mackenzie (online)*, v. 13, p. 96-121, 2012.

_____. PECI, A. *Fundamentos de administração*. São Paulo: Pearson, 2012. 175p.

_____. _____. *Teorias da administração*. São Paulo: Pearson, 2012. 158p.

SOBREIRA, R.; SILVA, T. Gouveia da. Basileia III: longe de uma panaceia. In: MODENESI, André de Melo et al. (Orgs.). *Sistema financeiro e política econômica em uma era de instabilidade*. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, 2012. p. 96-104.

SOUZA, A.; PEREIRA, C. A flexibilização do monopólio do petróleo no contexto das reformas dos anos 90. In: GIAMBIAGI, Fabio; LUCAS, Luiz Paulo Vellozo (Orgs.). *Petróleo: reforma e contrarreforma do setor petrolífero brasileiro*. Rio de Janeiro: Campus, 2012. p. 39-54.

SOUZA JUNIOR, A. A. M.; FONTES FILHO, J. R. A formação de rede para o atendimento de desastres de massa: o caso do acidente aéreo Air France-447. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012.

TANG, Grace S. et al. Social anxiety modulates risk sensitivity through activity in the anterior insula. *Frontiers in Neuroscience*, v. 5, p. 1-9, 2012.

TELES, Adonai; JOIA, Luiz Antônio. Inoclusão em Pirai Digital: evidências empíricas a partir da teoria ator-rede. *Revista de Gestão da Tecnologia e Sistemas de Informação*, v. 9, p. 369-390, 2012.

TENÓRIO, Fernando Guilherme (Org.). *Cidadania e desenvolvimento local: critérios de análise*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. 264p.

_____. Escopo teórico. In: TENÓRIO, F. G. (Org.). *Cidadania e desenvolvimento local: critérios de análise*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 19-34.

_____. Gestão social, um conceito não idêntico? Ou a insuficiência inevitável do pensamento. In: CANÇADO, Airton Cardoso; TENÓRIO, F. G.; SILVA JR., Jeová Torres (Orgs.). *Gestão social: aspectos teóricos e aplicações*. Itui, 2012. p. 23-36.

_____. O drama de ser dois: um sociólogo engratado. In: *O Brasil em evidência: a utopia do desenvolvimento*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 440-471.

_____. O tipo burguês e o pensamento organizacional. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE EPISTEMOLOGIA E SOCIOLOGIA DA CIÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO, 2., 2012, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2012.

_____. The Janus look of administration. Wich look? *International Journal of Management*, v. 29, p. 383-397, 2012.

_____. The use of mythology to explain the paradoxical nature of management research. *International Journal of Management*, 2012.

_____. SOARES, Vanessa Brulon; ZARCONI, Lucas Farias. Por uma superação da relação falaciosa entre turismo e desenvolvimento local: uma análise do turismo em favelas à luz da gestão social. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012. p. 1-16.

_____. TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho; TENÓRIO, Guilherme Mendes. Gestão sustentável e responsável: recuperação étnico-cultural; casos limítrofes no Brasil. In: *Estados gerais da gestão nos países de expressão latina*. Lisboa: Isec e Universidades Autônomas, Lusófona e Nova de Lisboa, 2012.

_____. et al. Turismo e desenvolvimento sustentável: uma análise das atividades turísticas em uma comunidade pacificada à luz da sustentabilidade. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL DESENVOLVIMENTO E GESTÃO SOCIAL DE TERRITÓRIOS, 12., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Centro Interdisciplinar de Desenvolvimento e Gestão Social, 2012.

VINHAES, J. C.; JOIA, Luiz Antônio. Fatores determinantes de sucesso na migração para *software* livre em uma empresa privada: evidências empíricas associadas ao *open office*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012.

VREULS, E.; JOIA, L. A. Proposição de um modelo exploratório dos fatores relevantes para o desempenho profissional do CIO brasileiro. *RAUSP-e*, São Paulo, v. 47, p. 307-324, 2012.

WANDERLEY, Sergio; FARIA, A. Dependency theory, strategic management and development. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012. p. 1-126.

_____; _____. The Chandler Furtado case: a decolonial reframing of a North South (dis)encounter. *Management & Organizational History*, v. 7, p. 219-236, 2012.

_____; _____. GUEDES, Ana Lucia Malheiros. Emerging market multinationals: a decolonial perspective. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING, 2012, Boston. *Proceedings...* Boston, 2012. p. 1-527.

_____; _____. The brave new world: emerging market multinationals at odds with traditional theorizing. In: LAEMOS, 4., 2012, Ajijic. *Proceedings...* Ajijic, 2012. p. 1-128.

ZANI, F. B.; TENÓRIO, Fernando G. Gestão social do desenvolvimento: o desafio da articulação de atores sociais do programa Territórios da Cidadania Norte, RJ. In: ENCONTRO DA DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA ANPAD, 5., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

ZEIDAN, R.; FONTES FILHO, J. R. Corporate governance and industrialization in Brazil: an historical approach. *The IUP Journal of Corporate Governance*, v. 11, p. 7-23, 2012.

ZOUAIN, D. M. Roteiro eletrônico para a sustentabilidade do empreendedor individual. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; ALMEIDA, G. O.; SATO, Emilia Mathilde Moraes Zouain. An analysis of effect of e-government readiness on business climate, corruption perception, and the rate of new entrepreneurs. In: IADIS INTERNATIONAL CONFERENCE ON E-SOCIETY. 2012, Berlin. *Proceedings...* Berlin: Iadis, 2012.

_____; _____. E-government relationship with competitiveness, corruption perception and entrepreneurship rate. In: GLOBAL BUSINESS AND TECHNOLOGY ASSOCIATION. *Mapping the global future: evolution through innovation and excellence*. Leiria, Portugal: Instituto Politecnico de Leiria, 2012. p. 1089-1097.

5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABRUCIO, Fernando Luiz; DURAND, Maria Rita G. L. Democracia e eficiência: a difícil relação entre político e economia no debate contemporâneo. *Revista de Economia Política*, v. 32, n. 4, 2012.

_____. et al. Do controle interno ao controle social: a múltipla atuação da CGU na democracia brasileira. *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, v. 17, n. 60, jan./jun. 2012.

ALBERTIN, Alberto Luiz. Comércio eletrônico: da evolução para as novas oportunidades. *GVexecutivo*, v. 11, n. 2, p. 67-70, 2012.

_____; BRAUER, Marcus. Resistência à educação a distância na educação corporativa. *RAP — Revista de Administração Pública*, v. 46, n. 5, p. 1367-1389, 2012.

_____; LARIEIRA, C. L. C. Fatores organizacionais que influenciam a gestão de portfólio de projetos. In: SIMPEP — SIMPÓSIO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 19., 2012, Bauru. *Anais...* Bauru, SP, 2012.

_____; MOURA, Rosa Maria de. Dimensões do uso de tecnologia da informação: um instrumento de diagnóstico e análise. *RAP — Revista de Administração Pública*, v. 46, n. 1, p. 125-151, 2012.

____; NOVELLI, Márcio. Aplicação da teoria de virtualização de processos para o estudo das possibilidades de utilização dos mundos virtuais. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; OLIVEIRA, J. F. Technology and unemployment for executives in hospitals. *Journal of Technology, Management & Innovation*, v. 7, 2012.

____; SPELTA, Andrea Giovanni. Project management offices in the IT area: a context-discriminant model for their establishment. *Information Systems Management*, v. 29, n. 1, 2012.

____; ROBERTO, S. S.; RABELO, M. H. Os sistemas integrados de gestão ERP e a gestão de tributos brasileiros: treinamento para a operacionalização do software. In: ASAMBLEA ANUAL CLADEA, 57., 2012, Lima. *Anales...* Lima, Peru, 2012.

ALVES, Mario Aquino; GOMES, Marcus Vinicius Peinado. Black social movements and State in Brazil — the issue of co-optation. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING 2012. *Proceedings...* Boston, USA, 2012; e In: EGOS COLLOQUIUM 2012, 28., 2012, Helsinki. *Proceedings...* Helsinki, Finland, 2012.

____; MENDONÇA, Patricia Maria E. de. Institutional entrepreneurship and professionalization of the rural development of the sisal region in Brazil. *Rausp-e*, São Paulo, v. 47, p. 489-499, 2012.

ALVES, Mario Aquino; CAMPOS, L. C. M.; MENDONÇA, Patricia Maria E. de. From dot.org to dot.gov: professional crossings in the Brazilian national policy on HIV/Aids. *Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, v. 23, p. 236-256, 2012.

____; VASCONCELOS, I. F. F. G.; PESQUEUX, Y. Responsabilidade social corporativa e desenvolvimento sustentável: olhares habermasianos. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, p. 148-152, 2012.

____ et al. (Orgs.). *Desenvolvimento de políticas públicas de fomento ao empreendedorismo em estados e*

municípios. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2012. v. 1. 52p.

AMARAL, José Bento Carlos. Dimensão financeira e análise de investimentos. In: *Turismo: planejamento estratégico e capacidade de gestão — desenvolvimento regional, rede de produção e clusters*. São Paulo: Manole, 2012.

ANDRADE, Daniel Pereira. Dispositivo de inteligência emocional como forma de (auto)controle no trabalho. In: RBA — REUNIÃO BRASILEIRA DE ANTROPOLOGIA, 28, São Paulo, 2012. *Anais...* São Paulo, 2012.

____. Inteligência emocional: de desenvolvimento pessoal ao controle do trabalho. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 36., 2012, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2012.

____. Le pouvoir émotionnel managérial. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

____. Responsabilité individuelle et automanagement émotionnel. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

ANDREASSI, Tales. *Práticas de empreendedorismo — casos e planos de negócios*. São Paulo: Campus, 2012. 224p.

____; MELO, P. L. R. (Orgs.). *Franquias brasileiras: estratégia, empreendedorismo, inovação e internacionalização*. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 224p.

____; _____. Pesquisas nacionais e internacionais sobre franchising. In: *Franquias brasileiras: estratégia, empreendedorismo, inovação e internacionalização*. São Paulo: Cengage Learning, 2012. p. 17-34.

____; OLIVEIRA NETO, U. M. O perfil do franqueado e a propensão ao risco. In: *Franquias brasileiras: estratégia, empreendedorismo, inovação e internacionalização*. São Paulo: Cengage Learning, 2012. p. 35-54.

____; RODRIGUES, C. R. Competitividade das franquias no segmento de perfumaria e cosméticos: o caso Água de Cheiro, Antídoto, Contém 1g, Maho-

gany e O Boticário. In: *Franquias brasileiras: estratégia, empreendedorismo, inovação e internacionalização*. São Paulo: Cengage Learning, 2012. p. 143-158.

____; MELO, P. L. R.; OLIVEIRA JR., M. M. Fusão e internacionalização de franquias no segmento de alimentação: o caso Trendfoods e China in Box. In: *Franquias brasileiras: estratégia, empreendedorismo, inovação e internacionalização*. São Paulo: Cengage Learning, 2012. p. 107-122.

____; ____; _____. Inovação em franquias de alimentação: o caso Trendfoods. In: *Franquias brasileiras: estratégia, empreendedorismo, inovação e internacionalização*. São Paulo: Cengage Learning, 2012. p. 159-176.

____ et al. Women entrepreneurs: discussion about their competencies. *African Journal of Business Management*, v. 6, p. 7694-7704, July 2012.

____ et al. Análise da possibilidade de insucessos de projetos de novos empreendimentos: um estudo com dados da Kauffman Firm Survey. *Revista de Gestão e Projetos — GEP*, v. 3, n. 1, p. 72-93, 2012.

ARANHA FILHO, Francisco José Espósito. Ensino universitário como metaprofissão. *GV Executivo*, v. 11, n. 2, p. 17-19, 2012.

ARRUDA, Maria Cecilia Coutinho de. A ética em tempos de crise. *GV Executivo*, v. 11, n. 1, p. 42-45, jan./jun. 2012.

____ (Comp.). *Anales del XI Congreso Latinoamericano de Ética, Negocios y Economía*. Buenos Aires, Argentina: Universidad del Salvador, Asociación Latinoamericana de Ética, Negocios y Economía, 2012.

____. Business ethics in Latin America. In: *New directions in business ethics*. Thousand Oaks: Sage, 2012.

____; LAVORATO, Marilena. Sustaining the sustainable: creating the culture of sustainability organizations. In: *ISBEE WORLD CONGRESS 2012*, 5., 2012, Warsaw. *Proceedings...* Warsaw, Poland, 2012.

____; WARNELL, Jessica McManus; WANG, Cheng. Moral reasoning and learning outcomes in undergraduate business education. In: *ISBEE WORLD CONGRESS 2012*, 5., 2012, Warsaw. *Proceedings...* Warsaw, Poland, 2012.

AVELINO FILHO, George; BARBERIA, Lorena. Elections and the composition of government spending at the state level in Argentina and Brazil. In: *ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA*, 8., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.

____; _____. How do elections affect the composition of government spending at the state-level in Brazil? In: *ANNUAL MEETING OF THE MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION — MPSA*, 70., 2012, Chicago. *Proceedings...* Chicago, 2012.

BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo; FREITAS, Angilberto Sabino de. Managerial action and sensemaking in e-learning implementation in Brazilian business schools. *Computers and Education*, v. 59, p. 1286-1299, 2012.

____; CAMILO, Silvío Parodi Oliveira; MARCON, Rosilene. Conexões políticas e desempenho: um estudo das firmas listadas na BM&FBovespa. *RAC — Revista de Administração Contemporânea (online)*, v. 16, p. 784-805, 2012.

____; ____; _____. Conexões políticas das firmas e seus efeitos na *performance*: uma convergência entre as perspectivas da governança e da dependência de recursos — um ensaio teórico. *Revista Alcance*, v. 19, n. 2, p. 241-258, 2012.

____; COSTA, Maick W. O.; MARCON, Rosilene. A influência da conexão política na diversificação dos grupos empresariais brasileiros. In: *ENCONTRO DA ANPAD*, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; ZANNI, Pedro Pinto; FERNANDES, Carla Madalena Alves. O papel dos fatores políticos na internacionalização de empresas: o caso da Energias de Portugal (EDP) no Brasil. *Cadernos Ebape.br*, n. 2, p. 59-68, 2012.

- ____ et al. Pesquisa empírica da relação entre a *performance* corporativa social e a *performance* corporativa financeira CSP/CFP: o viés da formação do pesquisador. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.
- ____ et al. Firm performance effects of nurturing political connections through campaign contributions. *African Journal of Business Management*, v. 6, n. 9, p. 3327-3332, 2012.
- BARBIERI, José Carlos. Produção e consumo sustentáveis: contribuições para o ensino de administração. In: *Fórum de Sustentabilidade Geas/Uninove* — observatório da Conferência Rio+20. São Paulo: Freitas Bastos, 2012. p. 62-80.
- ____; BERARDI, P. C. Factors that motivate developments in environmental management: an approach to institutional theory. In: ISWA WORLD SOLID WASTE CONGRESS 2012. *Proceedings...* Firenze, Italy, 2012.
- ____; _____. Fatores indutores à evolução da gestão ambiental na indústria: uma abordagem pela teoria institucional. In: SIMPEP — SIMPÓSIO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 19., 2012, Bauru. *Anais...* Bauru, SP, 2012.
- ____; BRANDÃO, Cristiane do Nascimento. Turismo indígena e desenvolvimento sustentável: uma análise das oportunidades e limitações do turismo na comunidade da reserva São Marcos, estado de Roraima. In: ENGEMA — ENCONTRO NACIONAL SOBRE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 14., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012.
- ____; _____. Turismo sustentável em comunidades indígenas da Amazônia. *Revista de Administração de Roraima*, v. 2, p. 17-28, 2012.
- ____; CARVALHO, André Pereira de. Innovation and sustainability in the supply chain of a cosmetics company: a case study. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 7, n. 2, p. 144-156, 2012.
- ____; CAJAZEIRA, Jorge Emanuel Reis. A importância das normas de gestão socioambientais. In: *Desafios da sustentabilidade*: Cerflor — 10 anos trabalhando em favor das florestas brasileiras. São Paulo: Essencial Idea, Terra das Artes, 2012. p. 46-65.
- ____; OLIVEIRA, Luciel Henrique; CHIESI, F. K. Manufatura reversa e gerenciamento de resíduos eletrônicos: o caso da Oxil. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO, 23., 2012, Bento Gonçalves. *Anais...* Bento Gonçalves, RS, 2012.
- ____ et al. Estudo bibliométrico de teses e dissertações de programas *stricto sensu* em administração sobre responsabilidade social empresarial. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO, 23., 2012, Bento Gonçalves. *Anais...* Bento Gonçalves, RS, 2012.
- BARKI, Edgard Eli Roger; NAGLE, Luisa. Consumo de beleza e culto ao corpo das mulheres de classe D. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 5., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.
- ____; PARENTE, Juracy G. Distribution strategies for the base of the pyramid: an exploratory study in Brazil. In: *Shaping the future of research in marketing in emerging economies: looking ahead*. Noida, India: s.ed., 2012.
- ____; COMINI, Graziella; AGUIAR, Luciana T. A three-pronged approach to social business: a Brazilian multi-case analysis. *RAM — Revista de Administração da FEA-USP*, v. 47, n. 3, p. 385-397, 2012.
- ____; FIORATTI, Ana Claudia H.; CASTRO, Cristiano do A. B. Competition between large and local retail companies in the base of the pyramid context. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.
- BATTISTI, Jolanda Eline Ygosse; KASSIS, Mary Mathewes; HAZLETT, Denise. A classroom experiment education. *The Journal of Economic Education*, v. 43, n. 2, p. 200-214, 2012.

BELLUOMINI, Adalberto; MACHLINE, Claude; SERSON, Fernando Mindlin. A boa avaliação de qualidade de serviços é prejudicada por má avaliação do atendimento — um estudo exploratório em um plano de saúde. In: SIMPOI — SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 15., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; _____. Bad customer service downgrades good quality of care. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

BENDIT, Zilla Patricia. Market research through online custom panel co-creation value and customer relationship. In: INTERNATIONAL CONFERENCE IN MARKETING. *Proceedings...* Noida, India, 2012.

BERTERO, Carlos Osmar. Da lousa ao iPad: adaptando o ensino da administração às novas gerações. *GV Executivo*, v. 11, n. 2, p. 32-36, 2012.

_____. É possível ensinar ética? *GV Executivo*, v. 11, n. 1, p. 34-37, 2012.

_____; SILVEIRA, Rafael Alcadiapani da. Guerra Fria e ensino da *management* no Brasil: o caso da FGV-EAESP. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, n. 3, p. 284-299, maio/jun. 2012.

_____; _____. Uma escola norte-americana no ultramar? Uma historiografia da Escola de Administração de Empresas de São Paulo na Fundação Getúlio Vargas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____. et al. Os desafios da pesquisa em administração no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

BIDERMAN, Ciro; AVELINO FILHO, George; BARONE, Leonardo. Do parties matter? Intra-party linkages and electoral performance in Brazil. In: ANNUAL MEETING OF THE MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION, 70., 2012, Chicago. *Proceedings...* Chicago, 2012; In: ANNUAL MEETING OF THE LATIN AMERICAN STUDIES

ASSOCIATION. *Proceedings...* San Francisco, 2012; In: ENCONTRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMETRIA, 34., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Porto de Galinhas, PE, 2012; e In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 8., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.

BOTELHO, Delane; AFONSO, Carla Winter. A confusão no processo de escolha do consumidor. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____; BARROS, Lucia. Hope, perceived financial risk and propensity for indebtedness. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 9, n. 9, p. 454-474, 2012.

_____; FEIJÓ, Fabrício R. Efeito dos fatores de *merchandising* nas vendas do varejo. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, p. 628-642, 2012.

_____; SILVA, Carlos Lima. Antecedentes e consequentes do colecionador. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

BRAGA, Beatriz Maria; KUBO, Edon. Rethinking adjustment and success in expatriation: an empirical research on Japanese expatriates in Brazil. In: EGOS COLLOQUIUM, 28., 2012, Helsinki. *Proceedings...* Helsinki, Finland, 2012.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A crise financeira de 2008. In: *Depois da crise: a China no centro do mundo?* Rio de Janeiro: FGV, 2012.

_____. A taxa de câmbio no centro da teoria do desenvolvimento. *Estudos Avançados*, 2012.

_____. (Org.). *Depois da crise: a China no centro do mundo?* Rio de Janeiro: FGV, 2012. 320p.

_____. Do antigo ao novo desenvolvimentismo na América Latina. In: *Desenvolvimento econômico e crise: ensaios em comemoração aos 80 anos de Maria da Conceição Tavares*. Rio de Janeiro: Contraponto, Centro Internacional Celso Furtado, 2012. p. 27-66.

_____. Five models of capitalism. *Revista de Economia Política*, v. 32, n. 1, p. 21-32, jan./mar. 2012.

_____. Macroeconomía estructuralista del desarrollo: un segundo momento del estructuralismo latinoamericano? In: *Colección de análisis estratégico para el desarrollo*. México: Juan Pablo, Consejo Nacional de Universitarios para una Nueva Estrategia de Desarrollo, 2012. v. 4, p. 245-272.

_____. Structuralist macroeconomics and the new developmentalism. *Revista de Economía Política*, v. 32, n. 3, p. 347-366, abr./jun. 2012.

_____. Why should economics be a modest and reasonable science? *Journal of Economic Issues*, v. 46, p. 291-301, 2012.

_____; DINIZ, Eli. Industrieunternehmen, Demokratie und politische Macht. In: *Das politische System Brasiliens*. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, 2012. p. 193-208.

BRITO, Eliana Pereira Zamith et al. Congresso Latino-Americano de Varejo: retrospectiva de cinco anos. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, n. 6, p. 590-594, 2012.

BRITO, Luiz Artur Ledur; BRITO, Renata Peregrino de. Vantagem competitiva, criação de valor e seus efeitos sobre o desempenho. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, n. 1, 2012.

_____; _____. Vantagem competitiva e sua relação com o desempenho: uma abordagem baseada em valor. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 16, n. 3, p. 360-380, 2012.

_____; MARTINS, Guilherme. The role of trust in appropriation of value created in buyer-supplier relationship. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; MIGUEL, Priscila L. de Souza. Relational resource — does it create value? In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; PIGNANELLI, Alexandre. O efeito cadeia de suprimentos sobre o desempenho das empresas. In:

ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; SANTOS, Juliana Bonomi. Toward a subjective measurement model for firm performance. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 9, p. 95-117, May 2012 (special issue).

_____; SIEGLER, Janaina. Buyer-supplier relationships: the human behavior influence in value creation and appropriation. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; _____. Social exchange theory in supply chain management. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; LAZZARINI, S. G.; CHADDAD, F. R. Conduits of innovation or imitation? Assessing the effect of alliances on the persistence of profits in US firms. *BAR — Brazilian Administration Review*, 2012.

BULGACOV, Sergio; JACOMETTI, Marcio. Análise das interfaces da gestão com o processo estratégico, ambiente e desempenho organizacional: um referencial de análise metateórica. *Gestão & Planejamento*, v. 3, n. 1, p. 4-24, jan./abr. 2012.

_____; MARCHIORI, Marlene. Strategy as communicational practice in organizations. *International Journal of Strategic Communication*, v. 6, p. 199-211, 2012.

_____; MAY, Márcia Ramos. Configuration of process and content practices. In: BRITISH ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL CONFERENCE. *Proceedings...* Cardiff, Wales, 2012.

_____; PREDEBON, Eduardo A. Regional integration processes and internationalization: the WEG case. In: BRITISH ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL CONFERENCE. *Proceedings...* Cardiff, Wales, 2012.

_____; VERDU, F. C. A internacionalização de uma pequena empresa. *Revista Brasileira de Estratégia*, v. 5, p. 15-30, 2012.

____; ARREBOLA, Marcelo Correia; GOMEL, Márcia May. Recursos compartilhados: uma aplicação da visão baseada em recursos em um condomínio tecnológico no Paraná. *Revista de Ciências da Administração* — RCA, v. 14, n. 32, p. 92-10, abr. 2012.

____; SANTOS, Pedro J.; MAY, Márcia R. A configuração da organização e sua relação com o planejamento estratégico formal e emergente. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012; e *Cadernos Ebape.br*, v. 10, n. 4, p. 911-924, 2012.

____; ____; _____. Configuration of practices of strategic management and content with the sustainable creation of value. In: STRATEGIC MANAGEMENT SOCIETY ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 21., 2012, Prague. *Proceedings...* Prague, Czech Republic, 2012.

BURMESTER, Haino. *Manual de gestão: organização, processos e práticas de liderança*. São Paulo: Saraiva, 2012. 176p.

CALDAS, Miguel Pinto; SILVEIRA, Rafael Alcadipani da. Americanizing Brazilian management. *Critical Perspectives on International Business*, v. 8, p. 37-55, 2012.

CARVALHO, André Pereira de; BARBIERI, José Carlos. Inovações socioambientais em cadeias de suprimento: um estudo de caso sobre o papel da Empresa Focal. In: SIMPÓSIO DE GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DA ANPAD, 27., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

____; _____. Innovation and sustainability in the supply chain of a cosmetics company: a case study. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 7, n. 2, p. 144-156, 2012.

CARVALHO, Antonio Gledson de. Private equity and venture capital in Brazil: drivers, evolution, and obstacles. In: *Private equity in emerging markets: the new frontiers of international finance*. Brandon, Canada: Darek Klonowski, 2012. p. 198-207.

____; SIQUEIRA, Eduardo M. R.; GALLUCCI NETTO, Humberto. Are investors committees in private equity and venture capital a good idea? Evidence from Brazil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

CASTRO, Luciano Thomé; DOUAT, Joanna C. G. Avaliação de determinantes de consumo de mídia no Brasil. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

COSTA, Lígia Maura da. *Doing business in Bric countries: legal aspects*. São Paulo: Quartier Latin, 2012. 341p.

____. Reestructuración de las empresas en Brasil: juegos olímpicos y copa del mundo em el radar y la reestructuración societaria de las empresas en Brasil. *Incae Business Review*, v. 2, n. 4, p. 16-26, 2012.

____. Sustainable development in emerging markets & CSR codes of conduct: oil and gas industry in Brazil. *Journal of Operations and Supply Chain Management*, Special Issue, p. 44-66, Dec. 2012.

COUTINHO, Marcelo de Oliveira. Redes sociais: muito além da mídia. *Gvexecutivo*, v. 11, n. 2, p. 63-65, jul./dez. 2012.

COUTO, Claudio Gonçalves. Oligarquia e processos de oligarquização: o aporte de Michels à análise política contemporânea. *Revista de Sociologia e Política*, UFPR, v. 20, p. 67-90, 2012.

____; ARANTES, R. B. Constitutionalizing policy: the Brazilian Constitution of 1988 and its impact on governance. In: *New constitutionalism in Latin America: promises and practices*. Farnham, Burlington: Ashgate, 2012. p. 203-222.

CSILLAG, João Mário; DIAS, Sylmara Lopes F. G.; LABEGALINI, Leticia. Sustentabilidade e cadeia de suprimentos: uma perspectiva comparada de publicações nacionais e internacionais. *Produção*, v. 22, n. 3, p. 517-533, 2012.

____; MARTINS, Michele Esteves; PEREIRA, Susana Carla Farias. Service's scientific community: a social

network analysis (1995-2010). *Journal of Service Management*, v. 23, p. 1-11, 2012.

_____; MARTINS, Ricardo; PRIMO, Marcos André Mendes. Estudos de caso como opção de pesquisa empírica em operações. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 53, n. 4, p. 380-385, 2012.

_____; MINIUSI, Jalba; SIEGLER, Janaina. Ethics issues in supply management: from a literature review to a conceptual framework. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; YEN-TSANG, Chen; LIMA, Ronaldo D. Qualidade de serviço na indústria de condicionamento físico: uma análise dos papéis assumidos pelo consumidor. In: SIMPOI 2012. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; _____. SIEGLER, Janaina. Teoria da ação racional na competência de melhoria contínua: abordagem comportamental. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, n. 5, p. 546-564, 2012.

_____. et al. Analysis of PMBOK 92008 from the perspective of critical chain. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____. et al. Challenging one of the most detrimental effects in project management: the harmful multitask. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____. et al. Does the competitive orientation really lead to emphasize on different internal competences? In: JOMSA — P&OM WORLD CONFERENCE 2012. *Proceedings...* Amsterdam, Netherlands, 2012.

_____. et al. The impact of information technology (IT) on the perception of quality of higher education service. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

CUNHA, Alexandre Abdal; TORRES, Carlos Eduardo Freire; BESSA, Wagner. Conhecimento e tecnologia:

atividades industriais e de serviços para uma São Paulo competitiva. In: *Metamorfoses paulistanas: atlas geoeconômico da cidade*. São Paulo: Unesp, 2012. p. 27-64.

_____; _____. CALIL, Victor. Infraestrutura de ciência, tecnologia e inovação no estado de São Paulo e a necessidade de políticas públicas de desenvolvimento baseadas no território. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 36., 2012, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2012.

_____; _____. Padrões territoriais dos serviços intensivos em conhecimento e da indústria de mais alta tecnologia no estado de São Paulo. In: REUNIÃO ANUAL DA REDE PYMES MERCOSUL, 17., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; _____. Science, technology and innovation in Brazil: the need for public policies for region-based development. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON PUBLIC POLICY AND GOVERNANCE. *Proceedings...* Bangalore, India, 2012.

DALL'ACQUA, Fernando Maida. O ajuste fiscal dos estados: uma década da Lei de Responsabilidade Fiscal (1998-2007). In: *Direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 118-148.

DELBONI, Denise Poiani; JOÃO, Paulo Sérgio. *Direito empresarial do trabalho*. São Paulo: Saraiva, 2012. 408p.

DI SERIO, Luiz Carlos; CARVALHO, Luciana Castro de; VASCONCELLOS, Marcos Augusto de. Competitividade das nações: análise da métrica utilizada pelo World Economic Forum. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 53, n. 4, p. 421-434, jul./ago. 2012.

_____; MARTINS, Guilherme; SEDIYAMA, Roberto Seiti. Continuous improvement capability and supply risk perception on supplier evaluation. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; SANTOS, Marcio Cesar dos; SEDIYAMA, Roberto Seiti. Gestão da cadeia de suprimentos da ex-

portação de açúcar no Brasil. In: SEMEAD — SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO, 15., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA/USP, 2012.

____ et al. Alinhamento de estratégias de relacionamentos fornecedor-cliente na cadeia automobilística brasileira. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

____ et al. Collaborative practices in the management of automotive chain: does the origin of automakers matter? In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

____ et al. Efficiency or responsiveness? The dilemma of sugar cane supply chain. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

____ et al. Measuring supply chain efficiency: a DEA approach. *Journal of Operations and Supply Chain Management*, v. 5, n. 1, p. 45-68, 2012.

____ et al. Strategic alignment in the Brazilian automotive chain. *Journal of Operations and Supply Chain Management*, v. 5, n. 1, p.16-30, 2012.

DINIZ, Eduardo Henrique; GUIMARÃES, Luisa V. S. A produção colaborativa no ambiente acadêmico: uma meta-análise. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; POZZEBON, Marlei. Theorizing ICT and society in the Brazilian context: a multilevel, pluralistic and remixable framework. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 9, n. 3, p. 287-307, 2012.

____; RIBEIRO, Manuella Maia. O conceito de esfera pública interconectada e o site webcidadania no Brasil. *Gestão & Regionalidade (online)*, v. 29, p. 97, 2012.

____; _____. Redesigning the relationship between government and civil society: an investigation of emerging models of networked democracy. In: *ICT — critical infrastructures and society*. New York: Springer, 2012.

____; _____. Redesigning the relationship between government and civil society: an investigation of emerging models of networked democracy in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON HUMAN CHOICE AND COMPUTERS, 10., 2012, Amsterdam. *Proceedings...* Amsterdam, Netherlands, 2012.

____; BIROCHI, Rene; POZZEBON, Marlei. Triggers and barriers to financial inclusion: the use of ICT-based branchless banking in an Amazon county. *Electronic Commerce Research and Applications*, v. 11, p. 484-494, 2012.

____ et al. Groups of services delivered by Brazilian branchless banking and respective network integration models. *Electronic Commerce Research and Applications*, v. 11, p. 504-517, 2012.

EID JUNIOR, William. Importância da criação das Eirelis na economia. In: *Empresa individual de responsabilidade limitada — Eireli: aspectos econômicos e legais*. São Paulo: MP, 2012.

____; ALMEIDA, J. Access to finance, management of working capital and company value. In: BALAS 2012. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; _____. *Gestão do capital de giro, acesso a financiamentos e valor da empresa*. São Paulo: Quartier Latin, 2012. 104p. (Coleção Academia Empresa.)

____; MALAQUIAS, R. F. Fundos multimercados: desempenho, determinantes do desempenho e efeito moderador. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; BORGES, E.; YOSHINAGA, Claudia Emiko. *Exchange traded funds versus fundos indexados no Brasil*. *Revista de Finanças Aplicadas*, v. 1, 2012.

____; YOSHINAGA, Claudia Emiko; GONZAGA, Rosimere P. Sistemas de incentivos oferecidos aos gestores e desempenho das empresas brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____ et al. Study of market sentiment and capital investment. In: WORLD FINANCE CONFERENCE, 3., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

ESCRIVÃO JUNIOR, Álvaro; FONSECA, Francisco C. P.; ZANATTA, Carolina Lopes. Dificuldades para estudar as condições de vida e saúde de população residente em áreas de proteção de mananciais do município de São Paulo. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SAÚDE COLETIVA, 10., 2012, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2012.

____; KISHIMA, Vanessa Chaer; ZANATTA, Carolina Lopes. O colegiado de gestão regional como estratégia para aprimorar as relações intergovernamentais e fortalecer o Sistema Único de Saúde. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

FARAH, Marta Ferreira Santos. Análise de políticas públicas no nível municipal de governo. In: ENCONTRO DA ABCP — ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 8., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.

____. Políticas sociais e governos locais: indução ou coordenação federativa? In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE PODER LOCAL, 12., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

____. Politiques publiques et gouvernement local: innovation ou adhésion? In: COLLOQUE INTERNATIONAL: ANALYSE LES POLITIQUES PUBLIQUES BRESILIENNES. *Annales...* Paris, France, 2012.

____; BORGES, William Antonio. Avanços e retrocessos no campo da gestão da Região Metropolitana de Curitiba a partir das experiências do Conselho Gestor de Mananciais e do Consórcio Intermunicipal de Resíduos Sólidos Urbanos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; CENEVIVA, Ricardo. Avaliação, informação e responsabilização no setor público. *Revista de Administração Pública*, v. 46, n. 4, p. 993-1016, 2012.

____; SOUZA, Felipe Francisco de. A critical view over policy making and civil society in São Paulo: concessão urbanística, public audiences and legislation enactment. In: INTERNATIONAL PLANNING HISTORY SOCIETY CONFERENCE, 15., 2012, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, 2012.

FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez; VIDA, Valentin Émile Michel. *Microinsurance in Brazil: current situation and outlook*. São Paulo: Quartier Latin, 2012. 136p.

FERREIRA, Fernando Coelho Martins; HAAR, Jerry. *Entrepreneurial firms and cluster competitiveness: institutions and public policy determinants*. Florida International University, June 2012. (Working Paper Series in Entrepreneurship, 1.)

FIGUEIREDO, Júlio César Bastos de. Caos determinístico em um modelo simplificado de cadeia produtiva. *Produção*, v. 22, n. 1, 2012.

____. Modelo de difusão de Bass: uma aplicação para a indústria de motocicletas no Brasil. *Gestão Industrial*, v. 8, n. 1, p. 38-58, 2012.

____. O papel da inovação aberta na internacionalização de empresas em rede: o caso Brasil Foods. In: SIMPOI 2012. *Anais...* São Paulo, 2012.

FLEURY, Maria Tereza Leme; BAZUCHI, Karina Regina Vieira. Influência do ambiente institucional no desenvolvimento de iniciativas das subsidiárias de multinacionais brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; SILVA, Natacha Bertoia. Estratégias de transferência de conhecimento em multinacionais brasileiras: estudo comparativo entre as subsidiárias adquiridas e as *greenfield*. *Internext — Revista Eletrônica de Negócios Internacionais da ESPM*, v. 7, n. 1, p. 33, 2012.

____; FLEURY, Afonso. Brazilian multinationals' approaches to innovation. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

____; _____. *Multinacionais brasileiras: competências para a internacionalização*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. 420p.

____; FLORIANI, Dinorá Elite. O efeito do grau de internacionalização nas competências internacionais e no desempenho financeiro da PME brasileira. *Revista de Administração Contemporânea — RAC*, 2012.

____; REIS, Germano Glufke. Brazilian multinationals: new mindsets for a promising new world. *NHRD Network Journal*, v. 5, n. 3, p. 144-152, 2012.

____; FLEURY, Afonso; BORINI, Felipe Mendes. Is production the core competence for the internationalization of emerging country firms? *International Journal of Production Economics*, v. 140, n. 1, p. 439-449, 2012.

____; ____; REIS, Germano Glufke. Impacts of global mindset and psychic and psychic distance on the performance of Brazilian subsidiaries. In: *Impacts of emerging economies and firms on international business*. New York: Palgrave Macmillan, 2012.

____; ____; _____. EMs' subsidiaries competences as a result of the interplay between culture and global mindedness. In: AIB 2012. *Proceedings...* Washington, DC: Academy of International Business, 2012.

____; REIS, Germano Glufke; TONELLI, Maria José. Human resources management in Brazilian multinationals. *Journal of Management and Entrepreneurship*, v. 5, p. 17-29, 2012.

____ et al. Challenges for Brazilian MNCs' international human resources management. *European Journal of Management*, v. 6, n. 3, p. 248-264, 2012.

FONSECA, Francisco César Pinto da. A burocracia no nível subnacional: avanços e dilemas no regime federativo brasileiro. In: CONGRESO INTERNACIONAL EN GOBIERNO, ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS, 3., 2012, Madrid. *Anales...* Madrid, Espanha, 2012.

____. Discurso ideológico neoliberal em Brasil e sus efectos sobre la comunicación política. In: CON-

GRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INVESTIGADORES EN CAMPAÑAS ELECTORALES, 1., 2012, Madrid. *Anales...* Madrid, Espanha, 2012.

____. A mídia contra a democracia. *Le Monde Diplomatique*, v. 6, n. 63, p. 22-23, oct. 2012.

____. Les médias comme acteur politique dans la construction et le veto des politiques publiques — cas du Brésil. In: ANALYSER LES POLITIQUES PUBLIQUES BRÉSILIENNES. *Annales...* Paris, France, 2012.

____. Mídia versus democracia: aspectos conceituais e históricos acerca da atuação dos meios de comunicação à luz da teoria democrática. *Revista Paraguaya de Sociología*. Asunción, Centro Paraguayo de Estudios Sociológicos (CPES), v. 48, n. 149, jul./dec. 2012.

____. O desenvolvimento brasileiro no governo Lula: tendências, potencialidades e limites. In: ENCONTRO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CIÊNCIA POLÍTICA, 8., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.

____. Saneamento, saúde pública e meio ambiente. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SAÚDE COLETIVA, 10., 2012, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2012.

____; LEINER, André Isai. Paineis de Opinião Popular (POP): gestão social responsável e expressão popular na periferia de São Paulo. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 6., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

____ et al. Administração política, Estado e desenvolvimento capitalista. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 36., 2012, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2012.

FONTENELLE, Isleide Arruda. Consumo como investimento: a produção do consumidor saudável pela mídia de negócios. *Comunicação, Mídia e Consumo*, v. 9, n. 24, p. 133-152, 2012.

____. Para uma crítica ao discurso da inovação: saber e controle no capitalismo do conhecimento.

RAE — Revista de Administração de Empresas, v. 52, n. 1, 2012.

_____. Sociologia do conhecimento, da comunicação e da cultura. In: ISA WORLD CONGRESS OF SOCIOLOGY. *Proceedings...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

FREDERICO, Elias. Determinantes da satisfação, fidelidade e recomendação boca a boca com o consumo de vestuário feminino de tamanhos especiais. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 5., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____. Determinantes do valor e da satisfação com o consumo de uma marca de moda jovem. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

FREITAS, Maria Ester de. Lições organizacionais vindas da Antártida. *Revista de Administração Pública*, v. 46, n. 4, p. 915-937, 2012.

_____; BUENO, Janaina M. As equipes multiculturais em subsidiárias brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; DANTAS, Marcelo. L'étranger et le nouveau groupe: le pont et le porte de l'interaction interculturelle. *Revue Economique et Sociale*, v. 70, n. 3, p. 157-165, sept. 2012.

_____; _____. L'incertain: malaise et peurs sociaux chez les brésiliens. In: ASSOCIATION INTERNATIONALE DES SOCIOLOGUES DE LANGUE FRANÇAISE. *Annales...* Rabat, Maroc, 2012.

_____; _____. Medos sociais dos brasileiros. In: COLÓQUIO DE PODER LOCAL, 12., 2012, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

_____; MEIRA, Fabio Bittencourt. Identidade pelo avesso: a economia solidária no contexto das alternativas. *Org & Demo*, Marília, Unesp, v. 12, p. 21-38, 2012.

GELIS FILHO, Antonio. A classification of institutional transitions as strategic management phenomena.

In: 21st STRATEGIC MANAGEMENT SOCIETY ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE, 21., 2012, Prague. *Proceedings...* Prague, Czech Rep., 2012.

_____. From crowd to live: organizations as agglutinations of informational flux. In: STANDING CONFERENCE ON ORGANIZATIONAL SYMBOLISM, 30., 2012, Barcelona. *Proceedings...* Barcelona, Spain, 2012.

_____. Organizations as discursive gravitational fields. *Journal of Organizational Change Management*, v. 25, n. 2, p. 236-250, 2012.

_____. Political risk in a changing world: towards a new definition. In: 22nd IPSA WORLD CONGRESS, 22., 2012, Madrid. *Proceedings...* Madrid, Spain, 2012.

GEORGIOU, Phokion Sotirios. Messing about in transformations: structure systemic planning for systemic solutions to systemic problems. *European Journal of Operational Research*, v. 223, n. 2, p. 392-406, Dec. 2012.

HERNANDEZ, José Mauro da Costa; TEIXEIRA, João Marques. Valores de compra hedônicos e utilitários: os antecedentes e as relações com os resultados do varejo. *Revista Eletrônica de Administração*, v. 71, n. 1, p. 130-160, 2012.

LAMBOMBE, Beatriz Maria Braga. O difícil início da carreira. *GVexecutivo*, v. 11, p. 69, 2012.

LIMEIRA, Tania Maria Vidigal. Coleta de dados. In: *Pesquisa de mercado*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 187-206.

_____. Objetivos da pesquisa de marketing. In: *Pesquisa de mercado*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 23-32.

LOUREIRO, Maria Rita. Mudanças na política de previdência social na Argentina, Brasil e Chile em contexto de democratização e inserção na economia global. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPOCS, 36., 2012, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2012.

MALIK, Ana Maria; CARRERA, Mariana. Parceria público-privada na saúde no Brasil. In: CONGRESSO

BRASILEIRO DE SAÚDE COLETIVA, 10., 2012, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Abrasco, 2012.

____; JUSTA, Maria Grazia. Estratégia da saúde da família, de programa a estratégia: dificuldades para se transformar em política pública social. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 6., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

____; PEDROSO, Marcelo C. Cadeia de valor da saúde: um modelo para o sistema de saúde brasileiro. *Revista Ciência e Saúde Coletiva*, v. 17, n. 10, 2012.

____; PEREIRA, Inês. Promotions of tobacco products: a new strategy for undermining healthy lives. In: AMERICAN PUBLIC HEALTH ASSOCIATION ANNUAL MEETING & EXPO, 140., 2012, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, USA, 2012.

____; DAHER, Renata; PEREIRA, Inês. O uso do conceito *wiki* para promover a doação de cordões umbilicais no Brasil. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE SAÚDE COLETIVA, 10., 2012, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Abrasco, 2012.

____; JUSTA, Maria Grazia; MEIRELLES, Claudia. A influência da falta de informação na adesão ao tratamento de duas doenças crônicas não transmissíveis. In: CALASS 2012. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2012.

____; ____; _____. Produção em sistemas de saúde: identificando dificuldades do programa de saúde da família na prestação de assistência aos portadores de duas doenças crônicas. In: SIMPOI — SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 15., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

____; ____; _____. What influences patient-compliance with guidelines. In: INTERNATIONAL SOCIETY FOR QUALITY IN HEALTH CARE INTERNATIONAL CONFERENCE, 29., 2012, Geneva. *Proceedings...* Geneva, Switzerland, 2012.

____; ____; _____. Why doesn't work so well? Analysis of a healthcare program in a municipal health department. In: POMS 2012 — PRODUCTION

AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

____ et al. A política de reestruturação dos hospitais de ensino e filantrópicos no Brasil no período de 2003-2010. Brasília, DF: Ministério da Saúde, MS, 2012. 89p.

MALVESSI, Oscar Luiz. Confortavelmente acomodados no engano (é possível gerir com competitividade uma empresa sem integrar as demonstrações financeiras? *Revista Ibeq*, v. 14, n. 187, p. 46-51, 2012.

MARIOTTO, Fabio Luiz; ZANNI, Pedro Pinto. Filosofia dos estudos de caso em estratégia empresarial. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

____; ____; MORAES, Gustavo H. S. A dança dos paradigmas de pesquisa em estratégia empresarial. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

MARTES, Ana Cristina Braga; SERAFIM, Mauricio Custódio; RODRIGUEZ, Carlos L. Segurando na mão de Deus: organizações religiosas e apoio ao empreendedorismo. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, n. 2, 2012.

MARTITS, Luiz Augusto. Composição e custo de capital. In: *Introdução às finanças empresariais*. São Paulo: Saraiva, 2012. (Série GVlaw.)

MATHEUS, Tiago Corbisier. O sujeito adolescente e a ameaça de exclusão na contemporaneidade. *Revista Latinoamericana de Psicopatologia Fundamental*, v. 15, n. 1, p. 82-93, 2012.

MEIRELLES, Fernando de Souza; LONGO, L. Evolution of researches and discussions about evaluation of information technology (IT). In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT, 9., 2012, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2012.

____; MORAES, G. H. S. M. Governo eletrônico no estado de São Paulo: um estudo de caso no programa

Nota Fiscal Paulista. In: SEMEAD — SEMINÁRIOS EM ADMINISTRAÇÃO, 15., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo: FEA/USP, 2012.

_____; LONGO, L.; MORAES, G. H. S. M. Uma análise abrangente dos custos indiretos da tecnologia de informação (TI). In: SIMPOI — SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 15., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012.

MEIRELLES, Fernando de Souza; MORAES, G. H. S. M.; CAPPELLOZZA, A. Será o fim do papel? Os avanços tecnológicos e seus possíveis impactos no consumo de papel. *Internext — Revista Eletrônica de Negócios Internacionais da ESPM*, v. 6, p. 48-65, 2012.

MENDES-DA-SILVA, Wesley; ONUSIC, Luciana Massaro. Corporate e-disclosure determinants: evidence from the Brazilian market. *International Journal of Disclosure and Governance*, v. 9, p. 1-20, Aug. 2012.

_____; MOURA, Gildenei Luiz de; FISCHMANN, Adalberto Américo. Competitividade e alianças: a inserção das universidades brasileiras. *Espacios*, Caracas, v. 33, p. 6-7, 2012.

_____; NAKAMURA, Wilson Toshiro; MORAES, Daniel Carrasqueira de. A profile of financially at-risk college students from an emerging market. In: EASTERN FINANCE ASSOCIATION ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Boston, USA, 2012.

_____; _____. Credit card risk behavior on college campuses: evidence from Brazil. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 9, n. 3, p. 351-373, July/Sept. 2012.

_____; ONUSIC, Luciana M.; BERGMAN, Daniel R. Influência do e-disclosure sobre o custo de capital *ex-ante* de empresas listadas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; _____. SANTOS, Humberto M. E-disclosure corporativo voluntário: evidências de práticas correntes no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____. et al. Associações de rating de crédito e estrutura de capitais: evidências de empresas listadas no Brasil 2001-2010. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____. al. Does living in São Paulo make people happy? Public health and the focusing illusion in judgments of life satisfaction. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E GOVERNANÇA. *Anais...* Salvador, BA, 2012.

MENDONÇA, Patricia Emerenciano M.; COSTA, Maria Antonia da. Modelos e práticas do voluntariado empresarial: análise de práticas globais e brasileiras. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 6., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; GONÇALVES, Silmara L. F. D. Desmatamento, trabalho escravo e redes de mobilização na Amazônia: contestando a sustentabilidade na pecuária brasileira. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 6., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; _____. TEODÓSIO, Armindo. Identity field and the economy of pickers: an analysis of the waste pickers' movement in Brazil. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF MANAGEMENT. *Proceedings...* Boston, USA, 2012.

METTENHEIM, Kurt E. V. Public banks: competitive advantages and policy alternatives. *Public Banking Institute Journal*, v. 1, n. 1, 2012.

_____; BUTZBACK, Olivier. Alternative banking: theory and evidence from Europe. *Revista de Economia Política*, v. 32, n. 129, 2012.

MIGUEL, Nicolau André de. A pesquisa de marketing e a metodologia científica. In: *Pesquisa de mercado*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 33-50.

MIGUEL, Priscila Laczynski S.; RODRIGUES, Aline F. A criação de valor em relacionamentos interorganizacionais: uma perspectiva da Diade, empresa com-

pradora-fornecedora. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; _____. Recursos relacionais realmente criam valor? In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

MONTORO, Eugenio Augusto Franco. Cenários da arrecadação tributária: evolução e perspectiva quanto à arrecadação de tributos federais. *Boletim Cenários FGV*, jan. 2012.

MONZONI NETO, Mario Prestes; BOAVENTURA, João M. G.; SIMONETTI, Roberta. Estudo da relação entre performance social corporativa e performance financeira corporativa em empresas brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

MORAES, Edmilson Alves de et al. O cooperativismo e a gestão dos riscos de mercado: análise da fronteira de eficiência do agronegócio paranaense. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, v. 50, n. 1, p. 51-68, 2012.

MOURA, Alkimar Ribeiro. A dissipação dos valores éticos na crise financeira global. *GVexecutivo*, v. 11, p. 50-53, jan./jun. 2012.

_____. Regulação nos mercados financeiros e de capitais no Brasil: um sistema à prova de crises? In: *Diálogo e economia: 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 238-255.

OLIVEIRA, Tania Modesto Veludo de. Caso: coletivo Coca-Cola: um modelo de negócios com impacto social. In: *Administração de marketing*. São Paulo: Prentice Hall, 2012. p. 707.

_____; OLIVEIRA, Bráulio. Diretrizes para a adequação metodológica e a integridade da pesquisa em administração. *Revista Administração Diálogo — RAD*, v. 14, n. 1, p. 79-107, jan./abr. 2012.

_____; LEITE, Mayara G.; HUERTAS, Melby K. Z. Co-criação na internet: ferramentas usadas pelas empresas e valores pessoais dos consumidores no setor

construção. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; PALLISTER, Jonh G.; FOXALL, Gordon R. Accounting for sustained volunteering by young people: a expanded TPB. *International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations — Voluntas*, v. 23, 2012.

OLIVEIRA FILHO, Gesner José de. Merger review: past and new trends of merger review in Brazil. In: EMCH, Adrian; REGAZZINI, José; RUDOMINO, Vassily (Eds.). *Competition law in the Brics countries*. s.l.: Kluwer Law International, 2012. 368p.

_____; GOLDBAUM, Sérgio. Parte II: Mudança de modelo — o grande erro. In: *Petróleo: reforma e contrarreforma do setor petrolífero brasileiro*. São Paulo: Campus, 2012. p. 222-238.

ORSATO, Renato João. *Estratégias de sustentabilidade: quando vale a pena ser verde*. São Paulo: Qualitymark, 2012. 336p.

_____; DIJK, M.; KEMP, R. The emergence of an electric mobility trajectory. *Energy Policy*, n. 52, p. 135-145, 2012.

PACHECO, Regina Silvia Viotto M. Arm's length bodies in delivering services in Brazil: contradictions and challenges. In: IRSPM CONFERENCE, 16., 2012, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2012.

_____; OLIVEIRA, Ana Claudia P. Performance management as a lever for organizational improvement: facing the criticism. In: IRSPM CONFERENCE, 16., 2012, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2012.

_____; VARELA, Patricia Siqueira. Federalismo e gastos em saúde: competição e cooperação nos municípios da Região Metropolitana de São Paulo. *Contabilidade & Finanças, USP*, v. 23, n. 59, p. 116-127, 2012.

PAIVA, Ely Laureano; ANDRADE, Marta Cleia Ferreira de. *Green supply chain management na agroindústria canavieira: o caso Jalles Machado*. *Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos*, v. 9, n. 1, 2012.

_____; CARVALHO, Luciano. Speed of new product introduction: an analysis from the perspective of supply chain integration. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; MAIA, Leonardo. The relationship between social and environmental practices with operational capabilities. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; VILLAR, Cristiane B. Estratégia de operações internacionais: evolução e tendências. *Revista de Administração da Unimep*, v. 10, p. 2, 2012.

_____; _____. Sustainability on global manufacturing networks: a co-evolutionary perspective. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; REVILLA, Elena; ROTH, A. V. Manufacturing strategy process and organizational knowledge: a cross-country analysis. *Journal of Knowledge Management*, v. 16, p. 302-328, 2012.

_____; SMANIOTTO, Eduardo; VIEIRA, Luciana M. Estratégia de internacionalização através de *upgrading* funcional. *Revista Contextus*, Fortaleza, v. 10, n. 1, p. 20-34, 2012.

_____ et al. Convergence hypothesis versus national specificity in technology anticipation capability. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____ et al. Environmental management in Brazil: is it a completely competitive priority? *Journal of Cleaner Production*, v. 21, p. 11-22, 2012.

PARENTE, Juracy Gomes; BRANDÃO, Marcelo Moll. Brasileiro gosta de “muvuca”? Impacto da densidade humana no comportamento de compra. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, n. 6, p. 613-627, 2012.

_____; CHAMIE, Beatriz Cavalcante. Atmosfera de loja como um elemento da estratégia varejista. *Revista Administração Diálogo*, v. 14, n. 1, p. 1-31, 2012.

_____; SUTTER, Mariana Bassi; PLUTARCO, Flávia. Apresentação no ponto de vendas: um estudo exploratório no varejo de moda popular. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____ et al. Polos varejistas de rua ou shopping centers? Comparando as preferências da baixa renda. *Brazilian Business Review*, p. 162-189, 2012 (edição especial).

PEREIRA, Luis Henrique. Internacionalização: quem vai encerrar? *GVexecutivo*, v. 11, p. 56-57, jan./jun. 2012.

_____; TAVARES, Bianca M. The internationalization process of family businesses: a two-case study on the agribusiness. In: EUROPEAN INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY MEETING — EIBA. *Proceedings...* Sussex, UK, 2012.

_____; QUEIROZ, Adriane de; SILVA, Diogo. Brazilian agribusiness industries corporate sustainability evaluation. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

PEREIRA, Susana Carla F.; PEREIRA, Gustavo. A quantitative analysis applying agency theory to purchasing department involvement. In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; GAVRONSKI, Iuri; MARTINS, Guilherme. Are green manufacturing investments related to manufacturing performance everywhere? In: POMS 2012 — PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY MEETING. *Proceedings...* Chicago, USA, 2012.

_____; MARTINS, R. S.; SOUZA FILHO, O. V. Alinhamento estratégico nas cadeias de suprimento da indústria automobilística brasileira. *READ — Revista*

Eletrônica de Administração (online), v. 73, n. 3, p. 581-606, 2012.

PIGNANELLI, Alexandre; REIS, Manoel A. S.; MIGUEL, Priscila L. de Souza. Gestão de demanda em cadeias farmacêuticas: um estudo de caso. In: SIMPOI 2012. *Anais...* São Paulo, 2012.

PONCHIO, Mateus Canniatti; SIEKIERSKI, Paulette; STREHLAU, Vivian Iara. Influência de estilos de vida associados a hábitos alimentares no consumo de pratos prontos: estudo comparativo entre São Paulo e Roma. In: ENCONTRO DE MARKETING — EMA 2012. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____; _____. Food-related lifestyles: a comparative study between Italian and Brazilian consumers. In: EUROPEAN MARKETING CONFERENCE, 41., 2012, Lisbon. *Proceedings...* Lisbon, Portugal, 2012.

_____. et al. A lealdade do estudante baseada na qualidade do relacionamento: uma análise em instituições de ensino superior. *Brazilian Business Review*, v. 9, n. 2, p. 26-47, abr./jun. 2012.

RIDOLFO NETO, Arthur; OLIVEIRA, Fabio Villares de. *Due diligence e valuation: implicações financeiras e jurídicas*. In: *Direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 246-266.

ROSA, Alexandre Reis. A difícil tarefa da gestão de (jovens) talentos. *GVexecutivo*, v. 11, p. 28-32, jan./jun. 2012.

SAITO, Richard; PEREIRA, João André. How do capital buffers respond to based: an empirical analysis of the Brazilian banking system. In: IRSPM CONFERENCE, 16., 2012, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2012.

SAMARTINI, André Luiz. Pesquisa mercadológica: métodos quantitativos. In: *Pesquisa de mercado*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 135-186.

SANCHEZ, Otávio Próspero; CAPPELLOZZA, Alexandre. Antecedentes da adoção da computação em nu-

vem: efeitos da infraestrutura, investimento e porte. *RAC — Revista de Administração Contemporânea (online)*, v. 16, p. 646-663, 2012.

_____; INNARELLI, Patricia Brecht. Desonestidade acadêmica, plágio e ética. *GVexecutivo*, v. 11, p. 46-49, jan./jun. 2012.

_____; CRUZ, Marcelo A.; AGAPITO, Paula R. Investigação sobre o sucesso de sistemas para ensino a distância no Brasil: uma abordagem com *partial least square*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

SANTOS, Edilene Santana. Impacto total do processo de adoção do IFRS nos resultados das empresas brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

SARAIVA JUNIOR, Francisco Ilson. Um por todos e todos por um. *GVexecutivo*, v. 11, n. 2, p. 51-53, jul./dez. 2012.

SARFATI, Gilberto. Corporate diplomats: global managers of 21st century. *Revista de Economia & Relações Internacionais*, v. 11, n. 21, p. 137-148, 2012.

_____. Do public policies for entrepreneurship make a difference? Prospective scenarios for Canada, Ireland, and Italy. *Future Studies Research Journal: Trends and Strategies*, v. 4, n. 1, p. 114-134, Jan./June 2012.

_____. Stages of economic development and public policies for entrepreneurship and for micro, small, and medium enterprises (MSMES) from a comparative perspective: the cases of Brazil, Canada, Chile, Ireland, and Italy. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Massachusetts, USA, 2012.

_____; SANO, Nara Nanae. Estudo comparado da gestão das visitas nos parques estaduais turísticos do Alto da Ribeira (Petar) e Intervalos (PEI). *Turismo em Análise*, v. 23, n. 1, p. 207-237, abr. 2012.

SAVASTANO, Martha. Tabulação. In: *Pesquisa de mercado*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 239-252.

SCHIOZER, Rafael Felipe; CARVALHO, Claudiné Jordão de. Gestão de capital de giro: um estudo comparativo entre práticas de empresas brasileiras e britânicas. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 16, n. 4, p. 518-543, jul./ago. 2012.

_____; FORTI, Cristiano A. B. Are bank dividends a signal to informed depositors? In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; _____. Informed depositors and bank dividends. In: ANNUAL MIDWEST FINANCE ASSOCIATION MEETING, 61., 2012, New Orleans. *Proceedings...* New Orleans, USA, 2012.

_____; _____. Informed depositors and bank dividends. In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS MEETING 2012. *Proceedings...* Washington DC, USA, 2012.

_____; RIBEIRO, Fernanda V. F. Cessão de crédito nos bancos brasileiros: um estudo sob a ótica da restrição de capital. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; TEJERINA, Diego L. A. P. Reação dos investidores ao risco de crédito das carteiras dos fundos: evidências da crise financeira nos fundos de renda fixa e referenciados. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; OLIVEIRA, Raquel F.; BARROS Lucas A. B. C. Financial crisis and cross border too big to fail perception. In: ANNUAL MIDWEST FINANCE ASSOCIATION MEETING, 61., 2012, New Orleans. *Proceedings...* New Orleans, USA, 2012; e In: ACADEMY OF INTERNATIONAL BUSINESS MEETING 2012. *Proceedings...* Washington DC, USA, 2012.

SHENG, Hsia Hua; MENDES-DA-SILVA, Wesley. The big family: informal financing of Chinese small and medium-sized businesses by means of Guanxi in Brazil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; PEREIRA, Vinicius Silva. Os efeitos dos modos de entrada sobre o endividamento das multinacionais. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; BOGÉA SOBRINHO, Leonel Rodrigues; LORA, Mayra Ivanoff. Country factors and dynamic capital structure in Latin American firms. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 10, n. 2, p. 267-284, 2012.

_____; PICCIONI JUNIOR, J. L.; LORA, Mayra Ivanoff. Mutual fund managers stock preferences in Latin America. *International Review of Financial Analysis*, v. 24, p. 38-47, 2012.

_____; SCHVARTZBURD, J. R. R. C.; LORA, M. I. The use of FX derivatives and the cost of capital: evidence of Brazilian companies. *Emerging Markets Review*, v. 13, p. 411-423, 2012.

_____ et al. (Orgs.). *Gestão e prática: introdução às finanças empresariais*. São Paulo: Saraiva, 2012. 318p. (Série GVlaw Direito.)

SILVA, Aldy Fernandes da et al. Decisões de investimento e rentabilidade futura: estudo empírico com empresas não financeiras na BM&FBovespa. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS, 6., 2012, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2012.

_____ et al. Earnings management and economic crises in Brazilian capital market. In: EAA ANNUAL CONGRESS, 35., 2012, Ljubljana. *Proceedings...* Ljubljana, Slovenia, 2012.

_____ et al. Public digital bookkeeping system: increasing the tax base declared by Brazilian companies. In: EAA ANNUAL CONGRESS, 35., 2012, Ljubljana. *Proceedings...* Ljubljana, Slovenia, 2012.

SILVEIRA, Rafael Alcadiapani da. Invisíveis organizacionais. *GVexecutivo*, v. 11, p. 65, jan./jun. 2012.

_____. Orientalismo empresarial. *GVexecutivo*, v. 11, p. 83, jul./dez. 2012.

_____. et al. Southern voices in management and organization knowledge. *Organization*, London, v. 19, p. 131-143, 2012.

SPINK, Peter Kevin. Emerging trends in democratic accountability: case workshop. In: LEADING EDGE OF DEMOCRATIC ACCOUNTABILITY. *Anales...* Termas de Jahuel, Aconcagua, Chile: Universidad de Los Lagos, 2012.

_____. Ética na pesquisa científica. *GVexecutivo*, v. 11, p. 38-41, jan./jun. 2012.

_____. Grupos e intervenção psicossociológica. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE PSICOSSOCIOLOGIA DO TRABALHO, 1., 2012, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte: UFMG, 2012.

_____. Perspectivas brasileiros. In: COLOQUIO INTERNACIONAL RENDICIÓN DE CUENTAS, SOCIEDAD CIVIL Y GESTIÓN PÚBLICA. *Anales...* Santiago, Chile: Universidad de Los Lagos, 2012.

_____. Policy hole. In: INTERNATIONAL SEMINAR ON TERRITORIES, DEVELOPMENT AND NETWORKS: MULTIPLE PERSPECTIVES, MULTIPLE CONTACTS. *Proceedings...* São Paulo, SP, 2012.

_____. Processos de planejamento e gestão pública. In: MOSTRA NACIONAL DE PRÁTICAS EM PSICOLOGIA, 2., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012.

_____. Produção acadêmica num campo interdisciplinar. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISADORES EM GESTÃO SOCIAL, 6., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012.

_____. Quem faz as psicologias sociais? *Psicologia e Sociedade*, v. 24, n. 3, p. 494-498, 2012.

_____. The BNDES platform case study. Comparative case study project on the impact of CSO mobilization on public budget practice. In: CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL BUDGET PARTNERSHIP. *Proceedings...* Brighton, UK, 2012.

_____. TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Tendências recentes da inovação local no Brasil. *Public Administration Research*, 2012. p. 1-4.

_____. CLEMENTE, R. Metropolitan governance in Brazil: institution, organization and lessons from inter-municipal consortia. In: *Metropolitan governance in the federalist Americas*. Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2012. p. 1-360.

_____. WARD, Peter; WILSON, Robert (Eds.). *Metropolitan governance in the federalist Americas*. Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2012.

_____. WILSON, Robert H.; WARD, Peter M. Directions and the dynamics of change and the prospects for metropolitan governance in the Americas. In: *Metropolitan governance in the federalist Americas*. Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2012. p. 247-282.

_____. Metropolitan governance in federalist Americas. In: *Global trends in public sector reform*. Brussel: Bruylant, 2012. p. 95-112.

_____. The challenge of metropolitan governance in the federalist Americas. In: *Metropolitan governance in the federalist Americas*. Notre Dame: University of Notre Dame Press, 2012. p. 1-43.

TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. *Estado, governo e administração pública*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. 126p.

_____. Paulo Maluf: ascensão e declínio de uma liderança política. *Aurora (online)*, PUC-SP, v. 5, p. 31-45, 2012.

_____. ANGÉLICO, Fabiano. Acesso à informação e ação comunicativa: novo trunfo para a gestão social. *Desenvolvimento em Questão*, v. 10, n. 21, p. 7-27, 2012.

_____. CARNEIRO, José Mário B. Descentralização de políticas públicas no Brasil pós-1988. In: *Parceria social público-privada — textos de referência*. s.l.: Oficina Municipal, Fundação Vale, 2012. p. 77-104.

_____. PEREIRA, Maria Cecilia G. Recognition and public policies: analyzing the relations between scavengers and public power in Belo Horizonte, Bra-

zil. *Public Administration Research*, v. 1, n. 1, p. 72-84, 2012.

_____; SPINK, Peter Kevin. Controle social e controle institucional: um diálogo necessário. In: *Parceria social público-privada — textos de referência*. s.l.: Oficina Municipal, Fundação Vale, 2012. p. 35-374.

_____; SILVA, Fernanda Cristina da; LIMA, Afonso Augusto F. C. A cooperação intermunicipal nos circuitos turísticos de Minas Gerais. *Revista Acadêmica Observatório de Inovação do Turismo*, v. 7, p. 1-19, 2012.

TONELLI, Maria José. Legitimidade social do administrador. *GVexecutivo*, v. 11, n. 2, p. 85, jul./dez. 2012.

_____. Pesquisa qualitativa. In: *Pesquisa de mercado*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 119-134.

_____; ITUASSU, Cristiana Trindade. O sentido do sucesso: uma construção *made in USA*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; SANTOS, Heloisa Mônaco dos. Subsídios da teoria ator rede para o debate sobre tempo/espaço nas organizações. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2012.

_____; WOOD JÚNIOR, Thomaz; COOKE, Bill. Para onde vai a gestão de pessoas? *GVexecutivo*, v. 11, n. 2, p. 21-24, jul./dez. 2012.

URDAN, André Torres; SILVEIRA, Ricardo B. da. I saw it in the movies, but does that matter? Product placement in a cross cultural study between Brazil and the USA. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; QUINTÃO, Ronan Torres; OLIVEIRA, Tania Veludo de. Marketing literature in Ph.D. modules in Brazil and the United States: description and reflections. *Social and Behavioral Sciences*, v. 46, p. 2777-2781, 2012; e In: WORLD CONFERENCE ON EDUCATIONAL SCIENCES. *Proceedings...* Barcelona, Spain, 2012.

_____; VIEIRA, Francisco Giovanni David; OLIVEIRA, Josiane Silva de. Are we references to ourselves?

Taking stock of Academy of Marketing Conference proceedings and their role in academic education in marketing. *Revista Brasileira de Marketing*, v. 11, n. 1, p. 137-147, 2012.

_____; TARGINO, Luciana T.; CHAUVEL, Marie A. As práticas de marketing entre transações e relacionamentos de empresas no Brasil: uma pesquisa na esteira do Programa de Práticas Contemporâneas de Marketing. In: ENANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; TAVARES, Mauro C.; SILVA, Ana C. D. da. Meaning transference between consumers, characters and brands and their influence on each other — proposal for an expanded model. In: BUSINESS ASSOCIATION OF LATIN AMERICAN STUDIES ANNUAL CONFERENCE. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____ et al. Comunicações de marketing de fabricantes de alimentos: quando o alvo são crianças e a mídia a internet. *Revista Gestão & Tecnologia*, v. 12, n. 3, p. 79-102, 2012.

VARELA, Carmen Augusta. *Meio ambiente & economia*. São Paulo: Senac, 2012. (Série Meio Ambiente, 17.)

_____; BALDO, Wellington da Silva. Um estudo sobre a responsabilidade socioambiental no setor bancário. In: ASAMBLEA ANUAL CLADEA, 57., 2012, Lima. *Anales...* Lima, Perú, 2012.

_____; FACCHINI, Alexander H. Geração de energia em aterros sanitários: sustentabilidade na gestão de resíduos urbanos. In: ENGEMA, 14., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2012.

_____; MATSUMOTO, César Yojiro. Política pública inovadora de geração de renda e desenvolvimento local: o caso da Câmara de Animação Econômica da Subprefeitura do Itaim Paulista. *RAP — Revista de Administração Pública*, v. 46, n. 4, p. 1059-1079, 2012.

_____; ALMEIDA, Vinicius S.; VASCONCELLOS, Isabella F. F. G. Formas de negociação, cooperação e con-

flito no setor público: a análise estratégica do setor de suprimentos da Secretaria de Planejamento, Gestão, Transportes e Suprimentos de Barueri de acordo com o modelo de Michel Crozier. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E GOVERNANÇA. Anais... Salvador, BA, 2012.

_____; BERNARDES, Roberto C.; SILVA, José A. Desafios da consolidação sustentável da cadeia produtiva do biodiesel no Brasil: uma abordagem com base no método da hélice tripla. *Revista de Administração da Unimep*, v. 10, n. 3, p. 145-161, 2012.

_____; HUERTAS, Melby Karina Zuniga; STREHLAU, Suzane. Cocriação na internet: uma análise das perspectivas da empresa e do consumidor. *RAI — Revista de Administração e Inovação*, v. 9, n. 3, 2012.

VIGNOLLI, Francisco Humberto; RÓZSA, Francisco. Responsabilidade fiscal e orçamento público: em busca da transparência e do controle da gestão pública. In: *Direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 96-116.

WOOD JUNIOR, Thomaz. Art movies in the classroom. In: *Moving images: effective teaching with film and television in management*. Charlotte: Information Age, 2012. p. 19-36.

_____; BENDASSOLI, Pedro F. Career boundaries in the arts in Brazil: an exploratory study. *The Qualitative Report*, v. 17, n. 44, p. 1-27, 2012.

_____; COSTA, Ana Paula Paulino da. Ações substantivas e simbólicas na criação e condução de uma fraude corporativa: o caso do boi gordo. *Cadernos Ebape.br*, v. 10, n. 4, p. 804-819, 2012.

_____; _____. Fraudes corporativas. *RAE — Revista de Administração de Empresa*, v. 52, n. 4, p. 464-472, jul./ago. 2012.

_____; COOKE, Bill; MACAU, F. Brazilian management gurus as reflexive soft-HRM practitioners: an empirical study. *International Journal of Human Resource Management*, v. 13, 2012.

YOSHINAGA, Claudia Emiko; CASTRO JUNIOR, Francisco H. F. Coassimetria, cocurtose e as taxas de retorno das ações: uma análise com dados em painel. *RAM — Revista de Administração Mackenzie*, v. 13, n. 1, p. 110-144, 2012.

_____; _____. Dividend changes signal changes in future profitability of companies with better corporate governance practices. In: *ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF BEHAVIORAL FINANCE & ECONOMICS. Proceedings...* New York, USA, 2012.

_____; _____. Variação nos dividendos sinalizam lucratividade futura de empresas em níveis diferenciados de governança corporativa. In: *ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS*, 12., 2012, São Paulo. Anais... São Paulo, 2012.

_____; _____. The relationship between market sentiment index and stock rates of return: a panel data analysis. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 9, n. 2, p. 18-210, 2012.

ZAMBALDI, Felipe. *Credit granting to small firms in Brazil: risk management and imperfect information*. Saarbrücken: Lambert Academic, 2012. 193p.

6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

ALMEIDA, Frederico de; QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. Réus do PTB têm linha de defesa não penal. *O Estado de S. Paulo*, 14 ago 2012.

_____; SCHAPIRO, Mario Gomes. Os políticos e a política no STF. *O Estado de S. Paulo*, 12 out. 2012.

ARAÚJO, Danilo Borges dos Santos Gomes. A doutrina Ronzenblum do direito francês: o reconhecimento do caráter exoneratório dos grupos de sociedades em matéria de crime de *abus des biens sociaux* e a consequente influência do direito penal na estruturação e no funcionamento dos grupos de sociedade. In: ARAÚJO, D. B. dos S. G.; WARDE JR., Walfrido Jorge

(Orgs.). *Os grupos de sociedades: organização e exercício da empresa*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 83-114.

_____. Conceito de empresa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Conhecimento técnico e científico, estado das artes e teoria dos riscos do desenvolvimento. In: ARAÚJO, D. B. dos S. G.; WARDE JR., Walfrido Jorge (Orgs.). *Os grupos de sociedades: organização e exercício da empresa*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 361-387.

_____. Direito e profissões jurídicas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Doing business in Brazil. São Paulo, SP, 2012.

_____. Limitação do risco empresarial. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea — direito e economia: 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 211-244. (Série GVLaw.)

_____. O caso Anbima: a autorregulação das ofertas públicas de distribuição e aquisição de valores mobiliários. São Paulo, SP, 2012.

_____. O caso Anbima: uma *race to the top* entre regulador público e regulador privado para a disciplina da distribuição de valores mobiliários. São Paulo, SP, 2012.

_____. Perspectivas para a carreira em direito. São Paulo, SP, 2012.

_____; WARDE JR., Walfrido Jorge (Orgs.). *Os grupos de sociedades: organização e exercício da empresa*. São Paulo: Saraiva, 2012.

_____; _____. Os grupos de sociedades: o estado atual da técnica. In: ARAÚJO, D. B. dos S. G.; WARDE JR., W. J. (Orgs.). *Os grupos de sociedades: organização e exercício da empresa*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 11-22.

BADIN, Michelle. *Os desafios de vencer na OMC: o que está por trás do sucesso do Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012.

CAMARGO, Solano de. Administração eficiente e o consumo. *Valor Econômico*, 13 abr. 2012.

CORDOVIL, Leonor; BAGNOLI, Vicente. Condutas anticoncorrenciais e a Lei do Cade. *Valor Econômico*, 30 maio 2012.

CORRÊA, André Rodrigues. A dívida, essa novela continua. In: MARTINS COSTA, Judith (Org.). *Narração e normatividade: ensaios de direito e literatura*. Rio de Janeiro: GZ, 2012. p. 475-514.

_____. Responsabilidade profissional x responsabilidade empresarial. São Paulo, SP, 2012.

CUNHA, Luciana Gross. Conheça a graduação. São Paulo, SP, 2012.

_____. Efetividade da garantia do acesso à justiça: a experiência dos juizados especiais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Globalization, lawyers and emerging economies. São Paulo, SP, 2012.

_____; ALMEIDA, Frederico Normanha Ribeiro de. Justiça e desenvolvimento econômico na reforma do judiciário brasileiro. In: SCHAPIRO, Mario G.; TRUBEK, David. *Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 361-386.

_____; OLIVEIRA, Fabiana Luci. The justice indicators and the impact on public policies within the Brazilian Judiciary. São Paulo, SP, 2012.

_____; MORAIS, J. L.; SALDANHA, J. A crise do Estado e da jurisdição e as formas alternativas de resolução de conflitos. São Paulo, SP, 2012.

DIMOULIS, Dimitri. Acusações internas de julgamento político. *O Estado de S. Paulo*, 13 nov. 2012.

_____. Alessandro Baratta como teórico da fundação do Estado mestiço: além do nacionalismo e do falso cosmopolitismo. In: BORGES, Paulo César Corrêa (Org.). *Leituras de um realismo jurídico-penal marginal: homenagem a Alessandro Baratta*. São Paulo: Cultura Acadêmica, 2012. p. 125-133.

_____. A normalização do julgamento. *O Estado de S. Paulo*, 30 ago. 2012.

_____. Contraditório ou monólogos? *O Estado de S. Paulo*, 9 ago. 2012.

_____. Direito penal constitucional. In: ZILIO, Jackson; BOZZA, Fabio (Orgs.). *Estudos críticos sobre o sistema penal*. Curitiba: LedZE, 2012. p. 811-843.

_____. Função pedagógica do Supremo? *O Estado de S. Paulo*, 11 out. 2012.

_____. O poder de quem define a pauta do STF. *Folha de S. Paulo*, 27 abr. 2012.

_____. Perda de mandato: do direito à política. *O Estado de S. Paulo*, 11 dez. 2012.

_____. “Picuinha” afetaria processo tão complexo? *O Estado de S. Paulo*, 11 ago. 2012.

_____. Revisor do processo ou condutor da votação? *O Estado de S. Paulo*, 23 ago. 2012.

_____. Syntaktiki exusia kai adynámia tu plíthous (Poder constituinte e impotência da multidão). *Babylonian*, v. 7, p. 22-25, 2012.

_____. *Teoria geral dos direitos fundamentais*. São Paulo: Atlas, 2012.

_____; CHRISTOPOULOS, Dimitris. Direitos humanos e democracia na Europa. In: PAGLIARINI, Alexandre Coutinho; DIMOULIS, D. (Orgs.). *Direito constitucional internacional dos direitos humanos*. Belo Horizonte: Forum, 2012. p. 147-164.

_____; LUNARDI, S. R. G. I Syntaktiki exusia péra apó ton astikó syntagmatismó kai tin adynámia tu plíthous (O poder constituinte além do constitucionalismo burguês e da impotência da multidão). *Theseis*, v. 120, p. 19-39, 2012.

_____; PAGLIARINI, Alexandre Coutinho (Orgs.). *Direito constitucional internacional dos direitos humanos*. Belo Horizonte: Forum, 2012.

_____; SABADELL, Ana Lucia. Anistia: a política além da justiça e da verdade. *Acervo*, Rio de Janeiro, v. 24, p. 79-102, 2012.

_____; _____. Brezilya'da Aile İçı Sıddet. Sosyal sorunlar ve yasama müdahaleleri. In: SÖZÜER, Adem (Org.). *Uluslararası suç ve ceza film festivali: Kadına karşı sıddet ve ayrımcılık*. Tebligler. İstanbul: Alfa Basım, 2012. p. 491-508.

_____; VIEIRA, Oscar Vilhena. Constituição e desenvolvimento. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovannini de Padua (Org.). *Direito e economia: 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 381-400.

DONAGGIO, Angela. Falta transparência. *Capital* *Aber- to*, abr. 2012.

FARIA, José Eduardo. Depois da crise. *O Estado de S. Paulo*, 20 nov. 2012.

FERNANDES, Edison. O fim do regime tributário de transição. *Valor Econômico*, 20 mar. 2012.

_____. O papel da CVM no crescimento. *O Estado de S. Paulo*, 11 jun. 2012.

_____. Pacote contraditório. *Valor Econômico*, 26 abr. 2012.

_____; SOUZA Mariana de Campos. Formas de remuneração de PPP. *Valor Econômico*, 25 set. 2012.

GARCIA, Roberto. Ladrão que delata ladrão não merece perdão. *Folha de S. Paulo*, 1 jul. 2012.

GHIRARDI, José Garcez. A praça pública, a sala de aula: representações do professor de direito no Brasil. In: CARVALHO, Evandro Menezes de et al. (Orgs.). *Representações do direito no Brasil*. Curitiba: CRV, 2012. p. 25-36.

_____. Avaliação do processo de ensino-aprendizagem. São Paulo, SP, 2012.

_____. Construção de programas: métodos de ensino. São Paulo, SP, 2012.

_____. Direito e literatura — a viagem de Alice: loucura como norma, norma como locura. São Paulo, SP, 2012.

_____. Educação jurídica: quais os caminhos? São Paulo, SP, 2012.

_____. Educating global lawyers: key challenges. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ensino jurídico e formação docente. São Paulo, SP, 2012.

_____. Justiça: não há quem não entenda. *O Estado de S. Paulo*, 15 ago. 2012.

_____. O professor do ensino superior em sala de aula. São Paulo, SP, 2012.

_____. O que pauta a opinião dos juízes? *O Estado de S. Paulo*, 28 ago. 2012.

_____. O teatro da política. São Paulo, SP, 2012.

_____. Odorico e a natureza das provas. *O Estado de S. Paulo*, 18 set. 2012.

_____. Os entretantos do progresso: representações do desenvolvimento no Brasil e o lugar do direito. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea — direito e economia: 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 402-428. (Série GVlaw.)

_____. Questões fundamentais para o ensino de profissionais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Shakespeare: o direito e a política. São Paulo, SP, 2012.

_____. Things left unsaid: notes on the teaching methodology debate in Brazilian law schools. *International Studies on Law and Education*, v. 12, p. 5-10, 2012.

_____. CUNHA, Luciana Gross. Democracia, práticas políticas e o STF. *O Estado de S. Paulo*, 2 out. 2012.

_____. QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. A narrativa e as provas. *O Estado de S. Paulo*, 24 ago. 2012.

_____. PALMA, J. B.; VIANA, M. T. Posso fazer um trabalho inteiro sobre um caso específico? In: FERBAUM, Marina; QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo (Orgs.). *Metodologia jurídica — um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 178-190.

GLEZER, Rubens. Precedente ou exceção. *O Estado de S. Paulo*, 22 nov. 2012.

_____. Quem decide sobre parlamentar condenado? *O Estado de S. Paulo*, 27 nov. 2012.

GORGA, Érica. Análise da eficiência de normas societárias: emissão de preferenciais e *tag along*. In: KUYVEN, Luiz Fernando Martins (Org.). *Temas essenciais de direito empresarial*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 518-536.

_____. Berle e Means e a evolução da propriedade e do controle acionários no mercado de capitais brasileiro. In: GORGA, É.; PELA, Juliana Krueger (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: contratos, direito societário e bancário*. São Paulo: Elsevier, 2012. p. 111-130.

_____. *Direito societário atual*. São Paulo: Elsevier, 2012.

_____. Evidências de aumento progressivo da dependência dos conselheiros de administração brasileiros em face da vinculação de seus votos a acordos de acionistas. In: IBGC. *Governança Corporativa: discussões sobre os conselhos em empresas no Brasil*. São Paulo: Saint Paul, 2012. p. 176-182.

_____. Quando um título de crédito se transforma em valor mobiliário? Os casos das cédulas de produto rural e das cédulas de crédito bancário. In: GORGA, É.; SICA, Ligia Paula Pires Pinto (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: títulos de crédito*. São Paulo: Elsevier, 2012. p. 247-278.

_____. HALBERSTAM, M. Corporate governance and discovery: the missing story about the genius of American corporate law. São Paulo, SP, 2012.

_____. _____. The influence of modern civil procedure on corporate governance. São Paulo, SP, 2012.

_____. PELA, Juliana Krueger (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: contratos, direito societário e bancário*. São Paulo: Elsevier, 2012.

_____. SICA, Ligia Paula Pires Pinto (Orgs.). *Estudos avançados de direito empresarial: títulos de crédito*. São Paulo: Elsevier, 2012.

GRADIS, Rodrigo de. Advocacia e a lavagem de dinheiro na nova lei. *Valor Econômico*, 4 out. 2012.

HANSMANN, Henry; PARGENDLER, Mariana. A evolução do direito de voto nas sociedades anônimas: separação entre propriedade e consumo. São Paulo, SP, 2012.

_____. The evolution of shareholder voting rights: separation of ownership and consumption. São Paulo, SP, 2012.

LOPES, José Reinaldo de Lima Lopes. Comentando a decisão do STF. In: RIOS, Roger Raupp; GOLIN, Célio; LEIVAS, Paulo Gilberto Cogo (Orgs.). *Homossexualidade e direitos sexuais: reflexões a partir da decisão do STF*. Porto Alegre: Sulina, 2012. p. 59-68.

_____. Direito e economia: os caminhos do debate. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 231-260. (Série GVlaw.)

_____. Do ofício ao cargo público: a difícil transformação da burocracia prebendária em burocracia constitucional. *Almanack Braziliense*, v. 3, p. 30-35, 2012.

_____. *El oráculo de Delfos: Consejo de Estado y derecho en el Brasil imperial*. México: Fontamara, 2012.

_____. O direito ao reconhecimento para gays e lésbicas. In: RIOS, Roger Raupp; GOLIN, Célio; LEIVAS, Paulo Gilberto Cogo (Orgs.). *Homossexualidade e direitos sexuais: reflexões a partir da decisão do STF*. Porto Alegre: Sulina, 2012. p. 21-58.

MACEDO JUNIOR, Ronaldo Porto. A técnica e os valores da política da concorrência. São Paulo, SP, 2012.

_____. Como o direito não é como o xadrez: Dworkin e a teoria dos tipos conceituais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Decisionismo ou institucionalismo schmittiano? São Paulo, SP, 2012.

_____. Ensino do direito na América Latina. São Paulo, SP, 2012.

_____. Legal education (and adjudication) in the third globalization. São Paulo, SP, 2012.

_____. O pensamento de Ronald Dworkin no debate metodológico contemporâneo: a gramática dos tipos conceituais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Os pressupostos metodológicos do debate contemporâneo sobre objetividade e interpretação do direito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Posner e a análise econômica do direito: da rigidez neoclássica ao pragmatismo frouxo. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 260-281. (Série GVlaw.)

_____. Sociologia jurídica e teoria do direito: diferenças e complementaridades. São Paulo, SP, 2012.

_____. What is the purpose of legal education? São Paulo, SP, 2012.

MACHADO, Máira Rocha. A superpopulação prisional como obstáculo ao desenvolvimento sustentável. In: SAMPAIO, Carina Oliveira e Romulo Sampaio (Orgs.). *Instrumentos jurídicos para implementação do desenvolvimento sustentável*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 135-154.

_____. Evasão de divisas: existiu ou não existiu? *O Estado de S. Paulo*, 16 out. 2012.

_____. Novos espaços e instrumentos para a pesquisa em direito. São Paulo, SP, 2012.

_____. O dado e o dogma: pesquisa empírica, teoria e dogmática jurídica. São Paulo, SP, 2012.

_____. Por uma nova divisão de tarefas entre o Legislativo e o Judiciário em matéria de penas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Prison overcrowding and the transnational legal order to regulate the use of imprisonment: evidence from Brazil. São Paulo, SP, 2012.

_____. Qu'advient-il de la rationalité pénale moderne quand on parle de problèmes internationaux? In:

DUBÉ, Richard; MACHADO, M. R.; GARCIA, Margarida. *La rationalité pénale moderne: réflexions théoriques et explorations empiriques*. Ottawa: Ottawa University Press, 2012. p. 245-267.

_____. Similar in their differences: transnational legal processes addressing money laundering in Brazil and Argentina. In: SHAFFER, Gregory (Ed.). *Transnational legal order and State change*. Cambridge: Cambridge University Press, 2012. p. 50-88.

_____. Sistema de justiça e corrupção no Brasil: um estudo do caso TRT-SP. *Revista Jurídica Virtual (online)*, v. 14, p. 273-304, 2012.

_____; MACHADO, Marta. Dosar, individualizar e decidir a pena. *O Estado de S. Paulo*, 25 out. 2012.

_____; _____. FERREIRA, Carolina Cutrupi. Da proteção ao poupador à proteção do sistema financeiro: notas sobre 30 anos de criminalidade financeira no Brasil. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 154-187. (Série GVlaw.)

_____; _____. Unha encravada. *O Estado de S. Paulo*, 16 dez. 2012.

_____; _____. Viabilizar corrupção é lavar dinheiro? *O Estado de S. Paulo*, 21 set. 2012.

MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. A legislação antirracismo no Brasil e sua aplicação: um caso de insensibilidade do Judiciário? In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, M. R. de A. (Orgs.). *Dogmática é conflito: uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 133-155.

_____. Dogmática penal em crise: a contribuição de Gunther Jakobs ao debate penal contemporâneo. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, M. R. de A. (Orgs.). *Dogmática é conflito: uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 209-227.

_____. Individualização das condutas é desafio. *O Estado de S. Paulo*, 8 ago. 2012.

_____. Punishing gender violence: Brazil's Maria da Penha Law. São Paulo, SP, 2012.

_____. Punishment, guilt and communication: the possibility of overcoming the idea of infliction of suffering in the theoretical debate. In: DUBÉ, Richard; MACHADO, M. R.; GARCIA, Margarida. *La rationalité pénale moderne: réflexions théoriques et explorations empiriques*. Ottawa: Ottawa University Press, 2012. p. 89-109.

_____; QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. Quem tem o domínio do fato? *O Estado de S. Paulo*, 4 out. 2012.

_____; RODRIGUEZ, José Rodrigo. Law and public sphere: spaces for interaction and flow directions. In: KRON, Stefanie; COSTA, Sérgio; BRAIG, Marianne (Comps.). *Democracia y reconfiguraciones del derecho en América Latina*. Madrid: Iberoamericana, 2012.

_____; _____. Racismo, direito e esfera pública: espaços de interação e sentidos do fluxo. In: RODRIGUEZ, J. R. (Org.). *Pensar o Brasil: problemas nacionais à luz do direito*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 227-252.

_____; MACHADO, Maira Rocha; FERREIRA, Luísa. Massacre do Carandiru: vinte anos sem responsabilização. *Novos Estudos Cebrap*, v. 1, p. 5-20, 2012.

_____; _____. Os desafios da gestão fraudulenta no Supremo. *O Estado de S. Paulo*, 31 ago. 2012.

_____. et al. *Dogmática é conflito: uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012.

MINGARDI, Guaracy. Internar compulsoriamente onde? *Folha de S. Paulo*, 18 jan. 2012.

_____. O PM genérico. *O Estado de S. Paulo*, 12 jan. 2012.

_____. Presença da PM pode acabar com a Cracolândia? Não. *O Estado de S. Paulo*, 4 jan. 2012.

NASSER, Saleh Hikmat. Atos de Mursi geram dúvidas sobre futuro de países árabes. *Folha de S. Paulo*, 5 dez. 2012.

_____. Dado novo é o papel do Egito pós-revolucionário. *Folha de S. Paulo*, 22 nov. 2012.

_____. Fúria é alimentada por processo caótico de transição na região. *Folha de S. Paulo*, 15 set. 2012.

_____. Golpes de caneta expõem a cara do regime que se nega a morrer. *Folha de S. Paulo*, 15 jun. 2012.

_____. International law and politics: international criminal courts and judgments — the case of the Special Tribunal for Lebanon. *Gonzaga Journal of International Law*, v. 15, p. 146-171, 2012.

_____. O mundo árabe II: Egito e Líbia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Perspectivas sobre la crisis siria. *Archivos del Presente*, v. 15, p. 183-187, 2012.

_____. Política externa é a mesma, mas mudaram as circunstâncias. *Folha de S. Paulo*, 24 jan. 2012.

_____. Primavera árabe um ano depois. São Paulo, SP, 2012.

_____. Regimes? Mas que regimes? *Revista Brasileira de Estudos Constitucionais*, v. 6, p. 313-334, 2012.

_____. Regulação internacional de trabalhadores imigrantes. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovannini de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 448-482. (Série GVlaw.)

_____. Relação entre militares e islamitas é o maior enigma do país hoje. *Folha de S. Paulo*, 16 dez. 2012.

_____. Tambores de guerra. *O Estado de S. Paulo*, 29 jan. 2012.

_____. Unidade e fragmentação em direito internacional. São Paulo, SP, 2012.

PARGENDLER, Mariana. A análise econômica do direito na jurisprudência brasileira. São Paulo, SP, 2012.

_____. As micro e pequenas empresas no direito societário. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cinco mitos sobre a história das sociedades anônimas no Brasil. In: KUYEN, Luiz Fernando Martins (Org.). *Temas essenciais de direito empresarial: estudos em homenagem a Modesto Carvalhosa*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 865-883.

_____. Estado-acionista e o direito societário. São Paulo, SP, 2012.

_____. O direito societário em ação: análise empírica e proposições de reforma. São Paulo, SP, 2012.

_____. Politics in the origins: the making of corporate law in nineteenth-century Brazil. *The American Journal of Comparative Law*, v. 60, p. 805-850, 2012.

_____. State ownership and corporate governance. *Fordham Law Review*, v. 80, p. 2917-2973, 2012.

_____. The rise and decline of legal families. *The American Journal of Comparative Law*, v. 60, p. 1043-1074, 2012.

_____. The unintended consequences of state ownership: the Brazilian experience. *Theoretical Inquiries in Law*, v. 13, p. 503-523, 2012.

_____. PRADO, Viviane Muller. Sem razão. *Capital Aberto*, nov. 2012.

PRADO, Viviane Muller. A dissolução parcial de sociedade limitada: reflexões sobre *affectio societatis*. São Paulo, SP, 2012.

_____. Desconsideração da pessoa jurídica e alocação do risco empresarial. São Paulo, SP, 2012.

_____. Exemplos problemáticos do poder normativo do DNRC e das juntas comerciais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Por que proteger os acionistas minoritários? In: RODRIGUEZ, José Rodrigo (Org.). *Pensar o Brasil: problemas nacionais à luz do direito*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 406-423.

_____. MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. Como STJ e STF entendem a responsabilidade penal e não penal dos administradores das sociedades empresá-

rias? *Revista de Direito Público da Economia*, v. 1, p. 217-248, 2012.

_____. MATTOS FILHO, Ary Oswaldo. Tentativas de desenvolvimento do mercado acionário brasileiro desde 1964. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 189-235. (Série GVlaw.)

_____. SALAMA, Bruno Meyerhof. Operações de crédito dentro de grupos financeiros: governança corporativa como complemento à regulação bancária. In: ARAÚJO, Danilo Borges dos Santos Gomes de; WARDE JR., Walfrido Jorge (Orgs.). *Os grupos de sociedades: organização e exercício da empresa*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 231-253.

_____. SAMPAIO, Luiza Saito. Enforcing international financial standards in Brazil: limits and possibilities for adoption of Iosco principles. São Paulo, SP, 2012.

_____. et al. *Estudos empíricos sobre temas de direito societário*. São Paulo: Saraiva, 2012.

PRATES, Cleveland. Como será a concorrência do setor aeroportuário? *Valor Econômico*, 9 abr. 2012.

PÜSCHEL, Flávia Portella. A função comunicativa da responsabilidade civil: evidências a partir de um caso de impunidade. São Paulo, SP, 2012.

_____. A função punitiva da responsabilidade civil no direito brasileiro: uma proposta de investigação empírica. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis (Orgs.). *Dogmática é conflito — uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 229-250.

_____. Consequência prática da distinção entre vício e fato do produto: uma análise de decisões judiciais escolhidas. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis (Orgs.). *Dogmática é conflito — uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 195-207.

_____. Funções e princípios justificadores da responsabilidade civil e o art. 927, parágrafo único do Cód-

go Civil. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis (Orgs.). *Dogmática é conflito — uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 157-175.

_____. O problema da “indústria dos danos morais”: senso comum e política legislativa. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo (Org.). *Pensar o Brasil: problemas nacionais à luz do direito*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 389-403.

_____. Responsabilidade civil objetiva: correção de trocas ineficientes ou repressão ao ilícito? In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 299-315. (Série GVlaw.)

_____. The communicative function of civil liability: evidence from a case of impunity. São Paulo, SP, 2012.

_____. RODRIGUEZ, José Rodrigo. Invejar Sísifo: a dogmática jurídica entre tradição e inovação. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, J. R.; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis (Orgs.). *Dogmática é conflito — uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 89-99.

_____. MACHADO, M. R. A.; RODRIGUEZ, José Rodrigo. A democratização do direito: os dilemas da juridização e o racismo no Brasil. In: LAVALLE, Adrian Gurga (Org.). *O horizonte da política*. São Paulo: Unesp, 2012. p. 307-342.

_____. RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis (Orgs.). A aplicação das leis e a juridificação de demandas sociais: o caso do racismo no Brasil. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, J. R.; MACHADO, M. R. de A. (Orgs.). *Dogmática é conflito — uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 103-131.

_____. _____. _____. (Orgs.). *Dogmática é conflito — uma visão crítica da racionalidade jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2012.

____; ____; _____. O raciocínio jurídico-dogmático e suas relações com o funcionamento do Poder Judiciário e a democracia. In: PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, J. R.; MACHADO, M. R. de A. (Orgs.). *Dogmática é conflito* — uma visão crítica da racionalidade jurídica. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 33-54.

QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. A luta silenciosa em torno da prescrição. *O Estado de S. Paulo*, 4 set. 2012.

_____. Como encontrar um bom tema dentro de minha área de interesse? In: QUEIROZ, R. M. R.; FERFERBAUM, M. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 55-81.

_____. Do concurso à quadrilha. *O Estado de S. Paulo*, 18 out. 2012.

_____. Ética e delação premiada. *O Estado de S. Paulo*, 29 nov. 2012.

_____. Instância única pode afetar dinâmica do julgamento. *O Estado de S. Paulo*, 1 ago. 2012.

_____. Julgar o presente, condenar o passado. *O Estado de S. Paulo*, 10 ago. 2012.

_____. Jurisprudência pouco perene. *O Estado de S. Paulo*, 14 set. 2012.

_____. O aborto: entre o Congresso e o Supremo. *O Estado de S. Paulo*, 12 abr. 2012.

_____. O Congresso, o STF e o feto anencéfalo. *Folha de Pernambuco*, 17 abr. 2012.

_____. *O direito a ações imorais*: Paul Johann Anselm von Feuerbach e a construção do moderno direito penal. São Paulo: Almedina, 2012.

_____. O que pode e o que não pode mudar com a indicação. *O Estado de S. Paulo*, 11 set. 2012.

_____. O tamanho do crime continuado. *O Estado de S. Paulo*, 6 dez. 2012.

_____. Penas: algo pode mudar, mas muito deve ficar como está. *O Estado de S. Paulo*, 8 nov. 2012.

_____. Provas, contraditório e o tempo do processo. *O Estado de S. Paulo*, 7 ago. 2012.

_____. STF e o feto anencéfalo. *Correio Popular*, 13 abr. 2012.

_____; ACCA, T. S. Como respondo cientificamente a uma questão jurídica controversa? In: QUEIROZ, R. M. R.; FERFERBAUM, M. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 83-101.

_____; BEICKER, F. Como a internet pode ajudar na execução da minha pesquisa? In: QUEIROZ, R. M. R.; FERFERBAUM, M. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 315-349.

_____; _____. Como encontrar, organizar e estudar os textos necessários para seu trabalho. In: QUEIROZ, R. M. R.; FERFERBAUM, M. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 271-296.

_____; FERFERBAUM, M. Apontamentos sobre a redação e o texto do trabalho acadêmico. In: QUEIROZ, R. M. R.; FERFERBAUM, M. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 351-365.

_____; _____. Formatos possíveis de trabalhos de conclusão. In: QUEIROZ, R. M. R.; FERFERBAUM, M. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 38-52.

_____; _____. (Orgs.). *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*. São Paulo: Saraiva, 2012.

_____; FERREIRA, Carolina Cutrupi. Jurisprudência, entre tensão e consenso. *O Estado de S. Paulo*, 25 set. 2012.

_____; FERREIRA, Mariana. Oito semanas e os embates do Supremo. *O Estado de S. Paulo*, 27 set. 2012.

_____; GLEZER, Rubens. Absoluções para quem? O Estado de S. Paulo, 13 set. 2012.

_____; _____. A dança do Supremo entre crimes e pecados. O Estado de S. Paulo, 6 set. 2012.

_____; _____. Política é negociação, mas há limites. O Estado de S. Paulo, 20 set. 2012.

_____; _____. Poderes, multas e prisões. O Estado de S. Paulo, 15 nov. 2012.

_____; _____. O que falta decidir no processo. O Estado de S. Paulo, 19 out. 2012.

_____; VIEIRA Oscar Vilhena. Quadrilha: tudo ou nada. O Estado de S. Paulo, 23 out. 2012.

RODRIGUEZ, José Rodrigo. O Big Brother do Supremo Tribunal. O Estado de S. Paulo, 16 ago. 2012.

_____. O que é um bom juiz? O Estado de S. Paulo, 9 nov. 2012.

ROSINA, Monica Steffen Guise. Meu trabalho precisa de direito comparado? In: QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo; FEFERBAUM, Marina (Orgs.). Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 123-135.

_____; ROSSINI, C. Propriedade intelectual e sistemas nacionais de inovação: a experiência dos EUA e perspectivas de desenvolvimento para o Brasil. In: LIMA, Maria Lucia L. M. Padua (Org.). Direito e economia: 30 anos de Brasil. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 484-520.

_____; POLIDO, F.; GUIMARÃES, P. Propriedade intelectual: potencialidades e fragilidades do ambiente jurídico-institucional brasileiro para a inovação. In: SCHAPIRO, Mario G.; TRUBEK, David M. (Orgs.). Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 135-180.

SALAMA, Bruno Meyerhof. A evolução da jurisprudência na interpretação dos contratos bancários no Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. A história do declínio e queda do eficientismo na obra de Richard Posner. Revista do Instituto do Direito Brasileiro da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (RDBI), v. 1, p. 435, 2012.

_____. A quantificação do dano moral no Brasil: justiça, segurança e eficiência. São Paulo, SP, 2012.

_____. Justiça e eficiência. São Paulo, SP, 2012.

_____. Menos do que o dono, mais do que o parceiro de truco: contra a desconsideração da PJ para responsabilização de procurador de sócio. Direito GV, v. 8, p. 329, 2012.

_____. The art of law & macroeconomics. São Paulo, SP, 2012.

_____. Vetores da jurisprudência na interpretação dos contratos bancários no Brasil. Revista de Direito Bancário e do Mercado de Capitais, v. 57, p. 157, 2012.

_____; PARGENDLER, Mariana S. Direito e consequência no Brasil: em busca de um discurso sobre o método. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Os limites da cientificização da produção jurídica. São Paulo, SP, 2012.

SANCHEZ BADIN, Michelle Ratton. A regulação de novos temas em acordos preferenciais de comércio celebrados por União Europeia, Estados Unidos, China e Índia: pontos relevantes para o Brasil. Brasília: Ipea, 2012. (Texto para Discussão, 1.773.)

_____. Compromissos assumidos por grandes e médias economias em acordos preferenciais de comércio: o contraponto entre a União Europeia e Estados Unidos e China e Índia. Brasília: Ipea, 2012. (Texto para Discussão, 1.700.)

_____; FONSECA, M. Estratégias da União Europeia em meio ambiente nos acordos regionais de comércio e seus impactos para as negociações com o Mercosul. São Paulo, SP, 2012.

_____; GODOY, D. H. O. Desafios regulatórios do comércio internacional para o Brasil e algumas lições

da promoção do etanol. In: SCHAPIRO, Mario G.; TRUBEK, David. *Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 193-295.

SANTI, Eurico Marcos Diniz de. A reinterpretação na era da escrituração digital, do art. 150 do CTN que rege o prazo decadencial. Os limites para revisão dos valores escriturados de prejuízo fiscal e do ágio. São Paulo, SP, 2012.

_____. Arrogante falácia do “deixou de pagar ICMS devido” versus ISS: vício no auto de infração por falta de motivo legal. 11 jun. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5t44>>.

_____. Auto de infração e lançamento tributário: elementos, pressupostos, vícios e anulação. 24 abr. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5rko>>.

_____. Contribuições sociais sobre a folha de salários; transparência e democracia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Decadência e limites para revisão dos valores escriturados de prejuízo fiscal e do ágio nos atos interpretativos delegados ao contribuinte na lógica do lançamento por homologação. 15 jun. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5ta5>>.

_____. Decadência sobre “atos geradores” que decorrem de atividade interpretativa do contribuinte, ex vi do Art. 150/CTN, e a jurisprudência do STJ sobre atos “ilícitos”, “pagamento antecipado” e “contagem do prazo do art. 173/CTN”. 21 dez. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5mm0>>.

_____. *Direito tributário: tributação do setor industrial*. São Paulo: Saraiva, 2012. (Série GVlaw.)

_____. Em defesa da LC 105, da transparência, da legalidade e da livre concorrência: a transferência do sigilo bancário para administração tributária e o direito à prova inerente à aplicação da legislação tributária. 3 jul. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5txf>>.

_____. ICMS — delegação do ônus da fiscalização nas operações interestaduais e impossibilidade da

declaração de inidoneidade retroagir em face de contribuinte de boa-fé: “princípio da comodidade fiscal” em que problemas de logística da legislação e ineficiência da administração fiscal são transferidos ao contribuinte. 12 set. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5w2x>>.

_____. *Índice de transparência e cidadania fiscal*. São Paulo, SP, 2012.

_____. *Lei de Acesso à Informação, Ministério Público e procuradorias: o que muda na prática?* São Paulo, SP, 2012.

_____. *Lei da Transparência e Sigilo Fiscal*. São Paulo, SP, 2012.

_____. *Lei da Transparência (LC 131/09), Lei de Acesso à Informação (Lei 12.527/2011) e a Constituição Federal de 1988: proposta, formação e fundamentação jurídica do Índice de transparência e cidadania fiscal (ITCF)*. 14 ago. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5v5h>>.

_____. O papel fundamental do Carf na realização da justiça tributária. São Paulo, SP, 2012.

_____. Percepção da transparência da legalidade concreta fiscal dos municípios da Copa. 11 out. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5www>>.

_____. Planejamento tributário e Estado de direito: fraude à lei, reconstruindo conceitos, entre metáforas e “buracos no direito”: evasão, elusão, Elisão ou... “ilusão”? 17 out. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5x00>>.

_____. *Reforma tributária: reconstruindo os laços nacionais do federalismo brasileiro e resgatando a dignidade do contribuinte*. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda Contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 448-482. (Série GVlaw.)

_____. *Tributação, democracia, índice de transparência e cidadania fiscal*. São Paulo, SP, 2012.

_____. Tributação dos lucros de controladas e coligadas no exterior. 27 jan. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5omh>>.

_____. Tributação e mudanças no CTN a partir das leis de Transparência (LC nº 131/2009) e Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2001). São Paulo, SP, 2012.

_____. Tributo e classificação das espécies no sistema tributário brasileiro. 19 mar. 2012. Disponível em: <<http://www.fiscosoft.com.br/a/5qd0>>.

SCHAPIRO, Mario Gomes. Banco de desenvolvimento, regulação e autorregulação: complementaridade regulatória no mercado brasileiro de capital de risco. In: SCHAPIRO, M. G.; TRUBEK, David. *Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 259-301.

_____. Estado, economia e sistema financeiro: bancos públicos como opção regulatória e como estrutura de governança. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 120-152. (Série GVlaw.)

_____. No primeiro dia, ganhou a questão de ordem. *O Estado de S. Paulo*, 3 ago. 2012.

_____; QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. Dinheiro privado e interesse público. *O Estado de S. Paulo*, 21 ago. 2012.

_____; TRUBEK, David. *Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics*. São Paulo: Saraiva, 2012.

_____; _____. Redescobrimo o direito e desenvolvimento: experimentalismo, pragmatismo democrático e diálogo horizontal. In: SCHAPIRO, M. G.; TRUBEK, D. *Direito e desenvolvimento: um diálogo entre os Brics*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 27-70.

SUNDFELD, Carlos Ari. Abuso de interpretação e segurança jurídico-administrativa. In: BOTTINO, Marco Tullio (Org.). *Segurança jurídica no Brasil*. São Paulo: RG, 2012.

_____. A Lei de Acesso à Informação e as parcerias público-privadas. São Paulo, SP, 2012.

_____. A segurança jurídica e o uso abusivo dos princípios constitucionais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Alternativas de mudança do regime jurídico das empresas estatais. São Paulo, SP, 2012.

_____. As agências reguladoras e a arrecadação de multas. *Valor Econômico*, 17 abr. 2012.

_____. As agências reguladoras e as multas. *Jornal do Commercio*, 17 maio 2012.

_____. As parcerias público-privadas no Brasil e seus desafios. *Cadernos FGV Projetos*, v. 21, p. 34-38, 2012.

_____. Aspectos polêmicos do RDC. São Paulo, SP, 2012.

_____. Concessão de rodovias: aspectos jurídicos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Contratações públicas e concorrência. São Paulo, SP, 2012.

_____. Contratações públicas e o princípio da concorrência. *Revista de Contratos Públicos*, v. 1, p. 55-79, 2012.

_____. Contrato administrativo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Depoimentos de importantes atores da cena brasileira dos últimos trinta anos: depoimento do prof. dr. Carlos Ari Vieira Sundfeld. In: LIMA, Maria Lucia Labate Mantovaninni de Padua (Org.). *Agenda contemporânea: direito e economia — 30 anos de Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 55-71.

_____. Desafios da regulação em saúde e educação. São Paulo, SP, 2012.

_____. *Direito administrativo para céticos*. São Paulo: Malheiros, 2012.

_____. Direito público e a defesa do patrimônio histórico. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ensino jurídico aplicado: pressupostos, requisitos e principais desafios. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mutações do direito administrativo e infraestrutura. São Paulo, SP, 2012.

_____. O controle dos tribunais de contas da atividade comercial do Estado: fixação de preços nos contratos e sustação de contratos. São Paulo, SP, 2012.

_____. O município e as redes de serviços públicos. In: MARTINS, Ives Gandra Silva; GODOY, Mayr (Orgs.). *Tratado de direito municipal*. São Paulo: Quartier Latin do Brasil, 2012. v. 2, p. 843-925.

_____. O RDC e o futuro das contratações públicas. São Paulo, SP, 2012.

_____. O STF e a construção do novo direito do Estado. São Paulo, SP, 2012.

_____. Organização estatal e contratações públicas: tendências e desafios. São Paulo, SP, 2012.

_____. Parcerias público-privadas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Procedimiento de contratación en los contratos de PPP en Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. Rapport brésilien — action publique et concurrence: les tensions du droit public brésilien. In: FRISON-ROCHE, Marie-Anne et al. (Dirs.). *Droit français et droit brésilien*. Brussels: Bruylant, 2012. p. 799-819.

_____. Regime diferenciado de contratações. São Paulo, SP, 2012.

_____. Regime diferenciado de contratações públicas (RDC) e o futuro das contratações públicas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Sanções e limites do poder regulamentar das agências reguladoras. São Paulo, SP, 2012.

_____. Segurança jurídica nos contratos de concessão. São Paulo, SP, 2012.

_____. Um novo direito para a gestão pública. *Revista de Direito*, Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro, n. especial, p. 85-99, 2012.

_____; CÂMARA, Jacintho Arruda. Inspeção administrativa na Lei de Concorrência. *Direito Empresarial*, Curitiba, v. 2, p. 111-121, 2012.

_____; _____. Limitações legais à associação entre escritórios de advocacia brasileiros e estrangeiros. *Revista dos Tribunais*, São Paulo, v. 925, p. 57-71, 2012.

_____; _____. O aditamento de contratos administrativos e as leis de diretrizes orçamentárias. *Interesse Público*, v. 72, p. 27-44, 2012.

_____; _____. O conceito de controle na Lei de Comunicação Audiovisual de Acesso Condicionado. *Revista de Direito das Comunicações*, v. 5, p. 51-61, 2012.

_____; _____. O Tribunal de Contas da União e a regulação. In: FIGUEIREDO, Marcelo (Org.). *Novos rumos para o direito público: reflexões em homenagem à professora Lúcia Valle Figueiredo*. Belo Horizonte: Fórum, 2012. p. 59-68.

_____; _____. Terminais portuários de uso privado misto: as questões da constitucionalidade e das alterações regulatórias. *Revista de Direito Público da Economia*, v. 37, p. 9-26, 2012.

_____; CAMPOS, Rodrigo Pinto de. Contratos administrativos de obras e o problema de sua alteração. In: SILVA, Leonardo Toledo da (Org.). *Direito e infraestrutura*. São Paulo: Saraiva, 2012. p. 215-227.

_____; DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. *Direito administrativo*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2012. (Coleção Doutrinas Essenciais.)

_____; MESQUITA, Olívia do Amaral. O paradoxo da licitação: o caso das franquias postais. *Síntese — Licitações, Contratos e Convênios*, v. 8, p. 22-37, 2012.

_____; PINTO, Henrique Motta. Como o STJ controla a atuação do CNJ? *Revista dos Tribunais*, São Paulo, v. 924, p. 493-507, 2012.

_____; _____. Três desafios para melhorar a jurisdição constitucional brasileira. In: VOJVODIC, Adriana et al. (Orgs.). *Jurisdição constitucional no Brasil*. São Paulo: Malheiros, 2012. p. 19-52.

_____; SOUZA, Rodrigo Pagani de. *Accountability e jurisprudência do STF: estudo empírico de variáveis*

institucionais e estrutura das decisões. In: VOJVO-DIC, Adriana et al. (Orgs.). *Jurisdição constitucional no Brasil*. São Paulo: Malheiros, 2012. p. 75-116.

_____; _____. CÂMARA, Jacintho Arruda. Desapropriação em favor de particular: proibição, limites, e possibilidades. *A&C. Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, v. 47, p. 85-106, 2012.

_____; _____. JURKSAITIS, Guilherme Jardim. Arrendamento portuário para fins não públicos. *Revista Brasileira de Direito Público*, v. 36, p. 37-46, 2012.

_____; _____. Interpretações administrativas aderem à lei? *Revista de Direito Administrativo*, v. 260, p. 97-132, 2012.

VIEIRA, Oscar Vilhena. A hora do Supremo. *O Estado de S. Paulo*, 6 maio 2012.

_____. As lições do Supremo. *O Estado de S. Paulo*, maio 2012.

_____. Desconfiança na justiça. *Le Monde Diplomatique*. abr. 2012.

_____. Nos detalhes, o diabo. *O Estado de S. Paulo*, 14 out. 2012.

_____. Os fatos, os líderes, as provas. *O Estado de S. Paulo*, 5 out. 2012.

_____. Os poderes do Conselho Nacional de Justiça. *O Estado de S. Paulo*, 1 fev. 2012.

_____. Para inglês ver? *O Estado de S. Paulo*, 28 out. 2012.

_____. Processo de escolhas de ministros deve ser aperfeiçoado. *Folha de S. Paulo*, 26 set. 2012.

_____. Qual o legado do julgamento. *O Estado de S. Paulo*, 14 nov. 2012.

_____. Uma corte sem cerimônia. *O Estado de S. Paulo*, 17 ago. 2012.

_____; DIAS NETO, Theodomiro. Fora de ordem. *O Estado de S. Paulo*, 9 nov. 2012.

_____; DIMOULIS, Dimitri. Errar em último lugar. *O Estado de S. Paulo*, 7 dez. 2012.

_____; QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. Judiciário se fortalece, mas precisa manter a rota. *O Estado de S. Paulo*, 18 dez. 2012.

7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

ABRAMOVAY, Pedro V. A ação do governo na Cracolândia é adequada? *Folha de S. Paulo*, 14 jan. 2012.

_____. A formação de milícias ou grupos de extermínio agora é crime. *SBT*, 29-7-2012.

_____. A hora e a vez do Congresso Nacional. *Exame.com*, 3 abr. 2012.

_____. A Lei Maria da Penha e a armadilha machista. *O Povo*, CE, 23 fev. 2012.

_____. A liga conta a história de usuários de crack pelo Brasil. *TV Band*, 27-3-2012.

_____. A política de drogas e a marcha da insensatez. *Revista Internacional de Direitos Humanos*, v. 9, n. 16, p. 199-207, jun. 2012.

_____. A situação dos dependentes químicos e a ação dos policiais. *Rádio Estadão (ESPN)*, 9-1-2012.

_____. Acordo dos royalties no Congresso volta a ameaçar verbas do Rio de Janeiro. *TV Brasil*, 12-12-2012.

_____. Advogado constitucionalista diz que julgamento do Mensalão é o maior da história do STF. *Globo News*, 29-7-2012.

_____. Análise de especialistas: desempate ameaça estender impasse. *Globo Online*, 10 dez. 2012.

_____. Anencefalia: proibir interrupção da gestação é inconstitucional. *Agência Brasil*, 11 abr. 2012.

_____. Anencéfalos: proibir interrupção da gestação é inconstitucional. *Hoje em Dia Online e Jornal do Commercio Online*, 11 abr. 2012.

_____. As lições da ficha limpa. *Zero Hora*, 24 fev. 2012.

_____. Aumento da violência urbana agravou ainda mais a situação carcerária no Brasil. *O Diário*, RJ, 29 abr. 2012.

_____. Barbosa decide hoje prisão de condenados. *Folha de S. Paulo*, 21 dez. 2012.

_____. Câmara abre consulta pública para projeto que visa descriminalizar as drogas. *Rádio CBN*, 22-8-2012.

_____. Câmara abrirá consulta pública para debater projeto que descriminaliza porte e plantio de drogas para consumo próprio. *Rádio CBN*, 23-8-2012.

_____. Campanha contra as drogas quer diferenciar traficantes de usuários. *Rádio CBN*, 9-7-2012.

_____. Campanha lançada hoje quer propor projeto de lei sobre drogas ao Congresso. *Globo News*, 9-7-2012.

_____. Cassações por um voto no STF. *O Globo*, 11 dez. 2012.

_____. CBDD e a ONG Viva Rio lançaram a campanha nacional Lei de Drogas. *Rádio CBN*, 15-7-2012.

_____. Chega de leilão de partido. *O Globo*, 2 maio 2012.

_____. Confronto de ideias. *O Povo Online*, 23 fev. 2012.

_____. Corte adia para hoje a decisão sobre aborto de anencéfalos. *DCI Online*, 12 abr. 2012.

_____. Cracolândias não são problemas policiais. *Rádio CBN*, 18-10-2012.

_____. Criança anencéfala nasce morta, diz ex-secretário de Justiça. *Portal Terra*, 11 abr. 2012.

_____. Debate sobre a autonomia do Conselho Nacional de Justiça em julgar magistrados e funcionários do Judiciário. *TV Brasil*, 14-2-2012.

_____. Decisão é ruim para a sociedade. *Folha de S. Paulo*, 11 maio 2012.

_____. Desarrollos actuales de la política de drogas en la región. In: JORNADA NUEVOS PARADIGMAS EN LA POLÍTICA DE DROGAS EN ARGENTINA Y REGIÓN. Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. Descriminalização do uso de drogas. *Rádio CBN*, 29-5-2012.

_____. Direito à privacidade. *Consultor Jurídico*, 14 jan. 2012.

_____. Drogas: Brasil ou Portugal? *O Dia*, 1 jun. 2012.

_____. Em outros países sentença única quase nunca autoriza prisão. *Folha Online*, e *BOL Notícias*, 21 dez. 2012.

_____. Especialistas e lideranças brasileiras lançam rede que é a favor de nova política de drogas. *Rádio CBN*, 19-9-2012.

_____. Especialistas e líderes brasileiros lançaram em São Paulo a rede Pense Livre que é favorável à uma nova política de drogas para o país. *Rádio CBN*, 19-9-2012.

_____. Exigir rigor do Senado é valorizar as instituições. *BOL Notícias e Folha Online*, 25 set. 2012.

_____. Falta de prática do Judiciário em condenar poderosos explica as dúvidas no Mensalão, *BOL Notícias e Folha Online*, 5 dez. 2012.

_____. Frederico Vasconcelos: quem controla as investigações do MP? *BOL Notícias e Folha Online*, 20 dez. 2012.

_____. Futuro dos réus do Mensalão começará a ser decidido nesta semana. *Rádio CBN*, 13-8-2012.

_____. Governo anuncia medidas para combater as drogas. *Rádio CBN*, 13-1-2012.

_____. Grupo protesta contra subsídio a combustíveis fósseis. *Estadão.com.br*, 17 jun. 2012.

_____. Haitianos em busca de oportunidade. *Globo News*, 13-1-2012.

_____. Internet: a marcha da insensatez. *Correio Braziliense*, 21 fev. 2012.

_____. Intervenção na Cracolândia. *Consultor Jurídico*, 8 jan. 2012.

_____. Juízes criticam liberação de drogas. *Correio Braziliense*, 7 jun. 2012.

_____. Liberdade de expressão, liberdade de imprensa e acesso à informação: nuances e colisões. In: COSTA, Cristina (Org.). *Seminários sobre a censura: Núcleo de Pesquisa em Comunicação e Censura (NPCC/ECA/USP)*. São Paulo: Balão Editorial, Fapesp, 2012. p. 285-329.

_____. Lógica de guerra no combate às drogas gera alienação. *Última Instância*, 20 mar. 2012.

_____. Los otros presos de la lucha antidrogas en Brasil. *Portal Terra*, 1 fev. 2012.

_____. Medidas provisórias e o poder legislativo do Executivo. *Consultor Jurídico*, 14 maio 2012.

_____. Mensalão. *Folha de S. Paulo*, 7 dez. 2012.

_____. Mensalão deixa clima de Fla-Flu e mostra tribunal amadurecido. *BOL Notícias e Folha Online*, 31 ago. 2012.

_____. Ministro da Justiça diz que decisões finais do STF devem ser cumpridas. *TV Cultura*, 18-12-2012.

_____. Ministros do STF começam a definir futuro dos réus do Mensalão nesta semana. *Rádio CBN*, 14-8-2012.

_____. Ministros e advogados não acreditam que supostas declarações de Marcos Valério sobre Lula possam interferir no processo do Mensalão. *Rádio CBN*, 17-9-2012.

_____. Ministros terão de negociar para saber o que fazer com empates. *BOL Notícias e Folha Online*, 18 out. 2012.

_____. Mudança da postura individual pode ajudar no funcionamento das leis. *TV Globo*, 27-7-2012.

_____. Nada a ver com as UPPs. *Folha de S. Paulo*, 14 jan. 2012.

_____. O Tribunal de Justiça divulgou o *Justiça em Números*. *Rádio CBN*, 26-12-2012.

_____. Oitavo dia de julgamento do Mensalão tem defesa de Roberto Jefferson e citação a Lula. *Rádio CBN*, 14-8-2012.

_____. Opciones y debates en los organismos internacionales y regionales. In: DIÁLOGO INFORMAL SOBRE DROGAS, 8. Lima, Peru, 2012.

_____. Operação combate ao tráfico de drogas. *Rádiodo Estadão (ESPN)*, 7-1-2012.

_____. Palavra final sobre cassações pode ainda não ter sido dada. *BOL Notícias e Folha Online*, 18 dez. 2012.

_____. Política de segurança e questão das drogas. *TV Justiça*, 19-2-2012.

_____. Políticas antiproibicionistas e direito concreto. In: SEMINÁRIO A CRACKOLÂNDIA MUITO ALÉM DO CRACK. São Paulo, SP, 2012.

_____. Políticas de segurança pública e exclusão. In: SIMPÓSIO DEDICADO SOBRE MECANISMOS DE EXCLUSÃO E ESTRATÉGIAS DE INCLUSÃO, 5., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012.

_____. Por que só a polícia não resolve o problema da Cracolândia. *Exame.com*, 6 jan. 2012.

_____. Prefeituras têm um papel importante na gestão da segurança. *Extra*, 26 mar. 2012.

_____. Pré-projeto de lei pretende descriminalizar o uso de drogas. *Rádio CBN*, 27-8-2012.

_____. Proibir interrupção da gestação é inconstitucional. *Correio Braziliense Online*, 12 abr. 2012.

_____. Projeto brasileiro para regular a web é mais democrático. *Correio Braziliense Online e Estado de Minas Online*, 30 jan. 2012.

_____. Quase todos os países democráticos... *O Tempo*, 22 dez. 2012.

_____. Quem controla as investigações do MP? *Folha Online*, 20 dez. 2012.

_____. Reforma do Judiciário reduziu processos no STF mas teve efeito perverso. *BOL Notícias e Folha Online*, 10 dez. 2012.

_____. Reforma do Judiciário também precisa se concentrar nos estados. *Rádio CBN*, 26-12-2012.

_____. Respeito ao Estado de direito. *O Globo*, 20 dez. 2012.

_____. Resposta por eventuais danos não pode ameaçar liberdade. *Folha de S. Paulo*, 5 fev. 2012.

_____. Retrospectiva 2012: passados 20 anos Collor hoje poderia ser condenado. *IG Notícias*, 3 fev. 2012.

_____. Se a posição de Lewandowski prevalecer toda caixa 2 é crime, *BOL Notícias e Folha Online*, 21 set. 2012.

_____. Segundo revista *Época* ex-presidente Lula teve participação no caso do Mensalão. *Rádio CBN*, 15-9-2012.

_____. Sem tirar o atraso. *Folha de S. Paulo*, 10 dez. 2012.

_____. STF decide pela validade da Lei Ficha Limpa. *Portal G1*, 17 fev. 2012.

_____. Supremo decide que Ficha Limpa vale para eleições deste ano. *Portal G1*, 17 fev. 2012.

_____. Supremo Tribunal Federal começa a julgar hoje os 38 réus envolvidos no esquema. *Globo News*, 2-8-2012.

_____. Teoria do domínio do fato não diminui a necessidade de provas contra Dirceu. *BOL Notícias e Folha Online*, 4 out. 2012.

_____. Trends and potential grouping in Latin America. In: EXPERT SEMINAR ON THE FUTURE OF UN CONVENTIONS. Prague, Czech Rep., 2012.

_____. Uma decisão a favor do Congresso. *BOL Notícias*, 17 dez. 2012.

_____. Usuário não pode ser punido por porte de drogas. *Consultor Jurídico*, 14 jan. 2012.

_____. COIRO, A. L. Medidas provisórias e súmulas vinculantes: riscos à separação de poderes? *Revista do Advogado*, v. 32, n. 117, p. 177-183, out. 2012.

AGUIAR, Lucas. Advogados tentam provar que seus clientes não pertenceram ao Mensalão. *Rádio CBN*, 6-8-2012.

_____. Análise de especialista: o crime de formação de quadrilha. *Globo Online*, 20 set. 2012.

_____. Defesas usam estratégias individualizadas para réus do Mensalão. *Rádio CBN*, 6-8-2012.

_____. Julgamento do Mensalão será o mais extenso da história do Supremo Tribunal Federal. *Rádio CBN*, 24-7-2012.

_____. O cálculo das penas no Mensalão. *Globo Online*, 31 jul. 2012.

_____. Possibilidade de pedir novo julgamento é controversa. *BOL Notícias e Folha Online*, 16 nov. 2012.

_____. Processo Mensalão ainda levanta indefinições com relação ao chamado rito do julgamento. *Rádio CBN*, 24-7-2012.

_____. Prova de CPI só é válida se não for única. *Folha Online*, 12 ago. 2012.

_____. Semana no julgamento do Mensalão começa quente com defesa de Jefferson acusando Lula. *Rádio CBN*, 13-8-2012.

ALMEIDA, Rafael Alves. Direito da FGV oferece dois novos convênios com universidades dos EUA. *Valor Online*, 6 fev. 2012.

_____. FGV/Ideal realiza aula inaugural. *O Liberal*, PA, 12 abr. 2012.

_____. Introdução à edição brasileira. In: ALMEIDA, R. A. de A.; ALMEIDA, Tatiana; CRESPO, Mariana Her-

nandez (Orgs.). *Tribunal multiportas* — investindo no capital social para maximizar o sistema de solução de conflitos no Brasil. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 21-24.

_____. O novo perfil do advogado. *Você S.A.*, SP, 1 dez. 2012.

_____. ALMEIDA, Tatiana. Construção de consenso — um instrumento contemporâneo e democrático para formatação de políticas públicas. In: BRAGA NETO, Adolfo; SALES, Lília Maia de Moraes (Orgs.). *Aspectos atuais sobre a mediação e outros métodos extra e judiciais de resolução de conflitos*. Rio de Janeiro: GZ, 2012. p. 314-330.

AMARAL, Thiago Bottino do. A nova medida cautelar de indisponibilidade de bens. *Boletim Ibccrim*, n. 231, p. 6-7, fev. 2012.

_____. A questão é saber se ministro decidirá prisão como presidente ou como relator. *BOL Notícias e Folha Online*, 20 dez. 2012.

_____. Análise da FGV: um julgamento em três atos. *Globo Online e Yahoo! Notícias*, 18 ago. 2012.

_____. Anistia questionada. *Gazeta do Povo*, PR, 6 abr. 2012.

_____. As quadrilhas. *Globo Online*, 2 out. 2012.

_____. Ayres Britto confirma votação fatiada no julgamento do Mensalão. *Rádio CBN*, 18-11-2012.

_____. Brechas nas leis do Código Penal criam sensação de impunidade na condenação de crimes. *TV Globo*, 27-7-2012.

_____. Casos difíceis não servem como regras gerais afirma especialista. *Globo Online*, 22 set. 2012.

_____. Cotas raciais são uma solução temporária. *Consultor Jurídico*, 25 abr. 2012.

_____. Crimes econômicos: perigo real. *A Tribuna*, Santos, 11 mar. 2012.

_____. Decisão pune quem tentou dar origem legal a dinheiro ilícito. *BOL Notícias e Folha Online*, 14 set. 2012.

_____. Delação premiada pode ser oferecida a acusados de fraudes em licitações no RJ. *JB Online*, 22 mar. 2012.

_____. Direito penal — crime de perjúrio, vedação da autoincriminação, inconstitucionalidade. In: CASTELLAR, João Carlos (Org.). *Pareceres selecionados emitidos pela Comissão Permanente de Direito Penal do Instituto dos Advogados Brasileiros*. Rio de Janeiro: PoD, 2012. p. 147-160.

_____. Empreendedorismo social atrai jovens inovadores. *Globo News*, 28-9-2012.

_____. Especialistas criticam oferta de abrigo a deputados. *O Globo*, 21 dez. 2012.

_____. Filhotes do Mensalão. *O Globo*, 12 dez. 2012.

_____. Fora do prumo. *O Globo*, 16 jan. 2012.

_____. Julgamento do Mensalão — Pizzolatto, Valério, Hollerbach e Cristiano Paz receberam seis votos pela condenação. *Globo News*, 27-8-2012.

_____. Julgamento do Mensalão será retomado com conclusão do voto de Lewandowski sobre compra de votos. *Rádio CBN*, 14-9-2012.

_____. Julgamento do Mensalão será retomado com conclusão do voto de Ricardo Lewandowski. *Rádio CBN*, 24-9-2012.

_____. Julgamento do Mensalão: segundo dia de julgamento será de acusação. *Globo News*, 30-7 e 3-8-2012.

_____. Lei prevê medidas contra acusados antes da condenação definitiva. *BOL Notícias e Folha Online*, 10 nov. 2012.

_____. Maior julgamento da história do STF começa daqui a pouco. *Globo News*, 2-8-2012.

_____. Mais um dia para a defesa de 5 réus. *Globo News*, 13-8-2012.

_____. Mensalão — voto de revisor abrirá 12ª sessão do julgamento. *Globo News*, 20-8-2012.

_____. Mensalão: 9º dia do julgamento tem a defesa de mais cinco réus. *Globo News*, 14-8-2012.

_____. Mesma regra legal que permitiu fugas evita que haja punição de inocentes. *BOL Notícias e Folha Online*, 14 nov. 2012.

_____. Ministério Público Federal denunciou à justiça seis responsáveis pela compra superfaturada de ambulâncias. *Rádio Band News*, 19-9-2012.

_____. Ministra Carmem Lúcia condena três réus do Banco Rural por gestão fraudulenta. *Globo News*, 5-9-2012.

_____. Ministro Ayres Britto determina que julgamento do Mensalão será fatiado. *Rádio CBN*, 18-8-2012.

_____. Ministros vencidos não podem ser ignorados. *BOL Notícias e Folha Online*, 23 out. 2012.

_____. Mudança da postura individual pode ajudar no funcionamento das leis. *TV Globo*, 27-7-2012.

_____. Não cabe falar em réplica para ministro do Supremo. *BOL Notícias*, 29 ago. 2012.

_____. O Brasil após o julgamento. *Zero Hora*, 23 dez. 2012.

_____. O interesse da sociedade. *O Globo*, 19 jun. 2012.

_____. Para entendimento de ministros do STF não pesa tanto se dinheiro do valerioduto era público. *Rádio CBN*, 1-9-2012.

_____. Para especialistas deputados condenados perderam legitimidade. *O Globo*, 8 dez. 2012.

_____. Parlamentares têm proteção diz professor. *Globo Online*, 20 fev. 2012.

_____. Polícia Civil faz busca atrás de 9 acusados de praticar o jogo do bicho que estão foragidos. *Rádio Band News*, 9-1-2012.

_____. Prática jurídica qualificada e advocacia de impacto. In: FALCÃO, Joaquim (Org.). *Laboratório de ex-*

periências didáticas. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. p. 19-32. (Cadernos FGV Direito Rio, 6.)

_____. Presidente Dilma Rousseff sanciona lei para dar mais segurança a juizes. *TV Globo*, 6-8-2012.

_____. Presidente do Supremo Tribunal Federal confirmou que julgamento do Mensalão será fatiado. *Rádio CBN*, 17-8-2012.

_____. Previsão de especialistas: julgamento pode ir até novembro. *Yahoo! Notícias*, 6 set. 2012.

_____. Relativizar exigência de prova põe justiça em risco. *BOL Notícias e Folha Online*, 29 ago. 2012.

_____. Revisor absolve Antônio Lamas. *Globo News*, 24-9-2012.

_____. Revisor condena 3 réus do PL mas absolve Antonio Lamas. *Globo News*, 24-9-2012.

_____. Revisor e relator divergem sobre conceito de lavagem no Mensalão. *Rádio CBN*, 23-9-2012.

_____. Somente neste ano são denunciados à justiça os acusados de desviar dinheiro público da área da saúde no esquema sanguessugas. *Rádio Band News*, 19-9-2012.

_____. STF começa a julgar nesta segunda terceira etapa do processo do Mensalão. *Rádio CBN*, 9 e 10-9-2012.

_____. STF começa a julgar os réus do Mensalão. *Globo News*, 2-8-2012.

_____. STF começa a julgar terceira etapa do processo do Mensalão nesta segunda-feira. *Rádio CBN*, 10-9-2012.

_____. STF começa segunda-feira análise da denúncia de compra de votos no Congresso. *Globo News*, 14-9-2012.

_____. STF encerra sessão de julgamento do Mensalão. *Globo News*, 1-10-2012.

_____. STF entende que delação premiada não de-

pende de intenção do réu. *Folha Online*, 29 nov. 2012.

_____. STF interrompe sessão que julga o Mensalão. *Globo News*, 1-10-2012.

_____. STF vai julgar a terceira parte do Mensalão durante essa semana. *Rádio CBN*, 10-9-2012.

_____. Supremo Tribunal Federal começa a julgar o capítulo de lavagem de dinheiro do Mensalão. *Rádio CBN*, 10-9-2012.

_____. Supremo Tribunal Federal começa a julgar terceira etapa do processo do Mensalão nesta segunda-feira. *Rádio CBN*, 10-9-2012.

_____. Supremo Tribunal Federal retoma 32ª sessão de julgamento do Mensalão. *Globo News*, 4-10-2012.

_____. Votos podem ser alterados até o final do julgamento do Mensalão. *BOL Notícias e Folha Online*, 7 nov. 2012.

_____. MALAN, Diogo R. (Orgs.). *Direito penal e economia*. São Paulo: Elsevier, 2012. 175p.

_____. OLIVEIRA, Eduardo R. F. de. Seletividade do sistema penal nos crimes contra o mercado de capitais. In: AMARAL, T. B. do; MALAN, Diogo R. (Org.). *Direito penal e economia*. São Paulo: Elsevier, 2012. p. 161-189.

_____. RANGEL, T. STF entende que delação premiada não depende de intenção do réu. *BOL Notícias e Folha Online*, 29 nov. 2012.

_____. SHIKIDA, Pery F. A. Análise econômica do crime. In: TIMM, Luciano Benetti (Org.). *Análise econômica no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2012. p. 296-317.

ARGUELHES, Diego Werneck. A audiência do Supremo Tribunal Federal no Mensalão. *Globo Online*, 4 set. 2012.

_____. Análise de especialista: a difícil solução para o empate. *Globo Online*, 1 out. 2012.

_____. Análise de especialista: a pressa é inimiga da opinião pública. *Globo Online*, 24 set. 2012.

_____. Análise de especialista: por uma sabatina sem silêncio. *Globo Online*, 11 set. 2012.

_____. Análise de especialista: surpresa e intransigência. *Globo Online*, 12 e 13 nov. 2012.

_____. Análise de especialistas: o Mensalão e a paz social. *Globo Online*, 18 out. 2012.

_____. Análise de especialistas: o Senado e o novo ministro do STF. *Globo Online*, 17 out. 2012.

_____. Análise de especialistas: transparência interrompida. *Globo Online*, 13 set. 2012.

_____. Disputa de poderes. *O Globo e A Gazeta*, ES, 9 jun. 2012.

_____. Enquanto isso nos EUA. *O Globo e A Gazeta*, ES, 10 jun. 2012.

_____. Entre a fraude e a quadrilha. *Globo Online*, 4 set. 2012.

_____. Interpretação constitucional não justifica ameaça ao Estado de direito. *Folha de S. Paulo e Folha Online*, 7 fev. 2012.

_____. Liberais, conservadores e importadores. *Globo Online*, 23 jul. 2012.

_____. Mandatos na berlinda. *O Globo*, 10 dez. 2012.

_____. Para que serve a sustentação oral no Supremo? *Globo Online*, 6 ago. 2012.

_____. Presidência do Supremo vai exigir de relator posição mais institucional. *BOL Notícias e Folha Online*, 12 nov. 2012.

_____. Senado deve fiscalizar rota política até o Supremo. *BOL Notícias e Folha Online*, 4 dez. 2012.

_____. LEAL, F. Julgamento do Mensalão é ponto para a democracia. *Globo Online*, 5 ago. 2012.

_____. RIBEIRO, L. M. Quando a unanimidade não esclarece. *Valor Econômico*, 22 jun. 2012.

ASENSI, Felipe Dutra. Ação coletiva e reivindicações do direito à saúde. In: PINHEIRO, Roseni et al. (Orgs.). *Integralidade sem fronteiras: itinerários de justiça, formativos e de gestão na busca por cuidado*. Rio de Janeiro: Cepesc, IMS-Uerj, Abrasco, 2012. p. 43-74.

_____. Capacitação em práticas judiciais. In: ASENSI, F. D. (Org.). *Ensinar e fazer o direito*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. p. 73-95. (Cadernos FGV Direito Rio, 7.)

_____. Direito e saúde: sístoles e diástoles. In: ASENSI, Felipe; PINHEIRO, Roseni (Orgs.). *Direito sanitário*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. p. 15-18.

_____. O direito à saúde no Brasil. In: ASENSI, Felipe; PINHEIRO, Roseni (Orgs.). *Direito sanitário*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. p. 2-26.

_____; PINHEIRO, Roseni (Orgs.). *Direito sanitário*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. 604p.

_____; _____. A juridicização da saúde e o Ministério Público: estudo de caso. In: ASENSI, Felipe; PINHEIRO, Roseni (Orgs.). *Direito sanitário*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. p. 532-563.

AYOUB, L. R. Para coibir o mau uso da máquina administrativa. *O Povo Online*, 2 jun. 2012.

BARRETO, Ana Amélia Mena. E-commerce traz velhos problemas para consumidores. *Consultor Jurídico*, 15 mar. 2012.

BARROS, D. F.; SAUERBRONN, J. F. R.; AYROSA, E. A. T. Representações do eleitor: revendo teorias e propondo novos caminhos. *Revista de Administração Pública*, v. 46, n. 2, p. 477-491, mar./abr. 2012.

BESSA, Sérgio. Devedores duvidosos. *O Globo*, 25 abr. 2012.

_____. Inadimplência dispara acima dos níveis da crise de 2009. *Globo Online*, 24 abr. 2012.

_____. Organização do orçamento doméstico. *Globo Online*, 24 abr. 2012.

_____. Planejar para gastar menos. *Folha Dirigida*, 31 jan. 2012.

_____. Saiba como organizar o orçamento. *Portal G1*, 6 jan. 2012.

_____. Vai pedir demissão? Veja como preparar as finanças para este momento. *BOL Notícias e Yahoo! Notícias*, 20 mar. 2012.

BRANCO, Sérgio. Avanço tecnológico. *Consultor Jurídico*, 1 fev. 2012.

_____. Bienal Internacional de Tipografia. TV Brasil, 26-4-2012.

_____. Direito autoral, cultura digital e novas tecnologias. In: CONGRESSO DE DIREITO AUTARAL E DE INTERESSE PÚBLICO, 6., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____. Direitos autorais e licenças de uso. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE BIBLIOTECAS UNIVERSITÁRIAS, 17., 2012, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2012.

_____. How can internet help people make their own laws. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Intellectual property in emerging economies. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Os Estados Unidos e a ameaça à internet mundial. *O Povo*, CE, 28 jan. 2012.

_____. Seus arquivos no Google ou SkyDrive não são tão seus assim. TV Brasil, 26-4-2012; e *Globo.com*, 27 abr. 2012.

_____. Tipógrafos buscam maneira de driblar pirataria. TV Brasil, 25-4-2012.

_____. Usuários se unem contra a censura na internet. *Gazeta do Povo*, PR, 12 mar. 2012.

BRITTO, Walter. Dinamarca rejeita resposta graduada e opta por modelo simplificado de bloqueio de sites. 26 jun. 2012. Disponível em: <www.observatorio-dainternet.br>.

_____. Os vinte princípios da privacidade que não lhe ensinam na escola. 23 ago. 2012. Disponível em: <www.observatoriointernet.br>.

_____. Planilha: projetos de lei sobre a internet no Brasil. 6 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriointernet.br>.

CARVALHO, E. M. Integração normativa e a tradução das tradições jurídicas: compreender o mundo para regulá-lo, traduzir o mundo para compreendê-lo. In: CARVALHO, E. M.; GREENSTEIN, R. (Orgs.). *Integração normativa: o direito em um contexto multicultural e multilíngue; Intégration normative: le droit dans un contexte multiculturel et multilingue*. Rio de Janeiro: FGV, Université Paris 1, 2012. p. 54-77.

_____. Parlasul pode ser mediador na reconstrução do Mercosul. *Consultor Jurídico*, 31 jul. 2012.

_____. et al. (Orgs.). *Representações do professor de direito*. Curitiba: CRV, 2012. 205p.

CAVALLI, Cássio M. A importância econômica das instituições jurídicas de mobilização de créditos. 24 abr. 2012. Disponível em: <<http://www.cassiocavalli.com.br/?p=236>>.

_____. Contornos dogmáticos da teoria geral dos títulos de crédito e a tecnologia da informação. *Revista dos Tribunais*, v. 101, n. 919, p. 199-241, maio 2012.

_____. Crise reputacional e *bullying* empresarial: a recuperação judicial da empreiteira Delta. 4 jun. 2012. Disponível em: <<http://www.cassiocavalli.com.br/?p=359>>.

_____. *Direito comercial: passado, presente e futuro*. São Paulo: Campus Elsevier, 2012. 288p.

_____. Levando os direitos de sócio a sério. *Valor Econômico e Valor Online*, 28 mar. 2012.

_____. *Moneyball* e o desenvolvimento econômico. 4 maio 2012. Disponível em: <<http://www.cassiocavalli.com.br/?p=299>>.

_____. Novas perspectivas para o direito da empresa a partir da análise econômica do direito. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. O debate em torno do projeto do novo Código Comercial. 22 abr. 2012. Disponível em: <<http://www.cassiocavalli.com.br/?p=144>>.

_____. O princípio da menor onerosidade e a penhora de faturamento de empresa. *Revista dos Tribunais*, v. 101, n. 926, p. 701-732, dez. 2012.

_____. Pesquisa empírica em direito empresarial. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE JURIMETRIA. São Paulo, SP, 2012.

_____. *The big bang theory* e a incompletude contratual. 8 maio 2012. Disponível em: <<http://www.cassiocavalli.com.br/?p=309>>.

_____. Xequemate: a racionalidade econômica do direito cambiário. In: CONGRESSO DA ASSOCIAÇÃO MINEIRA DE DIREITO E ECONOMIA. Belo Horizonte, MG, 2012.

CERDEIRA, P. Julgamento por colegiado pode ser saída para casos de repercussão. *Bol Notícias e Folha Online*, 21 jun. 2012.

CHAVES, Vitor Pinto. Análise de especialistas: o Mensalão e a paz social. *Globo Online*, 18 out. 2012.

_____. Barbosa segue lógica diferente da denúncia da Procuradoria. *BOL Notícias e Folha Online*, 22 ago. 2012.

_____. Decisão de fatiar votação pode alterar resultado. *BOL Notícias e Folha Online*, 18 ago. 2012.

_____. Julgamento do Mensalão: a balbúrdia e o papel do Banco Central. *Globo Online*, 25 ago. 2012.

_____. *O direito à assistência social no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012. 181p.

_____. Supremo terá de enfrentar questão dos mandatos. *Folha Online*, 21 nov. 2012.

COSTA, L. Rio+20: oportunidade para benefícios fiscais. *Valor Econômico e Valor Online*, 14 jun. 2012.

COSTA, L. A. et al. A sustentabilidade ambiental na produção econômica de bens e serviços como requi-

sito progressivo à concessão de incentivos e benefícios fiscais no Brasil. In: FLORES, Nilton Cesar (Org.). *A sustentabilidade ambiental em suas múltiplas faces*. Campinas: Millennium, 2012. p. 149-190.

COSTA, Pedro Belchior. *A imagem e o direito autoral*. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Direitos autorais em educação a distância. In: SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA PARA REDES DE ESCOLAS DE GOVERNO, 2., 2012, Brasília. *Anais...* Brasília, DF: Ministério da Fazenda, 2012.

_____. Direitos autorais na internet. TV UVA, 8-8-2012.

_____. Produzir arte e direitos do autor. In: ENEARTE RIO 2012. Rio de Janeiro, RJ: Uerj, 2012.

CUNHA, J. R.; NORONHA, Rodolfo; VESTENA, C. Mulheres incriminadas por aborto no Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro: personagens, discursos e argumentos. In: CARVALHO, Flávia Martins de; VIEIRA, José Ribas (Orgs.). *Desafios da Constituição: democracia e Estado no século XXI*. Rio de Janeiro: UFRJ, 2012. p. 209-224.

DONEDA, Danilo. Governo italiano abre consulta pública sobre princípios fundamentais da internet. 26 set. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

DUTRA, J. C.; PORTO, A. J. M.; SAMPAIO, P. R. P. Dificuldades na regulação dos transportes coletivos. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 46, mar. 2012.

FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. A China e a economia dos direitos civilizatórios. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 62-64, maio 2012.

_____. A cooperação financeira dos partidos. *Folha Online*, 26 set. 2012.

_____. A defesa das operadoras de telefonia. *Globo Online*, 24 jul. 2012.

_____. A direção de como agir foi dada pelos ministros do STF. *Folha de S. Paulo*, 27 abr. 2012.

_____. A época das transparências. *O Globo*, 12 jun. 2012.

_____. A ética dos médicos e dos magistrados. *Correio Braziliense*, 15 mar. 2012.

_____. A força política da ética. *Folha de S. Paulo*, 18 mar. 2012.

_____. A hora e a vez do Congresso Nacional. *O Globo e Exame.com*, 3 abr. 2012.

_____. A OAB contra o lobby no Judiciário. *O Globo*, 20 mar. 2012.

_____. A poupança, a previdência e a arte de governar. *Correio Braziliense*, 10 maio 2012.

_____. A prioridade é o cumprimento da lei. *O Globo*, 7 fev. 2012.

_____. A tragédia da imperícia médica. *O Globo*, 17 abr. 2012.

_____. Amargas vidas. *Folha de S. Paulo*, 5 dez. 2012.

_____. Análise da independência da Magistratura e do Ministério Público: Brasil-França. *Migalhas*, SP, 5 out. 2012.

_____. Análise de especialista: a herança de Ayres Britto. *Globo Online*, 14 nov. 2012.

_____. Análise de especialista: o Mensalão e o mercado financeiro. *Globo Online*, 7 set. 2012.

_____. Análise de especialista: o novo papel de Barbosa. *Globo Online*, 10 out. 2012.

_____. Analistas: Mensalão influenciará decisões de outros tribunais. *Terra Notícias*, 10 out. 2012.

_____. Ao novo ministro da Educação. *Correio Braziliense*, 2 jan. 2012.

_____. Ao opinar fora dos autos ministros desrespeitam direito do cidadão. *BOL Notícias e Folha Online*, 16 ago. 2012.

_____. Apesar de obstáculos, encontro do STF com a opinião pública veio para ficar. *BOL Notícias*, 2 set. 2012.

_____. Barbosa vê autos cheios de provas, para Lewandowski elas não existem. *BOL Notícias e Folha Online*, 5 out. 2012.

_____. Cansaço de ministros indica ritual obsoleto. *BOL Notícias e Folha Online*, 10 ago. 2012.

_____. Casa-grande senzala. *TV Brasil*, 29-2-2012.

_____. Cassação pode aliviar dano a Dilma e ao PT. *Folha de S. Paulo, BOL Notícias e Folha Online*, 9 set. 2012.

_____. Clareza e uso de muitas perguntas marcam tática do procurador-geral. *BOL Notícias e Folha Online*, 5 ago. 2012.

_____. Comissão poderá decidir se investiga ou não as ações da luta armada. *Folha de S. Paulo*, 17 maio 2012.

_____. Congresso muito além dos royalties. *O Globo*, 5 out. 2012.

_____. Contagem regressiva para julgar Mensalão traz quebra-cabeça de questões. *BOL Notícias e Folha.com*, 27 jun. 2012.

_____. Contagem regressiva traz quebra-cabeça de questões sobre decisão: aposentadoria de Peluso, possibilidade de novo integrante no Supremo e votos dos magistrados permeiam julgamento. *Folha de S. Paulo*, 27 jun. 2012.

_____. Decisão do STF reforça decisão de seguir com investigações isentas. *Folha de S. Paulo*, 3 fev. 2012.

_____. Decisão sobre ida de procurador à CPI pode acabar no Supremo. *Folha de S. Paulo*, 11 maio 2012.

_____. Decisão sobre quem corrompeu é a mais difícil e esperada do STF. *BOL Notícias e Folha Online*, 1 out. 2012.

_____. Depois da ficha limpa, o jogo limpo. *O Globo*, 6 mar. 2012.

_____. Desafio é evitar que lentidão permita prescrição do crime. *Folha de S. Paulo*, 20 jan. 2012.

_____. Diante do consumidor Anatel é mais ausente. *BOL Notícias e Folha Online*, 29 jul. 2012.

_____. Dois mil e doze. *Valor Econômico e Valor Online*, 21 dez. 2012.

_____. É cedo para dizer se decisão do STF vai mudar política de drogas. *Folha de S. Paulo*, 12 maio 2012.

_____. Em 2004, ministros teriam decidido de forma diferente. *Folha de S. Paulo*, 13 abr. 2012.

_____. Escuta ajuda investigação, mas esbarra no direito à privacidade. *Folha de S. Paulo*, 14 jun. 2012.

_____. Faculdades de direito lançam liga global em São Paulo. *Estadao.com*, 8 fev. 2012.

_____. Falta de norma permite a juiz com carro e motorista cogitar receber vale-transporte. *Folha de S. Paulo*, 28 maio 2012.

_____. Folha e FGV Rio debatem proibição a biografias no país. *Folha de S. Paulo e BOL Notícias*, 3 dez. 2012.

_____. Imperícia médica. *Jornal do Commercio*, PE, 22 abr. 2012.

_____. Independência de ministro começa na indicação. *BOL Notícias e Folha Online*, 26 ago. 2012.

_____. Informações sobre a rotina de autoridades são públicas. *BOL Notícias e Folha Online*, 17 set. 2012.

_____. Mudanças de decisões do Supremo pode causar instabilidade social. *Folha de S. Paulo*, 10 mar. 2012.

_____. “Obamacare” será usado nas eleições nos EUA, assim como Mensalão. *BOL Notícias e Folha.com*, 29 jun. 2012.

_____. O carnaval e o Oscar. *O Globo e Globo.com*, 21 fev. 2012.

_____. O que deve prevalecer? O direito do cidadão ou o lucro da Prefeitura? *O Globo*, 2 maio 2012.

_____. O que sobrou deste julgamento jurídico e politicamente? *BOL Notícias e Folha Online*, 13 nov. 2012.

_____. O rito da decisão precisa de um mínimo de previsibilidade. *BOL Notícias e Folha Online*, 23 ago. 2012.

_____. O sucesso do STF e os problemas do STF. *Folha de S. Paulo e Folha Online*, 16 dez. 2012.

_____. O Supremo arrisca-se ao voto personalizado. *Valor Econômico e Valor Online*, 23 abr. 2012.

_____. Os brasileiros não documentados nos Estados Unidos. *O Globo*, 24 jan. 2012.

_____. Os direitos do trabalhador e a crise europeia. *Correio Braziliense*, 1 jul. 2012.

_____. Os legisladores prenderam o diretor do Google. *Globo Online*, 3 out. 2012.

_____. Para Jobs, é melhor ser pirata do que entrar na Marinha. *O Globo*, 10 jan. 2012.

_____. Perda de privacidade é um preço que se paga na carreira pública. *Folha de S. Paulo*, 14 jan. 2012.

_____. Perguntar não ofende na sabatina a ministro no Senado. *BOL Notícias e Folha Online*, 17 out. 2012.

_____. Peso da vontade popular está no centro do debate no STF. *Folha de S. Paulo*, 17 fev. 2012.

_____. Pleito direto hoje é defendido como um meio para obter eficiência administrativa. *Folha de S. Paulo*, 5 abr. 2012.

_____. Por que discutem Barbosa e Lewandowski? *Globo Online*, 28 set. 2012.

_____. Presidente cumpre com dever ao fazer indicação agora. *BOL Notícias e Folha Online*, 11 set. 2012.

_____. Pressão para prender ativista ameaça a crença na democracia americana. *BOL Notícias e Folha.com*, 21 jun. 2012.

_____. Que comportamento se deve exigir de um ministro do STF? *Folha de S. Paulo*, 31 maio 2012.

_____. Quem tem razão: Barbosa ou Lewandowski? *BOL Notícias e Folha Online*, 19 ago. 2012.

_____. Quem vai comandar as eleições em São Paulo? *O Globo*, 5 jun. 2012.

_____. Relator e revisor do Mensalão defendem teses distintas sobre penas. *BOL Notícias e Folha Online*, 6 dez. 2012.

_____. Sob administração de ministro, STF viveu “fogo e paixão” popular. *Folha de S. Paulo*, 19 abr. 2012.

_____. STF decidiu manter os poderes do Conselho Nacional de Justiça. *TV Brasil*, 14-2-2012.

_____. Supremo arrisca-se ao voto personalizado. *Valor Econômico e Valor Online*, 23 abr. 2012.

_____. Supremo e Câmara independentes e harmônicos. *O Globo e Globo Online*, 15 dez. 2012.

_____. Supremo libera aborto de fetos sem cérebro. *Folha de S. Paulo*, 13 abr. 2012.

_____. Transparência dos poderes é necessidade da democracia. *Folha de S. Paulo*, 24 maio 2012.

_____. Três presidentes, novos ministros e Mensalão são desafios para 2012. *Folha de S. Paulo*, 1 jan. 2012.

_____; AMARAL, Thiago Bottino do. Votos podem ser alterados até o final do julgamento do Mensalão. *BOL Notícias e Folha Online*, 7 nov. 2012.

_____; SAMPAIO, Rômulo. Juristas e políticos se reuniram no Jardim Botânico neste final de semana. *Canal Futura*, 18-6-2012.

_____; ARGUELHES, Diego Werneck; CERDEIRA, P. C. O diálogo entre o CNJ e o Supremo. *Interesse Nacional*, v. 16, p. 50-61, jan. 2012.

FONTAINHA, Fernando de Castro. *Juizes empreendedores: um estudo a partir da informatização dos tribunais brasileiros*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2012. 255p.

_____. Redistribuir por concursos? Redistribuir por meio do direito? Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. To be a candidate in Brazil: towards a new profession? ISA FORUM OF SOCIOLOGY, 2., 2012, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2012.

_____. SALDANHA, Jania. A internacionalização do direito e do ensino jurídico: novos temas, novos desafios. In: CONGRESSO NACIONAL DA ABEDI, 7., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

FRAGALE FILHO, Roberto. Courts on screen: e-government and the increase of judicial transparency. In: MANOHARAN, Aroon; HOLZER, Marc (Eds.). *E-governance and civic engagement: factors and determinants of e-democracy*. Hershey, PA: Information Science Reference, 2012. p. 112-127.

_____. Exame Nacional de Desempenho de Estudantes: as diretrizes da prova em direito. In: LIMA, Gretha Leite Maia Correia; TEIXEIRA, Zaneir Gonçalves (Orgs.). *Ensino jurídico: os desafios da compreensão do direito*. Fortaleza: Faculdade Christus, 2012. p. 423-440.

FRANCISCO, Pedro Augusto. Cuidados para evitar problemas jurídicos na internet e redes sociais. *Globo News*, 14-8-2012.

_____. Direitos autorais, Ecad e o difícil século XXI. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Site do Bradesco foi alvo do grupo de hacker conhecido como Anonymous. *SBT*, 1-2-2012.

_____. Territórios da moda carioca: segredos do sucesso da indústria da moda na cidade do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

GARCIA, José. Análise de especialistas: sem abrir mão das garantias. *Globo Online*, 23 out. 2012.

_____. Julgamento do Mensalão: advogados de mais de cinco réus apresentam as defesas no STF. *Globo News*, 8-8-2012.

_____. Julgamento do Mensalão entra no sexto dia. *Globo News*, 9-8-2012.

_____. Mais 5 advogados estão sendo ouvidos no sexto dia de sessão no STF. *Globo News*, 9-8-2012.

_____. Mais 5 réus vão ser defendidos daqui a pouco na tribuna do STF. *Globo News*, 9-8-2012.

_____. Ministro Ayres Britto confirma que julgamento será fatiado. *Rádio CBN*, 17-8-2012.

_____. O “Sobrenatural de Almeida” e o Mensalão em artigo da FGV. *Globo Online*, 14 ago. 2012.

_____. STF retoma julgamento do Mensalão com defesa do ex-diretor do BB Henrique Pizzolatto. *Globo News*, 9-8-2012.

GEBARA, Maria Fernanda. Analyzing possible impacts of REDD+ initiatives on the ground: lessons from São Félix do Xingu, Brazil. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE ECONOMIA ECOLÓGICA. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Ecological fiscal transfers schemes in Brazil: evaluating the case of ICMS-Ecológico. In: PLANET UNDER PRESSURE CONFERENCE. London, UK, 2012.

_____. Especialistas comentam perspectivas com o encerramento da Rio+20. *Migalhas*, SP, 22 jun. 2012.

_____. Networks, actors and power: a case study of REDD+ in Brazil. In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE ECONOMIA ECOLÓGICA. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. REDD+ initiatives in Brazil — how global climate accords are reflected on the ground? In: CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE ECONOMIA ECOLÓGICA. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. REDD+ on the ground: a case study of Brazil. In: ENCONTRO MUNDIAL DE JURISTAS DO MEIO AMBIENTE PARA A RIO+20. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. REDD+ risks and opportunities for indigenous people in Brazil: a case study of the Suruí Carbon Project. In: BEYOND CARBON CONFERENCE, Oxford, UK, 2012.

GERALDO, Pedro Heitor Barros; FONTAINHA, Fernando de Castro. Ethnographic approach to legal professions: the experience of two Brazilians researching in France. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON

LAW AND SOCIETY, 2012, Honolulu. *Proceedings...* Honolulu, Hawaii, 2012.

GONÇALVES, Antonio. Janeiro — as contas não batem. *Globo News*, 23-2-2012.

GRAU, Eros et al. Por um Brasil inovador: estudo da FGV e USP contra a concessão de patentes para programas de computador no Brasil. Rio de Janeiro e São Paulo, 2012.

GUERRA, Sérgio. A palavra da FGV Direito Rio — Centro de Justiça e Sociedade. In: ALMEIDA, Rafael Alves de; ALMEIDA, Tatiana; CRESPO, Mariana Hernandez (Orgs.). *Tribunal multiportas: investindo no capital social para maximizar o sistema de solução de conflitos no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 7-12.

_____. Abertura do II Congresso Brasileiro de Direito e Sustentabilidade. *Rádio CBN*, 18-6-2012.

_____. Abusos na normatização regulatória. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 60-62, jun. 2012.

_____. Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel): a mitigação do modelo brasileiro de organização administrativa hierarquizada. In: ROCHA, Fábio Amorim da (Org.). *Temas relevantes no direito de energia elétrica*. Rio de Janeiro: Synergia, 2012. p. 1-84.

_____. Agência não pode intervir no mercado. *O Globo*, 13 maio 2012.

_____. *Agências reguladoras: da organização administrativa piramidal à governança em rede*. Belo Horizonte: Fórum, 2012. 238p.

_____. *Agências reguladoras e risco Brasil*. *Valor Online*, 5 nov. 2012.

_____. *Agências reguladoras — uma nova forma jurídica*. *O Liberal*, PA, 4 dez. 2012.

_____. Controle judicial das escolhas regulatórias: o fim do protagonismo do Superior Tribunal de Justiça? *Revista Brasileira de Estudos Constitucionais*, v. 6, n. 22, p. 525-556, abr./jun. 2012.

_____. Falhas na fiscalização tornam rotina de aeroportos um inferno. *Globo Online*, 12 maio 2012.

_____. FGV cobra punição dos servidores públicos que ajudam a fraudar licitações. *Panorama Brasil, Agência Brasil, Correio Braziliense Online, DCI Online e Estado de Minas Online*, 20 mar. 2012.

_____. Governos federal, estadual e municipal suspendem contratos com empresas. *GloboNews*, 20-3-2012.

_____. Licitações públicas devem ser transparentes. *Portal G1*, 20 mar. 2012.

_____. No Rio, prédios da Prefeitura mal conservados oferecem risco. *Portal G1*, 20 mar. 2012.

_____. Novo cenário com a Lei Complementar nº 140. *Valor Econômico e Valor Online*, 20 jan. 2012.

_____. O modelo regulador na nova administração pública. *Consultor Jurídico*, 9 abr. 2012.

_____. Por que as agências reguladoras? *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 46-48, ago. 2012.

_____. Regulação e maleabilidade normativa à luz do direito administrativo econômico. In: FREITAS, Daniela Bandeira de; VALLE, Vanice Regina Lirio do (Orgs.). *Direito administrativo e democracia econômica*. Belo Horizonte: Fórum, 2012. p. 223-244.

_____. Sistema Único de Saúde (SUS) e a concepção de regulação de vigilância sanitária: o exercício descentralizado e reforçado do poder de polícia estatal. In: ASENSI, Felipe Dutra; PINHEIRO, Roseni (Orgs.). *Direito sanitário*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012. p. 162-181.

_____. ; SAMPAIO, Patricia. Análise de impacto regulatório. *Justiça & Cidadania*, n. 145, p. 30-33, 2012.

GUERRA, Sidney; GUERRA, Sérgio. *Intervenção estatal ambiental: licenciamento e compensação de acordo com a Lei Complementar nº 140/2011*. São Paulo: Atlas, 2012. 224p.

GUIMARÃES, Márcio. Juristas excluem Lei das S.A.. *Valor Econômico*, 1 jun. 2012.

HABER, Carolina. Delação premiada nesta etapa re-
viraria provas já examinadas. *BOL Notícias e Folha Online*, 6 nov. 2012.

_____. Relator e revisor do Mensalão defendem teses distintas sobre penas. *BOL Notícias e Folha Online*, 6 dez. 2012.

_____. Só com critérios claros será possível evitar que definição de penas seja casuística. *BOL Notícias*, 27 out. 2012.

_____. Supremo rejeita proposta que reduziria penas do Mensalão. *Folha de S. Paulo*, 6 dez. 2012.

_____; RANGEL, T. A hora de definir as penas. *Globo Online*, 13 nov. 2012.

_____; _____. Os critérios do Supremo Tribunal Federal para a dosimetria. *Globo Online*, 10 nov. 2012.

HARTMANN, Ivar. A Lei Eleitoral e a liberdade de expressão na internet. *Estadao.com*, 7 out. 2012.

_____. A primeira sessão dá o tom? *Globo Online*, 23 nov. 2012.

_____. Análise de especialista: para espanto dos demais ministros. *Globo Online*, 4 out. 2012.

_____. Autópsia de um Mensalão. *Globo Online*, 1 out. 2012.

_____. Código Penal e Constituição não dão resposta clara sobre questão. *Folha de S. Paulo*, 7 dez. 2012.

_____. Conclusão do Mensalão. Rádio CBN, 17-12-2012.

_____. Especialistas criticam oferta de abrigo a deputados. *O Globo*, 21 dez. 2012.

_____. Internet mostra poder do cidadão na divulgação de informações sobre o Mensalão. *Folha Online*, 13 ago. 2012.

_____. Joaquim Barbosa, o incordial. *Globo Online*, 11 out. 2012.

_____. Julgamento põe em xeque função de fiscalização do Banco Central. *BOL Notícias e Folha Online*, 16 out. 2012.

_____. Nomeação mais transparente evita questionamentos sobre parcialidade. *Folha Online*, 3 set. 2012.

_____. O direito penal do amigo. *Globo Online*, 5 out. 2012.

_____. Parlamentares têm proteção, diz professor. *Globo Online*, 20 dez. 2012.

_____. Quando a experiência fala mais alto no Supremo. *O Globo*, 23 dez. 2012.

_____. Seguindo em frente. *Globo Online*, 24 out. 2012.

_____. Senado deve fiscalizar rota política até o Supremo. *O Globo*, *BOL Notícias e Folha Online*, 4 dez. 2012.

_____. Votos dos ministros só terão força legal quando acórdão for publicado. *Globo Online*, 12 nov. 2012.

_____; AGUIAR, L. Possibilidade de pedir novo julgamento é controversa. *BOL Notícias e Folha Online*, 16 nov. 2012.

_____; CERDEIRA, P. Mensalão ultrapassa Avenida Brasil no Google e no Twitter. *BOL Notícias e Folha Online*, 6 ago. 2012.

KAMEDA, Koichi. Aberta consulta virtual sobre Plano de Ação do Brasil para o Open Government Partnership. 31 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Brazil approves DNA database legislation and some human rights concerns remain, 15 jun. 2012. Disponível em: <<http://dnapolicyinitiative.org/brazil-approves-dna-database-legislation-and-some-human-rights-concerns-remain/>>.

_____. Inovação e propriedade intelectual no setor de saúde. In: SEMANA DE DIREITO AUTORAL DA UFSC, 2. Florianópolis, SC, 2012.

_____. Net neutrality affects again Parliamentary debate on the Brazil's Internet Bill of Rights. 20 set.

2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Neutralidade de rede atrasa votação do marco civil da internet. 20 set. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Patentes de *software*: incentivo ou arma contra a competição? 13 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Sancionada a lei que cria banco de dados de DNA de condenados por crimes violentos. *Globo News*, 30-5-2012.

_____. Última semana da CMTI-12: andamentos nacionais. 13 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. WALLACE, Helen. Open letter to Brazilian president and Department of State — Bill 2.458/2011 on DNA databases for criminal investigations. 4 maio 2012. Disponível em: <<http://www.a2kbrasil.org.br/wordpress/2012/05/open-letter-to-brazilian-president-and-department-of-state-bill-2-4582011-on-dna-databases-for-criminal-investigations>>.

LACERDA, Gabriel. Livro — Nazismo, cinema e direito. CBN, 27-3-2012.

_____. O cinema como ferramenta para entender o direito. *Consultor Jurídico*, 30 abr. 2012.

_____. FALCÃO NETO, Joaquim Arruda; RANGEL, Tânia (Orgs.). *Aventura e legado no ensino jurídico* — Adventure and legacy in legal education. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. 368p.

LACOMBE, A. Joaquim Barbosa é eleito presidente. Do STF. *Globo Online*, 11 out. 2012.

_____. O reconhecimento do trabalho oculto. *Globo Online*, 17 dez. 2012.

LEAL, Fernando. Análise de especialistas: desempate ameaça estender impasse. *Globo Online*, 10 dez. 2012.

_____. Análise de especialistas: o Senado e o novo ministro do STF. *Globo Online*, 17 out. 2012.

_____. Barbosa rejeita a prisão imediata dos condenados. *Folha de S. Paulo*, 22 dez. 2012.

_____. Cassações por um voto no STF. *O Globo*, 11 dez. 2012.

_____. Divergências técnicas fazem parte. *Globo Online*, 29 out. 2012.

_____. Ecos da decisão do ministro Joaquim Barbosa. *Folha Online*, 22 dez. 2012.

_____. Em sua estreia presidente deu demonstrações de humildade. *BOL Notícias e Folha Online*, 22 nov. 2012.

_____. Entendendo as discussões. *Portal G1*, 2 ago. 2012.

_____. Que maioria? *Globo Online*, 17 out. 2012.

_____. Roberto Jefferson: herói e vilão. *Globo Online*, 28 nov. 2012.

_____. Só acaba quando termina. *Globo Online*, 10 dez. 2012.

_____. HARTMANN, I. Em sua estreia presidente deu demonstrações de humildade. *BOL Notícias*, 22 nov. 2012.

_____. RANGEL, T. O voto de Toffoli e a independência do STF. *Globo Online*, 6 out. 2012.

LEMONS, Ronaldo. A Anatel promete fechar o cerco para as operadoras de telefonia no país. *Rádio CBN*, 9-8-2012.

_____. A gestão coletiva dos direitos autorais no Brasil: a regulação do Ecad e sua reforma. In: GUERRA, Sérgio (Org.). *A regulação no Brasil: enfoques diversos*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 1-17.

_____. A internet como aliada da indústria cultural. *Diário do Nordeste*, CE, 26 fev. 2012.

_____. A internet respira aliviada. *Correio Braziliense*, 16 jan. 2012.

_____. África inova em tecnologia e cultura. *Folha Online*, 3 set. 2012.

_____. Apagão na internet. *IstoÉ Dinheiro*, 25 jan. 2012.

_____. Aplicativos são desenvolvidos para ajudar moradores e turistas. *Globo News*, 19-8-2012.

_____. Aprendendo biologia com o Goku. *Folha Online*, 20 ago. 2012.

_____. As duas caras da Googledependência. *Zero Hora*, 9 dez. 2012.

_____. Bits da noite: acordo entre líderes adia votação na Câmara do marco civil da internet. *Rádio CBN*, 13-11-2012.

_____. Bits da noite: operadoras ganham direito de mandar spams por celular. *Rádio CBN*, 3-7-2012.

_____. Brasil continua sem legislação específica para internet. *Diário do Nordeste*, CE, 26 fev. 2012.

_____. Captação de dados de usuários em redes sociais. *Portal G1*, 30 mar. 2012.

_____. Caretice toma conta do Facebook. *Folha Online*, 17 set. 2012.

_____. Cobrança do Ecad a blogs por vídeos gera polêmica na internet. *O Dia Online*, 7 mar. 2012.

_____. Congresso garante circulação do gênero. *Diário do Nordeste*, CE, 5 dez. 2012.

_____. Conselho aprova proposta contra proibição de biografias não autorizadas. *BOL Notícias e Folha Online*, 3 dez. 2012.

_____. CPI acusa Ecad de apropriação indébita. *Folha de S. Paulo*, 25 abr. 2012.

_____. CPI do Ecad. *Rádio CBN*, 29-4-2012.

_____. CPI do Ecad realiza audiência em São Paulo. *Diário de Pernambuco Online*, 26 mar. 2012.

_____. Cultura apropriada. *Valor Econômico e Valor Online*, 3 fev. 2012.

_____. Cultura sem expressão. *Valor Online*, 27 jan. 2012.

_____. Direito autoral e o futuro da indústria da música. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Direitos autorais e produção literária. In: *FESTIVAL LITERÁRIO DO MORRO DA CONCEIÇÃO*. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Educate and innovate: how busted is Brazil? *Foreign Affairs*, v. 1, July/Aug. 2012.

_____. Entrada da Anatel na discussão sobre a qualidade da banda larga é positivo para a melhora do serviço. *Rádio CBN*, 9-8-2012.

_____. Ética nas redes sociais. *Globo News*, 30-3-2012.

_____. Flame: programa desenvolvido por país desconhecido monitora usuários da internet. *Globo News*, 30-5-2012.

_____. Fóruns na web viram game, livro e filme. *Folha Online*, 10 out. 2012.

_____. França debate pirataria nas eleições. *Folha de S. Paulo*, 27 fev. 2012.

_____. Futuros possíveis: mídia, cultura, sociedade e direitos. Porto Alegre: Sulina, 2012. 318p.

_____. Internacional e multifacetada. *Carta Capital*, 1 fev. 2012.

_____. Internet e conhecimento: o desafio das escolas para trazer a tecnologia para a sala. *Globo News*, 25-6-2012.

_____. Internet vem ajudando na vida social, *Rádio CBN*, 24-3-2012.

_____. Liberdade vigiada. *Época*, 14 maio 2012.

_____. Mercado da moda do Rio cresce com pequenas empresas que ganharam o mundo. *Globo News*, 13-4-2012.

_____. Mídias sociais: a nova política de privacidade do Google. *Portal G1*, 30 mar. 2012.

_____. Nova geração de impressoras 3D oferece a oportunidade de imprimir objetos em casa. *Globo News*, 14-10-2012.

_____. Números sobre perdas por *downloads* são infundados. *O Dia*, RJ, 13 fev. 2012.

_____. O futuro da educação e a tecnologia. In: CONGRESS ON EDUCATION AND TECHNOLOGY. San Francisco, California, 2012.

_____. O plágio na internet: nada se cria tudo se transforma. *Globo News*, 4-7-2012.

_____. O prazer da descoberta das bancas digitais. *Veja Online*, 4 mar. 2012.

_____. O programa *Sala de Notícias* fala sobre a cultura digital. *TV Futura*, 9-2-2012.

_____. Órgão do Congresso se põe a favor de biógrafos. *Folha de S. Paulo* e *Folha Online*, 4 dez. 2012.

_____. Os direitos autorais no Brasil: presente e futuro. In: CONGRESSO DE DIREITO AUTORAL E DE INTERESSE PÚBLICO, 6., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____. Pesquisa realizada pela FGV na Cidade de Deus revela que 592% dos moradores acredita que a segurança melhorou após instalação de UPP. *Rádio CBN*, 27-10-2012.

_____. Polemista profissional ataca o TED. *Folha Online*, 10 set. 2012.

_____. Prefácio. In: *O que é o Creative Commons? Novos modelos de direito autoral em um mundo mais criativo*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 2-8.

_____. Privacidade une o governo à sociedade. *Folha de S. Paulo*, 6 mar. 2012.

_____. Publicar algo nas redes sociais é como falar em uma praça pública. *Portal G1*, 30 maio 2012.

_____. Reino Unido debate privacidade na internet. *Folha de S. Paulo*, 12 maio 2012.

_____. Reino Unido debate proposta para coibir crimes na internet. *BOL Notícias*, 12 maio 2012.

_____. Reino Unido quer monitorar internet. *Meio Norte*, PI, 13 maio 2012.

_____. Relatório de CPI acusa Ecad de fraudes e falta de transparência. *BOL Notícias* e *Folha.com*, 24 abr. 2012.

_____. Robôs causam prejuízo milionário. *Folha Online*, 13 ago. 2012.

_____. Senado concluiu a CPI do Ecad. *CNT*, 26-4-2012; e *Globo News*, 27-4-2012.

_____. Sites miram o futuro da música. *Valor Econômico* e *Valor Online*, 28 fev. 2012.

_____. Spectrum, internet and telecommunications: legal challenges for Brazil and the world. In: OPEN SOCIETY FOUNDATIONS FORUM. Istanbul, Turkey, 2012.

_____. Stalker simplifica relação com a vítima. *BOL Notícias* e *Folha Online*, 11 set. 2012.

_____. Tecnologia, democracia e privacidade. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE DIREITO DA UNIVERSIDADE SÃO JUDAS TADEU. 9. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. The future of legal analysis lies in analytic tools: big data for the law. In: GLOBAL LEGAL EDUCATION FORUM. Massachusetts: Harvard Law School, 2012.

_____. Using ICT tools to empower the urban poor in favelas of Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Using information technology for performing social sciences surveys at UPPs in Rio de Janeiro. In: WORLD BANK SEMINAR. Washington, DC, 2012.

_____. Usuários se unem contra a censura na internet. *Gazeta do Povo*, PR, 12 mar. 2012.

_____. Venda de música digital no mundo cresce 8% em 2011. *O Globo* e *O Globo Online*, 24 jan. 2012; e *Valor Econômico*, 27 jan. 2012.

_____. Você pratica pirataria? Faça o teste e descubra. *Portal UOL*, 14 fev. 2012.

_____. Votação do marco civil é decisiva para o país na área de tecnologia. *BOL Notícias* e *Folha Online*, 13 nov. 2012.

_____; MIZUKAMI, Pedro; VARON FERRAZ, Joana. Digital activism: mapping digital media. In: ADOVO-CACY SUMMIT. Istanbul, Turkey, 2012.

LOPES, Fábio. Sob ameaças. *Consumidor Moderno*, SP, nov. 2012.

MACHADO, M. O julgamento do Mensalão e o PT. *Globo Online*, 15 out. 2012.

_____. O que dizem as tabelas e os gráficos da defesa de Delúbio. *Globo Online*, 8 ago. 2012.

MACIEL, Marília. Anatel e UIT abrem consultas para a Conferência Mundial de Telecomunicações: como participar? 29 ago. 2012 Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Brasil eleva a importância das TICs nas relações bilaterais. 5 nov. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Declaração da sociedade civil pós-CMTI: o caminho a seguir. 14 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Declaração final do Brasil na Conferência Mundial de Telecomunicações da UIT. 14 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Fogo de palha ou rastro de pólvora? ONU, UIT e governança da internet. 2 jul. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Governança da internet ganha importância na agenda bilateral Brasil-EUA. 17 abr. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Manifesto: a governança global da internet precisa ser democratizada. 15 maio 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Monitoramento do Twitter é ponta do iceberg de problemas profundos. 1 fev. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____; MAGRANI, Bruno. A falsa polêmica sobre o papel do CGI na discussão sobre neutralidade. 10 jul. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____; _____. The false controversy about CGI's role on the net neutrality debate. 11 jul. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

MAGRANI, Bruno. Amigos imaginários. *O Globo*, 12 mar. 2012.

_____. Aparelhos eletrônicos que mudam nossas vidas são montados em condições de trabalho deploráveis. Rádio CBN, 4-2-2012.

_____. As prioridades do governo para regulação das comunicações em 2012. 9 fev. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Assunto em debate: lixo eletrônico. *Globo News*, 8-8-2012.

_____. Até parece mágica. *Valor Econômico*, 10 fev. 2012.

_____. Campanha contra pedido da Oi para anulação das metas de qualidade da Anatel. 26 jan. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Carta aberta da sociedade civil à Conferência Mundial de Telecomunicações Internacionais. 10 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Comentários sobre o relatório do marco civil da internet. 6 jul. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. CTS-FGV apresenta contribuições à consulta pública sobre o marco civil da internet. 15 jun. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Direitos autorais: *Creative Commons*. TV Brasil, 4-4-2012.

_____. Especialistas criticam falta de transparência política nas discussões sobre futuro da web. *Globo Online*, 12 dez. 2012.

_____. Internet brasileira segue parcialmente sem lei com esvaziamento do marco civil. *O Globo*, 23 dez. 2012.

_____. Internet e eleições: detenção do diretor-geral do Google Brasil chamou a atenção para regras mais claras para o setor. Rádio CBN, 29-9-2012.

_____. Internet policy report Brazil 2011. 6 nov 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Mundo digital montado na exploração. *O Globo*, 30 jan. 2012.

_____. Nova regulamentação que permite substituir nomes de endereços de sites. SBT, 25-1-2012.

_____. Número excessivos de senhas para memorizar causa estresse. *Globo News*, 28-11-2012.

_____. Observatório e CTS aderem ao *blackout* contra a Lei Sopa. 17 jan. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Os perigos de invasão de privacidade na internet. *Globo News*, 20-12-2012.

_____. Piracy and privacy: criss-cross challenges. In: CONFERENCIA INTERNACIONAL DE AUTORIDADES DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES Y PRIVACIDAD EN URUGUAY, 34. 2012, Punta del Este. *Anales...* Punta del Este, Uruguay, 2012.

_____. Pirata, eu? *O Estado de Minas*, 26 jan. 2012.

_____. Privacy and data protection online — how companies, governments, and users can promote online privacy. In: CONFERÊNCIA LATINO-AMERICANA DE DIREITOS HUMANOS E TECNOLOGIA. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Professores da FGV, USP e ex-ministro do STF se posicionam contra as patentes de *software* no Brasil. 18 maio 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Punições em cascata. *O Estado de Minas Online*, 26 jan. 2012.

_____. et al. Contribuição do CTS-FGV sobre neutralidade de rede no marco civil. 15 jun. 2012. Disponível em: <[http://observatoriodainternet.br/wp-content/](http://observatoriodainternet.br/wp-content/uploads/2012/06/Contribuicao-do-CTS-FGV-sobre-neutralidade-de-rede-no-Marco-Civil1.pdf)

[uploads/2012/06/ Contribuicao-do-CTS-FGV-sobre-neutralidade-de-rede-no-Marco-Civil1.pdf](http://observatoriodainternet.br/wp-content/uploads/2012/06/Contribuicao-do-CTS-FGV-sobre-neutralidade-de-rede-no-Marco-Civil1.pdf)>.

_____. et al. Contribuição do CTS-FGV sobre responsabilidade de provedores no marco civil. 15 jun. 2012. Disponível em: <<http://observatoriodainternet.br/wp-content/uploads/2012/06/Contribuicao-do-CTS-FGV-sobre-Responsabilidade-de-Terceiros-no-Marco-Civil.pdf>>.

_____. et al. Por um Brasil inovador: estudo da FGV e USP contra a concessão de patentes para programas de computador no Brasil. 18 maio 2012. Disponível em: <<http://observatoriodainternet.br/wp-content/uploads/2012/05/Estudo-Patentes-de-Software-USP-FGV.pdf>>.

MARTINI, Paula. Mobilização digital e a economia da atenção: estratégias no contexto da economia criativa. In: SEMINÁRIO DE ECONOMIA CRIATIVA. Recife, PE, 2012.

MENDES, André. A não cumulatividade dos tributos. *Jornal do Commercio*, 17 dez. 2012.

_____. Lewandowski pedirá revisão de multas impostas a condenados. *O Globo*, 5 dez. 2012.

_____. Se réu negou o crime não pode ser beneficiado. *BOL Notícias*, 17 nov. 2012.

MENEZES, Evandro. As causas da má qualidade do ensino de direito no país. *Folha Dirigida*, 15 maio 2012.

_____. Degradação do ensino do direito. *O Estado de Minas*, 23 jan. 2012.

_____. Propostas polêmicas que devem ser votadas pelo STF neste ano. Rádio CBN, 1-1-2012.

MIGLIORA, Luiz. Criar outras modalidades de contratação na CLT é positivo? *O Povo Online*, 17 mar. 2012.

_____. Justiça pune por ofensas a patrão em redes sociais. *Consultor Jurídico*, 25 dez. 2012.

_____. Magistrados. *Valor Econômico*, 11 jan. 2012.

_____. Veto à reforma trabalhista é criticado. *O Globo e Globo News*, 16 mar. 2012.

_____. Votação da PEC do Trabalho Escravo na Câmara está marcada para amanhã. *Globo News*, 21-5-2012.

MIZUKAMI, Pedro. *Creative Commons*: análise dos modelos, licenças e possíveis usos no Seer. In: ENCONTRO NACIONAL DE USUÁRIOS DO SISTEMA ELETRÔNICO DE EDITORAÇÃO DE REVISTAS, 2., 2012, Brasília. Brasília: Ibict/UnB, 2012.

_____. *Creative Commons* e comunicação científica. In: SEMANA DA PÓS-GRADUAÇÃO, 8. São Paulo, SP, EESC/USP, 2012.

MONTEIRO, Marília. A Lei Carolina Dieckmann e a mudança do paradigma da privacidade. 21 maio 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. ACTA é rejeitado pelo Parlamento Europeu. 4 jul. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Carta em oposição à ampliação de competências da UIT. 6 set. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Cert.br divulga fascículo sobre segurança em redes sociais. 4 set. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. CGI.br anuncia última etapa da campanha para diminuir número de *spams* enviados por redes brasileiras. 25 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. CGI.br lança resultados da primeira pesquisa TIC Kids Online Brasil. 2 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Debates de governança da internet na União Internacional de Telecomunicações da ONU. 7 mar. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Europa está oficialmente sem endereços IPv4. 14 set. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Evite palavras como “nuvem” e “comida” para não ser filtrado na internet. 29 maio 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Filtragem da internet na Índia — uma análise do Centre for Internet and Society. 27 ago. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. *Freenet?* A liberdade de expressão na rede está sob ameaça? 19 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Governo e cidadãos cobrarão às empresas de telecomunicação qualidade do serviço de banda larga. 11 set. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Imposto para internet é incluído em proposta de tratado internacional na ONU. 12 jun. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Índia: governo negocia remoção de conteúdos ofensivos com provedores. 4 jan. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Instaurada Comissão do Marco Civil na Câmara dos Deputados. 28 mar. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Jornais brasileiros optam pela não utilização do Google News. 24 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. ONU endossa liberdade de expressão na internet. 9 jul. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Provedores europeus bloqueiam VoIP e P2P. 12 abr. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Resposta graduada começará a ser implementada na Inglaterra. 27 jun. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. STF decidirá sobre responsabilidade dos provedores de internet. 16 abr. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. União Europeia a um passo de rejeição do ACTA. 21 jun. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. W3C Brasil cria portal sobre dados abertos na América Latina. 10 out. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. Proposta da Etno — tudo menos ingenuidade. 22 nov. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

NEVES, Gustavo. Divórcios cresceram 456% em um ano. Rádio CBN, 17-12-2012.

_____. Os brasileiros estão se divorciando mais segundo o IBGE. CBN, 22-12-2012.

OLIVEIRA, Carina Costa de. A responsabilidade social e ambiental das empresas. In: SEMINÁRIO SOBRE DIREITO E SUSTENTABILIDADE: O PAPEL DAS EMPRESAS E DAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. A Rio + 20 e a participação da sociedade civil. *Pontes entre o Comércio e o Desenvolvimento Sustentável*, v. 8, p. 1-3, jul. 2012.

_____. É possível ser verde e manter o desenvolvimento econômico? In: SEMINÁRIO RIO + 20: UM NOVO OLHAR PARA O MUNDO. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Em direção a uma Convenção sobre a Responsabilidade Social das Empresas? In: ENCONTRO DE JURISTAS DO MEIO AMBIENTE PARA A RIO + 20. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Is the open government partnership an example of a framework for sustainable development? In: SEMINAR ON THE LEGAL FRAMEWORK FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. *La réparation des dommages environnementaux en droit international*. Saarbrücken: Éditions Universitaires Européennes, 2012. 687p.

_____. O direito internacional ambiental: a busca pela mitigação dos efeitos das catástrofes no plano internacional. In: AHMED, Flávio; COUTINHO, Ronaldo (Orgs.). *Curso de direito ambiental*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2012.

_____. O que o Brasil vai levar para a Rio + 20. *IstoÉ e IstoÉ Online*, 7 jun. 2012.

_____. Os possíveis impactos da Rio + 20 aos direitos de acesso à informação e de participação pública. *Revista Internacional de Direito e Cidadania*, v. 5, n. 12, p. 125-135, fev. 2012.

_____. Responsabilidade social e ambiental das empresas: aspectos internacionais. In: SEMINÁRIO DIREITO E SUSTENTABILIDADE: O PAPEL DAS EMPRESAS E DAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Un système global sur le reporting comme une alternative à une Convention sur la responsabilité sociale et environnementale des entreprises? In: OLIVEIRA, Carina Costa de; SAMPAIO, Rômulo Silveira da Rocha (Orgs.). *Instrumentos jurídicos para a implementação do desenvolvimento sustentável*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. p. 203-221.

_____. SAMPAIO, Rômulo Silveira da Rocha (Orgs.). *Instrumentos jurídicos para implementação do desenvolvimento sustentável*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. 408p.

OLIVEIRA, Fabiana Luci de. A nova classe média brasileira. *Pensamiento Iberoamericano*, v. 10, p. 105-131, 2012.

_____. O Supremo Tribunal Federal em tese e na prática. *Consultor Jurídico*, 7 maio 2012.

_____. Percepção, hábitos e atitudes dos brasileiros com relação aos direitos do consumidor. In: WADA, Ricardo Morishita; OLIVEIRA, Fabiana Luci de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. p. 1-29.

_____. *STF: do autoritarismo à democracia*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012. 175p.

_____. Supremo relator: processo decisório e mudanças na composição do STF nos governos FHC e Lula. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 27, n. 80, p. 89-115, out. 2012.

_____. ABRAMOVAY, P. V. As UPPs e o longo caminho para a cidadania nas favelas do Rio de Janeiro. In: OLIVEIRA, F. L. de (Org.). *UPPs, direito e justiça* — um estudo de caso das favelas do Vidigal e do Cantagalo. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 123-148.

_____. SADEK, Maria Tereza. Estudos, pesquisas e dados em justiça. In: OLIVEIRA, F. L. de (Org.). *Justiça em foco: estudos empíricos*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 15-61.

_____. WADA, Ricardo Morishita. O comportamento da nova classe média brasileira nas relações de consumo. In: WADA, R. M.; OLIVEIRA, F. L. de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. p. 31-49.

PINHEIRO, Silvia. Assunto em debate: realização pessoal ou retorno financeiro? *Globo News*, 20-7-2012.

PORTO, Antônio José Maristrello. Análise econômica da responsabilidade civil. In: TIMM, Luciano Benetti (Org.). *Direito e economia no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2012. p. 180-200.

_____. Consumption advances and family income. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON LAW AND SOCIETY. Honolulu, Hawai, 2012.

_____. O superendividamento no Brasil: precisamos de mais regulação? In: CONGRESSO ANUAL DA ASSOCIAÇÃO MINEIRA DE DIREITO E ECONOMIA, 4. Belo Horizonte, MG, 2012.

_____. Regulation and overindebtedness in Brazil. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL SOCIETY FOR NEW INSTITUTIONAL ECONOMICS, 16., 2012, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, California, 2012.

_____. OLIVEIRA, F. L. de. O consumidor brasileiro e o crédito — os prós e contras do cadastro positivo.

In: WADA, Ricardo Morishita; OLIVEIRA, Fabiana Luci de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012. p. 67-86.

_____. THEVENARD, Lucas. Economia comportamental e contratos de adesão. *Direito Empresarial*, n. 1, p. 51-76, out. 2012.

_____. SAMPAIO, P.; DUTRA, J. C. Dificuldades na regulação dos transportes coletivos. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 46-49, mar. 2012.

PROTASIO, Arthur. Mulheres ganham espaço no mundo machista dos videogames. *O Globo*, 15 abr. 2012; e *Globo Online*, 16 abr. 2012.

_____. Narrativas nos jogos. *Globo Online*, 30 jan. 2012.

_____. O árduo trabalho dos independentes. *Zero Hora*, 22 jun. 2012.

RAGAZZO, Carlos Emmanuel Joppert. Água é a vantagem competitiva brasileira. *Exame.com*, 9 fev. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/>>.

_____. As faculdades precisam se livrar dos concursos públicos? 16 abr. 2012. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/>>.

_____. As leis servem para que mesmo? *Exame.com*, 9 jan. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/>>.

_____. Big data: o novo padrão de competição. 11 jan. 2012. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/>>.

_____. Bloqueio o Facebook no trabalho? *Exame.com*, 17 set. 2012.

_____. É difícil fazer negócios no Brasil? 8 mar. 2012. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/>>.

_____. E-readers, tablets e e-books. 16 maio 2012. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/>>.

_____. Existe uma bolha imobiliária? *Exame.com*, 28 fev. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

_____. *Fast food* saudável? *Exame.com*, 14 mar. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

_____. From post- to pre-merger notification: the ultimate outreach challenge. *Antitrust Chronicle*, v. 3, p. 1-8, July 2012.

_____. Morrer custa caro. *Exame*, 8 jun. 2012.

_____. Nova lei dá mais segurança jurídica. *Jornal do Commercio*, 27 abr. 2012.

_____. O que fazer com as milhas das companhias aéreas? *Exame.com*, 26 abr. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

_____. O trânsito pode melhorar? 5 abr. 2012. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

_____. Onde colocamos o metrô? *Exame.com*, 22 ago. 2012.

_____. Por que não te calas? 28 jun. 2012. *Exame.com*; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

_____. Screens in the gas retail market: the Brazilian experience. *Antitrust Chronicle*, v. 3, p. 4, July 2012.

_____. Tem um Starbucks perto de você? *Exame.com*, 16 mar. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

_____. Você tem fome de quê? *Exame.com*, 28 fev. 2012; e disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento>>.

RAMAYANA, Marcos. No próximo domingo a tarefa dos eleitores é escolher quem vai representá-los nas câmaras municipais. *TV Globo*, 3-10-2012.

_____. Serão escolhidos 51 vereadores que vão legislar sobre assuntos do município do Rio de Janeiro. *TV Globo*, 4-8-2012.

RANGEL, Tânia Abrão. Advogados batem um manifesto contra o STF. *Hoje em Dia*, MG, 28 dez. 2012.

_____. AGU se recusou a pedir de volta dinheiro do Mensalão. *O Globo*, 14 dez. 2012.

_____. Análise de especialista: condenados crimes e indenizações. *Globo Online*, 13 dez. 2012.

_____. Análise de especialista: incentivo para quem investiga. *Globo Online*, 10 out. 2012.

_____. Congresso convoca votação relâmpago para derrubar veto. *Folha de S. Paulo*, 19 dez. 2012.

_____. Crítica de Márcio Thomaz Bastos ao STF cria polêmica. *O Globo*, 27 dez. 2012.

_____. Decodificando o Ceped. In: FALCÃO, Joaquim; LACERDA, Gabriel; RANGEL, Tânia (Coords.). *Aventura e legado no ensino jurídico*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. p. 169-183.

_____. Decoding Ceped. In: FALCÃO, Joaquim; LACERDA, Gabriel; RANGEL, Tânia (Coords.). *Aventura e legado no ensino jurídico*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. p. 349-362.

_____. How does internet influence oral history methodology. In: INTERNATIONAL SOCIAL SCIENCE CONFERENCE, 7. Barcelona, Spain, 2012.

_____. Independência da polícia garante investigação sobre corrupção. *Rádio CBN*, 11-10-2012.

_____. Reforma do Judiciário reduziu processos no STF mas teve efeito perverso. *Folha Online* e *BOL Notícias*, 10 dez. 2012.

_____. Sem tirar o atraso. *Folha de S. Paulo*, 10 dez. 2012.

_____. Thomaz Bastos critica justiça e diz que "tendência repressiva passou dos limites". *Globo Online*, 26 dez. 2012.

_____. Votação de vetos em massa é politicamente inviável mas não contraria a Constituição. *BOL. Notícias e Folha Online*, 19 dez. 2012.

RIBEIRO, Leandro Molhano; OLIVEIRA, Fabiana Luci. Livros sobre o sistema de justiça no Brasil: um recorte de publicações resultantes de pesquisa empírica. In: OLIVEIRA, Fabiana Luci de (Org.). *Justiça em foco: estudos empíricos*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 67-93.

ROCHA, M. S. A incidência do ICMS sobre a energia elétrica: entre interesse dos estados, desenvolvimento econômico e garantias do contribuinte-consumidor. In: CONFERÊNCIA ANUAL ABDE, 5. Recife, PE, 2012.

_____. A tributação no Brasil analisada a partir da abordagem cognitiva de políticas públicas. *Ética e Filosofia Política*, v. 1, n. 15, maio 2012.

_____. Análise da (in)constitucionalidade no processo administrativo fiscal. *Revista de Direito Administrativo*, n. 259, p. 185-205, abr./jun. 2012.

_____. *La fiscalité comme un problème public au Brésil: une analyse des coalitions de cause*. Sarrebruck: Éditions Universitaires Européennes, 2012. 143p.

_____. Os organismos internacionais e a reforma tributária brasileira: uma influência perversa? In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE CIENCIA POLÍTICA, 6., 2012, Quito. *Anales...* Quito, Ecuador, 2012.

_____. Tributação e desenvolvimento sustentável no Brasil: possibilidades, instrumentos e limites. In: OLIVEIRA, Carina Costa de; SAMPAIO, Rômulo (Orgs.). *Instrumentos jurídicos para a implementação do desenvolvimento sustentável*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 99-114.

SADEK, Maria Tereza; OLIVEIRA, Fabiana Luci. Estudos, pesquisas e dados em justiça. In: OLIVEIRA, Fabiana Luci de (Org.). *Justiça em foco: estudos empíricos*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 15-61.

SAMPAIO, Patrícia Regina Pinheiro. A nova Lei do Cade. *Brazilian Business*, Rio de Janeiro, 30 jun. 2012.

_____. A relevância da defesa da concorrência para a concretização da democracia econômica. In: FREITAS, Daniela Bandeira de; VALE, Vanice Lirio do (Orgs.). *Direito administrativo e democracia econômica*. Belo Horizonte: Fórum, 2012. p. 168-181.

_____. Agências reguladas. *O Estado de S. Paulo*, 2 dez. 2012.

_____. Concorrência e regulação no setor de energia elétrica. In: AMORIM, Fábio (Coord.). *Direito de energia elétrica: temas relevantes*. Rio de Janeiro: Synergia, 2012. p. 231-268.

_____. Tutela da concorrência no setor de energia elétrica. In: AMORIM, Fábio (Org.). *Direito de energia elétrica: temas relevantes*. Rio de Janeiro: Synergia, 2012. p. 231-268.

_____; FIDALGO, Carolina Barros. Relevância da atuação da administração pública municipal para o desenvolvimento sustentável. In: OLIVEIRA, Carina Costa de; SAMPAIO, Rômulo Silveira da Rocha (Orgs.). *Instrumentos jurídicos para a implementação do desenvolvimento sustentável*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2012. p. 51-79.

_____; GUERRA, Sergio. Análise de impacto regulatório. *Justiça & Cidadania*, v. 145, p. 30-33, 2012.

SAMPAIO, Rômulo Silveira da Rocha. Ações deverão avançar mesmo sem consensos. *Valor Econômico*, 15 jun. 2012.

_____. As polêmicas envolvendo o texto do Código Florestal. *Rádio CBN*, 18-3-2012.

_____. Brasil já tem 2,9 milhões de empregos verdes. *TV Globo*, 11-6-2012.

_____. Brasil perde chance de estimular sustentabilidade. *Portal Terra*, 15 jun. 2012.

_____. Brasil tem cerca de 3 milhões de empregos ligado à economia verde. *TV Globo*, 1-6-2012.

_____. Direito ambiental do clima. In: AHMED, Flávio; COUTINHO, Ronaldo (Orgs.). *Curso de direito ambiental*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2012. p. 93-109.

_____. Economia verde. *Band News*, 14-6-2012.

_____. Especialistas temem retrocesso dos avanços da Rio 92. *Globo Online*, 7 maio 2012.

_____. Horizontes para o compromisso sustentável. *Jornal do Commercio*, 20 jun. 2012.

_____. Legislação ambiental: professor aponta assuntos a serem estudados. *Folha Dirigida*, 8 maio 2012.

_____. Licença ambiental do petróleo por portaria? *Valor Econômico e Valor Online*, 2 fev. 2012.

_____. MPF responsabiliza criminalmente a Chevron. *Globo News*, 17-3-2012.

_____. Novo formato vai substituir Protocolo de Kyoto. *Rádio Band News*, 27-11-2012.

_____. O polêmico texto do Código Florestal. *Rádio CBN*, 15-3-2012.

_____. Participantes da Rio+20 reclamam da demo-
ra na tomada de decisões na Conferência sobre o De-
senvolvimento Sustentável. *Band News*, 15-6-2012.

_____. Protocolo de Kyoto. *Rádio Band News*, 2-12-
2012.

_____. Rio+20 aproveita engajamento digital. *Meio
& Mensagem Online*, 13 jun. 2012.

_____. Rio+20: você sabe do que se trata? *Globo On-
line*, 9 abr. 2012.

_____. CARDOSO, J. R. C. Carvão vegetal, siderurgia
e o novo Código Florestal. *Correio Brasiliense*, 2 abr.
2012.

SAUERBRONN, F. F.; SAUERBRONN, J. F. R. Competên-
cias do gestor público e o medalhão — um conto e
um caso de ensino. *Tecnologias em Administração e
Contabilidade*, v. 2, n. 1, p. 56-70, jan./jun. 2012.

SOARES, Fábio. Palavra do consumidor — duro de
cancelar. *Consumidor Moderno*, 1 maio 2012.

SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. A importância de
instalar antivírus em *tablets* e celulares. *Globo News*,
21-11-2012.

_____. A internet não é um direito. *Estadao.com e
Agência Brasil*, 5 jan. 2012; e *O Estado de S. Paulo*, 9
jan. 2012.

_____. A regulação técnica e a política da internet.
Gazeta do Povo, 1 mar. 2012.

_____. Abuso do direito autoral na prática contratu-
al. In: WACHOWICZ, Marcos; PRONER, Carol (Orgs.).
*Inclusão tecnológica e direito à cultura: movimentos
rumo à sociedade democrática do conhecimento*.
Florianópolis: Boiteux, 2012. p. 123-160.

_____. Aprovação das leis antipirataria nos EUA pode
ter consequências globais. *Portal G1*, 19 jan. 2012.

_____. Avanço tecnológico. *Consultor Jurídico*, 1 fev.
2012.

_____. Barack Obama apresenta fundamentos para
Lei de Privacidade na web. *Rádio CBN*, 25-2-2012.

_____. Boicote contra a Sopa. *Monitor Mercantil*, 19
jan. 2012.

_____. Censorship and filtering practices in Latin
American internet. In: GLOBAL CENSORSHIP CON-
FERENCE. New Haven: Yale Law School, 2012.

_____. Direitos autorais e regulação da internet. In:
BARBOSA, Alexandre F. (Org.). *TIC domicílios e empre-
sas 2011* — pesquisa sobre o uso das tecnologias e
informação e comunicação no Brasil. São Paulo: Co-
mitê Gestor da Internet no Brasil, 2012. p. 63-68.

_____. Discussão da Sopa é ensaio para o que virá no
futuro. *O Globo e Globo Online*, 18 jan. 2012.

_____. Em vez do Google, oh senhor. *Globo Online*, 9
mar. 2012.

_____. EUA usaram estelionatário para flagrar anún-
cios ilegais no Google. *O Globo*, 27 jan. 2012.

- _____. Filtragem de conteúdo na internet latino-americana. In: SEMINÁRIO SOBRE DIREITO DA SOCIEDADE INFORMACIONAL. Florianópolis, SC: UFSC, 2012.
- _____. Gestão da internet brasileira: diversidade, universalidade e colaboração. In: CAMPUS PARTY BRASIL. São Paulo, SP, 2012.
- _____. Giro digital. *Globo.com*, 3 mar. 2012; e *A Gazeta*, ES, 4 mar. 2012.
- _____. Idec e sites brasileiros aderem a blecaute na internet contra Sopa. *Monitor Mercantil*, 18 jan. 2012.
- _____. Interesses divergentes. *O Globo*, 7 fev. 2012.
- _____. Law enforcement via domain names: caveats to DNS neutrality. In: INTERNET GOVERNANCE FORUM. Baku, Azerbaijan, 2012.
- _____. Luíza e o medo do meme. *Nós da Comunicação*. 10 fev. 2012. Disponível em: <<http://www.nosdacomunicacao.com.br>>.
- _____. Marco civil da internet vai ser votado hoje. *Globo News*, 10-7-2012.
- _____. Mundo trava guerra pelo controle da web. *O Globo* e *Globo Online*, 7 maio 2012.
- _____. O abuso do direito autoral nas relações contratuais. In: WACHOWICZ, Marcos; PRONER, Carol (Orgs.). *Inclusão tecnológica e direito à cultura: movimentos rumo à sociedade democrática do conhecimento*. Florianópolis: Boiteux, 2012. p. 123-160.
- _____. Peritos investigam o que provocou o acidente que matou um paraquedista. *Globo News*, 10-7-2012.
- _____. Pirataria, Sopa e Pipa. *Globo News*, 29-1-2012.
- _____. Polêmica na rede: internet não é direito fundamental do homem, *Yahoo! Notícias*, 11 jan. 2012.
- _____. Polêmica online — indústria de entretenimento e site travam disputa na web. *Zero Hora*, 19 jan. 2012.
- _____. Política de privacidade. *O Globo* e *Globo Online*, 5 mar. 2012.
- _____. Política de privacidade da Google é pouco transparente. *Globo Online*, 5 mar. 2012.
- _____. Protesto contra projeto de lei para punir a pirataria. CNT, 18-1-2012.
- _____. Recrutadores podem invadir a privacidade de candidatos? *O Globo*, 5 mar. 2012; e *Globo.com*, 22 mar. 2012.
- _____. Regulação técnica e política da internet. *Gazeta do Povo*, PR, 1 mar. 2012.
- _____. Sem configurar o direito à privacidade. *O Globo*, 25 mar. 2012.
- _____. Sites brasileiros aderem a protestos contra Lei Antipirataria. *Exame.com* e *Agência Brasil*, 18 jan. 2012.
- _____. Sites brasileiros aderem ao Sopa. *Diário de São Paulo Online*, 18 jan. 2012.
- _____. Tecnologia fora da lei. *Inteligência Insight*, n. 57, p. 50-58, jul./set. 2012.
- _____. Todos em busca do seu direito. *Diário Catarinense*, 30 jan. 2012.
- _____. Um mês na internet brasileira. In: CONFERÊNCIA LATINO-AMERICANA DE DIREITOS HUMANOS E TECNOLOGIA. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. Vint Cerf: sopa é “remédio” danoso. *O Globo*, 19 jan. 2012.
- _____; GUITTON, Rachel Marques. Notas sobre relações de consumo e comércio eletrônico. In: WADA, Ricardo Morishita; OLIVEIRA, Fabiana Luci de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012. p. 51-66.
- _____; _____. Notas sobre comércio eletrônico e proteção do consumidor. In: WADA, Ricardo Morishita; OLIVEIRA, Fabiana Luci de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012.

_____. et al. Filtrado de contenido en América Latina: razones e impacto en la libertad de expresión. In: BERTONI, Eduardo (Comp.). *Hacia una internet libre de censura: propuestas para América Latina*. Buenos Aires: Universidad de Palermo, 2012. p. 181-258.

SPIELER, P. B.; MELO, C. C. A responsabilidade de proteger do Estado e as medidas provisórias da Corte Interamericana de Direitos Humanos. In: JUBILUT, Liliana; APOLINÁRIO, Sílvia M. O. S. (Orgs.). *Assistência e proteção humanitárias internacionais: aspectos teóricos e práticos*. São Paulo: Quartier Latin, 2012. p. 139-155.

TONINI, K. A. D.; SAUERBRONN, J. F. R. Mulheres e corpo: uma investigação acerca dos valores de consumo do corpo feminino. In: ENCONTRO DE MARKETING DA ANPAD, 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

VARON FERRAZ, Joana. Consumo consciente é instrumento de pressão. CBN, 30-1-2012.

_____. Demi Getschko comenta as propostas de mudança do marco civil direto de Baku, Azerbaijão. *Terceiro setor CGL.br*, 14 nov. 2012.

_____. Empresas asiáticas apresentam condições subumanas de trabalho. CBN, 31-1-2012.

_____. Festa: lançamento #freenet + #cc10. 14 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Freenet e o marco civil do Brasil. 13 dez. 2012. Disponível em: <<http://www.freenetfilm.org/blog/research-videos/22/freenet-and-civil-rights-based-framework-for-internet-in-brazil-marco-civil>>.

_____. Inclusão digital no Brasil. 13 dez. 2012. Disponível em: <<http://www.freenetfilm.org/blog/research-videos/20/digital-inclusion-in-brazil>>.

_____. Netizens vs online censorship. *Media Policy*, 9 out. 2012.

_____. O destino da internet em jogo no tabuleiro político de Dubai. *O Globo* e *Globo Online*, 3 dez. 2012.

_____. O dono da rede. *O Estado de S. Paulo*, 3 dez. 2012.

_____. Principais andamentos da primeira semana da WCIT12: a internet está mesmo sob ameaça? 10 dez. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Projeto de cibercrimes peruano ameaça liberdades na rede. 2 ago. 2012. Disponível em: <www.observatoriodainternet.br>.

_____. Restrição em nível global. *Estado de Minas Online*, 26 jan. 2012.

_____. Tratado de Dubai afeta pouco a internet. *O Globo*, 15 dez. 2012.

_____. et al. Filtrado de contenido en América Latina: razones e impacto en la libertad de expresión. In: BERTONI, Eduardo (Comp.). *Hacia una internet libre de censura: propuestas para América Latina*. Buenos Aires: Universidade de Palermo, 2012. p. 181-258.

VIANNA, Rodrigo. Escolas criam serviços para incrementar a pós-graduação. *Valor Econômico*, 6 fev. 2012.

VIOLA, Rafael. Entregar é dever da loja. *O Globo*, 16 mar. 2012.

_____. Ouvintes denunciam o atraso de imóveis comprados na planta. *Band News*, 30-1-2012.

_____. Seus direitos: não há assistência técnica. *O Estado de S. Paulo*, 7 maio 2012.

_____. Seus direitos: uso de peças velhas. *O Estado de S. Paulo*, 6 maio 2012.

_____. Seus direitos: vazamento na garagem. *O Estado de S. Paulo*, 18 mar. 2012.

VIVEIROS, Luciano. OAB elege novo presidente, diretoria e conselheiros. *TV Globo*, 26-11-2012.

WADA, Ricardo Morishita. Câmera Samsung: sinônimo de prejuízo. *O Estado de S. Paulo*, 29 jan. 2012.

_____. Carrefour.com: estratégia "tiro no pé". *O Estado de S. Paulo*, 25 mar. 2012.

_____. Cobranças indevidas: Claro. *O Estado de S. Paulo*, 3 jun. 2012.

_____. Código de Defesa do Consumidor mudou a atitude de clientes e empresas. *Rádio Nacional*, 2-8-2012.

_____. Com taxas mais baixas para financiamento imobiliário, consumidor pode buscar portabilidade. *Globo.com*, 26 abr. 2012.

_____. Consumidores listam o que esperam de uma companhia. *Diário do Comércio*, SP, 24 dez. 2012.

_____. Defesa do consumidor. *Jornal do Commercio*, 3 fev. 2012.

_____. Dia do consumidor — avanços. *O Povo Online*, 17 mar. 2012.

_____. Direitos discutidos há 50 anos. *O Globo*, 11 mar. 2012.

_____. Estapar: aumento abusivo. *O Estado de S. Paulo*, 8 jan. 2012.

_____. Imóveis comprados na planta ao serem entregues precisam de reformas. *Rádio Band News*, 27-2-2012.

_____. Justiça determina que pacientes com doenças graves não terão mais que esperar por período de carência. *Rádio Band News*, 25-3-2012.

_____. Luta pelo direito do consumidor se dissemina hoje pela web. *Yahoo! Notícias*, 10 mar. 2012; *Diário de Pernambuco Online*, 11 mar. 2012.

_____. Magazine Luiza: produto veio sem a pela. *O Estado de S. Paulo*, 4 jun. 2012.

_____. Mais de 7 milhões é a quantia que o Procon de SP já aplicou em multa a empresa responsável por três sites de compras. *Rádio Band News*, 14-3-2012.

_____. Notebook LG: só funcionou por 2 meses. *O Estado de S. Paulo*, 22 abr. 2012.

_____. O Código de Defesa do Consumidor mudou. *Rádio Estadão*, 1-8-2012.

_____. Os 22 anos do Código de Defesa do Consumidor. *TV Brasil*, 25-10-2012.

_____. Passagem cancelada: limite para multa. *O Estado de S. Paulo*, 1 jan. 2012.

_____. Procon de São Paulo suspende vendas de 3 lojas virtuais. *Rádio Band News*, 15-3-2012.

_____. Procon nasce com apoio de entidades. *O Globo*, 5 fev. 2012.

_____. Quando o importando se torna problema. *Correio Braziliense*, 11 jun. 2012.

_____. Redução de juros para comprar imóvel favorece portabilidade. *Extra*, RJ, 26 abr. 2012.

_____. Seus direitos: “estratégia tiro no pé”. *O Estado de S. Paulo*, 25 mar. 2012.

_____. Seus direitos: atraso na entrega e defeito. *O Estado de S. Paulo*, 20 maio 2012.

_____. Seus direitos: aumento abusivo. *O Estado de S. Paulo*, 8 jan. 2012.

_____. Seus direitos: limite para a multa. *O Estado de S. Paulo*, 1 jan. 2012.

_____. Seus direitos: sinônimo de prejuízo. *O Estado de S. Paulo e Estadão.com*, 29 jan. 2012.

_____. Seus direitos: só funcionou por dois meses. *O Estado de S. Paulo*, 22 abr. 2012.

_____. Seus direitos: venda casada. *O Estado de S. Paulo e Estadão.com*, 12 fev. 2012.

_____. Sobreviva na selva do mercado. *Consumidor Moderno*, 1 fev. 2012.

_____. Surpresa nas áreas comuns. *O Estado de S. Paulo*, 31 dez. 2012.

_____. Tablet — Myami Vendas: atraso na entrega e defeito. *O Estado de S. Paulo*, 20 maio 2012.

_____. Venda casada: prejuízo ao cancelar cartões. *O Estado de S. Paulo*, 12 fev. 2012.

_____; OLIVEIRA, Fabiana Luci de. O comportamento da nova classe média brasileira nas relações de consumo. In: WADA, R. M.; OLIVEIRA, F. L. de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. São Paulo: Campus Elsevier, 2012. p. 31-49.

_____; _____. *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. 115 p.

_____; _____. O Código de Defesa do Consumidor na visão das empresas. In: WADA, R. M.; OLIVEIRA, F. L. de (Orgs.). *Direito do consumidor: os 22 anos de vigência do CDC*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2012. p. 87-100.

XAVIER, Bianca. Começa a temporada de declarações do imposto de renda. Rádio CBN, 2-3-2012.

_____. Começa nesta 5ª feira a temporada de declaração do IR. *Veja Online*, 1 mar. 2012.

8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ABDELNUR, P. V. et al. Analysis of bio-oils from different pyrolysis process steps and biomass using FT-IC-MS and Q-TOF-MS. In: CONFERENCE ON MASS SPECTROMETRY AND ALLIED TOPICS, 60., 2012, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada: ASMS, 2012. v. 23.

ALMEIDA, R. O. et al. In vitro plant propagation via somatic embryogenesis in sugarcane cv. RB935744. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE BIOTECNOLOGIA, 4., 2012, Guarujá. *Anais...* Guarujá, SP, 2012.

ALMEIDA, S. F.; AZEVEDO, P. F. Cooperativas médicas: cartel ou legítima defesa? In: KRUEGER, Guilherme; ROCHA, Lucila Carvalho Medeiros da (Orgs.). *Aspectos jurídicos e econômicos das cooperativas de saúde*. Belo Horizonte: Del Rey, 2012. p. 75-96.

ALVES, G. R. et al. Alimentação e oviposição de *Diaphorina citri* Kuwayama, 1907 (Hemiptera: Psyllidae)

em quatro variedades de citros. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____. et al. Desenvolvimento de *Diaphorina citri* Kuwayama, 1908 (Hemiptera: Psyllidae), vetor do HLB, em diferentes hospedeiros. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

ANDREANI, L.; ROCHA, J. D. Use of ionic liquids in biodiesel production: a review. *Brazilian Journal of Chemical Engineering*, v. 29, p. 1-13, 2012.

ARAUJO, Luis et al. The essentiality of money in environments with centralized trade. *Journal of Monetary Economics*, v. 59, p. 612-621, 2012.

ARBEX, Marcelo; MATTOS, E. H. C. Tax evasion: is this a government fight or anyone can join? São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. TRUDEAU, C. Poverty, informality and the optimal general income tax policy. *The B.E. Journal of Economic Analysis & Policy*, v. 12, p. 1-20, 2012.

ARNIM, R. V.; TAVANI, D.; CARVALHO, L. B. Globalization as coordination failure: a Keynesian perspective. São Paulo, SP, 2012.

ARRUDA, B. P. de; PEREIRA, P. L. Valls. Análise da estrutura de dependência da volatilidade entre setores durante a crise do *subprime*. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo: SBFin, 2012; e ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpec, 2012.

AZEVEDO, L. F. P.; PEREIRA, Pedro L. Valls. Testando o poder preditivo do VIX: uma aplicação do modelo de erro multiplicativo. *Revista Brasileira de Finanças*, 2012.

AZEVEDO, P. F. Análise econômica da concorrência. In: TIMM, Luciano Benetti (Org.). *Direito e economia no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2012. p. 150-175.

BACOCCHINA, D. et al. Novas regras, velhos desafios. São Paulo, SP, 2012.

BAPTISTA, T. M. et al. Diagnóstico e otimização da logística interna de laboratórios de análises de solos. *Empreendedorismo, Gestão e Negócios*, 2012.

BARROS, A. C. et al. Produtividade da cana-de-açúcar RB83-2847 irrigada em Paranavaí, Paraná. *Revista Brasileira de Agricultura Irrigada*, v. 6, p. 97-105, 2012.

____ et al. Utilização do modelo Canegro para estimativa de crescimento da cana-de-açúcar irrigada e não irrigada para as regiões de Gurupi, TO e Teresina, PI. *Irriga*, Botucatu, Unesp, v. 17, p. 189-207, 2012.

BARRUCHO, L. G.; DANA, Samy. Valorização do dólar deve ter fôlego curto, dizem analistas. São Paulo, SP, 2012.

BELO, E.; DANA, Samy. Gestão conservadora protege negócio. São Paulo, SP, 2012.

BERLOTI, V. H. et al. Persistência de inseticidas recomendados para o controle de *Diaphorina citri* (Kuwayama, 1908) (Hemiptera: Psyllidae) sobre o ectoparasitoide *Tamarixia radiata* (Waterston, 1922) (Hymenoptera: Eulophidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

____ et al. Seletividade de inseticidas utilizados no controle de pragas dos citros sobre o ectoparasitoide *Tamarixia radiata* (Waterston, 1922) (Hymenoptera: Eulophidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

BERTACCHI, Maria Isabel Ferreira et al. Caracterização das condições de microclima de áreas em restauração com diferentes idades. *Árvore*, v. 36, p. 895-906, 2012.

BERTAO, N. I.; SHENG, H. H. Contribuição chinesa ao PIB do Brasil deve perder força. *Veja*, 13 jul. 2012.

BERTIN, A. et al. Efeito de diferentes temperaturas no desenvolvimento e sobrevivência de *Dysmicoccus brevipes* (Cockerell, 1893) (Hemiptera: Pseudococcidae).

In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

____ et al. Efeito de estruturas vegetativas, cultivos e porta-enxertos de videira no desenvolvimento, sobrevivência e reprodução de *Dysmicoccus brevipes* (Cockerell, 1893) (Hemiptera: Pseudococcidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

____ et al. Toxicidade de acaricidas utilizados em citros para *Tamarixia radiata*, parasitoide de *Diaphorina citri*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

BOCCHINI, B.; DORIA, V.; DANA, Samy. Dólar fecha em queda pelo segundo dia seguido. São Paulo, SP, 2012.

BOGEA SOBRINHO, L. R.; SHENG, Hsia Hua; LORA, Mayra Ivanoff. Country factors and dynamic capital structure in Latin American firms. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 10, p. 267-284, 2012.

BOMBIG, R. T.; GAMEIRO, A. H.; CAIXETA FILHO, J. V. A logística de exportação de açúcar branco brasileiro com o uso de contêineres. *MundoLogística*, v. 27, p. 70-83, 2012.

BRANCALION, P. H. et al. A silvicultura de espécies nativas para a viabilização econômica da restauração florestal na Mata Atlântica. In: MARTINS, Sebastião Venâncio (Org.). *Restauração ecológica de ecossistemas degradados*. Viçosa: UFV, 2012. p. 212-239.

____ et al. Avaliação e monitoramento de áreas em processo de restauração. In: MARTINS, Sebastião Venâncio (Org.). *Restauração ecológica de ecossistemas degradados*. Viçosa: UFV, 2012. p. 262-293.

____ et al. Finding the money for tropical forest restoration. *Unasylva*, v. 63, n. 239, p. 25-34, 2012.

____ et al. Improving planting stocks for the Brazilian Atlantic Forest restoration through community-based seed harvesting strategies. *Restoration Ecology*, v. 20, p. 704-711, 2012.

_____. et al. Soil-mediated effects on potential *Euterpe edulis* (Arecaceae) fruit and palm heart sustainable management in the Brazilian Atlantic Forest. *Forest Ecology and Management*, v. 284, p. 78-85, 2012.

BRANCO, José Eduardo Holler et al. Otimização logística para o transporte multimodal de safras agrícolas no Brasil com foco no corredor Nordeste. *Revista Econômica do Nordeste*, v. 43, p. 67-92, 2012.

_____. et al. Otimização logística para o transporte multimodal de safras agrícolas pelo corredor Centro-Norte: desenvolvimento e aplicação de modelo matemático. *Amazônia*, Banco da Amazônia, v. 7, p. 157-175, 2012.

BRENDLER F. B. et al. Physiological response of soybean plants in vegetative and reproductive phases to *strobilurin pyraclostrobin* application. São Paulo, SP, 2012.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A Argentina tem razão. *Folha de S. Paulo*, 23 abr. 2012.

_____. A boa consciência da França. *Folha de S. Paulo*, 30 jan. 2012.

_____. A crise financeira de 2008. In: BRESSER-PEREIRA L. C. (Org.). *Depois da crise: a China no centro do mundo?* Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 21-56.

_____. A estadista em construção. *Folha de S. Paulo*, 21 maio 2012.

_____. A graphic explanation on how a tax on exports neutralizes the Dutch disease without costs to exporters. *Revista de Economia Política*, v. 12, p. 700-702, 2012.

_____. A luta de Chávez. *Folha de S. Paulo*, 22 out. 2012.

_____. A taxa de câmbio no centro da teoria do desenvolvimento. *Estudos Avançados*, USP, v. 26, p. 7-28, 2012.

_____. Brasil, sociedade nacional dependente. *Novos Estudos Cebrap*, v. 93, p. 101-121, 2012.

_____. Câmbio, o interruptor de luz. *Folha de S. Paulo*, 13 ago. 2012.

_____. Ciência versus intuição. *Folha de S. Paulo*, 9 abr. 2012.

_____. Cotas, mérito e democracia. *Folha de S. Paulo*, 8 out. 2012.

_____. Dependência perversa da Ásia. *Folha de S. Paulo*, 16 jan. 2012.

_____. (Org.). *Depois da crise: a China no centro do mundo?* Rio de Janeiro: FGV, 2012. 320p.

_____. Do antigo ao novo desenvolvimentismo na América Latina. In: PRADO, Luiz Carlos Delorme; D'AGUIAR, Rosa Freire (Orgs.). *Desenvolvimento econômico e crise: ensaios em comemoração aos 80 anos de Maria da Conceição Tavares*. Rio de Janeiro: Contraponto, Centro Internacional Celso Furtado, 2012. p. 27-66.

_____. É suicídio desmoralizar o Judiciário. *Folha de S. Paulo*, 13 fev. 2012.

_____. Euro, jogo de soma menor que zero. *Folha de S. Paulo*, 4 jun. 2012.

_____. Euro, os riscos de um tabu. *Folha de S. Paulo*, 16 jul. 2012.

_____. Euro, pensar o impensável. *Folha de S. Paulo*, 27 fev. 2012.

_____. Falsas alternativas para o euro. *Folha de S. Paulo*, 2 jul. 2012.

_____. Five models of capitalism. *Revista de Economia Política*, v. 32, p. 21-32, 2012.

_____. Getúlio Vargas: o estadista, a nação e a democracia. In: BASTOS, Pedro Paulo Zahluth; BUENO, R. C. O. de Freitas; PARRA, J. R. P.; BUENO, A. de Freitas. *Trichogramma pretiosum* parasitism and dispersal capacity: a basis for developing biological control programs for soybean caterpillars. *Bulletin of Entomological Research*, v. 102, p. 1-8, 2012.

FONSECA, Pedro Cezar Dutra (Orgs.). *A Era Vargas: desenvolvimentismo, economia e sociedade*. São Paulo: Unesp, 2012. p. 93-120.

_____. Metas para seres humanos iguais. *Folha de S. Paulo*, 18 jun. 2012.

_____. O poder dos economistas. *Folha de S. Paulo*, 2 jan. 2012.

_____. Olimpíada da democracia social. *Folha de S. Paulo*, 30 jul. 2012.

_____. Onde estão os nossos engenheiros? *Folha de S. Paulo*, 27 ago. 2012.

_____. Os três ciclos da sociedade e do Estado. *Perspectivas: Revista de Ciências Sociais*, Unesp, v. 41, p. 13-51, 2012.

_____. Pacto desenvolvimentista pós-crise? *Folha de S. Paulo*, 10 set. 2012.

_____. Políticos ou elites corruptas? *Política Democrática*, v. 33, p. 23-30, 2012.

_____. Protecionismo ou legítima defesa? *Folha de S. Paulo*, 24 set. 2012.

_____. Quem salvará o mundo? *Folha de S. Paulo*, 26 mar. 2012.

_____. Salvar o euro ou salvar a Europa? *Folha de S. Paulo*, 7 maio 2012.

_____. Será Putin tão “mau” assim? *Folha de S. Paulo*, 12 mar. 2012.

_____. Structuralist macroeconomics and the new developmentalism. *Revista de Economia Política*, v. 32, p. 347-366, 2012.

_____. Summing up structuralist development macroeconomics and new developmentalism. *Challenge*, v. 55, p. 59-78, 2012.

_____. Why should economics be a modest and reasonable science? *Journal of Economic Issues*, v. 46, p. 291-301, 2012.

_____. GALA, Paulo. Macroeconomía estructuralista del desarrollo: un segundo momento del estructuralismo latinoamericano? In: CALVA, José Luis (Comp.). *Colección de análisis estratégico para el desarrollo*. México: Juan Pabro, Consejo Nacional de Universitarios para una Nueva Estrategia de Desarrollo, 2012. p. 245-272.

_____. MARCONI, N. Mercado interno para quem? *Valor Econômico*, 29 maio 2012.

_____. OREIRO, J. L.; MARCONI, Nelson. A theoretical framework for structuralist development macroeconomics. São Paulo, SP, 2012.

_____. THEUER, D. Amérique Latine: après les années néolibérales, l'État développementiste est-il de retour? *Recherches Internationales*, v. 93, p. 83-106, 2012.

_____. Um Estado novo-desenvolvimentista na América Latina? *Economia e Sociedade*, Unicamp, v. 21, p. 811-829, 2012.

BRUNHARO, Caio Augusto de Castro Grossi et al. Controle de feijão-guandú e guandu-anão utilizando-se herbicidas recomendados para a pré-emergência de plantas daninhas na cultura da cana-de-açúcar. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 64-68.

_____. et al. Suscetibilidade diferencial de *Chloris polydactyla* ao *glyphosate*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 59-64.

BUENO, R. C. O. F.; PARRA, J. R. P.; BUENO, A. F. *Trichogramma pretiosum* parasitism of *Pseudoplusia includens* and *Anticarsia gemmatilis* eggs at different temperatures. *Biological Control*, v. 60, p. 154-162, 2012.

CABRAL, Sandro; LAZZARINI, Sérgio Giovanetti; AZEVEDO, P. F. Private entrepreneurs in public services: a longitudinal examination of outsourcing and stati-

zation of prisons. *Strategic Entrepreneurship Journal*, 2012.

CAIXETA FILHO, José Vicente. À vista ou a prazo? *Jornal de Piracicaba*, 27 maio 2012.

_____. Agricultura nas estradas... *Jornal de Piracicaba*, 22 abr. 2012.

_____. Ai que dor!!! *Jornal de Piracicaba*, 11 mar. 2012.

_____. Aprendendo a delegar. *Jornal de Piracicaba*, 16 set. 2012.

_____. 50! *Jornal de Piracicaba*, 22 jul. 2012.

_____. Como emagrecer sorrindo... *Jornal de Piracicaba*, 7 jul. 2012.

_____. Curiosidades olímpicas. *Jornal de Piracicaba*, 19 ago. 2012.

_____. E o XV votou! *Jornal de Piracicaba*, 29 jan. 2012.

_____. Facebook: primeiros passos... *Jornal de Piracicaba*, 8 abr. 2012.

_____. Falando (e escrevendo) direito... *Jornal de Piracicaba*, 26 fev. 2012.

_____. Maiorias x minorias. *Jornal de Piracicaba*, 25 mar. 2012.

_____. Melhor idade. *Jornal de Piracicaba*, 24 jun. 2012.

_____. Organização. *Jornal de Piracicaba*, 30 set. 2012.

_____. Siga bem, caminhoneiro. *Jornal de Piracicaba*, 5 ago. 2012.

_____. Sobre a (= sobra?) violência. *Jornal de Piracicaba*, 12 fev. 2012.

_____. Telefones celulares. *Jornal de Piracicaba*, 15 jan. 2012.

_____. Trem nos trilhos, mais trilhos para os trens... *Jornal de Piracicaba*, 6 maio 2012.

_____. Vestibulares: tirando referências. *Jornal de Piracicaba*, 2 set. 2012.

CALDARELLI, C.; BACCHI, M. R. P. Fatores de influência na produção de milho. *Nova Economia*, UFMG, v. 1, p. 141-164, 2012.

CAMARGO, Braz et al. Test score disclosure and student performance. In: ECONOMETRIC SOCIETY EUROPEAN MEETING. *Proceedings...* Málaga, 2012.

CAMILO, G.; DANA, Samy. Alterações na poupança são tênues, dizem especialistas. *Notícias*, 2012.

CAMPOS, L. H. F. et al. Crescimento inicial de *Merremia cissoides*, *Neonotonia wightii* e *Stizolobium ateri-mum*. *Planta Daninha*, v. 30, p. 497-504, 2012.

CARDOSO, E. A. A herança do carisma. *O Estado de S. Paulo*, 10 out. 2012.

_____. A mulher no poder. *O Estado de S. Paulo*, 28 mar. 2012.

_____. Anatomia da esperança. *O Estado de S. Paulo*, 26 set. 2012.

_____. Assange e a baleia branca. *O Estado de S. Paulo*, 12 set. 2012.

_____. Capitalismo: o bom e o mau. *O Estado de S. Paulo*, 24 out. 2012.

_____. Eleições americanas. *O Estado de S. Paulo*, 25 ago. 2012.

_____. Escalada do amor em tempo de cólera. *O Estado de S. Paulo*, 15 dez. 2012.

_____. Europa em queda livre? *Valor Econômico*, 8 fev. 2012.

_____. Histórias com final. *Valor Econômico*, 3 fev. 2012.

_____. Histórias insólitas de paixão e isolamento. *Valor Econômico*, 6 jan. 2012.

_____. Justiça e narrativas pós-modernas. *O Estado de S. Paulo*, 22 ago. 2012.

- _____. Limites de um certo jardim. *O Estado de S. Paulo*, 24 nov. 2012.
- _____. Mais além do Xingu. *O Estado de S. Paulo*, 9 maio 2012.
- _____. O euro e os limites da austeridade. *O Estado de S. Paulo*, 14 nov. 2012.
- _____. O ingênuo e o sentimental. *Valor Econômico*, 20 jan. 2012.
- _____. O pão nosso de cada dia, *Valor Econômico*, 24 fev. 2012.
- _____. O papel dos empresários no desenvolvimento. *O Estado de S. Paulo*, 28 nov. 2012.
- _____. O pessimista entre a anarquia e o poder. *Valor Econômico*, 22 fev. 2012.
- _____. O PIB e a felicidade. *O Estado de S. Paulo*, 8 ago. 2012.
- _____. O pranto nos olhos áridos do céu. *Valor Econômico*, 17 fev. 2012.
- _____. O que faz rico um país. *O Estado de S. Paulo*, 13 jun. 2012.
- _____. Pizza com abacaxi. *O Estado de S. Paulo*, 11 abr. 2012.
- _____. Pluralidade singular de Wislawa Szymborska. *O Estado de S. Paulo*, 3 nov. 2012.
- _____. Questões chinesas em tempos de transição. *O Estado de S. Paulo*, 14 mar. 2012.
- _____. Sal da terra. *O Estado de S. Paulo*, 23 maio 2012.
- _____. Sobre mercados e governos. *O Estado de S. Paulo*, 11 jul. 2012.
- Um fabulador realista. *Valor Econômico*, 10 fev. 2012.
- _____. Um populista no inferno. *O Estado de S. Paulo*, 25 abr. 2012.
- _____. Um rio cansado. *Valor Econômico*, 27 jan. 2012.
- _____. Uma mulher para todas as estações. *Valor Econômico*, 13 jan. 2012.
- _____. Vale-tudo, moralidade e filosofia. *O Estado de S. Paulo*, 27 jun. 2012.
- CARVALHO, José Ruy Porto de; ASSAD, E. D.; PINTO, H. S. Interpoladores geoestatísticos na análise da distribuição espacial da precipitação anual e de sua relação com altitude. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 47, p. 1235-1245, 2012.
- CARVALHO, L. B. A macroeconomia da desindustrialização no Brasil. *Teoria e Debate*, 16 jul. 2012.
- _____. Current account imbalances and economic growth: a two-country model with real-financial linkages. São Paulo, SP, 2012.
- CARVALHO, S. J. P. et al. Atividade residual de seis herbicidas aplicados ao solo em época seca. *Ceres*, v. 59, p. 278-285, 2012.
- _____. et al. Pulverização de *glyphosate* utilizando solução de ureia + sulfato de amônio. *Revista Brasileira de Herbicidas*, v. 11, p. 84-95, 2012.
- _____. et al. Pulverização de *glyphosate* utilizando solução de ureia + sulfato de amônio: II. Capim-braquiária (*Brachiaria decumbens*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 6-10.
- _____. et al. Pulverização de *glyphosate* utilizando solução de ureia + sulfato de amônio: III. Comunidade mista de plantas daninhas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 11-15.
- _____. et al. Pulverização de *glyphosate* utilizando solução de ureia + sulfato de amônio: I. Capim-masambará (*Sorghum halepense*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28.,

2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 1-5.

CHEN, X.; SHENG, H. H. De estímulo ao consumo para estímulo ao investimento. *Sino Tecnology Daily*, 14 jul. 2012.

CHICAROLI, R.; PEREIRA, P. L. Valls. Predictability of equity models. *Journal of Forecasting*, 2012.

CHRISTOFFOLETI, Pedro Jacob. Aspectos importantes na definição de estratégia de manejo de plantas daninhas em cana-de-açúcar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Garantia de produtividade em sistemas sustentáveis de manejo. *Mundo Cana*, 24 set. 2012. p. 8-9.

_____. Inovações na prevenção e manejo de populações de plantas daninhas resistentes a herbicidas no Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. Manejo de plantas daninhas em cana-de-açúcar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Overview on weed management in sugarcane in Brazil. In: INTERNATIONAL WEED SCIENCE CONGRESS, 6., 2012, Hangzhou, China. *Proceedings...* Hangzhou, China, 2012.

_____. Resistência de plantas daninhas a herbicidas. São Paulo, SP, 2012.

_____; NICOLAI, Marcelo. Cana-de-açúcar — expansão desafiada. *Cultivar*, 1 out. 2012.

_____; _____. Corda destoa — cana-de-açúcar. *Cultivar*, 31 jul. 2012. p. 30-31.

_____ et al. Avaliação do desempenho da associação entre *Provenge* (*Isoxaflole*) e *Tebuthiuron* sobre a planta daninha capim-colchão (*Digitaria spp*) em áreas de cana queimada. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande, MS. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 110-115.

_____ et al. Determinação de doses ótimas de controle para os herbicidas Dinamic (*Amicarbazone*),

Lava (*Tebuthiuron*) e a associação *Amicarbazone* + *Tebuthiuron* sobre a planta daninha capim sempre-verde (*Panicum maximum* Jacq cv. *Gongyloides*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande, MS. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 116-121.

_____ et al. *Digitaria insularis* populations resistant to glyphosate: geographical distribution and level of resistance in Brazil. São Paulo, SP, 2012.

_____ et al. Performance of the herbicide CMT-505 in sugarcane for *Digitaria spp.* under different moisture regimes in Brazil. In: INTERNATIONAL WEED SCIENCE CONGRESS, 6., 2012, Hangzhou, China. *Proceedings...* Hangzhou, China, 2012.

_____ et al. Inovações na prevenção e manejo de populações de plantas daninhas resistentes a herbicidas no Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____ et al. Simulação de sistemas de manejo químico para *Digitaria insularis* resistente ao glifosato na cultura da soja em RR: enfoque em residuais. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande, MS. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 222-227.

_____ et al. Uses of saflufenacil: synergism with herbicides of different mechanisms of action, response of adjuvants and residual effect in combination with imazapic and graminicides. In: INTERNATIONAL WEED SCIENCE CONGRESS, 6., 2012, Hangzhou, China. *Proceedings...* Hangzhou, China, 2012.

CHWANTES, A. P. et al. Physiological characterization of strobilurin pyraclostrobin action on gas exchange in corn and soybean. São Paulo, SP, 2012.

CLEMENTE, A.; DANA, Samy. Poupança aguarda regulamentação. *Economia*, 2012.

COELHO FILHO, Maurício A. et al. Método para estimativa do IAF de árvores isoladas ou de plantações com dossel fechado. *Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental* (online), v. 16, p. 529-538, 2012.

COLUSSI, J.; DANA, Samy. Juro força pesquisa de aplicação. *Economia*, 2012.

CONTI, B. F.; PARRA, José Roberto Postali. Desenvolvimento e reprodução de *Diatraea saccharalis* (Fabricius, 1794) criada em diferentes temperaturas e densidades. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____; _____. Exigências térmicas de *Diatraea saccharalis* (Fabricius, 1794) em plantas de cana-de-açúcar como suporte ao seu controle biológico. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

CORRADI, V.; FERNANDES, Marcelo; DISTASO, W. International market links and volatility transmission. *Journal of Econometrics*, v. 170, p. 117-141, 2012.

COSTA, D. M.; CHADDAD, Fábio Ribas; AZEVEDO, P. F. Determinantes da separação entre propriedade e gestão nas cooperativas agropecuárias brasileiras. *Revista de Administração*, FEA-USP, v. 47, p. 37-57, 2012.

_____; _____. Separação entre propriedade e decisão de gestão nas cooperativas agropecuárias brasileiras. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, v. 50, p. 283-298, 2012.

COUTINHO, J. R. R.; SHENG, Hsia Hua; LORA, Mayra Ivanoff. The use of FX derivatives and the cost of capital: evidence of Brazilian companies. *Emerging Markets Review*, v. 13, p. 411-423, 2012.

CUNHA, J.; DANA, Samy. Romantismo prático. São Paulo, SP, 2012.

CUNHA, T. S.; SHENG, H. H.; LORA, M. I. Governança corporativa e a participação dos investidores estrangeiros nas companhias abertas latino-americanas. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpec, 2012.

CURI, A. Z.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Medindo a qualidade das escolas: evidências para

o Brasil. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpec, 2012.

DANA, Samy. A balada paulistana investigada por pesquisa exclusiva: custos altos. São Paulo, SP, 2012.

_____. A decisão de comprar ou alugar imóvel exige análise prévia, afirma especialista. São Paulo, SP, 2012.

_____. A diferença entre seis e meia dúzia ou “para europeu ver”? São Paulo, SP, 2012.

_____. A empresa deu lucro e a ação caiu? Entenda por que é tão difícil ganhar na Bolsa. São Paulo, SP, 2012.

_____. A força da locomotiva. São Paulo, SP, 2012.

_____. A ilusão da barganha pelo menor preço nas compras. São Paulo, SP, 2012.

_____. A posição da Alemanha em relação à dívida da Grécia. São Paulo, SP, 2012.

_____. A poupança é boa alternativa para aplicação de curto prazo — até 6 meses. Mais do que isso perde da inflação. São Paulo, SP, 2012.

_____. A prioridade do 13º salário é quitar as dívidas. São Paulo, SP, 2012.

_____. A quarta-feira foi de muito calor e a temperatura foi a mais alta em 13 anos em São Paulo. São Paulo, SP, 2012.

_____. A redução da taxa básica de juros é mais uma maneira encontrada pelo governo para tentar estimular a economia que vem sentindo os impactos da crise na Europa nos últimos meses. São Paulo, SP, 2012.

_____. A Selic de um dígito contra a poupança, quem vencerá o duelo no país da renda fixa? São Paulo, SP, 2012.

_____. Acionistas do Casino querem que Abílio Diniz deixe conselho do grupo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ações do BTG Pactual prometem agitar o mercado financeiro. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ai seu foguista, bota fogo na fomalha que eu preciso muita força, muita força, muita força. São Paulo, SP, 2012.

_____. Alimentos puxam inflação em agosto. São Paulo, SP, 2012.

_____. Alta tecnologia garante 3% de expansão da indústria em 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. Alugar ou financiar? São Paulo, SP, 2012.

_____. Alugar ou financiar? Veja o que é melhor para o seu caso. São Paulo, SP, 2012.

_____. Americanos voltam a consumir e as bolsas se recuperam, em um movimento que não deve acabar tão cedo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ampliação do Brasil Maior melhora negócios e empregos, dizem associações industriais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Análise: a ilusão da barganha pelo menor preço nas compras. São Paulo, SP, 2012.

_____. Análise da demanda. São Paulo, SP, 2012.

_____. Análise: entre prazer, dinheiro e renúncia não existe escolha sem dor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Análise: fato aleatório pode ser mais importante para o sucesso do que o próprio mérito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Análise: feirão da casa própria pode não ser tão bom, mesmo com juros menores. *Blog do Samy*, 29 maio 2012.

_____. Análise para o trabalhador brasileiro, 2012 começa hoje. São Paulo, SP, 2012.

_____. Análise: por que é tão difícil ganhar dinheiro na Bolsa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Analistas estão divididos quanto à manutenção da Selic. São Paulo, SP, 2012.

_____. Analistas estão divididos quanto à manutenção da taxa básica de juros. São Paulo, SP, 2012.

_____. Analistas: inadimplência é entrave para reativação da economia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ano começa com IPCA de 0,56%. São Paulo, SP, 2012.

_____. Aplicativos são aliados para gerenciar gastos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Aposentadorias crescem mais que cesta básica. São Paulo, SP, 2012.

_____. Armadilha dos riscos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Arrecadação de impostos atingiram R\$ 500 bilhões nesta quarta-feira. São Paulo, SP, 2012.

_____. Arrecadação federal deve continuar alta em 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. As atuais altas nas taxas de inadimplência se explicam porque o brasileiro ainda está aprendendo a lidar com acesso ao crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. As melhores aplicações para poupar para a aposentadoria. São Paulo, SP, 2012.

_____. Atendimento frustra cliente: ineficiência e demora mostram que empresas só usam sistemas para se proteger. São Paulo, SP, 2012.

_____. Atividade econômica ganhou impulso, avalia Tombini. São Paulo, SP, 2012.

_____. Aumento no preço dos alimentos puxa nova alta na inflação. São Paulo, SP, 2012.

_____. Banco Central corta 0,75% e reduz a taxa de juros do país para 9% ao ano, menor nível da Selic em dois anos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Banco do Brasil facilita troca de dívida de carro. São Paulo, SP, 2012.

_____. Bancos: aumenta a pressão contra tarifas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Bancos têm margens para reduzir juros, dizem economistas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Boechat critica as taxas de juros praticadas pelos bancos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Bolhas especulativas no mercado imobiliário. São Paulo, SP, 2012.

_____. Bovespa encerra pregão em queda e dólar sobe. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasil atinge marca recorde de R\$ 500 bilhões de tributos pagos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasil cresce 0,4% no segundo trimestre. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasil deixa de ter a taxa de juros real mais cara do mundo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasil vive bolha imobiliária, dizem professores. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasileiro é conservador ao investir. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasileiro não briga contra a inflação. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasileiros deixam US\$ 2 bi no exterior. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brasileiros perdem mais de 100 bi de pontos em programa de recompensa de cartões de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brics: potências emergentes podem virar bloco econômico importante. São Paulo, SP, 2012.

_____. Brics tentam aumentar o fluxo comercial e a força política. São Paulo, SP, 2012.

_____. Caixa já oferece taxas menores no verão. São Paulo, SP, 2012.

_____. Caixa reduz juros imobiliários até 21%. São Paulo, SP, 2012.

_____. Calcule antes de investir em imóveis. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cálculo simples para ajudar na escolha de comprar ou alugar um imóvel. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cartão de crédito: amigo ou inimigo? São Paulo, SP, 2012.

_____. Cartão de crédito: juro pode ser até cinco vezes mais alto. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cartão de crédito permite parcelamento de compras em até 200 vezes. São Paulo, SP, 2012.

_____. Casas precisam planejar para não ter dificuldades no orçamento da família. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cautela ao financiar: antes de comprar um veículo usado confira as taxas e as condições e evite exagerar no número de parcelas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cenário é ideal para planejar viagem. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cerveja e trabalho. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cinco bancos oferecem linha de crédito para contribuinte antecipar a grana do ir. São Paulo, SP, 2012.

_____. Classe C leva a culpa de falta de investimento. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cliente antigo não ganha juro menor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Com as menores taxas de juros da história, títulos brasileiros podem atrair até US\$ 15 bilhões em 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. Com juro em queda, poupança bate fundos e pode criar problema. São Paulo, SP, 2012.

_____. Com juro menor, título imobiliário se destaca. São Paulo, SP, 2012.

_____. Com juros mais baixos algumas aplicações deixaram de render. São Paulo, SP, 2012.

_____. Com queda da Selic, investimentos também estão rendendo menos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Com queda de juros, poupança de R\$ 20 mil perde R\$ 57 num ano; calcule. São Paulo, SP, 2012.

_____. Começa nesta terça-feira penúltima reunião do Copom no ano. São Paulo, SP, 2012.

_____. Como é caro viver aqui. São Paulo, SP, 2012.

_____. Como usar os cartões de lojas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Como vai funcionar a nova poupança? São Paulo, SP, 2012.

_____. Compra parcelada é artifício para esconder juro embutido. São Paulo, SP, 2012.

_____. Comprar dólares aos poucos evita surpresas com variação de câmbio. São Paulo, SP, 2012.

_____. Comprar ou alugar imóvel exige análise. São Paulo, SP, 2012.

_____. Concessionárias já estão vendendo carros com redução de IPI. São Paulo, SP, 2012.

_____. Conheça o cartão de crédito que parcela em até 200 vezes. São Paulo, SP, 2012.

_____. Consignado tem expansão de 46%. São Paulo, SP, 2012.

_____. Consórcio de imóvel cresce, mas perde vantagem com juro baixo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Consumidores sentem no bolso a alta do arroz e feijão. São Paulo, SP, 2012.

_____. Conta, exageros e intimidade: saiba como se comportar nos *happy hours*. São Paulo, SP, 2012.

_____. Copom baixa juros em meio a esforços do governo para diminuir custo de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Corrida sem surpresas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Corte na Selic muda os rumos dos investidores. São Paulo, SP, 2012.

_____. Credibilidade dos dados imobiliários. São Paulo, SP, 2012.

_____. Crédito para reforma da casa é mais vantajoso nas lojas. 2012. Disponível em: <<http://www.info4.com.br>>.

_____. Cresce parcela da renda das famílias para pagar dívidas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cresce parcela da renda para pagar dívidas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Criação de emprego recua e mercado fica mais seletivo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cronologia da crise. São Paulo, SP, 2012.

_____. Cuidado com os juros embutidos! São Paulo, SP, 2012.

_____. Custo de vida no Brasil é mais caro do que nos EUA. São Paulo, SP, 2012.

_____. Decisão de comprar ou alugar imóvel exige análise. São Paulo, SP, 2012.

_____. Decisão de comprar ou alugar imóvel exige análise: mercado imobiliário não é sempre um bom negócio. São Paulo, SP, 2012.

_____. Decisão do BC não muda juros do cheque e do cartão, dizem economistas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Decisão do Copom divide opinião de analistas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Déficit maior na China derruba bolsas da Europa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Diversão de paulistano custa até quatro horas na fila. São Paulo, SP, 2012.

_____. Diversificar carteira é melhor opção para investir reserva financeira. São Paulo, SP, 2012.

_____. Dívidas crescem até 60% em janeiro. São Paulo, SP, 2012.

_____. Divisão dos gastos com o imóvel deve respeitar a renda de cada um. São Paulo, SP, 2012.

_____. Dólar em alta afeta pequenas e médias empresas importadoras. São Paulo, SP, 2012.

_____. Dólar fecha em queda pelo segundo dia seguido, cotado a R\$ 2,02. São Paulo, SP, 2012.

_____. Dólar fecha em queda pelo segundo dia seguido. São Paulo, SP, 2012.

_____. E por falar em IR, por onde anda a justiça tributária? São Paulo, SP, 2012.

_____. É preciso escolher muito bem o gestor, e observar em quais ativos o fundo investe. São Paulo, SP, 2012.

_____. É preciso ter cautela para mexer nas regras da poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Economia aquecida exige maior especialização de fornecedores. São Paulo, SP, 2012.

_____. Economía de Brasil recuperaria dinamismo en el segundo semestre. São Paulo, SP, 2012.

_____. Economista diz que diferença entre CDBs é muito pequena. São Paulo, SP, 2012.

_____. Economistas, empresários e sindicalistas apoiam mudanças nas regras de rendimento na caderneta de poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Em busca do tesouro direto. São Paulo, SP, 2012.

_____. Empresários hesitam. São Paulo, SP, 2012.

_____. Empresas aumentam a exigência para concessão de crédito ao consumidor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Empresas lançam o ponto de recompensa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Endividamento brasileiro recorde. São Paulo, SP, 2012.

_____. Escritórios virtuais ajudam a cortar custos nas micro e pequenas empresas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialista dá dicas para quem quer trocar seu carro. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialistas dão 10 dicas para economizar na viagem de férias. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialistas dizem que para indústria crescer precisa se modernizar e trabalhar com margens de lucro menores. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialistas: inadimplência representa entrave para reativação da economia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialistas indicam: inadimplência representa entrave para a economia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialistas não arriscam dizer quando o mercado vai se estabilizar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Especialistas recomendam manter dinheiro na poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Estimativa de crescimento do país cai para 4,5%. São Paulo, SP, 2012.

_____. Estímulo ao endividamento pode elevar a inadimplência. São Paulo, SP, 2012.

_____. Estratégia política adotada pelo governo para segurar a queda do dólar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Estudo da CNI aponta as vendas de produtos industriais no Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. Estudo exclusivo revela as empresas mais rentáveis de capital aberto. São Paulo, SP, 2012.

_____. Exorbitantes: orientação de especialista é evitar ao máximo pagar juros do cartão de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Expectativa por ação de BCs pode resultar em perdas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Extra tira dúvida sobre nova poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fato aleatório pode ser mais importante para o sucesso do que o próprio mérito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Faturamento de casas noturnas e bares cresceu 15% em dois anos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Faturamento e emprego crescem na indústria. São Paulo, SP, 2012.

_____. Feirão terá 8 mil imóveis e taxas de juros mais baixas. São Paulo, SP, 2012.

_____. França é a próxima doente da fila, diz especialista. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fuja do “leão” do imposto de renda com investimentos alternativos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fundo com taxa alta perde da poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fundos de renda fixa com algo a mais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fundos de renda fixa com carta de título de capitalização. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fundos de renda fixa lideram ganhos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fundos DI têm de cortar taxa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Fundos DIT têm que baixar taxa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ganhos reais do mínimo preocupam BC. São Paulo, SP, 2012.

_____. Gatilho vai diminuir ganho da poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Gerente nem sempre faz o melhor para o cliente. São Paulo, SP, 2012.

_____. Gestão conservadora protege negócio. São Paulo, SP, 2012.

_____. Governo anuncia novas medidas para conter alta do dólar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Governo deve anunciar esta semana a prorrogação do IPI reduzido: é hora de avaliar se deve adquirir um carro novo? São Paulo, SP, 2012.

_____. Governo estadual muda índice e pedágio deverá ter ajuste de 6,5% em julho. São Paulo, SP, 2012.

_____. Governo muda rendimento da poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Governo pressiona e bancos de varejo cortam taxa de juros de cartão de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Governo quer brear migração de fundos à caderneta. São Paulo, SP, 2012.

_____. Grécia está entre calote e medidas de austeridade. São Paulo, SP, 2012.

_____. Há muitos e bons motivos para locar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Identifique e extermine os gafanhotos da plantação financeira, ou O árduo mas compensador caminho da organização financeira. São Paulo, SP, 2012.

_____. Identifique e extermine os gafanhotos da plantação financeira ou O árduo mas compensador caminho da organização financeira — II. São Paulo, SP, 2012.

_____. Impostômetro da Associação Comercial de São Paulo chega a meio trilhão de reais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Inadimplência é entrave para reativação da economia, avaliam especialistas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Inadimplência representa entrave para reativação da economia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Inadimplência sobe pela primeira vez em 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. Índice de calote tem nova alta. São Paulo, SP, 2012.

_____. Inflação volta a subir. São Paulo, SP, 2012.

_____. Instrumentos financeiros — nº 1: Letra de Crédito Imobiliário (LCI). São Paulo, SP, 2012.

_____. Instrumentos financeiros — nº 3: Letra de Crédito do Agronegócio (LCA). São Paulo, SP, 2012.

_____. Investidor deve analisar taxas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Investidores com mais de 1 milhão cresceram 187%. São Paulo, SP, 2012.

_____. Investidores mais uma vez ficaram atentos ao mercado internacional. São Paulo, SP, 2012.

_____. Investimento na poupança ainda pode valer a pena. São Paulo, SP, 2012.

_____. Investimento sem fronteiras: seja sócio no Brasil, Ásia ou Europa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Investir em CDBs de bancos médios vale mesmo a pena? São Paulo, SP, 2012.

_____. Investir na poupança rende menos que a inflação. São Paulo, SP, 2012.

_____. Invista em 2012. Especialistas dizem que renda fixa é uma das melhores escolhas este ano. São Paulo, SP, 2012.

_____. Invista em aplicações financeiras mais rentáveis que os imóveis. São Paulo, SP, 2012.

_____. IPCA não deve ter fortes recuos nos próximos meses. São Paulo, SP, 2012.

_____. Itaú anuncia cortes nos juros e Caixa vai precisar de aporte urgente do governo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juro baixo pede análise de custos e riscos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juro é o menor desde o fim de 2010. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juro menor não chega a cliente antigo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juro menor reduziu opções de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juro sobe para cliente comum. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros bancários. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros caem, mas cartão de crédito no Brasil ainda é um dos mais caros. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros do cartão já estão menores do que a taxa do cheque especial. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros do cheque especial caem, mas continuam nas alturas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros e taxas de bancos mais baixos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros futuros têm leve alta, mas mantêm aposta em corte da Selic. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros mais baixos para imóveis podem não ser tão vantajosos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros para imóveis devem ter leve queda com “nova” poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Juros que Dilma quer farão poupança render 18% menos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Linha de crédito é liberada para periferia jovem. São Paulo, SP, 2012.

_____. Livro defende juros sobre juros e diz que, sem eles, bancos quebram em 10 anos. São Paulo, SP, 2012.

_____. LTN — Letras do Tesouro Nacional (parte 4). São Paulo, SP, 2012.

_____. Maio está favorável para a compra de carro novo, dizem especialistas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mais difícil barganhar: redução de juros torna irrelevante trocar de banco para pagar menos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mais salário e empréstimos fizeram brasileiro gastar e economia crescer, dizem analistas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Manchester no ataque. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mantega quer investimentos para reacelerar ritmo em 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. Manter a aplicação é a melhor opção. São Paulo, SP, 2012.

_____. Manutenção da inadimplência representa entrave para reativação da economia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Medidas de estímulo à indústria “ajudam”, mas não atacam a “raiz do problema”. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mergulho do PIB em voo baixo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mesmo com as mudanças, aplicação ainda é o melhor negócio para pequeno investidor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ministro da Fazenda diz que depósitos na poupança serão remunerados em 70% da Selic sempre que a taxa básica do país atingir 8,5% ao ano. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mudança na diretoria da Petrobras. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mudança na estatal pode ser positiva para investidor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mudança na poupança. *Blog do Samy*, 29 maio 2012.

_____. Mudança na regra da poupança pode ser antecipada. São Paulo, SP, 2012.

_____. Mudança para novo poupador. São Paulo, SP, 2012.

_____. Na estrada mesmo com a alta do dólar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Na hora de investir, fuja dos gerentes. São Paulo, SP, 2012.

_____. Nem bolha nem lucro. São Paulo, SP, 2012.

_____. Nem sempre o gerente faz o melhor para o cliente. São Paulo, SP, 2012.

_____. No Brasil, SAC ainda é sinônimo de burocracia. São Paulo, SP, 2012.

_____. No entanto, é preciso cantar, ou IPTU: à vista ou a prazo? São Paulo, SP, 2012.

_____. No fundo ninguém entende. São Paulo, SP, 2012.

_____. *Not made in Brazil*: cresce o número de europeus que buscam trabalho qualificado na cidade. São Paulo, SP, 2012.

_____. Nova poupança: a renda será 70% da Selic. São Paulo, SP, 2012.

_____. Nova poupança será melhor que fundo DI e CDB. São Paulo, SP, 2012.

_____. Nova poupança também bate as aplicações em renda fixa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Novas poupanças renderão menos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Novas regras para rendimento da poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Novas taxas de juros começam a valer nesta segunda-feira. São Paulo, SP, 2012.

_____. Novos depósitos da poupança devem ter remuneração de até 70% da Selic. São Paulo, SP, 2012.

_____. Número de domésticas caiu segundo o Pnad. São Paulo, SP, 2012.

_____. Número de milionários na poupança cresce 187%. São Paulo, SP, 2012.

_____. O corte da taxa de juros: a composição da taxa de juros final é uma conjunção de fatores. São Paulo, SP, 2012.

_____. O efeito Mateus. São Paulo, SP, 2012.

_____. O fogo do dragão. São Paulo, SP, 2012.

_____. O governo estadual muda índice e pedágio deverá ter reajuste de 6,5% em julho. São Paulo, SP, 2012.

_____. O momento é de atenção ao ganho real: faça as contas para saber qual é o impacto do juro menor ou da inflação maior em suas aplicações. São Paulo, SP, 2012.

_____. O novo IPI ajuda mesmo o setor? São Paulo, SP, 2012.

_____. O número de empregadas domésticas está em queda em todo o Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. O processo de transformação na profissão de empregada doméstica. São Paulo, SP, 2012.

_____. O usado dos sonhos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ônibus pressiona inflação, que sobe 0,56%. São Paulo, SP, 2012.

_____. Opções para os pequenos investidores. São Paulo, SP, 2012.

_____. Os demônios que assombram o dólar futuro e a regulação do BC. São Paulo, SP, 2012.

_____. Os obstáculos a serem superados na redução do *spread*. São Paulo, SP, 2012.

_____. Os principais fatores que prejudicam o desempenho da indústria nacional são o real valoriza- do frente ao dólar, a forte carga tributária brasileira e a histórica alta margem de lucro praticada pelas empresas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Os riscos e os erros na hora de diversificar. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pacote deveria promover mais competitividade na indústria, diz FGV-SP. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pacote do governo terá impacto reduzido no RN. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pai compra carro antes de o IPI baixar, leva outro depois e poupa R\$ 1.750. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pai me banca? Como convencer e ajudar os pais a pagarem seus estudos no exterior. São Paulo, SP, 2012.

_____. País de plena estabilidade? São Paulo, SP, 2012.

_____. Para atrair novos clientes: melhores taxas não são oferecidas para quem já é correntista. São Paulo, SP, 2012.

_____. Para bancar estudos no exterior adolescentes barganham ajudas no orçamento da família. São Paulo, SP, 2012.

_____. Para economistas, pacote é pontual e não resolve problema do setor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Para especialistas, o importante é guardar grana todo mês e se preocupar com as metas estabelecidas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Para evitar surpresas na conta bancária, planeje gastos com filhos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Para se divertir paulistano espera até quatro horas na fila. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pechinchar é o segredo de preços mais baixos em serviços. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pego um táxi ou tiro o carro da garagem? São Paulo, SP, 2012.

_____. Pense se comprar pipoca grande no cinema realmente vale a pena. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pequenas mudanças. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pesquisa do IBGE mostra mudança no perfil das empregadas domésticas. São Paulo, SP, 2012.

_____. PIB de 2011: Brasil perde altitude, mas ensaia arremetida. São Paulo, SP, 2012.

_____. Plano de voo: tempo na TV é ouro nas alianças para 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. Por melhor ganho, pesquisa vira aliada do investidor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Por que é tão difícil ganhar dinheiro na Bolsa? São Paulo, SP, 2012.

_____. Poupança, juro baixo e inflação. São Paulo, SP, 2012.

_____. Poupança segue atrativa para pequeno investidor; compare. São Paulo, SP, 2012.

_____. Pra não dizer que não falei do câmbio ou até que a Copa nos separe. São Paulo, SP, 2012.

_____. Prazer, dinheiro e renúncia: não existe escolha sem dor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Preços muito altos limitam ganhos no setor imobiliário. São Paulo, SP, 2012.

_____. Prêmios menores abrem passagem. São Paulo, SP, 2012.

_____. Prestação do carro zero fica para 2013. São Paulo, SP, 2012.

_____. Professor alerta sobre bolha imobiliária. São Paulo, SP, 2012.

_____. Professor especula sobre possível bolha imobiliária no mercado brasileiro. São Paulo, SP, 2012.

_____. Prós e contras da portabilidade de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Qual a vantagem e a desvantagem de comprar dinheiro com antecedência? São Paulo, SP, 2012.

_____. Qual é o futuro do euro? São Paulo, SP, 2012.

_____. Quanto vale seu patrimônio na hora de se aposentar? São Paulo, SP, 2012.

_____. Quatro destaques sobre o crescimento do PIB em 2011. São Paulo, SP, 2012.

_____. Queda dos juros aumenta concorrência entre os bancos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Queda na taxa básica de juros pode obrigar governo a mudar a caderneta de poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Queda não influencia *spread*. São Paulo, SP, 2012.

_____. Quedas ameaçam ganho de investidor e forçam mudanças. São Paulo, SP, 2012.

_____. Quer comprar um pedaço deste prédio? São Paulo, SP, 2012.

_____. Quer trazer uma lembrança do exterior? Informe-se antes para evitar problemas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Redes sociais estimulam troca de dicas entre hábitos da noite. São Paulo, SP, 2012.

_____. Redução da taxa de juros aumenta oportunidades de concorrência entre bancos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Redução de IPI gera euforia em revendas de carros. São Paulo, SP, 2012.

_____. Redução do IPI pode causar 40% de aumento nas vendas de automóveis. São Paulo, SP, 2012.

_____. Redução dos juros do cartão de crédito? São Paulo, SP, 2012.

_____. Refeições fora de casa podem afetar o bolso e a saúde. São Paulo, SP, 2012.

_____. Remédios duvidosos para males persistentes. São Paulo, SP, 2012.

_____. Renda mais comprometida: excessos favorecidos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Rentabilidade de aluguéis de imóveis em São Paulo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Resultado do PIB acende luz amarela no Planalto. São Paulo, SP, 2012.

_____. Retomada da indústria global exigirá novas medidas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Reunião do Copom começa hoje; mercado não vê novo corte nos juros. São Paulo, SP, 2012.

_____. Romantismo prático. São Paulo, SP, 2012.

_____. Saber fazer. *Blog do Samy*, 27 out. 2012.

_____. SAC ainda é sinônimo de burocracia no país. São Paulo, SP, 2012.

_____. SAC no Brasil continua sendo sinônimo de burocracia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Saiba aproveitar os juros mais baixos e troque dívida "cara" por "barata". São Paulo, SP, 2012.

_____. Saiba quando compensa trocar a dívida da caixa. São Paulo, SP, 2012.

_____. Salário mínimo pode chegar a R\$ 680 no ano que vem. São Paulo, SP, 2012.

_____. Salários devem aumentar menos em 2012. São Paulo, SP, 2012.

_____. Santander reduz taxa de financiamento no cartão para 0,9% ao mês. São Paulo, SP, 2012.

_____. São Paulo foi considerada a 10ª cidade mais cara do mundo, de acordo com a consultoria Ewing. O custo de vida na capital paulistana está mais alto do que em Londres, Paris ou Nova York. São Paulo, SP, 2012.

_____. São Paulo registrou a temperatura mais alta do ano. São Paulo, SP, 2012.

_____. Segmento de caminhões vive ano fraco e atípico. São Paulo, SP, 2012.

_____. Semana do mercado financeiro que apresentou vários dados importantes para o Brasil e o mundo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Sobe lá dispara aqui? São Paulo, SP, 2012.

_____. Sobre prazer, dinheiro e renúncia. São Paulo, SP, 2012.

_____. Sobrou para as cervejinhas: para aquecer a indústria nacional, governo abre mão de arrecadação, mas tributa bebida, que ficará mais cara. São Paulo, SP, 2012.

_____. SP entra em fila. Público de eventos culturais cresce e paulistano gasta mais tempo na espera do que para usufruir dos programas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa acende luz amarela no governo. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa de administração será decisiva. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa de juros bancários. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa em queda pode elevar crédito até 70% do PIB nacional. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa média de juros. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa menor reduz opção de crédito. São Paulo, SP, 2012.

_____. Taxa Selic recua para 7,25%, a décima queda consecutiva. São Paulo, SP, 2012.

_____. Tem sempre um dia em que a casa cai, ou bolha imobiliária no Brasil? São Paulo, SP, 2012.

_____. Temperatura alta em São Paulo mexe com o bolso do consumidor. São Paulo, SP, 2012.

_____. Ter muito dinheiro não é essencial para investir. São Paulo, SP, 2012.

_____. Tesouro direto. São Paulo, SP, 2012.

_____. Tesouro direto ainda rende mais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Tesouro direto desponta como melhor investimento. São Paulo, SP, 2012.

_____. Transferência de dívida é opção para aproveitar queda de juros. São Paulo, SP, 2012.

_____. Trocar de banco para financiar carro não vale a pena. São Paulo, SP, 2012.

_____. Tulipas em São Paulo? Uma análise do mercado imobiliário. São Paulo, SP, 2012.

_____. Um Brasil com menos impostos. São Paulo, SP, 2012.

_____. Uma reflexão sobre a (in)justiça tributária. São Paulo, SP, 2012.

_____. Vai comprar um carro zero? Então faça as contas. São Paulo, SP, 2012.

_____. Vale a pena entrar em financiamento imobiliário quem está com contrato de aluguel chegando ao fim? São Paulo, SP, 2012.

_____. Vale a pena ser sócio de André Esteves? São Paulo, SP, 2012.

_____. Varie a dieta do porquinho. São Paulo, SP, 2012.

_____. Veja previsões para 2012: dólar em baixa, serviços mais caros e Bolsa instável. São Paulo, SP, 2012.

_____. Veja se vale a pena trocar de banco para pagar juros menores. São Paulo, SP, 2012.

_____. Velha e boa poupança. São Paulo, SP, 2012.

_____. Venda de carros caiu mais de 10% na primeira quinzena de abril. São Paulo, SP, 2012.

_____. Vendas de veículos tiveram melhor mês da história. São Paulo, SP, 2012.

_____. Viver em São Paulo é mais caro que nos EUA. São Paulo, SP, 2012.

_____. Você investe em fundos de renda fixa com algo mais. São Paulo, SP, 2012.

_____. Vou de táxi? São Paulo, SP, 2012.

_____. Vou por aí a procurar, rir pra não chorar... ou atenção com os preços. São Paulo, SP, 2012.

_____. BANDEIRA, M. Desmistificando a redução do spread. São Paulo, SP, 2012.

_____. O homem é o lobo do homem, ou pacto social e ajustes fiscais. *Blog do Samy*, 21 fev. 2012.

_____. FARIA, P. R. Brasil: bolha imobiliária ou demanda aquecida? São Paulo, SP, 2012.

_____. LIMA, L. S. Nem tudo é o que parece: por que o euro entrou em uma sinuca de bico? *Blog do Samy*, 29 maio 2012.

_____. OLIVEIRA, O. Economia psicológica explica por que compramos algo de que não precisamos. *Blog do Samy*, 29 maio 2012.

_____. PIRES, Marcos Cordeiro. Ah por que tudo é tão triste? Ou Ah tá caro, muito caro! *Blog do Samy*, 16 fev. 2012.

_____. Vou por aí a procurar, rir pra não chorar... Ou atenção com os preços. *Blog do Samy*, 29 maio 2012.

_____. POSSEBOM, V. O rei Momo e o ativo ativo livre de risco brasileiro — CDI ou IMA? *Blog do Samy*, 20 fev. 2012.

_____. Os demônios que assombram o dólar futuro e a regulação do BC. *Blog do Samy*, 25 fev. 2012.

_____. Será que os maias tinham razão, em 2012 ocorrerá o fim do mundo? *Blog do Samy*, 13 fev. 2012.

_____. SOUSA, Fabio. Pra tudo não se acabar na quarta-feira, ou Que as cinzas não transbordem para sua vida financeira. *Blog do Samy*, 21 fev. 2012.

_____. LIMA, D.; LIMA, L. S. Dependência ou morte no controle da inflação. *Valor Econômico*, 9 nov. 2012.

_____. O fim de um ciclo. *Perfil Econômico*, 23 nov. 2012.

_____. Um objetivo e duas medidas. *Perfil Econômico*, 2 nov. 2012.

_____. SIQUEIRA, L. Dependência ou morte no controle da inflação: uma análise sobre o papel do Banco Central. *Perfil Econômico*, 5 out. 2012.

DELALIBERA JÚNIOR, I.; PARRA, José Roberto Postali. Nosemoses em criações de insetos; um problema negligenciado — estudo de caso com *Cotesia flavipes*. São Paulo, SP, 2012.

DETOINI, E. R. et al. Stochastic model for simulating maize yield. *Transactions of the Asabe, American Society of Agricultural and Biological Engineers*, v. 55, p. 1107-1120, 2012.

DIAS, B. B. A. et al. Genetic transformation of sugarcane with transcription factor AtDREB2A. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE GENÉTICA, 58., 2012, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, 2012.

DINIZ, A. J. F. et al. Liberações inoculativas de *Tamara radiata* (Waterston, 1922) (Hymenoptera: Eulophidae) para o manejo do psilídeo dos citrus *Diaphorina*

citri Kuwayama, (Hemiptera: Psyllidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

____ et al. *Tamarixia radiata*: uma alternativa para controle do psilídeo dos citros. *Citricultura Atual*, Cordeirópolis, 1 abr. 2012. p. 12-14.

DINIZ, Eli; BRESSER-PEREIRA, L. C. Industrieunternehmertum, Demokratie und politische Macht. In: FONTAINE, Dana de la; STEHNKEN, Thomas (Eds.). *Das politische System Brasiliens*. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, 2012. p. 193-208.

DOURADO NETO, Durval. Advances in water use and transport in soybean. São Paulo, SP, 2012.

____; VIEIRA JÚNIOR, P. A.; MANFRON, P. A. População e distribuição espacial de plantas. *Plantio Direto*, v. 16, p. 20-25, 2012.

FARIA, Luzinete C. B. et al. Is a genome a codeword of an error-correcting code? *Plos One*, v. 7, 2012.

FERNANDES, Danilo Araújo; GALA, Paulo Sérgio de Oliveira Simões; REGO, José Márcio. Respostas a uma crítica marxista às perspectivas retórica e pragmática em economia. In: GANEM, Angela; FREITAS, Fabio; MALTA, Maria Mello de (Orgs.). *Economia e filosofia, controvérsias e tendências recentes*. Rio de Janeiro: UFRJ, 2012. p. 217-228.

____ et al. Pluralism in economics: from epistemology to hermeneutics. *Revista Anpec*, v. 13, p. 50, 2012.

FERNANDES, M.; MERGULHÃO, J. Anticipatory effects in the FTSE 100 index revisions. São Paulo, SP, 2012.

FERNANDES, P. R.; PEREIRA, P. L. Valls. Dynamic factor modeling of the Brazilian term structure. *Journal of Empirical Finance*, 2012.

____; _____. Economic cycles and term structure: application to Brazil. In: EUROPEAN ECONOMIC ASSOCIATION MEETING, 2012, Malaga. *Proceedings...* Malaga: Econometric Society, 2012.

FERRO, A. P. et al. Determinação da estrutura da enzima coniferaldeído desidrogenase de milho (*Zea mays*) para prospecção de inibidores. In: SEMANA DA BIOQUÍMICA, 1., 2012, Maringá. *Anais...* Maringá, PR: UEM, 2012.

FIGUEIREDO, M. R. A. et al. Avaliação comparativa de crescimento entre as espécies *Digitaria ciliares* e *Digitaria nuda*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 482-486.

____ et al. Avaliação comparativa de suscetibilidade entre as espécies *Digitaria ciliares* e *Digitaria nuda* aos herbicidas Diuron, Hexazinona e Ametrina. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 487-491.

FIRPO, S.; PIERI, R. G. Avaliando os efeitos da introdução de computadores em escolas públicas brasileiras. *Revista Brasileira de Inovação*, v. 11, p. 153-190, 2012.

FREIRE, Maria das Graças M. et al. Structural insights regarding an insecticidal *Talisia esculenta* protein and its biotechnological potential for *Diatraea saccharalis* larval control. *Comparative Biochemistry and Physiology*, v. 161, p. 86-92, 2012.

FURBINO, Z.; DANA, Samy. Momento é de cautela para os investidores. São Paulo, SP, 2012.

____; _____. Vida além da poupança. São Paulo, SP, 2012.

FURQUIM, L. Resgatando a igualdade por G. A. Cohen e Ronald Dworkin. São Paulo, SP, 2012.

____. Teorias de justiça: Ronald Dworkin. São Paulo, SP, 2012.

GALA, Paulo Sérgio de Oliveira Simões; ARAÚJO, Eliane. Exchange rates, growth regimes and economic development: theory and evidence for Brazil. In: *Developments in economic theory and policy*. Bilbao: s.ed., 2012.

____; _____. Regimes de crescimento econômico no Brasil: evidências empíricas e implicações de política. *Estudos Avançados*, USP, v. 26, p. 41, 2012.

____; ROCHA, M. Câmbio real, poupança doméstica e poupança externa: análise teórica e evidências empíricas. *Nova Economia*, UFMG, v. 21, p. 351-367, 2012.

GARCIA, Danilo Brito et al. Curvas de dose resposta do herbicida Front em dois solos com texturas contrastantes e suas misturas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 73-78.

____ et al. Lixiviação dos herbicidas Front, Diuron, Hexazinona e Sulfometurom-metilico em dois solos com texturas contrastantes. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 79-83.

____ et al. Lixiviação de diuron, hexazinone e sulfometuron-methyl em formulação comercial e isoladamente em dois solos contrastantes. *Revista Brasileira de Herbicidas*, v. 11, p. 222-230, 2012.

GARCIA, F.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Medidas alternativas de alfabetização para o Brasil. *Nova Economia*, UFMG, v. 21, 2012.

GASQUES, José Garcia et al. Produtividade da agricultura brasileira e os efeitos de algumas políticas. *Revista de Política Agrícola*, v. 3, p. 83-92, 2012.

____ et al. Total factor productivity in Brazilian agriculture. In: FUGLIE, K.; WANG, S. L.; BALL, V. E. (Eds.). *Productivity growth in agriculture: an international perspective*. Wallingford, Oxon, UK: CAB International, 2012. p. 231-249.

GERBELLI, L. G.; DANA, Samy. Fundo com taxa alta perda da poupança. São Paulo, SP, 2012.

____; _____. Ganho com juro alto está perto do fim. São Paulo, SP, 2012.

____; _____. Imóvel mais caro fica acessível. São Paulo, SP, 2012.

____; _____. Juro menor amplia poder de compra de imóvel em 10%. São Paulo, SP, 2012.

GEREMIAS, L. D.; PARRA, José Roberto Postali. Danos causados por diferentes níveis populacionais de *Diatraea saccharalis* (Lepidoptera:Crambidae) (Fabricius, 1794) em milho. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

GÓMEZ-TORRES, Mariuxi Lorena; NAVA, Dori Edson; PARRA, José Roberto Postali. Life table of (*Hymenoptera: Eulophidae*) on (*Hemiptera: Psyllidae*) at different temperatures. *Journal of Economic Entomology*, v. 105, p. 338-343, 2012.

GONTIJO, J.; DANA, Samy. Poupança ainda é boa opção. São Paulo, SP, 2012.

GRADILONE, C. et al. Juros baixos, o Plano Real de Dilma. São Paulo, SP, 2012.

GRAHAM, B. S.; PINTO, C. C. X.; EGEL, Daniel. A new method of estimating moment condition models with missing data when selection is on observables. *Review of Economic Studies*, v. 79, p. 1053-1079, 2012.

GUIMARÃES, F.; AZEVEDO, P. F.; MARGARIDO, M. A. Preços de etanol no Brasil: uma análise espacial. In: CONGRESSO DA SOBER, 50., 2012, Vitória. *Anais...* Brasília, DF: Sober, 2012. p. 110-129.

GURGEL, A. C. First generation biofuels and practical iluc strategies: evidence and uncertainties. São paulo SP, 2012.

____; PALTSEV, S. Costs of reducing greenhouse gas emissions in Brazil. In: ANNUAL CONFERENCE ON GLOBAL ECONOMIC ANALYSIS, 15., 2012, Geneva. *Proceedings...* Purdue: GTAP, 2012.

HAMMES, M. I.; DANA, Samy. Corrida sem surpresas. São Paulo, SP, 2012.

HOLLAND, M.; CARDOSO, E. China in South America: a trade-based analysis. *Revista de Economia Política*, v. 32, 2012.

_____; VIEIRA, Fabrício; RESENDE, M. F. Financial dollarization and systemic risks: new empirical evidence. *Journal of International Money and Finance*, v. 31, p. 1695-1714, 2012.

_____. et al. Growth and exchange rate volatility: a panel data analysis. *Applied Economics*, 2012.

KICKLIGHTER, D. W. et al. Potential direct and indirect effects of global cellulosic biofuel production on greenhouse gas fluxes and future land use change. Cambridge, MA: MIT Joint Program on the Science and Policy of Global Change, 2012. (Report 210.)

LACERDA, M. et al. Effects of *strobilurin pyraclostrobin* on antioxidants enzymes in soybean. São Paulo, SP, 2012.

_____. et al. Influence of *strobilurin pyraclostrobin* on hormone levels in soybean. São Paulo, SP, 2012.

LEME, Maria Carolina et al. The impact of structured teaching methods on the quality of education in Brazil. *Economics of Education Review*, v. 31, p. 850-860, 2012.

LIMA, A. A. et al. Comparação de dietas artificiais para manutenção de populações de *Spodoptera frugiperda*, *Spodoptera cosmioides* e *Spodoptera eridania* em laboratório. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

LIMA, E. M. C. de; GURGEL, A. C. Impactos de política climática em países desenvolvidos sobre a economia brasileira. *Revista Anpec*, v. 13, p. 785-813, 2012.

LIMA, Flavia; DANA, Samy. No fundo, ninguém entende 2012. São Paulo, SP, 2012.

LIMA, L. S.; LIMA, D.; DANA, Samy. A piada que se tornou realidade. *Perfil Econômico*, 26 out. 2012.

LIMA, M. C.; DANA, Samy. Saiba como realizar seus sonhos de consumo. São Paulo, SP, 2012.

LITHOLDO, M. G. et al. Ritmo de parasitismo de *Trichogramma Galloi* e *T. pretiosum* em ovos de *Anagasta*

kuehniella sob regime de luz constante. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

MARÇAL, Emerson Fernandes. Estimando o desalinhamento cambial a partir de modelos multivariados com cointegração. In: *IV Seminário sobre Pesquisa em Relações Econômicas Internacionais*. Brasília: Fundação Alexandre Gusmão, 2012. p. 83-108.

_____. PEREIRA, Pedro Luiz Valls. Evaluating the existence of structural change in the Brazilian term structure of interest: evidence based on cointegration models with structural break. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012; e In: LUBRAFIN, 6., 2012, Coimbra. *Anais...* Coimbra, Portugal, 2012.

MARCONI, Nelson. The industrial equilibrium exchange rate in Brazil: and estimation. *Revista de Economia Política*, v. 32, p. 656-669, 2012.

_____. ROCHA, Marcos. Desenvolvimento e crise global: impactos no Brasil e na América Latina. São Paulo, SP, 2012.

_____. _____. *Insumos importados e evolução do setor manufatureiro no Brasil*. Brasília: Ipea, 2012. (Texto para Discussão.)

_____. _____. Taxa de câmbio, comércio exterior e desindustrialização precoce — o caso brasileiro. *Economia e Sociedade*, Unicamp, v. 21, p. 853-888, 2012.

MARGARIDO, M. A.; AZEVEDO, P. F.; SHIKIDA, P. Eficiência e coordenação oligopolista no mercado de etanol anidro no estado de São Paulo: uma aplicação dos modelos Arch/Garch. In: KON, Anita; BORELLI, Elizabeth (Orgs.). *Indústria, tecnologia e trabalho: desafios da economia brasileira*. São Paulo: s.ed., 2012. p. 319-333.

MARIN, Fábio Ricardo (Org.). *Crop management — cases and tools for higher yield and sustainability*. Rijeka: InTech, 2012. 118p.

_____. Understanding sugarcane yield gap and bettering crop management through crop production

efficiency. In: MARIN, F. R. (Org.). *Crop management — cases and tools for higher yield and sustainability*. Rijeka: InTech, 2012. p. 1-12.

_____; CARVALHO, Gustavo Luis de. Spatio-temporal variability of sugarcane yield efficiency in the state of São Paulo, Brazil. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 47, p. 149-156, 2012.

_____; NASSIF, D. S. P. Mudanças climáticas e a cana-de-açúcar no Brasil. *Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental*, 2012.

_____. et al. Climate change impacts on sugarcane attainable yield in Southern Brazil. *Climatic Change*, v. 1, p. 101-110, 2012.

_____. et al. Microclimatologia de cafezais adensados: bases para a modelagem do consumo hídrico e do balanço de radiação. *Boletim de Pesquisa e Desenvolvimento*. Campinas: Embrapa, 2012.

MARINHO, C. R. V.; MARÇAL, E. F. A estrutura a termo da taxa de juros e a oferta de títulos públicos. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2012; e In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Porto de Galinhas, PE, 2012.

MARTINS, K. V. et al. Physiological effects of pyraclostrobin (*Strobilurin*) application in soybean factors production. São Paulo, SP, 2012.

MARTINS, Sebastião Venâncio et al. Sucessão ecológica: fundamentos e aplicações na restauração de ecossistemas florestais. In: MARTINS, S. V. (Org.). *Ecologia de florestas tropicais do Brasil*. Viçosa: UFV, 2012. p. 21-52.

MASSON, M. B. et al.. O fotoperíodo influenciando o parasitismo de ovos de lepidópteros por *Trichogramma Galloi Zucchi* (Hymenoptera: Trichogrammatidae) em laboratório. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

MATIN, T. N. et al. Modified crop model estimation of depleted and potential soybean yield. *Acta Scientiarum. Agronomy*, v. 34, p. 369-378, 2012.

MATTOS, E. H. C.; INOCCENTINI, T.; BENELLI, Y. Capitanias hereditárias e desenvolvimento econômico: herança colonial sobre desigualdade e instituições. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, 2012.

MEDEIROS, Ane H. et al. Sugarwin: a sugarcane insect-induced gene with antipathogenic activity. *Molecular Plant-Microbe Interactions*, v. 25, 2012.

MEDEIROS, L. M. et al. Correlações de Pearson e canônica entre componentes da matéria seca da forragem e azevém. *Revista Brasileira de Sementes*, v. 34, p. 86-93, 2012.

MELO, Marcel Sereguin Cabral de et al. Absorção e translocação de *glyphosate* em biótipos de *Digitaria insularis* resistente e suscetível ao *glyphosate*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 253-258.

_____. et al. Alternativas de controle químico para capim-amargoso (*Digitaria insularis*) resistente ao *glyphosate*. *Revista Brasileira de Herbicidas*, v. 11, p. 195-203, 2012.

MOLINARI, H. B. C. et al. Matérias-primas sacarinas e lignocelulósicas para biorrefinarias. In: VAZ JR., Silvio (Org.). *Biorrefinarias: cenários e perspectivas*. Brasília, DF: Athalaia, 2012. p. 45-65.

MONDO, Vitor Henrique Vaz et al. Effect of seed vigor on intraspecific competition and grain yield in maize. *Agronomy Journal*, v. 105, p. 222-228, 2012.

_____. et al. Vigor de sementes e desempenho de plantas de milho. *Revista Brasileira de Sementes*, v. 34, p. 143-155, 2012.

MUDRY, C. S. et al. Somatic embryogenesis in sugarcane cv. RB966928. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE BIOTECNOLOGIA, 4., 2012, Guarujá. *Anais...* Guarujá, SP, 2012.

MUSSE, I.; SOUZA, André Portela Fernandes de. O crime de drogas e a violência em São Paulo: uma análise

a partir da Lei de Drogas. In: MEETING OF THE BRAZILIAN ECONOMETRIC SOCIETY, 34., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Porto de Galinhas, PE, 2012.

MUSSOLINI, Caio; TELES, V. K. Ciclos reais e política fiscal no Brasil. *Estudos Econômicos*, USP, v. 42, p. 75-96, 2012.

MUZZOLON, P.; DANA, Samy. Interior já ganha mais *shoppings* que capitais. São Paulo, SP, 2012.

NAKANO, Y. A grande recessão. *Valor Econômico*, 10 jan. 2012.

_____. A política econômica de Dilma. *Interesse Nacional*, 1 set. 2012.

_____. Armadilha de baixo crescimento. *Valor Econômico*, 9 out. 2012.

_____. Arriscando previsões. *Valor Econômico*, 12 set. 2012.

_____. Crescimento: centro da agenda nacional. *Valor Econômico*, 11 jun. 2012.

_____. Estado das expectativas de longo prazo. *Valor Econômico*, 10 jul. 2012.

_____. Interregno hegemônico. *Valor Econômico*, 13 fev. 2012.

_____. Mudança de regime de política macroeconômica. *Valor Econômico*, 10 set. 2012.

_____. O trio mortal. *Valor Econômico*, 10 abr. 2012.

_____. Para reduzir juízo, Selic precisa acabar. *Valor Econômico*, 12 mar. 2012.

_____. Sustentabilidade da taxa de câmbio. *Valor Econômico*, 17 ago. 2012.

NARDI, C. et al. Mating behavior of (Coleoptera: Chrysomelidae). *Environmental Entomology*, v. 41, p. 562-570, 2012.

NASSIF, D. S. P. et al. Parametrização e avaliação do modelo DSSAT/Canegro para variedades brasileiras de cana-de-açúcar. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 47, p. 311-318, 2012.

NICOLAI, M. et al. Avaliação da seletividade do herbicida Indaziflam ao longo de três anos para a cultura de citros. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 81-85.

_____. et al. Avaliação do desempenho do herbicida Provenge (Isoxaflutole) sobre a planta daninha capim-colchão (*Digitaria ciliaries*) em áreas de cana crua. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 92-97.

_____. et al. Chemical management systems for *Digitaria insularis* resistant to glyphosate in soybean in Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. et al. Curvas de dose resposta para o herbicida Saflufenacil para determinação de doses ótimas de controle para planta daninha bucha (*Luffa aegyptiaca*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 86-91.

_____. et al. Curvas de dose resposta para o herbicida Saflufenacil para determinação de doses ótimas de controle para planta daninha mucuna (*Mucuna atterrina*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 122-127.

_____. et al. Determinação de doses ótimas de controle para os herbicidas Dinamic (Amicarbazone) e Front (Sulfometuron + Diuron + Hexazinona) sobre a planta daninha mamona (*Ricinus communis*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 579-583.

_____. et al. Determinação de doses ótimas de controle para os herbicidas Dinamic (Amicarbazone) e Front (Sulfometuron + Diuron + Hexazinona) sobre a planta daninha mucuna (*Mucuna atterrina*). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 104-109.

_____ et al. Determinação de doses ótimas de controle para os herbicidas Dinamic (Amicarbazone), Lava (Tebuthiuron) e a associação Amicarbazone + Tebuthiuron sobre a planta daninha capim-colônia (*Panicum maximum* Jacq cv. Colônia). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 328-332.

_____ et al. Indaziflam: novo mecanismo de ação para o citros. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 76-80.

_____ et al. Performance of the herbicide CMT-505 applied in different soil textures in sugar cane in Brazil. In: INTERNATIONAL WEED SCIENCE CONGRESS, 6., 2012, Hangzhou, China. *Proceedings...* Hangzhou, China, 2012.

_____ et al. Simulação de sistemas de manejo químico para *Digitaria insularis* resistente ao glifosato na cultura da soja RR: enfoque em pós-emergentes. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 216-221.

NOGUEIRA, R. L. et al. Functional validation of drought tolerance-related genes from *Saccharum spp.* in model plants. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE GENÉTICA, 58., 2012, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2012.

NOGUEIRA, V. A.; MORI, R.; MARÇAL, Emerson Fernandes. Transmissão da variação cambial para as taxas de inflação no Brasil: estimação do *pass-through* através de modelos de vetores autorregressivos estruturais. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Porto de Galinhas, PE, 2012.

NOVOTNY, E. H. et al. Caracterização da estrutura de fosfatos em biochar de ossos suínos. *Pesquisa Agropecuária Brasileira* (online), v. 47, p. 672-676, 2012.

OBARA, F. E. B. et al. Levantamento fitossociológico da espécie *Digitaria nuda* em áreas canavieiras da

região Nordeste do Brasil. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 541-545.

_____ et al. Levantamento fitossociológico da espécie *Digitaria nuda* em áreas canavieiras do estado de São Paulo. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 536-540.

OLIVEIRA, C. F. R. et al. O inibidor de tripsina de entrada acacifolia representa uma alternativa efetiva no controle de *Anagasta kueiella*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

OLIVEIRA, D.; CARVALHO, R. V.; DANA, Samy. Vai comprar um carro zero? Então faça as contas. São Paulo, SP, 2012.

OLIVEIRA, F. et al. Physiological characterization of *strobilurin* *pyraclostrobin* action on gas exchange in cotton. São Paulo, SP, 2012.

ORELLANO, V. I. F. et al. Descentralização fiscal e municipalização do ensino fundamental: impactos sobre os indicadores de desempenho educacional. *Revista Anpec*, v. 13, p. 529-552, 2012.

OYAMADA, A.; DANA, Samy. A força da locomotiva. São Paulo, SP, 2012.

PACHECO, F.; SHENG, H. H. ICBC recebe sinal verde para atuar no Brasil. *Valor Econômico*, 17 ago. 2012.

PAIVA, P. E. B.; PARRA, José Roberto Postal. Life table analysis of *Diaphorina citri* (Hemiptera: Psyllidae) infesting sweet orange (*Citrus sinensis*) in São Paulo. *Florida Entomologist*, v. 95, p. 278-284, 2012.

PANIZZI, Antônio Ricardo; PARRA, José Roberto Postal. *Insect bioecology and nutrition for integrated pest management*. Boca Raton: CRC, 2012. 732p.

_____; _____. Introduction to insect bioecology and nutrition for integrated pest management (IPM). In: PANIZZI, A. R.; PARRA, J. R. P. (Eds.). *Insect bioecology*

and nutrition for integrated pest management. Boca Raton: CRC, 2012. p. 3-11.

_____; _____. SILVA, F. A. C. Insect bioecology and nutrition for integrated pest management (IPM). In: PANIZZI, A. R.; PARRA, J. R. P. (Eds.). *Insect bioecology and nutrition for integrated pest management*. Boca Raton: CRC, 2012. p. 687-704.

PARRA, José Roberto Postali. Controle biológico do psílideo, *Diaphorina citri*, com o parasitoide *Tamarixia radiata*. São Paulo, SP, 2012.

_____. Temas transversais prioritários em C&T e inovação. São Paulo, SP, 2012.

_____. The evolution of artificial diets and their interactions in science technology. In: PANIZZI, A. R.; PARRA, J. R. P. (Eds.). *Insect bioecology and nutrition for integrated pest management*. Boca Raton: CRC, 2012. p. 51-92.

_____; PANIZZI, A. R.; HADDAD, M. L. Nutritional indices for measuring insect food and utilization. In: PANIZZI, A. R.; PARRA, J. R. P. (Eds.). *Insect bioecology and nutrition for integrated pest management*. Boca Raton: CRC, 2012. p. 13-49.

_____. et al. Avanços e problemas da utilização de *Tamarixia radiata* no controle de *Diaphorina citri*. São Paulo, SP, 2012.

PAULUS, D.; DOURADO NETO, Durval; PAULUS, E. Análise sensorial, teores de nitrato e de nutrientes de alface cultivada em hidroponia sob águas salinas. *Horticultura Brasileira*, v. 30, p. 18-25, 2012.

PEREIRA, V. S.; SHENG, H. H. Os efeitos dos modos de entrada sobre o endividamento das multinacionais. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 12., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Sociedade Brasileira de Finanças, 2012.

PEROSA, B.; AZEVEDO, P. F. Entre o público e o privado: trajetória da governança socioambiental no setor florestal. In: CONGRESSO DA SOBER, 50., 2012, Vitória. *Anais...* Brasília, DF: Sober, 2012. p. 40-59.

PICCIONI JR., J. L.; SHENG, Hsia Hua; LORA, Mayra Ivanoff. Mutual fund managers stock preferences in Latin America. *International Review of Financial Analysis*, 2012.

PINTO, Alexandre de Sene et al. Dispersão de *Teleonomus podisi* e *Trissolcus basalalis* (Hymenoptera: Platygastridae) no controle de *Euschistus heros* (Hemiptera: Pentatomidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____. et al. Sistema de criação do parasitoide *Tamarixia radiata* (Waterston, 1922) (Hymenoptera: Eulophidae) para sua utilização no manejo do psílideo dos citruses *Diaphorina citri* Kuwayama, 1907 (Hemiptera: Psyllidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

PINTO, C.; SANTOS, D.; SOUZA, André Portela Fernandes de. Direct and indirect impacts of pre-school on student proficiency. In: EUROPEAN ECONOMIC ASSOCIATION & ECONOMETRIC SOCIETY PARALLEL MEETINGS, 2012, Malaga. *Proceedings...* Malaga, Spain, 2012.

PIRES, Jorge Oliveira; GARCIA, Fernando. Productivity of nations: a stochastic frontier approach to TFP decomposition. *Economics Research International*, v. 2.012, p. 1-19, 2012.

POGETTO, L. D. et al. Otimização da criação de *Tamarixia radiata* (Waterston, 1922) (Hymenoptera: Eulophidae) utilizando-se folhas destacadas com ninfas parasitadas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

_____. et al. Oviposição e alimentação de *Diaphorina citri* Kuwayama, 1907 (Hemiptera: Psyllidae) em duas espécies do gênero *Murraya* (Rutaceae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

POLITI, R.; MATTOS, E. H. C. Competição vertical e horizontal no Brasil: uma análise empírica das in-

terações fiscais nos mercados de cigarro e gasolina. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, v. 42, p. 61-91, 2012.

_____; _____. Uma nota sobre carga fiscal e incidência de ICMS: uma análise em painel de dados. *Revista Brasileira de Economia*, v. 66, p. 361-374, 2012.

PONCZEK, Vladimir; SOUZA, André Portela Fernandes de. New evidence of the causal effect of family size on child quality in a developing country. *The Journal of Human Resources*, v. 47, p. 64-106, 2012.

_____; DAULINS, Emilio; BOTELHO, F. B. Evaluating the wage differential between public and private sectors in Brazil. *Revista de Economia Política*, v. 32, p. 72-86, 2012.

_____. et al. Fatores associados ao fluxo escolar no ingresso e ao longo do ensino médio no Brasil. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, v. 42, p. 183-217, 2012.

_____. et al. Test score disclosure and student performance. São Paulo, SP, 2012.

_____. et al. The impact of structured teaching methods on the quality of education in Brazil. *Economics of Education Review*, v. 31, p. 850-860, 2012.

PRADO, A. B. C. A. et al. Avaliação da transposição de herbicidas pré-emergentes em palha de cana-de-açúcar em época úmida. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 221-225.

REDAÇÃO, B. E.; SHENG, H. H. Custo de captação por debêntures fica menor. *Brasil Econômico*, 22 ago. 2012.

REILLY, John et al. Using land to mitigate climate change: hitting the target, recognizing the trade-offs. *Environmental Science & Technology (online)*, Washington, DC, v. 46, 2012.

REINERT, C.; ALMEIRA, A.; CHRISTOFFOLETI, Pedro Jacob. Emergência de biótipos de capim-amargoso (*Digitaria insularis*) resistentes ao glyphosate sob di-

ferentes quantidades de palha. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 171-176.

REIS, F. C. et al. Influência de tipos de solo e profundidade de sementes na emergência de leucina (*Leucaena leucocephala* (LAM. de Wit.). In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 738-742.

REIS, R. R. et al. Physiological characterization of transgenic sugarcane plants expressing AtDREB2A gene. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE GENÉTICA, 58., 2012, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR, 2012.

RIBEIRO, M.; DANA, Samy. França é a próxima doente da fila, diz especialista. São Paulo, SP, 2012.

_____. Grécia está entre calote e medidas de austeridade. São Paulo, SP, 2012.

_____. et al. A restauração da Mata Atlântica apoiada em sistemas de informações geográficas. In: PAESE, Adriana et al. (Orgs.). *Conservação da biodiversidade com SIG*. São Paulo: Oficina de Textos, 2012. p. 40-54.

RIVERA Y RIVERA, E. B. B.; BASSO, Leonardo; MARÇAL, Emerson Fernandes. Expectativas e previsibilidade para as empresas do setor bancário brasileiro. In: ENCONTRO DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. et al. Present value model between prices and dividends with constant and time-varying expected returns: enterprise-level Brazilian stock market evidence from nonstationary panels. *Brazilian Business Review (online)*, v. 9, p. 54-86, 2012.

ROCHA, J. D. A plataforma termoquímica aplicada à biorrefinaria. *Agroenergia em Revista*, Brasília, p. 31-32, 1 maio 2012.

_____. Briquetes para produzir energia. *Guia Bio da Revista Biomassa & Bioenergia*, Itu, SP, p. 22-25, 1 dez. 2012.

_____. Inovações tecnológicas na indústria de base florestal. *Opiniões*, 18 out. 2012.

ROCHA, Marcos; MARCONI, Nelson. *Sobreapreciações cambiais e composição de comércio exterior nos países emergentes*. Brasília: Ipea, 2012 (Texto para Discussão.)

RODRIGUES, R. A busca pela sustentabilidade no agronegócio. *Agroanalysis*. v. 32, mar. 2012.

_____. Ano Internacional do Cooperativismo. *Folha de S. Paulo*, 14 jan. 2012.

_____. Barbas de molho. *Folha de S. Paulo*, 2 jun. 2012.

_____. Berço esplêndido até quando? *Folha de S. Paulo*, 28 jan. 2012.

_____. Bons ventos até quando? *Agroanalysis*, v. 32, maio 2012.

_____. Cara e coroa. *Globo Rural*, 1 mar. 2012.

_____. Código cabalístico. *Agroanalysis*, v. 32, jun. 2012.

_____. Contrapontos. *Globo Rural*, maio 2012.

_____. Dia do herói. *Folha de S. Paulo*, 28 jul. 2012.

_____. Gente. *Agroanalysis*, v. 32, jun. 2012.

_____. Glórias e penas. *Globo Rural*, 1 abr., 2012.

_____. Investimentos estrangeiros. *Folha de S. Paulo*, 10 mar. 2012.

_____. Lua, luar. *Folha de S. Paulo*, 25 fev. 2012.

_____. Mito ou pouco? *Folha de S. Paulo*, 30 jun. 2012.

_____. Momentos. *Folha de S. Paulo*, 25 ago. 2012.

_____. Não dá pra falhar. *Globo Rural*, jun. 2012.

_____. Não há bem que nunca acabe. *Folha de S. Paulo*, 11 ago. 2012.

_____. Novas projeções do agro. *Folha de S. Paulo*, 5 maio 2012.

_____. Novos rumos do agronegócio sustentável. *Folha de S. Paulo*, 27 set. 2012.

_____. O código e as florestas plantadas. *Folha de S. Paulo*, 19 maio 2012.

_____. O cooperativismo reconhecido. *Globo Rural*, 1 fev. 2012.

_____. Olha o cavalo arreado. *Brasil Econômico*, 29 ago. 2012.

_____. Por um código agroambiental. *Globo Rural*, jul. 2012.

_____. Presente e futuro. *Folha de S. Paulo*, 7 abr. 2012.

_____. Privatização x parceria. *Folha de S. Paulo*, 21 abr. 2012.

_____. Representação classista. *Globo Rural*, 1 jan. 2012.

_____. Savana e bacana. *Folha de S. Paulo*, 14 jul. 2012.

_____. Terra para estrangeiro. *Folha de S. Paulo*, 16 jun. 2012.

_____. Troféus e vergonha. *Agroanalysis*, v. 32, abr. 2012.

_____. Um fórum para avançar em P&D. *Agroanalysis*, v. 32, p. 44, 2012.

_____. Um Nobel para o cooperativismo. *Agroanalysis*, v. 32, p. 44, fev. 2012.

_____. Um novo índice. *Agroanalysis*, v. 32, ago. 2012.

_____. Uma nova estratégia. *Opiniões*, fev. 2012.

_____. Vitória do bom senso. *Folha de S. Paulo*, 11 fev. 2012.

_____. Vontade política para a Rio+20. *Folha de S. Paulo*, 24 mar. 2012.

ROMÁN-DAÑOBEYTIA, Francisco J. et al. Responses of transplanted native tree species to invasive alien

grass removals in an abandoned cattle pasture in the Lacandon region, Mexico. *Tropical Conservation Science*, v. 5, p. 192-207, 2012.

____ et al. Testing the performance of fourteen native tropical tree species in two abandoned pastures of the Lacandon rainforest region of Chiapas, Mexico. *Restoration Ecology*, v. 20, p. 378-386, 2012.

ROSA, Lucas Elache et al. Alternativas de controle para capim-amargoso (*Digitaria insularis*) resistente ao *glyphosate*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 228-232.

____ et al. Doses ótimas do herbicida Paraquat + Diuron e da associação do Paraquat + Diuron + Glyphosate por meio de curvas de dose resposta para capim-amargoso (*Digitaria insularis*) resistente ao *glyphosate*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 233-237.

____ et al. Doses ótimas dos herbicidas Paraquat + Diuron + Clethodim e da associação dos mesmos com *glyphosate* por meio de curvas de dose resposta para o controle do capim-amargoso (*Digitaria insularis*) resistente ao *glyphosate*. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 248-252.

____ et al. Evaluation of synergy between *glyphosate* and *haloxyfop* to control *Digitaria insularis* resistant to *glyphosate* in three phenological stages of growth. São Paulo, SP, 2012.

RUGNO, G. R. et al. Desenvolvimento em sete temperaturas e exigências térmicas de *Ceraeochrysa cubana* (Hagen, 1861) (Neuroptera: Chrysopidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

SAIANI, C.; AZEVEDO, P. F. Privatização como estratégia política: evidências para o saneamento básico

brasileiro. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Recife. *Anais...* Brasília: Anpec, 2012. p. 1-20.

SANTOS, F. M. et al. Respostas de biótipos de *Conyza spp* a doses do herbicida Clorimurrom-etílico. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 116-120.

SCARPARE, F. V. et al. Modelos de crescimento da cana-de-açúcar e sua parametrização — revisão. *Revista de Agricultura*, Piracicaba, v. 87, p. 66-80, 2012.

SCHVARTZBURD, J. R. R. C.; SHENG, H. H.; LORA, M. I. The use of FX derivatives and the cost of capital: evidence of Brazilian companies. *Emerging Markets Review*, v. 13, p. 411-423, 2012.

SCHWANTES, A. P. et al. Effect of strobilurin pyraclostrobin in the rate of carbon assimilation, nitrate reductase activity and yield of soybean. São Paulo, SP, 2012.

SERIGATI, E.; AZEVEDO, P. F.; MARGARIDO, M. A. How integrated are the main markets of ethanol. In: ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA, 40., 2012, Recife. *Anais...* Brasília: Anpec, 2012; e In: CONGRESSO DA SOBER, 50., 2012, Vitória. *Anais...* Brasília: Sober, 2012. p. 20-39.

SHENG, H. H. Capital de giro na multinacionais. São Paulo, SP, 2012.

____; SILVA, W. M. The big family: informal financing of chinese small and medium sized business by means of Guanxi in Brazil. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPAD, 36., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2012.

____ et al. *Direito, gestão e prática*: introdução às finanças empresariais. São Paulo: Saraiva, 2012. 317p. (Série GVlaw.)

SHIKIDA, Pery Francisco Assis; AZEVEDO, P. F.; VIAN, Carlos Eduardo de Freitas. Capacidades tecnológicas da agroindústria canavieira do Paraná e São Paulo

comparadas. In: SHIKIDA, P. F. A.; RISSARDI JÚNIOR, Darcy Jacob (Orgs.). *Agroindústria canavieira no Paraná e seus aspectos locais*. Curitiba: LedZe, 2012. p. 149-170.

SILVA, D. S. et al. Efeito agudo do inibidor de proteínases de *Adenanthra pavonina* (APT) contra as enzimas digestivas de *Diatraea saccharalis* (F) (Lepidoptera: Pyralidae). In: CONGRESSO BRASILEIRO DE ENTOMOLOGIA, 24., 2012, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2012.

SILVA, J. G.; GURGEL, A. C. Impactos econômicos de cenários de políticas climáticas para o Brasil. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, v. 42, p. 93-135, 2012.

SILVA, Walciane da et al. Evaluation of the *Adenanthra pavonina* seed proteinase inhibitor (ApTI) as a bioinsecticidal tool with potential for the control of *Diatraea saccharalis*. *Process Biochemistry*, v. 47, p. 257-263, 2012.

SIMÕES, O.; MARÇAL, E. F. Agregação temporal e não linearidade da paridade do poder de compra: testes para o Brasil e seus parceiros comerciais. *Revista Brasileira de Economia*, v. 66, p. 375-399, 2012.

SOARES, D. J. et al. Control of glyphosate resistant hairy fleabane (*Conyza bonariensis*) with dicamba and 2,4-D. *Planta Daninha*, v. 30, p. 401-406, 2012.

____ et al. Emergência de *Conyza spp.* em função da umidade do solo e da cobertura vegetal. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 433-437.

____ et al. Opções de manejo químico de *Conyza spp.* após o corte. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...* Campo Grande, MS, 2012. p. 121-125.

SOARES, L. H. et al. Effect of increasing doses of aluminum on mahogany plant growth. In: WORKSHOP DE BIOLOGIA VEGETAL, 2012, Rio Claro. *Anais...* Rio Claro: WBV, 2012.

SOLOWIEJCZYK, A.; AZEVEDO, P. F.; MARGARIDO, M. A. Regulação de preços de etanol e investimento estrangeiro na indústria canavieira: o que mudou com o *flex fuel*? In: CONGRESSO DA SOBER, 50., 2012, Vitória. *Anais...* Brasília: Sober, 2012. p. 80-99.

SORIMA NETO, J.; DANA, Samy. Fundos de renda fixa com algo a mais. São Paulo, SP, 2012.

SOUZA, A. N.; ORELLANO, V. I. F.; AZEVEDO, P. F. Diferenças regionais e elasticidade-preço da demanda por etanol no Brasil: evidências a partir de dados estaduais. In: CONGRESSO DA SOBER, 50., 2012, Vitória. *Anais...* Brasília: Sober, 2012. p. 60-79.

SOUZA, André Portela Fernandes de et al. Fatores associados ao fluxo escolar no ingresso e ao longo do ensino médio no Brasil. *Pesquisa e Planejamento Econômico*, Rio de Janeiro, v. 42, p. 64-106, 2012.

SOUZA, R. C. et al. Growth of the crabgrass species *Digitaria ciliaris* and *Digitaria nuda*. *Planta Daninha*, v. 30, p. 317-325, 2012.

TAMBOSI, L. R.; SILVA, M. M.; RODRIGUES, R. R. Adequação ambiental de propriedades rurais e priorização da restauração florestal para otimizar ganho de conectividade da paisagem. In: PAESE, Adriana et al. (Orgs.). *Conservação da biodiversidade com SIG*. São Paulo: Oficina de Textos, 2012. p. 24-39.

TAMOTO, R.; DANA, Samy. Para pequenos negócios, é hora de pesquisar taxas. São Paulo, SP, 2012.

TAUHATA, S.; DANA, Samy. Vou de táxi? *Eu & Investimentos*, 2012.

TAYLOR, L. et al. Fiscal deficits, economic growth and government debt in the USA. *Cambridge Journal of Economics*, v. 36, p. 189-204, 2012.

TEIXEIRA, W. F. et al. Effect of increasing doses of aluminum in biochemical processes in *Hymenaea stigonocarpa* Mart. In: WORKSHOP DE BIOLOGIA VEGETAL, 2012, Rio Claro. *Anais...* Rio Claro: WBV, 2012.

TELES, V. K.; MUSSOLINI, Caio. Infrastructure and productivity in Latin America: is there a relationship in

the long-run? *Journal of Economic Studies*, Bradford, v. 39, p. 44-62, 2012.

_____; SOUZA, André Portela Fernandes de; BIONDI, R. L. Qualidade da educação, alocação do capital humano e crescimento econômico. In: MEETING OF THE BRAZILIAN ECONOMETRIC SOCIETY, 34., 2012, Porto de Galinhas. *Anais...* Porto de Galinhas, PE, 2012.

THORSTENSEN, V. O multissistema da regulação do comércio global: novo referencial teórico. *Tempo do Mundo*, v. 3, p. 89-115, 2012.

_____; MARÇAL, E. F.; FERRAZ, L. Exchange rate misalignments and international trade policy: impacts on tariffs. *Journal of World Trade*, v. 46, p. 597-644, 2012.

TIUSSU, B.; DANA, Samy. Dólar instável: tire suas dúvidas para garantir as férias no exterior. São Paulo, SP, 2012.

TOMAZ, H. V. Q. et al. In: CARBONAZO para controle de plantas daninhas em solo com resíduos da produção de cana-de-açúcar. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA CIÊNCIA DAS PLANTAS DANINHAS, 28., 2012, Campo Grande. *Anais...*Campo Grande, MS, 2012. p. 43-48.

WILTGEN, J.; DANA, Samy. Como lucrar com renda fixa após mudança na poupança. São Paulo, SP, 2012.

WINK JUNIOR, M. V.; PEREIRA, P. L. Valls. Modelling and forecasting realized volatility: evidence from Brazil. *Brazilian Review of Econometrics*, 2012.

YAZBEK, P.; SHENG, H. H. Seis considerações para a boa compra de um carro. *Exame*, 24 maio 2012.

ZANDONADI, F.; DANA, Samy. Investimento na poupança ainda pode valer a pena. São Paulo, SP, 2012.

ZULLO JUNIOR, J.; ASSAD, E. D.; PINTO, Hilton Silveira. Alterações devem deslocar culturas agrícolas. *Scientific American Brasil*, v. 1, p. 70-75, 2012.

9. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

CARVALHO, Paulo Cezar P. As Olimpíadas de Matemática no Brasil. São Paulo, SP, 2012.

_____. The teaching of probability in the secondary school. In: INTERNATIONAL CONGRESS ON MATHEMATICAL EDUCATION, 12., 2012, Seoul. *Proceedings...* Seoul, South Korea, 2012.

COELHO, Flávio Codeço; CODEÇO, Cláudia Torres. Modelagem de doenças transmissíveis. *Oecologia Australis*, v. 16, p. 110-116, 2012.

_____; SOUZA, Renato Rocha; CERDEIRA, P. C. Information mining and visualization of data from the Brazilian Supreme Court (STF): a case study. In: INTERNATIONAL ISKO CONFERENCE, 12., 2012, Mysore. *Proceedings...* Würzburg: Ergon-Verlag, 2012. v. 13, p. 320-326.

_____; _____. CODEÇO, C. T. Towards an ontology for mathematical modeling with application to epidemiology. In: INTERNATIONAL ISKO CONFERENCE, 12., 2012, Mysore. *Proceedings...* Würzburg: Ergon-Verlag, 2012. v. 13, p. 138-144.

_____. et al. Pesquisas em organização de informação na FGV: o portal semântico do Cpdoc. In: *Desafios e perspectivas científicas para a organização e apresentação do conhecimento na atualidade*. Marília: Fundepe, 2012. p. 227-232.

_____. et al. The Cpdoc Semantic Portal: applying semantic and knowledge organization systems to the Brazilian contemporary history domain. In: INTERNATIONAL ISKO CONFERENCE, 12., 2012, Mysore. *Proceedings...* Würzburg: Ergon-Verlag, 2012. v. 13, p. 262-267.

_____. et al. *The epidemic wave of Influenza A (H1N1) 2009 in Brazil*. São Paulo: ENSP, 2012. (Cadernos de Saúde Pública.)

GUIGUES, Vincent. Nonparametric multidimensional breakpoint detection for the mean and correlations of a discrete time stochastic process. *Journal of Nonparametric Statistics*, v. 24, n. 4, p. 857-882, 2012.

_____. RÖMISCH, Werner. Sampling-based decomposition methods for multistage stochastic programs

based on extended polyhedral risk measures. *Siam Journal on Optimization*, v. 22, p. 286-312, 2012.

_____; _____. SDDP for multistage stochastic linear programs based on spectral risk measures. *Operations Research Letters*, v. 40, p. 313-318, 2012.

_____; SAGASTIZÁBAL, Claudia. Exploiting structure of autoregressive processes in risk-averse multistage stochastic linear programs. *Operations Research Letters*, v. 40, n. 6, p. 478-483, 2012.

_____; _____. The value of rolling-horizon policies for risk-averse hydro-thermal planning. *European Journal of Operational Research*, n. 217, p. 129-140, 2012.

_____; SAKALAUSKAS, L. Adaptive Monte Carlo methods for risk averse static stochastic programs. In: STOCHASTIC PROGRAMMING FOR IMPLEMENTATION AND ADVANCED APPLICATIONS — STOPROG, 2012, Neringa. *Proceedings...* Neringa, Lithuania, 2012.

KOILLER, Jair. A gentle introduction to microswimming: geometry, physics, analysis. In: FOCUS PROGRAM ON GEOMETRY, MECHANICS AND DYNAMICS — THE LEGACY OF JERRY MARSDEN. Toronto, Canada: Fields Institute, 2012.

_____. Is acoustic streaming a locomotion principle in (nature and) artificial devices? In: IUTAM SYMPOSIUM FROM MECHANICAL TO BIOLOGICAL SYSTEMS — AN INTEGRATED APPROACH, 2012, Izhevsk. *Proceedings...* Izhevsk, Russia, 2012.

_____. Micronatação e outros temas de mecânica geométrica. In: ENCONTRO REGIONAL DE MATEMÁTICA APLICADA E COMPUTACIONAL — ERMAC. Botucatu, SP, 2012.

RADEMAKER, Alexandre. *A proof theory for description logics*. New York: Springer, 2012. (SpringerBriefs in Computer Science.)

_____; PAIVA, Valeria de. Revisiting a Brazilian wordnet. In: INTERNATIONAL GLOBAL WORDNET

CONFERENCE, 6., 2012, Matsue. *Proceedings...* Matsue, Japan, 2012.

_____; HAEUSLER, Edward Hermann; PAIVA, Valeria de. Intuitionistic description of logic and legal reasoning. In: WORKSHOP ON LOGICAL AND SEMANTIC FRAMEWORKS, 7., 2012, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____; PAIVA, Valeria de; MELO, Gerard de. OpenWordNet-PT: an open Brazilian wordnet for reasoning. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON COMPUTATIONAL LINGUISTICS, 24., 2012, Mumbai. *Proceedings...* Mumbai, India, 2012.

SÁ, Asla M. et al. Parametric 3D-fitted frames for packaging heritage artefacts. In: VAST: INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON VIRTUAL REALITY, ARCHAEOLOGY AND INTELLIGENT CULTURAL HERITAGE, 2012, Brighton. *Proceedings...* Brighton, UK: Eurographics Association, 2012. p. 105-112.

_____. et al. Photo tagging by collection-aware people recognition. In: WORKSHOP DE VISÃO COMPUTACIONAL, 8., 2012, Goiânia. *Anais...* Goiânia, GO, 2012.

_____. et al. Structuring and embedding image captions: the VIF multi-modal system. In: VAST: INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON VIRTUAL REALITY, ARCHAEOLOGY AND INTELLIGENT CULTURAL HERITAGE, 2012, Brighton. *Proceedings...* Brighton, UK: Eurographics Association, 2012. p. 25-32.

SILVA, Moacyr A. H. B. da; CRAIZER, Marcos; TEIXEIRA, Ralph C. *Parallel opposite sides polygons*, discrete and computational geometry. São Paulo, SP, 2012.

SOUZA, Renato Rocha; ALMEIDA, Mauricio Barcellos. Documents in knowledge management support: a case study in a healthcare organization. In: HOU, Huei Tse (Ed.). *Knowledge management*. Taiwan: s.ed., 2012. book 2.

_____; SILVA, Daniela Lucas da. Vocabulários e metadados para descrição de recursos multimídia: uma

perspectiva de organização e representação do conhecimento no espaço digital. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 13., 2012, Rio de Janeiro. *Anais digitais...* Rio de Janeiro: Fiocruz, 2012.

____; SILVA, Edson Marchetti da. Avaliação do desempenho de uma ferramenta automatizada de busca que utiliza como descritores as expressões multi-palavras. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 13., 2012, Rio de Janeiro. *Anais digitais...* Rio de Janeiro: Fiocruz, 2012.

____; _____. Information retrieval system using multiwords expressions (MWE) as descriptors. *Revista de Gestão da Tecnologia e Sistemas de Informação*, v. 9, p. 197-212, 2012.

____; _____. System of information retrieval by searching compared, using as descriptors multiwords expressions obtained using a technique that evaluates the structure of the document. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGY MANAGEMENT, 9., 2012, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Edusp, 2012.

____; ALMEIDA, Maurício Barcellos; CENDÓN, Beatriz Valadares. Metodologia para implantação de programas de preservação de documentos digitais a longo prazo. *Encontros Bibli*, v. 17, p. 103-130, 2012.

____; LIMA, Izabel França; DIAS, Guilherme Ataíde. Avaliação de usabilidade aplicada na biblioteca virtual em saúde. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE BIBLIOTECAS UNIVERSITÁRIAS, 17., 2012, Gramado. *Anais...* Porto Alegre: UFRGS, 2012.

____; ____; _____. Interatividade e usabilidade nas bibliotecas digitais no processo ensino-aprendizagem. *Datagramazero*, v. 13, p. 3, 2012.

____; ____; _____. Modelo metodológico para avaliação do nível de usabilidade em bibliotecas digitais. In: ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO, 13., 2012, Rio de Janeiro. *Anais digitais...* Rio de Janeiro: Fiocruz, 2012.

____; ____; _____. Teste de usabilidade da biblioteca virtual em saúde: avaliação da eficácia, eficiência e satisfação. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE BIBLIOTECAS UNIVERSITÁRIAS, 17., 2012, Gramado. *Anais...* Porto Alegre: UFRGS, 2012.

____; TUDHOPE, Douglas; ALMEIDA, Maurício Barcellos. Towards a taxonomy of KOS: dimensions for evaluating knowledge organization systems. *Knowledge Organization*, v. 39, p. 179-192, 2012.

____ et al. Extração automática de termos candidatos às ontologias: um estudo de caso no domínio da hemoterapia. In: SEMINÁRIO DE PESQUISAS EM ONTOLOGIAS DO BRASIL, 5./INTERNATIONAL WORKSHOP ON METAMODELS, ONTOLOGIES, SEMANTIC TECHNOLOGIES, 7., 2012, Recife. *Anais...* Recife: UFPE, 2012.

____ et al. Ontologias para descrição de recursos multimídia: uma proposta para o Cpdoc-FGV. In: SEMINÁRIO DE PESQUISAS EM ONTOLOGIAS DO BRASIL, 5./INTERNATIONAL WORKSHOP ON METAMODELS, ONTOLOGIES, SEMANTIC TECHNOLOGIES, 7., 2012, Recife. *Anais...* Recife: UFPE, 2012.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

ALMEIDA, Caio Ibsen Rodrigues de; GARCIA, René. Assessing misspecified asset pricing models with empirical likelihood estimators. *Journal of Econometrics*, v. 170, p. 519-537, 2012.

____; VICENTE, José Valentim Machado. Term structure movements implicit in Asian option prices. *Quantitative Finance*, v. 12, p. 119-134, 2012.

ARAÚJO, Aloisio Pessoa de. Americanos dividem Nobel de Economia. *O Estado de S. Paulo*, out. 2012.

____. Creches são desafio para candidatos em SP. *Folha de S. Paulo*, ago. 2012.

____. Economista pede agenda micro para acelerar economia. *Valor Econômico*, set. 2012.

- _____. Nobel de economia tem uso até em transplante. *O Globo*, out. 2012.
- _____. Primeiro passo para uma educação de qualidade. *Folha Dirigida*, maio 2012.
- _____. Se está bom para ambas as partes... *Época*, São Paulo, out. 2012. p. 84-85.
- _____; CHATEAUNEUF, Alain; FARO, José Heleno. Pricing rules and Arrow Debreu ambiguous valuation. *Economic Theory*, v. 49, p. 1-35, 2011.
- _____; FUNCHAL, Bruno; FERREIRA, Rafael de Vasconcelos Xavier. The Brazilian Bankruptcy Law experience. *Journal of Corporate Finance*, v. 18, p. 994-1004, 2012.
- _____; KUBLER, Felix; SCHOMMER, Susan. Regulating collateral requirements when markets are incomplete. *Journal of Economic Theory*, v. 147, p. 450-476, 2012.
- _____; LEON, Marcia Saraiva; SANTOS, Rafael Chaves. Speculative attacks, openness and crises. *Revista Brasileira de Economia*, v. 66, p. 135-165, 2012.
- BARBOSA, Fernando de Holanda. A banda cambial do Banco Central. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 34-35, ago. 2012.
- _____. A crise na Zona do Euro. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 43, jan. 2012.
- _____. A divisão de tarefas: Bacen x Tesouro. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 56-57, abr. 2012.
- _____. A lição do passado que não pode ser esquecida. *Jornal do Commercio*, out. 2012.
- _____. Austeridade versus crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 24, jul. 2012.
- _____. Brasil 2012. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 40, jan. 2012.
- _____. Brasil deve cair para 7ª economia. *O Globo*, maio 2012.
- _____. Burocracia é o preço da ineficiência. *O Estado de Minas*, nov. 2012.
- _____. Crescimento e instituição: o Brasil anda, mas não acelera. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 2, p. 44-45, fev. 2012.
- _____. Dilma só reiterou posições brasileiras, avalliam especialistas. *O Estado de S. Paulo*, set. 2012.
- _____. Greve prejudica divulgação de dados de emprego do IBGE pelo segundo mês. *Brasil Econômico*, ago. 2012.
- _____. Menor só em 2002. *Brasil Econômico*, set. 2012.
- _____. Por que as nações fracassam? *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 28-29, maio 2012.
- _____. Rendimento da poupança: nominal x real. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 38-39, mar. 2012.
- _____; NERI, Marcelo Côrtes. Avanços tímidos. *Correio Braziliense*, nov. 2012.
- BERRIEL, Tiago. Governo estuda mais imposto sobre fundo DI. *O Globo*, fev. 2012.
- _____. Hedging against the government: empirical evidence. Rio de Janeiro, RJ, 2012.
- _____. O novo papel dos ministros. *IstoÉ Dinheiro*, São Paulo, abr. 2012. p. 46-47.
- _____. Targeting the poor: a macroeconomic analysis of cash transfer programs. In: ENCONTRO LUSO-BRASILEIRO DE MACROECONOMIA. Porto, Portugal, 2012.
- BERTOLAI, Jefferson; KLINGER, Paulo; CAVALCANTI, Ricardo. Transitions when the distribution of money matters. In: SAET CONFERENCE ON CURRENT TRENDS IN ECONOMICS, 12., 2012, Brisbane. *Proceedings...* Brisbane, Australia, 2012.
- BONOMO, Marco. Estimating strategic complementarity in a State-Dependent pricing model. In: EN-

CONTRO LUSO-BRASILEIRO DE MACROECONOMIA. Porto, Portugal, 2012; e In: ANNUAL MEETING OF THE LATIN AMERICAN AND CARIBBEAN ECONOMIC ASSOCIATION. Lima, Peru, 2012.

BRAIDO, Luis Henrique Bertolino. Análise: política privilegia poucos grupos à custa dos consumidores. *Folha de S. Paulo*, nov. 2012.

_____; OLINTO, Pedro; PERRONE, Helena Sbardellini. Gender bias in intrahousehold allocation: evidence from an unintentional experiment. *The Review of Economics and Statistics*, v. 94, p. 552-565, 2012.

CARDOSO, Renato Fragelli. Há 60 anos nossa indústria é uma criança. *O Estado de S. Paulo*, abr. 2012.

_____. Hora de atrair mais investimento direto. *Correio Braziliense*, dez. 2012.

_____. Indústria depende de escolhas impopulares. *Valor Econômico*, maio 2012.

_____. O tsunami era alarme falso. *Época*, São Paulo, maio 2012. p. 34-37.

_____. Para analista, privados foram mais conservadores. *Valor Econômico*, abr. 2012.

_____; FERREIRA, Pedro Cavalcanti Gomes. Aqui até governo paga imposto. *Valor Econômico*, jun. 2012.

_____; _____. As desigualdades regionais. *Valor Econômico*, jan. 2012.

_____; _____. As novas metas. *Valor Econômico*, maio 2012.

_____; _____. Desindustrialização e conflito distributivo. *Valor Econômico*, abr. 2012.

_____; _____. Filme velho, final infeliz. *Valor Econômico*, jul. 2012.

_____; _____. Impressões quase sustentáveis. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 48-49, ago. 2012.

_____; _____. Insistindo no mesmo diagnóstico. *Valor Econômico*, nov. 2012.

_____; _____. Minha Casa Minha Vida e o FGTS. *Valor Econômico*, ago. 2012.

_____; _____. O papel construtivo das crises. *Valor Econômico*, fev. 2012.

_____; _____. Oportunidade perdida. *Valor Econômico*, out. 2012.

_____; _____. Progresso e meio ambiente. *Valor Econômico*, mar. 2012.

_____; _____. Tocando com a barriga. *Valor Econômico*, jan. 2012.

CAVALCANTI, Ricardo Ricardo; BERTOLAI, Jefferson. High interest rates: the golden rule for bank stability in the Diamond-Dybvig model. In: SAET CONFERENCE ON CURRENT TRENDS IN ECONOMICS, 12., 2012, Brisbane. *Proceedings...* Brisbane, Australia, 2012.

CYSNE, Rubens Penha. BC já não crê que país crescerá mais que 1,6%. *Monitor Mercantil*, Rio de Janeiro, out. 2012.

_____. Brasil é 4º mais desigual na AL. *O Globo*, ago. 2012.

_____. Reversão de queda do PIB exige políticas em inovação. *Jornal do Brasil*, set. 2012.

_____. Siga o dinheiro. *O Globo*, nov. 2012.

_____. Uma em cada três moradias brasileiras está em área sem qualquer pavimentação. *O Globo*, set. 2012.

_____; RUBIN, David Daniel Turchick. Equilibrium unemployment-inequality correlation. *Journal of Macroeconomics*, v. 34, p. 454-469, 2012.

_____; RUBIN, David Daniel Turchick. Intellectual property rights protection and endogenous economic growth revisited. *Journal of Economic Dynamics & Control*, v. 36, p. 851-861, 2012.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti Gomes. Benefícios fiscais são injustos. *Jornal do Commercio*, PE, maio 2012.

- _____. Experiências comparadas de crescimento econômico nos pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2012. p. 3-38.
- _____. Globalization and the Industrial Revolution. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE ECONOMETRIA, 34., 2012, Recife. Anais... Recife, PE, 2012.
- _____. O desenvolvimento econômico brasileiro no pós-graduação. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2012. p. 129-165.
- _____. Os trens em dois trilhos. *O Globo*, ago. 2012.
- _____. Transformação estrutural na América Latina. In: SEMINÁRIO DO PIMES/UFPE. Recife, PE, 2012.
- _____ et al. (Orgs.). *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campus-Elsevier, 2012. 449p.
- FLÔRES JUNIOR, Renato Galvão. Dubai, dezembro de 2012. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 48-49, set. 2012.
- _____. Impressões quase sustentáveis. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 48-49, ago. 2012.
- KLINGER, Paulo; CAVALCANTI, Ricardo. Convergence of Peck-Shell and Grenn-Lin mechanisms in Diamond-Dybvig model. In: SAET CONFERENCE ON CURRENT TRENDS IN ECONOMICS, 12., 2012, Brisbane. *Proceedings...* Brisbane, Australia, 2012.
- _____, com Carlos Hervés-Belosom. Information and sigma-algebras. In: WORKSHOP ON ECONOMIC THEORY, 6., 2012, Vigo. *Proceedings...* Vigo, Spain, 2012.
- MACHADO, Cecília. Análise: mercado de trabalho melhor, mas ainda desigual. *Folha de S. Paulo*, set. 2012.
- MOREIRA, Humberto Luiz Ataíde; GOTTILIEB, Daniel. Should educational policies be regressive? *Journal of Public Economic Theory*, v. 14, p. 621-623, 2012.
- NERI, Marcelo Côrtes. A classe média brasileira é mundial. *Valor Econômico*, 22 maio 2012.
- _____. A década inclusiva. *Valor Econômico*, 25 set. 2012.
- _____. A nova classe média. *Folha de S. Paulo*, 29 jan. 2012.
- _____. Ano 1 depois da Dilma. *Folha de S. Paulo*, 26 fev. 2012.
- _____. Ano novo, vida nova. *Folha de S. Paulo*, 1 jan. 2012.
- _____. Bolsa Família, bem-estar e boca do jacaré. *Valor Econômico*, 23 out. 2012.
- _____. Brasil, Brics e bigs. *Folha de S. Paulo*, 25 mar. 2012.
- _____. Brasil é o espelho do mundo. *Valor Econômico*, 28 fev. 2012.
- _____. Busca na escola. *Valor Econômico*, 28 ago. 2012.
- _____. Cenários de classe. *Valor Econômico*, 27 mar. 2012.
- _____. Demanda por cursos técnicos. *Folha de S. Paulo*, 22 abr. 2012.
- _____. Desenvolvimento inclusivo sustentável? *Valor Econômico*, 26 dez. 2012.
- _____. Evasão ou melhora do fluxo escolar? *Valor Econômico*, 27 nov. 2012.
- _____. Família, amigos e crise de crédito. *Folha de S. Paulo*, 15 jul. 2012.
- _____. Felicidade futura feminina. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 62-65, abr. 2012.
- _____. Fordista, formal e feia? *Valor Econômico*, 24 jan. 2012.
- _____. Mapa da inclusão digital. *Folha de S. Paulo*, 20 maio 2012.
- _____. Microcrédito e superação da pobreza. *Valor Econômico*, 26 jun. 2012.

_____. O dinheirinho das crianças. *Folha de S. Paulo*, 12 ago. 2012.

_____. O início, o fim e o meio digital. *Valor Econômico*, 24 jul. 2012.

_____. O paradoxo da poupança. *Valor Econômico*, 24 abr. 2012.

_____. Primeiros impactos do novo federalismo social. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 43-45, jan. 2012.

_____. Universidade e trabalho. *Folha de S. Paulo*, 17 jun. 2012.

_____; MEDRADO, A. L. Experimentando microcrédito: uma análise de impacto do Crediamigo no acesso a crédito. In: BARBOSA, Cristiane Garcia; TEIXEIRA, Marcelo Azevedo; DAMASCENO, Wellington Santos (Orgs.). *A experiência dos programas de microfinanças do Banco do Nordeste*. Fortaleza: Banco do Nordeste do Brasil, 2012. p. 55-92.

_____; SOARES, Wagner Lopes. Sustainable tourism and eradication of poverty (Step): impact assessment of a tourism development program in Brazil. *Revista de Administração Pública*, v. 46, p. 865-878, 2012.

_____; TEIXEIRA, Mardelo Azevedo. Microcrédito, dinâmica empresarial e mudança de classe: o impacto do CrediAmigo. In: BARBOSA, Cristiane Garcia; TEIXEIRA, Marcelo Azevedo; DAMASCENO, Wellington Santos (Orgs.). *A experiência dos programas de microfinanças do Banco do Nordeste*. Fortaleza: Banco do Nordeste do Brasil, 2012. p. 203-228.

_____ et al. Brasil, um país de classe média? In: VELLOSO, João Paulo dos Reis (Org.). *Brasil — visão de país e impulso à competitividade: para avançar na rota do desenvolvimento e viabilizar o aproveitamento de grandes oportunidades*. Rio de Janeiro: José Olympio, 2012. p. 27-52.

PUPATO, Germán Pablo; BOMBARDINI, Matilde; GALLIPOLI, Giovanni. Skill dispersion and trade flows. *The American Economic Review*, v. 102, p. 2327-2348, 2012.

ROCHA, Victor Filipe Martins da. Output contingent securities and efficient investment by firms. In: ANNUAL CONFERENCE ON GENERAL EQUILIBRIUM AND ITS APPLICATIONS, 8., 2012, New York. *Proceedings...* New York, 2012.

_____. Refining not-too-tight debt constraints. In: EUROPEAN WORKSHOP ON GENERAL EQUILIBRIUM THEORY, 21., 2012, Exeter. *Proceedings...* Exeter, UK, 2012.

_____; VAILAKIS, Yiannis. Endogenous debt constraints in collateralized economies with default penalties. *Journal of Mathematical Economics*, v. 48, p. 1-13, 2012.

_____; _____. Harsh default penalties lead to Ponzi schemes: a counterexample. *Games and Economic Behavior*, v. 75, p. 277-282, 2012.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

ACCIOI, Claudio. América Latina: a batalha do crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 37, jul. 2012.

_____. Boletim macro: dose repetida. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 40-43, jun. 2012.

_____. Boletim macro: faz de conta. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 42-43, out. 2012.

_____. Boletim macro: o calvário da indústria. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 34, mar. 2012.

_____. Boletim macro: todo cuidado é pouco. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 38-39, jan. 2012.

_____. Boletim macro: visão turva. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 36-37, set. 2012.

_____. Conteúdo nacional: made in Brazil. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 18, abr. 2012.

_____. Desempenho econômico: as dores do crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 2, p. 16-23, fev. 2012.

_____. Entrevista com Alberto Fishlow, economista: o governo deve poupar, ao invés de só gastar. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 2, p. 12-15, fev. 2012.

_____. Entrevista com Arminio Fraga, sócio-fundador da Gávea Investimentos: "Juros devem cair ainda mais no Brasil". *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 12, ago. 2012.

_____. Entrevista com Edmar Bacha, economista: "Estamos fechando o país ao mundo". *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 12, p. 12, dez. 2012.

_____. Entrevista com Henrique Meirelles, presidente do Conselho de Administração da J&F: "Não voltaremos à fase de crises". *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 12, set. 2012.

_____. Entrevista com Luiz Werneck Vianna, professor pesquisador da PUC: dinheiro público e gestão privada. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 30-33, set. 2012.

_____. Entrevista com Ozires Silva, ex-ministro da infraestrutura: temos que superar os asiáticos. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 12-16, abr. 2012.

_____. Infraestrutura: desligado da tomada. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 30-31, out. 2012.

_____. Macroeconomia: José Júlio Senna — "Poupança com juros fixos era aberração". *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 24-26, maio 2012.

_____. Macroeconomia: mercado emergente — títulos corporativos de longo prazo. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 18, jul. 2012.

_____. Macroeconomia: uma conta que não fecha. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 18, maio 2012.

_____. Saúde: muito aquém do futuro. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 24, mar. 2012.

_____. 65 anos: política monetária na gangorra dos juros. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 11, p. 26-27, nov. 2012.

_____; MONTEIRO, Solange. Infraestrutura: mudança de hábito. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 20-21, out. 2012.

_____; _____. Mercado de trabalho: enigma do emprego. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 18-19, set. 2012.

_____; _____. Perspectivas 2013: a sorte está lançada. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 12, p. 24, dez. 2012.

BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. A evolução do mercado de trabalho do Rio de Janeiro na última década. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 231-260.

_____. A gangorra da Selic. *Mundo Corporativo*, 14 nov. 2012.

_____. Acesso à rede pública de ensino não avança para crianças de quatro a cinco anos. *Jornal Nacional*, 26 set. 2012.

_____. Greve dos bancários entra na 2ª semana sem previsão de acabar. *O Estado de S. Paulo*, 24 set. 2012.

_____. Income inequality and labor market dynamics in Brazil. In: NERO MEETING. Paris, France, 2012.

_____. Pibinho e desemprego baixo: como é possível? *O Estado de S. Paulo*, 22 dez. 2012.

_____. Reforma essencial. *O Globo*, 7 maio 2012.

_____. Uma nova educação. *O Globo*, 10 set. 2012.

_____; PESSÔA, Samuel. O uso da renda petrolífera pelo estado do Rio de Janeiro. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 337-356.

BITTENCOURT, Viviane Seda; SIMONASSI, Andrei Gomes. Consumption of durables and savings in a new course of behaviour of the Brazilian consumer. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

BRAZ, André. Cortes ainda não aliviam o bolso. *Jornal do Commercio*, 16 out. 2012.

_____. Dinheiro e casamento. *IstoÉ*, 17 out. 2012. p. 54-60.

CAMPELO, Aloisio. Até na indústria há sinais de um semestre melhor. *O Estado de S. Paulo*, 22 set. 2012.

_____. Demanda por bens de capital cresce e reforça investimento. *Valor Econômico*, 27 set. 2012.

_____. Indústria normaliza seus estoques, diz FGV. *O Estado de S. Paulo*, 27 set. 2012.

_____; LIMA, Sarah Piassi Machado; NOTINI, Hilton Hostalácio. Características dos ciclos econômicos do estado do Rio de Janeiro. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 63-86.

IAQUINTO, Kalinka Tavares. Água: oceano de oportunidades. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 40, maio 2012.

_____. América Latina: pedras no meio do caminho. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 40, jul. 2012.

_____. Comércio exterior: a reinvenção da ZPE. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 52-55, jun. 2012.

_____. Entrevista com Adib Jatene, ex-ministro da Saúde: precisamos ajudar a resolver. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 12-17, mar. 2012.

_____. Entrevista com Garibaldi Alves Filho, ministro da Previdência: Previdência, uma tragédia anunciada. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 12-16, jan. 2012.

_____. Entrevista com Israel Klabin, presidente da Fundação Brasileira para o Desenvolvimento Sustentável: alerta sustentável. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 14-16, jun. 2012.

_____. Entrevista com Paulo Sérgio Passos, ministro dos Transportes: aceleração nos transportes. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 14-18, out. 2012.

_____. Entrevista com Rubens Ricupero, ex-ministro da Fazenda: Brasil, potência ambiental. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 12-16, maio 2012.

_____. Especial: competitivas na origem. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 40-42, abr. 2012.

_____. Infraestrutura: planejar é preciso. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 26-27, out. 2012.

_____. Previdência: conflito entre as visões social e econômica. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 18-23, jan. 2012.

_____. Saúde: em busca de tratamento. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 18-19, mar. 2012.

_____; MONTEIRO. Solange. Investimentos: nó cego. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 18-19, ago. 2012.

LOPES, Ignez Vidigal; LOPES, Mauro de Rezende; MARMELO, Carlos. China e Brasil: complementaridade no comércio e vantagens recíprocas. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 40-43, ago. 2012.

_____; ROCHA, Daniela de Paula; LOPES, Mauro de Rezende. Perfis das classes de renda rural no Brasil. *Revista de Política Agrícola*, n. 2, abr./jun. 2012.

_____ et al. Oportunidades de desenvolvimento agroindustrial no estado do Rio de Janeiro. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 115-148.

LOPES, Mauro de Rezende. Lições da agricultura nos últimos 10 anos. *A Granja*, mar. 2012.

_____. Quais as oportunidades de investimento na agricultura? *A Granja*, dez. 2012.

_____. Tecnologia: por que os pequenos estão marginalizados? *A Granja*, n. 767, nov. 2012.

_____. Tecnologia: por que uns usam muito e outros nada? *A Granja*, n. 767, nov. 2012.

_____; RECH, Elibio. Insights in Brazilian agriculture structure and sustainable intensification of food production. *Food and Energy Security*, Dec. 2012.

MATOS, Sílvia. Desaceleração dos investimentos da indústria ameaça crescimento brasileiro. *Globo News*, 16 out. 2012.

_____. É difícil crescer. *O Globo*, 13 abr. 2012.

_____. Economia do país em ritmo de reação. *O Globo*, 30 set. 2012.

_____. Taxa de investimento vai cair 1% no terceiro trimestre, diz FGV. *O Estado de S. Paulo*, 29 set. 2012.

MONTEIRO, Solange. Água: remada lenta. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 30, maio 2012.

_____. América Latina: continente revisto. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 38-44, set. 2012.

_____. América Latina posta à prova. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 26, jul. 2012.

_____. Chile: risco doméstico. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 2, p. 34-38, fev. 2012.

_____. Demografia: o que será o amanhã? *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 50-51, jun. 2012.

_____. Entrevista com Clodoaldo Huguene, embaixador do Brasil na China: China abre os olhos. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 11, p. 12-16, nov. 2012.

_____. Entrevista com Luiz Werneck Vianna, professor pesquisador da PUC: "Não crescer significa entrar em um caldeirão infernal". *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 12-16, set. 2012.

_____. Homenagem 70 anos: erros recorrentes. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 12, p. 36, dez. 2012.

_____. Internacional: o México se reinventa. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 54, maio 2012.

_____. Mercado de trabalho: cresce e aparece. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 22, set. 2012.

_____. Peru: ritmos desiguais. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 40-45, mar. 2012.

_____. Política fiscal: os dilemas do governo Dilma. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 24, jan. 2012.

_____. Saúde: para poucos. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 32-33, mar. 2012.

_____. Seminário: a hora e a vez da América Latina. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 55, abr. 2012.

_____. 65 anos: política fiscal sem mágica. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 11, p. 28-29, nov. 2012.

_____. Seminário: inovação tecnológica a serviço do Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 53, abr. 2012.

_____. ACCIOLI, Claudio. Energia: sob luz amarela. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 22, jun. 2012.

MOURA, Rodrigo Leandro. *Determinantes do lance vencedor em leilões de petróleo e gás: avaliando o caso brasileiro*. Rio de Janeiro, RJ, Centro de Economia Aplicada, 2012. (Texto de Discussão, 13.).

_____. Mercado de trabalho: novos empregos beneficiam os jovens. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 29, set. 2012.

_____. Retornos educacionais no Rio de Janeiro. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 387-410.

_____. Riscos no emprego. *O Globo*, 9 ago. 2012.

_____. PINHEIRO, Maurício Canêdo; DAITX, Fernando. Determinantes do lance vencedor em leilões de petróleo e gás: avaliando o caso brasileiro. *Revista Brasileira de Economia*, v. 66, n. 4, p. 429-444, 2012.

PESSOA, Samuel de Abreu. Ponto de vista: a engenhosa bicicleta de Mario Draghi. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 2, p. 10, fev. 2012.

_____. Ponto de vista: a velha demanda aquecida volta à cena, após estranha calmaria. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 10, set. 2012.

_____. Ponto de vista: baixo crescimento, popularidade e as escolhas latino-americanas. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 10, abr. 2012.

_____. Ponto de vista: é hora de festejar a queda dos juros reais? Provavelmente não. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 10, jun. 2012.

_____. Ponto de vista: já não parece haver dúvida: BC acertou em agosto de 2011. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 10, ago. 2012.

_____. Ponto de vista: não penalizem a LTF, ela é inocente. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 10, mar. 2012.

_____. Ponto de vista: novos cientistas políticos no modelo brasileiro. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 1, p. 10, jan. 2012.

_____. Ponto de vista: o enigmático Target2 não é culpado pelos desequilíbrios na Zona do Euro. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 10, jul. 2012.

_____. Ponto de vista: os riscos que os atalhos podem trazer. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 12, p. 10, dez. 2012.

_____. Ponto de vista: por que o desempenho ruim da renda média sumiu do mapa? *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 10, maio 2012.

_____. Ponto de vista: porque o julgamento do Mensalão vai além da condenação dos réus. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 12, out. 2012.

_____. Ponto de vista: urgência e atalhos — como o Brasil resolve os problemas mais prementes. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 11, p. 10, nov. 2012.

PINHEIRO, Armando Castelar. A nova folga fiscal. *Valor Econômico*, 9 nov. 2012.

_____. A Pnad e a competitividade. *Valor Econômico*, 5 out. 2012.

_____. A YPF e o Brasil. *Correio Braziliense*, 25 abr. 2012.

_____. Ambiente de negócios. *Correio Braziliense*, 27 jun. 2012.

_____. Brasil fora da Libertadores da economia. *Valor Econômico*, 7 dez. 2012.

_____. Cenário externo: pior, mas menos arriscado. *Correio Braziliense*, 29 ago. 2012.

_____. Crescimento em 2005-10: um “voo de galinha” prolongado? *Jornal dos Economistas*, 14 ago. 2012.

_____. Desengargalando os portos. *Correio Braziliense*, 31 out. 2012.

_____. É preciso avançar na infraestrutura. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 12, dez. 2012.

_____. Efeito da crise internacional pode provocar inflação, diz economista. *Globo News*, 10 out. 2012.

_____. Exaustão do modelo baseado no consumo. *O Globo*, 23 maio 2012.

_____. Grécia: ato final ou apenas encenação? *Correio Braziliense*, 30 maio 2012.

_____. IGP-M desacelera alta para 0,31% na 1ª prévia de outubro. *Globo News*, 10 out. 2012.

_____. Mudanças na economia brasileira. *Valor Econômico*, 13 abr. 2012.

_____. Mudanças na política econômica chinesa. *Correio Braziliense*, 29 fev. 2012.

_____. Nova rodada de privatizações. *Valor Econômico*, 3 ago. 2012.

_____. O que sabemos mas preferimos desconhecer. *Valor Econômico*, 6 jan. 2012.

_____. O setor financeiro fluminense. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 179-204.

_____. Os bancos, o público e os políticos. *Valor Econômico*, 2 mar. 2012.

_____. Os três mistérios de 2012. *Correio Braziliense*, 26 dez. 2012.

_____. Para onde vai a economia mundial? *Correio Braziliense*, 28 mar. 2012.

_____. Perspectivas globais. *Valor Econômico*, 4 maio 2012.

_____. PIB e preços em 2012 e 2013. *Correio Braziliense*, 26 set. 2012.

_____. PIB: o detalhe é pior que o agregado. *O Estado de S. Paulo*, 1 set. 2012.

_____. Por que cai o investimento. *Correio Braziliense*, 28 nov. 2012.

_____. Riscos e lacunas do modelo brasileiro de desenvolvimento. *Valor Econômico*, 1 jun. 2012.

_____. Riscos e retorno na infraestrutura privada. *Valor Econômico*, 14 set. 2012.

PINHEIRO, Maurício Cândido. A maldição do excesso. *O Globo*, 14 jun. 2012.

_____. Assimetrias na transmissão dos preços dos combustíveis: o caso do óleo diesel no Brasil. *Revista Brasileira de Economia*, v. 66, n. 4, p. 469-490, 2012.

_____. Efeito econômico da nova legislação de preservação de cavidades: o caso da Samarco. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. Em busca da competitividade. *O Globo*, 4 abr. 2012.

_____. Experiências comparadas de política industrial no pós-guerra: lições para o Brasil. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campos Elsevier, 2012. p. 381-404.

_____. Falta foco. *O Globo*, 20 set. 2012.

_____. O petróleo na economia fluminense: produtividade e encadeamento. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 87-114.

_____. Política industrial e redes elétricas inteligentes. Rio de Janeiro, RJ, 2012.

_____. PEREIRA, Lia Valls; COSTA, Katarina Pereira da. *Domestic industry development in the context of the international crisis: evaluating strategies*. Rio de Janeiro: Cebri, 2012.

QUADROS, Salomão Lipcovitch. IGP-M se desacelera, com ajuda de produto agrícola. *Valor Econômico*, 28 set. 2012.

_____. IGP-M sobe 0,97%, mas ritmo de alta é menor. *O Estado de S. Paulo*, 28 set. 2012.

_____. Nem arroz e feijão escapam. *Correio Braziliense*, 23 set. 2012.

_____. Os rumos da inflação. *Conta Corrente*, 19 set. 2012.

_____. Para economistas, IGP-M vai recuar menos neste mês. *Valor Econômico*, 11 out. 2012.

ROCHA, Daniela de Paula; ALVES, Eliseu; SOUZA, Geraldo da Silva e. Lucratividade da agricultura. *Revista de Política Agrícola*, n. 2, abr./jun. 2012.

THIMOTEO, Thais Lima. Água: com água na bica, mas sem esgoto. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 37, maio 2012.

_____. Educação: sem bala na agulha. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 2, p. 24-25, fev. 2012.

_____. Energia que se sustenta. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 6, p. 36-39, jun. 2012.

_____. Infraestrutura: poluição já vem de fábrica. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 32-34, out. 2012.

_____. Investimentos: burocracia. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 29, ago. 2012.

_____. Investimentos: PAC não desata. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 23, ago. 2012.

_____. Investimentos: tecendo a rede de gestão. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 27, ago. 2012.

_____. Investimentos: unir as cordas. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 8, p. 25, ago. 2012.

_____. Mercado de trabalho: a serviço da mão de obra. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 28, set. 2012.

_____. Saúde: melhor prevenir. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 3, p. 28, mar. 2012.

_____. Seminário: a hora e a vez da América Latina. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 55, abr. 2012.

_____. Seminário: a terra prometida. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 44, abr. 2012.

_____. Seminário: inovação tecnológica a serviço do Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 4, p. 53, abr. 2012.

VALLS, Lia. América Latina: as similaridades dos países latinos. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 7, p. 44, jul. 2012.

_____. As exportações fluminenses: a maldição dos recursos naturais? In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 149-178.

_____. Câmbio e Reintegra permitem redução de preço de exportação. *Valor Econômico*, 20 set. 2012.

_____. Comércio exterior: comércio Brasil e EUA: novos rumos? *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 9, p. 44-46, set. 2012.

_____. Comércio exterior: o efeito China nas exportações brasileiras na América do Sul. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 10, p. 44-48, out. 2012.

_____. Desempenho causa mais preocupação no mundo do que os chineses. *Folha de S. Paulo*, 19 out. 2012.

_____. Indústria recupera vendas com medidas do governo. *Valor Econômico*, 2 out. 2012.

_____. Internacional: falência do Mercosul. *Conjuntura Econômica*, v. 66, n. 5, p. 50, maio 2012.

_____. Is protectionism is back in South America? *CESifo World Economic Survey*, v. 11, n. 2, p. 26, maio 2012.

_____. Medidas do governo Dilma podem ser “tiro no pé” afirma economista. *Folha de S. Paulo*, 21 set. 2012.

_____. Mudança no poder não deve afetar comércio com o Brasil. *Folha de S. Paulo*, 8 nov. 2012.

_____. *O petróleo pode substituir o minério de ferro na contribuição para o aumento das exportações?* Rio

de Janeiro, RJ, Centro de Economia Aplicada, 4 abr. 2012. (Texto de Discussão.)

_____. Oportunismo ou estratégia. *O Globo*, 18 abr. 2012.

_____. Redução de previsão de crescimento da América Latina. *GloboNews*, 2 out. 2012.

VELOSO, Fernando Augusto A. Qualidade da educação, inclusão econômico-social e crescimento. In: *Desenvolvimento humano, indústrias criativas, favelas e os estatutos do homem*. Rio de Janeiro: José Olympio, 2012. p. 53-80

_____; BONELLI, Regis. Rio de Janeiro: crescimento econômico e mudança estrutural. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 25-61.

_____; FERREIRA, Pedro C. O desenvolvimento econômico brasileiro no pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campos Elsevier, 2012. p. 129-165.

_____; _____. PESSÔA, Samuel. Experiências comparadas de crescimento econômico nos pós-guerra. In: *Desenvolvimento econômico: uma perspectiva brasileira*. Rio de Janeiro: Campos Elsevier, 2012. p. 3-38.

_____; MARAFON, D. Silveira; SANT'ANNA, M. O papel do comércio exterior na economia do estado do Rio de Janeiro. In: *Rio de Janeiro: um estado em transição*. Rio de Janeiro: FGV, 2012. p. 29-46.

11. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

GOMES, Mauricio de Brito. Gestão de produtos e marcas. São Paulo, SP, 2012. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional de ensino a distância).

MARINHO, Josilene. UCSebrae: um caso de sucesso de universidade corporativa sustentável. *Revista T&D*. São Paulo, SP, dez. 2012.

_____. Utilizando o *social learning* para acelerar a formação dos colaboradores na organização. In: E-LEARNING 2012 — ESTRATÉGIAS EM EAD. São Paulo, SP, 2012.

MURASHIMA, M. K. G.; SILVEIRA, E.; CAPELLO, Cláudia. Linguagens, códigos e suas tecnologias: gênero literário — drama, figuras de linguagem e interlocução. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Linguagens, códigos e suas tecnologias: gênero literário — lírica, sentidos das palavras e narração. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Linguagens, códigos e suas tecnologias: gênero literário — narrativa, relação entre oralidade e escrita, e tessitura do texto. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Linguagens, códigos e suas tecnologias: gêneros no discurso e na literatura, elementos da comunicação e funções da linguagem. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Linguagens, códigos e suas tecnologias: literatura, comunicação e linguagem, e tipos de linguagem. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Linguagens, códigos e suas tecnologias: literatura e identidade cultural, variação e norma, e linguagem individual. São Paulo, SP, 2012.

_____; _____. Linguagens, códigos e suas tecnologias: tecer, tecido, texto, língua — unidade e variedade e linguagem dos grupos. São Paulo, SP, 2012.

SANCHEZ, Tatiana Bernacci. Maneiras trágicas de lidar com uma mulher. In: ENCONTRO DE ALUNOS, EX-ALUNOS, PROFESSORES E APAIXONADOS... DE LETRAS CLÁSSICAS DA UERJ, 1., 2012, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2012. p. 14-15.

_____. O sagrado n'As *bacantes* de Eurípides. *Interfases*, UFRJ, v. 15, p. 185-195, 2012.

Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Dissertações de Mestrado

- ❑ A dois passos do paraíso? Análise sobre a construção da favela Paraisópolis (São Paulo, SP) como destino turístico. Andréa Maria Abreu Borges.
- ❑ Avaliação de projetos de eficiência energética no segmento de baixa renda. Felipe Conti de Souza Oliveira.
- ❑ Caminhos e obstáculos para o acesso à justiça: o caso do Programa de Mediação de Conflitos em Minas Gerais. Arianne Gontijo Lopes Leandro.
- ❑ A construção de uma memória do regime militar: uma análise do filme *O que é isso, companheiro?* Indiara Lima.
- ❑ Educação para igualdade na perspectiva de gênero. Andreia dos S. Barreto de Assunção.
- ❑ Em busca da esquerda esquecida: San Tiago Dantas e a Frente Progressista. Gabriel Onofre.
- ❑ Entre o passado e o presente: as memórias do “Castelo do terror”. Rafaella Betamino.
- ❑ Futebol e política: a criação do Campeonato Brasileiro de Clubes de Futebol. Daniel de Araujo dos Santos.
- ❑ Guia informativo dos cursos e oficinas culturais da Lapa — Rio de Janeiro. Roberto Fernandes Dutra de Souza.
- ❑ Intervenções urbanas no Centro da cidade do Rio de Janeiro: da antiga avenida Central à avenida Rio Branco. Um produto para estudo e divulgação. Sergio Linhares Miguel de Souza.
- ❑ A Justiça Federal na Era Vargas. Leonora Schwaitzer.
- ❑ Mecenato: atores, objetos e práticas. Luanda de Moura.
- ❑ A memória e a história a nos guiar no Rio de Janeiro: uma proposta de guia turístico. Carlos Eduardo Leal Guimarães.
- ❑ Patrocínio cultural no setor público: terminologias e conceitos da gestão de projetos culturais no Brasil. Melissa de Araujo Cabral.
- ❑ As pinturas de Waldomiro de Deus: signos e desejos a favor da educação na escola de ensino fundamental. Alexandre Rosalino Silva.
- ❑ O teatro de Viriato Corrêa: uma escrita da história para o povo brasileiro. Vanessa Matheus Cavalcanti.

- ❑ Tem muitas coisas que as pessoas não sabem. Que é que se passa dentro da cabine?: sobre a relação entre profissional e cliente dentro de uma cabine de depilação expressa. Renata del Caro.
- ❑ Terra do sal: projeto de um Museu do Sal em Praia Seca, Araruama, RJ. Cristiane Ramos Vianna João.
- ❑ Os 3Ps da produção cultural: Brasil de Tuhu — da concepção do projeto à promoção de uma experiência cultural. Fabiana de Oliveira Martins da Costa.

Teses de Doutorado

- ❑ O Brasil, o Império Otomano e a sociedade internacional: contrastes e conexões (1850-1919). Monique Sochaczewski Goldfeld.
- ❑ Caminhos do lembrar: a construção e os usos políticos da memória no morro do Borel. Mauro Amoroso.
- ❑ Cidade (i)material: retóricas do patrimônio cultural na política de preservação local de Juiz de Fora. Daniel Roberto dos Reis Silva.
- ❑ Do exílio ao panteão: d. Pedro II e seu reinado sob o(s) olhar(es) republicano(s). Luciana Pessanha Fagundes.
- ❑ Eu sou uma pessoa de tremendo sucesso: representações, identidades e trajetórias de mulheres executivas no Brasil. Silvana Andrade.
- ❑ Imagens do Brasil: o Cinema Novo e as metamorfoses da identidade nacional. Wolney Viana Malafaia.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Abordagem *cross-cultural* para comitês organizadores de jogos: caso do Comitê Organizador

- dos XV Jogos Pan-Americanos Rio 2007. Nina Silva Dubois.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas e os processos subjacentes de aprendizagem: evidências da Secretaria do Tesouro Nacional do Brasil durante o período de 1996 a 2005. Paulo de Tarso Canela Campolina de Oliveira.
- ❑ Alinhamentos de expectativas e desempenho organizacional: um estudo sobre os métodos ágeis de gestão. Mauricio Tavares dos Santos Cordeiro Coelho.
- ❑ Análise da rede de atores na trajetória de implantação de *lan houses* no Brasil e o seu possível papel de agente propiciador de inclusão digital. Carla Danielle Monteiro Soares.
- ❑ Uma análise da variabilidade dos preços adjudicados em pregões eletrônicos na administração pública federal. Luiz Carlos Neiva Lacerda.
- ❑ Uma análise de escala de liderança autêntica por meio de modelos de análise fatorial confirmada e teoria da resposta ao item. Mariana Pereira Nunes.
- ❑ Análise do comportamento financeiro de contas médicas em eventos cirúrgicos comparado a índices inflacionários de preços e mercado de saúde. Luiz Eduardo Gapanowicz.
- ❑ Antecedentes à resistência à implementação de sistemas de gestão eletrônica de documentos. Allan de Souza Muniz.
- ❑ Antecedentes ao sucesso na operação PMOs — um modelo estrutural. Diego Marlos Designe.
- ❑ A aplicabilidade do planejamento estratégico no âmbito da perícia criminal federal. Leonardo Bueno de Melo.
- ❑ A autonomia da perícia criminal oficial no âmbito da Polícia Federal: percepções e reflexões dos profissionais do sistema de justiça criminal. José Viana Amorim.

- ❑ Os benefícios de impactar: as mitigações contraditórias do Conselho de Desenvolvimento Urbano de Recife. Carlos César de Barros.
- ❑ The BOP approach and its links to main related research fields: sense-making of the current discussion. Anna-Katharina Lenz.
- ❑ Como as novas mídias impactam na relação agência de comunicação e cliente: um estudo de caso. Sandro Vidal Cantois.
- ❑ Como gerenciar a motivação e a liderança nas organizações militares da Marinha do Brasil para alavancar a eficácia do Programa Netuno. Antonio Gonçalves da Silva Junior.
- ❑ Como motivar funcionários públicos de elite: o caso dos peritos do Instituto Nacional de Criminalística. Guilherme Braz de Carvalho.
- ❑ Competências e habilidades relevantes para um chefe de unidade descentralizada de perícia da Polícia Federal. Odair de Souza Gloria Junior.
- ❑ Conselheiros municipais e vereadores: luta por reconhecimento na esfera pública. Fernanda Montenegro Calado.
- ❑ As contribuições da interação entre órgãos públicos para a efetividade do sistema de justiça criminal: uma análise segundo as teorias de rede. Jodilson Argôlo da Silva.
- ❑ Contribuições da metodologia *service-learning* para o ensino de responsabilidade social em cursos de graduação em administração. Natassja Christie Vieira da Silva.
- ❑ Controle social: sob condicionantes específicos ao Brasil ou impasse estrutural? Agatha Justen G. Ribeiro.
- ❑ Decision making naturalized: the interweaving of the unconscious, the emotional and the rational in decisions taken in a contingent world. Ariston Diniz de Oliveira.
- ❑ (Des)compassos entre entendimento e práticas de responsabilidade social corporativa. Rafaela Garcia Araujo
- ❑ Desafios na gestão de pessoas na área de perícia criminalística: uma abordagem fenomenológica a impactos no desempenho e nos sentimentos. Neusa Akmei Kanesiro Sereni.
- ❑ Descentralização administrativa: o caso da Coordenação Regional de Polícia Técnica do Planalto, BA. Maurício dos Santos Mendes.
- ❑ Desconcentração da polícia técnica e científica do estado de Rondônia — uma política de administração pública. Gutemberg de Araújo Gouvêa.
- ❑ Determinantes do desempenho em laudos de criminalística no Departamento de Polícia Federal: uma abordagem multinível. Fernando Fernandes Lima.
- ❑ Dificuldade e potencialidade da gestão da cadeia produtiva da mandioca: um estudo de caso no nordeste paraense. Herbert Cristhiano P. de Andrade.
- ❑ Dimensão do sucesso em *coaching*: uma análise do contexto brasileiro. Mario Divo Motter Junior.
- ❑ O discurso de responsabilidade social corporativa e sustentabilidade da Voice Telecom sob a ótica de seus empregados na Região Metropolitana do estado do Rio de Janeiro. Alexandre Setubal de Luna Freire.
- ❑ Divergências entre o parecer prévio do Tribunal de Contas do Estado (TCE) e o seu resultado do julgamento das contas anuais do prefeito de Pernambuco. Cristina Meira Lins.
- ❑ Educação fiscal: a experiência do Grupo de Educação Fiscal Estadual de Pernambuco. Amom Mandel Lins.
- ❑ Educação profissional na administração pública: desenvolvendo competências para atender às de-

mandas da sociedade brasileira. Patrícia Roberta Paes de Andrade.

- ❑ Efeitos da arrecadação tributária e dos gastos públicos em serviços de saúde dos municípios de Pernambuco. Kleber Morais de Souza.
- ❑ Os efeitos da concentração regional no desempenho das empresas brasileiras prestadoras de serviço: uma abordagem multinível. Marcia Magalhães da Silva.
- ❑ Os efeitos da modalidade pregão na execução dos contratos de serviços contínuos: um estudo de caso. Patrícia Carneiro Leão de Amorim.
- ❑ The effects of trust in Brazilian PNPs interpersonal and interorganizational trust in the cultural sector social organizations in São Paulo, Brazil. Mirtha Oguendo.
- ❑ A eficácia das ações de educação previdenciária como ferramenta para melhorar o entendimento do produto previdência privada. Simone Ribeiro Castelhão.
- ❑ A eficiência da descentralização na computação forense do Departamento de Polícia Técnica do Estado da Bahia. Saulo Correa Peixoto.
- ❑ O ensino de julgamento e tomada de decisão nos cursos de graduação em ciências contábeis no Brasil. Kallil Iangle Castro Maia.
- ❑ A estratégia da saude: aspectos da administração nassauviana no Brasil holandês (1637-1644). Ricardo José de Lima e Silva.
- ❑ Estratégia de posicionamento no varejo farmacêutico com foco no cliente idoso. Ibson dos Santos.
- ❑ A estratégia militar brasileira e o Exército: uma análise de política declaratória de defesa. Marco Aurélio Gomes de Mello.
- ❑ Estratégias de marketing para a base da pirâmide: uma abordagem de prática social. Sasha Nejaim.
- ❑ Estratégias emergentes de marketing no mercado de telecomunicações. Rômulo Braga Ramos.
- ❑ Estrutura de propriedade e teoria da agência: um estudo de empresas brasileiras e seus diferentes tipos de controladores. Marcel Grillo Balassiano.
- ❑ Estudo de caso: o papel das relações interpessoais na condução do ProSavana — JBM (Japão, Brasil, Moçambique): Programa de Cooperação Triangular para o Desenvolvimento Agrícola da Savana Tropical de Moçambique. Melina de Souza-Bandeira Ferreira.
- ❑ Estudo sobre a implementação do Curso de Mestrado na Escola de Direito do Rio de Janeiro da Fundação Getúlio Vargas. Margareth Jacobi Ribeiro.
- ❑ Estudo sobre comportamentos de cidadania. Marcio Miguel da Silva.
- ❑ Fatores críticos de sucesso na operação de escritórios de gerenciamento de projeto (PMOs): uma abordagem Delphi. Gustavo Rukuiza Czekay.
- ❑ Fatores de motivação para os novos funcionários do setor público: estudo de caso no BNDES. Gabriel Neves Leal.
- ❑ Fatores relevantes na escolha de prestadores de serviço de atividades de apoio no Brasil. Guilherme Augusto da Silva Paleta.
- ❑ Fatores responsáveis pela mudança no desempenho da indústria das análises clínicas no Brasil. Flavia Malta.
- ❑ Formação continuada: um estudo sobre fatores motivacionais e a participação de professores em cursos de especialização. Ivaneide de Farias Dantas.
- ❑ A formação de rede para o atendimento de desastres de massa — o caso do acidente aéreo do voo 447 da Air France. Amaury Alan Martins de Souza Jr.
- ❑ Fundos de pensão e práticas de responsabilidade socioempresarial. Renato Villalba Camargo.

- ❑ O gerenciamento de projetos e o planejamento de operações de guerra do Exército brasileiro. Abner de Oliveira e Silva.
- ❑ Gestão de marketing na prática de organizações no Brasil. Joni Doval Raugust.
- ❑ Gestão de pessoas na Perícia Criminal de Minas Gerais: condições motivacionais, relações interpessoais, liderança, qualidade no trabalho e na vida. Adriana Katime Soares.
- ❑ Gestão estratégica orientada para resultados: um modelo a serviço do desenvolvimento social e empresarial na Amazônia brasileira. Floriania Aguiar Castro Batista.
- ❑ Gestão pública empreendedora: o caso da Prefeitura Municipal de Camaragibe. Vicente Inácio de Oliveira Neto.
- ❑ A governança global e a visão brasileira das organizações e regime pós-2008. Miguel Angelo Arab.
- ❑ Impacto de investimentos em inovação no desempenho de empresas brasileiras: uma abordagem multinível. Eduardo Ferreira Quintela.
- ❑ Implantação de cadeia de custódia de vestígios: implicações para a gestão da Polícia Civil do Distrito Federal. Pedro Luiz Lemos Cunha.
- ❑ Importância da gestão de marketing em empresa inovadora: estudo de empresa do Prime — Programa Primeira Empresa Inovadora. Michel do Carmo Zandberg.
- ❑ Importância do plano de carreira e remuneração para redução do *turnover* dentro das empresas — caso Eletrobras. Luiz Eduardo dos Santos Monteiro.
- ❑ A importância intrínseca dos finais de semana: a influência das experiências de recuperação na tomada de decisão dos trabalhadores. Thaissa Fernandes Brasil.
- ❑ Indicadores de produtividade aplicados à criminalística da Polícia Federal. Clênio Guimarães Belluco.
- ❑ O instituto da ouvidoria na gestão pública: experiência do Metrô de Recife e Detran-PE. José Flavio Spindola dos Santos.
- ❑ Interação interdisciplinar e preservação da cadeia de custódia nos ambientes físicos dos setores técnico-científicos da Polícia Federal. José Alysson Dehon M. Medeiros.
- ❑ A interiorização da perícia criminal federal. Rogério Laurentino de Mesquita.
- ❑ Internacionalização de pequena empresa brasileira de base tecnológica: caso Pipeway Engenharia Limitada. Gabriel Segalis.
- ❑ A intersectorialidade das políticas no território do Grande Recife e o exemplo do Grande Recife Consórcio de Transportes. Carlos Couto Muniz.
- ❑ Uma investigação sobre o impacto dos *accruals* na variabilidade dos resultados nos diferentes contrastes *cross-sectional* nas firmas brasileiras de capital aberto. Marcelo Silva Barreto.
- ❑ A irracionalidade na tomada de decisão: uma abordagem sobre os efeitos chamariz e âncora. Guilherme Abib Leão.
- ❑ Jogada de craque? Fatores críticos que levam empresas públicas a patrocinarem o esporte. Vinicius de Faria Cunha.
- ❑ A lealdade dos servidores públicos brasileiros: uma análise na área de segurança pública do Distrito Federal. Marcio Costa de Lemos.
- ❑ Legislação de compras e desempenho de instituições públicas de pesquisa: um estudo de caso na Embrapa. Luis Magno Silva de Menezes.
- ❑ Liderança e gênero na administração pública: a percepção dos gerentes das agências da previdência. Leozina Barbosa de Andrade.

- ❑ A luta por uma identidade: uma etnografia sobre a subcultura de consumo de MMA. Isabel da Costa Silveira.
- ❑ Mapeando os valores subjetivos dos gerentes de relacionamento em negociações bancárias. Alcides Pegorer Junior.
- ❑ Marinha do Brasil e Programa Netuno: excelência gerencial como meio e uma força armada de qualidade como fim. Marcelo Diógenes Rocha Conceição.
- ❑ Marketing e responsabilidade social corporativa: estudo de caso no setor de telecomunicações no Brasil. Viviane Campos de Menezes.
- ❑ Masculinidades contemporâneas: representações da masculinidade na ótica de homens e mulheres executivos. Ana Carolina Herdy Zanardi.
- ❑ O mercado sobe a favela: um estudo sobre o Santa Marta pós-UPP. Sabrina Marinho Ost.
- ❑ Mobilidade da força de trabalho: os impactos de intensos deslocamentos geográficos sob a ótica de trabalhadores docentes. Rachel Constant Vergara.
- ❑ A modernização organizacional da criminalística brasileira: uma proposta. Claudio Jorge da Costa Lima.
- ❑ A motivação dos peritos criminais das unidades técnico-científicas da Polícia Federal da Bahia. Maria Helena Durán.
- ❑ O museu como instituição pedagógica emancipatória. Diana Costa de Castro.
- ❑ Não há que ser flexível, há que ser forte: um estudo sobre a força dos limites no trabalho e na família. Liliane Magalhães Girardin P. Furtado.
- ❑ Normas internacionais de contabilidade: percepções dos peritos criminais federais sobre os impactos de sua adoção na atividade de perícia oficial realizada em fraudes contábeis no Brasil. Audrey Jones de Souza.
- ❑ A nova administração pública e a gestão do Instituto de Criminalística: um estudo de caso. Marcio Jacinto de Souza e Silva.
- ❑ O que é isso companheiro? Um estudo sobre o gerenciamento da informação contábil nos municípios brasileiros. Paulo Somesom Tauk.
- ❑ O orçamento da Procuradoria da República no estado do Rio de Janeiro como instrumento de gestão. Pedro Carvalho Leitão.
- ❑ Orçamento público como instrumento de gestão no nível das organizações governamentais: o caso da Polícia Federal. Rafael Sousa Lima.
- ❑ Organizações culturais e (re)configuração do espaço: o caso do Instituto Europeo di Design, na cidade do Rio de Janeiro. Cristiane Simões Netto da Costa.
- ❑ Organizações sociais em Pernambuco: o desenho institucional do controle externo sobre os contratos de gestão. Paulo Hibermon Pessoa Gouveia de Melo.
- ❑ Ouvidoria Fazendária: gestão social na administração pública de Pernambuco. Cirlene Botelho de Souza.
- ❑ O papel de uma universidade corporativa no sistema de ensino policial do Brasil: um estudo de caso da Academia Nacional de Polícia. Lucio Batista Mata.
- ❑ Participação de instituições locais em projetos de revitalização urbana: o caso do projeto Porto Maravilha na cidade do Rio de Janeiro. Mariana Peixoto de Toledo.
- ❑ Perfil motivacional da geração Y comparado ao de outros grupos etários: investigação em uma instituição financeira nacional. Luiz Claudio Batista.
- ❑ Personalismo e distância de poder em uma gerência da Petrobras: um estudo de caso. Mariana Alcântara de Sá.

- A política pública para resposta às ameaças químicas, biológicas, radiológicas, nucleares e explosivas. Marcelo Azambuja Fortes.
- Políticas públicas em cidadania fiscal: análise do comportamento do cidadão usuário do programa Todos com a Nota do governo do estado de Pernambuco. Robson Martins de Abreu Silva.
- Políticas públicas tributárias municipais: o caso da Secretaria de Finanças da Prefeitura do Recife no período de 2005 a 2008. Elisio Soares de Carvalho Junior.
- Por que mudar de cidade? Uma análise da satisfação e do desejo de mudança de lotação entre peritos da Polícia Federal em Belém e Brasília. Stoessel Farah Sadalla Neto.
- O processo de agenticificação no Brasil: divergência ou mimetismo? Michelle Moretzsohn Holperin.
- O processo de aprendizagem organizacional: perspectivas do Poder Judiciário. Marcia Relvas de Souza.
- O processo evolutivo de uma subsidiária brasileira: estudo de caso da Companhia de Tecnologia de Petróleo e Gás. Leandro Zacarias Pinheiro.
- Produtividade à custa de assédio moral: a indústria bancária sob a ótica dos trabalhadores do setor. Gilscar Elias El Khouri.
- Profissionalização legislativa e padrão de carreira dos deputados estaduais nas assembleias do Rio de Janeiro e Minas Gerais. Pedro Henrique Cavalcanti Sampaio.
- Proposta metodológica de perícia contábil para o crime de apropriação indébita previdenciária. Alan Teixeira de Oliveira.
- Redes nas organizações públicas como alternativa estratégica às disfunções da burocracia: o problema do controle. Osvaldo Silva.
- Reengenharia social: reconstruindo o BOP em novas bases sociais. Zilá de Almeida Guimarães Horta.
- Reformas orçamentárias: iniciativas do Poder Legislativo de 1990 a 2010. Fernanda Vianna Gurjão.
- Relação empresa acionista-subsidiária: análise sobre as práticas de governança na visão das subsidiárias. Raquel de Almeida Porto.
- A relação entre confiança, idade e escolaridade no ambiente organizacional. Joana Marques Beltrão.
- Relação matriz-subsidiária de multinacional farmacêutica: fatores determinantes na decisão estratégica. Rodrigo Dana Gonçalves.
- Requalificação de ativo público em obsolescência tecnológica: a Ferrovia Tronco Centro de Pernambuco. Artur Barbosa Maciel Junior.
- Responsabilidade e vinculação dos servidores das entidades superiores de fiscalização: uma análise comparativa baseada na metodologia Q. Osvaldo Cristian R. Pulgar.
- Responsabilidade social corporativa: o que há de filantrópico no trabalho voluntário? Conrado Farah Montenegro Caulliriaux Pithon.
- Responsabilidade social corporativa: um estudo de caso sobre o Programa de Reassentamento dos Atingidos pela Barragem da Usina Hidrelétrica Luiz Gonzaga (ex-Itaparica). Pedro Paulo da Cunha.
- Respostas estratégicas dos sindicatos patronais do comércio de bens, serviços e turismo do Brasil: as pressões institucionais. Daniel Lopes Mansur.
- Sistema de controle interno do Poder Executivo federal: percepção dos servidores da Controladoria Regional da União no estado de Pernambuco acerca das propostas do Anteprojeto de Lei Orgânica da administração pública federal. Ruitá Leite de Lima Neto.
- Speak now or forever hold your peace: an empirical investigation of whistleblowing in Brazilian organizations. Diego Barreiros Dutra Sampaio.

- ❑ Território e participação política: o colegiado territorial norte fluminense. Jonathan Felix Ribeiro Lopes.
- ❑ A tomada de decisão dos sujeitos em projetos organizacionais e em seu cotidiano pessoal: um estudo no contexto de diferentes nacionalidades. José Roberto Carvalho de Moura.
- ❑ Trabalho e masculinidade no âmbito corporativo: o que é ser homem executivo. Elaine Leão Inácio de Melo.
- ❑ Transferências intergovernamentais e seus impactos para a gestão da política pública de educação: análise sobre o caso do município do Rio de Janeiro no período 2002/2011. Elen Barreto Araújo de Souza.
- ❑ Turistas da terceira idade nas Olimpíadas de 2016: *guide lines* para elaboração de projetos para adequação da cidade do Rio de Janeiro. Renata Garatino de Abreu.
- ❑ Understanding the critical distance in sparse distributed memory. Marcelo Salhab Brogliato.
- ❑ Vantagens e desvantagens da estrutura de *holding* na administração pública: um estudo de caso do Ministério da Defesa. Priscila Guerreiro de Azeredo.
- ❑ Variabilidade da tendência do desempenho das firmas: uma análise multinível. Loise Schechtman.
- ❑ Viagem ao centro da denúncia: explorando as “camadas” que influenciam as denúncias de fraudes nas organizações. Bernardo de Abreu G. Fajardo
- ❑ Configuração da gestão da educação a distância: entendendo o curso piloto da Universidade Aberta do Brasil. Antonio Roberto Coelho Serra.
- ❑ Da tradição à eleição: o uso da cultura por meio da festa oficial. Gilson Martins Mendonça.
- ❑ Executivos, gêneros e *smartphones*: uma exploração quanto aos paradoxos e às estratégias de relacionamento. Ana Paula Borges Gonçalves.
- ❑ Formação de oficiais da PMMA: uma visão parálata acerca da segurança pública. Vera Lucia Bezerra Santos.
- ❑ Four essays on strategy and international business for companies from emerging countries. Claudio Ramos Conti.
- ❑ Gestão por sustentabilidade integrada (GSI): uma análise das micro, pequenas, médias e grandes empresas (MPMGs) a partir da literatura e da visão dos gestores industriais do estado do Maranhão. Ilmar Polary Pereira.
- ❑ Heranças patrimonialistas, (dis)funções burocráticas, práticas gerenciais e os novos arranjos do Estado em rede: entendendo a configuração atual da administração pública brasileira. Gustavo Pereira da Costa.
- ❑ Longevidade das micro e pequenas empresas prestadoras de serviço: um estudo das dimensões organizacionais e suas implicações. José Samuel de Miranda Melo Júnior.
- ❑ Modelos de governança e organizações esportivas: uma análise das federações e confederações esportivas brasileiras. Marco Aurélio de Sá Ribeiro.
- ❑ As mudanças na cultura organizacional de uma instituição pública federal sob um olhar estético. Viviane Narducci Ferraz.
- ❑ A permanência de alunos nos cursos presenciais e a distância de administração: contribuições para a gestão acadêmica. João Augusto Ramos e Silva.

Teses de Doutorado

- ❑ Ana Jansen: o empreendedorismo feminino no século XIX. Irlana Regina Moraes Novaes.
- ❑ Compartilhamento do conhecimento e confiança organizacional em ambientes fortemente hierarquizados. Reinaldo Costa de Almeida Rêgo.

- Poder e ciberativismo político no campo da mídia digital no Brasil: uma análise organizacional. Leonardo Vasconcelos Cavalier Darbily.
- O sentido do estudo para alunos de graduação em administração e as percepções dos agentes evoluídos nesse processo. Leandro Souza Moura.
- Trajetórias profissionais de executivas aos postos de alto escalão: fatores-chave, barreiras, inibidores de ascensão e estratégias de enfrentamento. Rosângela Vianna Alves da Silva.
- Uso das estatísticas criminais e planejamento das atividades das polícias: um estudo sobre a percepção dos profissionais de segurança pública do estado do Rio de Janeiro. Ana Luisa Vieira de Azevedo.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Dissertações de Mestrado

- Acompanhamento das ouvidorias do governo do estado de São Paulo. Heraldo de Barros e Ricardo Augusto Kadouaki.
- Acompanhamento das ouvidorias do governo do estado de São Paulo. Rony Cachola de Carvalho.
- Advertising new product categories to new geographical markets. Juliana Trad Veríssimo.
- Agenda 2012: proposta de aceleração das metas 153 e 216. Cíntia Garcia Mesquita.
- Agentes de viagem ou internet: o que interfere na escolha dos clientes? Marina Masotti de Oliveira.
- Análise da agenda de financiamento do SUS: diferentes contextos, mesmas escolhas? Patrícia Cristina Magdalena.
- Análise dos fatores para implantação de estratégias nas perspectivas de gerentes de nível médio

de um grande banco nacional. Daniel Lordelo Costa Araújo.

- A ascensão da classe “C” e os investimentos de *private equity* no Brasil: evidências da relação em negócios no setor da educação superior. Paula Pitol.
- Aspectos cognitivos da formulação de estratégias políticas: um estudo de caso no setor de bioetanol brasileiro. Carlos Afonso Caldeira Filho.
- Barões do café: um estudo exploratório sobre o comportamento de consumo masculino em relação aos bens cosméticos de luxo em São Paulo. Eduardo Augusto Caimbro.
- Board of directors and top management team: a study on CEO relative power and financial return. Beatriz Schalka.
- The Brazilian real state market in 2012: robust growth or speculative bubble? Octave Serge Christian Marie Lapeyronie.
- Carreira sem fronteiras: um estudo de caso em uma instituição financeira brasileira. Thais Carazato Pisapia.
- Cenário brasileiro de práticas empresariais em inteligência competitiva na indústria de telecomunicações. Vitor Rodrigues Zenaide.
- Company size, organisational culture and human resources in small to medium sized professional services firms: a case study. Oriel Rose Estelle Carew.
- Comportamento de melhoria no programa de desenvolvimento de fornecedores. Roberto Seiti Sedyama.
- Conexões e tensões entre representação e participação social: a elaboração de políticas culturais na democracia brasileira. Martha Braga Ribas.
- Conselhos municipais como canal de participação pública: desafios para populações rurais na Amazônia. Um estudo de caso sobre Juruti, PA. Graziela Donário de Azevedo.

- ❑ Criação de valor sustentável e o óleo de palma no Brasil. Julio Ribeiro de Almeida.
- ❑ A cross-country study on trade credit supply and financial crises. Renata Miyamoto.
- ❑ A deeper look at ethics within banking corporations: the approach of one of the biggest bank in the world. Raphaele Therese Marie Cheniere.
- ❑ Desafios da gestão de pessoas nos processos de contratualização: o caso do Hospital Municipal Infantil Menino Jesus. Ilza Valéria Moreira Jorge, Mirza Rosas Augusto Laranja, Juliana Gazzotti Schneider e Julia Cristina Alves Ferreira dos Santos.
- ❑ Desafios para a implementação do programa Pronatec/Osasco Sem Miséria: proposta de plano de ação para a Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Trabalho e Inclusão. Liliane Varanda Pereira, Luis Henrique de Campos e Maria Angelica Lozano Medina.
- ❑ Desenho de mecanismo, incentivos e eficiência da cadeia produtiva. Eduardo Kazuo Arai.
- ❑ Desenho de mecanismos para estratégia de inovação corporativa. Walter Rodrigues Junior.
- ❑ Determinantes do fluxo de fundos de investimento no Brasil. Tatiana Grecco.
- ❑ Determinants for political risk insurance of direct investments in emerging markets. Omar Penna Moreira Filho.
- ❑ Development and evaluation of a range anxiety-reducing business model for connected full electric vehicles. Sven Daniel Kammerer.
- ❑ Diagnóstico e formulação de políticas públicas em municípios abaixo de 50 mil habitantes: recomendações e instrumentos. Alexandre Lalau Guerra, Juarez Viqueira Miguel e Nilson Brizoti.
- ❑ EDF and the Brazilian power sector. Raphael Charlie Jean Masvigner.
- ❑ Efeitos organizacionais da implantação de metas e remuneração variável por desempenho: o caso da segurança pública em Minas Gerais. Luis Otávio Milagres de Assis.
- ❑ Embalagens menores e adoção de novos produtos — o caso do GLP em substituição à lenha na baixa renda. Paolo Ditta.
- ❑ Especificidades dos investimentos em *cleantech* realizados pelos fundos de *private equity* e *venture capital* no Brasil. André Luis Vitti Mariano.
- ❑ Estimating the effect of discretionary spending on corruption: evidence from Brazilian municipalities. André Assumpção.
- ❑ Estratégia de internacionalização de empresas varejistas em mercados psicologicamente distantes. Flavia Szyliet.
- ❑ Estratégia-estrutura: estratégias internacionais no processo de internacionalização de EMNs brasileiras. Adilson Marques dos Reis.
- ❑ Estudo de caso de facilitadores no uso da tecnologia de informação assistiva para pessoas com deficiência visual. Alexsandro do Nascimento.
- ❑ Excelência prediz desempenho? Enido Fabiano de Ramos.
- ❑ The family role on the internationalization process of family businesses: a two-case study. Bianca Magnani Tavares.
- ❑ Fatores antecedentes na geração de novos negócios: estudo de casos no Brasil. Ricardo Kahn.
- ❑ Fatores que influenciam a utilização de *trading companies* nos processos de exportação. Lucimara Trevejo.
- ❑ Flexibilidade de gestão e desempenho do aparelho do Estado: explorando causalidades e conexões. Ana Claudia Pedrosa de Oliveira.
- ❑ Formação da agenda de juventude no governo Lula: embates e disputas de concepção. Heber Silveira Rocha.

- Funding social sector activity in Brazil: a case study analysis of agency risk incidence and mitigation. Katharina Agnes Dragon.
- Future scenario planning in Brazilian logistics and transportation sector. Iñigo Sanchez Perez.
- O futuro da indústria da música no Brasil. Vanessa Okada Kikko.
- The gay subject in business and its discursive formation. Alvaro Almeida Lenza.
- Gestão de risco em cadeia de suprimentos global: um estudo multicase na cadeia da manga. Josué Ferreira Neto.
- Governança democrática: por uma nova perspectiva de análise e construção das políticas de segurança pública no Brasil. Paula Karina Rodriguez Ballesteros.
- O grau zero da organização — diálogos entre Deleuze e Robert Cooper. Maria Fernanda Macedo Rios Cavalcanti.
- How does foreign capital participation affect Brazilian companies' performance? Investigation of foreign direct investment's impact on host country. Pedro Landin Malt.
- The impact of OFDI on economic growth in emerging countries. Mattia Ambrosini.
- Impacto da servitização no modelo de negócio de empresas manufatureiras: o caso Scania. Bruno Lanzi de Mattos.
- Impacto da utilização da capacidade no nível de serviço em serviços agregados a *commodities* pelo *downstream*: como utilizar a gestão da capacidade e demanda para minimizar esse impacto. Erick Marcone Teles Colares.
- As incubadoras como instrumento *effectual* de aprendizagem do empreendedorismo. Nathalia Fiala Ruiz.
- Índice de atividade dos fundos de investimentos em ações: determinantes e consequências. Pedro Luiz Albertin Bono Milan.
- A influência da conexão política na reestruturação de ativos dos grupos econômicos no Brasil. Maick William Oliveira Costa.
- A influência do ambiente institucional nas iniciativas das subsidiárias: evidências das multinacionais brasileiras. Karina Regina Vieira Bazuchi.
- Inserção das organizações de catadores de materiais recicláveis em programas empresariais de logística reversa: um estudo multisetorial no estado de São Paulo. Fernanda Santos Mota.
- Inserção de pessoas com deficiência intelectual: um estudo em empresas situadas na Região Metropolitana de São Paulo. Flávio Fonseca Borges.
- Institucionalização do ensino de administração de empresas em São Paulo: um estudo de caso sobre a FEA-USP. Miriam Pires Eustachio de Medeiros Vale.
- Investe São Paulo — agência paulista de promoção de investimentos e competitividade, serviço social autônomo: tensão entre flexibilidade e controle. Ieda Nigro Nunes Chereim e Fausto Augusto Marcucci Arruda.
- Is real options a real option for real-world finance professionals? Marcelo Moreira Russo.
- Lean management and innovation in operational efficiency: the EGR project implemented by Pirelli tyre Brazil in Santo André plant. Vincenzo Prudentino.
- Lei de Acesso à Informação Pública e seus possíveis desdobramentos para a *accountability* democrática no Brasil. Fabiano Angélico.
- The market strategies alternatives of an e-business start-up in Brazil. Charleyne Biondi.
- Maximização de valor na gastronomia: o caso de restaurantes de alto padrão em São Paulo. Carolina Reis Zanoni.

- ❑ Medida dos custos da ruptura de estoque no varejo farmacêutico. Bruno Spadafora Ferreira.
- ❑ Modelo de incentivos para solução dos problemas de clientes nas agências bancárias. Fábio Dutra Sarti.
- ❑ Motivations for knowledge sharing in virtual social networks: a comparative study between Brazil and France. Daniel Finamore Martins.
- ❑ Motivos determinantes para a internacionalização na indústria brasileira de *private banking*: estudo de caso do Banco Itaú Unibanco S.A. Vinicius Luiz Borges Molina.
- ❑ A oferta de executivos de média gerência no mercado de trabalho brasileiro. Elsa Cuesta Gutierrez.
- ❑ O papel da confiança na coprodução. Francisco Elias Barguil.
- ❑ O papel do Banco Toyota na estratégia da montadora Toyota. Carlos Teruo Kubota.
- ❑ Parceria público-privada na saúde no Brasil: estudo de caso do hospital do subúrbio de Salvador, Bahia. Mariana Baleeiro Martins Carrera.
- ❑ Participação popular ou participação tutelada? Análise do desenvolvimento da Agenda 21 local em Barueri. Fabiana da Silva Bento.
- ❑ Pesquisa exploratória sobre práticas gerenciais de pequenas empresas industriais do estado de São Paulo. Jaime Vogel.
- ❑ Políticas de *cash holdings*: uma abordagem dinâmica das empresas brasileiras. Fadwa Muhieddine Dahrourge Omairi.
- ❑ Por um indicador de letramento digital: uma abordagem sobre competências e habilidades em TICS. Fernanda Ribeiro Rosa.
- ❑ Pré-decisão em políticas públicas: a entrada da temática da inclusão digital na agenda do governo do estado de São Paulo. Antonio Marcos Barreto França.
- ❑ Proposta de acordo de resultados para capacitação de servidores públicos do estado de São Paulo: nova visão sobre a relação Fundap e Secretaria de Gestão Pública. Felipe Nogueira Monteiro e Murilo Lemos de Lemos.
- ❑ Proposta de ampliação de escala do projeto “diálogo com teatro” do Instituto Sou da Paz. Paulo Januário da Silva Maia.
- ❑ Proposta para aceleração de metas em atraso da agenda 2012 — programa de metas do município de São Paulo. João Paulo Nemoto Sabino de Freitas.
- ❑ Propostas para melhoria da gestão de *utilities* na prefeitura de São Paulo. Afranio Cosmo Gonçalves da Rocha e Eduardo Tavares de Lima.
- ❑ Reconhecimento dos direitos territoriais indígenas: uma mediação entre o Guarani e o Estado. Lya Cynthia Porto de Oliveira.
- ❑ As relações entre governo e sociedade civil através da *web*: modelos de relacionamento na esfera pública virtual. Manuella Maia Ribeiro.
- ❑ Restrição de capital e as operações de cessão de crédito: um estudo com bancos brasileiros. Fernanda Vieira Fernandes Ribeiro.
- ❑ Sinergias nas fusões e aquisições do setor de educação superior no Brasil. Alan David Shwartzbaum.
- ❑ Social business in large companies: a case study in Brazil. Luigi Testa.
- ❑ Trabalhar para quê? Um estudo sobre percepções de trabalho com jovens de diferentes classes sociais. Karen Spencer Mota.
- ❑ Transversalidade e políticas públicas para mulheres no Brasil — percursos de uma pré-política. Fernanda de Carvalho Papa.
- ❑ Turismo em terras indígenas como fator de desenvolvimento local sustentável: estudo de caso

nas comunidades indígenas de Roraima. Cristiane do Nascimento Brandão.

- Universalidade e políticas públicas: a experiência dos imigrantes no acesso à saúde. Sarah Martins Faleiros.
- Uso de internet no Brasil: uma análise baseada na teoria de resposta ao item (TRI). Aline Rodrigues dos Santos.
- Utilização de derivativos em empresas não financeiras de capital aberto no Brasil nos diversos setores econômicos. Marcelo Martins Ikegawa.
- A utilização de tecnologia de informação no processo de ensino-aprendizagem no ensino superior, na modalidade presencial. Maria Auxiliadora de Castilho.
- Voice over IP 2.0 — an analysis of potential and limits of IP2IP telecommunication. Benjamin Harder.

Teses de Doutorado

- Antecedentes da participação das empresas no financiamento político: um estudo com dados gerados por meio de dissimulação empresarial (*business game*). Valdete de Oliveira Mrtvi.
- Os arranjos produtivos locais e o processo de coordenação intergovernamental: o papel dos governos estaduais como articuladores de políticas públicas. Cristina Toth Sydov.
- Associações entre *rating* de crédito e estrutura de capitais de empresas listadas na América Latina. Dany Rogers Silva.
- Avaliando o avaliador: evidências de um experimento de campo sobre as auditorias da CGU. Yves Basto Zamboni Filho.
- Avanços e desafios na gestão municipal do SUS: um retrato das contratações de pessoas e serviços no estado de São Paulo. Vanessa Sayuri Chaer Kishima.

- Bank dividends and signaling to information-sensitive depositors. Cristiano Augusto Borges Forti.
- Burocracias em ação: múltiplos atores, estratégias e alianças na regulação federal de agrotóxicos. Luiz Claudio Marques Campos.
- Capacidade de inovação: análise estrutural e o efeito moderador da organicidade da estrutura organizacional e da gestão de projetos. Paulo Sergio Duarte de Almeida Valladares.
- Como se fosse lógico: considerações críticas da medicalização do corpo infantil pelo TDAH na perspectiva da sociedade normalizadora. Rodrigo Bombonati de Souza Moraes.
- Contratualização de resultados e o desempenho no setor público: a experiência do contrato programa nos hospitais da administração direta do estado em São Paulo. Priscilla Reinisch Perdicaris.
- Cooperativas de crédito e formação da taxa de juros nas operações bancárias — teoria e evidências empíricas para o Brasil. Priscilla Maria Villa Lhacer.
- Criação e apropriação de valor em relacionamentos entre empresas compradoras e fornecedores. Priscila Laczynski de Souza Miguel.
- *Crowding* no varejo no Brasil: satisfação e intenção de compra de consumidores de alta e baixa renda. Marcelo Moll Brandão.
- Desempenho de fundos multimercados. Rodrigo Fernandes Malaquias.
- Efeitos do conhecimento sobre a apropriação de renda na saúde suplementar: o caso Unimed de São José dos Campos. Lidiomar Lemos de Magalhães Filho.
- Elections and fiscal policy at the municipal level in Brazil. Fabio Alvim Klein.
- O ensaio em gestão de capital de giro em micro e pequenas empresas. Claudiné Jordão de Carvalho.

- ❑ Estratégias de internacionalização de organizações não governamentais sem fins lucrativos: um estudo multimétodo. Fernando Martinson Ruiz.
 - ❑ Fatores determinantes do uso de inovação tecnológica na educação a distância: um estudo com docentes dos cursos na área de negócios. Edvalda Araújo Leal.
 - ❑ Fatores indutores à evolução da gestão ambiental na indústria: uma abordagem pela teoria institucional. Patricia Calicchio Berardi.
 - ❑ Os impactos do uso das tecnologias de informação e comunicação no processo ensino-aprendizagem: um estudo do ensino superior nas modalidades presencial e a distância. Rovilson Dias da Silva.
 - ❑ Influência do excesso de informações na vulnerabilidade do consumidor e em sua disposição de pagar. João Roberto Lo Turco Martinez.
 - ❑ Medindo a eficácia dos professores: o uso de modelos de valor agregado para estimar o efeito do professor sobre o desempenho dos alunos. Gabriela Miranda Moriconi.
 - ❑ Modelo de gestão da inovação: um estudo de casos em empresas brasileiras do setor petroquímico. William Sampaio Francini.
 - ❑ A mulher invisível: sentidos atribuídos à mulher e ao trabalho na gerência intermediária. Ana Paula Dente Vitelli Morgado.
 - ❑ O que é a pesquisa acadêmica em administração em saúde? Tentativa de uma definição consensual. Germany Gonçalves Veloso.
 - ❑ Obstáculos à implementação da reforma gerencial: as organizações sociais. Flavio Carneiro Guedes Alcoforado.
 - ❑ Opções reais, operações urbanas e o mercado imobiliário na cidade de São Paulo. Verônica Favato e Silva.
 - ❑ Open innovation management organizations: a case study of an international cooperation. Bruno Rondani.
 - ❑ Políticas redistributivas e a redução das desigualdades: a contribuição potencial dos consórcios intermunicipais. Patricia Laczynski de Souza.
 - ❑ Pressupostos e proposta de modelo para a remuneração do trabalho do médico cirurgião nas operadoras de plano de saúde. Adriano Leite Soares.
 - ❑ O processo de implementação de reformas gerenciais na educação básica: São Paulo (2007-2010) e Minas Gerais (2004-2010) em perspectiva comparada. Maurício Almeida Prado.
 - ❑ O processo de institucionalização da participação na Câmara Municipal de São Paulo: uma análise das audiências públicas do orçamento (1990-2010). Gabriela de Breláz.
 - ❑ Product placement in movies: a cross cultural study between Brazil and USA. Ricardo Boeing da Silveira.
 - ❑ Quantificação de risco operacional. Alex Aaltonen.
 - ❑ Reforma do Estado após a Emenda Constitucional 45/04: a reforma do Poder Judiciário. Maria Fernanda de Toledo Rodovalho.
 - ❑ O sentido do sucesso: uma construção social *made in USA*. Cristiana Trindade Ituassu.
 - ❑ A utilização de leilões em modelos de expansão da rede de transmissão de energia elétrica. Goret Pereira Paulo.
- 4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO**
— DIREITO GV
- Dissertações de Mestrado*
- ❑ Certidão de regularidade fiscal: repensando a relação entre Fisco e contribuintes a partir do

paradigma do serviço e da confiança. Livia Freitas Xavier.

- Comissão Nacional da Verdade e a promoção da reconciliação nacional. Gustavo Miranda Antonio.
- O conceito de conselheiro independente vigente na regulamentação dos níveis diferenciados de governança corporativa da BM&FBOVESPA. Marina Oehling Gelman.
- Conflito de interesses nas companhias de capital aberto e o novo padrão de transparência do IFRS: um estudo empírico dos mecanismos voluntários dedicados às transações entre partes relacionadas. Renato Vilela.
- Contratos relacionais e o desenvolvimento da produção de cafés diferenciados — um estudo de caso do setor cafeeiro brasileiro. Clarissa Piterman Gross.
- Contratos relacionais na indústria aeronáutica brasileira: o modelo de parcerias de risco como instrumento de desenvolvimento. Thiago Alves Ribeiro.
- Discriminação racial publicitária: apontamentos dos julgados do Conselho Nacional de Autorregulação Publicitária (Conar). Mônica Bispo de Paulo.
- Judicialização da saúde e assistência farmacêutica no pós-88: efeitos na administração pública municipal do estado de São Paulo. Natália Fazano Novaes.
- Passárgada reconquistada? Estudo sobre o processo de implementação das unidades de polícia pacificadora. Daniela Alessandra Soares Fichino.
- Punição, recompensa, persuasão e ajuda: estratégias regulatórias a partir da nota fiscal paulista. Bruno Vinicius Luchi Paschoal.
- O regime brasileiro de tributação de lucros auferidos por controladas e coligadas no exterior: um estudo empírico sobre suas causas e efeitos. Roberto Codorniz Leite Pereira.

- O regime brasileiro de tributação de lucros auferidos por sociedades controladas e coligadas no exterior: uma visão do atual regime por meio da ótica da teoria do *rent seeking*. Dalton Yoshio Hirata.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Dissertações de Mestrado

- Acesso à justiça: como os balcões de justiça e cidadania contribuem para garantir o acesso à ordem jurídica justa. Patrícia Cerqueira de Oliveira.
- Algumas polêmicas envolvendo a utilização de células-tronco embrionárias no Brasil: um desafio à inovação jurisdicional. Rogério Moraes.
- Uma análise empírica sobre o processo de recuperação econômica pela via judicial adotado pelas sociedades empresárias: a experiência no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro. Dione Valesca Xavier de Assis.
- Cadastro positivo: a possibilidade de acesso ao crédito como um dos caminhos para o desenvolvimento social. Caroline da Rosa Pinheiro.
- As comissões de conciliação prévia na Justiça do Trabalho: uma abordagem sobre sua importância e o esvaziamento ao longo da última década de sua vigência. Fernando Jorge Cassar.
- A gestão em vara judicial sob a visão do juiz proativo. Flávio Henrique de Melo.
- A influência exercida pelo *Amicus Curiae* nos votos dos ministros do Supremo Tribunal Federal nos acórdãos das ações diretas de inconstitucionalidade decididas majoritariamente. Beatriz Castilho Costa.
- O instituto das súmulas vinculantes e sua cogenite alteração legislativa: a análise do verbete nº 13. Bruno Barata Magalhães.

- ❑ Os juízes diante da judicialização da saúde: o NAT como instrumento de aperfeiçoamento das decisões judiciais na área da saúde. Kátia Regina Tinoco Ribeiro de Castro.
- ❑ Justiça restaurativa: uma possível alternativa à pena de prisão e sua utilização pelo Poder Judiciário. Andreia Teixeira Moret Pacheco.
- ❑ Os meios alternativos de resolução de conflitos: instrumentos de ampliação do acesso à justiça. Marcelo Malizia Cabral.
- ❑ Poder Judiciário fluminense e capixaba diante do comércio internacional e do Pré-Sal: novos desafios. Wellington Beckman Saraiva.
- ❑ Política judiciária nacional — Resolução nº 125/2010 do CNJ e efetividade como política pública para redução da judicialização dos conflitos. Mauro Brant Heringer.
- ❑ Política nacional de conciliação: política pública implementada pelo Conselho Nacional de Justiça. Cecília Laranja da Fonseca Bonotto.
- ❑ A pontencialidade educativa da pena de prestação de serviços à comunidade. Genicy de Araújo Sena.
- ❑ Visão sistêmica da efetividade das normas de competência na busca de solução, pelo Poder Judiciário, para os conflitos ambientais. Cláudia Regina Lima Rentroia.
- ❑ Análise da estrutura de volatilidade durante a crise do *Subprime*. Bruno Pontes de Arruda.
- ❑ Análise da *performance* de longo prazo dos Ipos na BMF&Bovespa de 2006 a 2010 com participação de *private equity* e *venture capital*. Estevão Passos Eller.
- ❑ Análise da transmissão de volatilidade dos mercados internacionais para o Brasil. Paulo Eduardo Cecilio Nasser de Souza.
- ❑ Análise de contágio financeiro a partir do modelo de correlação constante com mudança de regime markoviana. Pedro Nielsen Rotta.
- ❑ Análise de redes sociais na produção criativa: uma aplicação aos compositores da bossa-nova. Rafael de Souza Lourenço.
- ❑ Análise do balanço entre demanda por etanol e oferta de cana-de-açúcar no Brasil. Kleber de Alencar.
- ❑ Uma análise energética da cristalização por resfriamento na indústria da cana-de-açúcar. Nilton Albino Filho.
- ❑ Avaliação da eficácia dos métodos estruturados de ensino nas escolas públicas municipais do estado de São Paulo. Sarah Helena Moya.
- ❑ Avaliação de projetos de investimento em cogeração de energia utilizando bagaço de cana-de-açúcar em biorrefinarias a partir do uso da teoria das opções reais. Walter Milan Tatoni.
- ❑ Avaliação para adequação de capital em risco de crédito sob um modelo de teste de estresse: uma abordagem objetiva. Hommenig Scrivani.
- ❑ Biodiesel do dendê: um estudo de viabilidade econômico-financeira no estado do Pará. Augusto Gomes de Castro Junior.
- ❑ Certificações e gestão de sustentabilidade em usina de cana-de-açúcar. Fernanda Figueiredo Vicente.

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Alocação dinâmica ótima com momentos de ordem superior para estratégia de *carry-trade*. Pablo Frisanco Oliveira.

- ❑ Contágio financeiro global: evidências de países do G-20. Michel Ferreira Cardia Haddad.
- ❑ O conteúdo informacional das transações no mercado futuro de câmbio: uma investigação do caso brasileiro. Vanessa Neumann Sulzabach.
- ❑ O crime de drogas e a violência em São Paulo: uma análise a partir da Lei de Drogas. Isabel Ferraz Musse.
- ❑ A cultura do girassol como estratégia de competitividade para o agronegócio regional e nacional: importância para a agroenergia e a alimentação. Luis Carlos Person.
- ❑ Decisão de investimento entre pequenas centrais hidrelétricas e usinas eólicas: aplicação da teoria de opções reais. Tiago Martinez Giorgetto.
- ❑ Demanda por proteção intertemporal e alocação estratégica de ativos no Brasil e nos EUA. Pedro da Costa Neves Neto.
- ❑ Desenho de incentivos na presença de objetivos múltiplos. Roberto Zeitounlian Sarkasian.
- ❑ Detecção de cartões por marcadores de colusão no varejo de combustível. Seiji Kumon Fetter.
- ❑ Determinantes da remuneração de debêntures no mercado brasileiro. Beatriz Torrado de Aguiar.
- ❑ Determinantes da rentabilidade dos fundos de investimento imobiliários no Brasil. Renato Maestre Fiorini.
- ❑ Determinantes da volatilidade implícita das opções de juros (IDI) e a influência do Copom. Paulo Guitti Fernandes Oliveira.
- ❑ Determinantes de *spreads* de ativos securitizados: uma avaliação de fundos de investimento em investimentos creditórios. Cintia Maria Rocha de Oliveira.
- ❑ The drivers of the entry and expansion modes of U.S.-based mines in Brazil. Gustavo Duarte Pimenta.
- ❑ O efeito de gestores empreendedores nas decisões relacionadas à estrutura de capital de empresas brasileiras. Tainá Costa Etzel.
- ❑ O efeito preço das transferências no custo marginal de financiamento público do IPTU para os governos locais no Brasil. Rafael Carlos Cardim.
- ❑ Ensaio em economia da saúde: análise da demanda no mercado de saúde suplementar. Joaquim Heck
- ❑ Ensaio sobre compartilhamento de informação de crédito. Victor Mauro Salomoni dos Reis.
- ❑ Estudo comparativo do poder preditivo do PIB brasileiro por variáveis macroeconômicas em relação ao conjunto de variáveis da estrutura de taxa de juros. Arthur Yukio Sinzato.
- ❑ Estudo empírico sobre investimento direto estrangeiro e estratégia de propriedade das multinacionais no Brasil. Silvia Molinar de Almeida Braga.
- ❑ Um estudo sobre alocação de ativos clássica e bayesiana no mercado acionário brasileiro. Hugo Leonardo Freitas de Moraes Rego.
- ❑ Um estudo sobre o impacto da política fiscal na taxa de juros de curto prazo. Rodrigo Wang de Faria Barros.
- ❑ Fatores determinantes no apreçamento de títulos de dívida ao longo do tempo. Caio Crepaldi de Paula.
- ❑ Filosofia *value investing* na gestão de fundos de investimentos brasileiros. Pedro Bourroul Holloway Ribeiro.
- ❑ Ganhos informacionais do Enem: impactos sobre o desemprego. Marcelo de Araújo Castro.
- ❑ Gerenciamento do capital de giro e excesso de rentabilidade da empresa. Fabiola Paiva Gama.
- ❑ Gestão estratégica da segurança do trabalho na área industrial de uma usina de etanol, açúcar e

- energia elétrica. Fernando Antonio da Costa Figueiredo Vicente.
- ❑ Governança corporativa: concentração do controle e o impacto na liquidez das ações de empresas brasileiras. João Ricardo Kalil Patah.
 - ❑ Governança corporativa e a participação dos investidores estrangeiros nas companhias abertas latino-americanas. Tiago Sampaio Cunha.
 - ❑ Governança corporativa na gestão de caixa agrega valor nas multinacionais? Daniel Gomes de Moraes.
 - ❑ Governança corporativa no Brasil: análise do custo de capital próprio em um ambiente com assimetria de informação. Guilherme Lombardi Junior.
 - ❑ *Hedging* em opções: um estudo sobre modelos e volatilidade. Guilherme Küpper Pacheco de Aguirre.
 - ❑ O impacto da utilização da estrutura de listagem em BDR na precificação dos ativos após o evento Agrenco. Andrea Cristina Antonelli Palaia Manduca.
 - ❑ Impacto de uma melhor governança corporativa e uma maior escolaridade do conselho de administração e da diretoria executiva no d-beta das empresas. Marcos Yoshiro Kawakami.
 - ❑ Influência do investidor estrangeiro no ambiente de informação das ações listadas na América Latina. Renato Diogo Ueda Taira.
 - ❑ Instabilidade na credibilidade do Banco Central brasileiro: avaliação por meio de dados de alta frequência. Fernando Cruz Rabello.
 - ❑ Internacionalização e nível de caixa das empresas: evidência de Brasil e México. Newton Arata.
 - ❑ Investimento de longo prazo no mercado imobiliário brasileiro. Martim Gross Rodrigues.
 - ❑ Melhoramento genético de cana-de-açúcar para produção de biomassa em áreas marginais. Mauro Henrique Salgueiro Rodrigues Violante.
 - ❑ Modelagem da perda esperada: uma alternativa para tratar o efeito da correlação entre a PD e LGD. Bruno Bortoluzzo Pazzoto.
 - ❑ Modelo de volatilidade estocástica com saltos aplicado a *commodities* agrícolas. Roberto Andreotti Bodra.
 - ❑ Um novo teste empírico para modelos teóricos de precificação. André Chaves Mazini.
 - ❑ Oportunidades de *hedge* no mercado de açúcar: uma análise por meio da base. Francisco Sylvio Malzoni Gavotti.
 - ❑ O papel das guardas municipais na redução de homicídios: evidências empíricas para o Brasil. Luis Roberto Cintra Ferreira.
 - ❑ Perfil dos prefeitos e o padrão de gastos locais: evidências para municípios brasileiros. Maria Guazzelli Modes.
 - ❑ Pesquisa orientada a resultado: proposta de um método estruturado para disponibilizar uma tecnologia para o mercado — um caso aplicado ao etanol de 2ª geração. Oswaldo Godoy Neto.
 - ❑ As políticas públicas antitabagistas e os efeitos à competição no mercado brasileiro de cigarro: uma análise crítica para debate. Rodrigo Zingales Oller do Nascimento.
 - ❑ Prêmio de emissão em *bonds* de dívida corporativa denominados em dólares para mercados emergentes. Valter Unterberger Filho.
 - ❑ Prevendo a volatilidade realizada de ações brasileiras: evidências empíricas. Eduardo Augusto Aun.
 - ❑ Previsão da estrutura a termo de taxa de juros do Brasil utilizando modelo de fatores com correção de erros. Tomoharu Maeda Junior.
 - ❑ Projeção de inflação no Brasil utilizando dados agregados e desagregados: um teste de poder preditivo por horizonte de tempo. Thiago Carlotto Carlos.

- ❑ A regulação do setor ferroviário brasileiro: monopólio natural, concorrência e risco moral. Fabio Ferreira Durço.
- ❑ Relações comerciais entre Brasil e China: uma análise de bem-estar a partir de um modelo de equilíbrio geral computável. Livia Goulart Vilela.
- ❑ Um teste da condição de paridade coberta de juros, ajustada por prêmio de risco, para o mercado brasileiro entre 2007 e 2010. Gustavo Oliveira de Castro.
- ❑ Títulos públicos indexados à inflação e a ancoragem das expectativas no Brasil. Eric Uoya Hatisuka.
- ❑ Trabalho infantil e proficiência escolar: um estudo com dados em painel. Davi Kobayashi Colombo.
- ❑ Transmissão da variação cambial para os índices de inflação no Brasil: estimação do *pass-through* através de modelos de vetores autorregressivos estruturais com vetores de correção de erros. Veridiana de Andrade Nogueira.
- ❑ Utilização de sistemática de tomada de decisão para selecionar e priorizar um portfólio de projetos de investimento. Ricardo Tolomei Costa.
- ❑ Valorização dos gases da carbonização da madeira via rota de combustão. Omar Nonato Junior.
- ❑ Viés de sobrevivência nos fundos de investimento de renda variável no Brasil. Guilherme Vieira Domingues Cordeiro.

Teses de Doutorado

- ❑ Competição política faz bem à saúde? Evidências dos determinantes e dos efeitos da privatização dos serviços de saneamento básico no Brasil. Carlos César Santejo Saiani.
- ❑ A emergência da governança socioambiental no mercado internacional de biocombustíveis. Bruno Benzaquen Perosa.

- ❑ Ensaios em dívida soberana. Denísio Augusto Liberato Delfino.
- ❑ Ensaios sobre o papel da taxa de câmbio no desenvolvimento. Marcos Aurélio Andrade Rocha.
- ❑ Sincronia dos ciclos econômicos regionais: um estudo de caso aplicado aos estados brasileiros. Leonardo Baptista Correia.
- ❑ Three essays on local demand for public services. Rafael Terra de Menezes.
- ❑ Três ensaios críticos sobre o processo de matematização recente da economia no mundo e no Brasil. Maurício Martinelli Silva Lupieri.

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Análise do papel da política macroprudencial e sua inserção em um modelo DSGE. Marília Angelo Tavares.
- ❑ Atuação do BNDES e parcerias com bancos privados: uma nova proposta. Kamila Ferraz Araujo.
- ❑ Uma barreira à entrada não tão inocente. Felipe Leon Peres Camargo Shalders.
- ❑ Compras públicas x compras privadas: o que os dados da aquisição de medicamentos nos dizem? Raphael Gonçalves de Carvalho.
- ❑ A crise bancária irlandesa de 2008-2011. Claudia Raphaela Cova de Lima.
- ❑ Decomposição da desigualdade salarial no Brasil. Felipe de Jesus Macedo Silveira.
- ❑ Dinâmica recente dos preços de imóveis do Rio de Janeiro: reflexo de uma bolha? Maina da Silva Tavares.

- ❑ A divergente trajetória de desenvolvimento da América Latina e da Ásia explicada pelas diferenças nas fontes de crescimento dos seus países no pós-guerra. Rodrigo Silva Barreto.
- ❑ Efeitos de variáveis macroeconômicas no nível de liquidez de empresas brasileiras. Lucia Borges Coelho.
- ❑ Empresas com CEO/chairman fundador apresentam retorno superior ao mercado? Guilherme Souto da Silva.
- ❑ Estimando a taxa de juros real neutra brasileira via modelo DSGE. Debora Itagiba de Moraes.
- ❑ Estudo do impacto do patrimônio na rentabilidade dos fundos de investimento em ações. Laura Crispin Guaraná.
- ❑ Um estudo sobre a capacidade de gestores de fundos multigestor adicionarem valor aos cotistas. Felipe Mascarenhas Cotrim.
- ❑ Um estudo sobre a curva de demanda agregada brasileira. Rafael Lemos Basto de Vasconcellos.
- ❑ Estudo sobre o efeito de variáveis macroeconômicas e do *spread* de *credit default swap* no risco de evento de crédito soberano. Rodrigo Azevedo de Castro Botelho.
- ❑ Estudo sobre o prêmio de liquidez no Brasil. Eduardo da Silveira Gomes.
- ❑ Fiscal multipliers in an incomplete markets economy. Rodrigo Soares de Abreu.
- ❑ From commitment to non-commitment: allowing type dynamic in Laffont and Tirole's regulation model. Cassiano Breno Machado Alves.
- ❑ O impacto da ampliação da cobertura previdenciária sobre a poupança na China. Marcelo Lyra Machado de Carvalho.
- ❑ O impacto das UPPs na *performance* escolar no Rio de Janeiro. Pedro Henrique Butelli.
- ❑ O impacto de normas sociais no mercado de ações brasileiro. Paulo Rogério Abreu Ribeiro.
- ❑ Impactos do prêmio de risco e erros de expectativas na capacidade preditiva da taxa de câmbio futura. Paulo Maranesi Najjar.
- ❑ Impactos financeiros sobre o desempenho escolar: evidências do programa Cartão Família Carioca. Rafael Garcia Borges de Oliveira.
- ❑ Inadimplência de dívida soberana em modelo de equilíbrio geral com credores heterogêneos. Tiago Carvalho Machado de Souza.
- ❑ Intervenção do Banco Central no mercado interbancário. João Paulo Carvalho Aveiro.
- ❑ Leilões de valor quase comum e o regime de partilha de produção brasileiro: uma abordagem teórica. Clara Costellini de Souza.
- ❑ Medindo a credibilidade do Banco Central brasileiro. Pedro Guedes Alves.
- ❑ Modelagem paramétrica de curvas de crédito no mercado brasileiro. Leonardo Gonçalves Medina.
- ❑ Um modelo dinâmico estocástico de equilíbrio geral (DSGE) com sistema bancário aplicado à economia brasileira. Bernard Fontes Tamler.
- ❑ Monetary policy and the cross-section of stock returns: a Favar approach. Victor Duarte Garcia Pires.
- ❑ Opções reais em projetos de investimentos: o caso de uma planta de liquefação de gás natural com flexibilidade de troca de mercado e de troca de produto. Gustavo Zimbardi Veloso.
- ❑ Optimal regulation of oil fields under asymmetric information. Raphael de Albuquerque Galvão.
- ❑ *Performance* das melhores ideias dos gestores de fundos de ações brasileiros. Milton Baggio Carvalho.

- Preços de imóveis residenciais novos no Rio de Janeiro: estimação através da metodologia de preços hedônicos. Julia Silveira Martins.
- Previsão de preços de ativos utilizando restrições do modelo de valor presente. Diogo Vinicius Menezes Saraiva.
- Relações entre capital humano, sistemas de previdência e aposentadoria. André Okamoto Untem.
- A remuneração dos executivos tem impacto no valor e desempenho das empresas brasileiras de capital aberto? Alisson Chen Yi Chien.
- Renda e gastos com educação de nível superior. Francisco Augusto Seixas Thomé.
- Uma resenha sobre modelos de apreçamento de derivativos. Pedro Henrique Engel Guimarães.
- Sorte *versus* habilidade, uma abordagem através de *cross section* da indústria de fundos de ações no Brasil. Diogo Alexandre de Melo Bahia.

- Taxa de *performance*, volatilidade e retorno nos fundos de ações. João da Costa Marques.

Teses de Doutorado

- Ensaios em economia aplicada. Luiz Felipe Pires Maciel.
- Ensaios sobre o Poder Judiciário no Brasil. Alexandre Samy de Castro.
- Essays on economic regulation. Lavinia Rocha de Hollanda.
- Essays on monetary and banking theory. Jefferson Donizeti Pereira Bertolai.
- Essays on spatial econometrics. Paulo Gustavo de Sampaio Grahl.
- A roughly smooth optimal consumption path: smoothing the rough annuity puzzle. Regis Baratti Lima Salgado.

Congressos, conferências e seminários

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Promoção

- II Ateliê do Pensamento Social/Social Thought Workshop. Rio de Janeiro, RJ, 30 e 31-8-2012.
- Debate Público A Conversation on Global Nuclear Politics. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2012.
- Desafios Arquivísticos: Acesso e Consulta Pública a Documentos Pessoais — Perfil de Acesso dos Usuários da Base de Dados Accessus. Rio de Janeiro, RJ, set. 2012.
- Desafios Arquivísticos: Gestão, Tratamento, Preservação e Acesso — Digitalização dos Documentos Textuais do Programa de Arquivos Pessoais do Cpdoc/FGV. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2012.
- Desafios Arquivísticos: Gestão, Tratamento, Preservação e Acesso — o Acervo Fotográfico do Cpdoc: Novas Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 8-8-2012.
- Oficina de História Oral: Tecnologias de Gravação e Preservação de Acervos Audiovisuais e Sonoros. Rio de Janeiro, RJ, 30-8-2012.
- Oficina sobre Métodos e Técnicas de Pesquisa para Teses e Dissertações na Interseção de História e Relações Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-8-2012.
- Palestra sobre Eleições Americanas: O Que Está em Jogo? Rio de Janeiro, RJ, 18-10-2012.
- Palestra sobre Imagens Divergentes, Conciliação Histórica: Memória, Melodrama e Documentário nos Filmes *O que é isso, companheiro?* e *Hércules 56*, de Fernando Seliprandy. Rio de Janeiro, RJ, 25-2-2012.
- Palestra sobre O Chile na Obra de Chris Marker: um Olhar sobre a Experiência Chilena. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2012.
- Palestra sobre O Documentário Brasileiro Silencioso: História e Cultura. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2012.
- Palestra sobre O Documentário na Televisão Brasileira: a Década de 1970. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2012.
- Seminário de Pesquisa: Contextos, e Não Conteúdos: Informação, Preferências e os Papéis Variáveis da Mídia na Política Democrática. Rio de Janeiro, RJ, 14-12-2012.
- II Seminário Internacional Mundos do Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 27 a 30-11-2012.

- ❑ Seminário sobre Democracia à Brasileira: Teorias, Processos e Alternativas. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2012.
- ❑ Seminário sobre The Origins of the Brazil-Argentina Nuclear Cooperation. Rio de Janeiro, RJ, 21 a 23-3-2012.

Copromoção

- ❑ Debate sobre o Futuro das Intervenções Humanitárias, copromovido pela Stanley Foundation e Global Center for the Responsibility to Protect. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2012.
- ❑ Europe Day International Conference, copromovido pela KAS — Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2012. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Global Challenges, Increasing Responsibilities: G-20 Foreign Policy Think Tanks International Conference, copromovida pela Universidade da Pensilvânia. Filadélfia, PA, 3 a 5-6-2012. (Celso Castro, organizador; Matias Spektor e Elena Lazarou.)
- ❑ Global Economics Symposium e Roundtable on Social Inclusion Policies, copromovidos pelo Kiel Institute, a Bertelsmann Stiftung e o Leibniz Information Centre for Economics. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-10-2012. (Elena Lazarou.)
- ❑ International Workshop on Brazil and the Global Nuclear Order, copromovido pelo Carnegie Endowment for International Peace. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2012. (Matias Spektor, organizador.)
- ❑ 2012 School on the European Union, copromovida pela KAS — Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 11-5-2012. (Elena Lazarou, organizadora e palestrante.)
- ❑ Seminário sobre a Configuração dos Estudos da Defesa como Área do Conhecimento Científico, copromovido pela Associação Brasileira de Estudos de Defesa (Abed). Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2012. (Celso Castro, organizador.)
- ❑ Workshop on European Union Research, copromovido pela KAS — Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2012. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Workshop on Responsibility While Protecting: What's Next?, copromovido pela Stanley Foundation e Global Center for the Responsibility to Protect. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2012. (Matias Spektor, organizador.)
- ❑ Workshop on Turkey and Brazil: New Powers in a Transforming Global Order?, copromovido pelo Tasam. Rio de Janeiro, RJ, 8 e 9-3-2012. (Elena Lazarou, organizadora.)

Participação

- ❑ 3rd Annual Workshop on The Future of Liberal Internationalism: Global Governance in a Post-American Hegemonic Era, promovido pela Universidade de Princeton. Princeton, NJ, 4 e 5-5-2012. (Matias Spektor.)
- ❑ The Arab-Latin American Forum. Abu Dhabi, 15-12-2012. (Elena Lazarou.)
- ❑ The Atlantic Dialogues, organizado pelo German Marshall Fund of the United States. Rabat, Marrocos, 28 a 30-9-2012. (Elena Lazarou.)
- ❑ 4th Brics Academic Forum. Nova Délhi, Índia, 6-3-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Brics Panel Profile, promovido pela University of Pretoria. Pretória, África do Sul, 6-8-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Brics Think-Tanks Forum. Chongqing, China, 26 e 27-9-2012. (Oliver Stuenkel.)

- ❑ British International Studies Association Conference. Edimburgo, Grã-Bretanha, 22-6-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Ciclo de Conferências sobre A Vida Democrática Brasileira, promovido pelo Colegio de México. Cidade do México, 26-11 a 5-12-2012. (Américo Freire, conferencista.)
- ❑ VI Colóquio Latino-Americano sobre Recuperação e Preservação do Patrimônio Industrial e Mesa sobre Mundos do Trabalho e Patrimônio Industrial, promovidos pelo Sesc-Vila Mariana. São Paulo, SP, 3 a 6-7-2012. (Paulo Fontes, mediador.)
- ❑ Conference on Brazil: Domestic Factors Influencing the Rise to Global Prominence, promovida pelo Bureau of Intelligence and Research, US Department of State e National Intelligence Council. Washington, DC, 22-5-2012. (Matias Spektor.)
- ❑ IX Conferência de Segurança Internacional do Forte de Copacabana, promovida pela Fundação Konrad Adenauer e Cebri. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Conferência sobre Knowledge Production in the Global South: Glimpses from Brazil, promovida pelo RIS — Research and Information System for Developing Countries. Nova Délhi, Índia, 21-2-2012. (Claudio Costa Pinheiro, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre O Contexto Historiográfico de Criação do Museu Histórico Nacional: Cientificidade e Patriotismo na Narrativa da História Nacional, no Seminário Internacional 90 Anos do Museu Histórico Nacional em Debate (1922-2012). Rio de Janeiro, RJ, 1-10-2012. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Peões e Gatos: Mudanças e Continuidades no Trabalho Escravo Contemporâneo, no Seminário Internacional Labhoi, 30 anos: 1982-2012, promovido pela UFF Niterói, RJ, 30-8-2012. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Trabalho Análogo a de Escravo: Tempo Presente e Usos do Passado, no I Encontro de História Oral Portuguesa em Rede, promovido pela Universidade de Lisboa e Universidade Nova de Lisboa. Lisboa, Portugal, 14-12-2012. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Congresso Internacional sobre Desenvolvimento, promovido pelo Centro Internacional de Estudos Celso Furtado. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-8-2012. (Dulce Pandolfi, conferencista e coordenadora da mesa-redonda Movimentos Sociais e Desenvolvimento.)
- ❑ IX Congresso Luso-Brasileiro de História da Educação, promovido pela Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 12 a 15-7-2012. (Angela de Castro Gomes.)
- ❑ The Council of Councils Singapore Regional Conference. Cingapura, 31-10-2012. (Elena Lazarou.)
- ❑ 36º Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 21 a 26-10-2012. (Mario Grynspan, organizador e coordenador do GT 16 Grupos Dirigentes e Estruturas de Poder; Dulce Pandolfi, da Comissão de Avaliação de Teses de Doutorado e Mestrado; Mariana Cavalcanti, coordenadora adjunta do GT 7 Dimensões do Urbano: Tempos e Escalas em Composição).
- ❑ 8º Encontro da ABCP: Potências Emergentes e o Futuro da Promoção da Democracia. Gramado, RS, 3-8-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Encontro Nacional da Associação Brasileira de História Oral e Simpósio Temático Futebol, Narrativas e Memória. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 13-7-2012. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, coordenador.)
- ❑ 7º Encontro Nacional de Arquivos e Acervos Audiovisuais Brasileiros e 7ª Cineop — Mostra de Cinema de Ouro Preto. Ouro Preto, MG, 21 a 25-6-2012. (Mônica Almeida Kornis.)

- ❑ XI Encontro Nacional de História Oral: Memória, Democracia e Justiça e Mesa-Redonda sobre Questões Metodológicas, promovidos pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 13-7-2012. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ II Euseur — Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas. Brasília, DF, 13 a 15-6-2012. (Suemi Higuchi.)
- ❑ XIX Fórum Brasil-Europa: Migração no Século XXI: Desafios e Oportunidades. Brasília, DF, 29 e 30-8-2012. (Elena Lazarou.)
- ❑ XLIII Fórum de Coordenadores dos Programas de Pós-Graduação em História. Fortaleza, CE, 17 e 18-5-2012. (Mônica Almeida Kornis.)
- ❑ VI Fórum de Formação e Profissionalização em Relações Internacionais, organizado pela Empresa Júnior de Relações Internacionais da USP. São Paulo, SP, 23-4-2012. (Matias Spektor.)
- ❑ G-20 Foreign Policy Think Tanks Summit, na University of Pennsylvania. Filadélfia, Pensilvânia, 3 a 5-5-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ XXX International Congress of the Latin American Studies Association e Simpósio La Invenición Democrática en Brasil y Argentina: Actores y Procesos. São Francisco, Califórnia, 23 a 26-5-2012. (Américo Freire, debatedor.)
- ❑ International Studies Association Annual Convention. San Diego, Califórnia, 1 a 4-4-2012. (Elena Lazarou, moderadora de painel.)
- ❑ XIII Jornada dos Alunos do PPGSA, promovida pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 2012. (Mario Grynszpan, debatedor.)
- ❑ Mesa sobre Cartografias do Rural no Pensamento Brasileiro, 36º Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 21 a 26-10-2012. (João Maia, expositor.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Espaço Urbano, Drogas e Territorialidade, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em Antropologia da USP. São Paulo, SP, 31-8-2012. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre O Trabalho na Cidade, no 30º Encontro Nacional de Estudos Rurais e Urbanos, promovido pelo Departamento de Sociologia da USP. São Paulo, SP, 1-6-2012. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Participação Política e Gênero: entre o Público e o Privado, no 6º Congreso Latinoamericano de Ciencia Política. Quito, Equador, 12 a 14-7-2012. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Crise do Euro e o Futuro da União Europeia. São Paulo, SP, 15-3-2012. (Elena Lazarou, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre A Grande Aliança de Ana de Castro Osório: um Projeto Político-Pedagógico nos Anos 1910/20, no IX Congresso Luso-Brasileiro de História da Educação, promovido pela Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 12 a 15-7-2012. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
- ❑ Palestra sobre A Light e os Transportes Coletivos no Rio de Janeiro: Roteiro de Questões, no Simpósio Internacional sobre Globalización, Innovación y Construcción de Redes Técnicas Urbanas en América y Europa, 1890-1930. Barcelona, Espanha, fev. 2012. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Mandiga Cabe no Regulamento? Reflexões sobre Capoeira, Esporte e Olimpismo, no XIII Congress of the International Society for the History of Physical Education and Sport. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2012. (Vivian Luiz Fonseca, palestrante, com Luiz Renato Vieira.)
- ❑ Palestra sobre A Primeira República do Brasil, promovida pela Finep. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2012. (Alzira Alves de Abreu, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Recuperação da Informação sob a Ótica dos Usuários: um Estudo de Caso do Uso da Base de Dados do Centro de Pesquisa e Docu-

- mentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc/FGV), no IX Ciclo de Estudos em Ciência da Informação, promovido pelo Centro de Ciências Matemáticas e da Natureza da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 4 e 5-12-2012. (Renan Marinho de Castro, palestrante.)
- Palestra sobre A Rede Globo e a Construção de uma Memória do Regime Militar, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em Comunicação e Informação da UFRGS. Porto Alegre, RS, 30-3-2012. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
 - Palestra sobre A Relação Empresarial-Militar entre Brasil e Estados Unidos no Golpe de 1964, no XV Encontro Regional de História da Anpuh-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 27-6-2012. (Martina Spohr, expositora.)
 - Palestra sobre A Relação Empresarial-Militar no Golpe de 1964, no VI Encontro Nacional da Associação Brasileira de Defesa e I Encontro Sul-Americano de Defesa. São Paulo, SP, 6 a 9-8-2012. (Martina Spohr, expositora.)
 - Palestra sobre A Sociedade Brasileira Interpretada por seus Clássicos: Anísio Teixeira, o Autor e sua Contribuição, promovida pelo Sesc. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2012. (Helena Bomeny, palestrante.)
 - Palestra sobre Acesso ao Patrimônio no Século XXI: Novas Perspectivas, no XVII Congresso Brasileiro de Arquivologia, promovido pela Associação dos Arquivistas Brasileiros, Firjan e Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 22-6-2012. (Martina Spohr, mediadora.)
 - Palestra sobre Arquivos Pessoais: entre Registro, Memória e Projeto, na I Jornada de Arquivos Pessoais e Memória, promovida pelo Centro de Apoio à Pesquisa Histórica e Programa de Pós-Graduação em História Social da USP. São Paulo, SP, 21-5-2012. (Luciana Heymann, palestrante.)
 - Palestra sobre As Oposições Sindicais na História do Trabalho Brasileira, no Seminário sobre Meio Século de Oposições Sindicais no Brasil, promovido pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 8 e 9-11-2012. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Azevedo Amaral e O século do corporativismo de Michael Manoilescu no Brasil de Vargas, no Seminário Internacional Sujeitos na História: Perspectivas e Abordagens, promovido pela UFF Niterói, RJ, 30-10-2012. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
 - Palestra sobre Brasil, Angola e Moçambique e Diplomacia Cultural Através do Esporte: a Capoeira em Debate, na II Conferência Internacional sobre o Desporto em África — Desporto e Lazer no Continente Africano: Práticas e Identidades, promovida pelo Centro de Estudos Africanos do ISCTE/Instituto Universitário de Lisboa. Lisboa, Portugal, 4 a 6-6-2012. (Vivian Luiz Fonseca, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil and Turkey as Emerging Powers: Opportunities and Challenges, promovida pelo Occidental College. Los Angeles, Califórnia, 5-4-2012. (Elena Lazarou, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil, the Brics and the International Agenda, promovida pela Fiesp. São Paulo, SP, 31-7-2012. (Oliver Stuenkel.)
 - Palestra sobre Cadastro Nacional de Pessoas Desaparecidas: Etnografia e Participação na Formulação de um Problema Social, no Seminário sobre Etnografia de Elites, Redes e Dispositivos de Poder, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social do Museu Nacional/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2012. (Letícia Carvalho de Mesquita Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre Controversies around the Teaching of Brazilian “Black history”, na Challenging History Conference, promovida pela City University London. Londres, RU, 23 a 25-2-2012. (Verena Alberti, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Democracy Promotion and Nation Building in United States Foreign Policy. Paris, França, 16-10-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Palestra sobre Desafios Antropológicos Contemporâneos, na 28ª Reunião Brasileira de Antropologia, promovida pela PUC-SP. São Paulo, SP, 5-7-2012. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Documentos Express: Desafios e Riscos do Acesso Online a Documentos de Arquivo, no II Seminário de Arquivos Pessoais da Era Digital, no XVII Congresso Brasileiro de Arquivologia, promovido pela Associação dos Arquivistas Brasileiros. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2012. (Luciana Heymann, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre El Caudillo, el Sapo Barbudo y la Invención Democrática Brasileña, no XXX International Congress of the Latin American Studies Association. São Francisco, Califórnia, 23 a 26-5-2012. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre El Racismo en Cuestión: Posibilidades de Investigación en Historia Oral, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Verena Alberti, expositora, com Amílcar Araújo Pereira.)
- ❑ Palestra sobre Entre Delegacias e Delegações: o Desaparecimento de Pessoas como Ocorrência Policial e Problema Social, no 36º Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 21 a 25-10-2012. (Leticia Carvalho de Mesquita Ferreira, expositora.)
- ❑ Palestra sobre Epistemological Reflections on the Encounter of Two Perspectives of AudioVisual Making, promovida pela National University of Singapore. Cingapura, 27-2-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Esportes, Adesões e Emoções: Modalidades do Torcer no Brasil e em Portugal, na 28ª Reunião Brasileira de Antropologia, promovida pela PUC-SP. São Paulo, SP, 2 a 5-7-2012. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, expositor.)
- ❑ Palestra sobre Estado e Territorialismo no Brasil Moderno, no Seminário sobre Estado, Territórios y Fronteras: Consolidando la Institucionalidad, promovido pela Universidad Nacional de Colombia. Bogotá, Colômbia, 12 e 13-4-2012. (João Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Europe in the Eyes of the (Faraway) Beholder, promovida pela Bertelsmann Foundation Summer Academy on Europe. Berlim, Alemanha, 15-6-2012. (Elena Lazarou, expositora.)
- ❑ Palestra sobre Filmando las Entrevistas: Observaciones a partir de una Experiencia de Investigación, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Celso Castro, expositor.)
- ❑ Palestra sobre Football, Memory and Heritage: a Project for the Creation of a Collection of Oral History Interviews for the Football Museum, no XVII Encuentro da International Association of Oral History. Buenos Aires, Argentina, 4 a 7-9-2012. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, expositor.)
- ❑ Palestra sobre Global Europe in a Rapidly Changing World: How to Avoid Irrelevance. Poros Island, Grécia, 21 a 24-6-2012. (Elena Lazarou, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre História e Historiografia: Experiências de Pesquisa, no I Seminário dos Doutorandos em História da Linha de Pesquisa Cultura e Memória do Programa de Pós-Graduação em de História da UFPE. Recife, PE, 28-6-2012. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre História e Sociedade em Narrativas Televisivas, promovida pelo Programa de

- Pós-Graduação em História da PUC-RS. Porto Alegre, RS, 26-10-2012. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- Palestra sobre História Oral e Movimentos Sociais, no Seminário sobre História Oral: um Lugar de Interseções, promovido pela Universidade Federal de Minas Gerais. Belo Horizonte, MG, 24 a 26-9-2012. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Palestra sobre História Pública e Mundos do Trabalho: a Proposta do Museu do Trabalho e dos Trabalhadores em São Bernardo do Campo, no Simpósio Internacional de História Pública, promovido pela Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da USP. São Paulo, SP, 23 a 27-7-2012. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Histórias de Família: entre a Itália e o Brasil, proferida no Encontro Itália, promovido pelo Centro de Artes da UFF Niterói, RJ, 12-4-2012. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
 - Palestra sobre Intelectuais, Democratização e Combate à Pobreza no Brasil Contemporâneo, no 54º International Congress of Americanists. Viena, Áustria, 15 a 20-7-2012. (Américo Freire, palestrante.)
 - Palestra sobre Intelectuais Mediadores e uma Escrita da História Ensinável, promovida pelo Programa de Pós-Graduação e Departamento de Ciência Política da USP. São Paulo, SP, 1-11-2012. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
 - Palestra sobre Intellectual Creativity in Peripheral Countries: the Impact of the Brics Emergence to Knowledge Production in the Global South, no 2nd ISA Forum of Sociology. Buenos Aires, Argentina, 1 a 4-8-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Interest Groups Involved in Creation of National Justice Council in Brazil, no 22º World Congress on Political Science, promovido pela Universidad Complutense. Madri, Espanha, 8 a 12-7-2012. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Palestra sobre Isso É Coisa do Destino: Notas sobre Registros Policiais de Desaparecimento de Pessoas e Outros Documentos, no Seminário sobre Processos de Estado, Violência e Desigualdades, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social do Museu Nacional/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-9-2012. (Letícia Carvalho de Mesquita Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre Jackson de Figueiredo e o Antiliberalismo no Brasil dos Anos 1920, no 8º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Palestra sobre La Apropiación de *El siglo de corporativismo* de Michael Manólesco en el Brasil de Vargas, no 54º Congreso Internacional de Americanistas. Viena, Áustria, 15 a 20-7-2012. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
 - Palestra sobre La Casa de la Moneda del Brasil por sus Monederos: Relatos de los Trabajadores e Historia Institucional de la Empresa, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
 - Palestra sobre La Memoria de la Dictadura Brasileña: el Uso del Testimonio Oral para la Autenticación Histórica en el Docudrama *Linha Direta*, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Mônica Almeida Kornis, comunicação oral.)
 - Palestra sobre Latin American History and Historiography, promovida pelo Ramjas College/Department of History of the University of Delhi. Nova Délhi, Índia, 15-2-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Los Lugares de la Memoria y la Memoria de los Lugares: Reflexiones sobre el Proyecto “Memórias Reveladas”, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Luciana Heymann, expositora.)
- ❑ Palestra sobre Main Questions and Interest Groups Involved in the Creation of the National Justice Council, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Manifesto dos Pioneiros da Educação Nova: 80 Anos, na Semana Universitária sobre Ciência, Inovação Tecnológica e Sociedade: o Projeto da UnB 5 Décadas Depois, promovida pela Universidade de Brasília. Brasília, DF, 22 a 26-10-2012. (Helena Bomeny, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Media and Democracy in Brazil, promovida pelo Bildner Center for Western Hemisphere Studies. Nova York, EUA, 17-10-2012 (Fernando Lattman-Weltman, expositor.)
- ❑ Palestra sobre Mobilidades, Classe Social e Preocupações Ambientais na Favela da Rocinha, no VI Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ambiente e Sociedade. Belém, PA, 18 a 21-9-2012. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Movimiento Negro y Relaciones Raciales en Brasil: Producción de Conocimiento a través de Material Didáctico en Internet, na 17ª Conferencia Internacional de Historia Oral, promovida pela International Oral History Association e Asociación de Historia Oral de la República Argentina. Buenos Aires, Argentina, 3 a 7-9-2012. (Verena Alberti, palestrante, com Amílcar Araujo Pereira.)
- ❑ Palestra sobre O Acervo Fotográfico do Cpdoc: Novas Perspectivas, no Workshop de Acervos Fotográficos e Mesa-Redonda: Desafios e Perspectivas Institucionais, promovidos pelo Arquivo Geral da Cidade do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2012. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Crack, o PAC, e a “Faixa de Gaza”, na 28ª Reunião Brasileira de Antropologia, promovida pela PUC-SP. São Paulo, SP, 5-7-2012. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Empresariado e as Relações Brasil-Estados Unidos no Caminho do Golpe de 1964, no I Seminário de História Política e IV Seminário Internacional do Laboratório Cidade e Poder, promovidos pela UFF. Niterói, RJ, 25 a 28-9-2012. (Martina Spohr, comunicação oral.)
- ❑ Palestra sobre O Estado da Arte da História Social do Trabalho Brasileira, no Seminario Internacional Mundos del Trabajo en Transformación: entre lo Local e lo Global, promovido pelo Museo de Etnografía y Folklore. La Paz, Bolívia, 3 a 5-12-2012. (Paulo Fontes, expositor.)
- ❑ Palestra sobre O Futebol Mestiço e o Elogio da Derrota: Notas de Gilberto Freyre sobre a Seleção Brasileira nas Copas do Mundo (1938-1974), no XXX Congress of the Latin American Studies Association. São Francisco, Califórnia, 23 a 26-5-2012. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, expositor.)
- ❑ Palestra sobre O Legado Social dos Megaeventos no Rio de Janeiro, no II Seminário de Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 21-9-2012. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Rio de Janeiro e a República Brasileira, no Ciclo de Debates do Movimento em Defesa da Economia Nacional, promovido pela Associação Brasileira de Imprensa. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2012. (Américo Freire, palestrante.)

- Palestra sobre O Superior Tribunal Militar, o Ato Institucional nº 5 e o Instituto do *Habeas Corpus*, no 36º Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 21 a 26-10-2012. (Ângela Moreira, expositora.)
- Palestra sobre O Teatro de Viriato Corrêa: a Disseminação da História e dos Costumes Brasileiros através dos Palcos, na VII Semana de História Política, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em História da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 26-10-2012. (Vanessa Matheus Cavalcante, expositora.)
- Palestra sobre Ontologias do Sul, no Workshop Epistemes del Entendimiento Sur-Sur, promovido pelo Lateinamerika Institut, Freie Universität. Berlim, Alemanha, 20 e 21-4-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Os juristas-Políticos da OAB e o Golpe de 64, no Seminário sobre História do Direito e das Instituições Políticas, promovido pela Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-10-2012. (Marco Aurélio Vannucchi L. de Mattos, palestrante.)
- Palestra sobre Perceptions of the EU as an Indicator of European Power: the Use of “Europe” in Brazilian Discourse on Regional Integration, no Green Workshop on Quantitative Indicators of European Power. Bruges, Bélgica, 26 e 27-3-2012. (Elena Lazarou, expositora.)
- Palestra sobre Politics and Poetics of Scientific Imagination in Post-Colonial Contexts: Sociologizing Brazilian Academic Production Towards India and South Africa, no 40th World Congress of the International Institute of Sociology. Nova Délhi, Índia, 19-12-2012. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Preservação e Difusão do Acervo Histórico do Cpdoc: Desafios e Perspectivas, no I Encontro de Arquivos Contemporâneos, promovido pela Universidade Nova de Lisboa/Fundação
- Mario Soares. Lisboa, Portugal, 25 e 26-10-2012. (Martina Spohr, palestrante.)
- Palestra sobre Preservação e Difusão do Acervo Histórico do Cpdoc: Desafios e Perspectivas, no V Congresso Nacional de Arquivologia, promovido pela Associação dos Arquivistas da Bahia. Salvador, BA, 1 a 5-10-2012. (Daniele Amado, palestrante.)
- Palestra sobre Preservação e Difusão do Acervo Histórico do Cpdoc: Desafios e Perspectivas, no XVII Congresso Brasileiro de Arquivologia, promovido pela Associação dos Arquivistas Brasileiros, Firjan e Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 22-6-2012. (Daniele Amado, palestrante; Martina Spohr, expositora.)
- Palestra sobre Research Explorations on Colonialism, Language and Culture in India e Exibição do Filme *Mulaqat*, promovidas pelo Indian Institute of Technology. Nova Délhi, Índia, 21-2-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Right to Memory in Brazil Today: Focus on Dictatorship and Archives, na Archival Education and Research Institute Meeting. Los Angeles, CA, 10-7-2012. (Luciana Heymann, expositora.)
- Palestra sobre Slavery in Brazil: Histories and Historiographies, promovida pela University of Delhi. Nova Délhi, Índia, 16-2-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre State, Territory and Development in the Heart of Brazil: the Case of Fundação Brasil Central, no XI Brasa Conference. Urbana, Illinois, 6 a 8-9-2012. (João Marcelo Maia, palestrante.)
- Palestra sobre Teoria Pós-Colonial e Ciências Sociais: Agendas do Ocaso de um Debate, na VII Semana Acadêmica de Ciências Sociais, promovida pela UFPR. Curitiba, PR, 9 e 10-5-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre The Golden Age of Brazilian Football: Testimonies from Former Players of the Brazilian National Team in the 1958, 1962 and 1970 World Cups, no 9th Social Science History Congress. Glasgow, Escócia, 11 a 14-4-2012. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, expositor.)
- ❑ Palestra sobre The Impact of the Brics Emergence to the Political Economy of Knowledge Production in the Global South, no 40th World Congress of the International Institute of Sociology. Nova Délhi, Índia, 19-2-2012. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Think-Tanks and Policy Transformation: the Case of Brazil, no Panel Policy Advice and Policy Work: Process, Content and Impact, no IPSA World Congress. Madri, Espanha, 8 a 12-7-2012. (Elena Lazarou, expositora.)
- ❑ Palestra sobre Trabalhadores e Associativismo Urbano no Governo Jânio Quadros em São Paulo (1953-54), no XXX International Congress of the Latin American Studies Association. São Francisco, Califórnia, 23 a 26-5-2012. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Trabalho Análogo ao de Escravo no Brasil Contemporâneo, no Seminário sobre As Fronteiras da Escravidão Moderna e Contemporânea sob a Ótica da História do Direito e da História do Trabalho, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em História da UFSC. Florianópolis, SC, 10-5-2012. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Transit and Transitivity: the Receptions of Dependency in South and Southeast Asia and Other Dialogues between Intellectual Peripheries of the Global South, promovida pelo Graduate Institute/Department of Anthropology and Department of History. Genebra, Suíça, 18-12-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Travando Diálogos: Políticas Culturais e as Relações com a Capoeira no Brasil, no XV Encontro Regional de História da Anpuh-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 27-6-2012; e no II Seminário dos Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Estado do Rio de Janeiro, promovido pelo Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, de 17 a 21-9-2012. (Vivian Luiz Fonseca, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Turkey: a Rising Power?, promovida pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 26-7-2012. (Elena Lazarou, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Um Poeta na Política: Mário de Andrade, Paixão e Compromisso, no Festival Literário Internacional de Paraty. Paraty, RJ, 4 a 8-7-2012. (Helena Bomeny, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Uma História na TV: Marc Ferro e o Programa *Histoire parallèle*, no XVI Encontro da Sociedade Brasileira de Estudos de Cinema e Audiovisual. São Paulo, SP, 8 a 11-10-2012. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Uma Ruína, Duas Memórias: Moradia e Trabalho na Antiga Fábrica da CCPL, no XI Encontro Nacional de História Oral: Memória, Democracia e Justiça, promovido pelo Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 13-7-2012. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Unimagined Modernities: Rabin-drath Tagore Posthumous Travels to Brazil and Other Forms of Brazilian Imagination Regarding India, no 2nd ISA Forum of Sociology. Buenos Aires, Argentina, 1 a 4-8-2012. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Viriato Corrêa: um Intelectual Mediador, na Mesa-Redonda Estudos sobre Trajetórias Individuais e Coletivas e Percursos Biográficos, promovida pelo Programa de Pós-Graduação da Faculdade de Educação da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 31-10-2012. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
- ❑ 2nd Regional International Relations Conference, promovida pela Universidade Federal de Santa Maria. Santa Maria, RS, 13-4-2012. (Oliver Stuenkel.)

- Reunião Brasileira de Antropologia. São Paulo, SP, 2 a 5-7-2012. (Julia O'Donnell.)
- Roundtable on Borders of Modernity and Frontiers of Exclusion, no International Seminar on Global Modernity and Social Contestation, promovido pela Fundação Casa Rui Barbosa e Iesp-Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-5-2012. (João Marcelo Maia, debatedor.)
- Roundtable on Law and Social Inequalities, promovida pelo Lateinamerika Institut, Freie Universität. Berlim, Alemanha, 30-11-2012. (Claudio Costa Pinheiro, coordenador.)
- X Semana das Relações Internacionais da PUC-SP. São Paulo, SP, 22 a 26-10-2012. (Elena Lazarou.)
- Seminaire Trente Ans d'Histoire des Relations Internationales. Paris, França, 14 e 15-12-2012. (Alexandre Moreli.)
- Seminar on Global Norms and the Responsibility to Protect. Berlim, Alemanha, 1 a 3-11-2012. (Oliver Stuenkel.)
- Seminar on How Should Universities Train Brazil's Future Leaders? The Future of Public Policy Schools in the 21st Century, promovido pela School of Public Policy and International Affairs/Central European University. Budapeste, Hungria, 24-4-2012. (Oliver Stuenkel.)
- Seminar on The Rise of the Brics and the Future of Global Order, promovido pela Munk School of Global Affairs/University of Toronto. Toronto, Canadá, 16-3-2012. (Oliver Stuenkel.)
- Seminar on Think-Tanks and Policy Transformation: the Case of Brazil, promovido pela School of Business and Management/Queen Mary University of London. Londres, Inglaterra, 26-9-2012. (Elena Lazarou, expositora.)
- Seminário de Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Rio de Janeiro (Sepocs), promovido pelo Instituto de Filosofia e Ciências Humanas da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2012. (Dulce Pandolfi, palestrante.)
- I Seminário de Memória & Patrimônio Cultural: Sujeitos, Práticas e Políticas Públicas, promovido pela Fundação do Patrimônio Histórico e Artístico de Pernambuco e Secretaria de Cultura do Estado. Recife, PE, 21-3-2012. (Luciana Heymann, palestrante.)
- Seminário de Pesquisa Pensamento Social em Instituições do Rio de Janeiro, promovido pelo Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 15-8-2012. (Angela de Castro Gomes, debatedora.)
- II Seminário dos Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Estado do Rio de Janeiro, promovido pelo Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 21-9-2012. (Vivian Luiz Fonseca, organizadora e debatedora.)
- III Seminário Internacional Cidades: Futuros Possíveis e Mesa-Redonda sobre Geopolíticas da Cidade, promovidos pela Casa da Ciência da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-8-2012. (Mariana Cavalcanti, debatedora.)
- I Seminário Internacional sobre Potências Intermediárias na Ordem Global Contemporânea. Belo Horizonte, MG, 1 e 2-10-2012. (Elena Lazarou.)
- Seminário sobre Cidadania e Questão Racial, promovido pelo Centro Cultural Banco do Brasil (CCBB). Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2012. (Dulce Pandolfi, debatedora da mesa Cidadania e Questão Racial no Brasil.)
- Seminário sobre Estado e Administração: Perspectivas de Pesquisa e Mesa-Redonda História e Administração: Abordagens, promovidos pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 26-4-2012. (Angela de Castro Gomes.)
- Seminário sobre Implementing the Responsibility to Protect: New Directions for International Peace and Security?, promovido pelo Instituto Igarapé e Cebri. Brasília, DF, 21 e 22-11-2012. (Oliver Stuenkel.)

- ❑ Seminário sobre Jornalismo e Memória, promovido pela Biblioteca Nacional. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2012. (Alzira Alves de Abreu.)
- ❑ Seminário sobre O Perfil Profissional de Historiadores Atuantes em Arquivos, promovido pela Anpuh-Brasil e o Arquivo Público do Estado de São Paulo. São Paulo, SP, 7-12-2012. (Luciana Heymann, coordenação de GT.)
- ❑ Seminário sobre Pensamento Social em Instituições do Rio de Janeiro, promovido pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 17-8-2012. (João Marcelo Maia, debatedor.)
- ❑ Turkish-African Congress. Kartum, Sudão, 19-1-2012. (Oliver Stuenkel.)
- ❑ Workshop on EU-Brazil: Deepening the Strategic Partnership, organizado por Cebri, Fride e Ceps. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2012. (Elena Lazarou, expositora.)
- ❑ Workshop on European Union and Brazil: a Dialogue on Global Governance and Multilateralism, organizado pelo Cebri e a União Europeia. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2012. (Elena Lazarou, expositora.)
- ❑ Workshop on European Union Research. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2012. (Elena Lazarou, organizadora.)
- ❑ Workshop sobre The Challenges of the Brics after New Delhi Summit, promovido pelo Brics Policy Center. Rio de Janeiro, RJ, 18-9-2012. (Oliver Stuenkel.)

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

Promoção

- ❑ International Workshop on Post-2015 Development Agenda: Goals, Targets and Indicators. Rio de Janeiro, 6-9-2012.

Participação

- ❑ 39ª Reunião Ordinária do Pleno do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social — CDES. Salão Oeste, 2º andar do Palácio do Planalto. Brasília, 30-8-2012.
- ❑ Mesa-Redonda sobre o tema O Brasil rural que alimenta, cresce e inclui na VIII Feira Nacional da Agricultura Familiar e Reforma — Brasil Rural Contemporâneo. Rio de Janeiro, 22-11-2012.
- ❑ Palestra sobre Acesso ao Ensino Superior no PRO-DEESE — Programa para o Desenvolvimento do Empresário e Executivo do Setor Educação — Hoper Educação. Foz do Iguaçu, 8-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Avaliação de Políticas Públicas: Agroamigo e Crediamigo no XVIII Fórum BNB de Desenvolvimento / XVII Encontro Regional de Economia. Fortaleza, 20-7-2012.
- ❑ Palestra sobre Back to the Country of the Future: Forecasts, Inequality and the New Middle Class na BTG Pactual Brazil Private Company Conference. Nova York, 5-6-2012.
- ❑ Palestra sobre Classe Média e Consumo de Seguros para o grupo Segurador Banco do Brasil e Mapfre. São Paulo, 4-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Contexto econômico, social e político — O cenário da MPE no Brasil — Desafios e Oportunidades, na Oficina de Trabalho SEBRAE Nacional. Brasília, 7-2-2012.
- ❑ Palestra sobre Desenho e Diminuição de Pobreza — Programa Cartão Família Carioca & Impactos de Incentivos na Vida Escolar na Secretaria Municipal de Fazenda. Rio de Janeiro, 10-2-2012.
- ❑ Palestra sobre a Dimensão Social da Sustentabilidade no seminário CEPERJ. Rio de Janeiro, 15-6-2012.
- ❑ Palestra sobre a Evolução dos Indicadores Sociais no Brasil e em Curitiba no II Encontro Internacional de Curitiba em Planejamento Urbano. Curitiba, 1-3-2012.

- Palestra sobre a Inclusão Financeira e o Novo Contexto Socioeconômico Brasileiro no seminário do Banco Central do Brasil, com a presença da Princesa Máxima da Holanda. Brasília, 9-5- 2012.
- Palestra sobre Investimentos em acesso a serviços financeiros nas comunidades de baixa renda do Rio de Janeiro para o International Finance Corporation — IFC. Rio de Janeiro, 7-5- 2012.
- Painel sobre Mercado de Capitais Brasileiro — Potencial do Varejo. BM&FBOVESPA S.A, São Paulo, 7-3-2012.
- Palestra sobre Microfinanças como Instrumento de Combate à Pobreza, Inclusão Financeira e Cidadania no seminário internacional de Microfinanças do Banco do Nordeste. Salvador, 1-6-2012. Palestra sobre Um Modelo Baseado em Consumo ou em Investimento — qual o caminho deveria ser seguido pelo Brasil? no EXAME Fórum 2012 — O Brasil e as empresas brasileiras no novo cenário mundial. São Paulo, 14-9-2012.
- Palestra sobre Nordeste, o novo Brasil é aqui. Campus Party, Recife, 28-6- 2012.
- Palestra sobre a Nova Classe Média na 22ª Bial Internacional do Livro. São Paulo, 16-8-2012.
- Palestra sobre a Nova Classe Média no Evento CAIXA. Brasília, 31-7-2012.
- Palestra sobre a Nova Classe Média no Fórum Tempo de Mulher. São Paulo, 2-7- 2012.
- Palestra sobre a Nova Classe Média — O Lado Brilhante da Base da Pirâmide no evento Insurance Meeting Service. Mangaratiba, 13-3- 2012.
- Palestra sobre a Nova Classe Média e Projeções de Mercado de Alimentação e Higiene para o Grupo Pão de Açúcar. São Paulo, 27-2- 2012.
- Palestra sobre a Nova Classe Média Rural na V Reunião de Intercâmbio do IICA no Brasil — 70 anos de cooperação. Brasília, 28-11- 2012.
- Palestra sobre o Papel das Telecomunicações no Desenvolvimento do País, no evento TELEBRASIL

— As telecomunicações e a nova realidade brasileira. Brasília, 30-8- 2012.

- Palestra sobre o Perfil da Nova Classe Média — como os pequenos negócios podem se beneficiar desse crescente mercado, no seminário internacional do SEBRAE. São Paulo, 19-4-2012.
- Palestra sobre a Poupança Financeira das Famílias. Banco Bradesco, São Paulo, 14-5-2012.
- Palestra sobre The Squeezed and Emerging Middle Classes no OECD Forum 2012. Paris, 22-5- 2012.
- Workshop Turquia e Brasil: novas potências de uma ordem global em transformação na Fundação Getulio Vargas. Rio de Janeiro, 9-3- 2012.

3. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

Copromoção

- Seminário sobre Crise Global: Implicações para o Brasil, copromovido pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan) e pela Standard & Poor's. Rio de Janeiro, RJ, 29-6-2012.
- Seminário sobre Reavaliação do Risco Brasil, copromovido pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan), pela Standard & Poor's e por Valor Econômico S.A. Rio de Janeiro, RJ, 10-12-2012.

4. DIRETORIA DE ANÁLISE DE POLÍTICAS PÚBLICAS — DAPP

Participação

- Programa de Liderança Executiva em Desenvolvimento da Primeira Infância, promovido pela Universidade de Harvard. Cambridge, Massa-

chusetts, 11 a 16-3-2012, e Porto Alegre, RS, 21 e 22-6-2012. (Francisco Barreto Araujo.)

- ❑ 40º Seminário Nacional de TIC para a Gestão Pública, promovido pela Abep e Procergs. Gramado, RS, 19 a 21-9-2012. (Marco Aurelio Ruediger e Marcos Vianna Villas.)
- ❑ Seminário sobre O Direito dos Migrantes no Brasil: o Novo Estatuto dos Estrangeiros como uma Lei de Imigração, promovido pelo Ministério da Justiça. Rio de Janeiro, RJ, 16 a 18-5-2012.
- ❑ Seminários Internos de Governo. Porto Alegre, RS, 2-7 e 27-11-2012. (Marco Aurelio Ruediger e Marcos Vianna Villas.)

5. DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO ACADÊMICA/PRÓ-REITORIA DE ENSINO, PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Participação

- ❑ Conferência Internacional Portugal-Brasil Um Olhar Atual — Ensino Superior e Ciências: Perspectivas de Cooperação, promovida pelo ISCTE/IUL. Lisboa, Portugal, set. 2012.
- ❑ Global Economic Symposium, promovido pelo Kiel Institute for the World Economy. Rio de Janeiro, RJ, out. 2012.
- ❑ Painel sobre Educação Profissional e Formação de Professores, no XII Colóquio Internacional sobre Poder Local — Desenvolvimento e Gestão Social de Territórios. Salvador, BA, dez. 2012.
- ❑ Palestra sobre Administração e o Programa Ciências sem Fronteiras, no XXIII Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Bento Gonçalves, RS, out. 2012.
- ❑ Palestra sobre Designing Research in Brazil to Support Growth, na 20th Ceeman Annual Confer-

ence on Events in South Africa. África do Sul, set. 2012.

- ❑ Rio + 20: Actions for the Road Ahead: Commitments Made At Rio + 20. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Rio + 20: Building the Safe and Sustainable Societies of the Future. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Rio + 20: Corporate Sustainability Forum — Global Compact Declaration of Higher Education Initiative. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Rio + 20: Efforts of Institutions of Higher Education to Integrate Sustainable Development Issues in Research, Curriculum and Campus Practices Around the World. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Rio + 20: Higher Education Initiative of the UM. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Rio + 20: Setting the Incentives for Responsible Management Education. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.

6. EDITORA FGV

Promoção

- ❑ Lançamento do livro *A informação na internet*, de Anna Carla Almeida Mariz. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Correntes históricas na França*. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Liberdade, um problema do nosso tempo*, de Amana Mattos. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Matemática financeira*, de Rodrigo Leone. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *O documentário brasileiro silencioso: história e cultura*. Rio de Janeiro, RJ, set. 2012.

- ❑ Lançamento do livro *Política externa brasileira*, de Leticia Pinheiro e Carlos R. S. Milani. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2012.

Copromissão

- ❑ Lançamento do livro *Brasil em evidência*, no III Encontro Nacional sobre Pensamento Social Brasileiro e Administração Pública, copromovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, nov. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Democracia, federalismo e centralização no Brasil*, de Marta Arretche, copromovido pela Livraria Martins Fontes. São Paulo, SP, set. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Estado, território e imaginação espacial*, de João Marcelo Ehlert Maia, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, out. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Estado, território e imaginação espacial*, João Marcelo Ehlert Maia, copromovido pela Anpocs. Águas de Lindoia, SP, out. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Exército e nação*, de Celso Castro, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, maio 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Exército e nação*, de Celso Castro, no Encontro da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (Enabed). São Paulo, SP, ago. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Ganhou, leva!*, de Felipe Magalhães, copromovido pela Livraria Folha Seca. Rio de Janeiro, RJ, maio 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão de pessoas*, de Sylvia Constant Vergara, copromovido pela Livraria Saraiva. Natal, RN, dez. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão pública: democracia e eficiência*, de Ricardo de Oliveira, copromovido

pela Livraria da Travessa de Ipanema. Rio de Janeiro, RJ, set. 2012.

- ❑ Lançamento do livro *Gestão pública: democracia e eficiência*, de Ricardo de Oliveira, copromovido pela Livraria SBS. Vitória, ES, set. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Gestão pública: democracia e eficiência*, de Ricardo de Oliveira, copromovido pela Livraria Cultura. Brasília, DF, out. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin, no Compós. Juiz de Fora, MG, jun. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin, copromovido pela Associação Nacional de Pesquisadores e Professores de História das Américas. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin, copromovido pela Cinemateca Brasileira. São Paulo, SP, ago. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin, no Café Intercom. São Paulo, SP, ago. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, set. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin. Curitiba, PR, out. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *História e documentário*, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin, no Encontro da Sociedade Brasileira de Estudos de Cinema e Audiovisual (Socine). São Paulo, SP, out. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Indústria e desenvolvimento regional no Rio de Janeiro*, de Robson Dias da Silva, copromovido pela Livraria Prefácio. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2012.

- ❑ Lançamento do livro *Linguagens e fronteiras do poder*, copromovido pela Blooks Livraria. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Manual de gestão hospitalar*, de Haino Burmester, copromovido pela Associação Paulista de Medicina. São Paulo, SP, dez. 2012.
- ❑ Lançamento do livro *Tempo presente & usos do passado*, de Flávia Florentino Varela e outros, no 6º Seminário Brasileiro de História da Historiografia. Mariana, MG, ago. 2012.
- ❑ Lançamento do *Rio de Janeiro: um estado em transição*, de Armando Castelar Pinheiro e Fernando Veloso, copromovido pela Livraria Travessa Ipanema. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2012.
- ❑ Lançamento dos livros *Escrever vidas, narrar a história*, de Maria da Glória de Oliveira, e *Aprender com a história*, de Fernando Nicolazzi e outros, copromovido pela Blooks Livraria. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2012.

- ❑ Lançamento dos livros *Política externa brasileira*, de Letícia Pinheiro e Carlos R. S. Milani, e *Como o eleitor escolhe seu prefeito*, no Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, ago. 2012.

Participação

- ❑ 22ª Bienal Internacional do Livro. São Paulo, SP, 9 a 19-8-2012.
- ❑ Compós, promovido pela Faculdade de Educação da Universidade Federal de Juiz de Fora. Juiz de Fora, MG, jun. 2012.
- ❑ Congresso Brasileiro de Arquivologia, promovido pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Encontro Regional da Associação Nacional de História (Anpuh). Campinas, SP, set. 2012.

- ❑ Encontro Regional da Associação Nacional de História (Anpuh). São Gonçalo, RJ, jul. 2012.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Como o Eleitor Elege seu Prefeito?, promovida pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, nov. 2012.
- ❑ Mostra Cinema Conquista. Vitória da Conquista, BA, nov. 2012.
- ❑ Publicom. Fortaleza, CE, set. 2012.
- ❑ Seminário Internacional sobre História Contemporânea: Memória, Trauma e Reparação, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, maio 2012.

7. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Promoção

- ❑ 3º Encontro sobre Desenvolvimento Sustentável e a Agenda da Rio+20. Rio de Janeiro, RJ, 18-5-2012.
- ❑ Fórum Brasil Canadá. Rio de Janeiro, RJ, 16 a 18-4-2012.
- ❑ 2º Fórum de Análise Política — a Política da Política Ambiental. Rio de Janeiro, RJ, 12-4-2012.
- ❑ Palestra Explicativa sobre O International English Language Testing System. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Computer Mediated Work. Rio de Janeiro, RJ, 3-2-2012.
- ❑ Palestra sobre Financial Accounting as a Basis for Financial Reporting: Fatal Concepts, Fundamental Frictions and the Orthogonality Principle. Rio de Janeiro, RJ, 27-6-2012.

- ❑ Palestra sobre O Brasil e a Metamorfose da Integração Sul-Americana. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2012.
- ❑ Seminário sobre ¿Otra Sociedad, Outra Política? Rio de Janeiro, RJ, 24-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Uma Potencial Revolução na Web e nos Sistemas de Pagamentos. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2012.
- ❑ Seminário sobre Análise de Conteúdo. Rio de Janeiro, RJ, 13-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Análise de Discurso e Narrativa. Rio de Janeiro, RJ, 6-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Coleta de Dados Qualitativos. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2012.
- ❑ Seminário sobre Coleta de Dados Quantitativos/Questionários. Rio de Janeiro, RJ, 4-7-2012.
- ❑ Seminário sobre Consumo Sustentável: Perspectivas e Propostas das Organizações Públicas e Privadas. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2012.
- ❑ Seminário sobre Desafios Educacionais com Foco na Inovação. Rio de Janeiro, 26-10-2012.
- ❑ Seminário sobre Desafios Educacionais com Foco na Inovação. Rio de Janeiro, 30-11-2012.
- ❑ Seminário sobre Ética e Valores. Rio de Janeiro, 6-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Experimentos nas Ciências Comportamentais. Rio de Janeiro, RJ, 6-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Governança Regulatória: Diagnóstico e Reformas. Rio de Janeiro, RJ, 14-12-2012.
- ❑ Seminário sobre Métodos na Pesquisa em Antropologia e em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2012.
- ❑ Seminário sobre O Papel da Teoria na Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 30-5-2012.
- ❑ Seminário sobre Ontologia e Epistemologia na Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 6-7-2012.
- ❑ Seminário sobre *Process Tracing* como Ferramenta de Teste e Desenvolvimento de Teoria. Rio de Janeiro, RJ, 27-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Publicação Acadêmica. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2012.
- ❑ Seminário sobre Saúde Municipal: os Desafios do SUS e o Papel das Parcerias Público-Privadas. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Saúde, Previdência e Assistência Social — Políticas Públicas para o Fortalecimento da Economia. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2012.
- ❑ Seminário sobre The Accounting Internationalization Changed the Accountant? Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2012.

Copromissão

- ❑ Palestra sobre Desafios da Gestão Ambiental nas Metrópoles Brasileiras, copromovida pelo IFHC e Instituto Brava. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2012.
- ❑ Palestra sobre Questões Práticas de Sustentabilidade, copromovida pela Eaesp e Yale University. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2012.
- ❑ Seminário Favela É Cidade, copromovido pelo Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas (Ibase) e o Coletivo de Estudos sobre Violência e Sociabilidade (Cevis). Rio de Janeiro, RJ, 26 e 27-11-2012.
- ❑ Seminário sobre Sustentabilidade, copromovido pela Eaesp e Yale University. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2012.
- ❑ Workshop sobre Strategic Management and Emerging Economies: a Multipolar, Pluriversal

Perspective, copromovido pela UnB. Boston, EUA, 10-8-2012.

Participação

- Academy of Management Meeting, promovida pelo Boston Hynes Convention Center. Boston, EUA, 3 a 8-8-2012. (Alexandre de Almeida Faria e Luiz Antonio Joia.)
- American Political Science Association Meeting & Exhibition — APSA 2012. Nova Orleans, EUA, 30-8 a 2-9-2012. (Octavio Amorim Neto.)
- Americas' Conference on Information Systems. Seattle, EUA, 9 a 11-8-2012. (Luiz Antônio Joia.)
- XLVII Asamblea Anual del Cladea. Lima, Peru, 22 a 24-10-2012. (Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez, Rogério Sobreira e Henrique Guilherme Heidtmann Neto.)
- 7th Bachelier Finance Society World Congress. Sidney, Austrália, 19 a 22-6-2012. (José Santiago Fajardo Barbachan.)
- Balas 2012 — The Business Association of Latin American Studies Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 27 a 30-3-2012. (Patrick Behr e Rafael Goldszmidt.)
- XII Colóquio Internacional do Poder Local, promovido por Museu Geológico, ICBA e Sebrae. Salvador, BA, 10 a 12-12-2012. (Sylvia Constant Vergara, Hélio Arthur Reis Irigaray e Henrique Guilherme Heidtmann Neto.)
- 6^o Congreso de la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política. Quito, Equador, 12 a 14-6-2012. (Sonia Maria Fleury Teixeira.)
- 17^o Congreso Internacional sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Cartagena de Indias, Colômbia, 30-10 a 2-11-2012. (Fatima Bayma de Oliveira.)
- 68th Congress of the International Institute of Public Finance. Dresden, Alemanha, 16 a 19-8-2012. (Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- 10^o Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva, promovido pela UFRGS. Porto Alegre, RS, 14 a 18-11-2012. (Sonia Maria Fleury Teixeira.)
- 13^o Congresso Internacional de Governança Corporativa. São Paulo, SP, 22 e 23-10-2012. (Joaquim Rubens Fontes Filho.)
- EFMD Doctoral Programmes Conference, promovida pela Cranfield School of Management. Londres, Inglaterra, 11 a 12-6-2012. (Filipe Sobral.)
- 28th Egos Colloquium, promovido pela Aalto University e Hanken School of Economics. Helsinque, Finlândia, 5 a 7-7-2012. (Ana Lucia Malheiros Guedes, Eduardo André Teixeira Ayrosa, Helio Arthur Reis Irigaray.)
- Egov 2012, promovido pela International Federation for Information Processing. Noruega, 3 a 6-9-2012. (Luiz Antônio Joia.)
- Enangrad 2012. Bento Gonçalves, RS, 29-10 a 1-11-2012. (Henrique Guilherme Heidtmann Neto.)
- 12^o Encontro Brasileiro de Finanças, promovido pela FEA/USP. São Paulo, SP, 19 a 21-7-2012. (Patrick Behr.)
- V Encontro da Associação Keynesiana Brasileira. São Paulo, SP, 22 a 24-8-2012. (Rogério Sobreira.)
- Encontro de Administração Pública e Governo. Salvador, BA, 18 a 20-11-2012. (Mônica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- Encontro de Marketing, promovido pela Anpad. Curitiba, PR, 20 a 22-5-2012. (Eduardo André Teixeira Ayrosa e João Felipe Rammelt Sauerbronn.)
- 36^o Encontro Nacional da Anpad. Rio de Janeiro, 23 a 26-9-2012. (Luiz Antônio Joia, Hélio Arthur Reis Irigaray, Eduardo André Teixeira Ayrosa, Alexandre de Almeida Faria, Mônica de Maria Santos

- Fornitani Pinhanez, Ana Lucia Malheiros Guedes, Deborah Moraes Zouain, Filipe Sobral, Alketa Peci, Rogério Sobreira, Flávio Carvalho de Vasconcelos, Carlos Ferreira Pereira Filho, Joaquim Rubens Fontes Filho, Rafael Goldszmidt, Henrique Guilherme Heidtmann Neto e Álvaro Bruno Cyrino.)
- ❑ VI Encontro Nacional de Estudos do Consumo, promovido pela ESPM/RJ. Rio de Janeiro, RJ, 12 a 14-9-2012. (Eduardo André Teixeira Ayrosa.)
 - ❑ Encontro Nacional de Estudos Organizacionais, promovido pela Anpad. Curitiba, PR, 20 a 22-5-2012. (Fatima Bayma de Oliveira e Helio Arthur Reis Irigaray.)
 - ❑ Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, promovido pela PUC-SP. São Paulo, SP, 21 a 23-5-2012. (Henrique Guilherme Heidtmann Neto.)
 - ❑ Fórum de Educação, promovido pela Universidade Cruzeiro do Sul. São Paulo, SP, 5 e 6-11-2012. (Henrique Guilherme Heidtmann Neto.)
 - ❑ IV Fórum do Banco Central sobre Inclusão Financeira. Porto Alegre, RS, 29 a 31-10-2012. (Patrick Behr.)
 - ❑ Global Business and Technology Association Meeting. Nova York, EUA, 10 a 14-7-2012. (Deborah Moraes Zouain.)
 - ❑ Iadis Information Systems Conference. Berlim, Alemanha, 10 a 12-3-2012. (Deborah Moraes Zouain.)
 - ❑ 7th International Conference on Accounting, Auditing & Management in Public Sector Reforms, Roma, Itália, 4 a 6-9-2012. (Ricardo Lopes Cardoso.)
 - ❑ International Conference on Emerging Markets and the Dynamics of Management. Londres, Inglaterra, 17 a 18-5-2012. (Kaizô Iwakami Beltrão.)
 - ❑ XVI International Research Society for Public Management Conference. Roma, Itália, 11 a 13-4-2012. (Alketa Peci e Joaquim Rubens Fontes Filho.)
 - ❑ Latin American and European Meeting on Organization Studies. Chapala, México, 27 a 30-3-2012. (Helio Arthur Reis Irigaray.)
 - ❑ Management Studies International Conference. Algarve, Portugal, 21 a 24-11-2012. (Deborah Moraes Zouain.)
 - ❑ 3rd Miami Behavioral Finance Conference, promovida pela University of Miami. Miami, EUA, 13 a 15-12-2012. (Patrick Behr.)
 - ❑ Naspaa Annual Conference. Austin, Texas, 18 a 20-10-2012. (Fatima Bayma de Oliveira.)
 - ❑ 2nd National Information Law Conference, promovido pelo Australian Government. Camberra, Austrália, 13-11-2012. (Robert Gregory Michener.)
 - ❑ VI Reunião da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Ciências Contábeis. Florianópolis, SC, 4 a 6-6-2012. (Ricardo Lopes Cardoso.)
 - ❑ Rodada de Educação Empreendedora Brasil. Costão do Santinho, SC, 8 a 10-10-2012. (Henrique Guilherme Heidtmann Neto e Daniel de Oliveira Barata Merabet.)
 - ❑ Seminário Cerales 2012, promovido pela Universidad San Andrés. Argentina, 16 a 17-7-2012. (Joaquim Rubens Fontes Filho.)
 - ❑ Seminário de Pesquisa do Departamento de Economia da UnB. Brasília, DF, 20 e 21-11-2012. (Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.)
 - ❑ 5^o Seminário Internacional de la Transparencia a los Archivos. México, 23-11-2012. (Robert Gregory Michener.)
 - ❑ 12th Society for the Advancement of Economic Theory Meeting. Sidney, Austrália, 30-6 a 3-7-2012. (José Santiago Fajardo Barbachan.)
 - ❑ Strategic Management Society Annual Meeting. Praga, República Tcheca, 6 a 9-10-2012. (Rafael Goldszmidt.)

- ❑ Transformare Conference. Paris, França, 19 e 20-3-2012. (Henrique Guilherme Heidtmann Neto e Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.)
- ❑ Workshop on Innovation and Sustainability, promovido pela United Nations University/Institute of Advanced Studies. Tóquio, Japão, 20 a 27-7-2012. (Paulo Cesar Negreiros de Figueiredo.)
- ❑ World Congress of Sociology. Buenos Aires, Argentina, 1 a 4-8-2012. (Sonia Maria Fleury Teixeira.)
- ❑ 11th World Congress of the International Federation of Scholarly Associations of Management. Limerick, Irlanda, 26 a 29-6-2012. (Alexandre de Almeida Faria.)
- ❑ Debate com a ONG AfroReggae. São Paulo, SP, 28-8-2012.
- ❑ Debate Eleições 2012. São Paulo, SP, 6-9-2012.
- ❑ Debates do IV Jornadas Impertinentes: Violência Urbana — Expropriação, Violência e Resistência na Cidade de São Paulo. São Paulo, SP, 24-10-2012.
- ❑ Debates do IV Jornadas Impertinentes: Violência Urbana — Futebol, Juventude e Violência no Brasil: as Torcidas Organizadas. São Paulo, SP, 3-10-2012.
- ❑ Desafio Brasil — Final Nacional. São Paulo, SP, 5-10-2012.
- ❑ Encontro Anual da Plataforma Empresas Pelo Clima (EPC) — Competitividade e Mudanças Climáticas. São Paulo, SP, 25-10-2012.
- ❑ Encontro Anual do Programa Brasileiro GHG Protocol. Rio de Janeiro, RJ, 4-9-2012.
- ❑ I Encontro da Linha de Pesquisa em Estratégia 2012. São Paulo, SP, 21-3-2012.
- ❑ Encontro do Clube dos Empreendedores com Eduardo Casarini e Carlos Miranda. São Paulo, SP, 24-10-2012.
- ❑ Encontro do Clube dos Empreendedores com Marília Rocca e Alexandre Borges, sócios da Mãe Terra. São Paulo, SP, 13-9-2012.
- ❑ Encontro Muito Além do Curtir: Redes Sociais Digitais, Organizações e Sociedade. São Paulo, SP, 8-11-2012.
- ❑ Encontro sobre Inovação no Brasil: Hoje e Amanhã. São Paulo, SP, 27-6-2012.
- ❑ Encontro sobre Inovação no Brasil: Inibidores e Soluções Empresariais. São Paulo, SP, 23-8-2012.
- ❑ Encontro sobre Inovação no Modelo de Negócio. São Paulo, SP, 14-3-2012.
- ❑ Encontro sobre Liderança para a Inovação. São Paulo, SP, 29-11-2012.

8. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Promoção

- ❑ Aula Magna sobre O Lugar do Brasil no Mundo, com o Presidente Fernando Henrique Cardoso. São Paulo, SP, 13-8-2012.
- ❑ Career Meeting. São Paulo, SP, 29-8-2012.
- ❑ Ciclo de Seminários sobre Instituto Grupo Pão de Açúcar: Comunicação Corporativa no Varejo. São Paulo, SP, 27-9-2012.
- ❑ XII Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde: Qualidade e Segurança: Educação e Prática no Século XXI. São Paulo, SP, 3-4-2012.
- ❑ 5º Congresso Latino-Americano de Varejo — Varejo: Desafios e Oportunidades em Mercados Emergentes. São Paulo, SP, 25 e 26-10-2012.
- ❑ Conversa com o Administrador. São Paulo, SP, 16-3-2012.

- ❑ Encontro sobre Organizações Inovadoras Sustentáveis. São Paulo, SP, 11-5-2012.
- ❑ Encontro sobre Redes Colaborativas de Inovação. São Paulo, SP, 25-10-2012.
- ❑ Encontro sobre TI para a Inovação. São Paulo, SP, 29-11-2012.
- ❑ 8ª Escola de Inverno da Eaesp. São Paulo, SP, 25-6 a 3-8-2012.
- ❑ Feira Troca-Troca de Livros 2012. São Paulo, SP, 25 e 26-10-2012.
- ❑ Fórum de Mobilidade: Massa Crítica e a Utopia do Agora. São Paulo, SP, 29-2-2012.
- ❑ Fórum do Empreendedor: Exportando Inovação do Vale do Silício. São Paulo, SP, 9-4-2012.
- ❑ Global Village. São Paulo, SP, 29-5-2012.
- ❑ Idea to Product Latin America Competition. São Paulo, SP, 30-8 e 1-9-2012.
- ❑ International Workshop on Success through Entrepreneurship with Bop Caspe. São Paulo, SP, 13-8-2012.
- ❑ International Workshop on Will Your Venture Make Money? São Paulo, SP, 31-8-2012.
- ❑ Jornada Profissional em Administração Pública. São Paulo, SP, 11 e 12-4-2012.
- ❑ Kick-off do FIS 5 — Formação Integrada para a Sustentabilidade. São Paulo, SP, 28-3-2012.
- ❑ Lançamento da Nova Disciplina Negócios e Empreendedorismo com Impacto Social: uma Nova Forma de Fazer Negócios. São Paulo, SP, 21-9-2012.
- ❑ Lançamento do Livro *Compra sustentável: a força do consumo público e empresarial para uma economia verde e inclusiva*. São Paulo, SP, 12-12-2012.
- ❑ Latin Moot Corp Investment Competition 2012. São Paulo, SP, 15 e 16-3-2012.
- ❑ Leadership Summit Brazil 2012. São Paulo, SP, 19-10-2012.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Bancos de Investimentos. São Paulo, SP, 23-4-2012.
- ❑ Oficinas de Carreira. São Paulo, SP, 16, 24, 26 e 31-10-2012.
- ❑ Palestra de Apresentação do FIS — Formação Integrada para a Sustentabilidade. São Paulo, SP, 15-5-2012.
- ❑ Palestra sobre A Experiência na Libéria e no Afeganistão como Human Rights Officer da ONU. São Paulo, SP, 31-10-2012.
- ❑ Palestra sobre A União Europeia. São Paulo, SP, 5-9-2012.
- ❑ Palestra sobre As Reformas da Gestão Pública Brasileira: a Experiência do Instituto Publix. São Paulo, SP, 8-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Brasil e Itália: Desafios e Oportunidades na Atual Conjuntura Econômica Mundial. São Paulo, SP, 19-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Como Vender o Brasil para Estrangeiros: a Internacionalização dos Fundos de Investimento Brasileiros. São Paulo, SP, 2-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Desafios da Gestão Urbana no Brasil. São Paulo, SP, 11-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Desafios do Varejo no Mercado de Vestuário — o Caso das Lojas de Rua da Le Lis Blanc. São Paulo, SP, 14-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Doing Business in Asia — Gateway Singapore. São Paulo, SP, 22-5-2012.
- ❑ Palestra sobre E-Commerce in Fashion. São Paulo, SP, 26-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Educar, Bovespa vai à FGV. São Paulo, SP, 22-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Empresas e Relações Internacionais. São Paulo, SP, 5-9-2012.

- ❑ Palestra sobre Esqueçam Tudo Que Eu Disse nos Últimos 20 Anos — Necessidade de Revisão de Teorias de Políticas Públicas diante das Transformações Contemporâneas. São Paulo, SP, 1ª sem. 2012.
- ❑ Palestra sobre Estado, Soberania e *Advocacy* Global. São Paulo, SP, 22-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Estratégias de Investimentos de Fundos — Como são Geridos os Fundos de Ações, Multimercados e Renda Fixa. São Paulo, SP, 13-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Evasão Escolar. São Paulo, SP, 18-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Foreign Direct Investment: to China and from China to the World. São Paulo, SP, 3-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Franquias de Moda — Caso O Boticário. São Paulo, SP, 7-11-2012.
- ❑ Palestra sobre Franquias: uma Visão do Franqueado e do Franqueador. São Paulo, SP, 12-4-2012.
- ❑ Palestra sobre Fundos Imobiliários — uma Alternativa para os Investimentos. São Paulo, SP, 3-12-2012.
- ❑ Palestra sobre Global Retail & Consumer Trends and their Effects on the Brazilian Textil Sector. São Paulo, SP, 19-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Globalização da Informação nas Relações Internacionais. São Paulo, SP, 19-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Globalização e ONGs. São Paulo, SP, 3-10-2012
- ❑ Palestra sobre Governança Pública — Dimensões Conceituais. São Paulo, SP, 1ª sem. 2012.
- ❑ Palestra sobre Identidade Brasileira. São Paulo, SP, 23-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Indicadores, Painéis de Monitoramento e Pesquisas de Avaliação como Instrumentos para Aprimoramento de Programas e Projetos Sociais. São Paulo, SP, 1ª sem. 2012.
- ❑ Palestra sobre Instituições Internacionais: o Caso da OMC. São Paulo, SP, 29-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Itaú-Unibanco: Desafios e Oportunidades. São Paulo, SP, 31-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Jogos da Vida: um Tabuleiro de Jogos para Incentivar Carreiras. São Paulo, SP, 24-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Marketing na Indústria de Calçados — o Caso das Lojas Arezzo. São Paulo, SP, 8-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Mercado de Motocicletas de Luxo — Caso de Sucesso da Harley Davidson no Brasil. São Paulo, SP, 24-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Mitos e Verdades: a Carreira no Mercado Financeiro. São Paulo, SP, 4-6-2012.
- ❑ Palestra sobre Mudança de Linha de Produto no Mercado de Vestuário — o Caso da DSQUARED2. São Paulo, SP, 21-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Novos Produtos de Investimento: Diversificação e Proteção da Carteira do Investidor. São Paulo, SP, 10-4-2012.
- ❑ Palestra sobre O Caso Sarah Palin e as eleições nos EUA. São Paulo, SP, 2-10-2012.
- ❑ Palestra sobre O Cenário da Moda no Brasil. São Paulo, SP, 8-10-2012.
- ❑ Palestra sobre O Desafio da Distribuição de Fundos de Investimento. São Paulo, SP, 22-10-2012.
- ❑ Palestra sobre O Futuro dos Investimentos no Brasil. São Paulo, SP, 18-6-2012.
- ❑ Palestra sobre O Papel da ONU no Mundo Contemporâneo. São Paulo, SP, 29-8-2012.
- ❑ Palestra sobre O Profissional e as Oportunidades para a Gestão de Projetos. São Paulo, SP, 28-3-2012.
- ❑ Palestra sobre O Trabalho Contas de Governo do Ano de 2011 na Faculdade Trevisan. São Paulo, SP, 16-10-2012.

- ❑ Palestra sobre O Valor das Ideias. São Paulo, SP, 14-8-2012.
- ❑ Palestra sobre ONGs e Desafios Futuros Brasileiros. São Paulo, SP, 12-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Os Custos de Manter uma Sociedade Anônima no Brasil. São Paulo, SP, 13-12-2012.
- ❑ Palestra sobre Paineis de *Fashion Blogs*. São Paulo, SP, 28-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Parcerias Público-Privadas em Minas Gerais. São Paulo, SP, 28-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Regulação e Autorregulação dos Fundos de Investimento: Onde Estamos e o Que Falta. São Paulo, SP, 21-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Sell Side Research — o Equilíbrio entre a Técnica e a Habilidade Comercial. São Paulo, SP, 13-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Tendências de TI em Educação. São Paulo, SP, 17-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Terrorismo. São Paulo, SP, 19-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Zona do Euro em Crise — uma Visão da Polônia. São Paulo, SP, 1-6-2012.
- ❑ 6º Prêmio de Responsabilidade Social e Sustentabilidade. São Paulo, SP, 18-10-2012.
- ❑ Regional BoP Lab Meeting. São Paulo, 4 e 5-11-2012.
- ❑ Reunião de Abertura do Ciclo de Atividades 2012 — Plataforma Empresas pelo Clima (EPC). São Paulo, SP, 16-2-2012.
- ❑ Reunião de Apresentação dos Critérios *Guia Exame 2012*. São Paulo, SP, 22-5-2012.
- ❑ Reunião de Informação do Programa de Iniciação à Pesquisa (PIP). São Paulo, SP, 16-2-2012.
- ❑ Reunião Técnica sobre Liderança na Assistência à Saúde no Século XXI — Resultados de uma Pesquisa com CEOs, RHs de Organizações de Saúde e Participantes da Academia Realizada pela Harvard Business School. São Paulo, SP, 27-11-2012.
- ❑ Reunião Técnica sobre O Projeto de Pesquisa Promoção de Cigarros no Varejo Paulistano. São Paulo, SP, 12-3-2012.
- ❑ Reunião Técnica sobre Remuneração dos Médicos e dos Hospitais na Saúde Suplementar. São Paulo, SP, 27-9-2012.
- ❑ 8ª Semana do Empreendedorismo — Incentivando a Cultura Empreendedora. São Paulo, SP, 3 a 13-5-2012.
- ❑ Semana Global do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 10 e 12, 21 e 23-11-2012.
- ❑ 14º Semestre de Debates GVsaúde — Olhares sobre a Saúde no Brasil. São Paulo, SP, 19-3, 25-4, 29-5 e 28-6-2012.
- ❑ 15º Semestre de Debates GVsaúde — Tendências de Investimentos Privados na Área da Saúde: a Visão de Bancos e Consultorias de Negócios; Olhares sobre a Agenda Regulatória da ANS. São Paulo, SP, 4-9 e 5-11-2012.
- ❑ XIX Seminário de Iniciação Científica — Dia da Pesquisa. São Paulo, SP, 8-11-2012.
- ❑ 10º Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo. São Paulo, SP, 18-10-2012.
- ❑ Seminário do Grupo de Economia do Saneamento, Energia e Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 9-8-2012.
- ❑ Seminário Internacional de Administração Pública e Governo: Novas Pesquisas da FGV-Eaes. São Paulo, SP, 28 e 29-9-2012.
- ❑ Seminário sobre A Indústria do Petróleo no Brasil: Perspectivas e Carreiras. São Paulo, SP, 5-9-2012.
- ❑ Seminário sobre Comportamento do *Shopper* no Varejo. São Paulo, SP, 16-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Desafios e Limites à Governança *Multi-Stakeholder*: o Caso do Forest Stewardship

- Council — FSC (Conselho de Manejo Florestal). São Paulo, SP, 31-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Desafios e Perspectivas para a Consolidação do IFRS no Brasil: Índices de *Disclosure* das Empresas e Impactos nos Resultados. São Paulo, SP, 11-12-2012.
 - ❑ Seminário sobre Farmácias: Estratégia e Diferenciação. São Paulo, SP, 28-6-2012.
 - ❑ Seminário sobre Gestão de Pessoas no Varejo: Gestão e Atitude como Diferenciais. São Paulo, SP, 22-5-2012.
 - ❑ Seminário sobre Investimentos Hoje: Alternativas e Estratégias. São Paulo, SP, 13-3-2012.
 - ❑ Seminário sobre O Campo de Públicas: Ensino, Mercado de Trabalho e Pesquisa. São Paulo, SP, 22 e 23-11-2012.
 - ❑ Seminário sobre Tecnologia e Inovação no Varejo: Tendências e Soluções Multicanais. São Paulo, SP, 14-6-2012.
 - ❑ Seminário sobre Tendências e Expectativas para o Varejo. São Paulo, SP, 2-2-2012.
 - ❑ Seminário sobre Territories, Development and Networks: Multiple Perspectives, Multiple Contacts. São Paulo, SP, 9-3-2012.
 - ❑ Seminário sobre *Trade Marketing* no Varejo. São Paulo, SP, 29-11-2012.
 - ❑ Seminário sobre *Visual Merchandising*: Tendências, Aprendizados e Casos. São Paulo, SP, 4-10-2012.
 - ❑ XV Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais — Simpoi. São Paulo, SP, 29 a 31-8-2012.
 - ❑ TEDxFGV. São Paulo, SP, 27-10-2012.
 - ❑ Workshop de Carreira: Mitos e Verdades sobre os Processos Seletivos. São Paulo, SP, 29-8-2012.
 - ❑ Workshop sobre Desafios de Hoje às Franquias Brasileiras. São Paulo, SP, 20-8-2012.
 - ❑ Workshop sobre Empreendedorismo e Cooperação: Como Engajar Pessoas num Propósito Comum. São Paulo, SP, 20-3-2012.
 - ❑ Workshop sobre Empreendendo na Empresa Familiar. São Paulo, SP, 15-5-2012.
 - ❑ Workshop sobre Métodos Quantitativos na Eaesp. São Paulo, SP, 5, 19 e 26-10-2012.
 - ❑ Workshop sobre Negociação com Pessoas Díficeis (para Empreendedores). São Paulo, SP, 20-6-2012.
 - ❑ Workshop sobre Planejamento Estratégico na Empresa Familiar. São Paulo, SP, 4-10-2012.
 - ❑ Workshop sobre Sistema Único de Segurança Pública (Susp): Limites e Potencialidades. São Paulo, SP, 5-11-2012.
- ### Copromoção
- ❑ 5º Congresso Value Investing Brasil, copromovido pela Value Investing Brasil. São Paulo, SP, 13-6-2012.
 - ❑ Debates Radar Rio+20, copromovido pelo Instituto Socioambiental (ISA), Instituto Vitae Civilis e Rádio Estadão ESPN. São Paulo, SP, 23-4-2012.
 - ❑ Encontro Business Game Mapfre, copromovido pela Fundación Mapfre. São Paulo, SP, 30-8-2012.
 - ❑ Feira de Marketing Walmart GV: Produtos Sustentáveis, copromovida pelo Walmart Brasil. São Paulo, SP, 31-5-2012.
 - ❑ Fórum de Inovação e Sustentabilidade na Cadeia de Valor, copromovido pela Citi Foundation. São Paulo, SP, 16-10-2012.
 - ❑ 3º Fórum Value SP, copromovido pela Value Investing Brazil. São Paulo, SP, 22-11-2012.
 - ❑ Lançamento da cartilha *Desenvolvimento de políticas públicas de fomento ao empreendedorismo em estados e municípios*, copromovido pela Embaixada do Reino Unido. São Paulo, SP, 16-3-2012.

- ❑ Lançamento dos Indicadores de Juriti, copromovido pela Alcoa. São Paulo, SP, 1-11-2012.
- ❑ Painel sobre Políticas Públicas e Arranjos Produtivos para uma Economia Florestal Sustentável, copromovido pela Rede Amigos da Amazônia. São Paulo, SP, 13-4-2012.
- ❑ Palestra Epicentro, copromovida pela Biz Revolution. São Paulo, SP, 3-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Como Construir uma Marca de Sucesso, copromovida pela Riachuelo. São Paulo, SP, 24-4-2012.
- ❑ Palestra sobre Parcerias Estratégicas e a Criação de Valor como Vantagem Competitiva, copromovida pelo Comitê Educação. São Paulo, SP, 2-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Perspectiva da Renda Básica de Cidadania, copromovida pela Eesp. São Paulo, SP, 7-12-2012.
- ❑ Palestras sobre Como Investir — Mercado de Ações e Futuros, copromovida pela BM&FBovespa. São Paulo, SP, 21 e 22-3-2012.
- ❑ Programa de Verão: 10 Dias de Empreendedorismo, copromovido pelo Babson College. São Paulo, SP, 16 a 28-7-2012.
- ❑ Radar Rio+20, copromovido pelo Instituto Socioambiental e o Vitae Civilis. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2012.
- ❑ Seminário sobre Sociedade, Cultura e Organizações: Novos Dilemas e Oportunidades, copromovido pela Universidade de Aarhus, Dinamarca. São Paulo, SP, 4 a 6-12-2012.
- ❑ XVI Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM). Roma, Itália, 11 a 13-4-2012. (Marco Antonio Carvalho Teixeira e Regina Silvia Pacheco, debatedores.)
- ❑ XXX Annual Conference of the Latin American Studies Association — Lasa 2012. São Francisco, Califórnia, 23 a 26-5-2012. (Ciro Biderman, Cláudio Gonçalves Couto e George Avelino Filho, debatedores.)
- ❑ 70th Annual Meeting of the Midwest Political Science Association: Municipal Politics in Latin America. Chicago, EUA, 12 a 15-4-2012. (Ciro Biderman e George Avelino Filho, debatedores.)
- ❑ Assembleia de Criação da Academia Brasileira de Qualidade (ABQ). São Paulo, SP, 28-11-2012. (João Mario Csillag.)
- ❑ Audiência Pública sobre Temas do Rio + 20: Inovação para a Sustentabilidade, promovida pelo Senado Federal. Brasília, DF, 2012. (José Carlos Barbieri.)
- ❑ XII Colóquio de Poder Local. Salvador, BA, 10 a 12-12-2012. (Maria Ester de Freitas, coordenadora da área de interculturalidade e diversidade.)
- ❑ III Colóquio de Redes, Estratégia e Inovação da Ufla: Inovação e Sustentabilidade. Lavras, MG, 12 e 13-12-2012. (José Carlos Barbieri.)
- ❑ Conferência sobre As Múltiplas Faces da Mobilidade, no Seminário sobre Sociedade, Cultura e Organizações. São Paulo, SP, 4 a 6-12-2012. (Maria Ester de Freitas, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Diferentes Perspectivas para Melhoria da Qualidade em Saúde, no Seminário Internacional Qualidade em Saúde — Perspectivas na Saúde Suplementar. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2012. (Ana Maria Malik, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre O Administrador diante de Importantes Decisões Morais, no 4^o Encontro

Participação

- ❑ 24th Annual Conference of the Association for Evolutionary Economics: Why Should Economics Be a Modest and Reasonable Science. Cracóvia, Polônia, 18 a 21-10-2012. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)

- do Conhecimento em Administração: a Ética em Tempos de Crise. São Paulo, SP, 4-10-2012. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Sustentabilidade: Ni Moda Ni Miedo, promovida pela Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Valparaíso, Chile, 25-1-2012. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Track Chairs and Program Managers, na Academy of Marketing Science Annual Conference. Nova Orleans, EUA, 16-5-2012. (Eliane Pereira Zamith Brito, conferencista.)
 - ❑ Congreso Acceso a Servicios Financieros e Herramientas de Pago, da Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia — Asobancaria. Cartagena de Indias, Colômbia, 22 e 23-3-2012. (Lauro Emilio Gonzales Faria, palestrante.)
 - ❑ 10º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva. Porto Alegre, RS, 16 e 17-11-2012. (Alvaro Escrivão Junior, coordenador de seção e coordenador de painel.)
 - ❑ Congresso USP de Controladoria e Contabilidade. São Paulo, SP, 26 e 27-7-2012. (Edilene Santana Santos.)
 - ❑ Debate sobre Controles Internos e Externos da Administração Pública Brasileira, no III Seminário sobre Corrupção da Unesp. Franca, SP, 29-5-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, debatedor.)
 - ❑ Debate sobre Políticas Públicas em Debate: Controles Internos, Corrupção e Transparência no Estado Brasileiro. São Paulo, SP, 29-6-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, debatedor.)
 - ❑ XXXVI Enanpad 2012. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 26-9-2012. (Carlos Osmar Bertero, Eduardo Henrique Diniz, Maria Ester de Freitas, Marta Ferreira Santos Farah, coordenadores e debatedores de sessão.)
 - ❑ Encontro Anual de Agentes do Setor Elétrico. Rio de Janeiro, RJ, 9-5-2012. (Eugenio Augusto Franco Montoro.)
 - ❑ 8º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, debatedor de trabalho.)
 - ❑ 7º Encontro de Cooperados da Unimed-BH. Belo Horizonte, MG, 6-11-2012. (Ana Maria Malik, painelist.)
 - ❑ Encontro de Marketing. Curitiba, PR, 20 a 22-5-2012. (Delane Botelho e José Mauro da Costa Hernandez, coordenadores.)
 - ❑ 2º Encontro de Pesquisa da Faculdade de Medicina de Botucatu, da Unesp. São Pedro, SP, 15-4-2012. (Ana Maria Malik, debatedora.)
 - ❑ XXIII Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Bento Gonçalves, RS, 29-10 a 1-11-2012. (José Carlos Barbieri, organizador.)
 - ❑ Encontro Nacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente — Engema 2012. São Paulo, SP, 26 a 28-11-2012. (José Carlos Barbieri e André Pereira de Carvalho, organizadores; Carmen Augusta Varela, coordenadora da sessão sobre mecanismo de desenvolvimento limpo.)
 - ❑ Encontro sobre Os Desafios da Sustentabilidade e a Educação: Inovação Tecnológica e Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, SP, 2012. (José Carlos Barbieri.)
 - ❑ Feira Internacional de Boas Práticas Sustentáveis: Inovação e Tecnologias Verdes. São Paulo, SP, 21 a 23-8-2012. (José Carlos Barbieri.)
 - ❑ Fórum de Sustentabilidade: Inovação Tecnológica e Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, SP, 6 a 12-6-2012. (José Carlos Barbieri.)
 - ❑ IV Fórum do Banco Central sobre Inclusão Financeira. Porto Alegre, RS, 29-10-2012. (Adrian Kemmer Cernev e Eduardo Henrique Diniz, palestrante e debatedor.)
 - ❑ Fórum Empresarial de Sustentabilidade, na Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável Rio+20. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 20-6-2012. (Mario Monzoni, debatedor.)

- ❑ Fórum Nacional de Agronegócios: os Gargalos Logísticos do Agro Brasileiro. Campinas, SP, 22-9-2012. (José Bento Carlos Amaral Junior, debatedor.)
- ❑ Human Choice and Computers International Conference. Amsterdã, Países Baixos, 27 e 28-9-2012. (Eduardo Henrique Diniz, debatedor.)
- ❑ Institute for Money, Technology & Financial Inclusion Annual Conference for Funded Researchers, promovida pela University of California, Irvine. Califórnia, 5 e 6-12-2012. (Adrian Kemmer Cernev e Eduardo Henrique Diniz, palestrantes.)
- ❑ International Conference New Left and Microfinance in Latin America, organizada pela University of Antwerp. Antuérpia, Bélgica, 12-11-2012. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- ❑ Jornadas de la Asociación Latinoamericana de Ética, Negocios y Economía. Buenos Aires, Argentina, 14 e 15-11-2012. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, membro do comitê organizador.)
- ❑ Lacte — Latin American Corporate e Feira Internacional. São Paulo, SP, 6 e 7-2-2012. (Antonia Marisa Canton.)
- ❑ Mesa-Redonda Escolhendo Métodos: Vantagens e Desvantagens das Metodologias Qualitativa e Quantitativa, no 8º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (George Avelino Filho, debatedor e moderador.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Aspectos Políticos do Federalismo Brasileiro, no Seminário sobre Os Desafios do Federalismo Brasileiro. Brasília, DF, 18 e 19-10-2012. (George Avelino Filho, debatedor.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Instituições Políticas Subnacionais em Perspectiva Comparada: Argentina e Brasil, no 8º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (George Avelino Filho, debatedor e moderador.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre O Governo do PT e os Programas Sociais: os Alcances e Limites das Políticas Sociais, no Seminário sobre Os Dez Anos do Governo do PT: por um Balanço Crítico, promovido pela Unicamp. Campinas, SP, 29-8-2012. (Maria Rita Loureiro, debatedora de mesa.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Partidos, Eleições e Geografia do Voto — Novas Agendas de Pesquisa, no 1º Seminário Internacional de Comportamento Político e Geografia do Voto. Brasília, DF, 15 a 17-5-2012. (George Avelino Filho, debatedor.)
- ❑ 5ª Mobile Payment Summit. São Paulo, SP, 9-8-2012. (Adrian Kemmer Cernev, palestrante.)
- ❑ Oficina de Trabalho do Plano Diretor para o Desenvolvimento da Informação e TIC em Saúde, promovida pela Abrasco. Porto Alegre, RS, 15-11-2012. (Alvaro Escrivão Junior.)
- ❑ Oficina de Trabalho sobre Modelos de Remuneração dos Prestadores de Serviços de Saúde, no QualiHosp 2012. São Paulo, SP, 1-7-2012. (Alvaro Escrivão Junior, moderador.)
- ❑ Painéis sobre Constitucionalização de Políticas Públicas e Institucionalização da Participação no Plano Nacional, no 36º Encontro Anual da Anpocs. Águas de Lindoia, SP, 21 a 25-10-2012. (Cláudio Gonçalves Couto, apresentador de painel, moderador e debatedor.)
- ❑ Painel Desmistificando e Entendendo o Shopper, no 29º Congresso e Feira de Negócios em Supermercados. São Paulo, SP, 8-5-2012. (Edgard Elie Roger Barki, moderador.)
- ❑ Painel sobre Humanização nos Ambientes de Saúde, no VI Congresso Brasileiro para o Desenvolvimento do Edifício Hospitalar. São Paulo, SP, 4 a 7-9-2012. (Augusto Guelli, debatedor.)
- ❑ Painel sobre Perspectivas da Capes/CNPq, no VI Congresso de Contabilidade e Desenvolvimento Organizacional frente às Dinâmicas Sociais. Florianópolis, SC, 4 a 6-6-2012. (Eliane Pereira Zamith Brito, palestrante.)

- ❑ Paineis sobre Queda de Juros, Expansão do Crédito, Aumento da Inadimplência e o Consumo Consciente, no 28º Encontro de Defesa do Consumidor do Procon-SP. São Paulo, SP, 21-9-2012. (William Eid Junior, palestrante.)
- ❑ Paineis Women in POM: an International Perspective, na Production and Operations Management Society Meeting — Poms 2012. Chicago, EUA, 2012. (Susana Carla Farias Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra Ouvindo Vozes da Saúde Hospitalar do País: Sensibilizar é Preciso!, no 21º Congresso de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo. São Paulo, SP, 25-4-2012. (José Manoel de Camargo Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Academia e o Setor Produtivo: o Cenário Brasileiro, no 10º Fórum Universitário Pearson. São Paulo, SP, 29-5-2012. (Denise Poiani Delboni, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Atual Conjuntura da Economia Brasileira e suas Perspectivas, no 84º Ciclo Ciece. Brasília, DF, 26-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Crise da Água na China. São Paulo, SP, 29-5-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, debatedor.)
- ❑ Palestra sobre A Ética no Trabalho em Saúde, no I Seminário Internacional sobre Potencialidades e Inovações nos Processos de Trabalho em Saúde, promovido pela UnB. Brasília, DF, 26-4-2012. (Ana Maria Malik, mediadora.)
- ❑ Palestra sobre A Formação do Gestor em Saúde: a Contribuição dos Cursos de Pós-Graduação em Saúde, no Fórum Saúde, Previdência e Assistência Social: Políticas Públicas para Fortalecimento da Cidadania. Rio de Janeiro, RJ, 14-9 a 28-9-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Importância da Marca, no XXVII Congresso da Associação Ibero-Americana de Gás Liquefeito de Petróleo. Panamá, 14 a 16-3-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Nova Lei da Concorrência e o Desafio para o Empresariado, no Workshop do Grupo Ultragás. São Paulo, SP, 3-7-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Nova Lei de Defesa da Concorrência sob uma Perspectiva Global. São Paulo, SP, 4-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Profissão de Economista, no XXI Fórum das Profissões do Colégio Porto Seguro. São Paulo, SP, 16-6-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Abordagens Gerenciais da Saúde, no 10º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva. Porto Alegre, RS, 16-11-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Administração Pública no Contexto do Estado de Direito Democrático e Transformações na Sociedade Brasileira Contemporânea, promovida pela Escola Superior do Ministério Público. São Paulo, SP, 24 e 31-8-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Análise de Rotatividade Médica na Estratégia de Saúde da Família, na II Jornada Nacional de Estratégia de Saúde da Família. São Paulo, SP, 25-5-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Arquitetura de Sistemas de Saúde, promovida pela Universidade Católica de Brasília. Brasília, DF, 28-3-2012. (Augusto Guelli, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre As Ilusões Necessárias: Design, Consumo de Experiência e Consumo Sustentável, promovida pela Atec Cultural. São Paulo, SP, 26-9-2012. (Isleide de Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre As Lideranças de que Precisamos: Perfil, Visão e Prática; Como Buscá-las e De-

- envolvê-las, no Congresso Nacional de Administração Hospitalar. São Paulo, SP, 23-5-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- Palestra sobre Atendimento de Emergência, no Fórum Internacional Horizontes da Associação Nacional de Hospitais Privados. São Paulo, SP, 6-12-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - Palestra sobre Avaliação, no Fórum Anvisa. Brasília, DF, 27-9-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - Palestra sobre Brasil: Infraestrutura e Desenvolvimento — o Pacote da Infraestrutura e as PPPs, na X Semana de Economia da PUC. São Paulo, SP, 8-10-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil: Country Initiatives, Achievements and Lessons Learned, no Workshop on Improving Services in Urban Water Supply and Sanitation. Nova Délhi, Índia, 10-7-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazilian Economy Trends and its Impacts for the Telecommunication Market. São Paulo, SP, 28-8-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Caminhos de Análise da Eficácia e da Eficiência do Trabalho em Saúde, no I Seminário Internacional sobre Potencialidades e Inovações nos Processos de Trabalho em Saúde, promovido pela UnB. Brasília, DF, 27-4-2012. (Ana Maria Malik, mediadora.)
 - Palestra sobre Certificação Digital: Números, Perspectivas e Avanços nas Aplicações com o Fisco, no 10º Fórum de Certificação Digital. São Paulo, SP, 11-4-2012; e Recife, PE, 24-5-2012. (Jaci Correa Leite, palestrante.)
 - Palestra sobre Cinco Propostas para Acelerar a Universalização do Saneamento no Brasil. Brasília, DF, 16-10-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Concentração de Serviços de Saúde, no 17º Congresso Latino-Americano de Serviços de Saúde Suplementar. São Paulo, SP, 25-5-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - Palestra sobre Conjuntura Econômica e Cenários do Transporte Público no Brasil, no Seminário Nacional NTU 2012. Brasília, DF, 29-8-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Constituições Estaduais e Emendamento Constitucional no Brasil no 8º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
 - Palestra sobre Contemporary Challenges and Future Prospects of Teaching Marketing Research in the Globalised World, no Congresso Shaping the Future of Research in Marketing in Emerging Economies: Looking Ahead. Noida, Índia, 12 a 14-1-2012. (Edgard Elie Roger Barki, palestrante.)
 - Palestra sobre Controles Democráticos da Administração Pública no Brasil, promovida pelo Ministério Público de São Paulo. São Paulo, SP, 13-9-2012. (Maria Rita Loureiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Corporate Sustainability Index in Brazil: Composition and Performance, ministrada na Beijing University. Beijing, China, 11-7-2012. (Claudia Emiko Yoshinaga, palestrante.)
 - Palestra sobre Criação de Valor, promovida pelo Comitê Estratégico de Empresas Familiares de Ribeirão Preto. Ribeirão Preto, SP, 27-7-2012. (Oscar Luiz Malvessi, palestrante.)
 - Palestra sobre Criando Modelos de Parcerias Público-Privadas na Prática de Financiamento de Cuidados à Saúde, no 2º Annual World Health Care Congress. São Paulo, SP, 29 e 30-10-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - Palestra sobre Crise e Oportunidade: os Novos Rumos da Economia e do Capitalismo, proferida na ESPM. São Paulo, SP, 2012. (Sergio Goldbaum, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Desafios de Competitividade na Indústria Automotilística Brasileira, promovida pela Universidade Municipal de São Caetano do Sul. São Caetano do Sul, SP, 18-4-2012. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Dez Propostas para Destravar as Parcerias Público-Privadas no Brasil, no Seminário Estadual de Direito Público da OAB. Porto Velho, RO, 22-6-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Discourse Theory Methodology. São Paulo, SP, 30-8-2012. (Isleide Arruda Fontenelle, organizadora.)
- ❑ Palestra sobre Emerging Research Issues in Retailing & Franchising, no Congresso Shaping the Future of Research in Marketing in Emerging Economies: Looking Ahead. Noida, Índia, 12 a 14-1-2012. (Edgard Elie Roger Barki, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Empreendedorismo & Inovação. São Paulo, SP, 24-10-2012. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Epidemiologia Gerencial — Planejamento em Saúde, no Programa de Desenvolvimento de Liderança e Gestão de Negócios. São Paulo, SP, 21-8-2012. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Estado, Federalismo, Planejamento & Gestão com Vistas a Subsidiar o Monitoramento do Plano Plurianual 2012-2015, promovida pelo Ministério do Planejamento. Brasília, DF, 19-9-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Ética e Cultura de Sustentabilidade, no 3º Congresso Internacional de Boas Práticas Socioambientais e 5ª Feira Internacional para o Intercâmbio das Boas Práticas de Sustentabilidade. São Paulo, SP, 21 a 23-8-2012. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante; José Carlos Barbieri.)
- ❑ Palestra sobre Eventos Culturais, na 15ª Veredas — Turismo e Música, promovida pela ECA-USP. São Paulo, SP, 8-5-2012. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Financial Inclusion in Brazil, promovida pela Université Libre de Bruxelles. Bruxelas, Bélgica, dez. 2012. (Lauro Emilio Gonzales Faria, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Futuro e os Desafios da TI na Educação, promovida pela Fundação Inaciana. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2012. (Jaci Correa Leite, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão e Coordenação de Projetos em Empresas Construtoras e Incorporadoras. São Paulo, SP, 29-11-2012. (Orlando Cattini Junior, coordenador.)
- ❑ Palestra sobre História Social do Brasil, promovida pela Escola do Governo de São Paulo. São Paulo, SP, 24-4-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Impactos da Nova Lei de Concorrência sobre Fusões e Aquisições. Belo Horizonte, MG, 27-4-2012.
- ❑ Palestra sobre Impactos da Nova Lei de Concorrência sobre Fusões e Aquisições, no Workshop do BKBG. São Paulo, SP, 20-3-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Informação no Monitoramento de Risco em Saúde, no II Seminário Internacional de Informação para a Saúde. Fortaleza, CE, 21-5-2012. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Inovações em Clusters no Brasil. São Paulo, SP, 25-10-2012. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Instituições Políticas e Gastos Públicos: um Estudo Comparado dos Estados Brasileiros. Aracaju, SE, 4-10-2012. (George Avelino Filho, palestrante.)

- Palestra sobre Insurance Market and Insurance Industry in Brazil: Legal Aspects, na Apria Conference. Seul, Coreia do Sul, jul. 2012. (Ligia Maura Costa, palestrante.)
- Palestra sobre Investimentos Públicos — Os Desafios da Infraestrutura de Saneamento, no Seminário da ACSP. São Paulo, SP, 23-4-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Itaú Unibanco. São Paulo, SP, 31-5-2012. (Willian Eid Junior, organizador.)
- Palestra sobre La Aplicación de la Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder de Mercado. Quito, Equador, 16-11-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Licitações e PPPs: Segurança Jurídica e Rentabilidade — Cinco Propostas para Estimular as Parcerias Público-Privadas, no Seminário Amcham. São Paulo, SP, 30-11-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Liderança e Tendências na Assistência Hospitalar, no 8º Simpósio Internacional de Esterilização e Controle da Infecção Hospitalar. São Paulo, SP, 28-7-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- Palestra sobre Mestrado Profissional: Diretrizes, Indicadores e Tendências, no 1º Encontro de Administração e Desenvolvimento Sustentável do Complexo Educacional do Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas. São Paulo, SP, 29-8-2012. (Eliane Pereira Zamith Brito, palestrante.)
- Palestra sobre Microfinance and Development, promovida pela Université Paris-Dauphine. Paris, França, out. 2012. (Lauro Emilio Gonzales Faria, palestrante.)
- Palestra sobre Mídia e Democracia: Falsas Confluências, no Seminário Mídias Sociais: Há Limites?, promovido pela Universidade Unochapecó. Chapecó, SP, 7-5-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre Negócios como Inclusão Social, no Simpósio Nacional de Administração — Sinad 2012, promovido pela Ufla. Lavras, MG, 8 a 10-11-2012. (Edgard Elie Roger Barki, palestrante.)
- Palestra sobre New Left and Microfinance in Latin America, proferida na Université Paris-Dauphine. Paris, França, nov. 2012. (Lauro Emilio Gonzales Faria, palestrante.)
- Palestra sobre O Atendimento e o Relacionamento como Vantagem Competitiva Sustentável. São Paulo, SP, 29-2-2012. (Fernando Mindlin Serson, palestrante.)
- Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Arquidiocesano. São Paulo, SP, 11-8-2012. (Tania Maria Vidigal Limeira, palestrante.)
- Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio Objetivo São Caetano. São Caetano, SP, 11-8-2012. (Luis Henrique Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovida pelo Colégio São Luis. São Paulo, SP, 31-5-2012. (Adriana Miguel Ventura, palestrante.)
- Palestra sobre O Mapa da Corrupção no Brasil e as Verdades e Mitos a Ela Associados, no Debate sobre Corrupção — Ações de Combate e Prevenção. Araraquara, SP, 13-9-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre O Novo Gestor de Finanças, no IV Fórum Amcham Brasil. Goiânia, GO, 29-3-2012. (Oscar Luiz Malvessi, palestrante.)
- Palestra sobre O Pacote de Infraestrutura e as PPPs, no Seminário da Casa das Garças. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre O Quadro Partidário Brasileiro após as Eleições de 2012: o Voto nas Capitais, no XIV Simpósio Observanordeste, promovido pela UFMA. São Luiz, MA, 4-12-2012. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Que Devemos Fazer Já para Crescer 5% pelas Próximas Duas Décadas?, no Seminário da Amcham. São Paulo, SP, 20-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Oportunidades na Economia Brasileira, no Seminário Internews. São Paulo, SP, 29-3-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Oportunidades para a Base da Pirâmide, no E-Talk Endeavor (Insper). São Paulo, SP, 19-9-2012. (Edgard Elie Roger Barki, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Os Eventos no Contexto da Moda e do Turismo, no Dragon Fashion Brasil Moda. Fortaleza, CE, 10-4-2012. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Os Nós da Infraestrutura, no Fórum Estádio Brasil Competitivo. São Paulo, SP, 13-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Panorama dos Investimentos no Setor de Infraestrutura no Brasil, no Seminário sobre Mercado Ambiental Brasileiro. São Paulo, SP, 22-11-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Portas Abertas: 60 Anos de Dedicação à Saúde Mental, proferida no Instituto de Psiquiatria do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. São Paulo, SP, 26-4-2012. (José Manoel de Camargo Teixeira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre PPPs: Manual de Como Fazer. São Paulo, SP, 9-2-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Price and Value in the Bottom of the Pyramid: Researching in Emerging Market Reality, no Congresso Shaping the Future of Research in Marketing in Emerging Economies: Looking Ahead. Noida, Índia, 12 a 14-1-2012. (Edgard Elie Roger Barki, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Processos de Regulação Econômica e a Regulação da Defesa da Concorrência, no XVIII Simpósio Jurídico da ABCE. São Paulo, SP, 26-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Pro-Poor Services and Utility Reform: Insights from the Brazilian Case, na World Bank Videoconference. São Paulo, SP, 29-2-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Psicanálise e Mundo Corporativo, promovida pelo Centro de Estudos Psicanalíticos. São Paulo, SP, 26-10-2012. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Relações Interpessoais e Trabalho em Equipe, promovida pela Universidade Novos Horizontes. Belo Horizonte, MG, 20-11-2012. (Márcia Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Resultados de Pesquisa sobre a Contratualização por meio de Videoconferência. São Paulo, SP, 5-3-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Segurança do Paciente no Hospital, no Fórum Farmoterápica 2012. Porto Alegre, RS, 9 e 10-10-2012. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Sustentabilidade e Expansão — Investimentos Privados em Infraestrutura Portuária, no Seminário Porto + 120. Santos, SP, 29-2-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Sustentabilidade nas Organizações Brasileiras: Onde Estamos?, no 6º Prêmio de Responsabilidade e Sustentabilidade. São Paulo, SP, 18-10-2012. (Edgard Elie Roger Barki, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Tendências da Economia Mundial Brasileira e os Impactos para a Siderurgia e o Co-

- mércio. Belo Horizonte, MG, 14-8-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre The Changing World of Competition, no Seminário ICN in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre The Competition Dimension of the Brazilian Regulation of Water Infrastructure, na 7th Ascola Conference 2012. São Paulo, SP, 13-4-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre The Recent Brazilian Constitutional Experience: Some Topics for Discussion, no Seminário sobre The New Egyptian Constitution: Experiences and Challenges. Cairo, Egito, 22-2-2012. (Claudio Gonçalves Couto, expositor.)
 - Palestra sobre Transformações na Sociedade Brasileira Contemporânea, promovida pela Escola Superior do Ministério Público de São Paulo. São Paulo, SP, 31-8-2012. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
 - Palestra sobre Transição para uma Economia de Baixo Carbono, na 11^a Conferência de Produção Mais Limpa e Mudanças Climáticas da Cidade de São Paulo. São Paulo, SP, 8-5-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Um Balanço das Atividades do Grupo de Economia do Saneamento, Energia & Soluções Ambientais no Ano de 2012, no 40^o Encontro Nacional de Economia. Porto de Galinhas, PE, 29-2-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Uma Discussão sobre o Convênio entre ABCP e TSE, no 8^o Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (George Avelino Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Valorização da Formação *Stricto Sensu* no Brasil na Área de Administração, Ciências Contábeis e Turismo, promovida pela Universidade Federal de Santa Maria. Santa Maria, RS, 11-4-2012. (Eliane Pereira Zamith Brito, palestrante.)
 - Palestras sobre Competição e Estratégias Empresariais diante da Nova Lei de Defesa da Concorrência. São Paulo, SP, 24-4-2012 e Belo Horizonte, MG, 27-4-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestras sobre Gestão Baseada em Valor — Como Aumentar a Riqueza do Acionista, promovidas pelo Ibeff. Campinas, SP, 12-6-2012; e Fortaleza, CE, 19-9-2012. (Oscar Luiz Malvessi, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelo Colégio Porto Seguro-Panamby e pelo Colégio Móbile. São Paulo, SP, 31-3 e 5-6-2012. (Alexandra Strommer Farias de Godói, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelos colégios Santa Cruz e Porto Seguro. São Paulo, SP, 19-5 e 16-6-2012. (Nelson Lerner Barth, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelos colégios Arquidiocesano e Santo Américo. São Paulo, SP, 3 e 9-5-2012. (Luis Henrique Pereira, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelos colégios Dante Alighieri, Escola Salesiana de São José, Anglo Casiano Ricardo e Ábaco. São Paulo, SP, 12 e 19-5, e 2 e 23-6-2012. (Honor Affonso de Almeida Neto, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelos colégios Lourenço Castanho e Benjamin Constant. São Paulo, SP, 24-4 e 24-5-2012. (Marcelo Marinho Aidar, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelos colégios Porto Seguro e Anglo Salvador. São Paulo, SP, 18-4 e 28-5-2012. (Roseli Morena Porto, palestrante.)
 - Palestras sobre O Curso de Graduação e Oportunidades na FGV, promovidas pelos colégios Vicen-

- tinios, Anglo São José, Dante Alighieri, Cursinho CPV, Agostiniano de São José, Arbos-Santo André, São Miguel, Javne, St. Paul's e Fênix de Guaratinguetá. São Paulo, SP, 19 e 22-3, 20-4, 2, 9, 26 e 29-5, 1, 18 e 25-6-2012. (Francisco Ilson Saraiva Junior, palestrante.)
- ❑ XV Semana Acadêmica de Administração sobre Educação Ambiental na Formação do Administrador. Porto Alegre, RS, 2012. (José Carlos Barbieri.)
 - ❑ IV Semana de Gestão Ambiental da USP/Zona Leste — Each 2012. São Paulo, SP, 2012. (José Carlos Barbieri.)
 - ❑ Seminário de Discussão das Experiências de Partidos de Governo em Países da América Latina — Partidos de Gobierno: los Desafíos de la Construcción Político-Partidaria en América Latina: Bolivia, Argentina, Brasil. Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 2012. (Claudio Gonçalves Couto, expositor e debatedor.)
 - ❑ Seminário sobre Aspectos da Violência na Região Metropolitana de São Paulo. São Paulo, SP, 30-5-2012. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
 - ❑ Seminário sobre Direito Concorrencial e Reorganização do Cade. São Paulo, SP, 6-9-2012. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Seminário sobre National Survey on Financial Income, patrocinado pela Bankable Frontiers. São Paulo, SP, 2-2012. (Lauro Emilio Gonzalez Faria, palestrante.)
 - ❑ Seminário sobre Sífilis Congênita: Tendências e Desafios para Prevenção e Controle, promovido pelo Observatório de Saúde RMSF. São Paulo, SP, 9-11-2012. (Alvaro Escrivão Junior, coordenador de mesa-redonda.)
 - ❑ Sessão de Discussão Interativa sobre How to Educate People to Make Better Moral Decisions, no 5th Isbee World Congress 2012. Varsóvia, Polônia, 13-7-2012. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante.)
 - ❑ Sessão Plenária sobre Teaching Business Ethics in Latin America, no Painele de Abertura do 5th Isbee World Congress 2012. Varsóvia, Polônia, 11-7-2012. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante.)
- ## 9. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV
- ### *Promoção*
- ❑ Bate-Papo com Alunos Veteranos. São Paulo, SP, 26-3-2012.
 - ❑ Bate-Papo com Veteranos e Feira de Estágios. São Paulo, SP, 10-10-2012.
 - ❑ Boas Vindas aos Alunos de Intercâmbio. São Paulo, SP, 13-4-2012.
 - ❑ Boas Vindas aos Calouros. São Paulo, SP, 6-2-2012.
 - ❑ Café da Manhã com a Coordenação. São Paulo, SP, 14-6-2012.
 - ❑ Café da Manhã com a Coordenação. São Paulo, SP, 20-8-2012.
 - ❑ Café da Manhã para o Mestrado Profissionalizante. São Paulo, SP, 9-8-2012.
 - ❑ Casos de Direito Internacional Privado: Workshop de Produção Discente. São Paulo, SP, 21-5-2012.
 - ❑ Ciclo de Debates Públicos: Painele sobre Eleições para a OAB-SP. São Paulo, SP, 30-10-2012.
 - ❑ Ciclo de Orientação Profissional: Painele sobre Advocacia no Terceiro Setor. São Paulo, SP, 30-10-2012.

- ❑ Ciclo de Orientação Profissional: Palestra com A CVM — Comissão de Valores Mobiliários. São Paulo, SP, 18-10-2012.
- ❑ Colóquio do Núcleo de Estudos Fiscais. São Paulo, SP, 6 e 7-12-2012.
- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 23-5-2012.
- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 20-6-2012.
- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 26-9-2012.
- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 29-8-2012.
- ❑ Conversa com o Comissário-Geral da Agência da ONU para Refugiados Palestinos. São Paulo, SP, 13-8-2012.
- ❑ Debate com Candidatos à Prefeitura — Gianazzi. São Paulo, SP, 6-9-2012.
- ❑ Debate com Candidatos à Prefeitura — Soninha. São Paulo, SP, 29-8-2012.
- ❑ Debate Rio + 20. São Paulo, SP, 10-5-2012.
- ❑ Debate Rio + 20. São Paulo, SP, 16-5-2012.
- ❑ Debate Rio + 20. São Paulo, SP, 23-5-2012.
- ❑ Debate sobre Copa do Mundo e Olimpíadas: Qual a Influência dos Eventos Esportivos na Segurança Pública do País? São Paulo, SP, 22-6-2012.
- ❑ Debate sobre O Índice de Respeito à Lei. São Paulo, SP, 18-9-2012.
- ❑ Encontro com Coordenadores GVLaw. São Paulo, SP, 28-2-2012.
- ❑ Encontro Iladd. São Paulo, SP, 17 e 18-5-2012.
- ❑ Feira de Estágios. São Paulo, SP, 15-8-2012.
- ❑ Feira de Estágios. São Paulo, SP, 26 a 30-11-2012.
- ❑ Feira de Estágios e Palestra Conduzindo Processos Seletivos: O que Fazer e o que Não Fazer? São Paulo, SP, 7-11-2012.
- ❑ Feira de Estágios e Palestra sobre Imagem Profissional. São Paulo, SP, 24-10-2012.
- ❑ Jornada Científica Guido Fernando Silva Soares. São Paulo, SP, 19-10-2012.
- ❑ Laboratórios GVLaw. São Paulo, SP, 27 a 29-2-2012.
- ❑ Laboratórios GVLaw. São Paulo, SP, 11 a 13-6-2012.
- ❑ Law Schools Global League. São Paulo, SP, 8-2-2012.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Carreiras Públicas na Advocacia. São Paulo, SP, 23-8-2012.
- ❑ Palestra com a CVM — Comissão de Valores Mobiliários. São Paulo, SP, 29-10-2012.
- ❑ Palestra sobre A Carreira dos *In-House Counsels*. São Paulo, SP, 4-4-2012.
- ❑ Palestra sobre A Critical Approach to Human Rights. São Paulo, SP, 25-10-2012.
- ❑ Palestra sobre A Entrevista como Técnica de Pesquisa Empírica em Direito. São Paulo, SP, 23-5-2012.
- ❑ Palestra sobre A Situação das PPPs em Portugal. São Paulo, SP, 3-5-2012.
- ❑ Palestra sobre Ações Afirmativas na Pós-Graduação Brasileira: Por Que e Para Quem? São Paulo, SP, 14-2-2012.
- ❑ Palestra sobre As Reações ao Filme *A inocência dos muçulmanos*: Quais os Limites à Liberdade de Expressão? São Paulo, SP, 17-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Cidades nas Relações Internacionais. São Paulo, SP, 27-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Conheça a Graduação — Candidatos Projeto Ismart. São Paulo, SP, 22-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Desafios do Cade na Implementação da Nova Lei de Defesa da Concorrência. São Paulo, SP, 5-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Direito e Internet: Privacidade, Responsabilidade de Provedores e Livre Concorrência. São Paulo, SP, 6-11-2012.
- ❑ Palestra sobre Direito Internacional e Conflitos Armados: Desafios da Guerra Contemporânea. São Paulo, SP, 19-3-2012.

- ❑ Palestra sobre Energia no Brasil e a Sustentabilidade no Século 21: Oportunidades e Desafios. São Paulo, SP, 12-11-2012.
- ❑ Palestra sobre Ensino Jurídico e Formação Docente. São Paulo, SP, 1-6-2012.
- ❑ Palestra sobre Estado de Direito e Acesso à Terra: Conflitos Fundiários e Regularização de Terras. São Paulo, SP, 3-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Ética, Humor e Direito. São Paulo, SP, 3-9-2012.
- ❑ Palestra sobre Foreign Direct Investment Regime and Investment Arbitration. São Paulo, SP, 23-8-2012.
- ❑ Palestra sobre Lavagem de Capitais e Exercício da Advocacia. São Paulo, SP, 23-11-2012.
- ❑ Palestra sobre Liberdade na Estrada. São Paulo, SP, 24-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Litígio Estratégico de Interesse Público. São Paulo, SP, 11-12-2012.
- ❑ Palestra sobre Marco Civil da Internet e Desenvolvimento no Brasil. São Paulo, SP, 9-3-2012.
- ❑ Palestra sobre O Direito Societário Adequado para Micro e Pequenas Empresas. São Paulo, SP, 30-10-2012.
- ❑ Palestra sobre Os Programas de LLM da Suny Buffalo Law School. São Paulo, SP, 5-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Pesquisa em Direito: Empírica e Teoria, Dogmática e Sociologia. São Paulo, SP, 14-2-2012.
- ❑ Palestra sobre Transparência e Lei de Acesso à Informação: O que Pensa o Ministério Público Federal e Estadual? São Paulo, SP, 25-6-2012.
- ❑ Palestra sobre Tribunal Penal Internacional e Competição Internacional. São Paulo, SP, 27-8-2012.
- ❑ Palestra sobre 20 Anos de Carandiru: Memória e Presença. São Paulo, SP, 25-4-2012.
- ❑ Premiação dos Alunos Participantes nas Competições Internacionais de 2012. São Paulo, SP, 10-4-2012.
- ❑ Prêmio Marco Civil da Internet e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 7-12-2012.
- ❑ Seminário Anual de Planejamento. Águas de São Pedro, SP, 28 a 30-9-2012.
- ❑ Seminário sobre Globalization, Lawyers and Emerging Economies (Glee). São Paulo, SP, 2 e 3-2-2012.
- ❑ Seminário sobre Shakespeare, Teoria Política e Direito. São Paulo, SP, 14 e 15-5-2012.
- ❑ Seminário sobre Transparência e Lei de Acesso à Informação. São Paulo, SP, 13-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Transparência e Lei de Acesso à Informação: o que Muda na Prática? São Paulo, SP, 15-5-2012.
- ❑ The United Nations Convention on International Sale of Goods: What Changes. São Paulo, SP, 26 e 27-11-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 13 e 14-2-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 15-2-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 4-4-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 2-5-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 6-6-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 1-8-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 5-9-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 3-10-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisa. São Paulo, SP, 7-11-2012.
- ❑ Workshop de Pesquisadores para Apresentação do Livro *Capitalismo de laços*. São Paulo, SP, 16-5-2012.

- Workshop on the Relationship between Courts and Regulatory Agencies in Brazil. São Paulo, SP, 30-11-2012.
- Workshop sobre Investimentos em *Venture Capital*. São Paulo, SP, 8-11-2012.

Copromoção

- XII Colóquio de Direitos Humanos. São Paulo, SP, 15 a 19-10-2012.
- Mesa de Debates sobre Internação Compulsória: Elementos para a Construção de uma Política Institucional. São Paulo, SP, 3-7-2012.
- Seminário Reflexão sobre Direitos Humanos e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 14 e 15-5-2012.
- Seminário sobre O Uso Abusivo da Prisão Provisória em São Paulo e no Rio de Janeiro, copromovido pelo Instituto Sou da Paz. São Paulo, SP, 15-6-2012.
- Veirano Moot Training 2012. São Paulo, SP, 11 e 12-2-2012.

Participação

- 16th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics, promovida pela USC Gould School of Law/University of Southern California. Los Angeles, EUA, 6-6-2012. (Érica Cristina Rocha Gorga.)
- Audiência Pública de Instrução do Projeto de Lei nº 112 de 2010. Brasília, DF, 24-5-2012. (Luciana de Oliveira Ramos e Lígia Paula Pires Pinto Sica.)
- Conferência da Jindal Law School. Délhi, Índia, 29-11 a 4-12-2012. (José Garcez Ghirardi e Mario Gomes Schapiro, expositores.)
- II Conferência do Ramo Brasileiro da International Law Association. Rio de Janeiro, RJ, 24-5-2012. (Salem Hikmat Nasser.)

- 1ª Conferência Estadual de Transparência e Controle Social, no âmbito do projeto de pesquisa Índice de Transparência Fiscal, promovido pelo BID. Belo Horizonte, MG, 14-3-2012. (Basile Georges Campos Christopoulos e Frederico Silva Bastos.)
- VII Congresso Nacional da Associação Brasileira de Ensino do Direito. Rio de Janeiro, RJ, 17-5-2012. (Frederico Normanha Ribeiro de Almeida.)
- XXI Congresso Nacional do Conpedi. Rio de Janeiro, RJ, 1-11-2012. (Flavia Portella Püschel, expositora.)
- Encontro dos Pesquisadores do Projeto Globalization, Lawyers and Emerging Economies (Glee). Boston, EUA, 10-4-2012. (José Garcez Ghirardi e Frederico Normanha Ribeiro de Almeida.)
- Etapa Nacional Preparatória para a Competição Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot, promovida pela Unicuritiba. Curitiba, PR, 1-3-2012. (Daniel Tavela Luís.)
- Exposição sobre Carl Schmitt. Uberlândia, MG, 29-10-2012. (Ronaldo Porto Macedo Junior, expositor.)
- Exposição sobre Disputando a Aplicação da Lei Maria da Penha, na Law & Society Annual Meeting. Honolulu, Havai, 31-5-2012. (Marta Rodrigues de Assis Machado, expositora.)
- Exposição sobre O Papel dos Investimentos Externos no Processo de Desenvolvimento do Brasil, na Reunião da Law School Global League. Délhi, Índia, 28-11-2012. (Maria Lucia Labate Mantovani Padua Lima, expositora.)
- Global Alliance, promovida pela Columbia University School of Law. Nova York, EUA, 23 a 27-1-2012. (Bruno Meyerhof Salama, Érica Cristina Rocha Gorga, Mariana de Souza Pargendler, Mario Gomes Schapiro e Oscar Vilhena Vieira.)
- Global Congress on Intellectual Property and the Public Interest. Rio de Janeiro, RJ, 14-12-2012. (Monica Steffen Guise Rosina.)

- Global Legal Education Forum, promovido pela Harvard Law School. Boston, EUA, 21-3-2012. (Ronaldo Porto Macedo Junior.)
- Harvard Law School Brazil-U.S. Symposium on Building the Financial System of the 21st Century. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2012. (Bruno Meyerhof Salama.)
- IALS Americas Deans' Forum, promovido pela Cornell Law School. Miami, EUA, 11-4-2012. (Oscar Vilhena.)
- 7th ICC International Mediation Competition. Paris, França, 31-1-2012. (Diego Faleck.)
- International Law and Politics Conference — International Criminal Courts and Judgments: the Case of the Special Tribunal for Lebanon. Spokane, EUA, 20-3-2012. (Salem Hikmat Nasser.)
- Jornada de Direito Comercial. Brasília, DF, 21-10-2012. (Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo.)
- 2nd Law Schools Global League Conference. Amsterdã, Países Baixos, 15 a 18-6-2012. (Maria Lucia Padua Lima, Paulo Clarindo Goldschmidt, Oscar Vilhena Vieira, Rafael Mafei Rabelo Queiroz e José Garcez Ghirardi.)
- Palestra sobre a Pesquisa sobre Superpopulação Carcerária, no IV Seminário de Direitos Humanos da UFRN. Natal, RN, 21-10-2012. (Maíra Rocha Machado.)
- Palestra sobre o Livro *Direito e economia: trinta anos de Brasil*. Manaus, AM, 11-11-2012. (Maria Lucia Labate Mantovanini Padua Lima e José Garcez Ghirardi, palestrantes.)
- Palestra sobre Utilização da Tecnologia no Ensino Jurídico: Análise de Novas Tecnologias de Ensino na Educação. San Diego, EUA, 19-6-2012. (Marina Feferbaum e Paulo Clarindo Goldschmidt.)
- 16^a Reunião da Cogef. Brasília, DF, 31-5-2012. (Isaias Coelho.)
- 15^a Reunião da Comissão de Gestão Fazendária. Cuiabá, MT, 15-3-2012. (Eurico Marcos Diniz de Santi e Mariana Pimentel Fischer Pacheco.)
- Reunião da Law School Global League. Délhi, Índia, 28-11-2012. (Paulo Goldschmidt.)
- II Seminário de Acompanhamento da Área do Direito da Capes. Brasília, DF, 21-12-2012. (Mário Engler Pinto Junior.)
- Seminário Internacional de História e Direito. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2012. (Mariana Souza Pargendler, palestrante.)
- Seminário Mundial Internet at Liberty 2012. Washington, DC, EUA, 20-5-2012. (Rafael Mafei Rabelo Queiroz.)
- Seminário sobre Managing Growth in a Changing World: What Lessons Can the Brics Learn from Each Other? Délhi, Índia, 2-12-2012. (Luciana Gross Cunha, expositora.)
- XIX Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot. Viena, Áustria, 27-3-2012. (Daniel Tavela Luis.)

10. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Promoção

- 1^o Encontro do Módulo Europeu do Programa Jean Monnet. Rio de Janeiro, RJ, 5-5-2012.
- Encontro IGDA Rio. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2012.
- Global Game Jam 2012. Rio de Janeiro, RJ, 29-1-2012.
- Palestra sobre Direito e Sustentabilidade: o Papel das Empresas e das Instituições Financeiras. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2012.

- ❑ Palestra sobre Experiências Transmídia e Indie Game: The Movie. Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2012.
- ❑ Palestra sobre Saúde em Jogo 2: o Lúdico e a Tecnologia na Promoção da Saúde. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2012.
- ❑ Seminário Internacional sobre Segurança Pública, Direitos e Justiça — Mais Justiça e Sociedade. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2012.
- ❑ Seminário sobre Administração Pública e Desenvolvimento Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Consumo Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 30-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Democracia, Legitimidade e Integração Regional: Perspectivas da União Europeia e do Mercosul. Rio de Janeiro, RJ, 4-5-2012.
- ❑ Seminário sobre Past, Present and Future of Empirical Legal Studies — Institucional Cjus. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2012.

Copromoção

- ❑ Encontro Mundial de Juristas Ambientais para a Rio + 20. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-7-2012.
- ❑ Global Congress on Intellectual Property and Public Interest, copromovido por American University, American Assembly, Open Air, Cis-India e ICTSD. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-12-2012.
- ❑ Governing the Internet, a Human Rights Workshop for Latin America, copromovido por Nupef, Cels e APC. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 28-11-2012.
- ❑ Information and Networks IDRC Partners Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 11 e 13-12-2012.
- ❑ Lançamento Freenetfilm + 10 Anos de Creative Commons, copromovido por Idec, Nupef, Intervenientes e CC. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2012.

- ❑ Open Government Partnership Seminar. Brasília, DF, 18-4-2012.
- ❑ Palestra sobre Nosso Futuro: Engajamento da Sociedade Civil para a Governança Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2012.
- ❑ Palestra sobre O Direito à Energia no Contexto do Desenvolvimento Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2012.
- ❑ Rightscon: Seminário de Direitos Humanos e Tecnologia. Rio de Janeiro, RJ, 31-5 e 1-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Experiências Transmídia, copromovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 27-9-2012.
- ❑ Seminário sobre O Marco Jurídico para o Desenvolvimento Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 20 e 21-6-2012.

Participação

- ❑ 65ª Assembleia Mundial da Saúde, promovida pela Health Action International. Genebra, Suíça, 22 a 27-5-2012.
- ❑ Beyond Carbon: Ensuring Justice and Equity in REDD+ across Levels of Governance. Oxford, Inglaterra, 23 e 24-3-2012.
- ❑ Colloque International Analyser les Politiques Publiques Brésiliennes. Paris, França, 5 e 6-7-2012.
- ❑ Colloque International Analyser les Politiques Publiques Brésiliennes: les Conséquences de la Question Fédérative sur le Paradigme de la Fiscalité au Brésil: Vieux Problèmes, Nouvelle Crise? Paris, França, 13-4-2012.
- ❑ Competição Nacional sobre O Sistema Interamericano de Direitos Humanos, promovida pela Secretaria de Direitos Humanos do Governo Federal. Rio de Janeiro, RJ, 20-3-2012.
- ❑ Conferência Internacional de Economia Ecológica. Rio de Janeiro, RJ, 16 a 19-6-2012.

- 2º Congresso Brasileiro de Direito Comercial. São Paulo, SP, 23 e 24-3-2012.
- Congresso Brasileiro de Direito Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 24-8-2012.
- VII Congresso da Abedi. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-5-2012.
- XI Congresso de Direito Ambiental, promovido pela Unisanta. Santos, SP, 24 e 25-5-2012.
- 8º Diálogo Informal sobre Drogas: Opciones y Debates en los Organismos Internacionales y Regionales. Lima, Peru, 11-2-2012.
- Diálogos Conectas Cultura: Internet e Revoluções — Mudar o Mundo num Click. São Paulo, SP, 11-6-2012.
- Encuentro Nacional de Derecho. Bogotá, Colômbia, 25 a 27-4-2012.
- Global Voices Summit. Nairobi, Quênia, 2 e 3-7-2012.
- International Conference on Law and Society, promovida pela The Law and Society Association. Honolulu, Havai, 1-6-2012.
- 7th International Social Science Conference. Barcelona, Espanha, 28-1-2012.
- II ISA Forum of Sociology. Buenos Aires, Argentina, 1-7-2012.
- Palestra sobre A Reforma do Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência e a Nova Lei Brasileira da Concorrência do Brasil, promovida pela Comisión Nacional de la Competencia. Madrid, Espanha, 2012.
- Palestra sobre Concorrência e Regulação Econômica: Reformas em Curso nos Dois Lados do Atlântico. São Paulo, SP, 31-5-2012.
- Palestra sobre Justicia Correctiva, Responsabilidad y Bienestar, no Seminário sobre Critérios de Atribuição de Responsabilidade: entre os Limites Éticos e Jurídicos. Rio de Janeiro, RJ, 26 e 27-4-2012. (Diego Papayannis, debatedor.)
- Palestra sobre Redistribuir por meio do Direito? Tiradentes, MG, mar. 2012.
- Palestra sobre The Indian Legal Profession in the Age of Globalization. Cambridge, Mass., 1-4-2012.
- Palestra sobre Trends and Potential Grouping in Latin America. Praga, República Tcheca, 26-1-2012.
- Programa de Estudos Avançados sobre Poder Judiciário: Independência, Eficiência e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 1-8-2012.
- Rencontre des Académies et Instituts Diplomatiques sur la Gestion des Crises Internationales. Paris, França, 2 e 3-7-2012.
- VIII Reunión del Observatorio del Crimen Organizado en América Latina y el Caribe. Ciudad de México, 10-5-2012.
- Rio + 20: Forests, Livelihoods and Green Economy. Rio de Janeiro, RJ, 16-6-2012.
- Rio + 20: Open Climate Network — Achieving the Promise of Green Jobs and Investment. Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2012.
- II Semana do Direito Autoral. Florianópolis, SC, 26 e 27-4-2012.
- Seminar on Planet under Pressure. Londres, Inglaterra, 26 a 29-3-2012.
- Seminário de Direito Sanitário. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-5-2012.
- Seminário sobre A Crackolândia Muito Além do Crack: Políticas Antiproibicionistas e Direito Concreto. São Paulo, SP, 29-5-2012.
- Seminário sobre A Lei da Concorrência do Brasil: a Reforma do Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência e a Nova Lei Brasileira da Concorrência. Lisboa, Portugal, 17-1-2012.

- ❑ Seminário sobre Nuevos Paradigmas en la Política de Drogas en Argentina y Región. Buenos Aires, Argentina, 14-5-2012.
- ❑ V Simpósio Derdic — Mecanismos de Exclusão e Estratégias de Inclusão. São Paulo, SP, 29-5-2012.
- ❑ IV Simpósio Jurídico das Empresas do Setor Elétrico. Rio de Janeiro, RJ, 22 e 23-3-2012.
- ❑ Stockholm Internet Forum. Estocolmo, Suécia, 18 e 19-4-2012.
- ❑ Symposium on Norms and Principles on Sovereignty and the Responsibility to Protect: Brazilian Initiatives to Influence Norms on Responsibility to Protect, promovido pelo Global Powers and Africa Programme. Johannesburg, África do Sul, out. 2012.
- ❑ I Workshop Internacional de Epistemologia Jurídica, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 12-6-2012.
- ❑ Workshop Mapping Digital Media. Bogotá, Colômbia, 13-4-2012.
- ❑ Workshop on Human Rights, Internet Policy and the Public Policy Role of Ican, no Internet Governance Forum, promovido pela ONU. Baku, Azerbaijão, 8-11-2012.
- ❑ Yad Vaed. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2012.
- ❑ Lançamento do Livro *Direito e economia: trinta anos de Brasil*. São Paulo, SP, 21-3-2012.
- ❑ Palestra sobre As Lições da Tragédia e a Contribuição Japonesa à Economia Verde no Mundo. São Paulo, SP, 28-3-2012.
- ❑ Palestra sobre Dez Anos do Programa BM&FBovespa Vai até Você: Discurso. São Paulo, SP, 11-4-2012.
- ❑ Palestra sobre Finanças. São Paulo, SP, 12-12-2012.
- ❑ Palestra sobre How Speed Traders Leverage Cutting-Edge Strategies In The Post-Flash Crash World. São Paulo, SP, 30-1-2012.
- ❑ Palestra sobre MPE Camara-e-net. São Paulo, SP, 29-3-2012.
- ❑ Palestras sobre Project Growth with Financial Stability and the Developmentalism. São Paulo, SP, 22 e 23-3-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: A Abdução e Lógica da Descoberta em Economia. São Paulo, SP, 16-3-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Asset Prices and Monetary Policy — a Sticky-Dispersed Information Model. São Paulo, SP, 2-5-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Auctions with Random Ending Time. São Paulo, SP, 5-12-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Costs of Reducing Greenhouse Gas Emissions in Brazil. São Paulo, SP, 25-4-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Criminal Recidivism after Prison and Electronic Monitoring. São Paulo, SP, 30-5-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Economia Informal, Pobreza e Imposto Ótimo. São Paulo, SP, 25-5-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Financial Markets and Unemployment. São Paulo, SP, 4-4-2012.
- ❑ Seminário Acadêmico: Music and Piracy at the University: an Empirical Investigation. São Paulo, SP, 28-11-2012.

11. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Promoção

- ❑ I Ciclo de Palestras sobre Finanças. São Paulo, SP, 18-10-2012.
- ❑ Encontro GVCult sobre Práticas e Usos de Incentivos Fiscais de Cultura e Esporte. São Paulo, SP, 24-10-2012.
- ❑ Lançamento do Indicador Social de Desenvolvimento dos Municípios. São Paulo, SP, 4-12-2012.

- Seminário Acadêmico: Return-Illiquidity Relationship Revisited. São Paulo, SP, 15-6-2012.
- Seminário Acadêmico: Testing for Apparent Overconfidence. São Paulo, SP, 21-3-2012.
- Seminário Acadêmico: The Predatory or Virtuous Choices Governors Make: the Roles of Checks and Balances and Political Competition. São Paulo, SP, 28-3-2012.
- Seminário Acadêmico: Trade Dynamics in the Market for Federal Funds. São Paulo, SP, 14-3-2012.
- Seminário Acadêmico: Trading Dynamics in Decentralized Markets with Adverse Selection. São Paulo, SP, 16-5-2012.
- Seminário Acadêmico: Understanding Peer Effects in Financial Decisions: Evidence from a Field Experiment. São Paulo, SP, 19-12-2012.
- Seminário Acadêmico: Unemployment Insurance with Imperfect Monitoring: Evidence from Brazilian Matched Employee-Employer. São Paulo, SP, 18-4-2012.
- Seminário de Pesquisa: A Structural Model of Cellphone Usage. São Paulo, SP, 11-4-2012.
- Seminário de Pesquisa: Bank Organization, Market Structure and Risk Taking: Theory and Evidence from U.S. Commercial Banks. São Paulo, SP, 7-3-2012.
- Seminário de Pesquisa: Demand for Deforestation in the Amazon. São Paulo, SP, 14-2-2012.
- Seminário de Pesquisa: Spatial Competition and Interdependent Costs in Highway Procurement. São Paulo, SP, 16-2-2012.
- Seminário de Pesquisa: Understanding Demand for Skills after Technological Trade Liberalization. São Paulo, SP, 23-5-2012.
- Seminário de Pesquisa: War Financing and the Transmission Away from Absolutism. São Paulo, SP, 1-2-2012.
- Seminário de Pesquisa: Wealth Inequality and the Losses from Financial Frictions. São Paulo, SP, 16-2-2012.
- Seminário de Tese: Empresas Estatais São Sensíveis à Concorrência? Evidências do Brasil, 1973-1993. São Paulo, SP, 23-11-2012.
- Seminário de Tese: Independência do Judiciário: Mensurando o Viés Político das Cortes Brasileiras. São Paulo, SP, 14-9-2012.
- Seminário de Tese: Informalidade, Provisão Pública de Bens e Oferta de Trabalho. São Paulo, SP, 5-10-2012.
- Seminário de Tese: Interpolando Curvas de Rendimento a partir de um Modelo Unifatorial. São Paulo, SP, 30-3-2012.
- Seminário de Tese: Medindo a Qualidade das Escolas: Evidências para o Brasil. São Paulo, SP, 27-4-2012.
- Seminário de Tese: Modelando o Regime de Trabalho Análogo ao Escravo. São Paulo, SP, 29-6-2012.
- Seminário de Tese: O Efeito do Crédito no Mecanismo de Transmissão da Política Monetária: uma Análise para o Caso Brasileiro. São Paulo, SP, 23-3-2012.
- Seminário de Tese: Padrão de Fixação dos Salários e da Política Monetária: Evidências do Brasil. São Paulo, SP, 21-9-2012.
- Seminário de Tese: Política Fiscal sob o Risco de *Default* da Dívida Soberana. São Paulo, SP, 30-11-2012.
- Seminário de Tese: Quando um Banco Resgatou um Governo: a Crise da Dívida Brasileira de 1914, Rothschilds e o Segundo *Funding Loan*. São Paulo, SP, 13-4-2012.
- Seminário de Tese: The Daycare Assignment: a Dynamic Matching Problem. São Paulo, SP, 7-3-2012.
- Seminário de Tese: Transparência Informacional e Fluxo de Recursos em Fundos Mútuos. São Paulo, SP, 28-9-2012.

- ❑ Seminário de Tese: Tributos Municipais: um Mecanismo de Aplicação da Política Municipal. São Paulo, SP, 9-11-2012.
- ❑ Seminário de Tese: Um Estudo da Relação entre a Inflação e o PIB para o Brasil no Período 1947-2011. São Paulo, SP, 18-5-2012.
- ❑ Seminário de Tese: Um Modelo sobre as Condições do FMI: *Ex-ante* ou *Ex-post*? São Paulo, SP, 19-10-2012.
- ❑ Workshop sobre Mensurando a Classe Média no Brasil: Diferentes Abordagens. São Paulo, SP, 25-6-2012.
- ❑ Workshop sobre O Custo do Trabalhador no Brasil. São Paulo, SP, 29-3-2012.
- ❑ Workshop sobre Regionalismo e Federação: Disparidades Regionais, Conflitos Federativos e Barreiras à Remoção das Distorções Tributárias — a Nova Agenda da Política Regional. São Paulo, SP, 27-3-2012.
- ❑ 12º Encontro Brasileiro de Finanças. São Paulo, SP, 19 a 21-6-2012. (João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão e Samy Dana.)
- ❑ 6th International Crop Science Congress. Bento Gonçalves, RS, 6 a 10-8-2012. (Durval Dourado Neto.)
- ❑ Palestra sobre A Estrutura a Termo da Taxa de Juros e a Oferta de Títulos Públicos, no XL Encontro Nacional de Economia. Porto de Galinha, PE, 11 a 14-12-2012. (Emerson Fernandes Marçal, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Theoretical Framework for Structuralist Development Macroeconomics, na 9th International Conference on Developments in Economic Theory and Policy. Espanha, 28 e 29-6-2012. (Nelson Marconi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A View of Brazilian Agribusiness, no AGCO Africa Summit. Berlim, Alemanha, 23-1-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Visão, Desafios e Oportunidades para o Agronegócio Brasileiro, promovida pela Basf Agrícola. São Paulo, SP, 15-2-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)

Copromoção

- ❑ 5º Encontro Internacional da Associação Keynesiana. São Paulo, SP, 22 a 24-8-2012.
- ❑ 9º Fórum de Economia: o Acordo Social Necessário — Pode o Brasil Ter uma Estratégia Nacional de Desenvolvimento? São Paulo, SP, 17 e 18-9-2012.
- ❑ 3rd Latin American Advanced Programme on Re-thinking Macro and Development Economics. São Paulo, SP, 9 a 13-1-2012.
- ❑ Palestra sobre Adaptação dos Processos Fermentativos Industriais à Sustentabilidade, no II Simpósio de Bioquímica e Biotecnologia, promovido pela UEL. Londrina, PR, 21 a 24-8-2012. (Henrique Vianna de Amorim, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Agronegócio e Cooperativismo, promovida pela Cooperalfa. Chapecó, SC, 6-2-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Análise e Estrutura de Dependência da Volatilidade entre Setores durante a Crise do Subprime, no XII Encontro Brasileiro de Finanças. São Paulo, SP, 19 a 21-7-2012; e no XL Encontro Nacional de Economia. Porto de Galinhas, PE, 11 a 14-12-2012. (Pedro Luiz Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Atualidades do Brasil na OMC e a Atuação do Brasil, no 12º Seminário sobre Comércio

Participação

- ❑ 6º Congresso Internacional de Desenvolvimento Econômico Sustentável da Indústria de Base Florestal e de Geração de Energia de Madeira. Vitória, ES, 28 e 29-6-2012. (José Dilcio Rocha.)

- cio Internacional. São Paulo, SP, 10-8-2012. (Vera Helena Thorstensen, palestrante.)
- Palestra sobre Avanços e Problemas para Utilização de *Tamarixia radiata* no Controle de *Diaphorina citri*, no V Dia do Huanglongbing. Cordeirópolis, SP, 8-3-2012. (José Roberto Postali Parra, palestrante.)
 - Palestra sobre Avanços na Tecnologia de Fermentação Alcoólica, no XXI Congresso Latino-Americano de Microbiologia — Alam 2012. Santos, SP, 28-10 a 1-11-2012. (Henrique Vianna de Amorim, palestrante.)
 - Palestra sobre Barreiras Técnicas e o Multissistema de Comércio Internacional, no Seminário sobre Barreiras Técnicas. Brasília, DF, 12-4-2012. (Vera Helena Thorstensen, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazilian Agribusiness, no Global Food Security Forum. Rabat, Marrocos, 7-3-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)
 - Palestra sobre Ciência e Tecnologia na Seleção de Leveduras, no Simpósio Nacional de Microrganismos em Agroenergia. Brasília, DF, 11 a 14-4-2012. (Henrique Vianna de Amorim, palestrante.)
 - Palestra sobre Como a Política Produz o Direito: Evidências do Programa de Privatização dos Serviços de Água e Esgoto, no IV Colóquio de Estudos Empíricos. Rio de Janeiro, RJ, 2-2-2012. (Paulo Furquim de Azevedo, palestrante.)
 - Palestra sobre Cooperativismo, promovida pela Cooperforte. Brasília, DF, 24-3-2012.
 - Palestra sobre Costs of Reducing Greenhouse Gas Emissions in Brazil, no 28th International Conference of Agricultural Economists. Foz do Iguaçu, PR, 18 a 24-8-2012. (Angelo Costa Gurgel, palestrante.)
 - Palestra sobre Current Account Imbalances and Economic Growth: a Two-Country Model with Real-Financial Linkages, na 38th Eastern Economic Association Annual Conference. Boston, MA, 9 a 11-3-2012; e na V International Conference of the Brazilian Keynesian Association. São Paulo, SP, 22 a 24-8-2012. (Laura Barbosa de Carvalho, palestrante.)
 - Palestra sobre Demand Aggregation and Credit Risk Effects in Pooled Procurement: Evidence from the Brazilian Public Purchases of Pharmaceuticals and Medical Supplies, na European Association for Research in Industrial Economics Meeting. Roma, Itália, 2 a 4-9-2012. (Klênio de Souza Barbosa, palestrante.)
 - Palestra sobre Desenho de Incentivos na Presença de Objetivos Múltiplos, no Encontro da Sociedade Brasileira de Finanças. São Paulo, SP, 19 a 21-7-2012. (Klênio de Souza Barbosa, palestrante.)
 - Palestra sobre Dietas Artificiais para o Percevejo Marrom da Soja: uma Realidade para Facilitar o MIP na Cultura, no XXIV Congresso Brasileiro de Entomologia e IV Simpósio de Heteroptera. Curitiba, PR, 16 a 20-9-2012. (José Roberto Postali Parra, palestrante.)
 - Palestra sobre Economic Cycles and Term Structure: Application to Brazil, na European Economic Association Meeting. Málaga, Espanha, 27 a 31-8-2012. (Pedro Luiz Valls Pereira, palestrante.)
 - Palestra sobre Efeitos de Fungicidas, Inseticidas e Bioestimulantes na Fisiologia das Plantas, no 29^o Congresso Nacional de Milho e Sorgo. Águas de Lindoia, SP, 26 a 30-8-2012. (Durval Dourado Neto, palestrante.)
 - Palestra sobre Estratégias para Redução das Emissões de Dióxido de Carbono, no Workshop sobre Mudanças Climáticas e Problemas Fitossanitários para o Meio Ambiente, promovido pela Embrapa. Jaguariúna, SP, 12 a 14-6-2012. (Eduardo Delgado Assad, palestrante.)
 - Palestra sobre Evaluating the Existence of Structural Change in the Brazilian Term Structure of Interest Rate: Evidence Based on Cointegration

Models with Structural Break, no Workshop in Honor of Professor Pedro A. Morettin — Time Series, Wavelets and Functional Data Analysis. Campinas, SP, 19 a 21-10-2012. (Pedro Luiz Valls Pereira, palestrante.)

- Palestra sobre First Generation Biofuels and Practical Iluc Strategies: Evidence and Uncertainties, no 2012 BP Madrid Forum on Energy and Sustainability. Madri, Espanha, 13 e 14-6-2012. (Angelo Costa Gurgel, palestrante.)
- Palestra sobre How to Break the WTO Deadlock, no Salzburg Global Seminar. Salzburgo, Áustria, 21 a 23-5-2012. (Vera Helena Thorstensen, palestrante.)
- Palestra sobre Inovações na Prevenção e Manejo de Populações de Plantas Daninhas Resistentes a Herbicidas no Brasil, no XXVIII Congresso Brasileiro da Ciência das Plantas Daninhas. Campo Grande, MS, 3 a 6-9-2012. (Pedro Jacob Christofolei, palestrante.)
- Palestra sobre Interdisciplinaridade e Métodos Empíricos em Direito, no II Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Ribeirão Preto, SP, 27 e 28-5-2012. (Paulo Furquim de Azevedo, palestrante.)
- Palestra sobre Managerial Compensation with Multiple Objectives, no Brazilian Econometric Society Congress. Porto de Galinhas, PE, 11 a 14-12-2012. (Klênio de Souza Barbosa, palestrante.)
- Palestra sobre Money and Social Norms, no Workshop on Money, Banking and Payments: Equilibrium Selection in a Fundamental Model of Money. Chicago, IL, 8-7-2012. (Luis Fernando Oliveira de Araujo, palestrante.)
- Palestra sobre Novo Cenário da Economia Brasileira: o Consumidor e o Acesso ao Crédito, no X Seminário Internacional da Proteste. São Paulo, SP, 14-8-2012. (Samy Dana, palestrante.)
- Palestra sobre Números e Ideias da Usina, no 13º Seminário Brasileiro Agroindustrial. Ribeirão Pre-

to, SP, 24 e 25-10-2012. (Henrique Vianna de Amorim, palestrante.)

- Palestra sobre O Brasil e a OMC, no 10º Congresso Brasileiro de Direito Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 25-8-2012. (Vera Helena Thorstensen, palestrante.)
- Palestra sobre O Multissistema do Comércio Internacional e as Barreiras Técnicas, no I Encontro dos Pontos Focais das Américas. Rio de Janeiro, RJ, 30-10 a 1-11-2012. (Vera Helena Thorstensen, palestrante.)
- Palestra sobre Os Próximos 10 Anos do Agronegócio Brasileiro, no Seminário Valor Econômico. São Paulo, SP, 10-5-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)
- Palestra sobre Perspectivas do Agro Brasileiro, promovida pela Syngenta. Florianópolis, SC, 15-3-2012; e promovida pela FEA/USP. Ribeirão Preto, SP, 19-4-2012; e proferida no I Fórum de Sistemas Produtivos. Sorriso, MT, 23-4-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)
- Palestra sobre Perspectivas para a Agricultura de Baixo Carbono no Brasil, no Fórum Mundial de Sustentabilidade Lide. Manaus, AM, 23-3-2012. (Roberto Rodrigues, palestrante.)
- Palestra sobre Preços do Etanol no Brasil: uma Análise Espacial, no 50º Congresso da Sober. Vitória, ES, 22 a 25-7-2012. (Paulo Furquim de Azevedo, palestrante.)
- Palestra sobre Price Discovery on Common and Preferred Shares across Multiple Markets, no Encontro Brasileiro de Econometria. Porto de Galinhas, PE, 11 a 14-12-2012. (Marcelo Fernandes, palestrante.)
- Palestra sobre Public Policies for Ethanol, na 28th International Conference of Agricultural Economists. Foz do Iguaçu, RS, 18 a 24-8-2012. (Paulo Furquim de Azevedo, palestrante.)

- Palestra sobre Public Procurement: Competition and Subcontracting, na Conference on Contracts, Procurement and Public Private Arrangements. Paris, França, 30 e 31-5-2012. (Klênio de Souza Barbosa, palestrante.)
- Palestra sobre Regulação Internacional da Energia, no 13º Encontro Internacional de Energia. São Paulo, SP, 6 e 7-8-2012. (Vera Helena Thorsensen, palestrante.)
- Palestra sobre Resgatando a Igualdade, no 8º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Gramado, RS, 1 a 4-8-2012. (Lilian Furquim de Campos Andrade.)
- Palestra sobre Subsidizing Price Discovery, na Society for Economic Dynamics Annual Meeting. Limassol, Chipre, 22 a 24-6-2012; no Summer Workshop on Money, Banking, Payments and Finance. Chicago, IL, 8-9-2012; e no 34º Encontro Brasileiro de Econometria. Porto de Galinhas, PE, 11 a 14-12-2012. (Braz Ministério de Camargo, palestrante.)
- Palestra sobre Testing for Jump Spillovers without Testing for Jumps, na Frontiers of Finance Conference. Conventry, RU, 13 a 15-9-2012. (Marcelo Fernandes, palestrante.)
- Palestra sobre The Effect of Options on Coordination, na Conference on Math Economics and General Equilibrium Theory, promovida por Nber, NSF e Ceme. Indianápolis, Indiana, 28 a 30-9-2012. (Luis Fernando Oliveira de Araujo, palestrante.)
- Palestra sobre Trade and Exchange Rate, na Society of International Economic Law Meeting. Cingapura, 13-7-2012. (Vera Helena Thorsensen, palestrante.)
- Palestra sobre Trade and Foreign Exchange Debate, no Symposium on International Trade. Washington, DC, 17-10-2012. (Vera Helena Thorsensen, palestrante.)
- Palestra sobre Trade Talks among Brics Economies: Mapping out Threats and Opportunities for the Brazilian Economy, na Brics Trade & Eco-

nomics Research Network Meeting. Nova Délhi, Índia, 27-3-2012. (Lucas Pedreira do Couto Ferraz, palestrante.)

- XIII Programa Educacional Agronegócio na Escola, promovido pela Abag. Ribeirão Preto, SP, 13-4-2012. (Roberto Rodrigues.)
- Royal Economic Society Annual Conference. Cambridge, RU, 26 a 28-3-2012. (Marcelo Fernandes.)

12. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Participação

- CNMAC 2012. Águas de Lindoia, SP, 17 a 21-7-2012. (Jair Koiller.)
- Congreso Latinoiberoamericano de Investigación Operativa e Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 28-9-2012. (Antonio C. S. Branco, Paulo Cezar P. Carvalho e Asla M. Sá.)
- XIII Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação. Rio de Janeiro, RJ, 28 a 31-10-2012. (Renato Rocha Souza.)
- Encontro Regional de Matemática Aplicada e Computacional. Botucatu, SP, 30-5 a 1-6-2012. (Jair Koiller.)
- Euroscopy 2012. Bruxelas, Bélgica, 23 a 27-8-2012. (Flavio C. Coelho e Renato Rocha Souza.)
- Expo Reshaping History. Brighton, Inglaterra, 27-7 a 25-8-2012. (Asla M. Sá.)
- Focus Program on Geometry, Mechanics and Dynamics — the Legacy of Jerry Marsden, promovido pelo The Fields Institute. Toronto, Canadá, jul. 2012. (Jair Koiller.)
- 3rd Iberoamerican Meeting on Geometry, Mechanics and Control. Salamanca, Espanha, 3 a 7-9-2012. (Jair Koiller.)

- IEEE VisWeek 2012. Seattle, EUA, 14 a 19-10-2012. (Paulo Cezar P. Carvalho.)
 - 9th International Conference on Information Systems and Technology Management. São Paulo, SP, 30-5 a 1-6-2012. (Renato Rocha Souza.)
 - 12th International Congress on Mathematical Education. Seul, Coreia do Sul, 8 a 15-7-2012. (Paulo Cezar P. Carvalho.)
 - XXI International Fall Workshop on Geometry and Physics. Burgos, Espanha, 30-8 a 1-9-2012. (Jair Koiller.)
 - 6th International Global Wordnet Conference. Matsue, Japão, 9 a 13-1-2012. (Alexandre Rademaker.)
 - 12th International Isko Conference. Mysore, Índia, 6 a 9-8-2012. (Flavio C. Coelho e Renato Rocha Souza.)
 - ISMP 2012. Berlim, Alemanha, 19 a 24-8-2012. (Vincent Guigues.)
 - Iutam Symposium on From Mechanical to Biological Systems — an Integrated Approach. Izhevsk, Rússia, 5 a 10-6-2012. (Jair Koiller.)
 - Metadata Conference: Finding Images is the Key to Effective Photo Business. Londres, Inglaterra, maio 2012. (Asla M. Sá.)
 - 2ª Olimpíada de Matemática da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa. Salvador, BA, 20 a 28-7-2012. (Eduardo Wagner.)
 - Palestra sobre Aspectos da Modelagem da Resistência a Inseticidas e Custo da Resistência, no III Workshop do Pronex sobre Dengue de Monitoramento de Inseticidas. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 24-8-2012. (Moacyr A. H. B. da Silva, palestrante.)
 - Palestra sobre Disseminação da *Wolbachia* em Populações de *Aedes*, no CNMAC 2012. Águas de Lindoia, SP, 17 a 21-7-2012. (Moacyr A. H. B. da Silva, palestrante.)
 - Palestra sobre Modelando o Controle Biológico da Dengue por *Wolbachia*, no II Workshop sobre Modelagem Matemática Aplicada ao Controle da Dengue no Brasil. São José dos Campos, SP, 11 a 13-4-2012. (Moacyr A. H. B. da Silva, palestrante.)
 - Programa de Aperfeiçoamento de Professores de Matemática. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 27-1-2012. (Eduardo Wagner.)
 - Programa de Aperfeiçoamento de Professores de Matemática. Rio de Janeiro, RJ, 16 a 20-7-2012. (Eduardo Wagner.)
 - Seminar Matemáticos en la Educación Matemática Escolar. Santiago, Chile, 11 a 13-1-2012. (Paulo Cezar P. Carvalho.)
 - 5ª Seminário de Pesquisas em Ontologias do Brasil e 7th International Workshop on Metamodels, Ontologies, Semantic Technologies. Recife, PE, 19 a 21-9-2012. (Renato Rocha Souza.)
 - XVII Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias. Gramado, RS, 16 a 21-9-2012. (Renato Rocha Souza.)
 - Vast 2012. Brighton, Inglaterra, 19 a 21-11-2012. (Asla M. Sá.)
 - 7th Workshop on Logical and Semantic Frameworks, with Applications. Rio de Janeiro, 29 e 30-9-2012. (Alexandre Rademaker.)
 - II Workshop sobre Modelagem Matemática Aplicada ao Controle da Dengue no Brasil. São José dos Campos, SP, 11 a 13-4-2012. (Jair Koiller.)
- ### 13. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE
- #### *Promoção*
- Palestra sobre A Política Monetária: de Keynes ao Regime de Metas de Inflação. Rio de Janeiro, RJ, 16-3-2012.

- ❑ Palestra sobre Hard Evidence on Soft Skills. Rio de Janeiro, RJ, maio 2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Agricultural Productivity and Industrial Growth: Evidence from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Balancing the Power to Appoint Officers. Rio de Janeiro, RJ, 19-7-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Cooperation in Dynamic Games: an Experimental Investigation. Rio de Janeiro, RJ, 9-2-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Correlation of Types in Bayesian Games. Rio de Janeiro, RJ, 11-10-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Default and Renegotiation in PPP Auctions. Rio de Janeiro, RJ, 6-12-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Entry in School Markets: Theory and Evidence from Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 29-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Financial Health Economics. Rio de Janeiro, RJ, 22-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Firm Heterogeneity, Sorting and the Minimum Wage. Rio de Janeiro, RJ, 26-7-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Fiscal Rules and the Sovereign Default Premium. Rio de Janeiro, RJ, 1-2-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Foreclosure Delay and US Unemployment. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Gambling for Redemption and Self Fulfilling Debt Crises. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa General Equilibrium, Warriness, Bubbles and Money. Rio de Janeiro, RJ, 1-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa IMF as a Commitment Device for Fiscal Adjustment. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Incentive Efficient Price Systems in Economies with Adverse Selection. Rio de Janeiro, RJ, 15-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Infinite Portfolio Strategies. Rio de Janeiro, RJ, 19-4-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Institutions and Export Dynamics. Rio de Janeiro, RJ, 12-4-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Isolated Capital Cities, Accountability and Corruption: Evidence from US States. Rio de Janeiro, RJ, 14-6-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Knowledge Spillovers and the Optimal Taxation of Multinational Firms. Rio de Janeiro, RJ, 8-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Liquidity Scarcity, Project Selection, and Volatility. Rio de Janeiro, RJ, 30-1-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Matching Models: Theory and Empirical Application. Rio de Janeiro, RJ, 30-10-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Matching, Sorting and Wages. Rio de Janeiro, RJ, 17-12-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Moral Hazard and Long-Run Incentives. Rio de Janeiro, RJ, 5-6-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa On Saturated Probability Spaces and Finite Games with Incomplete Information. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa On the "Many More Agents than Commodities" Interpretation of Core-Walras Equivalence. Rio de Janeiro, RJ, 27-9-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa On the Coexistence of Money and Higher Return Assets and its Social Role. Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa On Trade and Inequality: from Theory to Estimation. Rio de Janeiro, RJ, 12-1-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Optimal Devaluations. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2012.

- ❑ Seminário de Pesquisa Securitized Banking, Adverse Selection, and Financial Crises: Regulating Systemic Risk Away. Rio de Janeiro, RJ, 5-7-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Sovereign Defaults and Banking Crises. Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa The Computation of Two-Part Electricity Tariffs as the Solution of an Optimal Aggregation Problem. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa The Elusive Pro-Competitive Effects of Trade. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Trade, Competition and Quality-Upgrading: a Theory with Evidence from Colombia. Rio de Janeiro, RJ, 8-11-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Using Assortment Decisions to Estimate Retailer Costs. Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Wealth Inequality and the Losses from Financial Frictions. Rio de Janeiro, RJ, 13-2-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Welfare Analysis of Currency Regimes with Defaultable Debt. Rio de Janeiro, RJ, 6-3-2012.
- ❑ Seminário de Pesquisa Why Not Settle Down Already? A Quantitative Analysis of the Delay in Marriage. Rio de Janeiro, RJ, 7-2-2012.
- ❑ Seminário sobre Asset Pricing and Portfolio Allocation in the Long Run. Rio de Janeiro, RJ, 13 e 14-12-2012.

Copromoção

- ❑ Conversa com Economistas, copromovido pelo Diretório Acadêmico de Economia. Rio de Janeiro, RJ, 11-10-2012.

- ❑ Seminário sobre A Economia e a Econometria dos Preços das Commodities, copromovido pela Vale S.A. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-8-2012.

Participação

- ❑ 2012 AEA/Assa Conference. Chicago, EUA, 6 a 8-1-2012. (Marco Bonomo.)
- ❑ 8th Annual Conference on General Equilibrium and its Applications, promovida pela Cowles Foundation for Research in Economics. Nova York, EUA, 27 a 29-4-2012. (Luis Henrique Braido.)
- ❑ 27th Annual Congress of the European Economic Association e 66th European Meeting of the Econometric Society. Málaga, Espanha, 27 a 31-8-2012. (João Victor Issler.)
- ❑ 2012 Annual Meeting of The Society for Economic Dynamics. Limassol, Chipre, 22 a 24-6-2012. (Tiago Berriel.)
- ❑ 31st Ciret Conference. Viena, Áustria, 4 a 8-9-2012. (João Victor Issler.)
- ❑ 2012 Economics Job Market. Chicago, EUA, 4 a 11-1-2012. (Cecilia Machado e Tiago Berriel.)
- ❑ VI Encontro Luso-Brasileiro de Finanças. Coimbra, Portugal, 21 a 31-3-2012. (João Victor Issler; Marco Bonomo, organizador e debatedor.)
- ❑ Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Porto, Portugal, 1 e 2-9-2012. (Marco Bonomo, debatedor; Pedro Cavalcanti Ferreira e João Victor Issler.)
- ❑ European Research Workshop on International Trade, promovido pela Universidade Pompeu Fabra. Barcelona, Espanha, 31-5 a 2-6-2012. (Gérman Pupato.)
- ❑ Nber Summer Institute Price Dynamics Workshop e Economic Fluctuations and Growth Research Meeting. Cambridge, Mass., 7 a 19-7-2012. (Marco Bonomo.)

- 2012 North American Meeting of the Econometric Society. Illinois, EUA, 26-6 a 2-7-2012. (Luis Henrique Braidó.)
- Palestra sobre Convergence of Peck-Shell and Grenn-Lin Mechanisms in Diamond-Dybvig Model, na 12th Saet Conference on Current Trends in Economics. Brisbane, Austrália, 30-6 a 3-7-2012. (Paulo Klinger e Ricardo Cavalcanti, palestrantes.)
- Palestra sobre Estimating Strategic Complementarity in a State-Dependent Pricing Model, no 27th Annual Congress of the European Economic Association e 66th European Meeting of the Econometric Society. Málaga, Espanha, 27 a 31-8-2012; no Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Porto, Portugal, 1 e 2-9-2012; e na 2012 Annual Meeting of the Latin American and the Caribbean Economic Association e The Latin American Meeting of the Econometric Society. Lima, Peru, 1 a 3-11-2012. (Marco Bonomo, palestrante.)
- Palestra sobre Estimating Value at Risk with Empirical Likelihood Probabilities, na Financial Econometrics Conference, promovida pela Toulouse School of Economics. Toulouse, França, 10 a 12-5-2012. (Caio Almeida, palestrante.)
- Palestra sobre Forecasting Asset Prices Using Present Value Model Restrictions, no 32nd International Symposium on Forecasting. Boston, EUA, 23 a 27-6-2012. (João Victor Issler, palestrante.)
- Palestra sobre Forecasting Bond Yields with Segmented Term Structure Models, na 5th Annual SoFiE Conference, promovida pelo Oxford-Man Institute da Oxford University. Londres, Inglaterra, 20 a 22-6-2012. (Caio Almeida, palestrante.)
- Palestra sobre Globalization and the Industrial Revolution, no 34^o Encontro Brasileiro de Econometria. Recife, PE, 11 a 14-12-2012. (Pedro Cavalcanti Ferreira, palestrante.)
- Palestra sobre Hedging against the Government: Empirical Evidence, em seminário promovido pela Universidade da Califórnia. São Francisco, Califórnia, 8 a 13-5-2012. (Tiago Bertiel, palestrante.)
- Palestra sobre High Interest Rates: the Golden Rule for Bank Stability in the Diamond-Dybvig Model, na 12th Saet Conference on Current Trends in Economics. Brisbane, Austrália, 28-6 a 3-7-2012. (Ricardo Cavalcanti e Jefferson Bertolai, palestrantes.)
- Palestra sobre Information and Sigma-Algebras, no VI Vigo Workshop on Economic Theory. Vigo, Espanha, 11 a 24-9-2012; e no 34^o Encontro Brasileiro de Econometria. Recife, PE, 11 a 14-12-2012. (Paulo Klinger, palestrante, com Carlos Hervés-Belosom.)
- Palestra sobre Liquidity Scarcity, Project Selection, and Volatility, no Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Porto, Portugal, 1 e 2-9-2012; e na Annual Meeting of the Latin American and the Caribbean Economic Association e The Latin American Meeting of the Econometric Society. Lima, Peru, 1 a 3-11-2012. (Feliipe Saraiva Iachan, palestrante.)
- Palestra sobre Output Contingent Securities and Efficient Investment by Firms, no 21st European Workshop on General Equilibrium Theory. Exeter, RU, 29-5 a 3-6-2012; na European Meeting of the Econometric Society. Málaga, Espanha, 23-8 a 1-9-2012; e na Conference on Mathematical Economics and General Equilibrium Theory. Bloomington, EUA, 27-9 a 1-10-2012. (Luis Henrique Braidó, palestrante.)
- Palestra sobre Output Contingent Securities and Efficient Investment by Firms, na 8th Annual Conference on General Equilibrium and its Applications, promovida pela Cowles Foundation for Research in Economics. Nova York, EUA, 27 a 29-4-2012; e no General Equilibrium Days in York 2012 Workshop. York, RU, 24 e 25-5-2012. (Victor Feliipe Martins-da-Rocha, palestrante.)

- Palestra sobre Patterns of Selection in Labor Market Participation, na 11th Transatlantic Meeting of Labor Economists. Bavária, Alemanha, 28-5 a 4-6-2012. (Cecilia Machado, palestrante.)
- Palestra sobre Refining Not-Too-Tight Debt Constraints, no 21st European Workshop on General Equilibrium Theory. Exeter, RU, 31-5 a 2-6-2012. (Victor Filipe Martins-da-Rocha, palestrante.)
- Palestra sobre Regime de Política Econômica e Crescimento Sustentável no Brasil, promovida pelo Departamento de Economia da Universidade Federal de São Carlos. Sorocaba, SP, 8-3-2012. (Fernando de Holanda Barbosa, palestrante.)
- Palestra sobre Sacrifice and Efficiency of The Income Tax Schedule, no 27th Annual Congress of the European Economic Association e 66th European Meeting of the Econometric Society. Málaga, Espanha, 27 a 31-8-2012. (Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa, palestrante.)
- Palestra sobre Targeting the Poor: a Macroeconomic Analysis of Cash Transfer Programs, no Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Porto, Portugal, 1 e 2-9-2012. (Tiago Berriel, palestrante.)
- Palestra sobre Tax Filing Choices for the Household under Separate Spheres Bargaining, no 68th Annual Congress of the International Institute of Public Finance. Dresden, Alemanha, 14 a 19-8-2012. (Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa, palestrante.)
- Palestra sobre The Effect of Social Security, Health, Demography and Technology on Retirement, na 2012 Annual Meeting of the Latin American and the Caribbean Economic Association e The Latin American Meeting of the Econometric Society. Lima, Peru, 1 a 3-11-2012. (Pedro Cavalcanti Ferreira, palestrante.)
- Palestra sobre The Natural Rate of Interest in a Small Open Economy, no 34^a Encontro Brasileiro de Econometria. Recife, PE, 11 a 14-12-2012. (Fernando de Holanda Barbosa, palestrante.)
- Palestra sobre The Private Memory of Aggregate Uncertainty, na North American Summer Meeting of the Econometric Society. Illinois, EUA, 26-5 a 1-7-2012. (Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa, palestrante.)
- Palestra sobre The Private Memory of Aggregate Uncertainty, no Encontro Luso-Brasileiro de Macroeconomia. Porto, Portugal, 30-8 a 3-9-2012. (Carlos Eugênio Ellery Lustosa da Costa, palestrante.)
- Palestra sobre Time and State Dependent Pricing: a Unified Framework, no 27th Annual Congress of the European Economic Association e 66th European Meeting of the Econometric Society. Málaga, Espanha, 27 a 31-8-2012. (Marco Bonomo, palestrante.)
- Palestra sobre Transformação Estrutural na América Latina, no Programa de Seminários do Pimes/UFPE. Recife, PE, 10 e 11-5-2012. (Pedro Cavalcanti Ferreira, palestrante.)
- Palestra sobre Transitions When the Distribution of Money Matters, na 12th Saet Conference on Current Trends in Economics. Brisbane, Austrália, 28-6 a 3-7-2012. (Jefferson Bertolai, Paulo Klinger Monteiro e Ricardo Cavalcanti, palestrantes.)
- 12th Saet Conference on Current Trends in Economics. Brisbane, Austrália, 29-6 a 10-7-2012. (Aloisio Araujo.)
- 1^o Seminário da Rede de Economia Aplicada. São Paulo, SP, 27 e 28-6-2012. (Pedro Cavalcanti Ferreira e Tiago Berriel.)
- Seminário sobre os 100 Anos de Milton Friedman, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Economia da UFRGS. Porto Alegre, RS, 10 a 11-9-2012. (Fernando de Holanda Barbosa, palestrante.)

- ❑ XIV Workshop on International Economics and Finance. Buenos Aires, Argentina, 1 a 4-4-2012. (Luis Henrique Braido.)

14. FGV PROJETOS

Promoção

- ❑ Ciclo de Palestras com Marcelo Neri. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2012.
- ❑ Ciclo de Palestras com Paulo Jannuzzi. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2012.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Inovação. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2012.
- ❑ Ciclo de Palestras sobre *Insights* Estratégicos, Elites Plenas e Gestão de Vanguarda. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2012.
- ❑ Reunião sobre a Copa de 2014 e as Olimpíadas de 2016. Rio de Janeiro, RJ, 17-1-2012.
- ❑ Seminário sobre Participação e Sustentabilidade + de 20 Anos Depois. Rio de Janeiro, RJ, 18 e 19-6-2012.
- ❑ Workshop sobre Visão Avançada de Prevenção de Fraudes Corporativas. São Paulo, SP, 15-5-2012.

Copromoção

- ❑ Fórum Internacional de Cidadania Digital. Rio de Janeiro, RJ, 15-3-2012.
- ❑ Global Economic Symposium, copromovido pelo Kiel Institute for the World Economy e Bertelsmann Stiftung. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-10-2012.
- ❑ Reunião com o Bertelsmann Stiftung. Rio de Janeiro, RJ, 15-10-2012.
- ❑ 2º Seminário da Cidade do Rio de Janeiro sobre Organizações Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2012.

Participação

- ❑ Advisory Board Meeting GES 2012. Rio de Janeiro, RJ, 15-10-2012.
- ❑ V Congresso Consad de Gestão Pública. Brasília, DF, 4 a 6-6-2012.
- ❑ Congresso Internacional do CNPG. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-8-2012.
- ❑ 4th Food and Agricultural Show. Gana, 25 e 26-8-2012. (Aldo Floris.)
- ❑ LXXXV Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração. Fortaleza, CE, 8 e 9-3-2012.
- ❑ Fórum OECD 2012. Paris, França, 22 e 23-5-2012. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ Global South-South Development Expo 2012. Viena, Áustria, 19 a 23-11-2012. (Cesar Cunha Campos.)
- ❑ III Infrastructure Investments Forum. Nova York, EUA, 4-10-2012.
- ❑ QualiHosp. São Paulo, SP, 3 e 4-4-2012.
- ❑ Reunião BOP Global Network. São Paulo, SP, 4 e 5-11-2012.
- ❑ Reunião com o Prefeito Eleito de São Paulo Fernando Haddad. São Paulo, SP, 30-11-2012.
- ❑ Reunião de Planejamento Estratégico Cedae. Rio de Janeiro, RJ, 30 e 31-3-2012.
- ❑ Reunião sobre Case Ambev. São Paulo, SP, 14-11-2012.
- ❑ Seminário de Apresentação do Fundo Nacala. Brasília, DF, 4-7-2012.
- ❑ Seminário de Apresentação do Fundo Nacala. Maputo, Moçambique, 20-7-2012.
- ❑ Workshop de Avaliação Regional de Recursos de Biomassa. Roma, Itália, 13 e 14-11-2012. (Cesar Cunha Campos.)

- ❑ World Congress on Justice, Governance and Law for Environmental Sustainability. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 20-6-2012.
- ❑ The World Economy and Brazil. Nova York, EUA, 15-5-2012.

15. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Promoção

- ❑ Mesa-Redonda sobre As Eleições de 2012: O Que Elas nos Dizem das Eleições de 2014? Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2012.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Infraestrutura de Transportes, Logística e Mobilidade Urbana. São Paulo, SP, 28-9-2012.
- ❑ Mesa-Redonda sobre O Cenário Atual do Agronegócio. São Paulo, SP, 19-3-2012.
- ❑ Seminário de Análise da Conjuntura. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2012.
- ❑ II Seminário de Matriz Energética. Rio de Janeiro, RJ, 29 e 30-5-2012.
- ❑ Seminário sobre A Agenda da Infraestrutura do Brasil. São Paulo, SP, 10-10-2012.
- ❑ Seminário sobre Análise Conjuntural. Rio de Janeiro, RJ, 11-6-2012.
- ❑ Seminário sobre Aspectos da Política Fiscal Brasileira — um Olhar sobre as Transferências a Estados e Municípios. Rio de Janeiro, RJ, 29-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Economia e Meio Ambiente: Oportunidades e Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 26-3-2012.
- ❑ Seminário sobre Padrões de Desenvolvimento Industrial no Brasil: Passado e Futuro. Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2012.

- ❑ Seminário sobre Para Onde Vai a Economia da América Latina? Rio de Janeiro, RJ, 9 e 10-8-2012.
- ❑ Seminário sobre Perspectivas da Economia Brasileira para 2013. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2012.

Copromoção

- ❑ Seminário Anual IBGE e FGV 2012. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2012.

Participação

- ❑ Brazilian Infrastructure & Property Development Summit. Salvador, BA, 21 e 22-5-2012. (Silvia Maria Matos.)
- ❑ China-Brazil Workshop on Economic Climate Monitoring Study, organizado pelo National Bureau of Statistics of China (NBSC). Beijing, China, 11-7-2012. (Vagner Ardeo, Paulo Picchetti e Aloisio Campelo Jr.)
- ❑ Conference Board Meeting of the Michigan University. Nova York, 28-4-2012. (Aloisio Campelo Jr.)
- ❑ 31st Conference on Economic Tendency Surveys and Economic Policy, promovida pelo Cirtet. Viena, Áustria, 5 a 8-9-2012. (Aloisio Campelo Jr., Paulo Picchetti, Viviane Seda Bittencourt e Vagner Laerte Ardeo.)
- ❑ Conference on Searching for Strategies to Restore Global Economic Stability and Growth. Chicago, EUA, 2 a 4-5-2012. (Armando Castelar, Regis Bonelli e Samuel Pessoa.)
- ❑ 3^o Congresso Internacional e Exposição sobre o Pré-Sal. Rio de Janeiro, RJ, 4 a 6-6-2012. (Mauricio Canêdo Pinheiro.)

- 29º Encontro de Telessíntese. Brasília, DF, 17-4-2012. (Márcio do Lago Couto.)
- Palestra sobre A Agenda de Integração Brasileira na Área Econômica, promovida pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (Eceme). Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre A Concorrência de Produtos Brasileiros e Chineses em Terceiros Mercados, no IV Seminário sobre Pesquisas em Relações Econômicas Internacionais, promovido pela Fundação Alexandre de Gusmão, da Funag. Brasília, DF, 28 e 29-3-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Agronegócio Fluminense, Presente e Futuro, no Fórum Permanente de Desenvolvimento Estratégico do Estado do Rio de Janeiro Jornalista Roberto Marinho. Rio de Janeiro, RJ, out. 2012 (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre As Novas Facetas do Protecionismo, no Debate A Crise e as Novas Facetas do Protecionismo, organizado pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais (Cebri). Rio de Janeiro, RJ, 26-10-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Brasil-China em um Mundo em Transição, na 4ª Conferência Internacional do Conselho Empresarial Brasil-China. São Paulo, SP, 21-11-2012. (Lia Valls Pereira, Fernando Veloso e Luiza Niemeyer.)
- Palestra sobre Brasil: Política Industrial ou Protecionismo?, no Debate A Crise e as Novas Facetas do Protecionismo, organizado pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais (Cebri). Rio de Janeiro, RJ, 26-10-2012. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Brazil and Alternative Sources of Energy: Public Policy or Market Forces? Road Towards Sustainable Development. China, 3 a 5-11-2012. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Brazilian Success: How Durable? And What Lessons for South Africa?, no CDE Policy Seminar. África do Sul, 5 e 6-3-2012. (Armando Castelar, palestrante.)
- Palestra sobre Cenário Internacional: Crise, Barreiras, Políticas, Cadeias Globais, na Conferência sobre Política Industrial em Contexto de Crise Internacional: Avaliando Estratégias, organizado pelo Cebri. São Paulo, SP, 12-12-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Crescimento e Gastos Sociais, em seminário da Secretaria do Tesouro Nacional. Brasília, DF, 23-4-2012. (Fernando Veloso, palestrante.)
- Palestra sobre Economic and Social Reforms in Brazil: Implications for Sustainable Development. China, 4-11-2012. (Fernando Veloso.)
- Palestra sobre Empresas e Mercado na China Hoje: Desafios e Futuro, organizado pela School of Public Policy and Management da Universidade Tsinghua. Beijing, China, 4-11-2012. (Luiza Niemeyer.)
- Palestra sobre Inclusão Econômico-Social e Crescimento, no XXIV Fórum Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2012. (Fernando Veloso, palestrante.)
- Palestra sobre Income Inequality and Labor Market Dynamics in Brazil, no Nero Meeting 2012, realizado pela Organisation for Economic Co-operation and Development (OCDE). Paris, França, 18-6-2012. (Fernando Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- Palestra sobre La UE y Brasil en el Diseño de una Nueva Arquitectura Financiera Internacional, na Conferencia La UE y Brasil en el Escenario Futuro de la Asociación Estratégica Bi-Regional, promovido pelo Centro de Estudios y Documentación de Relaciones Internacionales de Barcelona (Cidob). Barcelona, Espanha, 15 e 16-3-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Medidas para o Desenvolvimento da Indústria Nacional: Setores de Saúde e Petróleo e Gás, na Conferência sobre Política Industrial em Contexto de Crise Internacional: Avaliando Estra-

tégias, organizado pelo Cebri. São Paulo, SP, 12-12-2012. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)

- Palestra sobre O Brasil e as Novas Relações Internacionais, no Ciclo de Palestras sobre o Norte Fluminense e as Novas Relações Internacionais do Brasil, promovido pela Universidade Cândido Mendes. Campos dos Goytacazes, RJ, 22-8-2012. (Lia Valls Pereira.)
- Palestra sobre O Brasil, o Multilateralismo Comercial e a OMC: uma Perspectiva de Médio Prazo, organizado pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes) e Confederação Nacional da Indústria (CNI). Brasília, DF, 5-7-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Perspectivas do Comércio Exterior Brasileiro, na Câmara Americana de Comércio. São Paulo, SP, 24-1-2012. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Política Industrial e Comércio Exterior, no Seminário sobre Desafios da Indústria Brasileira frente à Competitividade Internacional, promovido pela Comissão de Desenvolvimento Econômico, Indústria e Comércio da Câmara dos Deputados. Brasília, DF, 22-5-2012. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante e debatedor.)
- Palestra sobre Reflexões sobre a Recente Política Industrial Brasileira, em seminário promovido pela Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2012. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre The Brazilian Experience with Infrastructure Development, na National University of Singapore. Cingapura, 5-2-2012. (Armando Castelar Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre The Harmony of Civilization and Prosperity for All — Challenges and Opportunities: New Thinking in New Reality, no Beijing Forum 2012. Beijing, China, 2 a 4-11-2012. (Regis Bonelli.)
- Palestra sobre The Natural Rate of Interest in a Small Open Economy, no XL Encontro Nacional

de Economia da Anpec. Porto de Galinhas, PE, 11 a 14-12-2012. (Fernando Holanda Barbosa Filho, palestrante.)

- Palestra sobre The Role of Concessional Finance in Brazil's Development, no CDE Policy Seminar. África do Sul, 5 e 6-3-2012. (Armando Castelar, palestrante.)
- Palestra sobre Underground Economy, no LAC Tax Policy Forum, promovido pela Organisation for Economic Co-operation and Development (OCDE). Bogotá, Colômbia, 13-7-2012. (Fernando Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- Rio Oil & Gás Expo and Conference. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 20-9-2012. (Rodrigo Leandro de Moura.)
- Seminário sobre A Formalização Recente no Mercado de Trabalho Brasileiro, organizado pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea). Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2012. (Fernando de Holanda Barbosa Filho.)
- Seminário sobre Brazil's Growth Experience and the Middle Income Trap, promovido pelo Institute of Latin American Studies of the Chinese Academy of Social Sciences. China, 28-6-2012. (Fernando Veloso.)
- Workshop sobre Temas e Formas de Cooperação Técnica entre Sainf e Bacen, promovido pelo Banco Central do Brasil. Brasília, DF, 13-3-2012. (Vagner Laerte Ardeo, Angelo Polydoro, André Braz, Paulo Picchetti e Salomão Quadros, palestrantes.)

16. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

Promoção

- 8º Encontro Nacional de Tutores do FGV Online. Rio de Janeiro, 3 e 4-11-2012.

Participação

- ❑ Apple Leadership Summit. Cancun, México, 18 e 19-4-2012. (João Carlos da Silva Freitas.)
- ❑ Conecta 2012 — Tecnologias Educacionais, promovido por Sesi e Senai. Rio de Janeiro, RJ, 21 e 22-11-2012. (André Coutinho, Patricia da Silva Alves, Hannah de Aguiar Pereira e Juliana de Almeida Marciano.)
- ❑ 27º Congresso Brasileiro de Treinamento e Desenvolvimento, promovido pela ABTD. Santos, SP, 27 a 30-11-2012. (Aline Brasil.)
- ❑ Dia Nacional da EAD 2012, promovido pela AVM Faculdade Integrada. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2012. (Miriam Cesário de Oliveira e Roxana Monteiro Chamarelli.)
- ❑ I Encontro de Alunos, Ex-Alunos, Professores e Apaixonados... de Letras Clássicas da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-11-2012. (Tatiana Bernacci Sanchez, coordenadora de mesa-redonda.)
- ❑ 14º Fenesp — Educação e Empreendedorismo no Ensino Superior. São Paulo, SP, 20 e 21-9-2012. (Maurício de Brito Gomes.)
- ❑ Fórum de Universidades Corporativas. Rio de Janeiro, RJ, 5-9-2012. (Maria Inês Cavalcanti.)
- ❑ Infinity — RH Gestão Transformadora. São Paulo, SP, 29 a 31-8-2012. (Miriam Barros.)
- ❑ IQPC — Educação Corporativa. São Paulo, SP, 26 a 29-3-2012. (Marcela Rizzo e Aline Brasil.)
- ❑ Palestra sobre Ensino de Língua Estrangeira: Possibilidades e Desafios frente às Mudanças e Rupturas Paradigmáticas em Relação ao Modo de se Produzir e Distribuir, no I Colóquio Internacional de Formação Inicial e Continuada de Professores de Língua Estrangeira: Desafios de Aprendizagem e do Ensino. Rio de Janeiro, RJ, 2012. (Maristela Rivera Tavares, expositora.)
- ❑ Palestra sobre Legislação e Normas da Educação Superior. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2012. (Larissa Matos e Mariana Montenegro de Moura.)
- ❑ II Semana Paulo Freyre, promovida pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 11-5-2012. (Renan Dunaevits de Souza.)
- ❑ 6º Seminário E-Learning sobre Estratégias em EAD. São Paulo, SP, 8 e 9-8-2012. (Marcela Rizzo e Josilene Marinho.)
- ❑ Seminário Enade 2012, promovido pelo Inep. Brasília, DF, 20-6-2012. (Larissa Matos.)
- ❑ II Seminário Internacional de Educação a Distância para a Rede de Escolas do Governo: a Educação a Distância e a Contribuição para a Qualidade na Gestão do Gasto Público, promovida pela Esaf. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-10-2012. (Patricia da Silva Alves.)
- ❑ 23ª Simpósio Brasileiro de Informática na Educação: Tecnologias da Informação e a Integração da Academia, Escolas, Governo e Empresas para uma Educação Sustentável, promovido pela UFRJ e UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 30-11-2012 (Roxana Monteiro Chamarelli, Nayane Caldeira Rezende e Patricia da Silva Alves.)
- ❑ SLA em Compras. São Paulo, SP, 27 e 28-11-2012. (Antonio Carlos de Sá Leite e Anderson Rodrigues Pimentel.)
- ❑ 23ª Uerj sem muros. Rio de Janeiro, RJ, 1 a 5-10-2012. (Renan Dunaevits de Souza.)
- ❑ Workshop Como Inovar com Tecnologias Educacionais para Gerar um Diferencial Competitivo. Rio de Janeiro, RJ, 29-8-2012. (Ana Caroline Notaroberto.)
- ❑ Workshop sobre Uso da Linguagem Audiovisual em Sala de Aula, no XXII Encontro de Professores de Inglês. Vitória, ES, 2012. (Maristela Rivera Tavares.)

Cursos ministrados pela FGV

Cursos de Graduação

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1ª sem. | Matriculados 2ª sem. | Total de graduados |
|---|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Ciências Sociais | 38 | 52 | 5 | | | 9 |
| Matrículas novas | | | | 19 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 34 | 51 | |
| Evasão de alunos | | | | 0 | 1 | |
| <input type="checkbox"/> História | | 17 | 3 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 9 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 11 | 18 | |
| Evasão de alunos | | | | 2 | 1 | |
| 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Administração | 530 | 194 | 6 | | | 49 |
| Matrículas novas | | | | 63 | — | |
| Matrículas renovadas | | | | 171 | 216 | |
| Evasão de alunos | | | | 13 | 27 | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1º sem. | Matriculados 2º sem. | Total de graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | | | | | |
| □ Administração de Empresas | 2.795 | 1.806 | 4 | | | 285 |
| Matrículas novas | | | | 200 | 203 | |
| Matrículas renovadas | | | | 1.419 | 1.478 | |
| Evasão de alunos | | | | 9 | 7 | |
| □ Administração Pública | — | 345 | 1 | | | 87 |
| Matrículas novas | | | | 0 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 346 | 314 | |
| Evasão de alunos | | | | 1 | 0 | |
| □ Novo Administração Pública | 187 | 44 | 1 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 50 | — | |
| Matrículas renovadas | | | | — | 48 | |
| Evasão de alunos | | | | 2 | 4 | |
| 4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV | | | | | | |
| □ Direito | 928 | 243 | 1 | | | 54 |
| Matrículas novas | | | | 50 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 198 | 240 | |
| Evasão de alunos | | | | 5 | 0 | |
| 5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO | | | | | | |
| □ Direito | 1.396 | 403 | 9 | | | 63 |
| Matrículas novas | | | | 226 | 6 | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1ª sem. | Matriculados 2ª sem. | Total de graduados |
|----------------------|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Matrículas renovadas | | | | 365 | 386 | |
| Evasão de alunos | | | | 170 | 24 | |

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

| | | | | | | |
|-----------------------|-----|-----|---|-----|-----|----|
| □ Ciências Econômicas | 753 | 182 | 3 | | | 57 |
| Matrículas novas | | | | 32 | 0 | |
| Matrículas renovadas | | | | 160 | 151 | |
| Evasão de alunos | | | | 8 | 2 | |

7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

| | | | | | | |
|-----------------------|----|---|---|----|----|---|
| □ Matemática Aplicada | 52 | 8 | 1 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 16 | 1 | |
| Matrículas renovadas | | | | 0 | 10 | |
| Evasão de alunos | | | | 6 | 3 | |

8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

| | | | | | | |
|-----------------------|-----|-----|---|-----|-----|----|
| □ Ciências Econômicas | 438 | 166 | 7 | | | 26 |
| Matrículas novas | | | | 50 | 3 | |
| Matrículas renovadas | | | | 138 | 168 | |
| Evasão de alunos | | | | 14 | 11 | |

9. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

| | | | | | | |
|---|-----|-----|---|-----|-----|---|
| □ Superior de Tecnologia em Gestão Comercial | 374 | 183 | 2 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 141 | 70 | |
| Matrículas renovadas | | | | 0 | 115 | |
| Evasão de alunos | | | | 26 | 2 | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de turmas | Matriculados 1º sem. | Matriculados 2º sem. | Total de graduados |
|--|---------------------|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| ☐ Superior de Tecnologia em Gestão de Turismo | 53 | 17 | 2 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 12 | 8 | |
| Matrículas renovadas | | | | 0 | 9 | |
| Evasão de alunos | | | | 3 | 0 | |
| ☐ Superior de Tecnologia em Gestão Financeira | 417 | 201 | 2 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 142 | 88 | |
| Matrículas renovadas | | | | 0 | 116 | |
| Evasão de alunos | | | | 26 | 3 | |
| ☐ Superior de Tecnologia em Gestão Pública | 209 | 79 | 2 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 54 | 42 | |
| Matrículas renovadas | | | | 0 | 43 | |
| Evasão de alunos | | | | 11 | 6 | |
| ☐ Superior de Tecnologia em Marketing | 388 | 169 | 2 | | | 0 |
| Matrículas novas | | | | 132 | 61 | |
| Matrículas renovadas | | | | 0 | 116 | |
| Evasão de alunos | | | | 16 | 8 | |
| ☐ Tecnológica em Processos Gerenciais | 946 | 1.120 | 10 | | | 190 |
| Matrículas novas | | | | 317 | 159 | |
| Matrículas renovadas | | | | 1.024 | 1.032 | |
| Evasão de alunos | | | | 194 | 186 | |

Cursos de Pós-Graduação

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1ª | 2ª | 3ª | 4ª | | |
| 1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em História, Política e Bens Culturais | 42 | 43 | | | | | 0 | 6 |
| Matrículas Novas | | | 8 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas Renovadas | | | 36 | 41 | 37 | 37 | | |
| Evasão de Alunos | | | 1 | 0 | 0 | 0 | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em História, Política e Bens Culturais | 35 | 29 | | | | | 0 | 4 |
| Matrículas Novas | | | 8 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas Renovadas | | | 21 | 26 | 25 | 25 | | |
| Evasão de Alunos | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais | 48 | 45 | | | | | 0 | 15 |
| Matrículas novas | | | 10 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 36 | 35 | 30 | 30 | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 0 | 0 | 0 | | |
| 2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública | | 63 | | | | | 0 | 17 |
| Matrículas novas | | | 27 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 40 | 64 | 61 | 49 | | |
| Evasão de alunos | | | 2 | 1 | 1 | 0 | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|-----|-----|-----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1ª | 2ª | 3ª | 4ª | | |
| ☐ Mestrado em Administração | | 47 | | | | | 0 | 31 |
| Matrículas novas | | | 23 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 27 | 40 | 36 | 24 | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | 3 | 0 | | |
| ☐ Mestrado em Administração Pública | | 58 | | | | | 1 | 57 |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 64 | 56 | 45 | 25 | | |
| Evasão de alunos | | | 2 | 0 | 0 | 4 | | |
| ☐ Mestrado Profissional em Administração Pública | | 29 | | | | | 0 | 0 |
| Matrículas novas | | | 0 | 39 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 0 | 0 | 29 | 29 | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 10 | 0 | 0 | | |
| ☐ Mestrado Profissional em Gestão Empresarial | | 146 | | | | | 30 | 46 |
| Matrículas novas | | | 46 | 30 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 88 | 121 | 139 | 115 | | |
| Evasão de alunos | | | 9 | 1 | 4 | 4 | | |
| ☐ Pós-Doutorado em Administração | | 9 | | | | | 0 | 4 |
| Matrículas novas | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 9 | 9 | 6 | 5 | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|-----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1ª | 2ª | 3ª | 4ª | | |
| 3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Administração de Empresas | 107 | 116 | | | | | 41 | 21 |
| Matrículas novas | | | 41 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 81 | | 105 | | | |
| Evasão de alunos | | | 2 | | 4 | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública e Governo | 52 | 52 | | | | | 24 | 13 |
| Matrículas novas | | | 14 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 39 | | 43 | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | | 1 | | | |
| <input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU) | 0 | 19 | | | | | 14 | 4 |
| Matrículas novas | | | 0 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 19 | | 18 | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | | 0 | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado em Administração de Empresas | 102 | 73 | | | | | 18 | 26 |
| Matrículas novas | | | 27 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 50 | | 54 | | | |
| Evasão de alunos | | | 3 | | 1 | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|---|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1ª | 2ª | 3ª | 4ª | | |
| □ Mestrado em Administração Pública e Governo | 34 | 47 | | | | | 15 | 14 |
| Matrículas novas | | | 18 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 33 | | 37 | | | |
| Evasão de alunos | | | 3 | | 1 | | | |
| □ Mestrado Profissional em Administração de Empresas | 58 | 93 | | | | | 0 | 22 |
| Matrículas novas | | | 0 | | 32 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 68 | | 62 | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | | 7 | | | |
| □ Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas | 67 | 102 | | | | | 0 | 24 |
| Matrículas novas | | | 0 | | 31 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 77 | | 67 | | | |
| Evasão de alunos | | | 3 | | 3 | | | |
| □ Mestrado Profissional em Gestão Internacional | 46 | 91 | | | | | 0 | 23 |
| Matrículas novas | | | 1 | | 38 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 55 | | 47 | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | | 2 | | | |
| 4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV | | | | | | | | |
| □ Mestrado em Direito | 76 | 25 | | | | | 13 | 12 |
| Matrículas novas | | | 15 | | 0 | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--------|------------------|--|---------------------------------------|----|----|----|-------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |

Matrículas renovadas

13

26

Evasão de alunos

2

1

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

☐ Mestrado Profissional em Poder Judiciário

16

0

16

Matrículas novas

0

0

0

0

Matrículas renovadas

20

20

0

0

Evasão de alunos

0

4

0

0

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

☐ Doutorado em Economia de Empresas

33

38

21

7

Matrículas novas

15

0

Matrículas renovadas

24

35

Evasão de alunos

1

0

☐ Mestrado Acadêmico em Economia de Empresas

26

0

10

Matrículas novas

14

0

Matrículas renovadas

12

16

Evasão de alunos

0

0

☐ Mestrado Profissional em Agroenergia

36

0

12

Matrículas novas

16

0

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--|---------------------|---|--|----|-----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |
| Matrículas renovadas | | | 26 | | 26 | | | |
| Evasão de alunos | | | 4 | | 2 | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia | | 116 | | | | | 0 | 39 |
| Matrículas novas | | | 45 | | 0 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 83 | | 115 | | | |
| Evasão de alunos | | | 4 | | 8 | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Finanças Quantitativas | | 33 | | | | | 0 | 1 |
| Matrículas novas | | | 0 | | 14 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 21 | | 20 | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | | 1 | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Macroeconomia Financeira | | 55 | | | | | 0 | 10 |
| Matrículas novas | | | 0 | | 19 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 41 | | 33 | | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | | 4 | | | |
| <input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Políticas Sociais | | 4 | | | | | 0 | 0 |
| Matrículas novas | | | 0 | | 5 | | | |
| Matrículas renovadas | | | 0 | | 0 | | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | | 1 | | | |

| Cursos | Nº de candidatos | Total de matrículas no ano, menos evasão | Nº de matriculados por período letivo | | | | Alunos com créditos completos | Titulados |
|--------|---------------------|---|--|----|----|----|-------------------------------------|-----------|
| | | | 1º | 2º | 3º | 4º | | |

7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

| | | | | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|----|---|---|
| □ Mestrado em Modelagem Matemática da Informação | 59 | 23 | | | | | 1 | 0 |
| Matrículas novas | | | 16 | 3 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 9 | 24 | 25 | 23 | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 2 | 2 | 0 | | |

8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

| | | | | | | | | |
|--|-----|-----|-----|-----|----|-----|----|----|
| □ Doutorado em Economia | 17 | 37 | | | | | 0 | 6 |
| Matrículas novas | | | 6 | 5 | 0 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 31 | 36 | 40 | 36 | | |
| Evasão de alunos | | | 1 | 1 | 0 | 3 | | |
| □ Mestrado em Economia | 304 | 54 | | | | | 0 | 15 |
| Matrículas novas | | | 20 | 0 | 1 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 35 | 54 | 46 | 41 | | |
| Evasão de alunos | | | 0 | 0 | 2 | 0 | | |
| □ Mestrado Profissional em Economia e Finanças | 50 | 143 | | | | | 33 | 26 |
| Matrículas novas | | | 1 | 2 | 50 | 0 | | |
| Matrículas renovadas | | | 109 | 106 | 78 | 120 | | |
| Evasão de alunos | | | 4 | 7 | 6 | 2 | | |

Cursos de Educação Continuada
(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 1. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | | | | | | |
| □ Administração — MBM | | SP | fev. a dez. 2012 | Espec. | 400 | 181 | — |
| □ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — Ceahs reformulado | | SP | fev. a jun. 2012 | Espec. | 528 | 67 | 55 |
| □ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — Ceahs reformulado | | SP | ago. a dez. 2012 | Espec. | 528 | 48 | 40 |
| □ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — Ceahs reformulado (sextas e sábados) | | SP | fev. a jun. 2012 | Espec. | 528 | 41 | 0 |
| □ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — Ceahs reformulado (sextas e sábados) | | SP | ago. a dez. 2012 | Espec. | 528 | 37 | 11 |
| □ Administração para Graduados — Ceag reformulado | | SP | fev. a jun. 2012 | Espec. | 576 | 42 | 16 |
| □ Administração para Graduados — Ceag reformulado | | SP | ago. a dez. 2012 | Espec. | 576 | 25 | 19 |
| □ Administração para Graduados — Ceag reformulado (segundas e quintas) | | SP | fev. a jun. 2012 | Espec. | 576 | 528 | 155 |
| □ Administração para Graduados — Ceag reformulado (segundas e quintas) | | SP | ago. a dez. 2012 | Espec. | 576 | 455 | 140 |
| □ Administração para Graduados — Ceag reformulado (sextas e sábados) | | SP | fev. a jun. 2012 | Espec. | 576 | 77 | 23 |
| □ Administração para Graduados — Ceag reformulado (sextas e sábados) | | SP | ago. a dez. 2012 | Espec. | 576 | 47 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ OneMBA (turma 2010-2012 — módulo III) | | SP | set. 2010 a maio 2012 | MBA | 592 | 13 | 10 |
| ☐ OneMBA (turma 2011-2013 — módulos I, II e III) | | SP | set. 2011 a maio 2013 | MBA | 592 | 15 | — |
| ☐ OneMBA (turma 2012-2014 — módulo I) | | SP | set. 2011 a maio 2013 | MBA | 592 | 12 | — |

2. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

| | | | | | | | |
|--|--|----|-------------------|--------|----|----|----|
| ☐ Administração de Contencioso de Massa | | SP | 12-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 30 | 30 |
| ☐ Administração de Contencioso de Massa | | SP | 6-8 a 3-12-2012 | Exten. | 32 | 20 | 20 |
| ☐ Administração e Controle | | SP | 7-8 a 11-12-2012 | Exten. | 68 | 10 | 10 |
| ☐ Arbitragem | | SP | 13-3 a 10-7-2012 | Exten. | 68 | 12 | 12 |
| ☐ Arbitragem | | SP | 7-8 a 4-12-2012 | Exten. | 68 | 12 | 12 |
| ☐ Concorrência Desleal, Marcas e Outros Sinais Distintivos | | SP | 15-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 2 | 2 |
| ☐ Contabilidade Aplicada ao Direito | | SP | 17-5 a 12-7-2012 | Exten. | 32 | 10 | 10 |
| ☐ Contabilidade Aplicada ao Direito | | SP | 11-10 a 6-12-2012 | Exten. | 32 | 14 | 14 |
| ☐ Contencioso Empresarial e suas Estratégias | | SP | 12-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 16 | 16 |
| ☐ Contencioso Empresarial e suas Estratégias | | SP | 6-8 a 3-12-2012 | Exten. | 32 | 8 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Contratos de Consumo e Atividade Econômica | | SP | 13-3 a 12-7-2012 | Exten. | 68 | 4 | 4 |
| <input type="checkbox"/> Contratos em Infraestrutura | | SP | 12-3 a 7-5-2012 | Exten. | 32 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Contratos em Infraestrutura | | SP | 6-8 a 24-9-2012 | Exten. | 68 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Empresariais | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 33 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Empresariais | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 21 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Contratos Empresariais em Espécie | | SP | 7-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Instrumento do Exercício da Empresa | | SP | 16-5 a 4-7-2012 | Exten. | 32 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Contratos: Instrumento do Exercício da Empresa | | SP | 10-10 a 28-11-2012 | Exten. | 32 | 5 | 5 |
| <input type="checkbox"/> Crimes Econômicos e Processo Penal | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 3 | 3 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 11 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 8 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo Contratual | | SP | 15-3 a 12-7-2012 | Exten. | 68 | 5 | 5 |
| <input type="checkbox"/> Direito Administrativo dos Negócios | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 3 | 3 |
| <input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial | | SP | 12-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direito Autoral e Tecnologia | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 2 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário: Contratos e Operações Bancárias | | SP | 14-3 a 4-7-2012 | Exten. | 68 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Direito Bancário: Contratos e Operações Bancárias | | SP | 8-8 a 28-11-2012 | Exten. | 32 | 6 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Direito da Infraestrutura Pública e Inclusão Social — Novas Tendências e Mecanismos para o Desenvolvimento | PGE-BA | BA | 2-3-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> Direito Digital Aplicado | | SP | 8-8 a 26-9-2012 | Exten. | 68 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor: a Visão da Empresa e a Jurisprudência | | SP | 15-3 a 10-5-2012 | Exten. | 68 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Direito do Consumidor: a Visão da Empresa e a Jurisprudência | | SP | 9-8 a 27-9-2012 | Exten. | 32 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Direito Econômico | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 15 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Direito Econômico | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 4 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Direito Econômico Concorrencial | | SP | 19-3 a 6-7-2012 | Exten. | 68 | 3 | 3 |
| <input type="checkbox"/> Direito Econômico e Setores Regulados | | SP | 6-8 a 3-12-2012 | Exten. | 68 | 2 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Direito Empresarial (descontinuado) | | SP | | Espec. | | | 30 |
| <input type="checkbox"/> Direito Empresarial (descontinuado) | | SP | | Espec. | | | 52 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|----------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Direito Empresarial do Trabalho | | SP | 13-3 a 10-7-2012 | Exten. | 68 | 24 | 24 |
| ☐ Direito Empresarial do Trabalho | | SP | 7-8 a 4-12-2012 | Exten. | 32 | 25 | 25 |
| ☐ Direito Imobiliário | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ Direito Imobiliário (descontinuado) | | SP | | Espec. | | | 12 |
| ☐ Direito Imobiliário Aplicado — introdução ao direito imobiliário e temas correlatos | | SP | 8-8 a 28-11-2012 | Exten. | 68 | 10 | 10 |
| ☐ Direito Imobiliário Aplicado — Operações Imobiliárias <i>Stricto Sensu</i> | | SP | 14-3 a 4-7-2012 | Exten. | 68 | 7 | 7 |
| ☐ Direito Penal e Econômico | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 19 | 7 |
| ☐ Direito Penal e Econômico | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 8 | 11 |
| ☐ Direito Societário | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 33 | 20 |
| ☐ Direito Societário | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 33 | 25 |
| ☐ Direito Tributário | Rec. Federal | SP | 19-10-2012 a 21-11-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ Direito Tributário (descontinuado) | | SP | | Espec. | 432 | — | 31 |
| ☐ Direito Tributário (descontinuado) | | SP | | Espec. | — | — | 37 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas | Vale | RJ | 18-9-2012 | Exten. | 4 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas | Vale | MA | 25-9-2012 | Exten. | 4 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas | Vale | PA | 27-9-2012 | Exten. | 4 | 30 | — |
| <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas | Vale | MG | 9-10-2012 | Exten. | 4 | 39 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Empresas | Vale | MG | 9-10-2012 | Exten. | 4 | 31 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório | | SP | 14-3 a 4-7-2012 | Exten. | 68 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório | | SP | 7-8 a 4-12-2012 | Exten. | 68 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Fundamentos da Propriedade Intelectual | | SP | 14-3 a 2-5-2012 | Exten. | 32 | 3 | 3 |
| <input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence | | SP | 14-3 a 2-5-2012 | Exten. | 32 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence | | SP | 8-8 a 26-9-2012 | Exten. | 68 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Finanças Públicas | TRT 2ª Região | SP | 6 a 29-8-2012 | Exten. | 32 | 40 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | TRT 2ª Região | SP | 18 a 20-6-2012 | Exten. | 15 | 23 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Introdução a Finanças | | SP | 11-10 a 6-12-2012 | Exten. | 32 | 3 | 3 |
| <input type="checkbox"/> Introdução ao Direito Americano | | SP | 8-8 a 26-9-2012 | Exten. | 68 | 3 | 3 |
| <input type="checkbox"/> O Judiciário Eletrônico — o Uso da Tecnologia da Informação na Construção do Moderno Judiciário | TRT 2ª Região | SP | 16 a 18-4-2012 | Exten. | 15 | 16 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|--|-------|---------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos | Febraban | RS | 3 a 31-8-2012 | Exten. | 21 | 29 | 29 |
| ☐ Legal English | | SP | 6-8 a 24-9-2012 | Exten. | 32 | 9 | 9 |
| ☐ Liderança para Advogados | | SP | 7-5 a 25-6-2012 | Exten. | 32 | 4 | 4 |
| ☐ Liderança para Advogados | | SP | 6-8 a 17-9-2012 | Exten. | 32 | 7 | 7 |
| ☐ Liderança para Advogados — Não Sócios | MMSO | SP | 9-5 a 2-7-2012 | Exten. | 32 | 44 | 43 |
| ☐ Liderança para Advogados — Sócios | MMSO | SP | 2 a 25-4-2012 | Exten. | 16 | 25 | 25 |
| ☐ Liderança Sindical Empresarial | | SP | 15-3 a 16-7-2012 | Exten. | 32 | 18 | 18 |
| ☐ Liderança Sindical Empresarial | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 16 | 16 |
| ☐ Litígio Estratégico de Interesse Público | MP, Proc. do Estado, Proc. do Município e Def. Pública | SP | 11-5 a 29-6-2012 | Exten. | 32 | 34 | 28 |
| ☐ Litígio Estratégico de Interesse Público | MP, Proc. do Estado, Proc. do Município, Def. Pública e Magist. Estadual | ES | 3-8 a 28-9-2012 | Exten. | 32 | 41 | 39 |
| ☐ Litígio Estratégico de Interesse Público | Adv. Geral da União e MP-DF | DF | 14-9 a 1-11-2012 | Exten. | 32 | 20 | 18 |
| Mediação | | SP | 8-8 a 26-9-2012 | Exten. | 68 | 8 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|----------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Mediação Empresarial | MMSO | SP | 3-10 a 5-12-2012 | Exten. | 32 | 46 | — |
| ☐ Mercado de Capitais — Aspectos Jurídicos | | SP | 15-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 10 | 10 |
| ☐ Mercado de Capitais — Aspectos Jurídicos | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 32 | 18 | 18 |
| ☐ O Papel do Planeamento Estratégico na Administração Pública | TRT 2ª Região | SP | 20 a 22-8-2012 | Exten. | 15 | 35 | 18 |
| ☐ Planeamento Estratégico para Escritórios de Advocacia | | SP | 12-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 10 | 10 |
| ☐ Planeamento Estratégico para Escritórios de Advocacia | Lexdebata | Portugal | 25 a 28-6-2012 | Exten. | 16 | 26 | 23 |
| ☐ Pós-GVlaw Empresarial | | SP | mar. 2012 a jul. 2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ Pós-GVlaw Empresarial | | SP | ago. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ Pós-GVlaw Empresarial (sábados) | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ Pós-GVlaw Infraestrutura | | SP | ago. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 15 | — |
| ☐ Pós-GVlaw Negócios Imobiliários | | SP | ago. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ Pós-GVlaw Tributário | | SP | mar. 2012 a jul. 2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ Pós-GVlaw Tributário | | SP | ago. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 36 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Pós-GVlaw Tributário (sábados) | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 22 | — |
| <input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 10 | 4 |
| <input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 6 | 5 |
| <input type="checkbox"/> RC e sua Repercussão nos Tribunais | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 6 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Reestruturação de Dívida e Recuperação de Crédito | | SP | 14-3 a 4-7-2012 | Exten. | 68 | 9 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Reorganizações Empresariais: Aspectos Societários e Tributários | | SP | 14-3 a 4-7-2012 | Exten. | 68 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Reorganizações Empresariais: Aspectos Societários e Tributários | | SP | 8-8 a 28-11-2012 | Exten. | 32 | 5 | 5 |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil | | SP | mar. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 12 | 4 |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil | | SP | ago. 2012 a jul. 2014 | Espec. | 432 | 5 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil nos Meios de Comunicação e na Internet | | SP | 15-3 a 12-7-2012 | Exten. | 68 | 2 | 2 |
| <input type="checkbox"/> Sociedades Anônimas | | SP | 13-3 a 6-7-2012 | Exten. | 68 | 10 | 4 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação | | SP | 7 a 10-5-2012 | Exten. | 32 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação | | SP | 8-10 a 3-12-2012 | Exten. | 32 | 6 | 6 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Técnicas de Negociação para Advogados | MMSO | SP | 6-8 a 24-9-2012 | Exten. | 32 | 47 | 47 |
| ☐ Tributação do Setor Comercial | | SP | 7-8 a 4-12-2012 | Exten. | 68 | 9 | 9 |
| ☐ Tributação do Setor de Serviços | | SP | 13-3 a 10-7-2012 | Exten. | 68 | 4 | 4 |
| ☐ Tributação do Setor Industrial | | SP | 15-3 a 16-7-2012 | Exten. | 68 | 6 | 6 |
| ☐ Tributação dos Negócios de Tecnologia e de Propriedade Intelectual | | SP | 7-8 a 25-9-2012 | Exten. | 32 | 15 | 15 |
| ☐ Tributação Internacional | | SP | 9-8 a 6-12-2012 | Exten. | 68 | 11 | 11 |

3. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

| | | | | | | | |
|--|-----|----|----------------------|--------|----|----|----|
| ☐ Capacitação em Poder Judiciário | ENM | RJ | 11-5-2012 | Exten. | 4 | 22 | 22 |
| ☐ Contabilidade Geral e Tributária | | RJ | 17-4 a 28-6-2012 | Exten. | 60 | 25 | 25 |
| ☐ Direito do Seguro e Resseguro | | RJ | 16-4 a 27-6-2012 | Exten. | 60 | 19 | 18 |
| ☐ Direito dos Contratos | | RJ | 16-4 a 27-6-2012 | Exten. | 60 | 31 | 31 |
| ☐ Direito Empresarial do Trabalho | | RJ | 17-4 a 28-6-2012 | Exten. | 60 | 19 | 19 |
| ☐ Direito Marítimo: Atualidades e Tendências | | RJ | 11-9 a 13-11-2012 | Exten. | 60 | 37 | 36 |
| ☐ Direito Societário e Mercado de Capitais | | RJ | 10-9 a 14-11-2012 | Exten. | 60 | 45 | 44 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Direito Tributário | | RJ | 11-9 a 13-11-2012 | Exten. | 60 | 20 | 20 |
| □ Direitos e Deveres na Relação Concessionária e Consumidor — Aspectos Cíveis e Criminais | Light | RJ | 15 a 29-6-2012 | Exten. | 20 | 29 | 27 |
| □ Direitos e Deveres na Relação Concessionária e Consumidor — Aspectos Cíveis e Criminais | Light | RJ | 6 a 27-8-2012 | Exten. | 20 | 41 | 35 |
| □ Direitos e Deveres na Relação Concessionária e Consumidor — Aspectos Cíveis e Criminais | Light | RJ | 3 a 14-12-2012 | Exten. | 20 | 37 | 33 |
| □ Legal English — Contracts and Litigation | | RJ | 21-5 a 5-6-2012 | Exten. | 18 | 27 | 26 |
| □ Legal English — Special Topics | | RJ | 17-9 a 2-10-2012 | Exten. | 18 | 14 | 14 |
| □ Licitações e Contratos | | RJ | 10-9 a 14-11-2012 | Exten. | 60 | 32 | 32 |
| □ LLM <i>Litigation</i> — Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 9-8-2010 a 25-6-2012 | Espec. | 360 | 25 | 25 |
| □ LLM <i>Litigation</i> — Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 14-3-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 360 | 14 | 14 |
| □ LLM <i>Litigation</i> — Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 8-8-2011 a 30-6-2013 | Espec. | 360 | 15 | — |
| □ LLM <i>Litigation</i> — Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 5-3-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 360 | 14 | — |
| □ LLM <i>Litigation</i> — Novos Desafios dos Contenciosos | | RJ | 6-8-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 360 | 12 | — |
| □ MBA em Gestão Judiciária | TJ-PI | PI | 14-12-2012 a abr. 2014 | Espec. | 375 | 45 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Poder Judiciário | TJ-MT | MT | set. 2009 a out. 2012 | Espec. | 375 | 43 | 41 |
| □ MBA em Poder Judiciário | TJ-GO | GO | 21-9-2012 a mar. 2014 | Espec. | 375 | 46 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 10-8-2010 a 25-6-2012 | Espec. | 360 | 15 | 15 |
| □ Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 15-3-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 360 | 15 | 15 |
| □ Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 9-8-2011 a 30-6-2013 | Espec. | 360 | 12 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 6-3-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 360 | 15 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação | | RJ | 7-8-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 360 | 17 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 9-8-2010 a 25-6-2012 | Espec. | 360 | 39 | 38 |
| □ Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 15-3-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 360 | 45 | 45 |
| □ Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 8-8-2011 a 30-6-2013 | Espec. | 360 | 34 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 6-3-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 360 | 43 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito Empresarial | | RJ | 6-8-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 360 | 26 | — |
| □ Pós-Graduação em Direito Societário e de Mercado de Capitais | | RJ | 6-3-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 360 | 20 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluinte |
| ❑ Pós-Graduação em Direito Tributário | | RJ | 15-3-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 360 | 39 | 39 |
| ❑ Pós-Graduação em Direito Tributário | | RJ | 6-3-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 360 | 41 | — |
| ❑ Processo Civil | | RJ | 16-4 a 27-6-2012 | Exten. | 60 | 6 | 6 |
| ❑ Regulação e Negócios de Petróleo e Gás | | RJ | 11-9 a 13-11-2012 | Exten. | 60 | 25 | 24 |

4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

| | | | | | | | |
|---------------------------------|--|----|--------------------------|--------|-----|----|----|
| ❑ Master in Business Economics | | SP | jan. 2011 a set. 2012 | Espec. | 432 | 58 | 48 |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | jul. 2011 a dez. 2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | jan. 2012 a set. 2013 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ❑ Master in Business Economics | | SP | jul. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | jan. 2011 a set. 2012 | Espec. | 432 | 62 | 24 |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | jul. 2011 a dez. 2012 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | jan. 2012 a set. 2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ❑ Master in Financial Economics | | SP | jul. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 53 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 5. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE | | | | | | | |
| □ <i>Accountability</i> e Políticas Públicas | ANA | DF | 3-9 a 24-10-2012 | Exten. | 20 | 13 | 13 |
| □ Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop-MT | MT | 17-8-2012 a 14-4-2014 | Espec. | 440 | 10 | — |
| □ Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop-MT | MT | 17-8-2012 a 14-4-2014 | Espec. | 440 | 10 | — |
| □ Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop-MT | MT | 15-4-2011 a 10-11-2012 | Espec. | 440 | 13 | — |
| □ Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop-MT | MT | 15-4-2011 a 10-11-2012 | Espec. | 440 | 15 | — |
| □ Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop-MT | MT | 15-4-2011 a 10-11-2012 | Espec. | 440 | 25 | — |
| □ Administração, com ênfase em Cooperativas | Sescoop-MT | MT | 17-8-2012 a 14-4-2014 | Espec. | 440 | 25 | — |
| □ Administração, com ênfase em Gestão de Saúde | Firjan | RJ | 8-12-2010 a 14-9-2012 | Espec. | 384 | 28 | — |
| □ Administração, com ênfase em Negócios Bancários | CEF | SP | 11-6-2012 a 18-9-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ Administração, com ênfase em Negócios Bancários | CEF | SP | 15-2-2012 a 2-10-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ Administração da Tecnologia de Informação | | SP | 15-8 a 21-11-2012 | Exten. | 60 | 9 | 8 |
| □ Administração de Empresas: da Teoria à Prática | Pinheiro Neto | SP | 31-7 a 2-10-2012 | Exten. | 24 | 23 | 23 |
| □ Administração de Empresas: da Teoria à Prática | Pinheiro Neto | SP | 7-5 a 25-6-2012 | Exten. | 24 | 20 | 20 |
| □ Administração de Instituições Financeiras — <i>Banking</i> | | SP | 16-8 a 29-11-2012 | Exten. | 60 | 32 | 31 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluinte |
| ☐ Administração de Instituições Financeiras — <i>Banking</i> | Bradesco | SP | 27-2 a 18-4-2012 | Exten. | 60 | 24 | 24 |
| ☐ Administração do Tempo | Repsol | RJ | 27 a 29-8-2012 | Exten. | 12 | 12 | 12 |
| ☐ Administração Estratégica de Negócios | Agropalma | SP | 15 e 16-6-2012 | Exten. | 19 | 8 | 8 |
| ☐ Administração Financeira | Ed. Abril | SP | 6 e 7-8-2012 | Exten. | 20 | 9 | 9 |
| ☐ Administração Pública | COC | SP | 3-12-2010 a 5-8-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ Administração Pública | COC | SP | 8-11-2010 a 28-8-2012 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ☐ Administração Pública | FPV | RO | 19-10-2012 a 16-2-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | PE | 24-5-2012 a 21-3-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | RJ | 25-8-2011 a 22-2-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | MG | 8-11-2012 a 24-7-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | DF | 6-10-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | RS | 15-3-2012 a 6-12-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | DF | 19-4-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ Administração Pública | PGFN | SP | 22-9-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ Administração Pública, com ênfase em Gestão Corporativa | Esaf | DF | 18-8-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Agronegócio e Geração de Alimentos e Energia Sustentáveis | Agropalma | PA | 23 e 24-3-2012 | Exten. | 19 | 7 | 7 |
| ☐ Análise de Investimentos em Projetos | | SP | 14-8 a 27-11-2012 | Exten. | 60 | 27 | 25 |
| ☐ Análise e Administração do Crédito | | SP | 28-8 a 11-12-2012 | Exten. | 60 | 25 | 23 |
| ☐ Análise e Administração do Crédito | Itaú | SP | 20 a 27-8-2012 | Exten. | 27 | 31 | 31 |
| ☐ Análise e Equalização de Propostas em Ambientes Competitivos | Vale | PA | 13 a 16-8-2012 | Exten. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Análise e Transformação das Organizações | Agropalma | SP | 11 e 12-5-2012 | Exten. | 19 | 8 | 8 |
| ☐ Análise Estatística Aplicada a Negócios | Itaú | SP | 1 a 9-10-2012 | Exten. | 36 | 16 | 16 |
| ☐ Análise Exploratória de Dados | Agropalma | PA | 24 e 25-2-2012 | Exten. | 19 | 10 | 10 |
| ☐ Análise Financeira de Empresas e Valor | | SP | 16-8 a 29-11-2012 | Exten. | 60 | 12 | 11 |
| ☐ Análise Financeira e Estratégias de Preços para Criar Valor | Astrazeneca | SP | 3 e 4-12-2012 | Exten. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Análise Financeira e Estratégias de Preços para Criar Valor | Astrazeneca | SP | 3 e 4-12-2012 | Exten. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Analista de Finanças | | SP | 31-3 a 29-9-2012 | Capac. | 120 | 25 | — |
| ☐ Analista de Finanças | | RJ | 14-4 a 29-9-2012 | Capac. | 120 | 39 | 30 |
| ☐ Analista de Finanças | | RJ | 26-5 a 1-12-2012 | Capac. | 120 | 36 | 33 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluinte |
| ☐ Analista de Finanças | | RJ | 18-8-2012 a 2-3-2013 | Capac. | 120 | 33 | — |
| ☐ Analista de Marketing | | RJ | 18-8-2012 a 9-3-2013 | Capac. | 120 | 22 | — |
| ☐ Analista de Marketing e Vendas | | RJ | 14-4 a 6-10-2012 | Capac. | 120 | 34 | 29 |
| ☐ Analista de Recursos Humanos | | SP | 11-8 a 19-1-2013 | Capac. | 120 | 38 | — |
| ☐ Analista de Recursos Humanos | | RJ | 14-4 a 29-9-2012 | Capac. | 120 | 34 | 30 |
| ☐ Analista de Recursos Humanos | | RJ | 26-5 a 24-11-2012 | Capac. | 120 | 35 | 32 |
| ☐ Analista de Recursos Humanos | | RJ | 14-7 a 15-12-2012 | Capac. | 120 | 34 | 30 |
| ☐ Antiestresse | Cefet-RJ | RJ | 8-11-2012 | Exten. | 3 | 27 | 27 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 18-4 a 10-9-2012 | Exten. | 48 | 35 | 35 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 4-8-2011 a 13-2-2012 | Exten. | 48 | 16 | 16 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 18-7-2011 a 13-2-2012 | Exten. | 48 | 22 | 22 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 19-3 a 3-9-2012 | Exten. | 48 | 27 | 27 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 21-3 a 10-9-2012 | Exten. | 48 | 27 | 27 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 11-7-2011 a 2-2-2012 | Exten. | 48 | 29 | 29 |
| ☐ Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 8-2 a 3-9-2012 | Exten. | 48 | 30 | 30 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 4-7-2011 a 2-2-2012 | Exten. | 48 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 16-8-2011 a 10-2-2012 | Exten. | 48 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança | Duratex | SP | 23-11-2011 a 14-5-2012 | Exten. | 48 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> A arte da Comunicação Estratégica: Técnicas e Habilidades | Alcoa | MA | 10 e 11-4-2012 | Exten. | 18 | 27 | 27 |
| <input type="checkbox"/> A arte da Comunicação Estratégica: Técnicas e Habilidades | Alcoa | PE | 17 e 18-4-2012 | Exten. | 18 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Atendimento ao Cliente na Administração Pública | Fespac | AC | 6 e 7-11-2012 | Exten. | 20 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Atendimento ao Cliente na Administração Pública | Fespac | AC | 8 e 9-11-2012 | Exten. | 20 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Atualização em Gestão de Projetos de Grande Porte | Eceme | RJ | 7 a 21-11-2012 | Exten. | 80 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria — Cademp 3º ciclo | Alpha Strong | SP | 27 a 29-6 e 5 e 6-7-2012 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria e Técnicas de Fiscalização em Estabelecimentos | Fespac | AC | 28-11 a 7-12-2012 | Exten. | 50 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde | | SP | 14-8 a 30-10-2012 | Exten. | 90 | 16 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Desempenho na Administração Pública | Fespac | AC | 8 e 9-8-2012 | Exten. | 20 | 33 | 33 |
| <input type="checkbox"/> Avaliação de Desempenho na Administração Pública | Fespac | AC | 2 e 3-8-2012 | Exten. | 20 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Banking | Itaú BBA | SP | 22-10-2012 a 26-3-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Branding: Construção e Gestão de Marcas | | SP | 13-8 a 26-11-2012 | Exten. | 60 | 34 | 23 |
| □ Business Intelligence | | SP | 15-8 a 21-11-2012 | Exten. | 60 | 26 | 26 |
| □ Cademp 1º ciclo | | RJ | 6-2 a 12-4-2012 | Atual. | 24 | 594 | 594 |
| □ Cademp 2º ciclo | | RJ | 16-4 a 14-6-2012 | Atual. | 24 | 443 | 443 |
| □ Cademp 3º ciclo | | RJ | 18-6 a 15-8-2012 | Atual. | 24 | 795 | 795 |
| □ Cademp 4º ciclo | | RJ | 20-8 a 18-10-2012 | Atual. | 24 | 615 | 615 |
| □ Cademp 5º ciclo | | RJ | 22-10 a 13-12-2012 | Atual. | 24 | 563 | 563 |
| □ Capacitação em Fluxo de Caixa | Queiroz Galvão | Peru | 24-8-2012 | Exten. | 10 | 32 | 32 |
| □ Capacitação Fiscal | GVT | PR | 8-8-2012 a 21-3-2013 | Exten. | 64 | 40 | — |
| □ Capacitação Fiscal | GVT | PR | 20-9-2012 a 20-3-2013 | Exten. | 64 | 42 | — |
| □ Captação de Recursos no Esporte | Sebrae | MG | 27-8-2012 | Exten. | 10 | 15 | 15 |
| □ Captação de Recursos no Esporte | Sebrae | MG | 20-8-2012 | Exten. | 10 | 19 | 19 |
| □ The Challenges of Change in Mitsubishi Latin America | Mitsubishi | SP | 18 e 19-9-2012 | Exten. | 8 | 19 | 19 |
| □ Cinema Documentário | | SP | 7-5-2011 a 7-2-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ Competitividade: Inovação, Organização e Pessoas | Tupperware | SP | 9 a 11-5-2012 | Exten. | 24 | 25 | 25 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas | | SP | 28-8 a 11-12-2012 | Exten. | 60 | 28 | 27 |
| ☐ Complementação de Formação Gerencial — Programa Trainees | ALL | PR | 9-4 a 13-6-2012 | Exten. | 72 | 16 | 16 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 2-5-2012 | Exten. | 8 | 5 | 5 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 13-6-2012 | Exten. | 8 | 10 | 10 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 27-6-2012 | Exten. | 8 | 11 | 11 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 28-11-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 7-11-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 24-7-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 17-10-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 2-5-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 11-4-2012 | Exten. | 8 | 17 | 17 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 12-9-2012 | Exten. | 8 | 17 | 17 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 25-4-2012 | Exten. | 8 | 17 | 17 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 8-8-2012 | Exten. | 8 | 18 | 18 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 16-5-2012 | Exten. | 8 | 18 | 18 |
| ☐ Comportamento Empreendedor | Embraer | SP | 29-11-2012 | Exten. | 8 | 25 | 25 |
| ☐ Composição de Custos e Formação de Preços de Serviços | Fespac | AC | 30 e 31-10-2012 | Exten. | 20 | 30 | 30 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 1-6-2012 | Exten. | 8 | 12 | 12 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 20-6-2012 | Exten. | 8 | 14 | 14 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 19-4-2012 | Exten. | 8 | 14 | 14 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 24-5-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 4-7-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 12-9-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 17-5-2012 | Exten. | 8 | 17 | 17 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 19-7-2012 | Exten. | 8 | 18 | 18 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 26-7-2012 | Exten. | 8 | 18 | 18 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 16-4-2012 | Exten. | 8 | 19 | 19 |
| ☐ Comunicação Assertiva | Embraer | SP | 16-4-2012 | Exten. | 8 | 19 | 19 |
| ☐ Comunicação Corporativa: <i>Corporate Affairs</i> | | SP | 16-8 a 29-11-2012 | Exten. | 60 | 23 | 19 |
| ☐ Comunicação Empresarial | | RJ | 31-5-2011 a 28-2-2012 | Exten. | 128 | 12 | 11 |
| ☐ Comunicação Empresarial | Fernandez Mera | SP | 2 a 12-4-2012 | Exten. | 16 | 20 | 20 |
| ☐ Comunicação Escrita Empresarial | Eletronuclear | RJ | 5 e 6-6-2012 | Exten. | 12 | 20 | 20 |
| ☐ Comunicação no Mundo do Trabalho | Cefet-RJ | RJ | 8-10-2012 | Exten. | 3 | 27 | 27 |
| ☐ Comunicação Oral e Escrita | Furnas | RJ | 5 a 7-3-2012 | Exten. | 24 | 18 | 18 |
| ☐ Comunicação Oral e Escrita | Furnas | RJ | 11 a 13-7-2012 | Exten. | 24 | 24 | 24 |
| ☐ Comunicação Oral e Escrita | Furnas | RJ | 25 a 27-6-2012 | Exten. | 24 | 25 | 25 |
| ☐ Comunicação Oral e Escrita | Furnas | SP | 26 a 28-6-2012 | Exten. | 24 | 28 | 28 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | | SP | 15-8 a 21-11-2012 | Exten. | 60 | 49 | 46 |
| ☐ Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | Air BP | SP | 19 e 20-6-2012 | Exten. | 18 | 9 | 9 |
| ☐ Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros | Air BP | SP | 22-5 a 20-6-2012 | Exten. | 36 | 10 | 10 |
| ☐ Contabilidade Geral e Análise de Balanço — Cademp 4º ciclo | Conexão | SP | 15, 22 e 29-9-2012 | Atual. | 24 | 11 | 11 |
| ☐ Contratações de TI e Jurisprudência | TRE-RS | RS | 3 e 4-12-2012 | Exten. | 20 | 25 | 25 |
| ☐ Contratações de TI e Jurisprudência | TRE-RS | RS | 3 e 4-12-2012 | Exten. | 20 | 25 | 25 |
| ☐ Controladoria | | SP | 20-8 a 3-12-2012 | Exten. | 120 | 19 | 19 |
| ☐ Controladoria | Supergasbras | RJ | 5 e 6-11-2012 | Exten. | 16 | 29 | 29 |
| ☐ Controladoria — Cademp 5º ciclo | MEB | RS | 23 a 25-11-2012 | Atual. | 24 | 34 | 34 |
| ☐ Controladoria de Empresas Multinacionais | | SP | 29-8 a 5-12-2012 | Exten. | 60 | 10 | 9 |
| ☐ Credit Scoring | | SP | 27-8 a 10-12-2012 | Exten. | 60 | 20 | 19 |
| ☐ Crédito e Cobrança — Cademp 3º ciclo | MEB | RJ | 4 e 11-8-2012 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| ☐ Crédito e Cobrança — Cademp 4º ciclo | Isae-PR | PR | 26 a 28-9-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| ☐ Crédito e Cobrança — Cademp 5º ciclo | Empresa | GO | 29-11 a 1-12-2012 | Atual. | 24 | 22 | 22 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Criatividade e Gestão da Inovação | Cefet-RJ | RJ | 25-10-2012 | Exten. | 3 | 29 | 29 |
| ❑ Cuidados Gerais com a Saúde | Cefet-RJ | RJ | 1-11-2012 | Exten. | 3 | 18 | 18 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | nov. 2011 a jan. 2012 | Atual. | 30 | 825 | 789 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | jan. a mar. 2012 | Atual. | 30 | 1.899 | 1.827 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | mar. a maio 2012 | Atual. | 30 | 1.519 | 1.459 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | abr. a jun. 2012 | Atual. | 30 | 726 | 713 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | maio a jul. 2012 | Atual. | 30 | 740 | 718 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | jul. a set. 2012 | Atual. | 30 | 1.623 | 1.526 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | ago. a out. 2012 | Atual. | 30 | 590 | 567 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | set. a nov. 2012 | Atual. | 30 | 56 | 55 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | out. a dez. 2012 | Atual. | 30 | 1.058 | 922 |
| ❑ Cursos Livres | | Online | nov. 2012 a jan. 2013 | Atual. | 30 | 132 | — |
| ❑ Cursos Livres | | Online | dez. 2012 a fev. 2013 | Atual. | 30 | 454 | — |
| ❑ Custo Hospitalar — Cademp 3º ciclo | Empreza | GO | 28 a 30-6-2012 | Atual. | 24 | 29 | 29 |
| ❑ Desafios da Aprendizagem e da Gestão do Conhecimento | | SP | 30-8 a 13-12-2012 | Exten. | 60 | 19 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| Desenvolvimento de Competências Gerenciais | Cetesb | SP | 3-10 a 27-11-2012 | Exten. | 100 | 30 | 30 |
| Desenvolvimento de Competências Gerenciais | Cetesb | SP | 4-10 a 29-11-2012 | Exten. | 100 | 30 | 30 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 10 a 30-7-2012 | Exten. | 20 | 6 | 6 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 10 a 14-12-2012 | Exten. | 20 | 6 | 6 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 16 a 24-10-2012 | Exten. | 20 | 9 | 9 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 4 a 11-9-2012 | Exten. | 20 | 13 | 13 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 4 a 11-9-2012 | Exten. | 20 | 15 | 15 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 5 a 13-11-2012 | Exten. | 20 | 16 | 16 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 7 a 21-8-2012 | Exten. | 20 | 16 | 16 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 5 a 13-11-2012 | Exten. | 20 | 18 | 18 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 7 a 21-8-2012 | Exten. | 20 | 18 | 18 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 4 a 11-9-2012 | Exten. | 20 | 18 | 18 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 16 a 24-10-2012 | Exten. | 20 | 20 | 20 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 23 a 29-8-2012 | Exten. | 20 | 20 | 20 |
| Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 24 a 28-9-2012 | Exten. | 20 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Desenvolvimento de Equipes de Alto Desempenho | EPE | RJ | 24-9 a 1-10-2012 | Exten. | 20 | 27 | 27 |
| ☐ Desenvolvimento de Gerentes de Relacionamento — Segmento Corporate e Upper Middle | BB | SP | 12-12-2011 a 3-2-2012 | Exten. | 122 | 36 | 36 |
| ☐ Desenvolvimento de Gerentes de Relacionamento — Segmento Corporate e Upper Middle | BB | SP | 5-3 a 20-4-2012 | Exten. | 122 | 40 | 40 |
| ☐ Desenvolvimento de Gestores | Tigre | SC | 8 a 13-7-2012 | Exten. | 50 | 43 | 43 |
| ☐ Desenvolvimento de Gestores | Cogerh | CE | 15-3 a 14-12-2012 | Exten. | 132 | 45 | 45 |
| ☐ Desenvolvimento de High Potencial | MAN | SP | 11-4 a 9-8-2012 | Exten. | 96 | 20 | 20 |
| ☐ Desenvolvimento de High Potencial | MAN | RJ | 4-4 a 26-7-2012 | Exten. | 96 | 29 | 29 |
| ☐ Desenvolvimento de Liderança | Fidelity | SP | 21-11-2012 | Exten. | 10 | 16 | 16 |
| ☐ Desenvolvimento de Liderança | Ajinomoto | SP | 16 a 19-7-2012 | Exten. | 32 | 24 | 24 |
| ☐ Desenvolvimento de Liderança | Ajinomoto | SP | 20 a 23-8-2012 | Exten. | 32 | 26 | 26 |
| ☐ Desenvolvimento de Liderança | Fidelity | SP | 13-11-2012 | Exten. | 10 | 26 | 26 |
| ☐ Desenvolvimento de Liderança | Fidelity | SP | 27-11-2012 | Exten. | 10 | 26 | 26 |
| ☐ Desenvolvimento de Lideranças | | RJ | 17-9-2012 a 11-3-2013 | Exten. | 180 | 22 | — |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial | IRD | RJ | 17 e 18-12-2012 | Exten. | 16 | 26 | 26 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial | Sicepot-RS | RS | 8-4-2011 a 28-1-2012 | Exten. | 204 | 36 | 36 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial | Prezunic | RJ | 25-10-2012 a 30-4-2013 | Exten. | 116 | 42 | — |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 1º ciclo | IBE | SP | 21 e 28-1 e 4-2-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 12 a 15-3-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 3º ciclo | COC | SP | 23 a 27-7-2012 | Atual. | 24 | 50 | 50 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 3º ciclo | IBE | SP | 23 e 30-6 e 7-7-2012 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 25 a 27-6-2012 | Atual. | 24 | 30 | 30 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 17 a 21-9-2012 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 13, 15, 17, 20, 22 e 24-8-2012 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 22 e 29-9 e 6-10-2012 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 27 e 28-8 e 4 e 5-9-2012 | Atual. | 24 | 29 | 29 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 31-10 e 1, 5 e 6-11-2012 | Atual. | 24 | 34 | 34 |
| ☐ Desenvolvimento Gerencial — Desenvolvimento de Lideranças | Sesc-DF | DF | 7-10-2011 a 16-6-2012 | Exten. | 212 | 30 | 30 |
| ☐ Dinâmica Organizacional — Motivação e Liderança | | SP | 15-8 a 21-11-2012 | Exten. | 60 | 31 | 29 |
| ☐ Direito Bancário: Contrato e Operações Bancárias | Santander | SP | 22-5 a 24-7-2012 | Exten. | 32 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Direito do Estado | TC-MT | MT | 11-8-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ Direito do Estado | TC-MT | MT | 18-8-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ Direito dos Contratos | Vale | RJ | 2-12-2011 a 6-1-2012 | Exten. | 60 | 13 | 13 |
| ☐ Direito Empresarial | Agropalma | PA | 27 e 28-4-2012 | Exten. | 19 | 7 | 7 |
| ☐ Direito Empresarial e Títulos de Crédito e Contratos Bancários | CEF | RJ | 11-9 a 25-10-2012 | Exten. | 24 | 40 | 40 |
| ☐ Direito Empresarial, com concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás | Petrobras | BA | 4-3-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 396 | 38 | 15 |
| ☐ Direito Empresarial, com concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás | Petrobras | RJ | 1-6-2010 a 6-7-2012 | Espec. | 396 | 40 | 30 |
| ☐ Direito Empresarial, com concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás | Petrobras | RJ | 4-3-2010 a 18-5-2012 | Espec. | 396 | 41 | 27 |
| ☐ Direito Imobiliário — Cademp 5º ciclo | Empreza | GO | 29 a 31-10-2012 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| ☐ Direito Imobiliário: Aspectos Jurídicos da Incorporação e Aplicação do CDC | Living | SP | 27 a 30-11-2012 | Exten. | 20 | 25 | 25 |
| ☐ Direito Societário | Infrae | DF | 20 a 29-8-2012 | Exten. | 40 | 37 | 37 |
| ☐ Direito Societário | OAB Uberlândia | MG | 31-3-2011 a 7-7-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ EAD Docência | | Online | ago. 2011 a jan. 2012 | Atual. | 60 | 88 | 87 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 1 EAD Docência | | Online | set. 2011 a fev. 2012 | Atual. | 60 | 30 | 29 |
| 1 EAD Docência | | Online | out. 2011 a mar. 2012 | Atual. | 60 | 30 | 28 |
| 1 EAD Docência | | Online | nov. 2011 a abr. 2012 | Atual. | 60 | 35 | 33 |
| 1 EAD Docência | | Online | jan. a jun. 2012 | Atual. | 60 | 108 | 103 |
| 1 EAD Docência | | Online | mar. a ago. 2012 | Atual. | 60 | 65 | 63 |
| 1 EAD Docência | | Online | abr. a set. 2012 | Atual. | 60 | 27 | 27 |
| 1 EAD Docência | | Online | maio a out. 2012 | Atual. | 60 | 43 | 39 |
| 1 EAD Docência | | Online | jul. a dez. 2012 | Atual. | 60 | 67 | 65 |
| 1 EAD Docência | | Online | ago. 2012 a jan. 2013 | Atual. | 60 | 31 | — |
| 1 EAD Docência | | Online | out. 2012 a mar. 2013 | Atual. | 60 | 25 | — |
| 1 EAD Docência | | Online | dez. 2012 a maio 2013 | Atual. | 60 | 19 | — |
| 1 Economia Criativa e Cidades Criativas — Fundamentos e Práticas | | SP | 2-8 a 6-12-2012 | Exten. | 60 | 27 | 24 |
| 1 Elaboração do Projeto Básico e Termo de Referência | Fespac | AC | 22 e 23-6-2012 | Exten. | 20 | 31 | 31 |
| 1 Elaboração do Projeto Básico e Termo de Referência | Fespac | AC | 11 e 12-7-2012 | Exten. | 20 | 34 | 34 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Elaboração do Projeto Básico e Termo de Referência | Fespac | AC | 13 e 14-8-2012 | Exten. | 20 | 37 | 37 |
| ❑ Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios | | SP | 22-8 a 28-11-2012 | Exten. | 60 | 42 | 33 |
| ❑ Ergonomia | Cefet-RJ | RJ | 5-11-2012 | Exten. | 3 | 19 | 19 |
| ❑ Especialização em Gestão da Construção Civil — Cbic | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 452 | 22 | — |
| ❑ Estratégia e Pensamento Estratégico: Visão Panorâmica | Oxiteno | SP | 8-3-2012 | Exten. | 9 | 14 | 14 |
| ❑ Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho | | SP | 13-8 a 26-11-2012 | Exten. | 60 | 37 | 34 |
| ❑ Estratégias de Comunicação em Marketing — Cademp 2º ciclo | IBS | MG | 28 a 31-5-2012 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| ❑ Estratégias de Negócios para o Mercado Financeiro | Bradesco | SP | 22-10-2012 a 22-1-2013 | Exten. | 104 | 28 | — |
| ❑ Estratégias de Negócios para o Mercado Financeiro | Bradesco | SP | 22-10-2012 a 22-1-2013 | Exten. | 104 | 28 | — |
| ❑ Excelência no Atendimento ao Cliente | Imesc | SP | 4 a 6-7-2012 | Exten. | 20 | 18 | 18 |
| ❑ Excelência no Atendimento ao Cliente | Imesc | SP | 5-6 a 3-7-2012 | Exten. | 20 | 19 | 19 |
| ❑ Execução Orçamentária e Financeira na Administração Pública | Fespac | AC | 11 e 12-9-2012 | Exten. | 20 | 29 | 29 |
| ❑ Execução Orçamentária e Financeira na Administração Pública | Fespac | AC | 13 e 14-9-2012 | Exten. | 20 | 30 | 30 |
| ❑ Executive Master of Business Administration | Itaú | SP | 8-11-2011 a 8-11-2013 | Espec. | 504 | 26 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| Executive Master of Business Administration | Citibank | SP | 29-2-2012 a 4-12-2013 | Espec. | 505 | 30 | — |
| Executive Master of Business Administration | Itaú | SP | 26-4-2011 a 4-4-2013 | Espec. | 504 | 35 | — |
| Executive Master of Business Administration | Citibank | SP | 19-3-2011 a 28-9-2013 | Espec. | 504 | 37 | — |
| Executive Master of Business Administration | Itaú | SP | 8-8-2012 a 27-1-2014 | Espec. | 504 | 37 | — |
| Executive Master of Business Administration | Itaú | SP | 27-3-2012 a 21-11-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| Executive Master of Business Administration | Santander | SP | 4-4 a 5-12-2012 | Espec. | 516 | 42 | — |
| Executive Master of Business Administration | Santander | SP | 12-4-2011 a 27-9-2012 | Espec. | 504 | 44 | — |
| Executive Master of Business Administration | Santander | SP | 5-3-2012 a 5-3-2014 | Espec. | 504 | 30 | — |
| Executive Master of Business Administration | Telefônica | SP | 11-4-2011 a 19-11-2012 | Espec. | 504 | 38 | — |
| Executive Master of Business Administration | MWM | SP | 5-3-2012 a 19-8-2013 | Espec. | 516 | 38 | — |
| Executive Master of Business Administration | Telefônica | SP | 7-5-2012 a 25-11-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| Executive Master of Business Administration | Itaú | SP | 12-9-2011 a 12-9-2013 | Espec. | 504 | 38 | — |
| Executive Master of Business Administration | Aché | SP | 17-8-2012 a 22-2-2014 | Espec. | 504 | 32 | — |
| Executive Master of Business Administration | Fidelity | SP | 2-4-2012 a 17-9-2013 | Espec. | 504 | 36 | — |
| Executive Master of Business Administration, com ênfase em Estratégia de Negócios | CEF | SP | 11-5-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 504 | 32 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Executive Master of Business Administration, com ênfase em Finanças | Itaú | SP | 30-5-2011 a 30-5-2013 | Espec. | 504 | 31 | — |
| □ Executive Master of Business Administration, com ênfase em Gestão de Pessoas | Santander | SP | 18-1-2011 a 3-7-2012 | Espec. | 504 | 40 | — |
| □ Executive Master of Business Administration, com ênfase em Projetos | Itaú | SP | 3-5-2011 a 28-4-2013 | Espec. | 504 | 34 | — |
| □ Executive Master of Business Administration, com ênfase em Saúde | H. Bandeirantes | SP | 16-6-2011 a 23-8-2012 | Espec. | 504 | 27 | — |
| □ Executive MBA em Gerência de Empreendimentos | UTC | RJ | 1-4-2011 a 17-3-2012 | Espec. | 528 | 42 | 12 |
| □ Executive MBA em Gestão de Negócios | Karmannghia | SP | 14-3-2011 a 14-3-2013 | Espec. | 504 | 44 | — |
| □ Executive MBA em Gestão de Negócios | Karmannghia | SP | 14-3-2011 a 14-3-2013 | Espec. | 504 | 44 | — |
| □ Executive MBA em Gestão de Negócios | Norberto Odebrecht | SP | 14-2-2011 a 20-9-2012 | Espec. | 504 | 36 | — |
| □ Executive MBA em Gestão de Negócios | Itaú | SP | 10-2-2011 a 4-4-2013 | Espec. | 504 | 38 | — |
| □ Executive MBA em Gestão de Negócios | Gafisa | SP | 29-11-2010 a 26-9-2012 | Espec. | 504 | 39 | — |
| □ Executive MBA em Varejo | Renner | RS | 18-3-2011 a 26-5-2012 | Espec. | 516 | 28 | 7 |
| □ Fashion Business e Negócios no Setor da Moda | | RJ | 27-10-2012 a 14-12-2013 | Exten. | 248 | 33 | — |
| □ Fashion Business: Gestão de Negócios no Setor da Moda | | RJ | 29-10-2011 a 15-12-2012 | Exten. | 248 | 35 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <i>Fashion Business: Gestão de Negócios no Setor da Moda</i> | | RJ | 19-3-2011 a 12-5-2012 | Exten. | 248 | 40 | 37 |
| <i>Film & Television Business: Formação Executiva em Cinema e TV</i> | | RJ | 5-11-2011 a 15-12-2012 | Exten. | 240 | 29 | 20 |
| <i>Film & Television Business: Formação Executiva em Cinema e TV</i> | | RJ | 14-4-2012 a 20-7-2013 | Exten. | 240 | 30 | — |
| Finanças | B. Votorantim | SP | 13-9-2011 a 29-11-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| Finanças Corporativas | Raizen | RJ | 2 e 3-2-2012 | Exten. | 12 | 8 | 8 |
| Finanças Corporativas | Ultragaz | SP | 21 e 22-5-2012 | Exten. | 18 | 16 | 16 |
| Finanças Corporativas | Ultragaz | SP | 10 e 11-1-2012 | Exten. | 18 | 30 | 30 |
| Finanças para Não Financeiros | Repsol | RJ | 10 a 12-9-2012 | Exten. | 16 | 15 | 15 |
| Finanças para Não Financeiros — Cademp 1º ciclo | IBE | SP | 19 a 23-3-2012 | Atual. | 16 | 22 | 22 |
| Finanças para Não Financeiros — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 19 a 21-3-2012 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| Finanças para Não Financeiros — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 30 e 31-7 e 6 e 7-8-2012 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| Finanças para Não Financeiros — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 1 a 4-10-2012 | Atual. | 16 | 12 | 12 |
| Fluxo de Caixa e Gestão de Capital de Giro — Cademp 2º ciclo | Isae-PR | PR | 2 a 5-5-2012 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| Fluxo de Caixa e Gestão de Capital de Giro — Cademp 3º ciclo | Alpha Strong | SP | 16, 23 e 30-6-2012 | Atual. | 24 | 15 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------------|--------|------------|--------------|-----------|
| | | | | | | Matriculados | Concluint |
| ❑ Fluxo de Caixa e Gestão de Capital de Giro — Cademp 5º ciclo | Alpha Strong | SP | 19 a 23-11-2012 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| ❑ Formação de Consultores Organizacionais — Cademp 2º ciclo | CBPE | PE | 24 a 27-5-2012 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| ❑ Formação de Consultores Organizacionais — Cademp 2º ciclo | COC | SP | 16 a 20-4-2012 | Atual. | 24 | 35 | 35 |
| ❑ Formação de Consultores Organizacionais — Cademp 3º ciclo | MEB | RS | 22 a 24-6-2012 | Atual. | 24 | 25 | 25 |
| ❑ Formação de Consultores Organizacionais — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 30 e 31-7 e 1, 6 e 7-8-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| ❑ Formação de Faixa Verde (<i>Green Belt</i>) em Seis Sigma | Sinobras | PA | 3 a 22-9-2012 | Exten. | 100 | 25 | 25 |
| ❑ Formação de Líderes | Lopez Marinho | RJ | 3-12-2011 a 28-1-2012 | Exten. | 24 | 36 | 36 |
| ❑ Fundamentos de Administração Financeira | Alcoa | PE | 1 e 2-10-2012 | Exten. | 18 | 13 | 13 |
| ❑ Fundamentos de Administração Financeira | Alcoa | MA | 8 e 9-10-2012 | Exten. | 18 | 29 | 29 |
| ❑ Fundamentos de Projetos | IRD | RJ | 26 e 27-11-2012 | Exten. | 16 | 29 | 29 |
| ❑ Fundamentos e Principais Ferramentas de Gestão de Projetos | Alcoa | PE | 4 e 5-7-2012 | Exten. | 18 | 16 | 16 |
| ❑ Fundamentos e Principais Ferramentas de Gestão de Projetos | Alcoa | MA | 11 e 12-7-2012 | Exten. | 18 | 26 | 26 |
| ❑ Fusões e Aquisições | | SP | 27-8 a 10-12-2012 | Exten. | 60 | 27 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Fusões e Aquisições | WEG | SP | 31-3-2011 a 12-4-2012 | Exten. | 52 | 1 | 1 |
| ☐ Gerência Comercial | | SP | 21-8 a 4-12-2012 | Exten. | 60 | 23 | 18 |
| ☐ Gerência de Produto | | SP | 23-8 a 6-12-2012 | Exten. | 60 | 28 | 25 |
| ☐ Gerência de Projetos | ANA | DF | 1 a 9-10-2012 | Exten. | 40 | 11 | 11 |
| ☐ Gerência de Projetos | ANA | DF | 7-5 a 25-6-2012 | Exten. | 40 | 20 | 20 |
| ☐ Gerência de Projetos | Vale | PA | 3-2-2012 a 18-12-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ Gerência de Projetos | CII | PE | 20-7-2012 a 29-6-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ Gerência de Saúde | H. Português | BA | 10-12-2010 a 20-10-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ Gerenciamento de Pessoas e a Influência da Competência Emocional — Cademp 1º ciclo | Conexão | MG | 6 a 9-3-2012 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| ☐ Gerenciamento de Projetos | | SP | 20-8 a 3-12-2012 | Exten. | 60 | 55 | 53 |
| ☐ Gerenciamento de Projetos | Ed. FTD | SP | 16-4 a 4-6-2012 | Exten. | 28 | 20 | 20 |
| ☐ Gerenciamento de Projetos | Toyota | SP | 17 e 18-10-2012 | Exten. | 16 | 28 | 28 |
| ☐ Gerenciamento de Projetos | S. R. Rec. Federal | RJ | 17 a 20-9-2012 | Exten. | 30 | 31 | 31 |
| ☐ Gerenciamento de Projetos | S. R. Rec. Federal | RJ | 17 a 20-9-2012 | Exten. | 30 | 33 | 33 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gerenciamento de Projetos | Itaú | SP | 2-10-2012 a 2-10-2014 | Espec. | 504 | 24 | — |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | COC | SP | 2 a 4-2-2012 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | IBE | SP | 10, 17 e 24-3-2012 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | IBE | SP | 28-1, 4 e 11-2-2012 | Atual. | 24 | 33 | 33 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 8 a 11-2-2012 | Atual. | 24 | 45 | 45 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 26 a 29-3-2012 | Atual. | 24 | 43 | 43 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 30-1 a 2-2-2012 | Atual. | 24 | 55 | 55 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | Isae-PR | PR | 27 a 29-2-2012 | Atual. | 24 | 38 | 38 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | Isbe | MG | 24 a 26-2-2012 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 1º ciclo | Strong | SP | 8 a 10-2-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | Alpha Strong | SP | 25 a 28-4-2012 | Atual. | 24 | 8 | 8 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | Empreza | GO | 31-5 a 2-6-2012 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | Hermes | SP | 14 e 28-4 e 5-5-2012 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | IBC | TO | 30-5 a 1-6-2012 | Atual. | 24 | 33 | 33 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | IBE | SP | 12, 19 e 26-5-2012 | Atual. | 24 | 17 | 17 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | IBS | MG | 28 a 31-5-2012 | Atual. | 24 | 40 | 40 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | Isae-PR | PR | 7 a 9-5-2012 | Atual. | 24 | 37 | 37 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 2º ciclo | Isae-PR | PR | 10 a 12-5-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 3º ciclo | COC | SP | 25 a 29-6-2012 | Atual. | 24 | 28 | 28 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 3º ciclo | COC | SP | 16 a 20-7-2012 | Atual. | 24 | 33 | 33 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 3º ciclo | Conexão | SP | 19, 20, 23, 24, 30 e 31-7-2012 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 3º ciclo | FPV | RR | 3 a 5-8-2012 | Atual. | 24 | 34 | 34 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 30-7 a 2-8-2012 | Atual. | 24 | 38 | 38 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 3º ciclo | Isbe | MG | 8 a 10-6-2012 | Atual. | 24 | 15 | 15 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 10 a 14-9-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | Empresa | GO | 30-8 a 1-9-2012 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | Hermes | SP | 6 a 10-8-2012 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | Hermes | SP | 11, 18 e 25-8-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | Hermes | SP | 17 a 21-9-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| □ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 1, 15 e 22-9-2012 | Atual. | 24 | 26 | 26 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 6, 20 e 27-10-2012 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 13, 15, 17, 20, 22 e 24-8-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | Isae-PR | PR | 22 a 24-8-2012 | Atual. | 24 | 47 | 47 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 4º ciclo | MEB | RS | 5 a 7-10-2012 | Atual. | 24 | 25 | 25 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | Conexão | SP | 1, 8 e 15-12-2012 | Atual. | 24 | 42 | 42 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | Conexão | SP | 29 e 30-10 e 12, 13, 19 e 20-11-2012 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | Hermes | SP | 5 a 9-11-2012 | Atual. | 24 | 12 | 12 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | Hermes | SP | 23, 24 e 30-11 e 1-12-2012 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | IBE | SP | 8 e 9-12-2011 e 12-1-2012 | Atual. | 24 | 17 | 17 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | IBE | SP | 27-10, 10 e 24-11-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 26 e 27-11 e 10-12-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 29 e 30-10, 5 e 6-11-2012 | Atual. | 24 | 37 | 37 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | Isae-PR | PR | 30-11 a 2-12-2012 | Atual. | 24 | 15 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | MEB | SC | 9 a 11-11-2012 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos — Cademp 5º ciclo | MEB | SC | 26 a 28-10-2012 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor | | RJ | 20-8-2011 a 8-12-2012 | Exten. | 240 | 37 | 25 |
| ❑ Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor | | RJ | 15-9-2012 a 19-10-2013 | Exten. | 192 | 28 | — |
| ❑ A Gespública como Modelo de Excelência em Gestão Pública | Imesc | SP | 27-11 a 18-12-2012 | Exten. | 24 | 16 | 16 |
| ❑ A Gespública como Modelo de Excelência em Gestão Pública | Imesc | SP | 23-11 a 14-12-2012 | Exten. | 24 | 18 | 18 |
| ❑ Gestão | Brasas | RJ | 31-8 a 15-12-2012 | Exten. | 200 | 42 | 42 |
| ❑ Gestão da Sustentabilidade | Agropolma | PA | 30 e 31-3-2012 | Exten. | 19 | 9 | 9 |
| ❑ Gestão das Operações no Comércio Exterior — Cademp 5º ciclo | Hermes | SP | 1 e 15-12-2012 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| ❑ Gestão das Operações no Comércio Exterior — Cademp 5º ciclo | MEB | RS | 19 e 20-10-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| ❑ Gestão de Empresa Familiar | | SP | 27-8 a 10-12-2012 | Exten. | 60 | 13 | 12 |
| ❑ Gestão de Empresa Familiar | CCB | SP | 5 a 10-11-2012 | Exten. | 40 | 21 | 21 |
| ❑ Gestão de Empresas | TAM | SP | 3-9-2012 a 28-10-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ❑ Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada | | SP | 14-8 a 27-11-2012 | Exten. | 60 | 29 | 26 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gestão de Marketing: uma Visão Geral | | SP | 22-8 a 28-11-2012 | Exten. | 60 | 23 | 22 |
| ❑ Gestão de Materiais e Patrimônio no Serviço Público | Fespac | AC | 17 e 18-9-2012 | Exten. | 20 | 28 | 28 |
| ❑ Gestão de Mídias Digitais | | SP | 29-8 a 5-12-2012 | Exten. | 60 | 21 | 19 |
| ❑ Gestão de Mudança — I | Furnas | RJ | 26 a 28-3-2012 | Exten. | 24 | 15 | 15 |
| ❑ Gestão de Negócios | Bahia Speciaty | BA | 14-7 a 22-9-2012 | Exten. | 100 | 37 | 37 |
| ❑ Gestão de Negócios | Bahia Speciaty | BA | 14-7-2011 a 22-7-2012 | Exten. | 100 | 39 | 39 |
| ❑ Gestão de Negócios | FMC | RJ | 6-8-2011 a 9-3-2013 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ❑ Gestão de Negócios | Mapfre | SP | 16-10-2012 a 16-10-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ❑ Gestão de Negócios | L. Marisa | SP | 24-9-2012 a 24-9-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ❑ Gestão de Negócios | Ultragaz | SP | 22-10-2012 a 29-7-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ❑ Gestão de Negócios | Ultragaz | SP | 22-10-2012 a 29-7-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ❑ Gestão de Negócios Automotivos | MAN | RJ | 20-7-2012 a 14-9-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ❑ Gestão de Negócios de Energia Elétrica | Eletrobrás | RJ | 19-5-2011 a 20-10-2012 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ❑ Gestão de Negócios em Saúde | H. Santa Paula | SP | 21-11-2011 a 21-11-2013 | Espec. | 432 | 24 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gestão de Negócios em Saúde | Beneficência Portuguesa | SP | 11-6-2012 a 2-6-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ❑ Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil | Isae-PR | PR | 6-7-2012 a 8-12-2013 | Espec. | 504 | 37 | — |
| ❑ Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil | Isae-PR | PR | 26-10-2012 a 22-6-2014 | Espec. | 504 | 4 | — |
| ❑ Gestão de Orçamento em Operações — Gestão de Opex | Raizen | SP | 24-8-2012 | Exten. | 10 | 18 | 18 |
| ❑ Gestão de Orçamento em Operações — Gestão de Opex | Raizen | CE | 11-9-2012 | Exten. | 10 | 18 | 18 |
| ❑ Gestão de Orçamento em Operações — Gestão de Opex | Raizen | PR | 20-9-2012 | Exten. | 10 | 20 | 20 |
| ❑ Gestão de Orçamento em Operações — Gestão de Opex | Raizen | SP | 31-8-2012 | Exten. | 10 | 21 | 21 |
| ❑ Gestão de Orçamento em Operações — Gestão de Opex | Raizen | RJ | 25-9-2012 | Exten. | 10 | 21 | 21 |
| ❑ Gestão de Organizações do Terceiro Setor | | SP | 30-8 a 13-12-2012 | Exten. | 60 | 36 | 29 |
| ❑ Gestão de Pessoas | Itaú | SP | 3-9-2012 a 4-2-2014 | Espec. | 504 | 27 | — |
| ❑ Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Selecta | MS | 24-9-2010 a 10-3-2012 | Espec. | 432 | 34 | |
| ❑ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional — Cademp 4º ciclo | Alpha Strong | SP | 18 e 25-8 e 1-9-2012 | Atual. | 24 | 28 | 28 |
| ❑ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional — Cademp 5º ciclo | Empreza | GO | 18 a 20-10-2012 | Atual. | 24 | 32 | 32 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 10 a 13-12-2012 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| ☐ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 22 a 25-10-2012 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| ☐ Gestão de Pessoas em Projetos | Lebes | RS | 10-7 a 18-12-2012 | Exten. | 122 | 17 | 17 |
| ☐ Gestão de Pessoas: Garantindo a Entrega do Serviço e a Satisfação do Cliente | ACMC | SP | 12-7-2012 | Exten. | 8 | 24 | 24 |
| ☐ Gestão de Pessoas: Políticas e Práticas Contemporâneas | | SP | 15-8 a 21-11-2012 | Exten. | 60 | 36 | 34 |
| ☐ Gestão de Projetos | Ispan | Luanda | 13 a 17-2-2012 | Exten. | 20 | 13 | 13 |
| ☐ Gestão de Projetos | Ispan | Luanda | 13 a 17-2-2012 | Exten. | 20 | 14 | 14 |
| ☐ Gestão de Projetos | Bimbo | SP | 29-2 a 2-3-2012 | Exten. | 24 | 17 | 17 |
| ☐ Gestão de Projetos | TOP | SP | 22-9 a 6-10-2012 | Exten. | 24 | 21 | 21 |
| ☐ Gestão de Projetos | Nextel | SP | 10-9 a 1-10-2012 | Exten. | 40 | 22 | 22 |
| ☐ Gestão de Projetos | Nextel | SP | 5-11 a 3-12-2012 | Exten. | 40 | 25 | 25 |
| ☐ Gestão de Projetos | Furnas | RJ | 11 a 13-6-2012 | Exten. | 24 | 28 | 28 |
| ☐ Gestão de Projetos | Nextel | SP | 11-6 a 2-7-2012 | Exten. | 40 | 29 | 29 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Nextel | SP | 13-8 a 3-9-2012 | Exten. | 40 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Furnas | RJ | 18 a 20-4-2012 | Exten. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Furnas | RJ | 9 a 11-7-2012 | Exten. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Nextel | SP | 8 a 29-10-2012 | Exten. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos de Entretenimento | | RJ | 22-10-2011 a 8-12-2012 | Exten. | 240 | 30 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Saúde | Fac. Medicina | SP | 2-10-2012 a 12-6-2014 | Espec. | 504 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Saúde | São Cristóvão | SP | 7-8-2012 a 29-5-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Saúde | H. Santa Helena | SP | 19-10-2010 a 2-7-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Transportes e Distribuição de Materiais — Cademp 5º ciclo | COC | SP | 22 a 26-10-2012 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas | Renaissance | RJ | 17-3-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 19 e 20-4-2012 | Exten. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 22 e 23-3-2012 | Exten. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 29 e 30-3-2012 | Exten. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 26 e 27-4-2012 | Exten. | 16 | 34 | 34 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Gestão de Vendas com CRM | | SP | 23-8 a 6-12-2012 | Exten. | 60 | 17 | 16 |
| ❑ Gestão do Risco de Crédito — Visão de Portfólio | | SP | 23-8 a 6-12-2012 | Exten. | 60 | 19 | 18 |
| ❑ Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos | Fespac | AC | 10 e 11-10-2012 | Exten. | 20 | 21 | 21 |
| ❑ Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos | Fespac | AC | 27 e 28-8-2012 | Exten. | 20 | 28 | 28 |
| ❑ Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos | Fespac | AC | 29 e 30-8-2012 | Exten. | 20 | 35 | 35 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 1º ciclo | Alpha Strong | SP | 14 a 22-3-2012 | Atual. | 16 | 8 | 8 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 1º ciclo | FPV | RR | 24 e 25-2-2012 | Atual. | 16 | 37 | 37 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 1º ciclo | FPV | RR | 25 e 26-2-2012 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 1º ciclo | IBE | SP | 30-1 a 2-2-2012 | Atual. | 16 | 26 | 26 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 27 a 29-3-2012 | Atual. | 16 | 38 | 38 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 1º ciclo | Isbe | MG | 27 e 28-1-2012 | Atual. | 16 | 12 | 12 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | COC | SP | 14 a 17-5-2012 | Atual. | 16 | 37 | 37 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | Empreza | GO | 27 e 28-4-2012 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | FPV | RR | 27 e 28-4-2012 | Atual. | 16 | 41 | 41 |
| ❑ Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | Hermes | SP | 14 e 28-4-2012 | Atual. | 16 | 10 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Nextel | SP | 13-8 a 3-9-2012 | Exten. | 40 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Furnas | RJ | 18 a 20-4-2012 | Exten. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Furnas | RJ | 9 a 11-7-2012 | Exten. | 24 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos | Nextel | SP | 8 a 29-10-2012 | Exten. | 40 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Projetos de Entretenimento | | RJ | 22-10-2011 a 8-12-2012 | Exten. | 240 | 30 | 26 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Saúde | Fac. Medicina | SP | 2-10-2012 a 12-6-2014 | Espec. | 504 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Saúde | São Cristóvão | SP | 7-8-2012 a 29-5-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Saúde | H. Santa Helena | SP | 19-10-2010 a 2-7-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Transportes e Distribuição de Materiais — Cademp 5º ciclo | COC | SP | 22 a 26-10-2012 | Atual. | 24 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas | Renaissance | RJ | 17-3-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 19 e 20-4-2012 | Exten. | 16 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 22 e 23-3-2012 | Exten. | 16 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 29 e 30-3-2012 | Exten. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de Vendas — Do Gestor ao Profissional de Vendas | Atlantica | SP | 26 e 27-4-2012 | Exten. | 16 | 34 | 34 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | CBPE | PE | 28 e 30-9-2012 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 10 a 14-9-2012 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | Empreza | GO | 31-8 e 1-9-2012 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 27 a 30-8-2012 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 25 a 27-9-2012 | Atual. | 16 | 38 | 38 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 27 a 30-8-2012 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 30 e 31-8 e 1-9-2012 | Atual. | 16 | 15 | 15 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | Ideal | PA | 8 a 10-10-2012 | Atual. | 16 | 36 | 36 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | MEB | RS | 14 e 15-9-2012 | Atual. | 16 | 37 | 37 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | MEB | SC | 31-8 e 1-9-2012 | Atual. | 16 | 22 | 22 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | Strong | SP | 20, 21, 27 e 28-8-2012 | Atual. | 16 | 31 | 31 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 5º ciclo | Ceem | MS | 16 a 18-10-2012 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 5º ciclo | Empreza | GO | 7 e 8-12-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 5º ciclo | FPV | RR | 21 e 22-11-2012 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Gestão e Liderança — Cademp 5º ciclo | Hermes | SP | 3 a 6-12-2012 | Atual. | 16 | 32 | 32 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | IBE | SP | 14 a 17-5-2012 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | IBE | SP | 23 a 26-4-2012 | Atual. | 16 | 13 | 13 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | IBE | SP | 28, 29 e 31-5 e 1-6-2012 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 2º ciclo | Isbe | MG | 4 e 5-5-2012 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | Ceem | RS | 9 a 11-7-2012 | Atual. | 16 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | Empreza | GO | 12 a 14-6-2012 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | Empreza | GO | 29 e 30-7-2012 | Atual. | 16 | 42 | 42 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | Hermes | SP | 10 a 13-7-2012 | Atual. | 16 | 46 | 46 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | Hermes | SP | 14 e 21-7-2012 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | IBE | SP | 11 a 14-6-2012 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 31-7 a 2-8-2012 | Atual. | 16 | 30 | 30 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 30 e 31-7 e 6 e 7-8-2012 | Atual. | 16 | 43 | 43 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 3º ciclo | MRH | PB | 12 a 14-7-2012 | Atual. | 16 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão e Liderança — Cademp 4º ciclo | Alpha Strong | SP | 1 a 4-10-2012 | Atual. | 16 | 24 | 24 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 17 a 20-4-2012 | Exten. | 35 | 24 | 24 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 6 a 9-2-2012 | Exten. | 35 | 25 | 25 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 26 a 29-3-2012 | Exten. | 35 | 25 | 25 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 14 a 17-5-2012 | Exten. | 35 | 25 | 25 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 12 a 15-3-2012 | Exten. | 35 | 28 | 28 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 13 a 16-3-2012 | Exten. | 35 | 28 | 28 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 10 a 13-4-2012 | Exten. | 35 | 28 | 28 |
| ☐ Gestão Empresarial | Bradesco | SP | 15 a 18-5-2012 | Exten. | 35 | 28 | 28 |
| ☐ Gestão Empresarial | Grupo Seg. BB e Mapfre | SP | 20-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ Gestão Empresarial | Cesan | ES | 23-3-2011 a 18-10-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ Gestão Empresarial, com ênfase em Saúde | Fed. Unimeds-RJ | RJ | 3-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ Gestão Empresarial para Escritórios de Arquitetura e Design de Interiores | | RJ | 11-5-2012 a 2-2-2013 | Exten. | 188 | 50 | — |
| ☐ Gestão Empresarial para Escritórios de Arquitetura e Design de Interiores | | RJ | 28-9-2012 a 10-8-2013 | Exten. | 184 | 23 | — |
| ☐ Gestão Escolar | | RJ | 15-8-2011 a 19-4-2012 | Exten. | 208 | 45 | 45 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica da Ciência e Tecnologia em Institutos Públicos de Pesquisa | Inpe | SP | 24-1-2012 a 5-10-2012 | Espec. | 433 | 31 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Compras | Bradesco | SP | 18-10-2012 a 18-10-2013 | Espec. | 464 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios | | SP | 21-8 a 4-12-2012 | Exten. | 60 | 43 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios | Sicredi Ouro Branco | RS | 23-3-2012 a 24-8-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios | Sicredi NO | RS | 24-8-2011 a 25-4-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão Financeira e Contratos | Vale | PA | 13-3-2012 a 13-3-2014 | Espec. | 492 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão Financeira e de Custos de Projetos | Vale | MG | 3 e 4-5-2012 | Exten. | 16 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte | Fifa | Online | mar. 2012 a mar. 2013 | Aperf. | 188 | 102 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão, Marketing e Direito no Esporte | Fifa | Online | ago. 2012 a ago. 2013 | Aperf. | 188 | 79 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão para Médicos | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Aperf. | 220 | 12 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão para Médicos e Profissionais de Saúde | Assoc. Méd. MG | MG | 9-3-2012 a 3-8-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Gestão por Processos | TRF 2ª Região | RJ | 26 a 29-6-2012 | Exten. | 20 | 19 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Pública | Câmara Mun.-SP | SP | 21-3-2011 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 36 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Gestão Tributária do ISS e das Retenções na Fonte | Fespac | AC | 28 e 29-9-2012 | Exten. | 20 | 29 | 29 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Global MBA | | Online | mar. 2012 a mar. 2015 | Espec. | 1620 | 14 | — |
| □ Governança Corporativa | GAM | SC | 11-4-2012 | Exten. | 10 | 25 | 25 |
| □ Governança Corporativa | Aliança | SP | 18-4-2012 a 31-1-2013 | Exten. | 240 | 40 | — |
| □ Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação | Eletrobras | RJ | 7-11-2011 a 19-6-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ Indicadores de Desempenho da Qualidade | Vale | MG | 27-7-2012 | Exten. | 10 | 11 | 11 |
| □ Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes | | SP | 20-8 a 3-12-2012 | Exten. | 60 | 30 | 26 |
| □ Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes | Telefônica | SP | 21-11 a 20-12-2012 | Exten. | 60 | 20 | 20 |
| □ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico — Cademp 1º ciclo | COC | SP | 5 a 9-3-2012 | Atual. | 16 | 44 | 44 |
| □ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico — Cademp 4º ciclo | Ceem | RS | 13 a 15-8-2012 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| □ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 20 a 23-8-2012 | Atual. | 16 | 33 | 33 |
| □ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico — Cademp 4º ciclo | Hermes | SP | 13 a 16-8-2012 | Atual. | 16 | 22 | 22 |
| □ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico — Cademp 5º ciclo | Hermes | SP | 5 a 8-11-2012 | Atual. | 16 | 28 | 28 |
| □ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico — Cademp 5º ciclo | MEB | RS | 9 e 10-11-2012 | Atual. | 16 | 25 | 25 |
| □ Inteligência Estratégica | Sesp-MT | MT | 21-11-2011 a 8-3-2012 | Exten. | 120 | 40 | 40 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Administração | | SP | 14-8 a 29-11-2012 | Exten. | 120 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Administração | | SP | 13-8 a 26-11-2012 | Exten. | 120 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Intensivo de Economia | | SP | 29-8 a 5-12-2012 | Exten. | 60 | 26 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Introdução à Auditoria | Eletrobras | RJ | 18 e 19-6-2012 | Exten. | 14 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Introdução ao Planejamento Estratégico — Cademp 2º ciclo | Strong | SP | 7 a 10-5-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Introdução aos Negócios | | SP | 20-8 a 5-12-2012 | Exten. | 120 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários | | SP | 21-8 a 4-12-2012 | Exten. | 60 | 28 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Legislação Tributária | Fespac | AC | 25 a 27-10-2012 | Exten. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Legislação Tributária | Fespac | AC | 29-11 a 1-12-2012 | Exten. | 24 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos | ANS | RJ | 10 a 14-12-2012 | Exten. | 40 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos | Fespac | AC | 22 e 23-11-2012 | Exten. | 20 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos | Fespac | AC | 23 e 24-7-2012 | Exten. | 20 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos | Fespac | AC | 25 e 26-7-2012 | Exten. | 20 | 37 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos — Cademp 1º ciclo | IBC | TO | 27 a 29-2-2012 | Atual. | 24 | 30 | 30 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|--------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Licitações e Contratos Administrativos — Cademp 1º ciclo | IBC | TO | 29-2 a 2-3-2012 | Atual. | 24 | 25 | 25 |
| □ Licitações e Contratos Administrativos — Cademp 4º ciclo | Isan | MA | 13 a 16-8-2012 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| □ Licitações Públicas — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 24 a 27-9-2012 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| □ Licitações Públicas — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 26 a 29-11-2012 | Atual. | 24 | 16 | 16 |
| □ Liderança 360º — Abilio Diniz | | SP | 21-8 a 4-12-2012 | Exten. | 60 | 41 | 38 |
| □ Liderança 360º — Abilio Diniz | | SP | 21-8 a 4-12-2012 | Exten. | 60 | 43 | 34 |
| □ Liderança Centrada no <i>Coaching</i> — Cademp 2º ciclo | IBE | SP | 7, 9, 11, 14, 16 e 18-5-2012 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| □ Liderança Centrada no <i>Coaching</i> — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 9 a 12-7-2012 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| □ Liderança Centrada no <i>Coaching</i> — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 16 a 24-7-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| □ Liderança Centrada no <i>Coaching</i> — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 16, 17, 23, 24, 29 e 30-8-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| □ Liderança Centrada no <i>Coaching</i> — Cademp 4º ciclo | M. Murad | ES | 13, 14, 20, 21 e 27-8-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| □ Liderança de Equipes — Cademp 5º ciclo | COC | SP | 10 a 13-12-2012 | Atual. | 24 | 25 | 25 |
| □ Liderança de Equipes — Cademp 2º ciclo | Conexão | MG | 17 a 20-4-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Liderança e Gestão de Pessoas | Furnas | RJ | 2 a 4-4-2012 | Exten. | 24 | 22 | 22 |
| ☐ Liderança para Jovens Talentos | | SP | 13-8 a 26-11-2012 | Exten. | 60 | 37 | 37 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | PA | 15 a 19-10-2012 | Exten. | 40 | 20 | 20 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | AM | 26 a 30-11-2012 | Exten. | 40 | 24 | 24 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | PA | 22 a 26-10-2012 | Exten. | 40 | 26 | 26 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | MT | 5 a 9-11-2012 | Exten. | 40 | 26 | 26 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | PA | 19 a 23-11-2012 | Exten. | 40 | 28 | 28 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | PA | 26 a 30-11-2012 | Exten. | 40 | 28 | 28 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | AC | 26 a 30-11-2012 | Exten. | 40 | 29 | 29 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | TO | 5 a 9-11-2012 | Exten. | 40 | 30 | 30 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | MA | 19 a 23-11-2012 | Exten. | 40 | 33 | 33 |
| ☐ Liderança, Gestão e Resultados — Módulo Básico | Basa | RO | 5 a 9-11-2012 | Exten. | 40 | 37 | 37 |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Cap. Humano | RJ | 12-5-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | Cap. Humano | RJ | 21-5-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ LLM em Direito Empresarial | CBPE | PE | 9-11-2012 a 24-11-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ LLM em Direito Empresarial | CEI | PA | 9-2-2012 a 31-7-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | CEI | PA | 17-2-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Decision | RS | 4-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Decision | RS | 4-5-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Empreza | GO | 6-12-2010 a 17-7-2012 | Espec. | 432 | 39 | 6 |
| □ LLM em Direito Empresarial | Empreza | GO | 19-12-2011 a 18-6-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Empreza | GO | 26-11-2012 a 10-6-2014 | Espec. | 432 | 13 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | FAN | AL | 14-6-2012 a 3-2-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 12-8-2011 a 12-8-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 17-11-2012 a 6-10-2014 | Espec. | 432 | 17 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 20-5-2011 a 20-5-2013 | Espec. | 432 | 23 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 26-3-2011 a 26-3-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 26-9-2011 a 26-2-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 28-4-2012 a 31-3-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | IBS | MG | 29-10-2010 a 29-10-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ LLM em Direito Empresarial | Isae-PR | PR | 22-6-2012 a 8-12-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | M. Murad | ES | 10-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | M. Murad | ES | 25-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 58 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | M. Murad | ES | 29-10-2010 a 30-6-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | MRH | CE | 19-7-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Sociesc | SC | 5-8-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 24 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Sociesc | SC | 9-11-2012 a 9-9-2014 | Espec. | 432 | 5 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 30-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | | DF | 24-9-2010 a 16-6-2012 | Espec. | 432 | 22 | 17 |
| □ LLM em Direito Empresarial | | DF | 19-5-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | | DF | 17-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | | DF | 20-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ LLM em Direito Empresarial | Eletrobras | RJ | 1-7-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ Logística | Colog | DF | 8-3 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Logística, com ênfase em Petróleo e Gás | Petrobras | RJ | 25-9-2012 a 5-6-2014 | Espec. | 428 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Logística Empresarial | | SP | 28-8 a 11-12-2012 | Exten. | 60 | 45 | 42 |
| <input type="checkbox"/> Marketing de Serviços | | SP | 29-8 a 5-12-2012 | Exten. | 60 | 17 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Marketing: Relacionamento e Serviços — Cademp 4º ciclo | Alpha Strong | SP | 28 a 30-8-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Marketing: Relacionamento e Serviços — Cademp 4º ciclo | M. Murad | ES | 13, 14, 20 e 21-8-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| <input type="checkbox"/> Master em <i>Banking</i> | Itaú | SP | 8-10-2012 a 15-4-2014 | Espec. | 504 | 27 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Finanças | Itaú | SP | 27-3-2012 a 31-10-2014 | Espec. | 504 | 26 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Gerenciamento de Projetos | Itaú | SP | 27-2-2012 a 9-4-2014 | Espec. | 504 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Gerenciamento de Riscos | Gristec | SP | 13-10-2011 a 5-12-2013 | Espec. | 504 | 28 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Gestão de Serviços em Saúde | H. Coração | SP | 13-2-2012 a 7-8-2013 | Espec. | 504 | 28 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Gestão de Sustentabilidade | | SP | 10-4-2012 a 23-10-2013 | Espec. | 504 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Gestão de Sustentabilidade | | SP | 11-4-2011 a 18-10-2012 | Espec. | 504 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável | | SP | 12-4-2012 a 16-11-2013 | Espec. | 504 | 34 | — |
| <input type="checkbox"/> Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável | | SP | 13-4-2011 a 13-10-2012 | Espec. | 504 | 48 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável | | SP | 4-9-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 504 | 29 | — |
| ❑ Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva Sustentável | | SP | 6-9-2011 a 16-2-2013 | Espec. | 504 | 20 | — |
| ❑ Master em Logística e Supply Chain | | SP | 19-9-2011 a 25-3-2013 | Espec. | 504 | 27 | — |
| ❑ Master em Logística e Supply Chain | | SP | 25-4-2012 a 31-10-2013 | Espec. | 504 | 22 | — |
| ❑ Master em Varejo | | SP | 15-9-2011 a 14-3-2013 | Espec. | 504 | 16 | — |
| ❑ Master em Varejo | | SP | 24-4-2012 a 22-10-2013 | Espec. | 504 | 16 | — |
| ❑ Master in Business Communication | | SP | 22-5-2012 a 26-11-2013 | Espec. | 468 | 17 | — |
| ❑ Master in Energy Business | | RJ | 4-8-2012 a 7-12-2013 | Espec. | 404 | 22 | — |
| ❑ Matemática Financeira | Agropalma | SP | 10 e 11-8-2012 | Exten. | 19 | 6 | 6 |
| ❑ Matemática Financeira Aplicada — Cademp 2º ciclo | Alpha Strong | SP | 4, 11, 18 e 25-5 e 1-6-2012 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| ❑ Matemática Financeira Aplicada — Cademp 3º ciclo | Ideal | PA | 2, 3, 9 e 10-7-2012 | Atual. | 24 | 30 | 30 |
| ❑ Matemática Financeira Aplicada — Cademp 5º ciclo | COC | SP | 26 a 30-11-2012 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| ❑ MBA da Construção Civil | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 452 | 20 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA do Setor Elétrico | Isae-PR | PR | 19-10-2012 a 27-7-2014 | Espec. | 468 | 34 | — |
| ☐ MBA do Setor Elétrico | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 30-11-2013 | Espec. | 444 | 40 | — |
| ☐ MBA em Administração de Empresas de Transporte Aéreo | TAM | SP | 29-3-2010 a 28-2-2012 | Espec. | 432 | 45 | 17 |
| ☐ MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação | | DF | 4-5-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Banking | | SP | 20-8-2012 a 20-4-2014 | Espec. | 432 | 15 | — |
| ☐ MBA em Banking | | SP | 22-9-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Banking | | SP | 24-4-2012 a 22-10-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Banking | | SP | 6-4-2011 a 6-10-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão | | SP | 14-4-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão | | SP | 9-4-2011 a 9-1-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Cinema Documentário | | RJ | 28-3-2012 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 17 | — |
| ☐ MBA em Cinema Documentário | | RJ | 16-5-2011 a 27-2-2012 | Espec. | 432 | 25 | 15 |
| ☐ MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | DF | 19-5-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD | SP | 1-12-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 432 | 23 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD | SP | 4-6-2011 a 15-10-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD | SP | 5-5-2012 a 12-5-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | BRD | SP | 19-6-2010 a 21-1-2012 | Espec. | 432 | 45 | 18 |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS | MG | 3-9-2012 a 14-5-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS | MG | 23-5-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS | MG | 27-5-2011 a 27-5-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | IBS | MG | 29-10-2011 a 10-6-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae-PR | PR | 30-3-2012 a 23-9-2013 | Espec. | 444 | 10 | — |
| ☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores | Isae-PR | PR | 31-8-2012 a 29-8-2014 | Espec. | 444 | 41 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | CBPE | PE | 3-12-2010 a 26-8-2012 | Espec. | 432 | 23 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | CEI | PA | 9-2-2012 a 31-7-2013 | Espec. | 432 | 68 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | CEI | PA | 24-3-2011 a 8-3-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | IBS | MG | 20-10-2012 a 29-9-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | IBS | MG | 25-9-2010 a 25-9-2012 | Espec. | 432 | 1 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | IBS | MG | 26-2-2011 a 26-2-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |
| ☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil | Isan | MA | 24-11-2011 a 24-5-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Direito da Economia e da Empresa | | DF | 13-5-2010 a 11-2-2012 | Espec. | 432 | 27 | 21 |
| □ MBA em Direito do Estado e da Regulação | | DF | 29-9-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 23 | — |
| □ MBA em Direito do Trabalho | CEI | PA | 9-2-2012 a 31-7-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Direito do Trabalho | CEI | PA | 31-3-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Direito do Trabalho | IBS | MG | 23-6-2012 a 26-5-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Direito do Trabalho | IBS | MG | 27-11-2010 a 23-10-2012 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Direito do Trabalho | Ideal | PA | 29-4-2010 a 14-1-2012 | Espec. | 432 | 32 | 72 |
| □ MBA em Direito Empresarial | Alpha | SP | 3-5-2010 a 10-4-2012 | Espec. | 452 | 32 | — |
| □ MBA em Direito Empresarial | Alpha | SP | 20-6-2011 a 6-8-2013 | Espec. | 452 | 14 | — |
| □ MBA em Direito Empresarial | BRD | SP | 2-4-2011 a 19-3-2013 | Espec. | 452 | 52 | — |
| □ MBA em Direito Empresarial | BRD | SP | 2-6-2012 a 2-6-2014 | Espec. | 432 | 5 | — |
| □ MBA em Direito Empresarial | BRD | SP | 2-10-2010 a 2-10-2012 | Espec. | 452 | 15 | — |
| □ MBA em Direito Empresarial | BRD | SP | 10-11-2012 a 10-11-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| □ MBA em Direito Empresarial | BRD | SP | 26-5-2012 a 26-5-2014 | Espec. | 432 | 59 | — |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------|----------------------------|---------------------------------|--------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ | MBA em Direito Empresarial | BRD | SP | 27-3-2010 a 10-4-2012 | Espec. | 452 | 44 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | COC | SP | 3-9-2011 a 13-7-2013 | Espec. | 452 | 1 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | COC | SP | 24-4-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 452 | 29 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | COC | SP | 27-10-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | Hermes | SP | 11-9-2010 a 20-10-2012 | Espec. | 452 | 35 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | Hermes | SP | 17-11-2012 a 6-12-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | Strong | SP | 24-4-2010 a 24-4-2012 | Espec. | 452 | 15 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 420 | 27 | — |
| □ | MBA em Direito Empresarial | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 420 | 12 | — |
| □ | MBA em Direito Público | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 420 | 17 | — |
| □ | MBA em Direito Tributário | Cap. Humano | RJ | 12-6-2010 a 11-2-2012 | Espec. | 432 | 39 | 2 |
| □ | MBA em Direito Tributário | Cap. Humano | RJ | 14-4-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ | MBA em Direito Tributário | Cap. Humano | RJ | 24-11-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 11 | — |
| □ | MBA em Direito Tributário | Cap. Humano | RJ | 28-5-2011 a 19-4-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Estratégia de Mercado | | SP | 12-9-2012 a 30-4-2014 | Espec. | 492 | 22 | — |
| ☐ MBA em Estratégia de Mercado | | SP | 15-5-2012 a 19-11-2013 | Espec. | 492 | 36 | — |
| ☐ MBA em Finanças Corporativas | | SP | 28-8-2010 a 14-5-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Finanças Corporativas | | RJ | 16-4-2012 a 12-7-2013 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Finanças Corporativas | | SP | 14-4-2012 a 4-1-2014 | Espec. | 504 | 24 | — |
| ☐ MBA em Finanças: Investimentos e Risco | BRD | SP | 29-9-2012 a 29-9-2014 | Espec. | 432 | 11 | — |
| ☐ MBA em Finanças: Investimentos e Risco | | SP | 14-4-2012 a 18-1-2014 | Espec. | 504 | 22 | — |
| ☐ MBA em Finanças: Investimentos e Risco | | SP | 28-8-2010 a 14-5-2012 | Espec. | 432 | 11 | — |
| ☐ MBA em Finanças: Investimentos e Risco | | RJ | 18-4-2011 a 16-4-2012 | Espec. | 432 | 23 | 19 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 3-11-2011 a 14-9-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 8-10-2011 a 1-6-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 12-3-2012 a 17-8-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 24-11-2010 a 24-5-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | AEDB | RJ | 26-11-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 8-10-2011 a 27-7-2013 | Espec. | 504 | 32 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 11-4-2011 a 11-9-2012 | Espec. | 504 | 33 | 12 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 12-5-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 14-5-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 16-4-2012 a 21-1-2014 | Espec. | 432 | 58 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 17-9-2012 a 6-6-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 19-9-2012 a 18-6-2014 | Espec. | 432 | 27 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 28-9-2011 a 9-5-2013 | Espec. | 504 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Alpha | SP | 29-9-2010 a 14-6-2012 | Espec. | 504 | 35 | 6 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 1-9-2012 a 1-9-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 5-11-2011 a 15-10-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 12-3-2011 a 12-3-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 12-5-2012 a 12-5-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 13-2-2012 a 13-2-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 14-4-2012 a 14-4-2014 | Espec. | 432 | 63 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 14-5-2011 a 28-7-2012 | Espec. | 432 | 45 | 3 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 14-5-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 14-8-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 15-5-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 47 | 10 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 18-6-2011 a 28-5-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 20-8-2011 a 20-8-2013 | Espec. | 432 | 58 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 21-3-2012 a 21-3-2014 | Espec. | 432 | 59 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 21-7-2012 a 19-5-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 24-11-2012 a 24-11-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 25-9-2010 a 14-2-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 25-9-2010 a 25-3-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 26-2-2011 a 15-8-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 29-5-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 54 | 14 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 29-8-2012 a 29-8-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 29-10-2011 a 24-9-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 2-6-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 3-3-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 4-9-2010 a 10-3-2012 | Espec. | 432 | 58 | 8 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 8-12-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 15-9-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 16-6-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 16-7-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 432 | 61 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 18-6-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 21-5-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 24-11-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 26-2-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 56 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 28-8-2010 a 26-5-2012 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 29-9-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 29-10-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Cap. Humano | RJ | 30-4-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 1-4-2011 a 14-12-2012 | Espec. | 444 | 49 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 5-8-2011 a 3-3-2013 | Espec. | 444 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 20-7-2012 a 23-3-2014 | Espec. | 444 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 23-3-2012 a 29-7-2013 | Espec. | 444 | 57 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 24-9-2010 a 19-6-2012 | Espec. | 444 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 28-10-2011 a 17-3-2013 | Espec. | 444 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CBPE | PE | 30-11-2012 a 27-4-2014 | Espec. | 444 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 1-4-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 2-4-2012 a 23-12-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | MS | 4-5-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ceem | RS | 20-4-2012 a 8-12-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 11-4-2012 a 30-9-2013 | Espec. | 432 | 67 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 23-3-2012 a 31-8-2013 | Espec. | 432 | 60 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 27-1-2012 a 30-6-2013 | Espec. | 432 | 61 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 29-8-2012 a 31-1-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | CEI | PA | 30-8-2010 a 31-5-2013 | Espec. | 432 | 62 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 1-12-2012 a 1-6-2014 | Espec. | 444 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 3-9-2011 a 4-5-2013 | Espec. | 444 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 9-4-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 444 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 11-2-2012 a 28-9-2013 | Espec. | 444 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 18-10-2010 a 4-9-2012 | Espec. | 444 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 20-10-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 444 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 22-9-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 444 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 22-10-2011 a 8-6-2013 | Espec. | 444 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | COC | SP | 22-10-2011 a 11-11-2013 | Espec. | 444 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 1-12-2012 a 30-11-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 2-4-2012 a 5-11-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | MG | 3-12-2011 a 4-5-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 6-8-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 7-6-2010 a 14-2-2012 | Espec. | 432 | 42 | 56 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 8-11-2010 a 27-3-2012 | Espec. | 432 | 46 | 4 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 9-4-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 9-4-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 10-12-2012 a 10-12-2014 | Espec. | 432 | 18 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 12-12-2011 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 16-5-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 18-4-2011 a 19-2-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 21-3-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | MG | 23-6-2012 a 16-8-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 24-11-2012 a 22-11-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 25-2-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 26-6-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 39 | 24 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 27-2-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 27-8-2012 a 27-8-2014 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 31-3-2012 a 25-1-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Conexão | SP | 31-3-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 57 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 11-4-2011 a 22-12-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 11-4-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 13-4-2012 a 10-12-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 15-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 15-8-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 22-9-2010 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Decision | RS | 27-8-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 59 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Diretiva | SE | 3-2-2011 a 5-10-2012 | Espec. | 444 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Diretiva | SE | 23-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 444 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Diretiva | SE | 24-11-2011 a 24-6-2013 | Espec. | 444 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empreza | GO | 2-10-2010 a 20-7-2012 | Espec. | 444 | 46 | 12 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empreza | GO | 3-10-2012 a 5-6-2014 | Espec. | 444 | 23 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empreza | GO | 7-5-2011 a 9-11-2012 | Espec. | 444 | 34 | 3 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empreza | GO | 8-9-2011 a 7-3-2013 | Espec. | 444 | 34 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 19-2-2011 a 1-11-2012 | Espec. | 444 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 19-12-2011 a 18-6-2013 | Espec. | 444 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 23-6-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 444 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 24-11-2012 a 5-4-2014 | Espec. | 444 | 8 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Empresa | GO | 25-5-2012 a 28-4-2013 | Espec. | 444 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Energen | BA | 19-10-2012 a 16-2-2014 | Espec. | 432 | 13 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN | AL | 12-11-2012 a 23-6-2014 | Espec. | 444 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN | AL | 25-10-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 444 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | FAN | AL | 26-9-2011 a 25-3-2013 | Espec. | 444 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ferl | RJ | 8-6-2011 a 18-4-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ferl | RJ | 13-9-2010 a 24-8-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ferl | RJ | 14-5-2012 a 24-12-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ferl | RJ | 24-9-2012 a 24-6-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ferl | RJ | 26-3-2012 a 7-1-2014 | Espec. | 432 | 6 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Ferl | RJ | 26-3-2012 a 7-1-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | | AM | 8-4-2011 a 19-12-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | | AM | 11-11-2011 a 15-6-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FMF | AM | 17-10-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 1-4-2011 a 18-11-2012 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 7-10-2011 a 21-4-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 23-4-2010 a 20-1-2012 | Espec. | 432 | 42 | 6 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 26-10-2012 a 16-2-2014 | Espec. | 432 | 63 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 26-11-2010 a 22-6-2012 | Espec. | 432 | 47 | 30 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | FPV | RO | 30-3-2012 a 6-10-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Global | AP | 25-8-2010 a 1-6-2012 | Espec. | 432 | 25 | 9 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 5-5-2012 a 7-12-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 5-11-2011 a 27-7-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 8-10-2011 a 27-7-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 16-4-2011 a 1-9-2012 | Espec. | 444 | 36 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 16-4-2011 a 22-2-2013 | Espec. | 444 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 17-11-2012 a 28-6-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 19-6-2010 a 14-1-2012 | Espec. | 444 | 46 | 3 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 24-9-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 444 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 27-11-2010 a 3-8-2012 | Espec. | 444 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 27-11-2010 a 17-8-2012 | Espec. | 444 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 28-4-2012 a 5-8-2014 | Espec. | 444 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Hermes | SP | 28-11-2011 a 5-8-2014 | Espec. | 444 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBC | TO | 1-7-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBC | TO | 30-11-2012 a 1-7-2014 | Espec. | 432 | 17 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Iben | BA | 27-4-2012 a 22-11-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 1-6-2012 a 1-6-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 2-12-2011 a 2-12-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 4-2-2012 a 4-2-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 5-11-2010 a 1-6-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 6-5-2011 a 6-5-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 13-5-2011 a 29-4-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 13-8-2012 a 16-7-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 14-1-2011 a 24-8-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 14-12-2012 a 14-12-2015 | Espec. | 432 | 12 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 17-5-2010 a 17-2-2012 | Espec. | 432 | 52 | 30 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 18-4-2012 a 18-4-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 20-3-2010 a 20-1-2012 | Espec. | 432 | 49 | 15 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 20-6-2011 a 20-7-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 21-11-2012 a 26-9-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-1-2012 a 23-1-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-3-2012 a 9-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-7-2010 a 17-2-2012 | Espec. | 432 | 32 | 1 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-9-2011 a 23-9-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 23-9-2011 a 24-6-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-1-2011 a 21-9-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------|----------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-9-2012 a 24-9-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 24-10-2011 a 23-9-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 26-2-2011 a 26-2-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 26-10-2012 a 17-8-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 27-8-2011 a 10-6-2013 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 27-8-2012 a 27-8-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 28-3-2011 a 31-7-2012 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 28-9-2011 a 20-8-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 29-6-2012 a 29-6-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 30-6-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 432 | 58 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 30-7-2010 a 13-4-2012 | Espec. | 432 | 51 | 6 |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | IBS | MG | 30-10-2010 a 20-7-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 8-10-2010 a 11-2-2012 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 11-5-2012 a 27-7-2013 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 13-8-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 432 | 40 | 12 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 15-4-2011 a 11-8-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 15-7-2011 a 18-8-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 18-3-2011 a 14-7-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 21-9-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 21-10-2011 a 21-12-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Icef | BA | 30-3-2012 a 15-6-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Ideal | PA | 27-10-2010 a 24-8-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 4-5-2012 a 23-4-2014 | Espec. | 456 | 32 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 4-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 47 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 5-11-2012 a 24-8-2014 | Espec. | 456 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 7-3-2012 a 4-7-2013 | Espec. | 456 | 42 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 7-10-2011 a 7-10-2013 | Espec. | 468 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 10-10-2012 a 27-3-2014 | Espec. | 456 | 36 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 13-4-2012 a 14-2-2014 | Espec. | 456 | 32 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 21-3-2011 a 5-6-2012 | Espec. | 468 | 37 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 28-3-2012 a 5-8-2013 | Espec. | 456 | 42 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isae-PR | PR | 29-8-2012 a 9-5-2014 | Espec. | 456 | 43 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 5-8-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 444 | 55 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 7-7-2011 a 19-1-2013 | Espec. | 444 | 59 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 9-8-2012 a 9-2-2015 | Espec. | 444 | 52 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 9-12-2010 a 14-9-2012 | Espec. | 444 | 55 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 15-3-2012 a 15-9-2013 | Espec. | 444 | 47 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 19-5-2011 a 28-3-2013 | Espec. | 444 | 60 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 24-11-2011 a 24-5-2013 | Espec. | 444 | 48 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isan | MA | 27-10-2011 a 27-11-2013 | Espec. | 444 | 27 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 2-9-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 7-12-2012 a 10-5-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 7-12-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 8 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 9-3-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 23-9-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Isbe | MG | 29-10-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | RS | 8-4-2011 a 19-8-2012 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | RS | 11-6-2010 a 4-5-2012 | Espec. | 432 | 49 | 14 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | SC | 25-5-2012 a 30-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | RS | 27-7-2012 a 20-6-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MEB | SC | 27-7-2012 a 27-5-2014 | Espec. | 432 | 17 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 8-5-2010 a 21-1-2012 | Espec. | 432 | 39 | 1 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 9-4-2011 a 9-12-2012 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 14-4-2012 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 6 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 15-12-2012 a 15-6-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 16-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Mercom | RJ | 31-3-2012 a 17-8-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 2-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 6-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 11-5-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 15-9-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 53 | 12 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 17-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 55 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 18-3-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 59 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 18-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 23-4-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 51 | 21 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 29-2-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 30-3-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 63 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 30-6-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 432 | 46 | 17 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | M. Murad | ES | 31-8-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 1-3-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 444 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | PB | 1-7-2010 a 22-6-2012 | Espec. | 444 | 35 | 8 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 2-12-2010 a 23-6-2012 | Espec. | 444 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | PB | 5-5-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 444 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 8-9-2011 a 13-1-2013 | Espec. | 444 | 48 | — |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------|----------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 8-12-2011 a 4-10-2013 | Espec. | 444 | 39 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 9-2-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 444 | 42 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 9-6-2011 a 26-1-2013 | Espec. | 444 | 48 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 10-2-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 444 | 43 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 10-2-2011 a 11-1-2013 | Espec. | 444 | 48 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 13-9-2012 a 24-6-2014 | Espec. | 444 | 34 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 14-6-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 444 | 50 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | PB | 17-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 444 | 48 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 26-8-2010 a 16-6-2012 | Espec. | 444 | 49 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | CE | 27-9-2012 a 27-9-2014 | Espec. | 444 | 39 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | MRH | RN | 30-6-2011 a 13-1-2013 | Espec. | 444 | 37 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Séc. XXI | MG | 14-4-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 23 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Séc. XXI | MG | 22-11-2012 a 22-2-2014 | Espec. | 432 | 15 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 2-3-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ | MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 5-3-2012 a 9-7-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 11-3-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 432 | 57 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 16-9-2011 a 26-5-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 17-7-2011 a 13-4-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 18-3-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 21-3-2011 a 30-11-2012 | Espec. | 444 | 46 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 23-3-2012 a 23-12-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 25-6-2010 a 28-4-2012 | Espec. | 444 | 28 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 25-6-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Sociesc | SC | 26-4-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 432 | 19 | 14 |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 7-5-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 504 | 35 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 8-5-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 504 | 42 | 14 |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 13-9-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 504 | 49 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 14-4-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 14-4-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 432 | 57 | — |
| ❑ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 14-9-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 17-9-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 18-4-2012 a 8-5-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 19-9-2012 a 24-4-2014 | Espec. | 432 | 59 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 21-3-2011 a 2-10-2012 | Espec. | 504 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 22-9-2012 a 29-8-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 23-4-2012 a 16-10-2014 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 25-4-2011 a 30-10-2012 | Espec. | 504 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 26-4-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 504 | 45 | 21 |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 30-4-2011 a 5-1-2013 | Espec. | 504 | 57 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | TBS | MG | 28-11-2011 a 7-5-2013 | Espec. | 444 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | TBS | MG | 29-6-2012 a 20-1-2014 | Espec. | 444 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | TBS | MG | 31-1-2011 a 29-5-2012 | Espec. | 444 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | Trecson | PR | 29-6-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gerenciamento de Projetos | UDC | PR | 10-11-2011 a 10-11-2013 | Espec. | 444 | 30 | — |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | UDC | PR | 21-10-2010 a 3-8-2012 | Espec. | 444 | 37 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Unic | MT | 2-9-2011 a 18-3-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Unic | MT | 27-4-2012 a 26-6-2015 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Uninorte | AC | 25-3-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Univel | PR | 15-4-2011 a 25-11-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Univel | PR | 25-5-2012 a 19-10-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Vianna | MG | 4-5-2012 a 7-12-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Vianna | MG | 20-5-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 432 | 26 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | Vianna | MG | 25-6-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 432 | 38 | 13 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 2-5-2011 a 14-12-2012 | Espec. | 432 | 40 | 38 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 13-6-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 16-9-2011 a 23-8-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 30-9-2011 a 20-9-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 2-5-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 9-5-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 11-6-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 3-9-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 1-10-2012 a 19-9-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 8-10-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 19 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 4-4-2011 a 20-7-2012 | Espec. | 432 | 47 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 6-4-2011 a 3-8-2012 | Espec. | 432 | 43 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 5-4-2011 a 8-5-2012 | Espec. | 432 | 41 | 33 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 9-4-2011 a 19-10-2012 | Espec. | 432 | 45 | 39 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 6-4-2011 a 17-8-2012 | Espec. | 432 | 41 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 16-5-2011 a 19-6-2012 | Espec. | 432 | 18 | 14 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 14-5-2011 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 27 | 15 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 7-6-2011 a 10-7-2012 | Espec. | 432 | 28 | 12 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 23-4-2010 a 10-2-2012 | Espec. | 432 | 36 | 32 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 26-9-2011 a 29-10-2012 | Espec. | 432 | 40 | 32 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 5-10-2011 a 8-11-2012 | Espec. | 432 | 25 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 1-10-2011 a 2-2-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 29-10-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 26-3-2012 a 13-5-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 26-3-2012 a 23-8-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 26-3-2012 a 13-5-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 31-3-2012 a 3-8-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 31-3-2012 a 3-8-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 1-9-2010 a 22-6-2012 | Espec. | 432 | 41 | 38 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 17-5-2012 a 19-6-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 20-8-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 22-9-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 20-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 20-9-2012 a 23-10-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 27-10-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos | | DF | 6-10-2010 a 31-7-2012 | Espec. | 432 | 36 | 31 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | | RJ | 26-9-2011 a 23-10-2012 | Espec. | 432 | 34 | 22 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos | Engevix | SC | 13-8-2010 a 12-5-2012 | Espec. | 432 | 46 | 28 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BKR Lopes | MG | 29-5-2010 a 17-2-2012 | Espec. | 432 | 50 | 6 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRD | SP | 2-4-2011 a 15-10-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRD | SP | 15-5-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 41 | 10 |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRD | SP | 20-10-2012 a 15-9-2014 | Espec. | 432 | 6 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | BRD | SP | 21-4-2012 a 21-4-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | IBS | MG | 2-4-2011 a 2-4-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação | IBS | MG | 19-5-2012 a 21-9-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Ambiental | | RJ | 23-10-2010 a 28-4-2012 | Espec. | 504 | 19 | 10 |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 3-3-2012 a 3-3-2014 | Espec. | 432 | 57 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 5-5-2012 a 17-3-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 10-11-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 18-9-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 432 | 53 | 16 |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 24-9-2011 a 27-8-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 26-2-2011 a 26-8-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | BRD | SP | 27-8-2011 a 27-8-2013 | Espec. | 432 | 59 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 5-5-2012 a 30-11-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 14-4-2012 a 23-11-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 19-3-2011 a 11-8-2012 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 24-7-2010 a 3-3-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 27-3-2010 a 25-2-2012 | Espec. | 432 | 46 | 24 |
| □ MBA em Gestão Comercial | COC | SP | 30-4-2011 a 2-3-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | Conexão | SP | 6-8-2012 a 6-8-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | Conexão | SP | 6-11-2010 a 30-6-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 2-4-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 13-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 15-8-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 24-9-2010 a 21-7-2012 | Espec. | 432 | 39 | 18 |
| MBA em Gestão Comercial | Decision | RS | 30-3-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| MBA em Gestão Comercial | Empreza | GO | 8-12-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |
| MBA em Gestão Comercial | Empreza | GO | 19-12-2011 a 19-3-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| MBA em Gestão Comercial | Empreza | GO | 23-6-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| MBA em Gestão Comercial | Empreza | GO | 27-11-2010 a 14-7-2012 | Espec. | 432 | 45 | 9 |
| MBA em Gestão Comercial | Empreza | GO | 29-6-2011 a 17-1-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 2-10-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 46 | 6 |
| MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 5-11-2011 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 6-10-2012 a 6-10-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 7-5-2012 a 28-4-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 16-5-2011 a 16-5-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| MBA em Gestão Comercial | IBS | MG | 28-6-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 53 | 12 |
| MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 5-10-2012 a 5-10-2014 | Espec. | 474 | 35 | — |
| MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 13-4-2012 a 13-4-2014 | Espec. | 474 | 35 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 16-9-2011 a 27-4-2013 | Espec. | 474 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 19-3-2012 a 19-9-2013 | Espec. | 474 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 25-3-2011 a 30-7-2012 | Espec. | 474 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isae-PR | PR | 28-9-2012 a 31-10-2014 | Espec. | 474 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Isbe | MG | 10-12-2010 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | M. Murad | ES | 11-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 58 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | M. Murad | ES | 13-5-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | M. Murad | ES | 16-4-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 1-6-2012 a 5-4-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 6-5-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 7-5-2012 a 7-5-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 11-4-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 13-8-2010 a 9-6-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Sociesc | SC | 27-4-2012 a 20-12-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Trecson | PR | 9-11-2012 a 29-6-2014 | Espec. | 432 | 23 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Comercial | Univel | PR | 30-3-2012 a 16-6-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão da Inovação em Ciência e Tecnologia | | RJ | 2-8-2012 a 30-11-2012 | Espec. | 432 | 40 | 38 |
| ☐ MBA em Gestão da Saúde | H. Mad. Teresa | MG | 7-7-2012 a 10-5-2014 | Espec. | 432 | 27 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Alpha | SP | 29-8-2011 a 20-7-2013 | Espec. | 456 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | BRD | SP | 12-5-2012 a 12-5-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | BRD | SP | 14-5-2011 a 1-9-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | CEI | PA | 30-5-2012 a 26-10-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | COC | SP | 26-3-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | COC | SP | 28-4-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Conexão | SP | 7-5-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Conexão | MG | 21-5-2011 a 27-4-2013 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Conexão | SP | 23-6-2012 a 7-12-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Decision | RS | 29-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | SP | 13-9-2011 a 24-8-2013 | Espec. | 456 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | SP | 25-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 456 | 27 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | SP | 26-4-2011 a 26-10-2012 | Espec. | 456 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | SP | 29-8-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Hermes | SP | 27-10-2012 a 12-4-2014 | Espec. | 432 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | IBS | MG | 20-8-2011 a 6-8-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | IBS | MG | 22-9-2012 a 18-7-2014 | Espec. | 432 | 23 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Isae-PR | PR | 13-7-2012 a 15-12-2013 | Espec. | 480 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | MEB | RS | 23-9-2011 a 23-6-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | M. Murad | ES | 3-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 444 | 32 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | M. Murad | ES | 15-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 3-12-2010 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 14-5-2010 a 24-3-2012 | Espec. | 432 | 16 | 14 |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 18-5-2012 a 25-5-2013 | Espec. | 432 | 20 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 23-7-2010 a 14-7-2012 | Espec. | 432 | 19 | 2 |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Sociesc | SC | 28-10-2011 a 10-4-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong | SP | 16-4-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 456 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong | SP | 22-5-2010 a 3-3-2012 | Espec. | 504 | 25 | 5 |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | Strong | SP | 28-4-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 456 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | DF | 24-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | RJ | 6-4-2011 a 17-5-2012 | Espec. | 432 | 27 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais | | RJ | 26-3-2012 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Crédito | BB | SP | 28-3-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 528 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Crédito | BB | SP | 21-3-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 528 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Crédito | BB | MG | 14-3-2011 a 23-3-2013 | Espec. | 528 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Crédito | BB | DF | 21-3-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 528 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Crédito | BB | DF | 21-3-2011 a 22-3-2013 | Espec. | 528 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Crédito | BB | PE | 28-3-2011 a 23-3-2013 | Espec. | 528 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Empresas da Área de Saúde | Assoc. Méd.-MG | MG | 27-8-2010 a 3-3-2012 | Espec. | 456 | 40 | 17 |
| ☐ MBA em Gestão de Marketing Estratégico | | SP | 23-8-2010 a 24-1-2012 | Espec. | 504 | 30 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios | Itaú | SP | 28-3-2011 a 6-3-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios | Itaú | SP | 10-4-2010 a 31-3-2012 | Espec. | 456 | 32 | 16 |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios | Cummins | SP | 1-7-2010 a 25-8-2012 | Espec. | 456 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios | Symantec | SP | 21-2-2011 a 4-10-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios | Itaú | SP | 2-8-2010 a 2-5-2012 | Espec. | 456 | 38 | 22 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão de Negócios | Itaú | SP | 5-10-2010 a 28-6-2012 | Espec. | 456 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios | Mercedes Benz | SP | 25-10-2010 a 13-6-2012 | Espec. | 456 | 39 | 20 |
| □ MBA em Gestão de Negócios | Fidelity | SP | 29-11-2010 a 14-8-2012 | Espec. | 456 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios | Itaú | SP | 15-5-2010 a 19-5-2012 | Espec. | 456 | 41 | 15 |
| □ MBA em Gestão de Negócios, com ênfase em Gestão de Pessoas | Santander | RJ | 9-2-2011 a 16-5-2012 | Espec. | 432 | 45 | 2 |
| □ MBA em Gestão de Negócios Automotivos | BRD | SP | 15-10-2011 a 15-10-2013 | Espec. | 480 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Automotivos | | SP | 14-4-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 480 | 23 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Automotivos | | SP | 16-4-2011 a 16-1-2013 | Espec. | 480 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | BRD | SP | 23-6-2012 a 23-6-2014 | Espec. | 456 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | CEI | PA | 3-10-2012 a 31-3-2014 | Espec. | 456 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | CEI | PA | 6-4-2011 a 30-9-2012 | Espec. | 456 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Conexão | SP | 3-9-2012 a 17-3-2014 | Espec. | 456 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | Diretiva | SE | 26-7-2012 a 10-1-2014 | Espec. | 456 | 21 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 21-9-2012 a 10-8-2014 | Espec. | 456 | 27 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 25-11-2011 a 25-11-2013 | Espec. | 456 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | IBS | MG | 29-4-2011 a 29-4-2013 | Espec. | 456 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 2-6-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 456 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 8-3-2012 a 1-1-2014 | Espec. | 456 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas | MRH | CE | 29-11-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás | Decision | RS | 29-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás | Sociesc | SC | 19-3-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo, Gás e Biocombustíveis | Conexão | SP | 18-8-2012 a 18-8-2014 | Espec. | 432 | 23 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | RJ | 22-9-2012 a 25-1-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Alpha | SP | 21-5-2012 a 11-2-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Alpha | SP | 25-7-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 504 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD | SP | 2-10-2010 a 18-3-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD | SP | 14-7-2012 a 14-7-2014 | Espec. | 432 | 12 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD | SP | 15-10-2011 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD | SP | 17-4-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD | SP | 19-2-2011 a 15-8-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | BRD | SP | 21-7-2012 a 21-7-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | CBPE | PE | 18-5-2012 a 22-9-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | CEI | PA | 27-4-2011 a 30-9-2012 | Espec. | 432 | 59 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | COC | SP | 21-5-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | COC | SP | 24-4-2010 a 3-3-2012 | Espec. | 432 | 22 | 8 |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Decision | RS | 23-4-2012 a 10-12-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Decision | RS | 27-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | FAN | AL | 21-5-2012 a 9-12-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBC | TO | 20-4-2012 a 16-9-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBS | MG | 10-7-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBS | MG | 27-1-2012 a 27-1-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBS | MG | 30-6-2012 a 19-5-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | IBS | MG | 30-7-2011 a 30-7-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Icef | BA | 1-8-2012 a 26-9-2013 | Espec. | 432 | 21 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Ideal | PA | 28-4-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 34 | 30 |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Isae-PR | PR | 15-7-2011 a 25-11-2012 | Espec. | 504 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | MRH | CE | 28-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 14-5-2010 a 30-6-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 16-4-2011 a 23-2-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 19-10-2012 a 19-10-2014 | Espec. | 432 | 23 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 24-10-2011 a 10-4-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Sociesc | SC | 25-11-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | Unic | MT | 18-11-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | DF | 2-9-2010 a 23-6-2012 | Espec. | 432 | 32 | 32 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | DF | 19-5-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 46 | 42 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | RJ | 2-10-2010 a 17-3-2012 | Espec. | 432 | 36 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | DF | 22-9-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | RJ | 9-4-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 43 | 32 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | DF | 24-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | RJ | 1-10-2011 a 2-3-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | DF | 27-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 19 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil | | RJ | 31-3-2012 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil | MEB | SC | 14-9-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás | FMC | RJ | 29-5-2010 a 14-1-2012 | Espec. | 432 | 38 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás | FMC | RJ | 6-10-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | AEDB | RJ | 21-7-2010 a 16-2-2012 | Espec. | 432 | 17 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 3-9-2011 a 3-8-2013 | Espec. | 504 | 47 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 7-5-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 504 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 14-5-2012 a 5-11-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 15-5-2010 a 31-3-2012 | Espec. | 504 | 46 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Alpha | SP | 19-5-2012 a 1-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 7-11-2011 a 16-4-2013 | Espec. | 432 | 2 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 8-5-2010 a 11-2-2012 | Espec. | 432 | 53 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 9-4-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 14-4-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 16-4-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Cap. Humano | RJ | 24-11-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 4 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Ceem | RS | 1-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Ceem | RS | 8-4-2011 a 5-10-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Ceem | RS | 9-4-2012 a 23-12-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | CEI | PA | 23-3-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | CEI | PA | 25-1-2012 a 30-6-2013 | Espec. | 432 | 62 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 11-2-2012 a 31-8-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 19-2-2011 a 10-11-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 19-3-2011 a 19-1-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 23-7-2011 a 11-11-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | COC | SP | 25-2-2012 a 28-9-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Conexão | SP | 9-5-2011 a 22-5-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Conexão | SP | 18-6-2012 a 22-10-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Ferl | RJ | 5-4-2010 a 28-2-2012 | Espec. | 432 | 25 | 6 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Ferl | RJ | 17-10-2012 a 23-10-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Ferl | RJ | 29-6-2011 a 2-5-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | FPV | RO | 12-11-2010 a 20-5-2012 | Espec. | 432 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | FPV | RO | 19-10-2012 a 17-11-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | IBS | MG | 4-2-2011 a 4-2-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | IBS | MG | 9-3-2012 a 9-3-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Icef | BA | 28-3-2012 a 6-6-2013 | Espec. | 432 | 4 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Ideal | PA | 15-9-2010 a 19-5-2012 | Espec. | 432 | 40 | 36 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Isae-PR | PR | 9-11-2012 a 29-8-2014 | Espec. | 468 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Isan | MA | 5-12-2012 a 25-4-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Isan | MA | 12-5-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 456 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Isan | MA | 17-6-2010 a 19-5-2012 | Espec. | 456 | 34 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MEB | RS | 4-11-2011 a 30-3-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Mercom | RJ | 16-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Mercom | RJ | 24-3-2012 a 24-8-2013 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | M. Murad | ES | 11-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 58 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | M. Murad | ES | 17-9-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 61 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | M. Murad | ES | 23-3-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | M. Murad | ES | 26-10-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MRH | PB | 4-11-2010 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MRH | PB | 6-12-2012 a 27-9-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MRH | CE | 20-5-2010 a 3-3-2012 | Espec. | 432 | 34 | 26 |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MRH | CE | 24-2-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MRH | CE | 27-10-2011 a 13-7-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | MRH | CE | 30-8-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 2-7-2010 a 24-3-2012 | Espec. | 432 | 21 | 4 |
| □ MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 16-9-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 20-8-2012 a 9-7-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 29-6-2012 a 29-6-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Sociesc | SC | 30-7-2010 a 30-6-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 4-5-2011 a 17-1-2013 | Espec. | 504 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 9-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 66 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 10-9-2011 a 10-3-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 14-4-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 18-9-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 504 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 24-4-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 504 | 49 | 12 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 24-9-2012 a 15-4-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 26-3-2011 a 19-4-2013 | Espec. | 504 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Strong | SP | 29-9-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | Unic | MT | 27-8-2010 a 11-3-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 31-3-2012 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | DF | 12-9-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | DF | 2-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | DF | 3-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 456 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 6-4-2011 a 10-8-2012 | Espec. | 432 | 39 | 35 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 9-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 40 | 33 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 26-9-2011 a 13-11-2012 | Espec. | 432 | 41 | 35 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 1-10-2011 a 2-2-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 26-3-2012 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | RJ | 19-9-2012 a 12-12-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | DF | 13-9-2010 a 29-5-2012 | Espec. | 432 | 35 | 26 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas | | DF | 4-5-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 1-10-2011 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 2-4-2011 a 19-3-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 2-10-2010 a 18-3-2012 | Espec. | 432 | 4 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 6-11-2010 a 28-4-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 16-4-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 23-6-2012 a 23-6-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 27-3-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 27-10-2012 a 27-10-2014 | Espec. | 432 | 12 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | BRD | SP | 28-4-2012 a 28-4-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | CBPE | PE | 28-11-2011 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Conexão | SP | 2-4-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Conexão | SP | 12-5-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Conexão | SP | 29-5-2010 a 24-3-2012 | Espec. | 432 | 53 | 36 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 4-4-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 7-4-2010 a 11-4-2012 | Espec. | 432 | 43 | 26 |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 15-4-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 15-8-2011 a 15-4-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Decision | RS | 28-9-2012 a 1-8-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Empreza | GO | 19-6-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 3-3-2012 a 28-9-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 7-5-2011 a 18-8-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 8-12-2012 a 23-8-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 13-2-2012 a 29-7-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 21-5-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Hermes | SP | 29-5-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 9-3-2012 a 9-3-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 11-2-2012 a 4-2-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 16-7-2010 a 16-7-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 22-5-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | IBS | MG | 26-11-2010 a 26-11-2012 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias | Isbe | MG | 29-7-2011 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Processos | Cap. Humano | RJ | 1-9-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Processos | Cap. Humano | RJ | 27-8-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão de Processos | | SP | 18-9-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 504 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Projetos | Itaú | SP | 9-8-2010 a 24-7-2012 | Espec. | 456 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Projetos de Engenharia | Ford | SP | 2-9-2010 a 18-8-2012 | Espec. | 456 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Saúde | H. S. Bernardo do Campo | SP | 24-6-2010 a 19-4-2012 | Espec. | 456 | 51 | 32 |
| ☐ MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário | BRD | SP | 19-5-2012 a 19-5-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário | | SP | 25-4-2012 a 31-10-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Tributos e Planejamento Tributário | | SP | 6-8-2011 a 6-5-2013 | Espec. | 432 | 15 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Varejo | Sociesc | SC | 19-5-2012 a 30-12-2013 | Espec. | 480 | 16 | — |
| ☐ MBA em Gestão de Varejo | Sociesc | SC | 28-8-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 432 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Agronegócio, com ênfase no Setor Sucroalcooleiro | COC | SP | 18-8-2012 a 26-4-2014 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Agronegócio, com ênfase no Setor Sucroalcooleiro | COC | SP | 26-6-2010 a 10-3-2012 | Espec. | 432 | 20 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | BRD | SP | 21-7-2012 a 21-7-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | Decision | RS | 27-4-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | IBS | MG | 2-6-2012 a 19-5-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | IBS | MG | 30-7-2011 a 30-7-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | Strong | SP | 7-5-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | Strong | SP | 19-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade | | RJ | 31-3-2012 a 19-10-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | RJ | 19-9-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão e Estratégia de Supermercados | Abras | SP | 14-4-2011 a 10-11-2012 | Espec. | 485 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão e Produção Cultural | | RJ | 26-3-2012 a 1-7-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | Decision | RS | 18-4-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | Decision | RS | 19-8-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | Decision | RS | 27-9-2010 a 3-7-2012 | Espec. | 432 | 46 | 10 |
| ☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | RJ | 26-9-2011 a 15-10-2012 | Espec. | 432 | 48 | 33 |
| ☐ MBA em Gestão em Petróleo e Gás | Cap. Humano | RJ | 1-9-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão em Petróleo e Gás | Cap. Humano | RJ | 16-7-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão em Petróleo e Gás | CBPE | PE | 15-6-2012 a 15-9-2013 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Gestão em Petróleo e Gás | IBS | MG | 28-1-2012 a 28-1-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 5-3-2012 a 23-7-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 11-7-2011 a 18-2-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | AEDB | RJ | 24-11-2010 a 28-6-2012 | Espec. | 432 | 24 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 4-4-2011 a 6-11-2012 | Espec. | 504 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 5-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 6-6-2011 a 13-11-2012 | Espec. | 504 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 7-5-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 504 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 12-5-2010 a 2-2-2012 | Espec. | 504 | 36 | 10 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 13-9-2010 a 15-5-2012 | Espec. | 504 | 42 | 19 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 14-9-2011 a 25-4-2013 | Espec. | 504 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 15-5-2010 a 31-3-2012 | Espec. | 504 | 46 | 17 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 16-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 59 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 17-9-2011 a 3-8-2013 | Espec. | 504 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 20-8-2012 a 10-6-2014 | Espec. | 456 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 21-3-2012 a 12-2-2014 | Espec. | 456 | 57 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Alpha | SP | 22-8-2012 a 22-6-2014 | Espec. | 456 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 3-3-2012 a 3-3-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 5-5-2012 a 5-5-2014 | Espec. | 432 | 60 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 9-5-2011 a 11-4-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 9-8-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 57 | 20 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 12-3-2012 a 12-3-2014 | Espec. | 432 | 60 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 13-8-2011 a 11-6-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 14-3-2011 a 15-8-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 14-5-2011 a 15-11-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 14-6-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 14-8-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 14-8-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 15-8-2011 a 15-8-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 15-10-2011 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 19-2-2011 a 15-8-2012 | Espec. | 432 | 53 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 20-8-2011 a 6-8-2013 | Espec. | 432 | 56 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 20-10-2012 a 20-10-2014 | Espec. | 432 | 9 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 21-3-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 22-9-2012 a 22-9-2014 | Espec. | 432 | 58 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 22-11-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 24-9-2012 a 24-9-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 26-2-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 26-3-2011 a 26-3-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 26-11-2011 a 10-9-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 27-10-2012 a 27-10-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 28-5-2011 a 21-5-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 29-10-2011 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | BRD | SP | 30-7-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 3-3-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 442 | 54 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 5-5-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 442 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 7-5-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 442 | 26 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 9-10-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 442 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 11-9-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 442 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 14-7-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 442 | 27 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 19-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 442 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 21-3-2012 a 19-12-2013 | Espec. | 442 | 4 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 23-6-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 442 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 24-10-2011 a 16-4-2013 | Espec. | 442 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Cap. Humano | RJ | 28-8-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 442 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 5-12-2011 a 28-3-2013 | Espec. | 432 | 58 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 8-11-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 53 | 5 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 9-5-2011 a 4-10-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 10-6-2011 a 14-10-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 15-6-2012 a 16-7-2014 | Espec. | 432 | 44 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 15-10-2012 a 20-2-2014 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CBPE | PE | 23-4-2012 a 29-8-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 1-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 56 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | MS | 4-5-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 57 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 8-4-2011 a 7-11-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 11-4-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 13-4-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 23-8-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 50 | 19 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 25-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 26-3-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 57 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 26-3-2012 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 27-8-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 28-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 29-8-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 56 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 30-3-2012 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ceem | RS | 30-3-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 5-10-2012 a 31-3-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 8-6-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 16-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 61 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 19-1-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 58 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 23-2-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 25-1-2012 a 30-6-2013 | Espec. | 432 | 63 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEI | PA | 30-5-2012 a 31-10-2013 | Espec. | 432 | 63 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 5-2-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 480 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 6-8-2011 a 2-2-2013 | Espec. | 480 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 6-8-2011 a 4-5-2013 | Espec. | 480 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 6-8-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 480 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 10-3-2012 a 18-1-2014 | Espec. | 480 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 11-2-2012 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 11-2-2012 a 28-9-2013 | Espec. | 480 | 45 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 11-6-2012 a 21-1-2014 | Espec. | 480 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 19-6-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 39 | 2 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 20-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 480 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 20-11-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 23-10-2010 a 26-5-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 24-9-2011 a 29-6-2013 | Espec. | 480 | 31 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 26-3-2011 a 20-10-2012 | Espec. | 480 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 27-2-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 27-10-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 480 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 29-5-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 47 | 12 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 29-5-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 46 | 24 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | COC | SP | 29-9-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 1-12-2012 a 30-11-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 2-4-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 2-4-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 2-6-2012 a 30-11-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 3-3-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 4-2-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 4-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 4-4-2011 a 17-12-2012 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 4-4-2011 a 30-11-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 5-3-2012 a 15-4-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 6-11-2010 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 7-11-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 8-5-2010 a 28-1-2012 | Espec. | 432 | 49 | 48 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 8-8-2011 a 6-8-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 9-5-2011 a 21-5-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 14-2-2011 a 27-11-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 14-4-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 14-7-2012 a 28-6-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 15-3-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 42 | 34 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 15-3-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 51 | 56 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 16-4-2012 a 5-3-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 16-5-2011 a 8-3-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 17-9-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 18-6-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 18-8-2010 a 14-6-2012 | Espec. | 432 | 52 | 12 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 19-3-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 38 | 28 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 19-6-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 39 | 10 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 20-9-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 49 | 28 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 22-10-2010 a 20-10-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 22-10-2011 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 24-9-2012 a 24-9-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 24-11-2012 a 13-6-2015 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 26-3-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | MG | 26-11-2012 a 12-12-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 28-1-2012 a 31-7-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 28-11-2011 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Conexão | SP | 29-5-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 50 | 48 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 3-8-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 9-4-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 11-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 11-4-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 13-4-2012 a 15-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 13-4-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 15-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 15-4-2011 a 22-12-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 25-8-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 56 | 42 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Decision | RS | 27-8-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Diretiva | SE | 12-4-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Diretiva | SE | 25-11-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Diretiva | SE | 28-4-2011 a 27-9-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 1-12-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 432 | 8 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 3-10-2012 a 5-6-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 4-6-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 6-11-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 44 | 18 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 7-6-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 47 | 48 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 9-2-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 51 | 24 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 10-12-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 40 | 15 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 16-12-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empresa | GO | 17-12-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empreza | GO | 21-9-2011 a 7-3-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empreza | GO | 23-11-2012 a 27-4-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empreza | GO | 27-2-2012 a 27-8-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Empreza | GO | 28-7-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Energen | BA | 19-10-2012 a 12-1-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | FAAHF | BA | 21-9-2012 a 18-4-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 8-11-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 40 | 2 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 23-7-2012 a 18-4-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 26-4-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 432 | 35 | 9 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | FAN | AL | 28-11-2011 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ferl | RJ | 2-4-2012 a 7-1-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ferl | RJ | 7-11-2012 a 6-11-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ferl | RJ | 12-4-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 37 | 9 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ferl | RJ | 18-5-2011 a 14-3-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 13-8-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 468 | 56 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------------|-------|---------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 13-8-2012 a 20-2-2014 | Espec. | 468 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 14-9-2011 a 8-6-2013 | Espec. | 468 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 15-8-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 468 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 15-8-2011 a 30-3-2013 | Espec. | 468 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 16-4-2011 a 16-1-2013 | Espec. | 468 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 17-4-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 468 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 17-4-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 468 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 17-8-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 41 | 8 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 17-9-2011 a 15-6-2013 | Espec. | 468 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 18-8-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 468 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 19-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 468 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 19-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 468 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 22-8-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 468 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 27-4-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 468 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 3-9-2011 a 10-8-2013 | Espec. | 468 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 4-4-2011 a 4-10-2012 | Espec. | 468 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 5-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 468 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | | SP | 5-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 468 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV | RO | 4-4-2011 a 25-11-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV | RO | 8-4-2011 a 25-11-2012 | Espec. | 432 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | FPV | RO | 23-11-2012 a 25-5-2014 | Espec. | 432 | 10 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Global | AP | 19-5-2010 a 24-3-2012 | Espec. | 432 | 29 | 5 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Global | AP | 28-9-2011 a 27-3-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 1-10-2011 a 18-5-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 13-11-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 48 | 3 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 14-5-2011 a 3-11-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 15-10-2011 a 27-7-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 16-1-2012 a 8-7-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 17-11-2012 a 26-4-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 18-6-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 21-3-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 23-6-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 23-6-2012 a 22-2-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 28-8-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 47 | 12 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Hermes | SP | 30-10-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBC | TO | 11-5-2012 a 10-8-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBC | TO | 17-6-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBC | TO | 17-9-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 35 | 4 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Iben | BA | 23-11-2012 a 31-7-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Iben | BA | 30-3-2012 a 15-9-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 4-2-2011 a 4-2-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 5-10-2012 a 24-8-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 7-3-2012 a 25-1-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 8-10-2012 a 10-9-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 11-5-2012 a 11-5-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 18-3-2011 a 18-3-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 19-10-2012 a 24-8-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 19-11-2011 a 10-6-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 20-8-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 20-9-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 54 | 9 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 23-4-2012 a 26-3-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-3-2012 a 24-2-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-9-2012 a 15-10-2014 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 24-11-2012 a 29-9-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 25-4-2011 a 25-4-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 25-5-2012 a 25-5-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 26-8-2011 a 15-7-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 26-8-2011 a 17-6-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 29-1-2011 a 29-1-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 29-7-2011 a 6-5-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 29-8-2011 a 25-7-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | IBS | MG | 29-10-2012 a 29-10-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 2-3-2012 a 1-6-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 4-5-2011 a 18-10-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 4-5-2012 a 1-6-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 8-4-2011 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 13-8-2010 a 31-3-2012 | Espec. | 432 | 40 | 32 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 14-10-2011 a 14-12-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 18-3-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 43 | 2 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 19-10-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 22-7-2011 a 18-8-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Icef | BA | 28-3-2012 a 29-8-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Ideal | PA | 1-9-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 45 | 6 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ideal | PA | 28-4-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 37 | 24 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isae-PR | PR | 21-7-2012 a 26-6-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 5-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 6-12-2012 a 6-6-2015 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 17-2-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 58 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 17-11-2011 a 17-11-2013 | Espec. | 432 | 61 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 22-11-2012 a 26-6-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isan | MA | 26-4-2012 a 26-10-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 7-5-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 43 | 24 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 9-9-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 11-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 18-3-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 26-4-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 37 | 21 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Isbe | MG | 30-11-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MEB | SC | 2-3-2012 a 3-12-2013 | Espec. | 432 | 15 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB | SC | 9-3-2012 a 9-12-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 14-10-2011 a 15-4-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 15-4-2011 a 19-8-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 22-7-2011 a 9-11-2012 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MEB | RS | 29-6-2012 a 20-6-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mercom | RJ | 2-4-2011 a 2-11-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mercom | RJ | 4-9-2010 a 31-3-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Mercom | RJ | 24-3-2012 a 24-8-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 3-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 5-5-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 444 | 50 | 18 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 7-7-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 444 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 11-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 60 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 13-5-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 444 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 16-3-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 444 | 59 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 18-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 18-7-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 26-10-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 444 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 29-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 444 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | M. Murad | ES | 29-10-2010 a 10-8-2012 | Espec. | 444 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 1-3-2012 a 9-2-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 4-10-2012 a 13-9-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 8-7-2010 a 12-5-2012 | Espec. | 432 | 41 | 12 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 9-8-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 9-8-2012 a 23-5-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 9-9-2010 a 4-8-2012 | Espec. | 432 | 35 | 8 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 12-4-2012 a 28-1-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 12-7-2010 a 29-5-2012 | Espec. | 432 | 44 | 16 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 15-3-2012 a 7-12-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 15-7-2010 a 1-6-2012 | Espec. | 432 | 36 | 4 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 17-2-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 18-11-2010 a 22-9-2012 | Espec. | 432 | 45 | 8 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 24-9-2012 a 26-8-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 25-8-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 26-3-2012 a 1-2-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | RN | 27-1-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 28-3-2011 a 20-11-2012 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | PB | 28-7-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 29-8-2011 a 16-7-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 29-9-2011 a 20-7-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | MRH | CE | 31-3-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 4-11-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 432 | 51 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 8-11-2012 a 17-8-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 12-4-2012 a 18-1-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 28-4-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Novafapi | PI | 29-9-2011 a 8-6-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | SATC | SC | 30-8-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI | MG | 16-6-2011 a 12-12-2012 | Espec. | 432 | 17 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI | MG | 29-5-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Séc. XXI | MG | 29-9-2011 a 29-6-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 1-4-2011 a 23-3-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 2-5-2011 a 26-3-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 5-3-2012 a 9-7-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 11-3-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 14-3-2011 a 16-10-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 14-3-2011 a 19-3-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 16-3-2012 a 16-11-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 16-5-2012 a 19-12-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 16-7-2012 a 16-7-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 16-9-2011 a 20-7-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 23-8-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 40 | 8 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 26-3-2012 a 26-11-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 27-8-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 22 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 28-9-2012 a 29-7-2014 | Espec. | 432 | 27 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 30-12-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Sociesc | SC | 30-8-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 31 | 3 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 4-8-2012 a 25-5-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 6-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 5 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 9-4-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 55 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 10-4-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 504 | 40 | 17 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 13-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 14 | 10 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 13 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 14-6-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 504 | 41 | 8 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 11 | 6 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 9 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 16-4-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 504 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 11 | 8 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 17-3-2012 a 5-3-2014 | Espec. | 480 | 12 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 17-9-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 456 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 9 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 19 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 14 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 21-3-2011 a 21-5-2013 | Espec. | 480 | 17 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 9 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 22-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 17 | 8 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 22-8-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 456 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 24-9-2012 a 10-6-2014 | Espec. | 456 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 25-4-2011 a 6-11-2012 | Espec. | 504 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 25-4-2012 a 29-5-2014 | Espec. | 456 | 56 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 27-4-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 504 | 51 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 27-9-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 504 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 28-4-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 456 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Strong | SP | 29-9-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 456 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | TBS | MG | 16-4-2012 a 12-11-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 1-4-2011 a 19-4-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 12-3-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 432 | 49 | 44 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 13-8-2010 a 10-8-2012 | Espec. | 432 | 46 | 8 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 16-3-2012 a 11-11-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Trecson | PR | 21-10-2011 a 11-8-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | UDC | PR | 7-7-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | UDC | PR | 18-10-2012 a 23-7-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 2-12-2011 a 2-8-2014 | Espec. | 432 | 57 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 10-6-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 10-6-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 15-12-2012 a 30-5-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|-----------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Unic | MT | 29-6-2012 a 29-6-2014 | Espec. | 432 | 56 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Uninorte | AC | 6-12-2012 a 6-12-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Uninorte | AC | 17-3-2011 a 16-6-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Uninorte | AC | 24-11-2011 a 24-7-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Univel | PR | 3-12-2010 a 9-7-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Univel | PR | 27-4-2012 a 23-8-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Univel | PR | 27-5-2011 a 9-12-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Vianna | MG | 2-7-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 432 | 29 | 8 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Vianna | MG | 3-2-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Vianna | MG | 6-5-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 17-9-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 22-9-2012 a 8-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 19-9-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 17-9-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 22-10-2012 a 10-2-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 25-9-2010 a 14-1-2012 | Espec. | 432 | 34 | 22 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 11-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 46 | 39 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 16-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 32 | 27 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 6-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 43 | 34 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 9-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 38 | 18 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 4-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 43 | 35 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 16-5-2011 a 17-7-2012 | Espec. | 432 | 34 | 30 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 28-9-2011 a 13-12-2012 | Espec. | 432 | 43 | 33 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 26-9-2011 a 5-11-2012 | Espec. | 432 | 41 | 35 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 1-10-2011 a 5-1-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 17-10-2011 a 8-1-2013 | Espec. | 432 | 22 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 28-3-2012 a 13-6-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 26-3-2012 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 28-3-2012 a 6-6-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 31-3-2012 a 13-7-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 31-3-2012 a 20-7-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 28-9-2011 a 29-11-2012 | Espec. | 432 | 22 | 13 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | | RJ | 17-5-2012 a 29-5-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Novartis/ Nestlé | SP | 19-5-2010 a 13-6-2012 | Espec. | 432 | 28 | 10 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Arcor | SP | 8-4-2010 a 18-5-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | CEF | SP | 24-2-2010 a 8-3-2012 | Espec. | 432 | 36 | 11 |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Marfrig | SP | 30-4-2010 a 29-4-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial | Ultragaz | SP | 20-3-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 46 | 14 |
| □ MBA em Gestão Empresarial Avançada | Petrobras | RJ | 7-8-2012 a 10-12-2014 | Espec. | 400 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial Avançada | Petrobras | RJ | 30-3-2010 a 31-10-2012 | Espec. | 400 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 9 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 10 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 13-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 10 | 6 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 6 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 7 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 6 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 6 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 4 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 23-3-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 480 | 10 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas | Strong | SP | 24-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 10 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 19-9-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 1-9-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 45 | 35 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 6-5-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 44 | 38 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 12-9-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 6-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 28-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia | | DF | 21-9-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 6 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 13-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 10 | 10 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 8 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 6 | 2 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 13 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 7 | 2 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 11 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 11 | — |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 8 | — |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 11 | — |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 21-3-2011 a 21-5-2013 | Espec. | 480 | 13 | — |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 9 | — |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria | Strong | SP | 22-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 20 | 10 |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos | BRD | SP | 27-9-2010 a 13-3-2012 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 12 | 10 |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 26 | 26 |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 20-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 18 | 14 |
| ❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 23-3-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 480 | 30 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos | Strong | SP | 24-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 11 | 12 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 20-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 7 | 4 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 7 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 2 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 23-3-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial | Strong | SP | 24-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 4 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 10 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 8 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 13-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 7 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 9 | 8 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 4 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 7 | 2 |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| □ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 21-3-2011 a 21-5-2013 | Espec. | 480 | 18 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 9 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing | Strong | SP | 22-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 7 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 8-8-2012 a 15-8-2014 | Espec. | 480 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 4 | 2 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 11 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 2 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 6 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 20-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 5 | 2 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 10 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 23-3-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 480 | 5 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais | Strong | SP | 24-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 13 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 14-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 1 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 16-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 2 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 5 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 20-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 8 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 4 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 23-3-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás | Strong | SP | 24-3-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 456 | 4 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | COC | SP | 30-10-2010 a 4-8-2012 | Espec. | 432 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 4-8-2012 a 22-3-2014 | Espec. | 480 | 8 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 9-4-2011 a 21-6-2013 | Espec. | 480 | 4 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 13-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 480 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 15-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 3 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 17-3-2012 a 15-3-2014 | Espec. | 480 | 6 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 19-3-2011 a 19-5-2013 | Espec. | 480 | 8 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 19-3-2012 a 8-4-2014 | Espec. | 480 | 2 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 20-8-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 480 | 6 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 21-3-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação | Strong | SP | 23-3-2011 a 23-5-2013 | Espec. | 480 | 4 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Alpha | SP | 7-5-2012 a 29-10-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Alpha | SP | 21-9-2011 a 13-6-2013 | Espec. | 504 | 22 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Alpha | SP | 27-4-2011 a 29-11-2012 | Espec. | 504 | 47 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRD | SP | 6-10-2012 a 6-10-2014 | Espec. | 432 | 9 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRD | SP | 16-6-2012 a 16-6-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRD | SP | 22-10-2011 a 10-9-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRD | SP | 26-3-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | BRD | SP | 28-10-2011 a 28-10-2013 | Espec. | 432 | 9 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | CEI | PA | 1-6-2012 a 30-11-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | COC | SP | 21-5-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Decision | RS | 27-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Decision | RS | 28-9-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 10-9-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 504 | 20 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 14-4-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 504 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 16-4-2011 a 16-1-2013 | Espec. | 504 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 19-4-2012 a 19-10-2013 | Espec. | 504 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 19-8-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 504 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 25-8-2012 a 20-8-2014 | Espec. | 504 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 27-4-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 504 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | SP | 28-8-2010 a 10-8-2012 | Espec. | 504 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | FPV | RO | 26-10-2012 a 16-2-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Hermes | SP | 19-5-2012 a 5-11-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | IBS | MG | 19-11-2012 a 22-4-2014 | Espec. | 432 | 4 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Sociesc | SC | 2-4-2012 a 2-4-2014 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Sociesc | SC | 17-9-2010 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 17-4-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 504 | 40 | 13 |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 22-9-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 28-4-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 63 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | Strong | SP | 30-4-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 504 | 57 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | DF | 5-9-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 504 | 23 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | DF | 18-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 504 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação | | RJ | 26-3-2012 a 2-4-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | IBS | MG | 27-10-2012 a 27-4-2014 | Espec. | 432 | 1 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 1-10-2012 a 1-4-2014 | Espec. | 456 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 4-5-2012 a 31-8-2013 | Espec. | 456 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 11-4-2012 a 18-7-2013 | Espec. | 456 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 14-3-2012 a 18-7-2013 | Espec. | 456 | 46 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 18-3-2011 a 30-7-2012 | Espec. | 456 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 19-9-2011 a 19-9-2013 | Espec. | 456 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 21-11-2012 a 30-7-2014 | Espec. | 456 | 28 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 23-3-2012 a 11-4-2014 | Espec. | 456 | 53 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 25-7-2012 a 5-12-2013 | Espec. | 456 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Empresas | Isae-PR | PR | 27-7-2012 a 24-8-2014 | Espec. | 456 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Esportes | IBS | MG | 23-7-2012 a 18-6-2014 | Espec. | 432 | 17 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Esportes | IBS | MG | 27-6-2011 a 21-3-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Negócios | Pão de Açúcar | SP | 6-10-2009 a 10-8-2012 | Espec. | 506 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Decision | RS | 1-10-2012 a 1-9-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Serviços | | SP | 16-4-2011 a 16-1-2013 | Espec. | 480 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Serviços | | SP | 24-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 480 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Strong | SP | 18-4-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 504 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Serviços | Strong | SP | 28-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 480 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica de Vendas | Hermes | SP | 12-6-2010 a 24-3-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas | Ideal | PA | 1-9-2010 a 19-5-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas | Sociesc | SC | 26-6-2010 a 5-5-2012 | Espec. | 432 | 23 | 2 |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | BRD | SP | 27-10-2012 a 27-10-2014 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | COC | SP | 4-6-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | COC | SP | 20-8-2011 a 15-6-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Empreza | GO | 18-6-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 432 | 24 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Empreza | GO | 25-9-2010 a 31-3-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | FAAHF | BA | 20-8-2010 a 24-6-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | FAAHF | BA | 21-10-2011 a 3-5-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | FAAHF | BA | 23-11-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | | SP | 30-4-2011 a 30-1-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | | SP | 5-5-2012 a 8-3-2014 | Espec. | 456 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isae-PR | PR | 21-10-2011 a 21-10-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isae-PR | PR | 26-10-2012 a 26-10-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isbe | MG | 5-10-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Isbe | MG | 17-6-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 16 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | MEB | RS | 17-6-2011 a 17-12-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | MEB | RS | 22-6-2012 a 22-6-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Unic | MT | 24-8-2012 a 24-8-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio | Unic | MT | 25-11-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 13-9-2010 a 28-6-2012 | Espec. | 504 | 33 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 10-4-2010 a 10-8-2012 | Espec. | 504 | 48 | 2 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 14-8-2010 a 14-5-2012 | Espec. | 504 | 46 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 15-9-2010 a 8-3-2012 | Espec. | 504 | 27 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 17-8-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 504 | 49 | 4 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 20-9-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 504 | 47 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 27-4-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 504 | 57 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | RJ | 31-3-2012 a 19-10-2013 | Espec. | 504 | 37 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | RJ | 14-5-2011 a 8-2-2012 | Espec. | 504 | 25 | 16 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | RJ | 22-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 504 | 21 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 10-4-2012 a 18-10-2013 | Espec. | 444 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 11-4-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 444 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 12-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 444 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 13-8-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 13-8-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 14-4-2012 a 21-2-2014 | Espec. | 444 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 17-9-2011 a 20-5-2013 | Espec. | 444 | 39 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 18-4-2011 a 18-10-2012 | Espec. | 444 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 18-8-2012 a 27-6-2014 | Espec. | 444 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 19-4-2012 a 22-11-2013 | Espec. | 444 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 21-9-2011 a 31-5-2013 | Espec. | 444 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 23-8-2010 a 30-3-2012 | Espec. | 444 | 45 | 7 |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 3-4-2012 a 18-10-2013 | Espec. | 444 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 3-9-2011 a 20-5-2013 | Espec. | 444 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 5-9-2011 a 30-3-2013 | Espec. | 444 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 9-4-2011 a 9-1-2013 | Espec. | 444 | 46 | — |
| MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 9-5-2012 a 22-11-2013 | Espec. | 444 | 29 | — |
| MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos | | SP | 9-8-2010 a 17-2-2012 | Espec. | 444 | 45 | 6 |
| MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação | | RJ | 1-10-2011 a 2-2-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação | | RJ | 19-9-2012 a 9-10-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação | | RJ | 9-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 44 | 36 |
| MBA em Gestão Financeira | Alpha | SP | 16-4-2012 a 4-2-2014 | Espec. | 480 | 38 | — |
| MBA em Gestão Financeira | Alpha | SP | 18-7-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 504 | 36 | — |
| MBA em Gestão Financeira | BRD | SP | 16-6-2012 a 16-6-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| MBA em Gestão Financeira | BRD | SP | 28-5-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |
| MBA em Gestão Financeira | Itaú | SP | 17-4-2010 a 13-4-2012 | Espec. | 456 | 46 | — |
| MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 444 | 10 | — |
| MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado | Sociesc | SC | 28-10-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 444 | 44 | — |
| MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado | Sociesc | SC | 29-10-2010 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 36 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 432 | 16 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais | Sociesc | SC | 30-6-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais | Sociesc | SC | 9-7-2010 a 14-4-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais | Strong | SP | 2-5-2011 a 18-12-2012 | Espec. | 504 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais | Strong | SP | 28-5-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais | Strong | SP | 29-5-2010 a 10-8-2012 | Espec. | 504 | 27 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais | IBS | MG | 14-7-2012 a 19-5-2014 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais | IBS | MG | 25-3-2011 a 25-3-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais | | DF | 17-9-2012 a 12-9-2014 | Espec. | 456 | 28 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | AEDB | RJ | 1-8-2012 a 13-9-2013 | Espec. | 432 | 14 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | AEDB | RJ | 27-9-2010 a 17-7-2012 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | AEDB | RJ | 28-9-2011 a 25-4-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|---|---------------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 12-9-2011 a 26-3-2013 | Espec. | 504 | 29 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 18-4-2011 a 24-1-2013 | Espec. | 504 | 48 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 20-8-2012 a 2-6-2014 | Espec. | 456 | 36 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 20-9-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 504 | 43 | 3 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 25-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 456 | 62 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Alpha | SP | 26-9-2012 a 3-6-2014 | Espec. | 456 | 27 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 5-11-2011 a 24-9-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 8-10-2011 a 13-8-2013 | Espec. | 432 | 54 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 13-11-2010 a 13-11-2012 | Espec. | 432 | 48 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 17-9-2011 a 27-8-2013 | Espec. | 432 | 60 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 18-4-2012 a 16-4-2014 | Espec. | 432 | 57 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 19-6-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 46 | 2 |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 20-10-2012 a 20-10-2014 | Espec. | 432 | 3 | — |
| <input type="checkbox"/> | MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 21-4-2012 a 21-4-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 21-7-2012 a 21-7-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 22-9-2012 a 22-9-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 24-11-2012 a 9-3-2013 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 25-9-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 432 | 44 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 26-3-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 43 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 30-3-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | BRD | SP | 30-10-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 1-12-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 11 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 3-3-2012 a 5-10-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 6-11-2010 a 10-11-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 7-5-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 54 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 21-5-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Cap. Humano | RJ | 24-11-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 3 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 1-4-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 480 | 55 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 19-10-2012 a 23-2-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 20-9-2010 a 12-4-2012 | Espec. | 432 | 51 | 13 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 24-10-2011 a 28-2-2013 | Espec. | 480 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CBPE | PE | 27-4-2012 a 29-7-2013 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | RS | 2-4-2012 a 24-10-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | RS | 4-4-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 480 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | MS | 18-5-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ceem | RS | 20-4-2012 a 20-10-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 3-10-2012 a 31-3-2015 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 11-4-2012 a 30-9-2013 | Espec. | 432 | 57 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 19-1-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 59 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 25-1-2012 a 30-6-2013 | Espec. | 432 | 64 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | CEI | PA | 25-5-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 60 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 2-7-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 480 | 31 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 3-3-2012 a 5-4-2014 | Espec. | 480 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 4-6-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 480 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 11-9-2010 a 12-5-2012 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 12-3-2011 a 14-11-2012 | Espec. | 480 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 19-3-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 480 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 24-4-2010 a 25-2-2012 | Espec. | 432 | 42 | 8 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 24-9-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 480 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 25-2-2012 a 28-9-2013 | Espec. | 480 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 25-8-2012 a 1-2-2014 | Espec. | 480 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | COC | SP | 25-8-2012 a 25-2-2014 | Espec. | 480 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | MG | 3-12-2011 a 4-5-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 4-10-2010 a 6-6-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | MG | 6-8-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 11-4-2011 a 17-12-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 14-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 15-9-2012 a 14-4-2014 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 16-4-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 19-3-2012 a 27-8-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 21-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 56 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 22-10-2012 a 22-10-2014 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 27-2-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Conexão | SP | 28-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 1-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 10-8-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 16-4-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Decision | RS | 24-9-2010 a 1-11-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 1-2-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 3-8-2011 a 8-8-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 8-10-2012 a 11-3-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 15-12-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 9 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 25-2-2012 a 24-8-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Empreza | GO | 28-8-2010 a 28-4-2012 | Espec. | 432 | 38 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Energen | BA | 14-12-2012 a 15-4-2014 | Espec. | 432 | 8 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAAHF | BA | 8-7-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAN | AL | 13-8-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FAN | AL | 26-9-2011 a 1-7-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ferl | RJ | 19-9-2012 a 18-9-2014 | Espec. | 432 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ferl | RJ | 20-6-2011 a 26-3-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | AM | 18-5-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 456 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 10-4-2012 a 15-10-2013 | Espec. | 480 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 13-4-2011 a 13-10-2012 | Espec. | 480 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 15-9-2011 a 17-2-2013 | Espec. | 480 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 17-9-2011 a 15-6-2013 | Espec. | 480 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 20-8-2012 a 20-1-2014 | Espec. | 480 | 27 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 23-8-2010 a 6-2-2012 | Espec. | 456 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 25-8-2010 a 1-2-2012 | Espec. | 456 | 35 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 26-4-2012 a 26-10-2013 | Espec. | 480 | 48 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 4-8-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 480 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | SP | 7-5-2011 a 7-2-2013 | Espec. | 480 | 41 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FMF | AM | 24-9-2012 a 24-3-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FPV | RO | 26-10-2012 a 16-2-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | FPV | RO | 29-10-2010 a 27-5-2012 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 7-5-2011 a 6-10-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 9-1-2012 a 1-7-2014 | Espec. | 432 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 15-9-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 21-5-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 21-7-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 24-4-2010 a 21-1-2012 | Espec. | 432 | 37 | 4 |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 29-10-2011 a 27-7-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 29-11-2010 a 21-8-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Hermes | SP | 30-10-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 36 | 1 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBC | TO | 13-5-2011 a 12-10-2012 | Espec. | 432 | 33 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBC | TO | 30-11-2012 a 1-7-2014 | Espec. | 432 | 15 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Iben | BA | 13-4-2012 a 29-9-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 3-2-2012 a 3-2-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 5-10-2012 a 5-10-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 10-3-2012 a 10-3-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 13-8-2012 a 16-7-2014 | Espec. | 432 | 54 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 16-9-2011 a 27-5-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 19-11-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 20-5-2011 a 20-5-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 22-1-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 24-8-2012 a 24-8-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 24-9-2012 a 17-9-2014 | Espec. | 432 | 17 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 24-11-2012 a 26-11-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 25-3-2011 a 25-3-2013 | Espec. | 432 | 44 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 26-9-2011 a 10-6-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 26-10-2012 a 27-7-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 26-11-2012 a 26-11-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | IBS | MG | 27-8-2010 a 20-4-2012 | Espec. | 432 | 57 | 21 |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 2-3-2012 a 1-6-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 4-5-2011 a 18-10-2012 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 14-3-2012 a 16-5-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 17-9-2010 a 10-3-2012 | Espec. | 432 | 38 | 20 |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 18-3-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 39 | 7 |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 20-7-2012 a 14-9-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Icef | BA | 22-7-2011 a 1-9-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ideal | PA | 1-9-2010 a 5-5-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Ideal | PA | 14-4-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 46 | 48 |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 11-7-2011 a 25-7-2013 | Espec. | 444 | 29 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 14-9-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 444 | 32 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 21-5-2012 a 30-1-2014 | Espec. | 444 | 36 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 22-6-2012 a 20-7-2014 | Espec. | 444 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isae-PR | PR | 30-3-2012 a 5-10-2013 | Espec. | 444 | 45 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isan | MA | 14-6-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isan | MA | 25-11-2010 a 18-8-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isan | MA | 29-9-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isbe | MG | 10-12-2010 a 11-8-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Isbe | MG | 23-3-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | RS | 17-9-2010 a 17-6-2012 | Espec. | 432 | 28 | 10 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | RS | 18-3-2011 a 8-7-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | SC | 18-5-2012 a 30-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MEB | RS | 23-3-2012 a 1-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Mercom | RJ | 9-4-2011 a 9-10-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Mercom | RJ | 12-5-2012 a 21-9-2013 | Espec. | 432 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 5-5-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 444 | 51 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 6-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 444 | 52 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 7-10-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 444 | 55 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 17-10-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 18-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 57 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | M. Murad | ES | 24-9-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 444 | 46 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 1-12-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 10-2-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | RN | 10-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 11-3-2010 a 21-1-2012 | Espec. | 432 | 47 | 58 |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 17-6-2010 a 12-5-2012 | Espec. | 432 | 45 | 16 |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | RN | 18-11-2010 a 11-8-2012 | Espec. | 432 | 30 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | PB | 19-1-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 20-9-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 21-10-2010 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 26-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | PB | 27-1-2011 a 22-9-2012 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | MRH | CE | 30-6-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Séc. XXI | MG | 25-3-2010 a 12-5-2012 | Espec. | 432 | 37 | 20 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 3-9-2012 a 3-7-2014 | Espec. | 444 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 8-8-2011 a 19-3-2013 | Espec. | 444 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 9-11-2012 a 9-9-2014 | Espec. | 444 | 28 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 16-9-2011 a 20-7-2013 | Espec. | 444 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 18-3-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 444 | 25 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 21-3-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 444 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 21-9-2012 a 27-9-2014 | Espec. | 444 | 30 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 23-7-2010 a 5-5-2012 | Espec. | 432 | 20 | 2 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 22-8-2014 | Espec. | 444 | 13 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 28-10-2011 a 20-4-2013 | Espec. | 444 | 37 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 29-10-2010 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 5-10-2013 | Espec. | 444 | 25 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 10-4-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 504 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 10-9-2011 a 10-3-2013 | Espec. | 456 | 30 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 11-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 456 | 63 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 12-4-2010 a 2-3-2012 | Espec. | 504 | 41 | 8 |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 16-10-2010 a 16-6-2012 | Espec. | 504 | 37 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 24-9-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 456 | 42 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 26-3-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 504 | 48 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 27-9-2010 a 10-8-2012 | Espec. | 504 | 34 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 28-3-2011 a 31-1-2013 | Espec. | 504 | 51 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 28-4-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 456 | 56 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 29-8-2011 a 28-2-2013 | Espec. | 456 | 44 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Strong | SP | 29-9-2012 a 26-4-2014 | Espec. | 456 | 31 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | TBS | MG | 28-10-2011 a 9-3-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Unic | MT | 26-8-2011 a 26-2-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Unic | MT | 27-4-2012 a 27-10-2014 | Espec. | 432 | 46 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Unic | MT | 28-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 23 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Uninorte | AC | 20-9-2012 a 20-9-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Vianna | MG | 28-9-2012 a 4-5-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | Vianna | MG | 29-4-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 432 | 23 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 14-4-2011 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 41 | 36 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 28-9-2011 a 10-10-2012 | Espec. | 432 | 37 | 31 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 1-10-2011 a 26-1-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 28-3-2012 a 22-5-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 26-3-2012 a 12-7-2013 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 31-3-2012 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 18-9-2012 a 16-9-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 22-9-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | DF | 25-8-2010 a 28-6-2012 | Espec. | 432 | 35 | 32 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | DF | 9-5-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 41 | 39 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | DF | 21-9-2011 a 23-8-2012 | Espec. | 432 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | DF | 7-5-2012 a 8-11-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | DF | 5-9-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | | RJ | 4-4-2011 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 38 | 26 |
| ☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria | SEEB Sorocaba e Região | SP | 27-3-2010 a 28-1-2012 | Espec. | 432 | 43 | 10 |
| ☐ MBA em Gestão Hospitalar e de Sistemas de Saúde | Mario Penna | MG | 18-3-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 456 | 38 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | BRD | SP | 5-11-2011 a 24-9-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | BRD | SP | 9-4-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | BRD | SP | 18-9-2010 a 7-2-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | BRD | SP | 23-6-2012 a 23-6-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 19-5-2012 a 18-1-2014 | Espec. | 432 | 19 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 22-5-2010 a 16-6-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | COC | SP | 26-6-2012 a 26-4-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 6-11-2010 a 18-8-2012 | Espec. | 432 | 48 | 4 |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 21-7-2012 a 21-7-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Conexão | SP | 22-10-2011 a 30-4-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 11-12-2010 a 1-12-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 14-4-2012 a 25-1-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Hermes | SP | 27-8-2011 a 30-7-2013 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | IBS | MG | 13-8-2011 a 9-7-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | IBS | MG | 20-10-2012 a 22-9-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Isae-PR | PR | 27-4-2012 a 15-12-2013 | Espec. | 468 | 32 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Isbe | MG | 17-6-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 432 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | MEB | RS | 14-9-2012 a 14-7-2014 | Espec. | 432 | 33 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Sociesc | SC | 16-7-2012 a 16-7-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Sociesc | SC | 25-3-2011 a 20-10-2012 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial | Sociesc | SC | 26-10-2012 a 26-10-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| ☐ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração | Anglo Ferrous | AP | 18-6-2010 a 5-5-2012 | Espec. | 456 | 52 | 5 |
| ☐ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração e Metalurgia | Rio Paracatu | MG | 16-7-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 456 | 41 | 11 |
| ☐ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração e Metalurgia | Vale | PA | 6-8-2010 a 16-5-2012 | Espec. | 456 | 46 | 6 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Gestão para Escritório de Arquitetura e Design de Interiores | | SP | 25-8-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 492 | 20 | — |
| □ MBA em Jornalismo Investigativo e Realidade Brasileira | | SP | 8-5-2010 a 15-12-2012 | Espec. | 432 | 17 | — |
| □ MBA em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos | Eceme | RJ | 16-7 a 6-12-2012 | Espec. | 432 | 18 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | | RJ | 26-3-2012 a 29-4-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | AEDB | RJ | 27-7-2011 a 20-6-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Alpha | SP | 12-5-2012 a 22-4-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | BRD | SP | 1-12-2012 a 5-4-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | BRD | SP | 7-7-2012 a 7-7-2014 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | BRD | SP | 21-5-2011 a 21-5-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | BRD | SP | 28-5-2011 a 28-5-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | BRD | SP | 31-3-2012 a 31-3-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano | RJ | 1-12-2012 a 13-12-2014 | Espec. | 432 | 10 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Cap. Humano | RJ | 27-8-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | CEI | PA | 3-10-2012 a 31-3-2015 | Espec. | 432 | 1 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | CEI | PA | 28-9-2011 a 28-2-2013 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 13-8-2011 a 6-4-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 26-3-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | COC | SP | 28-4-2012 a 7-12-2013 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Conexão | SP | 17-10-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Conexão | SP | 26-11-2012 a 8-10-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Decision | RS | 4-5-2011 a 10-12-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Hermes | SP | 2-4-2011 a 19-1-2013 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | IBS | MG | 27-10-2012 a 27-10-2014 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | IBS | MG | 29-10-2011 a 24-9-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | M. Murad | ES | 1-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | M. Murad | ES | 10-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Sociesc | SC | 9-11-2012 a 9-9-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ MBA em Logística e Supply Chain Management | Sociesc | SC | 30-3-2012 a 30-12-2013 | Espec. | 432 | 21 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong | SP | 16-4-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| ☐ MBA em Logística e <i>Supply Chain Management</i> | Strong | SP | 28-4-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 60 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | Alpha | SP | 25-4-2011 a 13-9-2012 | Espec. | 504 | 38 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | BRD | SP | 7-5-2011 a 16-4-2013 | Espec. | 432 | 1 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | BRD | SP | 23-10-2010 a 4-3-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | COC | SP | 29-5-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | IBS | MG | 2-10-2010 a 28-7-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | Ideal | PA | 28-4-2010 a 15-3-2012 | Espec. | 432 | 44 | 6 |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | Mercom | RJ | 21-8-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | M. Murad | ES | 25-6-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 432 | 31 | 2 |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | Sociesc | SC | 28-5-2010 a 3-3-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA em Logística Empresarial | Strong | SP | 8-5-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 504 | 38 | 6 |
| ☐ MBA em Marketing | BRD | SP | 3-9-2011 a 3-9-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| ☐ MBA em Marketing | BRD | SP | 5-5-2012 a 5-5-2014 | Espec. | 432 | 50 | — |
| ☐ MBA em Marketing | BRD | SP | 7-7-2012 a 7-7-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Marketing | BRD | SP | 19-3-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Marketing | BRD | SP | 23-4-2011 a 23-4-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing | BRD | SP | 25-9-2010 a 7-6-2012 | Espec. | 432 | 47 | 20 |
| □ MBA em Marketing | BRD | SP | 27-10-2012 a 27-10-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Marketing | CBPE | PE | 13-4-2012 a 2-6-2013 | Espec. | 432 | 55 | — |
| □ MBA em Marketing | CBPE | PE | 15-10-2010 a 7-7-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA em Marketing | CBPE | PE | 29-8-2011 a 7-2-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Marketing | Ceem | RS | 1-4-2011 a 1-2-2013 | Espec. | 432 | 46 | — |
| □ MBA em Marketing | Ceem | MS | 18-5-2012 a 20-12-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Marketing | Ceem | RS | 30-3-2012 a 21-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Marketing | CEI | PA | 11-4-2012 a 30-9-2013 | Espec. | 432 | 62 | — |
| □ MBA em Marketing | CEI | PA | 16-2-2011 a 31-7-2012 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Marketing | COC | SP | 5-11-2011 a 23-11-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Marketing | COC | SP | 30-10-2010 a 2-7-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Marketing | Conexão | SP | 3-10-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 432 | 62 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Marketing | Conexão | SP | 18-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 59 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Decision | RS | 4-5-2012 a 10-12-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Decision | RS | 13-4-2011 a 20-12-2012 | Espec. | 432 | 46 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Empresa | GO | 19-10-2011 a 17-4-2013 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Empresa | GO | 25-2-2011 a 25-8-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Empresa | GO | 28-7-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA em Marketing | FAN | AL | 11-7-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 11-8-2010 a 26-1-2012 | Espec. | 432 | 34 | 1 |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 17-8-2011 a 12-7-2013 | Espec. | 480 | 34 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 18-4-2011 a 18-10-2012 | Espec. | 480 | 38 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 19-4-2012 a 24-10-2013 | Espec. | 480 | 35 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 25-9-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 480 | 43 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 3-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 480 | 42 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 5-5-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 37 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | SP | 5-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 480 | 24 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Marketing | | SP | 9-8-2011 a 7-7-2013 | Espec. | 480 | 48 | — |
| □ MBA em Marketing | Hermes | SP | 3-3-2012 a 30-11-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Marketing | Hermes | SP | 20-11-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Marketing | Hermes | SP | 24-11-2012 a 28-6-2014 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Marketing | Hermes | SP | 26-6-2010 a 17-3-2012 | Espec. | 432 | 23 | — |
| □ MBA em Marketing | IBS | MG | 12-6-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 48 | 36 |
| □ MBA em Marketing | IBS | MG | 13-4-2012 a 16-3-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA em Marketing | IBS | MG | 29-4-2011 a 29-4-2013 | Espec. | 432 | 53 | — |
| □ MBA em Marketing | Icef | BA | 2-3-2012 a 1-6-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Marketing | Icef | BA | 18-3-2011 a 30-6-2012 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Marketing | Ideal | PA | 19-5-2010 a 14-4-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Marketing | Isan | MA | 15-9-2011 a 12-1-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Marketing | M. Murad | ES | 5-11-2010 a 6-9-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing | M. Murad | ES | 11-4-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 57 | — |
| □ MBA em Marketing | M. Murad | ES | 11-5-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Marketing | M. Murad | ES | 14-4-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 42 | 8 |
| □ MBA em Marketing | M. Murad | ES | 31-10-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Marketing | MRH | CE | 2-2-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA em Marketing | MRH | PB | 3-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA em Marketing | MRH | CE | 18-2-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing | MRH | CE | 25-3-2010 a 11-2-2012 | Espec. | 432 | 42 | 24 |
| □ MBA em Marketing | MRH | CE | 26-7-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA em Marketing | MRH | CE | 29-7-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Marketing | MRH | CE | 30-9-2010 a 16-6-2012 | Espec. | 432 | 41 | 2 |
| □ MBA em Marketing | Sociesc | SC | 2-3-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Marketing | Sociesc | SC | 21-6-2010 a 22-3-2012 | Espec. | 432 | 18 | 3 |
| □ MBA em Marketing | Sociesc | SC | 22-6-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 432 | 21 | — |
| □ MBA em Marketing | Sociesc | SC | 25-3-2011 a 16-3-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing | Sociesc | SC | 25-3-2011 a 16-11-2012 | Espec. | 432 | 21 | 1 |
| □ MBA em Marketing | Sociesc | SC | 30-5-2011 a 19-3-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 7-5-2012 a 8-8-2014 | Espec. | 480 | 36 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 10-4-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 504 | 51 | 11 |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 14-4-2012 a 17-5-2014 | Espec. | 480 | 54 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 19-3-2011 a 3-11-2012 | Espec. | 480 | 58 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 19-9-2012 a 15-9-2014 | Espec. | 480 | 27 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 20-9-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 504 | 43 | — |
| ☐ MBA em Marketing | Strong | SP | 29-8-2011 a 11-10-2013 | Espec. | 480 | 45 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | DF | 12-9-2012 a 11-7-2014 | Espec. | 456 | 51 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | DF | 29-9-2010 a 10-5-2012 | Espec. | 432 | 30 | 28 |
| ☐ MBA em Marketing | | DF | 9-5-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 43 | 38 |
| ☐ MBA em Marketing | | DF | 23-9-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | DF | 23-9-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA em Marketing | | RJ | 23-9-2010 a 15-2-2012 | Espec. | 432 | 43 | 34 |
| ☐ MBA em Marketing | | RJ | 13-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 42 | 34 |
| ☐ MBA em Marketing | | RJ | 4-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 25 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Marketing | | DF | 9-5-2012 a 13-12-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 16-4-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 43 | 39 |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 26-9-2011 a 17-12-2012 | Espec. | 432 | 49 | 30 |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 28-9-2011 a 12-12-2012 | Espec. | 432 | 33 | 25 |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 28-3-2012 a 11-10-2013 | Espec. | 432 | 45 | — |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 19-9-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 22-9-2012 a 8-2-2014 | Espec. | 432 | 25 | — |
| □ MBA em Marketing | | RJ | 31-3-2012 a 13-7-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | AEDB | RJ | 27-11-2010 a 29-9-2012 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 3-10-2011 a 8-11-2013 | Espec. | 504 | 41 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 9-4-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 480 | 57 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 11-4-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 504 | 40 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 15-9-2010 a 17-5-2012 | Espec. | 504 | 32 | 6 |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 19-9-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 480 | 39 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Alpha | SP | 28-5-2011 a 6-9-2013 | Espec. | 504 | 32 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Cap. Humano | RJ | 4-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Cap. Humano | RJ | 19-6-2010 a 28-4-2012 | Espec. | 432 | 35 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Cap. Humano | RJ | 25-8-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | COC | SP | 11-6-2011 a 8-2-2013 | Espec. | 432 | 36 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | COC | SP | 23-10-2010 a 12-5-2012 | Espec. | 432 | 37 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | COC | SP | 31-3-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Isae-PR | PR | 13-10-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Isbe | MG | 25-6-2010 a 28-4-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Isbe | MG | 27-4-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | RS | 18-5-2012 a 18-5-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | RS | 19-11-2010 a 20-10-2012 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | MEB | SC | 23-3-2012 a 23-12-2013 | Espec. | 432 | 27 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | Sociesc | SC | 17-6-2011 a 30-3-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| □ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas | UDC | PR | 16-9-2010 a 19-4-2012 | Espec. | 504 | 30 | — |
| □ MBA em Marketing Digital | | RJ | 26-3-2012 a 3-6-2013 | Espec. | 432 | 43 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA em Marketing Digital | BRD | SP | 12-5-2012 a 12-5-2014 | Espec. | 432 | 5 | — |
| □ MBA em Marketing Digital | | SP | 5-5-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA em Marketing Digital | IBS | MG | 21-9-2012 a 10-8-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| □ MBA em Marketing Digital | Sociesc | SC | 2-3-2012 a 9-11-2013 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ MBA em Marketing Digital | | RJ | 20-9-2012 a 28-6-2014 | Espec. | 432 | 31 | — |
| □ MBA em Negócios Imobiliários | Santander | SP | 5-4-2010 a 13-2-2012 | Espec. | 506 | 29 | 13 |
| □ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | Isan | MA | 24-5-2012 a 24-10-2013 | Espec. | 456 | 35 | — |
| □ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | | DF | 10-9-2010 a 30-6-2012 | Espec. | 432 | 40 | 36 |
| □ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | | DF | 11-5-2011 a 19-4-2013 | Espec. | 456 | 37 | — |
| □ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | | DF | 9-9-2011 a 8-11-2013 | Espec. | 456 | 26 | — |
| □ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | | DF | 14-5-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 456 | 36 | — |
| □ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública | | DF | 21-9-2012 a 7-11-2014 | Espec. | 456 | 29 | — |
| □ MBA em Relações Internacionais | | SP | 18-8-2012 a 20-11-2014 | Espec. | 504 | 32 | — |
| □ MBA em Relações Internacionais | | RJ | 6-4-2011 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 32 | 27 |
| □ MBA em Relações Internacionais | | RJ | 26-3-2012 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios | Ideal | PA | 24-3-2010 a 4-2-2012 | Espec. | 432 | 42 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA em Turismo, Hotelaria e Entretenimento | IBS | MG | 10-10-2011 a 10-10-2013 | Espec. | 432 | 16 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo | Eceme | RJ | 28-5 a 9-10-2012 | Espec. | 432 | 43 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo da Construção Civil | | SP | 3-4-2012 a 7-11-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo da Indústria Farmacêutica | | SP | 14-8-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 488 | 16 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Gestão | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 71 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Gestão | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 68 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Gestão | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 34 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Meio Ambiente | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 8 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Meio Ambiente | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 20 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 22 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 15 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 4 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 4 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | mar. 2011 a ago. 2012 | Espec. | 410 | 82 | 39 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 24 | 20 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 21 | 4 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 89 | 51 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 84 | 40 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 32 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 65 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 5 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 13 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente | | Online | mar. 2011 a ago. 2012 | Espec. | 410 | 8 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 7 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 8 | 3 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 16 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 8 | 5 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 5 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 8 | 6 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 13 | 2 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 8 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 12 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 20 | 10 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 14 | 5 |
| ☐ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 16 | — |
| ☐ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos — <i>Business Law</i> | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 15 | — |
| ☐ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos — <i>Business Law</i> | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 13 | — |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 8 | 3 |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 13 | 3 |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 14 | — |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 15 | — |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i> | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 20 | — |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 20 | 8 |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 23 | 12 |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 45 | — |
| ☐ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 28 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 23 | 7 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 21 | 9 |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 15 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 16 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 30 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRD | SP | 5-5-2012 a 5-5-2014 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRD | SP | 12-5-2012 a 12-5-2014 | Espec. | 432 | 26 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRD | SP | 21-5-2011 a 2-4-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | BRD | SP | 23-7-2011 a 12-6-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | IBS | MG | 7-8-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade | IBS | MG | 28-9-2012 a 31-8-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| <input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 10-9-2011 a 15-6-2013 | Espec. | 504 | 30 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 13-9-2011 a 25-2-2013 | Espec. | 504 | 32 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 19-9-2012 a 20-2-2014 | Espec. | 504 | 40 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 25-4-2011 a 25-10-2012 | Espec. | 504 | 28 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 27-4-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 504 | 32 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 5-5-2012 a 8-3-2014 | Espec. | 504 | 38 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Econômica e Financeira de Empresas | | SP | 7-5-2012 a 12-11-2013 | Espec. | 504 | 23 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em TIC | Sucesu-MG | MG | 14-2-2011 a 18-9-2012 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado | | SP | 27-4-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 504 | 33 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado | Strong | SP | 16-4-2012 a 29-4-2014 | Espec. | 504 | 42 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado | Strong | SP | 25-4-2011 a 11-12-2012 | Espec. | 504 | 54 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 5-5-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 504 | 23 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 10-9-2012 a 15-6-2014 | Espec. | 504 | 24 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 12-4-2012 a 17-4-2014 | Espec. | 504 | 51 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 12-9-2011 a 26-3-2013 | Espec. | 504 | 31 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 26-9-2012 a 16-6-2014 | Espec. | 504 | 31 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Alpha | SP | 28-4-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 504 | 46 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRD | SP | 14-4-2012 a 14-4-2014 | Espec. | 504 | 53 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | BRD | SP | 20-10-2012 a 15-9-2014 | Espec. | 504 | 37 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision | RS | 18-4-2011 a 1-7-2013 | Espec. | 504 | 52 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Decision | RS | 18-4-2012 a 10-3-2014 | Espec. | 504 | 48 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | AM | 4-5-2011 a 1-12-2012 | Espec. | 504 | 46 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 11-4-2011 a 11-10-2012 | Espec. | 504 | 41 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 12-9-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 504 | 38 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 12-9-2012 a 20-3-2014 | Espec. | 504 | 21 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 13-4-2011 a 13-10-2012 | Espec. | 504 | 23 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 13-8-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 504 | 38 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 13-8-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 504 | 39 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 14-9-2011 a 13-5-2013 | Espec. | 504 | 18 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 16-4-2011 a 15-1-2013 | Espec. | 504 | 34 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 17-4-2012 a 15-10-2013 | Espec. | 504 | 42 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 17-4-2012 a 22-10-2013 | Espec. | 504 | 45 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 18-8-2012 a 10-10-2014 | Espec. | 504 | 31 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 19-4-2012 a 17-10-2013 | Espec. | 504 | 37 | — |
| □ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 19-4-2012 a 19-10-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 25-4-2011 a 25-10-2012 | Espec. | 504 | 52 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 27-4-2011 a 27-10-2012 | Espec. | 504 | 40 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 30-4-2011 a 30-1-2013 | Espec. | 504 | 41 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 5-5-2012 a 13-6-2014 | Espec. | 504 | 45 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 6-8-2012 a 20-2-2014 | Espec. | 504 | 38 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | | SP | 8-8-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 504 | 38 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | FMF | AM | 1-10-2012 a 1-4-2014 | Espec. | 504 | 51 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 7-5-2011 a 10-5-2013 | Espec. | 504 | 44 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 12-8-2011 a 22-2-2013 | Espec. | 504 | 46 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 18-4-2012 a 29-5-2014 | Espec. | 504 | 57 | — |
| ❑ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 21-5-2012 a 24-5-2014 | Espec. | 504 | 39 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 1 MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 26-9-2012 a 30-9-2014 | Espec. | 504 | 42 | — |
| 1 MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 28-3-2011 a 13-11-2012 | Espec. | 504 | 56 | — |
| 1 MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios | Strong | SP | 28-4-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 504 | 50 | — |
| 1 MBA Executivo em Gestão Pública | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 20 | 6 |
| 1 MBA Executivo em Gestão Pública | | Online | mar. 2011 a ago. 2012 | Espec. | 410 | 30 | 9 |
| 1 MBA Executivo em Gestão Pública | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 22 | — |
| 1 MBA Executivo em Gestão Pública | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 23 | — |
| 1 MBA Executivo em Gestão Pública | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 25 | — |
| 1 MBA Executivo em Marketing | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 55 | 27 |
| 1 MBA Executivo em Marketing | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 24 | 15 |
| 1 MBA Executivo em Marketing | | Online | mar. 2010 a jan. 2012 | Espec. | 410 | 13 | 11 |
| 1 MBA Executivo em Marketing | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 410 | 10 | 4 |
| 1 MBA Executivo em Marketing | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 410 | 33 | — |
| 1 MBA Executivo em Marketing | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 410 | 58 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|------------------------------|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA Executivo em Marketing | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 410 | 37 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | | RJ | 30-3-2012 a 21-6-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | | RJ | 18-5-2012 a 2-8-2013 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | | DF | 11-5-2011 a 18-12-2012 | Espec. | 468 | 46 | 36 |
| □ MBA Executivo em Saúde | | DF | 14-5-2012 a 16-5-2014 | Espec. | 468 | 50 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | AEDB | RJ | 21-11-2012 a 26-6-2014 | Espec. | 432 | 17 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Alpha | SP | 5-5-2012 a 29-3-2014 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Alpha | SP | 28-5-2011 a 13-4-2013 | Espec. | 504 | 43 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | BRD | SP | 5-11-2011 a 24-9-2013 | Espec. | 432 | 48 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | BRD | SP | 8-12-2012 a 25-5-2013 | Espec. | 432 | 14 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | BRD | SP | 21-5-2011 a 15-9-2012 | Espec. | 432 | 41 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | BRD | SP | 23-6-2012 a 23-6-2014 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | BRD | SP | 28-8-2010 a 17-3-2012 | Espec. | 432 | 40 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | BRD | SP | 31-10-2011 a 25-4-2013 | Espec. | 432 | 23 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Cap. Humano | RJ | 2-6-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA Executivo em Saúde | Cap. Humano | RJ | 10-12-2012 a 10-12-2015 | Espec. | 432 | 3 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Cap. Humano | RJ | 30-4-2011 a 8-12-2012 | Espec. | 432 | 43 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | CEI | PA | 25-4-2012 a 30-9-2013 | Espec. | 432 | 73 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | COC | SP | 17-9-2011 a 4-5-2013 | Espec. | 432 | 19 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | COC | SP | 18-6-2011 a 2-3-2013 | Espec. | 432 | 20 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | COC | SP | 25-8-2012 a 5-2-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | COC | SP | 26-6-2010 a 25-2-2012 | Espec. | 432 | 13 | 12 |
| □ MBA Executivo em Saúde | Conexão | SP | 4-6-2011 a 7-6-2013 | Espec. | 432 | 30 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Conexão | SP | 11-8-2012 a 11-8-2014 | Espec. | 432 | 29 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Conexão | SP | 17-4-2010 a 28-1-2012 | Espec. | 432 | 51 | 40 |
| □ MBA Executivo em Saúde | Empreza | GO | 28-5-2011 a 24-11-2012 | Espec. | 432 | 22 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Iben | Vitória da Conquista/BA | 25-5-2012 a 24-11-2013 | Espec. | 432 | 3 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 14-12-2012 a 14-12-2014 | Espec. | 432 | 7 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 15-10-2011 a 15-10-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 16-10-2010 a 23-6-2012 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 22-10-2011 a 17-9-2013 | Espec. | 432 | 40 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 24-9-2010 a 4-8-2012 | Espec. | 432 | 28 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 26-10-2012 a 5-10-2014 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 28-7-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 432 | 38 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | IBS | MG | 29-6-2012 a 29-6-2014 | Espec. | 432 | 22 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Icef | BA | 7-5-2011 a 16-6-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Icef | BA | 9-3-2012 a 15-6-2013 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Ideal | PA | 22-9-2010 a 16-6-2012 | Espec. | 432 | 34 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Isae-PR | PR | 20-7-2012 a 23-2-2014 | Espec. | 456 | 41 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Isae-PR | PR | 27-5-2011 a 27-5-2013 | Espec. | 456 | 32 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Isan | MA | 24-5-2012 a 24-11-2013 | Espec. | 432 | 26 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | Isan | MA | 27-5-2010 a 9-3-2012 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ☐ MBA Executivo em Saúde | MEB | RS | 26-11-2010 a 1-9-2012 | Espec. | 432 | 20 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluídos |
| □ MBA Executivo em Saúde | M. Murad | ES | 3-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 42 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | M. Murad | ES | 15-6-2012 a 28-3-2014 | Espec. | 432 | 39 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | M. Murad | ES | 21-5-2010 a 23-3-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Sociesc | SC | 26-5-2012 a 30-6-2014 | Espec. | 432 | 19 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 17-4-2010 a 26-4-2012 | Espec. | 504 | 57 | 10 |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 18-9-2010 a 16-11-2012 | Espec. | 504 | 37 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 24-8-2011 a 24-2-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 24-10-2012 a 31-10-2014 | Espec. | 432 | 28 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 28-4-2012 a 31-5-2014 | Espec. | 432 | 52 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 28-10-2010 a 15-6-2012 | Espec. | 432 | 50 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | Strong | SP | 30-4-2011 a 15-12-2012 | Espec. | 504 | 52 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde | | RJ | 26-11-2010 a 13-7-2012 | Espec. | 432 | 20 | 15 |
| □ MBA Executivo em Saúde | | RJ | 8-4-2011 a 17-8-2012 | Espec. | 432 | 50 | 40 |
| □ MBA Executivo em Saúde | | RJ | 30-9-2011 a 7-12-2012 | Espec. | 432 | 38 | 26 |
| □ MBA Executivo em Saúde | | RJ | 26-10-2012 a 14-3-2014 | Espec. | 432 | 44 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ MBA Executivo em Saúde | H. Moinhos de Vento | RS | 20-5-2011 a 20-5-2013 | Espec. | 432 | 51 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais | | SP | 10-9-2011 a 20-5-2013 | Espec. | 504 | 39 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais | | SP | 14-4-2012 a 15-2-2014 | Espec. | 504 | 47 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais | | SP | 18-8-2012 a 30-8-2014 | Espec. | 504 | 46 | — |
| □ MBA Executivo em Saúde, com ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais | | SP | 30-4-2011 a 30-1-2013 | Espec. | 456 | 47 | — |
| □ MBA Executivo Empresarial em Empreendedorismo e Consultoria | Sebrae-RR | RR | 20-8-2010 a 27-5-2012 | Espec. | 456 | 50 | 3 |
| □ MBA Executivo Global em Gestão de Negócios Empresariais | BRD | SP | 14-5-2012 a 14-12-2013 | Espec. | 576 | 1 | — |
| □ MBA Executivo <i>High Potential Leader</i> | | RJ | 29-8-2012 a 31-1-2014 | Espec. | 432 | 14 | — |
| □ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | ago. 2010 a mar. 2012 | Espec. | 460 | 60 | 32 |
| □ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | ago. 2011 a mar. 2013 | Espec. | 460 | 94 | — |
| □ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 460 | 71 | — |
| □ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 460 | 17 | — |
| □ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | mar. 2012 a jan. 2014 | Espec. | 460 | 44 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 460 | 35 | — |
| ☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos | | Online | ago. 2012 a mar. 2014 | Espec. | 460 | 18 | — |
| ☐ Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável | Saint Gobain | SP | 25-4-2012 | Exten. | 8 | 14 | 14 |
| ☐ Micro e Macroeconomia | Agropalma | SP | 22 e 23-6-2012 | Exten. | 19 | 9 | 9 |
| ☐ Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo | | SP | 27-8 a 10-12-2012 | Exten. | 60 | 18 | 18 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas | Repsol | RJ | 2 a 4-7-2012 | Exten. | 12 | 13 | 13 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 3º ciclo | COC | SP | 25 a 29-6-2012 | Atual. | 16 | 17 | 17 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 18, 19, 25 e 26-6-2012 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 3º ciclo | Strong | SP | 15 e 16-6-2012 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 4º ciclo | Ceem | RS | 8 a 10-10-2012 | Atual. | 16 | 16 | 16 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 4º ciclo | Ceem | RS | 13 a 15-8-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 5º ciclo | Ceem | RS | 5 a 7-11-2012 | Atual. | 16 | 31 | 31 |
| ☐ Motivação e Gerência de Pessoas — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 24 a 26-10-2012 | Atual. | 16 | 11 | 11 |
| ☐ MBA em Direito do Estado e Administração Pública, com ênfase em Controle Externo | TC-RR | RR | 22-9-2010 a 11-5-2012 | Espec. | 432 | 40 | 19 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------------|---------------------------------|-------|-----------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Negociação | | SP | 20-8 a 26-11-2012 | Exten. | 60 | 44 | 38 |
| ☐ Negociação | Itaú | SP | 8-10 a 13-11-2012 | Exten. | 36 | 5 | 5 |
| ☐ Negociação | Itaú | SP | 3-10 a 14-11-2012 | Exten. | 36 | 6 | 6 |
| ☐ Negociação | Itaú | SP | 4-10 a 8-11-2012 | Exten. | 36 | 18 | 18 |
| ☐ Negociação | Furnas | RJ | 11 a 13-4-2012 | Exten. | 24 | 18 | 18 |
| ☐ Negociação | Santander | SP | 3-9 a 1-10-2012 | Exten. | 40 | 20 | 20 |
| ☐ Negociação | Furnas | RJ | 12 a 14-3-2012 | Exten. | 24 | 20 | 20 |
| ☐ Negociação | Cesp | SP | 30-7 a 16-8-2012 | Exten. | 20 | 31 | 31 |
| ☐ Negociação | Weg | SP | 2 e 3-2-2012 | Exten. | 15 | 32 | 32 |
| ☐ Negociação | T-Systems | SP | 2-10 a 6-11-2012 | Exten. | 45 | 39 | 39 |
| ☐ Negociação — Cademp 1º ciclo | Empreza | GO | 23 a 25-2-2012 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| ☐ Negociação — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 26 a 29-3-2012 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| ☐ Negociação — Cademp 3º ciclo | Alpha Strong | SP | 16 a 20-7-2012 | Atual. | 24 | 27 | 27 |
| ☐ Negociação — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 11 a 14-6-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| ☐ Negociação — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 18, 19, 25, 26-6 e 2-7-2012 | Atual. | 24 | 15 | 15 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| 1 Negociação — Cademp 4º ciclo | Empreza | GO | 27 a 29-9-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| 2 Negociação — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 20 a 22-9-2012 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| 3 Negociação — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 27 a 30-8-2012 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| 4 Negociação — Cademp 4º ciclo | MEB | SC | 14 a 16-9-2012 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| 5 Negociação — Cademp 4º ciclo | MEB | SC | 21 a 23-9-2012 | Atual. | 24 | 19 | 19 |
| 6 Negociação — Cademp 4º ciclo | Strong | SP | 16 a 18-8-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| 7 Negociação — Cademp 5º ciclo | IBS | MG | 29-10 a 1-11-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |
| 8 Negociação Avançada — Cademp 1º ciclo | IBE | SP | 3, 10 e 17-3-2012 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| 9 Negociação Avançada — Cademp 2º ciclo | Empreza | GO | 17 a 19-5-2012 | Atual. | 24 | 33 | 33 |
| 10 Negociação Avançada — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 6 a 10-8-2012 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| 11 Negociação Avançada — Cademp 4º ciclo | IBE | SP | 29-9, 6 e 20-10-2012 | Atual. | 24 | 42 | 42 |
| 12 Negociação Avançada — Cademp 4º ciclo | MEB | RS | 17 a 19-8-2012 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| 13 Negociação Avançada — Cademp 5º ciclo | Alpha Strong | SP | 26 a 30-11-2012 | Atual. | 24 | 8 | 8 |
| 14 Negociação Avançada — Cademp 5º ciclo | IBE | SP | 10 e 24-11 e 1-12-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| 15 Negociações Avançadas | White Martins | RJ | 14 e 15-3-2012 | Exten. | 16 | 18 | 18 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Negócios B2B | Oxiteno | SP | 19 a 25-9-2012 | Exten. | 60 | 32 | 32 |
| ☐ Negócios Bancários | Bradesco | SP | 4-4-2012 a 4-4-2013 | Espec. | 434 | 31 | — |
| ☐ Negócios Bancários | Bradesco | SP | 29-8-2011 a 29-8-2013 | Espec. | 434 | 33 | — |
| ☐ Negócios Bancários | Bradesco | SP | 1-9-2011 a 1-9-2012 | Espec. | 434 | 33 | — |
| ☐ Negócios Bancários | Bradesco | SP | 8-9-2011 a 8-9-2012 | Espec. | 434 | 33 | — |
| ☐ Negócios Bancários | Bradesco | RJ | 30-9-2011 a 30-10-2012 | Espec. | 434 | 33 | — |
| ☐ Negócios do Vinho | | SP | 28-8 a 11-12-2012 | Exten. | 60 | 10 | 9 |
| ☐ Negócios Internacionais e Comércio Exterior | | SP | 21-8 a 9-10-2012 | Exten. | 60 | 19 | 19 |
| ☐ Normas e Procedimentos sobre Licitações e Contratos Administrativos: alterações da Lei nº 12.249/2010 | TRF 2ª Região | RJ | 7 a 10-8-2012 | Exten. | 20 | 16 | 16 |
| ☐ Nutrição | Cefet-RJ | RJ | 22-10-2012 | Exten. | 3 | 23 | 23 |
| ☐ Operações | Agropalma | PA | 10 e 11-2-2012 | Exten. | 19 | 7 | 7 |
| ☐ Oratória — a Arte de Falar em Público — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 19 a 22-3-2012 | Atual. | 24 | 11 | 11 |
| ☐ Oratória — a Arte de Falar em Público — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 10 a 14-9-2012 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| ☐ Oratória — a Arte de Falar em Público — Cademp 4º ciclo | FPV | RR | 24 a 26-8-2012 | Atual. | 24 | 21 | 21 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Oratória — a Arte de Falar em Público — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 27 a 30-8-2012 | Atual. | 24 | 11 | 11 |
| ☐ Orçamento Empresarial — Cademp 1º ciclo | Strong | SP | 2 e 3-3-2012 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Orçamento Empresarial — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 25 e 26-6, 2 e 3-7-2012 | Atual. | 16 | 20 | 20 |
| ☐ Orçamento Empresarial — Cademp 4º ciclo | M. Murad | ES | 8, 9, 15 e 16-10-2012 | Atual. | 16 | 21 | 21 |
| ☐ Organização e Gestão do Tempo | Cefet-RJ | RJ | 29-10-2012 | Exten. | 3 | 37 | 37 |
| ☐ Overview about Business in Brazil | Esan | SP | 21 a 23-5-2012 | Exten. | 12 | 23 | 23 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 19-4-2012 | Exten. | 8 | 10 | 10 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 18-7-2012 | Exten. | 8 | 11 | 11 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 21-8-2012 | Exten. | 8 | 12 | 12 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 7-8-2012 | Exten. | 8 | 14 | 14 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 11-10-2012 | Exten. | 8 | 14 | 14 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 1-6-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| ☐ Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 31-5-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 14-6-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 28-6-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 14-8-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 3-5-2012 | Exten. | 8 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 4-9-2012 | Exten. | 8 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 1-11-2012 | Exten. | 8 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Personal Skills Development Seminar: Orientação para Resultados | Embraer | SP | 22-3-2012 | Exten. | 8 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais | | SP | 20-8 a 8-10-2012 | Exten. | 60 | 17 | 17 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro — Cademp 1º ciclo | MRH | CE | 30-1 a 3-2-2012 | Atual. | 24 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro — Cademp 2º ciclo | Conexão | SP | 31-5 a 5-6-2012 | Atual. | 24 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro — Cademp 5º ciclo | COC | SP | 19 a 23-11-2012 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro — Cademp 5º ciclo | Strong | SP | 15 a 19-10-2012 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| <input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica — Cademp 2º ciclo | M. Murad | ES | 21, 22, 28 e 29-5-2012 | Atual. | 16 | 26 | 26 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|-------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Planejamento e Gestão Estratégica — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 3, 4, 8 e 9-10-2012 | Atual. | 16 | 19 | 19 |
| □ Planejamento e Gestão Estratégica — Cademp 5º ciclo | M. Murad | ES | 15 a 23-10-2012 | Atual. | 16 | 39 | 39 |
| □ Planejamento Estratégico | Furnas | RJ | 19 a 21-3-2012 | Exten. | 24 | 25 | 25 |
| □ Planejamento Estratégico | Furnas | RJ | 27 a 29-6-2012 | Exten. | 24 | 29 | 29 |
| □ Planejamento Estratégico de TI com <i>Balanced Scorecard</i> | Cobra | DF | 22-11 a 15-12-2012 | Exten. | 80 | 29 | 29 |
| □ Planejamento Tributário — Cademp 1º ciclo | Conexão | MG | 6 a 9-2-2012 | Atual. | 24 | 13 | 13 |
| □ Planejamento Tributário — Cademp 4º ciclo | IBS | MG | 27 a 30-8-2012 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| □ O Poder da Criatividade e da Inovação | Furnas | RJ | 28 a 30-5-2012 | Exten. | 24 | 24 | 24 |
| □ O Poder da Criatividade e da Inovação | Furnas | RJ | 25 a 27-6-2012 | Exten. | 24 | 33 | 33 |
| □ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 24-3-2011 a 18-7-2012 | Espec. | 432 | 29 | 20 |
| □ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 17-8-2011 a 19-12-2012 | Espec. | 432 | 47 | 38 |
| □ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 17-8-2011 a 19-12-2012 | Espec. | 432 | 15 | 10 |
| □ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 29-3-2012 a 17-7-2013 | Espec. | 432 | 47 | — |
| □ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 29-3-2012 a 17-7-2013 | Espec. | 432 | 32 | — |
| □ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 30-8-2012 a 11-12-2013 | Espec. | 432 | 50 | — |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 30-8-2012 a 11-12-2013 | Espec. | 432 | 25 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 24-3-2011 a 18-7-2012 | Espec. | 432 | 47 | 36 |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | RJ | 11-4-2012 a 18-7-2013 | Espec. | 432 | 49 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | Online | mar. 2011 a jun. 2012 | Espec. | 432 | 2.015 | 1.489 |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | Online | ago. 2011 a dez. 2012 | Espec. | 432 | 1.240 | 1.180 |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | Online | mar. 2012 a jun. 2013 | Espec. | 432 | 1.881 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração de Empresas | | Online | ago. 2012 a dez. 2013 | Espec. | 432 | 1.114 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública | | RJ | 19-10-2012 a 26-4-2014 | Espec. | 432 | 18 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública | | RJ | 10-6-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 432 | 22 | 16 |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública — Cipad | | RJ | 30-3-2012 a 14-9-2013 | Espec. | 432 | 31 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública — Cipad | | DF | 14-5-2012 a 7-2-2014 | Espec. | 460 | 32 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Administração Pública — Cipad | | DF | 23-5-2011 a 29-3-2013 | Espec. | 460 | 31 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Cinema Documentário | | SP | 18-8-2012 a 20-5-2014 | Espec. | 432 | 15 | — |
| ❑ Pós-Graduação em Gestão Empresarial | Aurora Alimentos | SC | 8-11-2012 a 7-6-2014 | Espec. | 432 | 45 | — |
| ❑ Pós-MBA em Comunicação e Marketing Digital | | RJ | 30-6-2012 a 8-12-2012 | Exten. | 120 | 26 | 20 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Práticas de <i>Coach</i> e Gestão de Conflitos | ANA | DF | 19-9 a 23-10-2012 | Exten. | 40 | 7 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Práticas de <i>Coach</i> e Gestão de Conflitos | ANA | DF | 11-4 a 6-6-2012 | Exten. | 40 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Pregão Presencial e Eletrônico | Fespac | AC | 25 e 26-6-2012 | Exten. | 20 | 28 | 28 |
| <input type="checkbox"/> Prevenção de Passivos Trabalhistas — Cademp 2º ciclo | IBS | MG | 11 e 12-4-2012 | Atual. | 24 | 38 | 38 |
| <input type="checkbox"/> Prevenção de Passivos Trabalhistas — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 19 a 20-7-2012 | Atual. | 24 | 10 | 10 |
| <input type="checkbox"/> Prevenção Trabalhista na Gestão de RH — Cademp 4º ciclo | Ideal | PA | 23 e 24-8-2012 | Atual. | 24 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Avançado em Varejo | Carrefour | SP | 14-9 a 11-12-2012 | Exten. | 76 | 29 | 29 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento das Competências de Liderança | Ipsos | SP | 21-8-2012 a 15-3-2013 | Exten. | 44 | 23 | — |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento das Competências de Liderança | Ipsos | SP | 21-8-2012 a 15-3-2013 | Exten. | 44 | 23 | — |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Gerentes de Relacionamento — Segmento <i>Corporate e Upper Middle</i> | BB | SP | 7-5 a 6-7-2012 | Exten. | 122 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Gerentes de Relacionamento — Segmento <i>Corporate e Upper Middle</i> | BB | SP | 7-5 a 6-7-2012 | Exten. | 122 | 40 | 40 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança | Fernandez Mera | SP | 31-1 a 16-5-2012 | Exten. | 92 | 35 | 35 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança | Fernandez Mera | SP | 31-1 a 16-5-2012 | Exten. | 72 | 7 | 7 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Liderança | Vega | SP | 12-7 a 10-11-2012 | Exten. | 135 | 31 | 31 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Talentos em Gestão | Intern. Paper | SP | 23 e 24-5-2012 | Exten. | 16 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de <i>Trainees</i> | Whirlpool | SP | 14-5 a 6-12-2012 | Exten. | 72 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de <i>Trainees</i> | Whirlpool | SP | 29-5 a 19-10-2012 | Exten. | 48 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Inpi | RJ | 14-3 a 18-7-2012 | Exten. | 180 | 15 | 15 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Câm. Legislativa-DF | DF | 10-9 a 10-10-2012 | Exten. | 90 | 34 | 34 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial | Castellar | PR | 11-2 a 10-3-2012 | Exten. | 200 | 39 | 39 |
| <input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial em Agronegócio | Basf | SP | 17-10-2011 a 21-5-2012 | Exten. | 125 | 20 | 20 |
| <input type="checkbox"/> Programa de <i>Trainees</i> | Itaú | SP | 17-1 a 14-6-2012 | Exten. | 108 | 21 | 21 |
| <input type="checkbox"/> Programa de <i>Trainees</i> | Itaú | SP | 17-1 a 11-6-2012 | Exten. | 108 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Programa de <i>Trainees</i> | Itaú | SP | 17-1 a 12-6-2012 | Exten. | 108 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> Programa de <i>Trainees</i> | Itaú | SP | 17-1 a 13-6-2012 | Exten. | 108 | 22 | 22 |
| <input type="checkbox"/> <i>Publishing Management: o Negócio do Livro</i> | | RJ | 29-10-2011 a 10-11-2012 | Exten. | 224 | 29 | 19 |
| <input type="checkbox"/> <i>Publishing Management: o Negócio do Livro</i> | | RJ | 7-5-2011 a 28-4-2012 | Exten. | 224 | 40 | 34 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Publishing Management: o Negócio do Livro | | RJ | 23-6-2012 a 20-7-2013 | Exten. | 224 | 35 | — |
| □ Redes de Políticas Públicas — o Desafio da Governança | ANA | DF | 4 a 19-10-2012 | Exten. | 20 | 9 | 9 |
| □ Regulação de Serviços Públicos | Antaq | DF | 17-11-2011 a 9-8-2013 | Espec. | 441 | 45 | — |
| □ Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica | Vale | MG | 11-5 a 13-7-2012 | Exten. | 52 | 41 | 41 |
| □ Regulação e Sistemas de Controle | Anac | DF | 13 e 14-2-2012 | Exten. | 16 | 36 | 36 |
| □ Relacionamento Interpessoal e Negociação de Divergências no Espaço Corporativo | Eletrobras | RJ | 5 e 6-11-2012 | Exten. | 14 | 20 | 20 |
| □ Relações Internacionais | Agropalma | SP | 13 e 14-4-2012 | Exten. | 19 | 8 | 8 |
| □ Resiliência: Administrando Mudanças, Enfrentando as Diversidades e Alcançando a Superação | Thyssenkrupp | SP | 12-4-2012 | Exten. | 8 | 19 | 19 |
| □ Responsabilidade Civil | Fespac | AC | 10 e 11-12-2012 | Exten. | 20 | 35 | 35 |
| □ Responsabilidade Civil | Fespac | AC | 12 e 13-12-2012 | Exten. | 20 | 35 | 35 |
| □ Ritos de Passagem | BNB | CE | 12 a 16-3-2012 | Exten. | 40 | 37 | 37 |
| □ Ritos de Passagem | BNB | CE | 9 a 13-4-2012 | Exten. | 40 | 42 | 42 |
| □ Ritos de Passagem | BNB | CE | 6 a 10-8-2012 | Exten. | 40 | 42 | 42 |
| □ Ritos de Passagem | BNB | CE | 20 a 24-8-2012 | Exten. | 40 | 42 | 42 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> Ritos de Passagem | BNB | CE | 10 a 14-9-2012 | Exten. | 40 | 42 | 42 |
| <input type="checkbox"/> Seminário de Presidentes | YPO | SP | 16 a 18-8-2012 | Exten. | 14 | 60 | 60 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | maio 2011 a jan. 2012 | Aperf. | 120 | 106 | 37 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | jun. 2011 a fev. 2012 | Aperf. | 120 | 27 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | ago. 2011 a mar. 2012 | Aperf. | 120 | 55 | 19 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | set. 2011 a abr. 2012 | Aperf. | 120 | 18 | 6 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | out. 2011 a maio 2012 | Aperf. | 120 | 54 | 7 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | nov. 2011 a jun. 2012 | Aperf. | 120 | 62 | 23 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | jan. a ago. 2012 | Aperf. | 120 | 69 | 27 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | mar. a out. 2012 | Aperf. | 120 | 31 | 9 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | abr. a nov. 2012 | Aperf. | 120 | 44 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | maio a dez. 2012 | Aperf. | 120 | 40 | 1 |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | jul. 2012 a fev. 2013 | Aperf. | 120 | 61 | — |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | ago. 2012 a mar. 2013 | Aperf. | 120 | 20 | — |
| <input type="checkbox"/> Série Estratégica | | Online | out. 2011 a maio 2012 | Aperf. | 120 | 160 | 37 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--|---------------------------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| □ Série Estratégica | | Online | nov. 2012 a jun. 2013 | Aperf. | 120 | 22 | — |
| □ Série Estratégica | | Online | dez. 2012 a jul. 2013 | Aperf. | 120 | 55 | — |
| □ Sindicância e Processo Administrativo Disciplinar | Fespac | AC | 26 e 27-9-2012 | Exten. | 20 | 32 | 32 |
| □ Sistemas de Informação Empresarial | Agropalma | PA | 16 e 17-3-2012 | Exten. | 19 | 6 | 6 |
| □ Sociedades Empresárias — Cademp 5º ciclo | FAN | AL | 8 a 10-11-2012 | Atual. | 24 | 34 | 34 |
| □ Software: Legislação, Investigação e Perícia | BSA | SP | 15-10 a 9-11-2012 | Exten. | 16 | 30 | 30 |
| □ Software: Legislação, Investigação e Perícia | BSA | SP | 11 a 26-10-2012 | Exten. | 16 | 3 | 3 |
| □ Software: Legislação, Investigação e Perícia | BSA | SP | 11 a 24-9-2012 | Exten. | 16 | 10 | 10 |
| □ Software: Legislação, Investigação e Perícia | BSA | RJ | 25-9 a 10-10-2012 | Exten. | 16 | 21 | 21 |
| □ Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial | | SP | 20-8 a 8-10-2012 | Exten. | 60 | 25 | 21 |
| □ Sustentabilidade e Responsabilidade Socioambiental | TJ-SC | SC | 28 e 29-8-2012 | Exten. | 20 | 17 | 17 |
| □ Técnicas de Apresentação | Manserv | SP | 4-6-2012 | Exten. | 8 | 15 | 15 |
| □ Técnicas de Compras — Cademp 1º ciclo | COC | SP | 16 a 18-1-2012 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| □ Técnicas de Compras — Cademp 1º ciclo | Ferl | RJ | 6 a 8, 13 e 14-2-2012 | Atual. | 24 | 40 | 40 |
| □ Técnicas de Compras — Cademp 3º ciclo | Ceem | RS | 2 a 6-7-2012 | Atual. | 24 | 23 | 23 |

| Cursos | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|---|---------------------------------|-------|--------------------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| ☐ Técnicas de Compras — Cademp 5º ciclo | Ferl | RJ | 26 a 29-11-2012 | Atual. | 24 | 39 | 39 |
| ☐ Técnicas de Comunicação para Apresentações | FGVIC | RJ | 30 e 31-3-2012 | Exten. | 16 | 14 | 14 |
| ☐ Técnicas de Comunicação para Apresentações | FGVIC | SP | 11 e 12-5-2012 | Exten. | 16 | 15 | 15 |
| ☐ Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas — Cademp 1º ciclo | MEB | RS | 23 a 25-3-2012 | Atual. | 24 | 24 | 24 |
| ☐ Técnicas de Redação Empresarial | Repsol | RJ | 5 e 6-11-2012 | Exten. | 16 | 13 | 13 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 1º ciclo | IBS | MG | 5 a 8-3-2012 | Atual. | 24 | 18 | 18 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 2º ciclo | IBE | SP | 16, 17, 20, 23, 24 e 27-4-2012 | Atual. | 24 | 20 | 20 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 3º ciclo | Empreza | GO | 12 a 14-7-2012 | Atual. | 24 | 14 | 14 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 4º ciclo | COC | SP | 24 a 28-9-2012 | Atual. | 24 | 26 | 26 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 4º ciclo | Conexão | SP | 6, 13 e 20-10-2012 | Atual. | 24 | 28 | 28 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 4º ciclo | Hermes | SP | 4, 5, 8 a 10-10-2012 | Atual. | 24 | 32 | 32 |
| ☐ Técnicas de Vendas — Cademp 5º ciclo | IBE | SP | 10 e 24-11 e 1-12-2012 | Atual. | 24 | 9 | 9 |
| ☐ Técnicas e Habilidades de Comunicação para Apresentações | Alcoa | SP | 6 e 7-12-2012 | Exten. | 18 | 15 | 15 |
| ☐ Técnicas para Cobrança de Dívidas — Cademp 3º ciclo | M. Murad | ES | 18, 19, 25 e 26-6-2012 | Atual. | 16 | 14 | 14 |

| Cursos | | Entidade para a qual se destina | Local | Período | Tipo | Horas/aula | Nº de alunos | |
|--------------------------|--|---------------------------------|--------|--------------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| | | | | | | | Matriculados | Concluintes |
| <input type="checkbox"/> | Técnicas para Melhoria de Processos — Cademp 3º ciclo | IBS | MG | 27 e 28-7 e 3 e 4-8-2012 | Atual. | 32 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> | Tecnologia da Informação | Itaú | SP | 19 e 20-9-2012 | Exten. | 18 | 18 | 18 |
| <input type="checkbox"/> | Tecnologia da Informação | Itaú | SP | 28-9 a 23-11-2012 | Exten. | 63 | 25 | 25 |
| <input type="checkbox"/> | Temas Processuais Controvertidos no Supremo Tribunal Federal e no Superior Tribunal de Justiça | Machado Meyer Sendacz & Opice | RS | 25-8-2012 | Exten. | 10 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> | Tributos | Subsea7 | RJ | 29 e 30-10-2012 | Exten. | 16 | 16 | 16 |
| <input type="checkbox"/> | Tributos | Subsea7 | RJ | 5 e 6-11-2012 | Exten. | 16 | 23 | 23 |
| <input type="checkbox"/> | Turmas Corporativas | | Online | jan. a dez. 2012 | Atual. | 30-60 | 2.206 | 2.123 |
| <input type="checkbox"/> | Turmas Corporativas | | Online | jan. a dez. 2012 | Aperf. | 120 | 3.600 | 2.508 |
| <input type="checkbox"/> | Turmas Corporativas (MBA) | | Online | jan. a dez. 2012 | Espec. | 410 | 433 | 346 |
| <input type="checkbox"/> | Turmas Corporativas (Universidade Corporativa) | | Online | jan. a dez. 2012 | Atual. | n/a | 2.121 | 1.860 |
| <input type="checkbox"/> | Valuation: das Atividades da Empresa ao seu Valor | Santander | SP | 10-1 a 2-2-2012 | Exten. | 40 | 26 | 26 |
| <input type="checkbox"/> | Vendas e Negócios Empresa-Empresa (B2B) | | SP | 28-8 a 11-12-2012 | Exten. | 60 | 26 | 25 |
| <input type="checkbox"/> | Wine Business | | RJ | 3-9-2012 a 4-3-2013 | Exten. | 92 | 21 | — |
| <input type="checkbox"/> | Workshop Excelência no Atendimento ao Cliente | Bradesco Previdência | SP | 15-8-2012 | Exten. | 10 | 40 | 40 |

Publicações editadas pela FGV

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| 1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Estudos Históricos, n. 49/50, 2012 (semestral) | 504 | 1.200 |
| 2. EDITORA FGV | | |
| <i>Livros</i> | | |
| ❑ Administração de marketing no mundo contemporâneo, 4. ed., 2. reimp., de Roberto Pessoa Madruga, Ben Thion Chi, Marcos Licínio da Costa Simões e Ricardo Franco Teixeira (Publicações FGV Management, série Marketing) | 148 | 1.027 |
| ❑ Administração geral, de Vicente Riccio (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, série Gestão) | 96 | 1.500 |
| ❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 2. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 160 | 1.020 |
| ❑ Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., 3. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 160 | 2.070 |
| ❑ Aprender com a história?, de Fernando Nicolazzi, Helena Miranda Mollo e Valdeci Lopes de Araújo | 256 | 1.050 |
| ❑ Arquivo: teoria e prática, 3. ed. 15. reimp., de Marilena Leite Paes | 228 | 525 |
| ❑ Arquivo: teoria e prática, 3. ed. 16. reimp., de Marilena Leite Paes | 228 | 525 |
| ❑ Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 17 reimp., de Marilena Leite Paes | 228 | 500 |
| ❑ Arquivologia e ciência da informação, 7. reimp., de Maria Odila Fonseca | 124 | 525 |
| ❑ Arquivos modernos, 6. ed., 6. reimp., de T. R. Schellenberg | 388 | 525 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| <input type="checkbox"/> Arquivos permanentes, 4. ed., 8. reimp., de Heloisa Liberalli Bellotto | 320 | 525 |
| <input type="checkbox"/> Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 14. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.014 |
| <input type="checkbox"/> Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 15. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.028 |
| <input type="checkbox"/> Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 16. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.039 |
| <input type="checkbox"/> Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 17. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.044 |
| <input type="checkbox"/> Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 18 reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 1.022 |
| <input type="checkbox"/> Aspectos jurídicos em saúde, 2 reimp., de Aline Caraciki Morucci Machado, Elizabeth Teixeira Martins, Marcos Cesar de Souza Lima e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 148 | 1.026 |
| <input type="checkbox"/> Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 4. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 156 | 2.000 |
| <input type="checkbox"/> Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 5. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 156 | 1.986 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 2. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antônio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 184 | 1.079 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 3. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antônio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 184 | 1.019 |
| <input type="checkbox"/> Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 4. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antônio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 184 | 2.030 |
| <input type="checkbox"/> A banalização da injustiça social, 7. ed., 7. reimp., de Christophe Dejours | 160 | 525 |
| <input type="checkbox"/> O Brasil em evidência, de Paulo Emilio Matos Martins e Oswaldo Munteal | 486 | 525 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| <input type="checkbox"/> Burocracia e política no Brasil, 2. reimp., de Fernando Luiz Abrucio, Maria Rita Loureiro e Regina Silvia Pacheco | 392 | 525 |
| <input type="checkbox"/> Os burocratas das organizações financeiras internacionais, de Feliciano de Sá Guimarães | 228 | 1.050 |
| <input type="checkbox"/> Campanha permanente, reimp., de João Augusto Costa Vargas (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo) | 132 | 520 |
| <input type="checkbox"/> Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., 4. reimp., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert e Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 144 | 2.037 |
| <input type="checkbox"/> Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., 5. reimp., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert e Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 144 | 2.026 |
| <input type="checkbox"/> Cargos, carreiras e remuneração, 2. ed., 2. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Denise Lustri, Jorge L. Cunha da Rocha e Maria Zélia de Almeida Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 160 | 2.034 |
| <input type="checkbox"/> Cidadania e desenvolvimento local, de Fernando Guilherme Tenório | 264 | 1.015 |
| <input type="checkbox"/> Cidadania e desenvolvimento local, reimp., de Fernando Guilherme Tenório | 264 | 525 |
| <input type="checkbox"/> Como fazer monografia na prática, 12. ed., 6. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática) | 152 | 560 |
| <input type="checkbox"/> Como funciona o governo, 4. reimp., de Jorge Vianna Monteiro | 220 | 525 |
| <input type="checkbox"/> Como organizar e administrar uma cooperativa, 4. ed., 3. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática) | 132 | 525 |
| <input type="checkbox"/> Competências gerenciais, de Leopoldo Antonio de Oliveira Neto (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas) | 268 | 1.050 |
| <input type="checkbox"/> Comportamento do consumidor, reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing) | 144 | 1.049 |
| <input type="checkbox"/> Comportamento do consumidor, 2. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing) | 144 | 1.035 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação em prosa moderna, 27. ed., 3. reimp., de Othon M. Garcia | 548 | 2.097 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação em prosa moderna, 27. ed., 4. reimp., de Othon M. Garcia | 548 | 2.004 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação empresarial, reimp., de Elisabeth Santos da Silveira e Mary Kimiko Guimarães Murashima (Coleção FGV Universitária) | 520 | 1.008 |
| <input type="checkbox"/> Comunicação integrada em marketing, 2. reimp., de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Weissman (Publicações FGV Management, série Marketing) | 172 | 2.033 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Comunicação na empresa, 4. reimp., de Leonardo Teixeira | 196 | 525 |
| ❑ Conceitos e definições, de Hermano Roberto Thiry-Cherques | 420 | 1.050 |
| ❑ Conservação da biodiversidade em áreas protegidas, 4. reimp., de Nurit Bensusan | 176 | 525 |
| ❑ Construindo o Estado republicano, reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira | 416 | 525 |
| ❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 4. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.004 |
| ❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 5. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.045 |
| ❑ Contabilidade financeira, 2. ed., 4. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 136 | 1.034 |
| ❑ Contabilidade financeira, 2. ed., 5. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 136 | 2.051 |
| ❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 4. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 124 | 2.033 |
| ❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 5. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 124 | 2.023 |
| ❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 6. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 124 | 2.053 |
| ❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 7. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 124 | 2.018 |
| ❑ Contabilidade para executivos, 9. ed., 8. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 124 | 1.032 |
| ❑ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, reimp., de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 196 | 2.047 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| □ As correntes históricas na França, de Christian Delacroix, François Dosse e Patrick Garcia | 480 | 1.520 |
| □ Criação de novos negócios, 2. ed., 5. reimp., de Takeshy Tachizawa (Coleção FGV Negócios) | 288 | 520 |
| □ Cultura, consumo e identidade, 4. reimp., de Livia Barbosa e Colin Campbell | 204 | 525 |
| □ Democracia, federalismo e centralização no Brasil, de Marta Arretche, coedição com a Editora Fiocruz | 232 | 465 |
| □ Depois da crise — a China no centro do mundo?, de Luiz Carlos Bresser-Pereira | 320 | 580 |
| □ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., 3. reimp., de Helena Tonet, Ana Maria Viegas Reis, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belczak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 164 | 1.002 |
| □ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., 4. reimp., de Helena Tonet, Ana Maria Viegas Reis, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belczak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 164 | 1.017 |
| □ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., 5. reimp., de Helena Tonet, Ana Maria Viegas Reis, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belczak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 164 | 2.020 |
| □ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 11. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvia Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 2.034 |
| □ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 12. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvia Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 2.048 |
| □ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 13. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvia Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 2.035 |
| □ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 14. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvia Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 1.031 |
| □ Direito no cinema, 3. reimp., de Gabriel Lacerda | 300 | 525 |
| □ Direitos autorais, reimp., de Pedro Paranaçu e Sérgio Branco (série FGV Jurídica) | 144 | 525 |
| □ E-commerce, 3. ed., 2. reimp., de Luciane Catalani, Andre Kischinevsky, Eduardo Ramos e Heitor Simão (Publicações FGV Management, série Marketing) | 184 | 1.029 |
| □ E-commerce, 3. ed., 3. reimp., de Luciane Catalani, Andre Kischinevsky, Eduardo Ramos e Heitor Simão (Publicações FGV Management, série Marketing) | 184 | 1.031 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| □ Economia ambiental, 8. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta | 228 | 525 |
| □ Economia aplicada, 9. ed., 7. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.063 |
| □ Economia aplicada, 9. ed., 8. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 3.054 |
| □ Economia aplicada, 9. ed., 9. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 3.064 |
| □ Economia aplicada, 9. ed., 10. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 1.998 |
| □ Economia aplicada, 9. ed., 11. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.067 |
| □ Economia empresarial, de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Nora Raquel Zygielszyper, Robson Ribeiro Gonçalves e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 160 | 2.018 |
| □ Escrever vidas, narrar a história, de Maria da Glória de Oliveira | 212 | 1.050 |
| □ Estado e cidadania, de Alejandra Pastorini, Andréa Moraes e Silvina V. Galizia | 284 | 1.035 |
| □ Estado e gestão pública, 2. ed., 6. reimp., de Paulo Emilio Matos Martins e Octavio Penna Pierante | 340 | 525 |
| □ Estado, governo e administração pública, de Marco Antonio Carvalho Teixeira (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, série Gestão Pública) | 128 | 650 |
| □ Estado, território e imaginação espacial, de João Marcelo Ehlert Maia | 224 | 525 |
| □ Estratégia de empresas, 9. ed., 10. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 208 | 2.038 |
| □ Estratégia de empresas, 9. ed., 11. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 208 | 2.049 |
| □ Estratégia de empresas, 9. ed., 12. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 208 | 1.047 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 13. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 208 | 1.032 |
| ❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 14. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 208 | 3.053 |
| ❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 15. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 208 | 2.016 |
| ❑ Estratégias de comunicação em marketing, 2. ed., reimp., de Roberto Raupp, Carlos Campana Filho e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, série Cademp) | 164 | 1.039 |
| ❑ Estudos econômicos da OCDE — Brasil 2006, de Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE) | 192 | 1.049 |
| ❑ Exército e nação, de Celso Castro | 240 | 1.000 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 11. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.049 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 12. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.030 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 13. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 1.040 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 14. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 1.035 |
| ❑ Finanças corporativas, 10. ed., 15. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 152 | 2.025 |
| ❑ Finanças corporativas, 11. ed., de Marcus Vinicius Quintella Cury, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e José Carlos Franco de Abreu Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 160 | 3.008 |
| ❑ Formação e administração de preços, 3. ed., 2. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing) | 172 | 2.051 |
| ❑ Fundamentos da administração pública, de Marcelo Douglas de Figueiredo Torres | 352 | 1.048 |
| ❑ Fundamentos de exportação e importação no Brasil, de Gabriel Segalis, Ronaldo de França e Shirley Yurica Kanamori Atsumi (Publicações FGV Management, série Cademp) | 164 | 1.053 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Fundamentos de exportação e importação no Brasil, reimp., de Gabriel Segalis, Ronaldo de França e Shirley Yurica Kanamori Atsumi (Publicações FGV Management, série Cademp) | 164 | 1.057 |
| ❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 13. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luis Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 3.022 |
| ❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 14. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luis Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 1.046 |
| ❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 15. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luis Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 3.033 |
| ❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 16. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luis Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 148 | 1.048 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 5. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.030 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 6. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.027 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 7. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 3.100 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 8. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.034 |
| ❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 9. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.036 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.032 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.026 |
| ❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 6. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabíola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.037 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| □ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 3.040 |
| □ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 2.059 |
| □ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.030 |
| □ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 2. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.044 |
| □ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 3. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 3.038 |
| □ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed., 4. reimp., de Christina Barbosa, Carlos Augusto Dornellas do Nascimento, Farhad Abdollahyan e Ronaldo Miranda Pontes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.032 |
| □ Gerenciamento de escopo em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.035 |
| □ Gerenciamento de escopo em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.041 |
| □ Gerenciamento de escopo em projetos, 2. ed., 6. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 1.037 |
| □ Gerenciamento de escopo em projetos, 2. ed., 7. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 172 | 2.049 |
| □ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 1.042 |
| □ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trienetaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 1.039 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 6. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 3.049 |
| ❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 7. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 180 | 2.039 |
| ❑ Gerenciamento de projetos, 6. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp) | 220 | 1.029 |
| ❑ Gerenciamento de projetos, 7. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp) | 220 | 1.015 |
| ❑ Gerenciamento de projetos, 8. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp) | 220 | 1.028 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 176 | 2.034 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 176 | 2.037 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 176 | 2.022 |
| ❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 6. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 176 | 2.035 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 4. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 168 | 2.051 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 5. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 168 | 1.026 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 6. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 168 | 2.031 |
| ❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 7. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 168 | 2.051 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| <input type="checkbox"/> Gestão comunitária, reimp., de Fernando G. Tenório (Coleção FGV Prática) | 172 | 525 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 4. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 2.066 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 5. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 2.040 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 6. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 2.035 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 7. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 2.030 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 8. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 2.000 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 9. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 1.033 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 10. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 1.019 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 11. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 1.520 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade, 10. ed., 12. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 1.549 |
| <input type="checkbox"/> Gestão da qualidade e processos, de Isnard Marshall Junior, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Odair Mesquita Quintella (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 2.030 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de custos, 2. ed., 8. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140 | 1.044 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de custos, 2. ed., 9. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140 | 1.023 |
| <input type="checkbox"/> Gestão de custos, 2. ed., 10. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto Dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140 | 1.010 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| ❑ Gestão de custos, 2. ed., 11. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto Dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 140 | 2.052 |
| ❑ Gestão de custos em saúde, 2. reimp., de Betovem Coura, Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, Fernando Faria Salgado e Mauro Barros Dantas (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 160 | 1.017 |
| ❑ Gestão de desempenho: julgamento ou diálogo, 4. ed., 5. reimp., de Vera Lúcia de Souza | 84 | 520 |
| ❑ Gestão de desenvolvimento de produtos e marcas, 3. ed., 2. reimp., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, série Marketing) | 148 | 1.027 |
| ❑ Gestão de desenvolvimento de produtos e marcas, 3. ed., 3. reimp., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, série Marketing) | 148 | 2.061 |
| ❑ Gestão de estoques, 3. reimp., de Felipe Accioly, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Cezar Sucupira (Publicações FGV Management, série Cademp) | 160 | 1.020 |
| ❑ Gestão de logística, distribuição e <i>trade</i> marketing, 4. ed., 2. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos e Christophe Montenegro (Publicações FGV Management, série Marketing) | 180 | 2.012 |
| ❑ Gestão de logística, distribuição e <i>trade</i> marketing, 4. ed., 3. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos e Christophe Montenegro (Publicações FGV Management, série Marketing) | 180 | 2.031 |
| ❑ Gestão de marketing, 8. ed., 13. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 164 | 2.043 |
| ❑ Gestão de marketing, 8. ed., 14. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 164 | 2.036 |
| ❑ Gestão de marketing, 8. ed., 15. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 164 | 3.067 |
| ❑ Gestão de marketing, 8. ed., 16. reimp., de Miguel Ferreira Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 164 | 1.038 |
| ❑ Gestão de ONGs, 11. ed., 2. reimp., de Fernando G. Tenório (Coleção FGV Prática) | 128 | 525 |
| ❑ Gestão de pessoas, de Ivanildo Izaías de Macêdo, Denise Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 184 | 2.037 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| □ Gestão de pessoas, de Sylvia Constant Vergara (Publicações FGV Online, Coleção Gestão de Pessoas) | 228 | 735 |
| □ Gestão de pessoas, de Vitor Claudio Paradel Ferreira (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, série Gestão) | 68 | 1.500 |
| □ Gestão de pessoas em saúde, 2. reimp., de Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Carneira Alves, Solange Oliveira Souto e Vera Lúcia de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 156 | 1.026 |
| □ Gestão de pessoas em saúde, 3. reimp., de Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Carneira Alves, Solange Oliveira Souto e Vera Lúcia de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 156 | 1.012 |
| □ Gestão de planejamento e tributos, 2. ed., 3. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200 | 1.042 |
| □ Gestão de projetos, de Agliberto Alves Cierco, André Soares Monat, Fernando Paes Nascimento e João Ricardo Barroca Mendes (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 160 | 2.039 |
| □ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 2. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing) | 164 | 1.048 |
| □ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 3. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing) | 164 | 1.027 |
| □ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., 4. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing) | 164 | 1.023 |
| □ Gestão de vendas, 5. ed., 2. reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, série Marketing) | 152 | 1.049 |
| □ Gestão de vendas, 5. ed., 3. reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, série Marketing) | 152 | 1.010 |
| □ Gestão de vendas, 5. ed., 4. reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, série Marketing) | 152 | 1.962 |
| □ Gestão do desempenho, 2. ed., 4. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha e Rodolfo Carlos Souza Alves (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 144 | 1.026 |
| □ Gestão do desempenho, 2. ed., 5. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha e Rodolfo Carlos Souza Alves (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 144 | 2.049 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ A gestão do sistema de transmissão do Brasil, de Roberto Gomes | 432 | 3.573 |
| ❑ Gestão dos serviços em saúde, 4. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 172 | 999 |
| ❑ Gestão dos serviços em saúde, 5. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 172 | 1.023 |
| ❑ Gestão e liderança, reimp., de Márcia Furtado de Mendonça, Damáris Vieira Novo e Rosângela de Carvalho (Publicações FGV Management, série Cademp) | 168 | 2.020 |
| ❑ Gestão e planejamento de marketing, de Ricardo Franco Teixeira, Fernando Roberto Santini, Luiz Henrique Moreira Gullaci e Miguel Lima (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 180 | 2.025 |
| ❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200 | 2.030 |
| ❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., 2. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 200 | 2.045 |
| ❑ Gestão estratégica, de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Candida Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 204 | 1.029 |
| ❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, de Luiz Antonio Joia, André Antunes, Cid Miranda e Eduardo Ramos (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 176 | 1.044 |
| ❑ Gestão estratégica da tecnologia da informação, reimp., de Luiz Antonio Joia, André Antunes, Cid Miranda e Eduardo Ramos (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 176 | 1.003 |
| ❑ Gestão estratégica de empresas, de Paulo Mattos de Lemos, Fátima Regina de Toledo Pinto, Luís Perez Zotes e Salomão Fridman (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 136 | 2.026 |
| ❑ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 4. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto e Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 148 | 1.027 |
| ❑ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 5. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto e Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 148 | 1.022 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| □ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 6. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto e Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 148 | 2.009 |
| □ Gestão estratégica de vendas, de José Luiz Meinberg, Alfredo Bravo, Claudio Goldberg e Francis Martins (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 170 | 1.992 |
| □ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 5. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 176 | 1.046 |
| □ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 6. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 176 | 1.018 |
| □ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 7. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 176 | 2.040 |
| □ Gestão pública: democracia e eficiência, de Ricardo de Oliveira | 128 | 1.040 |
| □ História & teoria, 3. ed., 6. reimp., de José Carlos Reis | 248 | 525 |
| □ A história da China popular no século XX, de Shu Sheng (Coleção FGV de Bolso, série História) | 204 | 990 |
| □ História e documentário, de Marcos Napolitano, Mônica Kornis e Eduardo Morettin | 324 | 1.050 |
| □ A história na América Latina, de Jurandir Malerba (Coleção FGV de Bolso, série História) | 148 | 520 |
| □ As identidades do Brasil, v. 1, 9. ed., 6. reimp., de José Carlos Reis | 308 | 528 |
| □ As identidades do Brasil, v. 2, 3. reimp., de José Carlos Reis | 240 | 520 |
| □ Indicadores de sustentabilidade, 2. ed., 6. reimp., de Hans Michael van Bellen | 256 | 525 |
| □ Indústria e desenvolvimento regional no Rio de Janeiro, de Robson Dias da Silva | 256 | 1.008 |
| □ A informação na internet, de Anna Carla Almeida Mariz | 168 | 1.050 |
| □ Introdução à matemática financeira, de Clovis de Faro e Gerson Lachtermacher (em coedição com a Saraiva) | 408 | 1.500 |
| □ João Goulart — entre a memória e a história, 2. reimp., de Marieta de Moraes Ferreira | 192 | 525 |
| □ Justiça em foco, de Fabiana Luci de Oliveira (série Cjus Direito Rio) | 208 | 1.010 |
| □ Liberdade, um problema do nosso tempo, de Amana Mattos | 272 | 1.044 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Liderança de equipes, 5. reimp., de Damáris Vieira Novo, Edna de Assunção Melo Chernicharo e Mary Suely Souza Barradas (Publicações FGV Management, série Cademp) | 152 | 1.039 |
| ❑ Liderança e gestão de pessoas em ambientes competitivos, de Helena Correa Tonet, Francisco Rage Bittencourt, Maria Eugênia Belczak Costa e Viviane Narducci Ferraz (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 164 | 2.036 |
| ❑ Liderança e motivação, 3. ed., 5. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 152 | 1.016 |
| ❑ Liderança e motivação, 3. ed., 6. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 152 | 2.024 |
| ❑ Liderança e motivação, 3. ed., 7. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 152 | 2.010 |
| ❑ Logística em organizações de saúde, 2. reimp., de Renaud Barbosa da Silva, Geraldo Luiz de Almeida Pinto, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Bruno de Sousa Elia (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 172 | 1.028 |
| ❑ Manual de econometria, reimp., de Kairat T. Mynbaev e Alan Lemos | 348 | 570 |
| ❑ Manual de gestão hospitalar, de Haino Burmester (Coleção FGV Negócios) | 228 | 525 |
| ❑ Manual de história oral, 3. ed., 5. reimp., de Verena Alberti | 236 | 520 |
| ❑ Manual de negociações complexas, 2. ed., 2. reimp., de Alain Pekar Lempereur, James Sebenius e Yann Duzer | 172 | 525 |
| ❑ Manual de negociações complexas, 2. ed., 3. reimp., de Alain Pekar Lempereur, James Sebenius e Yann Duzer | 172 | 525 |
| ❑ Marketing de varejo, 4. ed., reimp., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pacanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, série Marketing) | 168 | 1.019 |
| ❑ Marketing em organizações de saúde, 2. reimp., de Ricardo Franco Teixeira, Antônio Carlos Kronemberger, Antonio Mauro S. Chagas Bicalho e Wagner C. Padua Filho (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 140 | 1.009 |
| ❑ Marketing em organizações de saúde, 3. reimp., de Ricardo Franco Teixeira, Antônio Carlos Kronemberger, Antonio Mauro S. Chagas Bicalho e Wagner C. Padua Filho (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 140 | 995 |
| ❑ Marketing social e ético nas cooperativas, 2. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Negócios) | 332 | 525 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Matemática financeira, de Rodrigo Leone (Publicações FGV Online, Coleção Práticas de Gestão, série Finanças) | 128 | 1.575 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 7. reimp., de Luis Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 2.053 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 8. reimp., de Luis Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 2.037 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 9. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 2.043 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 10. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 1.031 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 11. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 1.042 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 12. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 1.014 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 13. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 1.033 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 14. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 1.530 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 15. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 988 |
| ❑ Matemática financeira, 10. ed., 16. reimp., de George Joseph Boggiss, Luis Geraldo Mendonça, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial) | 140 | 1.040 |
| ❑ Matemática financeira aplicada, 3. reimp., de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, série Cademp) | 160 | 1.034 |
| ❑ Matemática financeira aplicada, 4. reimp., de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, série Cademp) | 160 | 1.035 |
| ❑ Memória, escrita da história e cultura política no mundo luso-brasileiro, de Jacqueline Hermann, Francisca L. Nogueira de Azevedo e Fernando Catroga | 392 | 1.050 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| ❑ Mercado de capitais, de Myrian Layr Monteiro Pereira Lund, Cristóvão Pereira de Souza e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Cademp) | 180 | 1.029 |
| ❑ Mercado de capitais, reimp., de Myrian Layr Monteiro Pereira Lund, Cristóvão Pereira de Souza e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Cademp) | 180 | 1.044 |
| ❑ Modelos de gestão, 3. ed., 4. reimp., de Victor Cláudio Paradel Ferreira, Antonio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Cêlio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas) | 192 | 2.032 |
| ❑ Multinacionais brasileiras, de Afonso Fleury e Maria Tereza Leme Fleury | 420 | 1.050 |
| ❑ Negociação, 3. reimp., de Sonia Lopes e Ingrid Stoeckicht (Publicações FGV Management, série Cademp) | 140 | 1.044 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 6. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 184 | 2.021 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 2.041 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 2.028 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 2. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 2.022 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 3. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 3.048 |
| ❑ Negociação e administração de conflitos, 3. ed., 4. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 196 | 2.042 |
| ❑ A obrigação como processo, 6. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva | 176 | 525 |
| ❑ A obrigação como processo, 7. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva | 176 | 520 |
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 7. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144 | 1.017 |
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 8. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144 | 1.025 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| ❑ Orçamento e controle, 2. ed., 9. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria) | 144 | 2.034 |
| ❑ Pesquisa de mercado, reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing) | 156 | 2.066 |
| ❑ Pesquisa de mercado, 2. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing) | 156 | 1.041 |
| ❑ Pesquisa qualitativa em administração, vol. 1, 2. ed., 3. reimp., de Deborah Moraes Zouain e Marcelo Milano Falcão Vieira | 224 | 525 |
| ❑ Planejamento e gestão estratégica, de Felipe Decourt, Hamilton Neves e Paulo Roberto Baldner (Publicações FGV Management, série Cademp) | 136 | 1.041 |
| ❑ Planejamento e gestão estratégica, reimp., de Felipe Decourt, Hamilton Neves e Paulo Roberto Baldner (Publicações FGV Management, série Cademp) | 136 | 1.032 |
| ❑ Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, 2. reimp., de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Candida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 160 | 1.022 |
| ❑ Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, 3. reimp., de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Candida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 160 | 1.025 |
| ❑ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., 2. reimp., de Helton Haddad da Silva, Evandro Cesar Tenca e Paulo Henrique Schenini (Publicações FGV Management, série Marketing) | 144 | 2.052 |
| ❑ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., 3. reimp., de Helton Haddad da Silva, Evandro Cesar Tenca e Paulo Henrique Schenini (Publicações FGV Management, série Marketing) | 144 | 1.018 |
| ❑ Plano de negócios, de José Arnaldo Deutscher, Guilherme Bastos, Helton Haddad Silva e Marco Antonio Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios) | 156 | 2.046 |
| ❑ Política externa brasileira, de Leticia Pinheiro e Carlos R. S. Milani | 352 | 1.050 |
| ❑ Por uma história política, 2. ed., 5. reimp., de René Rémond | 472 | 525 |
| ❑ Por uma nova gestão pública, 8. reimp., de Ana Paula Paes de Paula | 204 | 525 |
| ❑ O problema da consciência histórica, 3. ed., 2. reimp., de Hans-Georg Gadamer e Pierre Fruchon | 72 | 525 |
| ❑ Projetos culturais, 2. ed., 2. reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques | 280 | 525 |
| ❑ Qual o valor da história hoje, de Márcia de Almeida Gonçalves, Helenice Rocha, Luis Reznik e Ana Maria Monteiro | 328 | 525 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|--|---------------|------------------|
| ❑ Qualidade e acreditação em saúde, 2. reimp., de Marcus Vinicius Rodrigues, Leonardo Justin Carâp, Leonardo de Oliveira El-Warrak e Thelma Battaglia Rezende (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 152 | 1.025 |
| ❑ Recrutamento e seleção por competências, 5. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, série Cademp) | 128 | 1.024 |
| ❑ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 9. reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Kevin Spink | 316 | 525 |
| ❑ Reforma fiscal e equidade social, de Fernando Rezende | 144 | 1.000 |
| ❑ Responsabilidade social e ética em organizações de saúde, reimp., de Tania Regina da Silva Furtado, Gilberto Alves do Santos, Paulette Albérís Alves de Melo e Ricamar Peres de Brito Fernandes Maia (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 148 | 1.032 |
| ❑ Responsabilidade social e ética em organizações de saúde, 2. reimp., de Tania Regina da Silva Furtado, Gilberto Alves do Santos, Paulette Albérís Alves de Melo e Ricamar Peres de Brito Fernandes Maia (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde), | 148 | 1.026 |
| ❑ Responsabilidade social empresarial, 2. ed., 7. reimp., de Fernando Guilherme Tenório | 260 | 534 |
| ❑ Responsabilidade social empresarial, 2. ed., 8. reimp., de Fernando Guilherme Tenório | 260 | 525 |
| ❑ Rio de Janeiro — um estado em transição, de Armando Castelar Pinheiro e Fernando Veloso | 504 | 1.000 |
| ❑ Um século de favela, 5. ed., 3. reimp., de Alba Zaluar e Marcos Alvito | 372 | 525 |
| ❑ Segurança pública no Brasil: desafios e perspectivas, 4. reimp., de Luís Flávio Saporì | 208 | 525 |
| ❑ Sistemas de informações gerenciais em organizações de saúde, 2. reimp., de André Bittencourt do Valle, André Monat, Alexandre Furtado do Amaral e Eduardo Pereira Marques (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde) | 156 | 1.024 |
| ❑ Sistemas eleitorais, 6. ed., de Jairo Nicolau | 116 | 520 |
| ❑ Sociologia e educação física, reimpr., de Mauricio Murad | 204 | 520 |
| ❑ Técnicas de compras, 3. reimp., de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro e Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, série Cademp) | 196 | 1.031 |
| ❑ Técnicas de compras, 4. reimp., de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro e Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, série Cademp) | 196 | 1.031 |
| ❑ Tempo presente & usos do passado, de Flávia Florentino Varella, Helena Miranda Mollo, Mateus H. F. Pereira e Sérgio da Mata | 196 | 520 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| □ Teoria & história, de José Carlos Reis | 272 | 1.000 |
| □ Teoria geral da administração, de Marcelo Milano Falcão Vieira, Janaina Machado Simões, Leonardo Vasconcelos Cavalier Darbilly, Glauco da Costa Knopp e Hygino Lima Rolim (Coleção FGV Universitária) | 200 | 2.052 |
| □ Trabalho, gestão e poder, reimp., de Mônica Carvalho Alves Cappelle e Mozar José de Brito | 92 | 150 |
| □ Tribunal multiportas, de Rafael Alves de Almeida, Tania Almeida e Mariana Hernadez Crespo | 188 | 1.050 |
| □ O trigo, a água e o sangue, reimp., de Luiz Fernando da Silva Pinto | 476 | 1.028 |
| □ UPPs, direitos e justiça, de Fabiana Luci de Oliveira (série Cjus Direito Rio) | 200 | 1.050 |
| □ Usos e abusos da história oral, 4. reimp., de Marieta de Moaraes Ferreira e Janaina Amado | 304 | 525 |
| □ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 6. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Péres Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 164 | 1.051 |
| □ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 7. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Péres Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 164 | 2.049 |
| □ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 8. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Péres Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos) | 164 | 3.053 |

Publicações seriadas

| | | |
|---------------------------------------|-----|-------|
| □ Catálogo Editora FGV 2012 | 196 | 2.000 |
| □ Relatório de atividades da FGV 2011 | 628 | 100 |

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Periódicos

| | | |
|--|-------|-------|
| □ Cadernos Ebape.br, v. 10, n. 1/4, jan./dez. 2012 (eletrônica trimestral) | 933 | — |
| □ Observatório de Inovação do Turismo, v. 7, n. 1/2, jan./ago. 2012 (eletrônica trimestral) | 186 | — |
| □ Revista de Administração Pública — RAP, v. 46, n. 1/6, jan./dez. 2012 (bimestral) | 1.720 | 6.000 |
| □ Revista Ibero-Americana de Estudos Legislativos, v. 2, n. 2, jan./jun. 2012 (eletrônica semestral) | 74 | — |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| 4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP | | |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Caderno de Inovação, n. 2/6, mar./out. 2012 (eletrônico — mensal) | 141 | — |
| ❑ Cadernos Gestão Pública e Cidadania, v. 17, n. 60/61, jan./dez. 2012. (eletrônico — semestral) | 413 | — |
| ❑ GVCasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração, v. 2, n. 1/2, jan./dez. 2012 (eletrônico — semestral) | 219 | — |
| ❑ GVexecutivo, v. 11, n. 1/2, jan./dez. 2012 (semestral) | 164 | 11.000 |
| ❑ Journal of Operations and Supply Chain Management, v. 5, n. 1, jul./dez. 2012 (special issue sustainability — eletrônico) | 5 artigos | — |
| ❑ Página 22, n. 60/70, fev./dez. 2012 (mensal) | 528 | 55.000 |
| ❑ Revista de Administração de Empresas — RAE, v. 52, n. 1/6, jan./dez. 2012 (bimestral) | 736 | 9.900 |
| 5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV | | |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Boletim Direito GV, v. 9, n. 85/96, jan./dez. 2012 (eletrônica mensal) | 92 | — |
| ❑ Revista Direito GV, v. 7, n. 14, jul./dez. 2011 (semestral) | 282 | 600 |
| ❑ Revista Direito GV, v. 8, n. 15, jan./jun. 2012 (semestral) | 380 | 600 |
| 6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Revista de Direito Administrativo — RDA, n. 258, set./dez. 2011 (quadrimestral) | 403 | 1.000 |
| ❑ Revista de Direito Administrativo — RDA, n. 259/261, jan./dez. 2012 (quadrimestral) | 1.221 | 3.000 |
| 7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Agroanalysis, v. 32, n. 1/12, jan./dez. 2012 (mensal) | 576 | 54.000 |
| 8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE | | |
| <i>Periódico</i> | | |
| ❑ Revista Brasileira de Economia — RBE, v. 66, n. ¼, jan./dez. 2012 (trimestral) | 636 | 2.000 |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| 9. FGV PROJETOS | | |
| <i>Livros</i> | | |
| ❑ Administração pública e gestão do Poder Judiciário | 76 | 500 |
| ❑ FPE — equalização estadual no Brasil; alternativas e simulações para a reforma, de Sérgio Prado (em coedição com o IDP) | 162 | 500 |
| ❑ ICMS — gênese, mutações, atualidade e caminhos para a recuperação, de Fernando Rezende (em coedição com o IDP) | 77 | 500 |
| ❑ Imigração como vetor estratégico do desenvolvimento socioeconômico e institucional do Brasil (em coedição com a Dapp) | 120 | 500 |
| ❑ Indicadores socioeconômicos nas UPPs | 55 | 1.000 |
| ❑ O mercado do petróleo: oferta, refino e preço | 68 | 500 |
| ❑ Ministério Público: o pensamento institucional contemporâneo | 519 | 3.000 |
| ❑ Plano Nacional de Gestão de Risco e Resposta a Desastres | 97 | 100 |
| <i>Folhetos</i> | | |
| ❑ Mercado de São Sebastião | 22 | 500 |
| ❑ Relatório Institucional FGV Projetos (inglês) | 44 | 4.000 |
| <i>Periódicos</i> | | |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Segurança Pública em Foco, v. 7, n. 18, 2012 | 88 | 3.000 |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Cenário Cultural Brasileiro — Economia, Gestão e Sociedade, v. 7, n. 19, 2012 | 96 | 3.000 |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Os Desafios do Rio Sustentável, v. 7, n. 20, 2012 | 123 | 3.000 |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Infraestrutura — Investindo no Desenvolvimento do Brasil, v. 7, n. 21, 2012 | 96 | 2.000 |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Rio and the Challenges for a Sustainable City, v. 7, n. 20 (english version) | 123 | 1.000 |
| ❑ Cadernos FGV Projetos: Infrastructure — Accelerating Brazil's Growth, v. 7, n. 21 (english version) | 96 | 500 |
| 10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE | | |
| <i>Periódicos e publicações seriadas</i> | | |
| ❑ Boletim de Divulgação da FGV Confiança da Indústria (eletrônico — mensal) | 96 | |
| ❑ Boletim de Divulgação da FGV Confiança do Consumidor (eletrônico — mensal) | 48 | |

| | Nº de páginas | Nº de exemplares |
|---|---------------|------------------|
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem da América Latina (eletrônico — trimestral) | 28 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem da Construção (eletrônico — mensal) | 72 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria (eletrônico — quinzenal) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria de Pernambuco (eletrônico — mensal) | 48 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem de Investimentos (eletrônico — semestral) | 8 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços (eletrônico — mensal) | 72 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços de Pernambuco (eletrônico — mensal) | 60 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem do Comércio (eletrônico — mensal) | 72 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem do Consumidor (eletrônico — mensal) | 24 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IGP-10 (eletrônico — mensal) | 84 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IGP-DI (eletrônico — mensal) | 84 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IGP-M (eletrônico — decêndio) | 180 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do INCC-M (eletrônico — mensal) | 36 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-3i (eletrônico — trimestral) | 8 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-C1 (eletrônico — mensal) | 36 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-S (eletrônico — semanal) | 144 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação do IPC-S Capitais (eletrônico — semanal) | 144 | |
| <input type="checkbox"/> Boletim Macro IBRE, jan./dez. 2012 (eletrônico — mensal) | 296 | |
| <input type="checkbox"/> Conjuntura da Construção, v. 10, n. 1/4, jan./dez. 2012 (trimestral) | 128 | 8.400 |
| <input type="checkbox"/> Conjuntura Econômica, v. 66, n. 1/12, jan./dez. 2012 (mensal) | 1.056 | 144.000 |
| <input type="checkbox"/> The Brazilian Economy, v.4, n. 1/12, jan./dez. 2012 (eletrônico) | 621 | |

Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

- Ampla Energia e Serviços S.A.
Data: 27-6-2012
Finalidade: Auxílio na produção de dados e informações para monitorar e avaliar as diversas ações desenvolvidas pela empresa no âmbito do projeto Cidade Inteligente Búzios.
- Câmara de Comercialização de Energia Elétrica — CCEE
Data: 20-9-2012
Finalidade: Realização de pesquisa com o objetivo de avaliar o grau de satisfação dos agentes associados à CCEE com os processos e produtos disponibilizados.
- Carnegie Endowment for International Peace
Data: mar. 2012
Finalidade: Apoio à organização de um workshop vinculado ao tema energia nuclear.
- Fundação Konrad Adenauer
Data: 1-10-2012
Finalidade: concessão de bolsa de pesquisa Konrad Adenauer em estudos europeus.
- Município do Rio de Janeiro
Data: 7-2-2012
Finalidade: Produção de 5.194 miniverbetes de personalidades históricas que dão nomes a ruas da cidade do Rio de Janeiro.

- Woodrow Wilson Internacional Center for Scholars
Data: mar. 2012
Finalidade: Apoio a projetos vinculados ao tema energia nuclear.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

- Banco do Nordeste do Brasil
Data: 12-3-2012
Finalidade: O contrato objetiva orientar o aprimoramento e a expansão das ações de crédito produtivo do Banco do Nordeste, incluindo aquelas voltadas à área rural, trabalhando com as vertentes: Microcrédito e Pobreza Rural; Avaliação do Programa Agroamigo; Extensões da Avaliação do CrediAMIGO; Evolução da Economia Local; Conexões com Outras Ações e Difusão dos Resultados .
- Secretaria Municipal da Casa Civil do Rio de Janeiro
Data: 2-1-2012
Finalidade: Auxílio à Prefeitura do Rio de Janeiro na implantação da segunda fase do Cartão Família Carioca. Além de expansão do novo Programa, está previsto o aprimoramento de um conjunto integrado de ações e políticas de desenvolvimento social e econômico para a população de todo município. Alguns subprodutos do projeto são: o desenho da nova fase (versão VII do Cadastro Social Único), com a confecção da nova folha raiz do Cartão Família Carioca e a geração de estatísticas sobre os novos beneficiários e projeções e simulações contrafactuais da trajetória de indicadores

de pobreza e de custos financeiros incorridos nas transferências; v. Diagnóstico e Desenho de Políticas Alternativas de extensão do Programa para novos públicos-alvo e incentivos específicos.

□ Telefônica Brasil

Data: 2-1-2012

Finalidade: O projeto “Inclusão Digital, Educação e a Nova Classe Média Brasileira” prevê traçar o diagnóstico da evolução e disseminação recente do acesso e uso de Tecnologias de Informação e Comunicação (TICs), seu papel no processo e resultados educacionais assim como suas motivações e seus determinantes. O projeto inclui a construção de um sistema integrado de indicadores de inclusão digital definidos por modalidades de acesso. Estabelece uma plataforma para análise da inclusão digital no país, conectada à agenda de nova classe média brasileira.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

□ Associação Brasileira de Municípios

Data: 25-4-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases gerais de cooperação entre as partes.

□ Associação Comercial de São Paulo

Data: 3-4-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases gerais de cooperação entre as instituições.

□ Babson College

Data: 14-3-2012

Finalidade: Realização de programa de empreendedorismo Babson para jovens líderes de graduação e pós-graduação.

□ Banco Santander Brasil S.A.

Data: 14-5-2012

Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar o programa de bolsas ibero-americanas.

□ Banco Santander Brasil S.A.

Data: 14-5-2012

Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar o programa Top China Santander Universidades.

□ Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária — Embrapa

Data: 23-4-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases gerais de cooperação entre as partes.

□ Federação das Indústrias do Estado de São Paulo — Fiesp

Data: 31-8-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases gerais de cooperação técnica em projetos de pesquisa, consultoria, cursos, treinamento, aperfeiçoamento, especialização, seminários, palestras e outros eventos de interesse do Departamento da Micro e Pequena Empresa (Dempi).

□ Foreign and Commonwealth Office — United Kingdom

Data: 3-10-2012

Finalidade: Apoio ao projeto Green Fiscal Policy in Brazil.

□ Fundação Amazonas Sustentável

Data: 22-5-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases gerais de cooperação entre as instituições.

□ Hong Kong University of Science and Technology

Data: 30-11-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases para intercâmbio estudantil.

□ Município de Cascais

Data: 26-10-2012

Finalidade: Participação na terceira edição das conferências do Estoril.

□ National University of Singapore

Data: 1-8-2012

Finalidade: Estabelecimento das bases para intercâmbio estudantil.

- ❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud
Data: 23-8-2012
Finalidade: Apoio ao projeto “Estudos sobre os conceitos de transparência ativa e transparência passiva, e o princípio do respeito à privacidade/intimidade, incluindo levantamento sobre mecanismos de transparência e participação social no sistema de justiça”.
- ❑ Regent’s College London
Data: 23-11-2012
Finalidade: Estabelecimento das bases para intercâmbio estudantil.
- ❑ Tsinghua SEM
Data: 12-4-2012
Finalidade: Renovação do acordo de intercâmbio de alunos.
- ❑ União de Ensino Superior do Pará — Unespa
Data: 16-3-2012
Finalidade: Estabelecimento das bases gerais de cooperação entre as instituições.
- ❑ United Way Worldwide — UWW
Data: 8-11-2012
Finalidade: Apoio ao programa Use of Alternative Data for Microfinance in Brazil.
- ❑ Università Commerciale Luigi Bocconi
Data: 26-1-2012
Finalidade: Promoção de melhor entendimento e conhecimento do Brasil para alunos da universidade.
- ❑ University of Texas, Austin
Data: 26-3-2012
Finalidade: Programa de desenvolvimento de habilidades em operações de negócios globais.
- ❑ World Resources Institute
Data: 14-7-2012
Finalidade: Apoio ao projeto “Parceria empresarial pelos serviços ecossistêmicos”.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

- ❑ Bucerius Law School
Data: 15-8-2012
Finalidade: Cooperação para intercâmbio de alunos e atividades de cunho acadêmico e cultural.
- ❑ Ministério da Justiça — MJ
Data: 31-12-2012
Finalidade: Desenvolvimento de atividades de caráter acadêmico, científico e cultural que contribuam para a missão do Ministério da Justiça de promover e construir direitos e políticas de justiça voltadas para a garantia e o desenvolvimento do Estado de direito, da democracia, dos direitos humanos, da cidadania e do acesso à justiça por meio de ações conjuntas do poder público e da sociedade.
- ❑ Open Society Institute — OSI
Data: 21-11-2012
Finalidade: Realização de segunda fase da pesquisa sobre microrreforma do terceiro setor no Brasil.
- ❑ Peking University School of Transnational Law
Data: 14-3-2012
Finalidade: Cooperação para intercâmbio de alunos e atividades de cunho acadêmico e cultural.
- ❑ Penn State University
Data: 14-12-2012
Finalidade: Cooperação para intercâmbio de alunos.
- ❑ Universidade de Cantabria
Data: 7-3-2012
Finalidade: Cooperação para intercâmbio de alunos e atividades de cunho acadêmico e cultural.
- ❑ Universidade de Wisconsin
Data: 9-9-2012
Finalidade: Cooperação para intercâmbio de alunos e professores.
- ❑ Universidade Federal do Pará
Data: 24-8-2012
Finalidade: Cooperação e intercâmbio técnico, científico e cultural.

5. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

- ❑ Associação Brasileira de Celulose e Papel — Bracelpa
Data: 2-5-2012
Finalidade: Análises e pesquisas acadêmicas sobre o câmbio brasileiro.
- ❑ Centro de Gestão e Estudos Estratégicos — CGEE
Data: 1-8-2012
Finalidade: Estudo acadêmico sobre políticas e legislação da produção agropecuária brasileira.
- ❑ Climate and Land Use Alliance — Clua
Data: 12-9-2012
Finalidade: Desenvolvimento e difusão de análise para melhorar a implementação do Plano ABC.
- ❑ O Estado de S. Paulo S.A.
Data: 9-5-2012
Finalidade: Cooperação acadêmica.
- ❑ Fundação Feac
Data: 15-10-2012
Finalidade: Análises estatísticas e econométricas do projeto Feac na Escola.
- ❑ Fundação Telefônica
Data: 6-7-2012
Finalidade: Termo de parceria para desenvolver marco conceitual, estratégico e operacional.
- ❑ Fundação Telefônica
Data: 23-7-2012
Finalidade: Análise e pesquisa acadêmica sobre o programa Pescando com Redes 3G.
- ❑ Fundação Telefônica
Data: 26-7-2012
Finalidade: Análise e pesquisa acadêmica sobre o programa Comunidades de Aprendizagem.
- ❑ Instituto Ayrton Senna
Data: 7-5-2012
Finalidade: Análise e pesquisa acadêmica sobre as melhores práticas educacionais.

- ❑ Instituto Tellus
Data: 2-1-2012
Finalidade: Contrato de parceria institucional.
- ❑ Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República — SAE
Data: 21-12-2012
Finalidade: Análises e pesquisas acadêmicas para a formulação de novas políticas públicas sociais.
- ❑ Sociedade Hospital Samaritano
Data: 1-2-2012
Finalidade: Pesquisa acadêmica na área de economia e saúde.
- ❑ University of Auckland
Data: 12-6-2012
Finalidade: Acordo de *free mover*.
- ❑ University of New South Wales
Data: 25-6-2012
Finalidade: Acordo de *free mover*.

6. FGV PROJETOS

- ❑ Agência Nacional de Águas — ANA/Ministério do Meio Ambiente
Data: 10-9-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria ao programa de desenvolvimento institucional.
- ❑ Amazonas Distribuidora de Energia S.A.
Data: 12-9-2012
Finalidade: Avaliação dos modelos de segregação de ativos, elaboração de laudos de avaliação de ativos e apoio à implementação dos procedimentos de segregação de ativos de geração e transmissão para processo de desverticalização.
- ❑ Ambev — Companhia de Bebidas das Américas
Data: 21-6-2012
Finalidade: Efeitos dos investimentos do setor de cervejas e bebidas sobre as economias nacional e regional — aspectos do regime tributário brasileiro.

- ❑ Assembleia Legislativa de Rondônia/Governo do Estado de Rondônia
Data: 29-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos.
- ❑ Asso Marítima Navegação Ltda.
Data: 14-8-2012
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de afretamento.
- ❑ Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção — Abramat
Data: 1-6-2012
Finalidade: Análise da conjuntura da cadeia produtiva da construção e análises setoriais da indústria de materiais de construção.
- ❑ Associação Brasileira das Empresas de Transporte Terrestre de Passageiros — Abrati
Data: 25-5-2012
Finalidade: Termo aditivo para análise dos editais de licitação relativos aos serviços de transporte rodoviário interestadual de passageiros elaborados pela Agência Nacional de Transportes Terrestres.
- ❑ Associação Brasileira das Empresas de Transporte Terrestre de Passageiros — Abrati
Data: 25-11-2012
Finalidade: Termo aditivo para análise dos editais de licitação relativos aos serviços de transporte rodoviário interestadual de passageiros elaborados pela Agência Nacional de Transportes Terrestres.
- ❑ Associação Brasileira das Entidades Portuárias e Hidroviárias — AbepH
Data: 13-9-2012
Finalidade: Estudo sobre a reserva de tempo de serviço anterior do Plano de Benefícios Portus 1 junto ao Instituto de Seguridade Social.
- ❑ Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais — Abiove
Data: 24-9-2012
Finalidade: Análise do impacto na inflação do aumento da mistura de biodiesel em combustíveis.
- ❑ Associação Brasileira de Bebidas — Abrabe
Data: 26-7-2012
Finalidade: Estudo sobre o regime tributário do IPI de bebidas alcoólicas.
- ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 15-6-2012
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado de São Paulo.
- ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 5-10-2012
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para o canal de venda direta de BCFT no estado de São Paulo.
- ❑ Associação das Empresas de Transporte Coletivo Rodoviário do Estado da Bahia — Abemtro
Data: 10-1-2012
Finalidade: Termo aditivo para apuração de diferenças decorrentes de reajustes anuais em valores inferiores aos propostos pela Abemtro e de atrasos no início da aplicação destes reajustamentos.
- ❑ Associação das Empresas de Transporte Coletivo Urbano de Uberaba — Transube
Data: 8-5-2012
Finalidade: Estudo de equilíbrio econômico-financeiro de contratos de concessão.
- ❑ Associação dos Notários e Registradores do Brasil — Anoreg-BR
Data: 29-11-2012
Finalidade: Termo aditivo para aplicação do modelo de aferição da qualidade de produtos e serviços de tecnologia da informação.
- ❑ Autovias S.A.
Data: 2-7-2012
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.

- ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
 Data: 1-2-2012
 Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
- ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
 Data: 1-8-2012
 Finalidade: Termo aditivo para desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
- ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
 Data: 12-4-2012
 Finalidade: Termo aditivo para elaboração de estudos técnicos, financeiros, ambientais e sociais em Honduras.
- ❑ The Boeing Company
 Data: 1-10-2012
 Finalidade: Social and economic impact study of Boeing's F-X2 Offset Program in Brazil.
- ❑ Bram Offshore Transportes Marítimos Ltda.
 Data: 22-6-2012
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de afretamento.
- ❑ Brasilprev Seguros e Previdência S.A.
 Data: 22-6-2012
 Finalidade: Modelo de taxa de juros de longo prazo para produtos de previdência.
- ❑ Câmara Brasileira da Indústria da Construção — Cbic
 Data: 21-6-2012
 Finalidade: Estudo dos impactos econômicos do programa Minha Casa Minha Vida.
- ❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj
 Data: 10-1-2012
 Finalidade: Suporte técnico à manutenção de conteúdo para o portal de licenciamento do Inea.
- ❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj
 Data: 30-3-2012
 Finalidade: Termo aditivo para modernização da gestão do Instituto Estadual do Ambiente (Inea).
- ❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj
 Data: 1-10-2012
 Finalidade: Adequação do portal de licenciamento do Inea à Resolução Conema nº 42, de 17-8-2012.
- ❑ Centrovias Sistemas Rodoviários S.A.
 Data: 2-7-2012
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Comando da Marinha/Diretoria de Obras Civas da Marinha
 Data: 1-2-2012
 Finalidade: Apoio ao desenvolvimento e à execução do programa de monitoramento de projetos.
- ❑ Comando da Marinha/Diretoria de Obras Civas da Marinha
 Data: 23-8-2012
 Finalidade: Apoio à implementação do programa de monitoramento de projetos.
- ❑ Companhia Águas de Joinville
 Data: 25-5-2012
 Finalidade: Termo aditivo para ações estratégicas para a consecução do plano municipal de saneamento básico.
- ❑ Companhia Águas de Joinville
 Data: 3-8-2012
 Finalidade: Termo aditivo para ações estratégicas para a consecução do plano municipal de saneamento básico.
- ❑ Companhia Brasileira de Offshore — CBO
 Data: 7-8-2012
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de afretamento.
- ❑ Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos — Cogeh/Governo do Estado do Ceará
 Data: 8-10-2012
 Finalidade: Apoio no redesenho da macroestrutura administrativa e revisão funcional do quadro de terceirizados.

- ❑ Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista — Cteep
Data: 1-10-2012
Finalidade: Avaliação econômico-financeira dos cenários de prorrogação da concessão.
- ❑ Companhia Docas do Estado de São Paulo — Cosesp
Data: 3-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre a dívida das patrocinadoras do Plano de Benefícios Portus 1 (PBP1) junto ao Instituto de Seguridade Social
- ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 14-6-2012
Finalidade: Estudos para reajuste tarifário 2012-2013.
- ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 25-6-2012
Finalidade: Desenvolvimento do planejamento estratégico para o período 2012-2016 e sistemática de acompanhamento dos projetos estratégicos.
- ❑ Companhia Municipal de Trânsito e Urbanização de Londrina
Data: 23-4-2012
Finalidade: Termo aditivo para levantamento e avaliação patrimonial dos bens reversíveis e avaliação econômico-financeira da concessão.
- ❑ Companhia Municipal de Trânsito e Urbanização de Londrina
Data: 11-7-2012
Finalidade: Termo aditivo para levantamento e avaliação patrimonial dos bens reversíveis e avaliação econômico-financeira da concessão.
- ❑ Concessionária de Rodovias Tebe S.A.
Data: 27-7-2012
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Departamento Autônomo de Água e Esgoto de Rio Claro/Prefeitura de Rio Claro
Data: 9-5-2012
Finalidade: Assessoramento para revisão da estrutura organizacional.
- ❑ Departamento de Infraestrutura de Transportes da Bahia — Derba
Data: 28-11-2012
Finalidade: Elaboração de estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e ambiental para implantação de terminais portuários em Salvador.
- ❑ Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro — Detran-RJ/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 24-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria à operacionalização do projeto nova sede.
- ❑ Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro — Detran-RJ/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 25-10-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria à operacionalização do projeto nova sede.
- ❑ Dias de Souza — Advogados Associados
Data: 11-9-2012
Finalidade: Análise de incentivos fiscais estaduais e isonomia competitiva.
- ❑ Editora Brasileira de Guias Especiais — EBGE
Data: 9-1-2012
Finalidade: Estudo sobre indicadores econômico-financeiros das principais indústrias do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Eletrobras Termonuclear S.A. — Eletronuclear/Ministério de Minas e Energia
Data: 27-9-2012
Finalidade: Estratégias para ampliação da geração nuclear.

- ❑ Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A.
 Data: 6-6-2012
 Finalidade: Alternativas para viabilização da implementação de redes subterrâneas no Brasil.
- ❑ Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia — Hemobrás
 Data: 20-7-2012
 Finalidade: Análise e revisão de processos internos da Hemobrás.
- ❑ Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de Mato Grosso — Famato
 Data: 3-12-2012
 Finalidade: Análise da incidência tributária sobre o agronegócio.
- ❑ Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro — Fetranspor
 Data: 20-4-2012
 Finalidade: Apoio ao programa de formação de lideranças despachantes, fiscais e inspetores.
- ❑ Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro — Fetranspor
 Data: 20-4-2012
 Finalidade: Apoio na organização do processo de montagem, aplicação e correção das provas de avaliação de motoristas do Programa Motorista Cidadão e divulgação das notas.
- ❑ Financiadora de Estudos e Projetos — Finep/Ministério da Ciência e Tecnologia
 Data: 17-2-2012
 Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade de produção de biocombustíveis na Guiné-Bissau.
- ❑ Friburgo Auto Ônibus Ltda.
 Data: 24-4-2012
 Finalidade: Estudo do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Fundação Butantã
 Data: 27-2-2012
 Finalidade: Aperfeiçoamento da gestão do Instituto Butantã.
- ❑ Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro — Faetec/Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 27-6-2012
 Finalidade: Revisão do processo de certificação em formação inicial e continuada.
- ❑ Fundação Municipal de Educação de Niterói/Prefeitura de Niterói
 Data: 4-4-2012
 Finalidade: Termo aditivo para acompanhamento do processo de modernização da Fundação Municipal de Educação de Niterói.
- ❑ Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde — Fiotec
 Data: 20-3-2012
 Finalidade: Modelo de governança corporativa para o consórcio Fiocruz-Hemobrás-Tecpar.
- ❑ Fundação para o Desenvolvimento de Recursos Humanos/Governo do Estado do Rio Grande do Sul
 Data: 10-9-2012
 Finalidade: Termo aditivo para constituição institucional e acadêmica da nova Escola de Governo do Estado do Rio Grande do Sul.
- ❑ Fundação Valeparaibana de Ensino — FVE
 Data: 12-8-2012
 Finalidade: Termo aditivo para assessoria em intervenções básicas na área de tecnologia da informação.
- ❑ Fundação Valeparaibana de Ensino — FVE
 Data: 10-10-2012
 Finalidade: Termo aditivo para assessoria em intervenções básicas na área de tecnologia da informação.
- ❑ Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações — Funttel/Ministério das Comunicações

- Data: 26-4-2012
Finalidade: Termo aditivo para estudo sobre a avaliação do modelo de custeio e de prestação de contas.
- ❑ Governo da Província de Formosa
Data: 19-12-2012
Finalidade: Elaboração de plano diretor para o desenvolvimento agroenergético e agroindustrial da província de Formosa.
 - ❑ Governo do Estado do Amapá
Data: 26-7-2012
Finalidade: Termo aditivo para concepção de nova estrutura organizacional para o Poder Executivo estadual.
 - ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 23-5-2012
Finalidade: Termo aditivo para implantação do modelo organizacional do CDES-RS.
 - ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 27-6-2012
Finalidade: Termo aditivo para implantação da rede de controle e sistemática de monitoramento estratégico das ações do governo no âmbito da Secretaria Geral de Governo.
 - ❑ Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 24-10-2012
Finalidade: Termo aditivo para implantação da rede de controle e sistemática de monitoramento estratégico das ações do governo no âmbito da Secretaria Geral de Governo.
 - ❑ Instituto Adolfo Lutz
Data: 16-7-2012
Finalidade: Aperfeiçoamento de produtividade para o IAL.
 - ❑ Instituto Brasileiro de Relações com Investidores — Ibr
Data: 13-3-2012
Finalidade: Estruturação, implantação e aplicação de testes do programa de certificação de pessoas.
 - ❑ Instituto de Pesos e Medidas do Estado do Rio de Janeiro — Ipem-RJ/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 8-10-2012
Finalidade: Reestruturação organizacional, elaboração de um novo plano de cargos, carreiras e remuneração e avaliação de desempenho por competências e de produtividade.
 - ❑ Instituto de Previdência Municipal de Mogi das Cruzes — Iprem
Data: 27-4-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria ao sistema previdenciário municipal nas áreas atuarial, de legislação previdenciária e econômico-financeira.
 - ❑ Instituto Euvaldo Lodi — IEL-RJ/Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro
Data: 4-1-2012
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de modelo otimizado de gestão do consumo de materiais médico-hospitalares para o Hospital Federal da Lagoa, RJ.
 - ❑ Instituto Euvaldo Lodi — IEL-RJ/Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro
Data: 4-3-2012
Finalidade: Termo aditivo para elaboração de modelo otimizado de gestão do consumo de materiais médico-hospitalares para o Hospital Federal da Lagoa, RJ.
 - ❑ Instituto Geoc
Data: 31-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para atualização do caderno de itens de excelência do selo de qualidade.
 - ❑ Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep/Ministério da Educação
Data: 23-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para base de referência de preço para custo da mão de obra e despesas complementares utilizados na realização dos exames avaliativos.

- ❑ Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep/Ministério da Educação
 Data: 5-9-2012
 Finalidade: Termo aditivo para base de referência de preço para custo da mão de obra e despesas complementares utilizados na realização dos exames avaliativos.
- ❑ Intervias — Concessionária de Rodovias do Interior Paulista S.A.
 Data: 1-7-2012
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Lemeprev — Fundo Especial de Previdência do Município de Leme, SP
 Data: 27-1-2012
 Finalidade: Termo aditivo para assessoramento na implantação de procedimento administrativo de revisão dos benefícios previdenciários.
- ❑ MBC — Movimento Brasil Competitivo
 Data: 15-6-2012
 Finalidade: Termo aditivo para impactos da desoneração tributária do setor aço.
- ❑ Merck Sharp & Dohme Farmacêutica Ltda.
 Data: 26-12-2012
 Finalidade: Assessoria no processo de construção de propostas para o alcance das metas do ODM-5.
- ❑ Metra Sistema Metropolitano de Transportes Ltda.
 Data: 30-10-2012
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Ministério da Defesa
 Data: 21-3-2012
 Finalidade: Termo aditivo para suporte acadêmico às atividades de elaboração do livro branco de defesa nacional.
- ❑ Ministério da Saúde
 Data: 6-2-2012
 Finalidade: Assessoramento para o planejamento e gestão estratégica.
- ❑ Ministério da Saúde
 Data: 4-10-2012
 Finalidade: Estudo sobre os processos de gestão dos produtores públicos do complexo econômico industrial da saúde.
- ❑ Ministério do Esporte
 Data: 1-10-2012
 Finalidade: Apoio aos estudos técnicos e ações necessárias à construção e à operação do novo autódromo do Rio de Janeiro em Deodoro.
- ❑ Ministério do Turismo
 Data: 13-12-2012
 Finalidade: Sondagens de expectativas dos consumidores e dos empresários do turismo.
- ❑ Ministério do Turismo
 Data: 26-12-2012
 Finalidade: Sondagens de expectativas dos consumidores e dos empresários do turismo.
- ❑ Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul
 Data: 29-10-2012
 Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
- ❑ Mitsui & Co. Ltd.
 Data: 15-3-2012
 Finalidade: Profile analysis of Lupatech S.A.
- ❑ Mitsui & Co. Ltd.
 Data: 15-3-2012
 Finalidade: Polyester market research and plant location study.
- ❑ Niterói Park Ltda.
 Data: 8-5-2012
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de vagas para estacionamento de automóveis no município de Niterói.
- ❑ Operador Nacional do Sistema Elétrico — ONS
 Data: 7-8-2012
 Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação de nova sede.

- ❑ Operador Nacional do Sistema Elétrico — ONS
Data: 6-11-2012
Finalidade: Termo aditivo para estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação de nova sede.
- ❑ Ordem dos Advogados do Brasil — Conselho Federal
Data: 3-4-2012
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução do exame da OAB.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 2-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para planejamento estratégico e assessoramento na execução do programa de ocupação e reocupação de áreas de escritórios e laboratórios no Centro de Pesquisas e Desenvolvimento Leopoldo Américo Miguez de Mello (Cenpes).
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 22-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para planejamento estratégico, apoio e acompanhamento na execução das atividades do programa de ocupação, reocupação e desocupação de escritórios da Petrobras.
- ❑ Polícia Civil do Estado do Rio de Janeiro/Governo do Estado do Rio de Janeiro — Departamento Geral de Administração e Finanças
Data: 8-5-2012
Finalidade: Termo aditivo para planejamento e execução de concurso público.
- ❑ Polo Capital Gestão de Recursos Ltda.
Data: 14-5-2012
Finalidade: Análise qualitativa do laudo pericial de avaliação da Polo Capital.
- ❑ Prefeitura Municipal de Blumenau
Data: 15-3-2012
Finalidade: Apoio técnico ao processo de análise de conformidade de pleito de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Prefeitura Municipal de Blumenau
Data: 4-4-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio técnico ao processo de análise de conformidade de pleito de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Prefeitura Municipal de Bragança Paulista
Data: 1-6-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica em gestão orçamentária, financeira, tributária e em suprimentos e avaliação atuarial, estudo econômico-financeiro e definição do modelo do sistema.
- ❑ Prefeitura Municipal de Cabo Frio
Data: 16-4-2012
Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento, à arrecadação das receitas municipais e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Prefeitura Municipal de Diadema
Data: 31-8-2012
Finalidade: Apoio à implantação de gestão de custos no âmbito da administração direta da prefeitura.
- ❑ Prefeitura Municipal de Guarujá
Data: 13-4-2012
Finalidade: Assessoria para revisão do Estatuto do Quadro do Magistério.
- ❑ Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 1-10-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria na compilação e consolidação das normas tributárias.
- ❑ Prefeitura Municipal de Itaquaquecetuba
Data: 31-8-2012
Finalidade: Revisão da estrutura organizacional da administração direta.

- ❑ Prefeitura Municipal de Jaguariúna
 Data: 27-2-2012
 Finalidade: Elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores efetivos da administração direta.
- ❑ Prefeitura Municipal de João Pessoa
 Data: 18-6-2012
 Finalidade: Termo aditivo para plano diretor de turismo para o município de João Pessoa e proposta de reestruturação organizacional da sua Secretaria de Turismo.
- ❑ Prefeitura Municipal de Nilópolis
 Data: 24-5-2012
 Finalidade: Termo aditivo para análise das gratuidades assumidas e do saldo não depreciado dos investimentos das empresas de transporte coletivo urbano do município de Nilópolis.
- ❑ Prefeitura Municipal de Nilópolis
 Data: 24-8-2012
 Finalidade: Termo aditivo para análise das gratuidades assumidas e do saldo não depreciado dos investimentos das empresas de transporte coletivo urbano do município de Nilópolis.
- ❑ Prefeitura Municipal de Nossa Senhora do Socorro
 Data: 18-4-2012
 Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento e à arrecadação das receitas municipais e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Prefeitura Municipal de Paulo Afonso
 Data: 22-5-2012
 Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento, à arrecadação das receitas municipais e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Prefeitura Municipal de Petrópolis
 Data: 3-8-2012
 Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento, à arrecadação das receitas municipais e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Prefeitura Municipal de Santo André
 Data: 15-10-2012
 Finalidade: Assessoramento para implantação do módulo de cargos em comissão.
- ❑ Prefeitura Municipal de São Luís
 Data: 15-3-2012
 Finalidade: Reestruturação da rede pública de atenção à saúde do município de São Luís e reorganização do seu modelo de gestão em saúde.
- ❑ Prefeitura Municipal de São Pedro da Aldeia
 Data: 27-2-2012
 Finalidade: Apoio à estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento e à arrecadação das receitas municipais.
- ❑ Prefeitura Municipal de Suzano
 Data: 8-3-2012
 Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica em gestão orçamentária, financeira e tributária.
- ❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud
 Data: 12-6-2012
 Finalidade: Plano diretor para o desenvolvimento da agricultura do corredor de Nacala, em Moçambique.
- ❑ Rio Ônibus — Sindicato das Empresas de Ônibus da Cidade do Rio de Janeiro
 Data: 22-11-2012
 Finalidade: Estudo de revisão da planilha tarifária do serviço público de transporte de passageiros por ônibus do município do Rio de Janeiro.
- ❑ Samarco Mineração S.A.
 Data: 3-5-2012
 Finalidade: Termo aditivo para estudo dos impactos econômicos das restrições à produção de minério em decorrência da legislação de cavernas.

- ❑ SAP Brasil Ltda.
 Data: 22-8-2012
 Finalidade: Avaliação complementar sobre a aplicação da adoção da solução SAP ERP pelas subsidiárias do grupo Eletrobras.
- ❑ Secretaria da Fazenda/Governo do Estado do Ceará
 Data: 28-11-2012
 Finalidade: Termo aditivo para apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Secretaria da Fazenda/Governo do Estado do Ceará
 Data: 17-12-2012
 Finalidade: Termo aditivo para apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento e à carteira de fornecedores e prestadores de serviços.
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 19-1-2012
 Finalidade: Termo aditivo para avaliação técnico-econômica, apoio institucional e estudo de reequilíbrio dos contratos de concessão na integração da Linha 4 com a Linha 1 do Metrô do Rio de Janeiro (trecho Gávea-Ipanema).
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 22-6-2012
 Finalidade: Termo aditivo para avaliação técnico-econômica, apoio institucional e estudo de reequilíbrio dos contratos de concessão na integração da Linha 4 com a Linha 1 do Metrô do Rio de Janeiro (trecho Gávea-Ipanema).
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 8-8-2012
 Finalidade: Estruturação econômica do processo de outorga de licitação de linhas de transporte coletivo intermunicipal de passageiros por ônibus.
- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil/Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 24-8-2012
 Finalidade: Termo aditivo para avaliação técnico-econômica, apoio institucional e estudo de reequilíbrio dos contratos de concessão na integração da Linha 4 com a Linha 1 do Metrô do Rio de Janeiro (trecho Gávea-Ipanema).
- ❑ Secretaria de Estado da Cultura/Governo do Estado do Espírito Santo
 Data: 30-4-2012
 Finalidade: Termo aditivo para elaboração de plano estratégico de gestão e assessoramento para a implantação dos equipamentos culturais que integram o Cais das Artes de Vitória, ES.
- ❑ Secretaria de Estado da Gestão e Previdência — Segep/Governo do Estado do Maranhão
 Data: 28-9-2012
 Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
- ❑ Secretaria de Estado de Administração — Sead/Governo do Estado do Pará
 Data: 12-1-2012
 Finalidade: Termo aditivo para modelagem organizacional e processos de trabalho.
- ❑ Secretaria de Estado de Administração — Sead/Governo do Estado do Pará
 Data: 11-6-2012
 Finalidade: Termo aditivo para modelagem organizacional e processos de trabalho.
- ❑ Secretaria de Estado de Administração — Sead/Governo do Estado do Pará
 Data: 2-10-2012
 Finalidade: Termo aditivo para modelagem organizacional e processos de trabalho.
- ❑ Secretaria de Estado de Desenvolvimento do Turismo/Governo do Estado de Mato Grosso
 Data: 26-6-2012
 Finalidade: Termo aditivo para assessoramento ao estado do Mato Grosso na elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável — Polo Araguaia.

- ❑ Secretaria de Estado de Esporte e Lazer/Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 22-4-2012
Finalidade: Termo aditivo para elaboração e acompanhamento da execução das linhas de ações estratégicas para viabilizar as vocações esportivas do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Secretaria de Estado de Gestão Pública/Governo do Estado de Alagoas
Data: 25-1-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio no desenvolvimento de plano estratégico de recursos humanos.
- ❑ Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Rio Grande do Sul — Sema-RS
Data: 13-9-2012
Finalidade: Termo aditivo para aprimoramento da gestão da área ambiental no estado do Rio Grande do Sul.
- ❑ Secretaria de Estado do Turismo — Setur/Governo do Estado de Minas Gerais
Data: 26-12-2012
Finalidade: Índice de competitividade nos destinos turísticos de Minas Gerais.
- ❑ Secretaria de Finanças/Prefeitura de Guarulhos
Data: 25-5-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio na viabilização das ações priorizadas do planejamento estratégico situacional da Secretaria de Finanças.
- ❑ Secretaria de Planejamento, Gestão e Participação Cidadã — Seplag-RS
Data: 30-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para planejamento estratégico participativo do estado do Rio Grande do Sul e secretarias.
- ❑ Secretaria Estadual de Logística e Transportes/Governo do Estado de São Paulo
Data: 31-8-2012
Finalidade: Plano de apoio à reestruturação da logística e dos transportes do estado de São Paulo.
- ❑ Secretaria Municipal de Finanças/Prefeitura Municipal de Mauá
Data: 25-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoria técnica em gestão orçamentária, financeira e tributária.
- ❑ Secretaria Municipal de Habitação/Prefeitura de Campinas
Data: 19-3-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio à elaboração do plano municipal de habitação de interesse social.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
Data: 15-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para revisão do modelo de gestão das organizações sociais da saúde.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil/Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 14-6-2012
Finalidade: Termo aditivo para revisão do modelo de gestão das organizações sociais da saúde.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
Data: 3-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para revisão do modelo de gestão das organizações sociais da saúde.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
Data: 13-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para revisão do modelo de gestão das organizações sociais da saúde.
- ❑ Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil/Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
Data: 11-10-2012
Finalidade: Termo aditivo para revisão do modelo de gestão das organizações sociais da saúde.
- ❑ Secretaria Municipal de Serviços/Prefeitura de Vitória

- Data: 12-3-2012
Finalidade: Termo aditivo para estudo básico de viabilidade econômico-financeira e assessoria ao processo licitatório para a contratação de serviços de limpeza pública, coleta e destinação dos resíduos sólidos.
- Secretaria Municipal de Serviços/Prefeitura de Vitória
Data: 11-10-2012
Finalidade: Termo aditivo para estudo básico de viabilidade econômico-financeira e assessoria ao processo licitatório para a contratação de serviços de limpeza pública, coleta e destinação dos resíduos sólidos.
 - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae
Data: 31-5-2012
Finalidade: Termo aditivo para geração de dados e análises técnicas para o Sebrae.
 - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae
Data: 28-8-2012
Finalidade: Diagnóstico da área de licitações e contratos.
 - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae
Data: 22-11-2012
Finalidade: Termo aditivo para geração de dados e análises técnicas para o Sebrae.
 - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
Data: 30-1-2012
Finalidade: Termo aditivo para adequação do modelo de operações para alinhamento à gestão corporativa.
 - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas no Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
Data: 17-5-2012
Finalidade: Operacionalização do escritório de processos e de apoio à automação.
 - Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo — Sescoop
Data: 4-6-2012
Finalidade: Assessoramento técnico para reestruturação organizacional, elaboração de planos de cargos, carreiras e salários e metodologia de avaliação de desempenho por competências de 20 unidades estaduais do Sescoop.
 - Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo — Sescoop
Data: 26-12-2012
Finalidade: Termo aditivo para assessoramento técnico para reestruturação organizacional, elaboração de planos de cargos, carreiras e salários e metodologia de avaliação de desempenho por competências de 20 unidades estaduais do Sescoop.
 - Serviço Social da Indústria-Departamento Nacional — Sesi-DN
Data: 22-6-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio ao desenvolvimento de modelo de avaliação de desempenho da Diretoria de Educação e Tecnologia (Diret).
 - Serviço Social da Indústria-Departamento Nacional — Sesi-DN
Data: 27-8-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio ao desenvolvimento de modelo de avaliação de desempenho da Diretoria de Educação e Tecnologia (Diret).
 - Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — Sindicom
Data: 26-6-2012
Finalidade: Avaliação estrutural dos processos e atividades do programa Jogue Limpo, com recomendações.
 - Sky Brasil Serviços Ltda.
Data: 10-9-2012
Finalidade: Estudo do impacto econômico-financeiro da mudança na alocação de frequência de 2,5 GHz sobre as operadoras de MMDS.

- ❑ Souza Cruz S.A.
Data: 1-8-2012
Finalidade: Estudo comparativo da margem de comercialização dos cigarros.
- ❑ Suape Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros
Data: 16-2-2012
Finalidade: Apoio à avaliação de projetos de parceria público-privada (PPP).
- ❑ Suape Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros
Data: 16-5-2012
Finalidade: Termo aditivo para apoio à avaliação de projetos de parceria público-privada (PPP).
- ❑ Suape Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros
Data: 17-10-2012
Finalidade: Análise de viabilidade de cenários para a construção do arco viário da Região Metropolitana de Recife por meio de PPP.
- ❑ TOV Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Data: 25-9-2012
Finalidade: Estudo sobre a influência do selo PQO da BM&FBovespa no volume de operações das corretoras de títulos e valores mobiliários.
- ❑ Triângulo do Sol Auto-Estradas S.A.
Data: 25-5-2012
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Tribunal de Contas do Estado de Goiás — TCE-GO
Data: 5-9-2012
Finalidade: Termo aditivo para plano de desenvolvimento gerencial.
- ❑ Tribunal de Contas do Estado do Acre — TCE-AC
Data: 18-5-2012
Finalidade: Modelagem de processos de trabalho.
- ❑ Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo — TJ-SP
Data: 10-9-2012

Finalidade: Estruturação da Coordenadoria da Infância e Juventude (CIJ).

- ❑ Tribunal de Justiça do Estado do Acre — TJ-AC
Data: 3-2-2012
Finalidade: Termo aditivo para a modernização institucional do Poder Judiciário do estado do Acre.
- ❑ Tribunal de Justiça do Estado do Acre — TJ-AC
Data: 21-6-2012
Finalidade: Termo aditivo para modernização institucional do Poder Judiciário do estado do Acre.
- ❑ Vianorte S.A.
Data: 1-7-2012
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Wilson, Sons Offshore S.A.
Data: 21-8-2012
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de afretamento.

7. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

- ❑ Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar — Abrapp
Data: 1-11-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 10-9-2012
Finalidade: Mensuração dos preços médios de venda de medicamentos contidos nas bases de dados das redes de farmácias do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 10-9-2012
Finalidade: Mensuração dos preços médios de venda de medicamentos contidos nas bases de dados das redes de farmácias.

- ❑ Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 1-9-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Associação Brasileira do Papelão Ondulado — ABPO
Data: 11-6-2012
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia e implantação de pesquisa sobre a eficiência dos equipamentos utilizados pelas empresas fabricantes de papelão ondulado.
- ❑ Associação Brasileira do Papelão Ondulado — ABPO
Data: 11-6-2012
Finalidade: Pesquisa mensal sobre a produtividade e o desempenho dos equipamentos utilizados por empresas fabricantes de papelão ondulado.
- ❑ Banco Brascan
Data: 24-10-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ BM&F Bovespa — Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros
Data: 1-9-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Bureau for Economic Research — University of Stellenbosch
Data: 29-6-2012
Finalidade: Memorando de entendimentos tendo como objetivo cooperar e compartilhar resultados de pesquisas e informações sobre métodos de trabalho e produtos.
- ❑ CCP Cyrela Comercial Properties
Data: 1-7-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Colliers International do Brasil Consultoria
Data: 3-8-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Companhia de Bebidas das Américas — Ambev
Data: 27-6-2012
Finalidade: Estudo da contribuição econômica da cadeia de valor da indústria de cerveja no Brasil.
- ❑ Confederation of Indian Industry
Data: 13-6-2012
Finalidade: Memorando de entendimentos tendo em vista que as partes têm interesse em cooperar no campo do ciclo de negócios, com ênfase na concepção e implementação de pesquisas, sondagens e métodos estatísticos, com consideração especial para o desenho da sondagem e as técnicas de amostragem.
- ❑ Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes — Dnit
Data: 15-5-2012
Finalidade: Análise, revisão, criação, manutenção de composições de preços unitários e a respectiva implantação e operação do novo Sistema de Custos Referenciais de Obras (Sicro), realização de pesquisa nacional de insumos em todas as unidades da Federação, apoio técnico à Coordenação Geral de Custos de Infraestrutura de Transportes e desenvolvimento de estudos e pesquisas na área de custos.
- ❑ Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro — Emop
Data: 1-11-2012
Finalidade: Cálculo de preços médios para 7.041 itens de insumos da construção civil relativos a materiais, equipamentos e mão de obra no mercado atacadista.
- ❑ Empresa de Pesquisa Energética — EPE
Data: 4-12-2012
Finalidade: Pesquisa e fornecimento de preços de mão de obra, materiais e equipamentos, visando à continuidade da alimentação do banco de da-

- dos do Sistema Informatizado de Elaboração de Orçamentos de Obras Cíveis de Usinas Hidrelétricas (Sisorh), implantado na EPE.
- Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte — BHTrans
Data: 21-6-2012
Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preço mensal e acumulado, denominado Série Especial do IPA, para fins de reajuste de tarifa.
 - Governo do Estado da Bahia/Secretaria da Administração
Data: 31-1-2012
Finalidade: Pesquisas de preços, com o objetivo de compor preços referenciais médios no atacado.
 - Governo do Estado do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger
Data: 27-1-2012
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços e apuração dos custos das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação e serviços de vigilância e segurança.
 - Governo do Estado do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger
Data: 27-1-2012
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços dos insumos para a elaboração da pesquisa dos itens: materiais diversos, materiais de informática e gêneros alimentícios e bebidas.
 - Higher School of Economics
Data: 1-6-2012
Finalidade: Memorando de entendimentos que visa à cooperação nos domínios da estatística e da análise de ciclo de negócios, adotando normas internacionais, classificação para a produção e difusão de estatísticas de alta qualidade entre a HSE e a FGV.
 - Institute of American Studies — Chines/Academy of Social Sciences — Ilas Cass
Data: 12-10-2012
Finalidade: Estabelecimento de cooperação entre as instituições para lançar o projeto de pesquisa econômica do Brasil e China em 2012-2013, e publicação de dois livros, um em chinês e outro em português.
 - Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial — Etco
Data: 1-6-2012
Finalidade: Manutenção da divulgação do Índice de Economia Subterrânea.
 - Investor Relations Magazine
Data: 21-3-2012
Finalidade: Realização de pesquisa de sondagem de relações com investidores do Brasil.
 - Ipsos Brasil Pesquisas de Mercado
Data: 17-7-2012
Finalidade: Divulgação e recebimento mútuo de informações confidenciais relativas aos estudos sobre ponderações alternativas do Índice de Preços ao Consumidor.
 - Jones Lang Lasalle
Data: 13-9-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
 - KOF Swiss Economic Institute
Data: 1-6-2012
Finalidade: Memorando de entendimentos que visa à cooperação nos domínios da estatística e análise de ciclo de negócios, adotando normas internacionais, classificação para a produção e difusão de estatísticas de alta qualidade entre a KOF e a FGV.
 - Mercedes-Benz do Brasil
Data: 2-7-2012
Finalidade: Elaboração de um estudo de viabilidade de implantação de seis índices de preços para o setor automobilístico, com abrangência nacional, e realização de três *workshops* sobre índices de preços.

- ❑ Município do Rio de Janeiro/Controladoria Geral do Município
Data: 2-7-2012
Finalidade: Coleta e fornecimento de preços e mercado para os insumos das seguintes categorias: materiais diversos (de uso geral e informática), serviços de limpeza e conservação, e serviços de obras e engenharia.
- ❑ Município do Rio de Janeiro/Controladoria Geral do Município
Data: 2-7-2012
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços dos insumos para as seguintes categorias: gêneros alimentícios e bebidas, assim como cálculo de índices de preços dos referidos serviços.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 14-9-2012
Finalidade: Estudo e análise de conjuntura e projeção de cenários de médio e longo prazo para o Brasil, com ênfase no setor de petróleo.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 14-11-2012
Finalidade: Estudo sobre o impacto econômico das atividades da Transpetro nos municípios do entorno.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 30-3-2012
Finalidade: Análise estatística de tarifas de mercado e definição de metodologia de comparação de fretes intermodais.
- ❑ Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República — SAE
Data: 3-10-2012
Finalidade: Prestação de serviços especializados com vistas a obter dados e insumos técnicos para o desenvolvimento de ações voltadas para a inserção social e profissional de jovens de baixa renda e em situação de vulnerabilidade, mediante a avaliação de impacto do Projeto de Proteção de Jovens em Território Vulnerável (Protejo).
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Rural — Senar
Data: 22-10-2012
Finalidade: Elaboração de estudo das tecnologias, das práticas produtivas, ambientais e das características do trabalhador rural no Censo Agropecuário, segundo as atividades econômicas e as classes de renda na agropecuária brasileira, visando o alinhamento do planejamento estratégico do Senar com as reais necessidades de formação profissional rural em todo o território nacional.
- ❑ Sindicato da Indústria da Construção Civil do Estado de São Paulo — Sinduscon-SP
Data: 2-1-2012
Finalidade: Elaboração de um estudo sobre serviços e sistemática de cobrança do ISS sobre serviços de mão de obra em edificações no município de São Paulo.
- ❑ Sindicato da Indústria da Construção Civil do Estado de São Paulo — Sinduscon-SP
Data: 19-6-2012
Finalidade: Assessoramento continuado sobre temas relacionados à economia nacional e internacional e a assuntos correlatos à construção civil.
- ❑ Sindicato da Indústria de Extração de Carvão do Estado de Santa Catarina — Siecesc
Data: 17-4-2012
Finalidade: Pesquisa e cálculo do índice de preços denominado Índice de Explosivos, com abrangência para o estado de Santa Catarina, referente ao período compreendido entre janeiro de 2011 e janeiro de 2012.
- ❑ Sindicato da Indústria de Extração de Carvão do Estado de Santa Catarina — Siecesc
Data: 26-12-2012
Finalidade: Pesquisa e cálculo do índice de preços denominado Índice de Explosivos, com abrangência para o estado de Santa Catarina, referente ao período compreendido entre janeiro de 2012 e janeiro de 2013.

- ❑ Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de São Paulo — Secovi-SP
Data: 1-7-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — Setra BH
Data: 21-11-2012
Finalidade: Cálculo e fornecimento de dois índices de preços, denominados Séries Especiais do IPA.
- ❑ Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro — TCE-RJ
Data: 1-10-2012
Finalidade: Pesquisa sistemática de preços praticados, cadastro, estudo e divulgação de preços de mercado de itens contratados pela administração pública municipal e estadual no âmbito do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Vale S.A.
Data: 2-4-2012
Finalidade: Elaboração de estudo comparativo dos impactos socioeconômicos da mineração e outros segmentos empresariais.
- ❑ Wtorre Properties
Data: 5-8-2012
Finalidade: Consolidação do IGMI-C — Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial.
- ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES
Data: ago. 2012
Finalidade: Desenvolvimento, ajustes e gerenciamento de cursos *online*.
- ❑ Brasil Foods
Data: jan. 2012
Finalidade: Reestruturação de curso customizado.
- ❑ Fundação Padre Anchieta
Data: ago. 2012
Finalidade: Coordenação de tutoria no programa Escola de Formação de Professores da Secretaria Estadual de Educação de São Paulo.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: abr. 2012
Finalidade: Desenvolvimento de curso customizado.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: dez. 2012
Finalidade: Estágio de melhores práticas do atendimento de secretaria aos colaboradores do Sebrae que atuam no atendimento da Universidade Corporativa.
- ❑ Syngenta
Data: out. 2012
Finalidade: Atualização de curso customizado.
- ❑ Vale S.A.
Data: jan. 2012
Finalidade: Estruturação do mapa de desenvolvimento da área de inovação da Vale, considerados os níveis de maturidade dos profissionais.

8. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

- ❑ Banco Itaú S.A.
Data: jan. 2012
Finalidade: Desenvolvimento de cursos customizados.

