

**Relatório de Atividades
e Prestação de Contas
2011**



**F U N D A Ç Ã O
GETULIO VARGAS**

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)

Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)

Sérgio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente
Vice-presidentes

Carlos Ivan Simonsen Leal
Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)
Sérgio Franklin Quintella

Vogais

Armando Klabin
Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque
Ernane Galvão
José Luiz Miranda
Lindolpho de Carvalho Dias
Manoel Pio Corrêa Jr.

Suplentes

Marcello Marques Moreira
Roberto Paulo Cezar de Andrade
Antonio Monteiro de Castro Filho
Cristiano Buarque Franco Neto
Eduardo Baptista Vianna
Gilberto Duarte Prado
Jacob Palis Júnior
José Ermirio de Moraes Neto
José Júlio de Almeida Senna
Marcelo José Bastião de Souza Marinho

CONSELHO CURADOR

Presidente
Vice-presidente
Vogais

Carlos Alberto Lenz César Protásio
João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia.)
Alexandre Koch Torres de Assis
Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos)
Carlos Moacyr Gomes de Almeida
Edmundo Penna Barbosa da Silva
Fernando Bomfiglio (Souza Cruz S.A.)
Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Heitor Chagas de Oliveira
Jaques Wagner, governador (Estado da Bahia)
Luiz Chor (Chozil Engenharia Ltda.)
Marcelo Serfaty
Márcio João de Andrade Fortes
Maurício Matos Peixoto
Orlando dos Santos Marques (Publicis Brasil Comunicações Ltda.)
Pedro Henrique Mariani Bittencourt (Banco BBM S.A.)
Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.)
Rodrigo Pires de Azevedo (IRB — Brasil Resseguros S.A.)
Ronald Villela (Sindicato de Empresas de Seguros Privados e Capitalização do Rio de Janeiro)
Sandoval Carneiro Junior
Sérgio Ribeiro da Costa Werlang
Aldo Floris
José Carlos Schmidt Murta Ribeiro
Luiz Ildefonso Simões Lopes (Brookfield Brasil Ltda.)
Luiz Roberto do Nascimento e Silva
Manoel Fernando Thompson Motta Filho
Murilo Pinto de Oliveira Ferreira (Vale S.A.)
Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A.)
Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.)
Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Terrestres, Marítimos e Acidentes — Cia. de Seguros)
Rui Barreto (Café Solvel Brasil S.A.)
Sérgio Lins Andrade (Andrade Gutierrez S.A.)

Suplentes

SUMÁRIO

Introdução 7

Relatório de Atividades 11

Administração Superior 13

1. Assembleia Geral 13
2. Conselho Curador 17
3. Conselho Diretor 20
4. Presidência 29
 - 4.1 Diretoria de Análise de Políticas Públicas – Dapp 30
 - 4.2 Diretoria de Integração Acadêmica – DIA 32
 - 4.3 Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação – Dpei 39
 - 4.4 Diretoria Internacional – Dint 40
 - 4.5 Superintendência de Comunicação e Marketing – SCM 41

Diretoria de Operações 47

1. Diretoria de Operações das Unidades do Rio de Janeiro – DO-RJ 47
2. Diretoria de Operações das Unidades de São Paulo – DO-SP 57

Unidades-fim 63

1. Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil – Cpdoc 63
2. Editora FGV 67
3. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas – Ebape 69
4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo – Eaesp 73
5. Escola de Direito de São Paulo – Direito GV 105
6. Escola de Direito do Rio de Janeiro – Direito Rio 130
7. Escola de Economia de São Paulo – Eesp 142
8. Escola de Matemática Aplicada – EMAp 147
9. Escola de Pós-Graduação em Economia – EPGE 148
10. FGV Projetos 156
11. Instituto Brasileiro de Economia – Ibre 161
12. Instituto de Desenvolvimento Educacional – IDE 165

Programas especiais 187

1. Assessoria de Desenvolvimento Institucional – Asdi 187
2. Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem 188

- 3. Centro de Políticas Sociais – CPS 189
- 4. Comitê de Cooperação Empresarial – CCE 191

Prestação de Contas do Exercício de 2011 195

- 1. Balanço Patrimonial 196
- 2. Balanço Econômico 197
- 3. Demonstração dos fluxos de caixa 198
- 4. Execução orçamentária operacional, segundo as unidades 199

Anexos 201

- Anexo 1. Pesquisas e estudos 203
- Anexo 2. Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos 235
- Anexo 3. Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas 307
- Anexo 4. Congressos, conferências, seminários 325
- Anexo 5. Cursos ministrados pela FGV 377
- Anexo 6. Publicações editadas pela FGV 583
- Anexo 7. Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica 607

INTRODUÇÃO

A Fundação Getúlio Vargas tem a satisfação de apresentar o relatório de atividades do exercício de 2011. A leitura do relatório permite verificar o bom desempenho de suas escolas e centros de pesquisa, fruto de decisões bem-sucedidas nas áreas administrativa, acadêmica, de pesquisa e de assistência técnica, sobretudo por terem sido capazes de gerar recursos para custear a produção de bens públicos, expandir sua capacidade física e operacional e continuar sendo uma instituição reconhecida pela qualidade, excelência e pioneirismo.

Um dos exemplos mais significativos desse sucesso é a Fundação Getúlio Vargas ter sido apontada pela Universidade da Pensilvânia, pelo terceiro ano consecutivo, como um dos 30 melhores *think tanks* do mun-

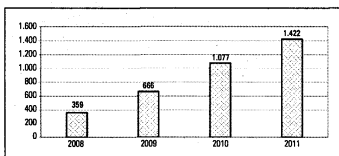
do, ficando no 27º lugar na lista geral e no 1º lugar entre as instituições das Américas do Sul e Central. É nesse contexto que se insere a construção da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural, na Praia de Botafogo, ao lado do edifício-sede, no Rio de Janeiro, iniciada em 2010 e em plena execução durante o ano de 2011, como expressão simbólica do resultado de suas atividades e do compromisso da Fundação Getúlio Vargas com o desenvolvimento do país.

Complementam estas linhas introdutórias o ideário da Fundação Getúlio Vargas, apresentado logo abaixo, e, nas páginas seguintes, dados históricos quantitativos dos bens públicos e serviços produzidos por suas unidades a partir de 1996.

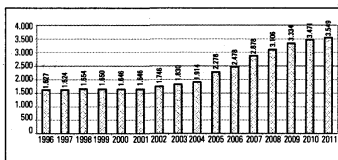
Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- ☐ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.
- ☐ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.
- ☐ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.
- ☐ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.
- ☐ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas.
- ☐ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indebita pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.
- ☐ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.
- ☐ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre intercâmbio cultural.
- ☐ Alhear-se, por princípio, de todas as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.
- ☐ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas.

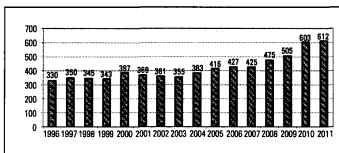
Cursos de graduação tecnológica em processos gerenciais (a distância): alunos matriculados



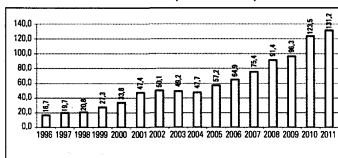
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e direito: alunos matriculados



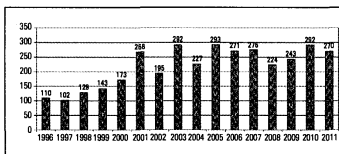
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e direito: alunos graduados



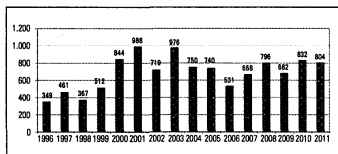
Cursos de educação continuada: alunos matriculados (em milhares)



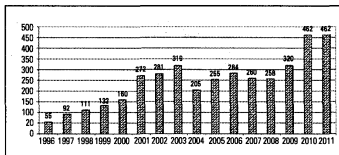
Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica



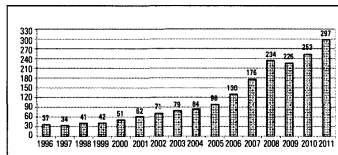
Participação em congressos, conferências e seminários



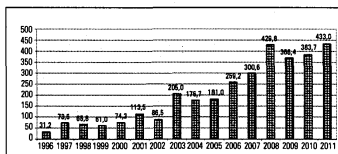
Promoção e copromoção de congressos, conferências e seminários



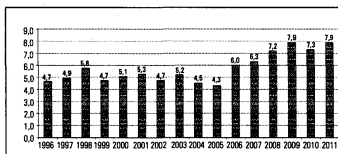
Publicações editadas pela FGV: livros



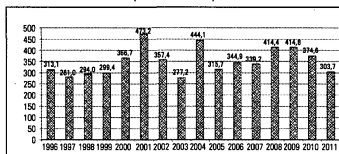
**Publicações editadas pela FGV: tiragem de livros
(em milhares)**



**Publicações editadas pela FGV: páginas de periódicos
(em milhares)**



**Publicações editadas pela FGV: tiragem de periódicos
(em milhares)**



RELATÓRIO DE ATIVIDADES



**FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS**

1. ASSEMBLEIA GERAL

Em 28 de abril de 2011, reuniu-se a 65ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas para a realização de sua sessão anual, no auditório do 12º andar do Edifício Luiz Simões Lopes, sede da FGV, à praia de Botafogo, nº 190, na cidade do Rio de Janeiro, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

O presidente da FGV cumprimentou os presentes e informou que a Assembleia já contava com as presenças e/ou procurações em número superior a mais da metade do total de seus membros, como autoriza o Estatuto da FGV, solicitando então ao controlador-geral da Fundação, Ocério Silva Defaveri, que procedesse à leitura da convocação para a Assembleia, nos termos em que foi publicada em dois jornais de grande circulação e no *Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro*, ainda conforme estabelecido no Estatuto da FGV.

Leitura da convocação para a Assembleia Geral Ordinária. "O presidente da Fundação Getúlio Vargas, no uso de suas atribuições estatutárias, art. 9º, vem, através da presente, nos termos do §2º, art. 6º do Estatuto, convocar os membros da Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas para comparecerem, no dia 28 de abril de 2011, às 17 horas, ao Edifício Luiz Simões Lopes, sede da instituição, situado à praia de Botafogo, nº 190, 12º andar, a fim de, reunidos em assembleia geral ordinária: a) examinar o relatório de atividades e sobre ele deliberar; b) examinar o balan-

ço geral do exercício de 2010 e sobre ele deliberar; e c) participar da eleição de membros dos conselhos Curador e Diretor. Rio de Janeiro, 18 de março de 2011. Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente."

Em seguida e antes de iniciar a apresentação do relatório de atividades, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal iniciou a projeção das imagens, no auditório e nos dois televisores que ficam na parte externa do recinto, da construção, ora em andamento, da Torre Oscar Niemeyer, no terreno ao lado da sede da Fundação Getúlio Vargas. Informou que a Torre Oscar Niemeyer está sendo construída em terreno de propriedade da FGV pela empresa Christiani Nielsen Carioca Engenharia S.A., contratada para construir um edifício de 19 pavimentos, um centro de convenções, uma biblioteca e garagens em dois subsolos, com cerca de 700 vagas. Informou também que a referida obra está sendo financiada pela Caixa Econômica Federal, que aportará 85% do custo da construção, a serem pagos com três anos de carência e 10 anos de amortização.

Relatório de atividades

Pesquisas regulares. Informou que, em 2010, houve 251 pesquisas regulares e estudos concluídos, contra a produção de 213 em 2009.

Produção intelectual. A produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos atingiu a marca de 1.591 trabalhos, contra 1.196 em 2008 e 1.211 em 2009.

Congressos. Quanto à participação em congressos, conferências e seminários, informou que os professores da FGV estão visitando várias instituições, no Brasil e no exterior, para a busca de novos produtos e novas ideias que possam ser de interesse para aplicação na Fundação. Em 2010 foram 832 participações, contra as 682 de 2009. A promoção e a copromoção de congressos e seminários aumentaram significativamente, tendo sido realizados 462 eventos em 2010 contra 320 em 2009. Nessa atividade, o grande ganho da Fundação é a externalidade que gera, trazendo acadêmicos de renome de todo o Brasil para participar desses seminários, na FGV, sobre os mais variados temas: economia, administração pública, administração de empresas, direito, sociologia, ciência política, relações internacionais e outros. Recentemente, por exemplo, com patrocínio da Vale S.A., foram convidados especialistas estrangeiros para discorrer sobre a China, com a participação de várias empresas e do mundo acadêmico, não só da FGV. Com isso, a Fundação fomenta um grande efeito de difusão do conhecimento no país.

Cursos. A evolução do alunado evidencia uma tendência de crescimento nos cursos de mestrado e doutorado. Os alunos dos cursos de doutorado passaram de 294 em 2009 para 343 em 2010, com 48 teses defendidas. Já os alunos dos cursos de mestrado passaram de 1.123 em 2009 para 1.354 em 2010, com 375 dissertações defendidas. No que diz respeito aos cursos de graduação, informou o presidente que, no *ranking* do Inep/MEC, as escolas da FGV ficaram em primeiro lugar entre as escolas independentes no Brasil. Em 2008, as escolas da Fundação ficaram também com os terceiro e quarto lugares; em 2009, com o terceiro e quinto lugares; e, em 2010, também com o terceiro lugar. Informou ainda que, ao longo dos anos, a FGV ampliou suas graduações, que eram ministradas somente na Escola de Administração de Empresas da Fundação em São Paulo, abrindo outras escolas, e conta hoje com o dobro dos alunos matriculados há 10 anos — 3.471 em 2010 contra 1.646 em 2001. Trata-se da geração de uma

elite capaz de administrar, por exemplo, indústrias, bancos, setor público, oriunda não só da graduação, mas também do mestrado e do doutorado. Os 3.471 alunos permitiram, no ano de 2010, a preparação de 603 pessoas extremamente bem formadas. Informou que a FGV tem-se esforçado muito para poder ampliar ainda mais o efeito dessas graduações. Como o MEC autorizou a graduação tecnológica a distância, a Fundação tem conseguido, através desse modelo de ensino, proporcionar um maior número de graduações. Esclareceu que se trata de um produto diferente das graduações tradicionais da FGV, mas que o acesso à educação a distância permite, para quem se encontra no interior e não tem a oportunidade de vir ao Rio de Janeiro ou a São Paulo, a obtenção de uma formação melhor. Em 2010, estiveram matriculados em tais cursos 1.077 alunos, contra 666 em 2009. A Fundação Getúlio Vargas tem também apoiado outras instituições pelo Brasil, mediante a certificação de suas graduações em administração e economia. Informou que o segundo curso, do ponto de vista do número de alunos, é o de educação continuada, estando a FGV presente em 108 cidades do Brasil, gerando importante externalidade para o país. Tais cursos destinam-se ao aperfeiçoamento das capacidades gerenciais dos alunos, que em 2010 totalizaram 123.477. Informou que a área de educação *online* da FGV foi instada a fazer um experimento com o OpenCourseWare Consortium (OCWC) — associação sem fins lucrativos criada pelo Massachusetts Institute of Technology (MIT) — há alguns anos, com o objetivo de estimular as universidades a colocarem cursos gratuitos na internet. O próprio MIT disponibilizou 1.700 cursos na internet. As boas universidades norte-americanas possuem cerca de 300 e a FGV está atualmente com 60, a maior parte uma adaptação de cursos já existentes. Atualmente, o segundo colocado no OCWC no mundo é a Fundação Getúlio Vargas, que, num período de dois anos, teve 5 milhões de pessoas acessando o *site* e se interessando pelos cursos. O último levantamento efetuado informa que 1,5 milhão de alunos terminaram os cursos

nos quais se inscreveram. Acrescentou o presidente que a Fundação está se preparando para lançar cursos gratuitos para o Enem na internet.

Consultoria. O presidente informou que a FGV tem consistentemente crescido na área de consultoria e cooperação técnica. Esclareceu que, atualmente, há uma grande preocupação com o desenvolvimento de tecnologia própria e com temas novos.

Publicações. A FGV publicou, no ano de 2010, 253 livros, tendo sido impressos 383,7 milhares de exemplares. Esclareceu que a Fundação está preocupada com as florestas brasileiras e pretende, em alguns meses, vender seus livros na versão eletrônica, com o objetivo de evitar o uso excessivo de papel. Foram editados 374 mil exemplares de revistas, encontrando-se algumas delas na forma eletrônica. A versão da revista *Conjuntura Econômica* em inglês, chamada *Brazilian Economy*, só existe eletronicamente, e os maiores consumidores se encontram na Ásia.

Indicadores qualitativos. Quanto aos indicadores qualitativos, o presidente informou que a Capes, que mede a qualidade das pós-graduações, avaliou a Escola de Pós-Graduação em Economia (EPGE), no Rio de Janeiro, com a nota sete; a Escola de Economia de São Paulo (Eesp) obteve a nota seis; a Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp) continuou com nota seis; a Escola de Administração Pública e de Empresas (Ebape), do Rio de Janeiro, obteve a nota cinco. As escolas de direito ainda são novas e não tiveram tempo suficiente para montar seus doutorados, apenas seus mestrados profissionalizantes. As demais escolas de graduação e os mestrados profissionalizantes, exceto os novos, obtiveram nota máxima.

Prestação de contas (balanço geral)

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal iniciou a apresentação da prestação de contas do exercício de 2010 da FGV informando que o disponível da instituição aumentou em 2010 em relação a 2009, assim como o

contas a receber, outros créditos, os estoques e o realizável a longo prazo. Esclareceu que o ativo permanente aumentou, devido a uma série de compras de imóveis e investimentos na construção de imóveis que a FGV tem realizado. No passivo da Fundação, o exigível de curto prazo aumentou, assim como o patrimônio líquido e o resultado da execução operacional.

O presidente ressaltou que o aumento do patrimônio líquido foi semelhante nos dois últimos anos. Em seguida, mostrou a evolução do patrimônio líquido ao longo da última década, assim como a evolução do índice de liquidez imediata. Acrescentou que, apesar de o índice de liquidez imediata ser bastante confortável, a FGV optou pelo financiamento da construção do prédio no terreno ao lado de sua sede porque o plano de investimentos para os próximos três anos é bastante vultoso.

Continuando a apresentação, o presidente discorreu sobre a receita patrimonial, a receita operacional, a captação de recursos, os dispêndios com pessoal e encargos, as despesas com serviços de terceiros e outras despesas.

Informou que a receita operacional cresceu em relação a 2009 cerca de 12%, o mesmo ocorrendo com os dispêndios de pessoal e encargos. Esclareceu que, sendo pessoal e encargos o principal custo fixo da instituição, há sempre um controle maior desses custos. Com relação ao número de funcionários, observou que, de 1996 até 2010, este dobrou e esclareceu que, nesse período, houve uma grande troca no *staff* da instituição, possuindo a Fundação Getúlio Vargas, hoje, um *staff* de ponta.

Quanto aos investimentos, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que a FGV tem um extenso programa de investimentos que está sendo discutido com seus dois conselhos, o Conselho Diretor e o Conselho Curador. Informou que, no final de 2010, a Fundação adquiriu mais dois terrenos situados na rua Jornalista Orlando Dantas, no Rio de Janeiro, que eram antigos terrenos da CEG e onde serão construí-

dos dois prédios com 8 mil metros quadrados. Acrescentou que, dependendo da situação econômica e da evolução dos negócios da FGV, os investimentos serão aumentados para fazer face às modernizações que são absolutamente necessárias.

Em seguida, o presidente solicitou ao controlador geral, Ocério Silva Defaveri, que procedesse à leitura dos pareceres dos conselhos Diretor e Curador e da auditoria externa sobre a prestação de contas e o relatório anual.

Leitura dos pareceres. “O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, analisam detidamente o relatório de atividades e a prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2010. O parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, no Conselho Diretor, manifesta-se pela aprovação do Relatório Anual de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2010, sugerindo que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial. Da mesma forma, em seu parecer no Conselho Curador, o conselheiro João Alfredo Dias Lins opina pela aprovação do Relatório Anual de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2010, propondo que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Conforme parecer da auditoria, a auditoria externa manifestou-se pela aprovação das contas do exercício de 2010 em face da consistência dos procedimentos contábeis e pelo fato de os demonstrativos refletirem, adequadamente, a situação econômico-financeira e patrimonial da Fundação Getúlio Vargas.”

Colocados em votação e não havendo manifestação em contrário, o professor Carlos Ivan Simonson Leal declarou aprovados pela Assembleia Geral o relatório de atividades e a prestação de contas

(balanço geral) do exercício de 2010 da Fundação Getúlio Vargas.

Chegando ao último item do edital de convocação da Assembleia Geral, o professor Carlos Ivan Simonson Leal passou à eleição e à reeleição de membros dos conselhos Diretor e Curador.

Antes, porém, informou que, infelizmente, ocorrera o falecimento de dois conselheiros. Um, o doutor Alfredo Américo de Souza Rangel, há mais de 25 anos membro do Conselho Diretor da FGV, faleceu após ter sofrido de uma doença relativamente rara. E o segundo, membro do Conselho Curador, era o professor Ney Coe de Oliveira, com cerca de 10 anos no conselho, mas com 58 anos de Fundação Getúlio Vargas. Para a substituição dessas duas pessoas, informou que não houve tempo para proceder ao devido exame. Nessa eleição, estão sendo propostas várias reconduções, algumas alterações de posição, continuando o processo cuidadoso de procura das pessoas para os cargos. A FGV é uma instituição por demais importante para o Brasil, daí o necessário cuidado na indicação de membros para os seus conselhos. Feita essa observação, indicou para a reeleição de membros suplentes do Conselho Diretor o dr. Gilberto Duarte Prado e o dr. José Ermírio de Moraes Neto, ambos para novo mandato de 28 de abril de 2011 a 27 de abril de 2017, devendo ficar vago até a próxima Assembleia o cargo deixado por Alfredo Américo de Souza Rangel.

Para o Conselho Curador, propôs a reeleição, por término de mandato de membros vogais do Conselho Curador, do dr. Carlos Moacyr Gomes de Almeida, do estado da Bahia, da Publicis Brasil Comunicação Ltda., da Souza Cruz S.A. e da Votorantim Participações S.A., todos para o mandato de 28 de abril de 2011 a 27 de abril de 2017. Também propôs a reeleição, como membros suplentes do Conselho Curador, da Brookfield Brasil Ltda., do dr. Luiz Roberto Nascimento e Silva e da Vale S.A., todos para o mandato de 28 de abril de 2011 a 27 de abril de 2017.

Com relação à eleição de membros vogais do Conselho Curador, indicou o Banco BBM S.A. e o Estado do Rio Grande do Sul, ambos para o mandato de 28 de abril de 2011 a 27 de abril de 2017. Quanto à eleição de membros suplentes do Conselho Curador foi indicado o dr. Manoel Fernando Thompson Motta Filho para o mandato de 28 de abril de 2011 a 27 de abril de 2012, na vaga aberta pelo falecimento do professor Ney Coe de Oliveira; e do desembargador José Carlos Murta Ribeiro, para o mandato de 28 de abril de 2011 a 27 de abril de 2014, na vaga aberta devido à eleição do dr. Gilberto Duarte Prado para o Conselho Diretor.

Colocadas em votação as reeleições e eleições referenciadas, o sr. Victor Ugo Frade Lima Pinto, representante da Petrobras, votou pela abstenção. Assim, com apenas essa abstenção, as reeleições e eleições referenciadas foram declaradas aprovadas por 164 votos a favor.

2. CONSELHO CURADOR

Como previsto no Estatuto da FGV, o Conselho Curador realizou duas sessões ordinárias, nos dias 31 de março e 27 de outubro de 2011.

A 124ª Sessão Ordinária foi presidida pelo dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio, presidente do Conselho Curador, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da Fundação Getúlio Vargas, à praia de Botafogo, nº 190, na cidade do Rio de Janeiro. Esteve também presente na reunião o presidente da FGV e de seu Conselho Diretor, especialmente convidado, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal.

Ao iniciar a reunião, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio solicitou que constasse da ata um voto de pesar pelo falecimento do conselheiro Ney Coe de Oliveira, que durante muitos anos se dedicou à Fundação Getúlio Vargas, inicialmente como professor e depois como membro do Conselho Curador.

Em seguida, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio convidou o presidente da FGV, professor Carlos

Ivan Simonsen Leal, a apresentar informações acerca do relatório financeiro de janeiro a fevereiro de 2011. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que a apresentação do relatório financeiro fora aperfeiçoada, para maior compreensão dos senhores conselheiros. Analisando o balancete geral, com a situação em 28 de fevereiro de 2011, esclareceu que, no resultado orçamentário, constava parte do apoio financeiro do governo federal que deveria ser pago até o final de 2010, mas somente fora liberado em janeiro de 2011. Informou que, mesmo sem considerar o referido apoio financeiro em 2011, o resultado orçamentário nos dois primeiros meses de 2011 fora positivo. Em seguida, discorreu acerca das notas explicativas ao balancete geral; das fontes e aplicações de recursos; do controle de caixa e aplicações financeiras e das variações patrimoniais no período de janeiro a fevereiro de 2011. Comentou ainda os indicadores de liquidez, demonstrando que a FGV tem sólida situação financeira.

Quanto ao disponível, informou que, em dezembro de 2010, este era superior ao de fevereiro de 2011 devido à fiança de R\$ 26,8 milhões para garantia financeira, junto à Caixa Econômica Federal, do financiamento contratado para a construção do novo prédio da FGV, ao lado do edifício-sede, acrescentando que aquele valor fora transferido do Ativo Circulante para o Realizável a Longo Prazo.

Demonstrou ainda a Execução Orçamentária Gerencial, na qual se encontra o resultado para o período janeiro a fevereiro de 2011, que, comparado ao resultado do mesmo período em 2010 e sem considerar o apoio financeiro do governo federal, mostra crescimento dentro do orçado.

Informou que a FGV deu à Caixa Econômica Federal, como garantia complementar do financiamento para a construção do novo prédio, o prédio da av. Paulista, nº 548, e o prédio da rua Barão de Itambi, nº 60, adquirido através de financiamento. Para oferecê-lo como garantia à Caixa Econômica, a Fundação teve que liquidar seu financiamento. O prédio da rua

Barão de Itambi, nº 60, foi adquirido por cerca de R\$ 6,6 milhões e a Caixa Econômica Federal fez uma avaliação atual de cerca de R\$ 53 milhões.

Com relação ao orçamento de 2011, informou que está sendo contido para aguardar a concretização das receitas e também porque haverá muita despesa com o programa da FGV referente não só a imóveis, mas também a investimentos em tecnologia da informação.

Informou que, até o momento, estava sendo mantido o nível de investimento por ano. Acrescentou que a obra do novo prédio não irá pesar na caixa da instituição devido ao financiamento da Caixa Econômica Federal, com prazo de amortização e carência.

Apresentou a execução operacional segundo as Unidades e, discorrendo acerca das receitas, esclareceu que, embora algumas não tenham alcançado suas metas, a distorção ficou em torno de 5% e que o importante era que as áreas geradoras de caixa haviam obtido bom resultado.

Apresentou um gráfico da evolução da aplicação de recursos em investimentos próprios, esclarecendo que, no ano de 2010, houve a aquisição de vários imóveis e investimentos em equipamentos, mobiliários e *software* e que, em 2011, pretendia-se investir mais em informática de alta tecnologia.

No tocante à força de trabalho própria, observou que o número de funcionários que, no final de 2009, era de 2.201, no final de 2010 era de 2.365, em janeiro de 2011, de 2.357 e, em fevereiro, de 2.392 funcionários. O presidente observou que houve um aumento de pessoal significativo em algumas unidades, como no Ibre, esclarecendo que, muitos contratos assinados no Ibre requerem a contratação de mais funcionários.

Em seguida, a convite do presidente do Conselho Curador, o dr. João Alfredo Dias Lins, conselheiro relator do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas de 2010, apresentou seu parecer, finalizando:

Opino pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2010 da Fundação Getúlio Vargas, respaldado no Parecer de Auditoria sem ressalvas, emitido pela Audicone — Auditoria, Contabilidade e Consultoria Especializada Ltda., datado de 10 de março de 2011. Dado o que consta no §5º, do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, proponho também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial. João Alfredo Dias Lins, conselheiro relator.

Submetido ao Conselho Curador, o parecer do conselheiro João Alfredo Dias Lins foi aprovado por unanimidade.

Dada a palavra ao presidente da FGV, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou aos senhores conselheiros que, conforme consta do relatório de atividades, o número de estudos e pesquisas regulares concluídas passara de 213 em 2009 para 251 em 2010; a produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos passara de 1.211 em 2009 para 1.591 em 2010; as dissertações de mestrado aprovadas, de 248 em 2009 para 375 em 2010; o número de teses de doutorado aprovadas, de 50 em 2009 para 48 em 2010; o número de alunos matriculados nos cursos de doutorado, de 294 em 2009 para 343 em 2010; o número de alunos matriculados nos cursos de mestrado, de 1.123 em 2009 para 1.354 em 2010; o número de alunos matriculados nos cursos de graduação tecnológica em processos gerenciais (a distância), de 666 em 2009 para 1.077 em 2010; o número de alunos matriculados nos cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história e em direito, de 3.334 em 2009 para 3.471 em 2010; o número de alunos graduados nos cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais, história e direito, de 505 em 2009 para 603 em 2010; o número de alunos matriculados (em milhares) nos cursos de educação continuada, de 96,3 em 2009 para 123,5 em 2010; o número de consultorias, cooperações técnicas, científicas e acadêmicas, de 243 em 2009 para 292 em 2010; a participação em congres-

tos, conferências e seminários, de 682 em 2009 para 832 em 2010; a quantidade de promoções e copromoções de congressos, conferências e seminários, de 320 em 2009 para 462 em 2010; a quantidade de livros editados pela FGV, de 226 em 2009 para 253 em 2010; o número de exemplares (em milhares) de livros editado pela Fundação, de 368,4 em 2009 para 383,7 em 2010; o número de páginas (em milhares) de periódicos editados pela Fundação, de 7,9 em 2009 para 7,3 em 2010; e o número de exemplares (em milhares) de periódicos editados pela Fundação, de 414,8 em 2009 para 374,6 em 2010. Concluiu o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, que na média anual a FGV está crescendo cerca de 10% a 20%.

Após o término da sessão ordinária, o Conselho Curador realizou sua 56ª Sessão Extraordinária, para apreciar pedido da Presidência da FGV relativo à aceitação de colaboração financeira não reembolsável, a ser feita pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Dada a palavra ao presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, foi informado ao Conselho tratar-se de colaboração financeira não reembolsável no valor de até R\$ 34.500,00 (trinta e quatro mil e quinhentos reais), destinada ao desenvolvimento, pela Escola de Economia de São Paulo (Eesp), de dois projetos de pesquisa intitulados "Avaliando a existência de quebra estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural" e "Efeitos da divisão municipal na oferta de bens públicos e indicadores sociais", no âmbito do PDE-BNDES. Informou ainda que igual pedido fora submetido e aprovado pelo Conselho Diretor em reunião extraordinária realizada no dia 24 de janeiro de 2011.

Submetida pelo presidente do Conselho Curador à apreciação do plenário, ficou registrada a aprovação, por unanimidade dos conselheiros em todos os seus termos e condições, da colaboração financeira não reembolsável a ser feita pelo BNDES, de acordo com a Decisão BNDES/Diretoria nº 1.972, de 7 de dezembro de 2010.

A 125ª Sessão Ordinária do Conselho Curador, presidida pelo dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio, presidente do Conselho Curador, foi realizada no dia 27 de outubro, no Edifício Luiz Simões Lopes, sede da FGV, à praia de Botafogo, nº 190, na cidade do Rio de Janeiro.

Esteve presente na reunião, especialmente convidado, o presidente da FGV e de seu Conselho Diretor, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal. O dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio convidou o presidente da FGV a apresentar aos senhores conselheiros informações sobre a atual situação da instituição. O presidente mostrou aos senhores conselheiros o andamento das obras da Torre Oscar Niemeyer, informando acerca das etapas seguintes da construção e ainda sobre investimentos que serão realizados em outros imóveis na rua Jornalista Orlando Dantas, no bairro de Botafogo, na cidade do Rio de Janeiro, recentemente adquiridos pela FGV. Acrescentou que o IDE será transferido para a rua Jornalista Orlando Dantas tão logo estejam prontas as novas instalações, assim como o FGV Online, que atualmente desenvolve suas atividades na rua da Candelária, no centro da cidade do Rio de Janeiro.

Em seguida, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, anunciou que a coleção de livros do FGV Management, composta de sete títulos, alcançara o número de 2 milhões de exemplares vendidos desde o seu lançamento. Informou também que o livro de sociologia vendera mais de 1 milhão de exemplares no seu lançamento e ganhara a concorrência no MEC para distribuição por todo o Brasil. Acrescentou que a receita obtida com a venda do livro de sociologia cobriu os custos de todos os programas de ensino médio que a FGV vem realizando. Informou também que a coleção de livros de matemática ficara completa com a edição de seu terceiro volume e será levada ao MEC para concorrer no próximo ano. Contando apenas com dois volumes, a coleção de matemática alcançara a marca de 10 mil exemplares vendidos para o mercado privado. Os livros de história estão sendo revistos e os livros de geografia e matemática

financeira estão sendo finalizados. Acrescentou que a FGV, ao lançar seus livros didáticos, não tem como objetivo principal o resultado financeiro.

Na sequência, o presidente analisou o balancete geral, apresentou o relatório financeiro e de execução operacional da FGV, no período de janeiro a setembro de 2011, observando que no ano de 2011 o resultado apresentado vinha sendo melhor do que o de 2010. Esclareceu que dos recursos oriundos do governo federal (Ministério da Fazenda), mais de dois terços são gastos com projetos para o próprio governo. Quanto aos investimentos, informou que foi adotada postura bastante cautelosa e que a maior parte, em 2011, destinou-se à construção da Torre Oscar Niemeyer, e apenas no 2º semestre haviam sido liberados recursos para investimento em mobiliário e informática.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que o número de inscritos no vestibular das escolas da Fundação aumentou significativamente, exceto na Eaesp, uma vez que a demanda na área de administração, em São Paulo, tem diminuído nos últimos anos e que a Eaesp já teria atingido o máximo esperado. Ratificou ainda que pretende colocar a Fundação Getúlio Vargas numa posição acima das demais universidades e que será oferecido um maior número de bolsas de estudos com o objetivo de atrair bons alunos que não tenham condições financeiras para pagar seus cursos. Informou também que a FGV está procurando inovar e para isso tem procurado buscar fora do Brasil novos conhecimentos através de parcerias com várias instituições estrangeiras. Estando concluído o “projeto Enem”, que tem por finalidade treinar os alunos para as provas do Exame Nacional do Ensino Médio, sua disponibilização na internet deverá ocorrer em março de 2012.

3. CONSELHO DIRETOR

O Conselho Diretor reuniu-se 12 vezes em sessão ordinária — 24 de janeiro, 28 de fevereiro, 28 de mar-

ço, 25 de abril, 30 de maio, 27 de junho, 25 de julho, 22 de agosto, 26 de setembro, 24 de outubro, 28 de novembro e 19 de dezembro — e cinco vezes em sessão extraordinária — 24 de janeiro (duas sessões), 28 de fevereiro, 30 de maio e 27 de junho.

Na 627ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, realizada em 24 de janeiro, foi examinado o relatório financeiro preliminar relativo ao exercício de 2010, informando-se, entre outros aspectos, que o patrimônio líquido da FGV em 31 de dezembro de 2010, em relação ao exercício anterior, aumentara substancialmente, estando nele incluído o montante referente à venda do terreno da rua Santa Luzia, no Rio de Janeiro. Sem considerar o valor da venda do referido terreno, o aumento do patrimônio líquido teria correspondido a 19,54% no ano.

No que respeita à atividade de consultoria e projetos, informou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidente da FGV, que está sendo proposto pela Marinha brasileira um projeto com a Fundação Getúlio Vargas relacionado à construção de uma base para submarinos. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, informou que neste e em alguns outros projetos, a FGV Projetos se associará a entidades de engenharia para receber apoio técnico, citando como exemplo a Coppe da UFRJ. O presidente informou que a FGV desenvolve alguns projetos para o Ministério da Defesa e que acabou de assinar importante contrato com a Petrobras. Informou também que a Fundação pretende realizar projeto para identificar formas de disponibilização de seu conteúdo acadêmico, bem como dos resultados de suas pesquisas, através de dispositivos móveis, como *netbooks*, *tablets* e *smartphones*.

O presidente informou ao Conselho que foram reconduzidos o diretor do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc), professor Celso Castro, assim como o diretor da Escola de Economia de São Paulo (Eesp), professor Yoshiaki Nakano.

Discorrendo sobre o Orçamento de 2011, o presidente informou que fora enviada uma circular a todos os diretores da FGV dispondo sobre custo fixo, deixando claro que não poderia haver aumento maior do que 6% em seus orçamentos em relação a 2010, e que exceções só seriam admitidas desde que fossem justificadas e aprovadas pela Presidência. Informou sobre reunião a ser agendada com o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, relator da proposta orçamentária de 2011, e com o vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, para análise do aumento proposto no custo fixo de cada unidade. O presidente esclareceu que, ao aceitar os eventuais aumentos propostos pelas unidades, será realizado um acompanhamento para verificar se o aumento concedido está sendo gasto em conformidade com a justificativa apresentada pela unidade.

Em seguida, o presidente informou que, pelo terceiro ano consecutivo, a FGV obtivera o primeiro lugar na classificação do MEC como tendo a melhor escola de graduação do Brasil em 2010: a EPGE, que conquistou o primeiro lugar com 484 pontos em 500. Em terceiro lugar ficara a Eaesp e, em oitavo lugar, a Eaesp, sendo a diferença entre o quarto e o oitavo lugares apenas de quatro pontos. A Ebape ficara em 14º lugar. Justificou que o mestrado profissionalizante, um mestrado novo na FGV, pode ter prejudicado a classificação da Ebape no MEC. Informou que as duas escolas de direito da FGV haviam ficado em quarto lugar no Brasil e que a média dos pontos obtidos pelas escolas da Fundação coloca a instituição à frente de qualquer universidade brasileira.

Na 628ª Sessão Ordinária, realizada em 28 de fevereiro, foi apresentado pela Presidência da FGV o relatório financeiro pertinente ao mês de janeiro de 2011, confrontando-o inclusive com igual mês de 2010. Por motivo de viagem do presidente, assumiu a direção dos trabalhos o vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella.

Esclareceu o dr. Sérgio Franklin Quintella que, em decorrência do contrato de financiamento com

a Caixa Econômica Federal para construção no Rio de Janeiro da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural, a FGV fizera um depósito a prazo fixo de R\$ 26,8 milhões como reforço às garantias imobiliárias oferecidas.

Convidado pelo dr. Sérgio Franklin Quintella, o diretor de Operações do Rio de Janeiro, Mario Rocha Souza, fez uma apresentação sobre os novos imóveis da FGV no Rio de Janeiro, através de *slides*, iniciando pela construção da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural, com informações acerca do valor do investimento, prazo de construção e descrição das características da torre de escritórios e do Centro Cultural. Foram informadas também as condições de financiamento da Caixa Econômica Federal, bem como a receita que será gerada com o aluguel dos andares da Torre Oscar Niemeyer. O sr. Mario Rocha Souza apresentou também os projetos de construção de dois prédios na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44, sendo um deles adquirido da empresa Brookfield e outro no terreno adquirido diretamente da CEG.

Em relação a São Paulo, o vice-presidente informou que a FGV está aguardando um pronunciamento da Prefeitura de São Paulo para adquirir os terrenos que estão sob regime de comodato, significativamente oneroso.

Na 629ª Sessão Ordinária, realizada em 28 de março, foi apresentada pelo presidente a situação patrimonial e o resultado da execução orçamentária da FGV nos meses de janeiro e fevereiro de 2011.

Em seguida, convidado pelo presidente da FGV, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto apresentou seu parecer acerca do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas de 2010, concluindo que:

Conforme parecer apresentado pela Administração Superior da Fundação Getúlio Vargas, foram os Balanços e demais Demonstrativos da Prestação de Contas auditados e encontrados em perfeita ordem por Empresa de Auditoria Independente, empresa esta que foi aprovada pela Curadoria de Fundações

do Estado do Rio de Janeiro. A análise que procedi no Relatório de Atividades e nos Balanços e Demonstrações da Prestação de Contas permite-me concluir o acerto das diretrizes tomadas pela administração: 1) na produção expressiva de bens públicos; e na prestação de assistências técnicas a empresas públicas e privadas e a órgãos de governos; e 2) no que diz respeito à situação econômico-financeira da instituição, como bem atestam os números apresentados. Isto posto, ao submeter este parecer ao Conselho Diretor opino pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2010, sugerindo, ainda, que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro relator.

Submetido ao Conselho Diretor, o parecer foi aprovado por unanimidade.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, lembrou aos senhores conselheiros que, com a concordância do Conselho Diretor, a escolha dos novos diretores das unidades acadêmicas da FGV é feita através de um comitê de busca. Informou que, na eleição do novo diretor da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV), o comitê de busca fora presidido pelo próprio professor Ary Oswaldo Mattos Filho, diretor da Escola. Conforme as normas de seleção do novo diretor, o comitê deve apresentar três nomes para que, dentre eles, o presidente possa fazer a escolha final. Informou que solicitou que cada um dos candidatos apresentasse um projeto para a Direito GV, tendo verificado que os três projetos eram de muito boa qualidade e que, na lista tríplice, um candidato era do Rio Grande do Sul, outro era professor da Eaesp e o terceiro, o professor Oscar Vilhena Vieira, professor da própria Direito GV. O professor Vilhena está na Escola desde a sua criação e apresentou projeto superior aos demais, motivo pelo qual foi o escolhido para ser o novo diretor da Escola de Direito de São Paulo, devendo ser apresentado aos senhores conselheiros na próxima reunião.

Em seguida o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que está sendo criado um grupo de contas, dentro do Plano de Contas Contábil, relacionado a aplicações financeiras vinculadas a contratos, como é o caso do contrato com a Caixa Econômica Federal para financiamento do novo prédio da FGV. Acrescentou que também estão sendo criados programas para atender ao registro das atividades da Escola de Matemática Aplicada, que está prestes a obter licença do MEC para funcionamento.

O presidente comunicou aos senhores conselheiros que recebeu uma carta do governador do estado do Rio Grande do Sul, dr. Tarso Genro, convidando a Fundação Getúlio Vargas a realizar uma série de consultorias naquele estado.

Em seguida, o presidente informou que foi feito um trabalho, pela Controladoria-Geral da FGV, que se refere aos indicadores de desempenho de gestão, com o objetivo de viabilizar a comparação de desempenho de cada unidade, analisando diversos fatores. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, esclareceu que se trata de um trabalho que permite aos diretores das unidades acadêmicas formular perguntas, e não encontrar respostas. Esclareceu que a administração da unidade poderá comparar sua escola com outras que apresentam números diferentes. O presidente informou que gostaria de ter a colaboração de dois membros do Conselho Diretor que pudessem analisar o referido trabalho e emitir suas opiniões, tendo os conselheiros Antonio Monteiro de Castro e Marcelo José Basílio de Souza Marinho aceitado a referida missão.

Na 630ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 25 de abril, foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes aos meses de janeiro a março de 2011. Com relação à proposta orçamentária para o exercício de 2011, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal, reportando-se ao parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, esclareceu que, na determinação do índice do custo fixo *versus* receita para 2011, fora adotado o

mesmo processo de alguns anos atrás, ou seja, a aprovação parcial da proposta orçamentária, permanecendo parte da proposta sujeita à aprovação pela Administração Superior, caso haja segurança da meta orçamentária ser cumprida. Acrescentou que a FGV precisa preservar o caixa para fazer face a diversos investimentos, principalmente em informática e em novas tecnologias. Em seguida, convidou o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto a proceder à apresentação de seu parecer, o qual se transcreve a seguir:

Senhores Conselheiros, conforme indicação do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, Presidente da FGV, e a aprovação do Conselho Diretor, foi-me solicitado o exame do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária Operacional e de Capital da Fundação Getúlio Vargas, para o exercício de 2011. Em cumprimento seguem minhas considerações a respeito. *Plano de trabalho* — os planos de trabalho elaborados pelas diversas unidades, entre outras especificações, informam sobre os alunos que deverão cursar os Cursos de Graduação, de Pós-Graduação *stricto sensu* e os Cursos de Educação Continuada; as assistências técnicas programadas e outras atividades a serem realizadas, tudo de forma razoável quando confrontadas com suas produções em 2010. Suas realizações vêm ao encontro das prescrições previstas no Estatuto da Fundação Getúlio Vargas.

Na página 7, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto apresentou esclarecimentos sobre a Receita Financeira (geração/destinação) e, na página 8, observou o contingenciamento de dotações. Nas páginas 13 e 14 apresentou as seguintes considerações acerca da proposta:

1 — Proposta Operacional: como indicam os demonstrativos levantados, a proposta foi elaborada observando-se parâmetros bastante razoáveis, vejamos: 1. Projeta-se relação Custo Fixo versus Receita Total em 2011 superior em apenas 1,41% sobre a relação de 2010; 2. Nossa unidade de assistência técnica e consultoria, após análise, elevou a mar-

gem para 8% positivos, o que, inclusive, devido à preparação do país para os grandes eventos internacionais a serem realizados (2014/2016), pode ser considerado uma previsão conservadora; 3. Nossa unidade de educação continuada (*lato sensu*) apresenta queda em sua margem controlável, decorrente em muito do crescimento conservador considerado para suas receitas, de apenas 2,3%; 4. Contrapondo-se a isto, a execução orçamentária de 2011, no período de janeiro a março, quando em confronto com sua previsão — veja relatório financeiro distribuído, apresenta-se de forma razoável; e 5. Por outro lado, após reunião com a Presidência, entendeu-se factível o estabelecimento de resultado operacional para 2011, superior em 20% ao resultado de 2010. Desta forma, o resultado operacional para 2011 passaria de R\$ 80,9 milhões para R\$ 97,0 milhões, ficando com a Presidência da FGV o exame/decisão, em cada caso, da oportunidade em que deverá haver a liberação dos recursos “contingenciados”.

Continuando, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto mostrou nas páginas seguintes do seu parecer a Proposta de Investimentos, em confronto com o realizado em 2010. Finalizando, concluiu o conselheiro:

Por todo o exposto, proponho ao Conselho Diretor, a quem cabe, nos termos do inciso VII, do art. 8º do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, aprovar, anualmente, o plano de trabalho para o exercício seguinte e a correspondente proposta orçamentária, a aprovação do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária para o Exercício de 2011, cumpridas as considerações das páginas 14 e 16, respectivamente item nº 5 e itens nºs III e IV. Rio de Janeiro, 19 de abril de 2011. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro.

Em seguida, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que, na proposta apresentada, certamente haverá um caso ou outro diferente do programado, mas nada que afete o resultado. Informou que, seguindo o orçamento aprovado e mantendo o controle de custos, será possível

obter 50% da meta anual já nos primeiros meses do ano. Em seguida, submeteu ao Conselho Diretor a aprovação do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária Operacional e de Capital para o exercício de 2011, que foram aprovados por unanimidade.

Na 631ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 30 de maio, foram apresentados pelo presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, os relatórios financeiros pertinentes aos meses de janeiro a abril de 2011.

O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, informou que, em relação ao investimento com a construção do prédio novo, a FGV já atingira os 15% previstos no contrato com a Caixa Econômica Federal e que, de agora em diante, o desembolso passaria a ser de responsabilidade daquela instituição. Atingido o valor total do financiamento, a FGV assume as despesas finais da obra. Acrescentou que a previsão para o término das obras é abril de 2013. O presidente concluiu que, no que respeita à obra, o ano de 2011 permanece tranquilo, pois, até a metade do ano de 2012, o financiamento da Caixa Econômica Federal cobrirá as despesas integralmente. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, informou que negociou a execução da obra com a empresa Carioca Engenharia, em duas etapas: a primeira englobando a estrutura da Torre Oscar Niemeyer, já contratada na modalidade de empreitada global, e a segunda, englobando o restante do empreendimento, também contratada por empreitada global, por ser uma modalidade mais vantajosa para a FGV. Esclareceu que houve uma redução significativa no preço proposto pela construtora e que a obra vem sendo fiscalizada por uma equipe de excelente qualidade profissional, composta por sete pessoas.

O vice-presidente, respondendo a indagação do conselheiro José Luiz Miranda sobre a situação do imóvel situado na Barra da Tijuca (RJ), que se encontrava no ativo do Berj, informou que o imóvel fora vendido para o Bradesco e que, no momento oportuno, a Fundação Getúlio Vargas faria contato com o Bradesco para tratar do assunto.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou, com relação à construção do prédio na rua Jornalista Orlando Dantas pela Brookfield, que a FGV tem condições de arcar com as despesas, mas que examina alternativas de financiamento.

Com relação ao início de processo mais forte de inovação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que é necessário agir com cautela quanto às despesas. Esclareceu que é preciso entender como as grandes empresas de inovação atuam para que haja uma orientação que garanta um bom resultado do projeto. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, comentou que a FGV deverá estar preparada para a concorrência, principalmente no campo da educação a distância.

Em seguida, o vice-presidente informou que o conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque estudou uma proposta de seguro de responsabilidade civil para administradores e diretores e passou então a palavra ao conselheiro para maiores explicações. O conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque esclareceu que:

a FGV tem no seu Conselho Diretor a representação da vontade do instituidor, os seus membros pautam suas decisões visando sempre atingir os objetivos para os quais a Fundação foi instituída. Cumpre, finalmente, a observação de que os conselheiros e diretores, ao atuarem nesta condição, estão agindo como representantes da FGV, de tal modo que as decisões e os atos por eles praticados, no interesse da pessoa jurídica, só a esta obriga. Do exposto, entendendo legítima a contratação do seguro de responsabilidade civil dos membros do Conselho Diretor e da Diretoria Executiva, pelo que poderá a FGV arcar com o seu custo.

Em seguida, o presidente submeteu a referida proposta à aprovação do Conselho Diretor, que a aprovou por unanimidade.

Na 632ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, realizada em 27 de junho,

foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a maio de 2011.

Quanto à disponibilização de instalações, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que o objetivo de longo prazo é o de construir imóveis para atender às demandas da instituição e também aumentar o patrimônio e a renda da Fundação Getúlio Vargas. Acrescentou que há necessidade de investimentos no IDE e na FGV Projetos, assim como na área de informática, e que as demais atividades permanecerão estáveis.

Informou que outro tipo de investimento que considera mais complexo é em inovação. Esclareceu que, no que diz respeito à ideia de inovação, é importante para a FGV realizar parcerias com instituições internacionais. Esclareceu ainda que a parceria deve ser multinacional e que servirá para alavancar a FGV e, acima de tudo, trazer mais conhecimento para a instituição. O conselheiro Jacob Palis Junior manifestou-se a favor do projeto de internacionalização, opinando que o momento atual é propício e vantajoso para a FGV, já que o Brasil atualmente tem boas condições de abrir posição na Europa. O presidente informou que, dentro do projeto de internacionalização, a FGV trouxe para integrar seu quadro funcional três professores estrangeiros, com menos de 35 anos de idade, que estão atuando brilhantemente. Em seguida, o conselheiro Jacob Palis Junior solicitou que constasse da ata um voto de reconhecimento e apreço ao presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, pelos esforços no sentido de internacionalizar a FGV, o que foi aprovado por todos os presentes.

Na 633ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, realizada em 25 de julho, foram apresentados pelo presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, os relatórios financeiros pertinentes aos meses de janeiro a junho de 2011.

O presidente relatou sobre o projeto da FGV de participação no Enem, considerando sua importân-

cia para o Brasil, sendo dever da FGV ajudar em seu desenvolvimento. O projeto consiste na elaboração de questões preparatórias a serem disponibilizadas online para o concurso do Enem. Informou que, para a realização desse projeto, a FGV necessita ampliar a área de informática, a fim de aumentar a capacidade de acessos pela internet. Acrescentou que, inicialmente, a FGV vai elaborar questões com o objetivo de fornecer treinamento para o concurso, o que poderá se tornar um bem público importante para a instituição.

Em seguida, o presidente apresentou a execução operacional segundo as unidades da FGV, no período de janeiro a junho de 2011. Em seguida, fez distribuir a todos os conselheiros o Relatório de Atividades e Prestação de Contas da Fundação Getúlio Vargas, em forma de CD, referente ao 1º semestre de 2011.

Continuando, o presidente informou que a FGV tem contratado inúmeras consultorias em diferentes áreas de grande importância para a instituição, sendo uma delas a área militar. Com relação às relações internacionais, informou que a FGV está se esforçando para se internacionalizar, no sentido da abrangência do seu impacto e na medida dos interesses nacionais. Em seguida, informou que está sendo feita uma filtragem dos professores que ministram aulas, de forma a distinguir com clareza suas relações funcionais com a FGV. Finalizando, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que serão necessários maiores investimentos em São Paulo com vistas à melhoria das instalações, em especial em atendimento à Direção GV, onde as atividades se encontram em processo de expansão.

A 634ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 22 de agosto, teve início com informações, pelo presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, sobre a venda dos livros didáticos para o ensino médio, realizada em parceria com a Editora do Brasil. Foram vendidos mais de 23 mil exemplares do livro *História em curso* para o mercado, além de 41 mil exemplares para o governo federal e 3 mil exem-

plares do livro de matemática para o mercado. Esclareceu que ainda não foi concluída a série do livro de matemática, razão pela qual ainda não foi adotado pelo MEC. Informou que se encontram em fase de elaboração as coleções de geografia, comunicação e linguagens e do curso de filosofia. Esclareceu que o custo do projeto FGV Ensino Médio já foi coberto pela venda dos livros didáticos, principalmente pela venda de mais de 16 mil exemplares do livro de sociologia para o mercado, além de mais de 1,13 milhão de exemplares para o governo federal. Informou também que os livros didáticos digitalizados foram disponibilizados na internet.

Em seguida, o presidente da FGV levou ao conhecimento dos senhores conselheiros que fora divulgado, no jornal *Folha de S.Paulo*, artigo onde a Fundação Getúlio Vargas esclarece o uso indevido de seu nome em fraude de licitação do Ministério da Agricultura em 2010. Acrescentou que a FGV também entrou na justiça com queixa-crime para apurar o responsável pelo uso indevido de seu nome.

Em seguida, foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a julho de 2011.

O presidente da FGV informou que está em fase de preparação o curso para simulação de provas do Enem, através de banco de questões, inclusive com a finalidade de fornecer informações para que os pais possam acompanhar o desempenho de seus filhos e de mostrar o comparativo entre as escolas. Em seguida, informou que a FGV está adiantada na área *online*, mas precisa melhorar em outras áreas, como na de informática, que requer maiores investimentos. Para finalizar, o presidente informou que pretende determinar modificação no relatório financeiro, que passará a ter uma relação dos eventos organizados pela FGV.

Na 635ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da Fundação Getúlio Vargas, realizada em 26 de setembro, foi apresentado o relatório financeiro do período

de janeiro a agosto de 2011, que apresentou resultado operacional acima do previsto. Quanto aos investimentos, o presidente confirmou que a FGV tem direcionado seus maiores investimentos para a construção do prédio ao lado do edifício-sede.

Em seguida, o presidente da FGV informou que está em fase de aperfeiçoamento o projeto para o Ministério da Fazenda referente ao cálculo de proteção da indústria nacional para evitar danos, seguindo as regras da OMC. Esse cálculo destina-se aos setores de compras de uniformes militares, e a FGV, que detém o domínio dessa tecnologia, está trabalhando para aperfeiçoar o diferencial de preço que pode ser aplicado e, além disso, demonstrar que esse cálculo pode ser estendido a todos os setores da economia.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que continuam os entendimentos com o MEC relativos ao projeto do Enem, considerando a importância do concurso para a educação no país e como este poderá conduzir a uma mudança positiva no ensino médio. O objetivo é levar a qualidade da educação para o centro das discussões. Para finalizar, afirmou a necessidade de ser criado um comitê para a aprovação do novo Regimento interno da Ebape, que será encaminhado ao MEC, ficando o comitê composto pelos conselheiros Lindolpho de Carvalho Dias, Jacob Palis Junior, José Luiz Miranda e Gilberto Duarte Prado.

A 636ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 24 de outubro, teve início com a apresentação, pelo presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, do relatório financeiro do período de janeiro a setembro de 2011. Com base nos números do relatório, o presidente reafirmou que a Fundação tem grande possibilidade de crescer em todas as áreas, mas será preciso investir ainda mais em qualidade.

O presidente informou ainda que a Eaesp está se esforçando para ter sua graduação e pós-graduação de primeira qualidade, de forma a ser incluída em todos os *rankings* institucionais e a trazer para a FGV

uma visão internacional e inovadora. Acrescentou que, na educação executiva continuada, o IDE é responsável pela parte comercial e, com isso, as vendas melhoraram consideravelmente. Informou também que estão sendo realizadas pesquisas para identificar as empresas que fazem parte das 500 maiores e ainda não são clientes da FGV, de forma a atuar no sentido de fazê-las integrar seu portfólio.

Em seguida, o diretor de Operações, Mario Rocha Souza, apresentou *slides* do projeto pronto da Torre Oscar Niemeyer. O vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, informou que a inauguração do prédio está prevista para o mês de abril de 2013.

A 637ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor da FGV, realizada em 28 de novembro, teve início com a apresentação do relatório financeiro referente ao período de janeiro a outubro de 2011, com ressalva feita a certo índice de inadimplência no faturamento, devendo a receita já estar estabilizada ao final do mês em curso. O resultado orçamentário geral total da FGV, no período em referência, ficou acima do previsto. O resultado negativo de algumas unidades foi justificado pelo cancelamento de cursos e eventual transferência de atividades entre as unidades da FGV. Na oportunidade, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, solicitou que o diretor de Operações, Mario Rocha Souza, fizesse uma apresentação, na próxima reunião do Conselho Diretor, sobre todos os investimentos da FGV, realizados e em execução.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que, na cidade de São Paulo, a FGV teve acolhida a tese da imunidade quanto ao IPTU, faltando agora o Rio de Janeiro. Acrescentou que no Rio de Janeiro há a ação dos antigos incorporadores do prédio em construção ao lado da sede da FGV.

Em seguida, o presidente da FGV consultou o Conselho Diretor sobre a nomeação do diretor da Escola de Matemática Aplicada. Mencionou a regra para a mudança de diretores das unidades acadêmicas, lembrando que a EMAP era uma unidade nova,

oriunda de um projeto sob a responsabilidade da professora Maria Izabel Tavares Camacho há três anos. Com a concordância de todos os conselheiros, a professora Maria Izabel Tavares Camacho foi eleita diretora da Escola.

O conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias prestou esclarecimentos sobre o novo Regimento da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape), que foi revisto e atualizado por um grupo designado para esse fim composto pelos conselheiros Lindolpho de Carvalho Dias, Gilberto Duarte Prado, José Luiz Miranda, Jacob Palis Junior e pelos professores Antonio de Araújo Freitas Junior e Flávio Carvalho de Vasconcelos. O conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias informou que o objetivo do diretor da Ebape, professor Flavio Carvalho de Vasconcelos, era que o novo regimento funcionasse por algum tempo como teste, a fim de se chegar a uma forma mais concisa. Os termos do novo Regimento da Ebape foram submetidos ao Conselho Diretor para análise e aprovação em sua próxima sessão ordinária, a ser realizada no mês de dezembro.

Em 19 de dezembro, a 638ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor foi iniciada com a apresentação, pelo presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, do relatório financeiro de janeiro a novembro de 2011, esclarecendo que o resultado orçamentário de 2011 será praticamente igual ao de 2010. Acrescentou que em 2012 a FGV terá de investir em construção em São Paulo e no Rio de Janeiro.

Em seguida, informou que a FGV vem se destacando em alguns *rankings*, sendo inclusive matéria no *The New York Times*, classificando-se entre as 100 melhores universidades. Informou também que, em 2011, a expansão das atividades da FGV, que gerou aumento de receitas, gerou também aumento de despesas, em especial com pessoal, o que tornaria necessária a aprovação de suplementação orçamentária para atender ao registro contábil do reforço do Fundo Patrimonial ocorrido no exercício e de outros valores para as unidades, da ordem de R\$ 140,4 mi-

lhões, o que foi aprovado pelo Conselho Diretor por unanimidade.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que haviam sido promovidas duas alterações no Plano de Contas da FGV: a abertura de uma conta no subgrupo Bancos — Aplicação Pós-Fixada, para atender à nova conta de aplicação financeira no Banco Itaú BBA S.A., e a abertura de conta para atender aos registros e ao acompanhamento dos Restos a Pagar relativos a dispêndios registrados segundo o princípio da competência, com a descrição Restos a Pagar — Exercício 2011 — RaP. Submetidas ao Conselho Diretor, foram as criações aprovadas por unanimidade. Informou ainda o presidente da FGV sobre o estágio em que se encontrava a elaboração da Proposta Orçamentária para 2012, convidando o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto para relator da proposta. O conselheiro aceitou a indicação, que foi aprovada pelo Conselho Diretor.

O diretor de Operações, Mario Rocha Souza, apresentou ao Conselho Diretor, através de slides, os projetos de investimento da Fundação Getúlio Vargas já realizados, os que se encontram em execução e os que serão realizados, dando ênfase aos investimentos imobiliários e aos investimentos em tecnologia de projetos, já concluídos em 2011, assim como às propostas para o ano de 2012.

Finalizando a reunião, em cumprimento ao que restou estipulado na última sessão, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal submeteu o novo Regimento da Ebape à aprovação dos conselheiros, que aprovaram o documento por unanimidade.

Em 2011 ocorreram ainda cinco sessões extraordinárias do Conselho Diretor. Na 119ª Sessão Extraordinária, realizada em 24 de janeiro, foi submetida pelo presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, e aprovada pelos conselheiros, por unanimidade, em todos os seus termos e condições, a colaboração financeira, não reembolsável, a ser feita pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

(BNDES), de acordo com a Decisão BNDES/Diretoria nº 1.972, de 7 de dezembro de 2010, no valor de até R\$ 34.500,00 (trinta e quatro mil e quinhentos reais). Tal colaboração destina-se ao desenvolvimento, pela Escola de Economia de São Paulo (Eesp), de dois projetos de pesquisa intitulados “Avaliando a existência de quebra estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural” e “Efeitos da divisão municipal na oferta de bens públicos e indicadores sociais”.

Na 120ª Sessão Extraordinária, realizada também em 24 de janeiro, foi submetida à apreciação, e aprovada por unanimidade pelo Conselho Diretor, a abertura de novas instalações da FGV na cidade do Rio de Janeiro e, em consequência, dos registros fiscais que se fazem necessários (inscrição no Ministério da Fazenda — CNPJ e nos cadastros estadual e municipal). O presidente informou tratar-se do terreno situado à praia de Botafogo, nº 186, bairro de Botafogo, onde está sendo construído o Centro FGV, constituído de uma torre de 19 andares e de um centro cultural, objetivando atender à expansão das atividades da FGV.

Na 121ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada em 28 de fevereiro, foram submetidos pelo vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, e aprovados por unanimidade os pedidos de baixa e abertura de novas instalações da FGV na cidade do Rio de Janeiro e consequentes registros fiscais (inscrição no Ministério da Fazenda — CNPJ e nos cadastros estadual e municipal), na forma a saber: a) baixa: av. Treze de Maio, nº 23, no Rio de Janeiro, salas 1.202, 1.209 e 1.216, por terem sido colocadas em locação; b) abertura para atender a diversas unidades da FGV na av. Treze de Maio, nº 23, no Rio de Janeiro, salas 1.103, 1.105, 1.106, 1.109, 1.113, 1.116, 1.201, 1.207, 1.208 e 1.213; e Praia de Botafogo, nº 210, no Rio de Janeiro, salas 407, 1.205 e 1.206, localizadas pela FGV.

Na 122ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada em 30 de maio, foram submetidas e

aprovadas pelos senhores conselheiros a baixa e a abertura de novas instalações da FGV nas cidades do Rio de Janeiro, RJ, e de São Paulo, SP, com os devidos registros fiscais que se fazem necessários (inscrição no Ministério da Fazenda — CNPJ e nos cadastros estadual e municipal). As alterações no Rio de Janeiro, aprovadas pelo Conselho Diretor em sua última sessão extraordinária, foram agora retificadas, por exigência da Secretaria da Receita Federal do Brasil, de forma a explicitar a situação aprovada e a situação atual: a) alteração do endereço do estabelecimento 33.641.663/0010-35, passando de av. Treze de Maio, nº 23, no Rio de Janeiro, salas 1.110, 1.111, 1.202/1.214-16, para av. Treze de Maio, nº 23, no Rio de Janeiro, salas 1.103, 1.105, 1.106, 1.109, 1.110, 1.111, 1.113, 1.116, 1.201, 1.207, 1.208, 1.213 e 1.214; b) abertura de estabelecimento localizado à Praia de Botafogo, nº 210, Rio de Janeiro, salas 407, 1.205 e 1.206. Na cidade de São Paulo, registra-se a abertura de estabelecimento localizado na av. Paulista, nº 1.294, Edifício Eluma, 15º andar, conjuntos 15-A e 15-B.

Em 27 de junho foi realizada a 123ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, sendo submetida e aprovada pelos presentes conselheiros a alteração de registros fiscais (MF/CNPJ e Inscrição Municipal), relativos à locação de salas localizadas no Edifício Argentina, nº 228 da Praia de Botafogo, na cidade do Rio de Janeiro, objetivando atender à expansão das atividades de assistência técnica executadas por intermédio da unidade FGV Projetos. A alteração será feita no endereço do estabelecimento 33.641.663/0034-02, passando de Praia de Botafogo, nº 228, sala 1.702, para Praia de Botafogo, nº 228, salas 608, 609 e 1.702, bairro Botafogo, Rio de Janeiro, RJ.

4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2011, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas submeteu, mensalmente, ao Conselho Diretor a prestação de contas, com ênfase na execu-

ção orçamentária, cumprindo dessa forma exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 9º do Estatuto.

Entre outras atividades relacionadas com a ordenação geral da instituição, o presidente da FGV, presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como 11 das 12 sessões do Conselho Diretor. A sessão ordinária e também a extraordinária de 28 de fevereiro foram presididas pelo vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, que, por sua vez, não compareceu às sessões de 25 de abril e de 22 de agosto.

Atendendo a convite do presidente do Conselho Curador, o presidente da FGV participou das 124ª e 125ª sessões ordinárias do referido Conselho, pronunciando-se sobre a execução, o resultado orçamentário e a situação patrimonial no período, além de prestar outras informações relevantes sobre as atividades da Fundação Getúlio Vargas.

No trato da administração da Fundação, cabe o registro de que o vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, participou de 10 das 12 sessões ordinárias do Conselho Diretor, realizadas no exercício de 2011, e também de suas cinco sessões extraordinárias.

Registre-se ainda que, no exercício de 2011, o presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, presidiu todas as reuniões de planejamento estratégico, bem como as reuniões realizadas às sextas-feiras para apresentação e discussão de assuntos relacionados ao tema “inovação”.

Merecem destaque as seguintes medidas administrativas:

- criação da Diretoria de Análise de Políticas Públicas, vinculada à Presidência, que terá como foco o desenvolvimento da análise de políticas públicas e a busca de tecnologias e estratégias específicas para esse campo (Portaria nº 01, de 4-1-2011);
- criação, no âmbito da DO-RJ, do Núcleo de Apoio Pedagógico ao Ensino de Graduação das Escolas

da FGV no Rio de Janeiro, o qual será supervisionado por um colegiado acadêmico composto pelos coordenadores dos cursos de graduação das escolas da FGV no Rio de Janeiro, contando ainda com uma coordenação pedagógica, responsável pela execução das atividades destinadas ao setor (Portaria nº 20, de 12-4-2011);

- criação do Comitê de Segurança de TIC, composto pelo vice-presidente, dr. Sérgio Franklin Quintella, pelo conselheiro dr. Lindolpho de Carvalho Dias e pelo diretor de Operações, sr. Mario Rocha Souza. O referido comitê terá por atribuição estabelecer e fiscalizar ações que visem à proteção das informações que circulam na FGV por meio eletrônico (Portaria nº 22, de 5-5-2011);
- integração das atividades das diretorias de operações do Rio de Janeiro e de São Paulo, criando uma única Diretoria de Operações (Portaria nº 34, de 23-8-2011);
- criação, no âmbito da Administração Superior, do Sistema de Bibliotecas da Fundação Getúlio Vargas, compreendendo a Biblioteca Mario Henrique Simonsen, a Biblioteca Karl A. Boedecker e a Biblioteca de Brasília (Portaria nº 49, de 14-12-2011);
- atualização do Plano de Contas Geral e da Relação dos Programas Finalísticos e de Apoio Administrativo da Fundação Getúlio Vargas (Portaria nº 52, de 20-12-2011).

4.1 Diretoria de Análise de Políticas Públicas — Dapp

A Dapp, vinculada à Presidência da FGV, tem como foco a análise de políticas e a busca de tecnologias e metodologias específicas vinculadas a esse campo. Visa à inovação, adotando uma abordagem interdisciplinar de métodos aplicados das ciências sociais, em especial sociologia e ciência política, em diálogo com as tecnologias da informação.

Os modelos, estudos e metodologias desenvolvidos pela Dapp buscam dirimir déficits na capacidade de planejamento, monitoramento e avaliação das ações de governo, bem como na interlocução deste com a sociedade civil. A superação desses déficits representa hoje uma das problemáticas centrais da maioria dos órgãos da administração pública brasileira. Assim sendo, vem se buscando mudar o padrão de monitoramento e avaliação vigente, incluindo a transparência das informações e a compreensão de percepções, embora tal cultura ainda se restrinja a espaços reduzidos do aparelho estatal, situação que é central para as preocupações estratégicas da Dapp.

As ações mais relevantes para uma mudança significativa nesse domínio têm a ver com a construção de modelos de monitoramento adequados, tanto qualitativa quanto quantitativamente, e que levem em conta as complexidades do cenário em que está inserida a política e seus efeitos. Isso inclui a construção de indicadores de desempenho e métricas alicerçadas em tecnologias que permitam a integração e a síntese analítica de dados de governo com outros, sobretudo aqueles oriundos da percepção da sociedade civil.

Internamente, a Dapp desenvolve estratégias fundamentadas em rígidos critérios de transversalidade e interdisciplinaridade, de modo a que suas ações finalísticas promovam a inovação e sejam convergentes com as áreas acadêmica e de projetos da FGV.

Em termos gerais, as atividades da Diretoria tiveram início em janeiro de 2011, centradas sobretudo em sua estruturação. No ano, parte das atividades concentrou-se na elaboração de um mapa estratégico para a Dapp e na definição de seus principais vetores de ação e dos requisitos mínimos de pessoal e recursos para o desenvolvimento de suas atividades. Ressalte-se que a Dapp logrou programar sua estruturação e desenvolveu atividades tanto de pesquisa aplicada quanto de apoio a projetos inovadores, a serem executados em 2012.

A Diretoria participou de diversos seminários e fóruns nacionais e internacionais — como o Global Economic Symposium, realizado em Kiel, na Alemanha, de 4 a 6 de outubro; o LXXXIII Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, realizado em Gramado, RS, em 7 e 8 de julho; o Meeting of the University of Hamburg School of Business, Economics and Social Sciences, realizado em Hamburgo, Alemanha, em 23 de maio; o Meeting of the Board of the German Institute of Global and Area Studies e o Meeting of the Research Council of the German Institute of Global and Area Studies, também em Hamburgo, na Alemanha, em 23 de maio; o Meeting FGV-Bertelsmann Stiftung, em Gütersloh, Alemanha, em 20 de maio; o Meeting FGV-Demos Ges. f. E-Participation GmbH, TuTech Innovation GmbH, realizado em Berlim, Alemanha, em 18 de maio; o Colóquio Bi-Institucional del Colegio de México: México y Brasil en el Albor del Siglo XXI: Contrastes y Semejanzas, realizado na Cidade do México, em 1 e 2 de março — e prestou apoio a outras unidades da FGV, notadamente à FGV Projetos.

No tocante a trabalhos aplicados, foram desenvolvidos estudos para configurar metodologias inovadoras de gestão pública, que alicerçaram e possibilitaram o apoio a um modelo de monitoramento e avaliação de políticas públicas aperfeiçoado e aplicado em parceria com a FGV Projetos em casos concretos. A Dapp também buscou ampliar sua operação com outras áreas da FGV, tendo desenvolvido cursos com o IDE, como o Curso Superior de Polícia, para a Secretaria de Segurança Pública do Estado do Rio de Janeiro; e com a Ebape e o IDE, como os cursos de Planejamento e Orçamento e Políticas Públicas e Gestão Governamental, para a Secretaria de Planejamento do Estado do Rio de Janeiro. Além disso, também em conjunto com a Ebape, produziu artigos acadêmicos relacionados a políticas públicas.

No que diz respeito à internacionalização, a Dapp divulgou e participou de conferências no Brasil e no exterior, merecendo destaque o trabalho desenvolvido

para a Presidência com o Institute of Policy Research (IPR) da Northwestern University, com foco na avaliação de políticas públicas e em segurança pública. Ainda nesse campo, foi também desenvolvido, em apoio à Presidência, convênio com a TuTech de Hamburgo e a Demos GmbH de Berlim para a transferência de tecnologia da informação voltada para a construção de agendas públicas que possibilitam a participação da sociedade civil por meio de sistemas *web*. A direção da Dapp participou ainda de entrevistas temáticas da Globo News e em periódicos nacionais.

Publicações. RUEDIGER, Marco Aurelio. Posfácio. In: FERREIRA, Marieta de Moraes; CUNHA, Ângela Britto da. *Processo político e implantação de programas complexos no sistema federalista: o caso do Pronas-ci*. Rio de Janeiro: FGV, 2011. p. 501-513; DUTT ROSS, S.; CRUZ, B. P. A. Mensurando objetivos estratégicos organizacionais: a crítica à construção do *balanced scorecard*. *Revista de Administração do Gestor*, v. 1, p. 145-166, 2011; Rio Grande do Sul quer gestão eficiente. *O Globo*, 27 abr. 2011; SILVA, Rosângela Viana Alves da; MOURA, Leandro Souza; DUTT ROSS, Steven. Reflexões sobre a qualidade de vida dos municípios do estado do Rio de Janeiro e suas potenciais implicações para a formulação de políticas públicas. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011; DUTT ROSS, Steven; ANGULO MEZA, Lidia. O uso de DEA para avaliação da eficiência dos estados brasileiros. In: Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional, 43., 2011, Ubatuba. *Anais...* Ubatuba, 2011; DUTT ROSS, Steven; ANGULO MEZA, Lidia; RUEDIGER, Marco Aurelio. Uma avaliação da eficiência dos estados brasileiros na conversão do aparelho do Estado em desenvolvimento econômico: o uso de DEA para a avaliação comparada. In: Escola de Séries Temporais e Econometria, 14., 2011, Gramado. *Anais...* Gramado, RS, 2011; RICCIO, Vicente; MIRANDA, Marcio. Building new curricula for training military police officers in the Brazilian state of Amazonas: the virtues and the limits of Ministry of Justice's guidelines. In: Meeting of the Law and Society Association. San Francisco, May 2011.

4.2 Diretoria de Integração Acadêmica — DIA

A DIA, criada em novembro de 2009, tem como objetivos apoiar as escolas e a administração superior da FGV na elaboração, revisão e atualização dos vários relatórios solicitados pelo MEC e por outros órgãos públicos, visando manter as escolas atualizadas; buscar e fazer uso das melhores práticas na gestão homogênea e integrada de todas as escolas; consolidar as informações relacionadas às escolas; acompanhar, orientar e manter atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação.

A DIA realiza regularmente as seguintes atividades de apoio: pesquisa, análise e elaboração de estudos sobre educação, brasileira e estrangeira, para atender à demanda das escolas; levantamento, atualização e conhecimento da legislação educacional para atender à demanda das escolas; análise e elaboração de pareceres para a Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação (CES/CNE); análise das condições definidas para acreditação de instituições de ensino pela Association of MBAs (Amba), Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e The European Quality Improvement System (EQUIS); estudos sobre diretrizes curriculares para o Curso de Administração Pública e Políticas Públicas, de interesse da Ebape e da Eaesp; organização de audiência pública sobre diretrizes curriculares para o Curso de Administração Pública e Políticas Públicas; organização, compilação e análise de documentos recebidos pelas diversas IESs que participam da reformulação das diretrizes curriculares do Curso de Administração Pública e Políticas Públicas; desenvolvimento de contatos com os seguintes órgãos do MEC: Inep, Seed, Setec, Capes, SESu e CNPq; acompanhamento da elaboração e revisão dos processos da FGV junto aos órgãos do MEC (Capes, CNPq e CNE); assessoria às escolas no tocante às avaliações do Inep e a processos de pós-graduação *stricto sensu* junto à Capes; acompanhamento dos infor-

mativos da Capes e do Inep; assessoria à Presidência da FGV no tocante à política educacional e avaliação dos resultados obtidos pelas escolas a partir dos indicadores MEC (CI, CC, CPC, IGC e Enade) e relatórios da Capes; análise do sistema de gestão acadêmica Lyceum; definição dos relatórios a serem gerados a partir do *curriculum Lattes* dos professores da FGV.

Em 2011, a equipe da DIA participou das seguintes atividades, discriminadas por mês:

- *janeiro* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília; reunião com a direção executiva do IDE; visita do professor Van Oorschot, da Netherland University para proferir a palestra: *The Linkages with the Brazilian Educational System: Opportunities and Constraints*; consultoria à Dint sobre *open course*, MBA Premium e Pré-DBA; palestra sobre Plano Nacional de Educação: Desafios para o Próximo Decênio, promovida pela Faculdade Ideal, de Belém (PA); participação em palestra do professor Anthony Venables, do Department of Economics e diretor do Oxford Centre for the Analysis of Resource Rich Economies, da Oxford University; participação no encontro anual de professores do FGV Management, no Rio de Janeiro; reunião com o pró-reitor de pós-graduação da PUC-Rio, professor José Ricardo Bergmann; comunicações aos diretores sobre coleta de dados, tecnologia, competitividade e Índice Geral de Cursos (IGC), *branding*, resultado do Enade, IDD, conceito preliminar de curso (CPC), relatório trienal da Capes dos ingressantes e concluintes, valor agregado e avaliação trienal Capes de cursos *stricto sensu*; reunião sobre mestrado profissionalizante com o presidente da Capes, professor Jorge Guimarães; reunião sobre mestrado profissionalizante com a professora Tânia Fischer; reunião sobre Mestrado Acadêmico em Modelagem Matemática da Informação com o professor Renato Rocha Souza, da EMAP; reunião sobre resultados dos indicadores

MEC com o coordenador da Direito Rio, professor Thiago Bottino; análise e divulgação, para as escolas da FGV, dos seguintes indicadores: IGC, Enade, IDD e CPC; análise e divulgação do *ranking* dos MBAs, EmBa, Executive Education 2010/2011; análise comparativa das portarias nº 40/2007 e 23/2010; gestão para retificação da nomenclatura dos mestrados e doutorados das escolas no cadastro da Capes; reuniões sobre diretrizes curriculares nacionais para educação profissional técnica de nível superior com a Comissão do CNE, de Brasília; elaboração de relatório final sobre as diretrizes curriculares do Curso de Administração Pública para encaminhamento ao CNE.

- *fevereiro* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião com a direção executiva do IDE; análise comparativa dos planos nacionais de educação de 2001/2010 e 2011/2020 e Projeto de Lei do PNE 2011/2020; reunião sobre IGC, avaliações Inep e Capes com diretores e coordenadores da Direito Rio; orientação sobre visita do Inep de credenciamento da Eaesp, com a diretora da escola, professora Maria Tereza Fleury, e com a vice-diretora acadêmica, professora Maria José Tonelli; pesquisa e preparação de informações para a elaboração das diretrizes curriculares nacionais para o Curso de Teologia junto ao CNE; visita à FTEC pelo Programa de Certificação, em Bento Gonçalves (RS), visita ao Centro Universitário de Votuporanga (Unifev) pelo Programa de Certificação; treinamento sobre coleta de dados Capes 2011, promovida pela Capes, em Brasília; estudos sobre tecnologia *tablet* com o diretor de Operações, Mario Rocha Souza, o superintendente de Marketing, Marcos Henrique Facó, e o diretor do IDE, professor Clóvis de Faro; consultoria à EPGE sobre relatório da avaliação *in loco*; orientação sobre a visita do Inep para credenciamento da Direito Rio ao diretor, coordenadores e corpo docente da escola; reunião sobre sistema de regulação com o diretor e coordenadores da

Ebape; reunião sobre indicadores educacionais e panorama da educação no Brasil com jornalista da Rede Globo e com a Assessoria de Imprensa Insight; assessoria à Eaesp para preparação da visita da Comissão de Avaliação do Inep de credenciamento de IESs; reunião sobre o relatório trienal da Capes com o vice-diretor de pós-graduação da Direito Rio, professor Sérgio Guerra, e com o coordenador de pós-graduação da escola, Luiz Roberto Ayoub; reunião sobre benefícios e dificuldades do uso de dispositivos móveis, como *tablets* e *software*, com Rodrigo Tiraboschi (Ideias-net), Alex Pinheiro e Luiz Nogara (Hands) e diretores da FGV; visita à Escola Superior de Negócios (Esup), em Goiânia (GO) pelo programa de certificação; visita à Faculdade Arnaldo Horácio Ferreira (FAAHF) pelo programa de certificação; credenciamento da Eaesp: recepção aos avaliadores do Inep; preparação de informações para entrevista ao *Jornal Nacional*, da Rede Globo; reunião sobre o Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE), com diretores da Dint, professores Bianor Scelza Cavalcanti e Eduardo Marques.

- *março* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; treinamento sobre normas e procedimentos do Proex na Capes; participação na palestra sobre A Interpretação do Direito e o Supremo Tribunal Federal, proferida por Eros Grau, ex-ministro do STF, do programa da Direito Rio “Diálogos com o Supremo”; reunião sobre regimento da Ebape com o coordenador de graduação da escola, professor Henrique Guilherme Heidtmann Neto; reunião sobre o processo do Mestrado Acadêmico em Modelagem Matemática da Informação, da EMAP, com a diretora, professora Maria Izabel Camacho; entrevista sobre panorama educacional do Brasil para o *Jornal Nacional*, da Rede Globo; reunião sobre coleta de dados da Capes com diretores e coordenadores dos programas de graduação; encontro com a presidenta de Harvard, Drew Faust; Seminário sobre Temas sobre Bibliotecas e Biblio-

teconomia, promovido pelo Consulado dos Estados Unidos no Rio de Janeiro e o Conselho Regional de Biblioteconomia da 7ª Região; consultas ao Inep e à Capes.

- **abril** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião sobre credenciamento de IESs e autorização do Curso de Graduação em Matemática, com a diretora da EMAP, professora Maria Izabel Camacho; reunião sobre diplomas de alunos estrangeiros que cursaram programas de graduação e pós-graduação na FGV, com a diretora, professora Maria Tereza Fleury, e a vice-diretora acadêmica da Eaesp, professora Maria José Tonelli; reunião sobre elaboração de artigo, para o *annual report* do IDE, sobre FGV Management, com Silvia Finguerut, da FGV Projetos; reunião sobre Plano Nacional de Educação com o deputado Alfredo Sirkis; reunião sobre acreditação FGV com o vice-presidente, Sérgio Franklin Quintella, o conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias, o diretor do IDE, Clovis de Faro, e o diretor adjunto de qualidade do IDE, professor Gerson Lachtermacher; participação no lançamento da Cátedra Osires Silva, no Isae, de Curitiba (PR); participação em reunião da Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro (Faetec); reunião sobre Plano Nacional de Educação, com o deputado Gabriel Chalita, em Brasília; reunião do Comitê Directivo do Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea), em San Juan; reunião como membro da AACSB, Amba e EFMD; reunião no Principles for Responsible Management Education (PRME), da ONU, para organização de evento no Rio de Janeiro, em 2012; visita ao senior director do External Relations Office of Global Program, James Lynn Buschman, da New York University; participação na 1ª Reunião do Comitê da Cátedra Osires Silva, no Isae-PR; reunião sobre o Plano Nacional de Educação com lideranças locais, associações e Federação Estadual do Paraná.

- **maio** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; participação na comissão de seleção do coordenador da área de administração do Conselho Técnico Científico (CTC) da Capes; reunião sobre o projeto Publicações FGV, com Luiz Oscar, da TIC, e o professor Alexandre Rademaker, da EMAP; participação em reunião do Comitê de Implementação Estratégica; participação no Seminário do Plano Nacional de Educação 2011/2020; reunião sobre programa de certificação com diretores do IDE e da SEB; reunião sobre regulação de ensino com coordenadores de graduação das escolas da FGV; organização do evento do Cladea em Foz do Iguaçu, em agosto; reunião do Comitê Gestor *Lato Sensu* sobre programa de certificação do IDE com diretores do instituto e representante da SEB; reunião sobre espaço físico para o Diretório Acadêmico de História e Ciências Sociais; participação na apresentação da pesquisa Percepção em Qualidade, da FGV Management; participação no programa Comunidades Rio 2016: plano de investimento com vistas ao aprimoramento da mão de obra no segmento de baixa renda, com o objetivo de preparar para a Copa do Mundo e para as Olimpíadas, com o Banco Santander; atualização dos bolsistas dos programas Prosup e Proex na Capes.
- **junho** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; participação no Seminário 2011 PRME Summit, em Bruxelas, Bélgica; participação na 12ª Reunião do Comitê Temático da TIC; reunião sobre projetos em matemática aplicada com o professor Jair Koiller, da EMAP; reunião com o gerente de Recursos Humanos, Luiz Carlos Ranna, e com o advogado, Carlos Zangrando, sobre diligência requerida pelo Inep com relação a planos de cargos e salários na Eaesp; reunião sobre novo projeto de certificação, MBA e publicações com a diretoria do IDE; estudo sobre transferência externa de estrangeiro para escola da FGV, por soli-

citação da Ebape; reunião do conselho da Faetec; reunião sobre sistema Lyceum com Paulo Goés, da TIC; participação em reunião de planejamento estratégico da FGV; orientação de tese do doutorando Tiago Peroba, da Ebape.

- **julho** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião no CNE sobre novos instrumentos de avaliação; participação em audiência pública sobre os novos instrumentos de avaliação de cursos de Sinaes, realizada pela Conais, Inep e entidades representantes na PUC-Rio; audiência pública, na Câmara dos Deputados, sobre reconhecimento de diplomas de brasileiros que fizeram pós-graduação no exterior; reunião com o professor Jair Koiller, da EMAP, sobre projetos de pesquisa com outras IESs; reunião com o professor Afonso Arinos de Melo Franco Neto, da EPGE, sobre instrumentos de avaliação de curso de graduação; apresentação, pela TIC, do sistema Lyceum, utilizado pela secretaria das escolas; participação em reunião do Comitê Gestor do Programa de Certificação de Qualidade dos Cursos de Graduação em Administração e Economia; reunião no Isae-PR para organização do Encontro Internacional de Sustentabilidade e Educação; reunião com o professor Alexandre Rademaker, da EMAP, sobre o sistema de publicações FGV; reunião com o professor Celso Castro, diretor do Cpdoc, sobre regimento interno e integração das denominações Cpdoc e ESCS; reunião com o novo diretor comercial do IDE, Luiz Ernesto Migliora; reunião com o conselheiro Gilberto Gonçalves Garcia, do CNE, sobre processos em andamento; reunião com o professor Edson Nunes sobre diretrizes curriculares de administração pública; orientação de tese de qualificação do aluno de doutorado Tiago Peroba, da Ebape; realização de palestra sobre Líderes do Futuro — Por que umas organizações falham e outras são bem-sucedidas? na Transpetro, para superintendentes e diretoria; reunião com Carlos Zangrando, do Escritório Décio Freire, e Luiz Ranna, da Dreh, sobre modelo de regimento interno das escolas; gestões para credenciamento

da EMAP; acompanhamento e orientação à EPGE sobre processo no CTAA.

- **agosto** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; organização do Seminário Sistema de Avaliação da Capes; reunião em Brasília com o diretor de avaliação da Capes, professor Lívio Amaral, sobre possibilidade de desativação do Mestrado Profissionalizante em Poder Judiciário da Direito Rio; reunião com o professor Eduardo Marques, da Dint, e a professora Sandra Rincon, diretora da Tilburg University, sobre possibilidades de intercâmbio de alunos e professores; reunião com o professor Marcus Vinicius, da Dint, sobre o convênio ISCTE; reunião com o superintendente da EPGE sobre Regimento Interno da escola e demais assuntos de regulação; reunião de integração acadêmica sobre: regimento interno, Enem, vestibular, novas metodologias de ensino, cursos multidisciplinares e interdisciplinares; planejamento do programa de pós-graduação, perfil do corpo docente, inserção internacional, sistema de informações acadêmicas, estrutura dos nomes das escolas e ouvidoria única para a FGV com diretores e vice-diretores das escolas do Rio de Janeiro e de São Paulo; reunião com Marco Antonio Teixeira de Amaral, da GOS, sobre estudos para disponibilização de instalações físicas para os diretórios acadêmicos das diversas escolas do Rio de Janeiro; reunião com o professor Marcos Mueller Schlemm, da Fiep-PR, sobre a participação da FGV no Global Forum América Latina, em agosto, em Curitiba; participação em reunião de avaliação acadêmica, do planejamento estratégico do IDE para 2012; participação na palestra Perspectivas para os novos instrumentos de avaliação, proferida por Sergio Roberto Kieling Franco, presidente do Conaes; participação no Fórum de Pró-Reitores de Pós-Graduação e Pesquisa (Foprop), em Juiz de Fora (MG); reunião com Rachel Bevilacqua Daza, do setor de Marketing, e Marcia Barroso Lopes, do setor Direito Rio, sobre o lançamento do projeto FGV Talentos; almoço com Mar-

cos Mueller Schlemm e Rodrigo da Rocha Loures, da Fiep, e com o presidente da FGV sobre o Global Forum América Latina; participação no Global Forum, em Curitiba.

- **setembro** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; palestra sobre Líderes do Futuro, proferida pelo professor Antonio Freitas, em João Pessoa (PB); reunião com o professor Paulo Alcântara, reitor da Universidade Castelo Branco, sobre Universidade das Nações Unidas; reunião com Marcus Vinicius Rodrigues, Maria Cristina Vieira de Souza, advogada do IDE, e Jacyara Carrijo Rochael Nasciutti, sobre o convênio FGV/ISCTE/IUL para a realização do curso MBA Executivo Global no Brasil, com módulo internacional de gestão global em Portugal; participação em evento promovido pela FGV em homenagem à Marinha do Brasil; participação no Encontro Internacional de Sustentabilidade e Educação, promovido Isae-PR; reunião com diretores das escolas e o diretor de avaliação da Capes, Lívio Amaral, que proferiu palestra sobre o sistema de avaliação da Capes; reunião no Isae-MA e na Assembleia Legislativa do Maranhão para discutir treinamento do funcionalismo do estado; reunião com os professores Flavio Vasconcelos e Alvaro Cyrino, diretor e vice-diretor da Ebape, sobre regimento interno e regulação; reunião com os professores Clóvis de Faro, diretor do IDE, Luiz Ernesto Migliora, diretor comercial do IDE, Mario Couto Soares Pinto, superintendente regional do Management da FGV, e Yann Duzert, sobre o Pré-DBA e o programa com a Universidade de Rennes; reunião com Comitê Acadêmico da FGV e comissão *ad hoc* composta pelos conselheiros Gilberto Duarte Prado, Jacob Palis Junior, José Luiz Miranda e Lindolpho de Carvalho Dias, além dos professores Antonio de Araújo Freitas Junior, pró-reitor de ensino, pesquisa e pós-graduação da FGV, e Flavio Carvalho de Vasconcelos, diretor da Ebape, para analisar o Regimento Interno da escola; estudos sobre o processo seletivo do Enem,

a ser utilizado de forma complementar para atrair os mais bem classificados para as escolas da FGV; negociações com a diretoria da Sociedade Brasileira de Pesquisa Operacional (Sobrapo) e a Asociación Latinoiberoamericana de Investigación Operativa (Alio) para a realização, em 2012, do XLIV Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional e do XVI Congreso Latinoiberoamericano de Investigación Operativa; divulgação e orientação às escolas sobre as inovações constantes no Plano Nacional de Pós-Graduação 2011-2020, elaborado pela Capes.

- **outubro** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião com os professores Henrique Heidtmann Neto, coordenador da graduação em administração, e Alvaro Cyrino, vice-diretor da Ebape sobre regimento interno; visita do professor Aníbal Parracho, da Sobrapo, às instalações da FGV na Barra e na Candelária; participação e posse do professor Antonio Freitas como presidente do Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea), na XLVI Asamblea Anual Cladea, em San Juan, Porto Rico; participação no XXII Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, em São Paulo; participação na Reunião do Comitê Gestor de Certificação; participação no Workshop Formação de Engenheiros — Elementos Estratégicos, promovido pela diretoria de planejamento estratégico da FGV, Capes e EMAP, em Itaipava; reuniões com Alevir Francisco, da IBRC, e Bismak Rodrigues, da Life, sobre sistemas de ouvidoria; estudo e parecer sobre o acordo de cooperação com a Fundação da Universidade de Cantabria para o Estudo e a Pesquisa do Setor Financeiro (Uceif) e Banco Santander para a realização de cursos com dupla titulação, sendo MBA em Bancos e Mercados Financeiros, no Brasil, e Maestria Internacional em Banca y Mercados Financieros, na Espanha; visita à ESPM de acreditação para filiação ao Cladea; negociação com a direção do Cladea para que a FGV sedie a reunião anual de 2013.

- novembro — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; reunião com a conselheira Almerinda Maria de Araújo, do Ministério das Relações Exteriores do Brasil, sobre internacionalização do ensino e posicionamento do Itamaraty sobre a matéria; reunião com o professor Adalberto Carvalho, assessor da diretoria de avaliação da Capes, sobre mestrado profissional; participação no Fórum Nacional dos Mestrados Profissionais, em Florianópolis (SC); entrevista para o jornal *Valor Econômico* sobre a institucionalização dos cursos de pós-graduação; análise e encaminhamento às escolas da FGV do resultado 2010 do IGC; participação na reunião do Conselho Superior da Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro; palestra sobre Graduação, Carreira e Empregabilidade, para pais e alunos do programa Ismart; estudo e parecer sobre encargos sobre atividades educacionais, por solicitação de Ocário Silva Defaveri, controlador-geral da FGV.
- dezembro — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; levantamento dos discentes dos programas de pós-graduação *stricto sensu* da FGV, classificados por nível, situação, data da matrícula, vínculo, agência, início e fim da bolsa com base no cadastro de discentes da Capes; levantamento dos programas de pesquisa cadastrados pela FGV no CNPq, identificando os líderes de pesquisa e pesquisadores envolvidos em cada programa; aprovação, na reunião do CES/CNE de 8-12-2011 do credenciamento da Eaesp; estudo das normas para funcionamento de cursos de pós-graduação no Brasil e sua aderência e aplicação ao acordo de cooperação internacional entre a Uceif e a FGV; estudo e elaboração, em conjunto com o dr. Marcus Vinicius Capobianco, advogado do Escritório Décio Freire, da resposta à notificação extrajudicial de 27-10-2011 da parte de Rosivaldo Alves de Oliveira, relativa à instrução de processo para pedido de revalidação do diploma de mestrado

do em gestão de empresas concedido pelo ISCTE; estudo e parecer sobre estágio de alunos de pós-graduação estrangeiros com visto de estudante; orientação sobre internacionalização: expedição de diplomas de mestrado e/ou doutorado para alunos no exterior; revisão do Regimento Interno da Ebape e análise de sua adequação às normas vigentes; reunião com o professor Luiz H. Braidão, da EPGE, sobre regulação de ensino; reunião com a professora Maria Izabel Camacho, para dar início ao processo de participação da EMAP no XLIV Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional e no XVI Congresso Latinoiberoamericano e Investigación Operativa, em 2012; reunião com Marcus Vinicius Capobianco e com o presidente da FGV sobre o Regimento Interno da Ebape; divulgação para as escolas do novo instrumento de avaliação dos cursos de graduação, presenciais e a distância; reunião com Sérgio Quintella sobre cadastramento de bolsistas com vínculo empregatício remunerado; desenvolvimento e estudos com TIC para a utilização do sistema Scriptlattes, desenvolvido por pesquisadores da USP, com a finalidade de prover as escolas com informações de produção acadêmica nas mais diversas formas e subsidiar as informações a serem divulgadas no Coleta Capes 2012; comunicação aos diretores das escolas sobre discussões ocorridas no âmbito do CNE sobre a possibilidade de os programas de doutorado serem internacionalmente competitivos e atrair os melhores alunos de outros países; estudo e parecer ao Cade sobre Ato de Concentração nº 08012.00046/2011-62; orientação sobre regulamentação do uso de bebidas alcoólicas nas instalações da FGV, por solicitação de Ocário Silva Defaveri, controlador-geral da FGV.

Atividades regulares diárias. Acompanhamento diário dos informativos do Inep, Capes e Contato Consultoria; acompanhamento e estudos de legislação educacional; divulgação de informativos; elaboração de ofícios para a Capes referentes a taxas escolares do programa Prosup; atualização dos coordenado-

res dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* no Cadastro de Discentes; análise de documentos para homologação de candidaturas de alunos a fim de concorrerem às diversas bolsas expedidas pela Capes; homologação dos candidatos aptos a concorrer às bolsas expedidas pela Capes; elaboração de relatórios referentes aos discentes dos programas de pós-graduação *stricto sensu* da FGV; elaboração de relatórios referentes aos bolsistas dos programas de pós-graduação *stricto sensu* da FGV; elaboração de relatórios referentes às faturas e à prestação de contas, expedidas para a Capes, do programa Prosup; análise dos instrumentos de avaliação do Inep; acompanhamento dos resultados das propostas de cursos novos; acompanhamento e certificação dos grupos e líderes de pesquisa do CNPq; e solicitações à Capes para atender a pró-reitoria e às escolas da FGV.

Publicação. SPINOLA, A.; DUZERT, Y. Borges G. Negociação de crise e a matriz de negociações complexas. In: ARROW, Kenneth J.; ROSS, Lee; MNOOKIN, Robert H. (Coord.). *Negociação — barreiras para resolução de conflitos*. São Paulo: Saraiva, 2011. (Coleção GVLaw.)

Participação em banca. Aluno: Tiago Luiz Cabral Peroba, tese: "Modelo de avaliação de capital intelectual de instituições de ensino superior: o caso das universidades federais brasileiras (Doutorado em Administração da Ebape).

Participação em comissões no CNE. Na Câmara de Educação Superior: comissão de estudos para estabelecer critérios que subsidiem a elaboração de diretrizes curriculares para o Curso de Graduação em Administração Pública e Políticas Públicas (Parecer CNE nº 266/2010); comissão para estudar o estabelecimento de princípios, critérios e orientações que subsidiem a elaboração de normas específicas para credenciamento e credenciamento de universidades; revisão da Resolução CNE/CES nº 1/2001, que estabelece normas para a pós-graduação *stricto sensu*; comissão para análise do Parecer CGEPD nº 582/2008, exarado pela consulta jurídica do MEC, que interpreta os arts. 17 e 23 da Portaria Normativa MEC nº

40/2007; comissão para análise da proposta de mudança do currículo de especialização em engenharia de segurança do trabalho; diretrizes curriculares para curso de teologia. No Conselho Pleno: diretrizes curriculares para o Curso de Educação Ambiental; comissão bicameral para tratar das contribuições do conselho à formulação do novo Plano Nacional da Educação; diretrizes curriculares nacionais para a educação profissional e tecnológica a partir da Lei nº 11.741/2008, que deu nova redação à LDB.

Processos relatados no Conselho Nacional de Educação/Câmara de Educação Superior. Parecer CNE/CES nº 13/2011, credenciamento do Centro Universitário Unifafibe; Parecer CNE/CES nº 14/2011, credenciamento da Faculdade de Saúde, Ciências Humanas e Tecnológicas do Piauí; Parecer CNE/CES nº 20/2011, consulta da SESu/MEC quanto à recomendação da Procuradoria da República para que o CNE edite norma sobre recepção de documentos nas instituições de educação superior e solicitação de alunos para convalidação de disciplinas cursadas em nível de graduação; Parecer CNE/CES nº 47/2011, credenciamento da Faculdade São Fidélis; Parecer CNE/CES nº 55/2011, credenciamento da Universidade de Passo Fundo; pedido de vistas do Processo nº 23000.006912/2007-15, de credenciamento da Faculdade Anchieta, para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância, e recurso contra a decisão da Secretaria de Educação a Distância, que, pela Portaria nº 47/2010, indeferiu o pedido de autorização do Curso de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos; Processo e-MEC 20074037, encaminhado à SESu por diligência, com recomendação para protocolo de compromisso — credenciamento da Universidade Paranaense; Parecer CNE/CES nº 103/2011, credenciamento da Faculdade Anchieta, para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância, e recurso contra a decisão da Secretaria de Educação a Distância, que, pela Portaria nº 47/2010, indeferiu o pedido de autorização do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos; Parecer CNE/CES nº 110/2011, recurso contra a decisão da Secretária de Educação

Superior, que, pela Portaria SESu nº 1223/2009, indeferiu o pedido de autorização do Curso de Graduação em Direito, bacharelado, a ser ministrado no Instituto de Ensino Superior de Mato Grosso; Parecer CNE/CES nº 135/2011, credenciamento da Faculdade de Tecnologia do Cooperativismo; Parecer CNE/CES nº 155/2011, credenciamento da Faculdade de Tecnologia Nova Palhoça; Parecer CNE/CES nº 159/2011, credenciamento da Faculdade Itapuranga; Parecer CNE/CES nº 196/2011, credenciamento da Universidade de Franca; Parecer CNE/CES nº 197/2011, credenciamento da Faculdade de Ciências Humanas e Sociais (Faculdade Ages); Parecer CNE/CES nº 198/2011, credenciamento da Faculdade Orígenes Lessa; Parecer CNE/CES nº 225/2011, credenciamento do Centro Universitário Senac; Parecer CNE/CES nº 226/2011, credenciamento da Faculdade Maria Milza; Parecer CNE/CES nº 227/2011, credenciamento da Faculdade Guilherme Guimbal; Parecer CNE/CES nº 228/2011, credenciamento da Faculdade de Ciências, Cultura e Extensão do Rio Grande do Norte; Parecer CNE/CES nº 229/2011, credenciamento do Centro Universitário de Volta Redonda; Parecer CNE/CES nº 240/2011, credenciamento do Instituto Manchester Paulista de Ensino Superior; Parecer CNE/CES nº 318/2011, credenciamento do Centro Universitário Belas-Artes; Parecer CNE/CES nº 319/2011, credenciamento da Universidade Cruzeiro do Sul; Parecer CNE/CES nº 320/2011, credenciamento da Faculdade Baiana de Ciências; Parecer CNE/CES nº 346/2011, reexame do Parecer nº 198/2010, que trata de recurso contra a decisão da Secretaria de Educação Superior do MEC, que, pelo Despacho nº 108/2009, determina o encerramento da oferta dos programas especiais de formação pedagógica nas áreas de matemática, artes visuais, geografia, pedagogia e filosofia do Centro Universitário Ítalo-Brasileiro (Uni Ítalo), o sobrestamento de todos os processos de regulação relativos à IES e a sua mantenedora, e a suspensão das prerrogativas de autonomia, ambos pelo prazo de dois anos; Parecer CNE/CES nº 367/2011, credenciamento da Faculdade de Tecnologia Senac Minas; Parecer CNE/

CES nº 368/2011, credenciamento da Universidade Paranaense (Unipar); Parecer CNE/CES nº 370/2011, credenciamento da Faculdade Finom, de Patos de Minas, e autorização dos cursos de engenharia civil e engenharia ambiental; Parecer CNE/CES nº 372/2011, credenciamento da Faculdade do Norte Novo de Apucarana (Facnopar); Parecer CNE/CES nº 388/2011, credenciamento da Faculdade de Administração de Passos (FAP); Parecer CNE/CES nº 389/2011, credenciamento da Faculdade Anhanguera de Jacaré (FAJ); Parecer CNE/CES nº 390/2011, credenciamento da Faculdade de Realeza (Cesreal); Parecer CNE/CES nº 395/2011, credenciamento da Faculdade de Ciência e Tecnologia de Montes Claros (Facit); Parecer CNE/CES nº 404/2011, credenciamento do Centro Universitário da Fundação Inaciana Padre Sabóia de Medeiros; Parecer CNE/CES nº 433/2011, credenciamento da Faculdade de Tecnologia da Fundação Universitária de Cardiologia; Parecer CNE/CES nº 445/2011, credenciamento da Faculdade do Seridó; Parecer CNE/CES nº 457/2011, credenciamento da Universidade do Centro de Ensino Unificado do Maranhão (Uniceuma); Parecer CNE/CES nº 492/2011, credenciamento da Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUC-RS); Parecer CNE/CES nº 493/2011, credenciamento do Centro Universitário Curitiba (Unicuritiba); Parecer CNE/CES nº 494/2011, credenciamento da Faculdade Maurício de Nassau; Parecer CNE/CES nº 495/2011, credenciamento da Faculdade Master de Parauapebas (Famap) e autorização do Curso de Administração (bacharelado) a ser instalado no município de Parauapebas, PA.

4.3 Diretoria de Planejamento Estratégico e Inovação — Dpei

Em 2011, a Dpei, que tem como diretor João Paulo Villela de Andrade, realizou atividades específicas da Diretoria, deu continuidade aos contratos relativos aos projetos de consultoria desenvolvidos diretamente com a FGV Projetos e abriu novas frentes para projetos solicitados pela Presidência da FGV.

São atividades específicas da Dpei organizar e preparar as informações financeiras recebidas da Controladoria e das unidades da FGV para apresentá-las nas reuniões trimestrais do Comitê de Implementação Estratégica. Na reunião de abril, no Rio de Janeiro, foram discutidos os resultados do 1º trimestre e os ajustes necessários ainda para o ano de 2011; em junho, na reunião realizada em São Paulo, foram apresentados e discutidos com a direção das unidades os critérios e o modelo para os projetos de desenvolvimento cujo prazo de formulação expirava em 15 de julho, ficando acordado que os projetos aprovados deveriam ser implementados até 30 de julho; na reunião de implementação estratégica realizada em São Paulo, em 5 e 6 de setembro, foram formados seis grupos para discutir e definir iniciativas e projetos de desenvolvimento de interesse corporativo.

A Dpei também organizou a Reunião Anual de Planejamento Estratégico da FGV, realizada de 23 a 25 de novembro em Campos do Jordão, SP, e as reuniões das sextas-feiras, nas quais são apresentados e discutidos assuntos referentes a iniciativas de inovação da Fundação, disponibilizadas no site <<http://reuniaodas6asfeiras.fgv.br>>; tendo ainda tratado da implementação da agenda de planejamento estratégico de 2011 e da consolidação do portfólio dos projetos de desenvolvimento do Ibpe e da Editora FGV.

No que diz respeito à coordenação de projetos de consultoria de interesse corporativo, a Dpei deu continuidade à coordenação do projeto de suporte acadêmico para elaboração do Livro Branco de Defesa Nacional, para o Ministério da Defesa, contrato no valor de R\$ 2.875.000,00, com prazo de execução de 10 meses, e que se encontra em andamento, com previsão de término para março de 2012; concluiu em dezembro a coordenação do projeto de racionalização dos processos e proposta de estrutura organizacional da alta administração do Exército, para o Estado-Maior do Exército, com contrato no valor de R\$ 875.720,00; deu andamento à coordenação do proje-

to de elaboração de plano de negócios para o Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS) e para a unidade industrial de Farmanguinhos, da Fiocruz, contrato no valor de R\$ 1.018.000,00, com prazo inicial de execução de seis meses e previsão de término em fevereiro de 2012, conforme estipulado em termo aditivo; e tratou da extensão do projeto Fiocruz, com apresentação de proposta para a elaboração do plano de negócios do Instituto Carlos Chagas, unidade da Fiocruz localizada em Curitiba, projeto com valor inicial de R\$ 250.000,00 e extensão prevista para mais R\$ 360.000,00.

Quanto a projetos internos, a Dpei desenvolveu e apresentou à presidência, à vice-presidência e à diretoria do IDE o modelo de remuneração variável para os executivos da unidade; acompanhou os projetos do Centro de Estudos Fiscais (Cefis); coordenou o *workshop* realizado em 3 e 4 de novembro em Itaipava, organizado pelas presidências das Capes e da FGV, para discutir a formação de engenheiros, e a oferta e demanda para os próximos 20 anos; fez a prospecção de projetos de suporte acadêmico e consultoria para o Estado-Maior do Exército, 2ª Subchefia (gestão e governança na alta administração do Exército); para o Ministério da Defesa, Seplan (planejamento estratégico do Ministério); e para a Embraer (estudo dos impactos diretos e indiretos dos projetos da indústria nacional de defesa).

4.4 Diretoria Internacional — Dint

No âmbito da estratégia corporativa de internacionalização da FGV, a Dint, diretamente subordinada à Presidência, tem como missão catalisar o potencial gerador de valor das demais unidades naquilo em que ficar demonstrado que a cooperação corporativa oferece maiores vantagens do que o empenho individualizado de cada unidade.

Em 2011, a Dint, de acordo com seu plano de negócios, continuou contribuindo, nacional e internacionalmente, para a projeção da reputação da FGV

como *think tank*, para a valorização da marca principal e das marcas das diversas unidades, bem como para a geração de caixa dessas unidades.

No que tange à inovação, três iniciativas merecem destaque: a) a formulação do plano estratégico-mercadológico, da estrutura e das ações de estruturação do Centro Latino-Americano de Políticas Públicas (Clapp), que, atuando na Dint, se ocupará do fortalecimento da marca FGV na região; b) a concepção e modelagem do Pré-DBA, em parceria com a École Supérieure de Commerce de Rennes, da França; e c) o aprofundamento das relações com órgãos públicos da República de Angola.

Quanto ao apoio à Presidência, a Dint atuou representando institucionalmente a FGV e colaborou na coordenação de projetos e eventos que visaram ao reconhecimento internacional do papel de liderança da Fundação Getúlio Vargas. Em especial, a Dint apoiou a realização de seis seminários, em seis estados brasileiros, orientados para a formulação do livro branco do Ministério da Defesa do Brasil. Ainda no âmbito institucional, no intuito de divulgar e promover o intercâmbio internacional da produção das unidades acadêmicas e institutos da FGV, a Dint promoveu sete eventos internacionais, cinco seminários e duas palestras, que fortaleceram as relações institucionais da FGV com a Colômbia, os Estados Unidos e a França.

Dando prosseguimento à série iniciada em 2008, e sempre alinhada com as demais unidades da FGV, a Dint coordenou ou organizou 17 missões exploratórias para o estabelecimento de relações com nove países: África do Sul, Alemanha, Angola, Argentina, Austrália, Eslováquia, Estados Unidos, França e Países Baixos.

Em complemento à ampla divulgação da FGV através de seus próprios veículos de comunicação, a Dint registrou e reverberou, em três idiomas e em segmentos específicos, as notícias internacionais geradas pelos talentos da FGV. Em sua página na web,

a Dint continuou divulgando as iniciativas da FGV que ativam seu reconhecimento internacional como academia e como *think tank*. E também manteve e aperfeiçoou o registro e o relato dos convênios internacionais assinados pela Presidência da FGV.

Internamente, a Dint tem atuado de forma transversal, fiel à sua missão de catalisadora, acelerando e potencializando os resultados corporativos no âmbito internacional. Em 2011 foram fortalecidas as parcerias institucionais e de negócios com a DIA, a Dpei e a SCM, assim como com as diretorias da FGV Projetos e do IDE.

No Brasil, visando a atrair e divulgar a marca FGV para o público nacional com interesses internacionais, a Dint estabeleceu convênios da FGV com instituições especializadas em ensino de idiomas, merecendo destaque, em 2011, o curso de mandarim.

4.5 Superintendência de Comunicação e Marketing — SCM

A SCM é o órgão responsável pela comunicação e o marketing institucional da FGV, atuando como facilitadora do desenvolvimento e da implementação de ações nessas áreas. Tem por objetivo fortalecer a imagem da FGV nacional e internacionalmente, posicionando sua marca como referência de instituição de tradição, excelência e inovação, mediante ações de comunicação e marketing integradas para suas diversas áreas de ensino, pesquisa e consultoria.

Em 2011, as principais realizações da SCM foram:

Campanha do vestibular FGV 2012. Como órgão responsável pela campanha do vestibular de todas as escolas da FGV, em 2011 a SCM inovou, adotando uma estratégia diferenciada que consistiu na migração da campanha institucional da marca Vestibular FGV da TV para a rede social Facebook. Com isso, a campanha do Vestibular 2012 foi a de maior sucesso na história da FGV, registrando 10.934 cadastros e 7.376 inscrições. Foram 78 mil visitas ao perfil do Vestibular FGV 2012 e 18 mil fãs no Facebook; 496

ideias de estudantes; vídeo em 1º lugar no mês de agosto no YouTube na categoria Educação, com 600 mil visualizações; e 520 mil novas visitas ao *hotsite*, correspondendo a um aumento de 130% em relação a 2010. A tabela a seguir apresenta o resultado final de inscrições por escola:

Escolas	2011	2012	Aumento (%)
Cpdoc	69	109	58
Direito Rio	706	1.058	50
Eesp	855	1.160	36
Ebape	387	507	31
EPGE	498	581	17
Eaesp	2.787	2.981	7
Direito GV	868	928	7
EMAp	—*	52	—
Total FGV	6.170	7.376	20

*Curso novo.

Fez parte da campanha o recebimento de estudantes de ensino médio nas instalações da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo, nos eventos Dia FGV e Conheça a Graduação, respectivamente, ocasiões em que são realizadas palestras sobre a importância da escolha da instituição de ensino superior e, em seguida, orientação sobre os cursos oferecidos pela FGV. A FGV também participou de feiras de orientação vocacional em escolas e cursos preparatórios, e realizou palestras nas escolas, nas quais os professores da FGV orientaram os estudantes a respeito da área de estudo escolhida, da carreira e do mercado de trabalho. No ano, o Dia FGV foi realizado oito vezes para 765 estudantes de ensino médio de 34 escolas, o Conheça a Graduação durou um dia e contou com a participação de 34 estudantes de ensino médio, a FGV participou de 61 feiras e realizou 48 palestras.

TCP. Ainda como ação de relacionamento, porém direcionada para profissionais das instituições de ensino médio, a SCM deu continuidade ao projeto Técnica de Comunicação para Professores (TCP), criado em 2009. O TCP é um projeto que envolve cursos e palestras sobre o tema “As estratégias de

comunicação aplicadas a docentes”, com o objetivo de estreitar o relacionamento com coordenadores das instituições de ensino médio, ampliar a rede de relacionamentos com as escolas, dar maior visibilidade aos programas de graduação e contribuir para a capacitação do corpo docente brasileiro. Em São Paulo, foram realizados um curso de oito horas nas instalações da FGV, que contou com a presença de 19 escolas, representadas por 31 professores, e cinco palestras de duas horas, em escolas de ensino médio, para um total de 202 professores. No Rio de Janeiro, o curso ministrado também teve duração de oito horas, participação de 24 escolas e presença de 38 professores. Foram realizadas 10 palestras de duas horas cada, em escolas de ensino médio, para 202 profissionais de ensino médio. No total, participaram dos cursos e das palestras 473 profissionais de ensino médio, entre professores, coordenadores e orientadores educacionais.

Análise das métricas das campanhas online de todas as unidades. A SCM analisa o retorno das campanhas de comunicação digital através de métricas, o que possibilita o cruzamento de dados e a análise de cada unidade. Os relatórios de comunicação *online* são mensais e contêm informações sobre os acessos aos sites da FGV, às redes sociais, à intranet e ao portal. O número total de visitas ao Portal da FGV e aos sites das unidades e escolas em 2011 foi o seguinte: FGV Online (11.618.774 visitas), Portal FGV (5.671.227), Vestibular (1.600.195), FGV Projetos (1.200.363), FGV Management (911.438), Ibpe (765.718), MBA (645.278), Cpdoc (633.588), Direito Rio (464.507), Eaesp (439.789), Eesp (417.821), Direito GV (288.059), Cursos in company (237.045), Editora FGV (212.835), Ebape (187.990) e EPGE (184.938).

Loja Virtual FGV. A FGV recebe *royalties* pela utilização de sua marca nos produtos da loja virtual. A SCM administra o acordo de parceria com a Brand-supply (fornecedor externo) e as vendas. Em 2011, o site registrou 80 mil visitas e uma média de 17 transações mensais.

Remanejamento do trabalho de compra de brindes.

A SCM atendeu às demandas de brindes da FGV e de suas escolas e unidades até setembro de 2011, mês em que essa atividade passou a ser exercida pela área de compras da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo. A passagem da aquisição de brindes da SCM para a área de compras foi um processo planejado, previsto no Planejamento Estratégico da SCM. No novo processo, os solicitantes fazem a requisição de cotação e compra de brindes diretamente à área de compras, ficando a SCM responsável pelo ajuste periódico do manual operacional pertinente, pela aprovação dos tipos de brindes não previstos nas listas de artigos aprovados e não aprovados, e pela aprovação de amostras físicas e/ou virtuais de todos os brindes. Panorama da atividade de aquisição de brindes até setembro: brindes — 75 atendimentos e 14 cancelamentos em São Paulo; e 136 atendimentos e 23 cancelamentos no Rio de Janeiro.

Remanejamento da compra de uniformes. Desde janeiro de 2011, a compra de uniformes no Rio de Janeiro é de responsabilidade da área de compras, o que já vinha sendo praticado em São Paulo desde 2010. Com esse remanejamento, a SCM passou a se envolver exclusivamente na definição da política que rege as normas pertinentes aos uniformes utilizados na FGV e na aprovação de tecidos, cores e aplicação da marca.

Eventos. A SCM, através de sua área de eventos, é responsável pela organização e produção de congressos, feiras, formaturas, fóruns, palestras, seminários, simpósios, *workshops* e outros. Em 2011, a SCM organizou e planejou 429 eventos e envolveu-se no apoio a mais 313, o que totaliza 741 eventos. Merece destaque a visita de diretores e conselheiros às obras da Torre Oscar Niemeyer, em 19 de dezembro, para verificar o andamento da construção das novas instalações e complementar as comemorações do 67º aniversário da FGV. Ainda na área de eventos, foi implementado um sistema de criação de *links* de inscrição, a fim de que as inscrições de participantes nos eventos da FGV possam ser feitas *online*.

Planejamento estratégico. Tiveram início em 2011 os seguintes projetos: implementação do atendimento do *contact center* no Rio de Janeiro; criação de políticas para as atividades de marketing; elaboração de contratos com fornecedores de eventos; vídeo institucional; apresentação institucional e aumento quantitativo e qualitativo da participação da FGV nas redes sociais.

Assessoria de Imprensa e Clipping. Através de sua Assessoria de Imprensa, a SCM administra o trabalho de pesquisa de oportunidades de divulgação da FGV, visando à publicação de matérias e notas envolvendo as atividades da instituição e a consulta de fontes especializadas sobre temas da atualidade; gerencia o serviço de planejamento de divulgação; redige material informativo para a imprensa; verifica o alcance da distribuição do material informativo; orienta jornalistas em eventos da FGV e realiza coleta diária de notícias na mídia impressa (jornais e revistas), eletrônica (TV e rádio) e *online* (agências e *websites*) sobre a FGV, suas escolas e unidades, em âmbito nacional e internacional. Em 2011 foi contratada a empresa Meltwater, que ficou responsável pelos serviços de *clipagem online* internacional. Em 2011, foram publicadas 36.271 matérias nas mídias impressa e eletrônica, sendo a centimetragem em mídia impressa de 611.271.

Nova coordenação de redes sociais. Em julho foi criada a Coordenação de Redes Sociais na SCM. Traçado o plano de ação, abrangendo divulgação, relacionamento, monitoramento e políticas, para a participação da FGV em cada rede social, novos perfis institucionais da FGV foram criados na Foursquare (agosto), na Scribd (setembro), no Google+ e no Slideshare (novembro). No LinkedIn a participação foi ampliada, mediante a aquisição de três novos grupos de discussão: MBA FGV, Alumni FGV e FGV Oficial. Esses perfis, páginas e grupos são administrados e monitorados pela nova coordenação da SCM. Hoje, a FGV está presente nas seguintes redes sociais: LinkedIn (20.150 membros no Grupo MBA FGV, 10.509 inte-

grantes no perfil Empresa, 3.663 membros no Grupo FGV Oficial e 1.865 no Grupo FGV Alumni), Twitter (22.960 seguidores), YouTube (978.054 exibições), Orkut (833 membros), Flickr (58.862 visualizações), Facebook (2.853 *check-ins* e 317 amigos no Foursquare, 18.265 fãs no Vestibular FGV e 14.875 fãs no FGV Oficial), Google+, Ustream, Scribd e Slideshare.

Webcast. Em 2011, a SCM transmitiu ao vivo 40 eventos via *webcasting*. O programa de transmissão online de eventos da FGV utilizado ainda é a versão gratuita, que tem poucos recursos. Considera-se a contratação de uma versão paga do programa Ustream.

Trabalho de criação e editoração. A SCM atende às demandas da FGV e de suas unidades e escolas para a criação de peças de *design*. Em 2011 foram feitos 5.197 trabalhos de *design*, como *banners*, e-mails de marketing, convites, cartões, materiais impressos, sinalizações, entre outros.

Portal móbil. A SCM concluiu o projeto com a publicação da versão móbil do portal da FGV. Conforme planejado, foram feitas duas versões — uma para iPad, iPhone e Android, e outra para plataformas mais simples (WAP).

Renovação da newsletter Semana FGV. Foi concluída a renovação da newsletter interna, tornando-a mais dinâmica e com visual mais moderno. Para tanto, foi desenvolvido um aplicativo que facilitou a inserção de notícias. Em outubro, a newsletter passou por nova reformulação, desta vez gráfica e de conteúdo, e ganhou novo nome: *FGV Notícias*. Com um layout mais próximo de um *hotsite*, a publicação oferece acesso às edições anteriores, além de contar com espaço para opiniões, sugestões, críticas e uma seção multimídia, criada para divulgar fotos de eventos e vídeos da FGV.

Contact Center. Em 2011, em São Paulo, foram registrados 74.898 atendimentos, entre *chats* (9.053), e-mails (2.024) e ligações (63.821). Atualmente, a es-

trutura do Rio de Janeiro presta consultoria ao IDE (GVPEC), à Eaesp (Ceag, Ceahs e MPA) e à Direito GV (GVLAW), esclarecendo dúvidas sobre cursos, horários, locais etc. A implantação do Contact Center no Rio de Janeiro foi concluída, estando a central em funcionamento desde março. A empresa selecionada para a prestação do serviço é a Central 24 Horas, com equipe composta de um supervisor e quatro atendentes. Desde sua implantação, o Contact Center já registrou 27.107 atendimentos, entre e-mails (7.041) e ligações (20.066). Atualmente, a estrutura do Rio de Janeiro presta consultoria ao IDE, mais especificamente aos cursos do Cademp. Em agosto, teve início um projeto de telemarketing ativo para venda e renovação de assinaturas da revista *Conjuntura Econômica*, do Ibré.

Tela de LCD. Foi concluído o desenvolvimento do aplicativo que permite a divulgação de informações a respeito de aulas em telas de LCD nos *halls* dos elevadores. Além de divulgar o horário das aulas, também estão sendo veiculadas comunicações sobre eventos importantes da FGV.

Novo site Cacr. O projeto de novo layout para o site de inscrições dos cursos oferecidos pela FGV foi concluído, com nova arquitetura da informação e usabilidade. O novo site já foi utilizado na campanha do Vestibular de 2012.

Hotsite da torre FGV. O *hotsite* entrou no ar em janeiro, conforme previsto, permitindo que as obras de construção do edifício sejam acompanhadas virtualmente, através de imagens que registram a evolução da obra.

Automação da produção dos cartões de visitas. Desde setembro está funcionando no Rio de Janeiro o aplicativo de produção automatizada de cartões de visita. Cada unidade ou escola faz suas solicitações de cartões de visitas via sistema e os pedidos são automaticamente encaminhados para a gráfica designada para imprimir os cartões. A SCM está preparando uma ferramenta para absorver as de-

mandas de cartões de visitas das escolas e unidades de São Paulo.

Evento sobre redes sociais. A SCM realizou em 9 de dezembro, no edifício-sede da FGV no Rio de Janeiro, o evento intitulado A FGV nas Redes Sociais. Na condição de palestrantes estiveram presentes o *industry manager* do Google, o sr. Vicente Carrari Rodrigues, e o superintendente de Comunicação e Marketing da FGV, sr. Marcos Facó. O evento foi fechado para funcionários e profissionais de comunicação e marketing da FGV e contou com 42 participantes.

Projetos

- ❑ *Novo portal da FGV.* A versão em inglês do portal foi concluída e liberada para o público em 2011, e a nova seção sobre eventos foi finalizada e já está disponível. A nova versão do portal deve ser liberada no 1º semestre de 2012.
- ❑ *Criação do BI (Business Intelligence).* Inicialmente, a ideia era criar um BI corporativo, com o objetivo de analisar o perfil de alunos e clientes, com cruzamentos de informações, consulta de dados para desenvolvimento de ações de marketing, e um canal direto para atendimento de sugestões e críticas e estabelecimento de métricas de controle. Ao longo de 2011, porém, por questões de custo, optou-se por desenvolver o sistema internamente, utilizando ferramenta já existente na FGV. O projeto está em desenvolvimento na TIC, com previsão de finalização para 2012.
- ❑ *Vídeo institucional.* A SCM está desenvolvendo um novo vídeo institucional da FGV com versões em português e inglês. O filme terá cerca de cinco minutos e deverá estar finalizado no 1º trimestre de 2012.
- ❑ *Apresentação institucional.* Em conjunto com a empresa Soap, está sendo desenvolvida uma apresentação institucional da FGV que poderá ser usada como apoio em visitas comerciais, palestras, even-

tos, apresentações, reuniões e congressos. A finalização está prevista para o 1º trimestre de 2012.

- ❑ *Newsletter semanal em inglês.* A SCM está engajada no desenvolvimento de uma *newsletter* em inglês para o público externo. Batizada de *FGV News*, a publicação será semanal e seu conteúdo será composto de uma seleção de matérias do *FGV Notícias*, atual *newsletter* interna diária da FGV. O lançamento do primeiro número está previsto para o 1º bimestre de 2012.
- ❑ *Pesquisa de satisfação online para o serviço de eventos.* O projeto teve início no final de 2011 e consiste em substituir a versão física por um formulário online — já em janeiro de 2012 — com a pesquisa de satisfação do cliente interno com os serviços prestados pela equipe de eventos da SCM.
- ❑ *Sinalização interna em inglês.* Está sendo feita a sinalização interna em inglês da FGV no Rio de Janeiro — edifício-sede, Candelária e Barra da Tijuca, com conclusão prevista para o 1º semestre de 2012.
- ❑ *Nova logomarca.* Desde setembro de 2011 a SCM está trabalhando no projeto de criação de uma nova marca para a FGV, suas unidades e escolas.
- ❑ *Publicação de artigos de ex-alunos.* A SCM está em processo de criação de uma publicação que pretende engajar ex-alunos, além da comunidade docente, na produção de conteúdo, com dicas profissionais e de mercado de trabalho em seus segmentos de atuação.
- ❑ *Ferramenta de monitoramento das redes sociais.* Trata-se da aquisição de ferramenta de monitoramento dos perfis da FGV e de outras instituições e organizações nas redes sociais. Já foi feita uma avaliação das soluções disponíveis no mercado e selecionada a ferramenta que melhor se adequa às necessidades da FGV. A contratação da ferramenta está em negociação, com implementação prevista para o 1º semestre de 2012.

- *Novo sistema de eventos.* O sistema, que possibilitará solicitações de planejamento de eventos, consulta de documentos, cotações etc., está sendo desenvolvido pela SCM em parceria com a TIC. Sua finalização está prevista para o 1º semestre de 2012.
- *Política de redes sociais.* Trata-se de proposta de política comum, incluindo unidades e escolas da FGV, para redes sociais, cujo objetivo é padronizar a forma pela qual a FGV se comunica nas redes sociais.
- *Expansão da consultoria do Contact Center do Rio de Janeiro.* Atualmente, o Contact Center do Rio de Janeiro presta consultoria apenas ao Cademp e, em breve, atenderá também ao Ibre. A SCM tem a intenção de ampliar esse serviço, estendendo a consultoria a mais unidades e escolas da FGV.

A FGV foi considerada uma das 100 empresas de maior prestígio no Brasil pela revista *Época Negócios*, ocupando a 38ª posição no *ranking*. A pesquisa levou em consideração alguns atributos da marca corporativa, como admiração, confiança, qualidade dos produtos e serviços, compromisso social e ambiental, história e evolução da empresa, e postura inovadora.

Já o *The New York Times* colocou a FGV na 98ª posição em um *ranking* de 150 instituições de ensino

superior de todo o mundo. A pesquisa foi realizada pela empresa de consultoria francesa Emerging com CEOs de companhias de 10 países. O *ranking* compila as instituições de ensino superior que mais pesam na hora de efetuar uma contratação, segundo executivos de empresas como a Unilever, Phillips e Ernst & Young. A lista inclui, além das tradicionais escolas norte-americanas, escolas asiáticas, europeias, latino-americanas e australianas. Somente duas instituições brasileiras figuram no *ranking*, sendo a FGV a melhor colocada.

A FGV obteve outros reconhecimentos em 2011: Eaesp, Ebape, Direito GV, Eesp e Ebef (EPGE) ficaram entre as 27 melhores instituições de ensino superior do país, segundo o Índice Geral de Cursos do MEC (IGC), obtendo conceito máximo. Pesquisa do Data-Folha revelou que a FGV é uma das preferidas pelas empresas na hora de contratar, ao lado da USP e da PUC. A pesquisa foi realizada com 56 profissionais de recursos humanos responsáveis pela seleção de altos executivos no período 30-8 a 9-9-2011. O FGV Online ganhou, pelo sexto ano consecutivo, o prêmio Top of Mind Estadão de RH, na categoria Educação a Distância. Eleita uma das 31 empresas mais admiradas do país pelo prêmio DCI 2011, promovido pelo *Diário do Comércio, Indústria e Serviços*, a FGV foi considerada a formadora mais estimada de mão de obra qualificada para os negócios do país na categoria Educação.

1. DIRETORIA DE OPERAÇÕES DAS UNIDADES DO RIO DE JANEIRO — DO-RJ

Escritório de Obras — Torre Oscar Niemeyer e Centro Cultural

Todo o estaqueamento da Etapa I foi concluído, bem como as paredes diafragma, a laje de subpressão, os tetos do 1º e do 2º subsolo, bem como os 13 primeiros pavimentos. Quanto à Etapa II da obra, cujo termo aditivo foi assinado em maio, já foi feito todo o estaqueamento e 90% das paredes diafragma. Desde o início da obra até dezembro de 2011 foram pagos à Carioca Christiani-Nielsen Engenharia Ltda., incluindo faturamento direto (BDI e impostos) e aditivos, cerca de R\$ 31,9 milhões referentes à Etapa I e R\$ 23 milhões à Etapa II. Com os consultores de projetos foi gasto um total acumulado de R\$ 2,7 milhões. Do total de R\$ 112,7 milhões, a Caixa Econômica Federal já liberou parcelas do financiamento no montante de R\$ 25,4 milhões.

Tecnologia da informação e comunicação

Gerência de Sistemas

Controladoria-Geral. Foi concluída a implantação do sistema Synchro de controle fiscal, que proporciona o atendimento das exigências legais de entrega de informações na forma de arquivos digitais aos órgãos de fiscalização. Também foi desenvolvida uma nova solução de orçamento de pessoal, usada na elaboração do orçamento corporativo da FGV para

o exercício de 2012. O projeto de desenvolvimento do Sistema de Acompanhamento de Contratos e Execução de Projetos Especiais (Sacepe) foi iniciado e se estenderá pelo 1º semestre de 2012.

Ibre. Foram introduzidas melhorias no sistema de fornecimento de preços para atender aos clientes dos produtos de bens privados. E concluídos os projetos de reformulação do sistema de gestão das sondagens do Ibre para utilização da classificação Cnae; de desenvolvimento do novo sistema de produção do Boletim Econômico das Empresas do Setor de Papelão Ondulado e de desenho do novo modelo conceitual do banco de preços. Foram iniciados os projetos de implantação da nova solução de pesquisa de preços via coletores, cujo principal objetivo é atualizar a tecnologia vigente (Palm); de integração do processo de cobrança à gestão de contratos, e de reformulação da estrutura de pesos dos índices de preços ao consumidor.

Cpdoc. Foi realizado um trabalho de especificação do padrão a ser seguido pelos provedores de serviços de digitalização para a entrega de arquivos de imagens e seus metadados, visando garantir que a digitalização do acervo do Cpdoc se baseie em padrões tecnológicos que assegurem sua perpetuidade e a independência de provedor.

Editora FGV. Foi instalada a infraestrutura de TIC — o Adobe Content Server (ACS) — para dar suporte à comercialização de livros eletrônicos (*e-books*) e iniciada, com conclusão prevista para o 1º trimestre de

2012, a implementação dos módulos de publicação e de integração com as lojas virtuais.

Livrarias. O sistema Horus, já em uso na livraria do Rio de Janeiro, foi implantado na livraria de São Paulo. Além de otimizar recursos, essa implantação visou atender à exigência legal de emissão de notas fiscais eletrônicas.

FGV Projetos. Foi reconstruído o *site* da unidade com o CMS Drupal, de modo a proporcionar maior facilidade na geração de versões em múltiplas línguas (além do português, já há as versões em inglês, espanhol e mandarim). Foi também desenvolvida a integração dos sistemas GVC e ERP para racionalizar o processo de pagamento de fornecedores, e iniciado o desenvolvimento do módulo de controle do fluxo de caixa, com conclusão prevista para o 1º trimestre de 2012.

Gerência de Sistemas Acadêmicos

Nos últimos dois anos, após a troca do sistema acadêmico dos cursos *stricto sensu* (Lyceum), os esforços da Gerência de Sistemas Acadêmicos estiveram mais focados no desenvolvimento do novo sistema para os cursos *lato sensu* do IDE (Siga2).

Em maio foi implantado o Siga2 para todas as novas turmas do programa FGV Management do IDE operadas pelos núcleos próprios da FGV. Até o final do ano, com pouco mais de seis meses de operação, foram feitos cerca de 600 mil acessos ao Siga2, representando 80 mil visitantes, o que resultou em 35 mil cadastramentos de interessados e em 3 mil novos alunos matriculados e utilizando o sistema. O 2º semestre foi dedicado ao desenvolvimento do *site* integrado do programa FGV Online, a fim de que esses cursos já operem com no Siga2 no início de 2012. Foi iniciado o desenvolvimento do módulo Conveniadas do Siga2, para estender o sistema a toda a rede conveniada do IDE no 2º semestre de 2012.

O Sistema de Gestão de Provas foi adquirido e utilizado em todo o ciclo de aplicação de provas do IDE,

desde a confecção até a impressão, escaneamento, correção eletrônica, consulta *web* e revisão.

Com término previsto para março de 2012, em outubro foi iniciado o desenvolvimento do Documento Único de Informação (DUI), sistema de gestão da produção intelectual dos professores da Eaesp. Também teve início o desenvolvimento de um novo sistema de planejamento e controle de utilização do espaço físico da Eaesp. Foi implantado um novo *site* para inscrição de alunos estrangeiros, tendo em vista o número crescente de candidatos motivados pelo processo de internacionalização da FGV. Todas essas aplicações, embora desenvolvidas para a Eaesp, são potencialmente utilizáveis pelas demais escolas, já tendo algumas manifestado seu interesse.

O Sistema de Vestibular (CACR), que dá suporte ao candidato aos cursos da FGV desde que este manifesta seu interesse até sua efetivação como aluno, foi modificado para se integrar e ser compatível com o *site* de vestibulares administrado pela SCM.

Com previsão de implantação no 1º semestre de 2012, deu-se início ao desenvolvimento de um módulo de pagamento de professores de educação continuada para substituir os processos manuais até hoje utilizados nessa operação.

Em setembro foi implantado um novo serviço de atendimento às secretarias de cursos *stricto sensu* para resolver dificuldades, dúvidas ou problemas na utilização do sistema acadêmico Lyceum. Com isso, espera-se melhorar o atendimento às secretarias e liberar os profissionais da TIC para atividades de desenvolvimento.

Gerência de Infraestrutura de Rede

Em 2011 foi atualizado o *software* de bancos de dados utilizado pelos sistemas da área financeira. O gerenciador de bancos de dados Oracle 8i foi descontinuado e substituído pelo novo Oracle 11G, o que melhorou o contingenciamento, a disponibilidade e

os mecanismos para gerenciamento de desempenho e confiabilidade.

Foi contratada consultoria especializada para avaliar e propor melhorias na segurança da infraestrutura tecnológica da FGV. Estão sendo propostas políticas para regulamentar temas importantes, como a robustez das senhas e a utilização de notebooks na rede corporativa.

Foi feita a atualização do antivírus McAfee em 98% das estações e servidores da FGV, e as exceções estão sendo tratadas pontualmente. Com isso, foram minimizados os riscos de dano provocados por arquivos maliciosos e houve uma redução significativa nos incidentes causados por vírus e outras ameaças digitais. Diariamente é realizado um acompanhamento para manter o ambiente atualizado e seguro. Foi mitigado o risco de acesso não autorizado a servidores corporativos com a adoção de um novo modelo de administração em que se reduziu a quantidade de profissionais com permissão de acesso aos servidores. Novos padrões de segurança para servidores, estações de trabalho, bancos de dados e dispositivos de rede foram estabelecidos e estão em processo de implantação.

Foi concluída a implantação do projeto de *backup* de dados corporativos, com uma solução robusta, escalável e de maior abrangência, que introduziu uma ferramenta padronizada em todos os bancos de dados e arquivos da FGV. Foi implantada uma política corporativa de *backup*, e toda a equipe que a opera foi capacitada e certificada na ferramenta. Esse projeto propiciou 98% de sucesso na realização de *backups*, e mais de 95% nas solicitações de recuperação de dados.

A revisão tecnológica da plataforma que suporta as operações do FGV Online, inclusive o Moodle, foi um foco desta gerência em 2011, o que proporcionou melhorias significativas em desempenho e segurança. Foram feitas inovações em alta disponibilidade através do balanceamento da carga de tran-

sações nos links de comunicação e servidores, bem como aceleração de acesso a conteúdo *web*, com a contratação do serviço Akamai. Foi aprovada uma infraestrutura dedicada ao FGV Online que propiciará maior independência e estabilidade. Para melhorar o atendimento ao FGV Online, foi estruturado um serviço de operação e monitoramento 24 horas, sete dias por semana, e estabelecido acordo de nível de serviço (SLA) entre a TIC e a FGV Online.

No que diz respeito ao projeto de modernização do serviço de diretórios da rede Microsoft (Active Directory — AD), foi atualizado o serviço para o estado da arte em funcionalidade e recursos de *hardware* e *software*. Será também reorganizada a estrutura dos usuários. Foi concluída a ativação do sistema de controle de configuração (SCCM), que informa que equipamentos e *softwares* se encontram ativos na rede, possibilitando o inventário de recursos de TIC, a distribuição, a atualização e a medição do uso de *software*.

Quanto ao correio eletrônico, foi concluída a instalação da infraestrutura com oito servidores, a fim de proporcionar um ambiente mais robusto, seguro e com alta disponibilidade, e oferecer maior capacidade de armazenamento aos usuários. Foi contratada consultoria da Microsoft para a certificação desse ambiente.

Em 2011 houve a unificação das áreas de suporte a redes e telefonia, o que resultou em melhorias de processos e instalações. Foi finalizada a interligação dos PABXs da rua Itapeva e da av. Nove de Julho, utilizando-se um link de fibra ótica para melhorar a qualidade no tráfego de voz e dados. No Datacenter, foi totalmente reestruturada a rede de comunicação entre servidores, possibilitando aumento da velocidade para um *gigabit* por segundo, 10 vezes maior que a velocidade antes disponível.

No tocante a redes locais, foi lançado o edital e realizada a seleção dos provedores de equipamentos e serviços para o projeto de modernização tecnológi-

ca das redes dos prédios da FGV, com orçamento no valor de R\$ 11 milhões.

Dando continuidade ao Plano Corporativo de TIC, foram investidos R\$ 350 mil em *software* da Microsoft, com a renovação do licenciamento de aplicativos acadêmicos e do Campus Agreement. Foi investido R\$ 1,7 milhão na aquisição de 881 novas estações de trabalho e 34 notebooks.

Os investimentos em infraestrutura de virtualização realizados em 2010 propiciaram a ampliação e a modernização dos servidores, suportando a instalação de novos sistemas importantes, como o projeto Siga2 para o IDE.

Gerência de Operações e Serviços

Em 2011 foram aplicados R\$ 2 milhões, aprovados pelo Comitê de Investimentos, em reformas institucionais e nas unidades da FGV. Entre as obras aprovadas e iniciadas destacam-se a reforma do térreo e a revitalização da fachada e impermeabilizações do prédio de Brasília, compreendendo reestruturação total do *layout*, incluindo móveis novos; a reforma parcial do 3º pavimento do edifício-sede, compreendendo a criação de novo espaço para o Núcleo de Apoio Pedagógico às Graduações, a ampliação e a reestruturação do espaço da EMap, que passou a contar também com 42m² no 4º pavimento, e reforma dos banheiros do lado praia de Botafogo; a revitalização das salas de doutorandos e mestrandos da Ebape no 4º pavimento do edifício-sede, compreendendo ampliação do espaço e adequação de mobiliário; a reforma da sala 302 do edifício-sede, para que, além da central telefônica, abrigasse os servidores de rede, permitindo com isso a liberação de espaço para a expansão da FGV Projetos no 6º pavimento (sala 602), reforma que compreende a criação de dupla abordagem elétrica para os circuitos da sala, inclusive com *no-breaks* independentes; a ampliação do auditório da cobertura do Edifício Eugênio Gudin, que compreendeu a construção de um anexo com ca-

pacidade para 70 pessoas que pode ser revertido em duas salas para 35 participantes, uma delas com recursos de videoconferência; a construção de um espaço para o FGV Online no prédio da av. 13 de Maio, visando a transferência de equipes do Edifício Octávio Gouvêa de Bulhões, que passou por reforma no 4º e 5º pavimentos para redistribuição e adequação das equipes de coordenação, vice-diretoria e diretoria do programa. Foi também iniciado o desenvolvimento dos projetos (arquitetura e complementares) de reforma do casarão da rua Jornalista Orlando Dantas, nº 60, e a construção de prédio anexo para abrigar o acervo histórico do Cpdoc, bem como dos imóveis a serem construídos na rua Jornalista Orlando Dantas, nºs 44 e 44 fundos.

Ainda em 2011 foi iniciado o planejamento para: reforma de sala comercial em Porto Alegre, para implantação de escritório da FGV Projetos; reforma de casa alugada na rua Jornalista Orlando Dantas, para abrigar parte da equipe do Ibpe e liberar postos de trabalho no Edifício Eugênio Gudin (expansão de atividades e readequação do espaço do 5º pavimento); *retrofit* do edifício-sede, com substituição das esquadrias da fachada, criação da nova entrada do prédio (onde atualmente funciona a livraria), eliminação da rampa da praia de Botafogo, criação de espaço para remanejamento da livraria (provisório e definitivo), reforma e substituição do sistema de refrigeração central, criação de sistema de ventilação mecânica e reforma da portaria central. Foram também iniciados a implantação de catracas no prédio da Barra da Tijuca — quarto endereço do Rio de Janeiro a incorporar o sistema de controle de acesso — e o *upgrade* do sistema de transferência para o *data center*.

Foram concluídos em 2011: adaptação do espaço da Direito Rio no 13º pavimento do edifício-sede, com ampliação da capacidade de estações de trabalho para professores (12) e espaço para pessoal administrativo dos programas de educação continuada (seis); criação de espaço para professores horistas da Ebape; reforma das áreas de serviço do 10º e 11º pa-

vimentos do edifício-sede, com adequação do espaço utilizado pela Sociedade Brasileira de Econometria e expansão da EPGE; melhoria da infraestrutura do 11º e 12º pavimentos do prédio da av. 13 de Maio, com instalação de PABX integrado à rede VoIP da FGV, criação de espaço para os servidores de rede e cabeamento estruturado de todas as salas ocupadas pela FGV, o que permitiu, juntamente com a implantação de link de dados de contingência, converter o endereço em boa opção para a ampliação e a extensão das atividades da FGV — hoje funcionam no local o *call center* corporativo (SCM), o centro de testes e o grupo responsável pelo projeto Copa 2014 (ambos ligados à FGV Projetos), a equipe de logística do FGV Online e o escritório regional do Ibrc. Ainda no 1º semestre, foi concluída a reforma das salas 1.205 e 1.206 do prédio da praia de Botafogo, nº 210, o que, após a transferência das equipes de apoio à pesquisa da Ebape, permitiu a conclusão das últimas etapas da reforma da Escola, iniciada no último trimestre de 2010.

Em 2011 foi realizada coleta de preços para a substituição da empresa de conservação e limpeza (Soluções) que vinha atendendo à FGV de forma insatisfatória. A empresa Nova Rio foi a vencedora e iniciou suas atividades em outubro. Também houve coleta de preços para a transferência do depósito de móveis da FGV de Pílares, por problemas de falta de segurança no bairro, para São Cristóvão.

Na área de manutenção, mediante consultoria terceirizada, fez-se o levantamento das condições dos elevadores do edifício-sede, o que resultou na celebração de contrato de reforma destes no valor de R\$ 375 mil; e, na área de telefonia, foram concluídos a migração integral do PABX MD110 (Ericsson) para o HiPath 4000 (Siemens), o que permitiu a incorporação total da sede à rede VoIP da FGV, e o projeto de interligação das centrais telefônicas da av. 9 de Julho e da rua Itapeva, em São Paulo, o que propiciou a independência dos sites em relação à rede de dados (com redução do tráfego de voz na rede).

Finalizando, visando proteger melhor o acervo histórico da FGV (Cpdoc) dos riscos decorrentes da execução da obra da Torre Oscar Niemeyer, fez-se a transferência de parte dele do térreo para uma sala de aula do 4º pavimento do edifício-sede.

Divisão de Recursos Humanos

Em 2011, em atendimento às demandas da Direção Superior, a Dreh acompanhou minuciosamente as ações relacionadas aos processos de movimentações salariais, que pela política da instituição sempre ocorrem nos meses de março e outubro de cada ano, conjugadas com as revisões orçamentárias de pessoal, objetivando cumprir à risca as previsões feitas pelas unidades.

Para cumprir a meta de internacionalização da FGV, a Dreh tomou providências e acompanhou, junto ao Ministério do Trabalho e Emprego, as contratações de profissionais estrangeiros, a fim de agilizar o início de suas atuações nas escolas e institutos do Rio de Janeiro e de São Paulo.

Foram feitos a triagem, o controle e o monitoramento de todas as passagens e diárias internacionais da FGV, para cumprir as normas de viagens a serviço baixadas pela Direção Superior e divulgadas por sua auditoria interna.

Quanto às relações no trabalho e às negociações salariais com os representantes dos sindicatos e dos funcionários da FGV, em 2011 a Dreh participou ativamente dos entendimentos com os sindicatos do pessoal administrativo e do magistério do Rio de Janeiro e de Brasília, obtendo êxito no fechamento dos acordos da data-base 2011/2012. As negociações com os sindicatos dos professores, das instituições de ensino superior e a Fepesp, em São Paulo, continuam em aberto, mas caminham para um fechamento nos termos da convenção coletiva.

Outra atividade relevante em 2011 foi a participação da gerência da Dreh em todas as reuniões

relacionadas com as visitas dos consultores do MEC às escolas da FGV, para apresentar relatórios com informações de ordem técnico-acadêmico gerencial sobre cada uma delas e sobre as rotinas ligadas à área de recursos humanos, bem como para dirimir dúvidas dos consultores externos, visando o recrenciamento dos diversos cursos.

Por fim, a DREH atualizou e apresentou o censo da FGV à Presidência, reformulou sua equipe de trabalho e reviu processos e rotinas, objetivando alcançar o máximo de eficácia

Biblioteca Mario Henrique Simonsen

A BMHS deu continuidade às ações previstas no plano de atividades para o triênio 2009-2011, empenhando-se no trabalho de integração das bibliotecas FGV e em iniciativas comuns para obter maior visibilidade interna e externa.

Atualização e preservação do acervo. Foram digitalizados 1.786 documentos do acervo retrospectivo de teses e dissertações da EPGE, Ebape e das unidades extintas — Eiap, Iesae, Isec e Isop, para serem disponibilizados na Biblioteca Digital FGV. Em parceria com a EMap, e no âmbito do projeto Faperj de Apoio à Atualização de Acervos Bibliográficos nas Instituições de Ensino Superior e Pesquisa Sediada no Estado do Rio de Janeiro, a BMHS atualizou seu acervo na área de matemática aplicada. Por problemas de espaço e para reduzir o custo de armazenamento do acervo bibliográfico, foi realizado o trabalho de identificação dos títulos de periódicos com duplicidade (BMHS e BKAB) e daqueles relevantes para os programas de ensino e pesquisa da FGV, sendo selecionados 4.004 exemplares para guarda no depósito Store do Rio de Janeiro.

No que diz respeito à divulgação dos serviços oferecidos pela Biblioteca, foi realizada a capacitação de usuários e treinamento para comunidade FGV nas bases de dados Proquest Dissertation Abstracts,

EBSCO Source Complete, Ebrary, IOB-Online, JSTOR, LexisNexis, Elsevier (bases SciVerse ScienceDirect e SciVerse Scopus) e Emerald Workshop. A equipe BMHS implantou o twitter @fgvbmhs a fim de criar mais um canal de comunicação com seus usuários, compartilhar informações e anunciar novidades. Tendo como meta a consolidação da presença das bibliotecas da FGV nas redes sociais, a BMHS e a BKAB, com o apoio do SCM, criaram um vídeo institucional sobre o sistema de bibliotecas para ser divulgado no canal da FGV no Youtube e nas páginas das bibliotecas. Foi também instalado um monitor de TV no setor de atendimento da BMHS para possibilitar o acesso às políticas de desenvolvimento da pós-graduação no Brasil, a oportunidades de concursos, informações sobre editais, avaliação de cursos, bolsas, teses, bases de pesquisa, além de informações relacionadas ao portal de periódicos Capes. Com o objetivo de avaliar os serviços da BMHS e conhecer melhor seus usuários, a BMHS realizou uma pesquisa de opinião, no período de 31-10 a 11-11, da qual participaram 351 usuários. A avaliação dos serviços oferecidos em termos de facilidades, conforto e atendimento obteve um índice global médio de 79,16% e a avaliação de conhecimento dos serviços, 49,10%.

Por iniciativa da BMHS, em parceria com o DAHCS, a Ebape e o Cpdoc, foi organizado em 2011 o Troféu Solidário: os livros do acervo que continham rabiscos e anotações foram entregues aos calouros para que essas marcas fossem apagadas. Em conjunto com a BKAB e em parceria com o DAHCS, a Editora FGV e a ASFGV, a BMHS arrecadou doações de livros infantis para encaminhar à Creche Comunitária Coelhinho Azul e Branco. Na Campanha de Natal Doe um Livro Infantil e Alegre o Natal de Muitas Crianças, foi dada aos usuários da Biblioteca que tinham muitas a pagar a possibilidade de quitarem seus débitos doando livros infantis.

Em 2011, a Biblioteca recebeu 126.859 usuários e realizou o empréstimo de 70.256 exemplares de seu acervo.

Rede Bibliodata. A equipe técnica da Rede Bibliodata deu continuidade ao processo cooperativo de manutenção do catálogo coletivo, que reúne cerca de 2 milhões de títulos, e das listas de autoridades (nomes e assuntos), com cerca de 243 mil registros. Participou de reunião com o Grupo Terminologia da Unesp para discutir e elaborar uma política de indexação para a rede de bibliotecas da Unesp e analisar a linguagem documentária utilizada; com a reativação do envio de registros bibliográficos para a Rede, o que não acontecia desde 2008, foram acertados, validados e incluídos cerca de 55 mil novos registros. Também merece destaque a organização e realização de curso *in company* Marc 21, ministrado para ESPM, e outro no CBBB, além do treinamento de adesão do Centro Universitário Pato de Minas. No tocante à transferência da coordenação da Rede Bibliodata para o MCT/Ibict, a Rede permanece aguardando o pronunciamento do Ibict quanto ao cumprimento do termo de transferência. Em 7 de dezembro houve uma reunião naquele Instituto, a convite de Carmen Romcy, coordenadora-geral de Pesquisa e Manutenção de Produtos do Ibict, que solicitou uma apresentação sobre o tema "Análise estratégica dos serviços da Rede Bibliodata". A Rede conta com a participação de 23 instituições, emitiu dois CDs de catalogação cooperativa PesqBib, realizou duas atualizações do Catbib e registrou a saída de três instituições e a entrada do Centro Universitário Pato de Minas.

Gerência Jurídica

A Gerência Jurídica deu continuidade às atividades de assessoramento jurídico à Direção Superior e às diversas unidades da FGV no Rio de Janeiro, em Brasília e em São Paulo e prestou orientação técnica às assessoras jurídicas lotadas no Ibire, no IDE e às advogadas terceirizadas que atuam na FGV em São Paulo.

A Gerência Jurídica coordena as atividades do Núcleo de Documentação, responsável pela organiza-

ção, guarda e preservação dos documentos inerentes à criação da FGV e dos documentos resultantes das atividades desenvolvidas pela instituição, e pela supervisão técnica das atividades desenvolvidas pelos arquivos setoriais das unidades/áreas da FGV.

As atividades desenvolvidas pela Gerência Jurídica podem ser assim apresentadas, em comparação com o exercício anterior:

Atividade	2010	2011
Processos administrativos	612	604
Novos	—*	2
Encerrados	—*	21
Contencioso	1.689	2.185
Novos	143	497
Cível	1.001	1.412
Novos	224	447
Encerrados	—*	79
Fiscal	426	411
Novos	—	9
Encerrados	—*	24
Trabalhista	369	352
Novos	46	44
Encerrados	—*	61
Criminal	1	2
Novos	—	1
Encerrados	—*	0
Análise de instrumentos contratuais	813	1.031
Contratos	483	457
Convênios	64	60
Termos aditivos	99	199
Minutas (incluindo elaboração)	167	315
Notificações judiciais e extrajudiciais	260	690
Procurações	340	590
Pareceres em resposta a consultas	149	193
Análise de certidões e escrituras de imóveis	60	50
Cartas de preposto	104	60
Declarações	46	45
Cartas-resposta	16	43
Petições	8	15
Portarias	20	33
Ofícios	97	118
Participação em reuniões (horas)	136 h	182 h

* Números não apurados no período.

Em decorrência da aquisição de imóveis no exercício de 2010, a Gerência Jurídica adotou inúmeras medidas e cumpriu exigências junto aos cartórios de notas, visando a elaboração das escrituras públicas pertinentes — definitivas ou de promessa de compra e venda —, obtendo, junto ao 3º Ofício do Registro Geral de Imóveis, o registro da compra e venda dos imóveis localizados na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 60 e 44, e o registro da promessa de compra e venda do imóvel localizado na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44 fundos. Foi também registrada, também no 3º Ofício, a escritura pública de transação, rerratificação e outros pactos firmada com a Fapes/BNDES, por meio da qual a FGV quitou o saldo do preço para compra e venda do imóvel localizado na rua Barão de Itambi, nº 60, cancelando o registro da propriedade fiduciária sobre o referido imóvel e consolidando o domínio deste em favor da FGV.

Também foi providenciada a averbação, em cartório de imóveis no Rio de Janeiro e em São Paulo, do contrato por instrumento particular de mútuo para obras com alienação fiduciária, garantia de hipoteca e outras avenças, com recursos do SBPE, firmado com a Caixa Econômica Federal, que garantiu à FGV o financiamento destinado à construção do imóvel que ocupará o nº 186 da praia de Botafogo, na medida em que a FGV ofereceu em garantia fiduciária o imóvel de sua propriedade localizado na rua Barão de Itambi, nº 60, e, em primeira hipoteca, o imóvel de sua propriedade localizado na av. Paulista, nº 548.

Cabe registrar que, em 2011, a FGV teve sua imunidade tributária reconhecida pela Prefeitura do Município de São Paulo relativamente ao lançamento do IPTU supostamente incidente sobre seus imóveis localizados naquele município, o que possibilitou o encerramento de 20 processos administrativos fiscais que se encontravam pendentes de decisão final, bem como a extinção de 24 execuções fiscais na justiça paulista. Em consequência desse

reconhecimento, já foram devolvidas ao Banco Itaú seis cartas de fiança, que garantiam as referidas execuções judiciais. Ressalte-se, entretanto, que essa decisão não isenta a FGV da apresentação anual de declaração para a manutenção do reconhecimento de imunidade tributária, sujeita à apreciação do poder público.

Em 2011, a Gerência Jurídica acompanhou processos visando ao depósito de 29 novas marcas de interesse da FGV para fins de exame pelo Inpi, assim como a prorrogação por mais 10 anos de oito marcas já registradas.

A partir de abril, a Gerência Jurídica passou a elaborar relatório diário registrando os documentos recebidos provenientes do Poder Judiciário e/ou de órgãos públicos municipais, estaduais e federais.

Em 2011, em decorrência de procuração outorgada em 20-5-2010, a gerente jurídica continuou representando a FGV junto à rede bancária credenciada na liberação *online* das folhas de pagamento de funcionários, estagiários e prestadores de serviços do Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo, e na assinatura de contratos de fiança bancária decorrentes das atividades da FGV.

Núcleo de Documentação

Em 2011, o NDoc deu prosseguimento a seu projeto de modernização, com a aquisição de novos equipamentos de informática; disponibilização do sistema ABCD aos profissionais de arquivo da FGV via intranet, a fim de facilitar a localização das informações e a preservação de documentos disponibilizados em meio eletrônico; digitalização de documentos visando agilizar a localização, minimizar o risco de perda e tornar acessíveis as informações na intranet; e atualização dos prazos da Tabela de Temporalidade de Documentos.

Teve início o projeto de implantação do sistema ABCD em São Paulo e no arquivo do IDE e do MGM/Cademp, visando agilizar a recuperação de informa-

ções. Foi prestado assessoramento técnico à Presidência e à Vice-Presidência da FGV, com o prosseguimento do arquivamento dos documentos correntes e registro na base de dados; à Secretaria de Registro Acadêmico (SRA), com a conclusão da organização das pastas do Curso Superior de Tecnologia de Processos Gerenciais do FGV Online no período 2008-2010; à Gerência de Operações e Serviços (GOS) e DO/Controladoria, com o acompanhamento dos estagiários de arquivologia do setor, a conclusão da organização dos documentos referentes ao pagamento de fornecedores, a avaliação da documentação localizada no PP3 e o início do arquivamento dos documentos de 15 caixas referentes aos imóveis da FGV; ao IDE, com o treinamento de estagiária do In Company e organização de documentos provenientes da praia de Botafogo, Candelária, Barra e Brasília; à Dreh e à Gerência Jurídica, assim como às seguintes unidades: Editora FGV, Ebape, Eaesp, FGV Previ, FGV Projetos, TIC, Direito Rio, Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem, SCM, Ibrc, Direito GV e GV In Company.

Em 2011, o Núcleo de Documentação foi escolhido como piloto na implantação da virtualização dos *desktops*, mas a solução foi temporariamente suspensa devido a problemas de infraestrutura na rede da FGV.

Em novembro, foi aprovada a mudança na *layout* da sala 708.3, visando a otimização do espaço e da circulação entre as mesas. A reforma ainda não está concluída. Foram iniciados estudos para um melhor aproveitamento de nosso depósito no térreo.

Em 2011, o NDoc desenvolveu as seguintes atividades: classificação, arranjo e descrição de 106.450 documentos; consultas, empréstimos e pesquisas (10.212); eliminação (2.725); recolhimento e transferências (5.404); registros no sistema (8.511); correspondência recebida (44.920); digitalização de documentos (4.286); assessoria técnica (25); movimentação de caixas MultiStock/Store (4.146); emissão de declarações (oito).

Secretaria de Registro Acadêmico — SRA-RJ

A SRA-RJ foi criada em abril de 2010 com a finalidade de prestar serviços administrativos e acadêmicos à Ebape, à EPGE, ao Cpdoc e à Direito Rio, nos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*. Conta atualmente com 17 funcionários. O único curso ainda não atendido pela SRA-RJ é o de pós-graduação *stricto sensu* da EPGE, com previsão de unificação para 2012.

No que diz respeito ao planejamento da unificação das secretarias das escolas, vem sendo realizado o estudo das atividades mais importantes do setor, estando o foco direcionado para os trabalhos sazonais que exigem qualidade do grupo de funcionários, como: planejamento semestral e anual, calendário escolar, lançamento de frequência e notas pelos professores no docente *online*, matrícula de alunos *online*, conclusão de cursos e emissão de diplomas.

A SRA-RJ, buscando aprimorar seus processos, implantou o sistema de senhas para o atendimento de alunos e do público externo. Em 2011, foram 16.047 atendimentos, ou uma média de 1.337 atendimentos/mês.

Em fevereiro, a SRA-RJ absorveu o registro acadêmico de 1.193 alunos do Curso de Graduação em Processo Gerenciais da Ebape, anteriormente sob os cuidados do FGV Online. Durante 2011, foram efetuadas 924 novas matrículas, entre os mais de 17 cursos administrados pela SRA, o que representa um total de 2.543 alunos ativos ao final do ano.

Núcleo de Apoio Pedagógico

O Núcleo de Apoio ao Ensino de Graduação foi criado pela Portaria nº 20/2011, de 12-4-2011, com o objetivo de equalizar o apoio prestado aos diretores e coordenadores de graduação das escolas da FGV do Rio de Janeiro no acompanhamento e supervisão da execução do projeto pedagógico dos cursos, a fim de

aprimorar o atendimento didático-pedagógico prestado aos corpos discente e docente. Atualmente o NAP atende aos cursos de graduação em administração, ciências econômicas, ciências sociais, história e, a partir de 2012, ao de matemática aplicada.

Constituído por profissionais do campo da educação preparados para acompanhar o aluno desde que este se candidata ao curso até o final de sua permanência na escola, o Núcleo tem as seguintes atribuições: entrevistar os candidatos aprovados no vestibular; planejar e coordenar as atividades da Semana de Integração de novos alunos, promovida a cada semestre pelas coordenações dos cursos; analisar os perfis das turmas e orientar os professores sobre demandas específicas de conteúdo, alterações curriculares ou situações didático-pedagógicas diferenciadas; elaborar manuais de orientação para docentes e discentes e implantá-los após validação junto aos coordenadores e ao Colegiado/Congregação; informar e orientar alunos e professores sobre os regulamentos dos cursos, direitos e deveres de docentes e discentes, sistemas de avaliação, regime disciplinar e critérios de jubileamento; auxiliar os professores, quando solicitado, sobre a didática utilizada em suas aulas; realizar acompanhamento pedagógico, individual ou em grupo, dos alunos, desenvolvendo métodos de estudo que facilitem o processo de ensino-aprendizagem; orientar e aprovar o plano de estudo dos alunos, de acordo com as diretrizes específicas de cada curso; analisar o desempenho dos alunos no Exame Nacional de Cursos (Enade) e em outros testes e exames semelhantes, de forma a fornecer subsídios aos coordenadores de cursos e contribuir para a qualificação das escolas; monitorar o desempenho acadêmico dos alunos, de modo a subsidiar decisões e correções por parte dos professores, coordenações e/ou direção dos cursos; elaborar, validar e implantar o Regulamento e Manual de Atividades Complementares, em acordo com as coordenações de cada curso, gerando os instrumentos de acompanhamento necessários para o cumprimento das horas exigidas pelos cursos; coordenar e

acompanhar as atividades complementares curriculares e extracurriculares de acordo com as demandas exigidas pelas coordenações dos cursos; organizar, a partir das demandas dos coordenadores de cursos, os calendários acadêmicos letivos e a sequência de provas e exames; acompanhar e supervisionar o cumprimento do calendário anual dos cursos, observando os prazos estabelecidos e providenciando a reposição de aulas, quando couber; acompanhar o trabalho desenvolvido pelos monitores de disciplinas ou projetos de tutorias; resolver, no âmbito de sua competência, questões disciplinares e encaminhá-las aos coordenadores de cursos e às direções das escolas para a aplicação das regras estabelecidas nos regulamentos dos cursos; comunicar à Secretaria de Registros Acadêmicos quaisquer mudanças relativas à matriz curricular, procedimentos para equivalências e outras medidas, para implantação em prazo e condições adequadas; promover a integração entre família, escola e comunidade, de acordo com os critérios estabelecidos pelas coordenações dos cursos; avaliar e elaborar, com as coordenações dos cursos, instrumentos de avaliação de desempenhos docente e discente, a fim de aprimorar os sistemas de avaliação interna e externa.

No tocante ao atendimento do corpo discente, o NAP promoveu encontros coletivos e individuais com os alunos no decorrer de 2011 com o objetivo de desenvolver métodos de estudo eficazes que facilitassem o processo de ensino/aprendizagem. A partir da análise dos resultados obtidos pelas turmas, foi realizado um estudo detalhado das principais dificuldades encontradas pelos alunos em cada disciplina. Os resultados foram apresentados à coordenação de cada curso e discutidos com o corpo docente em reuniões pedagógicas. Deram bons resultados as propostas do NAP de estabelecimento de monitorias e disciplinas de nivelamento.

O NAP participou de todas as reuniões realizadas com o corpo docente pelas coordenações dos diversos cursos e das reuniões e eventos dos cursos de

graduação promovidos pelas escolas. Após a divulgação dos resultados do vestibular, no período destinado à reserva de matrícula, o NAP realizou cerca de 250 entrevistas com os candidatos selecionados para os diversos cursos. E foi responsável pelo acompanhamento pedagógico de aproximadamente 650 alunos.

2. DIRETORIA DE OPERAÇÕES DAS UNIDADES DE SÃO PAULO — DO-SP

A DO-SP, criada pela Portaria nº 16, de 30-5-2003, do presidente da FGV, compõe a infraestrutura administrativa para suporte e atendimento das unidades da Fundação em São Paulo e é composta pelas seguintes áreas: Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares (Cacr), Gerência de Operações e Serviços, Gerência de Apoio Acadêmico, Gerência de Secretarias de Registro, Gerência de Compras e Controladoria. A partir de 1ª de setembro, as diretorias de operações do Rio de Janeiro e de São Paulo foram reunidas em uma única DO dirigida pelo engenheiro Mario Rocha Souza.

Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares

A Cacr é responsável pela formulação, elaboração, aplicação, correção, tabulação e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eaesp —, dos cursos de graduação oferecidos pela FGV no Rio de Janeiro — Ebape, Cpdoc, Direito Rio, EPGE e FGV Online — e do curso preparatório para o mestrado em matemática da EMAp. As atividades da Cacr são sazonais, podendo ser semestrais ou anuais, dependendo da escola e do programa a que se referem. Em 2011, a Coordenadoria atuou em 34 processos seletivos.

No 1º semestre foram incluídos três novos processos seletivos: Curso Preparatório para o Mestrado

em Matemática da EMAp, Mestrado em Finanças e Economia Empresarial da Eaesp e o MBM — Curso de Especialização em Administração da Eaesp; e no 2º semestre, dois novos processos: Graduação em Administração Pública da Eaesp e o Mestrado Profissional em Administração Pública da Ebape.

Em 2011 foram acolhidas 13.807 inscrições, sendo arrecadados R\$ 1.288.410,34 em taxas.

Principais realizações de 2011: conclusão da implantação do novo site de vestibulares, que melhorou o acesso dos candidatos às informações sobre os processos seletivos; implantação e entrada em funcionamento do atendimento por chat no site de vestibulares.

Alterações ocorridas em 2011: redução, no 2º semestre, das taxas de inscrições nos processos seletivos dos cursos presenciais: vestibular (de R\$ 180,00 para R\$150,00) e processo seletivo com base no resultado do Enem (de R\$ 50,00 para R\$ 10,00); separação do vestibular das escolas da FGV no Rio de Janeiro do da Eaesp; acréscimo de mais de um período de inscrições e mais de uma prova de ingresso por ano no processo seletivo do FGV Online.

Gerência de Operações e Serviços

A Gerência de Operações e Serviços administra os serviços relativos a segurança, portaria, expedição, limpeza e manutenção dos seguintes edifícios: av. Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 432 e 474; rua Pícarolo, 37 e 63; av. Paulista, 548, 1.471 (1ª andar) e 1.294 (15º andar); rua Rocha, 220, 233, 245 e 247; rua Sílvia, 23 cjs. 5, 10 e 12; e av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 1.376 (ed. anexo).

Principais realizações em 2011:

- Condomínio av. Nove de Julho, 2.029 — reforma de cinco andares para a readequação de departamentos; *retrofit* das áreas comuns e dos sanitários do 6º andar; reforma das fachadas da av. Nove de Julho, com recuperação estrutural e troca das

esquadrrias de alumínio (término previsto para fevereiro de 2012); início do *retrofit* dos demais sanitários (término previsto para abril de 2012); e reforma do Cavin, que ganhou novo *layout*.

- Condomínio rua Itapeva, 474 — reforma de três andares para readequação da Eesp; reforma do 5º andar para implantação da Secretaria de Ensino e das salas de estudo; e reforma de metade do 6º andar para implantação da sala multiuso.
- Condomínio av. Paulista, 548 — reforma do 9º andar para implantação do Laboratório de Neuromarketing da FGV Projetos e dois novos Lepis; adequação no andar intermediário e na cobertura para ampliação do IDE; e reforma dos 7º e 8º andares para implantação de seis novas salas de aula.
- Condomínio rua Rocha, 220 — implantação da portaria, que passou a ser controlada pela FGV; e reforma do térreo para implantação do Núcleo de Admissão e Matrícula do GVLaw.
- Condomínio rua Rocha, 233 — implantação da lanchonete e do restaurante no térreo; instalação de piso tátil em todo o edifício para adequação das normas de acessibilidade da PMSP; e implantação da livreria no térreo.
- Condomínio Edifício Eluma — reforma do 15º andar para implantação das novas instalações da FGV Projetos.

Quanto ao setor de manutenção predial, as principais atividades foram: realização de manutenções preventivas em todos os painéis e quadros elétricos (serviço de termografia), geradores, *no-breaks* e equipamentos de ar-condicionado do complexo FGV; rotina de análise da portabilidade da água dos reservatórios; análise e controle da qualidade do ar em ambientes condicionados. Em 2011 foram atendidas 7.732 solicitações, assim discriminadas por tipo de manutenção: ar-condicionado (267); civil (668); elétrica (1.499); hidráulica (325); arrumação de salas

de aula (1.932); *layout* para eventos (588); remanejamento de materiais (764); outros (1.689).

Gerência de Apoio Acadêmico

Biblioteca Karl A. Boedecker (BKAB): compreende as bibliotecas da Eaesp, da Eesp e da Direito GV. Possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócios, direito e ciências sociais, formado por 89.522 exemplares, dos quais 68.522 títulos de obras em geral, 1.637 títulos de periódicos, além de 33 bases de dados, com texto integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais. A BKAB disponibiliza aos usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso a seu catálogo online de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. Ocupa uma área total construída de 2.180,35m², havendo ainda uma extensão da biblioteca no prédio da Direito GV. O número atual de usuários é de 23.079.

Principais realizações em 2011: aquisição de 104 títulos impressos e 88 *e-books* das publicações aprovadas pelo Programa FAP-Livros 2010; assinatura do Oxford Handbooks online, que permite acesso total a coleção nas áreas de *business & management* e *political science*; conferência no Virtua e no cadastro de aquisição do Access da lista da bibliografia declarada ao MEC do Curso de Graduação em Direito, indicando o que a biblioteca possui, o que está sendo comprado e os livros esgotados; preparação e encaminhamento dos documentos de prestação de contas do Programa FAP-Livros 2010; postagem de dissertações e teses dos anos de 2010 e 2011 (cerca de 300 publicações) na Biblioteca Digital que não haviam migrado automaticamente do Lyceum; acerto de dados do acervo de dissertações e teses defendidas até o ano de 2003 a serem digitalizadas; catalogação e disponibilização de *e-books* (da editora Wiley) adquiridos por meio do programa FAP-Livros 2010; organização e disponibilização de cursos de capacitação

de usuários para utilização dos recursos de pesquisa da BKab e das bases de dados eletrônicas Economatica, Reuters, ISI Emerging Markets e Web of Knowledge; reformulação do tutorial de reserva *online*; implantação da “caixa de devolução de livros”, um sistema de autodevolução de publicações; reforma da sala de estudo em grupo do 1º subsolo; isolamento (com parede de vidro) da área destinada a estudos em grupo da biblioteca da Direito GV; trabalhos realizados junto à Comissão da Biblioteca para avaliar e alterar regras dos serviços prestados ao público acadêmico da FGV em São Paulo, como liberação do acesso de usuários portando bolsas, mochilas etc. e empréstimo especial para professores de itens da literatura básica; liberação de acesso a todos os ex-alunos; catalogação e classificação dos livros da coleção de arte para posterior inclusão na base de dados de publicações da Biblioteca (Virtua); controle dos metadados no DSpace das teses, dissertações e outras coleções da FGV, em São Paulo, disponibilizadas na Biblioteca Digital; verificação no sistema Virtua da bibliografia do plano pedagógico do Curso de Graduação em Direito; verificação no sistema Virtua e no cadastro de aquisição da bibliografia do Curso de Graduação em Direito declarada ao MEC; criação de novo acervo especializado em literatura (cotação de 122 títulos sugeridos, cadastramento na base de dados da aquisição, tratamento técnico e divulgação); estudos sobre novos procedimentos para o tratamento técnico dos livros digitais e outros materiais digitais existentes na Biblioteca; alteração do limite de empréstimos para professores; realização da 2ª edição da Feira Troca-Troca de Livros; realização de pesquisa de opinião sobre os serviços da BKab (de 31-10 a 11-11); divulgação do vídeo do Sistema de Bibliotecas da FGV; identificação de 231 URLs (endereço eletrônico) dos periódicos assinados que estão disponíveis na internet e atualização do cadastro administrativo de aquisição; catalogação e classificação dos livros de filosofia (classe 100) e biografia (classe 92), armazenados no depósito externo (Store), para posterior inclusão na base de dados de

publicações da Biblioteca (Virtua); processamento para descarte do segundo exemplar de teses e dissertações, de acordo com resolução da Secretaria de Registro de São Paulo e em concordância com as normas estabelecidas pelo MEC; estudos em conjunto com a empresa VTLS visando substituir a atual interface de consulta ao catálogo *online* da Biblioteca para uma nova versão denominada Chamo, que apresenta novo *layout*, interface flexível, busca facetada, filtros de pesquisa e versão móvel, buscando com isso o aprimoramento constante dos serviços, a fim de melhorar a qualidade do atendimento prestado aos usuários.

Centro Audiovisual (CAV): responsável pelo atendimento e suporte a aulas e eventos com a utilização de recursos audiovisuais, e pelo empréstimo de equipamentos audiovisuais e *notebooks* a professores, alunos e funcionários.

Principais atividades em 2011: migração para o Windows 7 e o Office 2010 em todas as salas de aula e *notebooks* das unidades da FGV em São Paulo; reestruturação do sistema de som do Salão Nobre do prédio da av. 9 de Julho e dos auditórios dos prédios da rua Berrini e da rua Rocha; instalação e suporte do *software* Skype, utilizado nas salas de aula para reuniões a distância; padronização do sistema de videoconferência via Skype para a realização de reuniões, defesa de tese etc.; mudança da infraestrutura de satélite do prédio da av. Paulista para um modelo que suporte a crescente demanda e disponibilize o sinal de satélite em todas as salas do prédio; instalação de equipamentos audiovisuais nas salas de reunião da nova sede da FGV Projetos em São Paulo; montagem de seis novas salas de aula na unidade da av. Paulista; implantação do *software* UIU (Universal Image Utility) para a criação de imagem universal; apoio técnico às formaturas dos cursos do IDE; migração do domínio FGVAcad para Acad em todas as salas de aula e *notebooks* das unidades de São Paulo. A implantação da suíte de gerenciamento System Center Configuration Manager (SCCM) teve início em 2011,

e sua conclusão está prevista, em conjunto com a Microsoft, para 2012.

Divisão de Editoração e Gráfica (DEG): tem por objetivo dar suporte às unidades da FGV em São Paulo — Eaesp, Eesp, Direito GV, FGV Projetos, FGV Online, FGV in Company —, nas áreas acadêmica e administrativa, no que diz respeito a impressão e acabamento de materiais acadêmicos, administrativos e de divulgação das escolas e demais unidades. A DEG também é responsável pela gestão do projeto de *outsourcing* de impressão de São Paulo.

Principais atividades em 2011: aumento da área disponível para a FGV na gráfica de 120m² para 200m², e inclusão de dois equipamentos de alto volume ao contrato atual sem alteração de custo; tratamento de 10.775 ordens de serviço, totalizando 21.183.695 impressões, com diversos tipos de acabamentos; implantação de câmeras de segurança no site da FGV na gráfica, o que possibilita acompanhar a produção e ter segurança na produção das provas dos vestibulares; implantação do acesso por biometria, para tornar o site mais seguro; otimização, no projeto *outsourcing*, da utilização das impressoras, a fim de atender a novos departamentos sem a necessidade de acrescentar novos equipamentos ao parque de impressão; em conjunto com a Simpress, substituição de 15 equipamentos, sem custo, para atender às novas necessidades do parque; produção, ainda no projeto de *outsourcing* de impressão de São Paulo, de 6.318.329 impressões; criação do *pool* de impressão na unidade da av. Paulista, nº 1.471, para atender às necessidades de quatro departamentos; implantação do acesso ao sistema de bilhetagem para os controlers das unidades da FGV; implantação do sistema de monitoramento e controle dos materiais enviados para a gráfica; início (em dezembro) da digitalização de materiais codificados pela DEG.

Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática (Lepi): conta com 13 laboratórios, sendo seis no prédio da av. 9 de Julho, um na rua Picarolo (BKab), dois na av. Paulista, nº 548, dois na rua Rocha e dois

na unidade da rua Berrini, totalizando 480 computadores.

Principais atividades em 2011: atendimento e suporte diário aos professores e alunos na utilização dos laboratórios, atualização do parque de computadores com a substituição de 145 micros — 91 do prédio da av. 9 de Julho, 13 na rua Picarolo (BKab), 21 na av. Paulista, nº 548 e 20 no escritório modelo da Direito GV; montagem dos computadores da nova sala de estudo localizada no 1º subsolo do prédio da BKab; migração de todos os computadores dos laboratórios das unidades da FGV em São Paulo para o Windows 7 e o Office 2010; implementação do servidor ISA Server e do *software* DeviceLock, que permitem efetuar o bloqueio e o desbloqueio da internet e de dispositivos móveis para aulas e provas realizadas nos laboratórios de informática da unidade da rua Berrini; migração do domínio FGVAcad para Acad em todos os laboratórios das unidades de São Paulo; montagem de dois novos laboratórios na unidade da av. Paulista, totalizando 78 novos computadores; implantação do *software* UIU (Universal Image Utility) para a criação de imagem universal; substituição dos computadores/monitores da sala 503 em função da parceria com a empresa Semp Toshiba, do 1º subsolo da biblioteca e todos os computadores da biblioteca destinados ao catálogo online e à internet, totalizando 67 computadores; teste piloto com *software* PaperCut visando a implementação do *self service* de impressão.

Livraria Prefeito Faria Lima: a Livraria registrou em 2011 o atendimento de 22.026 clientes (notas fiscais emitidas), com a entrada e a saída no estoque de 138.746 livros e um total de 35.655 livros vendidos; recebeu em média 120 e-mails diários; trabalhou no processo de melhoria do novo sistema de comercialização Horus, que será implantado em janeiro de 2012; implantou um novo canal de comunicação com os clientes através do twitter <@livrariagv>; continuou otimizando o espaço exclusivo para divulgação e venda de publicações de professores da FGV;

veiculou várias campanhas de marketing por e-mail e Elemídia para professores, alunos, funcionários, clientes externos, além de atender pelo site <www.fgv.br/livrariagv> para venda online; participou de eventos internos e externos para a venda de livros e divulgação das lojas; deu início à implantação de um novo site de e-commerce em parceria com a Editora FGV e a livreria do Rio de Janeiro; e negociou com editoras a locação de espaço temporário e exclusivo para a divulgação de suas obras.

Reserva de Salas e Bedéis: é responsável pelo planejamento e administração da ocupação dos espaços físicos disponíveis nos prédios da av. 9 de Julho, rua Itapeva, rua Berrini e av. Paulista no que tange às atividades acadêmicas da FGV em São Paulo, bem como das salas de reuniões e de videoconferência. Recebeu em média 9 mil solicitações de reservas avulsas, além das solicitações dos cursos regulares de graduação, pós-graduação e de extensão.

Gerência de Secretarias de Registro

A Secretaria de Registro é responsável pelos serviços administrativos e técnicos prestados às escolas da FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eesp.

Principais realizações em 2011: matrícula de mais de 6.300 alunos entre veteranos, calouros e outros nos cursos de graduação e pós-graduação; readequação de prioridades de alocação de alunos no Lyceum para matrícula de veteranos da graduação; otimização de serviços no aluno online para a segunda chamada e revisão de prova final, histórico escolar (parcial), atestados e declarações; realização de 13.794 atendimentos presenciais e 9.815 atendimentos online; cadastramento na USP do curso internacional MPG1 da Eaesp e registro de dois diplomas; confecção e envio de 200 diplomas dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* e registro de 195; confecção e envio para a USP de 290 diplomas da graduação e registro de 288; desenvolvimento e implantação do processo de TCC

da graduação da Eaesp, com orientação a alunos e professores, organização das bancas examinadoras e das apresentações, controle e inserção de 184 trabalhos de TCC na intranet da escola e fornecimento à DRH da lista de professores participantes; cadastramento no sistema do Censo Escolar Inep de 249 alunos da Direito GV, 2.089 alunos da Eaesp e 219 alunos da Eesp; organização e controle de 840 reposições de aulas ministradas, canceladas e complementares; organização e acompanhamento de 72 processos de aproveitamento de estudos; organização e controle de 694 segundas chamadas de provas finais solicitadas pelos alunos e aplicadas pelos professores; organização e controle de 488 provas revisadas pelos professores, sendo 120 alteradas; auxílio à gerência da Controladoria-Geral no fornecimento mensal dos direcionadores sintéticos e detalhados de alunos, cursos e professores; auxílio nos trabalhos das coordenações de intercâmbio internacional CRI e assessoria de desenvolvimento institucional (Asdi) para otimizar as informações e o atendimento prestado aos alunos estrangeiros; treinamento de funcionários da CRI e da Asdi na utilização do Lyceum e autorização de acesso ao TSAPP e a módulos do sistema acadêmico; orientação aos alunos e liberação da DSpace para a postagem das dissertações e teses dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* pela Biblioteca Virtual; revisão e conclusão da descrição de nove processos e procedimentos da graduação; contratação de duas funcionárias bilingues para atender às demandas dos cursos estrangeiros.

Gestão unificada da carga docente: em 2011, foram cadastradas no sistema de carga 1.677 disciplinas da graduação e pós-graduação *stricto sensu* e *lato sensu*, assim distribuídas pelos semestres e escolas:

Escolas	1º sem. 2011	2º sem. 2011
Eaesp	620	601
Eesp	156	114
Direito GV	68	118
Total	844	833

Das atividades descritas no plano de trabalho foram realizadas: melhorias no sistema Lyceum para o processo de matrícula de alunos veteranos da graduação; melhorias no sistema para a carga de professores; treinamento de funcionários em cursos da área acadêmica; implantação parcial de fornecimento de serviços no aluno *online*.

A partir de janeiro de 2012, a gestão de carga dos professores passará a ser efetuada pelas escolas da FGV em São Paulo, conforme determina a Portaria nº 37/2011 da Presidência.

Gerência de Compras

A Gerência de Compras é responsável pela aquisição de materiais e pela contratação dos serviços requisitados pelos departamentos da FGV em São Paulo e no Rio de Janeiro. Atua de forma corporativa, visando negociações com concentração de demanda e procedimentos. É responsável também pela implantação de todas as notas fiscais no sistema Oracle, após a conferência e a distribuição dos materiais recebidos e/ou o aceite dos serviços realizados. Em 2011 foi intensificada a negociação de contratos dos principais serviços requisitados pela SCM (eventos), com destaque para contratos de prestação de serviços de recepção, fotógrafo e segurança, e aquisição de uniformes, brindes e certificados. Foram negociados 891 *desktops* e 20 *notebooks*, totalizando R\$ 1.567.988,97 (uma economia de 3%). A tabela a seguir apresenta um comparativo de compras realizadas em São Paulo e no Rio de Janeiro:

Tipo de compra		São Paulo	Rio de Janeiro
Catálogo	Pedidos	3.270	1.898
	Fornecedores	10	7
	Valor total (R\$)	1.031.668,94	734.165,43
Cotação	Pedidos	2.172	1.989
	Fornecedores	281	257
	Valor total (R\$)	6.820.358,50	6.901.507,81

Controladoria

As principais atividades da Controladoria são: assessoria às propostas e execuções orçamentárias da DO-SP; lançamento de pagamentos no Oracle de notas fiscais, contas de consumo, aluguéis, entre outros, tendo implantado em 2011 cerca de 4.800 sollicitações de pagamento; administração do fundo fixo; rateio e alocação de despesas e receitas; emissão de faturas de aluguel através do sistema F.A.; emissão de relatórios gerenciais e contábeis; informação do fluxo de caixa e classificação de créditos a identificar. A partir de julho foram incorporadas as atividades de gestão de passagens aéreas, do patrimônio (Ativo Fixo) e dos aluguéis a pagar.

Em 2011 a DO-SP realizou 101,3% do total da despesa orçada. O valor excedente refere-se principalmente a reajustes salariais, de aluguéis e de contratos de serviços administrativos e condominiais superiores aos valores orçados, bem como a obras corretivas não orçadas.

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

O ano de 2011 foi extremamente produtivo em termos de atividades de pesquisa, documentação e ensino para o Cpdoc.

Quanto às atividades de pesquisa, merecem destaque a conjugação de tradição e inovação, além do aumento da sinergia com outras unidades da FGV. Cabe também ressaltar a elevada quantidade e a qualidade dos trabalhos publicados e a significativa participação de pesquisadores do Centro em eventos científicos no Brasil e no exterior.

Foi intensa a discussão intelectual no Cpdoc, cujos oito laboratórios de pesquisa realizaram 41 reuniões com pesquisadores e estudantes do Centro e de outras instituições. O Centro de Relações Internacionais foi responsável pela realização de 37 eventos, dos quais 11 em São Paulo. O Cineclube realizou mais seis sessões, que incluíram debate com produtores ou pesquisadores e, finalmente, o Cpdoc passou a realizar seminários mensais internos para apresentar os trabalhos desenvolvidos por seus pesquisadores.

Em 2011, aprofundou-se a atuação conjunta com outras unidades da FGV, como o IDE (mediante a oferta de MBAs), a FGV Projetos, a EMAP, a Direito Rio, a Eesp e a Direito GV.

Alguns importantes projetos iniciados em 2010 aproximaram-se da finalização, como o *Dicionário*

da *Primeira República (1889-1930)* e o *Dicionário da política republicana fluminense (1889-2009)*. Entre os novos projetos, cabe destacar a atualização do *Atlas histórico Brasil 500 anos*, financiado pela Finep, que aumentará a oferta de bens públicos do Cpdoc. Para realizar esses e outros projetos, o Centro conta com o apoio de diversas instituições de fomento à pesquisa do Brasil e do exterior, com parcerias resultantes da iniciativa de seus pesquisadores.

Em 2011, o Centro de Relações Internacionais da FGV, sediado no Cpdoc, e a Coordenação do Cpdoc em São Paulo tiveram seu quadro profissional reforçado com a contratação de um novo professor, Oliver Stuenkel, cujos interesses de pesquisa incluem política externa das potências emergentes e governança global no século XXI. O Cpdoc passou também a contar com uma *Konrad Adenauer Fellowship*, a ser renovada anualmente.

Laços de cooperação, pesquisa, financiamento e ensino foram estabelecidos com Alemanha, Canadá, China, Estados Unidos, França, Índia, Itália, México, Reino Unido e Turquia.

O Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais no Mundo Contemporâneo continuou a ser oferecido aos alunos de graduação de todas as escolas da FGV, do Rio de Janeiro e de São Paulo.

Em São Paulo, o destaque foi o início das atividades de pesquisa conjunta com o Museu do Futebol,

com o projeto intitulado “Futebol, memória e patrimônio: projeto de constituição de um acervo de entrevistas em história oral para o Museu do Futebol”, financiado pela Fapesp. Foi concluída a segunda etapa do projeto “Trajetória e pensamento das elites empresariais paulistas”, em parceria com a Eesp, cujas entrevistas foram editadas em livro lançado em novembro. O projeto continua em andamento, tendo como foco para 2012 o agronegócio.

Em São Paulo, o Cpdoc também consolidou a parceria com a Direito GV, realizando o treinamento de professores, pesquisadores e pós-graduandos da escola em técnicas de pesquisa e análise de dados, quantitativos e qualitativos, e dando início a uma pesquisa sobre pensamento e trajetória da elite jurídica paulistana.

Em 2011 foi inaugurado o Espaço Cultural FGV, localizado no prédio da rua da Candelária, com as exposições Destino Cidade Maravilhosa: História do Turismo no Rio de Janeiro e Álbuns de Família: a Vida Privada no Acervo Cpdoc, que receberam ampla cobertura da imprensa.

A revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente desde 1988, lançou em 2011 o nº 46, sobre estudos nacionais e globalização, e o nº 47, intitulado “Espaço — deslocamentos”. Todos os números da revista, à exceção do último, estão integralmente disponíveis no portal Cpdoc: <www.fgv.br/cpdoc>. A revista integra, desde o 1º semestre de 2009, a Biblioteca Virtual da FGV.

O Cpdoc deu continuidade, ao longo de 2011 e como parte de sua missão institucional, à preservação, ao tratamento e à difusão de seu acervo histórico de arquivos pessoais e entrevistas. Foi concluída a organização dos arquivos pessoais de Renato Archer e Rubens Barbosa, financiados, respectivamente, pela Finep e pela BMV Bovespa, do arquivo George Macieli e dos documentos impressos da segunda remessa dos arquivos Artur Neiva e Artur Hehl Neiva.

Deu-se continuidade à organização do arquivo Franco Montoro e iniciou-se o tratamento dos arquivos Paulo Egydio Martins e Paulo Ayres Filho. Além disso, foram recebidos como doação três novos e importantes arquivos: Celso Amorim, Saraiva Guerreiro e José Leite Lopes.

Em 2011, dois importantes projetos relacionados ao acervo histórico do Cpdoc foram desenvolvidos em parceria com a EMAP e a TIC. Tais projetos têm como objetivo a criação de uma ferramenta de reconhecimento de face para dinamizar o tratamento e o acesso às fotografias do acervo e o desenvolvimento de um tesouro sobre história contemporânea do Brasil, com a finalidade de aperfeiçoar os processos de representação da informação contida nos acervos do Cpdoc.

Ao final do 2º semestre, em virtude das obras da Torre Oscar Niemeyer, parte do acervo teve de ser temporariamente fechada à consulta. Foram tomadas todas as medidas necessárias para a devida proteção dos documentos históricos, devendo a consulta à integralidade do acervo ser restaurada nos primeiros meses de 2012. A Sala de Consulta atendeu, ao longo do ano, a 117 pesquisadores presencialmente e a aproximadamente 1.440 solicitações via portal Cpdoc.

Em 2011 foram realizadas 121 entrevistas, totalizando 224 horas de gravação. Foram liberadas para consulta 47 novas entrevistas, além de outras 26, antes datilografadas, que foram digitalizadas e disponibilizadas para *download* no portal Cpdoc. Pesquisadores do Cpdoc participaram também de conselhos e câmaras técnicas relacionadas à atividade arquivística.

Quanto às atividades de ensino de graduação, após o Cpdoc ter cumprido, em 2010, os procedimentos regulatórios formais referentes às visitas das comissões externas designadas pelo Inep/MEC nos processos de avaliação institucional e do ba-

charelado em ciências sociais, os alunos concluintes prestaram o Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade). A prova, realizada em novembro, servirá para compor o Conceito Preliminar de Curso e o Índice Geral de Curso referentes ao bacharelado em ciências sociais. Em razão de alterações na metodologia de avaliação estipulada pelo Inep, os alunos ingressantes nos cursos de ciências sociais e história não foram submetidos ao exame do Enade em 2011. Para 2012 está previsto o início do processo formal de avaliação e reconhecimento do Curso de Licenciatura em História.

Dos 21 alunos que concluíram o Curso de Bacharelado em Ciências Sociais em 2010, seis foram aprovados para programas de pós-graduação no Rio de Janeiro e em Brasília. Entre os candidatos que prestaram vestibular em novembro de 2011, 28 foram aprovados para o Curso de Bacharelado em Ciências Sociais e 16 para a Licenciatura em História. Em comparação com 2010, vale destacar o aumento significativo de inscrições no processo seletivo dos dois cursos oferecidos pela Escola de Ciências Sociais.

Viagens de estudos à França, Grécia e Bélgica, patrocinadas pela FGV, foram realizadas por alunos de todas as escolas da Fundação, sob a supervisão de professoras do Cpdoc.

Em 2011, o Cpdoc deu continuidade às atividades do Programa de Bolsas de Iniciação Científica para alunos do ensino médio. Experiência pioneira na área, a iniciativa busca fomentar a aproximação entre os jovens estudantes e a produção do conhecimento científico nas áreas de ciências sociais e história. Através deste programa, alunos do ensino médio interessados nas linhas de pesquisa do Cpdoc são selecionados para, sob a orientação de professores/pesquisadores, participarem das pesquisas do Cpdoc. Em 2011, seis alunos foram selecionados e

desenvolveram atividades de pesquisa nas áreas de relações internacionais, estudos urbanos e história social do esporte. Os resultados dos trabalhos desenvolvidos pelos bolsistas foram apresentados em um seminário aberto. O Cpdoc também organizou a I Semana de Estudantes de História e Ciências Sociais, na qual alunos dos cursos de graduação apresentaram seus trabalhos acadêmicos. Finalmente, cabe mencionar a realização de dois seminários voltados para professores e coordenadores do ensino médio, nos quais foram discutidas as novas perspectivas do ensino de história e sociologia, fortalecendo ainda mais a interlocução entre a educação superior e o ensino médio.

No que se refere ao ensino de pós-graduação, 32 novos alunos passaram a compor o Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais (PPHPBC) em 2011. Ao todo, 67 discentes estiveram matriculados no programa durante o ano. Em 2011, formou-se a primeira turma do Programa de Doutorado, com seis teses defendidas. No mestrado, 22 dissertações foram defendidas. No I Seminário dos Estudantes de Pós-Graduação em Ciências Sociais do Estado do Rio de Janeiro, do qual fizeram parte 14 instituições de pós-graduação, foi ativa a participação de alunos do PPHPBC, uma iniciativa importante dos alunos dos programas de pós-graduação do estado do Rio de Janeiro para estimular o debate acadêmico e trocas institucionais.

Finalmente, vale destacar que diversos funcionários do quadro técnico-administrativo do Cpdoc concluíram cursos de graduação ou pós-graduação, no que têm sido estimulados e apoiados pela direção e pelo conjunto de pesquisadores do Centro.

A seguir, um quadro comparativo com o resultado de iniciativas do Cpdoc em 2010, o previsto para 2011 e o efetivamente realizado.

	Previsão para		
	Resultados de 2010	2011	Resultados de 2011
□ Pesquisas e estudos em andamento	32	25	43
□ Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos	123	130	128
□ Congressos, conferências e seminários		130	
Promoção	30		62
Copromoção	9		8
Participação	197		179
□ Cursos de graduação			
Matrículas	72	80	46
	(66 em ciências sociais e seis em história)		(35 em ciências sociais e 11 em história)
Conclusões	11	19	15
	(ciências sociais)		(ciências sociais)
□ Doutorado	30	32	26
	(1ª tese defendida)		(formação da 1ª turma – 2007)
□ Mestrado	69	61	64
	(48 no profissional e 21 no acadêmico)		(37 no profissional e 27 no acadêmico)
□ Dissertações aprovadas	19	25	22
□ Teses aprovadas	1	0	6
□ Livros	8	9	2
□ Periódicos	2	2	2
□ Artigos	82		109
□ Prefácios			2
□ Dissertações			2
□ Resenhas			6
□ Editoriais			4
□ Capítulos de livros			14
□ Entrevistas			10
□ Exposições			2
□ Cooperação técnica, científica e acadêmica	23	5	9
□ Assist. técnica e/ou consultoria etc., com valores de até R\$ 400 mil	11	6	3
□ Assist. técnica e/ou consultoria etc., com valores entre R\$ 400 mil e R\$ 1 milhão	1	0	1

No que diz respeito a essa tabela, cabe destacar dois pontos: o primeiro, positivo, é que a produção acadêmica superou a prevista; o segundo, negativo, refere-se ao número de alunos de graduação, que ficou abaixo do esperado. Várias medidas foram implementadas em 2011 para reverter esse quadro.

2. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar, em português, livros de administração e economia. Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias chefiarias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, a Editora prosseguiu em seu processo de modernização, que resultou em uma profunda reestruturação em 2000, quando fez a opção por trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- Núcleo de Produção: subdividido nas áreas de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, *design* gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.
- Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de pu-

blicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista de Administração Pública* e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e órgãos da FGV.

- Livraria: responsável pela comercialização direta de livros da Editora FGV e de terceiros, e de assinaturas de revistas institucionais, bem como do atendimento personalizado a alunos, professores e órgãos da FGV.
- Apoio Administrativo: responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da Editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a Editora mantém acordos de cooperação.

A Editora FGV tem como visão atender às necessidades dos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV e ser o canal de divulgação e distribuição da produção de conhecimentos das escolas e centros da instituição.

Principais fatos de 2011

Em 2011 foi lançado o projeto de livros digitais, com o objetivo de modernizar a Editora com a implantação dos *e-books*, a fim de ampliar o acesso do público ao catálogo por intermédio desse novo suporte de leitura e, a longo prazo, consolidar o nome da Editora FGV no segmento acadêmico de livros digitais.

Os *e-books* serão comercializados nos sites da Editora e de outras livrarias, incluindo a Apple Store, uma vez que foi firmada parceria com a Apple para a venda de livros digitais em sua loja virtual. A Editora FGV determinará as regiões do mundo em que seus livros poderão ser comercializados. No mercado brasileiro, o livro digital é comercializado por um preço que gira em torno de 30% do valor do livro impresso. Para proteger esse processo de

comercialização dos *e-books*, será utilizado o Adobe Content Server (ACS), uma solução de servidor robusta que protege digitalmente — criptografando — PDFs e *e-books* no formato Epub de fluxo controlável para Adobe Digital Editions e para dispositivos móveis compatíveis. O Content Server permite a hospedagem e o gerenciamento de *e-books* em sua infraestrutura e também é compatível com bibliotecas que efetuam empréstimos.

A Editora FGV investiu na customização do sistema de gestão Horus para melhor atender as suas necessidades e da Livraria, e obter informações confiáveis no que diz respeito a movimento de vendas, estoque, inventário, registros contábeis e fiscais. Contratou consultoria técnica de informática para a implantação do módulo de produção do Horus e para a apuração das diferenças contábeis geradas por este. Deu início à implementação de novas funcionalidades em seu *website* que irão proporcionar ações de marketing diferenciadas, com o objetivo de alavancar as vendas no comércio eletrônico. E realizou ações de marketing nas redes sociais Twitter e Facebook com o mesmo propósito.

Em 2011, a Editora FGV firmou parceria com a Editora Vozes para a impressão de livros sem a utilização de papel imune e sem aumento de custo. Além disso, renovou os computadores dos setores de produção e vendas, a fim de otimizar o trabalho e maximizar resultados.

Catálogo

Em 2011, a Editora publicou 53 livros novos, 18 novas edições e 215 reimpressões, num total de 286 títulos e 413.493 exemplares. Em comparação com o ano de 2010, houve um crescimento de 64% nos títulos e de 13% nos exemplares produzidos. Até 2010, as novas edições eram somadas aos livros novos, mas, como estas têm características e custos diferenciados dos livros novos, os números de produção passaram a ser considerados separadamente.

Coleções

Em 2011 houve um crescimento de 17,5% no número de exemplares vendidos das Publicações FGV Management em relação ao ano de 2010. Foi criada a série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios e lançadas as coleções FGV Universitária e Direito de Estado e da Regulação, assim como os últimos dois títulos da série de Gestão de Saúde.

Periódicos

Estão a cargo da Editora FGV os seguintes periódicos: *Estudos Históricos*, do Cpdoc (produção gráfica e comercialização); *Revista de Administração Pública (RAP)*, da Ebape (produção editorial e gráfica e comercialização); *Revista Brasileira de Economia (RBE)*, da EPGE (produção gráfica e comercialização), e *Revista de Direito Administrativo*, da Direito Rio (produção editorial e gráfica).

A Editora também produz sua própria *newsletter* semanal — *Editora FGV Informa* —, com lançamentos, promoções e entrevistas com os autores, distribuída por e-mail à base de clientes cadastrados.

Divulgação e comercialização

A Editora lançou, no 1º semestre de 2011, o Movimento do Bem, uma iniciativa de responsabilidade social que já beneficiou diversas entidades do país, como a Fundação Abrinq, pelos direitos da criança; o projeto Qualificar, da Rocinha; a Associação Redes de Desenvolvimento, da Maré; o projeto João de Barro; a ONG No Olhar e o Grupo de Ação pelo Desenvolvimento, e o evento São João com Fartura é Cultural!

Dando continuidade ao estreitamento do contato com os livreiros, a Editora FGV lançou uma *newsletter* com links para as matérias publicadas nos diversos veículos de comunicação sobre os livros da Editora. Tal iniciativa, ao mostrar a relevância dos títulos e despertar o interesse dos livreiros, tem produzido

impacto direto nas vendas em consignação, com solicitações, muitas vezes imediatas, de mais exemplares pelas livrarias.

No que diz respeito à área de arquivologia, foram firmadas parcerias com sites e instituições importantes do país, a fim de trocar *banners* fixos por descontos especiais. A Editora FGV é uma das poucas a publicar livros sobre o tema, sendo referência no segmento.

Também foram firmadas parcerias com instituições de ensino de todo o Brasil: em troca da divulgação dos títulos da Editora em salas de aula e em *newsletters* e *banners*, são oferecidos exemplares para sorteio e descontos exclusivos.

A Editora realizou diversas promoções em seu twitter e já atingiu a marca de 6.860 seguidores.

Em 2011 houve um crescimento de 13% na produção e de 23% na comercialização de exemplares, em comparação com o ano de 2010. Tal crescimento se deu em função do investimento na reestruturação da equipe da Editora, principalmente nas áreas de produção e vendas. A Livraria também apresentou aumento de receita, da ordem de 28% em relação a 2010.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Criada em abril de 1952, a Ebape vem desempenhando importante papel na formação de quadros universitários e governamentais no Brasil e em outros países da América Latina e da África. Desde então, ministra cursos de administração em nível de pós-graduação e especialização, bem como mantém um amplo programa de pesquisas e consultoria técnica a empresas e entidades do governo.

Sua missão é criar e disseminar conhecimento em administração pública e de empresas, visando ao desenvolvimento do Brasil. Para tanto, a Escola bus-

ca capacitar os atuais e futuros líderes, executivos e profissionais de empresas privadas, instituições governamentais e organizações sem fins lucrativos, assim como formar quadros acadêmicos nas áreas de gestão pública e empresarial. E também se engajar em pesquisas de ponta e em outras atividades acadêmicas de extensão, colaborando para o avanço das ciências da administração em suas dimensões teórica e prática. Para atender a essa missão, a Ebape tem por política de ação:

- a busca contínua da excelência acadêmica, o engajamento permanente com o aprendizado e a pesquisa de alto nível, e a criação e disseminação de novos conhecimentos em sua área de atuação;
- o encorajamento, num espírito de unidade, fidelidade e ética profissional, da diversidade de ideias e posições em seu quadro acadêmico e corpo discente;
- a ênfase na interação com organizações públicas, privadas e sem fins lucrativos, de modo a estar atenta aos anseios do país e à prática administrativa vigente;
- a parceria profícua com instituições acadêmicas reconhecidas como de alto nível de excelência, estabelecidas no país e no exterior;
- a colaboração na moldagem do futuro da nação brasileira, através do papel da Escola nas atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de gestão pública e de empresas.

A visão da Ebape até 2012 é reafirmar-se como instituição líder em excelência no Brasil na produção de conhecimento e na oferta de cursos de graduação e pós-graduação em administração pública e de empresas, e ser por isso reconhecida pelos mercados nacional e internacional e pela mídia especializada. Esse reconhecimento deve ser expresso pela inclusão do programa de pós-graduação em administração da Ebape entre os melhores programas da área.

Produção científica

Os projetos de pesquisa desenvolvidos pela Ebape incluem as áreas de governo e administração, gerência do setor público, políticas públicas, gestão social, educação em administração pública e conjuntura do setor público, bem como várias áreas da gestão empresarial.

Um dos objetivos da Escola é incentivar os docentes a produzirem artigos científicos de boa qualidade e sua publicação em periódicos científicos especializados e de renome no meio acadêmico. Para tanto, a Ebape mantém um Programa de Apoio à Pesquisa e à Produção Acadêmica Docente (ProPesquisa), composto de um comitê diretor e de uma coordenação técnico-acadêmica, que alocam e geram recursos financeiros de dois fundos, relativos ao Programa de Apoio à Pesquisa Acadêmica e ao Programa de Incentivo à Publicação Acadêmica. O ProPesquisa, além de estimular o engajamento dos professores em atividades de pesquisa, cria também um comprometimento maior do corpo docente em escrever, coordenar ou serem coautores de livros e artigos científicos.

Em 2011, o corpo docente da Ebape produziu 48 artigos de periódicos, sendo 27 publicados em periódicos internacionais; oito livros, sendo dois publicados por editoras estrangeiras; 19 capítulos de livros, sendo sete de autores estrangeiros; organizou duas obras, sendo uma no exterior; e 36 *papers* compilados em anais de eventos, incluindo 18 internacionais.

A Ebape também publica importantes periódicos, como a *Revista de Administração Pública (RAP)*, criada em 1967. A RAP, uma publicação bimestral, representa um fórum privilegiado para o debate de temas que estejam no centro das atenções dos profissionais da administração. A revista destina-se à publicação de trabalhos científicos originais nas áreas de ciências sociais aplicadas, administração e administração pública. A Escola publica ainda o periódico online *Cadernos Ebape.br*, que representa uma nova etapa na vida dos antigos *Cadernos Ebape*,

que mudaram de nome, formato e objetivo, transformando-se em um periódico acadêmico dedicado prioritariamente à discussão de temas de ponta na área de administração. Os *Cadernos Ebape.br* visam à disseminação de ensaios, à troca de informações e ao debate de ideias.

Relações internacionais

A Ebape estimula a cooperação interinstitucional e os programas de intercâmbio. Ao longo dos anos, esses programas incentivaram o desenvolvimento de pesquisas conjuntas e projetos de assessoria técnica com outras escolas.

A área de Relações Internacionais tem parcerias com as melhores escolas de administração e negócios do mundo, o que proporciona aos alunos e parceiros a troca de experiências alinhada com as perspectivas profissionais de um mercado cada vez mais globalizado. A ideia é promover a internacionalização entre os alunos, criar oportunidades de intercâmbio de docentes e aumentar a colaboração com instituições de ensino estrangeiras.

O setor intensificou sua estratégia de inserção internacional com ações que visam a disseminar seus programas entre estudantes, e montando um corpo docente internacional, mediante um programa de professores visitantes. Além de oportunidades de intercâmbio para os alunos, a área de Relações Internacionais oferece disciplinas de mestrado e graduação ministradas em língua inglesa, assim como programas personalizados para escolas visitantes.

Tais ações promovem e expandem as atividades de cooperação internacional, de modo a proporcionar maior visibilidade à Escola no cenário mundial.

Graduação em Administração

A Ebape prima pela excelência na formação acadêmica de seus alunos, preparando-os para assumir posições

de liderança e para atuarem de forma ética e socialmente responsável no mercado de trabalho competitivo e globalizado. Com duração de quatro anos, o Curso de Graduação em Administração tem por objetivo formar profissionais capazes de atuar em empresas públicas e privadas nas áreas de finanças, marketing, gestão da tecnologia e gestão de pessoas.

A Graduação em Administração está voltada para o desenvolvimento de seus alunos nas seguintes competências e habilidades: compreender o contexto sociopolítico em que atuam; prever, entender e gerenciar mudanças; ter flexibilidade e maleabilidade para enfrentar incertezas; desenvolver capacidade de autogestão; ter capacidade de comunicação, de relacionamento e de negociação; atuar com ética e compromisso social; ser altamente competentes na resolução de problemas; ter criatividade; desenvolver capacidade para quebrar paradigmas; ter perfil arrojado e polivalente, com domínio de ferramentas técnico-científicas; e ter capacidade analítica e espírito crítico.

Os dois primeiros anos compreendem disciplinas que constituem o núcleo de assuntos e conceitos fundamentais para a formação do administrador. As matérias ligadas à área de matemática desenvolvem o hábito do pensamento lógico e objetivo, imprescindível para o êxito numa carreira profissional. Nos dois últimos anos, o objetivo é dotar os alunos de ferramentas e conhecimentos específicos referentes à administração pública e de empresas. As disciplinas ministradas nos quatro últimos semestres do curso complementam o aprendizado adquirido, direcionando o aluno para o uso profissional desejado. Ao final do curso, há duas ênfases distintas: administração pública e administração de empresas. O aluno, ao ingressar no 7º período, deve escolher em que ênfase deseja aprofundar seus estudos.

A Ebape também procura enfatizar a aplicação do conhecimento, possibilitando a seus alunos acesso a estágios, treinamento profissional e *placement*, a fim de lhes propiciar uma maior, mais ágil e atualizada interface com o mercado de trabalho.

Como parte de sua política de ação, a Coordenação de Estágios vem estabelecendo e consolidando importantes parcerias com organizações públicas, privadas e do terceiro setor, nos mais variados ramos de atividade, objetivando facilitar a capacitação do educando e tornar sua atuação profissional na sociedade bem-sucedida, ética e produtiva.

A Ebape conta ainda com a FGV Júnior, empresa júnior criada para auxiliar o aprendizado prático dos alunos, colocando-os desde cedo em contato com a realidade organizacional através de projetos de consultoria, assistidos por professores da FGV. A participação dos alunos é ativa nas áreas de estruturação financeira, pesquisa de mercado, planejamento estratégico, planejamento de marketing, processo de seleção e plano de negócio.

Mestrado Acadêmico em Administração

O Mestrado Acadêmico em Administração é um programa inovador que tem por objetivo fornecer uma sólida base conceitual e metodológica em administração. O programa conta com um corpo docente altamente qualificado e está estruturado em duas áreas de atuação: administração pública e gestão empresarial. O curso visa a preparar os alunos tanto para continuarem seus estudos no nível de doutorado, quanto para ingressarem em atividades profissionais nos setores público e privado e na área acadêmica.

No programa, o aluno participa ativamente na vida acadêmica da Escola. O curso está dividido em trimestres, e as aulas têm início no mês de janeiro e prazo de conclusão de 12 meses. A turma é composta por até 30 alunos graduados, que, além de isenção de pagamento, podem receber bolsas de estudos fornecidas pela Capes, pelo CNPq ou pela própria FGV. A Ebape estimula a ida de seus alunos ao exterior, seja por meio de convênios com instituições de ensino e

pesquisa líderes nos seus países para a obtenção de créditos ou a realização de pesquisa de campo, seja por meio da participação em conferências científicas. O mestre em administração pública está habilitado a: lecionar administração em escolas ou instituições superiores, participar de projetos de pesquisas e de projetos de consultoria.

Mestrado Profissional em Administração Pública

A Ebaep, pioneira na pós-graduação em administração no Brasil com o Curso de Mestrado em Administração Pública, criado em 1967, verificou, ao longo das décadas, a consolidação de um perfil misto de alunos ingressantes em seu mestrado. Para atender a esse público, que se caracteriza por forte atuação profissional em segmentos cruciais do setor público brasileiro, a Escola lançou o Mestrado em Administração Pública, na modalidade profissional.

O programa, aprovado pela Capes com conceito 4, nota máxima atribuída a cursos novos, é um curso de pós-graduação *stricto sensu* de tempo parcial, o que permite que o mestrando o concilie com sua atividade profissional e possibilita a transferência de conhecimentos para as organizações públicas e para a sociedade.

O objetivo do curso é formar lideranças no setor público brasileiro que possam prestar consultoria, exercer funções de direção ou gerência em administração pública, bem como avançar na carreira acadêmica. O Mestrado Profissional em Administração Pública foi estruturado para dirigentes, gestores e profissionais de alto nível que atuam em órgãos públicos da administração direta e indireta, nas diversas esferas do governo.

Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial

O Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial (MEX) é um programa altamente qualificado

para graduados de nível superior do país ou do exterior que atuem ou tenham por objetivo atuar na área de administração de empresas.

O objetivo do Mestrado Executivo é qualificar gestores para atuarem no mundo empresarial, utilizando a pesquisa de modo a agregar valor a suas atividades. Para tanto, o perfil do candidato ao MEX é o de gestor, executivo ou consultor que participe ativamente da atividade empresarial ou que busque qualificação superior para o exercício da atividade acadêmica. O curso é oferecido no período da noite, possibilitando que o aluno o concilie com sua atividade profissional.

O MEX possibilita ao mestre: exercer funções de direção ou gerência de alto nível, desenvolver capacidade gerencial empreendedora, prestar consultoria a empresas na área de gestão e lecionar em escolas ou instituições superiores no campo da administração

Doutorado em Administração

O Curso de Doutorado em Administração é direcionado a acadêmicos, alunos de mestrado e de graduação (com forte tendência para desenvolver carreira na academia e em institutos de pesquisa) e a profissionais em geral interessados em desenvolver habilidades na produção de conhecimento. Tem como objetivos: estimular a produção de conhecimentos no campo da administração; formar pesquisadores com autonomia e independência de pensamento no campo da administração; desenvolver habilidades na produção e transmissão de conhecimentos em administração, tendo em vista os avanços do campo, das concepções didático-pedagógicas e das metodologias de pesquisa; e formar profissionais habilitados na análise de maior abrangência e profundidade e na resolução de problemas de gestão pública e empresarial.

As linhas de pesquisa concentram-se em estudos organizacionais, dando atenção especial à reflexão sobre a realidade brasileira. São elas: *políticas e estra-*

tégias — estudo dos processos e intervenções que visam, na área pública, à alteração da distribuição de recursos na produção de bens coletivos e, na área privada, à alteração da relação da organização com a comunidade e o mercado; *tecnologias de gestão* — estudo de modelos, métodos, técnicas e instrumentos que visem ao aprimoramento de competências gerenciais, à melhoria de processos e à otimização dos resultados organizacionais; e *organização e gerência* — estudo da dinâmica das relações organizacionais, interorganizacionais e interinstitucionais, em suas dimensões formal, simbólica e comportamental e em suas expressões gerenciais.

Pós-Graduação em Administração

O pós-doutorado tem por objetivo promover o aprofundamento de estudos específicos de interesse comum de professores da Escola e de outras instituições. Na Ebape, o pós-doutorado é considerado um estágio acadêmico desenvolvido entre pares de diferentes instituições, fortemente baseado em pesquisa científica, que visa a elevar o nível de conhecimento acerca de uma área específica da administração. São aceitas candidaturas de três, seis e 12 meses. A Capes e o CNPq concedem bolsas de estudos através de programas específicos de fomento a estágios de pós-doutorado no Brasil.

Graduação Tecnológica em Processos Gerenciais

O Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais é um curso de graduação a distância, em parceria com a FGV Online. O curso tem ênfase em gestão empresarial e abrange métodos e teorias orientados para investigações, avaliações e aperfeiçoamentos tecnológicos, com foco nas aplicações dos conhecimentos a processos, produtos e serviços. O curso recebeu acreditação internacional pela EFMD CEL, Programme Accreditation for Technology-Enhanced Learning.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Criada em 1954, a Eaes p tem como missão disseminar conhecimentos, no campo dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; manter a excelência no ensino, na produção acadêmica e na pesquisa, de maneira a estabelecer no país um referencial comparável ao das melhores instituições congêneres no mundo; e publicar o resultado de suas pesquisas, assim como trabalhos de interesse para outras instituições, garantindo para a sociedade brasileira novos conhecimentos na área de administração. A visão da Eaes p é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

Acreditações internacionais

A Eaes p é detentora de creditações internacionais da European Foundation for Management Development (EFMD) — selo Equis (European Quality Improvement System) e da Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB), entidades que avalizam a excelência do ensino e da pesquisa em administração em nível internacional.

Os cursos de Mestrado Profissional em Administração de Empresas (MPA), OneMBA (Global Executive MBA), Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde (Ceahs) são também acreditados pela Association of MBAs (Amba).

Estratégia da Escola e execução dos planos de trabalho

Os objetivos estratégicos e parâmetros propostos para a atual gestão continuam direcionando os projetos e ações da Escola: avançar na formação da liderança para um cenário complexo do Brasil e do mundo; intensificar a geração e a disseminação de

conhecimento; e intensificar a relação da Eaesp com a comunidade nacional e internacional.

Os projetos para 2011 compreenderam: criação do novo Curso de Graduação em Administração de Empresas; criação do novo Curso de Especialização MBM; desenvolvimento do corpo docente (turno completo); *assurance of learning*; e expansão da internacionalização.

Órgãos colegiados

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em 10 sessões ordinárias, sob a presidência da diretora da Escola, e apreciou favoravelmente o Regimento do MBM e a alteração dos regimentos do Ceag, do Ceahs e dos programas de pós-graduação. Aprovou a revisão das normas aplicáveis aos cursos de mestrado acadêmico e doutorado, bem como os procedimentos para os processos seletivos e o número de vagas desses cursos. Aprovou também alterações na matriz curricular, nas áreas de concentração e nas normas aplicáveis ao Curso de Graduação em Administração e a criação das comissões de ética e do Documento Único de Informação (DUI). Endossou o teor dos documentos sobre políticas de relações corporativas, internacionalização e desenvolvimento docente da Eaesp, e acompanhou os resultados das visitas de comitês de avaliação externa da Cems e do MEC, além de *deans* e *associate deans* de instituições como Sipu, Columbia University, MIT e Esade. Homologou indicações para cargos diversos, aprovou a contratação e a prorrogação de contratos de professores extracurricular horistas e o Calendário Escolar 2012. Tomou conhecimento da constituição do Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico do Curso de Graduação (Cpap) e da criação do cargo de coordenador acadêmico para Educação Executiva da Eaesp com o IDE.

A Congregação reuniu-se em duas sessões ordinárias, igualmente presididas pela diretora da Escola, nas quais aprovou a criação do Curso de Especializa-

ção em Administração (MBM), homologou seu regimento, aprovou alterações nos regimentos do Ceag e do Ceahs e assistiu à apresentação do processo de criação, dos objetivos e da metodologia de ensino do novo Curso de Graduação em Administração Pública. Acompanhou também a apresentação da evolução do planejamento estratégico e acadêmico da Escola.

A Comissão Própria de Avaliação (CPA), integrada por membros internos e externos à Eaesp e presidida pela vice-diretora, reuniu-se duas vezes: na primeira, para examinar e aprovar o relatório de autoavaliação que seria encaminhado ao MEC; na segunda, para receber a Comissão de Avaliação do MEC e prestar informações sobre o trabalho desenvolvido pela CPA.

Diretoria

Em 2011, a Diretoria emitiu 76 comunicações internas, por meio das quais, entre outros assuntos: designou e prorrogou mandatos de coordenadores e vice-coordenadores de cursos e programas, chefes de departamento de ensino e pesquisa, coordenador de centro de estudos, coordenador de extensão cultural, assistente do Ceag, professores tutores e membros de comissões diversas; comunicou a composição do Núcleo Docente Estruturante do Curso de Graduação e a representação discente dos cursos de graduação, especialização e pós-graduação nos órgãos colegiados; aprovou alterações no Calendário Escolar 2011.

Destaques acadêmicos

Rankings. A Eaesp conquistou novamente a 1ª colocação entre as escolas de negócio brasileiras, ficando em 4º lugar entre as latino-americanas no *ranking* da revista *América Economía* e em 3º lugar no *subranking* Estratégia na América Latina.

Premiações. O Programa Cems da Eaesp recebeu em dezembro, em Lisboa, prêmio pelo melhor *block seminar* do ano acadêmico 2010/2011 entre as 26 escolas Cems. O *block seminar* é um evento que dura

cinco dias e tem como principal finalidade integrar os novos alunos do programa. O *block seminar* premiado versou sobre empreendedorismo e inovação. No Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração (Anpad), foram premiados os seguintes trabalhos: Conexões políticas e desempenho das empresas listadas na BM&FBovespa: análise sob a ótica da governança e da dependência de recursos, dos professores Rodrigo Bandeira de Mello (Eaes), Sílvia Parodi Oliveira Camilo (Univali e Udesc) e Rosilene Marcon (Univali); Medindo vantagem competitiva pelos seus efeitos sobre o desempenho financeiro, dos professores Renata Peregrino de Brito e Luiz Artur Ledur Brito; How do capital buffers respond to Basel? An empirical analysis of the Brazilian banking system, de João André Calvino Marques Pereira (doutorando) e do professor Richard Saito; Flexibilidade com pontualidade: as armas competitivas da indústria calçadista de Jaú, SP, de Jalba Tezozinha Miniussi (doutoranda) e do professor João Mário Csillag; e Emotional contagion interfering on product evaluation, da mestranda Giuliana Isabella. O professor Wesley Mendes da Silva, do Departamento de Ensino e Pesquisa de Contabilidade, Finanças e Controle, obteve o 2º lugar do Prêmio Belmiro Siqueira de Administração por sua tese “*Small world e board interlocking no mercado brasileiro*”. O professor também foi coautor do melhor trabalho apresentado no V Encontro de Estudos em Estratégia — 3Es: “Nos limites da legitimidade: uma análise do risco no mercado de capitais brasileiro”. Em evento realizado em abril pela Associação Brasileira de Franchising (ABF), foram premiados os profissionais que mais se destacaram na prática de *franchising* em 2010, entre os quais o ex-aluno de mestrado em administração de empresas, Batista Gigliotti, na categoria Trabalho Acadêmico, pela dissertação “Transparência de conhecimento nas franquias brasileiras”; o ex-aluno do MPA Marco Barcellos foi indicado Personalidade do Ano Prêmio Caio 2011, no Segmento Cliente, pela revista *Eventos*; o ex-aluno do doutorado em administração de empresas, Walter Cintra Ferreira Júnior,

obteve o 2º lugar no IESs de Produção Científica em Saúde Suplementar — Economia e Saúde Complementar, com o trabalho “Ampliação dos serviços hospitalares privados na cidade de São Paulo”. Em novembro, o GVPesquisa promoveu o Dia da Pesquisa, que integrou atividades ligadas aos cursos de mestrado e doutorado ao XVIII Seminário de Iniciação Científica da GV. Em parceria com as coordenações dos cursos de Mestrado e Doutorado em Administração de Empresas e em Administração Pública e Governo, foi introduzida, em 2011, a premiação de teses e dissertações, sendo agraciadas como melhor tese de administração de empresas: “Regulation issues in the banking industry”, de João André Calvino Marques Pereira; como melhor dissertação de administração de empresas: “The role of hope on risk perception and propensity to indebtedness”, de Lúcia Salmonson; como melhor tese em administração pública e governo: “A construção de sentidos diante de um acidente ambiental: administração pública e sociedade contando histórias”, de Paulo César Vaz Guimarães; como melhor dissertação em administração pública e governo: “Políticas públicas e gestão das migrações internacionais no Brasil: uma reflexão sobre migrante qualificado”, de Luciana Unis Coentro; com o Prêmio Wilton de Oliveira Bussab: “Dando voltas: efeitos econômicos da implantação de uma nova rodovia — o caso do rodanel metropolitano de São Paulo”, de Vladimir Fernandes. Na cerimônia de colação de grau do Curso de Graduação em Administração, realizada em 28 de abril, foram conferidos prêmios aos seguintes formandos: Sabrina Della Torre Batista (Prêmio de Mérito Acadêmico como melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração; Prêmio de Mérito Acadêmico Professor José Paulo Carneiro Vieira e Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers, pelo melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de mercadologia); Alexandre Zugaib de Queiroz (Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle); e Marília Soares de Godoy Moreira (Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística).

Na cerimônia de colação de grau do Curso de Graduação em Administração, realizada em 21 de outubro, foram conferidos prêmios aos seguintes formandos: Jin A. Park Kim (Prêmio de Mérito Acadêmico como melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração); Flávia Sekeres Musalem (Prêmio de Mérito Acadêmico Professor José Paulo Carneiro Vieira); Guilherme de Moura Müzel Pires de Camargo (Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers); Samuel Machado Torres (Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle); Guilherme Rico Perez (Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística). O Prêmio Paulo Albuquerque, oriundo de doação de familiares do ex-aluno que dá nome ao prêmio e que equivale a um semestre de mensalidade, foi conferido às alunas Jacqueline Yumi Komura e Isadora Oliveira (ambas do CGAE), escolhidas pelos colegas do 7º semestre por seu elevado grau de cordial humanismo e destacado desempenho acadêmico.

Titulação. Obtiveram o grau de doutor na USP, os professores José Miguel Noronha Sacramento, com a tese "Ferramentas para adequação das linhas de pesquisas de institutos de pesquisa: o exemplo do Ipen", e Daniel Pereira Andrade, com a tese "Paixões, sentimentos morais e emoções: uma história do poder emocional sobre o homem econômico"; e na FGV, o professor André Pereira de Carvalho, com a tese "Gestão sustentável de cadeias de suprimento: análise de indução de práticas socioambientais por uma empresa brasileira do setor de cosméticos". O professor Gilberto Sarfati concluiu pós-doutorado na FGV com o trabalho "Internacionalização dos cursos de graduação em administração de empresas", e o professor Fernando Aurélio Zilveti recebeu o título de livre-docente na Faculdade de Direito da USP.

Professores da Eaesp. Os professores Eduardo Henrique Diniz e Tales Andreassi mudaram de regime de trabalho, passando de professores de turno completo para de carreira. Foram contratados para a carreira os professores Renato Orsato e Wesley Mendes da

Silva e, como horistas, os professores Alexandre Reis Rosa, Eduardo de Rezende Francisco, Marcus Vinicius Peinado Gomes, Mariana de Oliveira Bussab, Patricia Maria Emerenciano de Mendonça, Paulo Marcelo Ferraresi Pegino, Priscila Laczynski de Souza Miguel, Richard Vasques e Sergio Luiz de Moraes Pinto. Em julho, as professoras Isabella Baleeiro Curado e Susana Carla Farias Pereira participaram de curso na Harvard Business School.

Cursos

Curso de Graduação em Administração — CGA

Acreditação. No esforço de implantar a metodologia de garantias de aprendizagem (*assurance of learning* — AoL), foi dada especial atenção a três objetivos de aprendizagem gerais: "ética na administração", "avaliação, síntese e aplicação de conhecimentos" e "atitude perante a diversidade", tendo ocorrido as primeiras avaliações dos alunos em relação a esses objetivos. Paralelamente, foram discutidas novas formas de avaliar os objetivos "línguas estrangeiras" e "raciocínio lógico e quantitativo". Foram realizadas novas avaliações dos alunos para os objetivos "pensamento complexo, sistêmico e crítico", "comunicação escrita" e "comunicação verbal", com o aprimoramento dos instrumentos de medida destes dois últimos. No 2º semestre, foram discutidas: novas formas de avaliação de cada um dos objetivos de aprendizagem gerais; formas de provocar mudanças transversais nas diversas trilhas de disciplinas, à luz dos resultados obtidos com a metodologia de garantias de aprendizagem; e revisão do alinhamento das disciplinas obrigatórias aos objetivos de aprendizagem, com forte envolvimento dos professores do Núcleo Docente Estruturante (NDE) e coordenadores de disciplinas.

Divulgação do curso. A fim de divulgar a graduação entre o público de ensino médio, a Eaesp participou de 54 eventos, com um público total estimado

de 43 mil alunos. A recepção de potenciais alunos na Escola foi realizada em encontros periódicos denominados Conversa com o Administrador, aos quais compareceram 124 visitantes da capital e de outras cidades do país. Foram também acompanhadas 65 visitas de interessados fora dos eventos regulares. Em parceria com a FGV Ensino Médio foi realizada, em maio, a 3ª Mesa-Redonda do Ciclo de Programas Educacionais da FGV em São Paulo, que versou sobre os desafios atuais do Enem.

Trabalhos de conclusão de curso. Em 2011 foram protocolados, na Secretaria de Registro, 183 trabalhos de conclusão de curso, com bancas realizadas em 26 de junho, e 7 e 8 de dezembro.

Ajustes na Graduação. A Comissão de Graduação apreciou e/ou aprovou, entre outros assuntos: o Regimento Interno do Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico (Cpap); ajustes no regulamento dos trabalhos de conclusão do curso e suas diretrizes; critérios para pagamento dos professores orientadores de TCC; a alteração do nome e dos conteúdos de disciplinas obrigatórias; a distribuição de créditos para as disciplinas obrigatórias das grandes áreas temáticas; a adoção do padrão de quatro créditos para disciplinas obrigatórias e eletivas, com modularidade bimestral para as de dois créditos; a possível operacionalização da Reaval em caráter experimental; o novo formato das normas aplicáveis ao Curso de Graduação em Administração para ingressantes a partir do 1º semestre de 2012.

Disciplinas de férias. Nas férias de janeiro foram oferecidas, com grande procura, as seguintes disciplinas: Matemática I; Laboratório de Microeconomia; Microeconomia Intermediária Aplicada; Finanças Corporativas I; Finanças Corporativas II; Identidade, Valor e Estratégia de Marcas; Técnicas de Negociação; VBA Aplicado a Finanças; Estratégia de Negócios Sustentáveis e Transformando Estratégia em Gestão. Em julho, foram oferecidas: Identidade, Valor e Estratégias de Marcas; Técnicas de Negociação; VBA Aplicado a Finanças; Transformando Estratégia em

Gestão; Matemática Financeira; Finanças III; e Economia Brasileira.

Monitoria. A Coordenadoria de Graduação contratou sete monitores para atuar em disciplinas interdepartamentais do CGA.

Conselho de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico. O Cpap realizou 23 reuniões com professores do NDE e coordenadores de disciplinas sobre os seguintes temas: conduta, agendas e conteúdos das disciplinas, avaliações e eletivas, institucionalização da avaliação qualitativa das disciplinas como processo dos departamentos; processo do AoL nas disciplinas, competências, habilidades e atitudes, disciplinas piloto para inovação, disciplinas eletivas entrosadas com juniores, validade e confiabilidade em avaliações.

Tutoria. Foram realizadas sete reuniões, com a participação dos seis tutores e da Coordenadoria da Graduação, para discutir questões ligadas ao atendimento de alunos e à ação da tutoria, e organizada a palestra Violência em Questão, em junho.

Reuniões com alunos representantes de classe. A Coordenadoria manteve reuniões mensais com os representantes de classe do 3º ao 6º semestres para discussão dos problemas e demandas gerais das turmas. Além das reuniões gerais, foram realizados encontros informais de representantes de classe e gestores de entidades estudantis para tratar de questões específicas de turmas ou de entidades. Nessas reuniões, foram ouvidas as demandas das classes e tratados temas propostos pela Coordenadoria, como: matrícula, atuação nas instituições estudantis, problemas de ajustes na grade curricular, estágios, informações sobre o Núcleo Docente Estruturante, cursos de línguas oferecidos como atividades complementares e cursos de férias, entre outros.

Atendimentos de alunos. Foram realizados 284 atendimentos individuais de alunos e dado encaminhamento a situações variadas: problemas com a matrícula, riscos de jubileamento, problemas dis-

ciplinares, conflitos com professores e dificuldades pessoais. Nesse processo foram envolvidos 39 professores e 420 alunos.

Recepção aos calouros e atividades de inserção. No início de cada semestre, a Coordenadoria organiza e conduz a recepção aos calouros. A programação compreende apresentação da diretoria, aula inaugural, coquetel de boas-vindas e recepção aos pais. Os calouros participaram de atividades de integração, de palestras sobre intercâmbio e de ex-alunos, de conversas com jovens pesquisadores, do trote solidário, foram apresentados a entidades estudantis e tiveram encontros com tutores.

Jornada de Planejamento. Na edição do 1º semestre da Jornada de Planejamento participaram cerca de 100 professores, que receberam informações sobre o projeto Garantias de Aprendizagem, a estrutura e o funcionamento do NDE e novas diretrizes do TCC. Os professores mais bem avaliados do 2º semestre de 2010 foram homenageados em um almoço de confraternização. Foram discutidos: avaliação institucional, visita do MEC e desenvolvimento do corpo docente. Na edição do 2º semestre, participaram cerca de 70 professores, que tomaram conhecimento das propostas do Cpap e assistiram à palestra de Marcos Masetto sobre andragogia e didática em instituições de ensino superior.

Coordenadoria de Extensão Cultural. A CEC ofereceu aos alunos da graduação aulas de francês, espanhol, inglês e mandarim, passíveis de validação como atividade complementar, e promoveu duas edições das Jornadas Impertinentes, que versaram sobre “diversidade e questões de gênero no mundo corporativo” e “a crise do mundo contemporâneo”.

Atividades de pesquisa. Como parte do Programa de Iniciação à Pesquisa, 20 alunos participaram de residência em pesquisa e 52 do Programa de Iniciação Científica (Pibic).

Atividades socioambientais. Foram realizadas as seguintes atividades: trotes sustentáveis para os alu-

nos da Eaesp, da Direito GV e alguns intercambistas, com foco em temas ambientais; 3ª edição do Prêmio GV de Inovação em Sustentabilidade; participação de cinco alunos no mutirão da ONG Um Teto para o Meu País, para a construção de 50 casas; participação de 30 alunos no Dia de Sonho, no Hopi Hari, com 2.500 crianças e 1.400 voluntários; participação de 10 alunos no BugaMAP, competição de simulação empresarial da Fundação Mapfre; participação de cinco alunos na Virada Sustentável de São Paulo; Feira de Marketing Walmart Brasil: Produtos Sustentáveis, realizada pelo Departamento de Ensino e Pesquisa de Mercadologia (MCD) e os alunos de graduação.

Outras atividades da Coordenadoria. A equipe da Coordenadoria mantém contato constante com as várias áreas da Escola envolvidas com a graduação, além de participar de vários colegiados. Entre tais atividades, destaca-se o trabalho realizado com a Secretaria Escolar com vistas ao aperfeiçoamento do processo de matrícula.

Processos seletivos e Fundo de Bolsas. O processo seletivo de ingresso de 2011 contou com 2.787 inscritos no 1º semestre e 2.099 no 2º. O Fundo de Bolsas atendeu, no ano, a 488 alunos da graduação, com o financiamento de 20% a 100% das mensalidades escolares.

Duplos diplomas e outros cursos. Foram realizados os seguintes processos seletivos para a dupla graduação: administração e economia: dos 16 inscritos, três alunos de administração foram selecionados para a dupla graduação em economia; administração e direito: dos 23 inscritos, cinco alunos de administração foram selecionados para a dupla graduação em direito. Em 2011, 15 alunos de administração cursaram a dupla graduação em direito e nove alunos em economia, enquanto a Eaesp recebeu cinco alunos de direito e dois de economia. Quatro alunos fizeram o curso de formação cultural Paris-Sorbonne e outros 10 participaram do curso de verão no Cpdoc, no Rio de Janeiro.

Atividades de alunos e entidades estudantis. RH Júnior: em parceria com o Diretório Acadêmico Getúlio

Vargas (DAGV), o Baixa Bola GV; processo seletivo do Latin American Financial Seminar, iniciativa da Procter & Gamble; palestras de motivação para os vestibulandos do CPV, unidades Vila Olímpia e Consolação; participação no Congresso Talent Management Strategies. Atlética: realização de competições esportivas como o Interbixos, Intercalouros GV × Insper, Interclasses e Society; participação na Liga Paulista Universitária, no Novo Desporto Universitário, nos Jogos Universitários Paulistanos e na TUFSCar. Di retório Acadêmico Getúlio Vargas (DAGV): Feira do Livro; Fest GV — festival de bandas; Gin&Cana; palestra com a corretora Interfloat; palestra Essência Y; trote sustentável; Cine GV e Cineclube GV; III Semana de Marketing; Desafios da GV e da Vida, palestra com o professor Chu Shao Yong; Transemana; GV Vestes Branco, por ocasião da homenagem ao aluno Júlio César Grimm Bakri; participação nas atividades da Liga das Entidades da FGV em São Paulo (Liden); Leadership Summit Brasil: debates sobre o futuro do Brasil; Pocket Show: apresentação de solo acústico de aluno da graduação no DAGV. Consultoria Júnior Pública: projetos no terceiro setor com o Instituto da Mama e o Instituto de Apoio e Pesquisa à Endometriose; projetos no setor público com o Ministério Público; SPObras; Workshop sobre Liderança na Prática; VII Seminário Fundação Mapfre em Prevenção e Meio Ambiente: Energia Renovável — Inovação para o Desenvolvimento Sustentável; Boação: coleta de sangue na Eaesp, em parceria com o Hospital Sirio-Libanês. Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares (ITCP): participação do trote solidário; palestra sobre o projeto Células de Transformação, de empreendedorismo juvenil; Oficina de Jogos Cooperativos. Empresa Júnior: 20 projetos de consultoria externa; parcerias institucionais com a Bain & Company e com o Project Managment Institute; 1ª edição do Desafio Impacta EJ-FGV; participação na Semana de Empreendedorismo; encontro com alunos da MacEwan Business School, do Canadá; participação no evento conjunto da Liga das Entidades Estudantis da FGV. Conexão Social: participação no

trote sustentável do 2º semestre; projeto do Conto; Economizadas Sustentável, em parceria com a Atlética FGV e entidades sociais de outras faculdades; projeto Conectando Realidades com a AACD; Aiesec: *career management*.

Novo Curso de Graduação em Administração Pública

A FGV foi criada com o objetivo de ajudar a desenvolver o Brasil, sendo pioneira na preocupação com a modernização da administração pública. A Eaesp vem atuando na área pública, formando gerações de alunos e profissionais, e mais recentemente reformulou a Graduação em Administração Pública para melhor preparar as lideranças públicas brasileiras do século XXI, que atuarão nos governos, nas entidades prestadoras de serviços, no terceiro setor, em fundações empresariais, em organismos internacionais e em atividades de empreendedorismo social. Para viabilizar a implantação do novo curso foi criada uma coordenação, que, em 2011, ficou encarregada de desenvolver um conjunto de atividades, internas e externas, para a instalação da primeira turma do curso em 2012. Suas principais atividades consistiram em: visita e divulgação em 54 escolas e participação em 10 feiras estudantis; criação de material de comunicação próprio para o curso, incluindo campanha publicitária para a mídia escrita; concessão de 12 entrevistas para meios de comunicação de massa e redação de dois artigos específicos; consolidação e validação das ementas das disciplinas que compõem a grade curricular do curso; definição, junto com o Departamento de Ensino e Pesquisa de Gestão Pública (GEP) e da Diretoria, dos professores que ministrarão disciplinas, além de conversas com outros departamentos para atuação no curso; discussão de livro didático de casos com a GV Projetos; preparação do edital do vestibular; definição e aprovação das bolsas de estudos integrais para 10 dos 50 alunos; conversas iniciais com a CRI e com instituições da Colômbia, de Por-

tugal e Peru para montagem da conexão internacional; conversas com fundações para obtenção de recursos, como bolsas, e apoio aos alunos de graduação, em particular para atividades de conexão; elaboração do regimento, das normas e dos procedimentos do curso; início da operacionalização do projeto pedagógico, com participação do Cedeia; atuação junto ao MEC, em parceria com os gestores de outras instituições, para a definição dos referenciais da área pública, tendo sido mantidas cinco reuniões com o Fórum Nacional de Coordenadores; criação de uma comissão de professores para elaborar uma proposta de convênio com universidades e governos de países da América Latina, Ásia e África, visando a viabilização das conexões e imersões. O novo CGAP realizou seu primeiro vestibular em dezembro, com a oferta de 50 vagas.

Cursos de especialização em administração

Os cursos de especialização compreendem três programas de pós-graduação *lato sensu* noturnos em administração: o Curso de Especialização em Administração para Graduados (Ceag), o Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (Ceahs) e o Master in Business and Management (MBM). Os dois primeiros obtiveram sua acreditação pela Amba em 2010, sendo reconhecidos como MBAs de padrão internacional. No início de cada semestre foram realizadas as jornadas de planejamento pedagógico, reunindo a coordenação e os professores dos três cursos, com o apoio do Cedeia. Nessas jornadas, além de temas de interesse geral para a formação dos docentes, são discutidos assuntos específicos dos programas e dos mecanismos de gestão acadêmica. As aulas da primeira turma do MBM tiveram início em outubro, com 37 alunos. O curso, inovador e voltado para o público recém-formado, dispõe de material didático específico e ambiente de aprendizagem fortemente baseado em tecnologia de informação.

Os três programas utilizam cerca 220 slots de 40 salas de aula, a cada semestre, dos prédios da av. Nove de Julho e da rua Itapeva, além de salas de aula na unidade da Unicamp, em Campinas, e contam com cerca de 160 professores da Eaesp.

No período letivo, os cursos de especialização foram frequentados por cerca de 1.250 alunos. A CCE oferece ainda cursos de verão e de inverno, com 18 a 19 disciplinas do Ceag, selecionadas entre instrumentais, de habilidades pessoais, centrais e eletivas para mais de 250 inscritos em cada curso.

Pós-Graduação *stricto sensu*

A pós-graduação é composta pelos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas (CMCDAE), Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo (CMCDAPG), Mestrado Profissional em Administração (MPA), Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP) e Mestrado Profissional em Gestão Internacional (MPGI).

De 27 de junho a 5 de agosto, a Eaesp realizou a Escola de Inverno, destinada a alunos dos cursos de graduação, do programa de educação continuada e da pós-graduação *lato e stricto sensu*, com o objetivo de mobilizar a comunidade acadêmica e profissional mediante o intercâmbio de pesquisadores destacados, a fim de estimular a pesquisa científica em administração e o aperfeiçoamento da formação metodológica, matemática e estatística de seus participantes. Na edição de 2011 foram oferecidos 19 cursos, ministrados por professores da Escola e por convidados de instituições nacionais e internacionais, entre os quais Yuliya A. Komarova, da Fordham University; Ann Louise Cunliffe, da University of New Mexico; Barbara B. Flynn, da Indiana University; Jorge Pablo Gordin, do Institut für Lateinamerika-Studien (Ilas); Francisco Gil Castello Branco Neto, da ONG Contas Abertas, e Guillaume Sarrazat de Tramezaiques, da Sciences Po.

Em fevereiro, a Eaesp recebeu a professora Judith Tendler, do Massachusetts Institute of Technology, para ministrar a disciplina *Improving Methodology for Qualitative Research* para alunos do doutorado e do mestrado profissional.

Duplo diploma. A aluna Luciana Chalela (CDAE) está desenvolvendo seus estudos no Instituto de Empresa (IE). O MPGI e o MPGPP, da Eaesp, e a School of International and Public Affairs (Sipa), da Columbia University, de Nova York, realizaram processo seletivo conjunto para o ingresso de novos alunos no duplo diploma, período 2011-2013, tendo sido selecionados cinco alunos. Da seleção efetuada para o período 2010-2012, chegaram à Eaesp em agosto 20 alunos para o MPGI e dois para o MPGPP. A aluna Kahina Robinson, da Sipa, concluiu seu ano no MPGPP da Eaesp e será a primeira a receber os dois diplomas.

Intercâmbio no exterior com apoio das bolsas PSDE de doutorado sanduíche no exterior, da Capes. Foram aprovadas as candidaturas ao PSDE dos doutorandos em administração pública e governo Fernando Burgos Pimentel (Instituto de Gobierno y Políticas Públicas — Igoel, da Universitat Autònoma de Barcelona, Espanha) e Maria Isabel Leal Giusti (Universidad de Murcia, Espanha); e dos doutorandos em administração de empresa Luciano Castro de Carvalho (Kelley School of Business, da Indiana University, Indianápolis) e Alexandre Cappellozza (McCombs School of Business, da Texas University). O discente José Milton de Sousa Filho está encaminhando sua candidatura ao PSDE na HEC — Montreal, com início previsto para maio de 2012.

Intercâmbio pela Cems — Global Alliance in Management Education. Em 2011, 10 alunos do MPGI estiveram em intercâmbio nas seguintes instituições: Copenhagen Business School, HEC Paris, London School of Economics, RSM-Erasmus University, Vienna University of Economics and Business e University of St. Gallen.

Outros intercâmbios. No ano, sete alunos do MPA foram enviados para intercâmbio à Boothe School of Business/University of Chicago, à London Business School, à University of California, Los Angeles (Ucla), à European Business School London, à HEC Paris e à Duke University; e a Eaesp recebeu oito alunos de instituições estrangeiras, como Sipa/Columbia, HEC-Paris, Università Commerciale Luigi Bocconi, IE/Business School, University of Chicago/Booth School of Business, Copenhagen Business School e EM Lyon Business School. A aluna Patrícia Lhacer (CDAE) realizou estágio no programa de Masters of International Affairs e Masters in Public Affairs da Columbia University, de setembro de 2010 a maio de 2011, e o aluno Willian Francini (CDAE) participou do Programa de Verão do Babson College, de 4 a 15 de junho.

Incentivo à pesquisa. Dos 30 professores de administração de empresas e 18 de administração pública que compõem o Núcleo Docente Permanente da Pós-Graduação, 40 participaram do Colegiado GVPesquisa.

Financiamento externo de pesquisas iniciadas em 2011. Os professores Ana Cristina Braga Martes, Eliane Pereira Zamith Brito, Luiz Arthur Ledur Filho, Paulo Roberto Arvate, Rodrigo Bandeira de Mello e Rafael Alcadipani receberam bolsa produtividade do nível PQ-2 até 2014. Já os professores Antonio Gleason de Carvalho (PQ-2), Claudio Gonçalves Couto e Ely Laureano Paiva (PQ-1D), Maria Tereza Fleury (PQ-1A) e Richard Saito (PQ-1B) recebem bolsa produtividade do CNPq, e os professores Alberto Luiz Albertin e Tales Andreassi recebem bolsas relacionadas a projetos de pesquisa. Os professores George Avelino, Fernando Luiz Abrucio e Ciro Biderman obtiveram apoio da Fapesp para projeto temático por dois anos, com possibilidade de renovação por mais três. Os professores Maria Rita Loureiro, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Fernando Luiz Abrucio obtiveram financiamento do Pnud para fazer pesquisa sobre o sistema de controles da administração pública brasileira. O professor Eduardo Henrique Di-

niz obteve financiamento da National Science Foundation para desenvolver a pesquisa "Collaborative research: information technology, remote socialization, and the development of occupational identity" e financiamento do International Development Research Center para a pesquisa "Mobile money and local development". O professor Fernando Abrucio obteve financiamento da Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento para fazer a pesquisa "Análise e considerações sobre potencialidades e desafios do associativismo territorial no Brasil". O professor Mario Aquino Alves obteve financiamento da Embaixada Britânica para desenvolver sua pesquisa "Empowering Brazilian states to improve business environment", com duração de um ano. A professora Marta Ferreira Farah obteve financiamento da Fiocruz para desenvolver a pesquisa "Policy analysis at the local government", com duração de três anos. O professor Fernando Meirelles obteve financiamentos da Febraban para a pesquisa "O setor bancário em números", da Hewlett-Packard Brasil para a pesquisa "Visão de futuro dos CIOs dos bancos" e da Microsoft Corporation para a pesquisa "Study of the global effects of cloud computing: effect on Brazil". O professor Rafael Schiozer obteve financiamento da Fapesp para desenvolver a pesquisa "Dividendos bancários no Brasil". O professor Tales Andreassi obteve aprovação para o projeto "Science parks and business incubators in Belgium, Brazil and Italy: strategic choices, institutional context and performance indicators" do Academic Fellowships Fund VEWA 2012, a ser desenvolvido em conjunto com a Universidade de Antuérpia.

Pós-Doutorado. Atualmente há 25 pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no pós-doutorado da Eaesp, sendo 18 em administração de empresas e sete em administração pública e governo. O pesquisador Marcos Amatucci (AE) concluiu o pós-doutorado no 1º semestre.

Participação de professores em congressos internacionais. Em 2011, 53 professores participaram de

congressos internacionais, como Annual Conference of the International Research Society for Public Management, Academy of Management Annual Meeting, AACSB Annual Meeting, Academy of Marketing Science Conference, Colorado Conference on Earth System Governance, Business Association of Latin American Studies Annual Conference, Iberoamerican Academy, Poms — Production and Operations Management Society Conference, Strategic Management Society Conference, Academy of Management Annual Meeting, Egos — European Group of Organizational Studies, Academy of Marketing Science Conference, Academy of Management Annual Meeting, Annual Meeting of the Midwest Political Science Association, Midwest Political Science Meeting, Encontro da Anpad, SIG GlobDev 4th Annual Workshop, XXII World Congress of Political Science e Meeting of the Society for the Advancement of Social Economics.

Participação de alunos em congressos. No ano, 20 alunos participaram de congressos internacionais e 55 de congressos nacionais, como: Encontro da Anpocs, Business Association of Latin American Studies Annual Conference, Annual Congress of the European Accounting Association, Poms — Production and Operations Management Society Conference, Annual Conference of the Academy of Marketing Science, Academy of Marketing Conference, European Academy of Management Annual Conference, Encontro de Administração da Informação, Encontro Nacional da Anpur, Encontro da Anpad, International Political Science Association World Congress, Encontro de Estudos em Estratégia – 3Es, Encontro de Ensino e Pesquisa em Administração, Strategic Management Society Conference e Annual Conference of the International Research Society for Public Management. A participação de alunos no Enanpad foi particularmente expressiva, tendo sido a Eaesp a instituição com maior presença de trabalhos no encontro de 2011.

Convênios. Em 2011, 18 alunos da FEA/USP frequentaram disciplinas dos CMCDs (AE) e três alu-

nos dos CMCDs (AE) frequentaram disciplinas da FEA/USP; quatro alunos da USP frequentaram disciplinas dos CMCDs (APG) e um aluno, disciplinas dos CMCDs (AE); seis alunos dos CMCDs (APG) frequentaram disciplinas da FFLCH/USP; quatro alunos da Mackenzie frequentaram disciplinas dos CMCDs (AE) e um aluno do CMCDs (APG) frequentou disciplina na Mackenzie.

Palestras, workshops e seminários. O professor Leonardo Avritzer, do Departamento de Ciência Política da UFMG proferiu palestra sobre sociedade civil e representação política para pós-graduandos de APG; a professora Valmíria Piccinini tratou do tema sociologia e administração; o professor Rogério Arantes, coordenador do Mestrado e Doutorado em Ciência Política da USP, proferiu palestra sobre Polícia Federal no combate à corrupção e ao crime organizado no Brasil para pós-graduandos de APG; Elena de Migno, da Diretoria-Geral de Planejamento, Infraestrutura e Equipamento Sanitário do Ministério da Saúde do Governo da Comunidade de Madrid, Eduard Portela, presidente da Antares Consulting (Barcelona), Mara Clecia Dantas Douza, da Secretaria de Saúde do Estado da Bahia e os professores Alvaro Escrivão Junior, Fernando Luiz Abrucio e Vera Cristina Monteiro trataram do tema PPP na saúde: experiências e tendências; o Núcleo de Gestão e Diversidade fez reunião com a presença de Bruna Angotti, coordenadora do projeto Direito à Saúde da Mulher Negra, ONGs Conectas Direitos Humanos e Geledes; Marcos Siqueira, diretor da PPP de Minas Gerais, proferiu palestra sobre parcerias público-privadas para alunos do MPGPP e pós-graduandos do CMCD-APG; uma Oficina sobre Elaboração de Cenários foi oferecida aos alunos do MPGPP; o ICPA Forum e o professor Kurt von Mettenheim organizaram o Seminário Public Policy in Brazil: Advances, Challenges and Comparative Perspectives; o professor Bill Cooke, da Lancaster University, ministrou o seminário Management, Maslow and the Cold War para alunos da pós-graduação; houve ainda dois encontros, um de alunos do mestrado e do doutorado com Cristina Irving,

editora da Elsevier, para abordar o processo de submissão a publicações internacionais, e outro com a diretora do David Rockefeller Center of Latin American Studies, para discutir reformas administrativas públicas.

Conselhos, editorias e comitês. O professor George Avelino passou a integrar o conselho editorial da *Crime, Law and Social Change: an International Journal*, em março; a professora Isleide Fontenelle foi convidada para ser editora da *newsletter* do Research Committee on Sociology of Communication, Knowledge and Culture; a professora Maria Ester de Freitas foi eleita representante do Brasil no Conselho da European Academy of Management durante os próximos três anos; o professor Ely Paiva foi convidado a integrar o conselho editorial do periódico *Logistic Today*, do Asian Council of Logistic Management; a professora Regina Sílvia Pacheco integrou o comitê científico do IV Congresso de Gestão Pública, realizado em Brasília com mais de 2 mil participantes e a apresentação de cerca de 180 trabalhos; o professor Peter Spink assumiu a função de editor da *Revista de Administração Pública*; as professoras Ana Cristina Braga Martes e Marta Ferreira Santos Farah concluíram seu terceiro ano como editoras dos Cadernos Gestão Pública e Cidadania; o professor Ely Paiva foi convidado a ser editor da edição especial sobre *supply chain management* na América Latina do periódico *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*; o professor Eduardo Diniz passou a integrar a equipe de revisores da *Electronic Commerce Research and Applications*; a professora Maria Tereza Fleury integrou a comissão organizadora da International Business Association Meeting, realizada em junho no Rio de Janeiro; o professor Rodrigo Bandeira de Mello passou a dirigir a área de estratégia da Anpad; o professor Ely Paiva integra a comissão organizadora da Decision Sciences Institute Annual Meeting de 2012, a ser realizado em São Francisco; a professora Maria José Tonelli foi eleita vice-presidente da Ibero American Academy of Management.

Todos os alunos do doutorado interinstitucional em administração de empresas da Eaesp com a Universidade Federal de Uberlândia terminaram a fase curricular das disciplinas regulares e seus projetos no 2º semestre de 2011.

No que diz respeito ao Master Professional Administration, foi realizada a primeira semana de imersão fora da Escola em Embu das Artes, com a participação de 27 alunos, sob a coordenação do professor Paulo Standerski. Visando ao aumento do número de titulações, a coordenação procurou concentrar a maior carga de trabalho em disciplinas *core*, com notas em curva no primeiro ano, e acrescentou duas disciplinas de projeto de pesquisa, que permitam a antecipação da escolha do orientador. A oferta das disciplinas eletivas foi baseada na preferência dos alunos. Algumas disciplinas, como “negociação e empreendedorismo”, foram transformadas em *workshop*, com conceito final “aprovado” ou “reprovado”, a fim de reduzir a carga horária no segundo ano e facilitar uma maior dedicação à dissertação. Foi realizada a formatura do MPA, reunindo turmas desde 2008.

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas. Em 2011, 24 mestrandos do MPGP obtiveram o título de mestre. Os trabalhos de conclusão versaram sobre problemas de organizações públicas, com as quais foi firmado termo de referência especificando o problema a ser tratado. As bancas foram integradas pelo orientador e mais três avaliadores, sendo um professor do programa, um professor externo à Eaesp e um dirigente da organização em foco. No 2º semestre, teve início a terceira turma, tendo sido convocados para matrícula 38 candidatos. Entre os novos ingressantes, há secretários municipais, jornalistas vinculados a políticas públicas, funcionários de empresas estatais, de agências reguladoras e do Poder Executivo federal, estadual e municipal, consultores, procuradores, líderes de entidades do terceiro setor e profissionais ligados à área internacional. O MPGP tem acordo de dupla titulação com a

School of International and Public Affairs, da Columbia University. Em junho, sua coordenadora participou do encontro de 12 escolas de políticas públicas, situadas entre as melhores do mundo, para discutir o futuro da formação em políticas públicas sob o ponto de vista de problemas globais. Merece também destaque a participação no encontro da rede MOC — Microeconomy of Competitiveness, da Harvard Business School.

Mestrado Profissional em Gestão Internacional. Para o ano letivo de 2011/2012, 38 alunos foram admitidos no programa, sendo 68% deles estrangeiros.

OneMBA — Global Executive MBA Program. Em 2011, o *ranking* do *Financial Times* consagrou o OneMBA como o melhor Executive MBA da América Latina, ocupando a 26ª posição mundial, que representa a sétima em oferta de experiência internacional e a 14ª em participação de alunos internacionais e no quesito que avalia os objetivos atingidos por ex-alunos. A publicação do *ranking* resultou em matérias sobre o OneMBA em veículos como *Valor Econômico*, *O Estado de S. Paulo*, *América Economía*, *Forbes* e no próprio *Financial Times*. Na reunião de janeiro, em Roterdã, do Comitê dos Diretores Acadêmicos do OneMBA, ficou decidido criar um *board* com dois membros de cada escola, sendo convidados da Eaesp os professores Antonio Carlos Manfredini e Julia Pacheco. Foi decidido também que haverá encontros anuais dos *academic directors* para pensar criticamente o atual formato das residências, visando futuras mudanças. O Comitê Executivo do OneMBA, composto por representantes das cinco escolas parceiras, decidiu instituir um rodízio para o *chairmanship* das conferências mensais, tornando essa função compartilhada entre os diretores administrativos do programa de cada escola. Há quatro anos com a Egade, o *chairmanship* passou à Eaesp, representada pela coordenadora do curso, professora Marina Heck, após votação dos membros. A professora permanecerá no cargo por dois anos. No que diz respeito a bolsas, desde 2009 os

alunos do OneMBA contam com a possibilidade de financiamento de até 50% do valor da *tuition*. Quanto a divulgação e recrutamento, foi feita campanha online, com a utilização de links patrocinados no Google e no Yahoo, banners em redes de conteúdo, redes sociais e no site EducAmericas, divulgando, pela primeira vez, o programa em toda a América Latina. Tendo em vista a parceria com o MPA para reconhecimento mútuo de créditos, ex-alunos do MPA podem cursar disciplinas coordenadas globais do OneMBA e participar das residências internacionais, completando também os créditos do OneMBA para recebimento do certificado, enquanto alunos formados pelo OneMBA, após processo de seleção, podem cursar créditos referentes ao projeto de pesquisa e às eletivas relacionadas com seus projetos de dissertação e, após defesa, obter o diploma MPA *stricto sensu*. De 16 a 19 de novembro, foi realizada a residência latino-americana da turma de 2012. Os 92 participantes estiveram em São Paulo para explorar e entender o contexto de negócios regional e ter contato com as melhores práticas do mercado. Os temas expostos e respectivos palestrantes foram: "Latin America: 39 countries, 500 million people and lots of opportunities", de Marcos Bicudo, presidente da Philips do Brasil; "Doing business in Brazil: relevant legal aspects", de João Ricardo Ribeiro, da Mattos Filho; "Company visit: Natura", de Helmut Bossert, gerente de relações com investidores; "JBS: from Brazil to the world", de Jerry O'Callaghan, diretor de relações com investidores da Friboi; "Building a global brand: the Havaianas way", de Carla Schimitzberger, diretora da Divisão de Sandálias da Alpargatas; "Brazilian path towards economic stability", de Julia Pacheco, da Eaesp; "Green cane project: sustainability in action", de Leontino Balbo, CEO da Cana Verde (Native); "Bottlenecks for further development", de Marcos Fernandes e André Portela, da Eaesp, e Elcio Grassia, da Grassia Consult and Supply Chain Council LatAm Chapter; "The challenges faced by top executives in Brazil", de Vicky Bloch.

Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp são a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), a Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional (Cecop), o Núcleo de Pesquisas (NP — GVPesquisa), o Pró-Saúde GV e a Divisão de Comunicação e Marketing (DCM).

Coordenadoria de Avaliação Institucional — Cavin

A Cavin deu continuidade a sua atuação no tocante a: creditações internacionais — preenchimento e submissão do *Business School Questionnaire* à AACSB e do *Annual Deans Report* à Amba; levantamento de informações e participação na elaboração da documentação para o processo de reacreditação junto à EFMD/Equis; organização e apoio à visita do *peer review team* da EFMD/Equis como parte do processo de reacreditação da Escola; acompanhamento das recomendações das acreditadoras internacionais, especialmente as apontadas nos relatórios dos comitês avaliadores. MEC — elaboração e inserção no portal e-MEC do relatório de autoavaliação da Eaesp, aprovado pela CPA; atualização de dados do Plano de Desenvolvimento Institucional da Eaesp; participação na organização da visita de avaliação institucional externa do MEC à Escola; coordenação, elaboração e inserção das respostas ao Censo da Educação Superior 2011 do MEC na base de dados do Inep. *Rankings* e divulgação da Eaesp — *América Economía*: preparação e submissão das informações para o *ranking* dos melhores MBAs, no qual a Eaesp obteve novamente a 1ª colocação entre as escolas de negócio brasileiras e a 4ª entre as latino-americanas em 2011, ficando ainda na 3ª colocação no *subranking* Estratégia na América Latina; *Financial Times*: prestação de informações acadêmicas à aliança Cems para participação no *ranking* Master in International Management

(MIM 2011); Eduniversal: preenchimento e submissão do 2011 Deans Voting Session; preenchimento e submissão de informações para a participação dos cursos de graduação da Eaesp no *Guia do Estudante 2011* da Editora Abril. Portal e sistemas da Eaesp — ampliação e revisão dos conteúdos publicados no portal e na intranet acadêmica; atuação no Comitê de Serviços Compartilhados de TIC da FGV; participação na Comissão do Documento Único de Informação para definição dos critérios de avaliação e pontuação docente, assim como especificação dos requisitos para construção de um novo sistema de informação docente; atualização da base de dados de suporte para avaliação docente; atendimento de solicitações das áreas internas e de professores da Escola, bem como intermediação do relacionamento da comunidade local com a diretoria de TIC. Apoio a órgãos colegiados e à diretoria — emissão de convocações, redação de atas e resoluções e apoio operacional à Congregação, ao Conselho de Gestão Acadêmica, ao Comitê de Coordenação Acadêmica do Ceag e à Comissão de Graduação; atendimento a consultas sobre regimentos, regulamentos, normas da área acadêmica e demais documentos relativos aos órgãos colegiados; elaboração e divulgação de comunicações internas; consolidação dos relatórios semestral e anual de atividades da Eaesp.

Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem — Cedeia

O Cedeia realizou as seguintes atividades em 2011: Casos — administração dos contratos com editoras internacionais e do processo de aquisição, registro e tradução de material didático, sendo disponibilizadas 34.158 cópias de casos para os professores; gerenciamento da participação de dois professores no Global Colloquium Participant Center Learning da Harvard Business School para a realização de curso. Desenvolvimento docente — treinamento dos professores do MPGI para ministrar aulas em inglês; *workshop* de redação de *papers* acadêmicos, com a

professora Patrícia Marques Friedrich, da Division of Humanities, Arts and Cultural Studies da Arizona State University's New College of Interdisciplinary Arts and Sciences; atividades do Plano de Desenvolvimento Docente, como realização de *workshops*, palestras e treinamento para professores da Eaesp, totalizando 221 participantes em mais de 100 horas de atividades. *Assurance of Learning* — coordenação e acompanhamento do processo de garantias de aprendizagem nos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* da Eaesp. *Website* do Cedeia — apoio didático aos professores, *chats* e fóruns de debate sobre problemas pedagógicos e solicitação de materiais didáticos *online* e informações sobre a disciplina “projeto organizacional local”. Treinamento e operação dos jogos de empresas utilizados nas diversas disciplinas — os professores que ministram as atividades recebem informações relativas a recursos dos sistemas, resultados, parâmetros, diagnósticos e avaliação; os alunos recebem orientação antes, durante e após as atividades, incluindo apoio na elaboração do TCC. No período, foram aplicados 27 jogos de empresas, envolvendo 1.013 alunos de graduação, pós-graduação e especialização. Os jogos de empresas foram desenvolvidos em plataforma para aplicação pela internet. Curso de Graduação Reformulado (CG-R) — apoio à realização da Semana de Planejamento Acadêmico, promovida pela coordenação do curso no início de cada semestre; apoio à realização das disciplinas “projetos de organização local” e “rede nacional”, que busca e consolida empresas para parceria com a Eaesp por meio de palestras e bate-papos com empreendedores; apoio e mediação de toda a comunicação realizada entre as organizações parceiras, professores e alunos das disciplinas; treinamento de oito professores e 200 alunos de graduação no sistema de avaliação das empresas da disciplina “projeto de organização local”; leitura ótica de provas múltipla escolha, em conjunto com a coordenação da graduação, o que facilita a correção, diminuindo o tempo de divulgação dos resultados: o sistema foi aplicado em 101 pro-

vas, com 5.034 cartões de prova corrigidos; seleção e treinamento de alunos representantes da Eaesp nas competições de estudo de casos e finanças, com os professores Isabela Curado e Samy Dana como *advisors* das equipes: os alunos Alexandre Neuding, Ana Maria Zucato, Caio Buti e Luis Felipe Banlaky participaram da Marshall International Case Competition, realizada pela University of Southern California, de 15 a 20 de fevereiro, com 30 escolas de negócios internacionais; os alunos da graduação André Takaki, Isabel Araújo, Ivan Moura e Juliana Theodózio participaram da Scotiabank International Case Competition, sediada pela Richard Ivey School of Business, de 16 a 19 de março, sendo a Eaesp a única escola brasileira entre as 12 participantes; os alunos Ana Carolina Rosa, Diego Kelen, Gustavo Carvalho e Laís Trajano participaram da Global Business Case Competition, realizada pela University of Washington, de 11 a 17 de abril, com 11 das melhores escolas de negócios do mundo; treinamento e orientação à equipe dos alunos Gustavo Kok, João Felipe Andrade, Pedro Amoroso Lima, Talita Lacerda e Tiago Penido para participação na etapa Américas da 2010 e 2011 CFA Global Investment Research Challenge como únicos representantes do Brasil, realizada de 4 a 10 de abril, em Omaha, EUA, e à equipe dos alunos Alexandre Neuding, Giovanna Ortolani, Marina Melemendjian, Maurício Martins e Pedro Velloso para participação na etapa nacional do desafio, em dezembro, da qual foram finalistas. Cursos de especialização (Ceag) — apoio à realização da Semana de Planejamento Acadêmico no início de cada semestre; aplicação das provas de nivelamento (oral e escrita) e gerenciamento do processo de avaliação do Cems Language Exams (MPGI), e responsabilidade pela comunicação entre o comitê organizador e a Eaesp por meio do envio e recebimento de documentação referente aos exames realizados em abril e setembro; coordenação das atividades de ensino e aprendizagem do Master in Business and Management (MBM), por meio da preparação dos professores para o curso e do desenho do ambiente virtual de aprendizagem, bem

como participação nas reuniões de discussão e avaliação do 1º bimestre do curso, iniciado em outubro.

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A Eaesp, por meio da CRI, mantém convênios de intercâmbio com 94 instituições: University of the Witwatersrand/Wits Business School (África do Sul); Universität Mannheim, Universität zu Köln/WiSo-Fakultät, Universität Mainz, WHU Koblenz e European Business School (Alemanha); Universidad de San Andrés e Universidad Torcuato Di Tella (Argentina); University of Sydney Business School e Macquarie University (Austrália); Wirtschaftsuniversität Wien (Áustria); Université Catholique de Louvain (Bélgica); University of Manitoba, York University, University of British Columbia, Richard Ivey School of Business/University of Western Ontario, HEC — Montreal, McGill University e Queen's University (Canadá); Pontificia Universidad Católica (Chile); Tsinghua University School of Economics and Management of Beijing, Chinese University of Hong Kong e University of Macau (China); National University of Singapore (Cingapura); Universidad de Los Andes (Colômbia); Sungkyunkwan Business School (Coreia do Sul); Copenhagen Business School (Dinamarca); Instituto de Empresa e Esade Business School (Espanha); Columbia Business School, New York University, Chicago Booth School of Business, University of Texas at Austin, University of North Carolina at Chapel Hill/Kenan-Flagler Business School, Babson College, UCLA/Anderson School of Management, University of Illinois at Chicago, Georgia Institute of Technology, Brandeis University, University of Minnesota, Brigham Young University, University of Southern California, Indiana University, University of California at Davis, Pepperdine University, Tulane University, Duke University e Kellogg School of Management (EUA); Aalto University School of Economics (Finlândia); HEC School of Management de Paris, Essec, Sciences Po Paris, Université Paris Dauphine, ESC

— Rouen, EM Lyon, Groupe ESC Pau, Sup de Co Montpellier, Groupe ESC Reims, Group ESC Grenoble, Mines ParisTech e Telecom ParisTech (França); Corvinus University of Budapest (Hungria); Indian Institute of Management Bangalore (Índia); European Business School, Manchester Business School, London Business School, Cranfield University, Warwick Business School e London School of Economics and Political Science (Inglaterra); UCD Michael Smurfit Graduate Business School (Irlanda); Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália); Tel Aviv University (Israel); Keio University e Nagoya University (Japão); Cide — Ciencias Sociales, Itam e Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey/Egade Business School (México); Norwegian School of Economics (Noruega); University of Otago (Nova Zelândia); Erasmus Universiteit/Rotterdam School of Management, Universiteit Maastricht e Universiteit Van Amsterdam (Países Baixos); Escuela de Administración de Negocios para Graduados (Peru); Warsaw School of Economics (Polônia); Universidade Católica Portuguesa e Universidade Nova de Lisboa (Portugal); University of Economics of Prague (Rep. Tcheca); St. Petersburg State University, Graduate School of Management e Moscow State Institute of International Relations (Rússia); Stockholm School of Economics (Suécia); University of St. Gallen/Hochschule St. Gallen (Suíça); National Chengchi University (Taiwan); Koç University of Istanbul (Turquia); e Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela).

Em 2011, as atividades mais relevantes conduzidas pela CRI foram: negociação de acordo de intercâmbio na pós-graduação (MPGPP) entre a Eaesp e a Hertie School (Alemanha); negociação de acordo de intercâmbio e de duplo diploma na graduação entre a Eaesp e a Northeastern University; renovação de acordo de duplo doutorado com o Instituto de Empresas (Espanha); realização do Cems Executive Board Meeting na Eaesp; recebimento do Cems *peer review*; preparação e recebimento do Equis *peer review*; realização do Cems *peer review* na Stockholm School of Economics; intercâmbio de 333 estudantes

estrangeiros recebidos na Eaesp e 165 alunos brasileiros enviados ao exterior, sendo 44 alunos da Cems e 36 alunos de duplo diploma recebidos, 12 alunos da Cems e um duplo diploma enviados; em agosto, a Escola recebeu 22 alunos para os programas de duplo diploma oriundos da St Gallen, Bocconi, Columbia Sipa, Nova de Lisboa e HEC-Paris; processo de seleção de 16 novos alunos da Cems/MPGI para a turma 2011/2012, com recepção dos cinco primeiros alunos estrangeiros regulares do programa MPGI em agosto, sendo dois da Alemanha, dois da Itália e um das Filipinas; processo seletivo para os programas de férias da graduação na Babson College (27 alunos), UT Austin (20 alunos) e da pós-graduação na Babson College (27 alunos e ex-alunos); realização do programa regular Doing Business in Brazil, com a participação de 23 estudantes das universidades parceiras UIC Chicago, Illinois, Chapell Hill e Chicago Both; realização de 13 programas Doing Business in Brazil, com 304 alunos procedentes das seguintes universidades: Minnesota, Carlson, Stern, Stockholm, Tepper, HEC, Singapore, Wharton, ESCP MBA, Athabasca, Louvain e ESCP MPM; desenvolvimento de novos procedimentos (contratos, visto etc.) para alunos de intercâmbio, Cems e duplo diploma que realizam estágios durante o período de estudos; reuniões com a Cecop para melhorar o aproveitamento da oferta de estágios para os alunos de intercâmbio, com foco específico nos da Cems; reuniões com os coordenadores de programas de graduação e pós-graduação para identificar necessidades específicas no tocante às relações internacionais (intercâmbio de alunos, professores, programas em conjunto, projetos de pesquisa etc.); reuniões com os coordenadores de graduação e pós-graduação para definir a estratégia de marketing na América Latina, com visitas às maiores feiras de educação da Argentina e da Colômbia; reuniões com as secretarias de graduação e pós-graduação para melhorar o processo de registro dos alunos de intercâmbio (*incoming*) e aperfeiçoar a comunicação entre a CRI e as secretarias; início da implementação do sistema *online* para a realização do registro

dos alunos estrangeiros pela internet; reuniões com o Pró-Saúde a fim de dar acolhimento aos alunos de intercâmbio em momentos de dificuldades e melhorar a oferta de moradia; reuniões com as entidades estudantis da Escola para ampliar a colaboração entre estas e a CRI; processo seletivo conjunto com o GVPesquisa para a concessão de quatro bolsas CNPq Ciência sem Fronteiras; processo seletivo para bolsas de educação do Programa TOP China 2011 Santander Universities, dirigido aos alunos de graduação da FGV; o programa incluiu um curso de meio ambiente, mudanças climáticas e ciências da vida na Universidade de Beijing e na Universidade Shanghai Jiao Tong, em julho e os alunos Anna Funaro Mortara (Eesp), Guilherme de Moura Muzel Pires de Camargo e João Jens Reye Sabino (Eaes) e Gabriela Reis Paiva Monteiro (Direito Rio) foram acompanhados pela professora Tânia Modesto Veludo de Oliveira; processo seletivo para bolsas de educação do Programa TOP UK 2011 Santander Universities, sendo contemplados os alunos Maria Alice Cabral Maia e Marcos Pironnet Mossa; processo seletivo para duas bolsas Fórmula Santander Universities, sendo contemplados os alunos Gustavo Fonseca Farran (Direito GV) e Maria Clara Weintraub Fagundes (Eesp); recepção do Grupo TOP Brasil — China 2011, constituído de 38 alunos e 12 professores da Shanghai Jiao Tong University, Zhejiang University, Harbin Institute of Technology, Beijing University, University of Science and Technology of China, Fudan University, Nanjing University, Tsinghua University por um dia e meio; recepção do Grupo TOP Brasil — UK 2011, constituído de 41 alunos e professores de Bath, Cambridge, Durham, Edinburgh, Kings College, Newcastle, Queens, Soton e Warwick por um dia e meio; apresentação dos Cems *business projects*, com a presença de representantes das empresas envolvidas: Samsung, Hospital Albert Einstein, Integration Consulting, GSP Turismo, Banco Itaú, Banco Santander, além de alunos do MPGi; realização do Cems Rotation Diner e do Cems Rotation Cocktail, com a participação de empresas, CP Santander e alunos da Cems; visitas

dos Cems Corporate Partner: Itaú-Unibanco e Santander; sessões de boas-vindas aos alunos da Cems, duplo diploma e intercâmbio regular no início do semestre; visitas bimensais em São Paulo para alunos do intercâmbio: *tour* por São Paulo e visita ao Mercado Municipal; ajuda psicológica aos 10 alunos intercambistas; sessões de informação sobre o processo de seleção do 2º semestre de 2012; feira de intercâmbio de alunos (*incoming*); sessões de informação para alunos (*outgoing*).

Em 2011 a CRI organizou, entre outros, os seguintes eventos: apresentação da CRI e palestra do professor Tales Andreassi sobre *entrepreneurship* à delegação de alunos da Universidade Nova de Lisboa; palestra sobre Diálogo sobre o Sistema Financeiro Global, de Timothy Geithner, secretário do Tesouro dos EUA; palestra sobre Inovação e Mídia Social: a Arte da Diplomacia do Século XXI, de Alec Ross, conselheiro sênior de Inovação do Gabinete da Secretária de Estado Hilary Clinton; palestra sobre As Evoluções Geopolíticas do Mundo Contemporâneo — um Olhar sobre o Papel dos Espaços Linguísticos, de Pascal Boniface, diretor do Iris; palestra sobre The Indian Economy, de Runa Sakar; palestra sobre Make Trends Friends, de Mark Kennedy, tendo como debatedores os professores Claudio Gonçalves Couto e Marcelo Medeiros; palestra sobre Primavera Árabe e Palestinos na ONU: um Tsunami no Oriente Médio?, ministrada pelo Jewish People Policy Planning Institute (JPPI), representado pelo general Michael Herzog, o embaixador Avi Gil e o CEO do JPPI, Avinoam Bar Yossef; Leadership Summit Brazil, organizada pela CRI, DAGV, Cems Club e alunos de intercâmbio.

Em 2011, a CRI recebeu visitas de representantes de várias escolas, organizações e instituições, como: professor Stuart e Mark Maloney, da London School of Economics; professores Carlo Galucci e Alfred Vernis, da Esade (Espanha); *dean* John Coatsworth e diretor executivo Thomas Trebat, da Columbia University/School of International and Public Affairs; Paolo Cancelli, *associate dean* de Assuntos Internacionais da

Universidade de Bocconi; professores John Shields e Ricardo Gutierrez, da University of Sydney; Anthony Bailey, *associate provost* de Iniciativas Globais da University of Southern California; professores Stephen Bach e Maite Conte, do Kings College of London; Jerry Haar, *associate dean* de Relações Internacionais da Florida International University; Joseph Ganitsky, da School of Business Administration/University of Miami; Stephen Bach, da King's College; Frank Sheridan, da Embaixador da Irlanda, e Myles Duffy e Renate Buzon, do Consulado da Irlanda; José Mário Brasiense Carneiro, da Fundação Konrad Adenauer e Oficina Municipal; Thomas P. Kelly, cônsul-geral dos EUA; Jean-Pierre Garino, Christophe de Beauvais e Hervine Guillet, do Consulado-Geral da França; Ilan Sztulman, cônsul-geral de Israel; Hernán Bascuñán Jiménez, cônsul-geral do Chile, e Luis Fernando del Valle, cônsul honorário do Chile; Romy Giovanazzi, de Vertrou, Angola; grupo de investidores ingleses no setor da educação e representantes do Banco BTG Pactual Equity Research; Eduardo Marson, da Heli-brás; Chin Tah Ang, diretor do Singapore Economic Development Board; Kyle Ewing, do Google América Latina, e Leticia Faria, do Google Brasil; Diana Gerbase, do Boston Consulting Group; professores John Hamer Powell e Henry Stephanes Oliver, da Stellenbosch Business School, África de Sul; Giorgio Trebesch, do Banco da Itália, e Federico Carli, da Associazione Guido Carli; Francisco Longo, da Esade; Isabel Estalella Otero, *associate director* da Iese Business School (Espanha); Kristen Newmark, Executive Education, HEC-Paris (França); Urbano Garza, da Columbia University/Sipa; Sergio Kogima e Valeria Stojanov Bueno, da Santander Universidades; Cesar Fuentes, da Esan; grupo de representantes da Siemens (Alemanha e Brasil); Nelson Michaud, diretor-geral do Énap (Quebec, Canadá); Liz Mohn, da Bertelsmann Stiftung (Gütersloh, Alemanha); *dean* Eugene Anderson, Amelia Maguire e David Lecon, da University of Miami; Kasper Dam Schultz, CBS (Copenhague, Dinamarca); Catarina Laranjeira, da Science Po (França); Jean-Marc Siroën, da Université Dauphine (França);

Cherry Burchell, da Graduate School of Business/University of Cape Town (África de Sul); Serge Pizot, da TNT Express; professora Julia Treiber (Koblenz, Alemanha); Liz Derks, da Housing Platform; Axel Schumann, da EBS Universität für Wirtschaft und Recht (Wiesbaden, Alemanha); delegação da Agência Dinamarquesa de Universidades e Propriedades; Denise Zanuni, assessora para Capacitação Profissional do Parlamento de Timor-Leste; Milton Correia de Sousa, da Estoril Conferences.

Em seus contatos internacionais, a coordenadora da área participou da Conferência Anual da Associação de Brics Business Schools (Shantou e Guangzhou, China), da Cems Executive Board Meeting (na Eaes), da Cems Programme Manager Meeting (São Petersburgo, Rússia), da Conferência Anual do Cems (Lisboa, Portugal) e da Conferência Anual do PIM (Bergen, Noruega). Também visitou a Tsinghua School of Management e a Tsinghua School of Law (Beijing, China), além da Maastricht University School of Business and Economics (Países Baixos), da Esade (Barcelona, Espanha), do Instituto de Empresas (Madrid, Espanha), da HEC e da Science Po (Paris, França), da Essec (França), da Hertie School (Berlim, Alemanha), da NHH (Bergen, Noruega), da Stockholm School of Economics (Suécia), da University of St. Gallen (Suíça), da Universidad San Andrés (Argentina) e da Universidad de Los Andes (Colômbia).

Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional — Cecop

A Cecop, responsável pela administração do estágio obrigatório e optativo para alunos de graduação, registrou 590 novos estágios em 2011.

No tocante à orientação profissional individual, atendeu a 107 alunos e ex-alunos: 31 da graduação, 22 do Ceag, dois do Ceahs, três de mestrado e 49 intercambistas. Em 2011 aumentaram os registros de estágios de alunos intercambistas, tendo 18 conseguido estágio, o dobro do número de 2010.

A Cecop coordenou a divulgação de palestras de recrutamento, para alunos e ex-alunos, de empresas como Accenture, A. T. Kearney, Bain & Co., BCG, Goldman Sachs, Itaú BBA, McKinsey, Monitor, Procter & Gamble, entre outras. Além disso, realizou a 3ª Oficina de Carreira, em parceria com a Companhia de Talentos, com foco no tema “mitos e verdades sobre os processos seletivos”; um encontro com Carlos Eduardo Koelle, ex-aluno e especialista em carreira, para discutir a questão da transição de carreira; palestras sobre o mercado de trabalho com Maria Eduarda Kertész, ex-aluna e *managing director* da Johnson & Johnson, e com Jair Ribeiro da Silva Neto, presidente do Banco Indusval e da Casa do Saber. Promoveu ainda dois encontros: um da 2 Seed sobre trabalho voluntário na África, e outro da Fundação Estudar sobre concessão de bolsa de estudos.

Núcleo de Pesquisas — NP/ GVPesquisa

Em 2011, as principais realizações do Núcleo de Pesquisas consistiram em: acompanhamento de 48 projetos da modalidade “colegiado”; apoio à tradução/revisão de 44 artigos e textos para apresentação em congressos e publicação em revistas acadêmicas; alocação de 20 alunos de graduação em residência em oito centros de estudos (Ceap, CEF, Cemf, Cenn, Cepe, Cepesp, CES e CEV); envio de oito alunos de graduação para quatro experiências inovadoras locais no projeto Conexão Local, em Porto Feliz e Assis (SP), Solidão (PE) e Ituiutaba (MG), em julho, apoiados por um grupo de supervisores composto majoritariamente por alunos de pós-graduação; recebimento de 38 projetos de iniciação científica para análise; implementação de 31 projetos de iniciação científica; conclusão e aprovação de 21 relatórios finais de iniciação científica; concessão de apoio financeiro a oito eventos e publicações, a sete projetos autônomos e acompanhamento de outros nove; conclusão de 16 projetos autônomos; concessão de apoio financeiro a três projetos dos centros de estu-

dos e a quatro linhas de pesquisa; apoio a 23 alunos de pós-graduação dos cursos de mestrado e doutorado com auxílio-tese; organização do VII Dia da Pesquisa, com apresentações dos melhores trabalhos de iniciação científica, do projeto Conexão Local e da pós-graduação (teses e dissertações); concessão de apoio financeiro para custear integralmente a ida de quatro alunos de iniciação científica (melhores trabalhos concluídos em 2010) para a Jornada Nacional de Iniciação Científica da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência.

Pró-Saúde GV

O Pró-Saúde GV presta apoio psicológico e psiquiátrico a alunos dos cursos de graduação da FGV em São Paulo. Em 2011, além do atendimento psicológico em si, o Pró-Saúde desenvolveu as seguintes atividades: divulgação do serviço nas três escolas no início do ano letivo; substituição da psiquiatra de apoio; participação na elaboração e condução do evento de homenagem ao aluno Júlio César Grimm Bakri e demais atividades concernentes, inclusive no tocante aos intercambistas; participação na elaboração e condução do evento Violência em Debate, com a presença de Nancy Cardia, do Núcleo de Estudos da Violência da USP; contratação, em caráter esporádico, de analista para atendimento de intercambistas em inglês; divulgação do serviço entre os intercambistas e atendimento aos interessados; participação, com a CRI e a tutoria dos intercambistas, da formulação de um plano de suporte à acomodação de alunos migrantes, estrangeiros ou nacionais, na cidade de São Paulo; palestra na Direito GV sobre o tema “entre o sucesso profissional e a qualidade de vida”; reuniões semestrais da equipe do Pró-Saúde com as coordenadorias das três escolas da FGV em São Paulo a fim de fazer um balanço das atividades e levantar possibilidades de ação para o semestre seguinte; participação na elaboração e no apoio ao Cine Debate GV, em parceria com o Diretório Acadêmico.

Divisão de Comunicação e Marketing — DCM

O Núcleo de Campanha e Planejamento desenvolveu estratégias de campanha para divulgar os processos seletivos dos programas Ceag-SP, Ceahs, MBM, MPA, MPGP, MPGI e OneMBA, sendo a divulgação feita em mídia *online*, *off-line*, social, redes sociais e SMS; produziu conteúdo para as mídias sociais da Eaesp: Flickr, Facebook, Youtube, LinkedIn, Twitter, *blog* institucional e do vestibular; deu suporte à Assessoria de Imprensa GWA; elaborou, com a diretoria, o projeto de *branding* da Escola; produziu material para o relatório da EFMD; deu continuidade à Agenda Eaesp, que terá sua 100ª edição em 2012; divulgou o *ranking* obtido pela Escola no *Financial Times* e no *Guia do Estudante*; apresentou o Mestrado Profissional em Gestão Internacional para a Cems; desenvolveu brindes e divulgações segmentadas para o público interno em datas comemorativas e eventos. O Núcleo de Inteligência de Mercado respondeu pela gestão do *mailing* da Eaesp, com o envio de comunicações por *e-mail marketing* e SMS. E o Núcleo Gráfico atendeu a 311 solicitações, que geraram mais de 400 peças gráficas para os programas, departamentos, entidades estudantis e centros de estudos da Eaesp; desenvolveu novos *hotsites* para MBM, Ceag, Ceahs e MPGI em português e inglês; criou o novo *layout* do site da graduação; contratou empresa especializada em serviço audiovisual para a filmagem da Feira de Marketing da Eaesp; elaborou materiais de divulgação para eventos específicos; atualizou o conteúdo do portal Eaesp.

Centros de estudos e fóruns

Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios — Cenn

Projetos permanentes. Estágio em *start-up* — com o objetivo de disseminar a cultura empreendedora na Eaesp: o Programa de Prospeção de Estágios em *Start-ups* e PMEs para alunos da graduação da FGV

pretende cobrir uma lacuna nas ofertas de trabalho a estagiários da Escola. 10th Latin Moot Corp Investment Competition — versão da competição internacional de plano de negócios da Universidade do Texas que selecionou vencedores representantes da América Latina; com financiamento da Telesp, Sixpex, Sebrae-SP e Santander, foi realizado no evento pela primeira vez uma sessão de *pitches* aberta ao público, que possibilitou apresentar projetos a juízes investidores. 3rd Idea to Product Competition — realizada em parceria com a Universidade do Texas, em Austin, e com financiamento de O Boticário e da 3M do Brasil, é uma competição por ideias de negócios, durante a qual foi realizado um *workshop* de marketing pelo professor Sergio Carvalho, da Universidade de Manitoba, Canadá. 5^o Prêmio Empreendedor de Sucesso — em parceria entre a revista *Pequenas Empresas Grandes Negócios* e com financiamento da Editora Globo; na premiação de 2011 foram incluídas novas categorias: além do Empreendedor do Ano, foram concedidos prêmios a Jovem Empreendedor, Mulher Empreendedora, Empreendedor Social, Empreendedor Digital, Empreendedor de Varejo, de Indústria e de Serviços. 2^o Prêmio EDP de Inovação e Empreendedorismo — lançado em 2010, o prêmio foi idealizado com o propósito de estimular o desenvolvimento de projetos inovadores no setor energético brasileiro e promover o empreendedorismo; o Grupo EDP pretende ampliar tecnologias e soluções no campo das energias renováveis, das redes inteligentes, da mobilidade elétrica, da eficiência energética, da microgeração, das cidades sustentáveis e de outras áreas que marcam os novos paradigmas do setor energético; o vencedor recebe um prêmio de R\$ 100 mil para colocar sua ideia em prática. 7^a Semana do Empreendedorismo — com financiamento do Sebrae Nacional, foi realizado um painel de debates com mulheres empreendedoras. Revista FGV *Novos Negócios* — publicação acadêmica não científica voltada para a geração Y e que já está em sua 3ª edição, tendo como anunciantes Santander, Natura, FOM e O Boticário.

Projetos de pesquisa. “O ensino do empreendedorismo sob a ótica do *effectuation*” (em andamento), com financiamento da Capes, visando a futura publicação de livro. “Políticas públicas de empreendedorismo e de micro, médias e pequenas empresas em perspectiva comparada: os casos do Brasil, Chile, Canadá, Irlanda e Itália”.

Eventos. Workshops sobre “Técnicas de negociação para empreendedores”, “Franquia, como fazer uma escolha consciente?” e “Anjos ou não? O papel dos investidores no mercado da saúde”; *Workshop* Internacional de Marketing para Empreendedores; Semana Global do Empreendedorismo; debate sobre a corrupção no dia a dia do empreendedor, em parceria com o Ceapg e o PNBE; apoio ao Impacta FGV, da Empresa Júnior; apoio à Feira de Empreendedorismo do Curso de Experiência Empreendedora (graduação); Research Symposium on Entrepreneurship, Marketing and Entrepreneurship Education, com financiamento de GVPesquisa, Kauffman Doctoral Student and Junior Faculty Consortium.

Centro de Estudos de Administração Pública e Governo — CEAPG

Projetos de pesquisa aplicada. Programa de Licitação Pública Sustentável de Madeira (projeto Rede Amigos da Amazônia) — com financiamento da Comunidade Europeia por intermédio da WWF Brasil, para os projetos “Difusão de práticas inovadoras na gestão pública de consumo de madeira amazônica” e “Impacto pelo lado da demanda pública sobre o bioma amazônico”. Inserção de psicólogos nas diferentes áreas de políticas públicas — o projeto, concluído em abril, com financiamento do Conselho Federal de Psicologia, resultou na incorporação de sugestões para mudanças na ação institucional dos órgãos de classe da profissão. Pesquisa comparativa com os membros do Observatório de Inovações e Melhores Práticas na América Latina — concluída em 2011, contou com financiamento da Fundação

Ford e versou sobre “Construção de novas formas de controle social na administração pública”. Coordenação das atividades de pesquisa para o Grupo de *Liaison* para Inovações em Governança e Ação Social (China, Filipinas, África do Sul, Quênia, EUA, Chile, México, Peru e Brasil) — projeto concluído em abril, com financiamento da Fundação Ford, para a “Disseminação de ações públicas de governança e ação social”. Regularidade na execução de políticas públicas do governo federal pelos municípios e Impactos dos trabalhos da CGU nas atividades dos ministérios — projeto financiado pela Controladoria-Geral da União, visando à construção de novas formas de controle social da administração pública. Difusão de novas formas de controle social por meio de organizações da sociedade civil — o projeto, concluído em agosto, com financiamento do CNPq, teve como preocupação desenvolver indicadores de gestão pública a partir da sociedade civil e revelar o surgimento de novos formatos organizacionais na sociedade civil. Procad — Ampliando as Fronteiras da Amazônia — que objetiva promover a interação entre pesquisadores, docentes e discentes da Universidade da Amazônia e do CEAPG, a fim de desenvolver e formar uma rede de pesquisa à qual outras instituições venham a se agregar visando ao desenvolvimento da Amazônia; com financiamento da Capes, tem como foco a criação de materiais didáticos apropriados para o ensino de gestão na Região Amazônica. Gestão da Unidade Escolar e Educação Contextualizada — o projeto, com financiamento da Fundação Ford, tem como tema novas experiências de gestão de escolas públicas. Índices de Corrupção e Má Gestão Municipal — com financiamento do GVPesquisa, trata da construção de novas formas de controle social da administração pública. Criação de Mudança Sistêmica: Soluções para a Pobreza através de Processos Políticos Responsáveis e Representativos — o projeto, financiado pela Fundação Ford por intermédio do Centro Brasileiro de Análise e Planejamento (Cebap), aborda os seguintes temas: “Compreensão de novas formas de

emergência de soluções para a pobreza”, “Estudo sobre novas formas de representação de interesses” e “Novas formas de *accountability*”. Empowering Brazilian States to Improve Business Environment — o objetivo geral do projeto é avaliar as políticas públicas de cinco estados brasileiros consideradas promotoras de bom ambiente para fazer negócios com vistas a sua disseminação nacional e internacional; com financiamento da Embaixada Britânica, tem como preocupações “evidenciar formas pelas quais municípios e estados possam criar um ambiente propício para o desenvolvimento da atividade empreendedora” e “emergência de padrões de governança multinível nas práticas pró-negócios no nível subnacional”.

Outros projetos. 3º Concurso de Políticas Públicas e Equidade: Avanços Práticos — o projeto, com financiamento da Fundação Ford, visou ao reconhecimento de práticas e políticas de equidade, e à disseminação de estudos nos campos típicos dos estudos de equidade: gênero, etnia e pobreza. Apoio ao Observatório dos Recursos Públicos provindos do PAC na região de mananciais da Zona Sul da cidade de São Paulo — com o projeto “Construção de novas formas de controle social da administração pública”. Painel de Opinião Popular (POP) — com financiamento da GVPesquisa, para a elaboração de uma tecnologia social de controle. Prêmio Municípios que Fazem Render Mais — premiação a ser concedida, em 2012, aos municípios do estado de São Paulo que demonstrarem, mediante dados estatísticos e qualitativos e avaliação *in loco* de pesquisadores, ser mais eficazes e eficientes na utilização do dinheiro público, ou seja, que “fazem render mais” com os recursos de que dispõem; com financiamento da Fiesp, visa à disseminação de práticas e políticas públicas municipais que favorecem a qualidade de vida das pessoas.

Atividade permanente. Cadernos Gestão Pública e Cidadania — com financiamento da Fundação Ford e da GVPesquisa, trata-se de periódico voltado para as especificidades da área pública.

Centro de Estudos de Microfinanças — Cemf

A atividade merecedora de destaque em 2011 foi a aprovação de pesquisa, pela Citibank Foundation, cujos resultados são potencialmente importantes para o desenho de novas políticas públicas e modelos de negócio inclusivos.

Projetos de pesquisa. Microinsurance in Brazil: Current Situation and Outlook — com financiamento da PriceWaterhouse, foram produzidos um capítulo de livro e um artigo, submetido à *Latin American Business Review*; o microsseguro é uma área pouco explorada e os trabalhos mencionados avaliam empiricamente os fatores que condicionam sua expansão. Inclusão Financeira e Replicação de Modelos de Microfinanças — com financiamento do International Development Research Center, o artigo, publicado em *Management International* (v. 15, n. 3, p. 57-69), avalia a possibilidade de replicação do modelo de negócio em microcrédito de maior escala e sucesso no Brasil: o CrediAmigo-Banco do Nordeste. Banking and Microfinance in Brazil — com financiamento do Institute for Money, Technology, and Financial Inclusion, da University of California, em Irvine, o projeto avalia a possibilidade de utilização dos correspondentes bancários para expansão das microfinanças e da inclusão financeira. Regional Mapping of the Distribution of Financial Services and Socioeconomic Conditions in Brazil — projeto financiado pela GVPesquisa e que resultou em um artigo, submetido ao *Journal of New Ventures*. Impacto de Programa de Microcrédito Produtivo: o Caso Cresol — com financiamento do Banco Itaú, tem por objetivo estimar o impacto do microcrédito e dos diferentes produtos de crédito sobre o bem-estar. Impact Analysis of Financial Education for Microcredit Clients and Government Social Transfers Recipients — financiado pela Citibank Foundation, o projeto sobre potencial de inovação relevante para as políticas públicas de combate à pobreza avalia o papel das microfinanças como estratégia de saída de programas sociais, notadamente o Bolsa Família.

Eventos. Palestra sobre La Importancia de la Educación Financiera en los Procesos de Inclusión Financiera, com financiamento da Associação de Bancos da Colômbia, realizada em Cartagena de Indias, em 23 de março. Seminário sobre Tecnologías de la Información y Comunicación en la Articulación de Programas de Transferencias Condicionadas e Iniciativas de Inclusión Financiera — com financiamento do International Development Research Centre, do Canadá. Conferência sobre Banking and Microfinance in Brazil, como parte da Conference for Funded Researchers, em Irvine, Califórnia, com financiamento do Institute for Money, Technology, & Financial Inclusion. Palestra sobre Banking Agents and Microcredit in Brazil — na Universidade de Navarra, em Barcelona, Espanha. Seminário sobre Alternative Banking and Social Inclusion — com financiamento da Rockefeller Foundation, realizado em Bellagio, Itália. *Workshop* sobre Mobile Money and Payment: Literature Analysis — com financiamento do International Development Research Centre, do Canadá, realizado em Montevideu, Uruguai. Fórum de Inclusão Financeira — do Banco Central, em Brasília, com financiamento do IDRC, do Canadá.

Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

Projetos permanentes. Instituições Políticas e Gastos Públicos: uma Análise Comparada dos Estados Brasileiros — com financiamento da Fapesp, o projeto de abrangência nacional exigiu a construção de uma rede virtual inédita de pesquisadores para possibilitar a coleta de dados em vários estados do país; foi firmado convênio com a Associação Brasileira de Ciência Política (ABCP) e o TSE para a transferência de dados eleitorais e sua acessibilidade ao público em geral. Political Economy of Budgeting in Latin America: Procedure, Oversight and Participation — com financiamento da Comisión Andina de Fomento (CAF). Federalismo e Gestão Pública no Brasil — o projeto, financiado pela GVPesquisa, procura

identificar padrões federativos no campo da gestão pública não estudados pela literatura. Constitucionalismo e Democracia em Perspectiva Comparada — com financiamento da GVPesquisa e da Fapesp, o projeto constitui importante inovação metodológica nos estudos constitucionais do ponto de vista da ciência política, fato reconhecido pelas premiações já recebidas. Curva de Laffer e a Natureza dos Gastos Públicos — projeto financiado pelo CNPq e pela Fapesp que analisa a natureza dos gastos como papel de estímulo da oferta de trabalho e o consequente efeito na arrecadação do imposto de renda, utilizando técnicas de estimação paramétrica e não paramétrica. A Nota Fiscal Paulista: Teoria e Evidências Empíricas — com financiamento do CNPq e da Fapesp, o projeto efetua estimação com dados em painel e modelagem dinâmica.

Pesquisas. A Descentralização Brasileira em Perspectiva Comparada: a Gestão dos Recursos Federais Transferidos aos Municípios — em cooperação com a CEAPG e com financiamento da Controladoria-Geral da União (CGU), do Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime e da GVPesquisa, foi criada uma rede virtual de pesquisa para a entrada dos dados dos pesquisadores. The Political Economy of Fiscal Reform — com financiamento do BID. Urbis-Amazônia — com financiamento da Fundação Vale e do Instituto Tecnológico Vale de Desenvolvimento Sustentável, o projeto, aprovado em outubro, procura compreender a natureza do urbano na Amazônia contemporânea, questão que tem sido ignorada. Avaliação do Impacto da Recuperação da Malha de Vicinais do Estado de São Paulo no Bem-Estar da População — projeto financiado pelo Departamento de Estradas e Rodagens do Estado de São Paulo, aprovado em dezembro. The Urban Freight Role in the Emerging City — Assembling Infrastructure, Information and Policy to Build Up Future Transport and Shape Qualified Cities: the Case of São Paulo, Brazil — projeto com financiamento da Volvo Research and Educational Foundation; trata-se de verba inicial (*seed fund*) para desenvolver uma proposta de

criação de um centro de excelência em transporte de carga intraurbano, tendo sido selecionados cinco consórcios para receber esta verba inicial, embora apenas um venha a ser selecionado para receber financiamento por cinco anos. Oligarquia: um Estudo Conceitual e Empírico — com financiamento do CNPq e da GVPesquisa. Qualidade da Água, Efeitos sobre a Saúde e Eficiência na Produção — financiado com bolsa Eesp e bolsa Capes. A Auditoria como Instrumento de Gestão e de Prevenção da Corrupção: Estudo sobre a CGU, 2010/2011 — financiado pelo Undoc, o projeto faz uso de uma abordagem inédita e comparada sobre órgãos de controle. Arranjos Associativos Territoriais no Brasil — o projeto, com financiamento da Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento e apoio do Ministério do Planejamento, estimula a reflexão dos *policy makers* na área de associativismo territorial. Reforma do Estado nos Governos Estaduais Brasileiros: Estudo de Cinco Casos — com financiamento do Banco Mundial, o projeto tem por objetivo criar uma rede latino-americana de pesquisa sobre reformas em governos subnacionais. A Organização do Processo Orçamentário nas Assembleias Legislativas Brasileiras, com financiamento da Fapesp.

Eventos diversos. Seminários UFV e na University of Illinois; Conference on Industrial Policy in Brazil; Workshop New Trends in Latin America: China, Productivity and the Middle Class; Workshop Resources, Rights, and Development in a Changing World; Governance of Natural Resources: Multiparty Presidential Regimes; Encontro da Anpocs 2011, American Political Science Association 2011, Anpec-SBE e Enanpad.

Centro de Estudos em Finanças — CEF

- Artigos acadêmicos desenvolvidos por alunos de mestrado e doutorado em administração e economia, orientados pelos professores ligados ao CEF em 2011: Índice de sentimento de mercado,

Análise do VAR como controle de risco, Mercado de créditos de carbono no Brasil, Remuneração dos executivos e desempenho das empresas, Processo decisório nas empresas, *Stress* financeiro e produtividade (Você S.A.), Finanças pessoais (Cooperhidro), Previsões probabilísticas no Brasil, Valem a pena multigestores *vis-à-vis* multimercados?, Derivativos e *inside information* e Fundos de capital protegido.

- Palestras e eventos: lançamento do *Anuário brasileiro da indústria de fundos de investimento* (29-3); Palestra sobre A Nova Dinâmica de Investimentos Global: Emergentes x Desenvolvidos, de Martial Godet, diretor de Gestão para Mercados Emergentes do BNP Paribas (12-4); Palestra sobre Relações com Investidores: Teoria e Prática — a Reestruturação da Paranapanema, de Doris Wilhelm, diretora de Relações com Investidores da Paranapanema (19-5); Congresso Value Investing Brasil 2011, em parceria com a VIB (14-6); cafés da manhã para discussão do projeto FGV Empresas (18 e 25-5 e 1-6); *Workshop do Software CMA Series 4* (8-9); encontro para discussão dos critérios de avaliação dos *rankings* de previdência (22-9); Palestra sobre Fiscal Expectations under the Stability and Growth Pact: Evidence from Survey Data, de Marcos Poplawski Ribeiro, economista do FMI (20-10); lançamento do livro *A atividade do capital estrangeiro na BM&FBovespa*, de Walter Gonçalves Jr. e William Eid Jr. (25-10); seminário de apresentação das atividades do CEF aos alunos (31-10); Forum Value Investing Brasil, em parceria com a VIB (23-11); seminários mensais para debates das pesquisas e teses em andamento.
- Produtos e projetos: *Anuário brasileiro da indústria de fundos de investimento* 2011; *Guia Exame de fundos de investimento* 2011; *Guia de investimentos Você S.A. 2011*; *Guia Valor 1000* 2011; FGV Empresas: estudo do processo decisório em finanças nas empresas; desenvolvimento do projeto Difusão da Indústria de Fundos, em parceria com o Banco

do Brasil; Estudo sobre as Decisões Financeiras das Pequenas e Médias Empresas Brasileiras, projeto submetido à Fapesp.

- ❑ Mídia: entrevistas e citações diversas em veículos como *Valor Econômico*, *Folha de S.Paulo*, *O Estado de S. Paulo*, *Você S.A.*, *O Globo*, entre outros.

Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde — GVsaúde

- ❑ Pesquisas: Análise de Estruturas do Complexo Hospitalar, em parceria com a Universidade Federal do Ceará; Riscos e Desafios do Modelo de Autogestão em Saúde, pesquisa concluída para a União Nacional das Instituições de Autogestão em Saúde (Unidas).
- ❑ Ensino: com o GVpec, cursos de Introdução à Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde, e de Auditoria na Gestão de Planos e Sistemas de Saúde; turmas no Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (Ceahs-R); com a PPG, disciplina e seminário de pesquisa da linha socioambiental e de saúde; com o Programa de Aprimoramento de Pessoal em Administração em Saúde e Residência Médica em Medicina Preventiva — área de administração em saúde do Proahsa, aulas de Indicadores em Saúde e Journal Club; com o GVonline, início de turma do GVmed e do GVodonto, e Curso de Gestão Hospitalar para o Exército; com o IDE, MBA em Gestão de Saúde para o HMU, Pós-Graduação em Gestão de Saúde para o Hospital Santa Helena; MBA Executivo em Saúde para o Hospital do Coração, Pós-Graduação em Administração com Ênfase em Gestão de Saúde para a Firjan.
- ❑ Organização de eventos: debates GVsaúde, ciclo de quatro palestras por semestre com o objetivo de apresentar e discutir as experiências atuais e as tendências no setor saúde, realizadas com especialistas em gestão de saúde e de outros seto-

res da economia e com financiamento de Antares, SindHosp e FeHosp; XI QualiHosp — Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde, realizado em abril, com cerca de 500 participantes das áreas da saúde e administração, exposição de 284 trabalhos científicos sobre o tema “comunicação, qualidade e segurança”, palestrantes do Canadá e da Espanha, e patrocínio/apoio de Amil, FGV Projetos, ANS, Hospital Albert Einstein, Hospital Sirio Libanês, Hospital Sepaco, Home Doctor, Grupo Fleury, Consulado da França em São Paulo, Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo e Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo; lançamento da 11ª edição da revista *Debates GVsaúde*, sobre custos no mercado da saúde suplementar; reuniões técnicas do GVsaúde, com a participação de profissionais ligados ao centro de estudos, docentes da Escola e pesquisadores de outras instituições, com o objetivo de disseminar internamente na Eaesp e nos outros centros de pesquisa as atividades técnicas de pesquisa e consultoria do GVsaúde; lançamento dos livros *Gestão em saúde* e *Gestão de operações em saúde para hospitais, clínicas, consultórios e serviços de diagnóstico*, em março; palestra internacional sobre PPP na saúde: desafios e tendências, em maio.

- ❑ Participação em eventos nacionais e internacionais: Amcham Brasil, em março; 22nd Annual Conference, em Reno, Nevada, em abril/maio; 16^o Congresso Latino-Americano de Serviços de Saúde, em maio; Quality Insights da Sanofi Aventis, em maio; II Jornada Brasileira de Gestão Médica na ADH, em maio.
- ❑ Outras atividades: colaboração em redes nacionais e internacionais voltadas para a gestão e o planejamento em saúde; apoio institucional à Secretaria de Estado da Saúde, juntamente com outras faculdades públicas e privadas do estado de São Paulo; apoio à Secretaria de Desenvolvimento Econômico e do Trabalho, na discussão do pro-

jeto Ciências da Vida Humana na Cidade de São Paulo; participação em eventos, universidades e associações científicas e profissionais de gestão, avaliação e qualidade em saúde; participação em projetos de assessoria, com a FGV Projetos, nas áreas de gestão pública e privada em saúde.

Centro de Estudos em Private Equity — GVcepe

- Projeto permanente: 6º Desafio Brasil 2011, competição anual de empresas nascentes (*start-ups*) de base tecnológica, com financiamento de Intel, Microsoft, Derrai Advogados, Helice Consulting e Banco do Nordeste. Além de relatórios de resultado e materiais de divulgação dos eventos do programa, o Desafio Brasil também gerou repercussão na mídia, com 116 artigos publicados.
- Pesquisa: A Indústria de *Private Equity* e *Venture Capital* — Segundo Censo Brasileiro, um estudo abrangente e profundo dessa indústria brasileira, com financiamento da Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI).
- Livro: *Introdução ao private equity e venture capital para empreendedores*, com financiamento da ABDI.
- Eventos: Palestra sobre 10 Stupid Errors Entrepreneurs Make and How to Avoid Them, com financiamento da IE Business School; Aula Magna sobre Introdução a *Private Equity* e *Venture Capital*; lançamento do 2º Censo Brasileiro da Indústria de PE/VC, com financiamento da ABDI; *Private Equity World Brasil 2011*, dirigido a especialistas, gestores e acadêmicos, que debateram assuntos como: investidores e gestores de fundos do Brasil e do exterior vão se especializar em como conseguir melhores negócios no Brasil, adaptar a estratégia de *due diligence* ao mercado brasileiro, reduzir e gerenciar os riscos da região, e aproveitar as melhores oportunidades em todos os setores e países.

Centro de Estudos em Sustentabilidade — CES

Projetos permanentes. Catálogo sustentável — projeto que tem por objetivo auxiliar o consumidor consciente na busca de alternativas menos impactantes no mercado de bens e serviços. Rede Amigos da Amazônia — vem envolvendo atores interessados em contribuir com políticas e práticas que criem condições para o cumprimento da legalidade e a verificação de critérios de sustentabilidade em atividades econômicas. Plataforma Empresas pelo Clima — projeto financiado pela Zennstrom Philantropies e empresas-membros; trata-se da primeira plataforma nacional destinada a criar as bases regulatórias do processo de adaptação econômica às mudanças climáticas, e a oferecer orientação e ferramentas para práticas de gestão das emissões de gases estufa e de sustentabilidade para empresas líderes na construção da economia de baixo carbono no Brasil. Formação integrada para sustentabilidade — com financiamento do Banco Itaú e da Natura, esta disciplina eletiva dos cursos de graduação da FGV em São Paulo tem como propósito instigar mudanças no paradigma da percepção de educadores e alunos, e uma visão estratégica e sustentável para futuros líderes empresariais. Programa Brasileiro GHG Protocol — iniciativa de destaque, pioneira em todo o mundo, de criação do Registro Público de Emissões e da área pública para consulta dos inventários das empresas e de estatísticas por setor. *Guia Exame de Sustentabilidade* — com financiamento do Grupo Abril, o guia baseia-se em metodologia desenvolvida pelo CES. Inovação e sustentabilidade na cadeia de valor — projeto financiado pela Citi Foundation que tem por objetivo promover inovação para a sustentabilidade a partir de pequenas e médias empresas no contexto da cadeia de valor das grandes empresas. Índice de Sustentabilidade Empresarial — projeto financiado pela International Finance Corporation (IFC), o ISE é uma ferramenta para análise comparativa da *performance* das empresas listadas na BM&FBovespa sob o aspecto da sustentabilidade

corporativa, baseada em eficiência econômica, equilíbrio ambiental, justiça social e governança corporativa. ISO 26000: Grupo de Trabalho — entre 2010 e 2011, o CES realizou grupos de trabalho sobre a ISO 26000, a norma internacional sobre responsabilidade social. Plano de desenvolvimento para a região da AHE Jirau — com financiamento da Energia Sustentável do Brasil; o trabalho buscou apontar novos caminhos para a implementação de grandes empreendimentos por meio do desenvolvimento coerente com a tendência de atentar para a sustentabilidade e as especificidades locais, resultando a experiência em um estudo de vocação e em uma proposta de plano de desenvolvimento local. Indicadores de Juruti — iniciativa financiada pela Alcoa que foi a semente do programa Desenvolvimento Local; realizada de 2007 a 2011, visou à construção, de modo participativo, de indicadores para monitorar as transformações sociais, ambientais e econômicas geradas pela implementação de uma mina de bauxita (Alcoa) no município de Juruti (PA). Observatório do Clima — com financiamento de ONGs, o observatório participa de mobilizações e tem papel proativo na construção de políticas públicas e processos participativos para a inserção efetiva das mudanças climáticas na agenda nacional e internacional. Principles for Responsible Management Education — iniciativa da ONU que tem como objetivo o contínuo aprimoramento das escolas de negócio do mundo, a fim de formar líderes preparados para enfrentar desafios complexos. Sebrae — parceria com o Serviço de Apoio a Micro e Pequenas Empresas para orientar a criação de um centro com o propósito de estimular a sustentabilidade como estratégia de atuação transversal no atendimento das micro e pequenas empresas.

Pesquisas. Madeira de Ponta a Ponta: o Caminho Desde a Floresta Até o Consumo — financiada pela Adefra, o projeto reúne entrevistas com especialistas e atores envolvidos na cadeia da madeira e traz uma série de dados recentes sobre a exploração madeireira no mundo e na Amazônia. Financiamentos Privados e Mudança do Clima — uma análise de estraté-

gias e práticas dos quatro maiores bancos privados no Brasil na gestão da mudança do clima. Propostas Empresariais de Políticas Públicas de Incentivo à Economia de Baixo Carbono nas Áreas de Resíduos e Processos Industriais — com financiamento de empresas do EPC, o processo de criação dos estudos contou com a participação de especialistas de vários setores, representantes de empresas, governo e sociedade civil, em um processo de diálogo contínuo e revisão de resultados dos relatórios parciais em mesas-redondas realizadas de junho a setembro. Contribuições do 1º Grupo de Trabalho do CES sobre a ISO 26000 — uma construção coletiva, com processos colaborativos que propiciam a troca de experiências e o aprendizado comum.

Eventos. Programa Madeira É Legal — representantes do setor madeireiro, da construção civil, da sociedade civil e do governo se envolveram nesse projeto que trata de finanças sustentáveis e risco socioambiental. Oficinas práticas, teóricas e grupos de trabalho — com financiamento de empresas do EPC, o ciclo de atividades foi reformulado para que houvesse um maior aprofundamento nas discussões acerca de ferramentas e práticas para a gestão das emissões de gases de efeito estufa e de riscos climáticos. Oficinas e grupos de trabalho sobre a metodologia do GHG Protocol no Brasil — o programa brasileiro organiza grupos de trabalho nas empresas participantes para aperfeiçoar a metodologia e desenvolver novas ferramentas para a contabilização das emissões de gases de efeito estufa de acordo com a realidade brasileira. Oficinas de uso e apropriação dos indicadores de Juruti — financiadas pela Alcoa, com participação ampla e efetiva da sociedade para promover transformações nas dinâmicas de desenvolvimento regional.

Centro de Excelência em Logística e Supply Chain — Celog

Projeto permanente. Competitividade das Empresas Brasileiras nas Exportações — estudo in-

tegrado da cadeia de abastecimento farmacêutica visando avaliar o nível de colaboração dos participantes num momento de mudanças e de redução da importância dos distribuidores farmacêuticos no Brasil.

Projeto. Em três módulos: “Avaliação dos processos logísticos do estado de São Paulo”, “Estudo da Lei de Regulação dos Transportes no estado” e “Avaliação da estrutura organizacional da Secretaria de Logística e Transportes, do DER, da Dersa e da Artesp — projeto financiado pela Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo cujo objetivo é participar diretamente da implantação das melhorias logísticas estudadas.

Pesquisas. Governance of Labour and Logistics for Sustainability — trabalho colaborativo de entidades brasileiras e estrangeiras, com a realização de *workshops* anuais, com o objetivo de avaliar os aspectos sociais e logísticos em cadeias de valor das exportações brasileiras para a Europa, inicialmente nas áreas de suco de laranja, móveis e açaí, visando a sustentabilidade; a primeira pesquisa, em parceria com o CES, é a “Análise da cadeia de valor do suco de laranja produzido no Brasil e exportado para a Europa”, já em finalização, embora o projeto ainda prossiga por pelo menos mais três anos. Metodologia para o Cálculo de Custos Logísticos no Brasil — projeto financiado pelo GVPesquisa; a metodologia desenvolvida deverá permitir o cálculo de custos logísticos em diversos níveis, para o país, regiões, setores e empresas. O Impacto das Cadeias de Suprimentos no Desempenho das Empresas Brasileiras — com financiamento da GVPesquisa.

Evento. Competitividade Brasileira e Políticas Públicas: Visão Geral e Perspectivas para os Setores de Açúcar/Alcool e Petróleo/Gás — o objetivo do evento foi discutir fatores que afetam a competitividade e a inovação no país e nas empresas, assim como possíveis implicações nas políticas de desenvolvimento econômico.

Centro de Excelência em Varejo — CEV

Projetos permanentes. Programa Varejo Sustentável e Base da Pirâmide — com quatro reuniões do fórum, uma visita técnica e 585 participantes no fórum virtual, além de banco de práticas e do portal Varejo Sustentável, conta com financiamento da Apas, Cybelar, Grupo Pão de Açúcar, Philip Morris Brasil, Walmart Brasil e Whirlpool Latin America; em 2011, o programa realizou a pesquisa “Sustentabilidade nas organizações brasileiras: onde estamos?”, com os objetivos de entender a percepção dos profissionais de diversas organizações em relação à sustentabilidade, avaliar essa percepção em relação aos principais temas e identificar os desafios e oportunidades futuras na área; os resultados da pesquisa foram apresentados no 9º Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo. Coordenação de cursos de varejo da FGV — cursos de Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada, do GVpec, com duas turmas; Executive MBA em Varejo (in company) para a Abras, com a quarta turma, e para as Lojas Renner, com a oitava turma; e o Master em Varejo, do FGV Management. Banco de Dados do Varejo — consolidação de banco de dados, disponível no site do CEV à comunidade empresarial e acadêmica, com artigos acadêmicos e executivos, indicadores e análises setoriais do mercado varejista no Brasil e no mundo. Programa National Retail Federation 2011 — com financiamento da Associação Brasileira de Supermercados (Abras), assessoria à Abras em seu programa de visita à feira da NRF nos Estados Unidos, em janeiro; também foram feitas visitas técnicas monitoradas a 19 supermercados em Nova York e em Orlando, na Flórida, acompanhadas por professores do CEV, e participação em um curso de extensão de dois dias organizado pelo CEV, em parceria com o David F. Miller Center for Retailing Education and Research, da Universidade da Flórida, e treinamento de um dia no Disney Institute. 27º Congresso de Gestão e Feira Internacional de Negócios em Supermercados — com financiamento da Associação Paulista de Supermercados (Apas), foi dado suporte pedagógico e

desenvolvido conteúdo sobre os principais temas e tendências de varejo ao setor. Comitê Gestor de Produção e Consumo Sustentável do Ministério do Meio Ambiente (MMA) — desde 2008 o CEV representa a FGV como membro do comitê; em 2011, participou da reunião do comitê em Brasília para debater e contribuir na elaboração do Plano de Ação de Produção e Consumo Sustentáveis. Comitê Consultivo Técnico (CCT) dos Indicadores Ethos 3ª Geração — participação no CCT, cujo objetivo é fornecer aconselhamento e conhecimento de nível técnico ao processo de revisão dos indicadores.

Eventos. 4º Congresso Latino-Americano de Varejo — financiado pela Capes, Fapesp, GVPesquisa e Sebrae-SP, abordou o tema “redes sociais e varejo: como as novas mídias influenciam o setor”, sendo os melhores trabalhos publicados na edição especial da RAE de nov./dez. 2011. Seminários sobre Tendências e Expectativas para o Varejo; Tendências e Benchmarks em Supermercados; Crédito e Serviços Financeiros no Varejo; Polos Comerciais de Rua: uma Opção Estratégica para Expansão; Comunicação Empresarial no Varejo; 9º Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo; Varejo Multicanal: E-Commerce, Móbile e Mídias Sociais; Visual Merchandising: Tendências, Aprendizados e Casos — com financiamento de Apas, Cybelar, Grupo Pão de Açúcar, Philip Morris Brasil, Walmart Brasil, Whirlpool Latin America e FGV in Company, os oito seminários destinados à comunidade empresarial reuniram um público total de 720 pessoas. 7º Prêmio Sodexo Vida Profissional — em 2011 as categorias do prêmio receberam nova nomenclatura: Sustentabilidade; Qualidade de Vida; Educação, Treinamento e Desenvolvimento; e Soluções para Motivação. Palestra sobre Carreira no Varejo: Oportunidades e Desafios — em comemoração ao 10º aniversário do CEV, o evento contou com financiamento da Apas, Cybelar, Grupo Pão de Açúcar, Philip Morris Brasil, Walmart Brasil e Whirlpool Latin America, e com a participação de Marcelo Silva, diretor-superintendente, e Telma Rodrigues, direto-

ra de Gestão de Pessoas do Magazine Luiza. Seminário com Paco Underhill — financiado pela IBM, para diretores e executivos de empresas varejistas. Workshop sobre Os Ingredientes de uma Boa Sucesso — realizado durante a Convenção Abras 2011, destinada a dirigentes e executivos supermercadistas da Associação Latino-Americana de Supermercados (Alas). Palestras sobre Tendências no Varejo, no Congresso de Cartões e Crédito ao Consumidor; sobre Fundamentos de Marketing, no Rio de Janeiro; e sobre Sustentabilidade na Cadeia de Valor do Varejo, em Campinas.

Centro de Tecnologia de Informação Aplicada — CIA

Projetos permanentes. Pesquisa Anual de Comércio Eletrônico — identificação de novos índices de comércio eletrônico, novos modelos de negócio e novos usos de mídias eletrônicas. Pesquisa Anual de Recursos de Informática — identificação de novos índices de uso de recursos de informática. Estudo da Tecnologia Bancária — identificação de novos padrões de uso de TI no setor bancário e tendências, com financiamento da Febraban.

Pesquisas. Dimensões e Componentes de Educação: Avaliação — com financiamento da Capes, tem por objetivo a consolidação do modelo teórico sobre educação e de modelo de avaliação institucional e do processo de ensino-aprendizagem. Uso de Informação: Ético e Não Ético — identificação dos antecedentes do uso ético e não ético da informação. Dimensões do Uso de Tecnologia de Informação — identificação das dimensões do uso de TI nas empresas e suas relações. Governança de Tecnologia de Informação — identificação de novos modelos de governança de TI. Tecnologia de Informação e Educação — identificação do uso de TI nas dimensões e componentes da educação. Gerenciamento de Projetos — identificação de fatores da gestão de portfólios.

Fórum de Inovação

Projetos. Participação na criação de diretrizes para Sistemas de Gestão da P&D&I — norma ABNT/CEE-130 — projeto em andamento que também conta com a participação do Fórum de Inovação da Universidade Federal da Bahia (UFBA), do Fórum de Inovação da Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos), da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), da Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT) e da Universidade Estadual de São Paulo (Unesp). Desenvolvimento do Comitê de Gestão da Inovação — em parceria com a Fundação Nacional da Qualidade, prevê os seguintes produtos e resultados: definição do conceito de gestão de inovação; análise do material já desenvolvido pelo Fórum de Inovação; estudo de bibliografias para suporte às pesquisas; apresentação de empresas e seus *cases* focados em inovação; pesquisas desse novo comportamento no mercado atual brasileiro e tendências; pesquisas sobre outros mercados (internacionais); geração de material para atualização do Comitê de Critérios e *link* entre os dois comitês; redação de artigos para a mídia aberta; realização de palestras e participações em *webcasts*; suporte para trabalhos da Eaesp; desenvolvimento de capacitações sobre o tema para as empresas filiadas e alunos da Eaesp; visibilidade. Redes de Conhecimento (RCs) — redes organizacionais do Fórum de Inovação da Eaesp integradas por pessoas e organizações que partilham do interesse de explorar juntas determinado campo do conhecimento sobre inovação, com conexão pela *web 2.0* e outros tipos de relações; existem RCs ativas em gestão da inovação, inovação na educação (# inovareduca), redes colaborativas de inovação e inovação em MPes; os produtos e resultados previstos são: disseminação de conhecimento; visibilidade; construção de projetos de pesquisa em conjunto com os membros acadêmicos das redes e instituições parceiras; investigação de teoria e metodologia; elaboração de artigos científicos e livros; seminários e *workshops*; difusão do modelo de RCs nos outros fóruns de inovação (Bahia,

RS e UFMS); estabelecimento de vínculos de parceria estratégica com instituições nacionais e internacionais que sejam referência na temática das RCs ou que possam se interessar por estas; identificação de aplicações segundo temas emergentes das RCs.

Reuniões de gestão. São reuniões realizadas a cada dois meses com representantes das empresas gestoras para discutir demandas estratégicas do Fórum de Inovação e assuntos diversos ligados à inovação. Envolvimento externo: Anpei, Banco do Brasil, Bosh, Brasfanta, Brasilata, Cisco, Crival Participações Ltda., DNA Hunter, Embraer, Embrapa, FEI, FNQ, GAC-Brasil, governo do MT, GPTW, Grupo Tellus, IH Business, ITS, Neo Investimentos, Pons, PUC-SP, Radix, Rede Paulista de Inovação, Sedi 1, Senac-SP, Softex, SST, Suzano, Tree Branding, UFMS, UFMT, Umbigo do Mundo, Umesp, *Valor Econômico* e VSE. Parcerias com outros fóruns de Inovação, como Unisinos, UFBA, UFMS; e com outras instituições, como FNQ, Ipeg e Instituto Inova São Carlos; e estudos conjuntos na área de inovação com a Unesp, a UFMT e a Umesp.

Eventos. Palestra sobre O Impacto da Inovação na Competitividade — proferida no Curso de Gestão Estratégica da Inovação da UFMS. II Encontro Regional de Incubadoras da Região Sudeste — participação no painel Fomento e Gestão de Hábitats de Inovação. VI Congresso da Micro e Pequena Indústria — participação no evento, com um espaço na Sala de Atendimento às Micro e Pequenas Empresas: Tecnologia e Inovação, e financiamento da Fiesp. Palestra sobre Inovação a Partir de Todas as Pessoas e Lugares da Organização — com apresentação de caso e material produzido pela Brasilata. Mesa-Redonda sobre Sistema Nacional de Inovação — realizada no I Fórum de Informação Estratégica, promovido pelo Banco do Brasil e Centro de Pesquisa em Arquitetura da Informação da UnB; participação com exposição de ideias sobre como o *design thinking* pode e deve impactar o processo de inteligência voltado para a inovação e como o conhecimento e a experiência do cliente deve impactar a tomada de decisão para a inovação.

O IBRF esteve envolvido em três pesquisas financiadas pelo GVPesquisa: “Análise dos fatores políticos que afetam a internacionalização das empresas brasileiras”, um estudo inédito no Brasil que investiga qualitativa e quantitativamente o papel direto do governo na internacionalização; “Políticas públicas de empreendedorismo e de micro, médias e pequenas empresas (MPMEs) em perspectiva comparada: os casos do Brasil, Canadá, Chile, Irlanda e Itália”, e “Formação e gestão de competências em multinacionais brasileiras, as relações entre matriz e subsidiária, metodologias e banco de dados inéditos”.

RAE Publicações

Em 2011, RAE Publicações produziu um total de 1.198 páginas de conteúdo para os periódicos RAE — *Revista de Administração de Empresas*, *GV-executivo*, *GVcasos* — *Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, *Anuário Ciab-Febraban 2011: panorama do setor bancário e visão de futuro*, num total de 25.200 exemplares.

O número de acessos às páginas das revistas na internet, no período jan./nov. 2011, perfaz um total de 1.121.606 *pageviews* e 226.745 visitantes, pelos dados obtidos via Google Analytics. Além de acessos de todo o Brasil, outros países visitaram as páginas das revistas, como: Portugal, Estados Unidos, Angola, Moçambique, Espanha, Reino Unido, França, México e Argentina.

Entre as ações estratégicas efetuadas em 2011, destacam-se: *GVcasos* — *Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração* — lançamento do primeiro número, em parceria com o Cedeia; composição e posse do comitê científico da *GVcasos*, em 27 de abril; utilização, em caráter experimental, do Open Journal System (em português: Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas); definição de estratégias

de comercialização do periódico. Cinquentenário RAE — realização de cerimônia de comemoração dos 50 anos da RAE, envolvendo toda a comunidade acadêmico-científica em administração do Brasil, num total de 87 participantes, com destaque para as diretoras da Eaesp, ex-diretores da revista, ex-membros do corpo editorial científico na ocasião do lançamento da RAE, membros do último biênio e novos membros, pesquisadores acadêmicos que contribuíram com estudos bibliométricos da RAE/periódicos acadêmicos, entre outros. *Anuário Ciab-Febraban 2011: panorama do setor bancário e visão de futuro* — dando continuidade à parceria com a Febraban, que deu origem à obra *Tecnologia bancária no Brasil: uma história de conquistas, uma visão de futuro*, foi produzido e lançado em junho o primeiro periódico brasileiro especializado em tecnologia bancária, com 72 páginas e tiragem de 4 mil exemplares. *Manual de redação da RAE* — uma edição mais completa e aperfeiçoada do *Manual de redação da RAE*, visando ao aperfeiçoamento da comunicação com autores e colaboradores da revista. Editorial RAE — alteração da periodicidade da RAE para bimestral; *benchmarking* com periódicos nacionais e internacionais para desenvolvimento de novo projeto gráfico para a RAE, implementado na edição de maio/jun. 2011, com destaque para inovação no projeto de comunicação visual; preservação de características relevantes que marcaram a história da RAE, como facilidade de leitura, leveza, elegância, *glamour*; desenvolvimento de novo logotipo, mais moderno e dinâmico; redução de custos de impressão em até 20% com miolo impresso em preto e branco. Valorização do acervo RAE — finalização do projeto de digitalização de todo o conteúdo da revista, criando documentário histórico da RAE, com suporte financeiro do CNPq. Internacionalização da RAE — manutenção da veiculação de artigos e pensatas em inglês ou espanhol em todas as edições da revista; ampliação da visibilidade internacional da RAE por meio da consolidação da revista nos indexadores internacionais; fortalecimento da RAE nos

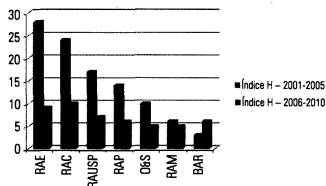
países emergentes, sobretudo da América Latina, da África e em países de língua portuguesa e ibéricos, estimulando a participação, a integração e o intercâmbio de conhecimento; busca de recursos financeiros em órgãos governamentais e no GVPesquisa.

Captação de recursos. Aprovação de projetos de internacionalização da RAE apresentados ao CNPq e ao GVPesquisa; aprovação de projeto de auxílio a publicações junto à Fapesp, com foco na edição especial da RAE 50 anos; novas receitas provenientes da prestação de serviços de editoração para projetos da Febraban, HP/Giro Marketing e Microsoft (essas receitas são ainda pequenas, se comparadas ao orçamento total da RAE, mas sinalizam um potencial de crescimento da atuação nessa área).

Entre as ações gerenciais e operacionais efetivadas em 2011, destacam-se: implementação de novo *website* da RAE, a partir de *wireframe* criado em 2010, tendo sido concluída a primeira fase em maio, oferecendo, entre outros, os seguintes benefícios: identificação visual com o *website* da Eaesp; nova arquitetura de informação, utilizando como plataforma tecnológica o CMS Drupal, com solução diferenciada de busca e autonomia ao usuário na manutenção do *website*; ampliação de respostas às buscas, incorporando artigos de temas relacionados e/ou de mesmo autor; indicação de artigos mais visitados na página das revistas; aumento significativo no número de visitantes nas páginas da RAE Publicações, esperando-se aumento ainda maior com a versão do *site* para outras línguas.

Com o objetivo de identificar o posicionamento da RAE em relação a revistas científicas similares, foi realizado um estudo de autoavaliação da revista, composto de quatro etapas: a) comparação do impacto da RAE com relação às principais revistas da área; b) cálculo do impacto da RAE num período de 20 anos (1991-2010); c) análise das principais instituições editoras dos trabalhos e periódicos que citaram a RAE; e d) demonstração dos países onde se localizam as instituições editoras dos trabalhos e

periódicos que citaram a RAE. Como uma sinopse do resultado deste trabalho, o gráfico sobre o índice H da RAE traz o cenário do estágio da RAE com relação à amostra avaliada (estudo feito a partir dos indicadores da base de dados Google Scholar).



Editorial. Em 2011, foram submetidos para publicação na RAE 567 artigos, dos quais 37 provenientes de autores estrangeiros — África do Sul, Canadá, Chile, Colômbia, Cuba, Espanha, EUA, Filipinas, França, Reino Unido, Peru e Portugal —, vinculados a instituições de renome internacional, como Universitat Politècnica de València e University of Massachusetts Amherst, entre outras. O número de submissões espontâneas do exterior ainda é pequeno, mas cresce exponencialmente, duplicando a cada ano desde 2009, quando foi implementado o SGP trilingue.

Participação da Diretoria em eventos e visitas

Em 2011, a Eaesp fez-se representar por sua Diretoria nos seguintes eventos e visitas: AIB Annual Meeting (Nagoia, Japão); Balas 2011 (Santiago, Chile); EFMD Annual Meeting for Deans and Director (Lion, França); Ibero American Academy of Management (Peru); Icam 2011 — International Conference and Annual Meeting da AACSB (Nova York, EUA); reunião do International Partnership of Business Schools (França); visitas à IMD Business School (Lausanne, Suíça) e à Columbia University (EUA); Prêmio Melhores Universidades, do *Guia do Estudante*; Prêmio Empreendedor

de Sucesso 2011; I Seminário da Liderança Feminina, promovido pelo Governo do Estado de São Paulo; lançamento do relatório Atratividade do Brasil, da Brian Investimentos; evento “As melhores executivas do país na gestão de negócios”, do jornal *Valor Econômico*.

No mesmo período, a Diretoria recebeu os seguintes visitantes: Alex Ross, *senior advisor* em inovação do escritório da secretária de Estado Hillary Clinton (EUA); embaixador John Menzies, *dean* da Whitehead School of Diplomacy and International Relations da Seton Hall University (EUA); Carlos Gallucci, da Esade; Cems *peer review team*; comissão da Universidade Luiss Guido Carli, de Roma; *dean* Gene Anderson, da University of Miami (EUA); *dean* John Coatsworth e professor Thomas Trebat, da Sipu — Columbia University (EUA); Paul Danas, da Tuck School of Business; Santiago Iniguez, do Instituto de Empresas; Claudio Haddad, da Inesper; Paulo Tarso Vilela de Resende, da Fundação Dom Cabral; Vandyck Silveira, do Ibmecc-RJ; Kleber Figueiredo, da Coppead; delegação da Alliance of Four Universities; delegação da Ranepa (Rússia); delegação da Tufts — University of Massachusetts; delegação da Universidade de Sidney, chefiada pelo vice-reitor de Relações Internacionais, professor John Hearn (Austrália); delegação do Cems Committee; delegação do MEC; *deputy dean* S. P. Kothari e Alexandre Kuperman, da MIT Sloan School of Management (EUA); Russel D. Lansbury, professor emérito da Universidade de Sidney (Austrália); Islan Sztulman, cônsul de Israel em São Paulo; Jean Christian Agid e missão econômica da Embaixada da França; John Coatsworth, *dean* da Sipu — Columbia; Luis Alberto Campos, diretor do Ibmecc-RJ; Mauro Kreuz, presidente da Angrad; Pascal Boniface, diretor do Instituto de Relações Internacionais e Estratégicas (Iris), de Paris; *peer review team* da EFMD, composto por Ali Dastmalchian, professor e *dean* da Peter B. Gustavson School of Business, Jean Pierre Helfer, professor da Universidade de Paris I Panthéon Sorbonne e *former dean* Audencia Nantes, do Institut d'Administration des Entreprises de Paris/Universi-

té Paris 1 — Panthéon-Sorbonne; Gert Bechlund, da Copenhagen Business School, e Lee Dalgleish, *independent management consulting professional general manager* da Eli Lilly; Dominique Turpin, presidente, e professores Bala Chakravarthy e Jacobsen Stein, da IMD Business School (Suíça); professor Anthony Bailey, da University of Southern California (EUA); professor Carlos Gallucci, da Esade (Espanha); professor François Collin, do Cems (França); professor Gregory Bamber, da Monash University (Austrália); professores Gustavo Herrero e Rohit Deshpandé, da Harvard Business School (EUA); professor Marcos Amatucci, diretor de Pesquisa da ESPM; professor Mark Maloney, da London Business School (Inglaterra); professor Patrick Rousseau, da IAE Aix-en-Provence School of Management (França); professor Paul Danos, *dean* da Tuck School of Business (EUA); professores Stuart Corbridge e Mark Maloney, da London School of Economics (Inglaterra); professora Fatima Barros, da Universidade de Lisboa (Portugal); professores John Hamer Powell e Henry Stephanes, da Stellenbosch Business School (África do Sul); professores Koike e Ushiyama, da Ritsumeikan University (Kioto, Japão); Spiros Dimolitsis e delegação da Georgetown University (EUA); Ravi Sarathy; Sharon Oster, *dean* da Yale School of Management e presidente da Goldman Sachs; Taciana Mello, diretora da PWC; Timothy Geithner, secretário do Tesouro dos EUA; Vera Medeiros, manager editor da Editora Cambridge (Inglaterra).

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

O ano de 2011 foi marcado pela transição da gestão do professor Ary Oswaldo Mattos Filho, diretor da Direito GV de 2002 a março de 2011, e a gestão do novo diretor, professor Oscar Vilhena Vieira.

Com a mudança de diretoria foram realizadas alterações na estrutura organizacional da Escola, sem perder de vista seus objetivos centrais: avaliação do projeto do curso de graduação, que contempla

nova política de inclusão; oferecimento de cursos de educação continuada e pós-graduação *lato sensu* pelo GVlaw, com lançamento de novos programas; intensificação das relações internas e externas do programa de pós-graduação *stricto sensu* (mestrado); investimento em pesquisas, publicações e demais ações para a intensificação da produção acadêmica; e fortalecimento da internacionalização da Escola.

Coordenadoria Institucional

Instituída em maio de 2011, a Coordenadoria Institucional tem por atribuições: responder pela articulação dos projetos desenvolvidos pelas diversas coordenadorias; planejar os recursos e apoios acadêmico-administrativos necessários ao desenvolvimento dos projetos institucionais; indicar as políticas acadêmicas necessárias ao atendimento das normas internas e governamentais apontadas pelo setor de avaliação; acompanhar os processos de avaliação institucional realizados pela Escola; coordenar as políticas de comunicação e publicação; promover o desenvolvimento de projetos interinstitucionais; e representar a direção, quando necessário.

Imprensa e comunicação

A política de comunicação da Direito GV visa a fortalecer a imagem institucional da Escola como produtora e disseminadora de conhecimento em suas áreas de excelência, por meio da veiculação de mensagens que transmitam o conceito e a filosofia da Escola e da divulgação de informações e opiniões sobre os assuntos de interesse desta instituição de ensino.

Mais do que prestar contas à sociedade, a política de comunicação da Direito GV objetiva compartilhar sua produção em conhecimento jurídico, a fim de estimular e influenciar o debate sobre o ensino do direito no país. As ações de comunicação envolvem toda a Escola, constituindo em agentes de divulgação seus diretores, coordenadores, professores, alu-

nos, ex-alunos e colaboradores. Os diferenciais dos cursos da Direito GV, principalmente no que diz respeito à inovação e ao ineditismo, favorecem o diálogo com o mercado e a sociedade, sendo excelente a receptividade dos porta-vozes da Escola na grande mídia, nas universidades nacionais e estrangeiras, nas instituições de ensino médio, no governo e em qualquer esfera onde a Direito GV esteja presente.

A Direito GV assumiu como postura institucional a busca pela inovação, a promoção da inclusão e da diversidade discente, bem como a abertura e a manutenção de diálogo contínuo com os diversos setores da sociedade.

Ao longo de 2011, as atividades se concentraram, principalmente, na organização interna da coordenadoria, no levantamento dos materiais *off* e *online* disponíveis, nos fluxos de trabalho, no desenvolvimento de novas parcerias para criação de materiais multimídia e na redefinição do papel da comunicação da Escola para os anos vindouros. Para tanto, a Escola desenvolveu as seguintes ações: contato com pessoas ligadas a tecnologia, *design*, *web* e mídias sociais, para conhecer novas estratégias de comunicação; reagrupamento do conteúdo para o novo portal e redefinição de funcionalidades para áreas específicas; conversas com empresas para a reorganização do conteúdo e da identidade visual da *home page*; produção de filme institucional da Escola; criação e acompanhamento diário da *fan page* da Direito GV no Facebook; desenvolvimento de novas parcerias para a produção de material impresso.

Outras tarefas da Coordenadoria foram: *Vestibular* — organização e acompanhamento da Escola em feiras de profissão; realização do evento *Conversa com Advogados*; finalização do manual do candidato, em parceria com a CACR; ampla distribuição do material impresso do vestibular; divulgação do início e término das inscrições; monitoramento diário das inscrições; divulgação do resultado final; organização do coquetel de boas-vindas aos calouros; produção do relatório da campanha do vestibular 2012. *Mestra-*

do — finalização do edital, com a CACR e a Fundação Carlos Chagas; finalização da campanha do mestrado com a Agência 3; ampla divulgação do início e término das inscrições; produção e realização do evento Café da Manhã com a Coordenação; monitoramento da campanha online; monitoramento diário das inscrições no processo seletivo; produção do relatório da campanha do mestrado 2012. *Novo portal* — finalização da implementação tecnológica; homologação de todas as páginas do portal; organização e migração do conteúdo para o site; organização de imagens e vídeos para o novo site; organização do treinamento com todas as áreas da Escola para utilização do novo site; suporte para as áreas na publicação de conteúdo; produção de manual para professores. E ainda: produção e preparação de material de divulgação para todos os eventos realizados pela Escola; produção gráfica, divulgação e distribuição do relatório de atividades 2010; produção de conteúdo, com a FGV Projetos, para o *annual report* da FGV; produção gráfica e divulgação dos diversos boletins da Escola (português e inglês online e oportunidades acadêmicas); produção de fotos para o incremento do banco de imagens da Escola; organização do concurso Nome Premiado Direito GV; aquisição de brindes institucionais; organização dos mailings; gestão do e-mail institucional; produção de material institucional impresso.

Desde outubro de 2007, a Direito GV conta com um jornalista com experiência em comunicação corporativa, em período integral na Escola, responsável pela comunicação com a mídia, que desenvolve as seguintes atividades: produção de material para suprir a comunicação interna, principalmente no que se refere a mídias sociais e site; produção de notas informativas diárias para publicação nos veículos de comunicação da FGV, com especial atenção ao *FGV Notícias*; apoio e planejamento estratégico para a divulgação de pesquisas produzidas pelo corpo docente e de eventos promovidos ou copromovidos pela Direito GV; divulgação de assuntos institucionais de interesse da Escola, como vestibular, conquistas pro-

fissionais de alunos, resultados da OAB, do MEC e de outros institutos; monitoramento de *clipping* diário; produção e planejamento da divulgação de projetos da nova Diretoria, como a formação de um *endowment fund*, divulgação do Centro de Estudos sobre o Mercado da Moda e associação com o Google; planejamento estratégico e divulgação de novos cursos do GVlaw, que passou a se chamar Programa de Educação Executiva; desenvolvimento de programa de relacionamento de jornalistas com professores da Escola, tanto para divulgação de pesquisas quanto para ciência de assuntos acompanhados pelo corpo docente; início de divulgação de trabalhos de pesquisadores e mestrandos da Direito GV com o objetivo de divulgar a produção acadêmica da Escola; início da divulgação do CPA e dos núcleos de estudos da Escola para jornalistas formadores de opinião; acompanhamento do novo Índice de Transparência Fiscal do Núcleo de Estudos Fiscais (NEF); programa de relacionamento com correspondentes estrangeiros; produção de material institucional de textos sobre as clínicas.

Avaliação institucional

O setor de avaliação institucional da Direito GV foi criado há sete anos. Em 2011, em consonância com a proposta do Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Sinaes), o setor reafirmou a proposta de realizar uma avaliação que educa quem dela participa, ao ensinar a enfrentar conflitos, negociar soluções e compreender as relações de interesses individuais e coletivos presentes no contexto social.

Sob a coordenação da Comissão Própria de Avaliação, foi realizada a eleição dos novos representantes de segmentos da comunidade acadêmica, passando a compor a CPA Daniela Batista Luiz, representante do corpo técnico-administrativo; José Garcez Ghirardi, representante do corpo docente; e Vitor Martins Dias, representante do corpo discente do *stricto sensu*, juntamente com os antigos membros: Clarilza

Prado de Sousa, representante da sociedade civil organizada; Pedro Henrique Ribeiro Cunha, representante do corpo discente da graduação; e Yonara Dantas de Oliveira, representante do corpo técnico-administrativo diretamente envolvido com a sistematização das informações de autoavaliação. Foram ainda nomeados: Frederico Normanha Ribeiro de Almeida, representante do corpo gestor; e Rosana Fernandes Lopes, representante do corpo técnico-administrativo diretamente envolvido com a sistematização das informações de autoavaliação, esta última eleita pelos demais membros para a presidência da CPA.

A Comissão considerou imprescindível revisar os documentos avaliativos e reconstruir desde o mais simples formulário de coleta de dados ao projeto avaliativo, buscando uma linguagem que fosse clara, coesa e objetiva para a heterogênea comunidade acadêmica da Escola. Foram então publicadas duas comunicações internas: a nº 27, em 30 de setembro, com o novo regulamento da CPA, e a nº 30, em 7 de novembro, com a atualização do projeto avaliativo produzido pela CPA e aprovado por toda a comunidade acadêmica no Seminário Anual de Planejamento da Escola, realizado de 4 a 6-11-2011.

Com o objetivo de colher subsídios para o aperfeiçoamento institucional, foi estabelecido um diálogo mais próximo com os órgãos regulatórios e as instituições parceiras, com a participação em: audiência pública que analisou os novos instrumentos de avaliação dos cursos; reunião com o presidente da Comissão Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Conaes), Sérgio Franco, na qual foram estudados os instrumentos de avaliação vigentes e perspectivas de alteração; encontros com entidades de classe, como comissão de ensino jurídico da OAB, Sindicato das Entidades Mantenedoras de Estabelecimentos de Ensino Superior no Estado de São Paulo (Semesp), Fundação Nacional de Desenvolvimento do Ensino Superior Particular (Funadesp); e Seminário do Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior (Sinaes), organizado pelo Conaes, onde foram deba-

tidas as perspectivas do sistema no país e no Mercosul. Internamente, foi formado um grupo de pessoas com posições estratégicas na Escola para disseminar e aplicar os novos atos regulatórios no planejamento das atividades de cada área da Direito GV.

Em 2011, a autoavaliação institucional foi remodelada, com a reorganização das 10 dimensões avaliativas dos antigos quatro ciclos para três núcleos focais avaliativos. O primeiro, com periodicidade anual e intitulado Políticas Centrais, engloba as dimensões relacionadas ao cotidiano da Escola; o segundo, o de Gestão e Apoio, enfoca a visão da instituição em suas relações, a fim de obter subsídios para a otimização dos processos internos, correção de fragilidades e exploração de potencialidades; o terceiro e último, o Instituição e Sociedade, busca aprimorar o diálogo e as relações da Direito GV com a sociedade.

Na mudança de quatro ciclos para três núcleos foram consideradas três premissas: mesmo não sendo o foco principal da avaliação, todas as dimensões eram observadas no acompanhamento da avaliação institucional, de modo que a organização das 10 dimensões do Sinaes deveria ser vista como núcleos focais e não como ciclos fragmentados; todos os instrumentos de planejamento institucional seguem a lógica trienal, tal como os órgãos regulatórios ligados ao Sinaes; as dimensões do Sinaes referentes a “missão e plano de desenvolvimento institucional”, “política para ensino, pesquisa, extensão, pós-graduação e respectivas normas de operacionalização, incluídos os procedimentos para estímulo à produção acadêmica, as bolsas de pesquisa, de monitoria e demais modalidades”, “infraestrutura física, especialmente a de ensino e de pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação”, “políticas de atendimento a estudantes e egressos” e “sustentabilidade financeira, tendo em vista o significado social da continuidade dos compromissos na oferta da educação superior”, por serem questões estratégicas, vinham sendo tratadas, direta ou indiretamente, nas análises anuais dos relatórios avaliativos da Direito

GV, sendo portanto políticas centrais institucionais, cujos dados precisam ser coletados e analisados com frequência superior às demais.

Observadas tais premissas, o planejamento anual da autoavaliação institucional da Direito GV enfatizará a análise da missão institucional, atentando para: políticas centrais, relacionadas a gestão e apoio no primeiro ano; políticas centrais, relacionadas a instituição e sociedade no ano seguinte; e conclusão sobre as 10 dimensões avaliativas no terceiro ano.

Em 2011, na área de autoavaliação institucional, a Direito GV desenvolveu pesquisas e análises sobre docentes/disciplinas, infraestrutura, egressos, compartilhamento de experiências de gestão e perspectivas.

Docentes/disciplinas. Com o objetivo de analisar a política de ensino, pesquisa, extensão, pós-graduação e respectivas normas de operacionalização da Escola, a CPA optou por realizar a coleta de dados junto ao corpo discente da Escola por meio de um órgão independente, a fim de proporcionar mais segurança aos respondentes sobre o anonimato de suas informações. Para tanto, foi estabelecida parceria com o FGV Opinião/Cpdoc. A coleta foi efetuada em três fases, combinando três técnicas distintas: grupo focal, formulário e discussão coletiva.

Os grupos focais têm de cinco a 12 representantes escolhidos por turma, sem interferência da Escola, e que discutem a atuação dos professores durante uma hora e meia, atribuindo conceitos ao seu desempenho — ótimo (4), bom (3), ruim (2) e péssimo (1) — e os justificando com base em fragilidades e potencialidades dos docentes. Um segundo encontro é realizado com todos os alunos da turma, também durante uma hora e meia, a fim de se fazer duas outras coletas de dados, já com base no formulário e na discussão coletiva. Os alunos preenchem um formulário com os mesmos critérios de qualificação do desempenho docente trabalhados nos grupos focais. Em seguida, é feita a legitimação dos dados do grupo focal; e os resultados sistematizados são projeta-

dos em *data show* para que todos possam discutir, modificar ou manter o que foi levantado nos debates do grupo focal.

Em 2011 o formulário foi inovado. Já se vinha observando que talvez não estivesse sendo preenchido com a reflexão pretendida; por isso, o formulário apresentado aos alunos de graduação e mestrado foi remodelado, recebendo uma folha de rosto explicativa sobre o processo de autoavaliação e estruturado em quatro questões referentes ao conhecimento acadêmico, didática, planejamento e dimensão relacional. Na introdução da questão foram dispostos os objetivos da questão, o critério a ser utilizado, os indicadores a serem considerados, o peso da questão na composição da média do docente/disciplina, a forma de apresentação da resposta dada ao docente e à comunidade, e a tabela com o elenco de docentes e disciplinas, além de espaço para a atribuição da nota e para comentários. O resultado da avaliação foi organizado em relatório por docente/disciplina e disponibilizado no eClass da avaliação institucional, a fim de que a comunidade acadêmica pudesse confrontar as avaliações das três formas de coletas: individuais (formulários), de um grupo de representantes (grupo focal) e da totalidade da classe (legitimação dos dados com a turma).

Infraestrutura e políticas de atendimento. Visando analisar a infraestrutura física da Escola, especialmente a de ensino e pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação, além de políticas de atendimento a estudantes, a CPA realizou uma coleta de dados individual entre o corpo discente por meio de formulários impressos e tabulados, com o auxílio da FGV Opinião/Cpdoc. No formulário de avaliação da infraestrutura da Escola foram considerados: a qualidade, o horário de funcionamento e o serviço de atendimento da biblioteca; a qualidade dos produtos vendidos, o serviço de atendimento e a limpeza do espaço da cantina; a avaliação geral do laboratório de informática; a avaliação da estrutura das salas de aula; e a avaliação geral da infraestrutura da Direito GV.

Para cada quesito o respondente devia atribuir uma nota, que variava de quatro (ótimo) a um (ruim), e responder a uma questão aberta sobre aspectos relevantes, positivos ou negativos, ou com sugestões de melhoria. Observou, porém, que, apesar da avaliação majoritariamente positiva da infraestrutura, que recebeu os conceitos bom e ótimo de 85% dos entrevistados, os comentários dos alunos foram em sua maioria de conteúdo crítico e/ou propositivo.

A despeito da questão aberta, o formulário não propiciou subsídios claros o suficiente para que se identificassem todos os pontos que precisam ser aprimorados na Escola. A CPA, então, reformulou completamente o instrumento em três quesitos principais: atuação, atendimento e infraestrutura. Em cada questão, assim como no formulário de docente/disciplina, foram introduzidos: objetivos da questão; critério a ser utilizado; indicadores a serem considerados; forma de apresentação da resposta dada ao responsável e à comunidade; e tabela com um elenco de áreas avaliadas com mais subdivisões, além de espaços para atribuição de nota e comentários. A elaboração do relatório e a consolidação dos dados coletados pelo novo formulário estão em andamento.

Egressos. Dada a importância de conhecer a atual situação desse público, para avaliar as políticas de atendimento aos egressos, a CPA optou pela técnica da entrevista telefônica censitária, englobando as turmas de formandos de 2009 e 2010. A pesquisa, realizada pela FGV Opinião, coletou informações sobre aprovação no exame da OAB, inserção profissional, diferencial da formação na Escola, qualidades e fragilidades do curso, competência e habilidades que o curso desenvolveu no egresso, atendimento das expectativas de formação, atuação atual, pretensão profissional e acadêmica e uma pergunta aberta a comentários, sugestões ou avaliações. A pesquisa concluiu que a maioria dos egressos teve suas expectativas atendidas pelo curso; a principal qualidade atribuída à graduação da Escola foi a metodologia

de ensino, também vista pelos alunos como o principal diferencial em relação aos demais cursos de direito; a principal fragilidade foi atribuída ao fraco enfoque dado a disciplinas mais tradicionais, especialmente pelos egressos que não têm interesse em atuar nas áreas empresarial e financeira. De modo geral, os ex-alunos asseveraram a contribuição do curso para o desenvolvimento de habilidades que envolvem raciocínio, e creditaram menor influência do curso no desenvolvimento de habilidades relacionadas à atuação prática. Os resultados revelaram que os formandos da Direito GV têm como principais características: grande êxito no exame da OAB; alta inserção na área do direito, atuando principalmente em renomados escritórios de advocacia da cidade de São Paulo; preocupação com o aprimoramento, buscando cursos, principalmente na área de direito; satisfação com as atividades profissionais desempenhadas, mas nem tanto com a remuneração; preocupação, em sua maioria, com a realização de curso de pós-graduação. Os resultados da pesquisa ainda não foram debatidos na Escola, o que pode levar a novas análises das informações coletadas.

Expectativas do mercado paulistano em relação aos alunos formados pela Direito GV. No 2º semestre teve início a coleta de dados sobre tais expectativas, envolvendo 18 entrevistas de cerca de 60 minutos com profissionais da área de gestão de pessoas e chefes de equipes de advogados das principais empresas e escritórios de advocacia da cidade de São Paulo. Com a colaboração do Núcleo de Prática Jurídica, foi definida como amostra da pesquisa os seguintes escritórios: Barbosa & Spalding; Biazio Simon; Demarest & Almeida; Vellozo & Giroto; Lilla, Huck, Otranto, Camargo; Lobo & de Rizzo; Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados; Nasser e Pinheiro Neto Advogados (que empregam egressos da Escola); e ainda Fragata e Antunes; Madrona, Hong, Mazzuco; Mansur Murad; Mascaro e Nascimento; Millaré Advogados; Monsen, Leonards & Cia.; Opice Blum; Salusse, Marangoni, e Ulhôa Canto Rezende (que não empregam egressos). Com a parceria da FGV Opinião/Cpdoc, um

relatório analítico deve chegar às mãos de toda a comunidade acadêmica em janeiro de 2012.

Compartilhamento de experiências de gestão. A CPA desenvolveu essa pesquisa, aplicada de 5 a 19 de outubro, para avaliar as políticas de pessoal, de carreiras dos corpos docente e técnico-administrativo, seu aperfeiçoamento, desenvolvimento profissional e condições de trabalho, além da organização e gestão da Escola.

Utilizando o aplicativo *Lime Survey*, a pesquisa coletou respostas online de 138 colaboradores (53% do total) sobre posicionamento quanto ao quadro organizacional institucional, fluxo de informações na escola e sugestões e comentários. Os dados coletados permitiram detectar fraquezas (informação, intercâmbio de informações), oportunidades (liberdade de ideias, recursos, salário, estímulo, ambição, crescimento) e forças (satisfação com função, ambiente, confiança, preparação, conhecimento da Escola e imagem e inovação da Direito GV). Uma vez identificados os pontos que merecem mais atenção, foi organizado um grupo de debate, composto por representantes de diversos segmentos da Escola, para elaborar propostas e apresentá-las durante o Seminário Anual de Planejamento da Direito GV.

Ouvidoria. Trata-se da instância aberta a qualquer membro da comunidade acadêmica e da sociedade para a resolução de conflitos e atende por correio eletrônico, telefone ou pessoalmente. Em 2011, a área recebeu duas queixas do corpo discente referentes à relação docente-discente e à relação discente-área de atendimento. Os problemas foram sanados em quatro e 16 dias úteis, respectivamente.

Publicações

Em 2011, as atividades da Coordenadoria de Publicações estiveram centradas nos seguintes objetivos: consolidar e divulgar os periódicos e publicações se-

riadas da Escola, consolidar o tema “direito” de maneira não formalista na agenda do país e fomentar a produção científica.

A revista *Direito GV*, os *Cadernos Direito GV*, os *working papers* e o *Boletim Direito GV* estão disponíveis tanto no site da Escola quanto na biblioteca digital da FGV.

A Escola decidiu interromper a publicação dos *Cadernos Direito GV* a fim de direcionar essa produção para a linha de livros. Estão em preparação duas coleções: a Acadêmica Livre, constituída de *e-books* com acesso livre, cujo primeiro livro já está em produção, e a Direito em Contexto, em parceria com a Editora Saraiva, e direcionada a livros com perfil profissional, que abordem problemas jurídicos contemporâneos ligados à atividade prática dos operadores do direito.

A *Direito GV*, revista generalista, semestral e aberta a professores do país e do exterior, está disponível na SciELO, a mais bem conceituada biblioteca eletrônica latino-americana, e foi contemplada por edital de financiamento do CNPq para a editoração e a publicação de periódicos científicos brasileiros. O n. 12 da *Direito GV*, referente ao 2º semestre de 2010, teve tiragem de 900 exemplares, enquanto o n. 13, referente ao 1º semestre de 2011, teve tiragem de 600, sendo ambos distribuídos a instituições de ensino do direito, nacionais e internacionais. A revista foi avaliada pela Capes e reclassificada como A1 pelos critérios do Qualis, além de ter uma de suas edições (v. 5, n. 2) publicada na versão online em inglês na SciELO.

Os *working papers* publicados em 2011 foram: “O Deus-sociedade contra o Diabo-mercado? Pesquisa científica, conhecimentos tradicionais e interesses econômicos”, de José Rodrigo Rodriguez, Mariana Giorgetti Valente, Flávio Marques Prol e Bianca Tavorali (n. 62); “Proteção ao acionista minoritário no Brasil: breve histórico, estrutura legal e evidências empíricas”, de Bruno Meyerhof Salama

e Viviane Muller Prado (n. 63); “Segurança jurídica e estratégias legislativas: restauração × reforma”, de José Rodrigo Rodriguez (n. 64); “Corporate criminal liability in Brazil: the paradox of its interpretation by Brazilian courts”, de Marta Rodriguez de Assis Machado (n. 65); “Banco de desenvolvimento, regulação e autorregulação: complementaridade regulatória no mercado brasileiro de capital de risco”, de Mario Gomes Schapiro (n. 66); “Rediscovering the developmental path? Development bank, law and innovation finance in the Brazilian economy”, de Mario Gomes Schapiro (n. 67); “Estado, economia e sistema financeiro: banco de desenvolvimento como opção regulatória e como estrutura de governança”, de Mario Gomes Schapiro (n. 68); “Como decide o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional?”, coord. de Viviane Muller Prado, com Juliana Bonacorsi de Palma, Luis Antônio de Andrade e Alexandre Pacheco da Silva (n. 69); e “State ownership and corporate governance”, de Mariana Pargendler (n. 70).

Em 2011, foram publicadas 12 edições do *Boletim Direito GV*, divulgando, por meio eletrônico, notícias sobre a Escola, datas de eventos e o perfil de professores e pesquisadores.

No que diz respeito à coleção *Direito, Desenvolvimento e Justiça*, editada em parceria com a Editora Saraiva, em 2011 foram lançados nove títulos: *Direito e interpretação: racionalidade e instituições*, org. de Ronaldo Porto Macedo Jr. e Catarina Helena Cortada Barbieri; *Estado de Direito e o desafio do desenvolvimento*, org. de Dimitri Dimoulis e Oscar Vilhena Vieira; *A justificação do formalismo jurídico: textos em debate*, org. de José Rodrigo Rodriguez; *Carl Schmitt e a fundamentação do direito*, de Ronaldo Porto Macedo Jr.; *Cofins: aspectos teóricos e práticos*, de Vanessa Rahal Canado; *Direitos fundamentais, separação de poderes e deliberação*, de Conrado Hübner Mendes; *Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*, de José Rodrigo Rodriguez; *Direito e crédito bancário no Brasil*, de Emer-

son Ribeiro Fabiani; e *O Estado e o direito depois da crise*, de José Eduardo Faria. O livro *Para que serve o direito contratual? Direito, sociedade e economia*, coord. de José Rodrigo Rodriguez e Bruno Meyerhof Salama, será finalizado em 2012.

Para consolidar o tema “direito e desenvolvimento”, foram organizados livros com textos de professores da Escola e selecionados textos para o projeto “novas vozes”, os quais se encontram em tradução.

No que diz respeito à publicação de artigos em periódicos nacionais e estrangeiros de referência internacional, em 2011, foi mantida a proposta de premiação especial para publicações em revistas estratégicas. Três professores da Escola foram premiados: Bruno Meyerhof Salama, pela publicação do artigo “Towards an intellectual property bargaining theory”, no *Journal of International Law* da University of Pennsylvania; Mariana Souza Pargendler, pela publicação do artigo “Regulatory dualism as a development strategy: corporate reform in Brazil, the United States, and the European Union” na *Stanford Law Review*; e Dimitri Dimoulis, pelos artigos “As funções ocultas da cidadania: exclusão, legitimação, irrelevância” e “O rei está nu: nove pontos sobre a democracia direta e real efetiva”, ambos publicados na *Theses*, de Atenas.

Metodologia de ensino

Em 2011, a área de metodologia de ensino deu continuidade aos trabalhos que vinha desenvolvendo e criou novos projetos.

Casoteca. Das mais de 100 propostas de casos apresentadas, foram selecionadas as 10 melhores, recebendo cada uma R\$ 15 mil para financiar despesas e remunerar seus autores. Todos os casos foram entregues ao longo do 2º semestre, no prazo estipulado, e já estão prontos para divulgação, aguardando apenas a conclusão do novo site da Escola. São eles:

Título	Coordenador	Instituição e local
<ul style="list-style-type: none"> □ Caso Google-Louis Vuitton: a responsabilidade dos motores de busca por violações de propriedade intelectual e pela prática de delitos 	Mario Viola de Azevedo Cunha	European University Institute, Florença, Itália
<ul style="list-style-type: none"> □ O caso da Lei Cidade Limpa 	Juliana Bonarcosi de Palma	Direito GV, São Paulo, SP
<ul style="list-style-type: none"> □ Caso MG 050: arbitragem em parcerias público-privadas (PPP) 	Leandro Rigueira Rennó Lima	PUC-MG, Belo Horizonte, MG
<ul style="list-style-type: none"> □ As implicações de um investimento brasileiro no setor hidrelétrico equatoriano tiradas da experiência da Odebrecht 	Carina Costa de Oliveira	Direito Rio, Rio de Janeiro, RJ
<ul style="list-style-type: none"> □ A construção de Belo Monte: alocação de riscos e equilíbrio econômico-financeiro, implicações sociais, econômicas e ambientais 	Luciana de Oliveira Ramos	Direito GV, São Paulo, SP
<ul style="list-style-type: none"> □ Fornecimento de insulinas análogas pelo sistema público de saúde: direitos, ciência e escassez de recursos 	Daniel Wang	Faculdade de Direito da USP, São Paulo, SP; e London School of Economics, Londres, Inglaterra.
<ul style="list-style-type: none"> □ Ocupação irregular de Área de Preservação Permanente (APP): o caso Taboão da Serra, SP 	Ana Paulo Massoneto	Eaespp, São Paulo, SP
<ul style="list-style-type: none"> □ Caso dos campos de algodão: direitos humanos, desenvolvimento, violência e gênero 	Lucas Lixinski	University of Texas, Austin, EUA
<ul style="list-style-type: none"> □ Moedas sociais — mecanismo de desenvolvimento e desafio multidisciplinar 	Renato Vilela	Direito GV, São Paulo, SP
<ul style="list-style-type: none"> □ Operação urbana Faria Lima: utilização dos certificados de potencial adicional de construção (Cepacs) como forma de financiamento de projetos de infraestrutura urbana 	Marina Martynychen	Unibrasil, Curitiba, PR

Além dos casos mencionados, também foram produzidos outros dois, financiados pela Mendes Junior S.A., tendo por objeto problemas jurídicos da empresa. Os casos foram elaborados por uma equipe de pesquisa formada de professores de diversas áreas da Escola e de um aluno de graduação, ex-bolsista de iniciação científica. Os 12 novos casos já integram o acervo da Casoteca Direito GV.

Prêmio BM&FBovespa-FGV em São Paulo. Criado em 2007, o prêmio restringia-se inicialmente aos alunos da Direito GV. Em 2010, estudantes da Eaespp

e da Eesp passaram a concorrer. Na edição de 2011 houve um empate no 1º lugar entre alunos da Eaespp e da Direito GV. Além da premiação em dinheiro, os autores terão seus trabalhos publicados em livros da série Direito, Desenvolvimento e Justiça e divulgados no site da BM&FBovespa.

Outras iniciativas. Em 2011, prosseguiu a reorganização do acervo de documentos, textos, conferências e debates sobre metodologia de ensino produzidos durante os 10 anos de funcionamento da Escola. Uma vez sistematizados, esses materiais serão dis-

ponibilizados na Biblioteca da Direito GV e, quando em meio digital, no site da Escola.

No âmbito interno, foram realizadas diversas ações envolvendo docentes da graduação, dos cursos de especialização e do mestrado. Nos dias 3, 4, 17, 18 e 26 de outubro, foi realizado o Laboratório de Aprimoramento Docente, envolvendo mais de 50 professores. Os laboratórios têm como proposta central qualificar os docentes em atividade na instituição e preparar pessoas que possam disseminar novas formas de pensar sobre o ensino do direito. Foi também organizada uma série de reuniões para discutir os programas da especialização da Direito GV, a fim de proporcionar maior coesão entre as diferentes disciplinas e estimular a utilização do ensino participativo, referencial metodológico da Escola.

Em 2011 tiveram início discussões para a criação de um Núcleo de Metodologia de Ensino, concebido como um centro de desenvolvimento de pesquisa e de materiais de metodologia de ensino participativo em direito, concentrando-se em cinco frentes de atuação: pesquisa, produção colaborativa de materiais, levantamento e compilação das melhores práticas no ensino do direito, suporte acadêmico e aprimoramento e iniciação docente.

Corpo docente

A Escola fez uma opção por um ensino jurídico capaz de formar profissionais diferenciados que possam atuar na área de negócios e nas áreas de destino do projeto pedagógico, serem gestores de políticas públicas e pesquisadores na área do direito. Em 2011, 40% dos professores trabalharam em regime de tempo integral e 60% em regime de tempo parcial, sendo 81% doutores e 19% mestres.

A Escola permite que seus docentes tirem períodos de licença remunerada a fim de viabilizar experiências em instituições parceiras para aperfeiçoamento acadêmico ou sabático. No 1º semestre de

2011, os docentes Flavia Portella Püschel e Saleem Hikmat Nasser foram beneficiados por esse programa. O plano de carreira docente estimula-os a superar novos desafios. Em setembro, a professora Maira Rocha Machado foi efetivada como professora associada, após avaliação por uma comissão acadêmica composta por Emilio Garcia Mendez, Miguel Reale Júnior e Ronaldo Porto Macedo Junior.

A Escola continuou recebendo docentes estrangeiros para lecionar disciplinas no Global Law Program, o que permite a articulação de pautas de pesquisa comuns.

Graduação

O Curso de Graduação em Direito, com ingresso anual de 50 alunos, tem regime integral nos três primeiros anos dos cinco necessários para a titulação. Os dois últimos anos são reservados para: cursar matérias eletivas e se aprofundar em assuntos específicos; estagiar em período parcial; usufruir de programas de intercâmbio; dedicar-se à pesquisa acadêmica; cursar disciplinas eletivas dos cursos de administração ou economia da FGV em São Paulo ou, se o aluno for aprovado, participar do Programa de Dupla Graduação, por meio dos convênios mantidos com a Eaesp e a Eesp.

No início do 2º semestre, Frederico Normanha Ribeiro de Almeida assumiu a Coordenação da Graduação da Direito GV, em substituição a Adriana Ancona de Faria, atual coordenadora institucional.

Processo seletivo. Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa atividade de leitura, sustentar extensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador, no qual a primeira fase da seleção é composta de questões dissertativas que incluem análises de obras de arte e a segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

O Curso de Direito tem autorização para 50 vagas anuais, com regime de ingresso anual. Em 2011, a Coordenadoria de Graduação e a Coordenadoria Institucional desenvolveram estudos sobre o atual modelo de processo seletivo visando a eventuais aperfeiçoamentos. Também foi estudado o aumento do número de vagas para 60 anuais (em 2013), para subsidiar o pedido de aditamento de ato autorizativo junto ao MEC. Esse aumento de vagas, por sua vez, está vinculado à construção de uma nova política institucional de bolsas de estudos para alunos carentes que comprovem mérito acadêmico, preferencialmente originários de escolas públicas.

Para ingresso em 2012, o Curso de Direito recebeu 1.540 inscrições; 928 candidatos participaram do vestibular, o que representa uma relação de 18,6 candidatos por vaga.

Avaliação dos órgãos regulatórios. O processo de credenciamento institucional da Escola continua em andamento no sistema e-MEC, aguardando designação de comissão de avaliação *in loco* pelo Inep. Após a obtenção do conceito cinco no indicador Conceito Preliminar de Curso, resultante do último Enade, a Direito GV mostrou-se apta à renovação do reconhecimento do curso de graduação, sem necessidade de avaliação *in loco*, conforme atuais normas do MEC. Contudo, o processo de renovação de reconhecimento do curso junto ao MEC ainda aguarda emissão de parecer da OAB para emissão da renovação do ato autorizativo.

Registro acadêmico. A Secretaria de Registro Acadêmico da Escola realizou várias reuniões de alinhamento com a Secretaria de Registro central da FGV em São Paulo para aperfeiçoamento do sistema Lyceum e padronização de procedimentos e documentos acadêmicos.

Reestruturação do 4º ciclo da Graduação. Considerando o diagnóstico apresentado por grupo de trabalho formado por docentes e pela Coordenadoria de Graduação sobre os problemas do 4º ciclo — im-

pacto dos estágios profissionais sobre a dedicação dos alunos, comprometimento do rigor avaliativo das disciplinas, estrutura excessivamente disciplinar, sobrecarga de créditos de áreas afins, perda de qualidade dos trabalhos de curso — foi apresentada uma proposta de reformulação do ciclo, discutida em duas reuniões do NDE em setembro, e também em reuniões do Conselho de Graduação do 4º ciclo. Os principais pontos discutidos e acordados pela Coordenadoria e pelos docentes foram: antecipação do trabalho de curso em um semestre; vinculação (opcional) dos trabalhos de curso a linhas de pesquisa e a vagas por professor orientador, conforme modelo atual da iniciação científica; aumento da carga destinada às disciplinas “metodologia de pesquisa” e “gabinete de trabalho de curso”; redução da carga de créditos obrigatórios (inclusive eletivas Eaesp/Eesp); redução do número de disciplinas, com redistribuição dos créditos e da carga horária; e reestruturação dos seminários dogmáticos (preparação para o exame da OAB).

Reestruturação da dupla graduação. Em 2011 foram feitos estudos para a reformulação da oferta da dupla graduação, de modo a adequar os procedimentos de matrícula e a possibilidade de grades curriculares aos interesses dos alunos das três escolas da FGV em São Paulo conveniadas para esse projeto. Os estudos prosseguem, mas no 2º semestre já foram realizadas as seguintes alterações: revisão e publicação de novos regulamentos de dupla graduação válidos para os convênios da Direito GV com a Eaesp e a Eesp, de modo a padronizar regras de aproveitamento, reprovação e desligamento do curso; redução do número de vagas ofertadas na dupla graduação Direito GV-Eaesp de cinco para duas, válida temporariamente para o processo seletivo de 2012.

Prática jurídica. O Curso de Graduação conta com clínicas de prática jurídica, que compõem o estágio curricular supervisionado, exigência das diretrizes curriculares para o ensino da prática jurídica nos cursos de direito. As clínicas são voltadas para o de-

envolvimento e a consolidação de competências e habilidades transmitidas nas etapas anteriores do curso e são coordenadas por profissionais com relevante experiência profissional, a fim de preparar os alunos para a prática real da advocacia. A Escola conta com seis clínicas: direito dos negócios, direito penal econômico, direito público dos negócios, direito tributário, mediação e facilitação de diálogos, e negócios inclusivos.

A Clínica de Direito dos Negócios trabalhou em três casos. O primeiro, que serviu de preparação para os projetos a serem desenvolvidos com parceiros do exterior, simulou a criação de uma subsidiária de empresa de engenharia alemã no país e permitiu aos alunos elaborarem a estrutura societária para o início das operações do cliente fictício, atraído pelas grandes obras de infraestrutura, à luz de suas necessidades e da cultura da matriz. O segundo, no âmbito da parceria com a International Transactions Clinic da Universidade de Michigan, contou com videoconferências e visita de advogada colaboradora da clínica de Michigan, e envolveu a elaboração de uma consulta sobre a possibilidade de oferta de microcrédito por ONG estrangeira. O terceiro, desenvolvido concomitantemente com o segundo, possibilitou aos alunos formular consulta ao International Transactions Project da Universidade de Harvard sobre a possibilidade de expansão de negócio brasileiro nos Estados Unidos. O intenso trabalho “incubado” no ambiente privilegiado da clínica de negócios proporcionou aos alunos o domínio de um ferramental indispensável a advogados de societário e áreas conexas afins.

A Clínica de Direito Penal Econômico trabalhou em proposta de convênio com o Instituto de Defesa do Direito de Defesa para atuação conjunta, em mutirão, para a conversão de prisões preventivas em medidas cautelares pessoais, conforme reforma processual de julho de 2011. A clínica atuou também, em parceria com a Clínica de Negócios Inclusivos, na avaliação do Projeto de Lei nº 6.826/2010 sobre

responsabilidade de pessoas jurídicas por atos de corrupção à luz das normas penais nacionais e internacionais (FCPA e UK-Bribery Act). Por fim, os alunos se dedicaram à análise da minuta de resolução “guarda-chuva” elaborada pelo Conselho de Controle de Atividades Financeiras do Ministério da Fazenda, responsável pela monitoração da prevenção da lavagem de capitais no Brasil.

A Clínica de Direito Público dos Negócios dedicou-se ao atendimento de demanda formulada por representante da Sabesp, tendo por objeto a estruturação de negócio sobre disposição final de resíduos sólidos. Para entender às peculiaridades do mercado de resíduos sólidos e aos diversos interesses em jogo, os alunos interagiram com autoridades municipais, reguladores e empresários. Ao final, os alunos propuseram ao representante da Sabesp alternativas de modelagem jurídico-institucional, com as vantagens e desvantagens de cada alternativa, recomendando a adoção de algumas.

Os alunos da Clínica de Direito Tributário trabalharam no caso simulado “Planejamento da atividade empresarial: informalidade × formalidade, carga tributária da pessoa física × carga tributária da pessoa jurídica”, cujo objetivo era introduzir os alunos na rotina de um escritório de advocacia, mediante a apresentação de um problema de baixa complexidade por um advogado disfarçado de cliente. O cliente pretendia profissionalizar a sua atividade, que envolvia a prestação de serviços e o fornecimento de mercadorias. Após reunião inicial, os alunos foram instados a trocar e-mails com o “cliente”, a elaborar um memorando com as possíveis soluções para o caso e, por fim, apresentá-lo em reunião realizada no escritório do “cliente”. Outra atividade envolveu a análise dos aspectos tributários e societários de uma comunidade de mulheres de Carapicuíba que fabricam vassouras a partir da reciclagem de garrafas pet e que estavam constituídas como uma associação. Essas empreendedoras estão sendo auxiliadas pela ITC, incubadora ligada aos alunos da Eaesp e

da Eesp, por intermédio da qual os alunos de direito fizeram suas pesquisas e análises direcionadas à profissionalização da atividade. A análise envolveu o estudo de cooperativas, associações, microempresas e do regime do Simples Nacional e do Microempreendedor Individual. Ao final, os alunos apresentaram seus resultados ao representante da incubadora e transformaram o material em uma cartilha destinada a disseminar o conhecimento adquirido para outros empreendedores.

A Clínica de Mediação e Facilitação de Diálogos passou por três momentos: mediação comunitária, mediação/conciliação judiciais e mediação empresarial. No que diz respeito à mediação comunitária, os alunos fizeram a revisão da Cartilha de Mediação que será publicada no próximo semestre e aplicada pelos alunos em pré-mediação à Rede Social Bela Vista. No Judiciário, os alunos acompanharam sessões de conciliação, em setores pré-processuais e processuais, para observar casos concretos e o método de trabalho dos conciliadores, e conversar com os coordenadores dos setores sobre sua estrutura e funcionamento. Quanto à mediação empresarial, o foco foi direcionado para simulações em sala de aula de casos empresariais, e para a realização de uma simulação de mediação interinstitucional, com a participação de alunos da USP, na simulação de uma sessão de mediação do caso do acidente do metrô em Pinheiros, Zona Oeste de São Paulo, com a presença de mediadores convidados para comentarem a sessão simulada e o desempenho dos alunos.

Na Clínica de Negócios Inclusivos, os alunos prestaram assistência jurídica à Coopoxi, cooperativa de cacauzeiros baseada na agricultura familiar em Belo Monte, no que concerne às obrigações legais relacionadas à sociedade comercial, aos trâmites necessários para obtenção da certificação ambiental de orgânicos e ao direito à repartição de benefícios pela manutenção de recursos da biodiversidade, devidos por empresas estrangeiras compradoras do cacau amazônico. Em parceria com o Instituto Ethos, a clí-

nica também se envolveu na análise das propostas de emenda de projeto de lei sobre responsabilização de empresas por atos de corrupção. O trabalho, realizado com o apoio da professora Maira Machado, será encaminhado à Comissão Especial da Câmara de Deputados sobre Corrupção.

Atividades complementares. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pela validação e gestão dos bancos de horas de atividades acadêmicas complementares dos alunos. Além disso, promove atividades internas, a fim de assegurar aos alunos oportunidades diversificadas de atividades extracurriculares.

Entre as atividades complementares oferecidas, destacam-se: programa de atividades complementares de férias, que alocou quatro alunos em escritórios de advocacia selecionados em julho; eventos de preparação para o mercado profissional; II Semana de Atividades Complementares 2011, com palestra sobre o Programa Pró-Saúde e exibição do documentário *Cortina de fumaça*, seguido de debates sobre a política antidrogas no Brasil; e Mutirão da Cidadania do Centro, que envolveu capacitações dos alunos em direito do consumidor a fim de dirimir dúvidas trazidas pela população em evento organizado pela Rede Social do Centro, em parceria com ministérios públicos federal e estadual, defensorias públicas, Justiça Federal e outras entidades públicas e privadas. Quanto às atividades de incentivo à extensão e à responsabilidade social, os alunos da Escola finalizaram a pesquisa orientada por professores e representantes da *Revista SUR* sobre os critérios ambientais e sociais utilizados pelo BNDES na concessão de créditos.

Apoio à inserção profissional. Cabe à Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica prestar auxílio aos alunos em sua inserção no mercado de trabalho, o que se dá mediante a divulgação de vagas de estágio, a orientação profissional aos alunos e a realização de uma Feira de Estágios no 2º semestre de cada ano.

Em 2011, a divulgação de vagas de estágio foi um meio eficiente para introduzir novos e diversificados parceiros, incluindo escritórios de diferentes portes, empresas, instituições financeiras e órgãos públicos. Foram divulgadas, em média, 18 oportunidades por mês. A orientação profissional, seja individual (como plantões de aconselhamento) ou coletiva (como *workshops* de preparação de currículos, palestras e visitas a escritórios, empresas e órgãos públicos), visa tornar os alunos preparados e confiantes para se conduzirem no processo seletivo profissional.

Na Feira de Estágios de 2011 participaram 45 alunos, que passaram por processo de capacitação composto por palestras e conversas de orientação profissional, teste de inglês, redação em português e em inglês, revisão de currículo e entrevista simulada. Entre 31 de outubro e 4 de novembro, 34 empregadores realizaram palestras, nas quais apresentaram suas rotinas de trabalho e descreveram as vagas de estágio disponíveis e esclareceram dúvidas. Os empregadores também aproveitaram esse contato com os alunos para iniciar processos seletivos com os interessados em suas vagas.

Acompanhamento dos estágios. Atualmente, 61% dos alunos que cursam o 4º ciclo (4º e 5º anos) possuem termo de estágio firmado. Desse total, 22 alunos começaram a estagiar no 2º semestre de 2011, oito deles em seu primeiro estágio profissional. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica é responsável pelo controle das situações de estágio dos alunos, bem como pela cobrança e análise das avaliações semestrais devidas por empregadores e alunos. A análise das avaliações dos estágios profissionais continua apontando para o diferencial positivo dos alunos da Direito GV no tocante a conhecimentos técnicos, capacidade de solução de problemas e raciocínio lógico. Quanto às áreas de atuação, verificaram-se, no 2º semestre, casos pontuais de alunos buscando estágios em áreas ainda não recorrentes, como direito penal e direito de família, mas esses números ainda não são representativos para apontar uma tendência de mudança de área de atuação.

Exames da OAB. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares acompanha a preparação e o desempenho dos alunos e dos egressos da Direito GV nos exames da OAB. Após a divulgação do resultado final do exame de 2011 — realizado em julho/agosto —, a Escola comprovou que 89% dos formandos de 2009 e 100% dos formandos de 2010 haviam sido aprovados, assim como 16 alunos da turma que só se formaria em dezembro de 2011. O bom desempenho dos alunos e ex-alunos da Escola contribuiu para que a Direito GV fosse listada na seleção “OAB Recomenda”, publicada pelo Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil em novembro.

Competições internacionais. Com a participação de três equipes de alunos da Escola nas competições internacionais ICC Mediation Competition, ELSA Moot Court Competition e Willem C. VIS International Commercial Arbitration Moot Court Competition, no 1º semestre, iniciou-se nova rodada de preparação para as competições de 2012. As equipes contaram com treinadores e monitores e os alunos se organizaram em grupos de estudos de temas como arbitragem internacional, direito internacional público e normas e procedimentos do Tribunal Penal Internacional.

Egressos e colocação profissional. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica mantém o controle da situação profissional dos egressos da Direito GV para fins de identificação dos perfis de carreira buscados pelos ex-alunos. Com as mudanças ocorridas na estrutura acadêmica da Escola, desde o final do 1º semestre a CPA da Escola passou a coordenar o levantamento dos dados dos egressos em parceria com a FGV Opinião/Cpdoc. O relacionamento da Escola com os egressos também se dá formalmente por meio da Associação de Ex-alunos da Direito GV, constituída no final de 2010. Tal parceria prevê ações de colaboração mútua visando à manutenção do vínculo entre escola e ex-alunos, com a atuação deles em eventos oficiais, como as palestras Conversas com

Advogados, a Feira de Estágios, a preparação para competições internacionais e o Seminário Anual de Planejamento.

Programa de Educação Executiva em Direito — GVlaw

Em 2011, os cursos oferecidos na cidade de São Paulo atraíram 345 novos alunos de pós-graduação *lato sensu* e 669 de educação continuada, sendo recebidas 771 inscrições nos cursos de pós-graduação *lato sensu* e 1.435 nos de educação continuada. No segmento de cursos abertos, verificou-se uma relativa estabilidade no número de candidatos inscritos, mas pequena redução na taxa de conversão de inscrições em matrículas. Atualmente, essa taxa é de 44% para o programa de especialização e de 47% para os cursos de educação continuada. Em 2011, a Escola implementou em sua sede 33 turmas de pós-graduação *lato sensu* e 81 de educação continuada, sendo 45 com carga horária de 32 horas-aula, 34 de 64 horas-aula e duas de 120 horas-aula. Na área de cursos corporativos, a Escola estruturou três novos cursos de pós-graduação *lato sensu* e outros 10 cursos de curta duração. Ao todo, 494 novos alunos se inscreveram nos programas *in house*. Finalmente, no que diz respeito à atuação da Escola na Rede de Conveniados do IDE, foram oferecidas três novas turmas, que totalizaram 10 cursos em andamento nas cidades de Alphaville, Bauru, Campinas, Ribeirão Preto e Santo André.

Perfil dos alunos. Os alunos matriculados nos cursos realizados no edifício-sede da Escola têm idade média de 30 anos, estando 43% na faixa dos 22-25 anos. No tocante a formação acadêmica, 95% dos alunos são graduados em direito, sendo egressos da PUC-SP (50 alunos), da Mackenzie (39), das Faculdades Metropolitanas Unidas (36), da USP (20), da Paulista (17) e também da FGV (15). Quanto à atuação profissional, mais de 50% dos alunos trabalham em escritórios de advocacia, 45% em empresas privadas

e apenas 3% em órgãos públicos, sendo os maiores empregadores de alunos do GVlaw: Banco Bradesco S/A (14), Machado Meyer Sendacz Opice Advogados (8), Azevedo Sette Advogados (6), Procuradoria-Geral do Estado de São Paulo (5), Salusse Marangoni Advogados (5), Tozzini Freire Teixeira Silva Advogados (5), Banco Santander Brasil S.A. (4), Itaú Unibanco S.A. (4), Leite, Tosto e Barros Advogados Associados (4), Lobo & de Rizzo Advogados (4), Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados (4), TAM Linhas Aéreas S.A. (4) e Veirano Advogados (4).

Metodologia e orientação do trabalho de conclusão de curso. Desde o 1º semestre de 2011, os cursos de pós-graduação *lato sensu* da Escola contam com uma nova estrutura especialmente desenvolvida para a elaboração do trabalho de conclusão de curso, requisito indispensável à obtenção do título de especialista. Ao final do Curso de Metodologia e Orientação de TCC (MOT), dividido em dois módulos semestrais num total de 32 horas, o aluno deve produzir um artigo científico que reflita as técnicas de pesquisa aplicadas a sua prática profissional. Para auxiliar os estudantes na elaboração de seus TCCs, foi publicada uma nova versão do *Manual para elaboração do trabalho de conclusão de curso*, cujo conteúdo engloba desde esclarecimentos sobre a estrutura e o funcionamento do curso até a compilação das principais normas para a apresentação de trabalhos acadêmicos do GVlaw, baseadas na regulamentação técnica da ABNT. Os trabalhos são avaliados por mestres e doutores, mediante o sistema denominado *blind review*, sendo levados em conta a fluidez do texto, o desenvolvimento das ideias próprias, a objetividade e a linearidade na abordagem do tema. Em 2011, foram entregues 272 TCCs nos cursos oferecidos na sede da Escola e os melhores foram publicados no livro *Direito dos negócios em debate*, pela Editora Saraiva.

Reuniões de coordenadores acadêmicos. Em 24 de fevereiro, foi realizada uma apresentação das diversas áreas e funções administrativas e acadêmicas do GVlaw, pelo professor Paulo Clarindo Goldsch-

midt, vice-diretor da Direito GV e diretor interino do GVlaw, dirigida aos coordenadores acadêmicos dos cursos de pós-graduação *lato sensu*. Em 3 de agosto, os coordenadores acadêmicos dos cursos de pós-graduação *lato sensu* e de educação continuada do GVlaw se reuniram para serem apresentados o novo diretor da Escola, professor Oscar Vilhena Vieira, e ao novo diretor executivo do GVlaw, Emerson Ribeiro Fabiani. No contexto de maior envolvimento dos professores do GVlaw nas atividades da Escola, vários coordenadores dos cursos de pós-graduação *lato sensu* participaram do Seminário de Planejamento Estratégico da Direito GV, realizado em Campos de Jordão, juntando-se a professores e a parte dos funcionários dos demais programas acadêmicos da Escola.

Publicações. A série GVlaw é um projeto de produção de material bibliográfico que busca subsidiar os cursos do Programa de Educação Executiva e fomentar a reflexão e o debate jurídico nacional. Até 2011, foram publicados 34 livros pela série, fruto da parceria estabelecida entre o programa e a Editora Saraiva. Em 2011, foram lançados os seguintes títulos: *Negociação: barreiras para resolução de conflitos*; *Direito, gestão e prática — finanças aplicadas ao direito*; *Direito, gestão e prática: estratégias processuais na advocacia empresarial*; *Direito tributário: tributação do setor comercial*; *Direito tributário: tributação dos mercados financeiros de capitais e dos investimentos internacionais*; *Direito societário: reorganizações empresariais*; *Direito societário: sociedades anônimas* (2. ed.); *Agenda contemporânea — direito e economia: trinta anos de Brasil* (tomos I, II e III); *Direito penal — crimes financeiros e outros crimes*; *Contratos empresariais — contratos de organização da atividade econômica*; *Metodologia jurídica: um roteiro prático para trabalhos de conclusão de curso*; e *Direito societário — fusões, aquisições, reorganização societária e due diligence*.

A coleção *Direito dos Negócios em Debate* é um projeto que visa a prestigiar os trabalhos de conclusão de curso do GVlaw que se destacaram por sua

criatividade e originalidade. Os textos que obtiveram as melhores notas são recomendados para publicação em uma coletânea estruturada e publicada pela Editora Saraiva. O primeiro livro da coleção foi publicado no 1º semestre de 2011.

Uma nova coleção, a *Direito em Contexto*, iniciada em 2010 e desenvolvida em conjunto pelas coordenadorias de publicações da Direito GV e do GVlaw, está em andamento na Editora Saraiva. O objetivo da coleção é discutir, refletir e buscar soluções para problemas práticos do direito contemporâneo.

Pós-graduação stricto sensu — Mestrado acadêmico

Em 2011, a Coordenadoria do Programa de Mestrado da Direito GV deu passos importantes no tocante à qualificação do programa: aprofundou a integração do Programa de Mestrado com as demais áreas da Escola, em especial com as coordenadorias de graduação, relações internacionais, ensino, pesquisa e comunicação; alterou o calendário de ingresso para garantir maior competitividade e divulgação do programa; e ampliou o programa de bolsas.

A divulgação do programa foi direcionada a um público-alvo mais específico, com base na experiência adquirida nos quatro processos seletivos já realizados, sendo intensificada mediante a participação da Coordenadoria, de alunos e professores do programa em eventos científicos internos e externos à Escola. O intercâmbio de professores em eventos científicos também serviu como ponte para que novos convênios e pesquisas fossem firmados.

Processo seletivo. A seleção para 2012 foi coordenada e divulgada em conjunto com a Coordenadoria de Admissão de Cursos Regulares (CACR) e áreas responsáveis na Escola. Tais ações produziram bons resultados, pois houve um crescimento de 29% no número de inscrições efetivadas em comparação com o período anterior. A Escola deu atenção e planejou meios

de aprimorar os projetos de pesquisa dos candidatos ao processo seletivo, para o que foi nomeado um comitê de professores, especialistas em metodologia, para preparar um roteiro de elaboração de projeto de pesquisa, indicado no manual do candidato, para ser desenvolvido durante o Mestrado. Quanto às entrevistas do processo seletivo, foi organizado um comitê com representantes dos professores dos núcleos de pesquisa da Escola para garantir um maior pluralismo nas bancas, que contaram também com representantes da Fundação Carlos Chagas.

Relações institucionais internas e externas. O Programa de Pós-Graduação (PPG) tem por objetivo estreitar laços institucionais, internos e externos, a fim de consolidar a busca de excelência no ensino, pesquisa e extensão. Na esfera interna, o PPG procurou uma integração maior com a estrutura da Escola, como se segue:

- Com a Coordenadoria de Graduação: há um acordo para que os graduandos curse disciplinas específicas na pós-graduação, desde que estejam envolvidos em pesquisas. O principal meio de integração entre docentes, mestrando e graduandos são os núcleos de pesquisa da Escola, que produzem pesquisas em que participam docentes e discentes da graduação e da pós-graduação. Entende-se que a pesquisa em direito pode ser muito enriquecida e democratizada quando realizada de forma coletiva.
- Com a Coordenadoria de Relações Internacionais: a internacionalização da Escola tem beneficiado o ensino no PPG: por meio do Global Law Program e do Global Law Faculty, são oferecidas disciplinas ministradas por professores visitantes, que também se dedicam a novas pesquisas, em conjunto com professores do PPG e alunos. Essa Coordenadoria também presta apoio aos processos seletivos de intercâmbio, que trazem alunos estrangeiros para a Escola e propiciam aos mestrando concorrerem a vagas em instituições conveniadas no exterior. Em 2011, a Direito GV recebeu

os seguintes intercambistas: Julie Maeva Rade, da Paris-Dauphine; Rafael Alatraste Gamba e Charly Missirian, da Sciences-Po; Brittany Dillman, da Columbia University; Humberto Tamariz e Javier Aparicio, do Instituto Empresa; Matan Ring e Shirie Lilliehthal, do IDC. Em contrapartida, o PPG enviou para o exterior, por meio de processo seletivo, André Janjác como Rosilho, para a Sciences-Po; Dalton Yoshio Hirata, para a Northwestern University, School of Law, em Chicago; e Natália Fazano Novaes, para a Tilburg Law School, nos Países Baixos.

- Com a Coordenadoria Institucional: a integração com as coordenadorias se dará mediante a articulação dos planos de trabalho dos docentes, que deverão atender às exigências da área de direito da Capes e abranger um triênio. Dessa forma, os resultados das pesquisas serão apresentados no período de avaliação dos programas de pós-graduação do Brasil, o que favorece a prestação de informações à Capes.
- Com a Coordenadoria de Pesquisa e de Desenvolvimento Estratégico: com o apoio dessa coordenadoria, os alunos, desde seu ingresso, se integram aos núcleos de pesquisa da Escola. São também organizados reuniões e *workshops* de pesquisa e a Oficina Metodologia Cpdoc, nas quais os mestrando interagem com a comunidade acadêmica. Além disso, por intermédio dessa Coordenadoria, dois alunos do mestrado, ingressantes em 2011, estão realizando suas pesquisas no âmbito do convênio com o Instituto Europeu Universitário de Florença, sob a coordenação do professor Fabrizio Cafaggi.
- Com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica: vêm sendo realizadas atividades de extensão e que têm maior articulação com o Programa de Mestrado. Alguns alunos realizaram atividades nas clínicas, mas é preciso ampliá-las, inclusive como parte do programa de bolsas Mario Henrique Simonsen. Essa coordenadoria também tem

propiciado o ingresso de pós-graduandos na associação de ex-alunos, divulgado oportunidades e planejado ações, como a criação de comunidades virtuais, *blogs* e um portal para os mestres do PPG.

- Com a área de imprensa e comunicação: os quatro processos seletivos já realizados apontaram o perfil do público-alvo que o PPG deve buscar. Com o engajamento dessa assessoria estão sendo propostas ações de divulgação dos pontos fortes do programa.

Incentivo à publicação discente. Os mestrandos Dalton Tria Cusciano, Paulo André Silva Nassar e Vitor Martins Dias, incentivados pelo PPG, participaram do 2011 Annual Meeting da Law and Society Association, realizado em junho, em São Francisco, EUA. O PPG também apoiou a participação do corpo discente no XX Congresso Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito, que publicará seus anais. Tal congresso contou com a participação dos seguintes alunos: Bruno Vinicius Luchi Paschoal, com o *paper* “A nota fiscal paulista e os novos mecanismos de administração tributária”; Clarissa Piterman Gross, com “O debate metodológico em torno da teoria do direito: as posições de John Finnis e Julie Dickson”; Livia Freitas Xavier, com “A administração tributária e o novo Estado desenvolvimentista”; Livia Freitas Xavier, com “Sistema de patentes e doenças negligenciadas no Brasil: prêmios, uma possível solução?”; Marina Oehling Gelman, com “Direito e desenvolvimento do mercado de capitais: novas perspectivas sobre os sistemas de propriedade acionária”; Renato Vilela, com “O estudo do papel do direito no desenvolvimento dos mercados de capitais: uma opção metodológica — a abordagem da literatura de *law and finance* frente à proposta da obra *Law and capitalism*”; Roberto Cordoniz Leite Pereira, com “Harmonização fiscal e integração comunitária: desafios para a integração do Mercosul”. O aluno Gustavo Miranda Antonio participou da V Reunião do Idejust, realizada em 21 e

22 de outubro em Curitiba, com o *paper* “Comissão Nacional da Verdade e o desenvolvimento: traçando ligações”. A aluna Daniela Alessandra Soares Fichino apresentou o *paper* “Pacifying Police Unit (UPP): accessing the institutional design of a multifaced security policy in a local perspective” na Conferência Internacional Violência em Barrios em América Latina, realizada em Santiago, Chile.

Convênio de cooperação entre programas. O acordo de cooperação científica celebrado entre os programas de direito da Direito GV, ITE, UniFieo, FMU, Universidade Mackenzie, Unimes, Unisantos e USP propiciou a organização do II Colóquio Panorama da Pesquisa em Direito, realizado em 12 e 13 de setembro na Fundação Instituto de Ensino para Osasco. Apresentaram trabalhos no evento os alunos Bruno Vinicius Luchi Paschoal, Livia Freitas Xavier e Thiago Alves Ribeiro. O convênio também fortalece pontos como: divulgação das pesquisas e área de concentração do Programa de Mestrado; cooperação entre programas de pós-graduação; e publicação da produção discente.

Em 2011 foi firmado convênio com a Unisinos-RS e iniciados diálogos com a Uniceub-Brasília e a Universidade Federal do Pará. Além de se beneficiarem dos convênios de pesquisa firmados, os alunos ingressantes em 2011 também se valeram dos benefícios do convênio de matrícula cruzada com o Programa de Pós-Graduação em Ciência Política da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da USP.

Financiamento estudantil e oportunidade de bolsas. Em 2011, os alunos e candidatos aprovados no processo seletivo puderam desfrutar da bolsa Mario Henrique Simonsen de Ensino e Pesquisa (MHS), que compreende a isenção da mensalidade por um semestre letivo, o que pode ser renovado por até três vezes. Dos 14 alunos aprovados para ingresso em 2011, 13 solicitaram a bolsa. Cinco alunos ingressantes em 2011 também foram favorecidos pelo convênio com a Fundação Carlos Chagas (FCC), que disponibilizou cinco bolsas de auxílio manutenção no valor de R\$

1.400,00 durante os 18 meses do curso. A Bolsa Fundação Carlos Chagas foi divulgada no edital de seleção do PPG e para concorrer a ela os candidatos deviam indicar essa intenção no momento da inscrição no processo seletivo. A Fundação Carlos Chagas elegeu uma comissão própria para julgar os pedidos, sendo condição fundamental para concorrer à bolsa a obtenção da bolsa MHS. Os benefícios das duas bolsas foram estendidos aos candidatos inscritos no processo seletivo para ingresso em 2012.

O PPG estudou, em conjunto com a Fundação Carlos Chagas, outra oportunidade de bolsa-auxílio — a Bolsa de Formação Pré-Acadêmica, que compreende um auxílio, por 10 meses, no valor de R\$ 800,00. Tal bolsa também abrange aulas de inglês e orientação na elaboração de projeto de pesquisa. Assim, os candidatos classificados, mas não aprovados no processo seletivo para o ano de 2012, poderão concorrer a essa bolsa, cabendo à Fundação Carlos Chagas a escolha dos candidatos bolsistas. Dessa forma, democratiza-se o ensino e a pesquisa, capacitando tais candidatos para sua futura participação no processo de seleção do Mestrado Acadêmico da Direito GV.

O programa almeja ainda bolsas de estudo com órgãos de fomento à pesquisa, como Fapesp, CNPq, Capes, parceiros externos etc.

Resultado do Mestrado. O PPG tem se empenhado para que os alunos apresentem dissertações de qualidade, que contribuam efetivamente para a área de direito e desenvolvimento. Como resultado desse esforço, em 2011 foram apresentadas e aprovadas as seguintes dissertações de mestrado: A responsabilização do coordenador líder por infração ao dever de informar: como indenizar os danos dos investidores?, de Handemba Mutana Poli dos Santos, em 2 de fevereiro (banca: profs. André Rodrigues Corrêa, orientador; José Alexandre Tavares Guerreiro, da USP; e Gisela Sampaio da Cruz, da Direito Rio); Resseguro e desenvolvimento: entre Estado e mercado, lei e contrato, de André Oregel Dias, em 3 de fevereiro (banca: profs. André Rodrigues Corrêa, orientador; Diogo Rosenthal

Coutinho, da USP; e Marcelo Mansur Haddad, da Eesp); Licenciamento ambiental, energia e desenvolvimento: caso da usina hidrelétrica Jirau, de Arivaldo Santos de Souza, em 8 de abril (banca: profs. Ronaldo Porto Macedo, orientador; Carlos Ari Sundfeld e Ana Maria de Oliveira Nusdeo, da USP); Súmula vinculante e *ratio decidendi*: uma abordagem empírica a respeito do redesenho institucional e cultura jurídica, de Rubens Eduardo Glezer, em 11 de abril (banca: Oscar Vilhena, orientador; José Reinaldo de Lima Lopes e Virgílio Afonso da Silva, da USP); A experiência do Ceped, de Tais Fernandes Duarte, em 27 de abril (banca: profs. Ronaldo Porto Macedo, orientador; Luciana Gross Cunha e José Eduardo Campos de Oliveira Faria, da USP); Levando as capacidades a sério: a teoria de Martha Nussbaum para o desenvolvimento das mulheres, de Renata Leal Conceição Belmonte, em 29 de abril (banca: profs. Dimitri Dimoulis, orientador; José Reinaldo de Lima Lopes e Carla Rodrigues, da PUC-Rio); Proteção aos investidores em xeque: estudos de casos do novo mercado, de Angela Rita Franco Donaggio, em 26 de maio (banca: profs. Viviane Muller Prado, orientadora; Ary Oswaldo Mattos Filho e José Marcelo Prouença, da USP); Política de combate a cartel no Brasil — análise jurídica do Acordo de Leniência e do Termo de Cessação de Prática, de Guilherme Teixeira Pereira, em 2 de junho (banca: profs. Ary Oswaldo Mattos Filho, orientador; Mario Gomes Schapiro e Paulo Furquim de Azevedo, da Eesp); As duas faces da Petrobras: a persistente dinâmica da empresa estatal no arranjo jurídico-institucional brasileiro, de Lucila Gabriel de Almeida, em 5 de agosto (banca: profs. Mario Gomes Schapiro, orientador; Mario Engler Pinto Júnior e Diogo Rosenthal Coutinho, da USP); A responsabilidade civil dos administradores de companhias abertas não financeiras por danos causados à sociedade e o desenvolvimento do mercado de valores mobiliários brasileiro, de Ana Carolina Rodrigues, em 28 de novembro (banca: profs. Flavia Portella Püschel, orientadora; Mario Gomes Schapiro e Marcelo Vieira Von Adamek); Qual é o modelo legal das licitações no Brasil? As reformas legislativas federais no sistema de contrata-

ções públicas, de André Janjácomo Rosilho, em 1ª de novembro (banca: profs. Carlos Ari Vieira Sundfeld, orientador; Mario Gomes Schapiro e Floriano de Azevedo Marques Neto, da USP); Antes de uma fundação, um conceito: um estudo sobre a disciplina jurídica das fundações de apoio na cooperação entre universidade e empresa, de Alexandre Pacheco da Silva, em 1ª de novembro (banca: profs. Mario Gomes Schapiro, orientador; Mario Engler Pinto Junior e Maria Paula Dallari); Legislar pela exclusão social: um estudo sobre a atividade legislativa sobre cumprimento da pena de 1984 a 2011, de Carolina Cutrupi Ferreira, em 7 de novembro (banca: profs. Maira Rocha Machado, orientadora; Rafael Mafei Queiroz e Alvino Augusto de Sá, da USP); Crimes financeiros e política criminal: estudo de acórdão do TRF da 3ª Região sobre os crimes de gestão fraudulenta e gestão temerária no período de 2001 a 2010, de Gauthama Carlos Colagrande Fornaciari de Paula, em 22 de novembro (banca: profs. Oscar Vilhena Vieira, orientador; Theodomiro Dias Neto, co-orientador; Heloisa Estellita e Davi de Paiva Costa Tangerino, da UFRJ); O tempo do processo: os processos judiciais envolvendo a educação no Poder Judiciário de Minas Gerais, de Dalton Triá Cusciano, em 28 de novembro (banca: profs. Luciana Gross Cunha, orientadora; Frederico Normanha Ribeiro de Almeida e Paulo Eduardo Alves da Silva, da FDRP/USP); Bancos públicos e desenvolvimento: análise de decisões judiciais e intervenção do Estado na economia, de Vitor Martins Dias, em 29 de novembro (banca: profs. Mario Gomes Schapiro, orientador; Carlos Ari Vieira Sundfeld e Marcos Faro de Castro, da UnB); Judicialização do direito à moradia e transformação social: análise das ações civis públicas da Defensoria Pública do Estado de São Paulo, de Paulo André Silva Nassar, em 9 de dezembro (banca: profs. Dimitri Dimoulis, orientador; Octávio Motta Ferraz e Soraya Regina Gasparetto Lunardi, do ITE; e Gilberto Bercovici, da Mackenzie).

O projeto de dissertação da aluna Marina Oehling Gelman, sob orientação da professora Érica Gorga, recebeu 7º Prêmio Anbima de Mercado de Capitais, edição de 2011.

Destino dos egressos. Lara Barbosa Quadros Côrtes e Renata Leal Conceição Belmonte, antes mesmo da defesa de suas dissertações, ingressaram no Programa de Doutorado da Faculdade de Direito do Largo São Francisco, da USP. Joana Varon Ferraz, aluna da primeira turma do mestrado acadêmico da Direito GV é pesquisadora do Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS) da Direito Rio, pesquisadora colaboradora do Cebrap e do Observatório da Inovação e Competitividade do IEA/USP. OIC. André de Castro Oliveira Pereira Braga foi aprovado em concurso do BNDES. Angela Rita Franco Donaggio é pesquisadora da Direito GV. Arivaldo Santos de Souza foi aprovado no processo seletivo para professor da UFBA. Lucila Gabriel Almeida está participando de pesquisas no Instituto Europeu Universitário de Florença, sob a coordenação do professor Fabrizio Cafaggi; além de participar do processo seletivo de doutorado dessa instituição. Rubens Eduardo Glezer é assistente de pesquisa da Direito GV, sob a supervisão do professor Oscar Vilhena Vieira. Alguns dos egressos da Escola fazem parte do corpo docente de instituições como: Cogeae/PUC-SP, GVlaw, Estácio de Sá.

Avaliação da Capes e coleta de dados. A fim de tornar a comunicação com a Capes e com o programa Coleta de Dados, a Escola está em contato constante com a Pró-Reitoria de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação da FGV e com a Diretoria de Integração Acadêmica. Foi contratada uma empresa para prestar assessoria na formatação dos currículos dos professores integrantes do PPG na plataforma Lattes, do CNPq, e estabelecido um plano de metas a ser cumprido até dezembro de 2012, período de avaliação trienal dos programas de pós-graduação acadêmicos pela Capes.

Pesquisa e desenvolvimento estratégico

A Direito GV continua empenhada em fazer da pesquisa o eixo central não só de sua atividade de produção de conhecimentos e bens públicos, como também de seu projeto de renovação do ensino jurídico no Brasil. Além de fornecer material de fronteira para utilização em sala de aula, a pesquisa tem con-

tribuído também para a plena integração dos mes-trandos às atividades da Escola, influenciando decisiva e positivamente na qualidade de sua formação aca-dêmica. Já há mestrandos trabalhando em conjunto com professores em projetos coletivos de pesquisa, inclusive com financiamento de entidades de fomen-to à pesquisa nacionais e estrangeiras.

A Coordenadoria Adjunta de Pesquisa foi extinta em 2011, sendo criada em seu lugar, mas com fun-ções adicionais, uma coordenadoria autônoma de Pesquisa e Desenvolvimento Estratégico, cujas atri-buições são, entre outras: acompanhar e dar suporte às pesquisas de membros da Direito GV, estimular parcerias estrategicamente importantes para a Esco-la e buscar financiamento externo que viabilize ini-ciativas e projetos na área da pesquisa acadêmica.

Entre as políticas mais importantes na área de pesquisa da Escola em 2011, merecem destaque:

Fortalecimento das pesquisas em grupo e início da reformulação dos núcleos de pesquisa. Em razão de discussões mantidas no Seminário Anual de Planeja-mento de 2011, os núcleos de pesquisa estão sendo submetidos a processos estruturais de mudança. O objetivo é criar novos núcleos ou redefinir os atuais, de forma a garantir: efetiva sinergia de pesquisa en-tre seus participantes; verdadeiro envolvimento de alunos de graduação e pós-graduação; e geração de produtos de pesquisa periódicos que envolvam cole-tivamente seus participantes.

Em alguns núcleos de pesquisa da Direito GV, os resultados do fortalecimento das pesquisas em gru-po já parecem evidentes. Destaque nesse sentido é o Núcleo de Constituição e Justiça, coordenado pela professora Luciana Siqueira Gross Cunha, que já con-ta com pesquisa coletiva em andamento — “Padrões de decisão em recursos extraordinários pelo STF” —, da qual participam sete mesrandos.

Inserção acadêmica internacional da Escola. A Esco-la apoia e incentiva o estabelecimento de parcerias de pesquisa e cooperação com outras instituições. O Programa Pesquisador Visitante recebeu em 2011 a

doutoranda Paulina Calcufo, da Universidade de Wis-consin, pesquisadora da área de direito e desenvolvi-mento, orientada pelo professor David Trubek. Pro-fessores da Direito GV fizeram períodos sabáticos em importantes centros de pesquisa internacionais, na Itália e na Alemanha, além de participações em con-gressos internacionais para apresentarem trabalhos.

Fortalecimento do Programa de Iniciação Científica.

A plena integração de bolsistas nas atividades de pes-quisa mais relevantes dos professores da Escola gerou um bom aumento na procura por bolsas de iniciação científica. O quadro abaixo atesta essa evolução:

	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Candidaturas	3	6	12
Bolsas concedidas	2	5	6

Os bolsistas de 2010/2011 concluíram seus re-latórios de pesquisa até 31 de agosto. Seus nomes, orientadores e áreas de pesquisa são os seguintes:

- Gustavo Abrahamson Marcondes Pereira (orienta-dor: Carlos Ari Sundfeld; tema de pesquisa: direi-to regulatório e plano nacional de banda larga);
- Olívia Mesquita (orientador: Carlos Ari Sundfeld; tema: contratos de franquia nas agências de cor-reios e telégrafos);
- Carolina Urso Furquim (orientador: Ronaldo Porto Macedo Jr.; tema: o debate Ronald Dworkin-Stan-ley Fish sobre a objetividade dos juízos morais);
- Isabel Medina Arbex (orientador: Ronaldo Porto Macedo Jr.; tema: fundamentos dos direitos dos animais em Peter Singer e Bernard Williams); e
- Lucas Nogueira Garcez (orientador: Mário Gomes Schapiro; tema: participação do Estado na econo-mia de mercado).

Além da qualificação acadêmica e técnica dos alu-nos, a iniciação científica gera resultados institucio-nalmente importantes, como apresentação de traba-lhos de discentes para publicação, item que recebe alta pontuação dos órgãos reguladores do ensino

superior e da pós-graduação no Brasil. Pelo menos dois professores estão trabalhando em conjunto com seus ex-orientados na produção de textos em coautoria para publicação em 2012.

Oficinas de pesquisa para professores, pesquisadores e alunos do mestrado. A Direção GV estabeleceu parceria com o Cpdoc para o oferecimento de uma oficina de dois semestres sobre técnicas de pesquisa social quantitativa e qualitativa aplicadas ao direito. Em 2011, foram ministradas as aulas das oficinas de métodos de pesquisa qualitativos pelos professores Angela Moreira, Cláudio Pinheiro, Celso Castro, Luciana Heymann e Mariana Cavalcanti; e aulas das oficinas de métodos quantitativos pelos professores Jimmy Medeiros e Ludmila Ribeiro.

Inteligência para captação de financiamento externo. Como uma das novas funções da recém-criada

Coordenadoria de Pesquisa e Desenvolvimento é a captação de recursos externos para o financiamento das atividades de pesquisa da Escola, está sendo preparado um banco de dados para servir de ferramenta de inteligência para a captação de recursos junto a financiadores de pesquisa públicos e privados, nacionais e estrangeiros. O banco de dados contém informações sobre órgãos, linhas de financiamento, espécies de projetos e contatos institucionais a partir da experiência de pesquisas financiadas da Escola, bem como editais e chamadas públicas, a fim de possibilitar o monitoramento permanente dos melhores financiadores para cada espécie de projeto de pesquisa concebido pelos membros da Escola. O arquétipo do banco de dados já foi montado e começou a ser plenamente alimentado a partir do 2º semestre.

Em 2011, merecem destaque os seguintes financiamentos obtidos pela Escola:

Financiador	Atividade	Responsável	Valor*
Natura, Anfp, Petrobras e Ambev	Reforma tributária viável	Eurico de Santi	R\$ 285.350,87
Fundação Ford	Cepal Latino-Americana	Oscar Vilhena e Luciana Gross Cunha	US\$ 150.000,00
Universidade de Harvard	Projeto Glee – Globalization, Lawyers and Emerging Economies	Luciana Gross Cunha	US\$ 15.000,00
Ministério da Justiça – Comissão de Anistia	Entrevistas com advogados de acusados de crimes políticos durante o regime militar	Paula B. Spieler, Rafael Mafei Rabelo Queiroz	R\$ 136.330,82*
Capes	Workshop internacional da pesquisa sobre regimes regulatórios privados transnacionais	Danilo Borges Araújo	R\$ 35.000,00
Ipea	Pesquisa sobre regulação e comércio global	Michelle Ratton Sanchez Badin	R\$ 20.000,00
Ministério da Justiça – Secretaria Nacional de Segurança Pública	Pesquisa de diagnóstico de homicídios	Heloisa Estellita	R\$ 100.000,00*
BID	Pesquisas sobre transparência fiscal nos estados brasileiros	Eurico de Santi	R\$ 97.700,00*
Google	Pesquisa sobre propriedade intelectual e chamada de trabalhos sobre marco civil da internet	Monica Guise Rosina e Rafael Mafei Rabelo Queiroz	R\$ 175.090,00*
Fapesp	Limitações ao direito de voto nas sociedades anônimas do século XIX: proteção aos investidores ou proteção aos consumidores?	Mariana Pargendler	R\$ 18.000,00
Open Society	Microrreforma do terceiro setor no Brasil	Denise Dora	US\$ 50.000,00*
Capes	Financiamento de viagens para congressos no exterior	Mariana Pargendler e Rafael Mafei Rabelo Queiroz	R\$ 6.669,59

* Contratos firmados em 2011; parte ou a totalidade dos repasses e/ou das despesas devem ocorrer ao longo de 2012.

Projeto Casoteca (rodada de casos 2011). Como parte das atribuições da ex-Coordenadoria Adjunta de Pesquisas, o projeto Casoteca foi retomado em 2011, o que foi possibilitado pela captação de financiamento externo já especificado. Por edital público, foram selecionados equipes de pesquisa ou pesquisadores individuais para a produção de 10 novos casos didáticos. Os casos, produzidos sob a supervisão da Coordenadoria, foram finalizados com sucesso em setembro. A produção de casos serve tanto para uso em aulas da Escola quanto para difusão dos novos métodos e práticas de ensino, cumprindo assim um objetivo institucional mais amplo.

Workshops de pesquisa. Os *workshops* foram reformulados a fim de fortalecê-los como espaço preferencial para o debate acadêmico e as contribuições intelectuais dos membros da Escola. Além de mudarem de horário para se adequarem às grades de todos os professores e pesquisadores, passaram também a contar com debatedores externos convidados, do mercado e da academia. Em 2011, foram realizados os seguintes *workshops*: Can Legal Scholars Say Anything about Macroeconomic Regulation? Foreign Exchange Controls and the Governance of State Capitalism, com Bruno Salama, em 2 de março; A Atuação do Superior Tribunal Militar (STM) durante o Regime Militar (1964-1979), com Angela Moreira (Cpdoc), em 4 de maio; Opening the Black Box: Public-Owned Banks, Mandate and Accountability, com Mario Schapiro, em 14 de junho; Legislar sobre a Exclusão Social: um Estudo da Atividade Legislativa sobre Cumprimento de Pena Privativa de Liberdade de 1984 a 2010, com Carolina Cutrupi (mestranda da Direito GV), em 3 de agosto; Relações entre Estado e Empresa, com Antônio Angarita, Lígia Sica e Ângela Donaggio, em 31 de agosto; The Rise and Decline of Legal Families, com Mariana Pargendler, em 14 de setembro; O Sistema Jurídico Romanístico, com Danilo Araújo, em 5 de outubro; e Corrupção no sistema de justiça brasileiro: um estudo do caso TRT-SP, com Maira Machado, em 9 de novembro.

Eventos acadêmicos. A Direção GV encoraja seu corpo docente a participar de eventos acadêmicos

de referência em sua área de atuação. No caso dos professores em regime de dedicação integral, em especial, é altamente recomendável que participem de pelo menos dois congressos internacionais a cada três anos. Para apoiar essas iniciativas, são oferecidos auxílios financeiros, conforme a disponibilidade de recursos e a previsão orçamentária, e os professores também são incentivados a captarem recursos externos para esse fim.

Em 2011, os professores da Escola participaram de importantes eventos acadêmicos na qualidade de palestrantes ou debatedores. Merecem destaque, pela inovação e importância, a participação da professora Maira Rocha Machado na Law of the Future Conference, realizada em Haia, Países Baixos, em maio; e dos professores Bruno Salama, Mariana Pargendler e Mario Gomes Schapiro no Harvard-Stanford International Junior Faculty Forum, realizado em Cambridge, EUA.

A Escola também promoveu dezenas de eventos em 2011, merecendo destaque: Debate sobre o Documentário *Inside Job*, em 18 de abril, com a participação dos professores Ary Oswaldo Mattos Filho, Yoshiaki Nakano, Alkimar Moura e Viviane Muller Prado; Mesa-Redonda sobre Reforma Política, em 20 de abril, com a participação de Bolívar Lamounier, Wagner Iglecias (USP), Marco Antonio Teixeira (Eaesp), Vitor Marchetti (UFABC), Humberto Dantas (Fundação Mario Covas) e José Roberto Toledo (*O Estado de S. Paulo*); O Projeto de um Novo Código Comercial, em 2 de maio, com Danilo Borges Araújo (FGV) e Fábio Ulhoa Coelho (PUC-SP); O Papel do Direito na Organização Empresarial, em 5 de maio, com Henry Hansmann (Yale University); Desafios da Governança Multinível para o Mercado de Etanol, em 16 de maio, com Michelle Ratton Sanchez Badin, David M. Trubek e representantes da ABDI; III Colóquio Internacional do Núcleo de Estudos Fiscais, em 1 e 2 de agosto, com Eurico de Santi e convidados; Legislação Internacional Anticorrupção em Ação, em 9 de agosto, com Maira Rocha Machado e outros; Cumprimento de Contratos e Razão de Estado: Prêmio Mendes Júnior de Monografias, em 22 de setembro,

com Luis Roberto Barroso, J. J. Gomes Canotilho, Ives Gandra Martins, Delfim Neto, Mario Engler Pinto Jr. e André Rodrigues Correa; e Colóquio Internacional de Direitos Humanos, de 9 a 12 de novembro, com a Co-nectas Direitos Humanos.

Criação do Boletim Oportunidades Acadêmicas. No intuito de difundir oportunidades no meio acadêmico, foi criado em novembro um boletim semanal com informações de interesse para a comunidade da Escola e para o público externo. O boletim, que circula por e-mail e também em redes sociais, divulga chamadas de artigos para periódicos e conferências, bolsas, financiamentos, cursos, competições e eventos, entre outros.

Coordenadoria de Relações Internacionais

A Direito GV já pode ser considerada uma das escolas de direito de maior inserção internacional no país, pela conjugação de três fatores essenciais: a) contar com a participação de um corpo de professores e pesquisadores altamente qualificado, com experiência e exposição internacional; b) possuir um caráter inovador que tem atraído a atenção de diversos parceiros internacionais; e c) usufruir do prestígio e da rede de contatos já conquistados pela FGV ao longo de sua história. Ainda assim, a Escola continua a direcionar esforços para sua internacionalização, para o que executou diversas ações em 2011.

Acordos de intercâmbio. Foram assinados, renovados ou ampliados acordos de cooperação acadêmica com a Vanderbilt University (EUA), a Università di Torino (Itália), a Esade Law School (Espanha), a Jindal Global School (Índia), a Luiss (Roma, Itália), o Instituto Empresa Madrid (Espanha) e a Universidad de Los Andes (Colômbia). Estão em processo de assinatura acordos com a Universidad de Cantabria (Espanha) e a Fordham University School of Law; e em andamento propostas de acordo com a Columbia Law School (EUA), a National University of Singapore (Singapura),

o Institute of Law and Finance (Frankfurt), a University of Wisconsin e a University of Southern California.

Intercâmbio de alunos. A Escola continua ampliando seu programa de intercâmbio, que contou com a participação 16 alunos no ano de 2011. Da Graduação: Milena Cecília dos Santos Arbizu e Cássio Rubem Godoy Pontes Oliveira (IE Law School), Carolina Ramazzina Van Moorsel (Université Paris-Dauphine), Fernando Carvalho F. Ribeiro da Silva e Luciana Rossi Barrancos (NYU), Isabel Medina Marques dos Santos Arbex (Universidad Torcuato di Tella), Bianca Stemberbaum (St. Gallen), Samara Zuppardo Lacerda Sabino e Felipe Furcolin (Tilburg), Thomas Becker Pfeferman (IDC), Ulisses de Almeida Prado Bresciani e Yuri Rocha Fernandes (Università di Torino) e Natália Azevedo Carvalho (Illinois). Do Mestrado: André Janjác como Rosilho (Sciences Po), Natália Fazano Novaes (Tilburg) e Dalton Yoshio Hirata (Northwestern University). Seis alunos já foram selecionados para o 1º semestre de 2012.

Participaram ainda do Curso de Formação Cultural FGV-Sorbonne os alunos da graduação Marina Massae de Lima Uyeda e Tiago de Castilho Muñoz. E foram selecionados dois alunos (graduação e mestrado) para participar, em janeiro de 2012, do Programa *Linkages 2012* da Yale Law School.

Em 2011, a Direito GV recebeu oito alunos estrangeiros, vindos de escolas conveniadas: Julie Rade Maeva (Paris-Dauphine), Rafael Alatríste Gamba e Charly Missirian (Sciences Po), Brittany Dillman (Columbia Law School), Humberto Herrera Tamariz e Javier Aparicio Alfaro (IE Madrid) e Matan Ring e Shirie Lilienthal (IDC Herzliya).

Global League. Por iniciativa da Direito GV foram iniciadas tratativas com as universidades de Tilburg e Northwestern para criação e desenvolvimento de uma rede global acadêmica — a Global League —, inspirada na experiência de sucesso do Partnership in International Management (PIM). O objetivo é fomentar a discussão sobre as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e as tendências globais em educação. As conversas tiveram iní-

cio em janeiro, com reuniões com os *deans* da Tilburg University e da Northwestern University, em Tilburg e em Chicago, respectivamente. A conferência de lançamento do Global League acontecerá em fevereiro de 2012, co-organizada pela Tilburg University e pela Direito GV, e com a participação das seguintes universidades: NYU, Northwestern University, McGill University, Universidad de los Andes, Universidade Católica Portuguesa, University College of London, Sciences Po, IE Madrid, Higher School of Economics de Moscou, Sydney Law School, University of Pretoria, University of Cape Town, Jindal Global Law School, Hong Kong University, National University of Singapore e IDC Radzyner, além das co-organizadoras do evento.

Global Law Program. Os trabalhos de concepção, estruturação e implementação do Global Law Program tiveram início em 2010. O programa consiste em um conjunto de disciplinas, ministradas em inglês, com o objetivo de preparar advogados para atuar em um cenário internacional em que o Brasil tem participação crescente como *global player*. O programa foi estruturado de maneira a dar a conhecer o ordenamento jurídico brasileiro aos alunos estrangeiros; promover um amplo debate sobre temas de relevância global a partir da perspectiva brasileira; e estimular discussões com

enfoque multidisciplinar. Em 2011 o Global Law Program ofereceu as seguintes disciplinas, todas com 30 horas/aula: Introduction to the Brazilian legal system (obrigatória para os alunos de intercâmbio), ministrada pelos profs. José Reinaldo de Lima Lopes, Ronaldo Macedo e Flavio Rubinstein (fevereiro a abril); International corporate governance, ministrada pela profa. Erica Gorga (fevereiro a abril); Regulation in Brazil: banking, ministrada pelo prof. Bruno Salama (maio a junho); Intellectual property and development, ministrada pela profa. Monica Guise (maio a junho); Introduction to the Brazilian Legal System (obrigatória para os alunos de intercâmbio), ministrada pelos profs. José Reinaldo de Lima Lopes, Rafael Mafei e Flavio Rubinstein (agosto a setembro); Os regimes jurídicos internacionais no contexto do desenvolvimento, ministrada pelo prof. Salem Hikmat Nasser (agosto a setembro — módulo 1, e outubro a novembro — módulo 2); e Capital and financial markets in Brazil, ministrada pelo prof. Francisco Satiro (outubro a novembro).

O Global Law Program incluiu também a vinda de professores visitantes das mais conceituadas universidades para ministrar cursos de curta duração. Em 2011, a Escola recebeu oito professores visitantes, conforme quadro a seguir:

Nome	Instituição de origem	País	Curso ministrado	Período	Professor anfitrião
Charles J. Tabb	University of Illinois	EUA	Transnational Bankruptcy	4 a 8-4	Francisco Satiro
Michael Chappell	Gonzaga University	EUA	Environmental Law	9 a 13-5	José Garcez
Charles Maddox	Jindal Law School	Índia	International Investment Law and Policy	30-5 a 3-6	Mario Schapiro
Upendra Acharya	Gonzaga University	EUA	Law and Development	15 a 19-8	José Garcez
Ekaterina Mishina	Higher School of Economics Moscow	Rússia	Transition on the Market Economy in the Post-Soviet States	26 a 30-9	Mariana Pargendler
Randall Thomas	Vanderbilt University	EUA	American Corporate Law	3 a 7-10	Érica Gorga
Merritt Fox	Columbia Law School	EUA	The Economic of Securities Disclosure Regulation	24 a 28-10	Francisco Satiro
David Bilchitz	University of Johannesburg	África do Sul	Business and Human Rights	7 a 11-11	Octavio Ferraz

Visitas. Em 2011, a Escola recebeu os seguintes visitantes: Nan Hunter, reitora do Georgetown Law Center; Kumaralingam Amirthalingam, *vice dean* da Faculty of Law da National University of Singapore; Stephen D. Girvin, *vice dean de research & international programmes* da National University of Singapore; Michael Schilling, do King's College of London; embaixadora Ana Paula Baptista Grade Zacarias, chefe da delegação da União Europeia no Brasil; prof. Mark Maloney e *pro-director* Stuart Corbridge, da London School of Economics; prof. Pablo Larrañaga, do Instituto Tecnológico Autônomo de México; profa. Sylvia Polo, da Columbia Law School; prof. Dan Wei, da Universidade de Macau; e profs. Anthony Bailey e Anne Marlenga, da University of Southern California.

Coordenadores e diretores da Escola também realizaram visitas com o objetivo de iniciar, intensificar e aprimorar as relações acadêmicas internacionais: o prof. Oscar Vilhena visitou a Harvard University e a Columbia University, nos Estados Unidos; e a profa. Maria Lúcia Pádua Lima visitou a Northwestern University (EUA), a Tilburg University (Países Baixos), a University of Frankfurt (Alemanha), a Fondazione Bruno Visentini (Itália) e a Universidade Católica Portuguesa.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

A Direito Rio foi criada em 2002 com o objetivo de oferecer ao país um novo modelo de ensino jurídico, capaz de formar lideranças para pensar o Brasil a longo prazo. Como resultado, hoje, a Escola é referência no país em carreiras jurídicas públicas e em direito empresarial.

A Direito Rio nasceu com o compromisso de inovar no ensino, na pesquisa, na didática, no conteúdo, no currículo e nas avaliações. Seu projeto está pautado por quatro grandes focos: ação legislativa, compromisso social, internacionalização e inovação. Para tanto, desenvolve ações em múltiplas frentes:

na Graduação, na Pós-Graduação, no Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), no Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS), no Centro de Pesquisa em Direito e Economia (CPDE) e no Programa em Direito e Meio Ambiente (PDMA).

A Escola buscou inspiração no chamado método socrático para estabelecer uma metodologia de ensino inovadora no direito. O aluno não é mero espectador, mas sujeito ativo da aula. O aprendizado se dá de maneira dinâmica, privilegiando o debate em vez de aulas puramente expositivas. A pontuação atribuída à participação do estudante em sala se justifica pelas diversas técnicas adotadas, entre elas o estudo de casos e dinâmicas de grupo, que criam um ambiente de interatividade entre aluno e professor. Esse formato permite que o estudante desenvolva raciocínio crítico e propositivo, que vai além da mera memorização do conhecimento, tornando-o apto a atuar nas múltiplas atividades jurídicas. Outro diferencial é que todo o material didático é próprio, produzido de forma exclusiva pelos professores da Escola e atualizados semestralmente, propiciando ao estudante conteúdo recente e aplicado ao direito. No último ano do Curso de Graduação o aluno ainda pode escolher entre duas áreas de habilitação: advocacia pública e Poder Judiciário ou advocacia empresarial. Na primeira opção, estará apto a atuar tanto nas carreiras públicas quanto no terceiro setor; na segunda, aprofundará seus conhecimentos para trabalhar em departamentos jurídicos de grandes empresas ou em escritórios de advocacia.

As aulas da Direito Rio são ministradas em auditórios multimídias, que aliam conforto e tecnologia ao ambiente acadêmico. Os alunos têm acesso a laboratórios de informática e a estações de acesso à internet nas áreas de convivência, além da rede *wireless* disponível em todos os andares da graduação. Além disso, a Escola também disponibiliza aos alunos sistemas informatizados que dão suporte e complementam as atividades presenciais, os chamados cadernos colaborativos, que consistem em ano-

tações online que os alunos fazem em sala de aula e que hoje contam com mais de 23 mil edições, 5 milhões de visitas e 460 usuários cadastrados. Todo esse conteúdo está disponível para estudantes de direito de todo o país de forma ilimitada na rede.

Graduação

O Curso de Graduação foi lançado em 2005, com um modelo de ensino participativo, visando a produzir um pensamento estratégico de longo prazo sobre direito, democracia e desenvolvimento econômico. Desde então, a Escola tem dado início a novas turmas a cada semestre, realizando em 2011 a formação de mais duas turmas, o que perfaz um total de quatro turmas formadas.

Os dados sobre a colocação dos egressos no mercado de trabalho é animador. Pesquisa realizada pela Direito Rio aponta que 39% dos alunos formados foram efetivados em escritórios, 24% optaram por estudar para concurso, 10% encontram-se em processo seletivo e 5% foram aprovados em concurso, 15% dos ex-alunos foram efetivados em empresas, 5% continuam investindo na área acadêmica e 2% iniciaram negócio próprio.

O ano de 2011 ficou marcado pela conquista do selo OAB Recomenda, sendo a Direito Rio a única faculdade privada do Rio de Janeiro a recebê-lo. O critério para a concessão considerou os índices de aprovação nos três últimos exames da Ordem e o conceito obtido no Enade de 2009.

Outro índice importante foi a conquista de 86% de aprovação no exame da OAB, considerando os dados desde a formação da primeira turma. Esse índice é bastante relevante, visto que o êxito na prova é um dos primeiros passos para o ingresso na carreira jurídica. No entanto, tão ou mais importante que o bom resultado na OAB é o desenvolvimento de um conjunto de habilidades — de argumentação e elaboração de soluções para problemas jurídicos complexos

— que o jovem advogado deve reunir. É justamente esse conjunto de habilidades que a Direito Rio estimula em seus alunos.

Essa atuação diferenciada na formação de jovens juristas tem-se refletido nos números do vestibular. No último concurso para ingresso no 1º semestre de 2012, a Escola registrou um crescimento de 50% no número de inscritos, resultado expressivo que reflete a consolidação de imagem, especialmente no Rio de Janeiro.

Comprometida com o objetivo de formar profissionais mais qualificados para atender à demanda do mercado, a Direito Rio enriquece o currículo básico do aluno com atividades complementares (ATCs). Essas disciplinas têm por finalidade contribuir para a formação interdisciplinar, prática e especializada do aluno; e formar profissionais capazes de formular e orientar a criação de estratégias inovadoras e medir seus riscos. Em 2011 o edital para a seleção de ATCs registrou o número recorde de 78 propostas, entre elas sugestões de professores estrangeiros, ex-alunos e outras instituições parceiras, como o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).

Outra área importante da Escola é o Núcleo de Prática Jurídica (NPJ). Em 2011 o NPJ cresceu e expandiu suas atividades em duas vertentes: a prática real e a simulada. Na prática real, as principais ações em 2011 foram o início das atividades previstas no convênio com o Sebrae; o estabelecimento de convênio com a CVM e a prestação de assessoria jurídica na área de mercado de capitais, especificamente na estruturação financeira da recuperação da região portuária do Rio de Janeiro; o aumento do número de clientes atendidos pela Clínica de Novos Negócios, de formalização dos empreendimentos de egressos do sistema prisional, inclusive com a realização de uma feira de negócios; a ampliação das ONGs atendidas pela Clínica Lajes; a elaboração de memoriais de *amicus curiae*, apresentados no Supremo Tribunal Federal (em temas como a relação entre o CNJ e o Poder Judiciário, a constitucionalidade da Lei da Ficha

Limpa) e a realização de sustentação oral em julgamentos de grande repercussão.

Alinhado com a diretriz da Escola de mobilização social, em 2011, através da Clínica de Regularização Fundiária do Núcleo de Prática Jurídica, 77 famílias da comunidade do Cantagalo receberam títulos de propriedade, como resultado da parceria entre a Direito Rio, o Instituto Atlântico e a associação de moradores do local.

Outro *case* de sucesso do NPJ foi o desenvolvimento dos argumentos jurídicos para a defesa da união estável entre pessoas do mesmo sexo. Em 2008 o Grupo Arco-Íris de Cidadania LGBT procurou a Escola solicitando a realização de um estudo jurídico que embasasse sua fundamentação a favor da aprovação da ação, que foi a julgamento no STF. Em maio de 2011, o coordenador da graduação, professor Thiago Bottino, participou do julgamento no STF como representante legal do Grupo Arco-Íris. Durante a sessão, o ministro Celso de Mello citou a argumentação desenvolvida pelos alunos da Direito Rio. O resultado histórico reconheceu a legalidade da união homoafetiva como entidade familiar em todo o Brasil.

Ainda em 2011, o NPJ registrou nova vitória, desta vez fruto do trabalho da Clínica IAB. Em agosto, o ministro Gilmar Mendes admitiu o pedido do Instituto dos Advogados Brasileiros (IAB) para atuar como *amicus curiae* na resolução que disciplina e uniformiza rotinas para o aperfeiçoamento de interceptações telefônicas. Para a defesa no STF, o IAB firmou parceria com a Direito Rio, que produziu o memorial necessário para qualificar o debate, com a participação de 14 alunos da graduação.

Na atividade de prática simulada, o NPJ focou suas ações na preparação para o exame da OAB. Para tanto, foram realizadas as seguintes ações: criação de uma turma de exercícios com foco na 1ª fase do exame da Ordem (nos dois semestres) com 60 horas; criação de quatro turmas de exercícios com foco na 2ª fase do exame (apenas no 2º semestre) em áreas

prioritárias (identificadas conforme a escolha dos alunos) totalizando 120 horas; dois cursos intensivos de férias preparatórios para o exame e realização de seis exames simulados preparatórios.

Para que o aluno se sinta mais preparado para ingressar no mercado de trabalho, desde 2010 a Direito Rio desenvolve o Programa de Orientação Profissional (POP), projeto que possibilita ao aluno maior contato com profissionais das mais diversas áreas jurídicas e não jurídicas para confirmar sua vocação profissional. Em 2011 foram realizadas uma série de palestras, entre as quais "Redes sociais e mercado de trabalho" e "Competência estratégica e concurso público". De maneira geral, as atividades funcionam como uma interface entre os alunos, os egressos e o mercado profissional.

Ao chegar ao término da graduação, o aluno da Escola desenvolve um trabalho de conclusão de curso (TCC), componente curricular integrado ao ciclo de especialização, no qual o estudante deve aplicar o conhecimento aprendido e assimilado ao longo do curso na análise de problemas jurídicos concretos. São formas possíveis de TCC a monografia, um projeto de lei, um parecer jurídico, um estudo de caso ou um filme jurídico. E, para valorizar os melhores trabalhos, em 2010 a Direito Rio instituiu os prêmios Alfredo Lamy Filho de Inovação e Miranda Rosa de Qualidade. Essa premiação é um instrumento para valorizar os trabalhos dos alunos que se destacaram pela excelência e pela inovação. Além disso, os melhores textos são publicados no livro *Jovem jurista*, que em 2011 teve a sua segunda edição impressa. Os alunos da graduação também escreveram para outros veículos: o livro *Jean Monnet*; o trabalho em parceria com uma professora para publicação na obra *Regulação financeira para advogados*; a revista *Gerifalte*, feita pelos próprios estudantes, e o artigo publicado por um egresso na coluna Opinião do jornal *O Globo*.

No que se refere à internacionalização, a Escola focou três estratégias: intercâmbio internacional de

alunos; qualificação de docentes no exterior e realização de seminários internacionais. Para tanto, foram firmadas mais oito novas parcerias para intercâmbio de alunos com as seguintes instituições: University of Minnesota Law School, University of Miami School of Law, Pace Law School, University of Illinois e University of California, em Irvine (EUA), Westfälische Wilhelms-Universität Münster (Alemanha), Universidad de Los Andes (Colômbia) e University of Toulouse (França).

Ao todo, foram enviados 14 alunos ao exterior e a Escola recebeu nove alunos estrangeiros, sendo um deles de pós-graduação. Os alunos da graduação enviados ao exterior foram: Marcus Vinicius Rondinelli (Harvard Law School), Luiza Bafti, Camila Gusmão, Juliana Azevedo Curvo, Luiza Rodrigues, Marcela Bezerra Santos e Marília Monteiro (Sciences Po, Paris); Julia de Lamare (Tilburg University); João Pedro Berwanger (University of Minnesota), Julia Gierkens Ribeiro, Eduarda Nascimento Tavares e Rodrigo Carregal Sztajnbock (Universidade de Coimbra); Maurício Catão Ferreira Pinto Guimarães (Universidade Católica Portuguesa); e Mariam Daychoum (Universidade de Freiburg).

Além disso, a Escola foi sede de uma série de palestras e cursos ministrados por profissionais estrangeiros, entre os quais pode-se destacar Randall Thomas, da Vanderbilt University; Henri Hansmann, da Yale University Law School; Stéphane Beaulac, da Faculté de Droit/Université de Montréal, entre outros.

Outro importante projeto foi o Módulo Europeu Jean Monnet para a Integração Europeia. Em mais um ano, a Escola sediou uma edição do módulo. O Programa de Direito da União Europeia-Direito Rio objetiva estimular o ensino, a pesquisa e a reflexão de temas relacionados à integração do bloco em instituições de ensino superior dentro e fora da União Europeia. O programa é um curso inovador, aberto a alunos das quatro escolas da FGV e a estudantes de outras instituições que desejem aprofundar seus conhecimentos sobre o sistema jurídico-institucio-

nal do bloco, assim como sobre áreas substantivas de grande relevância para a atuação do profissional no Mercado Comum Europeu, como direito da sociedade da informação, direito ambiental e direito da concorrência.

A parceria com o Cpdoc também merece ser citada. O convênio para que os alunos da graduação em direito possam fazer sua formação complementar em relações internacionais é um grande diferencial da FGV em relação às demais escolas do mercado e tem atraído cada vez mais estudantes.

Outra importante atividade realizada em 2011 foi o convênio com a Direito GV, de São Paulo, para um programa de intercâmbio dos alunos de graduação. A partir de agora os alunos das duas escolas poderão cursar um semestre no Rio de Janeiro ou em São Paulo. Os estudantes terão a transferência plena dos créditos obtidos nas disciplinas cursadas. Outra opção oferecida é o estudante intercambista fazer estágio em um centro de pesquisa, escritório de advocacia ou organização do terceiro setor.

Centros de pesquisa

A Direito Rio conta com uma estrutura de centros temáticos de pesquisa, monografia e publicações, sendo cada centro responsável pela coordenação e administração de recursos e fomento de pesquisas, bem como por atividades de divulgação das técnicas e dos conhecimentos no campo do direito. Os centros têm por objetivo capacitar docentes e alunos em metodologia de pesquisa; coordenar as atividades de elaboração monográfica do curso de direito; auxiliar, técnica e financeiramente, projetos de pesquisa individuais; e editar periódicos de cunho científico ou didático relacionados ao direito e áreas correlatas. Atualmente a Escola conta com quatro centros de pesquisa: o Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), o Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE), o Programa de Direito e Meio Ambiente (PDMA) e o Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS).

Centro de Justiça e Sociedade — Cjus

O Centro de Justiça e Sociedade promove a integração da Direito Rio com o sistema judiciário. As atividades do Cjus são orientadas para colaborar com a modernização e a valorização do Judiciário e da advocacia pública, assim como fomentar a pesquisa e o desenvolvimento das carreiras jurídicas na área pública. Para tanto, o Cjus conta com o apoio de diversos tribunais e de empresas da iniciativa privada.

Em 2011 a Direito Rio promoveu uma série de eventos, que contaram com a presença de importantes profissionais da área jurídica. Em parceria com a Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, foram realizadas duas edições da série Diálogos com o Supremo. Na primeira, em março, esteve presente o ex-ministro do STF, Eros Grau, e, em setembro, quem marcou presença foi o ministro Carlos Ayres Britto. Ainda em setembro foi realizado o Seminário UPP: um Novo Modelo de Segurança Pública?, coordenado pelo professor Pedro Abramovay, no qual foram discutidos, em dois painéis, os papéis sociais e de segurança pública das UPPs no Rio de Janeiro, na presença do secretário de Segurança do estado, José Mariano Beltrame. Na ocasião, a professora Luci Oliveira apresentou a pesquisa “Mais justiça e sociedade”, estudo que busca mensurar se a existência da UPP e a presença de movimentos sociais influenciam a percepção e a vivência dos moradores quanto aos seus direitos e ao acesso à justiça.

Outro importante projeto do Cjus é o Programa de Capacitação em Práticas Judiciárias, que continuou capacitando servidores do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia. O número de comarcas atendidas foi ampliado, passando de 17 para 27. As novas cidades contempladas foram Brumado, Camaçari, Canavieira, Eunápolis, Irecê, Itapetinga, Lauro de Freitas, Santo Antonio de Jesus, Serrinha e Simões Filho. O projeto já capacitou cerca de 5 mil servidores e juízes.

No âmbito do direito do consumidor, sob a coordenação do professor Ricardo Morishita, a Escola promoveu a capacitação de 120 jovens líderes da comunidade de Manguinhos e de 40 lideranças de diversas comunidades cariocas. O projeto, em parceria com o Procon-RJ, abordou temas relacionados aos direitos básicos do consumidor: saúde, segurança, danos etc.

Merece ainda destaque a parceria com uma concessionária de energia em um projeto para propor soluções que reduzam a quantidade de litígios, aumentando a satisfação dos clientes. Até o momento já foram realizados dois seminários internos com a concessionária e o Tribunal de Justiça. O estudo também conta com a parceria da EMAP.

No que diz respeito a pesquisas, estão em andamento no Cjus as seguintes:

- “Supremo em números”, com o objetivo de fundamentar a argumentação, quantitativa e estatisticamente, sobre a natureza, a função e as consequências da atuação do STF na implementação do Estado democrático de direito no Brasil.
- “Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios de consumidor no setor elétrico”, com financiamento da Light, que visa a elaborar e desenvolver um programa voltado para a prevenção de conflitos de consumo, a filtragem da sua litigiosidade potencial e a redução dos conflitos e das decisões desfavoráveis, assim como produzir um *software* de simulação de tomada de decisões.
- “Mais justiça e mais sociedade”, projeto desenvolvido em parceria com a Fundação Ford e que tem como objetivo discutir políticas públicas de promoção de direitos sociais a partir do sistema de justiça. O projeto mapeia a percepção, os hábitos e as atitudes dos moradores de duas comunidades de baixa renda do Rio de Janeiro — Cantagalo e Vidigal — quanto à posse, ao exercício de direitos e ao conhecimento, acesso e utilização

dos serviços da justiça. A pesquisa fundamenta-se em entrevistas em profundidade com a associação de moradores, com movimentos sociais presentes nas comunidades e com moradores.

- “Crime de cartel e a reparação de danos no Poder Judiciário brasileiro”, pesquisa financiada pelo Ministério da Justiça e realizada em parceria com a Direção GV, cuja finalidade é oferecer um diagnóstico da eficiência do sistema brasileiro de defesa da concorrência.
- “Ativismo judicial e judicialização da política na mídia: sentidos, debates e pontos cegos”, pesquisa com o objetivo de analisar, quantitativa e qualitativamente, os usos que a mídia faz das expressões “ativismo judicial” e “judicialização da política”, mapeando as convergências e as diferenças em relação ao debate acadêmico. O primeiro texto, sobre “ativismo”, já está concluído e será submetido para publicação em 2012.
- “Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do CNJ e suas relações com os demais poderes”, pesquisa em parceria com o Cpdoc e financiamento da Capes e do CNPq, que tem por objetivo analisar como o CNJ tem promovido o controle, a transparência e a responsividade do Poder Judiciário no Brasil.
- “Supremo e opinião pública”, pesquisa sobre a percepção da população acerca do STF e sua atuação em casos de grande relevância e repercussão na agenda pública nacional.

O Cjus, além de investigar o perfil do docente em direito, mantém dois grupos de pesquisa: o Grupo de Pesquisa em Jurimetria e Processo Decisório e o Grupo de Pesquisa em Poder Judiciário, Ética e Direitos Humanos.

Foram concluídas a pesquisa “Emerj: uma fábrica de juízes” e ainda:

- “O Brasil e o Código de Defesa do Consumidor”, que faz um balanço, da perspectiva do mercado e

do consumidor, sobre os principais avanços e desafios do código nas duas décadas em que está em vigor. O projeto realizou 1.400 entrevistas com consumidores brasileiros e 100 com empresários das mil maiores empresas do país; e

- “História oral do Ceped”, centro criado em 1969 como resultado de um projeto conjunto entre a Fundação Ford, a Usaid, a Uerj e a FGV e cujo objetivo principal era transformar o ensino jurídico utilizando uma metodologia mais participativa e maior interação entre o direito e a economia. Em seus primeiros cinco anos de vida foram formadas cinco turmas, sendo as aulas ministradas na FGV.

Centro de Pesquisas em Direito e Economia — CPDE

O CPDE tem por objetivo realizar pesquisas interdisciplinares nas áreas de interseção entre o direito e a economia, promovendo análises e discussões sobre os efeitos esperados de normas e decisões jurídicas sobre o comportamento dos agentes econômicos e o desenvolvimento socioeconômico do país.

O professor Antônio Maristrello Porto foi nomeado vice-presidente da Associação Brasileira de Direito e Economia (ABDE), nomeação feita pelo conselho da associação em 28 de outubro, no encerramento da IV Conferência Nacional de Direito e Economia, realizada na PUC de Curitiba.

Em 2011 foram realizados grandes eventos, com a presença de importantes profissionais do cenário jurídico, como a Mesa de Debates Insolvência Bancária Transnacional — *Too Big to Fail*, com os palestrantes Vinícius Carvalho, doutor em direito pela USP e conselheiro do Cade, e Peter Sester, professor titular da Universidade de Freiburg; palestras com os professores Randall Thomas, da Vanderbilt University, Henri Hansmann, da Yale University Law School, e Robert M. Lawless, da Escola de Direito da Univer-

sidade de Illinois; e duas Rodadas de Concorrência e Regulação, nas quais os palestrantes Carlos Emmanuel Ragazzo, conselheiro do Cade e professor da Direito Rio, e Alex Patêz, assessor da presidência da Ancine, participaram de um debate sobre o mercado de comunicações brasileiro, tendo como moderador o jornalista Juliano Basile, do *Valor Econômico*.

Outra iniciativa do CPDE, em parceria com o Cjus, foi a realização do Colóquio de Estudos Empíricos, que visou a estimular a pesquisa empírica, ainda de pouca tradição no Brasil. A primeira edição do evento aconteceu em 2010 e, em 2011, debateu-se, entre outros assuntos, o financiamento do BNDES a grandes empresas e a judicialização das decisões das agências reguladoras.

As pesquisas do CEDE em andamento em 2011 foram:

- “Eficácia da Lei Ambiental no Brasil”, pesquisa em conjunto com o PDMA e o professor Nuno Garoupa, do College of Law da Universidade de Illinois, que busca medir o grau de eficácia da legislação ambiental brasileira por estado. Os estados brasileiros são bastante desiguais quanto aos níveis de desenvolvimento econômico. Como no mundo as regiões desenvolvidas impõem maior pressão sobre a utilização de recursos ambientais, tendem a apresentar um maior nível de aplicação da legislação federal. A pesquisa levantará dados para confirmar ou não essa tendência.
- “Direito e economia do cadastro positivo”, pesquisa cujo objetivo é analisar, econômica e juridicamente, a desejabilidade social do instituto do cadastro positivo.
- “State aid” — a interação Estado-ente privado aparece em diferentes instrumentos legislativos e em várias iniciativas do Estado, sendo, na maioria das vezes, justificadas como políticas industriais ou anticíclicas. Um dos interesses da pesquisa são os mecanismos de controle e *accountability* das justificativas e do uso dos instrumentos de interação entre setor público e privado, a fim de promover um maior controle racional dessas políticas pela sociedade.
- “Teoria da escolha racional aplicada a processos de decisão no direito”, pesquisa cujo objetivo é analisar as consequências econômicas das decisões jurídicas.
- “Análise neoinstitucional da firma”, com o objetivo de estudar sistemas de pagamentos, fundos de investimento e contratos bancários; analisar processos e decisões judiciais sobre falência de empresas; e verificar a percepção dos atores relevantes no que diz respeito a atos legislativos ligados à recuperação de empresas.
- “Reforma tributária e tributação da atividade econômica”, pesquisa que tem por objetivo verificar a influência e o impacto da tributação sobre a atividade econômica e saber como a questão é tratada no âmbito dos projetos de reforma tributária no Brasil.
- “Direito e economia da regulação e concorrência”, que estuda questões relativas aos conflitos competitivos e ao novo marco regulatório em gestação, no âmbito nacional e internacional, assim como as novas formas de interação entre concorrência e regulação.
- “Avaliação da nova Lei de Falências”, pesquisa que tem por objetivo avaliar os resultados da nova Lei de Falências, expressos tanto em ganhos de celeridade processual quanto em indicadores econômicos, e investigar se o atual sistema falimentar brasileiro garante um ambiente favorável à segurança jurídica, considerando-se os efeitos das normas brasileiras sobre o comportamento dos agentes econômicos.
- “Defesa da concorrência”, pesquisa que visa a avaliar os instrumentos de vanguarda na política nacional de defesa da concorrência.
- “Regulação dos transportes urbanos”, cujo objetivo é avaliar o marco regulatório dos ônibus municipais.

- “Análise econômica e alteração institucional”, que investiga o impacto de instituições legais de uma sociedade sobre as decisões de investimento dos agentes econômicos que dela fazem parte, e também analisa as variáveis e processos que levam os atores a alterarem as instituições existentes.
- “Comportamento político do Supremo Tribunal Federal em ações diretas de inconstitucionalidade”, cujo objetivo é analisar as decisões de mérito do STF em relação à composição do tribunal e aos temas relacionados às ADIs desde 1988.

Programa de Direito e Meio Ambiente — PDMA

O PDMA tem por missão institucional produzir conhecimentos inovadores para aprimorar e consolidar o direito ambiental. O ano de 2011 foi muito importante para o Programa por sua atuação no desenvolvimento de recomendações para a Conferência Rio+20, que acontecerá no Rio de Janeiro em junho de 2012. O PDMA, em parceria com outras instituições, organizou a Jornada Preparatória para a Rio+20, reunindo profissionais atuantes no segmento. Além disso, em parceria com a Coordenação de Comunicação, criou um fórum de discussões, aberto ao público, para que fossem reunidas recomendações para serem entregues à ONU. O portal colaborativo recebeu mais de 200 participações e foi citado pelos sites da ONU e do Ministério do Meio Ambiente.

Outra iniciativa importante foi a Moot Court Competition, em março. A Competição de Julgamento Simulado em Direito do Desenvolvimento Sustentável reuniu equipes de 19 universidades dos Estados Unidos, Brasil, Colômbia, Guatemala e Porto Rico.

Eventos de caráter internacional são características do PDMA, que promoveu, em conjunto com o International Development Research Centre (IDRC), em setembro, em Porto de Galinhas, Pernambuco, o Research Award for Young Scholars 2011, realizado

por ocasião do XIV World Water Congress. O congresso ocorre a cada três anos, sob os cuidados da International Water Resources Association (IWRA), em diferentes cidades do mundo. Neste evento, o PDMA convidou jovens pesquisadores a submeterem seus *papers* sobre o desafio da inovação no campo das mudanças climáticas.

As pesquisas em andamento no PDMA em 2011 foram as seguintes:

- “Governança ambiental”, cujo objetivo é mapear o grau de governança ambiental dos estados brasileiros.
- “Café com lei”, com o objetivo de analisar casos de licenciamento ambiental no Rio de Janeiro e no Brasil e publicá-los em um livro.
- “Open Climate Network”, projeto em parceria com o World Resources Institute e outras 15 organizações da sociedade civil de diferentes países, financiado pelo WRI e pela CDKN Climate and Development Knowledge Network.
- “The Access Initiative”, projeto em parceria com o WRI e mais 150 organizações internacionais, sendo 14 da América Latina.

Centro de Tecnologia e Sociedade — CTS

O CTS tem por missão estudar as implicações jurídicas, sociais e culturais advindas do avanço da tecnologia da informação, desenvolvendo projetos relacionados àquelas áreas. O termo “sociedade” denota, assim, a abertura disciplinar do CTS para áreas não jurídicas. No campo específico do direito, o CTS desenvolve estudos e projetos principalmente nas áreas de propriedade intelectual, *software* livre, governança na internet e privacidade na internet, assim como atividades de pesquisa e consultoria para órgãos públicos e entidades privadas, contribuindo para a formulação de políticas públicas e para a implantação de práticas privadas inovadoras.

Em parceria com a FGV Online, o CTS inova também na educação jurídica, oferecendo o Programa *Direito Online*, de cursos a distância, sobre temas relevantes e atuais de todas as áreas do direito, empregando os mais sofisticados métodos de interação e disseminação de conteúdo.

Entre os eventos promovidos pelo CTS, merecem destaque o lançamento da pesquisa “Territórios da moda”, encomendada pelo Instituto Pereira Passos e pelo Sebrae-RJ, e que se propôs a entender como funciona a cadeia da moda no Rio de Janeiro, e o Seminário Ibas sobre Governança Global da Internet, em parceria com o Ministério das Relações Exteriores e com o Comitê Gestor da Internet no Brasil, que contou com a presença de representantes do Brasil, Índia e África do Sul.

O CTS participou do Creative Commons Global Summit 2011, realizado em Varsóvia, Polônia, em setembro. O Centro promoveu o debate sobre o papel das *lan houses* e dos pontos de cultura como espaços importantes na cadeia produtiva da cultura digital. No evento foram lançados o livro *Pontos de cultura e lan houses: estruturas para a inovação na base da pirâmide social*, organizado por Joana Varon Ferraz e Ronaldo Lemos, e o documentário *Farol digital: a lan house como centro de inclusão digital e social*, produzido pela Pindorama Filmes.

Em 2011, estiveram em andamento no CTS as seguintes pesquisas:

□ “Observatório Brasileiro de Políticas Digitais”, projeto em parceria com o Comitê Gestor da Internet no Brasil (CGI.br), que tem por finalidade contribuir para a compreensão e o desenvolvimento de políticas públicas relacionadas com a internet, considerando a diversidade de interesses em questão e também a recente intensificação dos processos que visam à regulamentação da internet brasileira. O Observatório acompanha temas nas seguintes áreas de interesse: proteção de dados pessoais e privacidade, propostas de

lei envolvendo crimes cibernéticos, reformas das leis de propriedade intelectual, liberdade de expressão e responsabilidade civil na rede, neutralidade da rede, políticas de banda larga, convergência das mídias e governança da internet. Pretende ainda monitorar o desenvolvimento de políticas internacionais que tenham impacto direto ou indireto sobre o Brasil.

- “Novos modelos de negócio e canais de distribuição para a indústria musical do estado do Rio de Janeiro”, projeto financiado pelo BID e pelo Sebrae-RJ, que tem por objetivo oferecer soluções na área da economia da cultura para o problema da informalidade e da desarticulação da cadeia produtiva da indústria musical, contribuindo para o desenvolvimento empresarial e econômico dessa indústria no estado do Rio de Janeiro.
- “Game studies”, cofinanciado pela Petrobras, o projeto de pesquisas acadêmicas e desenvolvimento de jogos eletrônicos visa a promover uma análise crítica da mídia dos *games* e estudos para compreender essas obras digitais como um veículo de manifestação comunicativa, artística e cultural.
- “Acesso ao conhecimento (A2K Brasil)”, projeto financiado pela Open Society Foundations, do Reino Unido, que busca incentivar uma discussão democrática sobre propriedade intelectual, com destaque para o acesso ao conhecimento e limitações e exceções aos direitos autorais. O projeto visa a proteger as liberdades civis e a conscientizar a população sobre seus direitos, através do equilíbrio entre o interesse privado e o interesse público. Todos os documentos e informações do projeto estão disponíveis em: <www.direitodeacesso.org.br> e <www.a2kbrasil.org.br>.
- “Cultura livre”, projeto financiado pela Ford Foundation que visa a implementar ações que ajudem a repensar e reestruturar três elementos a partir da perspectiva do desenvolvimento: proprieda-

de intelectual, mídia e produção cultural. Outros objetivos do projeto é investigar a correlação entre mídias tradicionais e emergentes; e entender como as periferias globais vêm se apropriando das novas tecnologias para o consumo de bens intelectuais.

- “Creative Commons”, que tem por objetivo expandir a quantidade de obras criativas disponíveis ao público, permitindo a criação de outras obras sobre elas e seu compartilhamento, o que é feito através do desenvolvimento e da disponibilização de licenças jurídicas que permitem o acesso do público às obras, em condições mais flexíveis do que as tradicionais licenças de direito autorais. O CTS trabalha na adaptação das licenças do *Creative Commons* ao ordenamento jurídico brasileiro, tendo levado o Brasil a ser o país pioneiro no desenvolvimento das licenças CC-GNU GPL e CC-GNU LGPL, utilizadas inclusive pelo governo brasileiro para o licenciamento de *softwares*.
- “Mapping digital media” projeto financiado pela Open Society Foundations e realizado em 60 países, com o objetivo central de analisar as oportunidades e os riscos globais criados pela transição da mídia tradicional para a mídia digital. O projeto tenta também visualizar como mudanças e continuidades afetam a mídia em diferentes lugares, a ponto de redefinirem o modo de os países lidarem tanto com sua sustentabilidade quanto com a observância de valores como pluralismo e diversidade, transparência e *accountability*, independência editorial, liberdade de expressão e informação, serviço público e padrões profissionais de alta qualidade. O projeto busca ainda avaliar, através desses valores, as consequências da transição da radiodifusão analógica para a radiodifusão digital, o crescimento de plataformas de novas mídias como fontes de notícias e a convergência da radiodifusão tradicional e da telecomunicação.
- “Open business”, projeto financiado pelo International Development Research Center (IDRC), com o objetivo de explorar a apropriação da tecnologia pelas periferias urbanas, sobretudo no que diz respeito ao desenvolvimento de cenas musicais, analisando ainda a questão da informalidade no manuseio dessas mesmas tecnologias. No âmbito internacional, o projeto desenvolve pesquisas sobre apropriação da tecnologia por ritmos como a *cumbia villera*, da periferia de Buenos Aires; e a *champera*, da Colômbia. No Brasil, as atividades do projeto estão concentradas no fomento de políticas públicas que facilitem a formalização das chamadas *lan houses*, trabalho desenvolvido com o apoio do NPJ da Diretoria GV e que obteve resultados concretos, como a instalação de comissões nas três esferas de governo para debater mudanças na legislação para favorecer a formalização do setor. Outra atividade desenvolvida pelo projeto foi o auxílio à Associação de Profissionais e Amigos do Funk (Apafunk) na análise das regras que afetam a realização dos bailes funk na cidade do Rio de Janeiro. Também foram desenvolvidas pesquisas sobre a cadeia produtiva da moda na cidade do Rio de Janeiro e sobre o mercado de jogos no Brasil, seus entraves e potenciais.
- “Shadow libraries: a ecologia de acesso a materiais didáticos nas universidades dos países em desenvolvimento”, projeto financiado pelo International Development Research Center (IDRC) que busca investigar toda a ecologia criada em torno da cópia de materiais didáticos em universidades. O acesso a esses materiais foi um problema no passado, devido à escassez de recursos e à infraestrutura deficiente da maioria das universidades dos países em desenvolvimento. Trata-se de um projeto internacional, envolvendo Brasil, Índia e África do Sul, cabendo ao CTS realizar os trabalhos em território nacional.
- “Using ICT tools to empower the urban poor in favelas of Rio de Janeiro”, projeto financiado pelo

Banco Mundial, com os seguintes objetivos: investigar a percepção dos residentes das favelas investigadas sobre as mudanças nos serviços públicos após a implementação da UPP social, detectar novos modelos de consumo de mídia e testar a validade e o custo-benefício da aplicação da ferramenta desenvolvida.

E foram concluídas as seguintes pesquisas:

- “Território da moda: estudo sobre a cadeia produtiva da moda no Rio de Janeiro”, projeto financiado pelo Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos (IPP) e pelo International Development Research Center (IDRC), executado em parceria com a Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro e com o apoio do Sebrae, da Firjan e do Governo do Estado do Rio de Janeiro, com os objetivos de estudar a cadeia produtiva da moda na cidade; mapear a rede de relações socioculturais e econômicas estabelecidas entre os atores envolvidos na produção de bens e serviços da indústria da moda; investigar as regras de mercado e os arranjos produtivos formais e informais que dão sustentabilidade aos negócios; medir os graus de formalidade e informalidade relacionados à maior ou à menor legalização cartorial na cadeia produtiva; investigar as formas de controle e regras de entrada e saída para atuar nesse mercado; verificar as motivações para a adoção de modelos de negócios alternativos aos formalmente estabelecidos; entender a dinâmica de inovação e propriedade intelectual no âmbito da moda, abrangendo desde processos de cópia até o surgimento de novas marcas e identidades na periferia, bem como o papel da tecnologia da informação nessas relações. A partir desse estudo, surgiu o Núcleo de Estudos em Moda e Design do CTS
- “Tecnologia, democracia e desigualdade social: melhores práticas e políticas públicas”, projeto com o objetivo geral de analisar as políticas públicas relativas ao emprego da tecnologia como forma de promoção da inclusão social, em quatro

pontos de cultura: Eletrocooperativa, de Salvador, BA; Núcleo de Memória e Produção de Cultura Popular Coco de Umbigada, de Olinda, PE; Projeto Casulo, de São Paulo, SP; e Nós no Morro, do Rio de Janeiro, RJ. O resultado final foi a produção de um relatório detalhado sobre as diferentes práticas e impactos desses pontos de cultura nas comunidades locais, no que diz respeito à sua efetividade na promoção da cidadania, inclusão social e cultural e redução da desigualdade.

- “Communia”, financiada pela Comissão Europeia, é uma rede temática criada em 2007 para debater regulamentações e práticas que estimulem o domínio público na Europa. O CTS foi uma das primeiras instituições não europeias a ser convidada a integrar o grupo, tendo participado de um grupo de trabalho que procurou explorar as possibilidades do domínio público em instituições de ensino, com destaque para o papel desempenhado pelas universidades e o grau de abertura em suas pesquisas e publicações.

Programa de Educação Continuada — PEC

Os cursos de pós-graduação *lato sensu*, referência no Rio de Janeiro, e os cursos de educação continuada têm formação multidisciplinar e preparam profissionais para lidar com questões atuais e emergentes em um cenário de globalização.

O PEC da Escola recebeu a certificação de qualidade ISO 9001, que define o padrão não só para sistemas de gestão da qualidade, mas para sistemas de gestão em geral, tendo por objetivo primordial auxiliar as organizações na otimização de processos internos e no consequente aumento da satisfação de seus clientes, da motivação dos colaboradores e da melhoria contínua.

A parceria firmada entre as escolas de direito da FGV foi estendida em 2011 e a Direito Rio passou a

oferecer aos alunos da pós-graduação a oportunidade de cursar disciplinas da Direito GV, em São Paulo.

Em 2011, a Escola iniciou o ano com 736 alunos matriculados nos cursos de educação continuada e formou 475 alunos; cinco turmas estão em andamento, com 307 alunos matriculados.

Cabe destacar ainda a vitória obtida pelo FGV Online na primeira edição do OCW People's Choice Awards, premiação das melhores iniciativas no âmbito do OpenCourseWare Consortium (OCWC), na categoria de programas mais inovadores e de vanguarda.

Mestrado

O Mestrado Profissional em Poder Judiciário encontra-se em descontinuidade. Já foi enviada à Capes a solicitação da descontinuidade, ou seja, término do curso. A Direito Rio não oferta doutorado.

Os 20 alunos matriculados no Mestrado estão preparando a defesa de suas dissertações, que deverão ser depositadas até 5 de fevereiro de 2012 e defendidas em março.

A Escola dará início ao novo Mestrado Acadêmico em Regulação, com o apoio de seus quatro centros de pesquisa, que proporão disciplinas e auxiliarão no desenho do curso.

Comunicação

Em 2011 a Coordenação de Comunicação e Marketing passou por significativas mudanças na configuração de sua equipe que influenciaram diretamente nos resultados apresentados a seguir, frutos de uma sinergia de mídias. A parceria entre assessoria de imprensa, mídias sociais, *site* e eventos propiciou mais conteúdo e, consequentemente, o aumento das matérias publicadas, dos acessos ao *site*, de *retweets* e *likes*, e de eventos bem-sucedidos.

No segmento de imprensa, o foco foi canalizado para o estreitamento do relacionamento com os

principais veículos de comunicação. De janeiro a agosto (último mês informado pela INFO4), houve um crescimento de 128% nas notícias sobre a Direito Rio em relação ao mesmo período de 2010. Ainda no intuito de dar maior visibilidade à marca Direito Rio foi criado um curso inédito de direito para jornalistas, com 18 módulos sobre temas relevantes para os profissionais da mídia.

Outra ação pioneira foi o desenvolvimento de um manual sobre como se comunicar com a imprensa intitulado *Comunique-se*, entregue aos professores da Escola por ocasião da reunião de planejamento.

O *site* da Direito Rio teve seu perfil editorial redefinido. Em 2011 a prioridade foi publicar notícias sobre os principais temas repercutidos no país: novas leis, mudanças no Congresso e debates em voga, como o julgamento do da Lei da Ficha Limpa e da união homoafetiva pelo Supremo. Com essa reestruturação, a página da Escola registrou, entre janeiro e outubro, um aumento de cerca de 30% no número de visitas, em comparação com o mesmo período de 2010, o que significa um incremento de mais de 20 mil novos visitantes.

As mídias sociais ganharam mais destaque em 2011. Hoje, o *twitter* da Direito Rio possui 2.953 seguidores, registrando um crescimento de mais de 70% em relação a 2010. O *Facebook* foi criado em maio, mas a Escola já atingiu a marca de 600 fãs.

Publicações

A Direito Rio dispõe de uma Coordenação de Publicações, cuja atividade-fim é difundir conhecimentos que produzam impacto na sociedade a partir da reflexão crítica sobre o direito e a arquitetura das instituições brasileiras.

Em 2011, a Coordenação de Publicações foi reestruturada para ampliar suas atividades e resultados. Três aspectos foram especialmente relevantes: o cadastramento de um selo editorial próprio para chan-

celar os relatórios internos de pesquisa produzidos pelos centros da Escola; a realização de parcerias com editoras comerciais para a publicação de obras autorais dos professores consideradas de relevância acadêmica pelo Conselho Editorial; e a manutenção da já profícua parceria com a Editora FGV.

O número de publicações aumentou consideravelmente em 2011. De 15 livros, revistas e relatórios de pesquisa publicados em 2010, passou-se a 21 até o final de outubro, com pelo menos mais 10 livros no prelo para impressão em 2011.

Acompanhando o ritmo de crescimento dos trabalhos submetidos por professores e pesquisadores, a Coordenação de Publicações firmou parceria com editoras reconhecidas por sua qualidade editorial, como a Campus Elsevier e a Lumen Juris, para publicar obras pioneiras, como o *Case book de direito ambiental*, do professor Rômulo R. S. Sampaio, e *Direito, nazismo e cinema*, produto das aulas do professor Gabriel Lacerda.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

O projeto mais importante da Eesp para os próximos anos é a implementação do método *problem-based learning* na graduação. O primeiro passo foi dado em janeiro de 2011, quando os professores da graduação passaram dois dias em treinamento com professores da Universidade de Maastricht. O cronograma de implementação prevê o início do programa em 2013, com a turma de calouros da graduação em economia. Duas disciplinas piloto estão sendo formuladas para teste, em 2012, com o manual do aluno e o manual do professor.

A Escola também tem um projeto para a pós-graduação acadêmica, que, no triênio 2007-2009, obteve a nota 6, além de ser a mais produtiva por docente no mesmo período. O objetivo é manter a qualidade dos cursos acadêmicos e alcançar a nota máxima nos próximos triênios.

Na área de pesquisa, a Eesp deseja se destacar como *think tank* e, para isso, seus sete centros de estudos vêm aumentando suas atividades e seu impacto na sociedade. A expectativa é consolidar o papel dos centros de estudos divulgando as pesquisas e trabalhos para um público mais amplo, mediante a criação de um novo tipo de publicação que traduza os estudos técnicos em textos mais simples. Um exemplo da importância dos centros da Escola, é o Centro de Agronegócios (GV Agro), que passou a integrar a lista dos centros de excelência em pesquisa em bioenergia no Brasil.

Segundo avaliações externas, a Eesp conquistou notas máximas no Enade, do MEC, obtendo o terceiro lugar no Brasil, e possui a maior relação candidato/vaga do país no que diz respeito a cursos de economia. O Mestrado Profissional em Economia também obteve nota máxima segundo a Capes.

Nos dois congressos nacionais mais importantes, o da Anpec e o da SBE, a Escola teve 16 e 20 *papers* aceitos, respectivamente. No congresso da SBE, os 20 trabalhos aceitos, num total de 90, corresponderam a mais de 20%. Numericamente, a Escola foi a instituição com maior participação de alunos e professores.

A Eesp já é vista como um centro de pesquisa importante no Brasil, tendo recebido a visita do economista-chefe do FMI e de mais dois diretores do fundo e do presidente do Fed de Atlanta, que insistiram em conversar com os alunos.

A gestão acadêmica da Escola é desenvolvida por sete coordenadorias: Coordenadoria de Pós-Graduação Acadêmica; Coordenadoria do Programa de Mestrado Profissional em Economia; Coordenadoria do Mestrado Profissional em Agronegócio (MPAgro); Coordenadoria da Graduação em Economia; Coordenadoria de Cursos de Especialização, MBAs e de Educação Continuada; Coordenadoria de Pesquisa e Desenvolvimento; e Coordenação de International Affairs.

Graduação

A Eesp obteve conceito máximo — cinco — do MEC. No Enade, realizado periodicamente para todos os cursos superiores, as escolas de economia da FGV do Rio de Janeiro e de São Paulo estão entre as três melhores do país, segundo o conceito Índice Geral de Cursos (IGC).

Das 2.176 instituições de ensino superior avaliadas no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes de 2010, apenas 27 receberam nota máxima. Segundo dados do MEC divulgados em 17 de novembro de 2011, somente 1,47% do total das instituições que obtiveram conceito na avaliação, que leva em conta a nota dos alunos ingressantes e concluintes no exame, além de características do corpo docente, das instalações físicas e do projeto pedagógico da escola, atingiu o nível de excelência, tendo 350 ficado sem nota por falta de algum conceito.

No Curso de Graduação em Ciências Econômicas, a Escola vai implantar nas novas turmas, a partir de 2013, o *problem-based learning* (PBL), um método de aprendizado baseado em problemas. Isso exige uma série de mudanças internas, como a preparação de materiais para docentes e discentes, nova estrutura de sala de aula etc. O novo método foi apresentado aos professores num *workshop* realizado em Campos do Jordão, SP, de 31 de janeiro a 2 de fevereiro. A Universidade Maastricht foi também visitada pelas professoras Cristine Xavier e Mayra Ivanoff, de 12 a 20 de abril, para assistirem a aulas e receberem treinamento dos tutores responsáveis pelo PBL na universidade, atividade necessária à implementação e à manutenção do PBL na Eesp. O projeto de implementação do PBL foi apresentado e aprovado pela Presidência da FGV e ocorrerá de forma gradativa até 2014, quando, segundo o planejado, todas as disciplinas estarão no formato PBL.

O ex-aluno Guilherme Lichand foi aceito na Harvard Kennedy School, a mais importante escola de governo do mundo, para fazer seu doutorado. Li-

chand participou de atividades de pesquisa desde o início de seu curso de economia na Eesp, principalmente no Centro de Política e Economia do Setor Público (Cepesp).

Em 2011 foi criado mais um diferencial da FGV para os alunos da graduação. Será oferecido como prêmio aos melhores alunos o curso *Culture Française et Européenne: Héritage et Modernité*, ministrado por professor da Universidade Paris-Sorbonne. A seleção será feita com base no rendimento escolar e a aplicação de uma prova de proficiência em francês. A FGV arcará com as despesas do curso e da estadia. O curso será ministrado em janeiro e fevereiro de 2012, tendo sido realizado o processo seletivo da Graduação em Economia de 11 de julho a 26 de setembro.

Em 26 e 27 de setembro foi realizado o 8º Fórum de Economia da FGV, sob a coordenação do professor Luiz Carlos Bresser-Pereira. O fórum, uma iniciativa da Eesp em parceria com a Fiesp, a CUT, a Força Sindical, o Iedi e, a partir de 2007, a CNI, debate os grandes problemas econômicos nacionais.

A Escola divulgou para os alunos da graduação que, no Programa Institucional de Iniciação Científica, até seis dos projetos aprovados seriam contemplados com bolsas em 2011 — Bolsas de Iniciação Científica Márcio Heisecke de Almeida. O programa é semestral, com inscrições até 26 de setembro e divulgação de resultados em 25 de outubro, estando aberto a todos os alunos da Graduação em Economia da Escola a partir do 2º semestre do curso. A vigência do programa (incluindo a bolsa) não pode, porém, ultrapassar a data do término do último semestre letivo do curso.

A Coordenadoria de Graduação da Escola anunciou, em 29 de setembro, a abertura de edital referente ao Programa de Bolsas Fórmula Santander 2011, que possibilita aos alunos da graduação da Eesp e da Eesp regularmente matriculados a oportunidade de intercâmbio em um dos 15 países em que

o Santander Universidades está presente, mediante o convênio com 945 universidades.

Em 5 de outubro, alunos da graduação participaram do programa *Espaço Aberto*, com Miriam Leitão, em comemoração aos 15 anos da Globonews. Os alunos, acompanhados pela professora Cristine Xavier Pinto, puderam ouvir economistas, sociólogos e cientistas políticos sobre o desempenho do Brasil nos últimos anos e as perspectivas para o futuro.

A empresa júnior ajuda a turbinar negócios próprios, pois os universitários têm disposição, contam com a ajuda de professores experientes e oferecem um serviço até 80% mais barato do que uma consultoria convencional. A relação custo-benefício das empresas juniores formadas dentro de universidades atrai cada vez mais pequenas empresas interessadas em crescer e até empreendedores dispostos a investir em negócio próprio. Na Consultoria Júnior de Economia da FGV, a receita cresceu 186% no 1º semestre de 2011, em comparação com o mesmo período de 2010. O número de alunos na consultoria também aumentou, passando de 15 para 44.

A Diretoria da Eesp e a coordenação do Curso de Graduação receberam na Escola, em 10 de dezembro, pais, professores e alunos para o encerramento do ano letivo e a concessão do 3º Prêmio Eesp Trabalhos em Destaque.

Pós-Graduação

A Pós-Graduação Acadêmica e Profissional enviou para Capes o relatório de Coleta de Dados Capes 2010. O aplicativo é um sistema informatizado, desenvolvido com o objetivo de coletar informações dos cursos de mestrado, doutorado e mestrado profissional integrantes do Sistema Nacional de Pós-Graduação. Em 2011, os relatórios referentes aos programas de Mestrado e Doutorado Acadêmicos e Mestrados Profissionais em Economia e Agroenergia foram entregues em 19 de abril.

As inscrições para o Mestrado Profissional tiveram início em 1º de março e foram encerradas em 7 de junho, e as aulas começaram no 2º semestre. O Mestrado Profissional selecionou candidatos para as áreas de macroeconomia e finanças quantitativas.

O Curso de Mestrado Profissional em Agroenergia realizou a formatura da 1ª turma em 27 de maio.

De 13 a 22 de junho estiveram abertas as inscrições para o Curso de Inverno 2011 da Eesp, ministrado pelo professor Luiz Araújo, com as disciplinas moeda, crédito e liquidez, do programa de Mestrado e Doutorado.

As inscrições para os cursos masters Ceabe e Ceafe ocorreram de 22 de agosto a 12 de dezembro.

Os trabalhos aceitos pela Anpec e pela SBE foram apresentados no Encontro Nacional de Economia, evento promovido anualmente com o objetivo de estimular o intercâmbio entre economistas e profissionais de áreas afins. A edição de 2011 foi realizada em dezembro.

Processo seletivo para o doutorado 2012, ocorreu em 27 e 28 de outubro.

Atendimento ao aluno

Colocação profissional. No 1º semestre foram realizadas, pela área de inteligência profissional, cinco palestras para a exposição dos programas de estágios e *trainees* das seguintes empresas: Banco Bradesco, Claritas, Serasa Experian, J. P. Morgan, Nova Business School e Ambev. A área de inteligência profissional, em conjunto com a Consultoria Júnior de Economia, organiza uma Feira de Profissões, para a qual selecionam as empresas que despertam mais interesse nos alunos.

Em 2011, a Eesp pôde contar com 370 vagas em programas de estágios e/ou de *trainees* dos mais diversos segmentos e áreas. O valor médio que os estagiários recebem como bolsa é R\$ 1.406,18. As

empresas que mais divulgaram vagas em 2011 foram: Banco Itaú-Unibanco (60 vagas), Nielsen do Brasil Ltda. (18), GE (15), Intel (11), Banco Bradesco (5) e Fiesp (5).

International affairs. A Eesp continua estabelecendo alianças com as melhores instituições presentes no mercado americano e europeu, tendo, no momento, parcerias com 26 universidades. Com o auxílio da Coordenadoria de International Affairs, os alunos definem o programa que melhor atenda às suas necessidades, além das disciplinas a serem cursadas e o período de permanência. No início do 1º semestre três alunos participaram de intercâmbio na Universidade Tilburg, Países Baixos; na Universidade Autônoma de Barcelona, Espanha; e na Sciences Po, da França.

Sempre em busca de novas parcerias, o International Affairs tem acordos de intercâmbio com as seguintes instituições internacionais: Pontificia Universidad Católica de Chile; European University e Universidade de Würzburg (Alemanha, Espanha e Suíça); Tilburg University, University of Amsterdam e Maastricht University (Países Baixos); London School of Economics, University College of London, University of Essex e University of York (Reino Unido); Universidad Carlos III de Madrid, Universitat Autònoma de Barcelona e Universitat Pompeu Fabra (Espanha); Norwegian School of Economics (Noruega); Sciences Po (França); Universidade de Lisboa e Universidade Nova de Lisboa (Portugal); University of St. Gallen (Suíça); Boston University, Michigan State University, Northwestern University, San Diego State University, University of California em San Diego e Yale University (EUA); e University of British Columbia (Canadá).

O International Affairs realizou em 8 de novembro palestra informativa sobre o programa de intercâmbios para 2012.

Pró-Saúde — atendimento psicológico. O programa Pró-Saúde continuou em 2011, oferecendo apoio psicológico aos alunos durante seu período de formação, tendo em vista as várias exigências e demandas

vividas durante essa etapa da vida. Os desafios são muitos: mudança de cidade, saída da casa dos pais, mudanças na relação familiar, dificuldade em conciliar as atividades da Escola com as impostas pela sociedade, dúvidas e incertezas quanto à entrada no mercado profissional, ou ainda angústias pessoais por se sentirem estrangeiros em quaisquer espaços.

Atividades extracurriculares: pesquisa e extensão. O Curso de Verão, ministrado no Cpdoc, no Rio de Janeiro, abordou o tema Republicanos do Brasil, sendo realizado de 17 a 27 de janeiro, com a participação da Eesp, da Eaesp e da Direito GV. Fizeram o curso 15 alunos da graduação.

No tocante a bolsas de estudos, 11 alunos da graduação obtiveram bolsas de mérito, 10 mestrandos e três doutorandos têm bolsas da Capes, dois mestrandos e quatro doutorandos receberam bolsas do CNPq, sete mestrandos e um doutorando obtiveram bolsas da Escola e dois mestrandos têm bolsas do Ipea.

Pesquisa

Para cumprir a missão da Eesp, são desenvolvidas pesquisas sobre temas prioritários na agenda nacional. As pesquisas são distribuídas por oito centros de estudos, que aglutinam pesquisadores da FGV e de outras instituições, criando uma rede nacional e internacional. Os alunos da graduação e da pós-graduação também atuam nos centros, devendo se autossustentar mediante financiamento externo.

Centro de Estudos de Macroeconomia Aplicada — Cemap

O Cemap, coordenado pelo professor Emerson Marçal, foi criado para desenvolver pesquisas e debates em macroeconomia aplicada. O Centro tem papel essencial no ensino e na pesquisa, utilizando ferramenta econômico para o entendimento da realidade brasileira.

Centro de Estudos do Agronegócio — GV Agro

O GV Agro, coordenado pelo professor Roberto Rodrigues, busca a excelência no entendimento das principais questões relacionadas ao agronegócio brasileiro para prestar apoio às políticas públicas e privadas e às ações do terceiro setor. O Centro é organizado em quatro áreas: publicação (*Agronalysis*), pesquisas, cursos e projetos de consultoria.

Centro de Estudos Quantitativos em Economia e Finanças — Ceqef

O Ceqef, coordenado pelo professor Pedro Valls Pereira, tem como objetivo desenvolver pesquisas aplicando técnicas computacionais e quantitativas na área de economia e finanças. O Centro também dá apoio a agências governamentais e a empresas para solucionar problemas complexos na área.

Centro de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

O trabalho do Cepesp, coordenado pelo professor George Avelino, se estrutura em três grandes linhas de pesquisa: instituições políticas, finanças públicas e economia regional e urbana. O foco principal é a relação entre a política e a economia na compreensão das restrições e potencialidades das políticas públicas. Ou seja, as pesquisas visam a aferir a influência exercida pelas instituições, em sentido amplo, sobre as decisões de políticas públicas.

Centro de Microeconomia Aplicada — C-Micro

O C-Micro, coordenado pelo professor André Portela, tem como objetivo contribuir para o debate de políticas públicas no país sobre temas relacionados a mercado de trabalho, educação e políticas de proteção social. Constituído por professores,

pesquisadores e estudantes da Eesp e pesquisadores associados de outras instituições do Brasil e do exterior, o Centro desempenha papel importante na Escola, promovendo um ambiente de investigação ativa para seus professores e alunos, através de cursos, palestras e atividades de pesquisa. Conta com o apoio de patrocinadores privados e públicos, nacionais e internacionais, como Capes, CNPq, Inep, Fapesp, Banco Mundial, BID e Pnude tem parcerias com órgãos públicos, ONGs e fundações privadas.

Centro para a Macroeconomia do Desenvolvimento — Cemacro

O Cemacro, coordenado pelos professores Luiz Carlos Bresser-Pereira e Nelson Marconi, tem como objetivo repensar a macroeconomia, partindo da necessidade de definir uma estratégia nacional de desenvolvimento para países emergentes e dependentes como o Brasil. Como as características institucionais e estruturais específicas de cada país são importantes nesse processo, o Centro propõe a formulação de estratégias e políticas para realizar o *catch-up*. Trata-se de alcançar o nível de renda dos países desenvolvidos, construindo duas instituições básicas: uma moderna economia de mercado capitalista e um moderno Estado nacional. As pesquisas visam ao desenvolvimento de novos conceitos e da fundamentação empírica do novo desenvolvimentismo, avançando em relação ao tradicional desenvolvimentismo e ao estruturalismo latino-americanos.

Centro de Comércio Global e de Investimentos — CCGI

O CCCGI, coordenado pela professora Vera Thorstensen, tem por objetivo formar especialistas na área de regulação do comércio internacional em seu contexto mais amplo, como o comércio global.

Centro de Desenvolvimento de Casos — CCasos

O CCasos, coordenado pelo professor Alberto Ajzen- tal, tem como objetivo fomentar a pesquisa, o regis- tro e a divulgação de conhecimento no campo da economia brasileira. O CCasos é um centro de pes- quisa que promove o desenvolvimento de material pedagógico, elaborando casos e atuando como pro- motor da metodologia do estudo de casos.

Avaliações externas e prêmios

Avaliações externas. Em 2011 a Escola entrou com processo no sistema e-MEC para renovação do reco- nhecimento do Curso de Graduação, o que foi feito em 20 de setembro através da Portaria nº 804.

A graduação obteve conceito máximo no Enade 2009 e, segundo o IGC, calculado pelo MEC, é a ter- ceira melhor instituição de ensino superior do país, considerados os cursos e escolas de todas as áreas do conhecimento.

Prêmios. No dia 13, às 17h, na sala 6000 da Econ- omia, realizou-se a primeira palestra/oficina do Prêmio GV de Inovação em Sustentabilidade. A equi- pe de Sustentabilidade e Responsabilidade Social da Nestlé apresentou o trabalho desta companhia junto a esses temas.

O GV Agro foi convidado a integrar a lista dos centros de excelência em pesquisa em bioenergia no Brasil.

A dissertação “Construção de um índice de sus- tentabilidade ambiental para a agroindústria paulis- ta da cana-de-açúcar — Isaac”, do aluno José Mário Ferreira de Andrade, do Mestrado Profissional em Agroenergia, obteve o 3º lugar no Prêmio Top Etanol na Modalidade de Trabalhos Acadêmicos, entre 85 trabalhos inscritos.

A professora Eliana Cardoso foi agraciada pelo Corecon-SP com a Comenda Ministro Mario Henri-

que Simonsen, comemorativa dos 60 anos de criação da profissão de economista. A comenda é entregue a personalidades que tenham se destacado por suas atividades no ramo das ciências econômicas e pres- tado relevantes serviços à economia e à sociedade. A homenagem foi prestada em 19 de agosto, durante sessão solene realizada na Câmara Municipal de São Paulo em celebração ao Dia do Economista.

O professor Samy Dana recebeu, em 1º de setem- bro, o Prêmio Melhor Professor do Curso MBA em Finan- ças: Investimento e Riscos — Turma 3 Unidade Paulista.

O professor Roberto Rodrigues foi eleito persona- lidade do ano pela Associação Brasileira de Criado- res. A homenagem teve lugar em cerimônia na sede da entidade, em São Paulo, em 12 de dezembro.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Em 2011, a EMAP começou a colher os frutos de sua estruturação como escola independente, tendo lança- do seu Curso de Mestrado Acadêmico em Modelagem Matemática da Informação e realizado o vestibular para a Graduação em Matemática Aplicada, curso que terá início em 2012. Além da área de ensino, a Escola tem ampliado sua atuação em pesquisa, extensão e consultoria, com parcerias internas e externas.

Uma ação importante em 2011 foi a elaboração do plano de carreiras e a consolidação do contingen- te de profissionais da Escola, que passou a ser com- posto por 11 professores/pesquisadores em tempo integral, uma secretária, uma assistente adminis- trativo-financeira e quatro estagiários, com níveis de graduação, mestrado e doutorado.

Atividades de ensino

No final de 2010, a Capes aprovou a proposta de cria- ção do Curso de Mestrado em Modelagem Matemá- tica da Informação, com 15 vagas anuais. A seleção

da primeira turma ocorreu no início de 2011, tendo sido selecionados nove candidatos, todos inscritos no programa.

Em julho foram publicadas as portarias do MEC credenciando a EMAP e autorizando o funcionamento do Curso de Graduação em Matemática Aplicada, com 30 vagas anuais. A Escola, então, lançou um edital para a realização de concurso vestibular e integrou-se ao processo seletivo das demais escolas da FGV do Rio de Janeiro, já em andamento. Apesar do curto tempo para divulgação da EMAP e para a realização do processo de inscrição, o esforço concentrado empreendido pela Escola resultou em 57 inscrições e em 16 matrículas na primeira turma.

A EMAP também desempenha papel importante na FGV por oferecer a quase totalidade dos cursos de matemática e suas aplicações para os programas de administração e economia.

Atividades de pesquisa e desenvolvimento

Mediante parcerias externas e internas, os professores e pesquisadores da EMAP têm desenvolvido pesquisas nas áreas de modelagem matemática de problemas complexos, *data mining*, inteligência artificial, *machine learning*, teoria dos jogos, lógica, desenvolvimento de ontologias e representação do conhecimento. Merecem destaque especial os projetos “Supremo em números”, com a Diretoria Rio; “Mist — Mineração de imagens, som e texto”, com o Cpdoc; o projeto “Lattes FGV” e a participação em dois projetos Pronex, liderados por pesquisadores da Fiocruz e voltados para o combate da dengue no Brasil. Dessas atividades resultou uma exposição bastante positiva do grupo e uma produção diversificada, embora relativamente acanhada, do ponto de vista formal (publicações científicas), para os padrões da Capes. A EMAP está consciente da necessidade de intensificar a produção acadêmica formal nos próximos anos para que a Escola gague degraus nas avaliações das agências regulatórias e de fomento.

São parceiros internos da EMAP, o Cpdoc, a Diretoria Rio, a EPGE, a Ebape, o Ibre, a Eesp e a Biblioteca Mario Henrique Simonsen; e parceiros externos, a Ufes, a UFF, a UFMA, a UFMG, a Coppe/UFRJ, a Fiocruz, o Impa, a PUC-Rio, o Cenpes/Petrobras, o Instituto Pereira Passos, a University of Glamorgan e a Rearden Commerce, da Califórnia.

Atividades de extensão

A EMAP tem grande potencial de envolvimento em atividades de extensão pela grande necessidade de melhoria do conhecimento matemático e da capacidade de aplicar esses conhecimentos da sociedade em geral. A principal atividade da EMAP nessa área, em 2011, foi a participação no projeto Enem, visando à construção de uma plataforma *online* aberta para preparação para o exame.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

A EPGE tem como objetivo contribuir para a expansão do conhecimento científico no campo da economia e, no melhor de suas possibilidades, oferecer a estudantes dessa área uma alternativa adicional de estudo. Sempre apoiada na atividade paralela de pesquisa do corpo docente e discente, a busca de tal objetivo aplica-se tanto à graduação quanto à pós-graduação.

Desde sua criação, em 1961, a EPGE tem formado parte da elite de economistas brasileiros. Por meio de seu corpo docente e discente, tem também contribuído efetivamente para o desenvolvimento nacional, contribuição que se dá não apenas através da provisão de equidade e qualidade no acesso à educação, mas também por meio da utilização prática, na formulação de políticas públicas e privadas, do conhecimento que produz em seus estudos e pesquisas.

As publicações de professores nos mais importantes periódicos científicos internacionais têm sido

frequentes e crescentes, principalmente após meados da década de 1990. O corpo docente da EPGE se dedica ao magistério e à pesquisa em tempo integral e é convidado a ensinar e a apresentar os resultados de suas pesquisas aos melhores departamentos de economia e negócios do mundo.

A Escola confere diplomas de doutorado, mestrado, mestrado profissional e graduação em economia, e ainda publica a *Revista Brasileira de Economia*, a mais antiga e prestigiada revista acadêmica de economia no Brasil.

Ao longo de seus 50 anos de existência, a EPGE vem formando professores que hoje lecionam em alguns dos melhores departamentos de economia de diversos países; pesquisadores e professores de inúmeras instituições de pesquisa e universidades nacionais; funcionários públicos de alto escalão, incluindo ministros de Estado, governadores de estado, presidentes e diretores do Banco Central do Brasil, assim como diretores e presidentes (CEOs) de prestigiosas empresas privadas, do Brasil ou do exterior.

Doutorado e Mestrado em Economia

O Programa de Doutorado e Mestrado em Economia da EPGE objetiva formar profissionais que dialoguem com o que há de mais avançado em economia no cenário mundial. Sua ênfase é quantitativa, na fronteira de campos selecionados da ciência econômica, mas procurando conferir o domínio sofisticado de todas as áreas relevantes da economia. A Escola oferece, assim, sólida formação, não só para aqueles que pretendem realizar uma carreira acadêmica, mas também para os que buscam desenvolver capacidade analítica para a compreensão dos processos econômicos e sociais.

No que concerne a sua estrutura, trata-se de um programa integrado, nos moldes dos mais modernos programas internacionais que permitem a obtenção de títulos de mestre e/ou doutor. O programa com-

pleto tem duração aproximada de quatro ou cinco anos, dependendo dos avanços obtidos no período de elaboração da tese de doutorado. A titulação de mestre pode ser conquistada em cerca de dois anos.

Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial

O curso tem como objetivo proporcionar aos profissionais de áreas de economia e afins uma formação sólida em tópicos escolhidos da moderna teoria econômica e financeira, a fim de que possam aplicá-los à análise de questões atuais do mercado de capitais, da organização empresarial e da política econômica e social. A abordagem dos temas teóricos é rigorosa, mas sem formalização excessiva. Concentra-se no lançamento de bases conceituais para a consideração de problemas concretos, próximos da experiência profissional dos estudantes e de suas necessidades futuras no mercado de trabalho.

O programa foi criado em 2001 e nutre-se da base acadêmica do Doutorado da EPGE. Para garantir a excelência acadêmica e a rigorosa abordagem teórica do tema, o curso conta com a participação ativa de professores de tempo integral da EPGE. As aulas são ministradas por professores da Escola e por professores convidados, com formação semelhante e experiência de mercado. As aulas se dão em duas noites na semana e em parte dos sábados, sendo complementadas por atividades práticas (aulas de monitorias e exercícios).

Graduação em Ciências Econômicas

A Graduação da EPGE compartilha do corpo docente dos programas de pós-graduação e herda sua tradição acadêmica no ensino e pesquisa de qualidade internacional. O curso foi criado devido à notada importância de se trazer para o ensino de graduação os conhecimentos científicos modernos da área de economia e finanças.

A experiência acumulada da EPGE foi determinante para o desenvolvimento de um curso de graduação cujo currículo é integrado por um conjunto de conhecimentos da ciência econômica com base intelectual e uso profissional difundidos e consagrados mundialmente. A longa experiência da Escola no ensino de pesquisa de pós-graduação, em âmbito nacional e internacional, permitiu oferecer ao país uma nova possibilidade aos recém-formados. O currículo inclui várias disciplinas de formação básica quantitativa, que familiarizam os alunos com o rigor dos modelos matemáticos e dos testes estatísticos. Oferece ainda proeminência na formação profissional do economista, por meio da escolha de disciplinas eletivas concentradas nas áreas de mercado e contratos, política econômica e finanças.

Revista Brasileira de Economia (RBE)

A EPGE edita a *Revista Brasileira de Economia*, a mais antiga publicação de economia do Brasil e a segunda mais antiga da América Latina. Seus fundadores foram Arizio de Viana, o primeiro editor, e Eugênio Gudin, um dos mais influentes economistas da história brasileira. Trata-se de uma revista generalista, dentro do universo de periódicos acadêmicos de economia, que publica, desde seu lançamento em 1947, artigos sobre as diversas áreas da ciência econômica.

Qualquer tema e metodologia podem ser encontrados em suas páginas, desde que estejam na fronteira do seu ramo de conhecimento e se pautem pelo rigor e sofisticação, que vêm desde o primeiro número.

Publicação trimestral, o público-alvo da *RBE* é a comunidade acadêmica de economia do Brasil e do exterior, com ênfase nos pesquisadores voltados para a fronteira teórica e científica de suas áreas. Anualmente, o Prêmio Mario Henrique Simonsen é conferido ao melhor artigo publicado na *RBE*, cabendo a escolha do vencedor aos membros de seu Conselho Editorial. A *RBE* também circula em versão

digital em vários bancos de dados de periódicos acadêmicos.

Em 2011 foram publicados os quatro números do volume 65.

A EPGE em 2011

O ano de 2011 foi seguramente um dos mais expressivos da história da EPGE, pois marcou o primeiro cinquentenário da Escola e sua consolidação acadêmica. Logo no início do ano a EPGE passou a liderar o *ranking* internacional de departamentos de economia da Universidade de Tilburg como a melhor escola de economia da América Latina, 11 pontos à frente do Instituto Tecnológico Autónomo de México (Itam) e 10 pontos à frente da Torcuato Di Tella University, segundo e terceiro lugares, respectivamente.

No Brasil, o curso de graduação da EPGE teve a maior pontuação no Índice Geral de Cursos (IGC) das 1.798 instituições de educação superior (IES), somando 489 pontos em uma escala até 500. De acordo com essa avaliação do Ministério da Educação (MEC), a Escola teve, em 2011, o melhor curso de graduação do país.

Nas pós-graduações, os programas de Doutorado e Mestrado da EPGE também obtiveram a nota máxima da Capes (sete).

Tais apontamentos vêm legitimar esse momento da consolidação acadêmica da Escola, que tem investido intensamente na qualidade de seu corpo docente, discente e também do quadro de funcionários. Foram implementadas algumas mudanças estruturais prioritárias para a gestão da Escola, como a reengenharia da Secretaria Acadêmica e a criação dos departamentos de Comunicação e Relações Públicas, Controladoria e Superintendência Administrativa. Com a nova organização, a Escola passou a funcionar de forma mais sistêmica e coesa.

A nova *home page* da EPGE foi desenhada e implementada no 1º trimestre de 2011, já com sua versão

em inglês. O resultado foi bastante positivo, pois, com base nos relatórios da Superintendência de Comunicação e Marketing, o número de acessos ao site da EPGE em janeiro de 2011 foi 17% superior ao do mesmo período em 2010 e, ainda, os acessos no mês de abril superaram em 41% os do mesmo período no ano anterior. Mas ainda se trabalha para a melhora contínua da qualidade do conteúdo.

Outros acontecimentos ao longo de 2011 também contribuíram para o bom momento da Escola. O professor Aloisio Araujo, indicado no final do ano ao Prêmio Faz Diferença do jornal *O Globo* por suas pesquisas sobre educação na primeira infância, foi nomeado vice-presidente da Society for the Advancement of Economic Theory (Saet), sendo o professor Paulo Klinger nomeado *fellow* da mesma instituição. O professor Fernando de Holanda Barbosa foi agraciado com o Prêmio de Ensino e Pesquisa da Ordem dos Economistas do Brasil. O professor Tiago Berriel realizou um ciclo de palestras nos Estados Unidos, convidado pelo departamento de pesquisa das filiais de Chicago, Dallas e Nova York do Federal Reserve Bank. Em 30 de março e 2 de maio apresentou aos pesquisadores de Chicago e Dallas, respectivamente, seu *paper* "Targeting the poor: a macroeconomic analysis of conditional cash programs". Em Nova York, dirigiu-se especificamente a pesquisadores de macroeconomia, apresentando, em 4 de maio, uma nova versão de seu trabalho "Hedging against the government: a solution to the home asset bias puzzle".

Alguns alunos da EPGE também tiveram destaque em 2011: Rafael Azevedo, doutorando da Escola, recebeu o Prêmio Anbima de Mercado de Capitais, na categoria Doutorado, com sua tese "Ensaio sobre apreçamento e formação de portfólio", orientada pelos professores Caio Almeida e Marco Bonomo; Marcelo Rodrigues dos Santos, ex-aluno do Programa de Mestrado, recebeu o Prêmio Adriano Romariz Duarte de 2010 pelo artigo "Labor supply, criminal behavior and income redistribution", publicado na *Brazilian Review of Econometrics* (v. 29, n. 2); Reinan Ribeiro,

aluno da graduação, recebeu menção honrosa na 18ª International Mathematics Competition for University Students 2011 (IMC), realizada em agosto em Blagoevgrad, na Bulgária; Cristiane Alkmin J. Schmidt, Bruno Henrique Versiani Schröder, Jefferson D. Pereira Berolai, Rafael Martins de Souza, Rodrigo Leandro de Moura, Paulo C. Coimbra e Victor Pina Dias, todos mestres ou doutores pela EPGE, lançaram em 2011 uma coleção de livros com questões comentadas sobre macroeconomia, microeconomia, matemática e estatística pela editora Campus/Elsevier. Os quatro títulos têm como objetivo orientar os estudos de candidatos que participarão das provas para o exame nacional da Anpec ou para concurso público na área financeira.

Visitantes

A EPGE registrou em 2011 a visita de 59 professores, grande parte em razão das conferências promovidas, e outros para trabalhos de pesquisa conjunta com professores da Escola e apresentação de seminários de pesquisas econômicas. Alain Hecq, da Universidade de Maastricht (27-3 a 23-4 e 27-11 a 11-12) desenvolveu trabalho conjunto de pesquisa sobre "Permanent transitory decompositions under present value model restrictions" com o professor João Victor Issler; Ali Hortaçsu, da Universidade de Chicago (6-10) apresentou o trabalho "Advertising and competition in privatized social security: the case of Mexico"; Andre C. Silva, da Universidade Nova de Lisboa (11-8) apresentou o trabalho "Incentives to innovate and the decision to go public or private"; Andre Trindade, da Universidade de Northwestern (14 a 16-2), apresentou o trabalho "Variety and prices in supermarkets: can store competition hurt consumers?"; Angelo Polydoro, da Universidade de Rochester (27-10), apresentou o trabalho "On stochastic incomplete information games with persistent private information"; Anthony Venables, da Universidade de Oxford (11 a 14-1), conversou com diversos grupos de técnicos da FGV sobre seus temas de trabalho,

que se concentram na análise de aspectos econômicos afetos às economias ricas em recursos naturais como a brasileira, englobando desde o lado macroeconômico até o da política industrial, tendo participado de visita ao Cnpq, da Petrobras, proferido palestra sobre seus estudos e debatido planos de cooperação entre a Universidade de Oxford e a FGV; Ariel Burstein, da Universidade da Califórnia em Los Angeles (7 a 9-9), apresentou o trabalho "Understanding movements in aggregate and product-level real exchange rates"; Aureo de Paula, da Universidade da Pensilvânia (17 a 25-9), apresentou o trabalho "Undocumented migration with endogenous coyote prices"; Barry Naughton, da Universidade da Califórnia em San Diego (17 e 18-3), apresentou o trabalho "Chinese economic policy since the global financial crisis: the new State activism" no evento China and the World Economy; Bernardo Guimarães, da Eesp (26 a 28-5 e 15-9), apresentou o trabalho "A model of equilibrium institutions", no evento Advances in Macroeconomics, e o trabalho "The effect of options on coordination"; Carlos Viana de Carvalho, do Federal Reserve Bank of New York, (6-12-2010 a 6-1-2011 e 26 a 28-5), trabalhou na pesquisa "State-dependent pricing under infrequent information: a unified framework", em conjunto com o professor Marco Bonomo e apresentou o trabalho "Are people aware of the Taylor rule?" no evento Advances in Macroeconomics; Delfim Gomes Neto, da Universidade do Minho, Portugal (1 a 30-9), trabalhou no desenvolvimento de pesquisas em comércio internacional e macroeconomia; Diego de Restuccia, da Universidade de Toronto (3-11), apresentou o trabalho "The size distribution of farms and international productivity differences"; Edward Vytlačil, da Universidade de Yale (23 a 29-8), apresentou o trabalho "Nonparametric identification and estimation of a binary choice model of loan approval using only approved loans"; Esteban Rossi-Hansberg, da Universidade de Princeton (29-8 a 4-9), apresentou o trabalho "The impact of trade on organization and productivity"; Eswar Prasad, da Universidade de Cornell (17 e 18-3),

apresentou o trabalho "Sustaining the Chinese growth miracle: a delicate balancing act" no evento China and the World Economy; Fábio Augusto Reis Gomes, da Escola de Negócios Fucape (13 a 14-6), desenvolveu trabalho conjunto de pesquisa com o professor João Victor Issler sobre "Testing the optimality of aggregate consumption decisions: is there rule-of-thumb behavior?"; Fernando Veloso, do Ibmeq-RJ (17 e 18-3), apresentou trabalho "China's growth miracle: lessons for Brazil" no evento China and the World Economy; Frank Hismith Page Jr., da Universidade de Indiana (14 a 20-8), apresentou o trabalho "Stationary Markov equilibria in discounted stochastic games"; Giovanni Maggi, da Universidade de Yale (14-12-2010 a 10-1-2011, 16-5 a 26-6 e 8 a 26-8), apresentou o trabalho "Optimal design of trade agreements in the presence of renegotiation" e desenvolveu pesquisas em *international trade*; Gregory Chow, da Universidade de Princeton (17 e 18-3), apresentou o trabalho "China as a leader of the world economy" no evento China and the World Economy; Harald Uhlig, da Universidade de Chicago, (13-10), apresentou o trabalho "The dynamics of sovereign debt crises and bailouts"; Jean Mercenier, da Universidade Panthéon-Assas (23-1 a 5-2), como membro do INCT, visitou a EPGE a convite do professor João Victor Issler e apresentou o *paper* "Routinization-biased technical change, globalization and labor market polarization: does theory fit the facts?"; Jianping Mei, da Escola de Negócios de Cheung Kong (17 e 18-3), apresentou o trabalho "China's financial growth: from asset pricing perspective" no evento China and the World Economy; Jin Liqun, da China Investment Corporation (17 e 18-3), apresentou o trabalho "The future of the Chinese economy" no evento China and the World Economy; João Amaro de Matos, da Universidade Nova de Lisboa (18-4 a 22-6), ministrou aula de investimentos para a turma do 1º ano e aulas de finanças corporativas II para a turma do 2º ano do MFEE; Jonathan Anderson da UBS Investment Research (17 e 18-3), apresentou o trabalho "The sector that wouldn't die" no evento China and the World

Economy; José Rodrigues Neto, da Universidade Nacional da Austrália (20-4), apresentou o trabalho "The cycles approach"; Leonardo Bursztyn, da Universidade da Califórnia (3-3), apresentou o trabalho "The schooling decision: family preferences, intergenerational conflict, and moral hazard in the Brazilian favelas"; Lucas Maestri, da Universidade de Yale (4 a 10-2), apresentou o trabalho "Dynamic contracting under adverse selection and renegotiation"; Luigi Zingales, da Universidade de Chicago (26 a 28-5), apresentou o trabalho "A new capital regulation for large financial institutions" no evento *Advances in Macroeconomics*; Luis Catão, do Fundo Monetário Internacional (28-4), apresentou o trabalho "World food prices and monetary policy"; Luis Servén, do Banco Mundial (17 e 18-3), apresentou o trabalho "The global dimensions of saving in China" no evento *China and the World Economy*; Marcelo Cunha Medeiros, da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (24-11), apresentou o trabalho "Nonparametric IV for nonlinear models"; Marco Malgarini, da *Business and Consumers Surveys* (4-4), apresentou o trabalho "Do households anchor their inflation expectations? Evidence from a quantitative survey on Italian consumers"; Martine Quinzii, da Universidade da Califórnia em Davis (13-12), apresentou o trabalho "A theoretical foundation for the stakeholder corporation"; Michael Magill, da Universidade do Sul da Califórnia (15-12); Nicholas R. Lardy, do *Peterson Institute for International Economics* (17 e 18-3), apresentou o trabalho "Is China's growth sustainable?" no evento *China and the World Economy*; Nobuhiro Kiyotaki, da Universidade de Princeton (26 a 28-5), apresentou o trabalho "Financial crises, bank risk exposure and government financial policy" no evento *Advances in Macroeconomics*; Oleg Itskhoki, da Universidade de Princeton (26 a 28-5), apresentou o trabalho "Price dynamics for durable goods" no evento *Advances in Macroeconomics*; Oleksiy Kryvtsov, do *Bank of Canada* (5-12), apresentou o trabalho "The dynamics of consumer price distribution and monetary non-neutrality"; Pablo Kurlat, da Universi-

dade de Stanford (28-8 a 1-9), apresentou trabalho "Deregulating markets for financial information"; Pedro Teles, da Universidade Católica Portuguesa (8 a 10-11), apresentou o trabalho "Short and long interest rate target"; Priscila Maziero, da Universidade da Pensilvânia (26 a 28-5), apresentou o trabalho "Optimal insurance of search risk" no evento *Advances in Macroeconomics*; Raghuram G. Rajan, da Universidade de Chicago (17 e 18-3), apresentou o trabalho "The global trade imbalances, how they might develop, and what role China might play" no evento *China and the World Economy*; Renato Gomes, da Escola de Economia de Tolouse (9-6), apresentou o trabalho "Price discrimination in many-to-many matching markets"; Robert F. Engle, Prêmio Nobel de Economia de 2003, da Universidade de Nova York (31-8), apresentou seminário especial *Como Evitar a Próxima Crise Financeira?*; Roberto Castello Branco, diretor de Relações com Investidores da Vale S.A. (17 e 18-3), apresentou o trabalho "Chinese economic growth and the demand for metals" no evento *China and the World Economy*; Rodolfo Manuelli, da Universidade de Washington-St. Louis (1 a 7-6), apresentou o trabalho "Lifetime labor supply and human capital investments"; Roland Rathelot, do Centro de Pesquisa em Economia e Estatística (16-6), apresentou o trabalho "Do labor market policies have displacement effects? Evidence from a clustered randomized experiment"; Sérgio Afonso Lago Alves, do Banco Central do Brasil (17-11), apresentou o trabalho "Trend inflation and the unemployment volatility puzzle"; Stéphane Verani, da Universidade da Califórnia em Santa Bárbara (26 a 29-1), apresentou o trabalho "Aggregate consequences of firm-level financing constraints"; Thierry Verdier, da Escola de Economia de Paris (9-9 e 26-12 a jan. 2012), apresentou o trabalho "A model of international trade in medical services"; Till Gross, da Universidade da Califórnia em Santa Bárbara (25 a 29-1), apresentou o trabalho "Ramsey taxation and (the absence of) tax competition"; Timo Hiller, da Universidade de Bristol (4-8), apresentou o trabalho "Alliance formation and

coercion in networks"; Tomás Rodríguez Barraquer, da Universidade de Stanford (1 a 5-2), apresentou o trabalho "Conspicuous scholarship: competitive unraveling in the choice of research projects"; Virgiliu Midrigan, da Universidade de Nova York (26 a 28-5), apresentou o trabalho "Finance and misallocation: evidence from plant-level data" no evento *Advances in Macroeconomics*; Yasheng Huang, da Escola de Administração Sloan do Instituto de Tecnologia de Massachusetts (17 e 18-3), apresentou o trabalho "What is China model?" no evento *China and the World Economy*; e Zhanar Akhmetova, da Universidade de Princeton (8 a 12-2), apresentou o trabalho "Firm experimentation in new markets" em seminário de pesquisas econômicas.

Eventos

Em 2011 a EPEGE promoveu sete eventos, entre os quais quatro conferências internacionais, todas com convidados renomados e de grande repercussão na mídia. São eles: *China and The World Economy* (17 e 18-3), em parceria com a Vale S.A., que abriu as comemorações do jubileu de ouro da Escola; *Advances in Macroeconomics* (26 a 28-5), que, com patrocínio da Bradesco Asset Management, reuniu economistas de todo o mundo para discutir temas como os efeitos da expansão fiscal em economias centrais e emergentes, eventuais problemas de taxações, custos de bem-estar da inflação, evidência de rigidez de preços e sua implicação sobre os efeitos de política monetária; *Seminário Brasil no Curto e Longo Prazo* (15-6), em comemoração dos 10 anos do mestrado profissional da EPEGE; *Palestra sobre aspectos econômicos afetos às economias ricas em recursos naturais como a brasileira*, de Anthony Venables (janeiro); *Palestra sobre Como Evitar a Próxima Crise Financeira?*, de Robert Engle (31-8); *Early Childhood: the International and Brazilian Experience* (27 e 28-10); e *International Workshop on Microeconomics Applied to the Energy Industry* (15 e 16-12), com o apoio da Petrobras.

Além disso, a Escola realizou 38 seminários de pesquisa: *Aggregate Consequences of Firm-Level Financing Constraints* (27-1); *Ramsey Taxation and (the Absence of) Tax Competition* (28-1); *Conspicuous Scholarship: Competitive Unraveling in the Choice of Research Projects* (3-2); *Routinization-Biased Technical Change, Globalization and Labor Market Polarization: Does Theory Fit the Facts?* (4-2); *Dynamic Contracting under Adverse Selection and Renegotiation* (9-2); *Firm Experimentation in New Markets* (10-2); *Variety and Prices in Supermarkets: Can Store Competition Hurt Consumers?* (15-2); *The Schooling Decision: Family Preferences, Intergenerational Conflict, and Moral Hazard in the Brazilian Favelas* (3-3); *Do Households Anchor their Inflation Expectations? Evidence from a Quantitative Survey on Italian Consumers* (4-4); *The Cycles Approach* (20-4); *World Food Prices and Monetary Policy* (28-4); *Optimal Design of Trade Agreements in the Presence of Renegotiation* (19-5); *Lifetime Labor Supply and Human Capital Investments* (2-6); *Price Discrimination in Many-to-Many Matching Markets* (9-6); *Do Labor Market Policies Have Displacement Effects? Evidence from a Clustered Randomized Experiment* (16-6); *Estimating Strategic Complementarity in a State-Dependent Pricing Model* (30-6); *Alliance Formation and Coercion in Networks* (4-8); *Incentives to Innovate and the Decision to Go Public or Private* (11-8); *Stationary Markov Equilibria in Discounted Stochastic Games* (18-8); *Nonparametric Identification and Estimation of a Binary Choice Model of Loan Approval Using Only Approved Loans* (25-8); *Deregulating Markets for Financial Information* (30-8); *How to Avoid the Next Financial Crisis* (31-8); *The Impact of Trade on Organization and Productivity* (1-9); *Understanding Movements in Aggregate and Product-Level Real Exchange Rates* (8-9); *A Model of International Trade in Medical Services* (9-9); *The Effect of Options on Coordination* (15-9); *Undocumented Migration with Endogenous Coyote Prices* (22-9); *Advertising and Competition in Privatized Social Security: the Case of Mexico* (6-10); *The Dynamics of Sovereign Debt Cri-*

ses and Bailouts (13-10); On Stochastic Incomplete Information Games with Persistent Private Information (27-10); The Size Distribution of Farms and International Productivity Differences (3-11); Short and Long Interest Rate Targets (9-11); Trend Inflation and the Unemployment Volatility Puzzle (17-11); Non-parametric IV for Nonlinear Models (24-11); On the Welfare Costs of Business Cycles in the 20th Century (1-12); The Dynamics of Consumer Price Distribution and Monetary Non-Neutrality (5-12); A Theoretical Foundation for the Stakeholder Corporation (13-12); e Anchoring Expectations of Inflation (15-12).

Também foram organizados eventos em parceria. Sob a coordenação dos professores Marco Bonomo (EPGE), João Amaro de Matos (Nova de Lisboa) e Walter Novaes (PUC-Rio), foi realizada a 5ª edição do Encontro Luso-Brasileiro de Finanças, que reuniu a comunidade acadêmica em Natal, de 25 a 27 de março, para um *network* informal de pesquisadores de finanças do Brasil e de Portugal, também aberto a outros pesquisadores interessados em interagir com essas duas comunidades de finanças. Em parceria com a FGV Projetos, a EPGE sediou, em outubro, o lançamento da pesquisa “OECD economic survey of Brazil: its findings and methodology”, uma síntese econômica publicada a cada 18 meses identificando os principais desafios econômicos enfrentados pelo país em questão e apresentando recomendações e análises de políticas econômicas. Em parceria com a Universidade Federal do Ceará, foi realizado o V Encontro Caen-EPGE de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, em setembro, em Fortaleza, com o objetivo de mobilizar a comunidade acadêmica em torno de questões relevantes nas áreas de crescimento econômico e políticas públicas.

Colocação de alunos de doutorado no exterior

Cerca de metade dos alunos que completam o Mestrado da EPGE prosseguem seus estudos em programas de doutorado. A outra metade ingressa no mercado

de trabalho, na maioria dos casos por intermédio do setor de colocação profissional da Escola.

Dos que optam pelo doutorado, 40% o fazem na própria EPGE e os 60% restantes no exterior. Nos últimos cinco anos, cerca de 30 alunos foram aceitos em grandes universidades estrangeiras, como Chicago, Cambridge, Princeton, MIT, Yale, Pennsylvania, London School, Stanford University, entre outras, todos com bolsas de estudos. Para os alunos que optam pelo Programa de Doutorado da EPGE também há a opção de Doutorado Sanduíche.

Em 2011, dois alunos da EPGE foram aceitos em universidades no exterior para a continuidade de seus estudos acadêmicos de doutorado: Cinthia Konichi Paulo (Wharton School of the University of Pennsylvania, EUA); e Marcelo Paranaguá de V. Teixeira (University of Maryland at College Park, EUA). Para Doutorado Sanduíche, foram aceitos três alunos: Vivian Malta Nunes e Mourão dos Santos Rodrigues (Columbia University, em Nova York), e Jefferson Donizeti Pereira Bertolai (University of Illinois, em Urbana-Champaign).

Intercâmbio de alunos da Graduação

Em 2011, sete alunos da Graduação da EPGE foram inseridos em programas de intercâmbio acadêmico de reciprocidade: Angélica Freire de Oliveira Brum (Universidad Pompeu Fabra, da Espanha), Luiza Antunes dos Santos Casemiro (SciencesPo, da França), Leticia Faria de Carvalho Nunes e Carla Cristina Cammarota Caetano (Nova School of Business and Economics, de Portugal), João Vicente de Macedo S. Correa Nunes e Fernando Ferreira da Luz Barbosa (ESCP Europe, da França) e Bianca Ravani Cecato (Università Commerciale Luigi Bocconi, da Itália).

Estágios de alunos da Graduação

Os alunos da EPGE sempre são muito bem aceitos pelo mercado e, apesar de só poderem iniciar seus

estágios a partir do 5º período, têm se saído muito bem nas seleções das grandes empresas. Em 2011, ofereceram estágios as seguintes empresas: Accenture, Anac, Banco BBM, Banco BTG Pactual, Banco CR2, Banco Itaú BBA S.A., BNDES, Brechbuhler Consultoria, CHL Desenvolvimento Imobiliário, Cimo Capital, Construtora Andrade Gutierrez S.A., Cortex Intelligence, Fecomércio, Fundação Atlântico de Segurança Social, IBM, Kyros Investimentos, Lorinvest Gestão de Recursos, MDPar, Michelin, Oi, Ondina Participações Ltda., Opus Gestão de Recursos Ltda., Órama Gestão de Investimentos, Petrobras, PSR Soluções e Consultoria em Energia Ltda., Quantum, Shell, SPX Capital, Technip Brasil S.A., Technos e Vale S.A.

10. FGV PROJETOS

A FGV Projetos é a unidade de extensão de ensino e pesquisa da FGV responsável pela aplicação do conhecimento acadêmico gerado e acumulado em suas escolas e institutos e pela prestação de assessoria a organizações públicas e privadas, no Brasil e no exterior. Com dois escritórios, um no Rio de Janeiro e outro em São Paulo, a FGV Projetos desenvolve atualmente 156 projetos, em 16 estados brasileiros e em três países.

Em 2011, a FGV Projetos iniciou também um processo estruturado de inovação, criando para tanto um grupo de inovação com o objetivo de repensar seus produtos, processos e procedimentos, visando ao constante aprimoramento de suas atividades.

Comprometida com sua estratégia de comunicação, a FGV Projetos promoveu e copromoveu 34 eventos em 2011 e figurou em aproximadamente 3 mil matérias veiculadas pela mídia.

Com base no conceito da matricialidade, a FGV Projetos elaborou uma proposição de modelo de integração, produção de conteúdo e intercâmbio acadêmico, que vem utilizando desde 2009. A proposta privilegia soluções integradas, voltadas para a oti-

mização dos recursos da FGV, melhor aproveitando tais recursos e a experiência adquirida pelas escolas e institutos da FGV.

Alinhada com a estratégia de internacionalização da Fundação, a FGV Projetos, em conjunto com a Presidência, elaborou e efetuou a revisão editorial e conceitual, em inglês, de seus relatórios anuais de atividades, produziu e divulgou o *Annual report FGV 2010*, direcionado ao público internacional, e o vídeo institucional da Fundação, com a tecnologia *motion graphics*. Produziu também diversos eventos nacionais e internacionais, por solicitação da Presidência, contribuindo com o planejamento estratégico de internacionalização da Fundação. Em paralelo, propôs estudos para uma nova logomarca da FGV, buscando conferir maior unidade visual, leveza e inovação às formas de apresentação da instituição, seu trabalho e resultados, no Brasil e no exterior. O objetivo da proposta atende à necessidade de compatibilizar a identidade institucional aos padrões internacionais de comunicação, em especial aos adotados pelos principais *think tanks* e centros de excelência acadêmica mundial.

O novo *site* internacional da FGV foi aprovado e está em processo de adequação aos novos *wireframe* e *layout* criados. Para isso, a FGV Projetos contou com a assessoria de um escritório norte-americano e com profissionais que acompanham a Fundação nessa importante atividade matricial e institucional.

A FGV Projetos incentiva e apoia a produção de estudos e pesquisas com outras unidades da FGV, assim como a concepção de núcleos de inteligência em diversas áreas do conhecimento. Em parceria com o GV Agro, da Eesp, a FGV Projetos trabalha permanentemente em estudos e análises sobre o setor de energia e agronegócios; e prestou apoio financeiro e editorial, sob a coordenação do diretor Yoshiaki Nakano e do professor Márcio Holland, à publicação do livro *Taxa de câmbio no Brasil: estudos de uma perspectiva do desenvolvimento econômico*. Com a Ebape, a FGV Projetos vem trabalhando na criação de um

Núcleo de Políticas Públicas em Saúde, que conta com a participação do ex-ministro da Saúde, José Gomes Temporão, do Instituto Sul-Americano de Governança em Saúde; das professoras Sônia Fleury, da Ebape, e Ana Maria Malik, do GV Saúde; e do coordenador de projetos Leonardo Caráp, da FGV Projetos. Ainda com a Ebape, a FGV Projetos vem buscando desenvolver novos produtos de alto valor agregado, que permitam uma maior inserção da FGV no setor privado. Foi então desenvolvido o conceito de um produto diferenciado voltado para o planejamento estratégico das empresas. Com o IBRE, a FGV Projetos vem fomentando parcerias na elaboração de projetos para seus clientes, utilizando o *know-how* do Instituto no levantamento e análise de preços e na análise econômica.

A unidade contou com o apoio da Eaesp, por sua vez, no lançamento do Laboratório de Neuromarketing, em um evento que reuniu especialistas estrangeiros no assunto, realizado no salão nobre da Eaesp, em São Paulo, em 16 de março. O laboratório, que ambienta estudos e pesquisas realizadas com a utilização de técnicas modernas da neurociência, tem parceria com o Mindlab e o Neurosense, laboratórios internacionais reconhecidos por suas atuações na área e líderes de mercado. No 2º semestre, o laboratório passou por reforma física e atualmente conta com uma estrutura adequada às pesquisas e com as ferramentas necessárias à elaboração de novos produtos.

A FGV Projetos convidou o FGV in Company para desenvolver e implementar cursos voltados para a capacitação interna dos coordenadores de projetos, especialistas e funcionários da unidade.

Principais estratégias adotadas

A FGV Projetos focou seus esforços estratégicos nas seguintes ações: aperfeiçoamento organizacional, a fim de garantir o crescimento da unidade; ampliação e modernização da estrutura física; ampliação e

valorização do quadro de pessoal permanente (*pool* de consultores); avanço do programa de capacitação dos coordenadores, atração e treinamento de jovens talentos; desenvolvimento de novos produtos, com investimento na qualidade do conteúdo de seus produtos e serviços e incremento na sinergia com as unidades acadêmicas; incentivo à pesquisa e à inovação; ações concentradas de prospecção em São Paulo, notadamente no setor privado, com maior exposição na mídia espontânea e publicitária; e manutenção das ações de internacionalização.

Internacionalização

Em 2011 a FGV Projetos promoveu e participou de seminários, eventos e reuniões no Brasil e no exterior. Foram ampliados os investimentos em eventos estratégicos internacionais, com o objetivo de ambientar e posicionar a FGV como instituição de referência na América Latina e líder no desenvolvimento de parcerias com organismos multilaterais e internacionais.

Em 24 e 25 de maio, a FGV Projetos prestou apoio na organização de um painel do OECD Forum 2011 Better Policies for Better Lives, realizado em Paris. Ainda com a OCDE, a FGV Projetos produziu o Seminário Agribusiness in Brazil: Policies, Experiences and Perspectives, com o objetivo de discutir e promover o intercâmbio de políticas, visões e experiências das diferentes delegações de agricultura dos países participantes; o evento, realizado em Paris, em outubro, apresentou um debate focado no Brasil e em seus sucessos socioeconômicos, assim como em seus desafios e empecilhos ao crescimento do *agribusiness* e do setor de biomassa. Ainda visando ao desenvolvimento dos países a partir da produção de energia renovável, juntamente com a OCDE, a FGV Projetos participou do Seminário África Ocidental e Brasil frente aos Desafios das Energias Renováveis, realizado em Cabo Verde em 5 e 6 de dezembro; os principais objetivos do evento foram apresentar as

perspectivas de cooperação para o desenvolvimento da África Ocidental, debater os vínculos e desafios relacionados aos objetivos nas áreas de bioenergias renováveis e de segurança alimentar, e definir as próximas etapas para a implantação de uma política regional de energias renováveis na África ocidental.

A FGV Projetos também esteve presente no World Innovation Forum, realizado em 7 e 8 de junho em Nova York, participando de palestras sobre a importância da inovação e como implementá-la para o desenvolvimento de ações estratégicas que alavancuem os negócios nos setores público e privado; e no Global Leadership Summit 2011, evento que reuniu líderes de organizações internacionais em Londres para discutir o tema *fresh thinking that creates value*.

Com o apoio da FGV Projetos, a FGV participou, organizando palestras e debates, do Global Economic Symposium, realizado em Kiel, na Alemanha. O papel da Fundação no GES vem ganhando relevância desde 2010, quando foi convidada a participar da organização de painéis e sessões de debate com líderes do mundo acadêmico, governamental e empresarial.

A FGV Projetos continuou dando apoio ao Ministério das Relações Exteriores (MRE) na análise de viabilidade técnica, econômica e financeira para a produção de biocombustíveis e alimentos na América Latina e na África. No âmbito dos biocombustíveis, alguns estudos já foram realizados e outros estão em andamento. No 2º semestre foram lançadas duas novas publicações sobre o assunto: o *Agribusiness in Brazil* (Cadernos FGV Projetos, 17), que apresenta o panorama atual do agronegócio brasileiro e sua contribuição para o mundo, e o estudo “Evaluation of the impact of biofuels on food prices”, que atualiza as principais conclusões de estudos realizados em 2008 sobre o aumento do preço dos alimentos.

No setor de energia e alimentos, a FGV tem se destacado no cenário político, ambiental e econômico internacional, utilizando uma metodologia que reúne a experiência brasileira no desenvolvimento de projetos sustentáveis de biomassa e alimentos. Importantes

acordos de cooperação técnica foram assinados com o objetivo de incentivar projetos de etanol, biodiesel, eletricidade, vapor e alimentos, como:

- ❑ acordo entre o Brasil e Estados Unidos para o desenvolvimento de energia de biomassa na América Central e no Caribe;
- ❑ acordo entre o Ministério das Relações Exteriores do Brasil e países da África — Senegal, Guiné-Bissau, Libéria, Guiné-Conacri, Zâmbia e Moçambique; e
- ❑ acordo entre o Brasil e a União Europeia para produção de energia de biomassa e alimentos em Moçambique.

Como resultado dessa iniciativa, a FGV Projetos já entregou ao governo federal estudos de viabilidade de desenvolvimento de projetos de biomassa em 12 países. Esses estudos contaram com o apoio de entidades públicas, banco multilateral e da iniciativa privada, como Ministério das Relações Exteriores, BID, OEA, Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex), Finep e Vale S.A. Atualmente, o principal desafio é descobrir como implementar os projetos desenvolvidos: para tanto, a FGV está montando um fundo de investimento (FIP) com o Deutsche Bank e parceiros estratégicos, como o BNDES, o Banco Africano de Desenvolvimento, o IDB e a Vale para apoiar os projetos do cinturão tropical, região favorável à produção de biomassa e alimentos. No 2º semestre foram também desenvolvidos projetos em Moçambique, Guiné, Libéria e Zâmbia, e também em Honduras, na América Central. Todos os projetos foram estudos de viabilidade para a produção de biocombustíveis e alimentos, com estudos de solos, clima, relevo, socioeconômicos, ambientais, de legislação e trabalhos de campo.

Comunicação e marketing

A FGV Projetos continua investindo, sistematicamente, em ações de comunicação efetiva e integra-

da, especialmente nas relacionadas com o fortalecimento da marca e a visibilidade de seus produtos e serviços, com foco no setor privado, incluindo o internacional, e nos projetos de destaque, promovendo e realizando seminários, produzindo estudos e projetos e utilizando a mídia espontânea por meio de assessoria de imprensa.

Uma das principais ações de divulgação da FGV Projetos foi o incentivo à produção de artigos, pesquisas e estudos para publicação em matérias de destaque na mídia. Foram priorizados também o atendimento das demandas da imprensa, com entrevistas concedidas por colaboradores da unidade sobre temas relevantes da atualidade, e o monitoramento e acompanhamento da divulgação de projetos de interesse público conduzidos pela FGV Projetos.

A FGV Projetos também produziu os Indicadores de Desenvolvimento Econômico e Social do Estado do Rio de Janeiro (Ides), que teve boa exposição na mídia, em veículos como *Valor* e *Veja Online*. O estudo, elaborado pelo coordenador de projetos Fernando Blumenschein, mapeou segmentadamente, a partir de dados secundários, a *performance* dos principais indicadores de desenvolvimento econômico e social do estado do Rio de Janeiro no período de 1997 a 2009. Os resultados deste trabalho permitem algumas considerações que podem balizar o debate e a formulação de políticas públicas em âmbito regional e, inclusive, nacional.

A FGV Projetos participou de mais de 34 eventos e seminários de conteúdo (ver anexo 4), seja na realização e na organização integral, seja no apoio e no patrocínio, uma média mensal de 2,8 eventos por mês. A unidade também apoiou os coordenadores na divulgação de seus projetos e na elaboração de mais 56 apresentações.

Em 2011, os Cadernos FGV Projetos passaram por uma renovação em sua identidade visual, com o objetivo de modernizá-los e aprimorá-los. A primeira publicação nesse novo formato foi lançada no

Seminário Gestão de Compras Governamentais: a Experiência da Educação, e entregue à presidenta Dilma Rousseff pelo presidente da FGV, Carlos Ivan Simonson Leal. Para o mesmo evento, a FGV Projetos produziu um vídeo institucional para o MEC e para o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE).

A FGV Projetos inovou na institucionalização de entidades culturais e vem se destacando no setor por incentivar a pesquisa e a difusão de conhecimento no campo das artes. Resultado disso foi a publicação da obra *Móvel brasileiro moderno*, sob a direção editorial de Paulo Herkenhoff.

Em 2011, a FGV Projetos participou dos seguintes eventos: Reunião para apresentação sobre Copa 2014 e Olimpíadas 2016, no Rio de Janeiro, em 17 de janeiro; Cerimônia de assinatura de contrato com o dr. João Havelange, no Rio de Janeiro, em 28 de fevereiro; Seminário Neuromarketing: o Futuro da Inteligência de Mercado, em São Paulo, em 16 de março; Seminário Saúde e Segurança: Atendimento ao Estrangeiro em Grandes Eventos Esportivos, no Rio de Janeiro, em 23 de março; Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, no Rio de Janeiro, em 24 e 25 de março; Cerimônia de assinatura de contrato entre FGV e Marinha, no Rio de Janeiro, em 7 de abril; Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde, em São Paulo, de 18 a 20 de abril; Recepção ao governador do Rio Grande do Sul, Tarso Genro, no Rio de Janeiro, em 27 de abril; Almoços com Coordenadores, no Rio de Janeiro, em 29 de abril, e em São Paulo, em 8 de junho; Congresso Mineiro (AMM), em Gramado, RS, em 3 e 4 de maio; 1º Encontro das Organizações da Sociedade Civil que Atuam em Parceria com o Governo do Estado do Rio de Janeiro, no Rio de Janeiro, em 11 de maio; Global Leadership Summit, em Londres, Inglaterra, em 23 de maio; OECD Forum 2011, em Paris, França, em 24 e 25 de maio; IV Congresso Consad de Gestão Pública, em Brasília, de 25 a 27 de maio; World Innovation Forum (HSM), em Nova York, em 7 e 8 de junho; Ciclo de Palestras com Sergio Guer-

ra, no Rio de Janeiro, em 10 de junho; Recepção ao Prefeito de São Bernardo do Campo, em São Paulo, em 15 de junho; 1º Encontro de Inovação, no Rio de Janeiro, em 16 de junho; Ciclo de Palestras com José Roberto Afonso, no Rio de Janeiro, em 17 de junho; Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, em Gramado, RS, em 7 e 8 de julho; Inauguração Novo Escritório FGV Projetos São Paulo, em 10 de agosto; Rio na Vitrine, no Rio de Janeiro, em 24 de agosto; Seminário Gestão de Compras Governamentais: a Experiência da Educação, em Brasília, em 14 de setembro; Seminário Federação e Guerra Fiscal, em Brasília, em 15 e 16 de setembro; Global Economic Symposium, em Kiel, Alemanha, em 5 e 6 de outubro; Pernambuco Petroleum Business, em Porto de Galinhas, PE, de 18 a 20 de outubro; Visita de Bertelsmann Stiftung, no Rio de Janeiro e em São Paulo, de 25 a 28 de outubro; OECD Economic Survey of Brazil: It's Findings and Methodology, no Rio de Janeiro, em 28 de outubro; Recepção à secretária de Comunicação do Peru, no Rio de Janeiro, em 31 de outubro; Convênio Excelência na Gestão de Investimentos, no Rio de Janeiro, em 16 e 17 de novembro; Fórum dos Consultores de São Paulo, em 13 de dezembro; e Fórum dos Consultores do Rio de Janeiro, em 13 de dezembro.

Aprimoramento do site

Após a reestruturação do *site* em 2010, este apresentou constante melhoras de desempenho. Em 2011, foi iniciado um novo processo de aprimoramento do *wireframe* (mandarim e espanhol) e do *layout* do *site* da FGV Projetos para que atendesse aos padrões internacionais, definidos após a análise dos *sites* dos maiores *think tanks* mundiais e grandes instituições. Em 2011, o *site* recebeu cerca de 1,2 milhão de visitas de vários outros países, além do Brasil, como: EUA, Portugal, Itália, França, Reino Unido, Argentina, Canadá, Espanha e Alemanha, não considerando uma quantidade significativa de visitas *non set*, sem identificação do país.

Assessoria de Imprensa

Com projetos relevantes e cada vez mais em evidência, a FGV Projetos manteve sua política sóbria e atenta de divulgação de suas atividades, atendendo, ao mesmo tempo, as solicitações da imprensa que considera favoráveis. A FGV Projetos investe continuamente na divulgação de eventos de conteúdo, estudos e pesquisas relevantes, além de atender a pautas que requerem o conhecimento específico dos porta-vozes da unidade.

Em 2011, 3 mil matérias foram veiculadas pela mídia, com 77 mil de centimetragem e R\$ 25 milhões de valoração.

No que diz respeito à comunicação interna, a FGV Projetos desenvolveu um formato *online* para o *Fala Projetos*, lançado em janeiro. Atualmente, a *newsletter* é divulgada por meio de um comunicado interno com *hyperlink*, no qual os leitores têm acesso ao conteúdo *online*, formato que permite maior agilidade de produção e veiculação de notícias.

Modernização e informatização

Em 2011, a FGV Projetos manteve em constante atualização e aprimoramento seu parque tecnológico de informação e de comunicações. Em parceria com a TIC, deu prosseguimento à implementação do Plano de Automação. Em 2011, foram realizadas reuniões visando a levantar diversos pontos de melhoria e integração de ações, a diagnosticar prioridades e a realizar o acompanhamento dos processos e a implementação dos devidos ajustes.

No que diz respeito à infraestrutura e à política de crescimento adotada pela FGV Projetos, o escritório do Rio de Janeiro no edifício-sede está sendo modernizado em suas instalações e na ambientação dos corredores e salas de reunião. Novos estudos de programação visual também vêm sendo realizados para adequá-lo à nova linguagem visual que vem sendo desenvolvida. Em São Paulo, o novo escritório

da FGV Projetos foi inaugurado no 2º semestre. Localizado no 15º andar do Edifício Eluma, na av. Paulista, o espaço conta com 87 estações de trabalho, sete amplas salas de reunião e infraestrutura de apoio para eventos corporativos, permitindo a melhor integração dos colaboradores.

O ano de 2011 foi de expansão: 12 novos escritórios foram implantados para atender ao projeto de monitoramento da Copa de 2014, localizados nas seguintes cidades: Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Curitiba, Porto Alegre, Salvador, Fortaleza, Recife, Natal, Cuiabá, Manaus e Brasília (escritório central). Nova infraestrutura foi também implantada em Porto Alegre para atender à forte expansão de demandas na região Sul.

A FGV Projetos vem melhorando suas instalações físicas e tecnológicas com o objetivo de agilizar a prestação de serviços, tendo em vista a crescente demanda por projetos, principalmente por parte do setor empresarial. A unidade conta ainda com espaços nos 17º e 6º andares do Edifício Argentina, no Rio de Janeiro.

Qualificação de pessoal

Com o objetivo de desenvolver e capacitar os novos talentos, para que estejam sempre preparados a assumir novos desafios e alinhados às metodologias adotadas pela FGV Projetos, foram realizados três cursos de capacitação no 1º semestre, totalizando 44 horas/aula. Iniciado em abril e concluído em maio, o Curso de Comunicação Empresarial foi ministrado no Rio de Janeiro, para 28 alunos. Em março, foi realizado, também no Rio de Janeiro, o Curso de Liderança Gerencial, para 22 profissionais e, em junho, o mesmo curso foi oferecido em São Paulo para 14 alunos.

Pool de consultores

O pool de consultores vem apresentando significativa expansão, tanto no número de integrantes, que

atingiu um total de 15 membros, 12 no Rio de Janeiro e três em São Paulo, quanto em sua participação em projetos de assessoria técnica, pois atua em sete estados: Alagoas, Espírito Santo, Goiás, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul e São Paulo.

Contratos por tipo de projetos

Em 2011, a FGV Projetos teve 156 projetos consolidados. Destes, 56,5% foram contratos com o setor privado, 41,7% com o setor público e 1,8% com contratos internacionais, incluindo projetos de *ad exitum*, certificação, seminários e concursos. A FGV Projetos teve um crescimento de 162,1% no setor empresarial em comparação com 2010.

Desde 2009, importantes ações foram efetuadas na direção do aprimoramento do controle e do acompanhamento da qualidade dos projetos. A Diretoria Técnica investiu fortemente nos projetos considerados importantes e complexos, designando para estes profissionais com dedicação especial.

Em janeiro, a Diretoria Técnica alocou um profissional com a atribuição específica de realizar a cobrança de produtos que apresentavam atraso na entrega programada em relação à data contratual. Esse trabalho gerou um aumento no número de aditivos emitidos pela Gerência de Gestão de Contratos, uma vez que ficou evidente a necessidade de regularizar com os clientes os motivos dos atrasos.

Vale notar que o retorno foi melhor do que nos anos anteriores, o que certamente se deve ao constante aprimoramento do controle de qualidade dos produtos da FGV Projetos.

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Em 2011, o Ibre completou 60 anos de existência. Criado em 1951, é a unidade da FGV responsável pela produção e divulgação de bens públicos nas áreas

as de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibrel é a única instituição a formular o Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA). Criou ainda o Índice Geral de Preços (IGP), que durante muitos anos foi o índice oficial da inflação.

Com a implantação do sistema de contas nacionais em 1947, e seu aprimoramento nas décadas seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibrel tornaram-se peças-chave para a construção dos grandes números da economia, como os de produção e investimentos. Os preços industriais, que fazem parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor fabril. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas, que aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária nos anos 1960 valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por aluguéis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibrel para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP, calculados pelo Ibrel, completa-se com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. Para conhecer essa estrutura de despesas, o Ibrel realiza, periodicamente, a Pesquisa sobre Orçamentos Familiares (POF), cujo uso não se esgota na fundamentação do cálculo regular do IPC, pois fornece inúmeras informações sobre despesas

de consumo feitas por famílias de diferentes faixas de renda, composições etárias, níveis de educação, entre outros critérios de segmentação. É da POF que deriva, por exemplo, o Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i), que retrata as despesas das famílias em que pelo menos metade dos integrantes tem 60 anos ou mais.

Os índices de preços calculados pelo Ibrel são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui o seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exigentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Nesse particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibrel também é conhecido por suas sondagens industriais, de serviços, de comércio e do consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros; pela publicação de *rankings* e concessões de prêmios a empresas de destaque; e por seus estudos sobre a realidade social brasileira, entre outras iniciativas.

O FGV Dados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para analisar a conjuntura econômica e para acompanhar e projetar a inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios como suporte para as áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação foi desenvolvido como ferramenta de orientação, para o mercado, sobre as tendências da inflação no Brasil. O banco de dados oferece uma ferramenta de simulação diária dos resultados mensais dos índices oficiais de inflação.

Principais fatos de 2011

Em 11 de fevereiro foi lançado o Índice de Rentabilidade de Imóveis Comerciais (IGMI-C), cujo objetivo é retratar, da forma mais abrangente possível, a evolução da valorização dos preços e dos rendimentos do segmento de imóveis comerciais em todo o Brasil.

Em 19 de maio o Ibre passou a oferecer o Boletim Macro Ibre, com indicadores que funcionam como um termômetro da economia do país. Esse produto, direcionado a clientes e ao mercado investidor, contém informações e análises econômicas, apresentando uma radiografia mensal da economia brasileira.

Em 18 de outubro entrou no ar o *site* ConstruData, em parceria com o Sinduscon-SP, que disponibiliza uma base estatística de dados estratégicos relativos à cadeia de construção e habitação.

Em 21 de novembro foi lançado o livro *A agenda de competitividade do Brasil*, fruto das comemorações dos 60 anos do Ibre.

Realizações administrativo-operacionais

- Ampliação do número de acessos ao portal do Ibre, de 135 mil para 170 mil por mês. Para tanto contribuíram, entre outras iniciativas, a introdução das versões em inglês e em espanhol, e a inclusão do Ibre nas principais divulgações midiáticas.
- Dando continuidade ao projeto de revisão dos processos e da arquitetura de informações da área de produção de estatísticas de preços, em 2011 foi desenvolvido o modelo conceitual do

banco de dados, a identificação dos requisitos dos sistemas de informação e a proposta de mudança nos processos até o nível de atividade.

- Início do projeto de revisão dos processos da área de produção de indicadores de ciclos econômicos, tendo sido concluído o mapeamento dos processos operacionais atuais.
- Conclusão do projeto de gravação das pesquisas realizadas por telefone, o que vem trazendo benefícios significativos, entre os quais: a) maior eficiência na auditoria de qualidade da execução da pesquisa; b) redução de custos, por tornar desnecessária a impressão e a guarda de documentos comprobatórios da pesquisa aplicada. Esse processo de gravação já foi implantado nos 16 escritórios regionais e vem sendo monitorado pelo ambiente central da área de pesquisas de campo do Ibre.
- Aumento das pesquisas de campo, o que produziu um aumento significativo no número de informantes e na quantidade de informações solicitadas. Para atender à necessidade de melhorar o poder de convencimento do Ibre junto aos fornecedores de informações, com o objetivo principal de sua fidelização, foi desenvolvido um sistema informatizado que permite enviar eletronicamente e de forma automática *press releases* (sondagens, IGP...), além de alguns índices setoriais específicos, para aqueles colaboradores que assim o desejarem como forma de retribuição pelas informações fornecidas.
- Desenvolvimento de um novo coletor de dados exclusivamente para atender à demanda da pesquisa de bebidas para a Secretaria da Receita Federal, utilizando equipamentos de mercado do tipo *smartphone* e *software* de última geração. Além de viabilizar a execução da pesquisa com maior número de dados, foram vários os ganhos de produção, como: a) melhoria da produtividade do pesquisador de campo; b) agilidade na trans-

missão das informações (via GPRS); c) controle das pesquisas em tempo real; d) diminuição do custo de impressão de formulários e de digitação.

Estatísticas econômicas

Em 2011, além de sua produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades:

- Conclusão da migração da pesquisa de Sondagem do Consumidor, antes realizada por autônomos, para uma empresa de *call center*, supervisionada por técnicos do Ibce. Essa migração permitiu a melhoria da qualidade da coleta de dados.
- A partir de maio, realização, em base experimental, da Sondagem Econômica da América Latina com periodicidade mensal. A pesquisa vinha sendo conduzida trimestralmente pelo IBRE desde 2007, em parceria com o instituto IFO, da Alemanha, sendo parte integrante da Sondagem Econômica Mundial, realizada pelo instituto alemão desde os anos 1980. A implantação da frequência mensal será feita pelo Ibce, de forma pioneira, somente na América Latina. Vale lembrar que a Sondagem da América Latina obtém sinalizações de tendência econômica para mais de 15 países da região, com base em informações prestadas por especialistas.
- Planejamento e início da Sondagem sobre a Formação de Preços no Brasil, pesquisa que obtém informações empíricas sobre o processo de determinação de preços em diferentes segmentos econômicos, e serve de subsídio ao aperfeiçoamento do controle inflacionário e da política monetária no país. A pesquisa contou com patrocínio do Banco Central, que contribuiu durante a fase de elaboração do questionário. Todas as outras etapas de planejamento e execução estão sendo realizadas exclusivamente pelo Ibce. Em 2011 foram realizadas as etapas piloto e a coleta de dados

para o setor industrial. No 1º semestre de 2012 serão aplicados os questionários de empresas dos segmentos de serviços e comercial, totalizando cerca de 6 mil questionários em todo país.

- As sondagens da Indústria e de Serviços do Estado de Pernambuco passaram a fazer parte do calendário de divulgações do Ibce e a ter seus resultados divulgados mensalmente no portal do Ibce a partir de janeiro de 2011.
- Em outubro, foi lançada a Sondagem do Comércio, pesquisa mensal que servirá para monitorar e antecipar tendências econômicas desse segmento econômico. A primeira divulgação de dados foi realizada em Brasília, no Banco Central do Brasil, instituição que apoiou financeiramente a implantação da pesquisa.
- Em dezembro, com o apoio do Banco Central do Brasil, foi lançada a Sondagem da Construção, complementando o Sistema Brasileiro de Sondagens de Tendência, composto por quatro sondagens mensais realizadas com empresas de diferentes setores e uma mediante consultas a consumidores; além de uma pesquisa trimestral sobre investimentos.
- Preparação para a conversão da classificação setorial das sondagens empresariais do Ibce da classificação CNAE 1.0 para a CNAE 2.0, projeto cuja realização está programada para 2012.

Publicações e eventos

Publicações

A área de publicações e eventos tem como objetivo central difundir projetos, estudos e análises sobre a economia brasileira e internacional, com o intuito de auxiliar, com ideias, o desenvolvimento do país. A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em 1947, vem mostrando ao longo desses anos a trajetória de nossa economia. A Carta do IBRE, publicada mensalmente, tornou-se uma referência nos

meios acadêmicos, empresariais e jornalísticos pela profundidade da análise dos temas, aliada a propostas ousadas e inéditas para o país. Os seminários desenvolvidos na área de eventos agregam valor e conteúdo às discussões sobre os rumos da economia brasileira e têm-se mostrado uma eficiente ferramenta para difundir o nome da FGV e do Ibre.

A *Conjuntura Econômica* é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando as economias brasileira e internacional. A revista publica mensalmente artigos, reportagens e entrevistas sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises sobre os principais setores da economia brasileira e uma abrangente seção de estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e do exterior.

Em 2011 a revista entrevistou as seguintes personalidades: Celso Amorim, ex-embaixador de Relações Exteriores e atual ministro da Defesa; Paulo Bernardo, ministro das Comunicações; Walter Russell Mead e Josef Joffe, professores e economistas norte-americanos; Mauro Kern, vice-presidente da Embraer; Murilo Portugal, presidente da Federação Brasileira de Bancos (Febraban); Sérgio Besserman, presidente da Câmara Técnica de Desenvolvimento Sustentável e de Governança Metropolitana do Rio de Janeiro; Antonio Delfim Neto, ex-ministro da Fazenda, do Planejamento e da Agricultura; Paulo Nogueira Batista Jr., diretor do FMI; Roberto Rodrigues, ex-ministro da Agricultura; José Graziano da Silva, diretor-geral da FAO.

Em 2011 foi ampliada a divulgação da *Conjuntura Econômica* em inglês para formadores de opinião e cerca de 3.500 pessoas. Também foi iniciado o processo de venda de anúncios para a edição em inglês.

A equipe da revista *Conjuntura Econômica* também tem como uma de suas atribuições municiar o Portal do Ibre de conteúdo, com notícias apuradas pela revista ou por seus jornalistas.

No final de 2011 foi concluído o processo de elaboração do aplicativo do Ipad para a *Conjuntura Econômica*. Com isso, a partir do início de 2012, tanto a versão em português quanto a em inglês estarão disponíveis no aplicativo. Está em estudo a elaboração da edição em espanhol no formato eletrônico, a ser também disponibilizada no Ipad.

Eventos

A área de seminários do Ibre realizou em 2011 os seguintes eventos: I Seminário sobre Matriz Energética Brasileira; I Seminário sobre Construção Pesada; I Mesa-Redonda sobre Seguro Garantia e Resseguros no Brasil: Oportunidades de Negócios para o Setor; I Seminário sobre Economia Criativa e I Mesa-Redonda sobre Resíduos Sólidos no Brasil: Perspectivas e Desafios.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas escolas e institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV”.

Em 2011 o IDE deu início a um processo de reestruturação, enfatizando uma maior matricialidade em suas funções, e novamente obteve o melhor resultado de sua história, gerando uma margem controlável que superou em 16% o valor orçado para o ano.

Direção-Geral

Em 2011 foram realizadas as seguintes atividades de inteligência de negócios: atualização do estudo sobre as posições relativas dos grupos educacionais que

concorrem com a FGV e que têm ações em bolsa de valores, e manutenção do sistema de informação de novas iniciativas dos grupos concorrentes na educação continuada; levantamento dos preços praticados pela concorrência no tocante a MBAs; elaboração das minutas do Plano de Negócios 2012-2014 e dos relatórios de andamento das atividades de 2010; acompanhamento mensal dos resultados físicos e financeiros do Plano de Negócios 2011-2013; análise da distribuição de preços dos MBAs praticados pelo FGV Management (MGM), FGV in Company (INC) e FGV Online (ONL); manutenção, nas diretorias do IDE, do fluxo de informações sobre as principais iniciativas das concorrentes e do mercado educacional brasileiro e internacional; início dos trabalhos de lançamento do programa Comunidade FGV *Lato Sensu*.

Controladoria

A Controladoria desempenhou as seguintes atividades: implantação do pagamento dos coordenadores da Rede FGV Management; início da reestruturação da área financeira do IDE, com o apoio da coordenação do programa de otimização operacional; consolidação e análise dos resultados mensais do IDE; gerenciamento das contas bancárias associadas aos núcleos e à Rede Conveniada; cobrança dos inadimplentes; prestação de assessoria a auditorias internas e externas; realização do faturamento da CER; prestação de apoio às diretorias do IDE e a unidades da FGV, principalmente à Controladoria-Geral, aos Recursos Humanos e à Tesouraria.

Diretoria Acadêmica — ACD

A Diretoria Acadêmica atualizou e ampliou as questões de múltipla escolha do Banco de Questões do MGM para os cursos de Gerenciamento de Projetos; Gestão de Pessoas; Gestão Empresarial; Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria, e Marketing e concluiu 70% do projeto de elaboração do banco de

questões para a série Gestão em Saúde; recebeu 81 processos de propostas de cursos novos ou modificados para cadastramento no Siga, liberando 63 e cancelando um, ainda mantendo 17 em análise e retificação. Nas séries MGM, enviou para publicação 11 novos livros, promoveu a atualização de 16 e deu início à elaboração/revisão de 18 novos títulos; cinco títulos aguardam publicação e, no 2º semestre trabalhou em 50 títulos, que envolvem 198 autores. Em novembro, realizou o 5º Encontro do Programa de Recepção e Integração de Novos Professores. Deu continuidade ao projeto piloto do Programa de Comunicação Visual Integrado, com a elaboração de dois conjuntos de slides, um material para atender às necessidades dos alunos e outro, às necessidades do professor; concluiu a série de slides para o curso MBA em Gestão de Pessoas, colocando o material à disposição das turmas iniciadas em novembro, e está finalizando a elaboração da segunda série de slides para o Curso de Gerenciamento de Projetos. No 2º semestre, ofereceu seis turmas do Curso de Estratégias de Comunicação Aplicadas a Docentes (Ecad), com 76 professores inscritos, e cinco turmas do Curso Enriqueça sua Aula com Recursos Audiovisuais (Esacra), com 94 professores inscritos, ambos integrantes do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes (PAD). Deu andamento à revisão do material didático dos cursos, usando o núcleo do Rio de Janeiro e o MBA em Marketing como pilotos; de um total de 134 apostilas a serem analisadas, já foram revisadas 24. A partir de janeiro, começou a desenvolver um novo curso, o High Potential Leader FGV, terminologia já incorporada ao vocabulário de gestores de recursos humanos com relação a profissionais de alta *performance* na execução de projetos e de alto potencial de crescimento, que será lançado inicialmente no Rio de Janeiro e já passou por três fases: análise de mercado, desenho do curso e estratégia de comunicação. Foi implantado um novo critério para a geração de provas, passando-se a utilizar todas as questões do banco disponíveis em cada disciplina; antes apenas seis questões eram selecionadas para compor a pro-

va, o que facilitava a “cola”; doravante, com a utilização de todas as questões do banco, aleatoriamente selecionadas, o processo de avaliação se tornará mais confiável. Foi decidida a descontinuação do projeto de “desenvolvimento de casos”.

Diretoria Comercial — COM

A Diretoria Comercial foi criada em meados de 2011 e suas primeiras atividades concentraram-se na estruturação de seu relacionamento com as demais diretorias do IDE e no estabelecimento das rotinas requeridas para dar início a um projeto abrangente de precificação que venha a conjugar todas as diretorias do Instituto.

Diretoria Adjunta de Qualidade — QUA

Central de Qualidade

A Central de Qualidade passou a integrar a estrutura da Diretoria Adjunta de Qualidade, criada em março e assim constituída: Diretoria Adjunta de Qualidade, Superintendência da Central de Qualidade e Superintendência da Certificação de Qualidade. Um estudo iniciado no final de 2010 e concluído em julho recomendou que a Central de Qualidade redesenhasse alguns processos apoiados em sistemas informatizados para a compilação de dados, a fim de agilizar a obtenção das informações necessárias para o cumprimento dos objetivos da área de qualidade.

Em 2011, foram realizados: 31 auditorias administrativo-acadêmicas em unidades de todo o país; 38 visitas de certificação e acompanhamento da reunião de coordenadores acadêmicos das instituições certificadas, em março e setembro; elaboração de novos indicadores para avaliar a qualidade dos cursos oferecidos pelos programas INC e ONL, e revisão dos indicadores utilizados nas auditorias ao programa MGM; acompanhamento do trabalho da Matrix Consultoria na reorganização das atividades da Central

de Qualidade e redefinição de seu papel no IDE; 117 pareceres técnicos para novos cursos, com definição de 11 novas trilhas e reformulação de uma; atendimento, em média, de 500 mensagens/mês na Ouvidoria, classificadas de acordo com o teor da mensagem: reclamações, sugestões, dúvidas, informações gerais etc., principalmente de alunos do MGM; edição de 24 normas, resoluções conjuntas e comunicações internas; revisão do regulamento e do Regimento MGM (ainda em curso), bem como dos regulamentos de cursos internacionais e de cursos de curta duração e de atualização; análise de solicitações de isenções, aproveitamento de estudos realizados por alunos da rede, transferências e cumprimentos de disciplinas; emissão de declarações de autenticidade de certificados emitidos pelo IDE, por solicitação de instituições brasileiras e estrangeiras, e de ex-alunos; prestação de assistência à Rede Conveniada no que se refere à legislação educacional; liberação da emissão de certificados e análise e liberação de provas após o prazo regulamentar; desenvolvimento do trabalho “Diretrizes para elaboração de provas discursivas”, para o MGM; análise das provas cadastradas pelos professores do MGM, com 21 mil provas elaboradas por 834 professores; implantação de importantes desenvolvimentos do Siga para o monitoramento de atividades realizadas pelos programas do IDE; e prestação de informações à Diretoria Acadêmica referentes a ações de melhoria.

Diretoria do FGV Management — MGM

A receita do MGM ficou 20,9% acima do orçado e sua margem controlável, 21,2%, resultado que representa um crescimento nominal de 19% em comparação com o ano de 2010.

O encontro anual dos professores do MGM foi realizado em 12 de janeiro, no Centro de Convenções do Rio Othon Palace, em Copacabana, com a presença de cerca de 400 docentes.

Em 2011 foi criada a área de desenvolvimento e suporte acadêmico operacional, com o objetivo de elaborar complementos para os livros da coleção MGM, acompanhar a utilização de tecnologia nos cursos de MBA, operacionalizar transferências, acompanhar o desempenho dos coordenadores acadêmicos e professores e auxiliar na elaboração de normas e regulamentos. No 2º semestre, por decisão da direção do IDE, essa nova área foi incorporada à ACD.

Teve início o projeto Rede FGV Management, que prevê a modelagem e o desenvolvimento de quatro programas que possibilitarão a transição gradativa para a modalidade *blended* em todos os MBAs do MGM. O projeto será composto por: portal de navegação, banco de material didático *online*, sensibilização, treinamento e comunidade de prática. No 2º semestre, por decisão da direção do IDE, o projeto foi incorporado à ACD.

No âmbito da Central de Análise de Processos e Sistemas (Caps), foi implantado o novo Sistema Integrado de Gestão Acadêmica (Siga 2) para os núcleos próprios da Rede FGV Management, contemplando, entre outras, as seguintes funcionalidades: módulo de vendas — oferta de turmas na internet, gestão de interessados e inscritos, processo seletivo e matrícula, planos financeiro e contrato; módulo acadêmico — avaliação de disciplina e professor, relatório de alunos (com foto), cumprimento de disciplinas, requerimentos e controle de material didático; controle de frequência e histórico escolar.

Foram implantados no Siga 2 os cursos GVPEC, de São Paulo, e integrados os demais sistemas acadêmicos: sala virtual de professores (quadro sinótico e agenda do professor); sistema de gestão de provas (SGP) e FGV Network. No que diz respeito ao SGP, foi definido o projeto de aplicação de provas por computador (SGP híbrido), adaptado o SGP para atendimento do Programa Pós-ADM, desenvolvida nova versão do SGP *offline*, com melhorias e correções diversas. No tocante à FGV Network, foi desenvolvida uma

nova versão, integrada ao Siga 2, e o sistema foi integrado ao sistema antiplágio Ephorus.

Foram também tomadas outras medidas, como: desenvolvimento de uma nova versão do Sagax, ferramenta de formatação de material didático, integrada ao Siga 2; entrada em operação do projeto piloto de revisão linguística, gramatical e ortográfica do material didático das turmas de marketing da coordenação do professor Luis Sá; inclusão de 2.172 novas questões objetivas (com o aumento do número das questões de cada disciplina de 60 para 100) referentes às disciplinas obrigatórias dos cursos Projetos, Gestão Empresarial, Gestão Financeira, Controladoria, Auditoria, Pessoas e Marketing, e Gestão de Saúde; emissão de 27.667 certificados de curta duração (ONL e INC) e 18.935 de especialização; padronização de cerca de 10.500 materiais de ensino; atendimento, em média, de 100 a 130 professores, conveniadas e coordenadores por dia, via telefone e e-mails; verificação e liberação de uma média de 122 provas por dia no SGP; conclusão da implantação dos novos sites dos MGMs de São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília; treinamento, pela consultoria de campo, em 19 instituições da rede, sendo uma no Centro-Oeste, três no Nordeste, três no Norte, quatro no Sul e oito no Sudeste.

A Rede Conveniada teve um crescimento de 16% nas matrículas em relação a 2010, com destaque para a região Centro-Oeste, cujo crescimento foi de 28% devido à retomada das operações comerciais da conveniada de Cuiabá, a Unic. No Sudeste, responsável por 58% dos ingressantes, houve um crescimento de 18% no número de novas matrículas, com destaque para o estado de São Paulo, beneficiado pela entrada em operação das novas instalações em Osasco. O Nordeste também acompanhou a boa campanha da rede, apresentando crescimento de cerca de 14%, com destaque para os municípios de Fortaleza (CE) e São Luiz (MA). No caso de Cuiabá, contudo, as soluções acordadas entre a FGV e a Unic para solucionar problemas operacionais e de pessoal não obtiveram

sucesso, o que continua a comprometer as atividades na região, limitando o crescimento esperado em Mato Grosso. No Sudeste, o Rio de Janeiro não acompanhou o desempenho dos demais estados da região, registrando crescimento próximo de 10%. A interiorização da presença IDE no Nordeste, em Juazeiro do Norte e em Sobral, no Ceará, e em Campina Grande, na Paraíba, ainda se fez de forma incipiente, em virtude da concentração de esforços da conveniada MRH na construção de uma nova sede em Fortaleza, com inauguração prevista para março de 2012. A MRH, todavia, se comprometeu a dar continuidade ao projeto de interiorização.

No que diz respeito à concorrência, a Rede Conveniada observou a entrada da HSM com cautela, mas, apesar de algumas inserções de mídia comercial, a atuação da concorrente ainda é superficial em todas as regiões. A rede alertou para uma mudança na percepção do mercado quanto à relação custo-benefício da concorrência, que vem melhorando a qualidade dos seus cursos.

As conveniadas que mais se destacaram na distribuição de cursos Cademp foram o IBS, de Belo Horizonte; o IBE, de Campinas; o COC, de São José do Rio Preto, a Strong, no ABC paulista; o Ideal, em Belém; e o Grupo Empresa, em Goiânia.

Foram licitadas as praças de Vitória da Conquista e Feira de Santana (BA), Campo Grande (MS), Lages e Chapecó (SC), com previsões de entrada em operação no 1º semestre de 2012.

O projeto de consultoria do Grupo Cherto foi finalizado, com o mapeamento de diversos processos da operação da Rede Conveniada. O resultado será utilizado na reestruturação da consultoria de campo e na definição de requisitos para o sistema Siga 2, a serem implantados nas conveniadas.

O modelo do novo convênio foi apresentado à Rede Conveniada ao final do ano e, em 2012, será concluído o processo de assinatura. Foi também implantado o novo modelo de reunião nacional com

equipes operacionais das conveniadas, nas quais serão discutidos assuntos relacionados a sistemas e processos; e definido um novo algoritmo de avaliação das conveniadas em substituição da tradicional avaliação para premiação das melhores, e que será aplicado já em 2012.

O Núcleo MGM de São Paulo assumiu a gestão operacional do PEC e a direção adjunta passou a atender a um contingente de mais 5 mil alunos, o que tornou necessária a criação de uma área de relacionamento com o aluno para responder a exigências acadêmicas e financeiras. Essa nova área começou a operar em agosto, tendo recebido 2.015 requerimentos na unidade Paulista e 1.329 requerimentos na unidade Berrini, só no 2º semestre.

Foi implantado um suporte local de apoio aos sistemas acadêmicos e operacionais para professores, coordenadores e demais colaboradores, necessário dado o crescimento da demanda e a dificuldade de operação. Desde sua criação, o suporte recebeu cerca de 6.200 solicitações.

O sistema Siga 2 foi implantado no 2º semestre nos cursos de longa duração (especialização), mas por estar incompleto, deixar a desejar em funcionalidade, não dispor de manual e entrar em conflito com o antigo Siga, ocasionou mais dificuldades à operação. No PEC, o Siga 2 será adotado no 1º semestre de 2012.

Foi desenvolvido um projeto piloto para a aplicação de provas por computador nos cursos de Gestão Estratégica e Econômica de Projetos, Gestão Econômica e Financeira de Empresas, Gestão de Ativos Financeiros e Finanças, Controladoria e Auditoria. O projeto incluiu o desenvolvimento de 25 bancos de questões, de um futuro total de 45, e será estendido a todo o MGM em 2012.

Em função da saída da FGV Projetos do prédio da av. Paulista, foram ocupadas seis novas salas de aulas e dois laboratórios de informática, o que possibilitou a abertura de novas turmas no 2º semestre.

Prevê-se que a unidade Berrini alcance a ocupação plena no início de 2012. Com esse cenário, estão em desenvolvimento novos estudos de alternativas para a implantação da Unidade 3 na região de Pinheiros, bem como alternativas para atender à demanda do PEC na região da av. Paulista, rua Itapeva e av. nove de Julho.

Foram lançados vídeos com depoimentos dos coordenadores de cursos de São Paulo, produzidos em parceria com o ONL, com o objetivo de dar suporte às vendas pelo site. Gravados no estúdio do ONL em São Paulo, os vídeos foram cuidadosamente produzidos e editados de modo a transmitir, sucintamente, as principais informações sobre os cursos. O resultado foi tão satisfatório que o procedimento será também levado aos outros núcleos do MGM e à Rede Conveniada.

Em abril, tiveram início três novos cursos do programa Analista FGV: Marketing, Finanças e Recursos Humanos, e os MBAs em Gestão de Escritórios de Arquitetura e Design e em Marketing Digital. O MBA em Bancos e Mercados Financeiros, que será oferecido em 2012, já conta com a matrícula de 25 funcionários do Banco Santander.

O Núcleo MGM de São Paulo foi procurado por empresas como a Mercedes-Benz do Brasil, Deloitte, Phillips, Procter e Gamble, Huawei, Hypermarchas, Ericsson, Ernst e Young, NET, Brookfield Incorporações e Grupo ABC (composta por 13 agências de comunicação e marketing) para matricular seus funcionários nos cursos MBA Executivo da Construção Civil e MBA da Indústria Farmacêutica.

No que diz respeito a matrículas, houve um crescimento de 2,83% no PEC (1.344 ingressantes) e 7,98% nos MBAs (1.096 ingressantes) em relação ao 2º semestre de 2010.

No PEC, foram lançados dois novos cursos no 1º semestre: Avaliação de Qualidade em Saúde e Indicadores Econômicos com Aplicação em Negócios, e estão com lançamento previsto para 2012 os cursos

de Ética e Meio Ambiente, Gestão de Mídias Digitais, Gestão Empreendedora para Mulheres, Governança em Redes de Negócios, Tecnologias Educacionais: Presente e Futuro, e Regulação e Concorrência no Mercado de Telecomunicações. O curso Negócios do Vinho, lançado em parceria com a ABS, teve grande sucesso, com 34 matrículas. O curso Despertando e Construindo Talentos em Tempos de Mudanças, também do PEC, baseado na vida do empresário Abílio Diniz, teve seu nome alterado para Liderança 360°. Uma campanha específica para o curso foi implementada com ótimos resultados e a turma oferecida no 2º semestre fechou com 56 alunos, sendo 11 do Grupo Pão de Açúcar e 45 atraídos pela campanha.

Em 2011 foram feitas 4.782 inscrições nos cursos PEC, que resultaram em 2.707 alunos novos. A reduzida disponibilidade de salas de aula na unidade da rua Itapeva/av. Nove de Julho, a alta demanda dos cursos de MBA e Pós-Graduação e a ocupação plena das salas de aula da unidade da av. Paulista criaram o desafio estratégico de acomodar os cursos do PEC para 2012.

O Núcleo MGM do Rio de Janeiro teve um aumento de 14,3% em sua receita, o que permitiu um incremento de 17,2% na margem gerada e demonstrou o acerto de dar mais ênfase à comunicação *online* e a eventos pré-pagos a um valor menor do que o total que resultaria de desembolsos mensais.

A iniciativa de realizar uma entrevista presencial obrigatória como parte do processo seletivo para candidatos aos cursos de especialização se consolidou. As entrevistas possibilitaram a adequação dos candidatos aos cursos pretendidos, sem diminuir o número de alunos matriculados nos cursos. Em 2011, o total de entrantes em MBAs chegou a 1.925, contra 1.528 de 2010, um crescimento de 26%, sem levar em consideração os alunos bolsistas.

Do ponto de vista do *mix* de produtos, foi criado um estrato superior de cursos, voltado para executivos com cinco anos ou mais de experiência pro-

fissional. Desse novo estrato farão parte um MBA de energia (*Energy Business*) e outro de finanças (*Finance Business*), que se juntarão ao MBA de Gestão Estratégica e Econômica de Negócios, lançado no 1º semestre. Nessa mesma linha, foi efetivado o MBA Global Premium, ministrado totalmente em inglês, cuja segunda turma terá início em 2012. Da mesma forma, foi preparado o lançamento do High Potential Leader, um curso altamente qualificado, em parceria inovadora com a Ebape. No 2º semestre, completaram esse estrato superior dois Pós-MBAs, um de Negociação (que não fechou turma) e outro de Marketing Digital. Além desses MBAs, foi criado um curso de Gestão de Negócios de Arquitetura e Design de Interiores, com o fechamento de três turmas no ano, e sedimentada a família dos cursos de analistas, com o fechamento de três turmas de Finanças, três de Recursos Humanos e dois de Marketing e Vendas. A partir da bem-sucedida experiência do MGM do Rio de Janeiro, essa família hoje está em vias de ser lançada na Rede Conveniada.

No que se refere a preços, estes não foram majorados, mas o prazo máximo de financiamento dos cursos foi reduzido, passando de 30 para 28 meses, como já é praticado pela concorrência no Rio de Janeiro. Também foi mantida uma taxa de inscrição de cerca de 1% do valor total do curso.

A forma de comunicação com o mercado foi alterada, investindo-se mais em mídia virtual, em revistas especializadas e em ações de relacionamento direto, como eventos e palestras, e menos em mídia formal, o que provocou uma redução em anúncios em jornais de grande circulação. Essas ações produziram, no 1º semestre, um aumento de mais de 100% no número de acessos ao site dos cursos do MGM no Rio de Janeiro.

As ações na unidade Méier foram encerradas com o término da última turma de PADM. Foi tentada a inserção de novos cursos no 1º semestre, mas não houve interesse do proprietário da escola onde os cursos eram realizados em dar continuidade à parceria.

Entre os eventos realizados em 2011, merecem destaque: o Painei FGV, em parceria com o jornal *O Globo*, e que marcou a abertura dos cursos do 1º semestre, com a presença de mais de 500 pessoas no Centro Empresarial Sul América e transmissão direta para a unidade Barra; a palestra sobre Perspectivas para o Setor Energético, proferida pelo pesquisador Bruno Borba, da UFRJ, diretamente da Universidade de Berkeley, na Califórnia, via internet, dirigida aos alunos e ex-alunos dos MBAs de Petróleo & Gás e estendida aos demais alunos e ex-alunos dos cursos de MBA do MGM no Rio de Janeiro; a palestra sobre o Projeto de Construção do Submarino Nuclear Brasileiro, realizada pelo almirante Fragelli, responsável pelo projeto, e dirigida aos alunos e ex-alunos dos MBAs de Gestão de Projetos, que contou com mais de 200 inscritos; a festa de encerramento de 41 cursos de MBA e PADM, realizada em janeiro, em dois dias consecutivos, para 970 alunos e 2.553 convidados; o Painei FGV sobre Sustentabilidade no Brasil do século XXI, num formato ligeiramente diferente do primeiro painei, com foco direcionado para o mercado potencial de alunos dos MBAs, realizado em agosto para cerca de 400 pessoas; a aula magna de abertura dos cursos do 2º semestre, sobre inserção digital, ministrada em 19 de setembro para 253 alunos; os dois fóruns de Marketing Digital, realizados em 31 de agosto e 27 de setembro, com a presença de 177 pessoas; a festa de encerramento de 20 turmas de MBA e PADM, realizada em 29 de julho, com a presença de 653 alunos e cerca de 2 mil convidados; a palestra do presidente mundial da Nissan Renault, sr. Carlos Ghosn, que anunciou a construção de uma nova fábrica da montadora no Brasil, com a presença de 270 alunos e ex-alunos de diversos cursos da FGV, e transmissão pela internet e divulgação para a Rede Conveniada.

O Núcleo MGM de Brasília registrou, ao final do ano, um crescimento de 13,28% no número total de alunos matriculados (1.416) nos MBAs oferecidos, em comparação a 2010 (1.250). Já o número de novas matrículas no mesmo período apresentou cresci-

mento de apenas 0,58%. As matrículas no programa PADM cresceram 56,25% no número total de alunos matriculados (100 alunos) e 11,11% no total de novas matrículas.

O Programa Pós-MBA sofreu ajustes em 2011 e vem apresentando maior demanda na Rede Conveniada. Foram realizadas turmas em Porto Alegre, Caxias do Sul, Belo Horizonte, Maceió, Cascavel, Passo Fundo e Vitória.

Na Rede Conveniada, o Cademp introduziu nove novos cursos e se fez presente em cinco novas praças. O total de turmas foi de 209, com 4.616 matrículas, um crescimento de 28% em relação a 2010. As conveniadas que mais se destacaram no que diz respeito aos cursos Cademp foram o IBS, de Belo Horizonte; o IBE, de Campinas; o COC, de São José do Rio Preto; a Strong, do ABC paulista; a Ideal, de Belém; e o Grupo Empreza, de Goiânia. No Rio de Janeiro, o Cademp apresentou um aumento de 27% no número de turmas e de 37% no número de matrículas, com 200 novas turmas e 2.902 novas matrículas.

Diretoria FGV in Company — INC

Em um cenário econômico adverso — dada a crise europeia — e de perda de agilidade na operação de comercialização, a equipe de vendas do INC conseguiu atingir em 2011 o mesmo valor comercializado em 2010. A carga horária comercializada caiu ligeiramente, em cerca de 2%. Ao final do período, o INC manteve em seu portfólio de clientes 54% das 50 maiores empresas privadas do Brasil — como Volks, Vale, Carrefour, Telefônica, Vivo, Telemar, Pão de Açúcar, Walmart Brasil, Ford, CSN e Casas Bahia, entre outras —, 42% das 50 maiores empresas públicas — Petrobras, BR Distribuidora, Cemig, Eletrobrás, Furnas, Celesc, Chesf e Ceda — e 27,4% das 500 maiores empresas atuantes no Brasil. Foram comercializados 259 cursos em 393 turmas, entre cursos de especialização e programas de média duração, com um total de 13.147 ingressantes, como indica a tabela.

INC	Turmas		Alunos	
	2010	2011	2010	2011
Cursos livres*	337	330	10.025	10.960
Pós-Graduação	8	33	304	1.130
MBA	49	8	1.873	295
Emba	5	18	175	628
LLM		1		40
Master		3		94
Total	399	393	12.377	13.147

* Com carga horária inferior a 360 horas/aula.

Entre os novos contratantes, destacam-se quatro novos clientes, que contrataram programas inovadores preparados pelo Núcleo de Liderança do INC: Duratex — com 12 turmas do programa Aprimorando as Competências de Liderança, que inclui uma metodologia de mensuração de resultados —, Ipsos, Hospital São José e Banco Votorantim, que além de contratar uma turma do Programa de Desenvolvimento de Líderes, desenhado pelo Núcleo de Liderança, também contratou uma turma da Pós-Graduação em Finanças.

Quanto aos cursos Executive MBA (Emba), uma vez redefinidos as características, a grade curricular e o público-alvo dos cursos segundo os critérios estabelecidos pela Association of MBAs (Amba), teve início o processo de acreditação junto a essa entidade.

Em 2011, o INC recebeu, pelo segundo ano consecutivo, o Prêmio Fornecedores de Confiança, da Editora Segmento, resultado de uma pesquisa realizada com clientes das empresas e instituições inscritas. As organizações que conquistaram o título foram reconhecidas por seus parceiros não apenas pela agilidade no atendimento, mas principalmente pela qualidade dos serviços prestados. Ao todo, 50 empresas foram premiadas após a coleta de dados em 4.640 entrevistas. O INC foi também eleito destaque na categoria Gestão do Negócio e um dos 100 melhores fornecedores de recursos humanos do país, pelo

quarto ano consecutivo, após pesquisa nacional realizada pela Gestão & RH Editora e votação eletrônica promovida com profissionais de recursos humanos entre agosto e novembro de 2010.

Foi assinado acordo de cooperação com a Escuela de Administración de Negocios para Graduados (Esan), do Peru, para viabilizar o início das operações do INC na América do Sul. O acordo está registrado na embaixada brasileira no Peru.

Uma pesquisa com cerca de 20 grandes empresas, representantes dos principais setores econômicos e industriais do país, foi iniciada para se ter um diagnóstico das demandas e necessidades empresariais em termos de educação corporativa. Realizada por intermédio de uma consultoria contratada, será finalizada no 1º semestre de 2012.

Em 2011 foi formalizado o Conselho de Inovação dos Programas Corporativos da FGV, composto por um grupo de 18 professores e diretores da Fundação, que se reunirão periodicamente para discutir estratégias e refletir sobre o mercado de educação corporativa, a qualidade dos cursos oferecidos, as possibilidades de inovação e de melhoria contínua.

Os gerentes e supervisores do INC realizaram o Curso de Capacitação de Lideranças, coordenado pela professora Vera Cavalcanti. O curso, com carga horária total de 56 horas/aula, abrangeu as seguintes disciplinas: Autoconhecimento como Ferramenta de Gestão, Princípios de Liderança Moderna, Habilidades de Negociação, Comunicação Efetiva e Construção de Relacionamentos, e Pensamento Estratégico.

Foram gravadas entrevistas com 14 presidentes de empresas — Vale, Citibank, FMC, Chemtech, Siemens, HCOR, Nextel, Bradesco, Itaú Unibanco, Engvix, Cummins, Mapfre, Ford e CPFL — sobre temas específicos e a importância da educação corporativa. Os depoimentos, gravados em vídeo em formato jornalístico, foram postados no site do INC.

O INC passou a patrocinar os seminários realizados pelo Centro de Excelência em Varejo da Eaesp,

com o objetivo de divulgar sua marca entre esse público e proporcionar a sua equipe comercial uma oportunidade de relacionamento com clientes atuais e em perspectiva. Foram seis eventos, todos na av. Nove de Julho: Crédito e Serviços Financeiros no Varejo (60 participantes); Polos Comerciais de Rua: uma Opção Estratégica para Expansão (114 participantes); Comunicação Empresarial no Varejo (74 participantes); Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo (214 participantes); Varejo Multicanal: E-Commerce, Mobile e Mídias Sociais (82 participantes); e Seminário Visual Merchandising: Tendências, Aprendizado e Casos (93 participantes).

Em parceria com a Eaesp e a Ebape, o INC realizou em maio, em São Paulo, o Fórum Internacional sobre Competitividade Brasileira e Políticas Públicas — Visão Geral e Perspectivas para os Setores de Açúcar/Alcool e Petróleo/Gás, cujo principal convidado foi o coordenador das pesquisas de Michael Porter e professor do Instituto de Estratégia e Competitividade da Harvard Business School, Christian Ketels.

Realizou também dois eventos próprios, no salão nobre da Eaesp, destinados a gestores de recursos humanos: um em abril, quando cerca de 50 profissionais se reuniram para debater o tema “os desafios da gestão de diferentes perfis, cargos e carreiras — como conciliar modelos tradicionais e inovadores em uma mesma empresa?” com o professor da Eaesp Renato Guimarães (entre as organizações representadas estavam: Odebrecht, TAM, Siemens, Panasonic, Natura, Porto Seguro, HCor, Sanofi-Aventis, entre outras); e um em dezembro, quando 80 parceiros e gestores de RH participaram da palestra Estratégia de Negócios e Gestão de Pessoas: um Alinhamento Fundamental, ministrada pelo professor da Eaesp Sérgio Túlio Prado Júnior (entre os presentes estavam representantes de empresas como Santander, Pão de Açúcar, Itaútec, Azul Linhas Aéreas, HCOR, Basf e Roche).

Em março, a diretora adjunta do INC foi convidada a presidir o Painel sobre Industry Regulation e a apre-

sentar o *paper* “Regulation of electricity transmission: the Brazilian experience” na 71ª International Atlantic Economic Conference, realizado na Grécia.

O INC participou como patrocinador do Capacita RH — Fórum de Capacitação, Gestão de Pessoas e Estratégias Empresariais, em abril, em São Paulo, evento que reuniu cerca de 250 profissionais de recursos humanos e em que a coordenadora do Núcleo de Liderança, Vera Cavalcanti, palestrou sobre o sucesso da parceria entre o INC e o Banco do Nordeste. Também em abril, participou, ainda como patrocinador, do Energy Trends Summit Brazil 2011, evento realizado pelo IQPC que reuniu empresários e consultores para discutir as tendências do setor de energia elétrica no Brasil. Em agosto, patrocinou o 4ª Pre-Salt & Deepwater Brazil Forum 2001, evento realizado pelo IQPC que reuniu representantes do Ministério de Minas e Energia, BNDES, Agência Nacional do Petróleo, Petrobras, entre outros, para discutir as principais perspectivas de mercado para o pré-sal. Em setembro, participou como patrocinador, no Rio de Janeiro, do 8º Encontro Nacional de Agentes do Setor Elétrico, principal evento político-regulatório do mercado de energia, que anualmente reúne cerca de 500 executivos do setor.

O site do INC foi reformulado para descrever as etapas de customização, explicar o portfólio de modelos de cursos frequentemente utilizados nas soluções educacionais desenvolvidas e apresentar as áreas de atuação por tópicos.

Também foi iniciada a reformulação da identidade visual e da estratégia de comunicação dos materiais de divulgação do INC, com a elaboração de *folders* para cada núcleo de conhecimento, sendo criados os *folders* do Núcleo de Saúde, do Núcleo de Varejo, do Núcleo de Energia e do Núcleo de Agronegócio.

O INC criou uma *newsletter* eletrônica mensal, destinada aos clientes, com informações sobre parcerias, notícias divulgadas na imprensa sobre educação corporativa que citam o INC e resumos/áudios de palestras da FGV.

Em 2011, teve início o processo de unificação da gestão das equipes de vendas do ONL e do INC com o objetivo de evitar duplas visitas e duplo atendimento.

Diretoria FGV Online — ONL

O ano de 2011 trouxe muitas dificuldades para o ONL, como falhas na infraestrutura tecnológica da FGV, adiamento no lançamento do Canal FGV Online, queda atípica no volume de vendas corporativas no 2º trimestre, alto volume de inadimplências, o que resultou numa redução de 26% no resultado do ONL em comparação com 2010, apesar de um significativo aumento de 13% nas receitas. Houve crescimento nas receitas tanto de varejo quanto nas corporativas, mas as turmas de varejo apresentaram um crescimento maior, ao contrário do observado em 2010.

Em 2011, a internacionalização e o reconhecimento global do ONL aumentaram, com a participação na conferência OCWC Global 2011: Celebrating 10 Years of OpenCourseWare, em Cambridge, nos EUA, em maio, organizada pelo MIT, ocasião em que o ONL recebeu convite para ser o anfitrião da conferência global do OCWC no Rio de Janeiro em 2013. Em maio, o ONL também participou, em Long Beach, Califórnia, da conferência Learning Impact 2011, promovida pelo IMS Global Learning Consortium, como juiz especialista para julgar projetos de aplicação de tecnologia na aprendizagem e sua efetividade na transferência de conhecimento. O programa também participou, como membro do ICDE, da Standing Conference of Presidents do International Council for Open and Distance Education, realizada em junho, em Nova York, sobre a temática *open learning in a new economy*. Por fim, participou do 24º Congresso Internacional do International Council for Open and Distance Education, realizado em outubro, em Bali, Indonésia, sobre o tema *expanding horizons – new approaches to open and distance learning*.

Em parceria com a Fifa/Cies, foi iniciado o planejamento do curso Gestão, Marketing e Direito no

Esporte. O Brasil, representado pela FGV, é o 14º país parceiro do Fifa/Cies International University Network e o primeiro a oferecer esse curso *online*. O curso será ministrado em 2012 para um público-alvo composto por executivos, gestores, empreendedores e profissionais do esporte, com duração prevista de 12 meses, 180 horas de curso *online*, 26 horas de seminários presenciais e 30 horas de orientação a distância para um estudo de caso que constituirá o trabalho de conclusão do curso.

O ONL recebeu parecer favorável da equipe de auditores da certificadora EFMD — Equis/CEL para dois de seus programas: o Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais e o MBA Executivo em Administração de Empresas. O diploma foi entregue em 6 de junho, durante conferência do EFMD em Bruxelas. O processo de autoavaliação do ONL para a certificação do MBA em Direito Empresarial da Direito Rio já foi elaborado, aguardando-se a visita dos auditores no início de 2012.

Em 2011 houve um crescimento significativo — cerca de 33%, o que corresponde a 1.017 novas matrículas — no número de ingressantes nas turmas de MBA abertas.

No que diz respeito a parcerias com universidades estrangeiras, o MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos, oferecido em parceria com a Universidade da Califórnia, registrou crescimento de 91%. O MBA Global Manchester, em parceria com a Manchester Business School, iniciou sua segunda turma em julho com 23 alunos, estimando-se a formação de duas novas turmas por ano até 2014.

Passou a ser obrigatória a oferta de disciplinas complementares em todos os MBAs presenciais da Rede MGM. Como as disciplinas *online* entram, em geral, no final dos cursos, a maior parte do impacto será sentido em 2012. Contudo, em 2011, observou-se uma curva ascendente no número de alunos dessa modalidade, com 354 turmas no encerramento do ano, sendo 215 de 36 horas e 139 de 72 horas.

Em abril, o ONL recebeu os coordenadores acadêmicos dos MBAs presenciais e, entre abril e maio, participou das reuniões regionais organizadas pelas superintendências da Rede MGM. Em junho, o Programa recebeu as equipes operacionais das IES conveniadas para um encontro. Esses eventos tiveram como objetivo principal, além da aproximação com a Rede MGM, a identificação das áreas de oportunidade e a apresentação da nova estrutura da equipe responsável pelo atendimento no ONL. Entre as novas ferramentas de comunicação, cumpre destacar a criação do portal da Rede MGM, em janeiro, com informações sobre a oferta de disciplinas *online*, respostas às dúvidas mais frequentes, informações para contato com as coordenações, oportunidades de cursos de treinamento para colaboradores das IES conveniadas, regulamentação do programa de oferta de disciplinas *online* e apresentação das disciplinas *online* em vídeo para auxiliar os coordenadores acadêmicos a entenderem melhor o conteúdo das disciplinas *online* disponíveis no catálogo da Rede MGM para seus MBAs presenciais bem como as várias ferramentas disponibilizadas para as complementações *online*. A integração do Sistema de Gestão de Provas (SGP) com o Moodle, em abril, automatizou a correção de provas, eliminando seis etapas manuais do processo. Iniciou-se o programa Parceria Rede & Online e, para 2012, está previsto um novo encontro com as equipes operacionais das IES.

Um grande projeto iniciado pelo MGM, com suporte do ONL, foi o de novas estratégias metodológicas para a Rede MGM. O projeto prevê a integração de novas tecnologias e estratégias metodológicas a distância a serem disponibilizadas a alunos, professores e, futuramente, também à Rede Conveniada. Trata-se de uma iniciativa voltada especialmente para cursos de pós-graduação *latu sensu* e visa a criar novos espaços e formas de conhecer, trocar e compartilhar conhecimentos. O projeto prevê o desenvolvimento de ferramentas (portal, Moodle e comunidade de prática) e uma ampla gama de materiais didáticos complementares, que permitirão o aprofundamento

dos temas tratados nos cursos, integrando momentos presenciais e a distância. Foram iniciados o desenvolvimento dos materiais complementares da série MGM do MBA de Gerenciamento de Projetos; a elaboração da identidade visual do portal, com informações sobre o programa e orientações para alunos e professores; e a adaptação das funcionalidades de TI com a integração dos sistemas Moodle, Siga, comunidade de prática e portal. O projeto prevê ainda o desenvolvimento de mais 100 questões para cada disciplina.

O Programa de Certificação de Qualidade do IDE passou a contar com quatro disciplinas *online* obrigatórias e 11 eletivas. Foram matriculados 100 alunos em disciplinas obrigatórias e 443 alunos em disciplinas eletivas. Em parceria com a Diretoria de Certificação da Qualidade, o ONL reformulou totalmente as disciplinas obrigatórias Matemática I e Matemática II.

Em parceria com a FGV Ensino Médio e a EMAP, o ONL desenvolveu o programa Ensino Médio Digital, voltado para estudantes, professores e educadores desse nível de ensino. O programa disponibilizará gratuitamente um portal com cursos sobre todas as áreas do conhecimento previstas na Matriz de Referências do Enem, além de um banco com 2.500 questões, e que chegará a 6 mil questões até o final de 2012.

Em parceria com a Editora FGV, o ONL produziu e entregou para publicação e distribuição cinco livros da série ONL, incluindo os volumes de uma nova área do conhecimento a ser explorada na comercialização dos programas EAD, além dos primeiros volumes da série *Tecnólogo*.

Em 2010, após o credenciamento da Direito Rio pelo MEC, foram desenvolvidos mais dois cursos: o MBA em Direito Público e o MBA em Direito Empresarial. A proposta trazida pela Direito Rio se coadunava com os objetivos do ONL de ampliação da oferta de MBAs em diversas áreas do conhecimento. Os cursos foram ofertados em outubro. O MBA em Negócios Jurídicos, que voltou a se chamar Business

Law, formou duas turmas. Para os novos MBAs da Direito Rio foram produzidas sete disciplinas e para a Direito GV, nove disciplinas para o MBA em Direito Bancário e sete disciplinas para o projeto Gestão de Serviços Jurídicos (ambos para o BB). Infelizmente, o processo de credenciamento da Eaesp junto ao MEC para a oferta de educação a distância não evoluiu, por indefinição do número de vagas a ser ofertado pela Escola, fato que pode impactar a certificação dos alunos em curso ou dos que já concluíram seus cursos.

A equipe do Canal FGV Online produziu vários vídeos para as escolas e unidades da FGV, a maioria sem custos para os demandantes. Para o Ibre: Multinacionais Emergentes da China e da Índia, 7º Fórum de Economia, Seminário de Políticas Públicas, Seminário de Economia Brasileira em Perspectiva, Seminário da Construção Pesada e seminário A Agenda Social do Brasil: Avaliação e Perspectiva; para a Eaesp: Uma Conversa com o FMI; e para o site do MGM: a gravação de 32 vídeos. No que diz respeito aos projetos próprios do ONL, a equipe também realizou: a apresentação do ambiente virtual de aprendizagem Moodle; uma apresentação da CTAE; uma apresentação do projeto Universidade Corporativa; a gravação das formaturas do Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais, contemplando Rio de Janeiro e São Paulo; o projeto MinTur e um vídeo de apresentação do Programa FGV Ensino Médio Digital.

A Coordenadoria de Tecnologia Aplicada à Educação (CTAE) desenvolveu um novo portal institucional, integrando os conteúdos já disponibilizados na comunidade Sala dos Professores da FGV através dos recursos disponíveis nas plataformas Twitter, YouTube e Ning. Também foi criada e customizada a página empresarial da CTAE no Facebook. Foram mantidas as atividades de pesquisa das tendências de uso de tecnologia na educação e no meio empresarial. Nesse período, destacaram-se os seguintes temas: recursos educacionais abertos, *games* na educação, *mobile*, cidadania digital, visão sistêmica e mapas mentais, que contaram ainda com a análise de re-

nomados *reports* mundiais sobre o uso de tecnologia educacional.

Apesar de não estarem previstas no planejamento original, foi customizada e implantada uma versão mais atual do Moodle como plataforma de apoio às atividades de ensino e aprendizagem para a EMap, a EPGE, o Cpdoc e os cursos do MGM em São Paulo, e entregue um curso autoinstrucional para os docentes da rede. Também foram customizadas plataformas Moodle para o projeto Bem Receber Copa, do Ministério do Turismo, e para o Canal FGV Online, segundo as necessidades técnico-pedagógicas de cada cliente. Finalmente, em parceria com a área de produção do ONL, foram desenvolvidos dois cursos autoinstrucionais: um sobre o uso do Moodle e outro sobre o uso do Blackboard, ambos destinados a docentes da FGV.

Foram feitos um levantamento e a análise dos centros de tecnologia aplicada à educação no Brasil e no mundo, para servir de referência à atuação e ao desenvolvimento da coordenadoria; uma análise de competências da equipe; a estruturação da equipe, dos processos internos e dos meios de comunicação; e a definição dos serviços e produtos ofertados pela CTAE. Foram ainda realizadas presencialmente as seguintes capacitações: dos docentes do Núcleo de São Paulo e do Cpdoc na utilização do Moodle; de docentes, discentes e do *staff* da FGV no uso do e-Class/Blackboard.

O ONL elaborou e produziu materiais multimídia de uso pedagógico para a Eaesp; apresentou um *paper* no 17º Ciaed da Abed; desenvolveu o suporte e a capacitação de TI nas plataformas Blackboard e Wimba para o programa Global MBA, em parceria com a Ebape, e nas plataformas Blackboard e GoTo-Meeting para o programa OneMBA, da Eaesp; e deu suporte técnico à plataforma de apoio ao ensino e à aprendizagem do curso Master in Business and Management, da Eaesp.

Elaborou um projeto para otimizar as atividades da CTAE, de modo a sensibilizar e capacitar os do-

centes das escolas da FGV na utilização de recursos tecnológicos em suas aulas presenciais. O projeto foi estruturado em três etapas. Na primeira, foi feita pesquisa com os professores das escolas para conhecer sua opinião a respeito do uso de tecnologia como suporte ao ensino presencial, e suas expectativas e necessidades em relação ao emprego de recursos tecnológicos em sala de aula. Na segunda etapa, foram apresentados aos professores os recursos tecnológicos existentes no ONL de apoio às aulas presenciais, seja material de apoio didático, seja a partir de uma comunidade de prática educacional, seja a partir de ambiente virtual de aprendizagem. Na terceira, foram produzidos os recursos solicitados pelos professores, ou seja, novas soluções educacionais, definidas a partir das expectativas dos professores. A CTAE ainda deu início à criação de ferramenta para a comunidade educacional do curso MBM da Eaesp, ferramenta que poderá ser compartilhada por todas as escolas da FGV.

Em 2011, houve um aumento de 38% no número de ingressantes dos MBAs abertos do ONL. Deu-se início a uma análise das especializações que embasaram o planejamento do ONL para os próximos anos pelas disciplinas oferecidas em dois programas de especialização: o GV Next e o GV PME, em conjunto com os coordenadores acadêmicos desses cursos. Planeja-se para 2012 uma revisão no portfólio dos cursos abertos, com a ampliação dessa análise a todos os demais MBAs.

Foi iniciada também a reformulação do Curso Executivo em Gestão de Profissionais de Justiça, para o Programa de Especialização em Administração Judiciária, com o desenvolvimento dos conteúdos pelos autores e a migração do curso para o Moodle.

No 2º semestre, teve início a oferta de MBAs online livres em IES conveniadas. Trata-se dos MBAs de Administração, Finanças e Gerenciamento de Projetos, em parceria com a Universidade da Califórnia em Irvine, nas conveniadas de Fortaleza, Sorocaba, Curitiba, Porto Velho e Porto Alegre.

Ainda nesse semestre, houve uma redução no número de alunos do programa PADM. A não abertura de turmas novas nas 10 cidades do interior do Paraná atendidas pelo Isae e a abertura de apenas duas novas cidades do interior de São Paulo motivaram esse impacto.

Em 17 de agosto, cinco novos cursos de graduação tecnológica foram autorizados por portarias Seres/MEC: Gestão Comercial, Gestão Financeira, Gestão Pública, Gestão de Turismo e Marketing, estando pendente a autorização para o Curso de Gestão de Recursos Humanos. O Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais está em fase final de reconhecimento, aguardando a visita do Inep (duas de suas turmas colaram grau em 9 abril e em 8 de outubro). Quando for finalizado esse processo de reconhecimento, o curso poderá ser oferecido em novo formato, assim como os cinco cursos supramencionados, para o início de turmas em 4 março de 2012. Os cursos novos preveem a atividade oficina *online* de simulação técnica, composta de um *serious game* para cada disciplina, cujo piloto foi aprovado pelo Comitê de Investimentos da FGV em 16 de dezembro. Os *serious games* restantes já estão sendo desenvolvidos pela Gestum, com o acompanhamento da assessoria pedagógica e da coordenação executiva do curso.

Como membro do OpenCourseWare Consortium (OCWC), o ONL foi premiado na primeira edição do OCW People's Choice Awards como a melhor iniciativa na categoria de programas mais inovadores e de vanguarda. O número de cursos ofertados aumentou 81%, passando de 21 para 38 cursos gratuitos. Até dezembro, o programa registrou um acumulado de 8,7 milhões de acessos a esses cursos, 3,6 milhões de cadastros preenchidos e 2,1 milhões de alunos concluintes, crescimentos de 80%, 81% e 93% em relação ao acumulado até dezembro de 2010.

O ONL lançou duas iniciativas patrocinadas por empresas: a primeira, com o Walmart, foram dois

cursos de sustentabilidade, em janeiro e fevereiro, que já tiveram mais de 227 mil visitas. O segundo patrocínio foi fechado com a Icatu Seguros na área de finanças pessoais; dois cursos foram lançados em agosto e setembro e já contam com mais de 87 mil acessos. Os cursos de finanças pessoais apresentam os maiores recordes diários de visitas registrados até agora, mesmo se comparados aos cursos historicamente mais visitados.

A procura pelos cursos livres de curta e média duração apresentou um crescimento de 12% em relação a 2010, atingindo o número de 11.757 alunos inscritos. Atualmente, esse programa oferta 158 cursos de curta e média duração, dos quais 40 representam 77% das vendas.

Apesar de não ser deficitário, o Programa de Cursos de Desenvolvimento Profissional não conseguiu alcançar os resultados almejados, o que exigiu uma pausa para a reformulação de estratégias para 2012.

Nos cursos *online* corporativos, iniciou-se a utilização do *webcast*, ou seja, a transmissão de vídeos ao vivo ou de forma assíncrona via *web*, como ferramenta de apoio às disciplinas cuja especificidade apontasse para a necessidade de dar destaque diferenciado a determinados conteúdos. Cursos como o MBA em Direito Bancário, do Banco do Brasil; o MBA Executivo em Gestão com ênfase em Administração Hospitalar, para o Exército brasileiro; e o MBA em Negócios Imobiliários, modelado e oferecido ao Santander, contam com a utilização dessa ferramenta, que também tem sido instrumento valioso de alinhamento dos professores que atuam nos cursos corporativos. Tal ferramenta tem proporcionado uma interface entre clientes e professores, na fase inicial de um curso, o que permite um maior entendimento do contexto organizacional do cliente por parte dos professores-tutores e, consequentemente, uma interlocução mais alinhada e contextualizada entre eles e os alunos. Esses programas corporativos não tiveram o crescimento esperado; o tempo de

venda e compra se prolongou, bem como a crescente busca, no 1º semestre, por cursos mais modelados, com prazo para especificação maior, o que impactou o retorno da venda. Contudo, no 2º semestre, houve um aumento na procura de programas mais padronizados e de rápido retorno comercial.

Além da manutenção dos projetos de pós-graduação em andamento com clientes como Banco do Nordeste, Riachuelo e Banco do Brasil, novos clientes entraram para o portfólio do ONL. Destacam-se entre eles o Banco Santander, que, após a realização de um MBA no formato *blended*, optou por realizar uma oferta totalmente *online* do MBA em Negócios Imobiliários; e a Firjan, com um Curso de Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Gestão de Saúde.

Nos MBAs corporativos, o segmento bancário continuou sendo o principal demandante, e o Banco Bradesco despontou como de grande relevância. Tendo finalizado a terceira oferta do Programa de Especialização em *Banking*, com duas turmas, o Bradesco solicitou uma quarta oferta do curso, agora para atender a quatro turmas. Além desta, outras áreas do banco se reuniram e formaram uma turma fechada do MBA Executivo em Administração de Empresas com ênfase em Gestão. O Banco do Brasil também se manteve como cliente de destaque, com bom volume de cursos em andamento.

Os programas de capacitação com escolas de governo, como as do Espírito Santo e do Rio Grande do Norte, mantiveram-se ao longo do ano. O MBA em Gestão Pública, com a Escola de Governo do Rio Grande do Norte, foi concluído com sucesso em fevereiro, mas a perspectiva de realização de um MBA com a Escola de Governo do Espírito Santo não se concretizou, de modo que as ofertas se centraram nos cursos de curta duração. Tais cursos também são o carro-chefe das ofertas à Embrapa. Foi iniciada negociação com a Secretaria de Planejamento e Gestão do Estado do Rio de Janeiro para um programa de capacitação para os servidores públicos do estado. Espera-se que esse programa tenha início em 2012.

Os contratos para cursos corporativos de curta e média duração continuam sendo constantemente renovados com clientes como ANTT, Dalkia, Saint Gobin, ESMPU, entre outros, e firmados com novos clientes, como Saraiva, McDonalds, CPRM, Lojas Marisa, International Paper. É importante também o papel dos tribunais de justiça e do trabalho na demanda de cursos de curta duração. Foram iniciadas para o Banco do Brasil quatro turmas do Curso de Extensão em Gestão de Serviços Jurídicos, desenvolvido em parceria com a Direito GV.

Um novo segmento que já se destacou em 2010 e que apresentou crescimento em 2011 foi o de cursos customizados para empresas públicas e privadas, o que resultou na criação de uma nova coordenação. Nesse segmento de cursos customizados, teve continuidade a produção e implantação dos cursos do Programa de Capacitação em Projetos Culturais, importante projeto com o Ministério da Cultura, fruto de parceria com a Ebape e com o Minc estabelecida no início do projeto de Capacitação de Pareceristas. Em 2011, 2.620 alunos concluíram a etapa de nivelamento do programa, etapa que continuará aberta em 2012 até o término do contrato em maio. Na fase avançada, foram formadas 43 turmas em 2011. Uma nova solicitação foi apresentada por outra área do Minc e, em dezembro, foi publicada no *Diário Oficial* a dispensa de licitação para a contratação do ONL para o projeto de capacitação de gestores e administradores das prefeituras e comunidades para gestão pública das praças do PEC, contemplando o desenvolvimento de um programa de 80 horas e a oferta para 2.500 participantes em 2012 e 2013.

A parceria com a Vale S.A. vem sendo consolidada. Um primeiro projeto foi finalizado com a produção de 23 cursos, incluindo apostilas, planos de aulas, apresentações do instrutor, questões de avaliação e ficha catalográfica. Em seguida, iniciou-se o Programa de Capacitação dos Especialistas, que objetiva a formação de profissionais da Vale na gestão de projetos de capital. Nesse programa, realizou-se imersão para entendimento da realidade do público-alvo, foi

desenvolvido um estudo de caso para dar apoio à etapa presencial e o curso *online* Modelo de Gestão de Projetos de Capital, para introduzir o programa. Além disso, foi aberta uma comunidade de prática para o compartilhamento e a troca de experiências entre os participantes. Em 2011, o ONL também se posicionou como fornecedor da Vale para projetos de atualização de seu mapa de desenvolvimento, em especial do mapa de desenvolvimento da área de gestão pela qualidade total. O projeto foi concluído em dezembro de 2011 com a composição de seis trilhas de aprendizagem contendo até 40 soluções educacionais por trilha. A partir dos resultados obtidos com a realização desse trabalho, o projeto foi ampliado para a atualização do mapa de desenvolvimento da área de inovação da Vale, tendo sido realizado ainda em dezembro o primeiro *workshop* para a identificação das funções relativas aos processos de trabalho e das competências gerais, comportamentais e específicas, com base nas funções e processos de trabalho.

A parceria com o BNDES foi renovada por meio do programa *Trein@BNDES*. O novo contrato terá duração até agosto de 2012, com a possibilidade de se estender por mais 12 meses. Dando continuidade aos projetos corporativos customizados iniciados em 2011, o ONL ainda atendeu aos seguintes clientes: Nextel, Icatu e Sanofi-Aventis. Também foram iniciados projetos customizados com clientes novos, como Lar Fabiano de Cristo e Cenipa. Tiveram prosseguimento os contratos com a Embrapa, existentes desde 2005, e com o BNDES, firmados desde 2006.

Quanto aos projetos que envolvem soluções educacionais, projetos especiais e com alto índice de customização e inovação, deu-se continuidade à parceria com o Ministério do Turismo no programa Bem Receber Copa, com a construção, em conjunto com as associações de classe profissional envolvidas no projeto, das trilhas de capacitação dos profissionais que atuarão na linha de frente da área de turismo durante a Copa de 2014; com o suporte às associações de

classe na elaboração dos conteúdos e dos materiais de apoio didático do programa, e com a implantação de sistema integrado de gestão acadêmica para o MinTur. Em julho, o ONL participou, juntamente com a Ebape, do Salão do Turismo, evento realizado pelo Ministério do Turismo. Desde outubro, o programa Bem Receber Copa foi temporariamente suspenso em função de irregularidades identificadas na realização dos convênios firmados com as associações de classe e que estão sendo apuradas pela CGU e pelo TCU. O ONL aguarda autorização do MTur para dar continuidade às atividades firmadas em contrato.

A parceria com a Odebrecht foi consolidada. O E-Pr@cticas Alternadas, um programa de estágio alternado iniciado com o ferramental desenvolvido na área de modelagem e gestão de universidades corporativas, tem por objetivo possibilitar que estudantes da área de engenharia civil que estudam nos grandes centros urbanos e, por conseguinte, estão distantes dos principais campos de obras da Odebrecht, possam estudar a distância durante os semestres letivos e, durante as férias, fazerem um estágio presencial nos campos de obras. O projeto foi desenhado como um piloto para os estagiários da Odebrecht no Peru e implicou a construção de trilhas de aprendizagem, além de uma comunidade de prática, inteiramente em espanhol. O sucesso da iniciativa fez com que outros países em que a Odebrecht atua se interessassem pelo programa, havendo sinais positivos do interesse da empresa em replicar o programa no Brasil e em Angola, além de formar uma nova turma de estagiários no Peru. Ainda para a Odebrecht foram modelados dois novos programas: o Visão Integrada da Engenharia, que visa a promover a extensão do conteúdo da trilha “desenvolvimento profissional” do programa E-Pr@cticas Alternadas aos jovens funcionários da empresa a fim de contribuir para a formação de novas gerações de líderes e empresários da organização; e o Programa de Aperfeiçoamento de Engenheiros de Segurança do Trabalho (Paest), composto de 15 módulos *online* de seis horas cada e três encontros presenciais de cinco horas cada. A oferta

desses programas educacionais se dará por meio do portal de Educação para o Trabalho da Odebrecht, a ser desenvolvido pelo ONL para divulgação, em um único instrumento, dos programas educacionais ofertados pela empresa aos seus jovens integrantes. Para tanto, será feita a migração da atual estrutura do portal E-Pr@cticas e de seus respectivos conteúdos para o novo *layout*, apresentando-os no espanhol praticado no Peru e no português praticado no Brasil.

Em 2011 deu-se continuidade ao programa Escola de Formação de Professores da Secretaria de Educação do Estado de São Paulo, em parceria com a Fundação Padre Anchieta. Assim como em 2010, o ONL atuou na gestão dos serviços de tutoria, que envolvem assessoria pedagógica na área de tutoria voltada para a educação a distância e coordenação das áreas específicas para a operacionalização do curso de formação do concurso público para provimento de cargo, com 15 mil participantes, 50% a mais que em 2010.

No que diz respeito à modelagem e à gestão de universidades corporativas, deu-se continuidade ao gerenciamento da Universidade Corporativa do Sebrae, com a oferta de novas licenças e a inclusão de mais um público-alvo, os agentes locais de inovação. No total, foram 2.947 inscrições realizadas pelos três públicos-alvo da universidade. No âmbito da parceria Sebrae, prossegue o Programa Específico Acadêmico em Gestão do Varejo, com um total de 120 licenças. Além disso, foi definida a grade do MBA Executivo em Gestão de Negócios com ênfase em Micro e Pequenas Empresas, com o aproveitamento dos créditos já realizados, totalizando 65 inscrições de colaboradores do Sebrae. Teve início também o desenvolvimento de nove novas disciplinas. Quanto ao contrato atual, foi realizado um aditivo para ampliação do escopo do programa, com a inclusão do item de construção do novo portal da universidade, da revisão das 14 trilhas de aprendizagem e da ampliação do quantitativo de licenças previstas.

Quanto ao projeto Universidade Corporativa ONL, que tem como objetivo capacitar colaboradores internos e externos do programa de forma mais sistematizada e focada no direcionamento estratégico do ONL, foram desenvolvidas trilhas de aprendizagem com especialistas externos sobre ética, proatividade e utilização eficiente de recursos. O portal da universidade já está sendo criado e tem lançamento previsto para 2012. No contexto da capacitação dos colaboradores, foram oferecidas 60 licenças, distribuídas em 20 cursos, cada um para 50 colaboradores. No MBA, foram concedidas cinco bolsas de estudos nos MBAs de Administração de Empresas e Gerenciamento de Projetos para os colaboradores internos e feita a oferta de 79 licenças, distribuídas em 51 cursos, com a capacitação de 66 professores-tutores.

O modelo pedagógico de convergência de mídias — TV e internet — foi consolidado, tendo início produções audiovisuais nas áreas de marketing e vendas, pessoas, finanças e administração e estratégia. Cada tema é composto por três formatos de conteúdos audiovisuais: aulas ministradas por professores de disciplinas da graduação, contextualizações do modelo de gestão das grandes empresas, e *drops* (pequenos vídeos, com assuntos pontuais para serem introduzidos no conteúdo *online*) de 90 minutos, em média, de conteúdo audiovisual para cada tema. Tais conteúdos audiovisuais serão considerados objetos de aprendizagem nos novos cursos. Foi ainda criado um banco de imagens de vídeos, cujo acervo é composto por vídeos dos mais variados gêneros que podem ser utilizados em outros produtos do ONL. Atualmente, esse banco de imagens possui 5 mil *takes*, com cenas de 15 segundos a três minutos.

Na área de produção, foram desenvolvidas 2.862 horas de EAD, totalizando 71 novas disciplinas em formato html, e atualizadas 1.457 horas de cursos, num total de 39 disciplinas. No formato *flash* foram produzidas 1.018 horas de EAD, totalizando 43 novas disciplinas, e atualizadas 160 horas de cursos, distribuídas em 10 disciplinas.

Na área de recursos, foram produzidas 52 novas apostilas, gravados cerca de 505 CDs-mestre e diagramados aproximadamente 101 materiais para seminários presenciais e 100 documentos, como guias, relatórios, manuais e regulamentos. Além disso, foram atualizados pela nova norma gramatical mais de 49 materiais. Outras atividades realizadas pela área de recursos incluem a produção de 7.496 materiais para a biblioteca virtual, dois livros didáticos a serem lançados pela Editora FGV, além de cerca de 20 livros em processo de produção e validação, 30 *hotsites*, incluindo portais, 35 personagens novos, sendo seis adaptados de antigos, com média de 15 cliques para cada, produção de 102 vídeos e edição de outros 390.

A Tutoria incrementou seu banco de professores-tutores com mais de 250 novos profissionais, a fim de atender, de imediato, às mais diversas e crescentes demandas do ONL. Apesar do aumento, foi mantido o perfil de titulação desses profissionais e aumentada a proporção de mestres do programa. O ONL conta hoje com 640 professores-tutores mestres, 103 doutores e 410 especialistas. Em 2011 foi estabelecida uma parceria com o programa acadêmico da Ebape, para formar professores-tutores mestrands e doutorandos que realizem seus estágios acadêmicos nas turmas do Curso Superior de Tecnologia a distância. A consolidação da Sala Virtual de Professores otimizou o tempo de realização das atividades da área, gerando maior produtividade e eficiência para a Coordenação de Tutoria e uma melhor interface com as demais áreas do programa.

A Tutoria também implementou o projeto piloto de contratação de professores assistentes nas áreas de gestão estratégica, cujas disciplinas já estão consolidadas por serem as oferecidas há mais tempo, e de gestão financeira, cujas disciplinas são mais suscetíveis a erros de conteúdo. Foi realizada a capacitação de 11 professores assistentes na área de gestão empresarial e de 15 professores assistentes na de gestão financeira. Paralelamente, a Coordenação

de Tutoria ofereceu capacitação a 255 professores-tutores dos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Distrito Federal, Pernambuco, Amazonas, Santa Catarina e Rio Grande do Sul para atuação em aulas presenciais. Foram também atualizados e formados 23 professores-mentores e realizadas revisões e atualizações no Curso de Formação de Professores-Tutores, com modificações no ambiente de aprendizagem e uma formação ainda mais completa.

A Direção do Programa ONL e a Coordenação de Tutoria participaram do I Encontro Nacional de Tutores da Educação a Distância, promovido pela Anated em parceria com a Unicamp, apresentando a palestra O Sistema de Tutoria do ONL: o Pilar da nossa Diferenciação. E a Gerência de Produção Acadêmica e a Coordenação de Tutoria participaram da I Jornada Virtual Abed de EAD com a *webconference* Processo de Mentoria no ONL. Por fim, no final de 2011, foi realizado o VII Encontro Nacional de Tutores do ONL.

Em janeiro, a Gerência de Operações do ONL iniciou a montagem de indicadores quantitativos de todas as atividades pertinentes a suas áreas. Com a implementação do sistema mySuite e do Lime Survey em abril, tornou-se possível inserir em planilha itens como satisfação dos alunos, tipos de incidentes por ordem de frequência, identificação de horários de pico e produtividade individual. Hoje, todos os chamados de alunos às áreas de atendimento de operações via canal telefônico são registrados no mySuite. Essas ferramentas já estão sendo utilizadas, por indicação do ONL, pela Diretoria Adjunta de Qualidade do IDE. O Sebrae também adotou a ferramenta mySuite para se comunicar com o ONL.

O SGP para MBAs online foi parcialmente implementado, o que possibilitou a automatização do processo de envio das provas realizadas nas IES conveniadas para o ONL. Mas as provas ainda precisam ser digitalizadas para envio aos professores-tutores.

As equipes de suporte técnico, proatividade, provas e logística foram transferidas para um novo

espaço na rua 13 de Maio, o que disponibilizou 30 estações de trabalho na Candelária para alocação de colaboradores de novos projetos. As alterações no *layout* do 5º andar da Candelária, para adequação às necessidades da direção do programa e das equipes de negócios, TI e assessoria pedagógica foram finalizadas com sucesso.

Em maio, foi iniciada a reestruturação na área financeira do programa, objetivando otimizar a prestação de serviço aos públicos interno e externo; a supervisão foi substituída e contratou-se um analista de cobrança visando à redução e à recuperação das inadimplências.

O projeto de reformulação do LMS foi formalmente aprovado pelo Comitê de Investimentos em agosto, sendo iniciadas pesquisas para a escolha de um novo sistema ou para a manutenção do sistema atual. O projeto de informatização dos processos também está em andamento, tendo sido adquirida uma nova ferramenta corporativa na IBM para servir à FGV; o faturamento corporativo com emissão de notas fiscais já está em uso.

Foi criado o portal do projeto FGV Ensino Médio Digital, com um sistema de banco de questões integrado, a fim de permitir a estudantes do ensino médio o acesso a conteúdos preparatórios, provas simulatórias e relatórios de desempenho para o Enem.

Várias outras atividades foram desenvolvidas, como: desenho de SLA com a TIC; migração de infraestrutura de servidores para os sistemas em parceria com a TIC; criação de novo site para o ONL (com entrada no ar prevista para janeiro de 2012); apoio ao projeto *Serious Games*, para construção de jogos simuladores para os novos cursos de graduação tecnológica; criação de ferramenta de comunidade de prática para projeto da Odebrecht; aprimoramento de sistemas e sites de projetos do Ministério do Turismo, Sebrae, Embrapa, entre outros; prestação de cerca de 9.500 atendimentos a usuários, incluindo

manutenções de sistemas, e 150 aprimoramentos de sistemas já existentes.

A Gerência Comercial e de Marketing foi reestruturada, passando a se chamar Gerência de Negócios, e o organograma da área foi reorganizado, de forma a atender a três coordenações: Negócios Corporativos, Negócios de Varejo e Marketing. Foi organizada ainda uma unidade de estudos de mercado para assessorar a gerência e as coordenações.

A Coordenação de Negócios Corporativos concluiu seu modelo estrutural, subdividindo-se em duas equipes: a Unidade de Prospeção e o Escritório de Negócios. A Unidade de Prospeção, com foco no mercado de São Paulo, realizou o primeiro piloto de atuação por segmento de mercado junto ao setor bancário. O modelo mostrou-se funcional, já tendo propiciado os primeiros aceites de novos contratos, como Bradesco, Finasa e Santander (este último em parceria com o INC). A Unidade de Prospeção realizou ainda um novo estudo de presença no mercado do interior do estado de São Paulo, detectando a ausência da FGV no mercado corporativo. Foi então realizado um estudo das macrorregiões econômicas do estado e iniciado um ciclo de visitas por assessores de negócios, que já estabeleceram contatos mais avançados com o setor sucroalcooleiro, em empresas como: Guarani, Clealco, Cosan-Raízen, Nardini, entre outras. No 2º semestre, deu-se destaque à atuação no segmento varejo, especialmente para contratos firmados com Riachuelo, McDonalds, Saraiva, FNAC, além de se estabelecer relacionamento com empresas como Leroy Merlin, Lojas Marisa, Pernambucanas, entre outras. O Escritório de Negócios deu sequência a suas atividades, realizando apenas ajustes em seus protocolos de atendimento e em seus fluxos de trabalho.

A nova Coordenação de Negócios de Varejo passou a trabalhar com metas quantitativas quanto ao número de alunos esperado por cursos de MBA e especialização, e a Coordenação de Marketing vem

buscando otimizar a divulgação dos produtos-chave do portfólio do ONL.

O site do ONL atingiu 1 milhão de visitas em um único mês nos meses de maio, agosto, setembro, outubro e novembro, um recorde histórico, resultado das ações *online* e *offline* programadas para aumentar o número de alunos: uso de novas bases de e-mail marketing, participação em eventos, escolha de novos canais de comunicação, ações nas redes sociais Facebook e Twitter, além da campanha de links patrocinados no Google e da assessoria de imprensa. O sucesso dos cursos gratuitos, por meio do Consórcio OCW, também ajudou a que fosse atingido outro recorde: desde o lançamento, em julho de 2008, até o final de dezembro, 11.209 milhões de pessoas já haviam acessado a principal página desses cursos.

O ONL participou de diversos eventos nacionais, como: Encontro Nacional de Tutores da Educação a Distância, promovido pela Anated, em Campinas; eventos IQPC Educação Corporativa e *E-Learning*, em São Paulo e no Rio de Janeiro; Talent Management Forum, Fórum de Inteligência Corporativa e Fórum T&D, todos organizados pela revista T&D, em São Paulo; Seminário Nacional de Educação a Distância, em João Pessoa, e Congresso Internacional de Educação a Distância, em Manaus, ambos promovidos pela Abed.

O ONL recebeu ou foi indicado para receber vários prêmios: Prêmio Marketing & Negócios Internacional — Destaque Educacional Nacional na categoria Qualidade e Tecnologia no Ensino a Distância, pela Associação dos Empresários da Região Sul e Mercosul; escolhido um dos 100 Melhores Fornecedores de RH e um dos 10 Melhores Fornecedores de RH, pela revista *Gestão & RH*; escolhido como *top of mind* na categoria Educação a Distância pelo *Top of Mind/Estadão*; indicado referência nacional nas categorias Relevante Contribuição Social e Projeto Acadêmico, na 10ª edição do Prêmio *E-Learning*

Brasil, promovido pela Micropower; venceu o prêmio *People's Choice Awards*, premiação das melhores iniciativas no OCWC. Já na primeira edição, o ONL foi escolhido na categoria de programas mais inovadores e de vanguarda. Além disso, a graduação tecnológica recebeu o Prêmio de Melhor Graduação a Distância do País em 2009, 2010 e 2011 pela Associação Brasileira dos Estudantes de EAD, além da certificação internacional EFMD/CEL para programas baseados no uso intensivo de tecnologias educacionais.

No início de 2011, foi lançada a 1ª edição da revista *FGV Online*, publicação eletrônica semestral voltada para temas relacionados à educação em geral e, mais especificamente, à educação a distância. A partir da 2ª edição, a revista abriu espaço para a publicação de trabalhos acadêmico-científicos de especialistas na área. Mais de 33 mil pessoas acessaram os dois primeiros números da revista. A 3ª edição está programada para fevereiro de 2012 e versará sobre práticas inovadoras em EAD.

Em 2011 foi criada a área de assessoria educacional do ONL, que esteve à frente da modelagem de projetos estratégicos para a Vale S.A., o Ministério do Turismo e a Fundação Padre Anchieta, e acompanhou a produção dos *games* para os cursos de graduação. A partir de julho, a área deu início à produção do material para os livros da série *Tecnólogo* e do material complementar para os livros da série *Management*. Além disso, a área está elaborando e organizando os documentos para a certificação internacional da Direito Rio e acompanhando a preparação da visita do MEC para reconhecimento do *Tecnólogo*.

Dada a atual diversidade e o aumento das ofertas de produtos e serviços pelo ONL, assim como a abrangência geográfica e a diversidade de seu mercado consumidor, planejar a qualidade é condição para identificar adequadamente as demandas e, mais que isso, as necessidades dos clientes, conseguindo

expressá-las em atributos mensuráveis para poder gerenciá-los de maneira eficaz. Por isso, com o objetivo de melhorar ainda mais os processos e a qualidade dos cursos, foi criada, no 2º semestre, a área de Qualidade e Voz do Cliente, responsável pela criação e implantação de programa com foco na gestão da qualidade. Uma vez estruturada a nova área, foi realizado o mapeamento do macroprocesso de gestão de qualidade e a criação e execução, juntamente com a área de Marketing do ONL, do projeto Melhores Práticas; bem como feitas análises relacionadas à avaliação de como o ONL ouve a voz do cliente no ReclameAqui, a avaliação do atendimento *online*, do encontro presencial e dos cursos *online*.

Superintendência de Certificação de Graduação — CER

Diversas IES com contratos já assinados com a CER de fato não iniciaram suas atividades — Maringá, Blumenau, Jundiaí, Rio Branco e Maceió — e duas saíram — Araçatuba e Salvador.

No total, a CER contou com 30 IES certificadas e em operação, com a entrada em operação de Bento Gonçalves, Caxias do Sul, Três Corações e Manaus. Estima-se que o ano se encerre com um total de 3.092 alunos de graduação, representando um aumento de 7,2% em relação ao total de 2.885 alunos observado em 2010.

1. ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL — ASDI

A Asdi tem como missão captar recursos da comunidade empresarial para a realização dos diversos projetos acadêmicos coordenados pela Eaes, pela Eesp e pela Direito GV. A Asdi auxilia na prospecção e manutenção do relacionamento com as empresas que contribuem com a FGV em São Paulo por meio do Clube de Parceiros GV.

A captação é distribuída para três áreas específicas:

- *infraestrutura*: espaços físicos denominados, destinados a salas de aulas e laboratórios de informática, *software*, serviços e apoios institucionais;
- *atividades acadêmicas*: seminários, *workshops*, congressos e todas as realizações organizadas pelos centros de estudos, departamentos de ensino e entidades estudantis;
- *fundos de bolsas*: recursos destinados aos alunos que estudam nas escolas da FGV em São Paulo.

Em 2011 foram captados R\$10.392.786,00. A área de infraestrutura recebeu 47% do valor arrecadado, enquanto 42% foram aplicados nas atividades acadêmicas e 11% nos fundos de bolsas.

Na área de infraestrutura, merecem destaque os recursos captados nas empresas Hypermarchas e Semp Toshiba, as primeiras a fazer doações, e nas empresas Amil, C&A, Drogasil, Fundação Vicky e Joseph Safra, Grupo Santander Brasil, Gol Linhas Aéreas

Inteligentes, Itaú Unibanco e Natura, que renovaram as denominações de espaços físicos. Também foram recebidas doações em licenças de uso de *software* das empresas CMA, DMSS, FISCOsoft, Lafis Consultoria, Sphix Brasil e TecTrain; e a Associação Paulista de Supermercados (Apas) patrocinou o Centro de Excelência em Varejo (GVcev).

Para as atividades acadêmicas dos centros de estudos, departamentos de ensino e entidades estudantis foram destinados recursos captados de: 3M do Brasil, Agência Nacional de Saúde (ANS), Alta Vista Investimento, Ambev, Amil, Andrade Gutierrez, Anglo-Americano, Apas, Associação Brasileira de Medicina de Grupo (Abrange), Associação Nacional dos Auditores Fiscais da Receita Federal do Brasil (Anfp), Bain Co., BKO Participações, BM&F Bovespa, Bradesco, Brasil Foods, Braskem, CI Brasil, Cielo, Citibank, Citifoundation, CPFL Comercialização Brasil, Cybelar, Danone, Destilaria Água Bonita, EDP Energias do Brasil, Embraer, Embratrec-Ecofrotas, Grupo Pão de Açúcar, Grupo Santander Brasil, Hospital Israelita Albert Einstein, Hospital Sírio e Libanês, IBM Brasil, Instituto Brasileiro de Opinião Pública (Ibope), Intel Semicondutores do Brasil, Itaú Unibanco, Machado Associados, Matec Engenharia, MBA Empresarial, Microsoft, Mídia em Foco, Monsanto do Brasil, Natura Cosméticos, NT Partners, O Boticário Franchising, Odebrecht, Oi Telefonia, Omint, PepsiCo do Brasil, Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras), Philip Morris Brasil, Philips, Samarco Mineração, Sanepar — Companhia de Saneamento, Santos Brasil, SAP Brasil, Sebrae Nacional, Sebrae-SP, Serviço Social da Indústria (Sesi),

Siemens, Sixpax, Sociedade Paulista de Desenvolvimento da Medicina (SPDM), Sodexo Pass, Sorridents, Suzano Papel de Celulose, Telefônica-Telesp, Tenda Atacado, TIM Celular, Unilever, Vale S.A., Via Gutenberg, Vivo, Votorantim Industrial, Walmart Brasil, Whirlpool Latin America, além do Professor Wladimir Antonio Puggina.

Para os fundos de bolsas, foram renovadas as doações do Bradesco, do Banco Itaú BBA e da GWI Asset Management.

Além das empresas que doaram recursos para as três áreas, o Clube de Parceiros FGV contou também com a participação de diversas empresas que contribuíram de formas alternativas, apoiando as atividades acadêmicas sem realizarem doações monetárias.

2. CÂMARA FGV DE CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM

Em 2011, a Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem conduziu 30 procedimentos arbitrais, um iniciado em 2003, dois em 2007, oito em 2009, 10 em 2010 e nove em 2011. Desse total, duas arbitragens que se encontravam pendentes, aguardando decisão do Poder Judiciário, foram retomadas no 1º semestre: os procedimentos nº 01/2003 e nº 05/2007.

A solicitação de instituição de arbitragem nº 01/2011, requerida pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), foi indeferida pelo diretor executivo da Câmara FGV por se configurar caso não arbitrável.

Já o procedimento arbitral nº 03/2011 foi extinto por acordo entre as partes.

Em 2011, foram organizadas 30 audiências, quer para assinatura de termo de arbitragem, quer para fase de instrução, compreendendo esta, em certos casos, a oitiva de depoentes e testemunhas. Deste total de audiências, 16 foram adiadas e/ou canceladas a pedido dos tribunais arbitrais. Em todos os

casos, a logística das audiências foi assegurada pela Câmara FGV.

No que diz respeito à sede das arbitragens, das 30 audiências organizadas, 19 foram agendadas para o Rio de Janeiro e 11 para São Paulo.

Foram proferidas sete sentenças, conforme registro abaixo:

Procedimentos	Solicitação de instauração	Data da sentença	Decisão final aos pedidos de esclarecimentos a sentença arbitral
06/2007	22-8-2007	30-3-2011	12-5-2011
20/2009	5-11-2009	14-4-2011	—
02/2009	28-1-2009	7-6-2011	10-8-2011
22/2009	13-11-2009	20-6-2011	5-8-2011
07/2010	2-8-2010	24-8-2011	6-10-2011
19/2009	20-10-2009	31-8-2011	6-9-2011
13/2009	9-7-2009	6-9-2011	5-10-2011

Para o Procedimento Arbitral nº 23/2009 foi proferida uma sentença parcial de mérito em 24-11-2010. Após pedidos de esclarecimentos e reconsideração da decisão, o Tribunal Arbitral decidiu pela realização de perícia. A data para o término dos trabalhos ainda não se encerrou.

Observando-se a tabela, percebe-se que o tempo decorrido entre o pedido de instituição da arbitragem e a decisão é bem menor comparativamente ao das decisões do Judiciário, onde cabe recurso. Contudo, a celeridade não é a prevista pela Lei nº 9.307/96, que fala em seis meses. Na verdade, o tempo se estende quando: a) há interface com o Judiciário; b) há a intervenção de peritos; c) o grau de litigiosidade entre as partes é baixo; e d) as partes são múltiplas.

Como a Câmara FGV só realiza sua receita quando o termo de arbitragem é firmado, nos casos em que uma ou mais partes, por este ou aquele motivo, apelam para o Judiciário, a receita fica em suspenso. Encontram-se pendentes como arbitragens contratadas a valores históricos R\$ 650.000,00.

No que concerne à execução financeira de 2011, a receita total apurada foi de R\$ 548.170,59, o custo/despesa total alcançou R\$ 401.779,40 e o valor do rateio, R\$67.185,67. Donde o resultado operacional superavitário de R\$ 79.205,52.

3. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

O CPS tem por missão contribuir para o desenvolvimento com equidade no Brasil, mediante o estreitamento entre a pesquisa aplicada, o debate na sociedade e o desenho, implantação e avaliação de políticas públicas.

A atuação do Centro de Políticas Sociais se dá em três grandes grupos de áreas e metas:

- o Centro de Pesquisas Sociais, que visa à realização e à publicação de pesquisas de base, teóricas e empíricas, para um público-alvo preponderantemente acadêmico;
- o Centro de Projetos Sociais, cujo objetivo é avaliar o desenho e a operação de políticas públicas implementadas na prática pelo Estado e/ou pela sociedade civil; e
- o Comunicação para a Sociedade, que objetiva inovar na difusão das pesquisas a fim de produzir maior impacto institucional e maior apropriação de conhecimentos pela sociedade.

Das ações realizadas em 2011, as mais importantes estão ligadas ao desenho, à implementação operacional e à avaliação de políticas sociais — o motivo da existência do CPS. O Centro consolida sua forte atuação através dos projetos que executa, contratados pelos três níveis de governo.

A pedido da Prefeitura do Município do Rio de Janeiro, foi concebido o Cartão Família Carioca e gerada a folha raiz de pagamentos, que se caracteriza pelo cálculo da renda permanente das famílias a partir da miríade de informações do Cadastro Social Único, e seu uso na complementação diferenciada dos

benefícios das famílias segundo o déficit de pobreza crônica observado. Além disso, o programa propôs uma série de inovações a serem adotadas no sistema de condicionalidades e prêmios. O programa foi ampliado oficialmente em 8 de dezembro, em solenidade no Palácio da Cidade, ocasião em que foi estendido a mais de 500 mil beneficiários, além dos 700 mil atendidos, e adicionados outros *upgrades*. Como os impactos do programa sobre a *performance* escolar dos alunos superaram as expectativas, já foi firmado o terceiro contrato com a prefeitura.

Seguindo essa linha, o governo do estado do Rio de Janeiro contratou o CPS para desenhar e operacionalizar o programa Renda Melhor, lançado inicialmente em quatro municípios fluminenses, mas estendido à quase totalidade dos municípios do estado, esperando-se chegar à cobertura plena em 2013. O convite recebido da ministra do Desenvolvimento Social, Teresa Campelo, no final do ano, para que o professor Marcelo Neri expusesse suas ideias sobre o federalismo social em Brasília ofereceu a perspectiva de estender algumas das metodologias criadas nesses projetos a outras localidades e sua utilização em nível nacional.

Em paralelo, o Centro desenvolveu nova metodologia de cálculo do Índice de Vulnerabilidade das Famílias, indicador utilizado pela Secretaria de Assistência Social do Município de Curitiba para orientar suas ações na cidade.

Por fim, através do Banco Mundial, o CPS está subsidiando o Ministério das Cidades na elaboração do Bolsa Saneamento, um programa de subsídio direto para empresas em função da obtenção de resultados palpáveis para a população de baixa renda, aplicando os princípios do *output-based aid* no CadÚnico. O assunto é tratado no estudo “Brasil: subsídio aos serviços de saneamento para população de baixa renda com base em resultados”.

As ideias contidas no livro sobre microcrédito de Marcelo Neri editado pela Editora FGV em 2008 ser-

viram de inspiração e foram citadas no novo programa de microcrédito lançado pela presidenta Dilma Rousseff. O CrediAmigo, trazido do Nordeste para o município e para o estado do Rio de Janeiro, tornou-se o modelo de atuação dos bancos federais na área, com os quais o Centro já firmou o quarto contrato de avaliação.

No 2º semestre, foram elaborados dois livros: um sobre superação da pobreza rural, com o apoio do IICA e que será editado pela Editora da FGV; e outro sobre a nova classe média, realizado com o apoio da Presidência da FGV e que será lançado pela Editora Saraiva no início de 2012. As pesquisas do CPS sobre a nova classe média foram também citadas várias vezes pelos presidentes Dilma Rousseff e Barack Obama e pelos ex-presidentes Luiz Inácio Lula da Silva e Fernando Henrique Cardoso.

O Centro de Políticas Sociais foi a terceira unidade da FGV em impacto de mídia, isso em razão de o economista-chefe do CPS, professor Marcelo Neri, ter produzido 36 artigos autorados, concedido sete entrevistas exclusivas e figurado em 11 matérias de capa em jornais e revistas de alta circulação nacional. O professor Marcelo Neri também se destacou na mídia internacional de primeira linha com matérias em veículos como *The Economist*, *Financial Times*, *New York Times*, CNN, BBC, *Business Week*, *La Nación*, *Le Figaro*, *Le Monde*, *Les Temps*, CCTC (China) e CNBC. O economista-chefe do CPS proferiu ainda 52 palestras em 14 cidades brasileiras e 12 palestras em nove cidades estrangeiras.

Em comparação com 2010, em 2011 houve uma queda na quantidade de matérias do CPS na internet, mas um aumento na quantidade de matérias em jornais, revistas, no rádio e na TV. O professor Marcelo Neri participou da série “O jovem e o mercado de trabalho”, da TV Futura, e da série “Classe C”, da Rede TV, e em outra sobre o mesmo tema, da CNT. Também participou de entrevistas na TV Futura e na Record News. O economista-chefe do CPS continuou publicando artigos nos jornais *Valor Econômico*

e *Folha de S.Paulo*, e na revista *Conjuntura Econômica*, além de participar de matérias de capa de revistas como *Época*, *Exame* e *Carta Capital*.

O lançamento de grandes pesquisas foram decisivas para o sucesso de mídia e de acessos ao site do CPS em 2011. Em abril, foi lançada a pesquisa “Trabalho, educação e juventude na construção civil”; em maio, “Desigualdade de renda na década”; em junho, “Os emergentes dos emergentes: reflexões globais e ações locais para a nova classe média brasileira”; em agosto, “Novo mapa das religiões brasileiras”; em outubro, “UPP2 e a economia da Rocinha e do Alemão”; em novembro, “Índice de vulnerabilidade social das famílias e monitoramento das condições de vida da cidade de Curitiba”; e em dezembro, “Impactos do Família Carioca sobre a performance escolar”. Outras pesquisas se encontram em andamento, como: “Pobreza e a nova classe média no campo”, “Nova demanda por educação profissional” e novos estudos sobre a nova classe média.

O economista-chefe do Centro de Políticas Sociais, professor Marcelo Neri, participou de palestras e seminários em diversos países. Em janeiro proferiu a palestra “Speaker on inequality and social policy” na Ford Foundation, em Nova York. Em abril, a palestra “The new Brazilian middle class, including projections into the future regarding poverty and inequality”, no Council of Foreign Relations em Nova York, tendo participado como palestrante, no mesmo mês, no Brazil-MIT Forum: Pioneering Solutions for Global Challenges, e proferido outra palestra na Universidade de Harvard. Em maio, participou de um simpósio sobre os Brics na Universidade de Chicago e esteve em Xangai, na China, para tomar parte na Conferência on Redistribution for Growth? Income Inequality and Demand-led Economic Growth in Emerging Economies com a palestra “The Bolsa Família programme and further instruments for redistribution — effects on economic growth”. Em junho, esteve na África do Sul para participar do High-level Policy Forum com a palestra “How to tackle inequality and

poverty in South Africa". No Brasil, o professor Marcelo Neri também participou de diversas palestras e seminários. Em parceria com o Banco Mundial, organizou na FGV o Seminário Classe Média e Mobilidade Econômica na América Latina, evento transmitido ao vivo pelo CPS via internet. O CPS produziu 17 vídeos e está se preparando para um salto na qualidade de suas produções.

Em visita ao Brasil, o presidente dos Estados Unidos, Barack Obama, usou dados do CPS em seus discursos. No discurso de encerramento da Cúpula Empresarial Brasil-Estados Unidos, dirigido a empresários na CNI, em Brasília, o presidente destacou o importante momento histórico que o Brasil atravessa: "Nos últimos dois séculos, nunca houve um momento tão promissor para o Brasil. Agora, vocês são a sétima maior economia do mundo, registrando um dos crescimentos mais rápidos do mundo. No intervalo de uma década, centenas de milhares de brasileiros saíram da pobreza, metade da população brasileira é considerada agora classe média", citando dados gerados pelo CPS.

Em fevereiro, a equipe do CPS teve um longo encontro com o ex-presidente Lula e seus assessores no Rio de Janeiro. A reunião, de mais de três horas, teve como objetivo dar um panorama brasileiro para subsidiar a escolha de rumos do ex-presidente. O economista-chefe do CPS Marcelo Neri e o presidente do IBGE, Eduardo Nunes, apresentaram números e diagnósticos sociais e econômicos ligados à população, crescimento, trabalho e desigualdade no Brasil na última década. Foi também discutido o papel das diferentes políticas públicas e perspectivas futuras. Em outubro, houve novo encontro com o ex-presidente.

Em abril, o ex-presidente Fernando Henrique Cardoso destacou a importância da classe C no artigo "O papel da Oposição", publicado na revista *Interesse Nacional*, que provocou grande debate sobre o papel da nova classe média nas eleições. A classe C também foi o foco da presidenta Dilma Rousseff, quando,

no dia 27 de junho, poucas horas depois do lançamento da pesquisa "Os emergentes dos emergentes", do CPS, ela citou dados nela contidos em um evento no Rio de Janeiro: "Eu queria destacar que a imprensa está noticiando na internet um estudo da Fundação Getúlio Vargas, do professor Marcelo Neri, que mostra que, de 2003 até maio deste ano, aproximadamente 40 milhões de brasileiros chegaram à classe média. (...) O governo Lula tirou da pobreza o equivalente da população da Argentina".

4. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

A FGV, acompanhando o profundo processo de transformação da economia internacional, constituiu, em janeiro de 1990, o Comitê de Cooperação Empresarial (CCE), reunindo expressivo número de representantes do setor privado para, através do Centro de Economia Mundial (CEM), estimular o estudo e o debate das diferentes questões relacionadas com a integração competitiva do Brasil em novo ambiente externo. Essa iniciativa objetivou unir, em um mesmo esforço comum, a excelência da universidade brasileira e da iniciativa privada, no interesse de atualizar e incorporar nossa sociedade no moderno e dinâmico contexto da conjuntura mundial.

Além de promover seminários reunindo figuras exponenciais dos meios político e acadêmico, em âmbito nacional e internacional, o CCE publica em livros as principais palestras proferidas nesses encontros, a fim de permitir que um público mais amplo também usufrua dos conhecimentos ali acumulados. Todas essas atividades, apoiadas por um grupo seleto de empresas reunidas em torno do CCE, transformaram o Centro de Economia Mundial em um relevante e influente fórum de debates sobre as grandes questões internacionais.

Ao longo dos últimos 10 anos, estiveram presentes nos seminários promovidos pelo CCE/CEM personalidades nacionais e internacionais, como Robert

Mundell, prêmio Nobel de Economia; Raymond Barre, ex-primeiro ministro da França; Henry Kissinger e George Shultz, ex-secretários de Estado norte-americanos; Paul Volcker, ex-presidente do Federal Reserve; Domingo Cavallo, ex-ministro da Fazenda da Argentina, além de Mario Henrique Simonsen, Pedro Malan, Arminio Fraga, Marcílio Marques Moreira, Roberto Campos, Delfim Neto, entre outros. A presença média de público nos eventos tem sido da ordem de 400 convidados, representantes do que há de melhor na comunidade empresarial brasileira.

Em 2011, o CCE organizou e realizou dois seminários, um deles copatrocinado pela Firjan. O primeiro

seminário teve lugar no Rio de Janeiro, em 21 de fevereiro, e tratou dos "cenários da economia brasileira e mundial em 2011". O segundo, denominado "Reavaliação do risco Brasil", foi realizado em São Paulo, em 12 de dezembro.

O CCE conta com as seguintes empresas participantes: Banco do Brasil S.A., Banco Santander do Brasil S.A., Companhia Brasileira de Petróleo Ipiranga, Construtora Norberto Odebrecht S.A., Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, Light Serviços de Eletricidade S.A., Nestlé Brasil Ltda., Repsol YPF Brasil S.A., Siemens Ltda., Souza Cruz S.A. e Vale S.A.

PRESTAÇÃO
DE
CONTAS



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS

— PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2011 —

Encontram-se a seguir os balanços levantados no encerramento do exercício financeiro de 2011 (patrimonial e econômico), a demonstração dos fluxos de caixa e o demonstrativo relativo à execução orçamentária operacional de 2011, segundo as unidades-fim e meio.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apre-

sentou o resultado positivo de R\$ 15.560.520,28 (ver quadro abaixo).

Cumprе informar que a Fundação Getulio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	R\$
1.1 Execução Orçamentária e Operacional	
Receita	825.927.362,03
Custos/Despesas	810.366.841,75
Resultado Operacional	15.560.520,28
1.2 Execução Orçamentária de Capital	
Investimentos Próprios	64.959.146,52

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
(R\$)

ATIVO			PASSIVO		
	2011	2010		2011	2010
ATIVO CIRCULANTE	585.028.088,73	502.939.270,81	PASSIVO CIRCULANTE	93.652.766,21	86.090.107,42
DISPONÍVEL	546.743.586,39	458.086.953,33	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO		
CONTAS A RECEBER	15.681.824,15	13.252.445,29	FOLHAS A PAGAR, CONTRIBS. E RETENÇÕES	15.578.424,62	13.114.456,70
Contas a Receber Diversas	678.739.334,40	591.979.986,74	FORNECEDORES E PRESTS. DE SERVIÇOS	21.957.595,55	17.423.694,89
(-) Faturamento	663.057.510,25	578.727.541,45	CONVÊNIOS E CONTRATOS DIVERSOS	5.838.806,14	5.040.986,80
OUTROS CRÉDITOS	19.251.369,79	28.474.261,47	OUTROS VALORES EXIGÍVEIS	29.241.121,19	20.043.867,55
ESTOQUES	3.351.308,40	3.125.610,72	PROVISÕES DIVERSAS	21.036.818,71	30.467.101,48
ATIVO NÃO CIRCULANTE	335.979.872,50	220.144.992,90	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	45.834.979,01	
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	98.326.862,98	45.821.144,03	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	45.834.979,01	
IMOBILIZADO	237.653.009,52	174.323.848,87			
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO	781.520.216,01	636.994.156,29
			FUNDO PATRIMONIAL	670.364.709,43	516.840.287,53
			FUNDOS ESPECIAIS	95.594.986,30	87.467.702,44
			RESULTADOS		
			- Resultado do Exercício	15.560.520,28	32.686.166,32
TOTAL GERAL	921.007.961,23	723.084.263,71	TOTAL GERAL	921.007.961,23	723.084.263,71

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2012

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO ECONÔMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
(R\$)

RECEITA			DESPESA		
	2011	2010		2011	2010
RECEITAS	825.917.362,03	700.417.789,29	CUSTOS E DESPESAS DE OPERAÇÃO	809.001.815,42	667.280.458,80
RECEITA PATRIMONIAL	38.456.700,36	6.730.365,87	PESSOAL E ENCARGOS	275.648.697,86	237.462.347,98
RECEITA OPERACIONAL	728.662.795,90	665.504.718,92	OUTROS CUSTOS E DESPESAS		
RECEITA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS	58.797.865,77	28.182.704,50	SERVIÇOS DE TERCEIROS	357.181.906,99	316.383.769,16
			CUSTOS E DESPESAS DIVERSAS	176.171.210,57	113.434.341,66
RECEITAS DIVERSAS	10.000,00	785,00	CUSTO DE ALIENAÇÕES E BAIXAS	1.365.026,33	451.949,17
RECEITAS DE ALIENAÇÕES DE BENS	10.000,00	785,00	CUSTOS ALIENAÇÕES/BAIXAS BENS	1.365.026,33	451.949,17
			MÓVEIS		
SUBTOTAL	825.927.362,03	700.418.574,29	SUBTOTAL	810.366.841,75	667.732.407,97
DÉFICIT			SUPERÁVIT	15.560.520,28	32.686.166,32
TOTAL GERAL	825.927.362,03	700.418.574,29	TOTAL GERAL	825.927.362,03	700.418.574,29

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2012

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(R\$)

DESCRIÇÃO	2010	2011
I — Fluxos das Atividades Operacionais		
Resultado do Exercício	32.686.166,32	15.560.520,28
Aumento do Patrimônio Líquido	114.537.253,86	128.965.539,44
Exigível a Curto Prazo	18.591.575,24	7.562.658,79
Exigível a Longo Prazo		20.383.040,81
Contas a Receber	(2.005.078,61)	(2.429.378,86)
Outros Créditos	(7.991.072,22)	9.222.891,68
Estoques	(92.202,04)	(225.697,68)
Realizável a Longo Prazo	(6.565.294,00)	(52.505.718,95)
(=) Caixa Gerado pelas Operações	149.161.348,55	126.533.855,51
II — Fluxos das Atividades de Financiamento		
(+) Empréstimos Bancários		25.451.938,20
(=) Caixa Gerado pelos Financiamentos		25.451.938,20
III — Fluxos das Atividades de Investimento		
Variação Positiva do Imobilizado	31.951.071,63	63.329.160,65
(=) Caixa Gerado pelos Investimentos	(31.951.071,63)	(63.329.160,65)
Saldo Inicial das Disponibilidades	340.876.676,41	458.086.953,33
Saldo Final das Disponibilidades	458.086.953,33	546.743.586,39

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2012

Franklin Rodrigues Alves
Contador-Chefe
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador-Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DAS RECEITAS E DOS CUSTOS/DESPESAS
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JAN. A DEZ. 2011

Nº de Ordem	1	2	3	4	5	6	7	8	Nº de Ordem
	UNIDADES	Nº DE FUNCS.	RECEITA		DESPESA/CUSTO		RESULTADO OPERACIONAL		
			PREVISÃO	REALIZAÇÃO	PREVISÃO	REALIZAÇÃO	PREVISÃO	REALIZAÇÃO	
1	UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS								1
2	IBRE	303	34.281.308,56	32.852.862,15	37.774.365,98	37.500.513,07	(3.493.057,42)	(4.647.650,92)	2
3	EBAPE	99	14.528.625,00	11.291.461,63	23.016.089,20	22.946.491,52	(8.487.464,20)	(11.655.029,89)	3
4	EAESP	360	81.953.287,42	84.476.108,12	84.555.362,03	84.480.269,42	(2.602.074,61)	(4.161,30)	4
5	EPGE	68	5.982.997,89	7.191.624,61	18.462.180,99	17.920.506,80	(12.479.183,10)	(10.728.882,19)	5
6	DIREITO RIO	120	15.542.916,38	22.564.329,87	29.433.315,66	29.128.765,54	(13.890.399,28)	(6.564.435,67)	6
7	DIREITO GV	94	25.664.756,47	25.976.505,44	31.313.697,33	30.781.358,12	(5.648.940,86)	(4.804.852,68)	7
8	CPDOC	54	6.001.787,42	3.331.115,38	11.334.835,24	10.219.385,49	(5.333.047,82)	(6.888.270,11)	8
9	EESP	59	16.900.513,38	18.348.606,44	24.509.595,55	24.403.231,01	(7.609.082,17)	(6.054.624,57)	9
10	EMAP	16	-	6.460,00	3.154.653,29	3.080.703,77	(3.154.653,29)	(3.074.243,77)	10
11	FGV PROJETOS	284	180.000.000,00	175.729.982,90	159.546.744,85	158.841.184,83	20.453.255,15	16.888.798,07	11
12	EDITORIA FGV	20	5.692.043,94	5.794.470,41	5.416.076,53	5.396.579,32	275.967,41	397.891,09	12
13	IDE	507	311.968.378,46	345.121.532,17	166.524.896,54	166.142.491,45	145.443.481,92	178.979.040,72	13
14	ATIVIDADES ESPECIAIS E INSTITUCIONAIS	82	61.748.282,66	93.242.302,91	160.172.803,46	152.272.703,44	(98.424.520,80)	(59.030.400,53)	14
15	SUBTOTAL (1)	2.066	760.264.897,58	825.927.362,03	755.214.616,65	743.114.183,78	5.050.280,93	82.813.178,25	15
16	SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO								16
17	DIRETORIA DE OPERAÇÕES - RJ	129	-	-	18.619.397,72	17.793.506,83	(18.619.397,72)	(17.793.506,83)	17
18	DIRETORIA DE OPERAÇÕES - SP	179	-	-	18.136.570,95	18.127.266,07	(18.136.570,95)	(18.127.266,07)	18
19	ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR	30	-	-	6.693.421,21	6.160.379,94	(6.693.421,21)	(6.160.379,94)	19
20	ASSESSORIAS CORPORATIVAS	197	-	-	25.411.843,65	25.171.505,13	(25.411.843,65)	(25.171.505,13)	20
21	SUBTOTAL (2)	535	-	-	68.861.233,53	67.252.657,97	(68.861.233,53)	(67.252.657,97)	21
22	TOTAL = (1 + 2)	2.601	760.264.897,58	825.927.362,03	824.075.850,18	810.366.841,75	(63.810.952,60)	15.560.520,28	22

Pesquisas e estudos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Regulares

- ❑ Dicionário histórico-biográfico brasileiro. Coordenação: Christiane Jalles de Paula e Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Estudos e pesquisas sobre o Rio de Janeiro. Coordenação: Américo Freire.
- ❑ Programa de arquivos pessoais. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Adelina Novaes e Cruz.
- ❑ Programa de história oral. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Luciana Quillet Heymann.

Concluídos

- ❑ A construção do “patrimônio industrial” do Rio de Janeiro (parte do projeto Moradia, trabalho, lazer e política: transformações nos usos, represen-

tações a apropriações do espaço urbano carioca). Coordenação: Paulo Fontes.

- ❑ A construção social do valor em mercados imobiliários “limiães”: moradia, memória e espaço urbano entre a “favela” e a “rua” — II. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ História e ciências sociais. Responsável: Helena Bomeny.
- ❑ Imprensa e vida literária no Rio de Janeiro: trajetória e produção jornalística de José Lins do Rego nas décadas de 1930, 1940 e 1950. Coordenação: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ Médicos e pensamento social brasileiro. Responsável: Helena Bomeny.
- ❑ Mobilidade social e circulação de elites políticas na República: o caso do Rio de Janeiro. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Modelagem de plano estratégico para estimular o turismo em comunidades pacificadas. Coordenação: Bianca Freire Medeiros.
- ❑ Moradia, trabalho, lazer e política: transformações nos usos, representações e apropriações do espaço urbano carioca. Coordenação: Carlos Eduardo Sarmiento.

- ❑ A pobreza como mercadoria turística no Brasil e na África do Sul: um estudo comparativo sobre hospedagens em áreas pobres. Coordenação: Bianca Freire Medeiros.
- ❑ Programa de entrevistas com intelectuais do sul global — I. Coordenação: Cláudio Pinheiro.

Em andamento

- ❑ Ações solidárias e o consumo de experiências: um estudo sobre o campo do turismo voluntário no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire Medeiros.
- ❑ Os anos de Leonel Brizola: projeto político, construção partidária e governos (1979-1994). Coordenação: Américo Freire.
- ❑ Atlas Brasil 500 anos. Coordenação: Alzira Alves de Abreu.
- ❑ Atores, redes, Estado e gênese do agronegócio no Brasil. Coordenação: Mario Grynspan.
- ❑ Brazil in regional and global history, 1808-2010. Coordenação: Leslie Bethell.
- ❑ Bringing the State back into the favelas of Rio de Janeiro — understanding changes in community life after a disarmament and pacification process: a case study of Manguinhos. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ The challenge to trust building in nuclear worlds. Coordenação: Nicholas J. Wheeler e Matias Spektor.
- ❑ Compartilhando da dor dos outros: por uma arqueologia da economia visual da pobreza turística no turismo voluntário. Coordenação: Bianca Freire Medeiros.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e das suas relações com os demais poderes da República. Coordenação: Mário Grynspan.
- ❑ Dicionário histórico-biográfico da política fluminense (1889-2009). Coordenação: Alzira Alves de Abreu.
- ❑ Dicionário histórico-biográfico da Primeira República (1889-1930). Coordenação: Alzira Alves de Abreu.
- ❑ Emerging middle classes and low carbon mobilities: setting long-term foundations for transnational research. Coordenação: John Urry e Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Engenheiros, militares, físicos e diplomatas: as múltiplas faces da política nuclear no Brasil. Coordenadora: Marly Motta.
- ❑ Futebol, memória e patrimônio: constituição de um acervo de entrevistas em história oral para o Museu do Futebol. Coordenação: Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro.
- ❑ História audiovisual das ciências sociais na comunidade de países de língua portuguesa. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ História do turismo no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire Medeiros e Celso Castro.
- ❑ História, historiografia e ensino de história: Viário Corrêa e a história do Brasil. Coordenação: Ângela de Castro Gomes.
- ❑ História oral do Partido dos Trabalhadores — II. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ A institucionalização dos cursos universitários de história no Rio de Janeiro. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Konrad Adenauer fellowship. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Leituras, recepções e desdobramentos da teoria da dependência no sul global: os casos de Índia e Cingapura. Coordenação: Cláudio Pinheiro.

- ❑ Memória do Colégio Nova Friburgo da Fundação Getúlio Vargas. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Memória histórica e estratégica da energia nuclear no Brasil. Coordenação: Marly Motta, Matias Spektor e Regina Luz.
- ❑ Memórias da CCPL: favela fabril. Coordenação: Mariana Cavalcanti, Paulo Fontes e Thais Blank.
- ❑ Memórias do Partido dos Trabalhadores — II. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Mídia e democracia: política, informação e o mercado de discursos públicos. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Mídia, cidadania e democracia no Brasil: regulação, desregulação e *accountability* dos poderes midiáticos (Fundação Ford). Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Os militares e a Amazônia. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ O mundo multipolar: estratégias multilaterais das grandes potências no século XXI. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Noventa anos do modernismo. Coordenação: Eduardo Jardim e Helena Bomeny.
- ❑ Onde é o futuro: lá ou aqui? Ou aqui e lá? Uma investigação sobre a nova classe média brasileira. Coordenação: Helena Bomeny e Leticia Veloso.
- ❑ Pensamento e trajetória da elite jurídica paulista. Coordenação: Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro e Rafael Mafei (Direito GV).
- ❑ Programa de entrevistas com intelectuais do sul global — II. Coordenação: Cláudio Pinheiro.
- ❑ Relações internacionais e política externa do governo João Figueiredo. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Terra, autonomia e imaginação periférica: descentrando o pensamento social brasileiro. Coordenação: João Marcelo E. Maia.
- ❑ Think-tanks and foreign policy making in Brazil. Coordenação: Elena Lazarou.
- ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: futebol amador em São Paulo e Buenos Aires (1945-1978). Coordenação: Paulo Fontes.
- ❑ Trabalho análogo a de escravo: usos do passado. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Trajetória e pensamento das elites do agronegócio paulistas. Coordenação: Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro e Mario Grynszpan.
- ❑ Trajetória e pensamento das elites empresariais de São Paulo. Coordenação: Celso Castro; pesquisadores: Ludmila Ribeiro, Mario Grynszpan, Paulo Fontes e Regina Luz.
- ❑ Transformações na Europa. Coordenação: Elena Lazarou.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

Concluídos

- ❑ Brasil: subsídio aos serviços de saneamento para população de baixa renda com base em resultados. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Desenho e diminuição da pobreza — programa Cartão Família Carioca & impactos de incentivos na vida escolar. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Os emergentes dos emergentes: reflexões globais e ações locais para a nova classe média brasileira. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Índice de vulnerabilidade social das famílias e monitoramento das condições de vida da cidade de Curitiba. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Monitoramento, avaliação e proposição de melhorias do programa Cartão Família Carioca. Coordenação: Marcelo Neri.

- ❑ O novo mapa das religiões. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Pobreza e a nova classe média no campo. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Trabalho, educação e juventude na construção civil. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ UPPs e a economia da Rocinha e do Alemão: do choque de ordem ao de progresso. Coordenação: Marcelo Neri.

Em andamento

- ❑ Expansão do Renda Melhor para todos os municípios do estado do Rio de Janeiro. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Microcrédito, mobilidade social e avaliação de impactos do Agroamigo e do Crediamigo. Coordenação: Marcelo Neri.
- ❑ Renda melhor: desenho do sistema de pagamento do novo programa social nos municípios de Japeri, Belford Roxo e São Gonçalo. Coordenação: Marcelo Neri.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Concluídos

- ❑ Análise de cidades digitais via teoria ator-rede (ANT). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Avaliação das práticas de governança corporativa nas empresas de distribuição de energia elétrica — projeto de P&D Ampla/Aneel. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.

- ❑ The behavior of the Brazilian stocks in the ex-dividend date. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Capacidades tecnológicas em trajetórias existentes e em trajetórias alternativas: o papel dos processos de aprendizagem, mecanismos de inovação aberta e *performance* competitiva nas indústrias de floresta e de celulose no Brasil — perspectiva 2025. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Collaborative analysis of micro data resources: specification for the Brazil-India pathfinder research projects: firm behaviour and the introduction of new products — evidence using a firm micro data set in Brazil. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Dealing with the exceptional — a Bayesian extreme value theory approach for empirical studies of competitive advantage. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.
- ❑ Empreendedorismo no Brasil. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ O ensino do processo de julgamento e tomada de decisão em contabilidade. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Fama-french three factors, business cycles and inflation in Brazil. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Financial constraints of private firms and government ownership in banks. Responsável: Patrick Behr.
- ❑ Gender and banking: are women better loan officers? Responsável: Patrick Behr.
- ❑ Gestão da inovação em doenças negligenciadas. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Impunity and rationality in a market for offenses. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Indicadores de desempenho de *performance* em *call centers* e satisfação dos clientes. Responsável: Luiz Antonio Joia.

- Innovation capability building, learning and institutional frameworks in Latin Americas' natural resource processing industries: experiences from Argentina, Brazil and Chile. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- Market symmetry in Ornstein-Uhlenbeck stochastic volatility models. Responsável: José Fajardo.
- On portfolio optimization: imposing the right constraints. Responsável: Patrick Behr.
- Opaqueness and bank risk taking. Responsável: Patrick Behr.
- Outsourcing and its implications for market success: negative curvilinearity, firm resources, and competition. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- Plano municipal de ordem pública. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- Processos de inovação em redes estratégicas no setor de turismo: alavancando o desenvolvimento socioeconômico na cidade do Rio de Janeiro. Responsáveis: Deborah Moraes Zouain e Paulo N. Figueiredo.
- O ProUni e o acesso ao ensino superior: estudo introdutório sobre os usuários do programa na Zona Oeste do município Rio de Janeiro. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- Reconhecendo e teorizando a estratégia internacional de marketing em (e a partir de) economias emergentes. Responsáveis: Ana Guedes e Alexandre Faria.
- Referências bibliográficas orientadoras da reflexão teórica sobre administração pública e reforma do Estado no Brasil (1995-2010). Responsável: Paulo Emilio Matos Martins.
- A reforma fiscal e a equidade social. Responsável: Fernando Rezende.
- Repensando o *management* no (e a partir do) contexto luso-brasileiro: teorizando a estratégia internacional de marketing. Responsável: Alexandre Faria.
- Skewness premium in Lévy markets. Responsável: José Fajardo.
- Tecnologia, comunicação e poder: uma análise do campo da mídia escrita no Brasil. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- Uso de TI na gestão da cadeia de suprimentos em São Luís do Maranhão. Responsável: Elaine Tavares.

Em andamento

- Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe Sobral.
- Alinhamento estratégico de TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Análise conceitual. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Análise da trajetória de implantação de *lan houses* via teoria ator-rede (ANT). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Análise das dificuldades encontradas por docentes em administração em início de carreira de magistério de ensino superior. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- Análise das preferências e julgamentos dos contabilistas no processo de decisão profissional. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- Análise do processo de transferência de tecnologia entre países via teoria ator-rede. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Análise dos megaprojetos brasileiros sob a perspectiva histórica. Responsável: Hélio Arthur Reis Irigaray.

- ❑ Analysing the institutional arrangement for managing water resources in Brazil. Responsável: Bianor Scelza Cavalcanti.
- ❑ Aplicação do método de estudo de caso em pesquisas em administração da informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Assessoramento na implementação de gabinete digital. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ A atual aplicação da economia da experiência no turismo brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Avaliação da *accountability* vertical das empresas estatais federais brasileiras. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Avaliação da mobilidade de idosos: teoria de resposta ao item. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Avaliação de impacto do Programa Nacional de Crédito Fundiário. Responsável: Rafael G. Bursstein Goldszmidt.
- ❑ Avaliação do impacto regulatório e sua potencialidade de adoção no Brasil. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Benefícios do paradigma SOA (*service-oriented architecture*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ A carreira do CIO e do profissional de TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Catch-up, post-catch-up and technological leadership: a transition model based on creative socio-technical system — in search of post-catch-up theory. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Certificação ITIL e flexibilidade organizacional. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Cidadania e discriminação como critérios de análise da política pública. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Coesão social, democracia e seguridade — fundamentos para inovação em políticas públicas. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Competências críticas do CIO (*chief information officer*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Competências educacionais de docentes em cursos de mestrado e doutorado em administração. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração por meio de aprendizagem coletiva a partir de suas práticas de ensino e pesquisa. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competição e *spread* bancário no Brasil. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Competitividade de destinos turísticos: uma proposta metodológica. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Competitividade dos 65 destinos indutores. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Comportamentos políticos nas organizações brasileiras: reações afetivas e comportamentais à política no ambiente de trabalho. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Conceito de cor/raça em pesquisas domiciliares. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Constituição institucional e acadêmica da Escola de Governo do Estado do Rio Grande do Sul. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ Construção de identidade e estratégias: o cotidiano polifônico dos circos na região Sudeste. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Consumo das famílias brasileiras. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Consumo de material de leitura. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Contribuições do pensamento social brasileiro para a qualificação do ensino e da pesquisa em administração pública. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.

- ❑ Coronelismo: representação viva ou ressignificação de uma forma de autoritarismo do espaço organizacional brasileiro? Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Corporate entrepreneurship in the global auto industry: a supply chain and learning perspective. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.
- ❑ Corruption and accountability. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Cross-border mergers and acquisitions: links between acquiring firm resources and strategy. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.
- ❑ A cultura das instituições policiais e a utilização de informação estatística para o planejamento. Responsável: Vicente Riccio.
- ❑ A delimitação do campo das organizações culturais na gestão pública: possibilidades e contradições no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Desenvolvimento de modelagem para avaliação da *accountability* vertical das empresas estatais federais brasileiras. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Desenvolvimento do Plano Municipal de Ordem Pública da cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Vicente Riccio.
- ❑ Desenvolvimento e construção nacional — política econômica. Responsável: Bianor Scelza Cavalcanti.
- ❑ Desenvolvimento local sustentável do município de Duque Caxias: novos atores e novas dinâmicas. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Determinantes do preço da terra rural no Brasil: uma abordagem multinível. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.
- ❑ O discurso do consumo consciente como mediador de relações entre organizações, consumidores e sociedade. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.
- ❑ Diversidade e relações de trabalho. Responsável: Helio Arthur Reis Irigaray.
- ❑ Do they judge a book by its cover? The impact of job applicants individual attributes in selection and hiring processes in Brazil. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Educação superior, formação e desenvolvimento de competências. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Educating for public administration in United States and Brazil. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ The effect of information sharing between lenders on credit performance, access and cost — evidence from the introduction of a credit registry. Responsável: Patrick Behr.
- ❑ Eficiência da reforma administrativa tributária municipal. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ Elaboração de projetos comunitários. Responsável: Fernando G. Tenório.
- ❑ Em busca de uma nova síntese para a administração pública. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Entry mode decision and perceived psychic distance under assimilation and contrast bias: an experimental approach. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- ❑ Equilíbrio, eficiência e arbitragem estatística com inadimplência, garantias e penalidade em mercados incompletos. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Estratégias de empresas brasileiras na crise de 2008. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.
- ❑ Um estudo explano-exploratório acerca das competências profissionais críticas ao CIO brasileiro. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Estudo sobre o mercado dos cartões de crédito no Brasil e sua relação com as micro e pequenas empresas. Responsável: Deborah Moraes Zouain.

- Estudos e mensuração de preferências para formulação de estratégias de aquisição de produtos com modernização de gestão. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- Estudos em gestão, qualidade e competitividade no ensino. Responsável: Antonio Freitas.
- Evolução recente e situação atual dos sistemas de avaliação da produtividade do trabalho em organizações do setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Experimental approach. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- Explorações sobre as possibilidades de práticas de resistência ao consumo. Responsável: Eduardo Ayrosa.
- External knowledge sourcing and integration capabilities in the Brazilian auto industry. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- Fábrica de *software*: impactos nas relações de trabalho. Responsável: Fernando G. Tenório.
- Fatores críticos de sucesso na implantação de PMOs (*project management offices*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Fatores críticos para a qualidade de serviço em TI. Responsável: Elaine Tavares.
- Fatores-chaves de sucesso em *home brokerage* eletrônica. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Fatores-chaves de sucesso em treinamento corporativo a distância na *web*. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Fatores-chaves de sucesso na transmissão de conhecimento tácito em organizações. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Finanças comportamentais e perfil dos investidores. Responsável: José Fajardo.
- Flexibilização do trabalho no turismo. Responsável: Fernando G. Tenório.
- Formação política e cidadania: os conselhos municipais como referência. Responsável: Fernando G. Tenório.
- Fusões e aquisições transfronteiriças de empresas brasileiras. Responsável: Alvaro Bruno Cyrino.
- Gerenciamento do setor cultural. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Gestão e uso de TI/SI nas organizações privadas (negócios eletrônicos). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Gestão estratégica de defesa. Responsáveis: Alke-ta Peci, Bianor Scelza Cavalcanti e Joaquim Rubens.
- Gestão internacional e governança na América do Sul: abordagem interdisciplinar no Brasil. Responsável: Ana Lucia Guedes.
- Gestão pública e desenvolvimento. Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
- Gestão social: ensino, pesquisa e prática. Responsável: Fernando G. Tenório.
- Governança e gestão internacional no contexto luso-brasileiro. Responsável: Ana Guedes.
- Governo e política de desenvolvimento nacional. Responsável: Paulo Emilio Matos Martins.
- Governo eletrônico aplicado à justiça brasileira. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Governo eletrônico aplicado ao sistema previdenciário brasileiro. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- The impact of individualism on buyer-supplier relationship norms, trust, and market performance: an analysis of data from Brazil and the USA. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- The impact of regulation on the importance of ratings. Responsável: Patrick Behr.
- O impacto das tecnologias móveis na capacidade de inovação em serviços. Responsável: Elaine Tavares.

- ❑ O impacto das tecnologias móveis no trabalho. Responsável: Elaine Tavares.
- ❑ Impactos dos *smartphones* na vida dos executivos brasileiros. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Impactos sobre o trabalho decorrentes da configuração e da reconfiguração de regimes de governança organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Implantação da rede de controle e sistemática de monitoramento estratégico das ações do governo no âmbito da Secretaria-Geral de Governo (SGG). Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ Implantação do modelo organizacional do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social do Estado do Rio Grande do Sul (CDES-RS). Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ In search of “critical” in Latin American management and organizations. Responsável: Alexandre Faria.
- ❑ Inclusão digital no Brasil. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Inclusão digital via *lan houses*. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Influência do capital social de alianças no capital intelectual das empresas focais. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Infraestrutura nos domicílios brasileiros: 1981-2009. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ A invenção do Brasil — I (O Brasil em evidência: a utopia do desenvolvimento — os intérpretes do Brasil dos anos 50 a 70). Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ ITIL e flexibilidade organizacional. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Jogos e simulação para treinamento. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Leilões eletrônicos no Brasil. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Liderança e requalificação de função econômica de cidade com foco no turismo e indústria criativa: um estudo do caso Paraty (RJ). Responsável: Fátima Bayma Oliveira.
- ❑ Manda quem pode, obedece quem tem juízo? Comportamentos políticos nas organizações brasileiras. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Mapeamento de projetos orientados para a produtividade e a inovação no setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Mensuração de liderança por meio da teoria da resposta ao item. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.
- ❑ Mercados, desabilidades e identidades. Responsável: Eduardo Ayrosa.
- ❑ Método de coleta de dados no campo. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Modelagem de plano estratégico de ações para estimular o turismo em comunidades pacificadas. Responsável: Fernando G. Tenório.
- ❑ Modelagem de projetos para o setor público. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Modelagem e simulação aplicadas a disciplina de administração. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ Modelo de eficiência da reforma administrativa tributária municipal. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ Modelos de negócios em redes sociais (*web 2.0*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Morbidade referida segundo sexo e renda. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.

- ❑ Mortalidade por causas violentas no estado de São Paulo. Responsável: Kaizô Iwakami Beltrão.
- ❑ *Motivação e performance* no setor público. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ Movimentos sociais brasileiros: organização e gestão — II. Responsável: Paulo Emilio Matos Martins.
- ❑ Novas fronteiras: formação e aperfeiçoamento do corpo docente e discente do Curso de Mestrado Acadêmico em Administração (CMAAd) da Universidade Estadual do Ceará (Uece). Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ O novo Acordo da Basileia e sua aplicação aos bancos de desenvolvimento: teoria e análise do BNDES e do BNB. Responsável: Rogério Sobreira.
- ❑ Núcleo de Estudos Avançados em Turismo e Hotelaria (Neath). Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Núcleo de Ética nas Organizações (NEO). Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Observatório de gestão: investigação sobre práticas gerenciais em empresas brasileiras e sua relação com o desempenho. Responsável: Flavio Carvalho Vasconcelos.
- ❑ Oil and water, gas and forest: what do they have in common? Mixed results of taxing natural resources and distributing the rewards of development in Brazil. Responsável: Monica Pinhanez.
- ❑ On Ponzi schemes with enforcement mechanisms and collateral. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Optimal insider strategy with law penalties. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Organizações culturais, poder e tecnologia: relações entre variáveis estruturais, processuais e ambientais. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Participação cidadã para uma cidadania deliberativa: o local como referência. Responsável: Fernando G. Tenório.
- ❑ Participação e direção estratégica na governança das organizações do terceiro setor. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Percepção acerca do PMO (*project management office*) segundo os gestores de projeto. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Percepção e decisão em grupos: um experimento em registro e diagnóstico coletivos. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ A perspectiva interdisciplinar para economias emergentes. Responsável: Alexandre Faria. UMA
- ❑ Planejamento estratégico participativo do estado do Rio Grande do Sul e secretarias. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ Política e administração na crônica de Machado de Assis. Responsável: Paulo Emilio M. Martins.
- ❑ Política e governo na crônica de Machado de Assis. Responsável: Paulo Emilio M. Martins.
- ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency and participation. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Political institutions and public expenditure at the sub-national level in Brazil. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Práticas de empreendedorismo estratégico: um estudo exploratório. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Processos multivariados de Lévy em finanças. Responsável: José Fajardo.
- ❑ Produtividade em pesquisa — PQ-2008. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Programa de estudos fiscais: qualidade do gasto público. Responsável: Armando Cunha.
- ❑ Projeto de avaliação de cursos de administração: desenvolvimento de lideranças voltadas para

projetos sociais comunitários. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.

- Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança: uma análise comparativa. Responsável: Alketa Peci.
- Regulação e manipulação da informação contábil (e outras respostas dos entes regulados). Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- Relações de confiança nas equipes de operações especiais. Responsável: Marco Túlio F. Zanini.
- Resistência à implantação de sistemas de informação na área pública. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Resistência à implantação de sistemas empresariais (ERP). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Resistência à implantação de *softwares* livres. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Resistência à inovação tecnológica em organizações de saúde (*e-health*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Resistência a sistemas de informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Sex and credit: is there a gender bias in microfinance? Responsável: Patrick Behr.
- Sistemas de custos e qualidade do gasto. Responsável: Fernando Antonio Rezende Silva.
- Skewness measures and implied volatility skew. Responsável: José Fajardo.
- Social interactions and the behavior of women in capital market. Responsável: José Fajardo.
- Sondagem sobre valores éticos na economia digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- The structure of strategic vision. Responsável: Alexandre Linhares.
- O sujeito cego e o mercado: investigações sobre as relações entre cegueira, consumo e cidadania. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.

- Tacit knowledge sourcing and integration capabilities in the Brazilian auto industry. Responsável: Ronaldo Couto Parente.
- Teaching judgement and decision making process in accounting. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- Teorizando estratégia de marketing no contexto luso-brasileiro. Responsável: Alexandre Faria.
- Trajetória das políticas públicas de informática na saúde no Brasil via teoria ator-rede (ANT). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Trajetória de adoção de TV conectada no Brasil. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Transferência de conhecimento tácito em organizações públicas. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Transferência de tecnologias em gestão social. Responsável: Fernando G. Tenório.
- A transição e os paradoxos de carreira do profissional de TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Vaguidade da regulação contábil, racionalidade na escolha de políticas contábeis e manipulação da informação contábil. Responsável: Ricarco Lopes Cardoso.
- Vantagem competitiva: uma abordagem de modelos de curva de crescimento de mistura finita. Responsável: Rafael G. Burstein Goldszmidt.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Regulares

- Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Tales Andreassi.
- Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Mario Aquino Alves.

- Estudos de microfinanças. Coordenador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.
- Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Junior.
- Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- Estudos em *private equity*. Coordenador: Claudio Vilar Furtado.
- Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Prestes Monzoni.
- Excelência bancária. Coordenador: João Carlos Douat.
- Excelência em logística e *supply chain*. Coordenador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- Excelência em varejo. Coordenador: Jacob Jacques Gelman.
- Tecnologia de informação aplicada. Coordenador: Alberto Luiz Albertin.
- A avaliação do consumidor sobre as práticas de marketing no Brasil. Pesquisador: André Torres Urdan.
- Avanços da gestão por resultados no Brasil — II. Pesquisadora: Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco.
- Bancos alternativos e inclusão social. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- O capital e a organização: capitalismo dos profissionais e a contrarrevolução de nosso tempo. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — II. Pesquisador: William Eid Júnior.
- Competitividade da pequena empresa local da base da pirâmide. Pesquisador: Edgard Elie Roger Barki.
- Competitividade empresarial: impacto da inovação nos clusters — II. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- A construção da ideologia do consumo responsável: estudo comparativo entre as revistas *Exame* e *The Economist* — II. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.

Concluídos

- O acesso aos serviços de saúde por emigrantes brasileiros nos Estados Unidos e a demanda em saúde no mercado privado de saúde de Governador Valadares, Minas Gerais. Pesquisador: Álvaro Escrivão Junior.
- Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — IV. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- Análise de políticas públicas no nível subnacional de governo: transformações recentes — II. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- Construção de vínculos de confiança empresarial. Pesquisadores: Seiji Uchida, João Baptista Brandão e Marcio Antonio Rodrigues Sanches.
- Consumo e cidadania. Pesquisadora: Gisela Black Taschner.
- Creating systemic change: solutions to poverty through accountable & representative policy processes. Pesquisadores: Mario Aquino Alves e Peter Kevin Spink.
- Criação de valor pelas redes sociais. Pesquisadores: Eliane Brito, André Urdan e Delane Botelho.
- The decision makers: an intellectual history — II. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.

- ❑ O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes — III. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Desempenho e trajetória em empresas no Grande ABC. Pesquisador: Eduardo Loebel.
- ❑ O desenvolvimento teórico-empírico da RBV no Brasil. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ Difusão de novas formas de controle social por meio de organizações da sociedade civil. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Economia das políticas públicas urbanas. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Economia política em governos subnacionais. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Empreendedorismo, *franchising* e inovação. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ Estudo da confusão no processo de escolha do consumidor. Pesquisador: Delane Botelho.
- ❑ Estudo de modelos de integração de redes de correspondentes bancários e ofertas de serviço de inclusão financeira. Pesquisador: Felipe Zambaldi.
- ❑ Estudo sobre o sentimento de mercado, investimento de capital e o acesso a recursos das empresas brasileiras. Pesquisadores: William Eid Jr. e Cláudia Emiko Yoshinaga.
- ❑ Evolução, possibilidades e impactos do *outsourcing*. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — II. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Fórum de inovação — estudo das organizações inovadoras e extensões. Pesquisador: Marcos Augusto Vasconcellos.
- ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior — II. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão internacional de pessoas: mapeamento de questões relevantes na literatura internacional e nacional. Pesquisadora: Beatriz Maria Braga.
- ❑ Gestão metropolitana, desenvolvimento local — indicadores; juventude e políticas públicas — II. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ Gestão pública e diversidade — II. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Gestão pública e federalismo no Brasil. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Governança e integração de operações internacionais e sua influência sobre o desempenho. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
- ❑ How the financing friction affect companies' decisions in the emerging market? The case of Brazil and Latin America. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Impacto da adoção do *full IFRS* nos resultados das empresas brasileiras de capital aberto. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ O impacto das cadeias de suprimentos no desempenho das empresas brasileiras. Pesquisadores: Manoel Reis, Luiz Artur Ledur Brito e Alexandre Pignanelli.
- ❑ Índices de corrupção e má gestão municipal. Pesquisadores: Mário Aquino Alves, Ciro Biderman e George Avelino.
- ❑ Instituições, democracia e limitações do poder. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
- ❑ Instituições, políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Pesquisadores: Ciro Biderman e George Avelino.
- ❑ Instituições políticas subnacionais. Pesquisador: George Avelino.

- Investigação empírica sobre a percepção de políticas de bancos “muito grandes para falir”. Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
- *Learning from global logistics* — fase 1. Pesquisadores: Manoel de Andrade e Silva Reis e Mario Prestes Monzoni Neto.
- Metodologia para avaliação de custos logísticos. Pesquisador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- Microcrédito, comunidade e sistema financeiro inclusivo. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez.
- Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública — II. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- Observatório dos recursos públicos — III. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- A onda da abertura de capital de bancos brasileiros. Pesquisadores: Rafael Felipe Schiozer e Richard Saito.
- A organização do trabalho hoje é ainda orientada pela noção de gênero? Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- Paineis de opinião popular. Pesquisadores: Francisco César Pinto da Fonseca e Mário Aquino Alves.
- O papel dos recursos políticos no processo de internacionalização de empresas. Pesquisadores: Rodrigo Bandeira de Mello, Maria Tereza Leme Fleury e Fábio Mariotto.
- Percepção de incerteza, cooperação entre empresas e integração vertical — II. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- Perfil da demanda em saúde dos emigrantes para os EUA no mercado privado de Governador Valadares, Minas Gerais. Pesquisador: Álvaro Escrivão Júnior.
- Pesquisa de operações. Pesquisador: João Mário Csillag.
- The philosophy of case studies in strategic management research: state of the art. Pesquisador: Fabio Luiz Mariotto.
- Políticas públicas de empreendedorismo e de micro, médias e pequenas empresas (MPMEs) em perspectiva comparada: os casos de Brasil, Canadá, Chile, Irlanda e Itália. Pesquisador: Gilberto Sarfati.
- Polos varejistas de rua na baixa renda. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- Processos de transformação organizacional no Brasil — II. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- Promoção de cigarros no varejo paulistano. Pesquisadora: Inês Pereira.
- Proposta de cálculo de betas comportamentais. Pesquisadora: Claudia Emiko Yoshinaga.
- Qualidade em saúde. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- Rede Amigos da Amazônia (RAA). Pesquisador: Mario Prestes Monzoni Neto.
- Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — IV. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- O surgimento das escolas de administração de empresas em São Paulo: americanização ou hibridismo? Pesquisador: Rafael Alcadiyani da Silveira.
- Varejo: baixa renda e sustentabilidade — II. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- *Venture capital e private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.

Em andamento

- Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural.

- tural do capitalismo — V. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Análise de políticas públicas no nível subnacional de governo: transformações recentes — III. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
 - ❑ O capital e a organização: capitalismo dos profissionais e a contrarrevolução de nosso tempo — II. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
 - ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — III. Pesquisador: William Eid Júnior.
 - ❑ Consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
 - ❑ Controles democráticos da administração pública no Brasil. Pesquisadores: Marco Antonio Carvalho Teixeira e Maria Rita Garcia Loureiro Durand.
 - ❑ The decision makers: an intellectual history — III. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
 - ❑ O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes — IV. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
 - ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
 - ❑ Economia das políticas públicas urbanas — II. Pesquisador: Ciro Biderman.
 - ❑ A economia política das instituições subnacionais. Pesquisador: George Avelino Filho.
 - ❑ Empreendedorismo, *franchising* e inovação — II. Pesquisador: Tales Andreassi.
 - ❑ Estratégias colaborativas e o impacto na *performance* da cadeia: uma análise da cadeia automobilística brasileira. Pesquisadores: Luiz Carlos Di Serio e Susana Carla Farias Pereira.
 - ❑ Estratégias de sustentabilidade. Pesquisador: Renato João Orssatto.
 - ❑ Estudo da confusão no processo de escolha do consumidor — II. Pesquisador: Delane Botelho.
 - ❑ Estudo de aspectos modernos e inovadores em mercados de capitais e finanças corporativas. Pesquisador: Wesley Mendes da Silva.
 - ❑ Estudo de fenômenos relativos aos mercados financeiros e também ao comportamento das empresas no Brasil — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
 - ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — III. Pesquisador: Richard Saito.
 - ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior — III. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
 - ❑ Gestão metropolitana, desenvolvimento local — indicadores; juventude e políticas públicas — III. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
 - ❑ Gestão pública e diversidade — III. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
 - ❑ Gestão pública e federalismo no Brasil — II. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
 - ❑ Governança e integração de operações internacionais e sua influência sobre o desempenho — II. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
 - ❑ How the financing friction and institutional environment affect local and multinational companies' decisions in the emerging market? The case of Brazil, Latin America — II, and Bric. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
 - ❑ O impacto da inovação na competitividade empresarial. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
 - ❑ Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública — III. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
 - ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.

- ❑ Percepção de incerteza, cooperação entre empresas e integração vertical — III. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Pesquisa de operações — II. Pesquisador: João Mario Csillag.
- ❑ Processos de transformação organizacional no Brasil — III. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — V. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Varejo: baixa renda e sustentabilidade — III. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ *Venture capital* e *private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas — II. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO – DIREITO GV

Regulares

- ❑ Índice de confiança na justiça. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Índice de respeito à lei. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Índice de transparência fiscal. Responsável: Euri-co de Santi.

Concluídos

- ❑ Consultas à Seção de Justiça do Conselho de Estado no Império. Responsável: José Reinaldo de Lima Lopes.
- ❑ Desenho de sistemas de resolução alternativa de disputas para conflitos de interesse público.

Responsáveis: Luciana Gross Cunha e Daniela Gabbay.

- ❑ Diagnóstico das causas de morosidade no Judiciário, especialmente relacionadas a demandas repetitivas. Responsáveis: Luciana Gross Cunha e Daniela Gabbay.
- ❑ Direito e desenvolvimento: diálogo entre os Brics. Responsável: Mário Gomes Schapiro.
- ❑ Jurisprudência do Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional. Responsável: Viviane Müller Prado.
- ❑ Justiciabilidade dos direitos humanos: uma análise comparativa — Brasil, Índia, África do Sul (Ibisa Cortes). Responsável: Oscar Vilhena Vieira.
- ❑ Justificativa para a produção de normas penais no Brasil. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ Lands — Law and the new developmental State. Responsáveis: Mário Gomes Schapiro e Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Penas mínimas e a divisão de trabalho entre o legislador e o juiz. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ A quantificação do dano moral no Brasil: justiça, segurança e eficiência. Responsáveis: Flávia Püschel, André Rodrigues Corrêa e José Rodrigo Rodriguez.
- ❑ Responsabilidade dos administradores de sociedades empresariais. Responsáveis: Marta Rodriguez Machado e Viviane Müller Prado.
- ❑ Responsabilidade penal da pessoa jurídica. Responsáveis: Máira Rocha Machado e Marta Machado.
- ❑ Shakespeare e teoria política moderna. Responsável: José Garcez Ghirardi.
- ❑ Transnational responses to political corruption. Responsável: Máira Rocha Machado.

Em andamento

- ❑ Desafios à tributação internacional. Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ Desenvolvimento e transnacionalização das empresas brasileiras / regulação do comércio global. Responsável: Michelle Rattton Sanchez Badin.
- ❑ Direito islâmico e direito internacional. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Esfera pública e direito: jurisprudência sobre crimes de racismo. Responsável: Marta Machado.
- ❑ Um espaço de regras: o contrato como fonte e como objeto de regulação. Responsável: André Rodrigues Correa.
- ❑ Estado acionista e governança corporativa. Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ Estruturas jurídico-organizativas para o exercício de atividades empresariais. Responsável: Danilo Borges Araújo.
- ❑ Glee — globalization, lawyers and emerging economies. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Governança corporativa comparada (Delaware's good faith). Responsável: Erica Gorga.
- ❑ Governança global: instituições internacionais e políticas públicas (política externa como política pública). Responsável: Michelle Rattton Sanchez Badin.
- ❑ História da Receita Federal e o resgate das boas práticas da administração pública. Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ História do diálogo entre direito e economia na primeira metade do século XX. Responsável: José Reinaldo de Lima Lopes.
- ❑ Indicators as technology of global governance. Responsável: Luciana Gross Cunha.

- ❑ Regimes jurídicos de regulamentação transnacional privada. Responsáveis: Danilo Borges Araújo, André Rodrigues Correa, Ronaldo Porto Macedo Junior e Flavia Scabin.
- ❑ Regimes jurídicos internacionais e desenvolvimento. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Regulação bancária. Responsável: Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ Representações do direito: sistemas jurídicos comparados. Responsáveis: Salem Nasser e José Garcez Ghirardi.
- ❑ Restrições ao direito de voto nas sociedades anônimas no século XIX: proteção aos investidores ou proteção aos consumidores? Responsável: Mariana Pargendler.
- ❑ Rule of law e direito internacional. Responsável: Salem Hikmat Nasser.
- ❑ Sistema Público de Escrituração Digital (Sped). Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ Supremo Tribunal Federal: será possível identificar tendências? Um estudo sobre recursos extraordinários. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- ❑ Tendências da tributação no mundo e o novo "direito e desenvolvimento". Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ Tendências nos acordos regionais e bilaterais de comércio em face do sistema multilateral de regras de comércio. Responsável: Michelle Rattton Sanchez Badin.
- ❑ Teoria especial dos direitos fundamentais e racionalidade da concretização judicial. Responsáveis: Dimitri Dimoulis e Oscar Vilhena.
- ❑ Trajetória e pensamento das elites jurídicas paulistas. Responsáveis: Rafael Mafei Rabelo Queiroz e Ludmila Ribeiro (Cpdoc).
- ❑ Transnational responses to political corruption — II. Responsável: Máira Rocha Machado.

- ❑ Transplantes jurídicos: circulação de modelos negociais. Responsável: André Rodrigues Correa.
- ❑ Tributação e intangíveis. Responsável: Marco Aurélio Greco.
- ❑ Tutela constitucional das minorias étnicas e dos imigrantes. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Unificação do direito das obrigações na América Latina. Responsável: Danilo Borges Araújo.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Regular

- ❑ Índice de Confiança na Justiça (trimestral). Responsável: Luci Oliveira.

Concluídos

- ❑ O Brasil e o Código de Defesa do Consumidor. Responsável: Ricardo Morishita.
- ❑ Communia. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Emerj: uma fábrica de juizes? Responsável: Cjus.
- ❑ História oral do Ceped. Responsável: Tânia Rangel.
- ❑ Tecnologia, democracia e desigualdade social. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Território da moda: estudo sobre a cadeia produtiva da moda no Rio de Janeiro. Responsável: Carlos Augusto Pereira Francisco.

Em andamento

- ❑ Acesso ao conhecimento (A2K Brasil). Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Análise econômica e alteração institucional. Responsável: Antonio Maristrello Porto.
- ❑ Análise neoinstitucional da firma. Responsável: Cassio Machado Cavalli.
- ❑ Ativismo judicial e judicialização da política na mídia: sentidos, debates e pontos cegos. Responsável: Cjus.
- ❑ Avaliação da nova Lei de Falências. Responsável: Cassio Machado Cavalli.
- ❑ Café com lei. Responsável: Carina Oliveira.
- ❑ Comportamento político do Supremo Tribunal Federal em ações diretas de inconstitucionalidade. Responsável: Antonio Maristrello Porto.
- ❑ Construindo um Judiciário responsivo: uma análise da atuação do CNJ e suas relações com os demais poderes. Responsável: Cjus, em parceria com o Cpdoc.
- ❑ Creative commons. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Crime de cartel e a reparação de danos no Poder Judiciário brasileiro. Responsável: Cjus, em parceria com a Direito GV.
- ❑ CTS game studies. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Cultura livre. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Defesa da concorrência. Responsável: Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.
- ❑ Direito e economia da regulação e concorrência. Responsável: Patrícia Sampaio.

- ❑ Direito e economia do cadastro positivo. Responsável: Antonio Maristrello Porto.
- ❑ Eficácia da lei ambiental no Brasil. Responsáveis: Antonio Maristrello Porto e Rômulo Sampaio.
- ❑ Mais justiça e mais sociedade. Responsáveis: Leslie Shéri da Ferraz e Roberto Fragale Filho.
- ❑ Mapping digital media. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Novos modelos de negócio e canais de distribuição para a indústria musical do estado do Rio de Janeiro. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Observatório brasileiro de políticas digitais. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Open business. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.
- ❑ Open climate network. Responsável: Rômulo Sampaio.
- ❑ Perfil do docente em direito. Responsável: Cjus.
- ❑ Programa de prevenção, tratamento e redução de litígios de consumidor no setor elétrico (Light). Responsável: Ricardo Morishita.
- ❑ Programa Jean Monet de Direito da União Europeia. Responsável: Paula Bertolini Spieler.
- ❑ Reforma tributária e tributação da atividade econômica. Responsável: Melina Rocha.
- ❑ Regulação dos transportes urbanos. Responsável: Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.
- ❑ *Shadow libraries*: a ecologia de acesso a materiais didáticos nas universidades dos países em desenvolvimento. Responsável: Pedro Mizukami.
- ❑ State aid. Responsável: Antonio Maristrello Porto.
- ❑ Supremo e opinião pública. Responsável: Cjus.
- ❑ Supremo em números. Responsável: Pablo Cerdeira.

- ❑ TAI — the Access Initiative. Responsável: Carina Oliveira.
- ❑ Teoria da escolha racional aplicada a processos de decisão no direito. Responsável: Antonio Maristrello Porto.
- ❑ Using ICT tools to empower the urban poor in favelas of Rio de Janeiro. Responsável: Ronaldo Lemos da Silva Júnior.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Concluídos

- ❑ Uma análise do Exame Nacional do Ensino Médio como sistema de incentivo à melhoria da qualidade do ensino básico. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Análise do mecanismo de transmissão dos preços internacionais de *commodities* agrícolas sobre o comportamento da taxa de câmbio real no Brasil. Responsáveis: Mario Antonio Margarido, Felipe Cauê Serigati e Bruno Benzaquen Perosa.
- ❑ Avaliando a existência de quebra estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural e heterocedasticidade condicional. Responsáveis: Emerson Marçal e Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ O Brasil e a periferia na era da globalização: inconvertibilidade monetária, atraso produtivo, regimes de políticas econômicas e desenvolvimento. Responsável: Ricardo de Medeiros Carneiro; pesquisador: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Câmbio e arrecadação municipal no Brasil: uma análise empírica de 2004 a 2007. Responsáveis: Enlison Henrique Carvalho de Mattos e Lucas Teixeira.

- ❑ Capitánias hereditárias e desenvolvimento: herança colonial sobre desigualdade e instituições. Responsável: Enlinton Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Ciclos de aprendizagem e desempenho escolar. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Ciclos de aprendizagem e proficiência: o regime dos ciclos de aprendizagem e a heterogeneidade de seus efeitos sobre a proficiência dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Curva de Lafer e produtividade dos gastos públicos. Responsável: Enlinton Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Determinantes da qualidade da educação básica no Brasil: uma análise dos aspectos de gestão e docência. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Economia constitucional e escolha pública: processo constitucional e decisões infraconstitucionais. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Efeitos da taxa de câmbio na poupança interna: análise teórica e evidências empíricas para o caso brasileiro. Responsáveis: Paulo Sérgio de Oliveira Simões Gala, Eliane Araújo e Luiz Carlos Bresser-Pereira.
- ❑ Eficiência do setor público: educação e saúde. Responsável: Enlinton Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Evidências empíricas sobre incidência e redistribuição de tributos indiretos. Responsável: Enlinton Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ The impact of the economic crisis on the well-being of children in Latin America. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Impacto da qualidade da escola e do ambiente em sala de aula sobre a defasagem de proficiência entre alunos de diferentes raças/cor. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Incentivos externos e proficiência: uma análise do Exame Nacional do Ensino Médio como sistema de incentivo à melhoria da qualidade do ensino básico. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Inter-relações entre o processo administrativo e o judicial sob a perspectiva da segurança jurídica no plano da concorrência econômica e da eficácia da regulação pública. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Modelagem e elasticidades de produtos de crédito. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ Os órgãos de controle no Brasil: funcionamento e coordenação institucional em perspectiva comparada. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- ❑ O planejamento estratégico como instrumento de fortalecimento da capacidade institucional das secretarias de educação. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- ❑ Political economy, governance, and security. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Political will, security, conflict, and cooperation. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ As políticas sociais no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Por uma semiótica cognitiva. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- ❑ Proficiência e diversidade de raça/cor: impacto da qualidade da escola e do ambiente em sala de aula sobre a defasagem de proficiência entre alunos de diferentes raça/cor. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Qualidade da escola e proficiência: a qualidade da escola e seus efeitos sobre o desenvolvimento dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.

- A qualidade da escola e seus efeitos sobre o desempenho dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- O regime de ciclos de aprendizagem e a heterogeneidade de seus efeitos sobre a proficiência dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- As representações do outro nas mídias. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- Right to health litigation in Brazil: a research agenda. Responsável: Ciro Biderman.
- Sales tax incidence and after-tax price adjustments: evidence from Brazilian basic basket food. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- Taxa de câmbio e composição setorial da produção: sintomas da doença holandesa? Responsáveis: Nelson Marconi e Fernando Barbi.
- Taxa de câmbio e regimes monetários: teorias e evidências internacionais. Responsável: Márcio Holland de Brito.
- Taxa de câmbio, rentabilidade e *quantum* exportado: existe alguma relação afinal? Evidências para o Brasil. Responsáveis: Emerson Marçal e Márcio Holland de Brito.
- Taxa de câmbio: teoria, política e evidências empíricas. Responsável: Márcio Holland de Brito.
- ADR × Ibovespa — há arbitragem no *intraday*? Responsável: Hugo L. F. de Moraes Rêgo; pesquisador: Samy Dana.
- Uma análise sobre a relação entre o mercado de *bonds* e o mercado de renda variável no Brasil. Responsável: Samy Dana.
- Anticipatory effects in the FTSE 100 index revisions. Responsável: João Filipe Bernardes Volkman de Mendonça Mergulhão.
- Aplicação do programa racionalista: as condições de emergência e estabilidade da cooperação entre indivíduos interagentes — a construção da democracia liberal (do Estado de direito ao Estado democrático e social) e a construção da economia de mercado. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- Aplicação do programa racionalista: as condições de emergência e estabilidade da cooperação entre indivíduos interagentes segundo o método contratualista e utilitarista. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- A aplicação do programa racionalista: o programa de pesquisa sobre a política, o direito e a economia como ciência. Responsável: José R. Novaes Chiappin; pesquisadora: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- A auditoria como instrumento de gestão e de prevenção da corrupção: um estudo sobre a relação entre CGU e os ministérios federais. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.

Em andamento

- Acesso ao mercado de crédito e decisões de investimento. Responsável: Flávia Lúcia Chein Feres; pesquisadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.
- Acordos preferenciais de comércio (regionais e bilaterais) e novas fontes de regulação do comércio. Responsáveis: Vera Thorstensen e Michele Ratton (Direito GV).
- Avaliação de políticas de educação pública em Minas Gerais. Responsável: Eduardo Luiz Gonçalves Rios Neto; pesquisadora: Cristine Campos de Xavier Pinto.
- Bens físicos ou transferências: a Curva de Laffer revisitada. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- Beyond small worlds: the role of paradigm uniqueness in the structure of scientific publica-

tions. Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão e João Amaro de Mattos.

- ❑ The Brazilian system of price registration and its benefits: an empirical analysis of the public purchases of drugs and medical instruments. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Capitanias hereditárias: herança colonial sobre desigualdade e instituições — II. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ CDS premiums as a Brazil's stock crisis predictor. Responsável: Victor Troster; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Censo da indústria de private equity no Brasil. Responsável: Claudio V. Furtado; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ China como membro da OMC: avaliação do cumprimento das regras nos 10 primeiros anos de ascensão. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Colegiado — Programa de Pesquisa Integrado: política e economia do setor público — II. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Responsável: Paulo Roberto Arvarte.
- ❑ Competition for local public services with learning-by-doing and transferability. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Complexidade aplicada à economia. Responsável: Alberto Ajzenal.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Responsável: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ Construções intersubjetivas nas redes sociais da internet. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- ❑ Consumption tilting, habit persistence and utility gains from government consumption: are they a new hope for current account approach? Res-

pensáveis: Emerson Fernandes Marçal, Márcio Holland de Brito e Rogério Mori.

- ❑ Corruption and accountability in comparative perspective. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Coskewness as a regulatory risk premium. Responsável: Regio Martins; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Density and sprawl: a tale of 10 cities. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ A descentralização brasileira em perspectiva comparada: a gestão dos recursos federais transferidos aos municípios. Responsável: George Avelino.
- ❑ Descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência. Responsáveis: Enlison Henrique Carvalho de Mattos, Fabiana Rocha e Veronica Orellano.
- ❑ Determinantes da escolha de estrutura de governança e contratos. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Os determinantes do fluxo escolar entre o ensino fundamental e o ensino médio no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Does distance matter? The impact of host country on post-assignment career success. Responsável: Burak Koyuncu; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ The dynamics of the dynamic hedging. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Economia e direito do Estado. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ O efeito manada nas captações de fundos de investimento no Brasil entre 2005 e 2009. Coordenador: Eric Kutchukian; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Efeitos da justiça trabalhista na determinação de salários. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.

- ❑ Os efeitos de elegibilidade e condicionalidade do programa Bolsa Família sobre a alocação de tempo dos membros do domicílio. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Eficiência de mercado: teoria, testes e aplicações. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Elections and public spending in Latin America. Responsáveis: George Avelino e Lorena G. Barberia.
- ❑ Escolha ótima de parâmetros de suavização para estimadores em desenhos de regressão descontínua com múltiplas discontinuidades. Responsável: Sergio Pinheiro Firpo.
- ❑ Estilos e práticas no processo de implementação do Programa de Saúde da Família, ou na alegria e na tristeza, na saúde e na doença. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Estimando o prêmio de risco na estrutura a termo das taxas de juros brasileiras. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ Estratégias *long-short* têm desempenho superior na crise? Coordenador: Hugo L. F. de Moraes Rêgo; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Estudo em créditos. Coordenador: Abraham Laredo Sicsú; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Estudos dos determinantes do resultado em conta corrente. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Wagner Monteiro.
- ❑ Executive-Legislative relations and coalition management. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Os fatores determinantes do processo de *catch-up*. Responsável: Nelson Marconi.
- ❑ Federalismo fiscal e provisão de bens pelo setor público. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Finanças internacionais. Coordenador: William Eid Jr.; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ O fluxo escolar no ensino médio no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Free-riding in procurement design. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Gastos com pessoal e eficiência na gestão pública. Responsável: Nelson Marconi.
- ❑ Growth trends in São Paulo Metropolitan Area: a background paper for the São Paulo city study. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ Herding behavior on mutual fund investors in Brazil. Coordenador: Erick Kutchukian; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Housing informality in Latin America: causes and consequences. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ O impacto da divulgação do Ideb afeta a alocação de recursos na escola. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ O impacto do Bolsa Família sobre a oferta de trabalho dos adultos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ O impacto do EJA sobre a frequência ao ensino médio e mercado de trabalho. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Impacto do programa de microcrédito rural sobre o bem-estar das famílias de pequenos produtores agrícolas. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Impactos dos métodos estruturados de ensino sobre a média e desigualdade de desempenho dos alunos da rede pública municipal do estado de São Paulo. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ INCT de educação, desenvolvimento e inclusão social. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Influential bankers and capital structure. Responsável: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão.

- Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Responsável: George Avelino.
- Instituto de Ciência e Tecnologia em Educação, Desenvolvimento e Inserção Social. Responsáveis: João Victor Issler, André Portela Fernandes de Souza, Vladimir Pinheiro Ponczek e Sergio Pinheiro Firpo.
- Integração regional: custos e oportunidades do comércio intra-Brics. Responsáveis: Vera Thorstensen e Lucas Ferraz.
- Interest rates in trade credit markets. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- International bioenergy market: assessing institutional structures. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- Kyoto 220V: fast and furious. Responsável: Samy Dana.
- Legal rules and economic behaviour: competition, innovation and development. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- Local redistribution, altruism and participation costs: evidence from Brazilian municipalities. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- Longa memória, volatilidade implícita e modelos Garch: uma comparação com dados brasileiros. Responsável: Cláudio Lucinda; pesquisador: Samy Dana.
- Manutenção do Núcleo de Estudos em Educação da Fundação Getúlio Vargas/Escola de Economia de São Paulo. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- Market institutions and competition in bioenergy markets. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- Mercado internacional de bioenergia: avaliar as estruturas institucionais (International bioenergy market: assessing institutional structures). Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- Metodologia da teoria da ciência e reconstruções racionais: racionalidade, decisão, solução de problemas. Responsável: José R. Novaes Chiappin; pesquisadora: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- Metodologia para cálculo de produto potencial, estimação de Curva de Phillips. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal, Márcio Holland de Brito e Rogério Mori.
- Metodologia para cálculo do desalinhamento cambial no Brasil. Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal e Fernando Barbi.
- Modelagem e previsão de volatilidade realizada: evidências para o Brasil. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- Modelagem econométrica. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- Money and reputation. Responsável: Braz Ministério de Camargo.
- Morte e vida Severina no setor de crédito do Brasil: um estudo empírico sobre a dinâmica e a estabilidade dos escores dos indivíduos. Responsável: Samy Dana.
- Multissistema da regulação do comércio global. Responsável: Vera Thorstensen.
- A música e o desenvolvimento intelectual. Responsável: Samy Dana.
- Network centrality of directors and the method of payment in mergers and acquisitions. Responsável: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão.
- Núcleo de Acompanhamento da Conjuntura Econômica (Nace) do Centro de Macroeconomia Aplicada — Cemap. Responsáveis: Rogério Mori e Emerson Fernandes Marçal.

- ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Responsável: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ Organização dos mercados no agronegócio. Responsável: Roberto Perosa.
- ❑ Os órgãos de controle no Brasil: funcionamento e coordenação institucional em perspectiva comparada. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- ❑ Ownership concentration and corporate performance. Responsáveis: Carmelo Cennamo e Samy Dana.
- ❑ O papel da semiótica nas ciências cognitivas. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- ❑ Pesquisas em qualidade da educação. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ O planejamento estratégico como instrumento de fortalecimento da capacidade institucional das secretarias de educação. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- ❑ The political economy of budget in Latin America: procedures, transparency, and participation. Responsáveis: Carlos Pereira e Marcus André Mello.
- ❑ The political economy of regulation. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Políticas comerciais comparadas dos Brics: similaridades e contrastes. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Probabilidades de dispêndio de tempo de consumidores de classe média na Internet. Coordenador: Stanley Nelson Bella; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Projeto Brics-Tern (Trands and Economics Research Network). Responsável: Vera Thorstensen, em parceria com Shanghai WTO, Cuts, EcoAccord e Saia.
- ❑ Projeto para um centro de pesquisa em processos de decisão e solução de problemas. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Public procurement and corruption: evidence from Brazil. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ A qualidade da escola e do ambiente em sala de aula sobre a defasagem de desempenho entre alunos brancos e não brancos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Qualidade, eficiência na provisão e cobrança pelo uso da água. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Quo vadis real? Responsáveis: Emerson Fernandes Marçal, Márcio Holland de Brito e Rogério Mori.
- ❑ Reconstrução racional do programa de pesquisa racionalista. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ A regulação do comércio global. Responsável: Lucas Pedreira de Couto Ferraz.
- ❑ A regulamentação internacional para o setor de energia. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Relationship lending in a competitive banking industry. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ Releitura dos acordos da OMC como interpretados pelo órgão de solução de controvérsias da OMC. Responsável: Vera Thorstensen.
- ❑ Saldos estruturais: como medir e que tamanho permitiria aos estabilizadores fiscais operarem efetivamente sob uma regra fiscal. Responsável: Fabiana Fontes Rocha.
- ❑ Settlements in developing countries: contract design and enforcement. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Spillover versus free-riding: evidence from public transit systems in France. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.
- ❑ State space modelling. Coordenador: Henning Menke; pesquisador: Samy Dana.
- ❑ Subsidizing learning-by-doing. Responsável: Klenio de Souza Barbosa.

- ❑ Taxa de câmbio e desindustrialização da economia brasileira. Responsável: Nelson Marconi.
- ❑ Taxa de câmbio no Brasil. Responsáveis: Márcio Holland de Brito, Emerson Fernandes Marçal, Yoshiaki Nakano, Paulo Gala, Enlison Henrique Carvalho de Mattos, Rogério Mori, Roberto Perosa Jr. e Sergio Kannebley Jr.
- ❑ Taxas de câmbio de equilíbrio e seus efeitos nos instrumentos de comércio internacional. Responsáveis: Vera Thorstensen e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Testing Graham's approach in Brazil's stock market. Responsável: Victor Troster; pesquisador: Samy Dana
- ❑ Transformação estatal e governabilidade no contexto da globalização: estudo de caso nacional (Brasil). Responsável ou coordenador: Carlos Pereira.
- ❑ Três ensaios sobre volatilidade em tempos de crise: clássica, econofísica e não paramétrica. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ When and by how much financial analysts revise their earnings forecasts? Responsáveis: João Filipe Bernardes Volkmann de Mendonça Mergulhão, Marcelo Fernandes, Joachim Grammig e Kerstin Kehrlé.
- ❑ Who decides on public expenditures? A political economy analysis of the budget process: the case of Brazil. Responsável: Carlos Pereira.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Em andamento

- ❑ Construção de uma ontologia de modelos matemáticos. Responsável: Flávio Coelho.

- ❑ Desenvolvimento de metodologias para indexação automática utilizando sintagmas nominais e outras instâncias sintáticas. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Extração, processamento e visualização de informações. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Laboratório de Estudos Empíricos e Experimentais da Linguagem. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Mineração de imagem, som e texto. Responsável: Asla Medeiros e Sá.
- ❑ Modelagem de litígios judiciais. Responsável: Flávio Coelho.
- ❑ Natural language processing. Responsável: Alexandre Rademaker.
- ❑ Representação do conhecimento e ontologias. Responsável: Renato Rocha Souza.
- ❑ Supremo em números. Responsável: Renato Rocha Souza.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPEGE

Concluídos

- ❑ Adverse selection and risk aversion in capital markets. Pesquisadores: Carlos Eugenio E. L. da Costa e Luis Henrique Braidó.
- ❑ Do interest rate options contain information about excess returns? Pesquisadores: Caio Almeida, Jeremy Graveline e Scott Joslin.
- ❑ Endogenous debt constraints in collateralized economies with default penalties. Pesquisadores: V. Filipe Martins da Rocha e Yiannis Vailakis.
- ❑ Ergodic Markov equilibrium with incomplete markets and short sales. Pesquisador: Luis H. B. Braidó.

- Games with discontinuous payoffs: a strengthening of Reny's existence theorem. Pesquisadores: Paulo Klingner Monteiro, Rabee Tourky e Andrew McLennan.
- Gender bias in intrahousehold allocation: evidence from an unintentional experiment. Pesquisadores: Luis H. B. Braido, Pedro Olinto e Helena Perrone.
- General equilibrium, wariness and efficient bubbles. Pesquisadores: Aloisio Araujo, Rodrigo Novinsky e Mario Rui Páscoa.
- Generalized disappointment aversion, long-run volatility risk, and asset prices. Pesquisadores: Marco Bonomo, René Garcia, Nour Meddahi e Romeo Tedongap.
- Harsh default penalties lead to Ponzi schemes: a counterexample. Pesquisadores: V. Filipe Martins da Rocha e Yiannis Vailakis.
- The impact of Aids on income and human capital. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira, Samuel Pessôa e Marcelo Rodrigues dos Santos.
- Impactos macroeconômicos da cobrança pelo uso da infraestrutura no Brasil. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira e Ricardo Antonio de Castro Pereira.
- Long-lived collateralized assets and bubbles. Pesquisadores: Aloisio Araujo, Mario Rui Páscoa e Juan Pablo Torres Martinez.
- The n-dimensional Bailey Divisia measure as a general-equilibrium measure of the welfare costs of inflation. Pesquisador: Rubens Penha Cysne.
- Pricing rules and Arrow Debreu ambiguous valuation. Pesquisadores: Aloisio Araujo, Alain Chateauneuf e José Heleno Faro.
- Should educational policies be regressive? Pesquisadores: Humberto Moreira e Daniel Gottlieb.
- Skill dispersion and trade flows. Pesquisadores: Germán Pupato, Matilde Bombardini e Giovanni Gallipoli.

- Term structure movements implicit in Asian option prices. Pesquisadores: Caio Almeida e José Valentim Machado Vicente.

Em andamento

- Constructing coincident and leading indices of economic activity for the Brazilian economy. Pesquisadores: João Victor Issler, Hilton Hostalacio Notini e Claudia Fontoura Rodrigues.
- Enriching information to prevent bank runs. Pesquisadores: Ricardo Cavalcanti e Paulo Klingner Monteiro.
- Non-emptiness of the alpha-core. Pesquisadores: Victor Filipe Martins da Rocha e Nicholas C. Yannelis.
- A note on convergence of Peck-Shell and Green-Lin mechanisms in the Diamond-Dybvig model. Pesquisadores: Ricardo Cavalcanti, Jeferson Bertolai e Paulo Klingner Monteiro.
- On Ponzi schemes in infinite horizon collateralized economies with default penalties. Pesquisadores: Victor Filipe Martins da Rocha e Y. Vailakis.
- On the evolution of TFP in Latin America. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira, Samuel de Abreu Pessôa e Fernando A. Veloso.
- Sacrifice and efficiency of the income tax schedule. Pesquisadores: Carlos E. da Costa e Thiago N. Pereira.
- An stochastic discount factor approach to asset pricing using panel data asymptotics. Pesquisadores: Fabio Araújo e João Victor Issler.
- Structural transformation and productivity in Latin America. Pesquisadores: Leonardo Fonseca da Silva e Pedro Cavalcanti Ferreira.
- Targeting the poor: a macroeconomic analysis of cash transfer programs. Pesquisadores: Tiago C. Berriel e Eduardo Zilberman.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Regulares

- Acompanhamento da política comercial e da agenda internacional de negociações comerciais. Responsável: Cesex.
- Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP — mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Produtos Agropecuários, por unidades da Federação (IPR — mensal); Valor da Terra e Preços Arrendamento, por unidades da Federação (VT — semestral). Responsável: DGD.
- Boletim FGV100 setorial (diário), com a evolução dos índices setoriais de preços de ações. Responsável: DGD.
- Boletim Macro Ibre. Responsáveis: Regis Bonelli, Sílvia Matos, Aloísio Campelo, André Braz, Gabriel Barros, Lia Valls Pereira, Rodrigo Leandro de Moura e Salomão Quadros.
- Coleta mensal de preços nas cinco regiões do país para a produção dos seguintes índices setoriais e preços de referência para compras: Índice — Cesta de Insumo Automobilística, para a Ford; Índice Setorial da Indústria Automobilística; Índices de Obras Portuárias, Ferroviárias e Rodoviárias, para o Dnit; Índice de Explosivos, para a Siecsc; Índice do Setor de Cimento, para o Snic; Índice do Setor de Construção Naval e Índice de Inflação Interna, para a Transpetro; Índice de Preços de Obras Hidrelétricas, para a Petrobras; Índice da Cultura e Índice de Preços ao Consumidor, para o Ministério da Cultura; Preços de Referência do Setor de Sucata de Alumínio, para a Abal; Preços de Referência de Produtos Energéticos e Dutos, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Governo do Espírito Santo; Preços de Referência, para a Prefeitura do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para o Tribunal de Contas do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para o Governo de Sergipe; Preços de Referência, para o Governo da Bahia; Preços de Referência, para o Governo do Distrito Federal; Preços de Referência, para a Empresa de Pesquisa Energética; Preços de Referência, para o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Ministério da Cultura; Preços de Referência, para a Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro. Responsável: DGD.
- Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: DGD.
- Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: DGD.
- Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA), em quatro versões: IPA-DI, IPA-OG, IPA-M e IPA-10. Responsável: DGD.
- Índice de Preços ao Produtor Amplo, segundo estágios de processamento (IPA-EP). Responsável: DGD.
- Índice Geral de Preços — Disponibilidade Interna (IGP-DI). Responsável: DGD.
- Índice Geral de Preços-10 (IGP-10). Responsável: DGD.
- Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). Responsável: DGD.
- Índice Nacional do Custo da Construção: Belém, Belo Horizonte, Brasília, Curitiba, Florianópolis, Fortaleza, Goiânia, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões: INCC-DI, INCC-M e INCC-10. Responsável: DGD.
- Índices de Preços ao Consumidor: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo.
- Índices de Preços ao Consumidor no Rio de Janeiro. Responsável: DGD.

- ❑ Monitor da inflação e Índice de Preços ao Consumidor Semanal (IPC-S). Responsável: DGD.
- ❑ Pesquisa de bebidas, para Secretaria da Receita Federal, em 50 cidades dos 27 estados brasileiros. Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem da construção civil (mensal). Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem da indústria de Pernambuco (trimestral). Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem da indústria de transformação (mensal) e Índice de Confiança da Indústria (ICI). Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem de crédito 2011. Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem de expectativas do consumidor (mensal). Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem de relações com investidores 2011. Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem de serviços (mensal). Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem do comércio (mensal). Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem econômica da América Latina. Responsáveis: DGD e Cesex.
- ❑ Taxa de câmbio efetiva. Responsável: Cesex.

Concluídas

- ❑ Uma análise da redução do desemprego. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel de Abreu Pessôa.
- ❑ Análise do capital humano nas diferentes regiões do Brasil no período 1992-2008. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho, Fernando Veloso e Samuel de Abreu Pessôa.
- ❑ Análise do Promef como política pública de fo-

mento à construção naval brasileira. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Samuel de Abreu Pessôa.

- ❑ Aspectos concorrenciais no mercado de combustíveis. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Cálculo retroativo do IPC-BR e do IPCA para o período 2009-2011 com base na POF 2008-2009. Responsável: André Furtado Braz.
- ❑ Caracterização da classe média rural. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ Comércio exterior do estado do Rio de Janeiro. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Competitive strategies in Brazilian auctions for oil right. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Competitividade: significados e aplicações. Responsáveis: Armando Castelar Pinheiro e Regis Bonelli.
- ❑ Determinantes da expansão do emprego formal: o que explica o aumento do tamanho médio dos estabelecimentos? Responsáveis: Rodrigo Leandro Moura, Carlos Henrique Leite Corseuil (Ipea) e Lauro Ramos.
- ❑ Economics of oil regulation and the Brazilian reform: some issues. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Educação e competitividade: o desafio da melhoria da qualidade do ensino no Brasil. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Efeitos da previdência social na distribuição de renda: uma análise contrafactual para o Brasil. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura, Paulo Sérgio Braga Tafner (Ipea), Jaime de Jesus Filho (University of Chicago) e Lígia Helena da Cruz Ouwes (Secretaria do Tesouro Nacional).
- ❑ The effects of small firm tax incentives on employment levels. Responsáveis: Rodrigo Leandro Moura e Carlos Henrique Leite Corseuil (Ipea).

- Essays on stochastic games and on strategic equivalence between normal form games. Responsável: Angelo Polydoro.
 - Estimativa do passivo previdenciário de estados e municípios. Responsáveis: Wagner Laerte Ardeo, Luís Antônio Perdigão e Mauricio Canêdo Pinheiro.
 - Estudo dos indicadores de competitividade. Responsável: Lia Valls Pereira.
 - Fusões entre incumbentes regionais e aumento de incentivos para práticas restritivas verticais. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Adriana Azevedo Hernandez Perez.
 - O impacto do simples federal no nível de emprego da indústria brasileira. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura e Carlos Henrique Leite Corseuil (Ipea).
 - Impactos da nova legislação da indústria extrativa mineral. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
 - A internacionalização das empresas brasileiras no Mercosul. Responsável: Lia Valls Pereira.
 - O jovem e o mercado de trabalho. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
 - Levantamento e análise da base de dados de exploração e produção de petróleo do Brasil. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
 - Modelo de Cagan, cointegração, quebras estruturais, expectativas racionais e choques na demanda por moeda: evidências para o Brasil (1970-1994). Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
 - On the evolution of TFP in Latin America. Responsável: Fernando Veloso.
 - O papel da informação na perfuração de poços de petróleo e gás no Brasil. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
 - Política de comércio exterior do Brasil. Responsável: Lia Valls Pereira.
 - Política industrial recente e competitividade no Brasil. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
 - Regulação e competitividade. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro, Adriana Hernandez Perez e Joisa Campanher Dutra.
 - Regulação por incentivos e o uso de índices de preços setoriais. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
 - Tendências do consumo interno de alimentos no Brasil, seu impacto na cadeia de varejo e implicações no comércio exterior. Responsáveis: Mauro de Rezende Lopes e Ignez Vidigal Lopes.
 - Universalização das telecomunicações no Brasil: é possível avançar mais? Como? Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- Em andamento*
- Ainda em busca do eleitor mediano no referendo das armas: considerando o viés de agregação. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
 - Aplicação de um modelo de ajuste de qualidade em preços de automóveis novos. Responsável: André Furtado Braz.
 - Atualização do Índice de Economia Subterrânea, com a inclusão da mensuração de seu tamanho. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
 - Desenvolvimento do índice de presença do Estado em comunidades carentes. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
 - Distortions in the investment goods sector and the decline of TFP in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
 - A distribuição especial das exportações do estado do Rio de Janeiro. Responsável: Lia Valls Pereira.
 - East Asian miracles in world perspective. Responsável: Fernando Veloso.

- ❑ O efeito do câmbio no Promef. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Entendendo os leilões de concessão de blocos de petróleo. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Estudo da diferença de remuneração do capital humano entre o “asfalto” e a favela. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Evolução da produtividade total dos fatores na economia brasileira e nos Estados Unidos, com especial ênfase no impacto da educação — década de 1980. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Experiências comparadas de crescimento no pós-guerra: o que podemos aprender? Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Impacto dos postos de bandeira branca no mercado de combustível. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Inequality of opportunity of daycare and preschool services in Brazil. Responsável: Fernando Veloso.
- ❑ Manutenção do Índice de Economia Subterrânea, em conjunto com o instituto Etco. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel de Abreu Pessôa.
- ❑ Manutenção do Índice de Percepção da Presença do Estado (IPPE). Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Mercado de trabalho e jovens. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ O Mercosul na integração sul-americana. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ As perdas brasileiras nos mercados da América do Sul, Estados Unidos, União Europeia e África para a China. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ O petróleo na economia fluminense. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Políticas públicas de inovação. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Rodrigo Leandro de Moura.
- ❑ Preparação de um banco de dados com as variáveis utilizadas na pesquisa “Quem produz o quê no campo: quanto e onde — II Censo Agropecuário 2006” e “Classe média” — nova base de dados do Censo Agropecuário. Responsáveis: Daniela de Paula Rocha e Ignez Vidigal Lopes.
- ❑ Regulações ambientais na OMC e nos acordos regionais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Uma reeleitura das exportações de serviços brasileiras. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Retornos educacionais no Rio de Janeiro. Responsáveis: Rodrigo Leandro de Moura e Fernando Veloso.
- ❑ Saque contra o futuro: abusando da boa sorte? Responsável: Armando Castelar Pinheiro, com Fábio Giambiagi.
- ❑ Uso de telefones celulares e aumento da produtividade do trabalho: evidências para o Brasil. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Fernando de Holanda Barbosa Filho.

11. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL – IDE

Em andamento

- ❑ Pesquisa de sistemas LMS e CMS. Responsável: João Carlos da Silva Freitas.

Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

ABREU, Alzira Alves de. Resenha de *Correspondente internacional*, de Carlos Eduardo Lins da Silva. *Política Externa*, v. 2, p. 261-264, set./nov. 2011.

ALBERTI, Verena. Oral history interviews as historical sources in the classroom. *Words & Silences, Journal of the International Oral History Association*, v. 6, n. 1, p. 29-36, Dec. 2011. Disponível em: <<http://wordsandsilences.org/index.php/ws/issue/view/4/showToc>>.

_____. Prefácio. In: LUSTOSA, Isabel (Org.). *Imprensa, humor e caricatura: a questão dos estereótipos culturais*. Belo Horizonte: UFMG, 2011. p. 11-22.

ARAÚJO, Juliana Gagliardi de. Mediando a “revolução”: as narrativas de *O Globo* sobre os aniversários do golpe no regime militar. 2011. Dissertação (Mestrado em Comunicação) — UFF, Niterói, RJ, 2011.

_____; ALBUQUERQUE, Afonso de. The copydesk and the dilemmas of the institutionalization of modern journalism in Brazil. *Journalism Studies*, v. 12, p. 80-91, 2011.

_____; CASTRO, Celso. A revolta da Escola Militar da Praia Vermelha (1904). *Militares e Política*, UFRJ, v. 5, p. 47-64, 2011.

BETHELL, Leslie. As visões de Joaquim Nabuco sobre o Brasil nas Américas. *Revista Brasileira, Academia Brasileira de Letras*, v. 17, n. 66, p. 31-42, jan./mar. 2011.

_____. (Org.). *História da América Latina*. v. VIII: *América Latina desde 1930: ideias, cultura e sociedade*. São Paulo: Edusp, 2011.

_____. Joaquim Nabuco em Londres. *Revista Brasileira, Academia Brasileira de Letras*, v. 17, n. 68, p. 89-104, jul./set. 2011.

_____. O Brasil no século XIX: parte do “império informal” britânico? In: CARVALHO, José Murilo de; CAMPOS, Adriana Pereira (Orgs.). *Perspectivas da cidadania no Brasil Império*. Rio de Janeiro: José Olympio, Civilização Brasileira, 2011. p. 15-35.

BOMENY, Helena. Entrevista. *Revista Sociologia da Educação*, Rio de Janeiro, PUC-Rio, n. 4, p. 126-133, 2011. Disponível em: <www.maxwell.lambda.ele.puc-rio.br/rev_sociologia_eduphp>.

_____. Moral, bons costumes e limites à participação cívica. *Desigualdade & Diversidade*, PUC-Rio/Departamento de Sociologia, n. 9, jul./dez. 2011.

_____. O júbilo e as agruras do moderno. In: STARLING, H.; CÁRDIA, G.; MARTINS, B. (Orgs.). *Minas Gerais*. Belo Horizonte: UFMG, 2011.

_____. Prefácio. In: SENRA, Álvaro de Oliveira. *Ação política católica e educação escolar*. Curitiba: CRV, 2011.

CASTRO, Celso. A antropologia corajosa de Franz Boas. *O Globo*, 5 mar. 2011.

_____. Cecília Meireles: o turismo e a viagem. In: Simpósio Nacional de História, 26., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Anpuh-SP, 2011. v. 1.

_____. Militarismo, República e nação. In: BOTELHO, André; SCHWARCZ, Lília Moritz (Orgs.). *Agenda brasileira: temas de uma sociedade em mudança*. São Paulo: Companhia das Letras, 2011.

_____. FREIRE-MEDEIROS, Bianca; MOREIRA, Regina da Luz. *Turismo no Rio de Janeiro. Destino: Cidade Maravilhosa*. Rio de Janeiro: Espaço Cultural FGV, 2011. (Catálogo.)

CAVALCANTI, Mariana. Editorial. *Viva Favela*, n. 8, 19 set. 2011.

_____. PINHEIRO, Claudio Costa. Teorias do Sul: entrevista com Jean Comaroff. *Mana*, v. 17, n. 2, p. 467-480, 2011.

FERREIRA, Marieta de Moraes. Cinquenta anos da Anpuh e 30 da RBH. *Revista de História da Biblioteca Nacional*. Rio de Janeiro, 28 jun. 2011. Disponível em: <<http://www.revistadehistoria.com.br/secao/artigos/cinquenta-anos-da-anpuh-e-30-da-rbh>>.

_____. História oral: velhas questões, novos desafios. In: CARDOSO, Ciro; VAINFAS, Ronaldo. *Domínios da história*. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, 2011.

FONTES, Paulo. With a cardboard suitcase in my hand and a pannier on my back: workers and North-eastern migrations in the 1950s in São Paulo, Brazil. *Social History*, London, v. 36, p. 1-21, 2011.

FREIRE, Américo. Ditadura, democracia e Estado de exceção (resenha). *Estudos Históricos*, v. 24, n. 47, p. 223-226, 2011.

FREIRE-MEDEIROS, Bianca. I went to the City of God: gringos, guns and the touristic favela. *Journal of Latin American Cultural Studies*, v. 20, p. 21-34, 2011.

_____. MELLO, Sérgio. Entrevista com John Urry. *Estudos Históricos*, v. 24, n. 47, p. 203-218, 2011.

_____. NUNES, Fernanda; CAMPELLO, Livia. Sobre afetos e fotos: volunturistas em uma favela carioca. *Revista Brasileira de Pesquisa em Turismo*, v. 5, n. 2, p. 157-176, 2011. Disponível em: <<http://www.revistas.univerciencia.org/turismo/index.php/rbtur/article/view/424/474>>.

GOMES, Angela de Castro. A experiência colonial e as raízes do pensamento social brasileiro: Oliveira Vianna e Sérgio Buarque de Holanda. *Revista Portuguesa de História*, Coimbra, Universidade de Coimbra, v. 41, p. 291-304, 2011.

_____. *A grande aliança de Ana de Castro Osório: um projeto político-pedagógico fracassado*. Coimbra: Universidade de Coimbra, 2011. (Estudos do século XX: fazer história contemporânea, 11.)

GRYNSZPAN, Mario. Reforma agrária sob olhar histórico. *Democracia Viva*, n. 47, p. 23-25, 2011.

_____. Resenha de *A semente foi plantada: as raízes paulistas do movimento sindical camponês no Brasil, 1924-1964*, de Clifford Andrew Welch. *Perseu: História, Memória e Política*, v. 6, p. 291-296, 2011.

_____. GRILL, Igor Gastal. Apresentação — elites: recursos e legitimação. *Revista Pós-Ciências Sociais*, v. 8, n. 15, p. 9-14, jan./jun. 2011.

_____. _____. (Orgs.). Dossiê elites. *Revista Pós-Ciências Sociais*, v. 8, n. 15, p. 9-114, jan./jun. 2011.

HEYMANN, Luciana. Memórias da elite: arquivos, instituições e projetos memoriais. *Revista Pós-Ciências Sociais*, São Luís, v. 8, n. 15, p. 77-95, jan./jun. 2011.

_____. O arquivo utópico de Darcy Ribeiro. *História, Ciência, Saúde — Manguinhos*, v. 18, n. 4, out./dez. 2011.

_____. Um olhar antropológico sobre o documento: representações e usos sociais. In: FREITAS, Lúcia S. de; MARCONDES, Carlos H.; RODRIGUES, Ana C. (Orgs.).

Documento: *gênese e contextos de uso*. Niterói: Eduff, 2011. p. 111-122.

_____. LACERDA, Aline Lopes. Entrevista com Ulpiano Toledo Bezerra de Meneses (professor emérito da Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo). *Estudos Históricos*, n. 48, p. 405-431, 2011.

HOLLANDA, Bernardo Borges Buarque de. Azul y oro como mi corazón: masculinidad, juventud y poder em una porra de los Pumas da Unam (resenha). *Esporte & Sociedade*, v. 6, n. 17, p. 1-12, 2011. Disponível em: <www.esportesociedade.com.br>.

_____. In praise of improvisation in Brazilian soccer: modernism, popular music, and a brasilidade of sports. *Critical Studies in Improvisations*, v. 7, n. 1, p. 1-9, 2011. Disponível em: <http://www.criticalimprov.com/public/csi/index.html>.

_____. L'équipe de football du Brésil vue par Gilberto Freyre et Pier Paolo Pasolini. 2011. Disponível em: <www.ameriquelatine.msh-paris.fr>.

_____. O futebol como alegoria antropofágica: modernismo, música popular e a descoberta da "brasilidade" esportiva. *Arteologie*, v. 1, n. 1, p. 1-12, 2011. Disponível em: <www.artelogie.fr>.

_____. Visão de jogo: antropologia das práticas esportivas (resenha). *Cadernos AEL — Revista do Arquivo Edgard Leuenroth*, Campinas, Unicamp, v. 16, n. 28, p. 209-220, 2011.

_____. RIBEIRO, Rodrigo. Maurice Godelier — um depoimento. *Estudos Políticos*, n. 2, p. 1-19, 2011. Disponível em: <www.revistaestudospoliticos.com>.

_____. MAGAZINE, Roger; ARAGÓN, Sílvia. Dossiê rivalidades futebolísticas na América Latina. *Esporte & Sociedade*, v. 6, n. 17, p. 1-6, 2011. Disponível em: <www.esportesociedade.com.br>.

KORNIS, Mônica Almeida. As "revelações" do melodrama, a Rede Globo e a construção de uma memória do regime militar. In: Encontro Anual da Associação

Nacional de Programas de Pós-Graduação em Comunicação — Compós, 20., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: UFRGS, 2011.

_____. Linha direta justiça e a reconstrução do regime militar brasileiro, ou quando o "fazer justiça" cria uma memória da história. In: BORGES, Gabriela; PUCCI JR., Renato L.; SELIGMAN, Flávia (Orgs.). *Televisão: formas audiovisuais de ficção e de documentário*. Faro, Portugal: Ciac/Universidade do Algarve; São Paulo: Socine, 2011. p. 39-51. Disponível em: <http://www.ciac.pt/publications.php?i=7>.

_____. O regime militar em narrativas melodramáticas televisivas: entre a ficção seriada e o docudrama. In: Simpósio Nacional de História, 26., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Anpuh-SP, 2011.

_____. MOREIRA, Regina da Luz. Álbuns de família: a vida privada no acervo Cpdoc. Rio de Janeiro: Espaço Cultural FGV, 2011.

LATTMAN-WELTMAN, Fernando. A "Era Lula" e a grande imprensa: crônica de uma relação viciada (resenha de *O lulismo no poder*, de Merval Pereira). *Revista Faac*, v. 1, n. 1, 2011. Disponível em: <http://www2.faac.unesp.br/revista/faac/index.php/revista>.

_____. A mídia nas eleições presidenciais brasileiras: uma variável em mutação? *Contracampo*, UFF, n. 23, 2011.

LAZAROU, Elena. A parceria estratégica Brasil-UE e além. In: LESSA, A. C. (Org.). *Parcerias estratégicas do Brasil: a construção do conceito e as experiências em curso*. Belo Horizonte, MG: Argumentum, 2011.

_____. *Brazil and the European Union: strategic partners in a changing world?* Hellenic Foundation for European and Foreign Policy, 2011. (Eliamep Working Paper, 24.) Disponível em: <http://cpdoc.fgv.br/sites/default/files/24_2011_%20WORKING%20PAPER%20_%20Elena%20Lazarou.pdf>.

_____. Cientes do custo, europeus defendem manter sua união. *Folha de S.Paulo*, 3 out. 2011.

- _____. Economic crisis and the future of European integration. s.l.: Hellenic Center for European Studies, Aug. 2011. Disponível em: <http://www.ekem.gr/index.php?option=com_content&view=article&id=1305:economic-crisis-and-the-future-of-european-integration-preliminary-thoughts-&catid=15:2008-05-12-11-28-15&Itemid=68>.
- _____. Erros com o mundo árabe. *O Globo*, 7 fev. 2011.
- _____. *Reações europeias à crise: desafios para a construção de uma agenda comum entre Brasil e Europa*. Rio de Janeiro: Konrad Adenauer Stiftung, 2011.
- _____. *Regional powers in growing dialogue: the Brazil-Turkey strategic partnership and its implementation*. Istanbul: Global Political Trends Center, May 2011. (GPoT Brief, 2)
- _____. The EU seen from Brazil: changing perceptions in a time of crisis. *European Energy Policy Observatory*, 24 Nov. 2011. Disponível em: <http://ekem.gr/index.php?option=com_content&view=article&id=1395:the-eu-seen-from-brazil-changing-perceptions-in-a-time-of-crisis-&catid=168:2011-04-20-15-03-44&Itemid=291>.
- _____. Transforming discourses of "otherness": the role of the mass media in Greek-Turkish relations. In: REINICKE, S. (Ed.). *Conceptualizing the other in international relations*. Cambridge: Cambridge Scholars, 2011.
- _____. ; EDLER, Daniel. Crise econômica dá mais urgência a debate sobre imigração. *Folha de S.Paulo*, 26 nov. 2011.
- MAIA, João Marcelo Ehler. As ideias que fazem o Estado andar: imaginação espacial, pensamento brasileiro e território no Brasil central. *Dados*, v. 53, n. 3, p. 621-655, 2011.
- _____. Guerreiro Ramos e as linguagens da periferia: pensamento brasileiro e a história global da sociologia. In: Encontro Anual da Anpocs, 35., 2011, Caxambu. *Anais...* Caxambu, 2011. Disponível em: <http://www.sigeventos.com.br/anpocs/admin/pro_lista_programa.asp?eveld=4&strConsultar=5>.
- _____. Intelectuais, política e vida estatal: Vicente Licínio como prefeito de São Gonçalo. In: PRADO, M. E. (Org.). *Intelectuais e ação política*. Rio de Janeiro: Revan, 2011.
- _____. Space, social theory and peripheral imagination: Brazilian intellectual history and decolonial debates. *International Sociology*, v. 26, p. 392-407, 2011.
- _____. Um capítulo do pensamento social periférico: Guerreiro Ramos e Hussein Alatas. In: Congresso Brasileiro de Sociologia, 15., 2011, Caxambu. *Anais...* Caxambu, 2011. Disponível em: <http://www.sbsociologia.com.br/portal/index.php?option=com_docman&task=cat_view&gid=189&Itemid=171>.
- MEDEIROS, Jimmy. Política pública de enfrentamento à pobreza: limites e possibilidades dos programas de transferências de renda condicionada no Brasil. Rio de Janeiro: Escola Nacional de Ciências Estatísticas, Programa de Pós-Graduação em Estudos Populacionais e Pesquisas Sociais, ago. 2011.
- MOTTA, Marly. As peças do quebra-cabeças: Rex Nazaré e a política nuclear brasileira. *História Oral*, v. 13, n. 2, jul./dez. 2011.
- PANDOLFI, Dulce. Editorial. *Democracia Viva*, Rio de Janeiro, n. 47, jan. 2011.
- _____. Editorial. *Democracia Viva*, Rio de Janeiro, n. 48, ago. 2011.
- _____. Os papéis de Betinho. *Democracia Viva*, Rio de Janeiro, n. 48, ago. 2011.
- PAULA, Christiane Jalles de. Gustavo Corção e a reação ao Concílio Vaticano II. In: Simpósio da Associação Nacional de História, 26., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Anpuh-SP, 2011. Disponível em: <<http://www.snh2011.anpuh.org/site/anaiscomplementares#C>>.
- _____. Gustavo Corção: militante da ordem e da autoridade. In: *Revisão do pensamento conservador*

— *ideias e política no Brasil*. São Paulo: Hucitec, 2011. p. 344-368.

_____. Notas sobre democracia, gênero e cultura política na Câmara dos Deputados (1991-2011). *Desigualdade & Diversidade*, PUC-Rio/Departamento de Sociologia, n. 9, jul./dez. 2011.

PINHEIRO, Claudio Costa; BAÉ, Máira. Índia e Brasil: temporalidades e escalas de um diálogo. In: LESSA, Antônio Carlos; OLIVEIRA, Henrique Altemani. *Parcerias estratégicas do Brasil*. Belo Horizonte: Fino Traço, 2011. v. 2.

RIBEIRO, Ludmila. Entrevista com Gláucio Soares. In: *As ciências sociais e os pioneiros nos estudos sobre crime, violência e direitos humanos no Brasil*. São Paulo: Anpocs, 2011. p. 256-279.

_____. Entrevista com Luiz Antônio Machado. In: *As ciências sociais e os pioneiros nos estudos sobre crime, violência e direitos humanos no Brasil*. São Paulo: Anpocs, 2011. p. 146-175.

_____. Gestão urbana e criminalidade: uma análise da experiência dos governos locais latino-americanos. In: ÁNGEL RODRÍGUEZ, Manuel; NIÑO GUTIÉRREZ, Naú Silverio (Comps.). *Pérdida de la sustentabilidad, movilidad y turismo en las ciudades latinoamericanas*. Ciudad del México: Alas, 2011. p. 150-170.

_____. O tempo da justiça criminal nos EUA, Brasil e Portugal em uma perspectiva comparada. *Revista Brasileira de Ciências Criminais*, v. 91, p. 227-269, 2011.

_____. The relationship between research and improvement of police stations. In: *The Stockholm Criminology Symposium 2011: program & abstracts*. Stockholm: The Swedish National Council for Crime Prevention, 2011.

_____. CARVALHO, Marcella. Memórias do policiamento comunitário: reflexões sobre as estratégias de legitimação democrática da Polícia Militar. In: *Encontro Regional Sudeste de História Oral: Diversidade e Diálogo*, 9., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____. PATRÍCIO, Luciane. Gobiernos locales y seguridad ciudadana en Brasil: el papel de las consultorias científicas en el desarrollo de planes municipales de prevención de la violencia. *URVIO Revista Latinoamericana de Seguridad Ciudadana*, v. 9, p. 10-35, 2011.

_____. RATTON, José Luiz. Entrevista com Julita Lemgruber. In: *As ciências sociais e os pioneiros nos estudos sobre crime, violência e direitos humanos no Brasil*. São Paulo: Anpocs, 2011. p. 30-43.

_____. SANTOS, A. T. Encruzilhadas da participação popular na modernização das políticas públicas: uma análise do Consep em Brumadinho (MG). *Civitas: Revista de Ciências Sociais*, v. 11, p. 115-134, 2011.

_____. SILVA, Klarissa. Desafios aos direitos humanos e à justiça no Brasil: uma análise da qualidade do atendimento prestado pelas delegacias de polícia. *E-cadernos CES*, v. 8, p. 92-114, 2011.

_____. SOUZA, Rosânia Rodrigues. O funcionamento do sistema de justiça criminal mineiro: uma análise a partir dos dados produzidos pelo Índice Mineiro de Responsabilidade Social e Segurança Pública. *Pensar BH. Política Social*, v. 29, p. 29-34, 2011.

_____. LEMGRUBER, Julita; SILVA, Klarissa Almeida. *IV Semana de Visitas a Delegacias de Polícia no Brasil: institucionalizando mecanismos de accountability policial comunitária*. Rio de Janeiro: Ucam, 2011.

_____. MACHADO, Igor; SILVA, Klarissa Almeida. Como medir o tempo do direito? Uma discussão a partir da análise do tempo do processo penal. *Revista Jurídica da Presidência*, v. 8, p. 33-50, 2011; e In: *Congresso Brasileiro de Sociologia*, 15., 2011, Curitiba. *Anais...* Curitiba: SBS, 2011.

_____. _____. _____. Tensões entre o legal e o real ou funcionalidades na administração da justiça? In: *Reunião de Antropologia do Mercosul*, 9., 2011, Curitiba. *Anais...* Curitiba: Departamento de Antropologia (Dean)/Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social, 2011.

SARMENTO, Carlos Eduardo. Notas sobre a história do esporte no Brasil. *Cadernos AEL*, v. 16, n. 25, 2011.

SPEKTOR, Matias. A responsabilidade de Dilma. *Folha de S.Paulo*, 28 nov. 2011.

_____. Brazil-China: what's next after Rousseff's visit? *Americas Quarterly*, n. 25, Apr. 2011.

_____. Brazilian assessments of the end of the Cold War. In: KALINOVSKY, Artemy M.; RADCHENKO, Sergey (Eds.). *The end of the Cold War and The Third World: new perspectives on regional conflict (Cold War History)*. New York: Routledge, 2011.

_____. Candidatura mostra G-8 mais vivo do que nunca. *Folha de S.Paulo*, 7 jun. 2011.

_____. Crise representa golpe mais intenso aos EUA em uma geração. *Folha de S.Paulo*, 15 ago. 2011.

_____. Dilma e EUA: como será a relação? *O Estado de S. Paulo*, 6 fev. 2011.

_____. Dilma enfrenta duplo desafio na Assembleia Geral da ONU. *Folha de S.Paulo*, 25 set. 2011.

_____. Em busca de uma aliança. *Época*, p. 40-43, 21 fev. 2011.

_____. Evangelicals woo Brazil's upwardly mobile. *International Herald Tribune*, 8 Nov. 2011.

_____. Manipulando Pequim. *Folha de S.Paulo*, 5 maio 2011.

_____. Novo capitalismo do Brasil inspira receio regional. *Folha de S.Paulo*, 9 jun. 2011.

_____. One foot in the region: eyes on the global prize. *Americas Quarterly*, Spring 2011. p. 56-61. Disponível em: <<http://cpdoc.fgv.br/sites/default/files/Spring%202011-%20Americas%20Quarterly.pdf>>.

_____. Taking back the favelas. *International Herald Tribune*, 2 Dec. 2011.

_____. WikiLeaks nas relações internacionais. *Política Externa*, v. 19, n. 4, mar./maio 2011.

_____; NEVES, João Augusto de Castro. Obama and Brazil. In: *Shifting the balance: Obama and the Americas*. s.l.: Brookings Institution, 2011.

_____; SWEIG, Julia. Mr. Obama, meet the new Brazil. *New York Times/International Herald Tribune*, 18 Mar. 2011.

STUENKEL, Oliver. Análise: competição mundial por talentos tende a aumentar. *Folha de S.Paulo*, 3 jul. 2011.

_____. Brasil necesita lanzar una ofensiva de "encanto" dentro de la región. *Asuntos del Sur*, 10 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.asuntosdelsur.org/opiniones/opinion/74>>.

_____. Brasilien nach Lula. *Analysen & Argumente*, Konrad Adenauer Stiftung, Apr. 2011.

_____. Brésil/Cuba: copains d'avant, ennemis de demain? *Alternatives Internationales*, n. 51, jun. 2011.

_____. Oliver. Democracy promotion: the case of Brazil and India. *Portuguese Journal of International Affairs*, n. 4, Autumn/Winter 2010.

_____. Dilma Rousseff and Brazil's foreign policy: big shoes to fill. *IPRIS Lusophone Countries Bulletin*, n. 15, 2011.

_____. Global insider: Brazil-India relations. Entrevista com o editor do *World Politics Review* (WPR), 23 mar. 2011. Disponível em: <<http://www.worldpoliticsreview.com/trend-lines/8281/global-insider-brazil-india-relations>>.

_____. How to run the world: charting a course to the next Renaissance. *Boletim Meridiano*, v. 47, n. 123, jan./fev. 2011. Disponível em: <<http://mundorama.net/2011/02/25/boletim-meridiano-47-%E2%80%93-no-123-%E2%80%93-janeiro-fevereiro2011/>>.

_____. Identidade, status e instituições internacionais: o caso do Brasil, da Índia e do Tratado de Não Proliferação. *Contexto Internacional*, v. 32, n. 2, ago. 2011.

_____. Identity and the concept of the West: the case of Brazil and India. *Revista Brasileira de Política Internacional*, v. 54, n. 1, p. 178-195, 2011.

_____. New powers: how to become one and how to manage them. *Boletim Meridiano*, v. 47, n. 124, mar./abr. 2011.

_____. Os doadores emergentes e o futuro do regime da assistência econômica. *Prisma Consultoria Internacional*, 13 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.prisma-majr.com/newsletter-prisma-os-doadores-emergentes-e-o-futuro-do-regime-da-assistencia-economica/>>.

_____. Potências emergentes e o futuro da promoção da democracia. *Interesse Nacional*, v. 4, n. 15, out./dez. 2011.

_____. Uma chance de mudar o FMI. *O Globo*, 21 maio 2011.

_____. West and the rest. *The Times of India*, 23 Aug. 2011. Disponível em: <http://articles.timesofindia.indiatimes.com/2011-08-23/edit-page/29917932_1_western-power-india-and-brazil-powers-rise>.

_____. JACOB, Jabin T. Rising powers and the future of democracy promotion: the case of Brazil and India. *Portuguese Journal of International Affairs*, v. 4, 2011.

VILAROUCA, Marcio Grijó; SANTOS, Fabiano. A adesão da Venezuela ao Mercosul no Congresso Brasileiro. In: VIANA, João Paulo Saraiva Leão; VASCONCELLOS, Patrícia Mara Cabral de; MIGUEL, Vinícius Valentin Raduan (Orgs.). *Integração sul-americana: desafios e perspectivas*. Porto Velho: Edufro, 2011. p. 44-81.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

BONELLI, Regis. Os prêmios da educação profissional e a competitividade. In: *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2011. p. 103-447.

NERI, Marcelo C. A classe média tupiniquim. *Valor Econômico*, 27 set. 2011.

_____. A convergência da desigualdade. *Valor Econômico*, 24 maio 2011.

_____. A maior economia católica. *Valor Econômico*, 23 ago. 2011.

_____. As Brazil booms Catholicism loses ground. *Brazil in Focus*, 23 Oct. 2011. Disponível em: <<http://www.brazilinfocus.com/samba/culture-a-society/84-culture-a-society/248-catholics-lose-their-monopoly.html>>.

_____. Bolsa Saneamento e incentivos à oferta. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 58-60, jan. 2011.

_____. Brasil × Brics. *Folha de S.Paulo*, 20 mar. 2011.

_____. Brasil sem miséria? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 62-65, jun. 2011.

_____. *Brasil: a nova classe média — o lado brilhante da base da pirâmide*. Rio de Janeiro: Saraiva, 2011.

_____. Colhendo o fim da pobreza. *Folha de S.Paulo*, 13 fev. 2011.

_____. Consequências econômicas da paz. *Valor Econômico*, 22 nov. 2011.

_____. Crescimento inclusivo sustentável? *Valor Econômico*, 22 fev. 2011.

_____. Crescimento inclusivo sustentável? *Valor Econômico*, 22 jun. 2011.

_____. Desafios da próxima década. *Getúlio*, v. 5, n. 25, p. 18-23, jan. 2011.

_____. Economia das religiões. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 9, p. 62-65, set. 2011.

_____. Educação profissional: as razões da demanda. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 62-65, abr. 2011.

_____. Equidade e eficiência educacionais. *Aymará Cidades*, v. 5, n. 25, p. 58-59, abr. 2011.

_____. Impactos do bilhete único. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 62-65, fev. 2011.

_____. Miséria: medição e meta. *Folha de S.Paulo*, 8 maio 2011.

_____. O Brasil começa a se libertar da herança escravagista. *A Tarde*, BA, 10 abr. 2011.

_____. O coletivo de brasileiro. *Folha de S.Paulo*, 16 jan. 2011.

_____. O espelho da desigualdade. *Valor Econômico*, 22 mar. 2011.

_____. O lado brilhante dos pobres. *Getúlio*, v. 5, n. 25, p. 24-27, jan. 2011.

_____. O meio do campo. *Folha de S.Paulo*, 23 out. 2011.

_____. O mínimo da desigualdade. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 46-49, maio 2011.

_____. O novo federalismo social. *Folha de S.Paulo*, 4 set. 2011.

_____. O novo velho trabalhador da construção civil. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 3, p. 46-48, mar. 2011.

_____. O país do passado. *Folha de S.Paulo*, 10 abr. 2011.

_____. O paradoxo do supermercado. *Folha de S.Paulo*, 31 jul. 2011.

_____. Objetos voadores identificados. *Folha de S.Paulo*, 26 jun. 2011.

_____. Onda jovem com educação profissional. *Valor Econômico*, 26 abr. 2011.

_____. Os emergentes dos emergentes. *Valor Econômico*, 28 jun. 2011.

_____. Premiar meios ou fins? *Folha de S.Paulo*, 4 dez. 2011.

_____. Rio: a hora da virada. *Folha de S.Paulo*, 5 jun. 2011.

_____. Ser classe C é... *Valor Econômico*, 26 jul. 2011.

_____. Símbolos de classe. *Folha de S.Paulo*, 2 out. 2011.

_____. Superação da pobreza rural? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 62-65, nov. 2011.

_____; ANDRADE, T. Brasil: Cadastro Social Único e incentivos a la universalización de servicios de utilidad pública en Brasil. In: *Inversión en infraestructura pública y reducción de la pobreza en América Latina*. Rio de Janeiro: Konrad-Adenaur-Stiftung, 2011. p. 65-86.

_____; MELO, Luisa. C. C. Novo mapa das religiões. *Novo Horizonte*, Belo Horizonte, v. 9, n. 23, p. 637-673, out./dez. 2011.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

ALSTON, Lee; MELO, Marcus; MUELLER, Bernardo; PEREIRA, Carlos. En el camino hacia un buen gobierno: recuperación de impactos económicos y políticos en Brasil. In: STEIN, Ernesto et al. (Comps.). *El juego político en América Latina: ¿cómo se deciden las políticas públicas?* Bogotá: Mayol, 2011. p. 117-159.

ALVES, Flavia Neves Rocha; PECI, Alketa. Análise de impacto regulatório: uma nova ferramenta para a melhoria da regulação na Anvisa? *Revista de Saúde Pública*, v. 45, n. 4, p. 802-805, 2011.

AMARAL, Daniela Patti do; OLIVEIRA, Fátima Bayma de. O Prouni e a conclusão do ensino superior: questões introdutórias sobre os egressos do programa na Zona Oeste do Rio de Janeiro. *Ensaio*, v. 19, n. 70, 2011.

AMARAL, Mirian Maia; VERGARA, Sylvia Constant. O aluno-cliente nas instituições de ensino superior: uma metáfora a ser banida do discurso educacional? Rio de Janeiro: Senac, 2011. (Boletim Técnico do Senac, 37.)

AMES, Barry; PEREIRA, Carlos; RENNÓ, Lúcio. Famin-tos por pork – uma análise da demanda e da oferta

por políticas localistas e suas implicações para a representação política. In: POWER, Timothy J.; ZUCCO JR., Cesar (Orgs.). *O Congresso por ele mesmo: autopercepções da classe política brasileira*. Belo Horizonte: UFMG, 2011.

AMORIM NETO, Octavio. *De Dutra a Lula: a condução e os determinantes da política externa brasileira*. Rio de Janeiro: Campus, 2011. 200p.

_____. Redesenhando o mapa eleitoral do Brasil: uma proposta de reforma política incremental. *Opinião Pública*, v. 17, n. 1, p. 45-75, 2011.

ARESTIS, Philip; SOBREIRA, Rogério; OREIRO, José Luis (Eds.). *An assessment of the global impact of the financial crisis*. London: Palgrave Macmillan, 2011.

_____; _____. Introduction. In: ARESTIS, Philip; SOBREIRA, Rogério; OREIRO, José Luis (Eds.). *An assessment of the global impact of the financial crisis*. London: Palgrave Macmillan, 2011. p. 1-11.

AYROSA, Eduardo André Teixeira. Alternative forms of consumption: (im)possibilities in consumers discourses. In: Annual International Conference Promoting Business Ethics, 18., 2011, New York. *Proceedings...* New York, Oct. 2011.

BARBACHAN, José Santiago Fajardo. Estimating relative risk aversion, risk-neutral and real-world densities using Brazilian real options. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. O comportamento das ações na data *ex-dividends* e o efeito clientela no mercado acionário brasileiro. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

BEHR, Patrick. Corporate financial constraints, bank governance, and financial system stability Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____; GÜTTLER, André; ENTZIAN, Annekathrin. How do lending relationships affect access to credit and loan conditions in microlending? *Journal of Banking and Finance*, v. 35, n. 8, 2011.

BELTRÃO, Kaizô Iwakami. *Anos de vida perdidos e hiato de gênero: Brasil e grandes regiões — 1980/2005*. Rio de Janeiro: IBGE, 2011.

_____. *Designio de los hombres: años de vida perdidos en Brasil y en las grandes regiones, 1980-2005*. Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales de El Colegio de México, v. 26, n. 2, mayo/ago. 2011.

BIESLING, D.; SOBRAL, F. A cross-cultural comparison of intragroup conflict in the Netherlands and Brazil. *The International Journal of Conflict Management*, v. 22, p. 151-169, 2011.

BUCHBINDER, Felipe; GOLDSZMIDT, Rafael G. Burst-in. The best are never normal: incorporating outliers in competitive strategy. In: Encontro de Estudos em Estratégia, 5., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Anpad, 2011.

CANÇADO, Ailton Cardoso; TENÓRIO, Fernando G.; PEREIRA, José Roberto. Gestão social: reflexões teóricas e conceituais. *Cadernos Ebape*, v. 9, n. 4, set./nov. 2011.

CARDOSO, Ricardo Lopes. Accounting information inconsistencies and their effects on insolvency prediction models. In: Annual Congress of the European Accounting Association, 34., 2011, Rome. *Proceedings...* Rome, 2011.

_____. Adoção de sistemas de custos no setor público: reflexões sobre a literatura nacional veiculada em periódicos acadêmicos. *Universo Contábil*, v. 7, n. 3, p. 6-24, jun./set. 2011.

_____. *Contabilidade geral: introdução a contabilidade societária e contabilidade gerencial*. São Paulo: Atlas, 2011. 192p.

CAVALHEIRO, G.; JOIA, L. A. Transferring e-government knowledge: understanding challenges in public international knowledge transfer programs. In: JANSSEN, Marijn et al. (Eds.). *Proceedings of ongoing research and projects of Ifip egov and ePart*, Wien, Trauner Verlag Universitat, v. 37, p. 152-158, 2011.

_____.; WELKE, R.; DAHANAYAKE, A. ICT-driven public service transformation of social security system in a developing country: the Brazilian case. *The Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries*, v. 46, n. 3, p. 1-14, 2011. Disponível em: <www.ejisdc.org>.

FAJARDO, José. Processo de Meixner: teoria e aplicações no mercado financeiro brasileiro. *Estudos Econômicos*, v. 41, n. 2, 2011.

FARIA, Alexandre. Repensando redes estratégicas. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, n. 1, p. 84-102, 2011.

_____. Revisiting a North/South (dis)encounter: the Chandler-Furtado case. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

FIGUEIREDO, Paulo N. MNE subsidiaries innovation capability building and learning in emerging economies: firm-level evidence from the ICT industry in Brazil. *International Journal of Innovation and Learning*, v. 10, n. 1, 2011.

_____. O complexo florestal e de celulose e papel do Brasil: da não imitação à fronteira de inovação e à competitividade internacional em setores à base de recursos naturais. *O Papel*, v. 72, 2011.

_____. The innovation performance of MNE subsidiaries and local embeddedness: evidence from an emerging economy. In: PYKA, A.; FONSECA, M. da Graça Derengowski (Eds.). *Catching up, spillovers and innovation networks in a Schumpeterian perspective*. New York, Springer, 2011. p. 171-194.

_____. The role of dual embeddedness in the innovative performance of MNE subsidiaries: evidence from Brazil. *Journal of Management Studies*, v. 48, n. 2, 2011.

_____. Variability in micro-level innovation performance across changing institutional frameworks in a latecomer context: the mediating role of strategy

embeddedness. In: *Druid Society Conference*. London: Druid Society, June 2011.

FLEURY, Sonia. Brazil's health-care reform: social movements and civil society. *The Lancet*, v. 377, n. 9.779, May 2011.

_____. Direitos sociais e retribuições financeiras: escolhas trágicas sobre universalização. *Ciência e Saúde Coletiva*, Rio de Janeiro, Abrasco, v. 16, n. 6, jun. 2011.

_____. Fortalecer a construção de sujeitos e eliminar desigualdades. In: Congresso Norte-Nordeste de Psicologia, 7., 2011, Salvador. *Anais...* Salvador, 2011.

_____. Políticas sociais. In: OLIVEIRA, Dalila Andrade; DUARTE, Adriana Cancelli; VIEIRA, Livia Fraga Vieira (Orgs.). *Dicionário de trabalho, profissão e condição docente*. Belo Horizonte: UFMG, 2011.

_____. Preconceito e discriminação à mulher no Sistema Único de Saúde (SUS). In: Congresso Brasileiro de Ciências Sociais e Humanas em Saúde, 5., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Abrasco, USP, 2011.

_____. Psicologia e saúde: fortalecer a construção de sujeitos e eliminar desigualdades injustas. In: *Prática e saberes psicológicos e suas conexões*. Salvador: UFBA, 2011.

_____. The hidden welfare State in Brazil. In: *International Political Science Association IPSA-ECPR Joint Conference*. São Paulo: USP, 2011.

_____. The Laggard welfare State in Brazil. In: *Seminário Atlântico de Pensamiento*, 4., 2011, León y Castillo. *Anales...* León y Castillo: Sociedad de Promoción de Las Palmas de Gran Canaria, 2001.

FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Proposições, fatores e vetores de alinhamento estratégico: comparações preliminares sobre valor entre empresas de capital privado e empresas estatais no Brasil. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

GOLDSZMIDT, Rafael Guilherme Burstein; BRITO, Luiz A. L.; VASCONCELOS, Flavio Carvalho de. Country

effect on firm performance: a multilevel approach. *Journal of Business Research*, v. 64, p. 273-279, 2011.

GUEDES, Ana Lucia. Aprendizagem e capacitação tecnológica em empresas de economias em desenvolvimento. *Adm.made*, Rio de Janeiro, Universidade Estácio de Sá, v. 15, n. 2, maio/set. 2011.

IMASATO, Takeyoshi; MARTINS, Paulo Emílio Matos; PIERANTI, Octavio Penna. Administrative reforms and global managerialism: a critical analysis of three Brazilian State reforms. *Journal of Administrative Science/Revue Canadienne des Sciences de l'Administration*, Toronto, v. 28, n. 2, p. 174-187, 2011.

IRIGARAY, Helio Arthur Reis. Gerenciamento de projetos: existe produção científica brasileira? In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. Tempo: dimensão esquecida na análise das políticas de diversidade e relações de trabalho. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. Travestis e transexuais no mundo do trabalho. In: FREITAS, Maria Ester de; DANTAS, Marcelo (Orgs.). *Diversidade sexual e trabalho*. São Paulo: Cengage, 2011. p. 121-147.

_____. VERGARA, Sylvia Constant. Women in the work place: broadening the discussion on gender. *Critical Organization Inquiry*, v. 9, n. 1-2, p. 69-81, Mar./June 2011.

JOIA, Luiz Antonio. Self-marginalized or uninvited? The absence of indigenous researchers in the arena of globalized ICT4D research. In: *International Conference on Information Systems*. Beijing, China, 2011.

_____. VREULS, E. An exploratory model for the relevant factors related to the professional performance of the Brazilian CIO. *The Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries*, v. 47, p. 1-20, 2011.

LINHARES, Alexandre. The emergence of Miller's magic number on a sparse distributed memory. *Plos One*, San Francisco, v. 6, 2011.

MARTINS, Paulo Emílio M. As bases epistemológicas das práticas organizacionais no setor público: cultura organizacional e o *new public management*. In: Colóquio de Epistemologia e Sociologia da Ciência da Administração, 1., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

MOTTA, Paulo R. M. Formulação de políticas e definição de objetivos: imposições do contexto administrativo. In: MOTTA, Paulo R. M.; VENCINA NETO, Gonzalo; MALIK, Ana Maria (Orgs.). *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011.

_____. VENCINA NETO, Gonzalo; MALIK, Ana Maria (Orgs.). *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011.

NEVES, João Augusto de Castro; PEREIRA, Carlos. Brazil and China: South-South partnership and North-South competition. *International Affairs*, v. 87, n. 6, 2011.

OLIVEIRA, Alexandre Ferreira; JOIA, Luiz Antonio. Call center operational performance indicators and customer satisfaction: an explanatory-exploratory investigation. *International Journal of Information Systems in the Service Sector*, v. 3, n. 2, p. 13-31, 2011.

OLIVEIRA, Fátima Bayma de. Management information and improvements in higher education: a case study of the business administration course at a Brazilian school. *Journal of US-China Public Administration*, v. 8, n. 4, Apr. 2011.

OLIVEIRA, José Roberto; ALLEBRANDT, Sergio; TENÓRIO, Fernando G.; SAUSEN, Jorge O. Gestão social no contexto do programa Territórios da Cidadania: os casos dos municípios de Braga, Campo Novo e Coronel Bicaco, RS. *Administração Pública e Gestão Social*, v. 3, n. 1, p. 43-65, 2011.

PAULA, Luiz Fernando de; SOBREIRA, Rogério. The 2008 financial crisis and banking regulation in Brazil. In: ARESTIS, Philip; SOBREIRA, Rogério; OREIRO,

José Luis (Eds.). *An assessment of the global impact of the financial crisis*. London: Palgrave Macmillan, 2011. p. 209-223.

PECI, Alketa. Avaliação do impacto regulatório e sua difusão no contexto brasileiro. *Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 4, jul./ago. 2011.

_____. From the center to the periphery: an analysis of the internationalization of the public administration education field in the US context. *Educational Research*, v. 2, n. 3, p. 910-918, 2011. Disponível em: <<http://www.interestjournals.org/ER>>.

_____. The invasion of manufactured civil society: government-nonprofit partnerships in a Brazilian state. In: Annual Conference of the European Group of Public Administration, 2011, Bucarest. *Proceedings...* Bucarest, 2011.

_____; SOBRAL, Felipe B. Regulatory impact assessment: how political and organizational forces influence its diffusion in a developing country. *Regulation & Governance*, v. 5, n. 2, p. 204-220, June 2011. Disponível em: <<http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1748-5991.2011.01105.x/pdf>>.

_____; FIGALE, Juliana; SOBRAL, Felipe B. The "invasion" of manufactured civil society. *Public Administration and Development*, v. 31, n. 5, p. 377-389, 2011.

PEREIRA, Carlos. Political institutions, policymaking, and policy stability. *Latin American Politics and Society*, v. 53, n. 1, 2011.

_____. O preço de uma coalizão desproporcional. *Folha de S.Paulo*, 23 jul. 2011.

_____. The executive toolbox: building legislative support in multiparty presidential regime. *Political Research Quarterly*, June 2011.

_____. The predatory or virtuous choices governors make: the roles of checks and balances and political competition. Rio de Janeiro, RJ, set. 2011.

_____; NEVES, J. Castro. Global insider: Mercosur expansion. *World Politics Review*, Washington, DC, 20 jan. 2011.

_____; POWER, Timothy; RAILE, Eric. Presidentialism, coalitions, and Accountability. In: POWER, Timothy; TAYLOR, Matthew (Eds.). *Corruption and democracy in Brazil: the struggle for accountability*. South Bent: Notre Dame University Press, 2011. p. 31-55.

_____; RENNO, Lucio; SAMUELS, David. Corruption, campaign finance, and reelection. In: POWER, Timothy; TAYLOR, Matthew (Eds.). *Corruption and democracy in Brazil: the struggle for accountability*. South Bent: Notre Dame University Press, 2011. p. 80-99.

PINHANEZ, Monica F. Public officials professionalization and institutional capacity building: improving public sector bureaucracies. In: *Value, innovation, and partnership*. Dublin: International Research Society for Public Management, 2011.

_____. Reforming State tax administration in Brazil: technological and institutional innovation in public sector bureaucracies. In: *Value, innovation, and partnership*. Dublin: International Research Society for Public Management, 2011.

RAMOS, E.; JOIA, L. A. Profissionais de tecnologia da informação e sua transição para funções não técnicas. In: Encontro de Administração da Informação, 3., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, 2011.

RICCIO, Vicente. Building new curricula for training military police officers in the Brazilian state of Amazonas: the virtues and the limits of Ministry of Justice's guidelines. In: *Law and Society Annual Conference*. San Francisco: Law and Society Association, 2011.

_____. College education as determinant factor on Brazilian police officers' perceptions about crime and their professional role. In: *Law and Society Annual Conference*. San Francisco: Law and Society Association, 2011.

SANTANNA, Anderson de Souza; OLIVEIRA, Fátima Bayma de; NELSON, Reed Elliot. Empreendedorismo e o desenvolvimento do turismo na cidade de Tira-

dentess. *Revista Acadêmica Observatório de Inovação do Turismo*, v. 6, n. 1, 2011.

_____.; _____. VAZ, Samir Lotfi. Required individual competences and organizational modernity: an study on Brazilian professionals. In: Balas Annual Conference 2011. *Proceedings...* Santiago, Chile, 2011.

SOBRAL, Filipe. Impactos do capital social e cidadania organizacional no trabalho: um estudo comparativo entre Brasil e Portugal. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. Mapping the subjective value of Brazilian and Bolivian negotiators. In: Annual International Conference on Management, 9., 2011, Athens. *Proceedings...* Athens, 2011.

SOBREIRA, Rogério. Os acordos de Basileia no Brasil e seus impactos sobre o BNDES e o BND. In: Encontro Nacional de Economia, 39., 2011, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR: Anpec, 2011.

_____.; ZENDRON, Patricia. Implications of Basel II for national development banks. In: *Credit, money and macroeconomic policy: a post-Keynesian approach*. London: Edward Elgar, 2011. p. 191-210.

SOUZA, J. G.; JOIA, L. A. Alinhamento estratégico de TI: avaliando as percepções de executivos de negócios e de TI. In: Encontro de Administração da Informação, 3., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, 2011.

TAVARES, Elaine; THIRY-CHERQUES, Hermano R. A interação entre sistemas de informação e o trabalho no setor bancário brasileiro. *Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 1, p. 84-97, 2011.

TELES, A.; JOIA, L. A. Assessment of digital inclusion via the actor-network theory: the case of the Brazilian municipality of Pirai. *Telematics and Informatics*, Elsevier, v. 28, n. 3, p. 191-203, 2011.

TENÓRIO, Fernando G. A relação entre a sociedade civil e o Estado na formulação de políticas públicas na microrregião de Garanhuns. In: PEREIRA, José Roberto

et al. (Orgs.). *Gestão social e gestão pública: interfaces e delimitações*. Lavras: Ufla, 2011. p. 59-78.

_____. A unidade dos contrários: fordismo e pós-fordismo. *Revista de Administração Pública*, v. 43, n. 6, 2011.

_____. *Ciudadanía, participación y desarrollo local*. Santiago: Universidad de Arte y Ciencias Sociales de Chile (Arcis), 2011. 144p.

_____. Descentralização político-administrativa, gestão social e participação cidadã. In: DALLABRIDA, Valdir Roque. *Gestão territorial e desenvolvimento: descentralização político-administrativa, estruturas sub-nacionais de gestão do desenvolvimento e capacidades estatais*. Rio de Janeiro: Garamond, 2011.

_____. Fundamentos teórico-metodológicos da gestão Social. In: Colóquio de Epistemologia e Sociologia da Ciência da Administração, 1., 2011, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis: UFSC/ORD, 2011.

VASCONCELOS, Flavio Carvalho. Competitive advantage under a longitudinal perspective with simulation methods. In: Encontro de Estudos em Estratégia, 5., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Anpad, 2011.

_____. Configurações estratégicas de firmas brasileiras de alto desempenho listadas na BM&FBovespa. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. Recessão de desempenho: crises econômicas no contexto da estratégia empresarial. In: Encontro Nacional da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____.; RAMIREZ, Rafael. Complexity in business environments. *Journal of Business Research*, v. 64, n. 3, p. 236-241, Mar. 2011.

VERGARA, Sylvia Constant; GOMES, Ana Paula Cortat Zambrotti. Gênero no ambiente acadêmico. In: FREITAS, Maria Ester; DANTAS, Marcelo (Orgs.). *Diversidade sexual e trabalho*. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

_____; IRIGARAY, H. A. R. Discursos sobre diversidade no ambiente de trabalho: o caso dos deficientes físicos. In: CARRIERI, Alexandre de Pádua et al. (Orgs.). *Identidade nas organizações*. Curitiba: Juruá, 2011.

VIEIRA, Marcelo M. F. Poder nas organizações: da dominação de poucos à ação de todos. In: PICCININI, Valmíria Carolina; ALMEIDA, Marília Lemos de; OLIVEIRA, Sidnei Rocha de (Orgs.). *Sociologia e administração: relações sociais nas organizações*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2011. p. 63-82.

_____; LACERDA, D. S. Poder nas organizações: da dominação de poucos à ação de todos. In: *Sociologia e administração: relações sociais nas organizações*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2011. p. 63-82.

_____; NASCIMENTO, Rejane Prevot. A aprendizagem organizacional como forma de controle dos indivíduos. In: ANTONELLO, Cláudia Simone; GODOY, Arilda Schmidt (Orgs.). *Aprendizagem organizacional no Brasil*. Porto Alegre: Bookman, 2011. p. 78-88.

_____; SILVA, Rosimeri Carvalho da. Eight propositions towards new possibilities of studying organizing and organizations. *Brazilian Administration Review*, Curitiba, v. 8, n. 4, p. 454-467, Oct./Dec. 2011.

_____; KNOPP, G.; COSTA, M. L. Culture as educational intervention for change: the experience of the neighbourhood-school programme in the city of Nova Iguaçu, Brazil. *City, Culture and Society*, v. 2, p. 17-24, 2011.

VILLARDI, Beatriz Quiroz; VERGARA, Sylvia Constant. Implicações da aprendizagem experiencial e da reflexão pública para o ensino de pesquisa qualitativa e a formação de mestres em administração. *Revista de Administração Contemporânea*, Curitiba, v. 15, n. 5, p. 794-814, set./out. 2011.

WANDERLEY, S.; GUEDES, A. L. M. Emerging market multinationals: old or new phenomenon that requires theoretical developments? In: Encontro de Estudos em Estratégia, 5., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Anpad, 2011.

ZANI, Felipe; TENÓRIO, Fernando G. Gestão social do desenvolvimento: a exclusão dos representantes dos empresários? O caso do Programa Territórios da Cidadania Norte — RJ. *Cadernos Ebape*, v. 9, n. 4, set./nov. 2011.

ZANINI, Marco Tulio. Estilos de gestão: entre o medo e a confiança. São Paulo: Aberje, 2011. 113p.

ZOUAIN, Deborah Moraes. E-government: relationship with the creation and conduct of business and corruption. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABRÚCIO, Fernando Luiz. Posfácio: a importância dos arranjos intergovernamentais: potencialidades e dilemas na trajetória brasileira recente. In: *Governança territorial e desenvolvimento: descentralização político-administrativa, estruturas subnacionais de gestão do desenvolvimento e capacidades estatais*. Rio de Janeiro: Garamond, 2011. p. 538-545.

_____. Três agendas, seus resultados e um desafio: balanço recente da administração pública federal brasileira. *Desigualdade & Diversidade — Revista de Ciências Sociais da PUC-Rio*, ed. esp., 2011.

_____; FILIPPINI, Eliane Salete. A Federação Catarinense de Municípios (Fecam) e o fomento de consórcios públicos: explicações para a originalidade do caso. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; SEGATTO, Catarina Ianni. A disseminação das mudanças educacionais nos estados brasileiros: principais fatores explicativos. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; _____. Federalismo e associativismo territorial em regiões pobres do país: o caso do Codessul. In: *Governança territorial e desenvolvimento: descentrali-*

zação político-administrativa, estruturas subnacionais de gestão do desenvolvimento e capacidades estatais. Rio de Janeiro: Garamond, 2011. p. 451-465.

_____; OLIVEIRA, Vanessa Elias de. Entre a política e a burocracia: a importância dos burocratas de nível médio para a produção de políticas públicas em saúde e educação. In: Encontro Anual da Anpocs, 35., 2011, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG: Anpocs, 2011.

_____; MORELLI, Gustavo; GUIMARÃES, Tadeu Barreto. Caminhos para aperfeiçoar a gestão pública brasileira: lições recentes e uma agenda futura. In: 2022: *Propostas para um Brasil melhor no ano do bicentenário*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011. 312p.

ALBERTIN, Alberto Luiz; LARIEIRA, C. L. C. Avanços e tendências da gestão de portfólio de projetos. *MundoPM*, Curitiba, v. 1, p. 50-65, 2011.

_____; MALAQUIAS, Rodrigo Fernandes. Por que os gestores postergam investimentos em tecnologia da informação? Um estudo de caso. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, n. 6, p. 1120-1136, nov./dez. 2011.

_____; SANCHEZ, Otávio Próspero. Estudo da influência da infraestrutura de tecnologia de informação à mobilidade computacional dos usuários e utilização da computação em nuvem aplicada em empresas do setor de serviços. In: Encontro de Administração da Informática, 3., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2011.

_____; INNARELLI, Patricia Brecht; CAPPELLOZZA, Alexandre; SANCHEZ, Otávio Próspero. Fatores antecedentes na atitude de alunos de graduação frente ao plágio. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

ALVES, Mário Aquino; BRELÂZ, Gabriela. Deliberative democracy and advocacy: lessons from a comparative perspective. *Canadian Journal of the Administrative Sciences*, v. 28, p. 202-216, 2011.

_____; ROSA, Alexandre Reis. Pode o conhecimento em gestão e organização falar português? *RAE — Re-*

vista de Administração de Empresas, v. 51, n. 3, p. 255-264, maio/jun. 2011.

_____; SELOTI JR., S. L. Antenarratives, strategic alliances, and sensemaking: engagement and divorce without marriage between two Brazilian air carriers firms. In: *Storytelling and the future of organizations*. New York: Routledge, 2011. p. 176-187.

_____; SIMIELLI, Lara Elena Ramos. Empresas agindo como atores políticos: um estudo de caso sobre uma coalização em educação no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; SPINK, Peter Kevin. O campo turbulento da produção acadêmica e a importância da rebeldia competente. *Organização e Sociedade — O&S*, v. 18, n. 57, p. 337-343, abr./jun. 2011.

_____; TELXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Ethos organizacional e controle da corrupção: o TCU sob uma ótica organizacional. *Cadernos Adenauer*, v. 3, p. 75-98, 2011.

ANDRADE, Daniel Pereira. A constituição histórica da loucura. *ComCiência — Revista Eletrônica de Jornalismo Científico*, n. 126, mar. 2011.

_____. Empresa humana ou humano empresa? *GV Executivo*, v. 10, n. 1, p. 38-41, jan./jun. 2011.

ANDREASSI, Tales; CHU, D. M. Management of technological innovation: case studies in biotechnology companies in Brazil. *Management Research*, Armonk, NY, v. 9, p. 7-31, 2011.

_____; SARFATI, Gilberto. A internacionalização dos cursos de graduação em administração de empresas no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; CONSTANTE, Jonas Mendes; MARTINS, Karla Schuch. A gestão de *spin-offs* por pequenas e médias empresas de base tecnológica no Brasil: motivações, barreiras e influências. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; NASSIF, Vânia Maria Jorge; SIMÕES, Fabíola. Competências empreendedoras: há diferenças entre empreendedores e intraempreendedores? *RAI — Revista de Administração e Inovação*, v. 8, n. 3, p. 33-54, jul./set. 2011.

ARVATE, Paulo Roberto; MATTOS, E. H.; ROCHA, F. Flypaper effect revisited: evidence for tax collection efficiency in Brazilian municipalities. *Estudos Econômicos*, USP, v. 41, p. 7-28, 2011.

AVELINO FILHO, George; BARBERIA, Lorena G. Do political budget cycles differ in Latin American democracies? *Economia*, v. 11, p. 101-134, 2011.

_____; _____. Political cycles and social spending: an examination of Latin American democracies — 1980-2008. In: Annual Meeting of the American Political Science Association (Apsa). *Proceedings...* Washington, DC: Apsa, 2011.

_____; KEECH, William R. Political cycles and social spending: an examination of Latin American democracies, 1980-2008. In: Midwest Political Science Association Meeting. *Proceedings...* Illinois: MPSA, 2011.

_____; BIDERMAN, Ciro; SILVA, Glauco Peres da. A concentração eleitoral nas eleições paulistas: medidas e aplicações. *Dados: Revista de Ciências Sociais*, v. 54, n. 2, p. 319-347, 2011.

BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo. Aprendendo com casos. *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 21-23, jan./jun. 2011.

_____; GARREAU, Lionel. L'utilisation d'Atlas.ti pour améliorer les recherches dans le cadre de la méthode de la théorisation enracinée: panacée ou mirage? *Recherches Qualitatives*, v. 30, n. 2, p. 175-202, juin 2011.

_____; MARCON, Rosilene. Valor das firmas brasileiras conectadas politicamente. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; _____. The value of business group affiliation for political connections: preferential lending in

Brazil. In: Encontro de Estudos em Estratégia — 3ES, 5., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2011; In: Annual Meeting of the Academy of Management. *Proceedings...* Texas, 2011; e In: International Conference on Autonomous Infrastructures, Management and Security, 5., 2011, Nancy. *Annales...* Nancy, France, 2011.

_____; SCHRÖDER, Lorena. Relacionamento entre empresa e stakeholders: um estudo de caso no setor eletroeletrônico. *RAI — Revista de Administração e Inovação*, v. 8, n. 1, p. 148-168, 2011.

_____; CRODA, M. F.; MARCON, Rosilene. The political driver of emerging multinational: evidence from Brazil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; CAMILO, Sílvio Parodi; MARCON, Rosilene. Conexões políticas e desempenho das empresas listadas na BM&F Bovespa: análise sob a ótica da governança e da dependência de recursos. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; HOFFMANN, Valmir Emil; MOLINA-MORALES, F. Xavier. Innovation and knowledge transfer in clustered interorganizational networks in Brazil. *Latin American Business Review*, Binghamton, NY, v. 12, p. 143-163, 2011.

_____; MARCON, Rosilene; ALBERTON, Anete. Performance effects of stakeholder interaction in emerging economies: evidence from Brazil. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 8, n. 3, p. 329-350, July/Sept. 2011.

_____; CALDEIRA FILHO, Carlos; MARCON, Rosilene; KALLAS, David. The effects of institutional changes on business landscapes: evidence from Brazil. In: SMS Special Conference. *Proceedings...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; POZZEBON, Marlei; PETRINI, Maira; GARREAU, Lionel. Unpacking researchers and actors: creativity and imagination in grounded theorizing: an

exemplar from IS research. *Information and Organization*, v. 21, p. 177-193, 2011.

BARBIERI, José Carlos. *Desenvolvimento e meio ambiente — as estratégias de mudanças da Agenda 21*. Petrópolis: Vozes, 2011. 159p.

_____. *Gestão ambiental empresarial — conceitos, modelos e instrumentos*. São Paulo: Saraiva, 2011. 376p.

_____. Inovação gerando sustentabilidade e oportunidades na cadeia de suprimento do setor de cosméticos no Brasil: um estudo de caso. In: Congresso Latino-Iberoamericano de Gestión Tecnológica, 14., 2011, Lima. *Anales...* Lima, Peru, 2011.

_____. PEREIRA, Raquel da Silva. Estratégias socioambientais: formas de monitoramento e divulgação de resultados. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

_____. SILVA, Dirceu da. Desenvolvimento sustentável e educação ambiental: uma trajetória comum com muitos desafios. *RAM — Revista de Administração do Mackenzie*, v. 12, n. 3, p. 51-82, maio/jun. 2011.

_____. _____. *Educação ambiental na formação do administrador*. São Paulo: Cengage, 2011. 246p.

_____. SOUSA FILHO, José Milton de; PEREIRA, Josiane de Andrade. Responsabilidade social e filantropia estratégica: uma análise dos relatórios de sustentabilidade de empresas brasileiras. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

BARKI, Edgard; CESARIS, Luis Enrique Urtubey de. Organizational path and performance: a theoretical and methodological framework. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 6; e Congresso de Administração da ESPM, 7., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ESPM, 2011.

_____. FINAMORE, Daniel. Virtual social networks at the base of the pyramid: a proposed model for understanding shared knowledge. In: Encontro da

Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

BARTH, Nelson Lerner; MEIRELLES, Fernando S. Acesso à informação: avaliação do uso de tecnologias de interação automática em *call centers*. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 1, p. 27-42, jan./mar. 2011.

BATTISTI, Jolanda E. Ygosse. O Brasil e a ciência econômica em debate. In: *O estado da arte em economia*. São Paulo: Saraiva, 2011. 304p.

_____. KASSIS, Mary M.; HAZLETT, Denise. A classroom experiment on banking. In: American Economic Association National Conference on Teaching Economics and Research in Economic Education. *Proceedings...* California: AEA, 2011.

BELLUOMINI, Adalberto; MACHLINE, Claude; SERSON, Fernando M. The client's level of satisfaction in a health plan: an inquiry. In: Production and Operations Management Society Meeting. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

BERTERO, Carlos Osmar. Meio século de RAE. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, 2011.

BIDERMAN, Ciro; PONTES, Paulo Araújo. Algumas evidências empíricas sobre a guerra fiscal brasileira no período 1995-2006. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

BOTELHO, Delane; BARA, Carlos Roberto Francisco. Does humor work in advertising of pharmaceutical products? In: Global Conference on Business and Finance. *Proceedings...* Nevada, 2011; e In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____. BARROS, Lucia Salmonson Guimarães. Hope, perceived risk and propensity to indebtedness. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____. BOURGUIGNON, Milber Fernandes Moraes. Fostering linkages between transnational corpora-

tions and small to medium-sized enterprises in Brazil. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 8, n. 3, p. 247-265, July/Sept. 2011.

_____. PFISTER, M. Policies and institutions on multinational corporations and small and medium enterprise linkages. In: *Multinational corporations and local firms in emerging economies*. Amsterdam: Amsterdam University Press, 2011.

_____. PUPO, Fabrício Palermo. Conhecimento e uso de métricas de marketing. *Pensamento Contemporâneo em Administração*, n. 11, p. 56-80, jan./jun. 2011.

_____. SANTOS, Jorge Henrique França dos. Análise comparativa de preços: variáveis influentes na percepção de vantagem de compra. *RAM — Revista de Administração Mackenzie*, v. 12, n. 2, p. 145-168, 2011.

_____. VIANA, M. F.; SETTE, R. S.; REZENDE, D. C.; POLES, K. Processo de acreditação: uma análise de organizações hospitalares. *RAHIS — Revista de Administração Hospitalar e Inovação em Saúde*, p. 32-51, 2011; e In: Conferência Ibero-Americana de Educação em Enfermagem, 11., 2011, Coimbra. *Anais...* Coimbra, Portugal: Aladeffe, 2011.

BRAGA, Beatriz Maria; KUBO, Edson Keyso de Miranda. Repensando o constructo do ajustamento intercultural: um estudo empírico com executivos japoneses expatriados no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

BRANDÃO, João Baptista. Apagão de quê? *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 58-59, jan./jun. 2011.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A construção política do Estado. *Lua Nova*, v. 81, p. 117-146, 2011.

_____. An account of new development and its structuralist macroeconomics. *Revista de Economia Política*, v. 31, n. 3, p. 339-351, jul./set. 2011.

_____. As duas fases da história e as fases do capitalismo. *Crítica e Sociedade: Revista de Cultura Política*, p. 168-190, 2011.

_____. Cuba e o socialismo possível. *Estudos Avançados*, USP, v. 25, p. 227-232, 2011.

_____. Desenvolvimento e subdesenvolvimento no Brasil. In: *Agenda brasileira: temas de uma sociedade em mudança*. São Paulo: Companhia das Letras, 2011. p. 154-165.

_____. É o Estado capaz de se autorreformular? *Desigualdade & Diversidade — Revista de Ciências Sociais da PUC-Rio*, ed. esp., p. 11-20, dez. 2011.

_____. From old to new developmentalism in Latin America. In: *The Oxford handbook of Latin American economics*. Oxford: Oxford University Press, 2011. v. 1, p. 108-129.

_____. From the national bourgeoisie to the dependency interpretation of Latin America. *Latin American Perspectives*, v. 38, p. 40-58, 2011.

_____. O Brasil e o novo desenvolvimentismo. *Intereisse Nacional*, v. 4, p. 76-85, 2011.

_____. Revolta no Oriente Médio e revolução capitalista. *Política Democrática*, v. 29, p. 32-41, 2011.

_____. Transição, consolidação democrática e revolução capitalista. *Dados: Revista de Ciências Sociais*, v. 54, n. 2, p. 223-258, 2011.

_____. Uma escola de pensamento keynesiano-estruturalista no Brasil? *Revista de Economia Política*, v. 31, n. 2, p. 305-314, abr. 2011.

_____. GALA, Paulo; ARAÚJO, Eliane Cristina de. Poupança doméstica e externa e a taxa de câmbio. In: *Taxa de câmbio no Brasil: estudos de uma perspectiva do desenvolvimento econômico*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011. p. 77-102.

BRITO, Eliane Pereira Zamith; CASELANI, Denise Maria Candiott. Confiança e desempenho organizacional: um estudo sobre interorganização em *buffets* infantis. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____. VIEIRA, Valter Afonso; ESPARTEL, Lélis Bailestrin. La investigación en el área del comercio mi-

norista: reflexiones y provocaciones. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 6, p. 522-527, nov./dez. 2011.

_____; ZANETTE, Maria Carolina; PARENTE, Juracy Gomes. Own brand and retailers corporate brand personalities alignment. In: Academy of Marketing Conference 2011. *Proceedings...* Liverpool, UK, 2011.

_____; THOMAZ, José Carlos; MARCONDES, Reynaldo Cavalheiro; FERREIRA, Fernando Coelho Martins. Benefícios da aglomeração de firmas: evidências do arranjo produtivo de semijoias de Limeira. *Revista Rausp*, v. 46, n. 2, p. 191-206, abr./jun. 2011.

BRITO, Luiz Artur Ledur; BRITO, Renata Peregrino de. Vantagem competitiva; uma proposta de definição constitutiva e sua relação com o desempenho. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; MAURO, Mauricio de. Operational capabilities and financial performance in sugar cane processing. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

_____; MIGUEL, Priscila. How buyer-supplier relationships can create value: integrating strategy and operations. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

_____; GOLDSZMIDT, Rafael G. Burstein; VASCONCELOS, Flavio Carvalho de. Country effect on firm performance: a multilevel approach. *Journal of Business Research*, v. 64, p. 273-279, Mar. 2011.

_____; MARTINS, Ricardo Silveira; SOUZA FILHO, Osmar Vieira de. Práticas colaborativas entre camadas na cadeia automobilística brasileira. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____; CARVALHO, Luciano Castro de; VASCONCELOS, Marcos Augusto de; DI SERIO, Luiz Carlos. Competitividade das nações: uma análise da métrica utilizada pelo World Economic Forum. In: Simpósio

de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____; DUARTE, A. L. C. M.; DI SERIO, Luiz Carlos; MARTINS, G. S. Operational practices and financial performance: an empirical analysis of Brazilian manufacturing companies. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 8, p. 395-411, 2011.

BULGACOV, Sergio; CANHADA, Diego I. D. Práticas sociais estratégicas e resultados acadêmicos: o doutorado em administração na USP e na UFRGS. *Revista de Administração Pública*, v. 45, p. 7-32, 2011.

_____; KUNZLER, Marli T. As estratégias competitivas e colaborativas e os resultados individuais e coletivos no associativismo rural em Quatro Pontes, PR. *Revista de Administração Pública*, v. 45, p. 1363-1393, 2011.

_____; MAITITZ, Queila. O conceito desempenho em estudos organizacionais e estratégia: um modelo de análise multidimensional. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, p. 580-607, 2011.

_____; CASTRO, Marcos de; HOFFMANN, Valmir Emil. Relacionamentos interorganizacionais e resultados: estudo em uma rede de cooperação horizontal da região central do Paraná. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, p. 25-46, 2011.

_____; MENDONÇA, V. C.; COSTA, Rodrigo S. As pressões ambientais e os fatores motivadores na formação e atuação de redes: Rede Maringá Modamix. *Revista Eletrônica de Administração do Centro do Paraná*, v. 1, p. 22-35, 2011.

_____; RITOSSA, C. M.; FERREIRA, J. F. Cooperativa Agroindustrial Bom Jesus: estratégias de crescimento. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, p. 1-16, 2011.

_____; TOALDO, Ana M. M.; LUCE, Fernando B. Recursos e competências organizacionais: sua contribuição para os resultados das estratégias de marketing. *Espacios*, Caracas, v. 32, p. 1-17, 2011.

_____; BULGACOV, Y. L. M.; CUNHA, Sieglinda Kinda; CAMARGO, Denise de; MEZA, Maria Lucia. Jovem empreendedor no Brasil: a busca do espaço da realização ou a fuga da exclusão? *Revista de Administração Pública*, v. 45, p. 695-720, 2011.

CALDAS, Miguel Pinto; TONELLI, Maria José; LACOMBE, Beatriz Maria Braga. IHRM in developing countries: does the functionalist vs. critical debate make sense South of the Equator? *Brazilian Administration Review*, v. 8, n. 4, p. 433-453, Oct./Dec. 2011.

_____; CHONG, Melody P. M.; FU, Ping Ping; MÜTHEL, Miriam; RICHARDS, Malika; SHANG, Yu Fan; PENG, Tai-Kuang. Influence behaviors and employees' reactions: an empirical test amongst six societies. In: AIB 2011 Annual Meeting. *Proceedings...* Nagoya, Japan: AIB, 2011.

CARVALHO, André Pereira de; ADAIME, Paula Peirão; MONZONI, Mario Prestes. Temas socioambientais e gestão de cadeia de suprimento: um estudo de caso sobre a cadeia produtiva de soja na Amazônia brasileira. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

CARVALHO, Antonio Gledson de; PENNACCHI, George G. Can a stock exchange improve corporate behavior? Evidence from firms' migration to premium listings in Brazil. *Journal of Corporate Finance*, Amsterdam, v. 17, p. 20-35, 2011.

_____; BLACK, Bernard S.; GORGA, Érica. What matters and for which firms for corporate governance in emerging markets? Evidence from Brazil (and other Bric countries). *Journal of Corporate Finance*, Amsterdam, v. 17, p. 1-19, 2011.

_____; SIQUEIRA, Eduardo M. R.; GALLUCCI NETTO, Humberto. Determinantes do sucesso dos investimentos de private equity e venture. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 9, p. 189-208, 2011.

CATTINI JUNIOR, Orlando; OKINO, Daniel de Almeida. Applying supply chain management models in

the banking industry: a Brazilian case analysis. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

_____; _____. Avaliação da operação de numerário brasileira pela abordagem de cadeias de suprimento sustentáveis. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

CERNEV, Adrian Kemmer; SILVEIRA, Rafael Alcadiapani da. Impertinências da gestão. *GV Executivo*, v. 10, n. 1, p. 71, jan./jun. 2011.

COUTO, Claudio Gonçalves. As eleições de 2010 e o sistema de partidos no Brasil. *Interesse Nacional*, v. 3, n. 12, p. 43-51, jan./mar. 2011.

_____. O governo Lula e as perspectivas de Dilma Rousseff. *Revista Ibero-Americana*, v. 3, n. 41, p. 159-163, jan./abr. 2011.

_____. Política e controles governamentais — comentários. *Desigualdade & Diversidade — Revista de Ciências Sociais da PUC-Rio*, ed. esp., p. 207-212, dez. 2011.

CSILLAG, João Mário; MINIUSI, Jalba Terezinha. Aplicação do modelo de especialização flexível em um sistema produtivo local. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____; _____. Flexibilidade com pontualidade: as armas competitivas da indústria calçadista de Jaú, SP. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; PRETTO, Karina. Kansei engineering applied to Brazilian e-banking service. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

_____; YEN-TSANG, Chen. A jornada de empresas no Brasil rumo ao melhoramento contínuo. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; _____. Employee involvement sustaining the continuous improvement capability. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

_____; _____. Estarão as rotinas operacionais na base da *capability* de melhoria contínua? In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____; _____. Sustainable continuous improvement capability through operational routines. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

_____; RAMOS, Enildo; PIGNANELLI, Alexandre. Exploring a causal model for the Brazilian National Quality Award. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

DI SERIO, Luiz Carlos; CARVALHO, Luciano; VASCONCELOS, Marcos Augusto. Innovation process: an evaluation of scientific production from 2000 to 2009. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

_____; MARTINS, Ricardo Silveira; SOUZA FILHO, Osmar Vieira de. Práticas colaborativas entre camadas na cadeia automobilística brasileira. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____; OLIVEIRA, Luciel Henrique de; SCHUCH, Luiz Marcelo Siergert. Managing the operations-risks interface: a proposal for protocol analysis of the operational risk management. In: International Annual EuOMA Conference, 18., 2011, Cambridge. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2011.

_____; BENTO, Robson Dantas; MARTINS, Guilherme Silveira; DUARTE, A. L. C. M. Strategic outsourcing? The Philips case in the LCD TV market. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 6, p. 119-228, 2011.

_____; _____. MOURA, André Luiz de. Strategic outsourcing? The Philips' case in the LCD TV market. In: International Annual EuOMA Conference, 18., 2011, Cambridge. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2011.

_____; CASTANHEIRA, F.; MOURA, G. L.; MARTINS, G. S. Verticalização e competitividade na cadeia de suprimentos do setor de aparelhos celulares no Brasil: um estudo comparativo entre Motorola e Gradiente. *RECADM: Revista Eletrônica de Ciência Administrativa*, v. 10, p. 16-31, 2011.

_____; MARTINS, Ricardo; SOUZA FILHO, Osmar; PEREIRA, Susana Carla Farias. Alignment of collaborative practices between tiers of the Brazilian automotive chain. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

_____; VILLAR, Cristiane; MARTINS, Michele; MARTINS, Guilherme. Towards the next generation of innovation process? In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.

DINIZ, Eduardo Henrique; FOGUEL, Flavio. Emergência dos sites de compras coletivas e do P2P lending. In: *Pesquisa sobre o uso das tecnologias de informação e comunicação no Brasil: TIC Domicílios e TIC Empresas 2010*. São Paulo, 2011. p. 89-96.

_____; RIBEIRO, Manuella Maia. O conceito de esfera pública interconectada e o site webcidadania no Brasil. In: Encontro de Administração da Informática — EnADI, 3., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, 2011.

_____; POZZEBON, Marlei; REINHARD, Nicolau. Creating a Brazilian school in international information systems research: opportunities and challenges. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, p. 10-14, 2011.

_____; _____. Criação de uma escola brasileira de pesquisa internacional em sistemas da informação: oportunidades e desafios. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, p. 10-14, jan./mar. 2011.

_____; FONSECA, Carlos Eduardo Corrêa da; MEIRELLES, Fernando S.; ROXO, Gustavo. *Anuário Ciab-Febraban 2011: panorama do setor bancário e visão de futuro*. São Paulo: FGV-RAE, 2011.

EID JÚNIOR, William; GONÇALVES JUNIOR, Walter. A atividade do capital estrangeiro na BM&FBovespa. São Paulo: Quartier Latin, 2011.

_____; _____. Surpresas com relação à política monetária e o mercado de capitais: evidências do caso brasileiro. *Revista de Economia Política*, v. 31, n. 3, p. 3, jul./set. 2011.

_____; MUSSE, Isabel Ferraz; YOSHINAGA, Claudia Emiko. An estimation of a Brazilian Financial Stress Index. In: Congresso Internacional de Economia Aplicada, 25., 2011, Santander. *Anales...* Santander, Espanha, 2011.

_____; SHENG, Hsia Hua; WINK JUNIOR, Marcos Vinício. Custos de transação: uma análise empírica da sua relação com investimento e investimento direto estrangeiro. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 2, p. 175-187, mar./abr. 2011.

_____; TROSTER, Victor Emilio; DANA, Samy. CDS premiums as a Brazil's stock crisis predictor. In: Congresso Internacional de Economia Aplicada, 25., 2011, Santander. *Anales...* Santander, Espanha, 2011.

_____; WINK JUNIOR, Marcos Vinício; SHENG, Hsia Hua. Transaction costs: an empirical analysis of their relationship with investment and foreign direct investment. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, p. 175-187, 2011.

_____; GARCIA, Fabio Gallo; GONÇALVES JUNIOR, Walter; CHALETA, Luciana Ribeiro. Seleção de ativos no curto prazo por modelo logístico. *RBfin — Revista Brasileira de Finanças*, v. 9, n. 2, p. 227-256, jun. 2011.

_____; GONÇALVES JUNIOR, Walter; ROCHMAN, Ricardo Ratner; CHALELA, Luciana Ribeiro. Estimando o prêmio de mercado brasileiro. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, n. 5, p. 931-954, set./out. 2011.

_____; RIBEIRO, Felipe Garcia; ROCHMAN, Ricardo Ratner; WINK JUNIOR, Marco Vinício. Political orientation of Latin American governments and stocks performance. In: Congresso Internacional de Economia Aplicada, 25., 2011, Santander. *Anales...* Santander, Espanha, 2011.

ESCRIVÃO JUNIOR, Álvaro. A epidemiologia e o processo de assistência à saúde. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 15-31.

_____; DUARTE, Norberto de Almeida. Saúde transnacional. *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 24-27, jan./jun. 2011.

_____; KISHIMA, Vanessa Sayuri Chaer. Panorama do setor suplementar de saúde brasileiro. In: *Política e gestão pública em saúde*. São Paulo: Hucitec Cealag, 2011. p. 126-146.

FARAH, Marta Ferreira Santos. Administração pública e política pública. *RAP — Revista de Administração Pública*, v. 45, p. 813-836, 2011.

FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez. Défis pour l'expansion de l'inclusion financière: le cas de CrediAmigo, une IMF brésilienne. *Management International*, v. 15, n. 3, p. 57-69, 2011.

FERREIRA, Fernando Coelho Martins; SILVA, Adilson Aderito da; LEAL, Rafaela. A influência do fator incerteza sobre o desempenho operacional das organizações: uma análise a partir da percepção dos gestores. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

FERREIRA, Renato Guimarães. Inserção profissional: dilemas do estágio. *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 42-46, jan./jun. 2011.

FIGUEIREDO, Júlio César Bastos de. Modelo de difusão de Bass: uma aplicação para a indústria de motocicletas no Brasil. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____; CRESCITELLI, Edson. O uso de mapas conceituais para ensino de comunicação integrada de

marketing. *Revista Administração Diálogo*, v. 13, n. 3, p. 1-24, 2011.

_____; VASCONCELLOS, Luis Henrique Rigato; MARX, Roberto. A contribuição do *call center* para a inovação em empresas de serviço no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; PEREIRA, Susana Carla Farias. O desenvolvimento e a aplicação de um modelo multiagente para o ensino da teoria das restrições. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

FLEURY, Maria Tereza Leme; BORINI, Felipe Mendes. Development of non-local competences in foreign subsidiaries of Brazilian multinationals. *European Business Review*, v. 23, n. 1, p. 106-119, 2011.

_____; FLEURY, Afonso. *Brazilian multinationals — competences for internationalization*. Cambridge: Cambridge University Press, 2011. 420p.

_____; _____. Organizational competences and management style as drives of internationalization strategies: the case of Brazilian firms. In: SMS Special Conference. *Proceedings...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; REIS, Germano Glufke. Global mindset, psychic distance and the achievements of Brazilian multinational subsidiaries: a multilevel analysis. In: AIB 2011 Annual Meeting. *Proceedings...* Nagoya, Japan: AIB, 2011; e In: Encontro de Estudos em Estratégia — 3ES, 5., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2011.

_____; SIQUEIRA, Ana Cristina O. Complementarities of human capital and information technology: small businesses, emerging economy context and the strategic role of firm resources. *Technology Analysis & Strategic Management*, v. 23, p. 639-653, 2011.

_____; SPOHR, Nicole. O processo repatriação na visão de profissionais repatriados brasileiros. In: En-

contro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; WOOD JR., Thomaz. Creating a business school model adapted to local reality: a Latin American perspective. In: *Business schools and their contribution to society*. London: Sage, 2011.

_____; ALBUQUERQUE, G. M.; FLEURY, A. L. Integração vertical nas operadoras de assistência médica privada: um estudo exploratório na região de São Paulo. *Produção*, São Paulo, v. 21, p. 39-52, 2011.

_____; FLEURY, Afonso Carlos C.; REIS, Germano Glufke. Europe in the internationalization strategies of the multinationals. In: *The emergence of Southern multinationals*. Hampshire: Palgrave Macmillan, 2011. p. 59-78.

FONSECA, Francisco César Pinto da. *Liberalismo autoritário — dissonâncias entre discurso liberal e prática autoritária na imprensa brasileira*. São Paulo: Hucitec, 2011. 385p.

_____. Limites estruturais ao desenvolvimento econômico e social: algumas respostas possíveis do Estado brasileiro. *Rebap — Revista Brasileira de Administração Política*, v. 4, p. 139-164, 2011.

_____. Medios de comunicación, poder y democracia en Brasil. In: *Comunicación política y democratización en Iberoamérica*. Ciudad de México: Universidad Iberoamericana Mexico; Asunción: Centro Paraguayo de Estudios Sociológicos, 2011. p. 273-316.

_____. *Mídia e poder: elementos conceituais e empíricos para o desenvolvimento da democracia brasileira*. Brasília: Ipea, 2011. p. 7-60. (Texto para Discussão.)

_____. Mídia, poder e democracia: aspectos conceituais e realidade histórica no Brasil. In: *República, democracia & desenvolvimento: contribuições para pensar o Estado brasileiro contemporâneo*. São Paulo: Quartier Latin, 2011.

_____. Mídia, poder e democracia: teoria e práticas dos meios de comunicação. *Revista Brasileira de Ciência Política*, v. 6, p. 41-69, 2011.

_____. LEITE, Cristiane Kerches da Silva. Federalismo e políticas sociais no Brasil: impasses da descentralização pós-1988. *Organização & Sociedade — O&S*, v. 18, n. 56, p. 99-117, jan./mar. 2011.

_____. VIANA, Lúcio H. Impactos sociais e econômicos da atuação do Banco Interamericano de Desenvolvimento nas políticas públicas. *Cadernos do Desenvolvimento*, v. 6, p. 199-213, 2011.

FONTENELLE, Isleide Arruda. As relações entre filosofia e psicanálise na compreensão e crítica da cultura de consumo: da ideologia à fantasia social. In: *Filosofia, psicanálise e sociedade*. São Paulo: Azougue, 2011. p. 147-168.

_____. O executivo universitário: sociedade de controle e formação. *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 34-37, jan./jun. 2011.

_____. Redemption as commodity: excess, responsible consumption and the economic discourse about restoring the environment. In: SCOS Standing Conference on Organizational Symbolism, 29., 2011, Istanbul. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2011.

_____. Relações entre consumo, cultura e organizações: desafios para os estudos organizacionais no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____. Trajectories of perversion: from the formation of modern Brazil to its reflections in the global world. *Journal for Critical Organization Inquiry*, v. 9, p. 93-104, 2011.

FREITAS, Maria Ester de. Mulheres cientistas: exceção até quando? *GVexecutivo*, v. 10, n. 2, p. 40-43, jul./dez. 2011.

_____. O pesquisador hoje: entre o artesanato intelectual e a produção em série. *Cadernos Ebape*, v. 9, n. 4, p. 1158-1163, dez. 2011.

_____. O sexo do trabalho intelectual. In: *Diversidade sexual e trabalho*. São Paulo: Cengage, 2011. p. 203-236.

_____. Suicídio, um problema organizacional. *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 54-57, jan./jun. 2011.

_____. DANTAS, Marcelo (Orgs.). *Diversidade sexual e trabalho*. São Paulo: Cengage, 2011. 380p.

_____. _____. O estrangeiro e o novo grupo. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 6, out./dez. 2011.

_____. IRIGARAY, Arthur. Gays e relações de trabalho: análise sob a ótica da *queer theory*. *Organização e Sociedade — O&S*, v. 18, n. 59, out./nov. 2011.

GARCIA, Fabio Gallo; ALBUJA, Cristian Diego; MOREIRAS, Luiz Maurício Franco; TAMBOSI FILHO, Elmo. Onde investir nos Brics? Uma análise sob o prisma da organização industrial. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 4, p. 349-369, jul./ago. 2011.

GEORGIU, I. Cognitive mapping and strategic options: development and analysis (Soda). In: *Wiley encyclopedia of operations research and management science*. Hoboken, NJ: Wiley, 2011. v. 2, p. 679-688.

HASTINGS, David Felipe. *Contabilidade em contexto (uma novela contábil)*. São Paulo: Saraiva, 2011. 160p.

LOEBEL, Eduardo; ZAMBALDI, Felipe. How much does the interaction between firm and industry matter? In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

LOUREIRO, Maria Rita Garcia; SOLA, Lourdes (Orgs.). *Democracia, mercado e Estado — o B de Brics*. Rio de Janeiro: FGV, 2011. 344p.

_____. PEREIRA, Fabio; GOMIDE, Alexandre. Democracia, arenas decisórias e política econômica no governo Lula. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 26, p. 63-76, 2011.

MALIK, Ana Maria. La gestión estratégica en las organizaciones. In: *Redes de relacionamiento estratégico de la OPS/OMS: conceptos y lecciones aprendidas*. Brasília: OPS/OMS, 2011. p. 37-50.

- _____. Preparing medical students for the continual improvement of health and health care: Abraham Flexner and the new public interest. *Einstein*, v. 9, p. 6-7, 2011.
- _____; CALDEIRA, Marcelo. As quatro dimensões competitivas da saúde. *Harvard Business Review*, Mar. 2011, p. 59-67.
- _____; CAMPOS, Claudia Valentina de Arruda. Gestão de pessoas em hospitais. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 158-167.
- _____; FERREIRA, Walter Cintra. Capacity increase in the private hospital market. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada: Poms, 2011.
- _____; KOYAMA, Marcos Fumio. O hospital especializadíssimo. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 371-373.
- _____; OLIVEIRA, Antonieta Elisabete Magalhães. Avaliação de resultados. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 127-137.
- _____; PATAH, L. E. M. Modelos de assistência ao parto e taxa de cesárea em diferentes países. *Revista de Saúde Pública*, USP, v. 45, p. 185-194, 2011.
- _____; PENA, Fábio Patrus Mundim. Gestão estratégica em saúde. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 113-126.
- _____; SCHIESARI, L. M. C. Qualidade e acreditação. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 325-328.
- _____; VECINA NETO, Gonzalo. *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. 383p.
- _____; _____. O futuro dos serviços de saúde no Brasil. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p. 351-360.
- MARIOTTO, Fabio Luiz; ZANNI, Pedro Pinto; MORAES, Gustavo Hermínio Salati Marcondes de. Para que servem os estudos de caso único? In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.
- MARTES, Ana Cristina Braga. Arm und ausgebeutet im — land der chancen. In: *Auf der Suche Nach dem Land de Chancen*. Berlin: Konrad Adenauer, 2011. p. 103-122.
- _____. *New immigrants, new land — a study of Brazilians in Massachusetts*. Gainesville: University Press of Florida, 2011. 302p.
- _____; FALEIROS, Sarah Martins. Acesso à saúde e migrações internacionais — os bolivianos na cidade de São Paulo. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.
- _____; LOUREIRO, Maria Rita Garcia; OLIVIERI, C. Bureaucrats, parties, and interest groups. In: *The Brazilian State — debate and agenda*. New York: Lexington Books, 2011.
- _____; _____. PACHECO, R. S. V. M. Burocratas, partidos e grupos de interesse: o debate sobre política e burocracia no Brasil. In: Burocracia e política no Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI. Rio de Janeiro: FGV, 2011. p. 101-135.
- MATHEUS, Tiago Luis Corbisier. Jovens e mercado de trabalho. *GVexecutivo*, v. 10, n. 1, p. 47-49, jan./jun. 2011.
- _____. Por uma política de saúde numa instituição privada de formação universitária. In: Congresso Brasileiro de Psicanálise das Configurações Vinculares, 8., 2011, Serra Negra. *Anais...* Serra Negra, SP, 2011.
- MEIRELLES, Fernando S. Evolução do uso da TI nos bancos. In: *Anuário Ciab-Febraban 2011 — panorama do setor bancário e visão de futuro*. São Paulo: FGV-RAE, 2011. p. 23-38.
- _____; BARTH, Nelson Lerner. Access to information: assessment of the use of automated interaction technologies in call centers. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, p. 27-42, 2011.

MENDES-DA-SILVA, Wesley. Governança de empresas familiares e redes corporativas no Brasil. In: IBGC — Instituto Brasileiro de Governança Corporativa: governança corporativa em empresas familiares. São Paulo: Saint Paul, 2011. p. 70-86.

_____. Small worlds and board interlocking in Brazil: a longitudinal study of corporate networks, 1997-2007. *RBFIn — Revista Brasileira de Finanças*, 2011. p. 437-459.

_____; BIDO, D. S.; FORTE, D. Atributos determinantes do desempenho do professor de finanças: estudo empírico. *Revista de Economia e Administração*, v. 10, p. 393-414, 2011.

_____; NAKAMURA, Wilson Toshiro; MORAES, Daniel Carrasqueira de. Determinantes de comportamento de risco no uso de cartões de crédito por estudantes universitários. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; OLIVEIRA, Mauri Aparecido de; BERGMANN, Daniel Reed; MONTINI, Alessandra de Ávila. Estabilidade de preços de ações no mercado de capitais brasileiro: um estudo aplicando redes neurais e expoentes de Lyapunov. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011; e *Revista Rausp*, v. 46, n. 2, p. 161-177, abr./jun. 2011.

_____; BERGMANN, Daniel Reed; SAVOIA, José Roberto Ferreira; OLIVEIRA, Mauri Aparecido de; NAKAMURA, Wilson Toshiro. Análise dos comovimentos entre os mercados de capitais do Brasil e do EUA. *Brazilian Business Review*, v. 8, n. 4, p. 124-138, Oct./Dec. 2011.

_____ et al. Analysis of co-movements between the capital markets in Brazil and the United States. *BBR — Brazilian Business Review*, v. 8, p. 118-132, 2011.

METTENHEIM, Kurt E. V. Government banking and Brics in the recent financial crisis. *Journal of Management and Entrepreneurship*, v. 4, p. 5-29, 2011.

MIGUEL, Priscila Laczynski de Souza; MARTINS, Guilherme Silveira. Criação e apropriação de valor em

gestão de cadeias de suprimentos: uma revisão de literatura. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

MIRAPALHETA, Gustavo Correa; CONGER, Ronald de Oliveira. Ensino em estatística e seus aspectos didáticos. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 6., e Congresso de Administração da ESPM, 7., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ESPM, 2011.

MONZONI, Mario Prestes; OLIVEIRA, Barbara da Costa Pinto; KISS, Beatriz Cristina Koszka. Sustentabilidade e a Copa do Mundo de 2014: desafios e oportunidades na gestão das emissões de gases de efeito estufa. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

NOGUEIRA, Fernando do Amaral; BELTRÃO, Ricardo Ernesto Vasquez; SARFATI, Gilberto. A pesquisa documental nos estudos recentes em administração pública e gestão social no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

OLIVEIRA, Luciel Henrique de; DI SERIO, Luiz Carlos; SCHUCH, Luiz Marcelo Siegert. Organizational risk management — a case study in companies that have won the Brazilian Quality Award Prize. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 6, n. 2, p. 230-243, 2011.

_____; GARCIA, Pedro Luengo; JULIARI, Cristiane Carvalho Braga. Outra verdade inconveniente — o mercado de trabalhos acadêmicos por encomenda: um estudo exploratório com professores de administração. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; MOORI, Roberto Giro; BIDO, Diógenes de Souza. Variáveis relevantes do consumidor do café solúvel sob o enfoque da diferenciação. *Organizações Rurais & Agroindustriais*, v. 13, n. 1, p. 124-138, 2011.

OLIVEIRA, Tania Modesto Veludo de; QUINTÃO, Ronan Torres; URDAN, André Torres; GONÇALVES,

Silvia Lima. A literatura das disciplinas de marketing em doutorados no Brasil e nos Estados Unidos: descrições e reflexões. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

PACHECO, Regina Silvia V. Monteiro. Critérios de nomeação para cargos de direção no setor público. *Desigualdade & Diversidade — Revista de Ciências Sociais da PUC-Rio*, ed. esp., p. 21-30, 2011.

PAIVA, Ely Laureano. Manufacturing strategy, supply chain management, and anticipation of new technologies and their relationship with operational performance. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

_____. Strategic choices and operations strategy: a multiple cases study. *IJSOM — International Journal of Services and Operations Management*, v. 10, n. 2, p. 119-135, 2011.

_____; ANDRADE, Marta Celia. Sustainability in the Brazilian ethanol industry: is it feasible? In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

_____; VILLAR, Cristiane Biazzin. Estratégia de operações internacionais: evolução e tendências. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; CARVALHO, Claudiné Jordão de; MALAQUIAS, Rodrigo Fernandes. Logística, comunicação externa, processamento de informações e desempenho: uma análise com micro e pequenas empresas brasileiras. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

_____; FINGER, Andrew Beheregarai; VIEIRA, Luciana Marques. The relationship between trust and supply chain partnership with operational performance: a cross-regional analysis. In: International Annual EurOMA Conference, 18., 2011, Cambridge. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2011.

_____; _____. The role of trust and supply chain partnership to improve performance: Western versus Asian companies. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; GAVRONSKI, Iuri; D'ÁVILA, Livia Castro. The relationship between manufacturing integration and performance from an activity-oriented perspective. *Brazilian Administration Review*, v. 8, n. 4, p. 376-394, Oct./Dec. 2011.

_____; TEIXEIRA, Rafael. ISO 14001 certification in an emerging economy: a taxonomy proposal. In: International Annual EurOMA Conference, 18., 2011, Cambridge. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2011.

_____; TEIXEIRA, Rafael; MATTOS, Celso. The effects of service complexity and frequency of interaction on business-to-business customer satisfaction. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

PARENTE, Juracy Gomes; MIOTTO, Ana Paula; PLUTARCO, Francisca Flávia; BRANDÃO, Marcelo Moll. Polos comerciais de rua — achados de pesquisa empírica na cidade de São Paulo. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

PEREIRA, Inês. Marketing e saúde. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011.

PEREIRA, Luis Henrique; QUEIROZ, Adriane Farias Santos L. de; SILVA, Diogo. Internationalization strategies and the challenge of sustainability for the Brazilian beef industry. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

PEREIRA, Suzana Carla Farias. Collaborative relationships in a global supply network. In: *Managing global supply chain relationships: operations, strategies and practices*. New York: Business Science Reference, Hershey, 2011.

PICCHIAI, Djair. Planejamento estratégico e seus instrumentos aplicados em uma universidade pública.

In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

PINHEIRO, Marcelo de Andrade. O valor da experiência. *GVexecutivo*, v. 10, n. 2, p. 48-51, jul./dez. 2011.

PONCHIO, Mateus Canniatti. An analysis of ethnocentrism and country of origin effect as antecedents of the rejection of Brazilian cinema. In: Emac Conference 2011, 40., 2011, Ljubljana. *Proceedings...* Ljubljana, Slovenia, 2011.

_____; FERRUZI, Marcos Antonio; SACOMANO NETO, Mário; SPERS, Eduardo Eugênio. Razões da terceirização de serviços em empresas de médio e grande porte. *Brazilian Business Review*, v. 8, n. 4, p. 46-69, Oct./Dec. 2011.

_____; BEDRAN, Felipe Nasrallah; STREHLAU, Vivian Iara; SIEKIERSHI, Paulette; SPERS, Eduardo Eugênio. Cultura e estilos de vida nos hábitos alimentares: estudo dos imigrantes italianos residentes no Brasil. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 6., e Congresso de Administração da ESPM, 7., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ESPM, 2011.

_____; COSTA, Anna Beatriz Bulhões Macedo; CALVENTE, Lígia Bossolano; ALVARES, Sarah Nussli; STREHLAU, Vivian Iara. Diferenças geracionais na avaliação da lealdade a suplementos alimentares: um estudo com consumidores do município de São Paulo. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

PORTO, Roseli Moreira. *Les grands magasins*: as cate-drais do consumo sob a ótica das teorias da evolução do varejo. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 6., e Congresso de Administração da ESPM, 7., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ESPM, 2011.

ROSA, Alexandre Reis. Um século de taylorismo. *GVexecutivo*, v. 10, n. 2, p. 23-25, jul./dez. 2011.

_____; SASTRE, Priscila Tereza de Nadei. *Mens (in)sana in corporate (in)sano*: reflexões sobre dominação mas-

culina, corpo e consumo na contemporaneidade. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

SAITO, Richard; PEREIRA, João André Calvino Marques. Banking regulation and supervision: evidence on decision making regarding capital requirements. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____; _____. How do capital buffers respond to Basel? An empirical analysis of the Brazilian banking system. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; SCHIOZER, Rafael Felipe; SAITO, C. C. Financial health and customer satisfaction in private health care providers in Brazil. *Cadernos de Saúde Pública*, ENSP, v. 27, p. 2175-2187, 2011.

SANCHEZ, Otávio Próspero; CAPPELLOZZA, Alexandre. Análise de decisões sobre uso de tecnologia: um estudo no setor de telefonia móvel fundamentado nos axiomas da economia comportamental. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, n. 6, p. 1078-1099, nov./dez. 2011.

_____; MASSAD, A. M. A influência dos anúncios de terceirização de infraestrutura de tecnologia de informação no valor de mercado das empresas brasileiras: um estudo de eventos. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

_____; MORETTI, S. P. Análise do desempenho das empresas do Grande ABC no período de 2001 a 2008: uma análise multinível. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 14., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

_____; SANCHEZ, L. H. A. O desafio da avaliação de equipes de alta capacitação e autonomia: o caso do credenciamento de docentes na pós-graduação. *Avaliação*, Unicamp, v. 16, n. 1, p. 123-147, 2011.

_____; SOUZA, Fabiana Martins de; FILENGA, Douglas. O impacto da influência social sobre a intenção de uso de sites de compras coletivas: um estudo baseado no modelo UTAUT, como usuário do Orkut, Facebook, Twitter e LinkedIn. In: Encontro de Administração da Informática — EnADI, 3., 2011, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2011.

_____; TANIGUCHI, Sílvia Palmieri; CAPPELLOZZA, Alexandre; FILENGA, Douglas. Desonestidade acadêmica: a influência de fatores pessoais e práticas de grupo na atitude de estudantes de administração. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; BEM, A. de; LANZER, E.; TAMBOSI FILHO, E.; BERNARDI JUNIOR, P. Validade e confiabilidade de instrumento de avaliação da docência sob a ótica dos modelos de equação estrutural. *Avaliação*, Unicamp, v. 16, n. 2, p. 375-401, 2011.

_____; GALDINO, C. L.; AKABANE, G.; BENETON, E. J.; GASPAR, L.; SILVA, A. Research on the use of information technology in companies located in São Paulo state industrial region. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

SANTOS, Edilene Santana; CIA, Josimar Cordenonssi. US gap × normas brasileiras: mensuração do impacto das diferenças de normas no lucro duplamente reportado pelas empresas brasileiras emissoras de ADRS na Nyse. *RAM — Revista de Administração Mackenzie*, v. 12, n. 1, p. 82-111, 2011.

SARFATI, Gilberto. Gestão multicultural. *GV executivo*, v. 10, n. 2, p. 36-37, jul./dez. 2011.

_____; SANO, Nara Nanae. The quest for governance of Antarctic tourism industry. In: 2011 Colorado Conference on Earth System Governance. *Proceedings...* Colorado, 2011.

SCHIOZER, Rafael Felipe; BRANDO, João A. P. A oferta do *trade credit* em empresas brasileiras de capital aberto. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 9, p. 31-43, 2011.

_____; CARVALHO, Claudinê Jordão de. A influência da gestão de crédito nos estoques em micro e pequenas empresas: o efeito mediador da gestão de caixa. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; _____. Práticas da gestão de capital de giro em micro e pequenas empresas brasileiras: uma comparação com a evidência internacional. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; FORTI, Cristiano A. B. Do Brazilian banks use dividends for signaling? In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; OLIVEIRA, Raquel Freitas de; BARROS, Lucas Ayres. Financial crisis and cross-border too big to fail perception. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011. p. 2175-2187.

SERSON, Fernando Mindlin. CRM: mitos e desafios. *GV executivo*, v. 10, n. 2, p. 73, jul./dez. 2011.

_____; MACHLINE, Claude. Identifying the customers along the supply chain — a sample study. In: Annual Poms Conference, 22., 2011, Nevada. *Proceedings...* Nevada, 2011.

SHENG, Hsia Hua; GUIMARÃES, Daniel Monfort de Alencastro. Gerenciamento de resultados e ambiente institucional: um estudo da América Latina. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; SERAFINI, Danilo Guedine. O uso de derivativos da taxa de câmbio e o valor de mercado das empresas brasileiras listadas na Bovespa. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, n. 2, p. 283-303, mar./abr. 2011.

_____; BORGES SOBRINHO, Leonel R.; LORA, Mayra Ivanoff. Country factors and the dynamic modeling of capital structure. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; FERNANDES, Mauricio Palmada; LORA, Mayra Ivanoff. A securitização, rating de crédito e valor de empresas emissoras. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; SILVA, Dany Rogers; RIBEIRO, Karen Cristina de Souza. Mensuração da rentabilidade do crédito comercial: aplicação em um caso atacadista-distribuidor. *Brazilian Business Review*, v. 8, n. 2, p. 22-42, abr./jun. 2011.

SILVEIRA, Rafael Alcadiapani da. Academia e a fábrica de sardinha. *Organização & Sociedade — O&S*, v. 18, n. 57, p. 345-348, abr./jun. 2011.

_____. Descobrindo as masculinidades. In: *Diversidade sexual e trabalho*. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

_____. Suicídio simbólico. *GVexecutivo*, v. 10, n. 2, p. 69, jul./dez. 2011.

_____; ECCELE, C. (Re)descobrindo as masculinidades. In: *Diversidade sexual e trabalho*. São Paulo: Cengage Learning, 2011. p. 51-78.

_____; MEDEIROS, Cíntia Rodrigues de Oliveira. Viver e morrer pelo trabalho: relatos da banalidade do mal nos crimes corporativos. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; ROSA, Alexandre Reis. From global management to local management: Latin American perspectives as a counter-dominant management epistemology. *Canadian Journal of the Administrative Sciences*, v. 28, p. 453-466, 2011.

_____; TURETA, César. Entre o observador e o integrante da escola de samba: os não humanos e as transformações durante uma pesquisa de campo. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 15, n. 2, p. 209-227, mar./abr. 2011.

_____; TONELLI, Maria José; TURETA, César. O gerente-ciborgue: metáforas do gestor "pós-humano".

Organização & Sociedade — O&S, v. 18, n. 58, p. 467-486, jul./set. 2011.

SPINK, Peter Kevin. Whatever happened to work: from the centrality of shoes, ships and sealing-wax to the problems posed by flying pigs. *Athenadigital — Revista de Pensamiento e Investigación Social*, v. 11, n. 3, p. 3-24, Nov. 2011.

_____; BRIGAGÃO, Jacqueline; NASCIMENTO, Vanda Lúcia Vitoriano do. As interfaces entre psicologia e políticas públicas e a configuração de novos espaços de atuação. *Revista de Estudos Universitários*, v. 37, n. 1, p. 199-215, 2011.

_____; OLIVEIRA, Fernanda Martinez de; BRIGAGÃO, Jacqueline. The Federation of Indian Organizations of the Negro river's journey for traditional land demarcation in Brazil. La jornada de la Federación de Organizaciones Indígenas del río Negro para la demarcación de las tierras tradicionales en Brasil. *Athenadigital — Revista de Pensamiento e Investigación Social*, v. 11, n. 2, p. 73-83, jul. 2011.

_____; _____. The Federation of Indian Organizations of the Negro river: the organization of original peoples in the struggle for their rights. In: *Honoring nationals: indigenous governance, equity, and rights in pluralistic settings*. São Paulo: Programa Gestão Pública e Cidadania, 2011. p. 12-27.

_____; TELXEIRA, Marco Antonio Carvalho; BEST, Nina. Recife's participatory budget. In: *Vitalizing democracy through participation*. s.l.: Bielefeld Auflage, 2011. p. 142-157.

_____; WILSON, Robert H.; WARD, Peter M. Governança metropolitana nas Américas. *Cadernos Metrópole*, PUC-SP, v. 13, n. 25, p. 15-44, jan./jun. 2011.

_____; CONCEIÇÃO, Eliane Barbosa da; ROCHA, Ana Paula Dantas Ferreira da; BORGES, William Antonio. Gestão da diversidade: existe diálogo entre as literaturas brasileira e internacional? In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

TASCHNER, Gisela B. Paradoxos da comunicação e do consumo no Brasil do século XXI. *Comunicação, Mídia e Consumo*, v. 8, n. 23, p. 199-216, 2011.

_____; ARAUJO, C. R. M. Turismo e políticas públicas. In: *Políticas públicas e planejamento estratégico em clusters de turismo*. São Paulo: Manole, 2011. p. 10-24.

TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. The democratic control over public management in Brazil: construction of control institutions. In: IPSA-ECPR Joint Conference: Whatever Happened to North-South. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

_____; LACZYNSKI, Patricia. Os limites do consórcio intermunicipal em condições assimétricas de poder: o caso do Cinpra no Maranhão. *Cadernos Adenauer*, v. 4, p. 19, 2011.

_____; MORAES, Tiago Cacique. Política e reforma institucional: a difícil democratização dos tribunais de contas no Brasil. In: *Democracia, mercado e Estado — o B de Brics*. Rio de Janeiro: FGV, 2011. 344p.

_____; PEREIRA, Maria Cecília Gomes. A inclusão de catadores em programas de coleta seletiva: da agenda local à nacional. *Cadernos Ebape.br*, v. 9, n. 3, p. 895-913, 2011.

_____; VILELLA, Malu; BETIOL, Luciana Stocco; GOMES, Marcus Vinicius Peinado; UEHARA, Thiago Hector Kanashiro; MONZONI NETO, Mario Prestes. Consumo responsável de madeira amazônica: a adoção do instrumento da licitação sustentável por governos subnacionais membros da rede Amigos da Amazônia. *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania*, v. 16, n. 58, p. 1-20, 2011.

THOMÉ E CASTRO, Luciana; GUISSONI, Leandro Angotti; CÔNSOLI, Matheus Alberto. Planejamento de vendas e estruturação da área comercial na revenda de insumos. In: *Agrodistribuidor: o futuro da distribuição de insumos no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2011. 344p.

_____; MANTOVANINI, Beatriz Arieta; CALDANA, Paulo Sérgio Lima. Gestão de clientes e relacionamentos:

implementação de processos focados em clientes especiais. In: *Agrodistribuidor: o futuro da distribuição de insumos no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2011.

_____; PINTO, Mairun Junqueira Alves; CÔNSOLI, Matheus Alberto. Challenges for farm inputs companies. In: International Food and Agribusiness Management Association. *Proceedings...* Frankfurt, Germany, 2011.

TONELLI, Maria José; RUMBLESPEGER, Fernanda. A construção social de jovens profissionais nas revistas *Exame* e *Você S/A*. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

_____; WOOD JR., Thomaz. Gestion des ressources humaines au Brésil: hybridisme et tensions. In: *Gestion des ressources humaines en Amérique Latine*. Paris: Archives Contemporaines, 2011. p. 121-140.

_____; COOKE, Bill. Colonização e neocolonização da gestão de recursos humanos no Brasil (1950-2010). *RAE — Revista de Administração de Empresa*, v. 51, n. 3, p. 232-243, maio/jun. 2011.

URDAN, André Torres; HUERTAS, Melby K. Z. Success determinants of new products launched by foreign companies in Brazil. *Innovative Marketing*, v. 7, n. 4, p. 40-51, 2011.

_____; PINTO, Rodrigo Amantea de Andrade. Experiência da marca: adaptação de escala a um contexto brasileiro e avaliação de seu impacto na personalidade da marca. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 6., e Congresso de Administração da ESPM, 7., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ESPM, 2011.

_____; SILVEIRA, Ricardo Boeing da; GENTRY, James; MARCON, Rosilene. They really got a hold on us: movies' product placement in a cross-cultural study between Brazil and the USA. In: Academy of Marketing Conference 2011. *Proceedings...* Liverpool, UK, 2011.

VASCONCELLOS, Luis Henrique Rigato; MARX, Roberto. Como ocorrem as inovações em serviços? Um

estudo exploratório de empresas no Brasil. In: Encontro da Anpad, 35., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2011.

WOOD JR., Thomaz. *Como fazer inimigos e afastar pessoas*. São Paulo: Da Boa Prosa, 2011. 144p.

_____; REGO, Armenio; CUNHA, Miguel Pina E. *Como gerenciar seu chefe*. São Paulo: Da Boa Prosa, 2011. 128p.

YOSHINAGA, Claudia Emiko; CASTRO JUNIOR, Francisco Henrique F. de. Market sentiment and stock returns in the Brazilian market: two-way Anova and panel data approaches. In: European Financial Management Association Meeting 2011. *Anais...* Braga, Portugal, 2011.

_____; LUCCHESI, Eduardo Pozzi; CASTRO JUNIOR, Francisco Henrique F. de. O efeito disposição e suas motivações comportamentais: um estudo com base na atuação de gestores de fundos de investimento em ações. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____; _____. Disposition effect: an application to actively-managed funds in Brazil. In: 2011 Cambridge Business & Economics Conference. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2011.

_____; _____. The disposition effect and its behavioral motivations: a study based on the transactions of equity funds managers. In: Academy of Behavioral Finance & Economics Meeting. *Proceedings...* California, 2011.

_____; MUSSE, Isabel Ferraz; EID JUNIOR, William. Determinants of access to credit for low-income population in Brazil from 2002 to 2008. In: 2011 Cambridge Business & Economics Conference. *Proceedings...* Cambridge, UK, 2011.

ZAMBALDI, Felipe; SILVA, Raissa Riato. Competência relacional: validação de uma escala de mensuração. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 6., e Congresso de Administração da ESPM, 7., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: ESPM, 2011.

_____; MORAES, Edmilson Alves de; MASCARENHAS, André Offenhejm. Rigor, relevância e desafios da academia em administração: tensões entre pesquisa e formação profissional. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 51, n. 3, p. 265-279, maio/jun. 2011.

_____; ARANHA FILHO, Francisco José Espósito; LOPES, Hedibert; POLITI, Ricardo. Credit granting to small firms: a Brazilian case. *Journal of Business Research*, v. 64, n. 3, p. 309-315, Mar. 2011.

ZANNI, Pedro Pinto; ALMEIDA, Rodrigo Macedo de. Liderança na mudança de gestão. In: *Gestão em saúde*. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. 384p.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

ARAÚJO, Danilo Borges dos Santos Gomes de. A brief presentation of the South American Unit: governance, activities and case studies under development. São Paulo, SP, 2011.

_____. A unidade sul-americana do projeto TPR. São Paulo, SP, 2011.

_____. Autorregulação e as fronteiras de ordem jurídica. *Consultor Jurídico*, 16 set. 2011. p. 1-2.

_____. Comentários à proposta de disciplina sobre descumprimento das obrigações. São Paulo, SP, 2011.

_____. Direito de empresa e desenvolvimento: uma pauta sobre as estruturas jurídico-organizativas para as atividades empresariais. *Getúlio*, São Paulo, v. 25, p. 8-9, 1 jan. 2011.

_____. Empresa e desenvolvimento: importam as estruturas jurídico-organizativas à disposição dos agentes para o exercício de atividades empresariais. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo (Org.). *Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 59-72.

- _____. O estabelecimento empresarial: noção, elementos e efeitos decorrentes da sua negociação. In: PRADO, Roberta Nioac; PEIXOTO, Daniel Monteiro (Orgs.). *Reorganizações empresariais: aspectos societários e tributários*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 23-43.
- _____. O estudo de caso sobre a Anbima. São Paulo, SP, 2011.
- _____. O projeto de um novo Código Comercial. São Paulo, SP, 2011.
- _____. The Brazilian state model: an appraisal of its influence on the extension of private regulation. São Paulo, SP, 2011.
- _____; ROVAI, Armando Luiz. Segurança jurídica e a desconsideração da personalidade jurídica. *Empresas & Negócios*, São Paulo, 16 nov. 2011. p. 9.
- CANADO, Vanessa Rahal; SANTI, Eurico Marcos Diniz de (Orgs.). *Tributação nos mercados financeiro e de capitais e dos investimentos internacionais*. São Paulo: Saraiva, 2011. 462p.
- CORRÊA, André Rodrigues. Direito e profissões jurídicas. São Paulo, SP, 2011.
- CUNHA, Luciana Gross Siqueira. A percepção da população sobre a justiça brasileira. São Paulo, SP, 2011.
- _____. As reformas processuais e a democratização do acesso à justiça. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Confiança no Judiciário e acesso à justiça. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Funcionamento e gestão da justiça: onde estão os "gargalos". São Paulo, SP, 2011.
- _____. Pesquisa aplicada em direito. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Pesquisa empírica no direito. São Paulo, SP, 2011.
- _____. *Rule of law* e desenvolvimento: os discursos sobre as reformas das instituições dos sistemas de justiça. In: VIEIRA, O. V.; DIMOULIS, D. (Orgs.). *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 233-246.
- _____. STF e o controle do Judiciário. São Paulo, SP, 2011.
- _____; OLIVEIRA, Fabiana Luci de. The Justice Confidence Index in Brazil: why, how, and for whom it has been produced. São Paulo, SP, 2011.
- _____; _____. RAMOS, L. O. Justiça criminal no Brasil. *Anuário Brasileiro de Segurança Pública*, v. 5, p. 78-95, 2011.
- _____; _____. What kind of Judiciary do we want? São Paulo, SP, 2011.
- DIMOULIS, Dimitri. Anistia e direitos humanos. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Ativismo judicial e segurança jurídica. *Revista Acadêmica da Esmag*, v. 3, p. 43-56, 2011.
- _____. Deveres fundamentais: de Kant a Dario Fo. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Efeitos dos direitos fundamentais no direito privado. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Incertezas do Estado de direito na perspectiva juspositivista. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; DIMOULIS, Dimitri (Orgs.). *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 95-118.
- _____. O basilíās einai gymnós. Enéa simía gia tin ámesi ke pragmatiki/usiastiki dimokratia (O rei está nu. Nove pontos sobre a democracia direta e real efetiva). *Theseis*, Athena, v. 116, p. 77-87, 2011.
- _____. O Brasil na Corte Interamericana de Direitos Humanos. São Paulo, SP, 2011.
- _____. O direito além da moral no século XXI. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Perspectivas de mudanças institucionais na política brasileira. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Prótassi rizikis anateórisis tu Sintagmatos me skopo tin amesi kai pragmatiki/usiastiki dimokratia

(Proposta de uma revisão radical da Constituição rumo a uma democracia direta e real/substancial). *Rednotebook*, Atenas, 13 jun. 2011.

_____. Sentidos, vantagens cognitivas e problemas teóricos do formalismo jurídico. In: MACEDO JR., Ronaldo Porto; BARBIERI, Catarina Helena Cortada (Orgs.). *Direito e interpretação*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 213-241.

_____. Tristes lições do caso Battisti. *Brasil Econômico*, São Paulo, 28 jun. 2011.

_____; LUNARDI, S. R. G. Ativismo e autocontenção judicial no controle de constitucionalidade. In: FELLET, André; PAULA, Daniel; NOVELINO, Marcelo (Orgs.). *As novas faces do ativismo judicial*. Salvador: Juspodivm, 2011. p. 459-473.

_____; _____. *Curso de processo constitucional*. São Paulo: Atlas, 2011. 437p.

_____; _____. I aposiopiménēs liturgíes tis idiótí-tas tu polití. Apoklismós, ideologikí nomimopísi, asimandótita (As funções ocultas da cidadania. Exclusão, legitimação ideológica, irrelevância). *Theseis*, Athena, v. 116, p. 29-51, 2011.

_____; MARTINS, Leonardo. Deveres fundamentais. In: LEITE, George Salomão (Org.). *Direitos, deveres e garantias fundamentais*. Salvador: Juspodivm, 2011. p. 325-345.

_____; _____. O conceito jurídico dos deveres fundamentais. In: LIMA, Fernando Rister de Souza (Org.). *Compêndio de ética jurídica moderna*. Curitiba: Juruá, 2011. p. 341-360.

_____; VIEIRA, Oscar Vilhena. Constituição e desenvolvimento. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo (Org.). *Fragments para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 45-58.

_____; _____. (Orgs.). *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. 424p.

GHIRARDI, J. G. Formação técnica, formação ampla: desenhos de cursos jurídicos e visões de direito no

Brasil. *Movimento*, São Paulo, Ministério Público Democrático, 1 jul. 2011.

_____. Nova abordagem de Shakespeare. *Tribuna do Norte*, Natal, 23 nov. 2011.

_____. *O mundo fora de prumo — transformação social e teoria política em Shakespeare*. São Paulo: Almedina, 2011. 224p.

_____. Relação entre artes e direito. *Solte a Gravata*, 2 mar. 2011.

_____. Things left unsaid: notes on the teaching methodology debate in Brazilian law schools. *International Studies on Law and Education*, v. 12, p. 5-10, 2011.

_____; SCHAPIRO, M. G. Dividir e desmatar? *Gazeta do Povo do Paraná*, 17 set. 2011.

_____; _____. Divisão do Pará e Código Florestal incentivam desmatamento. *Brasil Econômico*, São Paulo, 14 set. 2011.

_____; _____. O Código Florestal e o desmembramento do Pará podem incentivar desmatamento. *Ecotour*, 16 set. 2011.

LOPES, J. R. L. Escola dos glosadores. In: TRAVESSONI, Alexandre (Org.). *Dicionário de teoria e filosofia do direito*. São Paulo: LTr, 2011. p. 154-157.

_____. Máquina da justiça precisa de mais recursos e organização. *Folha de S.Paulo*, 23 maio 2011.

MACEDO JUNIOR, Ronaldo Porto. Overcoming orientazing views of Latin American law: new approaches to the new legal experiences in Brazilian law. São Paulo, SP, 2011.

_____. The institutional evolution of the office of the attorney general in Brazil. São Paulo, SP, 2011.

_____; BARBIERI, C. H. C. (Orgs.). *Direito e interpretação: racionalidades e instituições*. São Paulo: Saraiva, 2011. 504p.

_____; GROSS, Clarissa Piterman. Os processos de normalização da Associação Brasileira de Normas

Técnicas (ABNT) e a inserção das normas técnicas no panorama da regulação. São Paulo, SP, 2011.

MACHADO, Máira Rocha. Comentários ao UNODC handbook on strategies to reduce prison overcrowding. São Paulo, SP, 2011.

_____. Improbidade administrativa a partir de estudos de caso e análise de jurisprudência: desafios para a pesquisa empírica. São Paulo, SP, 2011.

_____. Modern penal rationality left behind. A call for innovative thinking and practice in criminal law. In: MULLER, Sam et al. (Eds.). *The law of the future and the future of law*. Oslo: Torkel Opsahl, 2011. p. 681-691.

_____. O sistema antilavagem de dinheiro e a cooperação internacional no Brasil. In: FABIANI, Emerson Ribeiro (Org.). *Impasses a aporias do direito contemporâneo: estudos em homenagem a José Eduardo Faria*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 225-249.

_____. et al. Más allá de la ineffectividad de la ley. Estado de derecho, esfera pública y antirracismo. In: GURZA LAVALLE, Adrian (Comp.). *El horizonte de la política Brasil y la agenda contemporánea de investigación en el debate internacional*. Ciudad de México: Casa Chata, 2011. p. 291-334.

MACHADO, Marta Rodríguez de Assis. A legislação antirracismo no Brasil e sua aplicação: um caso de insensibilidade do Judiciário? São Paulo, SP, 2011.

_____. Racism and racial discrimination cases in the Brazilian Judiciary: empirical research on rulings of nine Brazilian appeal courts. São Paulo, SP, 2011.

_____. Responsabilidade penal de pessoas jurídicas: o paradoxo de sua interpretação pelos tribunais brasileiros. São Paulo, SP, 2011.

_____. KERNER, I.; PUSCHEL, F. P. Law and public sphere: empirical research on judicial cases involving racism and violence against women. São Paulo, SP, 2011.

NASSER, S. H. A reforma do Código Florestal no contexto do direito internacional do meio ambiente. São Paulo, SP, 2011.

NASSER, S. H. Crise no mundo contemporâneo: a primavera árabe. São Paulo, SP, 2011.

_____. Direito internacional, relações internacionais e direito comparado. São Paulo, SP, 2011.

_____. *Rule of law* e direito internacional: uma nova aproximação. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; DIMOULIS, Dimitri (Orgs.). *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 59-78.

_____. Soft law. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo (Org.). *Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 117-125.

PARGENDLER, Mariana. A democratização do capitalismo. *Revista da Nova Bolsa*, São Paulo, 1 ago. 2011.

_____. State ownership and corporate governance. São Paulo, SP, 2011.

_____. The rise and decline of legal families. São Paulo, SP, 2011.

_____. The unintended consequences of State ownership: the Brazilian experience. São Paulo, SP, 2011.

_____. ARGUELHES, Diego Werneck. Los costos colaterales de la violencia: cómo la inseguridad moldea las instituciones jurídicas en Brasil. In: ROZO, Antonio Barreto. (Comp.). *Inseguridad, democracia y derecho: sela 2010*. Buenos Aires: La Lectura, 2011.

_____. GILSON, Ronald J. Hansmann. Regulatory dualism as a development strategy: corporate reform in Brazil, the US and the EU. *Stanford Law Review*, v. 63, p. 475-537, 2011.

_____. HANSMANN, Henry. Voting restrictions in 19th century corporations: investor protection or consumer protection? São Paulo, SP, 2011.

_____. XAVIER, Rafael. Começo e volta à UFRGS. *A Toga*, Porto Alegre, 1 jun. 2011.

PRADO, Viviane Muller. A desconsideração da personalidade jurídica e a alocação dos riscos empresariais. São Paulo, SP, 2011.

_____. As quotas preferenciais no direito brasileiro. In: WALD, Arnoldo (Org.). *Doutrinas essenciais: direito empresarial*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011. p. 1017-1027.

_____. O estudo de caso sobre a BM&FBovespa. São Paulo, SP, 2011.

_____. Regulação privada no mercado de valores mobiliários brasileiro — caso BM&FBovespa. São Paulo, SP, 2011.

_____. SALAMA, B. M. Legal protection of minority shareholders of listed corporations in Brazil: brief history, legal structure and empirical evidence. *Journal of Civil Law Studies*, v. 4, p. 147-185, 2011.

_____. et al. Decisões da CVM em matéria societária no período de 2000 a 2006. In: WALD, Arnoldo (Org.). *Doutrinas essenciais: direito empresarial*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011. v. 3, p. 69-88.

PÜSCHEL, F. P. Justice and the communicative function of civil liability: evidence from a case of human rights violation. São Paulo, SP, 2011.

_____. Responsabilidade. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo (Org.). *Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 167-182.

_____. RODRIGUEZ, José Rodrigo; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. La democratización del derecho. Dilemas de la juridización y racismo en Brasil. In: GURZA LAVALLE, Adrián (Comp.). *El horizonte de la política: Brasil y la agenda contemporánea de investigación en el debate internacional*. Talpan: Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, 2011. p. 335-350.

SALAMA, Bruno Meyerhof. Direito e economia para além do *Law & Economics*: especulações sobre direito e macroeconomia. São Paulo, SP, 2011.

_____. Duas visões a respeito do regulador bancário brasileiro. *Valor Econômico*, 12 abr. 2011.

_____. Foreign exchange controls and the governance of State capitalism. São Paulo, SP, 2011.

_____. Sete enigmas do desenvolvimento em Douglass North. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; DIMOULIS, Dimitri (Orgs.). *Desenvolvimento e Estado de direito*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 21-58.

_____. The art of law and macroeconomics. São Paulo, SP, 2011.

SANCHEZ BADIN, M. R. Developmental responses to the international trade legal game — examples of intellectual property and export credit law reforms in Brazil. São Paulo, SP, 2011.

_____. Direito e desenvolvimento: a inserção internacional do Poder Executivo brasileiro. São Paulo, SP, 2011.

_____. Tendências nos acordos regionais e bilaterais de comércio em face do sistema multilateral de regras de comércio: elementos para um debate sobre o direito e desenvolvimento no Brasil. São Paulo, SP, 2011.

_____. FRANÇA, Cassio. A inserção internacional do Poder Executivo brasileiro. São Paulo, SP, 2011.

_____. STEWART, R. The World Trade Organization and global administrative law. In: JOERGES, Christian; PETERSMANN, Ernst-Ulrich (Eds.). *Constitutionalism, multilevel trade governance and international economic law*. Oxford: Hart, 2011. p. 457-494.

SANTI, Eurico Marcos Diniz de. Decadência e prescrição em matéria tributária. São Paulo, SP, 2011.

_____. Economia. *Tribuna do Norte*, Natal, 8 maio 2011.

_____. Poder da violência simbólica e o “planejamento tributário contrário”. In: ADEODATO, João Maurício; BITTAR, Eduardo C. B. (Orgs.). *Filosofia e teoria*

geral do direito: homenagem a Tercio Sampaio Ferraz Junior. São Paulo: Quartier Latin, 2011. p. 361-374.

_____. CANADO, Vanessa Rahal. Debates, desafios e distorções históricas dos projetos de reforma tributária. São Paulo, SP, 2011.

_____. CANADO, Vanessa Rahal. Vigência e eficácia das normas e regras de subcapitalização (anterioridade, segurança jurídica e aplicação dos artigos 24 e 25 da MP nº 472 e da Lei nº 12.249: construindo os rumos da legalidade fundante de uma nova ordem paradigmática na relação fisco/contribuinte). *Revista Dialética de Direito Tributário*, v. 192, p. 7-22, 2011.

SCHAPIRO, Mario G. Amarrando as próprias botas do desenvolvimento: a nova economia global e a relevância de um desenho jurídico-institucional adequado. *Direito GV*, v. 7, p. 341-252, 2011.

_____. Direito e políticas públicas. São Paulo, SP, 2011.

_____. Estado e mercado no financiamento do desenvolvimento. São Paulo, SP, 2011.

_____. Opening the black box: State-owned banks, mandate and accountability. São Paulo, SP, 2011.

_____. Política industrial. In: RODRIGUES, José Rodrigo (Org.). *Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 5-182.

_____. Rediscovering the developmental path? Development bank, law and innovation finance in the Brazilian economy. São Paulo, SP, 2011.

_____. Repensando a relação entre Estado, direito e desenvolvimento: os limites do paradigma *rule of law* e a relevância das alternativas institucionais. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; DIMOULIS, Dimitri (Orgs.). *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 5-424.

_____. Strengthening industrial policy capacity: how does a mandate matter to the accountability of Brazilian Development Bank? São Paulo, SP, 2011.

SUNDFELD, Carlos Ari. A regulação econômica e a litigância em uma perspectiva comparada: as experiências brasileira e portuguesa. São Paulo, SP, 2011.

_____. A sustentabilidade do patrimônio cultural edificado. São Paulo, SP, 2011.

_____. Administração pública entre os regimes público e privado. São Paulo, SP, 2011.

_____. Competência das agências reguladoras e a remuneração dos serviços de saneamento ambiental. São Paulo, SP, 2011.

_____. Contratualização. São Paulo, SP, 2011.

_____. Direito administrativo empresarial e estado da arte. São Paulo, SP, 2011.

_____. El procedimiento administrativo: concepto y clasificación. São Paulo, SP, 2011.

_____. Es viable la descentralización del derecho administrativo? El federalismo en Brasil. São Paulo, SP, 2011.

_____. Governança regulatória: princípios de governança para as agências reguladoras. São Paulo, SP, 2011.

_____. Há ministérios em excesso no Brasil? Pastas poderiam ser reunidas em federações. *Folha de S.Paulo*, 17 set. 2011.

_____. *Habeas data* e mandado de segurança coletivo. In: PIOVESAN, Flávia; GARCIA, Maria (Orgs.). *Doutrinas essenciais, direitos humanos, instrumentos e garantias de proteção*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011. p. 169-186.

_____. Inovações do direito administrativo. São Paulo, SP, 2011.

_____. Novas tendências da legislação de contratações públicas. São Paulo, SP, 2011.

_____. O arranjo institucional do pré-sal: CNPE, MME, ANP e Pré-Sal Petróleo. São Paulo, SP, 2011.

_____. O exercício de poderes públicos por entidades privadas: admissibilidades e limites. São Paulo, SP, 2011.

_____. O poder dos tribunais de contas no controle de licitações e contratos. São Paulo, SP, 2011.

_____. O processo administrativo e seu sentido profundo no Brasil. In: NOHARA, Irene Patrícia; MORAES FILHO, Marco Antonio Praxedes de (Orgs.). *Processo administrativo: temas polêmicos da Lei nº 9.784/99*. São Paulo: Atlas, 2011. p. 1-12.

_____. Organização administrativa: panorama geral. São Paulo, SP, 2011.

_____. Organização administrativa: panorama geral (órgãos, competências públicas, centralização, descentralização) e administração direta. São Paulo, SP, 2011.

_____. Os desafios das contratações públicas. São Paulo, SP, 2011.

_____. Princípio é preguiça? In: MACEDO JR., Ronaldo Porto; BARBIERI, Catarina Helena Cortada (Orgs.). *Direito e interpretação: racionalidades e instituições*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 287-305.

_____. Processo administrativo: um debate sobre o problema de sua conceituação e classificação. In: ZEGARRA VALDIVIA, Diego; BACA ONETO, Víctor (Comps.). *La Ley de Procedimiento Administrativo General: diez años después*. Lima, Peru: Palestra, 2011. p. 189-210.

_____. Segurança jurídica e desenvolvimento econômico. São Paulo, SP, 2011.

_____. Uma copa para uma nova licitação? Oportunidade para uma necessária reforma da lei. *Valor Econômico*, 27 out. 2011.

_____; CÂMARA, Jacinto Arruda. Acordos substitutivos nas sanções regulatórias. *Revista de Direito Público da Economia*, v. 34, p. 133-152, 2011.

_____; _____. O dever de motivação na edição de atos normativos pela administração pública. *A&C*

— *Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, n. 45, p. 55-73, 2011.

_____; _____. Operações societárias da Petrobras. *Síntese Direito Administrativo*, v. 69, p. 112-123, 2011.

_____; _____. Produtos perigosos: como a regulação equilibra interesses conflitantes? *Revista Brasileira de Direito Público*, v. 34, p. 73-89, 2011.

_____; CAMPOS, Rodrigo Pinto de. O Tribunal de Contas e os preços dos contratos administrativos. *Síntese Responsabilidade Pública*, n. 4, p. 9-14, 2011.

_____; _____. Regime da contratação de obras públicas por emergência. *Interesse Público*, v. 69, p. 23-35, 2011.

_____; SOUZA, Rodrigo Pagani de. As modernas parcerias públicas com o terceiro setor. *A&C — Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, n. 43, p. 57-89, 2011.

VIEIRA, Oscar Vilhena. A desigualdade e a subversão do Estado de direito. In: VIEIRA, Oscar Vilhena; DIMOULIS, Dimitri (Orgs.). *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 207-232.

_____. Desigualdad estructural y Estado de derecho. In: RODRÍGUEZ GARAVITO, César (Comp.). *El derecho en América Latina: un mapa para el pensamiento jurídico del siglo XXI*. Buenos Aires: Siglo Veintiuno, 2011. p. 25-46.

_____. Direito do trabalho: modernidade e anacronismos. São Paulo, SP, 2011.

_____. Direitos humanos, um bom começo. *O Estado de S. Paulo*, 9 abr. 2011.

_____. Estado de proteção de direitos. São Paulo, SP, 2011.

_____. Quando o silêncio é intolerável. *O Estado de S. Paulo*, 21 maio 2011.

_____; ANNENBERG, F. Transparência na escolha de novos ministros do STF. *O Estado de S. Paulo*, 29 nov. 2011.

_____. DIAS NETO, T.; LIMA, R. S. Segurança pública e direitos humanos. *Folha de S.Paulo*, 14 set. 2011.

_____. QUEIROZ, R. M. R. Brasileiros confiam na economia, mas não na justiça. *Conjur*, 19 set. 2011.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

ABRAMOVAY, P. V. A justiça vai ou não à favela? *Folha de S.Paulo*, 17 mar. 2011.

_____. A sociedade quer perguntar. 10 nov. 2001. Disponível em: <<http://www.observadorpolitico.org.br/2011/11/a-sociedade-quer-perguntar>>.

_____. Banco de injustiças reúne casos de falsa suspeita de tráfico. *O Globo*, 8 dez. 2011.

_____. Derecho penal, derechos humanos y políticas de drogas. In: TOUZÉ, Graciela Dora; GOLTZMAN, Paula Marcela (Comps.). *América Latina debate sobre drogas: I e II Conferencias Latinoamericanas sobre Políticas de Drogas*. Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires, 2011. p. 97-101.

_____. E quem é a favor da corrupção? Política é bom e eu gosto! 19 out. 2011. Disponível em: <<http://www.observadorpolitico.org.br/2011/11/a-sociedade-quer-perguntar>>.

_____. El sector de la seguridad nacional frente al gran auge del crimen organizado y la violencia que este implica. In: Congreso Los Desafíos de la Seguridad y Defensa a Nivel Nacional y Regional en América Latina — el Rol de los Parlamentos. Bogotá, Colombia: Gobierno de la República, 2011.

_____. Estratégia nacional de justiça e segurança pública. In: Encontro do Fórum Brasileiro de Segurança Pública, 5., 2011, Taguatinga. *Anais...* Taguatinga, DF, 2011.

_____. Falta ao Brasil uma política de tecnologia para a segurança. *Folha de S.Paulo*, 24 maio 2011.

_____. FMI e as mulheres: para além da Maria da Penha. *Correio Braziliense*, 12 jul. 2011.

_____. Inovações democráticas no Brasil. In: Encontro Anual da Anpocs, 35., 2011, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Anpocs, 2011.

_____. Lei 12.403: segurança com direitos humanos. *O Povo*, CE, 16 jul. 2011.

_____. Milícias são o próximo desafio do Rio de Janeiro. *Valor Econômico*, 22 nov. 2011.

_____. Mudanças nas coligações: um alerta e uma ideia. 18 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.observadorpolitico.org.br/2011/07/mudanca-nas-coligacoes-um-alerta-e-uma-ideia>>.

_____. Nesta quinta-feira, a Escola de Direito do Rio de Janeiro... *Monitor Mercantil*, 8 dez. 2011.

_____. O coronel e a nova batalha dos aflitos. 22 dez. 2011. Disponível em: <<http://www.observadorpolitico.org.br/2011/12/o-coronel-e-a-nova-batalha-dos-aflitos>>.

_____. O direito achado no Parlamento — uma experiência docente. In: FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda (Org.). *Laboratório de experiências didáticas*. Rio de Janeiro, 2011. (Cadernos Direito Rio, 6.)

_____. PEC dos recursos, um convite aos debates. *Correio Braziliense*, 18 abr. 2011.

_____. Plebiscitos nos EUA podem mudar debate internacional sobre as drogas. *Opera Mundi*, 31 dez. 2011.

_____. Portas e gavetas abertas. *O Globo*, 26 abr. 2011.

_____. Prisão por tráfico de drogas aumentou 62%, diz pesquisa. *Veja Online*, *ClicaBrasília*, *Diário do Nordeste Online*, Portal G1-SP, *Exame.com*, UOL Notícias-SP, Yahoo! Notícias SP, 7 dez. 2011.

_____. São Paulo fez 2.180 internações desde 2009. *Folha de S.Paulo*, 8 dez. 2011.

_____. Segurança com direitos humanos. 19 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.observadorpolitico.org.br/2011/07/seguranca-com-direitos-humanos>>.

_____. Sem resultados, guerra às drogas deve continuar em xeque em 2012. *Opera Mundi*, 31 dez. 2011.

_____. *Separação de poderes e medidas provisórias*. São Paulo: Campus Elsevier, 2011.

_____. Site traz casos de aplicação da nova Lei de Drogas. *Consultor Jurídico*, 10 dez. 2011.

_____. Todos os processos devem chegar ao STF? *Folha de S.Paulo*, 21 mar. 2011.

_____. UPPs sob o fogo cruzado. *Folha de S.Paulo*, 14 set. 2011.

_____. Viva Rio comemora 18 anos com debate sobre política de drogas. *O Globo Online*, 7 dez. 2011.

_____. Wikidemocracia, a reforma política. *Folha de S.Paulo*, 15 jun. 2011.

ALMEIDA, Paula Wojcikiewicz. As lacunas da proteção dos trabalhadores imigrantes no âmbito da OEA: a contribuição da CIDH e da Corte IDH. In: Congresso Brasileiro de Direito Internacional, 9., 2011, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2011.

_____. Irregular migrant workers: access to rights within a principle-based approach. In: Asian Society of International Law Biennial Conference, 3., 2011, Beijing. *Proceedings...* Beijing, 2011.

_____. L'influence de la Cour de Justice de l'Union Européenne dans le projet constitutif d'une cour de justice pour le Mercosud. *Universitas: Relações Internacionais*, Brasília, v. 9, n. 1, p. 131-158, jan./jul. 2011.

_____. FREITAS, C. C. As lacunas da proteção dos trabalhadores imigrantes no âmbito da OEA: a contribuição da CIDH e da Corte IDH. *Estudos de Direito Internacional*, v. 21, 2011.

AMARAL, Thiago Bottino do. Força tarefa terá juízes para atender 24h. *Folha de S.Paulo*, 2 nov. 2011.

_____. Sem poder para editar normas, CNJ corre risco de se transformar em "enfeite". *Folha de S.Paulo*, 28 set. 2011.

ARGUELHES, Diego Werneck. Entre ideias e instituições: Mangabeira Unger e a "situação constitucional" do Brasil. *Revista de Direito Administrativo*, v. 257, p. 73-89, 2011.

_____. O argumento das capacidades institucionais: entre a banalidade, a redundância e o absurdo. In: Seminário do Programa de Pós-Graduação em Direito Constitucional, 1., 2011, Niterói. *Anais...* Niterói, RJ: UFF, 2011.

_____. LEAL, Fernando Angelo Ribeiro. O argumento das "capacidades institucionais": entre a banalidade, a redundância e o absurdo. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. RIBEIRO, Leandro Molhano. Indicações presidenciais para o Supremo Tribunal Federal e seus fins políticos: uma resposta a Prado e Turner. *Revista de Direito Administrativo*, v. 255, p. 115-143, 2011.

ASENSI, Felipe Dutra. O Judiciário e seus servidores. *A Tarde da Bahia*, 27 abr. 2011.

BRANCO, Sérgio. Diário de carreira: a busca pela precisão. *O Globo*, 19 maio 2011.

_____. Diário de carreira: a difícil tarefa de seduzir os alunos. *O Globo*, 11 maio 2011.

_____. Diário de carreira: a edição de filmes e a elaboração de trabalhos acadêmicos. *O Globo*, 20 maio 2011.

_____. Diário de carreira: a formação não jurídica dos advogados. *O Globo*, 18 maio 2011.

_____. Diário de carreira: a relação simbiótica que vem se construindo entre os jovens e a tecnologia. *O Globo*, 23 maio 2011.

_____. Diário de carreira: chega a hora da despedida. *O Globo*, 24 maio 2011.

_____. Diário de carreira: dividido entre a rotina de professor, pesquisador e advogado. *O Globo*, 10 maio 2011.

- _____. Diário de carreira: o prazer de dar aula nos primeiros períodos da graduação. *O Globo*, 12 maio 2011.
- _____. Diário de carreira: um casamento difícil de desfazer. *O Globo*, 16 maio 2011.
- _____. Fundamentos para o domínio público no direito autoral brasileiro. *Liinc em Revista*, v. 7, p. 437-465, 2011.
- _____. *O domínio público no direito autoral brasileiro*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2011.
- _____. Projeto de lei divide autores e ativistas. *O Globo*, 29 jan. 2011.
- _____. Site enfrenta críticas por agir em zona cinza da lei. *Folha de S. Paulo*, 8 dez. 2011.
- CARVALHO, E. M. Aos professores de direito. *Jornal do Commercio*, PE, 6 out. 2011.
- _____. Degradação da docência em direito. *Correio Braziliense*, 13 jun. 2011.
- CARVALHO, R. M. N. Um país obeso. *O Globo*, 10 maio 2011.
- _____; PORTO, A. J. M. *Política industrial: não há filé grátis*. Rio de Janeiro, 2011. (Cadernos Direito Rio.)
- CAVALLI, Cássio M. A disciplina legal das sociedades limitadas no STJ. *Correio Braziliense*, 28 nov. 2011.
- _____. A supressão de previsão normativa de pretesto como pressuposto do direito de ação do portador contra o primeiro endossante da duplicata. In: WALD, Arnoldo (Org.). *Direito empresarial: títulos de crédito*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011. p. 531-541.
- _____. Apontamentos sobre a causalidade e a abstração na duplicata e a jurisprudência do STJ. *Revista Direito Empresarial*, Curitiba, v. 15, p. 211-232, 2011.
- _____. Apontamentos sobre a função social da empresa e o moderno direito privado. In: WALD, Arnoldo (Org.). *Direito empresarial: direito societário*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011 p. 33-41.
- _____. Apontamentos sobre a imunidade tributária dos livros, jornais e periódicos e do papel destinado à sua impressão. *Revista de Direito Administrativo*, v. 255, p. 81-114, 2011.
- _____. Apontamentos sobre a teoria do estabelecimento empresarial no direito brasileiro. In: WALD, Arnoldo (Org.). *Direito empresarial: teoria geral*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011. p. 981-1.005.
- _____. Conselhos defendem conciliação em execução fiscal. *Consultor Jurídico*, 30 set. 2011.
- _____. Desafios da empresa individual limitada. *Valor Econômico*, 1 set. 2011.
- _____. *Direito comercial — passado, presente e futuro*. São Paulo: Campus Elsevier, 2011.
- _____. Nome empresarial e a normatização do DNRC. *Revista dos Tribunais*, São Paulo, v. 912, 2011.
- _____. O direito da empresa no novo Código Civil. In: WALD, Arnoldo (Org.). *Direito empresarial: teoria geral*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011. p. 465-513.
- _____. Sobre formulação de contratos. *Pequenas Empresas Grandes Negócios*, 12 abr. 2011.
- _____. *Sociedades limitadas: regime de circulação de quotas*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2011.
- _____; VERONESE, Alexandre; FRAGALE FILHO, Roberto. Applications des technologies de l'information et de la communication dans l'administration judiciaire au Brésil. *Droit et Cultures — Revue Internationale Interdisciplinaire*, v. 61, p. 55-70, 2011.
- CERDEIRA, Pablo de C. É preciso impor limites para a subida dos processos. 20 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-jul-20/justica-preciso-impor-limites-subida-processos>>.
- _____. Integração entre direito e matemática é promissora. 21 set. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-set-21/justica-integracao-entre-direito-matematica-promissora>>.

_____. Judiciário brasileiro precisa padronizar os seus dados. 25 ago. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-ago-25/justica-judiciario-brasileiro-padronizar-dados>>.

_____. Judiciário e Legislativo devem estar mais próximos. 6 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-jul-06/justica-dar-conta-demanda-judiciario-legislativo>>.

_____. Judiciário levará 30 anos para dar conta da demanda. 8 set. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-set-08/justica-nosso-judiciario-levara-30-anos-dar-conta-demanda>>.

_____. Judiciário não foi feito para tratar de casos de massa. *Consultor Jurídico*, 17 nov. 2011.

_____. Lógica processual mudou e o Judiciário não acompanhou. 3 ago. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-ago-03/justica-logica-processual-mudou-judiciario-nao-acompanhou>>.

_____. No sistema brasileiro, recursos podem ser ilimitados. 22 jun. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-jul-06/justica-dar-conta-demanda-judiciario-legislativo>>.

_____. O Judiciário já não é o mesmo, graças à atuação do CNJ. 28 set. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-nov-16/justica-judiciario-nao-foi-feito-tratar-questoes-massa>>.

_____. O Judiciário não foi feito para tratar de questões de massa. 26 nov. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-nov-16/justica-judiciario-nao-foi-feito-tratar-questoes-massa>>.

_____. O Supremo, a Corregedoria do CNJ e a prática. 13 out. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-nov-16/justica-judiciario-nao-foi-feito-tratar-questoes-massa>>.

_____. Sobre o relatório "Supremo em números". 6 jul. 2011. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2011-jul-06/justica-dar-conta-demanda-judiciario-legislativo>>.

CUNHA, Luciana Gross; OLIVEIRA, Fabiana Luci; RAMOS, Luciana Oliveira. *Justiça criminal no Brasil. In: Anuário brasileiro de segurança pública*. Rio de Janeiro: Fórum Brasileiro de Segurança Pública, 2011. v. 5, p. 78-95.

DONEDA, Danilo. *A proteção de dados pessoais nas relações de consumo: para além da informação creditícia*. Brasília: Escola Nacional de Defesa do Consumidor, 2011.

_____. Um direito bifronte: a proteção de dados pessoais entre o comércio internacional e os direitos fundamentais. In: GOMES, Eduardo Biacchi; BULZICO, Bettina A. Amorim (Orgs.). *Desenvolvimento, democracia e dignidade da pessoa humana*. Ijuí: Unijuí, 2011. p. 87-112.

_____; CUNHA, Mario Viola. Notes about vehicle monitoring in Brazil and Europe from a data protection perspective. In: FIRMINO, Rodrigo; ULTRAMARI, Clovis; DUARTE, Flávio (Orgs.). *ICTs for mobile and ubiquitous urban infrastructures — surveillance, locative media and global networks*. New York: IGI Global, 2011. p. 312-323.

_____; _____. ANDRADE, N. N. G. Dados anônimos e tratamento de dados para finalidades distintas: a proteção de dados pessoais sob uma ótica civil constitucional. In: TEPEDINO, Gustavo; FACHIN, Luiz Edson (Orgs.). *Pensamento crítico do direito civil brasileiro*. Curitiba: Juruá, 2011. p. 234-256.

FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. A escolha do ministro do Supremo. *Folha de S. Paulo*, 7 ago. 2011.

_____. A extinção de dezessete tribunais. 8 fev. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/02/08/a-extincao-de-dezessete-tribunais-361713.asp>>.

_____. A fila dos mortos. 11 jan. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/01/11/a-fila-dos-mortos-355761.asp>>.

_____. A greve dos juizes federais. 5 abr. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/no>

blat/posts/2011/04/05/a-greve-dos-juizes-federais-372995.asp>.

_____. A judicialização do trem-bala. 19 abr. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/04/19/a-judicializacao-do-trem-bala-375525.asp>>.

_____. A justiça vai à televisão. 22 fev. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/02/22/a-justica-vai-televisao-364728.asp>>.

_____. A maconha e a inusitada comemoração dos 80 anos de FHC. 1 jun. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/06/01/a-maconha-a-inusitada-comemoracao-dos-80-anos-de-fhc-383740.asp>>.

_____. A mídia explicadora. 29 nov. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/11/29/a-midia-explicadora-419143.asp>>.

_____. A politização do consumo. 2 jun. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/06/28/a-politizacao-do-consumo-388984.asp>>.

_____. A proposta do ministro Peluso. 24 mar. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/03/22/a-proposta-do-ministro-peluso-370377.asp>>.

_____. A última peça do quebra-cabeça. 3 maio 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/05/03/a-ultima-peca-do-quebra-cabeça-378091.asp>>.

_____. A união pela catástrofe. 25 jan. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/01/25/a-uniao-pela-catastrofe-358827.asp>>.

_____. Análise da votação da Lei da Ficha Limpa. *Folha de S.Paulo*, 24 mar. 2011.

_____. As diárias da Polícia Federal. *Correio Brasileiro*, 22 jul. 2011.

_____. As prioridades no avião. 28 set. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/09/28/o-dano-esta-feito-407972.asp>>.

_____. Capes e o Comitê de Área de Direito. *Correio Brasileiro*, 2 jul. 2011.

_____. Conflito entre Dilma e o STF é normal em uma democracia. *Folha de S.Paulo*, 6 set. 2011.

_____. Conselheiro do CNJ apoia greve dos juizes. *Folha de S.Paulo*, 25 out. 2011.

_____. Contra o abuso dos recursos. 14 jun. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/06/14/contra-abuso-dos-recursos-386289.asp>>.

_____. Contrário à criação do CNJ, ministro retoma luta contra o órgão. *Folha de S.Paulo*, 20 dez. 2011.

_____. Diplomacia judicial. 17 maio 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/05/17/diplomacia-judicial-380820.asp>>.

_____. É possível evitar que a intimidação se traduza em impunidade. *Folha Online*, 13 ago. 2012.

_____. Eliana Calmon compara-se a Jesus Cristo. *Veja Online*, 1 dez. 2011.

_____. Em jogo, o exercício da democracia. 23 ago. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/08/23/em-jogo-exercicio-da-democracia-400459.asp>>.

_____. Escolha de artigo da Constituição define voto de ministros. *Folha de S.Paulo*, 24 mar. 2011.

_____. Estados Unidos versus WikiLeaks. *Folha de S.Paulo*, 25 abr. 2011.

_____. Estatística é vital para uma gestão eficiente. *Folha de S.Paulo*, 30 mar. 2011.

_____. Fifa versus Dilma. 15 nov. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/11/15/fifa-versus-dilma-416663.asp>>.

_____. Há um espaço para mudar a aplicação da Constituição sem ter de emendar seu texto. *Folha de S.Paulo*, 6 maio 2011.

_____. Harvard promove intercâmbio jurídico. *Jornal do Commercio*, 19 dez. 2011.

_____. Itália deve avaliar risco político antes de pedir extradição em Haia. *Folha de S.Paulo*, 11 jun. 2011.

_____. Líder do governo pede volta de Delúbio. *Folha de S.Paulo*, 18 jan. 2011.

_____. Método traz realidade para dentro de gabinete de juiz. *Folha de S.Paulo*, 9 abr. 2011.

_____. Ministros não decidem com o pé na lua. 25 mar. 2011. Disponível em: <<http://www.diariodeumjuiz.com/?p=2388>>.

_____. Novo índice do Estado de direito. *Interesse Nacional*, 1 ago. 2011.

_____. Novo produto do Poder Judiciário. *Correio Braziliense*, 17 fev. 2011.

_____. O dano está feito. *Jornal do Commercio*, PE, 13 out. 2011.

_____. O dano está feito. *O Globo*, 28 set. 2011.

_____. O Itamaraty e os imigrantes. *Folha de S.Paulo*, 19 maio 2011.

_____. O melhor livro. *Jornal do Commercio*, PE, 16 jan. 2011.

_____. O ministro do Supremo, o desembargador e o juiz. *Correio Braziliense*, 2 set. 2011.

_____. O momento soberano. 6 set. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/09/06/o-momento-soberano-403738.asp>>.

_____. O que se espera do Ministério Público? 26 jul. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/07/12/o-que-se-espera-do-ministerio-publico-391770.asp>>.

_____. O Supremo atua coletivamente. Não é órgão de individualismos. *Folha Online*, 7 jun. 2011.

_____. O Supremo e a defesa do CNJ. 4 out. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/10/04/o-supremo-a-defesa-do-cnj-409291.asp>>.

_____. OAB e barrigas de aluguel. 9 ago. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/08/09/oab-barrigas-de-aluguel-397399.asp>>.

_____. Os conselhos profissionais e o Poder Judiciário. 26 jul. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/07/26/os-conselhos-profissionais-o-poder-judiciario-394545.asp>>.

_____. Os juízes querem votar. 15 nov. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/11/01/os-juizes-querem-votar-414347.asp>>.

_____. Os juízes querem votar. 27 dez. 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/12/27/e-possivel-governo-oposicao-juntos-423395.asp>>.

_____. Pimenta Neves e a PEC do Peluso. 25 maio 2011. Disponível em: <<http://oglobo.globo.com/pais/noblat/posts/2011/05/25/pimenta-neves-a-pec-do-peluso-382439.asp>>.

_____. Polícia Federal, Embratur e renovação de passaportes. *O Globo Online*, 17 out. 2011.

_____. Prisão de ex-chefe do FMI acende o debate sobre poder da Justiça. *Folha de S.Paulo*, 8 jul. 2011.

_____. Recursos são necessários, mas será que não há abusos? *Folha de S.Paulo*, 26 maio 2011.

_____. Se Lula quisesse, extradição seria legal. *Folha de S.Paulo*, 16 jan. 2011.

_____. Senado aprovou o ministro do Supremo antes de interrogá-lo. *Folha de S.Paulo*, 15 fev. 2011.

_____. Suspeição. *O Globo*, 16 dez. 2011.

_____. Tempo para decidir dá tom político ao STF. *Folha de S.Paulo*, 8 mar. 2011.

_____. Tombamento no Amazonas. *Correio Braziliense*, 23 jan. 2011.

_____. Voto à ficha limpa. *Correio Braziliense*, 2 dez. 2011.

_____; AMARAL, Thiago Bottino do. Processo do mensalão entra no seu terceiro tempo. *Folha de S.Paulo*, 9 jul. 2011.

_____; RANGEL, Tania Abrão. A elaboração legislativa e a interpretação judicial da Lei da Ficha Limpa. *Interesse Nacional*, v. 3, p. 24-29, 2011.

_____; WERNECK, Diego; ABRAMOVAY, P. V. A sociedade quer perguntar. *Folha de S.Paulo*, 10 nov. 2011.

FERRAZ, J. V. A delegação brasileira e as negociações internacionais sobre exceções e limitações aos direitos autorais. *Pontes, ICTSD*, v. 7, n. 3, set. 2011.

_____; CABRAL, Antonio; MAGRANI, Eduardo. Pontos de cultura e inclusão digital: estudo de caso em quatro pontos de cultura do país. In: FERRAZ, J. V.; LEMOS, Ronaldo. *Pontos de cultura e lan houses: estruturas para inovação na base da pirâmide social*. Rio de Janeiro: Minister, 2011. p. 67-88.

FONTAINHA, Fernando. Da sociologia política à sociologia jurídica, da França ao Brasil: a prática da minienquete como instrumento pedagógico. In: Seminário Interdisciplinar em Sociologia e Direito, 1., 2011, Niterói. *Anais...* Niterói, RJ, 2011.

_____. *Les (en)jeux du concours: une analyse interactionniste du recrutement à l'École Nationale de la Magistrature*. Sarrebruck, France: Éditions Universitaires Européennes, 2011.

_____. The strategic dimension of legal teaching: the debriefing of a role-play activity to prepare an oral exam. In: International Roundtable for the Semiotics of Law Intercultural Awareness in Legal Language, 10., 2011, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. Um pesquisador na Emerj: a negociação de uma postura de pesquisa em um mundo institucionalizado. In: Encontro Nacional do Conpedi, 20., 2011, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, 2011.

FRANCISCO, Pedro. Universalização da tecnologia traz diversos desafios. *Information Week Online*, 27 dez. 2011.

GUERRA, Sérgio. A difícil punição para erros recorrentes. *O Globo*, 30 nov. 2011.

_____. Concessionárias públicas e aplicação do CDC. *Valor Econômico*, 5 maio 2011.

_____. Depois de 15 anos, papel das agências reguladoras ainda gera dúvidas. *Valor Econômico*, 18 abr. 2011.

_____. Ministério Público, Tribunal de Contas e agências reguladoras: novos poderes? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 8, ago. 2011.

_____. Pedágio ambiental e a visão do Poder Judiciário. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 9, set. 2011.

GUIMARÃES, F. S. A autonomia burocrática das organizações financeiras internacionais: um estudo comparado entre FMI e Banco Mundial. In: Encontro Nacional da Abri, 3., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

_____. A reforma das organizações financeiras internacionais. In: Semana de Ciência Política e Relações Internacionais, 1., 2011, Niterói. *Anais...* Niterói, RJ, 2011.

_____. Discípulos de Rawls em busca de uma concepção cosmopolita de justiça distributiva internacional. In: Seminário Discente da Pós-Graduação em Ciência Política, 1., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: USP, 2011.

_____. Economia política internacional. In: Fórum Brasileiro de Pós-Graduação em Ciência Política, 2., 2011, São Carlos. *Anais...* São Carlos, SP, 2011.

_____. Investigating candidates' behaviour: a field experiment in Brazil. In: 2011 Midwest Political Sci-

ence Association Meeting. *Proceedings...* Chicago, 2011.

_____. O controle do G-7 sobre o recrutamento dos burocratas do FMI. In: Encontro Anual da Anpocs, 35., 2011, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Anpocs, 2011.

_____. Relações comerciais no âmbito da OMC. In: Simpósio de Pós-Graduação em Relações Internacionais, 3., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Unesp, 2011.

LACERDA, G. A. *Direito, cinema e nazismo*. São Paulo: Campus Elsevier, 2011.

LEMOS, Ronaldo. A cidade que não desliga. *Veja São Paulo*, 14 dez. 2011.

_____. Carta aberta sobre *Creative Commons*. *Folha de S.Paulo*, 15 fev. 2011.

_____. Condenação por pirataria no Brasil cresce 110% ao ano. *Folha de S.Paulo*, 22 jan. 2011.

_____. Farol digital: pontos de cultura e *lan houses* como centros de inclusão digital. In: FERRAZ, J. V.; LEMOS, Ronaldo. *Pontos de cultura e lan houses: estruturas para inovação na base da pirâmide social*. Rio de Janeiro: Minister, 2011. p. 9-16.

_____. Intelectual faz diagnóstico do embate entre homem e a mídia. *Folha de S.Paulo*, 21 jul. 2011.

_____. Nocauteados pela lógica. *Veja*, 7 dez. 2011.

_____. O dinheiro acabou. E agora? *Folha de S.Paulo*, 31 out. 2011.

_____. O fim da internet como conhecemos. *Folha de S.Paulo*, 17 jan. 2011.

_____. O futuro do pop está nas periferias. *Folha de S.Paulo*, 29 out. 2011.

_____. The US and China: great nations, evolving technology, and challenging policy. In: Isnie Conference, 15., 2011, Palo Alto. *Proceedings...* Palo Alto, 2011.

_____. Why Foxconn's iPad deal is wrong for Brazil. *Foreign Affairs*, New York, Oct. 2011.

_____; FERRAZ, J. V. (Orgs.). *Pontos de cultura e lan houses: estruturas para inovação na base da pirâmide social*. Rio de Janeiro: Minister, 2011.

_____; SOUZA, Carlos Affonso Pereira de; BRANCO, Sérgio; MIZUKAMI, Pedro Nicoletti; MACIEL, Marília; MAGRANI, Bruno; MONCAU, Luiz Fernando; FERRAZ, Joana Varon; FRANCISCO, Pedro; KAMEDA, Koichi; MAGRANI, Eduardo; REIA, J. *Direitos autorais em reforma*. Rio de Janeiro: Minister, 2011.

MACIEL, Marília; SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. *Multi-stakeholder participation on internet governance: an analysis from a developing country, civil society perspective*. Johannesburg: Association for Progressive Communication (APC), 2011. Disponível em: <<http://www.apc.org/en/pubs/issue/governance/multi-stakeholder-participation-internet-governance>>.

MAGRANI, Bruno. Grandes negócios em 2011. *Gazeta de Alagoas*, 14 dez. 2011.

_____. Privacidade e blindagem jurídica são temas de evento. *Consultor Jurídico*, 23 nov. 2011.

_____. Tablets e inovação no Brasil. *O Globo*, 3 jun. 2011.

_____. Transações favorecem start-ups, inclusive as nacionais. *O Globo*, 12 dez. 2011.

MIZUKAMI, Pedro. Em CPI do Ecad, especialistas defendem supervisão estatal. *Gazeta de Alagoas Online*, *O Popular*, GO, *Folha Online*, 21 out. 2011.

_____; CASTRO, Oona; MONCAU, Luiz Fernando; LEMOS, Ronaldo. Brazil. In: KARAGANIS, J. (Ed.). *Media piracy in emerging economies*. New York: SSR, 2011. p. 219-301.

MONCAU, Luiz Fernando. *Lan houses: inclusão ignorada*. *O Globo*, 5 ago. 2011.

_____; FERRAZ, J. V. Lan house: os desafios da formalização desses centros de inclusão digital. In: FERRAZ, J. V.; LEMOS, Ronaldo. *Pontos de cultura e lan houses: estruturas para inovação na base da pirâmide social*. Rio de Janeiro: Minister, 2011. p. 89-106.

_____; MAGRANI, Eduardo José Guedes. Digital natives and policy making: thoughts on participation. Rio de Janeiro, 2011.

OLIVEIRA, C. C. Rio +20: economia verde e desenvolvimento sustentável. *Correio Braziliense*, 17 out. 2011.

OLIVEIRA, Fabiana Luci. A *Revista dos Tribunais* e o ideário da magistratura paulista. *Revista dos Tribunais*, São Paulo, v. 910, p. 259-281, 2011.

_____. Conscientes de seus direitos, mas calados. *O Globo*, 20 mar. 2011.

_____. Dinheiro de corrupção volta a prazo e com juros. *Brasil Econômico*, SP, 16 dez. 2011.

_____. STF — *Do autoritarismo à democracia*. São Paulo: Campus Elsevier, 2011.

_____; FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda. O Supremo e o plebiscito. *Correio Braziliense*, 20 out. 2011.

PARGENDLER, Mariana; ARGUELHES, Diego Werneck. Los costos colaterales de la violencia: cómo la inseguridad moldea las instituciones jurídicas en Brasil. In: ROZO, Antonio Barreto et al. (Comps.). *Inseguridad, democracia y derecho*. Buenos Aires: Librería, 2011. p. 11-37.

PENTEADO, E; SAMPAIO, P. R. P.; NOGUEIRA, R.; SAMPAIO, R. A relevância da atuação dos municípios para a governança ambiental no estado do Rio de Janeiro: um estudo empírico. *Revista dos Tribunais*, São Paulo, v. 910, p. 45-79, 2011.

_____; _____. The effect of municipal environmental governance structure on Statewide environmental law enforcement in the state of Rio de Janeiro. In: OLIVEIRA, Carina Costa de; SAMPAIO, Rômulo Silveira da Oliveira (Orgs.). *A economia verde no contexto do desenvolvimento sustentável: a governança dos atores públicos e privados*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2011. p. 129-133.

PINHEIRO, S. M. Capitalismo social. *Hoje em Dia*, MG, 26 jan. 2011.

_____. Hidrelétricas do Madeira: de quem é a responsabilidade? *Valor Econômico*, 19 abr. 2011.

PORTO, Antônio José Maristrello. Direito e inflação. In: Congresso Anual da ABDE, 4., 2011, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2011.

_____. Economia comportamental e contratos de adesão. In: Congresso Anual da ABDE, 4., 2011, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2011.

_____. Especulações, apostas irresponsáveis e a crise financeira de 2008. In: PORTO, Antônio José Maristrello; GONÇALVES, Antônio Carlos Porto; SAMPAIO, Patrícia Pinheiro (Orgs.). *Regulação financeira para advogados*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011. p. 30-39.

_____. Fusão e aquisição: conceitos centrais. In: PORTO, Antônio José Maristrello; CAVALLI, Cássio (Orgs.). *Fusões, aquisições e regulação financeira: um tema em debate*. Rio de Janeiro: FGV, 2011. p. 13-27.

_____. Política industrial — não há filé grátis. *O Estado de S. Paulo*, 6 abr. 2011.

_____; THEVENARD, Lucas. Pagamento mínimo da fatura do cartão de crédito: informar ou proibir? *Conjuntura Econômica*, v. 65, p. 60-65, 2011.

_____; SAMPAIO, P. R. P.; GONÇALVES, A. C. P. (Orgs.). *Regulação financeira para advogados*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011.

_____ et al. (Orgs.). *Regulação jurídica para advogados*. São Paulo: Campus Elsevier, 2011.

PROTASSIO, Arthur. *Call of duty: modern Warfare 3* chega às lojas com expectativa de bater recorde de venda de games. 8-11-2011. Disponível em: <<http://extra.globo.com/noticias/celular-e-tecnologia/call-of-duty-modern-warfare-3-chega-as-lojas-com-expectativa-de-bater-recorde-de-venda-de-games-3100726.html>>.

_____. Ladrões roubam *Modern Warfare 3*. *O Globo*, 8 nov. 2011.

_____. Narrative reincarnation in the way of the Samurai 3. In: DAVIDSON, Drew (Ed.). *Well played*

3.0. Pittsburgh: ETC Press, Carnegie Mellon, 2011. p. 185-195.

_____. Uma gradual adaptação. *O Globo*, 20 jun. 2011.

RAGAZZO, Carlos Emmanuel Joppert. A urbanização das favelas depende da iniciativa privada. 15 set. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. ANS equilibra preços e qualidade dos planos de saúde. 10 ago. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. As três medidas que resolvem o setor aéreo no Brasil. 1 set. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Cartéis de combustíveis e entressafra da cana. 23 maio 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Cartéis em licitação e a Copa de 2014. In: Seminário de Defesa da Concorrência e Regulação Econômica, 1., 2011, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, CE: OAB-CE, 2011.

_____. Chegou a hora dos estacionamentos públicos. 27 jul. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Direito da concorrência e direito ao desenvolvimento. In: Congresso Paraibano de Direito Econômico, 3., 2011, João Pessoa. *Anais...* João Pessoa, PB, 2011.

_____. Ensino superior e oferta de trabalho. 24 ago. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Estudo avalia a judicialização das decisões das agências reguladoras. 7 jun. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Já adulta, a meia-entrada precisa ser revalidada. 20 jul. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Mecanismos de priorização: o caso dos procedimentos administrativos de cartel no mercado de revenda de combustíveis. *Revista de Direito Administrativo*, abr. 2011.

_____. O controle prévio de estruturas — desafios em face da nova lei. In: Seminário Internacional de Defesa da Concorrência, 17., 2011, Guarujá. *Anais...* Guarujá, SP, 2011.

_____. O exame de Ordem (OAB) merece resistir aos ataques? 3 ago. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. O método de ensino nas faculdades atrasa o Brasil. 28 set. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. O pedágio urbano está cada vez mais perto. 21 jun. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. O que muda com a nova Lei de Concorrência? 7 out. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Os sacos plásticos vão continuar nos supermercados. 13 jul. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Participações minoritárias, influência relevante e coordenação: os casos Telefônica-Tim e Tupy-Polimix. In: Seminário de Direito Econômico, 4., 2011, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2011.

_____. Por que os supermercados não entram no mercado dos combustíveis? 14 jun. 2011. Disponível

em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Preço abusivo, eficácia jurídica e análise econômica: afinal, onde está a cabeça de bacalhau? *Revista do Ibrac*, v. 19, p. 21-43, 2011.

_____. Proibiram os descontos dos táxis. De novo? 22 set. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. Redes sociais combatem aumentos de preços. 17 ago. 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. *Regulação jurídica, racionalidade econômica e saneamento básico*. Rio de Janeiro: Renovar, 2011.

_____. Regulação traz mais competição no mercado da TV por assinatura. 29 maio 2011. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/rede-de-blogs/direito-e-desenvolvimento/page/3/>>.

_____. MACHADO, Kenys Menezes. Desafios da análise do Cade no setor de planos de saúde. In: PERILLO, Eduardo Bueno da Fonseca; AMORIM, Maria Cristina Sanches (Orgs.). *Para entender a saúde no Brasil*. São Paulo: LCTE, 2011. p. 203-234.

_____. RODRIGUES, Eduardo Frade. Mecanismos de priorização: o caso dos procedimentos administrativos de cartel no mercado de revenda de combustíveis. *Revista de Direito Administrativo*, v. 254, p. 229-260, 2011.

RIBEIRO, João Paulo da Silveira. A conta não fecha. *O Globo*, 13 out. 2011.

ROCHA, M. S. Guerra fiscal e benefícios do ICMS — importação. In: Congresso Brasileiro de Direito Tributário, 25., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2011.

_____. Inconstitucionalidade no processo administrativo fiscal. In: Congresso Brasileiro de Estudos Tributários — Tributação da Atividade Empresarial, 2., 2011, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2011.

_____. La Comisión de Legislación Participativa y la participación de las ONGs: participación popular en Brasil? In: WELP, Yanina; WHITEHEAD, Laurence (Comps.). *América Latina: caleidoscopio de la innovación democrática*. Ciudad de México: Flasco México, Nuffield College, Centre for Research on Direct Democracy, 2011. p. 51-73.

SAMPAIO, P. R. P. A Constituição de 1988 e a disciplina da participação direta do Estado na ordem econômica. In: LANDAU, Elena (Org.). *Regulação jurídica do setor elétrico*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2011. p. 419-441.

_____. A relevância da defesa da concorrência para a democracia econômica. In: Congresso Estadual de Direito Administrativo, 4., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. Ações contra vazamento de petróleo esperam há 8 anos. *Folha de S. Paulo*, 19 nov. 2011.

_____. Cambio climático — visiones regionales. In: Congreso Internacional sobre Cambio Climático y Desarrollo Sustentable, 3., 2011, La Plata. *Anales...* La Plata, Argentina, 2011.

_____. Chevron admite que euro em cálculo provocou vazamento. *Folha de S. Paulo*, 19 nov. 2011.

_____. Considerações acerca da jurisprudência do STF em matéria ambiental. In: Congresso Estadual de Direito Administrativo, 4., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. Direito ambiental — doutrina e casos práticos. São Paulo: Campus Elsevier, 2011.

_____. Direito ambiental empresarial: mudanças climáticas e riscos corporativos. In: Congresso Brasileiro de Advocacia Ambiental, 5., 2011, São Luís. *Anais...* São Luís, MA, 2011.

_____. Economia e meio ambiente: a difícil arte do equilíbrio. In: Convenção Latino-Americana de Direito, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. Governança ambiental. In: Congresso Anual da ABDE, 4., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. Mudanças climáticas. In: Conferência Estadual dos Advogados, 11., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. País não está pronto para dano ambiental. *Folha de S.Paulo*, 20 nov. 2011.

_____. PF vai indiciar Chevron por novo crime ambiental. *Folha de S.Paulo*, 20 nov. 2011.

_____. Vazamento mostra falha em sistema de comunicação. *Folha de S.Paulo*, 21 nov. 2011.

_____. LAVOURINHA, A. Considerações finais: notas sobre concorrência e regulação no setor bancário nacional. In: GONÇALVES, A. C. P.; PORTO, A. J. M.; SAMPAIO, P. R. P. (Orgs.). *Regulação financeira para advogados*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011. p. 91-106.

_____. et al. (Orgs.). *Tópicos de direito ambiental — 30 anos da política do meio ambiente*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2011.

SCHMIDT, G. R. Os bens dos sócios no processo de falência. *Valor Econômico*, 30 ago. 2011.

_____. Rio pede novo julgamento sobre guerra fiscal no STJ. *Valor Econômico*, 7 jul. 2011.

SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. Brasil precisa de um marco legal. *Gazeta do Povo*, PR, 26 abr. 2011.

_____. Fundamentos e transformações do direito à imagem. In: TEIXEIRA, Ana Carolina Brochado; LEITE FILHO, Gustavo Pereira (Orgs.). *Manual de teoria geral do direito civil*. Belo Horizonte: Del Rey, 2011. p. 287-307.

_____. Internet: os cuidados ao se repassar mensagens. *O Dia Online*, 15 nov. 2011.

_____. O domínio público e a função social do direito autoral. *Liinc em Revista*, v. 7, p. 664-700, 2011.

_____. Revolução na venda de CDs. *O Estado de Minas*, 14 dez. 2011.

_____. MACIEL, Marília; FRANCISCO, Pedro Augusto. Marco civil da internet: uma questão de princípio. In: *TIC domicílios e empresas 2010: pesquisa sobre o uso das tecnologias de informação e comunicação no Brasil*. São Paulo: Comitê Gestor da Internet no Brasil, 2011. p. 65-70.

SPIELER, P. B. O caso La Oroya: a importância do acesso à informação para a proteção de outros direitos humanos. In: Congresso Brasileiro de Direito Internacional, 9., 2011, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2011.

_____. The La Oroya case: the relationship between environmental degradation and human rights violations. *Human Rights Brief*, v. 18, p. 19-23, 2010.

_____. The Maria da Penha case and the Inter-American Commission on Human Rights: contributions to the debate on domestic violence against women in Brazil. *Indiana Journal of Global Legal Studies*, v. 18, p. 121-143, 2011.

VIOLA, Rafael. Compra feita no Brasil cobrada em dólares. *O Estado de S. Paulo*, 6 nov. 2011.

WADA, R. Morishita. Conscientes de seus direitos, mas calados. *O Globo*, 20 mar. 2011.

_____. Defesa do consumidor ganha mais poder. *Folha de S.Paulo*, 13 dez. 2011.

_____. Descaso com cliente. *O Estado de S. Paulo*, 4 dez. 2011.

_____. Mudando para melhor servi-lo. *O Globo*, 20 nov. 2011.

_____. Seus direitos. *O Estado de S. Paulo*, 18 jun. 2011.

_____. Seus direitos. *O Estado de S. Paulo*, 10 jul. 2011.

_____. Seus direitos. *O Estado de S. Paulo*, 18 jul. 2011.

_____. Seus direitos. *O Estado de S. Paulo*, 15 ago. 2011.

_____. Seus direitos. *O Estado de S. Paulo*, 21 ago. 2011.

_____. Seus direitos. *O Estado de S. Paulo*, 28 ago. 2011.

_____. Shoptime. *O Estado de S. Paulo*, 28 nov. 2011.

_____. Telecomunicações: há oito anos na lista suja. *O Estado de S. Paulo*, 13 nov. 2011.

_____. Vistoria incompleta. *O Estado de S. Paulo*, 12 dez. 2011.

XAVIER, Bianca Ramos. Número de devedores do Simples Nacional sobe 24%. *Folha de S. Paulo*, 18 dez. 2011.

_____. Número de devedores do Simples sobe 24%. *A Gazeta*, ES, 19 dez. 2011.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ARAUJO, L. F. O. de; MINETTI, R. On the essentiality of banks. *International Economic Review*, v. 52, p. 679-691, 2011.

_____; _____. Knowledge sharing and the dynamics of social capital. *European Economic Review*, v. 55, p. 1109-1119, 2011.

_____; CAMARGO, B.; PUZZELLO, D.; MINETTI, R. The essentiality of money in environments with centralized trade. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

ARVATE, P. R.; ZOGHBI, A. C. P. Intergenerational conflict and public education expenditure when there is co-residence between the elderly and young. São Paulo, SP, 2011.

AVELINO, George; BARBERIA, L. G. Social spending and elections during the third wave of democratization in Latin America, 1980-2008. In: Annual Meeting of the Midwest Political Science Association, 69., 2011, Chicago. *Proceedings...* Chicago, 2011.

_____; BIDERMAN, C.; SILVA, G. P. A concentração eleitoral nas eleições paulistas: medidas e aplicações. *Dados*, v. 54, p. 319-347, 2011.

AZEVEDO, P. F.; MARGARIDO, M. A.; SERIGATI, F.; SOLOWIEJCZYK, A. Has information been an obstacle for the development of the biofuel international market? In: Brazilian BioEnergy Science and Technology Conference, 1., 2011, Campos do Jordão. *Anais...* São Paulo: Fapesp, 2011.

BARBERIA, L. G.; AVELINO, George. Political cycles and social spending: an examination of Latin American democracies, 1980-2008. In: Annual Meeting of the American Political Science Association, 2011, Seattle. *Proceedings...* Seattle, 2011.

BARBOSA, K. O sistema brasileiro de registro de preços. In: SALGADO, Lucia Helena; FIUZA, Eduardo Pedral Sampaio (Orgs.). *Aperfeiçoando a qualidade regulatória*. Rio de Janeiro: Ipea, 2011.

BARBOSA, K.; FIUZA, E. Demand aggregation and credit risk effects in pooled procurement: evidence from the Brazilian public purchases of pharmaceuticals and medical supplies. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 14.)

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A construção política do Estado. *Lua Nova*, v. 81, p. 117-146, 2011.

_____. A developmentalist United States? *Folha de S. Paulo*, 19 jun. 2011.

_____. A equação não fecha. *Folha de S. Paulo*, 19 dez. 2011.

_____. A missão e o momento. *Folha de S. Paulo*, 3 jun. 2011.

_____. A organização e o novo conceito de capital no capitalismo dos profissionais. São Paulo, SP, maio 2011. (Texto para Discussão Eesp, 279.)

_____. A taxa de câmbio no centro da teoria do desenvolvimento. São Paulo, SP, 9 jun. 2011.

_____. A tragédia dos povos pobres. *Folha de S.Paulo*, 27 fev. 2011.

_____. Acordo para o desenvolvimento. *Folha de S.Paulo*, 22 maio 2011.

_____. Adeus à política partidária. *Folha de S.Paulo*, 18 maio 2011.

_____. Are we going to wage war on all of them? *Folha de S.Paulo*, 10 abr. 2011.

_____. *As duas fases da história e as fases do capitalismo*. São Paulo, SP, maio 2011. (Texto para Discussão Eesp, 278.)

_____. Back to developmentalism. *Folha de S.Paulo*, 26 set. 2011.

_____. BC deve buscar estabilidade de preços e do câmbio. *O Estado de S. Paulo*, 3 nov. 2011.

_____. Brasil: acuerdo para el desarrollo. *La Onda Digital*, mayo 2011.

_____. Brasil: la misión y el momento. *La Onda Digital*, jun. 2011.

_____. Brasil: mentalidad inflacionaria e indexación. *La Onda Digital*, jul. 2011.

_____. Brasil: volver al desarrollismo. *La Onda Digital*, oct. 2011.

_____. Chega de crise. *Folha de S.Paulo*, 15 ago. 2011.

_____. China, 32 anos depois. *Folha de S.Paulo*, 24 abr. 2011.

_____. China, after 32 years. *Folha de S.Paulo*, 24 abr. 2011.

_____. China: copiar sem se submeter. *Folha de S.Paulo*, 8 maio 2011.

_____. China: copying without bowing. *Folha de S.Paulo*, 8 maio 2011.

_____. Cinco modelos de capitalismo. São Paulo, SP, maio 2011. (Texto para Discussão Eesp, 280.)

_____. Cómo explicar el malestar de nuestros días. *La Onda Digital*, ago. 2011.

_____. Crise do euro e unificação política. *Valor Econômico*, 29 jun. 2011.

_____. Crise europeia sem controle? *Folha de S.Paulo*, 18 jul. 2011.

_____. De volta ao desenvolvimentismo. *Folha de S.Paulo*, 26 set. 2011.

_____. Democracy and capitalist revolution. *Revue de la Régulation*, 2 avr. 2011.

_____. Democracy or capitalist revolution. *Folha de S.Paulo*, 30 jan. 2011.

_____. Desenvolvimento e subdesenvolvimento no Brasil. In: *Agenda brasileira: temas de uma sociedade em mudança*. São Paulo: Companhia das Letras, 2011.

_____. Deus foi brasileiro no governo Lula. *Folha de S.Paulo*, 2 jan. 2011.

_____. El fracaso del euro. *La Onda Digital*, jun. 2011.

_____. Enough with crises! *Folha de S.Paulo*, 15 ago. 2011.

_____. EUA desenvolvimentistas? *Folha de S.Paulo*, 19 jun. 2011.

_____. Europe's abnormal times. *Folha de S.Paulo*, 7 nov. 2011.

_____. Felizes com a presidente. *Folha de S.Paulo*, 8 abr. 2011.

_____. From old to new developmentalism in Latin America. In: OCAMPO, José Antônio; ROS, Jaime (Eds.). *Handbook of Latin American economics*. Oxford: Oxford University Press, 2011. p. 108-129.

_____. From the national-bourgeoisie to the dependency interpretation of Latin America. *Latin American Perspectives*, v. 38, p. 40-58, 2011.

_____. God was Brazilian during the Lula administration. *Folha de S.Paulo*, 2 jan. 2011.

- _____. Grécia, tome a iniciativa. *Folha de S.Paulo*, 10 out. 2011.
- _____. Ideias que movieron al mundo. *La Onda Digital*, 6 dic. 2011.
- _____. Ideias que moveram seu tempo. *Folha de S.Paulo*, 15 dez. 2011.
- _____. Império e nação na sociedade global (e o Brasil). São Paulo, SP, jul. 2011.
- _____. It cannot be a mere coincidence. *Folha de S.Paulo*, 13 mar. 2011.
- _____. Mentalidade inflacionária e indexação. *Valor Econômico*, 29 jul. 2011.
- _____. Moeda europeia ou estrangeira? *Folha de S.Paulo*, 21 nov. 2011.
- _____. Mondialisation et compétition. *Économies et Sociétés*, v. 45, p. 397-409, fev. 2011.
- _____. Não pode ser mera coincidência. *Folha de S.Paulo*, 13 mar. 2011.
- _____. Não subestimar a justa indignação. *Folha de S.Paulo*, 13 fev. 2011.
- _____. National agreement on development. *Folha de S.Paulo*, 22 maio 2011.
- _____. Negotiated restructuring for the Greek crisis. *Folha de S.Paulo*, 3 jul. 2011.
- _____. Neither security nor sovereignty. *Folha de S.Paulo*, 5 dez. 2011.
- _____. Nem segurança nem soberania. *Folha de S.Paulo*, 5 dez. 2011.
- _____. No subestimar la justa indignación de Medio Oriente. *La Onda Digital*, 1 feb. 2011.
- _____. O Brasil e o novo desenvolvimentismo. *Interesse Nacional*, v. 4, p. 76-85, abr./jun. 2011.
- _____. O Brasil já vive a sua doença holandesa. *O Estado de S. Paulo*, 26 jun. 2011.
- _____. O colonialismo cultural. *Folha de S.Paulo*, 1 ago. 2011.
- _____. O mal-estar dos nossos dias. *Folha de S.Paulo*, 29 ago. 2011.
- _____. Only their indignation. *Folha de S.Paulo*, 24 out. 2011.
- _____. 11 de setembro, dez anos depois. *Folha de S.Paulo*, 12 set. 2011.
- _____. Os tempos anormais da Europa. *Folha de S.Paulo*, 7 nov. 2011.
- _____. PIB 2012 depende da Europa e novos cortes da Selic. *O Estado de S. Paulo*, 5 dez. 2011.
- _____. Poupança doméstica e externa e a taxa de câmbio. In: *Taxa de câmbio no Brasil*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011.
- _____. Prefácio. In: ARRUDA, José Jobson do Nascimento. *A florescência tardia: Bolsa de Valores de São Paulo e mercado global de capitais (1989-2000)*. Bauru, SP: Edusc, 2011. p. 21-28.
- _____. Privatização da saúde. *Folha de S.Paulo*, 16 jan. 2011.
- _____. Reestruturação negociada para a crise. *Folha de S.Paulo*, 3 jul. 2011.
- _____. Revolta no Oriente Médio e revolução capitalista. *Política Democrática*, v. 29, p. 32-41, 2011.
- _____. Righteous indignation should not be underestimated. *Folha de S.Paulo*, 13 fev. 2011.
- _____. Senão sua indignação. *Folha de S.Paulo*, 24 out. 2011.
- _____. September 11, ten years later. *Folha de S.Paulo*, 12 set. 2011.
- _____. Structuralist macroeconomics and new developmentalism. São Paulo, SP, 2 jun. 2011.
- _____. The equation cannot be satisfied. *Folha de S.Paulo*, 19 dez. 2011.
- _____. The failure of the Euro. *Folha de S.Paulo*, 5 jun. 2011.
- _____. The malaise of our present days. *Folha de S.Paulo*, 29 ago. 2011.

_____. The tragedy of poor populations. *Folha de S.Paulo*, 27 fev. 2011.

_____. Tragedia de los pueblos pobres en revolución. *La Onda Digital*, 1 ene. 2011.

_____. Uma escola de pensamento keynesiano-estruturalista no Brasil? *Revista de Economia Política*, v. 31, n. 2, p. 305-314, abr./jun. 2011.

_____. Vamos a hacerles la guerra a todos ellos? *La Onda Digital*, abr. 2011.

_____. Vamos fazer guerra a todos eles? *Folha de S.Paulo*, 10 abr. 2011.

CAMARGO, B.; LEISTER, B. Trading dynamics in decentralized markets with adverse selection. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

_____. PASTORINO, E. Career concerns: a human capital perspective. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 8.)

_____. FIRPO, S.; PONCZEK, V.; CAMELO, R. Test disclosure and school performance. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

CARDOSO, E. A. A arte de ler se pode aprender. *Valor Econômico*, 26 ago. 2011.

_____. A casa tomada e a casa amarela. *Valor Econômico*, 10 jun. 2011.

_____. A fome que matou 45 milhões de chineses. *Valor Econômico*, 18 mar. 2011.

_____. A paisagem sonora do mundo de Dom Quixote. *Valor Econômico*, 7 jan. 2011.

_____. A vida dos outros. *Valor Econômico*, 18 nov. 2011.

_____. Ambiguidade pós-moderna de um crime delicado. *Valor Econômico*, 18 fev. 2011.

_____. Chá no Saara com Paul Bowles. *Valor Econômico*, 16 set. 2011.

_____. Chaves do poder e da liberdade feminina. *Valor Econômico*, 4 mar. 2011.

_____. Corrupção: algumas pesquisas. *Valor Econômico*, 8 abr. 2011.

_____. Cotidiano surrealista em clássico mexicano. *Valor Econômico*, 4 fev. 2011.

_____. Da chuva e do amor em Dublin e em Paris. *Valor Econômico*, 12 ago. 2011.

_____. Debaixo do céu de deuses descuidados. *Valor Econômico*, 28 jan. 2011.

_____. Duas narrativas sobre a vida a dois. *Valor Econômico*, 3 jun. 2011.

_____. Entre o cômico e o trágico em Vonnegut. *Valor Econômico*, 1 abr. 2011.

_____. Entre profetas, demógrafos e poetas. *Valor Econômico*, 23 set. 2011.

_____. Erotismo e pornografia em três narrativas. *Valor Econômico*, 28 out. 2011.

_____. Fatos e mitos sobre uma rainha e seu tempo. *Valor Econômico*, 19 ago. 2011.

_____. Filósofos divergem sobre a ideia de justiça. *Valor Econômico*, 25 fev. 2011.

_____. Grandes ciumentos na arte da ficção. *Valor Econômico*, 1 jul. 2011.

_____. Ifigênia em Cabul. *Valor Econômico*, 21 out. 2011.

_____. Impulsos irracionais em decisões econômicas. *Valor Econômico*, 11 fev. 2011.

_____. Incestos, rouxinóis e um beija-flor. *Valor Econômico*, 5 ago. 2011.

_____. Introdução à economia do século 21. *Valor Econômico*, 14 jan. 2011.

_____. Khadji-Murât: o Ulisses de Tolstói. *Valor Econômico*, 15 abr. 2011.

_____. Mal-estar cósmico e revolução ética. *Valor Econômico*, 2 dez. 2011.

- _____. *Marinheiro na rua do velho Braga. Valor Econômico*, 13 maio 2011.
- _____. *Memórias de meninice em Schulz e Pompeia. Valor Econômico*, 14 out. 2011.
- _____. *Morangos platônicos, triângulos e um polígono. Valor Econômico*, 9 set. 2011.
- _____. *Não há de ser nada. Valor Econômico*, 4 nov. 2011.
- _____. *Noite escuríssima, sem lua e sem estrelas. Valor Econômico*, 30 set. 2011.
- _____. *O aprendizado de Maria Clara. Valor Econômico*, 6 maio 2011.
- _____. *O cérebro tem muitas janelas. Valor Econômico*, 23 dez. 2011.
- _____. *O coração solitário de Carson McCullers. Valor Econômico*, 29 abr. 2011.
- _____. *Os sapatos de Modesto ou o amor tudo vence. Valor Econômico*, 25 mar. 2011.
- _____. *Paisagem moral do mundo pós-moderno. Valor Econômico*, 28 maio 2011.
- _____. *Para que servem os críticos literários? Valor Econômico*, 21 jan. 2001.
- _____. *Perguntar é muito perigoso. Valor Econômico*, 16 dez. 2011.
- _____. *Questões de viagem. Valor Econômico*, 25 nov. 2011.
- _____. *Realidade multiforme e vertigem narrativa. Valor Econômico*, 11 nov. 2011.
- _____. *Sem trama e sem final em tempos de Facebook. Valor Econômico*, 29 jul. 2011.
- _____. *Sobre jornalistas, frilas e afins. Valor Econômico*, 17 jun. 2011.
- _____. *Um prato cheio... de cinzas. Valor Econômico*, 9 dez. 2011.
- _____. *Uma noite de núpcias. Valor Econômico*, 7 out. 2011.
- _____. *Umberto Eco ensina a receita do best-seller. Valor Econômico*, 11 mar. 2011.
- _____. *Viagem à roda do meu quarto e mais além. Valor Econômico*, 2 set. 2011.
- _____. *Vida e morte de Antônio Dó. Valor Econômico*, 20 maio 2011.
- CONSONNI, R.; PINTO, A. de C. *Modelagem de superfícies de volatilidade para opções com baixa liquidez sobre pares de moedas, cujos componentes apresentam opções liquidas em outros pares. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)*
- DANA, Samy. *Política econômica e controle da inflação. Veja Online*, 6 abr. 2011.
- _____. *Você conhece a sua empresa? Casos e vivências para uma administração melhor. Curitiba: Ibpex, 2011. (Parecer Técnico-Científico.)*
- _____; BANDEIRA, M. A. *A crônica de uma morte anunciada no combate à inflação. Veja Online*, 17 maio 2011.
- _____; POSSEBOM, V. *Einstein e a previdência. Você S/A*, 1 jul. 2011.
- _____; _____. *Mercado imobiliário: um investimento sem retorno. Veja Online*, 24 mar. 2011.
- _____; _____. *Os riscos do dólar futuro e a regulação do BC. Veja Online*, 24 fev. 2011.
- _____; VIOL, J. *A força dos emergentes. O Povo Online*, Fortaleza, 13 ago. 2011.
- EL HAGE, F.; FERRAZ, L. P. C.; DELGADO, M. A. P. *A estrutura tarifária de energia elétrica: teoria e aplicação. São Paulo: Sinergia*, 2011. 276p.
- FIRPO, S. P.; FORTIN, N. M.; LEMIEUX, T. *Occupational tasks and changes in the wage structure. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 4.)*

GALA, P. S. de O. S.; ARAÚJO, E. Poupança doméstica e externa e a taxa de câmbio no Brasil. In: HOLLAND, Márcio; NAKANO, Yoshiaki (Orgs.). *Taxa de câmbio no Brasil*. São Paulo: Campus, Elsevier, 2011.

_____; LIBANIO, G. Taxa de câmbio, poupança e produtividade: impactos de curto e longo prazo. *Economia e Sociedade*, Unicamp, v. 20, p. 229-242, 2011.

GUIMARÃES, B. Sovereign default: which shocks matter? *Review of Economic Dynamics*, v. 14, p. 553-576, 2011.

_____; FOLEY-FISHER, N. US real interest rates and default risk in emerging economies. (Working Paper, 13.)

_____; GONÇALVES, C. E. Monetary policy, default risk and the exchange rate. *Revista Brasileira de Economia*, v. 65, p. 33-45, 2011.

_____; SHEEDY, K. D. Sales and monetary policy. *The American Economic Review*, v. 101, p. 844-876, 2011.

HOLLAND, Márcio; NUNES, C. V.; GOMES, C. Sinalização de política monetária e movimentos na estrutura a termo da taxa de juros no Brasil. *Revista Anpec*, v. 12, p. 71-90, 2011.

_____; VIEIRA, F. V.; SILVA, C. G. da; BOTTECHIA, L. C. Growth and exchange rate volatility: a panel data analysis. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

LEISTER, C. Bens imateriais, teoria dos clubes e análise econômica do direito. *Economic Analysis of Law Review*, v. 2, p. 1-29, 2011.

_____. Economia constitucional, funções e falhas de governo: direitos de propriedade, arranjos contratuais e custos de transação. São Paulo, SP, 2011.

_____. Teorias da democracia: uma taxonomia para tendências modernas. *Revista da Ajuris*, Porto Alegre, Associação dos Juizes do Rio Grande do Sul, v. 38, p. 69-89, 2011.

_____; CHIAPPIN, J. R. N. Divergências epistemológicas do Estado liberal e do Estado de bem-estar social: contribuições para uma teoria geral do Estado. São Paulo, SP, 2011.

_____; _____. Por uma democracia possível: a teoria da democracia de Giovanni Sartori. *Política Hoje*, UFPE, v. 20, p. 186-217, 2011.

_____; _____. Uma reconstrução racional do programa de pesquisa do racionalismo neoclássico: os subprogramas do convencionalismo/pragmatismo (Poincaré) e do realismo convergente (Duhem). São Paulo, SP, 2011.

_____; _____. A reconstrução racional do programa de pesquisa do racionalismo clássico sob a perspectiva da abordagem de solução de problemas. *Discurso*, Departamento de Filosofia/USP, v. 39, p. 107-154, 2011.

LORA, M. I.; SINGER, J. M. Beta-binomial/gamma-poisson regression models for repeated counts with random parameters. *Revista Brasileira de Probabilidade e Estatística*, v. 25, p. 218-235, 2011.

MARÇAL, E. F. *Estimando o desalinhamento cambial brasileiro a partir de modelos multivariados com cointegração*. Brasília: Ipea, 2011. (Texto para Discussão.)

_____; HOLLAND, M. Taxa de câmbio, rentabilidade e *quantum* exportado: existe alguma relação afinal? Evidências para o Brasil. In: HOLLAND, Márcio; NAKANO, Yoshiaki (Orgs.). *Taxa de câmbio no Brasil*. São Paulo: Campus, Elsevier, 2011.

_____; PEREIRA, E. A. Análise dos determinantes da oferta no setor de turismo: efeitos sobre o setor de transporte aéreo. *Revista de Literatura dos Transportes*, v. 5, p. 184-210, 2011.

_____; PEREIRA, Pedro L. Valls. *Avaliando a existência de mudança estrutural na estrutura a termo de juros brasileira: evidência a partir de modelos de cointegração com quebra estrutural*. Rio de Janeiro: BNDES, 2011. (Texto para Discussão, 18.)

_____; RIBEIRO, P. F. *Levado pelos fundamentos? Estimando o desalinhamento cambial norte-americano a partir de técnicas de cointegração*. Brasília: Ipea, 2011. (Texto para Discussão.)

_____; PEREIRA, P. L. Valls; MARTINS, D. M. L.; NAKAMURA, W. T. Evaluation of contagion or interdepen-

dence in the financial crises of Asia and Latin America, considering the macroeconomic fundamentals. *Applied Economics*, v. 43, p. 2365-2379, 2011.

_____; _____. MONTEIRO, W. O. Contagion or interdependence in the financial markets of Asia, Latin America, and the United States: from Tequila effect to the subprime crisis. In: KOLB, Robert W. (Ed.). *Financial contagion: the viral threat to the wealth of nations*. New Jersey: John Wiley & Sons, 2011. p. 93-100.

MATTOS, E. H. C.; FRANCA, V. Public employment and income redistribution: causal evidence for Brazilian municipalities. *Public Choice*, v. 146, p. 43-73, 2011.

_____; POLITI, R. Ad-valorem tax incidence and after-tax price adjustments: evidence from Brazilian basic food basket. São Paulo, SP, 2011.

_____. Evidências empíricas sobre a incidência do ICMS. São Paulo, SP, 2011.

_____; VIDEIRA, R. Ciclos políticos eleitorais e interação espacial de políticas fiscais entre os municípios brasileiros. *Economia Aplicada*, v. 15, p. 259-286, 2011.

_____; ARBEX, M.; TRUDEAU, C. Poverty, informality and the optimum tax-cum-audit policy. São Paulo, SP, 2011.

_____; DUARTE, L.; SERILLO, J. On the marginal social cost of cash-cum-in-kind transfers. *Journal of Economic Studies*, Bradford, v. 38, p. 577-603, 2011.

_____; ROCHA, F. F.; ARVATE, P. R. Flypaper effect revisited: evidence for tax collection efficiency in Brazilian municipalities. *Estudos Econômicos*, USP, v. 41, p. 7-28, 2011.

_____; ZOGHBI, A. C.; ARVATE, P. R.; ROCHA, F. F. Uma análise da eficiência nos gastos em educação fundamental para os municípios. *Planejamento e Políticas Públicas*, v. 36, p. 9-61, 2011.

MORI, Rogério. Estratégia da política monetária. *Agroanalysis*, n. 4, abr. 2011.

_____. Política monetária em 2011. *Agroanalysis*, n. 1, jan. 2011.

_____. Questões fiscais. *Agroanalysis*, n. 2, fev. 2011.

_____. Racionalidade para um novo ajuste fiscal. *Agroanalysis*, n. 3, mar. 2011.

NAKANO, Yoshiaki. A crise da dívida americana. *Valor Econômico*, 9 ago. 2011.

_____. A economia brasileira em 2012. *Valor Econômico*, 13 dez. 2011.

_____. Aprimorar para reduzir a meta da inflação. *Valor Econômico*, 10 jan. 2011.

_____. Debate — crise econômica global. *Folha de S.Paulo*, 31 ago. 2011.

_____. Desafios da presidente Dilma. *Valor Econômico*, 10 maio 2011.

_____. Desafios e dilemas da política macroeconômica. *Valor Econômico*, 12 jul. 2011.

_____. Dois mitos sobre a poupança nacional. *Valor Econômico*, 8 nov. 2011.

_____. É hora de aprimorar o sistema de metas de inflação. *Valor Econômico*, 16 mar. 2011.

_____. Finalmente a independência do BC. *Valor Econômico*, 13 set. 2011.

_____. Inflação sincronizada de commodities. *Valor Econômico*, 8 fev. 2011.

_____. Os 100 dias do governo Dilma. São Paulo, SP, 2011.

_____. Parâmetros para a política fiscal. *Valor Econômico*, 12 abr. 2011.

_____. Por que a taxa de juros é tão alta no Brasil? *Valor Econômico*, 14 jun. 2011.

_____. Situação atual e expectativa da economia brasileira; expectativa da relação Brasil-Japão sob o ponto de vista da economia e investimento. In: *En-*

contro sobre As Perspectivas da Economia Japonesa e da Relação Brasil-Japão. São Paulo: Fiesp, 2011.

_____; HOLLAND, M. Taxa de câmbio no Brasil: estudos de uma perspectiva do desenvolvimento econômico. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2011.

NUNES, C. V. A.; HOLLAND, M.; GOMES, C. Sinalização de política monetária e movimentos na estrutura a termo da taxa de juros no Brasil. *Economia*, Brasília, v. 12, p. 71-90, 2011.

ORELLANO, V. I. F.; QUIOTA, S. Análise do retorno dos investimentos socioambientais das empresas brasileiras. *Revista de Administração de Empresas*, v. 51, p. 471, 2011.

_____; _____. Responsabilidade socioambiental: análise do retorno dos investimentos socioambientais das empresas brasileiras. São Paulo, SP, 2011.

_____; ROCHA, E.; MATTOS, E.; ZOGHBI, A. C. Descentralização fiscal e municipalização do ensino fundamental: impactos sobre os indicadores de desempenho educacional. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 7.)

PEREIRA, C. Brazilian president Rousseff's first governing coalition: better, but not good enough. São Paulo, SP, 2011.

_____. Obama Meets Brazil's past and future at Cinelandia. São Paulo, SP, 2011.

_____; ARAMAYO, C. Obama's visit to Latin America: redefining US-Brazil relations. São Paulo, SP, 2011.

_____; _____. Political polarization: what the U.S. can learn from Latin America. São Paulo, SP, 2011.

_____; CASTRO, N. J. Assessing Obama's visit to Brazil: a new framework for relations with Latin America? São Paulo, SP, 2011.

_____; _____. Brazil and China: South-South partnership or North-South competition? Washington, DC: Brookings Institution, 2011. (Foreign Policy Paper Series, 26.)

_____; _____. Global insider: Mercosur expansion. *World Politics Review*, Washington, DC, 20 Jan. 2011.

_____; MELO, M. A. Can Brazil's electoral system learn from South Africa's mistakes? São Paulo, SP, 2011.

_____; TELES, V. Political institutions, economic growth, and democracy: the substitute effect. São Paulo, SP, 2011.

_____; POWER, Timothy; RAILE, Eric. Presidentialism, coalitions, and accountability. In: POWER, Timothy; TAYLOR, Matthew (Eds.). *Corruption and democracy in Brazil: the struggle for accountability*. South Bent: Notre Dame University Press, 2011. p. 31-55.

_____; RENNO, L.; SAMUELS, D. Corruption, campaign finance, and reelection. In: POWER, Timothy; TAYLOR, Matthew (Eds.). *Corruption and democracy in Brazil: the struggle for accountability*. South Bent: Notre Dame University Press, 2011. p. 80-99.

_____; SINGH, S.; MUELLER, B. Political institutions, policymaking, and policy stability in Latin America. *Latin American Politics and Society*, v. 53, p. 59-89, 2011.

PEREIRA, Pedro Luiz Valls; AZEVEDO, L. F. P. Testando o poder preditivo do Vix: uma aplicação do modelo de erro multiplicativo. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

_____; CHIACAROLI, R. Predictability of equity models. São Paulo, SP, 2011.

_____; DAMIÃO, J. E. F. Comparação de carteiras otimizadas segundo o critério média-variância formadas através de estimativas robustas de risco e retorno. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

_____; FERNANDES, P. R. Dynamic factor modeling of the Brazilian term structure. São Paulo, SP, 2011.

_____; LIBERALI, G. Previsão de retornos intradiários através de regressões usando funções-núcleo. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)

_____; OLIVEIRA, A. B. Mudanças de regime e persistência dos choques sobre a volatilidade para a série de preços do petróleo: uma análise comparativa da família Garch e modelos com mudança de regime markoviana, 2011. (Working Paper.)

- _____. PEREIRA, D. Cópulas: uma alternativa para a estimação de modelos de risco multivariados. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)
- _____. RIBEIRO, P. F. Dynamic factor modelling of the Brazilian term structure. São Paulo, SP, 2011.
- _____. SANTOS, R. P. de S. Modelando contágio financeiro. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 9, p. 230-260, 2011.
- _____. WINK JR., M. V. Modelagem e previsão de volatilidade realizada: evidências para o Brasil. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)
- _____. FERNANDES, M.; MEDEIROS, M. Autoregressive processes with a beta marginal distribution. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)
- PICCIONI JUNIOR, J. L.; SHENG, H. H.; LORA, M. I. Preferências de ações de gestores de fundos mútuos estrangeiros na América Latina. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)
- PINTO, A. de C.; BOVO, V. J. Volatility triggered range forward (VTRF): instrument for protection against volatility fluctuations in the BRL/USD Pair. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper.)
- PINTO, C. C. X.; RODRIGUES, C. G.; RIOS NETO, E. L. G. Changes in test score distribution for students of the fourth grade in Brazil: a relative distribution analysis for the years 1997 to 2005. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 2.)
- _____. SANTOS, D. D. The impact of daycare attendance on math test scores for a cohort of 4th graders in Brazil. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 10.)
- _____. RODRIGUES, C. R.; RIOS NETO, E. L. G. Diferenças intertemporais na classe média e distribuição do desempenho escolar no Brasil: o papel do nível socioeconômico para o período de 1997 a 2005. *Revista Brasileira de Estudos de População*, v. 28, p. 5-36, 2011.
- PIRES, J. O.; GARCIA, F. Productivity of nations: a stochastic frontier approach to TFP decomposition. São Paulo, SP, 2011.
- PONCZEK, V. P. Income bargaining effects on education and health in Brazil. *Journal of Development Economics*, v. 94, p. 242-253, 2011.
- _____. ARAÚJO, L. F. Informal wages in a economy with active labor courts. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 12.)
- _____. BALDINI, M. The effects of adult literacy on earnings and employment. São Paulo, SP, 2011.
- _____. BOTELHO, F. Segmentation in the Brazilian labor market. *Economic Development and Cultural Change*, v. 59, p. 437-463, 2011.
- _____. ROCHA, M. S. de B. The effects of adult literacy on earnings and employment. *Economics of Education Review*, v. 30, p. 755-764, 2011.
- _____. CAMARGO, B.; CAMELO, R.; FIRPO, S. P. Test disclosure and school performance. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 9.)
- RODRIGUES, R. A bandeira da economia verde. *Globo Rural*, jul. 2011.
- _____. A reação do campo. *Veja*, 27 abr. 2011.
- _____. Agronegócio no Brasil: as questões que desafiam o setor. *O Papel*, jan. 2011.
- _____. Ainda melhores expectativas. *Folha de S. Paulo*, 29 jan. 2011.
- _____. América Latina é fundamental para aumentar produção de alimentos. *O Estado de S. Paulo*, 28 abr. 2011.
- _____. Badalo imaginoso. *Globo Rural*, mar. 2011.
- _____. Baixo ganho e baixa autoestima. *Agroanalysis*, v. 31, n. 8, ago. 2011.
- _____. Balanço social e ambiental. *Agroanalysis*, v. 31, n. 9, set. 2011.
- _____. Bom senso no ambiente. *Folha de S. Paulo*, 27 ago. 2011.
- _____. Brasil pode liderar mudança global. *Paraná Cooperativo*, jan. 2011.

- _____. Calor. *Folha de S.Paulo*, 8 out. 2011.
- _____. *Caminhando contra o vento*. São Paulo: s.ed., 2011.
- _____. Comida põe o mundo em xeque. *Correio Braziliense*, 1 fev. 2011.
- _____. Comunicar para crescer. *Globo Rural*, maio 2011.
- _____. Conexões. *Folha de S.Paulo*, 21 maio 2011.
- _____. Consenso ou bom senso. *Folha de S.Paulo*, 9 abr. 2011.
- _____. Controvérsias do Novo Código Florestal. *Agroanalysis*, v. 31, n. 6, jun. 2011.
- _____. Cuidados na partinha. *Folha de S.Paulo*, 15 jan. 2011.
- _____. Doçura azeda. *Globo Rural*, ago. 2011.
- _____. Dois movimentos. *Folha de S.Paulo*, 4 jun. 2011.
- _____. Dos ciclos. *Agroanalysis*, v. 31, n. 4, p. 44, abr. 2011.
- _____. Esperança de um bom ano. *Folha de S.Paulo*, 1 jan. 2011.
- _____. Estratégia sempre. *Globo Rural*, abr. 2011.
- _____. Faltam R\$ 8 bilhões para investir nos portos. *DCI*, jan. 2011.
- _____. FAO e G-20. *Folha de S.Paulo*, 2 jul. 2011.
- _____. Formar gente para o agro. *Agroanalysis*, v. 31, n. 6, jun. 2011.
- _____. Fórum Econômico Mundial: preço do álcool cairá em até um mês e meio. *O Globo*, 28 abr. 2011.
- _____. Frio. *Folha de S.Paulo*, 16 jul. 2011.
- _____. Greve de boias-frias completa 27 anos. *Guariba Notícias*, 14 maio 2011.
- _____. Inflação de alimentos, quem tem culpa. *Folha de S.Paulo*, 12 fev. 2011.
- _____. Integração. *Agroanalysis*, v. 31, n. 7, jul. 2011.
- _____. Intervenção, não. *Agroanalysis*, v. 31, n. 5, maio 2011.
- _____. Juventude cooperativa. *Revista Sescop*, maio 2011.
- _____. La experiencia del Instituto Provincial de Acción Cooperativa de la provincia de Buenos Aires. São Paulo, SP, 2011.
- _____. Le Pera e Carybé, Pelé e Maradona. *Folha de S.Paulo*, 18 jun. 2011.
- _____. Mais comércio exterior. *Globo Rural*, set. 2011.
- _____. Mais um ataque. *Agroanalysis*, v. 31, n. 3, mar. 2011.
- _____. Ministérios do agronegócio: bolo fatiado. São Paulo, SP, mar. 2011.
- _____. Ministérios lembra que efeito entressafra está no fim. *Valor Econômico*, 9 fev. 2011.
- _____. Na reta final. *Folha de S.Paulo*, 10 set. 2011.
- _____. Negócios da China. *Nova Bolsa*, mar. 2011.
- _____. Nostalgias. *Globo Rural*, jun. 2011.
- _____. Novo recorde, velha diferença. *Folha de S.Paulo*, 12 mar. 2011.
- _____. O Brasil e o desafio de alimentar o mundo. *Boletim de Pesquisa da Soja*, mar. 2011.
- _____. O etanol de cana pode abastecer o mundo. *Informativo Bunnge no Campo*, 27 abr. 2011.
- _____. O maior de todos os males. *Folha de S.Paulo*, 13 ago. 2011.
- _____. O que faz o Brasil precisar importar etanol? São Paulo, SP, mar. 2011.
- _____. Oportunidade espetacular. *Digesto Econômico*, abr. 2011.
- _____. Ovo com sabonete. *Globo Rural*, jan. 2011.
- _____. Páscoa vermelha. *Folha de S.Paulo*, 23 abr. 2011.

- _____. Rebelo deve ceder a ruralistas no Código Florestal. *O Estado de S. Paulo*, 2 mar. 2011.
- _____. Renda rural democracia. *Folha de S. Paulo*, 7 maio 2011.
- _____. Rossi critica plano francês de regular estoques de alimentos. *Valor Econômico*, 8 fev. 2011.
- _____. Rouseff & Obama. *Folha de S. Paulo*, 26 mar. 2011.
- _____. SPFW agro. *Folha de S. Paulo*, 26 fev. 2011.
- _____. Tendências do agronegócio brasileiro para 2011. *Globo Rural*, jan. 2011.
- _____. Tique fatal. *Globo Rural*, fev. 2011.
- _____. Um bom ano. *Agroanalysis*, v. 31, n. 1, p. 44, jan. 2011.
- _____. Um bom futuro. *A Granja*, jan. 2011.
- _____. Um japonês que compra terra no Brasil. *O Globo*, 23 mar. 2011.
- _____. Um salto para o progresso. In: *Relatório Anual do Banco Safra 2010*. São Paulo, SP, mar. 2011.
- _____. Uma boa comemoração. *Folha de S. Paulo*, 30 jul. 2011.
- _____. Uma boa indicação. *Agroanalysis*, v. 31, n. 2, p. 44, fev. 2011.
- _____. Uma grande lição. *Folha de S. Paulo*, 24 set. 2011.
- SANTAELLA, L. A comunicação a distância no mundo globalizado. In: ALTEMEYER JUNIOR, Fernando; BOMBONATTO, Vera Ivanise (Orgs.). *Teologia e comunicação: corpo, palavra e interfaces cibernéticas*. São Paulo: Paulinas, 2011. p. 133-146.
- _____. Análise semiótica e pragmática dos direcionadores de cultura da marca. São Paulo, SP, abr. 2011.
- _____. As novas roupagens da autoria. *MSG Revista de Comunicação e Cultura*, v. 7, p. 24-25, 2011.
- _____. Haroldo no círculo Odara. *Folha de S. Paulo*, 16 jan. 2011.
- _____. Mobile and locative media: in between Thanatos and Eros. In: FIRMINO, Rodrigo; DUARTE, Fabio; ULTRAMARI, Clovis (Eds.). *ICTs for mobile and ubiquitous urban infrastructures*. Hershey, PA: IGI Global, 2011. p. 294-311.
- _____. O autor como produtor na era digital. In: MATOS, Edilene (Org.). *Arte e cultura: memória e transgressão*. Salvador: Edufba, 2011. p. 11-26.
- _____. O mundo gira e as fotos ficam. *Carta na Escola*, São Paulo, 1 fev. 2011.
- _____. *Percepção: fenomenologia, ecologia, semiótica*. São Paulo: Cengage Learning, 2011.
- _____. Regulamentar é preciso. *Revista E*, São Paulo, set. 2011. p. 38-41.
- _____; FRANCO, J.; BONA, C.; ESPÍNOLA, V. Por uma semiótica não tergiversante. *Líbero*, Facasper, v. 14, p. 67-76, 2011.
- SCARPA, E.; MARÇAL, E. F. *Modelando a mudança estrutural do consumo e da renda agregados no Brasil: fatos estilizados a partir de um modelo de cointegração com parâmetros variando no tempo*. São Paulo: Eesp, 2011. (Texto para Discussão, 293.)
- SILVA, M. F. G. da. Amartya Sen vincula justiça à vida econômica. *Folha de S. Paulo*, 22 nov. 2011.
- _____. Classe média em alta. *Tendências/Debates UOL*, 4 abr. 2011.
- _____. Desajustes fiscais. *Tendências/Debates UOL*, 14 mar. 2011.
- _____. Economia criativa. *Tendências/Debates UOL*, 16 fev. 2011.
- _____. Educados e desocupados. *Tendências/Debates UOL*, 24 mar. 2011.
- _____. *Formação econômica do Brasil: uma reinterpretação contemporânea*. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2011.

_____. Investimentos em alta exigem TCU forte. *Folha de S.Paulo*, 26 nov. 2011.

_____. Legalizar drogas é respeitar escolhas. *Tendências/Debates UOL*, 5 jun. 2011.

_____. Pelo fim do serviço militar obrigatório. *Tendências/Debates UOL*, 15 nov. 2011.

_____. Trilhos paulistas. *Tendências/Debates UOL*, 16 jan. 2011.

SOUZA, André Portela Fernandes de. Políticas de distribuição de renda no Brasil e o Bolsa Família. In: BACHA, Edmar Lisboa; SCHWARTZMAN, Simon (Orgs.). *Brasil: a nova agenda social*. Rio de Janeiro: LTC, 2011. p. 166-186.

_____. EMERSON, P. M. Is child labor harmful? The impact of working earlier in life on adult earnings. *Economic Development and Cultural Change*, v. 59, p. 345-386, 2011.

_____. HOROWITZ, A. W. The impact of parental income on the intra-household distribution of school attainment: a measurement strategy and evidence. São Paulo, SP, 2011.

_____. JAKUBSON, G. Does the gradient matter? Marginal returns and intergenerational transmission of human capital. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 15.)

_____. OLIVA, B. Credit constraint and human capital investment in Brazil: evidences from returns to education. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 16.)

_____. PONCZEK, V. P. New evidence of the causal effect of family size on child quality in a developing country. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 3.)

_____. _____. OLIVA, B. Os determinantes do fluxo escolar entre o ensino fundamental e o ensino médio no Brasil. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 6.)

_____. _____. LEME, M. C. da S.; LOUZANO, P. The impact of structured teaching methods on the quality of education. São Paulo, SP, 2011. (Working Paper, 11.)

TELES, V. K. Por que uma taxa de juros tão alta e um crescimento tão baixo? *Valor Econômico*, 31 ago. 2011.

_____. ANDRADE, J. Crime and punishment with habit formation. São Paulo, SP, 2011.

_____. BALBINO, C.; COLLA, E. A política monetária brasileira sob o regime de metas de inflação. *Revista Brasileira de Economia*, v. 65, p. 113-126, 2011.

THORSTENSEN, Vera. *A defesa comercial dos BICs (Brasil, Índia e China): algumas lições para a política brasileira*. Rio de Janeiro: Ipea, jul. 2011. (Texto para Discussão, 1.635.)

_____. Brasil e China: de conflito de interesses à busca de uma agenda comum. São Paulo, SP, 2011.

_____. China e EUA — de guerras cambiais a guerras comerciais. *Política Externa*, v. 19, n. 3, p. 11-36, jan./fev. 2011.

_____. O multissistema da regulação do comércio global: proposta de um novo referencial teórico e nova metodologia de análise. São Paulo, SP, 2011.

_____. O papel do órgão de apelação frente à fragmentação da regulação do comércio global. São Paulo, SP, 2011.

_____. *Perfil da política e dos instrumentos de comércio internacional dos BICs (Brasil, Índia e China)*. Rio de Janeiro: Ipea/Dinte, abr. 2011. (Nota Técnica, 3.)

_____. Real valorizado anula proteção e incentiva importações, diz estudo. *Valor Econômico*, 5 ago. 2011.

_____. Rules of origin: negotiations at the WTO and implications to trade policy. São Paulo, SP, 2011.

_____. THIAGO, I. Multilateralismo comercial em xéque: que regulação do comércio internacional no século XXI? *Boletim de Economia e Política Internacional*, Ipea/Dinte, n. 7, p. 9-20, jul./set. 2011.

_____. MARÇAL, E.; FERRAZ, L. Exchange rate misalignments and international trade policy: impacts on tariffs. São Paulo, SP, 2011.

____; ____; _____. *Impactos do câmbio nos instrumentos de comércio internacional: o caso das tarifas*. Rio de Janeiro: Ipea/Dinte, ago. 2011. (Nota Técnica, 4.)

____; ____; _____. Os efeitos do câmbio nas tarifas negociadas na OMC: os casos de Brasil, EUA e China. *Política Externa*, v. 20, n. 2, 2011.

____; ____; _____. Why the WTO should care about exchange rates on tariffs? 2011. Disponível em: <www.voxeau.org>.

____; RAMOS, D.; MÜLLER, C. A defesa comercial dos BICs (Brasil, Índia e China): algumas lições para a política brasileira. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, Funcex, v. 25, n. 108, jul./set. 2011.

____; ____; _____. Governança global e novos atores, perfil da política em instrumentos de comércio internacional dos BICs: China, Índia e Brasil. In: Encontro Nacional da Abri, 3., 2011, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2011.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

AGANETTE, Elisângela Cristina; ALVARENGA, Lidia; SOUZA, Renato Rocha. Elementos constitutivos do conceito de taxonomia. *Informação & Sociedade Online*, v. 20, p. 77-23, 2011.

ALMEIDA, Maurício Barcellos de; SOUZA, Renato Rocha. Avaliação do espectro semântico de instrumentos para organização da informação. *Encontros Bibli*, v. 16, p. 25-50, 2011.

____; _____. Documents in knowledge management support: a case study in a healthcare organization. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

____; ____; FONSECA, Frederico Torres. Semantics in the semantic web: a critical evaluation. *Knowledge Organization*, v. 38, p. 187-203, 2011.

____; COELHO, Kátia Cardoso; ANDRADE, André Queiroz; CARNEIRO, Luciana Emirena dos Santos;

OLIVEIRA, Joel Augusto; MENDONÇA, Fabricio Martins; SOUZA, Renato Rocha. O blood project: uma iniciativa para organização da informação em biomedicina. In: Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação, 12., 2011, Brasília. *Anais...* Brasília: UnB, 2011.

ALVARENGA NETO, Rivaldavia Correa Drummond de; CHOO, Chun Wei; SOUZA, Renato Rocha; SAGOT, R. Social media in the business environment. *Dom*, Fundação Dom Cabral, v. esp., p. 95-102, 2011.

CARVALHO, Paulo Cezar Pinto. O ensino de probabilidade. In: Encontro da RPM. Salvador, BA: s.ed, 2011.

COELHO, Flavio Codeço (Ed.). *Handbook of research on computational and systems biology*. New York: Medical Information Science Reference, 2011.

____. *Manual dos dados abertos: desenvolvedores*. São Paulo: Comitê Gestor da Internet no Brasil, 2011.

____; SOUZA, Renato Rocha; CERDEIRA, Pablo Camargo. Mining and visualization of a large volume of legal texts. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

CRAIZER, Marcos; TEIXEIRA, Ralph; SILVA, Moacyr. A geometric representation of improper indefinite affine. *Journal of Geometry*, v. 100, 2011.

EVSUKOFF, Alexandre G.; BRANCO, Antonio C. S.; GALICHET, Sylvie. Intelligent data analysis and model interpretation with spectral analysis fuzzy symbolic modeling. *International Journal of Approximate Reasoning*, v. 52, n. 6, p. 728-750, Sept. 2011.

HAEUSLER, Edward Hermann; PAIVA, Valéria de; RADEMAKER, Alexandre. Intuitionistic description logic for legal reasoning. 2011. Disponível em: <http://www.cle.unicamp.br/eb12011/>.

____; ____; _____. Using intuitionistic logic as a basis for legal ontologies. *Informatica e Diritto*, v. 1, p. 289-298, 2011.

KOILLER, Jair. GI Taylor's swimming sheet revisited. 8 set. 2011. Disponível em: <http://www.icmat.es>.

_____. Movimento biológico: matemática no ensino de ciências da natureza. In: SANTOS, Carlos Alberto dos; QUADROS, Aline Ferreira de (Orgs.). *Utopia em busca de possibilidade: abordagens interdisciplinares no ensino das ciências da natureza*. Foz do Iguaçu: Unila, 2011, p. 263-278.

_____; EHLERS, K. Micro-swimming without flagella: propulsion by internal structure. *Regular and Chaotic Dynamics*, v. 16, n. 6, p. 623-652, 2011.

_____; _____. The birth of biofluid dynamics. *Russian Journal of Nonlinear Dynamics*, v. 7, n. 2, p. 367-370, 2011.

LIMA, Izabel França; SOUZA, Renato Rocha; DIAS, Guilherme Ataíde. Abordagens para avaliar bibliotecas digitais. In: Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação, 12., 2011, Brasília. *Anais...* Brasília: UnB, 2011.

PAIVA, Valéria de; HAEUSLER, Edward Hermann; RADEMAKER, Alexandre. Constructive description logics hybrid-style. *Electronic Notes in Theoretical Computer Science*, v. 273, p. 21-31, 2011.

SÁ, Asla Medeiros. Very important faces: yet another character annotation tool. In: International Conference on Mathematical Modeling in Industry. São Paulo: USP, 2011.

_____; VASCONCELOS, C. N.; GONÇALVES, Martina Spohr; CARVALHO, Paulo Cezar Pinto. Tecnologias de identificação de personagens aplicadas em acervos fotográficos históricos. In: Encontro de Bases de Dados sobre Informações Arquivísticas, 4., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

SILVA, Moacyr. Modelos para reversão da resistência e introdução da *Wolbachia*. In: Workshop Desenvolvimento e Avaliação de Novas Tecnologias e Estratégias de Vigilância e Controle de *Aedes aegypti* no Brasil, 2., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. Yet another model for *Wolbachia*. In: Eliminate Dengue Modelling Meeting, Melbourne, Austrália, Oct. 2011.

SOUZA, Renato Rocha; HIGUCHI, Suemi; SILVA, Daniella Lucas da. Desenvolvimento de ontologias para o portal semântico do Cpdoc. In: Joint Seminar on Ontology Research in Brazil and International Workshop on Metamodels, Ontologies and Semantic Technologies, 4., 2011. *Proceedings...* Denmark: CEUR Workshop, 2011.

_____; SÁ, Asla Medeiros; SILVA, Moacyr. Mineração de imagem, som e texto para recuperação inteligente de documentos: um estudo de caso no acervo do Cpdoc. In: DUQUE, Cláudio Gottschalg (Org.). *Ciência da informação: estudos e práticas*. Brasília: Thesaurus, 2011.

_____; SILVA, Daniela Lucas da; ALMEIDA, Mauricio Barcellos de. Ontologies and controlled vocabulary: comparison of building methodologies. In: SMOLNIK, Stefan; TEUTEBERG, Frank; THOMAS, Oliver (Eds.). *Semantic technologies for business and information systems engineering: concepts and applications*. Hershey, PA: IGI Global, 2011.

_____; TUDHOPE, Douglas; ALMEIDA, Maurício Barcellos de. O espectro dos *knowledge organization systems*: uma proposta de tipologia. In: FREITAS, Lídia Silva de; MARCONDES, Carlos Henrique; RODRIGUES, Ana Célia (Orgs.). *Documento: gênese e contextos de uso*. Niterói: Eduff, 2011. p. 205-222.

_____; HIGUCHI, Suemi; RADEMAKER, Alexandre; SÁ, Asla Medeiros. Portal semântico do Cpdoc. In: Encontro de Bases de Dados sobre Informações Arquivísticas, 4., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

VASCONCELOS, C. N.; SÁ, Asla Medeiros; CARVALHO, Paulo Cezar Pinto. Very important faces. In: Workshop on Interactive Graphics and Visualization for Industry-Driven Applied and Exploratory Research, 2011, Maceió. *Anais...* Maceió, AL, 2011.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

ARAUJO, Aloisio. A impunidade, os economistas e a PEC do ministro Peluso. *Valor Econômico*, 13 jun. 2011.

_____. (Org.). *Aprendizagem infantil: uma abordagem da neurociência, economia e psicologia cognitiva*. Rio de Janeiro: Academia Brasileira de Ciências, 2011. 264p.

_____. Assessing misspecified asset pricing models with nonlinear projections of pricing kernels. In: 2011 Research Seminars. San Diego, 2011.

_____. Robust economic implications of nonlinear pricing kernels. In: Encontro Luso-Brasileiro de Finanças, 5., 2011, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2011.

BARBOSA, Fernando de Holanda. A governança das instituições públicas. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 45, maio 2011.

_____. A herança maldita do presidente Lula. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 3, p. 38-39, mar. 2011.

_____. A sinuca de bico americana. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 9, p. 50, set. 2011.

_____. Macroeconomia: uma resenha do estado das artes. In: GUILHOTO, Joaquim; DUARTE, Pedro Garcia; SILBER, Simão Davi (Orgs.). *O estado da arte em economia*. São Paulo: Saraiva, 2011. p. 25-52.

_____. Marcha a ré na abertura da economia? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 60, nov. 2011.

_____. Metas de inflação. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 46, jun. 2011.

_____. Monetarismo × fiscalismo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 12, p. 54-55, dez. 2011.

_____. O Banco Central no governo Lula. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 41-45, fev. 2011.

_____. O Brasil precisa de 37 ministérios? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 3, p. 51, mar. 2011.

_____. O CDI da presidente Dilma. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 7, p. 43, jul. 2011.

_____. O predador econômico. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 40-41, jun. 2011.

_____. Taxa de juros “natural” do Brasil. In: Programa de Pós-Graduação em Economia da Universidade Federal do Pará. Belém, PA, 2011; e In: Seminário de Economia, 8., 2011, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2011.

_____. The natural rate of interest in a small open economy. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

BERRIEL, Tiago. Targeting the poor: a macroeconomic analysis of cash transfer programs. In: Seminar of The Federal Reserve Bank of Chicago. Chicago, USA, 2011; In: Seminar of the Federal Reserve Bank of Dallas. Dallas, USA, 2011; e In: Seminar of the Federal Reserve Bank of New York. New York, USA, 2011.

CYSNE, Rubens Penha. Banco Central: independência medida pela geração de conflitos construtivos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 46-47, jan. 2011.

_____. Brasil e China: interdependência e aprendizado. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 3, p. 40-42, mar. 2011.

_____. Brasil: poupança externa não tem gerado investimentos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 42-43, maio 2011.

_____. Dois euros, inflação ou bolsa país? *Valor Econômico*, 3 jun. 2011.

_____. Euro: inflação, bolsa país ou dois euros? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 52-54, jun. 2011.

_____. Maiores salários para alemães, holandeses e austríacos? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 56-57, fev. 2011.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti. The effect of social security, health, demography and technology on retirement. In: European Economic Association Meeting, 26., 2011, Oslo. *Proceedings...* Oslo, Norway, 2011; e

In: 2011 Meeting of the Society for Economic Dynamics. Ghent, Belgium, 2011.

_____; CARDOSO, R. F. Crescimento com baixa poupança doméstica. In: BACHA, E. L.; BOLLE, M. B. de (Orgs.). *Novos dilemas de política econômica*. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 2011. p. 239-249.

_____; FRAGELLI, Renato. Brasil maior e mais ineficiente. *Valor Econômico*, 24 ago. 2011.

_____; _____. Crescimento com ou sem exclusão. *Valor Econômico*, 22 jul. 2011.

_____; _____. Lições europeias para o Brasil. *Valor Econômico*, 14 out. 2011.

_____; _____. O câmbio valorizado veio para ficar. *Valor Econômico*, 29 mar. 2011.

_____; _____. O fantasma dos anos cinquenta. *Valor Econômico*, 30 maio 2011.

_____; _____. Quem ama dá limites. *Valor Econômico*, 11 nov. 2011.

_____; _____. Tocando com a barriga. *Valor Econômico*, 22 dez. 2011.

ISSLER, João Victor; ARAUJO, Fabio. A stochastic discount factor approach to asset pricing using panel data asymptotics. In: Latin American and Caribbean Economic Association & Latin American Meeting of the Econometric Society. *Proceedings...* Chile, nov. 2011; In: International Conference on Computing in Economics and Finance, 17., 2011, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, June 2011.

_____; HECQ, A. Present value relationships in economics: a common-cycle approach. In: OxMetrics Conference, 10., 2011, Maastricht. *Proceedings...* Maastricht, 2011.

_____; LINTON, Oliver; TIMMERMAN, Allan (Eds.). *Annals issue of the Journal of Econometrics on Forecasting*. Amsterdam: Elsevier, 2011. 129p.

_____; _____. *Annals issue on forecasting: guest editors' introduction*. In: *Annals issue of the Journal of Econometrics on Forecasting*. Amsterdam: Elsevier, 2011. p. 1-3.

_____; ATHANASOPOULUS, George; GUILLÉN, Osmani Teixeira de Carvalho; VAHID, Farshid. Model selection, estimation and forecasting in VAR models with short-run and long-run restrictions. In: *Annals issue of the Journal of Econometrics on Forecasting*. Amsterdam: Elsevier, 2011. p. 116-129.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

ARDEO, Vagner Laerte; QUADROS, Salomão. Recalculando a inflação oficial dos anos recentes. *O Estado de S. Paulo*, 3 dez. 2011.

BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. Educação e competitividade: o desafio da melhora da qualidade do ensino no Brasil In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 379-402.

_____. Labor market changes in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. O problema do *overbooking* tem solução. *Correio Braziliense*, 3 jan. 2011.

_____; PESSÔA, Samuel de Abreu. A carreira de professor público estadual no Brasil: os casos de São Paulo e Rio Grande do Sul. *Revista de Administração Pública*, v. 45, n. 4, p. 965-1001, 2011.

_____; _____. A queda do desemprego. *Valor Econômico*, 29 set. 2011.

_____; _____. Metas de educação para a próxima década. In: GIAMBIAGI, Fabio; PORTO, Claudio (Orgs.). *2022: propostas para um Brasil melhor no ano do bicentário*. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2011.

_____; PINHEIRO, Mauricio Canêdo. Convergência entre estados brasileiros: exercícios de decomposição setorial. *Economia Aplicada*, v. 15, n. 3, p. 417-442, 2011.

BITTENCOURT, Viviane Seda; SIMONASSI, Andrei Gomes. Consumo de bens duráveis e poupança em uma nova trajetória do consumidor brasileiro. Foz do Iguaçu, PR, dez. 2011.

BRAS, André Furtado; CASTELO, Ana Maria; GARCIA, Fernando. O duelo entre inflação e crescimento econômico. *O Estado de Minas*, jun. 2011.

CAMPELO JR., Aloisio; SALES, Silvio. Produtividade e competitividade da indústria brasileira de 1996 a 2010. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 307-321.

HENRIQUES, Sônia Mara Pereira. Crescimento e... inflação. *Conjuntura da Construção*, v. 9, n. 2, jun. 2011.

IAQUINTO, Kalinka Tavares. Agronegócios: regras do jogo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 28, nov. 2011.

_____. Debate aquece energia. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 48, abr. 2011.

_____. Desafios que precisam ser vencidos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 40, jan. 2011.

_____. Em ritmo acelerado. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 24, abr. 2011.

_____. Mercado de trabalho: em marcha lenta. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 8, p. 34, ago. 2011.

_____. Na natureza nada se cria, nada se perde, tudo se transforma. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 29, jun. 2011.

_____. O caminho dos acordos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 40, fev. 2011.

_____. Sinal de alerta. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 35, maio 2011.

_____. Walter Russel Mead e Josef Joffe: a surpresa é o continuísmo do governo Obama. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 20, abr. 2011.

_____; MONTEIRO, Solange. Regras do jogo seguras. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 7, p. 38, jul. 2011.

_____; ACCIOLI, Claudio; MONTEIRO, Solange; THIMOTE, Thais. Uma ideia na cabeça, um mercado nas mãos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 9, p. 24, set. 2011.

_____; _____. Resíduos sólidos: reciclar é preciso. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 10, p. 18, out. 2011.

LAVORATTI, Liliana Enriqueta. Brasil: desafios que precisam ser vencidos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 40, jan. 2011.

_____. Brasil: no radar mundial. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 26, jan. 2011.

_____. Brasil: o futuro é a tecnologia e a energia renovável. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 38, jan. 2011.

_____. Energia: choque de incertezas. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 3, p. 36, mar. 2011.

_____. Políticos não poderiam ser donos de radio-difusão. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 18, fev. 2011.

_____. Sistema tributário: as contradições do fisco. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 14, abr. 2011.

LOPES, Ignez Vidigal; LOPES, Mauro de Rezende Lopes. A agricultura e o Código Florestal. *Revista de Política Agrícola*, n. 2, abr./jun. 2011.

_____; _____. Mitos da agricultura brasileira. *A Granja*, v. 67, n. 755, nov. 2011.

_____; _____. Mudanças de paradigmas: fonte de crescimento do agronegócio brasileiro. *Revista de Política Agrícola*, n. 4, out./dez. 2011.

_____; _____. Perspectivas dos preços agrícolas. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 36-37, nov. 2011.

_____; ROCHA, Daniela de Paula; LOPES, Mauro de Rezende. A importância da classe média rural no de-

sempenho da agropecuária 2011. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 12, p. 58, dez. 2011.

_____; _____. As políticas de competitividade na agricultura brasileira. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011.

_____; _____. Desempenho da agropecuária: produtividade, competitividade e crescimento. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., nov. 2011.

_____; _____. Implicações do Código Florestal sobre os pequenos agricultores. *Boletim Informativo da Federação da Agricultura do Estado do Paraná*, n. 1.160, p. 20-22, nov. 2011.

LOPES, Mauro de Rezende. Gestão do planejamento da safra 2011/2012: gestão e análise de risco. *Campo & Negócios*, v. 9, n. 101, p. 6-9, jul. 2011.

_____. *Matriz de análise de política: metodologia de análise*. Brasília: Embrapa, 2011.

MONTEIRO, Solange. Agora temos que refletir sobre a China e os Estados Unidos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n.1, p. 16, jan. 2011.

_____. Ainda falta estratégia. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 8, p. 50, ago. 2011.

_____. Comércio: o caminho dos acordos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 40, fev. 2011.

_____. Comércio: sinal de alerta. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 29, fev. 2011.

_____. Construção pesada: a iniciativa privada não resolve tudo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 39, abr. 2011.

_____. Construção pesada: em ritmo acelerado. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 24, abr. 2011.

_____. Construção pesada: sem barreiras. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 38, jun. 2011.

_____. Debate aquece energia. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 48, abr. 2011.

_____. Embaixador José Botafogo Gonçalves: sem pirotecnia. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 22, jan. 2011.

_____. Energia: mais por menos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 3, p. 24, mar. 2011.

_____. Falta dinheiro para comprar alimentos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 12, p. 12, dez. 2011.

_____. Falta estratégia para o agronegócio. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p.14, nov. 2011.

_____. Macroeconomia: viés de baixa, título da matéria sobre nova política industrial. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 9, p. 52, set. 2011.

_____. Mercado de trabalho: mãos à obra. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 8, p. 22, ago. 2011.

_____. O desafio de revisar. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 38, nov. 2011.

_____. O próximo desafio. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 21, maio 2011.

_____. Riqueza velada. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 10, p. 40, out. 2011.

_____. Saúde: alta-costura. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 7, p. 36, jul. 2011.

_____. Seguros: a serviço do PIB. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 7, p. 22, jul. 2011.

_____. Seguros: corrida pelo crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 28, maio 2011.

_____. Sem otimismo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 12, p. 34, dez. 2011.

_____. Tecer a trama do novo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 18, jun. 2011.

_____. Viramos o inimigo a ser combatido. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 12, jun. 2011.

MOURA, Rodrigo Leandro. Determinantes da expansão do emprego formal: o que explica o aumento do tamanho médio dos estabelecimentos? Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. *O impacto do Simples federal no nível de emprego da indústria brasileira*. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2011. (Texto de Discussão do Ipea.)

_____. PINHEIRO, Mauricio Canêdo. Determinantes do lance vencedor em leilões de petróleo e gás: avaliando o caso brasileiro. In: Encontro Nacional de Economia, 39., 2011, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR: Anpec, 2011.

PINHEIRO, Armando Castelar. A privatização da infraestrutura: um novo estágio. *Valor Econômico*, 7 jan. 2011.

_____. A volta da repressão financeira? *Valor Econômico*, 1 abr. 2011.

_____. Cenários para a Grécia. *Correio Braziliense*, 29 jun. 2011.

_____. Conflito e solução. *Valor Econômico*, 4 fev. 2011.

_____. Construção Pesada: a iniciativa privada não resolve tudo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 39, abr. 2011.

_____. Crise europeia: à espera do segundo ato. *Correio Braziliense*, 25 maio 2011.

_____. Desafios e oportunidades na infraestrutura. *Correio Braziliense*, 30 mar. 2011.

_____. Desafios e oportunidades na infraestrutura. *Correio Braziliense*, 6 abr. 2011.

_____. Momentos de incerteza. *Valor Econômico*, 3 jun. 2011.

_____. O nível de atividade em 2011. *Valor Econômico*, 4 mar. 2011.

_____. O pensamento econômico pós-crise. *Correio Braziliense*, 27 abr. 2011.

_____. Oferta, demanda, economia, déficit, mercado, riqueza, juros, taxas. *Correio Braziliense*, 23 fev. 2011.

_____. Sem grandes surpresas no PIB. *O Estado de S. Paulo*, 4 jun. 2011.

_____. Um mundo melhor em 2011. *Correio Braziliense*, 26 jan. 2011.

_____. BONELLI, R. Competitividade: significados, dimensões, aplicações. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 41-61.

_____. BACHA, Edmar Lisboa; BOLLE, Monica Baumgarten de. Resposta regulatória à crise financeira. In: *Novos dilemas da política econômica*. Rio de Janeiro: LTC – Livros Técnicos e Científicos, 2011.

PINHEIRO, Mauricio Canêdo. A inovação e o papel do governo. *Brasil Econômico*, 7 nov. 2011.

_____. Análise do Promef como política pública de fomento à construção naval brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. *Assimetrias na transmissão dos preços dos combustíveis: o caso do óleo diesel no Brasil*. Rio de Janeiro, RJ, 2011. (Texto para Discussão do Ibre, 14.)

_____. Comparando a adoção de internet banda larga entre países. Rio de Janeiro, RJ, jan. 2011. (Texto para discussão do Ibre, 11.)

_____. Inovação não combina com zona de conforto. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 9, p. 58, set. 2011.

_____. Modelo de Cagan e quebras estruturais: evidências para o Brasil (1970-94). *Economia Aplicada*, v. 15, n. 2, p. 151-176, 2011.

_____. Nacionalização incentiva empresas. *Folha de S. Paulo*, 27 set. 2011.

_____. Política industrial recente e competitividade no Brasil. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 113-141.

_____. DINIZ, Érica. Política industrial e redes inteligentes no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____. MELLO FRANCO NETO, Afonso Arinos de. Efeito econômico da nova legislação de preservação de cavidades. Rio de Janeiro, RJ, 2011.

_____.; MOURA, Rodrigo Leandro de. Determinantes do lance vencedor em leilões de petróleo e gás: avaliando o caso brasileiro. In: Encontro Nacional de Economia, 39., 2011, Foz do Iguaçu. *Anais...* Foz do Iguaçu, PR: Anpec, 2011.

_____.; HERNANDEZ PEREZ, Adriana; DUTRA, Joice Campanher. Aspectos institucionais: regulação e competitividade — telecomunicações, petróleo e energia elétrica. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 229-263.

QUADROS, Salomão Lipcovitch. Macroeconomia: de virtude a flagelo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 56, nov. 2011.

_____. Macroeconomia: inflação menor, juros mais altos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 44, jun. 2011.

_____.; ARDEO, Vagner Laerte. Recalculando a inflação oficial dos anos recentes. *O Estado de S. Paulo*, 3 dez. 2011.

ROCHA, Daniela de Paula; ALVES, Eliseu. Ganhar tempo é possível. *Agroanalysis*, v. 31, n. 9, p. 31-32, set. 2011.

THIMOTEO, Thais Lima. Agronegócios: sintonia fina. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 11, p. 32, nov. 2011.

_____. Comércio: a internacionalização brasileira. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 44, fev. 2011.

_____. Construção pesada: em ritmo acelerado. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 24, abr. 2011.

_____. Debate aquece energia. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 48, abr. 2011.

_____. Inovação: o novo do velho. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 34, jun. 2011.

_____. Mercado de trabalho: edificando o feminismo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 8, p. 37, ago. 2011.

_____. Panorama nublado. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 12, p. 31, dez. 2011.

_____. Resíduos sólidos: jogo limpo. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 10, p. 36, out. 2011.

_____. Seguros: o risco do pré-sal. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 5, p. 38, maio 2011.

VALLS, Lia. A China e as exportações brasileiras: perspectivas num cenário de uma nova crise mundial. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 10, p. 66, out. 2011.

_____. A nova geografia do comércio mundial brasileiro. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 4, p. 56, abr. 2011.

_____. Acordo Mercosul-União Europeia: ainda há esperança? 23 maio 2011. Disponível em: portal do Ibre.

_____. As diretrizes da política de comércio exterior e a competitividade: o que mudou? In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 143-171.

_____. Brasil, Argentina e o projeto Mercosul: relações comerciais para definir a parceria? *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 12, p. 52, dez. 2011.

_____. Comércio exterior: os principais parceiros do Brasil e a agenda de acordos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 8, p. 58, ago. 2011.

_____. Defesa comercial: investigações antidumping e a China. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 2, p. 48, fev. 2011.

_____. Desempenho da conta de serviços nos períodos pré e pós-crise. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, Rio de Janeiro, Funcex, n. 106, p. 29-31, jan./mar. 2011.

_____. Exportações: novos mercados com os mesmos produtos. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 6, p. 56, jun. 2011.

_____. Relações Brasil-África: cooperação técnica e comércio. *Conjuntura Econômica*, v. 65, n. 1, p. 53, jan. 2011.

_____.; SOUZA, André Luiz Silva de. Exportações brasileiras na primeira década do século XXI: desempe-

nho e fontes de crescimento brasileiro. In: BONELLI, R. (Org.). *A agenda de competitividade do Brasil*. Rio de Janeiro: s.ed., 2011. p. 323-378.

_____. SENNES, R.; MULDER, N. Exportações brasileiras de serviços comerciais. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, Rio de Janeiro, Fundação Centro de Estudos do Comércio Exterior, n. 106, p. 32-61, jan./mar. 2011.

VELOSO, Fernando. A evolução recente e propostas para a melhoria da educação no Brasil. In: BACHA, Edmar; SCHWARTZMAN, Simon (Orgs.). *Brasil: a nova agenda social*. Rio de Janeiro: LTC, 2011. p. 215-253.

_____. A importância do currículo. *Folha de S.Paulo*, 8 jan. 2011.

_____. A "maldição das expectativas". *Folha de S.Paulo*, 22 ago. 2011.

_____. A reforma educacional de Xangai. *Folha de S.Paulo*, 21 mar. 2011.

_____. Bônus para professores. *Folha de S.Paulo*, 5 set. 2011.

_____. Como reformar a educação. *Folha de S.Paulo*, 2 maio 2011.

_____. Crescimento econômico brasileiro: desafios e perspectivas. In: GIAMBIAGI, Fabio; PORTO, Cláudio (Orgs.). 2022: *propostas para um Brasil melhor no ano do bicentenário*. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2011. p. 63-76.

_____. Educação e a crise financeira. *Folha de S.Paulo*, 19 set. 2011.

_____. Educação e crescimento econômico. *Folha de S.Paulo*, 31 out. 2011.

_____. Equidade no desempenho escolar. *Folha de S.Paulo*, 4 e 18 abr. 2011.

_____. Estratégia para melhorar a educação. *Folha de S.Paulo*, 16 e 30 maio 2011.

_____. Ideb na placa. *Folha de S.Paulo*, 25 jul. 2011.

_____. Inovar e avaliar. *Folha de S.Paulo*, 11 jul. 2011.

_____. Meritocracia na educação. *Folha de S.Paulo*, 6 fev. 2011.

_____. O milagre chinês. *Folha de S.Paulo*, 5 mar. 2011.

_____. O paradoxo do ensino médio. *Folha de S.Paulo*, 8 ago. 2011.

_____. Políticas para as piores escolas. *Folha de S.Paulo*, 13 jun. 2011.

_____. Professores de qualidade. *Folha de S.Paulo*, 27 jun. 2011.

_____. Qualidade na educação infantil. *Folha de S.Paulo*, 14 nov. 2011.

_____. Tecnologia na educação. *Folha de S.Paulo*, 3 out. 2011.

11. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

BARROS, Kellen Dias de; GOMES, Maurício de Brito. Processo de certificação internacional dos cursos do FGV Online In: Jornada Virtual Abed de EAD, 12 a 21 jun. 2011.

CAPELLO, Cláudia; MURASHIMA, M. K. G.; SILVEIRA, Elisabeth. Linguagens, códigos e suas tecnologias. São Paulo, SP, 2011. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional de ensino a distância.)

CAROLEI, Paula; JOSÉ, Maria Aparecida; TAVARES, Maristela; XANTHOPOYLOS, Stavros Panagiotis. Gestão pedagógica. In: ALMEIDA, Fernando José de; COSTA, Vera Lucia Cabral (Orgs.). *Quantidade é qualidade*. São Paulo: Fundação Padre Anchieta, 2011. p. 78-85.

LEITE, Antônio Carlos de Sá. Entrevista. *Folha Dirigida*, 25 out. 2011.

MARINHO, Josilene. Diferenciando sua organização da concorrência por meio da gestão do conhecimento e do aprendizado organizacional. In: E-learning 2011. São Paulo, SP, 2011.

_____. Universidade corporativa: concebendo o projeto de implantação. In: Fórum Educação Corporativa 2011. São Paulo, SP, 2011.

MURASHIMA, Mary Kimiko Guimarães. Como é utilizada a carga horária de EAD nos cursos da instituição? *Ensino Superior*, São Paulo, 1 jul. 2011.

_____. Entrevista. *Folha Dirigida*, 25 out. 2011.

_____. Universidades corporativas: as trilhas em meio a novos caminhos. *FGV Online*, v. 1, n. 1, p. 4-23, jan. 2011.

_____; XANTHOPOYLOS, S. P. Consórcios internacionais de instituições na EAD. In: LITTO, Fredric M.; FORMIGA, Marcos (Orgs.). *Educação a distância: o estado da arte*. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2011. p. 324-332.

NASCIMENTO, Vanessa Barbosa. A instrução primária na formação do Brasil: origens pedagógicas. In:

Encontro de História de Educação do Estado do Rio de Janeiro, 2., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

_____. A instrução primária na formação do Império do Brasil: os bastidores da lei de 15 de outubro de 1827. In: Encontro de Pesquisa em Educação da Região Sudeste, 10., 2011, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2011.

POZAS, Denise. *Criança que brinca mais aprende mais: a importância da atividade lúdica para o desenvolvimento cognitivo infantil*. Rio de Janeiro: Senac Rio, 2011.

SALGADO, Odete F. A. Última página. In: KRAUSE, Gustavo Bernardo (Org.). *A filosofia da ficção de Vilém Flusser*. São Paulo: Annablume, 2011. p. 301-312.

SEOANE, Rebecca Villagran Reimão Mello; TAVARES, Maristela. Processo de mentoria no FGV Online. In: Jornada Virtual Abed de EAD, 12 a 21 jun. 2011.

Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Dissertações de Mestrado

- ❑ Advocacia em tempos sombrios: de como um grupo de advogados enfrentou a ditadura militar de 1964. Denise Dourado Dora.
- ❑ Os alunos do Colégio Estadual Souza Aguiar e a apropriação do patrimônio cultural da Lapa: um estudo de caso. Evandro Luiz de Carvalho.
- ❑ Uma análise da construção do Museu de Arte do Espírito Santo e de seus reflexos. Rafaela Rasseli Zanete.
- ❑ Aqui você faz a notícia: mídia e jornalismo cidadão nas páginas do "Eu-Repórter". Adriana Silva do Nascimento.
- ❑ A avaliação de impactos ambientais e o licenciamento ambiental no Brasil: reflexões a partir do caso do Complexo Terrestre Cyclone 4. Carlos Eduardo Caldarelli.
- ❑ As cidades, a cidade: política, arquitetura e cultura na cidade do Rio de Janeiro. Paula de Oliveira Camargo.
- ❑ Com quantos gigabytes se faz uma jangada, um barco que veleje: o Ministério da Cultura, na gestão Gilberto Gil, diante do cenário das redes e tecnologias digitais. Eliane Sarmento Costa.
- ❑ O consultório sentimental de madame Danjou: experiências femininas nas ondas do rádio. Caroline Cantanhede Lopes.
- ❑ Desatando os nós: uma experiência do serviço social na área da educação e da cultura. Fabrícia Vellasquez Paiva.
- ❑ Entre grãos e pixels, os dilemas éticos na restauração de filmes: o caso de *Terra em transe*. Marco Dreer Buarque.
- ❑ Integração de políticas sociais: um estudo de caso sobre o Bolsa-Família. Iraneth Rodrigues Monteiro.
- ❑ Leituras brasileiras sobre a nova ordem internacional. Andrea de Oliveira Ribeiro.
- ❑ Manuelzão: uma experiência de militância e jornalismo. Marco Antônio Pessoa Veloso de Almeida.
- ❑ Mapeamentos musicais no Brasil — três experiências em busca da diversidade. Helena de Moura Aragão.
- ❑ O que fazer com os rudes? Isaías Alves e as divergências sobre o papel da inteligência na orga-

nização escolar (1930-1942). Ana Cristina Santos Matos Rocha.

- Palácio Rio Branco: o palácio que virou museu. Ana Paula Bousquet Viana.
- Parque Nacional Serra da Capivara: patrimônio cultural da humanidade. Adriana Maria Ferreira Martins.
- A política cultural do Conselho Federal de Cultura, 1966-1976. Lilian Araripe Lustosa da Costa.
- Procurando caminhos, revelando descaminhos: consumo de filmes entre jovens estudantes da rede estadual fluminense. Maria Rodrigues Pereira.
- A recuperação da informação sob a ótica dos usuários: um estudo de caso do uso da base de dados Accessus. Renan Marinho de Castro.
- Relíquias da nação: a proteção de coleções e acervos no patrimônio (1937-1979). Tatiana Costa Sena.
- *Tribuna de Petrópolis*: trajetória e representação da cidade imperial — imprensa e identidade de Petrópolis em 100 anos de jornal local. Verônica Soares da Costa.

Teses de Doutorado

- Da emigração à diáspora galega: positivação de uma identidade. Ana Paula Conde Gomes.
- Desenhando um paraíso tropical: a construção do Rio de Janeiro como um destino turístico. Isabella Perrota.
- Ditadura e justiça militar no Brasil: a atuação do Superior Tribunal Militar (1964-1980). Angela Moreira Domingues da Silva.
- A LDB de 1961: conceitos, representações e confrontos no campo político-pedagógico. Sérgio Montalvão.
- Lições vivas da história do Brasil: educar e comemorar no Museu Mariano Procópio. Carina Martins.
- A sala de detidos: atuação e ascensão da polícia política da capital federal do Brasil, 1920-1937. Ângela Britto da Cunha.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- Adequando práticas de gestão bem-sucedidas ao programa Netuno: a implementação do *balanced scorecard*. Eduardo de Moura.
- Agreste central de Pernambuco: uma visão sobre a viabilidade da sua metropolização. Bernardo de Lima Barbosa Filho.
- Uma análise do discurso dos bancos à luz do conceito de lealdade em marketing de relacionamentos. Júlio César Rodrigues da Silva.
- Análise dos antecedentes à resistência a sistemas empresariais: uma abordagem explano-exploratória. David Gradwohl de Macedo.
- Análise dos fatores que influenciam a atuação do conselho fiscal nas empresas brasileiras. Cesar Marques Barreto.
- A análise dos principais fatores que contribuem para a sobrevivência e o êxito das unidades lotéricas em São Paulo. Marco Valério Levingstone Duarte Pessoa.
- Uma análise histórico-comparativa dos modelos de financiamento dos empreendimentos hidrelétricos de Xingó e Santo Antônio. Ronaldo Aniceto.
- Aproximação entre civis e militares com a criação do Ministério da Defesa. Carlos Antonio Raposo de Vasconcellos.

- ❑ Autonomia e futuro da perícia oficial na percepção dos peritos criminais. Antonio Carlos Figueiredo dos Santos.
- ❑ A autonomia financeira das agências reguladoras federais. Eduardo Peçanha Nunes.
- ❑ The best are never normal: exploring the distribution of firm performance. Felipe Buchbinder.
- ❑ Cadeia de custódia da prova pericial. Girlei Veloso Marinho.
- ❑ Carreira dos jovens executivos: competências em destaque para a posição de gerência em empresas de grande porte. Bibiana Balen Zereu Dreifus.
- ❑ The Chandler-Furtado case: a decolonial reframing of a North/South (dis)encounter. Sérgio Eduardo de Pinho Velho Wanderley.
- ❑ Choque de gestão ou choque de racionalidades? O desempenho da administração pública em questão. Vanessa Brulon Soares.
- ❑ O *coaching* de executivos como estratégia de aprendizagem para a gestão. Olinto Silveira de Abadia Júnior.
- ❑ Coevolução dos componentes do marco institucional e das trajetórias de acumulação de capacidades tecnológicas do setor de agroenergia (etanol) no Brasil (1970-2009). Carlos Alexandre Matias.
- ❑ Colaboração interinstitucional no Brasil: como transformar experiência em realidade? Livia Santos Arueira Perret.
- ❑ Com justiça e confiança tudo se alcança: a autenticidade do líder na promoção de comprometimento e desempenho. Luciane Maria Thomazini.
- ❑ Como utilizar a fronteira eficiente de Markowitz como ferramenta de gestão visando melhorar, com segurança, a rentabilidade da carteira de títulos e valores mobiliários de uma instituição financeira federal? Luiz Lourenço de Souza Neto.
- ❑ O comportamento psicológico e o comprometimento organizacional de servidores públicos de agências reguladoras brasileiras. Berenice Vallota Pantaleão.
- ❑ Comprometimento organizacional: uma construção a partir da autenticidade do líder e do contrato psicológico. Fábio Cipolla Correia.
- ❑ A contribuição do Sistema Integrado de Administração Financeira do governo federal (Siafi) para a promoção da *accountability*: a percepção dos usuários. Gladston Guimarães Neves.
- ❑ Contribuições da tecnologia e da inovação para a produtividade do trabalho dos magistrados: um estudo de caso no Superior Tribunal de Justiça. Lillian Nalim Tourinho.
- ❑ Controle social e controle externo podem interagir? Avaliação das práticas do TCE-TO no estímulo à participação cidadã. Fernando César Benevenuto Malafaia.
- ❑ A crise econômica de 2008 e a Rússia: causas, efeitos, consequências e fragilidades da economia russa. Leandro da Silva Muniz.
- ❑ A crise financeira global e gestão da Receita Federal do Brasil: um estudo de caso. Daniel Monteiro Gentil.
- ❑ Cultura de risco: uma perspectiva das instituições financeiras brasileiras. Erick Kluft Lopes da Silva de Oliveira.
- ❑ Desenvolvimento de pessoas: um estudo de caso no Grupo Peruzzo. Adilson Quadros Moreira.
- ❑ Diz-me quanto ganhas e te direi como te sentes: análise do *overpayment* no funcionalismo público brasileiro. Sabrina Pereira Pavão.
- ❑ Do bom e do melhor: consumo de bens de luxo por uma nova classe. Daniele Soutilha de Souza.
- ❑ *E-commerce* no Brasil: perfil do mercado e do e-consumidor brasileiro. Rafael Moraes do Nascimento.

- Os efeitos da descontinuidade das entradas de caixa numa empresa de construção civil de grande porte. José Ribamar de Oliveira Sousa.
- A eficácia de gestores de fundos de *private equity* e *venture capital* quando do desenvolvimento de governança corporativa em pequenas e médias empresas brasileiras. Estevão Teixeira Latini.
- Eficiência do programa Bolsa Família na perspectiva da gestão por resultados. Ana Paula Bento Melgarejo.
- O empreendedorismo sustentável na Amazônia. Cyro Silva Duarte.
- Entre um cafezinho e uma bica: uma análise do uso do café por consumidores cariocas e alfacinhas. Carina Sofia Afonso Leal.
- O equilíbrio trabalho-família e a interação entre as organizações e seus trabalhadores. Rosário Mercedes Andréa Mianda Mar.
- A estratégia geral de tecnologia da informação da administração pública federal sob a ótica de seus gestores. Daniele Michel Soares Neves.
- Estudo de caso acerca da utilização de métricas de gestão baseada em valor na análise da viabilidade econômico-financeira de projetos de investimento. Giovanni dos Reis Lucheses.
- Fatores de decisão em situações de incentivos divergentes — seleção de projetos de eficiência energética pelas concessionárias distribuidoras de energia elétrica. Davi Veiga Miranda.
- Os fatores que influenciam a implementação das boas práticas da governança corporativa nas empresas familiares. Ana Paula Azevedo de Holanda Santos.
- Fatores relevantes na adoção e difusão de televisores conectados no Brasil: um estudo exploratório. Rodrigo Araujo do Nascimento.
- Férias — o que é bom dura pouco? Uma alternativa para o equilíbrio vida pessoal/trabalho. André Cleiman.
- A formação em administração: as práticas pedagógicas em instituição de ensino superior de excelência no Rio de Janeiro. Alexandre Fernandes Ferreira.
- Fragilidades do sistema de recompensas e punições na administração pública federal. Gisela Resnitzky.
- From cognitive science to management science: two computational contributions. Daniel de Magalhães Chada.
- Gestão do conhecimento — os desafios da implantação de um modelo integrado: o caso ANS. Gloria Irene Braz da Cunha Runte.
- Governança corporativa em empresas familiares de capital fechado: estudo de caso da empresa Pinamak Soluções em Logística para o segmento de petróleo. André Pereira Antunes Pina.
- Governança em organizações públicas — desafios para entender os fatores críticos de sucesso: o caso do Tribunal de Contas da União. Renata Silva Pugas Magalhães.
- Governança global e transferência de política: do Protocolo de Cartagena à Política Nacional de Biossegurança. Yuna Souza dos Reis da Fontoura.
- Green logistics — key elements for a well-functioning sustainable logistic system. Martin Nietz.
- Os impactos econômicos do programa habitacional Minha Casa Minha Vida no setor de construção civil na cidade de Belém. Fabiana Alves Ferreira dos Reis.
- A importância do sistema de controle interno para a eficiência e eficácia da gestão pública municipal, no âmbito do agreste meridional de Pernambuco. Marcus Antonio Lessa Silva.

- ❑ A influência da estrutura de valores na expressão da autenticidade do líder. Rogério de Freitas Gimba.
- ❑ A influência da rede franqueados na gestão estratégica da franqueadora: um estudo de caso múltiplo no *franchising* brasileiro. Nina Lucia Furtado Boaventura.
- ❑ A influência das especificidades das organizações públicas na implementação da gestão de processos. Claudete Terezinha Trapp.
- ❑ A influência do capital social e do comportamento de cidadania organizacional na satisfação de vida e desempenho no trabalho: um estudo comparativo entre o contexto empresarial brasileiro e português. Joana Isabel Diogo Prista Patrício.
- ❑ Inovações tecnológicas no setor de telecomunicação no Brasil: impactos e oportunidades de LTE para expansão da telefonia móvel. José Bruno Maciel Cornelio.
- ❑ A internacionalização da Sonangol: a gestão estratégica de riscos no modelo de licitação dos blocos de exploração de petróleo em Angola. Pedro Monteiro João.
- ❑ Lazer: a perspectiva dos moradores no município de Duque de Caxias — RJ. Carlos Eduardo Sorrentino Moraes.
- ❑ A masculinização da mulher líder no Brasil: quatro estudos sobre estereótipos de gênero e protótipos de liderança. Lucas Loureiro de Barros Lima.
- ❑ Modernização na criminalística do Departamento de Polícia Federal — o projeto Pró-Amazônia/Promotec no Instituto Nacional de Criminalística. Maurício Siqueira Fagundes.
- ❑ Operações de *hedge* cambial em empresas não financeiras: um estudo de caso das empresas Ara-cruz Celulose e Sadia. Rodrigo Garcia Barreto.
- ❑ Parques da Disney — experiências, valores e entretenimento: uma análise à luz dos modelos de valorização do consumo de Holbrook. Hélio Cabral Júnior.
- ❑ As pequenas e médias empresas do setor de calçados. Oscar Julio Filho.
- ❑ Percepção dos coordenadores de projetos em relação à atuação do Escritório de Projetos de Tecnologia da Informação: um caso em uma instituição financeira pública. Marcio Omar Pereira Vilela.
- ❑ O poder em ação: um estudo sobre os comportamentos políticos no contexto organizacional. Renata Quintas Spinelli.
- ❑ Políticas públicas para erradicação do trabalho escravo contemporâneo no Brasil: um estudo sobre a dinâmica das relações entre os atores governamentais e não governamentais. Lilian Alfaia Monteiro.
- ❑ O potencial viral da informação nas redes sociais *online* — uma revisão de literatura. Marcos Guimarães Figueira.
- ❑ Práticas e princípios que sustentam os modelos de educação corporativa nas organizações hospitalares da ANAHP. Kátia Barreiro Magni.
- ❑ A presença do Estado no setor financeiro brasileiro: o caso de uma instituição financeira pública. Flavio Luis Pinto da Silveira.
- ❑ Os pressupostos da pós-modernidade e o gestor corporativo: um estudo exploratório. Mariana Monnerat Pecci.
- ❑ *Primed and prejudice: the Kuranda-Bothata study*. Luiz Carlos Victorino de Souza Junior.
- ❑ Proposta de modelo qualitativo de gestão de risco para pequenas empresas não financeiras brasileiras: estudo de caso de uma empresa do setor de serviços em regime de *franchising*. Sérgio Ricardo Dominguito de Oliveira.
- ❑ Qual o comportamento e a educação financeira do consumidor brasileiro diante da concessão de crédito. Alsené Beserra da Silva.

- ❑ Quando o passado se faz presente: os desafios da gestão social nas políticas de desenvolvimento territorial. William dos Santos Melo.
- ❑ Reforma regulatória no contexto brasileiro. Carina Cavalcante Coelho.
- ❑ A relação entre confiança interpessoal e compartilhamento de conhecimento tácito. Edson Chun-Ichi Ebara.
- ❑ A relação entre produtividade do trabalho e capacitação: um estudo de caso nas organizações militares do sistema de telemática do Exército brasileiro. Artur Chaves Tourinho.
- ❑ A relevância do profissionalismo no futebol e os impactos da credibilidade dos dirigentes na obtenção de patrocínio. João Guilherme de Mattos Pimentel.
- ❑ A responsabilidade social corporativa e o desenvolvimento sustentável em meios de hospedagem de Paraty: uma análise exploratória. Raquel Lenziardi.
- ❑ Riscos, crises e confiança: uma análise do gerenciamento de riscos sobre a segurança da informação em uma empresa brasileira de grande porte. Gilberto Alves.
- ❑ Satisfação como trabalho e comprometimento organizacional de novos servidores públicos: um estudo de caso na Receita Federal do Brasil. Luiz Flaeschen Abranch.
- ❑ Segurança em jogo — o planejamento da segurança pública em face da vocação do Rio de Janeiro em sediar eventos de grande porte. Carlos Otavio de Vasconcellos Quintella.
- ❑ Senioridade e poder na sociedade angolana: a cultura da sociedade na configuração das funções nas organizações e as relações de poder em Angola. José Amaro Hossi.
- ❑ Structural analysis of the place of wine in Brazil. Frédéric Daniel Dartayre.
- ❑ Suporte organizacional, relacionamento com o chefe e o impacto *turnover* na satisfação com o trabalho: uma análise multinível. Christine Schlaepfer Spinola.
- ❑ Trabalho emocional dos militares do Exército brasileiro nas missões de paz das Nações Unidas. William Trajano de Andrade Costa.
- ❑ As universidades e a sociedade: uma reflexão sobre a extensão universitária. Roberto Bressan Nacif.
- ❑ O uso das redes sociais como estratégia de sobrevivência no trabalho. Izabel Cristina Tavares da Cunha.

Teses de Doutorado

- ❑ Uma análise do valor considerado pelo CPC na emissão de seus pronunciamentos contábeis à luz da teoria tridimensional do direito. Flávia Reichtman Szuster.
- ❑ Consumo consciente como resistência: possibilidade ou oxímoro? Denise Franca Barros.
- ❑ As dimensões da sustentabilidade nas relações de poder: o comércio justo no setor alimentício brasileiro. Valentina Gomes Haensel Schmitt.
- ❑ Gestão em redes para a construção de políticas públicas: um estudo sobre as atividades de prevenção e repressão à lavagem de dinheiro no Brasil. Viviane Franco de Augustinis.
- ❑ Inovação no setor de agenciamento de viagens e operações turísticas: uma proposta para identificação de trajetórias tecnológicas. Saulo Barroso Rocha.
- ❑ Marketing esportivo: a paixão pelo esporte transformada em negócios — um estudo de caso do consumidor de voleibol no Brasil. Ronaldo de Souza Leite Chataignier.

- ❑ Modelo de organização adaptável a cenários turbulentos: setor empresarial energético brasileiro. David Xavier Villacis Pazos.
- ❑ Organizações, cultura e desenvolvimento: as contradições em torno da administração pública da cultura no estado do Rio de Janeiro. Janaina Machado Simões.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Agenda 2012: proposta de aceleração das metas 153 e 216. Melina Ingrid Risso.
- ❑ Agenda 2012: proposta de aceleração das metas 153 e 216. Renan Portel.
- ❑ Alguns ousam chamá-lo de racional: processo decisório na Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo. Maria Grazia Egídia Gorla Justa.
- ❑ Análise de modelo de remuneração hospitalar no mercado de saúde suplementar paulistano. Ana Cláudia Diniz Takahashi.
- ❑ Análise dos modelos de remuneração médica no setor de saúde suplementar brasileiro. Ricardo de Oliveira Bessa.
- ❑ An analysis of critical success factors in ERP implementation. Sandro Seibt Carvalho.
- ❑ Aplicação do processo de gestão de desempenho em uma empresa do setor financeiro. Renata Cristina de Oliveira.
- ❑ Área de influência de agências bancárias. Eduardo Kalil Hanna.
- ❑ Arranjos tecnológicos da operação por meio de correspondentes bancários no Brasil, foco nos gestores de rede. Alexandro Alves Moreira.
- ❑ Assinatura digital em contratos de câmbio: estudo de caso em um banco brasileiro. Jordan Ribeiro Abud.
- ❑ Uma avaliação da efetividade da política de ressarcimento ao Sistema Único de Saúde. Marcella Abunahman Freitas.
- ❑ Avaliação do padrão socioeconômico como indicador do perfil de consumo de mídia na sociedade brasileira. Joanna Carolina Guarita Douat.
- ❑ Bancos comunitários de desenvolvimento: um estudo exploratório sobre os fatores de sucesso. Daniel Bruno Garcia.
- ❑ Business cycle and bank portfolio performance: empirical evidence from Brazilian banks. Jung Chik Park.
- ❑ Capacidade do núcleo estratégico na contratualização de resultados: análise da trajetória de Pernambuco. Mauricio da Silva Correia.
- ❑ Capital humano e estrutura de capital: evidência de empresas brasileiras. Duk Young Choi.
- ❑ The challenges of repositioning an international brand: a case study on the hospitality industry. Virginie Claude Alix Rivet.
- ❑ Como ideias se transformam em reformas: um estudo comparativo das mudanças educacionais orientadas pelo desempenho nos estados brasileiros. Catarina Ianni Segatto.
- ❑ A competitividade internacional de firmas transnacionais na nova geografia econômica das nações em processo de integração político-econômica regional: uma análise longitudinal de empresas globais em macrorregiões supranacionais. Rodrigo Aoyama Nakahara.
- ❑ Conceito de identidade: contextos, traços e pertinências na vida organizacional. Natalia Jauregui Lorda.

- ❑ A construção do conceito de juventude na mídia de negócios. Fernanda Rumblesperger.
- ❑ Continuidade de políticas públicas: a constitucionalização importa? Giovanna de Moura Rocha Lima.
- ❑ Controle social: um novo *frame* nos movimentos sociais. Danielle Fabian Fiabane.
- ❑ Cooperação e *multilevel governance*: o caso do Grande Recife Consórcio de Transporte Metropolitano. Nina Juliette Best.
- ❑ Crisis communication: organization's reactions to unexpected events. Lionel Moreira.
- ❑ Defensoria Pública de São Paulo: aperfeiçoamento dos mecanismos de participação social. Haroldo de Oliveira Souza Filho.
- ❑ Defensoria Pública de São Paulo: aperfeiçoamento dos mecanismos de participação social. Marcia Rosa de Mendonça Silva.
- ❑ Defensoria Pública de São Paulo: aperfeiçoamento dos mecanismos de participação social. Maria Antonieta de Souza.
- ❑ A (des)articulação das organizações da sociedade civil em ações de geração de trabalho e renda: o caso do bairro Jaguaré. Camila Cristina Ferreira.
- ❑ Desafios da adaptação institucional: um estudo do impacto da Lei de Consórcios Públicos no estado de São Paulo. Thamara Caroline Strelec.
- ❑ Desenvolvimento institucional do Inep. Leandro Damasio.
- ❑ Eficiência na arrecadação de tributos: análise através de uma fronteira estocástica de custo aplicada às delegacias da Receita Federal do Brasil. Fernando Augusto Carvalho de Souza.
- ❑ Os egressos da escola pública e a demanda por ensino superior na cidade de São Paulo: uma análise exploratória dos fatores da escolha entre concluintes do ensino médio de 2007 a 2009. Nilson Vieira Oliveira.
- ❑ Embalagem, como elemento da estratégia de marketing, no contexto da baixa renda. Marcelo Augusto Pires.
- ❑ Entry strategies on emerging markets: case studies of French cosmetics companies in Brazil. Ludivine Maite Lavialle.
- ❑ Estágio probatório e reformas na gestão pública: um estudo de caso da avaliação no início de carreira no estado de São Paulo. Andréia Di Camilla Ghirghi Pires Sudano.
- ❑ Estratégia de manufatura e estratégia: um estudo sobre o seu alinhamento em uma montadora de veículos automotores. Matthias Rainer Tigges.
- ❑ Estratégias de operações e desenvolvimento das competências operacionais: estudo de caso em empresas do polo calçadista de Jaú. Jalba Terezinha Miniussi.
- ❑ Um estudo de gênese das *dynamic capabilities*: o caso da tecnologia bancária no Brasil. Claudio Kassab.
- ❑ European business schools and global leadership: an examination of the admission criteria of the European master in management programs ranked by the *Financial Times* 2010. Julian Lehmann.
- ❑ A experiência com a marca como métrica baseada no cliente. Rodrigo Amantea de Andrade Pinto.
- ❑ Fatores que influenciam a probabilidade de ocorrência de inovações tecnológicas em micro e pequenas empresas brasileiras: uma análise quantitativa dos dados da Pintec 2008. Marco Antonio Silvestre Leite.
- ❑ Financial leverage and growth: the role of bond covenants and short-term debt: evidence from Brazil. Vinicius Augusto Brunassi Silva.
- ❑ A gestão estratégica e o enfrentamento da ilegalidade: um estudo de caso do combate à pirataria nas empresas farmacêuticas multinacionais no Brasil. Solange Gualberto da Mata Machado.

- Hope, risk, perception and propensity to indebtedness. Lucia Salmonson Guimarães Barros.
- O impacto da afiliação a grupos econômicos no desempenho empresarial pós-aquisição no Brasil. Eduardo Hage Chaim.
- O impacto da liquidez nos retornos esperados das debêntures brasileiras. Bruno Hofheinz Giacomoni.
- The influence of emotional contagion on the product evaluations. Giuliana Isabella.
- Inovação interna em instituição financeira: um estudo aplicado em seguros e previdência. Sheyla Yotsumoto Fertrin.
- Internet share of advertising expenditure: growth drivers and inhibitors in the Brazilian market. Guilherme Szyszko Pita.
- A intersetorialidade como modelo de gestão das políticas de combate à pobreza: o caso do programa Bolsa Família no município de Guarulhos. Natalia Navarro dos Santos.
- Intraday spread trading strategy for short time interest rates futures. Monika Rusnakova.
- Os investidores reagem à composição das carteiras dos fundos? Evidência da crise de 2008. Diego Lins de Albuquerque Pennachi Tejerina.
- Licitação como instrumento de política pública de desenvolvimento regional. Evandro Meira Baradel.
- Luta por reconhecimento e desigualdade social: uma análise da experiência dos catadores da Asmare em Belo Horizonte (MG). Maria Cecília Gomes Pereira.
- Melhoria contínua continua: uma análise sob a ótica das *capabilities* operacionais. Chen Yen Tsang.
- Microfinanças: financiamento de canais de venda de produtos à baixa renda. Tiago Brasil Rocha.
- Modelagem de Churn a partir de registros de solicitações de reparo de clientes. Marcelo Suzuki.
- Mudança climática e modal: dois caminhos que se cruzam. Mariana Rezende Ayroza.
- Novos influentes: blogues e sua relação com o consumo. Maria Carolina Zanette.
- The opportunity of an internationalization process to Brazil: the case of Etai, a French SME. Jean Edern Yves Maurice Marie Lorillon.
- Participação política para além do voto; a iniciativa popular de lei e o caso do movimento de combate à corrupção eleitoral. Cíntia Ebner Melchio.
- The perspectives of development of the microinsurance concept in Brazil. Valentin Emile Michel Vidal.
- Política fiscal nos estados brasileiros e a Lei de Responsabilidade Fiscal: uma análise do tipo de ajuste e da composição do gasto público. Uirá Sorbo Semeghini.
- Políticas públicas de fomento à leitura: agenda governamental, política nacional e práticas locais. Daniela Piergili Weiers de Oliveira.
- Políticas públicas e gestão das migrações internacionais no Brasil: uma reflexão sobre migrante qualificado. Luciana Unis Coentro.
- Práticas em gestão de sistemas de *credit scoring* e portfólio de crédito em instituições financeiras brasileiras. Francisco Adáuto Pereira de Lima.
- Probabilidade de financiamento por cartões de crédito híbridos. Marcos Kenji Ito.
- O processo de repatriação na visão de profissionais repatriados brasileiros. Nicole Spohr.
- Processo em estratégia: um estudo de caso em uma empresa fabricante de telecomunicações. Edson Kiyoshi Shintani.
- The promotion of outward foreign direct investment: a comparative policy analysis of Bric

countries. Fernando Luiz Napolitano de Godoy Mistura.

- Proposta de aceleração da oferta de vagas em creches na cidade de São Paulo. Aline Zero Soares.
- Proposta de aceleração da oferta de vagas em creches na cidade de São Paulo. Karla de Mello Monteiro.
- Proposta de aceleração da oferta de vagas em creches na cidade de São Paulo. Sérgio Roberto Guedes dos Reis.
- Proposta de acordo de resultados para capacitação de servidores públicos do estado de São Paulo: nova visão sobre a relação Fundap e Secretaria de Gestão Pública. Caio Cardoso Lucena.
- Proposta para aceleração de metas em atraso da agenda 2012 — programa de metas do município de São Paulo. Fernanda Vianna Prado.
- Proposta para aceleração de metas em atraso da agenda 2012 — programa de metas do município de São Paulo. Marina Fontão Zago.
- Proposta para aceleração de metas em atraso da agenda 2012 — programa de metas do município de São Paulo. Pedro de Lima Marin.
- A região metropolitana da baixada santista: uma análise a partir dos fatores que favorecem a capacidade de governança e a governabilidade regional. Mariana Ferreti Lippi.
- Reinsurance in Brazil — what happened to prices? Paul Antonius Henricus Nicolaas van Neerven.
- A relação entre *business intelligence* e o processo de inovação no mercado de cartões de crédito brasileiro: um estudo de caso. Diogo Matheus Rubio Conde.
- Relação entre estratégias de diferenciação e desempenho: um estudo na indústria farmacêutica brasileira. Alessandro Henrique Silveira Moreira.

- Responsabilidade social corporativa × estratégia: um estudo comparativo de casos. Lillian Christiane Quarezemin Correa Leite.
- *Spin-offs*: um estudo de caso em pequenas e médias empresas brasileiras de base tecnológica. Jonas Mendes Constante.
- Sports administration: an examination of the competitive balance concept through European and Brazilian domestic soccer leagues comparison. Pierre Antoine François Levy.
- A study of behavioral finance: background, theories and application. Anya Boudaoui.
- Tyloring Brazil: a system dynamics model for monetary feedback. Felix Sebastian Neugebauer.
- O uso da tecnologia da informação e comunicação no processo de ensino e aprendizagem: estudo de um curso superior na área de administração. Tatiana Sansone Soster.
- Vulnerabilidade de consumo por analfabeto. Fernando Chertman.
- When a local competitor (slightly) shakes up the global giant: a case on the soft drink market. Joaquina Mimoso Fachada.

Teses de Doutorado

- Uma abordagem crítica para a educação a distância orientada para as microfinanças. Rene Birochi.
- Ajustamento intercultural de executivos japoneses expatriados no Brasil. Edson Keyso de Miranda Kubo.
- Ampliação dos hospitais privados na cidade de São Paulo: uma estratégia ou uma aposta? Walter Cintra Ferreira Junior.
- A atividade do capital estrangeiro na Bovespa. Walter Gonçalves Junior.

- ❑ Bases de confiança e tipos de relacionamentos entre agentes: um estudo sobre seus efeitos na reação cognitiva e comportamental dos agentes. Tatiana Iwai.
- ❑ Casos de fraudes corporativas financeiras: antecedentes, recursos substantivos e simbólicos relacionados. Ana Paula Paulino da Costa.
- ❑ Coalizões de interesses e a configuração política da agricultura familiar no Brasil. Fabio Pereira dos Santos.
- ❑ Configurações estratégicas de empresas brasileiras de alto desempenho: análise qualitativa comparativa das imperfeições de mercado por elas exploradas. Maria Cristina Barbosa do Amaral Gurgel.
- ❑ Consumo ético e sustentabilidade ambiental: estudo exploratório para conhecer comportamento de aprendizagem, participação, responsabilidade e solidariedade do consumidor. Dorothy Roma Heimbecher.
- ❑ Corrupção: estudo sobre as formas de mensuração, seus determinantes e perspectiva sobre as formas de combate. Marcos Felipe Mendes Lopes.
- ❑ Criação de valor, vantagem competitiva e o seu efeito no desempenho financeiro das empresas. Renata Peregrino de Brito.
- ❑ Dando voltas: efeitos econômicos da implantação de uma nova rodovia — o caso do rodanel metropolitano de São Paulo. Vladimir Fernandes Maciel.
- ❑ Decisões do uso da tecnologia da informação: um estudo sobre o efeito das capacidades dinâmicas. Brivaldo André Marinho da Silva.
- ❑ O desempenho das empresas brasileiras: estrutura de variância e efeito cadeia produtiva. Alexandre Pignanelli.
- ❑ Do encontro das águas do Atlântico negro: organização, difusão de *frames* e os limites do ativismo transnacional no movimento negro brasileiro. Alexandre Reis Rosa.
- ❑ Empirical essays on Ipos: the Brazilian case. Ricardo Fuscaldi de Figueiredo Baptista.
- ❑ Empreendedorismo e estratégia: estudo de múltiplos casos de criação de empresas no setor de refrigerantes no estado do Ceará. José Varela Donato.
- ❑ Entre estrutura institucional e a conjuntura política: o programa nacional de produção e uso do biodiesel (PNPB) e a combinação inclusão social/participação. Paula Maciel Pedroti.
- ❑ Fatores críticos de sucesso no desenvolvimento de produtos de empresas de base tecnológica incubadas. Luís Carlos Padrão.
- ❑ Os fatores de influência na decisão de escolha entre softwares de *bussines intelligence*. Louremir Reinaldo Jeronimo.
- ❑ Fatores que influenciam as estratégias empresariais de investimento externo direto em países emergentes no segmento de geração de energia elétrica. Cláudia Wirz Leite Sá.
- ❑ A gestão de pessoas em centros de serviços compartilhados no Brasil: um estudo sobre a percepção dos gestores e empregados operacionais. Júlio Araujo Carneiro da Cunha.
- ❑ Gestão sustentável de cadeias de suprimento: análise da indução de práticas socioambientais por uma empresa brasileira do setor de cosméticos. André Pereira de Carvalho.
- ❑ O impacto da tecnologia da informação na geração de recursos competitivos nas empresas: uma abordagem baseada em estudos de casos. Fernando Luiz Pires Rostock.
- ❑ Os impactos do uso de tecnologia da informação e da identificação automática e captura de dados nos processos operacionais do varejo. Regiane Relva Romano.

- ❑ Inovação em redes de micro, pequenas e médias empresas: uma abordagem interpretativa. Angela Ruriko Sakamoto.
- ❑ Limites e alcances da participação pública na implementação de políticas subnacionais em mudanças climáticas e o município de São Paulo. Rachel Biderman Furriela.
- ❑ A política das reformas institucionais no Brasil: a reestruturação do setor de transportes. Alexandre de Ávila Gomide.
- ❑ Políticas de carreira em empresas brasileiras internacionalizadas. Carlos Roberto Domingues.
- ❑ Por que as reformas permanecem? A trajetória gradualista de mudanças no setor de infraestrutura rodoviária no Brasil entre 1985 e 2010. Marcelo Bruto da Costa Correia.
- ❑ Práticas organizativas em escolas de samba: o setor de harmonia da Vai-Vai. César Augusto Tureta de Moraes.
- ❑ Regulation issues in the banking industry. João André Calvíño Marques Pereira.
- ❑ Representações do somático e do psíquico na cultura de uma organização universitária e hospitalar brasileira. Cristiane Curi Abud.
- ❑ Responsabilidade socioambiental: divulgação de relatórios na América Latina. Laura Calixto.
- ❑ A resposta do consumidor ao uso de humor nos serviços: os papéis de ameaça, credibilidade e familiaridade. Carla Moura de Melo Souza.
- ❑ Three essays on education from the perspective of the economics of public sector. Ana Carolina Pereira Zoghbi.
- ❑ Trabalho móvel: em trânsito por aeroportos e aviões. Heloisa Mônaco dos Santos.
- ❑ Três ensaios sobre a guerra fiscal e incentivos estaduais para a industrialização. Paulo Araújo Pontes.

- ❑ Três ensaios sobre o gasto local no Brasil: descentralização, eficiência e voto. Sérgio Ricardo Calderini Rosa.
- ❑ Valor percebido, satisfação e confiança como determinantes da lealdade: um estudo no segmento de bancos de varejo. Eduardo Soares Parente.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Dissertações de Mestrado

- ❑ Antes de uma fundação, um conceito: um estudo sobre a disciplina jurídica de apoio na cooperação entre universidade e empresa. Alexandre Pacheco da Silva.
- ❑ Bancos públicos e desenvolvimento: análise de decisões judiciais e intervenção do Estado na economia. Vítor Martins Dias.
- ❑ Crimes financeiros e política criminal: estudo de acórdão do TRF da 3ª Região sobre os crimes de gestão fraudulenta e gestão temerária no período de 2001 a 2010. Gauthama Carlos Colagrande Fornaciari de Paula.
- ❑ As duas faces da Petrobras: a persistente dinâmica da empresa estatal no arranjo jurídico-institucional brasileiro. Lucila Gabriel de Almeida.
- ❑ Entre Estado e mercado, lei e contrato. André Oregel Dias.
- ❑ A experiência do Ceped. Tais Fernandes Duarte.
- ❑ Judicialização do direito à moradia e transformação social: análise das ações civis públicas da Defensoria Pública do Estado de São Paulo. Paulo André Silva Nassar.
- ❑ Legislar pela exclusão social: um estudo sobre a atividade legislativa sobre cumprimento da pena de 1984 a 2011. Carolina Cutripi Ferreira.

- Levando as capacidades a sério: a teoria de Martha Nussbaum para o desenvolvimento das mulheres. Renata Leal Conceição Belmonte.
- Licenciamento ambiental, energia e desenvolvimento: caso da Usina Hidrelétrica de Jirau. Arivaldo Santos de Souza.
- Política de combate ao cartel no Brasil — análise jurídica do acordo de leniência e do termo de cessação de prática. Guilherme Teixeira Pereira.
- Proteção aos investidores em xequê: estudos de casos do novo mercado. Ângela Rita Franco Donaggio.
- Qual é o modelo legal das licitações no Brasil? As reformas legislativas federais no sistema de contratações públicas. André Janjácio Rosilho.
- A responsabilidade civil dos administradores de companhias abertas não financeiras por danos causados à sociedade e o desenvolvimento do mercado de valores mobiliários brasileiro. Ana Carolina Rodrigues.
- A responsabilidade do coordenador líder por infração ao dever de informar: como indenizar os danos dos investidores. Handemba Mutana Poli dos Santos.
- Súmula vinculante e *ratio decidendi*: uma abordagem empírica a respeito do redesenho institucional e cultura jurídica. Rubens Eduardo Glezer.
- O tempo do processo: os processos judiciais envolvendo a educação no Poder Judiciário de Minas Gerais. Dalton Triá Cusciano.

5. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Dissertações de Mestrado

- Agregação temporal e não linearidade da paridade do poder de compra — testes para o Brasil

e seus parceiros comerciais. Oscar Rodrigues Simões.

- Alocação de ativos através de estratégias *momentum* utilizando máximas de 52 semanas. Carlos Eduardo Eichhorn.
- Alocação dinâmica de carteira em modelo de preferências no ciclo de vida. Eduardo Hazarabedian Moraes de Souza.
- Análise do modelo de três fatores aplicado à BM&FBovespa. Luiz Fernando Pereira Alves Junior.
- Aplicação do modelo discreto contínuo para o caso da escolha do sistema de aquecimento de água domiciliar e o efeito sobre o consumo de energia elétrica. André Raj Maitan.
- Apreçamento de opção implícita de resgate de um CDB flutuante atrelado após o período de carência. Mario Silva Lopes.
- Avaliação do impacto da adoção do regime de metas sobre a trajetória da taxa de inflação: uma aplicação do método de controle sintético. Rodrigo dos Santos Barbosa.
- Uma avaliação sobre a relação entre os mercados de açúcar cru e petróleo cru. Francisco Guilherme Nastari.
- Cointegração entre séries de preços no mercado acionário brasileiro. Alice Yang.
- Comparando a capacidade preditiva das expectativas de mercado. Ronaldo Issao Hagi.
- Competição *inter-familiar-exchange traded funds* e fundos de investimentos passivos. Igino Zucchi de Mattos.
- Comportamento de pares de ações sob a ótica da cointegração. Sheyla Cristina dos Santos Brito.
- Construção de superfície de volatilidade para o mercado brasileiro de dólar baseado no modelo de volatilidade estocástica de Heston. Pedro Zangrandi Bustamante.

- Country factors and the dynamic modeling of capital structure: an empirical study of Latin American firms. Leonel Rodrigues Boguea Sobrinho.
- A crise de 2008 e seu impacto em países economicamente dependentes de *commodities*. Mirian Mayumi Abe.
- A crise financeira de 2008 e a política econômica: poderia ter sido diferente? João Ricardo Mendes Gonçalves Costa Filho.
- A demanda por bebida alcoólica no Brasil, 2008-2009. Cesar Hideki Yamamoto.
- Descentralização e desempenho do setor de saúde: um estudo empírico para os municípios brasileiros. Ana Paula Nunes Cerchiari.
- Determinantes da taxa de aluguel de ações no Brasil. Cezar Augusto Salvadeo Minozzo.
- Determinantes do endividamento e risco financeiro no Brasil. André del Bel Cury.
- An econometric study on purchasing power parity. Flavio Antonio de Stefani Machado.
- Economia de escalas e eficiência de gastos na saúde: novas evidências. Juliana Noriko Yamada.
- Efeito da política monetária sobre a qualidade de crédito bancário no Brasil. Alexandre Ianaze.
- Os efeitos da regulamentação do DPGE. Fabiana Carla Okamoto.
- A eficiência da precificação e os erros de aderência dos *exchange traded funds* do mercado brasileiro. Diego Duarte de Aragão.
- Emissões de *eurobonds* têm impacto no cupom cambial? Fabiola Maria Vargas.
- A estrutura a termo da taxa de juros e a oferta de dívida pública. Carolina Ribeiro Veronesi Marinho.
- A estrutura a termo da taxa de juros no Brasil: testando relações de codependência de ordem zero. Gabriel Magalhães Stoppini.
- Estrutura e determinantes do consumo de bens duráveis no Brasil. Marcos Ross Fernandes.
- Estudo da valorização de produtos estruturados no mercado brasileiro entre 2006 e 2011. Sabrina Orsi Kitatani.
- Estudo das demandas de etanol e gasolina no Brasil no período 2001-2009. Alberto de Nes de Souza.
- Eventos raros e volatilidade de ações, taxa de câmbio e taxa de juros. Hudson Fiorot Ilha.
- Evidências empíricas das políticas de saneamento básico sobre indicadores de saúde para municípios brasileiros. Lucas Iten Teixeira.
- Evolução da eficiência do canal do crédito na política monetária brasileira. Fernanda Consorte Ribeiro Marcanti.
- Gerenciamento de resultado e ambiente institucional: um estudo da América Latina. Daniel Monfort de Alencastro Guimarães.
- Gerenciamento de risco e valor no Brasil — um estudo empírico. Bruno Tsuji.
- Impacto das transferências condicionadas de renda sobre a proficiência dos alunos do ensino fundamental no Brasil. Rogério Bianchi Santarrosa.
- Impacto dos empréstimos bancários na transmissão da política monetária no Brasil nos anos 2000. Fernando Oliveira Soares.
- Impactos de restrições sobre empresas listadas na BM&F Bovespa: um *survey* a partir da crise de 2008/2009. Rodolfo Cirne Amstalden.
- Inflação futura: uma análise comparativa entre as expectativas do Focus e as inflações implícitas nos títulos públicos. Marcelo do Nascimento.
- Uma investigação em torno do prêmio de risco cambial brasileiro no período de livre flutuação. Felipe Abi-Acl de Miranda.

- ❑ A logística de exportação de açúcar branco brasileiro com o uso de contêineres. Rodrigo Teixeira Bombig.
- ❑ Marketing & finanças — investimentos em marketing e valor dos ativos intangíveis. Luiz Carlos Rodrigues Azevedo.
- ❑ O mercado de frios no Brasil: uma estimação de demanda a partir de um modelo AIDS em três estágios. Chau Kuo Hue.
- ❑ O mercado de securitização no Brasil e suas fontes de valor. Maurício Palmada Fernandes.
- ❑ Microestrutura de mercado: uma análise dos dados de alta frequência do minicontrato de futuro do Índice Bovespa. Marcelo Tadeu Marchi.
- ❑ *Mispricing* e arbitragem no mercado futuro de Ibovespa — um estudo empírico. Alexandre Antunes Maciel Hallot.
- ❑ Modelagem de superfícies de volatilidade para opções com baixa liquidez sobre pares de moedas, cujos componentes apresentam opções líquidas em outros pares. Ricardo Consonni.
- ❑ Modelagem e previsão de volatilidade realizada: evidências para o Brasil. Marcos Vinício Wink Junior.
- ❑ Modelando a mudança estrutural do consumo e da renda agregados no Brasil: fatos estilizados a partir de um modelo de cointegração com parâmetros variando no tempo. Fernando Scarpa Rezende Leite.
- ❑ Um modelo *time-varying* Markov-Switching para crescimento econômico e algoritmo de estimação. Bruno do Nascimento Morier.
- ❑ Origens coloniais das instituições brasileiras. Gustavo Pachione Guedes.
- ❑ Perspectivas para a produção de agroenergia em Mato Grosso. José Edgard de Castro Filho.
- ❑ Preços do etanol no Brasil: uma análise espacial. Fábio Luis Guimarães.
- ❑ Preferências de ações dos gestores de fundos mútuos estrangeiros na América Latina. João Luiz Piccioni Junior.
- ❑ Preferências políticas de um eleitorado sob restrição de crédito: menos educação e mais transferências. Guilherme Stein.
- ❑ A previsão da demanda automotiva brasileira de longo prazo baseada em modelos econométricos univariados. Christopher Daves Junior.
- ❑ Previsão da taxa de juros utilizando o modelo de Vasicek. Hagen Wolf de Albuquerque Schoof.
- ❑ Previsão de volatilidade: uma comparação entre volatilidade implícita e realizada. Luis Fernando Pereira Azevedo.
- ❑ Processos de *brookbuilding* em IPOs no Brasil. Edigimar Antonio Maximiliano Junior.
- ❑ Programas de atenção básica à saúde no Brasil: um estudo para o período 1999 a 2005. Ricardo Akiyoshi Sakamoto.
- ❑ Qualidade da educação traz votos? Um estudo sobre a importância do Ideb nas eleições municipais. Renan Gomes de Pieri.
- ❑ A reestruturação do setor sucroenergético no Brasil — análise do período entre 2005 e 2011. Fernando dos Santos Macedo.
- ❑ Reflexo dos gastos em P&D e inovação no valor de mercado das empresas químicas brasileiras. Navin Gupta.
- ❑ Restrição financeira e financiamento para as empresas latino-americanas. Eduardo Vieira Barbosa Laudaes Pereira.
- ❑ A securitização de recebíveis e seu impacto no valor das originadoras: evidências do mercado brasileiro. Marcelo de Biazzi Goldberg.
- ❑ O sistema judiciário brasileiro: evidências empíricas dos incentivos ao litígio. Rachel de Castro Miranda.

- ❑ Taxa de câmbio, um passeio aleatório e no longo prazo? Luciano Dias Paiva.
- ❑ Taxa natural de juros no Brasil — estimativa com parâmetros variantes no tempo entre 2001 e 2010. Alessandra Cocarelli Alves Ribeiro.
- ❑ Teste assimétrico de raiz unitária na ETTJ do Brasil. Winston Seung Hyung Chun.
- ❑ O uso de derivativos de câmbio e o custo de capital das empresas brasileiras não financeiras. João Ricardo Ribeiro Coutinho Schwartzburd.
- ❑ Uso de macrófitas da espécie *Pistia Stratiotes* (alface d'água) como combustível sólido para fornalhas industriais, uma análise de viabilidade técnica e econômica. Mauricio José de Oliveira Junior.
- ❑ Uso de operações estruturadas para financiamento de projetos no setor sucroenergético brasileiro. Maria Julia Costa Severino da Silva.
- ❑ Uso de *trade credit* pelas empresas: evidência na América Latina. Gisler André Pereira dos Santos.
- ❑ Utilização do CAPM na modelagem de superfície de volatilidade implícitas de opções de ações do mercado brasileiro. Laercio Ferreira Amaia Junior.
- ❑ Viés de gênero no Tribunal Superior do Trabalho. Stefânia Grezzana Corrêa.
- ❑ Volatilidade cambial e regimes de câmbio. Luiz Carlos Tadeu Bottecchia Filho.
- ❑ *Volatility triggered range forward* (VTRF): instrumento de proteção contra oscilações na volatilidade do par BRL/USD. Vitor Juliano Bovo.

Teses de Doutorado

- ❑ Ensaios em política fiscal. Caio Cesar Mussolini.
- ❑ Ensaios sobre política de recursos hídricos e eficiência econômica no setor de saneamento do estado de São Paulo. Vanessa Cristina Sibin Gonçalves.

- ❑ Regulação, poder de mercado e concorrência dos bancos no Brasil sob avaliação dos conglomerados financeiros. Marcelo José Ranieri Cardoso.
- ❑ Três ensaios sobre liquidez do mercado secundário de títulos públicos no Brasil. Ana Lucia Pinto da Silva.

6. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Análise dos determinantes dos *spreads* soberanos dos países emergentes. Flavia Coelho Branco Junqueira Ferraz.
- ❑ Uma análise empírica da curva de juros real brasileira: uma aplicação prática na tomada de decisão de carteiras de renda fixa. Renan Souza Pinto de Brito.
- ❑ Ativismo dos fundos de pensão e governança corporativa no Brasil. Carlos Alberto Tavares de Almeida.
- ❑ Ativos intangíveis, valor da firma e estrutura de capital no Brasil. Beatriz Pulcherio Battelli.
- ❑ Avaliação do impacto dos riscos políticos e regulatórios na indústria do petróleo. Marcelo Nova Alves Affonso Guimarães.
- ❑ Carteiras de renda fixa: imunização, risco de imunização e risco de idiossincrático. Marise Reis de Freitas.
- ❑ As consequências econômicas e sociais da representação legislativa das mulheres. Gabriela Costa Tomaz Fernandes.
- ❑ Consumo de bens duráveis e poupança em uma nova trajetória do consumidor brasileiro. Viviane Seda Bittencourt.

- ❑ Contractual solutions to the holdup problem: a survey. Cinthia Konichi Paulo.
- ❑ Contratos de *performance* sob risco e na ausência de incentivo. Luiz Felipe Monteiro Constantino.
- ❑ Convergência dos municípios paulistas: uma abordagem de econometria espacial. Roberto de Almeida Bastos.
- ❑ Crescimento do consumo e a estrutura a termo de taxa de juros — um estudo voltado para o caso brasileiro. Thiago Moraes Ungier.
- ❑ Determinantes do tamanho relativo da indústria. Pedro Melo Caratori.
- ❑ Diferencial de salários e produtividade no setor de serviços brasileiro. Bruno Leão Medeiros.
- ❑ Distorções no leilão de fechamento de ações da BMF&Bovespa. Carlos Jourdan Gadelha Vieira.
- ❑ A dynamic model of price competition with switching and search costs. Mateus Nunes Rabello.
- ❑ Efeitos da flexibilização monetária quantitativa no mercado de títulos públicos da Inglaterra. João Paulo de Aragon Moraes Baptista.
- ❑ Efeitos de política fiscal nos EUA em um modelo Favar. Filipe Correia Gomes da Silva.
- ❑ Estudo da sensibilidade do fluxo em fundos de investimento multimercado. Vitor Uchôa Nunes.
- ❑ Estudo do comportamento do retorno das ações ao redor da data ex-distribuição de capital no mercado acionário brasileiro. Felipe Abad Henriques.
- ❑ Fundos de ações com *benchmark* em renda fixa mais do que compensam o investidor relativamente aos fundos com *benchmark* em renda variável? Gustavo de Paula Moraes.
- ❑ Gestão estratégica de riscos de um ativo de produção de petróleo: uma abordagem quantitativa. Ricardo Henrique Dionísio Giamatthey.
- ❑ Governança corporativa e a velocidade de ajuste da estrutura de capital das empresas brasileiras. Pedro Albuquerque Zappa.
- ❑ *Hedge accounting* com derivativos exóticos e tributação. Márcio dos Santos Julião.
- ❑ *Hedge* de crédito através de *equity*: uma análise empírica com uso de ativos corporativos brasileiros. Gustavo Ribas de Almeida Leite.
- ❑ Impacto da Lei Sarbanes-Oxley sobre os ADRs brasileiros — análise empírica. Diogo Azevedo Barros.
- ❑ O impacto das melhores práticas de governança corporativa no custo da dívida das empresas brasileiras. Bruno Caroprezo.
- ❑ O impacto das Olimpíadas sobre os países candidatos. Rafael Burjack Farias Duarte.
- ❑ A importância de um índice de volatilidade para o mercado brasileiro. Gustavo Torres Cursino de Moura.
- ❑ A influência da idade sobre a *performance* e a governança corporativa no Brasil. Rodrigo Martins Gomes Leite.
- ❑ A integração dos mercados geográficos de produtos fosfatados. Daniel Christopher Weiss.
- ❑ Modelos alternativos de expectativas de taxa de câmbio no Brasil — uma avaliação empírica. Rodrigo Vasconcelos Chaves.
- ❑ Núcleos de inflação: avaliação das atuais medidas e sugestão de novos indicadores para o Brasil. André Furtado Braz.
- ❑ O papel da elasticidade da renda tributável na avaliação do custo de eficiência da tributação. Pedro Ricardo Bernardino de Freitas.
- ❑ Regime de partilha de produção brasileiro: uma abordagem de teoria de leilões. Otávio Menezes Damé.

- ❑ Relação entre dispersão acionária e remuneração dos administradores de companhias abertas brasileiras. Marcos Barbosa Pinto.
- ❑ A responsabilidade social aumenta o valor e retorno do acionista? Evidências do mercado brasileiro. Eduardo Cancio Tavares.
- ❑ Taxa de câmbio real da economia brasileira: 1999-2010. Jayme Frota Renha.
- ❑ Taxação diferenciada sobre firmas, má alocação dos recursos e produto de longo prazo. Stefan Carvalho Arnold.
- ❑ Unitização de jazidas de petróleo: uma aplicação do modelo de Green e Porter. William Michon Junior.
- ❑ Using consumer search cost and loyalty to explain dispersion in banking fees. Manuela Hungerhler Lopes.
- ❑ Value and momentum strategies in the Brazilian stock market: the 2008 financial crisis and its aftermath. Marcelo Paranaguá Vasconcelos Teixeira.

Teses de Doutorado

- ❑ Ensaios em desenvolvimento econômico e finanças públicas. Lígia Helena da Cruz Ourives.
- ❑ Ensaios em finanças. Gustavo Silva Araújo.
- ❑ Essays in heterogeneous agent macroeconomics. Marcelo Rodrigues dos Santos.
- ❑ Essays in macroeconomics and public finance. Thiago Neves Pereira.
- ❑ Essays in recursive equilibrium and market selection hypothesis. Rodrigo Jardim Raad.
- ❑ Essays on price dynamics. João Luiz Ayres Queiroz da Silva.
- ❑ Estimação de demanda e um modelo de racionalidade coletiva: uma aplicação para o Brasil. Ana Luiza Neves de Holanda Barbosa.
- ❑ Interações econômicas entre capital humano e fecundidade. Cláudio Sztulman Berbel.
- ❑ Regras de preços e efeitos de políticas monetária e fiscal. Iana Ferrão de Almeida.

Congressos, conferências e seminários

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Promoção

- ❑ Conferência sobre Científicos Calebanes: Dependência Acadêmica em América Latina. Rio de Janeiro, RJ, 17-10-2011.
- ❑ Debate sobre Para Onde Vai a Primavera Árabe? São Paulo, SP, 11-5-2011.
- ❑ Exposição Fotográfica Álbuns de Família: a Vida Privada no Acervo Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2011 a 2-1-2012.
- ❑ Exposição sobre Turismo no Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 29-6 a 23-7-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre A Questão Nacional e a Identidade Brasileira no Mundo. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Cidade e Imagens — Duas Experiências de Pesquisa. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Cooperação Internacional no Brasil: o Caso Norueguês. Rio de Janeiro, RJ, 3-11-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Desafios Atuais do Enem. São Paulo, SP, 30-5-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Edison Carneiro e o Negro no Pensamento Social Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Imagens do Brasil na Obra de João Guimarães Rosa. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Modernismo e Pensamento Estético: uma Incursão na Obra de Benedito Nunes. Rio de Janeiro, RJ, 25-11-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Novas Perspectivas para o Ensino de História e Lançamento do Livro *Aprendendo a história: reflexão e ensino*, de Marieta de Moraes Ferreira e Renato Franco. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Novas Perspectivas para o Ensino de Sociologia. Rio de Janeiro, RJ, 16-6-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Política e Desporto em São Tomé e Príncipe: do Colonialismo à Pós-Independência. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Stefan Zweig e o Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2011.

- ❑ Palestra sobre Brasil e Índia: Potenciais e Desafios para o Futuro das Relações Econômicas. São Paulo, SP, 14-9-2011.
 - ❑ Palestra sobre Buscando História em Filmes. Rio de Janeiro, RJ, 14-10-2011.
 - ❑ Palestra sobre Cooperação Internacional no Brasil: o Caso Alemão. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2011.
 - ❑ Palestra sobre Cooperação Internacional no Brasil: o Caso Norueguês. Rio de Janeiro, RJ, 3-11-2011.
 - ❑ Palestra sobre Documento, Arquivo, Ensaio Fílmico: a Apropriação de Imagens na Produção Audiovisual Contemporânea. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2011.
 - ❑ Palestra sobre Dossiê — Les Brésiliens et l'Olympique de Marseille. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2011.
 - ❑ Palestra sobre Football and Cultural Globalization in the Early 20th Century in Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2011.
 - ❑ Palestra sobre João Goulart: uma Biografia. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2011.
 - ❑ Palestra sobre Modernismos Periféricos. Rio de Janeiro, RJ, 12-8-2011.
 - ❑ Palestra sobre *O poderoso chefão 2* — uma Análise Argumentativa do Discurso Aplicada ao Cinema Ficcional. Rio de Janeiro, 28-10-2011.
 - ❑ Palestra sobre Os 120 Primeiros Dias da Presidência. Rio de Janeiro, RJ, 26-4-2011.
 - ❑ Palestra sobre Os Papéis de Oliveira Vianna: Relendo *Populações meridionais do Brasil*. Rio de Janeiro, RJ, 10-11-2011.
 - ❑ Palestra sobre Southern Theory and the Future of Social Sciences. Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2011.
 - ❑ II Seminário Internacional Cidades: Futuros Possíveis. Rio de Janeiro, RJ, 2011.
 - ❑ Seminário Internacional Mobilidades Urbanas: Alicerces para Pesquisas Transnacionais. Rio de Janeiro, RJ, 29 a 31-8-2011.
 - ❑ Seminário Internacional Work and Human Lifecycle in Global History. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2011.
 - ❑ Seminário sobre Música e Sociedade. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2011.
 - ❑ Sessão Cineclube FGV com o Filme *Jards Macalé: um morcego na porta principal*, de João Pimentel e Antônio Abujamra. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2011.
 - ❑ Sessão do Cineclube FGV com o Filme *Herbert bem de perto*, de Pedro Bronz. Rio de Janeiro, RJ, 25-8-2011.
 - ❑ Sessão do Cineclube FGV com os Filmes *Nelson Cavquinho*, de Leon Hirszman, *Música para Antropofagia* e *Música para guitarra e cordas elétricas*, de Belisário França. Rio de Janeiro, RJ, 29-9-2011.
 - ❑ Simpósio sobre Argélia: 50 Anos de Fanon e 45 Anos d'A batalha de Argel. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2011.
 - ❑ Workshop sobre Ateliê do Pensamento Social. Rio de Janeiro, RJ, 26-8 e 2-9-2011.
 - ❑ Workshop sobre Rising Powers and Global Challenges. São Paulo, SP, 6 e 7-10-2011.
- Copromoção**
- ❑ Colóquio Internacional sobre Historiografias Portuguesa e Brasileira no Século XX, copromovido pela Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 13 a 16-9-2011.
 - ❑ International Workshop on Work and Human Lifecycle in Global History, copromovido por IGG Re: Work. Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2011.
 - ❑ Mesa-Redonda Brazil's Post-Lula Foreign Policy, copromovida pela Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP). Berlim, Alemanha, 25-5-2011. (Matias Spektor, palestrante.)

- Palestra sobre Quem Não Faz, Leva: uma Análise das Máximas e das Expressões do Futebol, copromoção do Núcleo de Estudos e Pesquisa em Esporte e Sociedade (Nepess/UFF). Rio de Janeiro, RJ, 25-4-2011.
- Seminário sobre Trabalhadores/Trabajadores, no II Workshop da Rede de História Social e Cultural do Trabalho na Argentina e no Brasil, copromovido pela PUC-Rio e Universidad Nacional de San Martín. Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-11-2011.
- Simpósio Brasil e as Américas no Século 21, copromovido pela London School of Economics and Political Science. Londres, Inglaterra, 7 e 8-7-2011.
- Taller Bi-Institucional México y Brasil en el Albor del Siglo XXI: Contrastes y Semejanzas, copromovido pelo Colegio de México. Ciudad de México, México, 1 e 2-3-2011.
- Workshop sobre Old Debates and New Challenges in Oral History, copromovido pelo Center for Historical Studies da Northwestern University. Rio de Janeiro, RJ, 15 e 16-6-2011.
- Conferência sobre A Teoria das Elites nos Estados Unidos: Agentes, Redes e Contextos na Circulação Internacional de Ideias, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais da UFMA. São Luís, MA, 23-9-2011. (Mario Grynspan, conferencista.)
- Conferência sobre Academia and Global Civics, promovida pelas universidades PSIA SciencesPo e Brookings Institution. Paris, França, 15 e 16-5-2011. (Elena Lazarou, conferencista.)
- Conferência sobre As Ideias que Fazem o Estado Andar: a Fundação Brasil Central e a Imaginação Territorial Brasileira, no Encontro às Quintas, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em História das Ciências e da Saúde da Fiocruz. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2011. (João Marcelo Maia, palestrante.)
- Conferência sobre Favelas, Seguridad y Ciudadanía, no Ciclo de Conferências sobre Exclusión, Alteridad y Violencia: el Caso de las Favelas de Rio de Janeiro, promovida pela Cátedra Florestan Fernandes, El Colegio de México. Ciudad de México, México, 3 a 10-3-2011. (Mario Grynspan, conferencista.)

Participação

- Asian Forum on Global Governance, promovido pela Observer Research Foundation. Nova Délhi, Índia, 15 a 27-10-2011. (Oliver Stuenkel.)
- Conferência Brazil in 2022: Ordem e Progresso?, promovida pela revista *The Economist*. São Paulo, SP, 3 e 4-11-2011. (Matias Spektor, conferencista.)
- Conferência sobre A Política Externa da China, Índia e África do Sul e seus Reflexos no Cenário Internacional, no Encontro Rumos da Política Externa Brasileira, promovido pela Comissão de Relações Exteriores e Defesa Nacional do Senado Federal. Brasília, DF, 16-5-2011. (Oliver Stuenkel, conferencista.)
- Conferência sobre História e Memória: Ensino de História e Memória Histórica Nacional, no II Colóquio do Imaginário: Novos Desafios, Novas Epistemologias, promovido pela Universidade do Estado do Rio Grande do Norte. Natal, RN, 5-8-2011. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- Conferência sobre História Oral e Memória: Desafios e Perspectivas de Pesquisa, no III Seminário de Graduandos e Pós-Graduandos da UFJF e I Simpósio de História Oral do Laboratório de História Política e Social (LAHPS). Juiz de Fora, MG, 28-11-2011. (Luciana Heymann, conferencista.)
- Conferência sobre Las Favelas Cariocas Hoy: Configuraciones y Actores, no Ciclo de Conferências sobre Exclusión, Alteridad y Violencia: el Caso de las Favelas de Rio de Janeiro, promovida pela Cá-

- tetra Florestan Fernandes, El Colegio de México. Ciudad de México, México, 3 a 10-3-2011. (Mario Grynszpan, conferencista.)
- Conferência sobre Las Favelas de Rio de Janeiro en Perspectiva Histórica, no Ciclo de Conferências sobre Exclusión, Alteridad y Violencia: el Caso de las Favelas de Rio de Janeiro, promovida pela Cátedra Florestan Fernandes, El Colegio de México. Ciudad de México, México, 3 a 10-3-2011. (Mario Grynszpan, conferencista.)
 - Conferência sobre Novos Temas na Agenda de Segurança Internacional, na VIII Conferência de Segurança Internacional do Forte de Copacabana, promovida pela Fundação Konrad Adenauer no Brasil, Centro Brasileiro de Relações Internacionais e Delegação da União Europeia no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-11-2011. (Matias Spektor, conferencista.)
 - Conferência sobre O Ministério Público Brasileiro e a Investigação Criminal, promovida pelo Sindicato dos Magistrados do Ministério Público e pela Faculdade de Direito da Universidade Católica Portuguesa. Lisboa, Portugal, 14-7-2011. (Christiane Jalles de Paula, conferencista.)
 - Conferência sobre O Papel das Forças Armadas na Construção do Estado Brasileiro, no Seminário do Livro Branco da Defesa Nacional: a Sinergia entre Defesa e Sociedade. Rio de Janeiro, RJ, 27 e 28-7-2011. (Celso Castro, conferencista.)
 - Conferência sobre O Projeto Coleção Brasileira: Escritos e Leituras da Nação, na Conferência sobre História da Civilização ou História do Brasil: Concepções de História em Debate, promovida pelo Departamento de História da Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas da UFMG. Belo Horizonte, MG, 13-5-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, conferencista.)
 - Conferência sobre Public Security and Citizenship in Brazil: a Case Study, na International Conference on the Role of Think-Tanks in Social Development, promovida pela Chinese Academy of Social Sciences. Beijing, China, 7 a 10-10-2011. (Celso Castro, conferencista.)
 - Conferência sobre Quando o Campo É o Arquivo, no Seminário do Laboratório de Teorias da Cultura (LTC) da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2011. (Celso Castro, conferencista.)
 - Conferência sobre Se Arquivar: Arquivos Pessoais como Escrita de Si?, no Seminário Internacional Coleções e Colecionadores: a Polissemia das Práticas, promovido pelo Museu Histórico Nacional e IHGB. Rio de Janeiro, RJ, 3 a 5-10-2011. (Luciana Heymann, conferencista.)
 - Conferência sobre The Invention of the World: Empire, Slavery and the Epistemological Nature of Portuguese Colonialism in India, promovida pela Freie Universität Berlin. Berlim, Alemanha, 28-6-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, conferencista.)
 - Conferência sobre The New Geometry of Global Summity: the Future of the G-20 (and the G-8), promovida pelo Centre for International Governance Innovation. Toronto, Canadá, 2 a 4-5-2011. (Matias Spektor.)
 - I Congresso Nacional sobre A Atuação da Defensoria Pública na Educação em Direitos, promovido pela Associação Nacional dos Defensores Públicos, Defensoria Pública do Estado de São Paulo e Escola da Defensoria Pública do Estado. São Paulo, SP, 8 a 11-8-2011. (Dulce Pandolfi, conferencista.)
 - 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011 (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante; Mario Grynszpan, debatedor; Matias Spektor e Sebastião Carlos Velasco e Cruz, coordenadores de GT; Dulce Pandolfi, membro da Comissão de Avaliação de Teses de Doutorado e Mestrado.)
 - 3º Encontro Nacional de Governança Global e Novos Atores, organizado pela Associação Brasileira

- de Relações Internacionais e promovido pela USP. São Paulo, SP, 20 a 22-7-2011. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ IX Encontro Regional Sudeste de História Oral: Diversidade e Diálogo, promovido pela USP e Abho. São Paulo, 16 a 18-8-2011. (Luciana Heymann, coordenadora de GT; Christiane Jalles de Paula, cocoordenadora de GT Segurança, Justiça e Direitos.)
 - ❑ Euro-Mediterranean Forum for Young Researchers. Istambul, Turquia, 13 a 15-4-2011. (Elena Lazarou, palestrante.)
 - ❑ Exibição e Debate do Filme *The early modern Portuguese Tamil lexicography in India*, promovido pela Universität zu Köln, Centre for Modern Indian Studies. Colônia, Alemanha, 21-6-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - ❑ XLII Fórum de Coordenadores de Pós-Graduação da Anpuh, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em História da UnB. Brasília, DF, 19-10-2011. (Mônica Almeida Kornis.)
 - ❑ XLV Fórum de Coordenadores de Pós-Graduação da Anpuh. São Paulo, SP, 17-10-2011. (Mônica Almeida Kornis.)
 - ❑ I Fórum de Diálogo com o Brasil: o Brasil na Nova Ordem Global. Hamburgo, Alemanha, 14 e 15-4-2011. (Elena Lazarou, organizadora e palestrante.)
 - ❑ Grupo de Trabalho Dimensões do Urbano: Tempos e Escalas em Composição, no 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011. (Mariana Cavalcanti, debatedora da sessão Visibilidades e Mediações e coordenadora adjunta do GT)
 - ❑ XII Jornada Interna de Pós-Graduação, promovida pelo Ifics/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2011. (Carlos Eduardo Sarmento, debatedor.)
 - ❑ Latin American Working Group, promovido pelo Inter-American Dialogue. Washington, DC, 13 e 14-6-2011. (Matias Spektor, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre A Câmara Técnica de Documentos Audiovisuais, Iconográficos e Sonoros do Conselho Nacional de Arquivos: Objetivos, Propostas e Ações, no III Seminário Herança Audiovisual — Projeto Memória Aberta, promovido pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 25-10-2011. (Marco Dreer, coordenador da mesa.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre A Cidade, na IV Jornada de Ciências Sociais, promovida pelo Ifics/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2011. (Mariana Cavalcanti, debatedora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Brazil, Argentina, and the Road to the NPT, promovida pelo Woodrow Wilson International Center for Scholars. Washington, DC, 15-6-2011. (Matias Spektor, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Brazil's post Lula Foreign Policy: Relations with the EU, no Think-Tank Stiftung Wissenschaft und Politik. Berlim, Alemanha, 25-5-2011. (Elena Lazarou, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Cidadania Urbana e Estratégias de Mobilização Comunitária, no II Workshop da Rede de Pesquisa em Favelas, promovida pelo BNDES. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2011. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Civismo e Cultura na Tradição Cultural Brasileira: Mudanças, Permanências e Desafios Sociológicos, no XV Congresso Brasileiro de Sociologia. Curitiba, PR, 26 a 29-7-2011. (Helena Bomeny, coordenadora de mesa e palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Civismo e Cultura na Tradição Cultural Brasileira: Mulheres e Política no Brasil, no XV Congresso Brasileiro de Sociologia, da Sociedade Brasileira de Sociologia (SBS). Curitiba, PR, 26 a 29-7-2011. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Da Circulação à Evocação: Coleções Numismáticas, no Seminário Internacional Coleções e Colecionadores: a Polissemia

- das Práticas, promovido pelo Museu Histórico Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 3-10-2011. (Mônica Almeida Kornis, conferencista.)
- Mesa-Redonda sobre Felicidade e suas Perspectivas à Luz da Contemporaneidade, na I Semana do Bacharelado Interdisciplinar em Ciências Humanas, promovida pela Universidade Federal de Juiz de Fora. Juiz de Fora, MG, 16 a 18-11-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Fontes e História Oral, no VI Encontro Regional Sul de História Oral: Narrativas, Fronteiras e Identidades, promovido pelo Núcleo de Documentação Histórica da UFFel. Pelotas, RS, 27-5-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Gestão Social, uma Nova Forma de Pensar Turismo?, na V Sematur — Semana Acadêmica de Turismo, promovida pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Nova Iguaçu, RJ, 23 a 26-11-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre História e Narrativas, no I Seminário Internacional de História do Tempo Presente, promovido pela Universidade Estadual de Santa Catarina e Anpuh-SC. Florianópolis, SC, 9-11-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre História Oral, Depoimentos e Mídias, no IX Encontro Regional Sudeste de História Oral Diversidade e Diálogo, promovido pela USP e Abho. São Paulo, SP, 16 a 18-8-2011. (Luciana Heymann, debatedora.)
 - Mesa-Redonda sobre História Oral, Memória e Imagens, no VIII Encontro de História Oral do Nordeste, promovido pela Universidade Federal do Piauí. Teresina, PI, 10 a 13-5-2011. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Indicadores de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas de Segurança, no 5º Fórum Brasileiro de Segurança Pública. Brasília, DF, 14 e 15-5-2011. (Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro, mediação de mesa.)
 - Mesa-Redonda sobre Letras e Expressões no Brasil Independente, no Colóquio Internacional Maquiavel Dissimulado: Heterodoxias Político-Culturais no Mundo Luso-Brasileiro, promovido pela UFF. Niterói, RJ, 28-10-2011. (Angela de Castro Gomes, coordenadora e comentarista.)
 - Mesa-Redonda sobre Mídia e Democracia: Questões Teóricas, no IV Encontro da Associação Brasileira de Pesquisadores em Comunicação e Política. Rio de Janeiro, RJ, 14-4-2011. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Mudanças Climáticas: Desafios para a Cidade e para a Ciência, na XVII Semana de Meio Ambiente da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 6 a 10-6-2011. (Bianca Freire-Medeiros, debatedora.)
 - Mesa-Redonda sobre O Espaço como Objeto de Conhecimento Sociológico, no XXXV Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011. (João Marcelo Maia, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre O Sistema Político Brasileiro Carece de Reforma?, na I Semana de Ciência Política e Relações Internacionais, promovida pela UFF. Niterói, RJ, 30-5-2011. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Os Brics e a Ordem Global, no Encontro Brics-Funag. São Paulo, SP, 6-12-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Overcoming Iran Nuclear Impasse: a Year after the Tehran Declaration, promovida pela Seta Foundation for Political, Economic and Social Research. Washington, DC, 16-6-2011. (Matias Spektor, palestrante.)
 - Mesa-Redonda sobre Políticas Públicas e Intervenções nas Favelas, no Seminário Pensar a Favela, Pensar a História: uma Homenagem a José Arthur Rios, promovido pelo IHGB. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)

- ❑ Mesa-Redonda sobre Práticas em História Oral, no VI Encontro Regional Sul de História Oral Narrativas, Fronteiras e Identidades, promovido pela Universidade Federal de Pelotas. Pelotas, RS, 24 a 27-5-2011. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Reconciling the Rule of Law with Traditional Justice Systems, World Justice Project Forum III. Barcelona, Espanha, 20 a 23-6-2011. (Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro, mediação de mesa.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Segregação Urbana, Território e Desigualdade na Cidade do Rio de Janeiro, no II Seminário Rio de Janeiro: um Olhar Socioespacial, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 31-8 a 1-9-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- ❑ Painel sobre Multilateralism and Global Transformations: New Actors and New Issues, na 6ª ECPR General Conference. Islândia, 25 a 27-8-2011. (Elena Lazarou, coordenadora.)
- ❑ Painel sobre Representation and Political Institutionalization: Possible Indicators for Democracy, na IPSA-ECPR Joint Conference Whatever Happened to North-South?, promovida pela International Political Science Association e pelo European Consortium for Political Research. São Paulo, SP, 16-2-2011. (Fernando Lattman-Weltman, organizador.)
- ❑ Palestra CCPL: Favela Fabril, no Seminario de Investigación sobre Políticas de Suelo y Desarrollo Urbano en América Latina, promovida pelo Lincoln Institute of Land Policy. Montevideo, Uruguai, 7-10-2011. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Ascensão da China e da Índia e seus Reflexos no Cenário Internacional, promovida pela Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica. Rio de Janeiro, RJ, 29-6-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Ásia como Fronteira do Capitalismo, na Semana de Estudos de Economia e Relações Internacionais da Faap. São Paulo, SP, 23-8-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Biblioteca de Viriato Corrêa: Inscursões sobre a Leitura e a Escrita de um Intelectual Brasileiro, no Seminário Internacional Brasil em Dois Tempos: História, Pensamento Social e Tempo Presente, promovido pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 4-10-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Campanha da Legalidade: Interpretações, no Seminário 50 Anos da Campanha da Legalidade: Memória da Democracia Brasileira, promovido pela Universidade do Vale dos Sinos (Unisinos). São Leopoldo, RS, 13-11-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Ditadura Militar Brasileira em Questão: Novas Abordagens, no Colóquio Internacional Historiografias Portuguesa e Brasileira no século XX, promovido pela Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 16-9-2011. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Experiência do Cpdoc/FGV na Constituição de Memória das Instituições Judiciais Brasileiras, no XV Congresso Brasileiro de Sociologia, da Sociedade Brasileira de Sociologia. Curitiba, PR, 26 a 29-7-2011. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Grande Aliança: um Projeto Político Pedagógico Fracassado, no Congresso Nacional de História e Ciência Política: Outras Vozes na República (1910-1926). Figueira da Foz, Portugal, 12 a 13-5-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A História Fora de Si: Diálogos em Busca da Superação da Dicotomia Academia-Sociedade, no VII Encontro de Pesquisa de Graduação em História, promovido pelo Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 24-10-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)

- Palestra sobre A Internacionalização do Estado de São Paulo no Contexto das Relações entre o Brasil e a Índia, no II Fórum Regional de RI, promovido pela Federação Nacional dos Estudantes de Relações Internacionais (Feneri). Rio de Janeiro, RJ, 15-10-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- Palestra sobre A Invenção da América Latina, promovida pela Universidade Federal da Integração Latino-Americana. Foz do Iguaçu, PR, 21-11-2011. (Leslie Bethell, palestrante.)
- Palestra sobre A Light e a Questão dos Transportes Coletivos no Rio de Janeiro, no II Seminário Nacional Espaço e Economia: Políticas Territoriais, Intervenção do Estado e Práticas Sociais na Reestruturação do Espaço, promovido pela Uerj. São Gonçalo, RJ, 26-10-2011. (Américo Freire, palestrante.)
- Palestra sobre A Metodologia de História Oral: Trocando Experiências, promovida pelo Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 28-6-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- Palestra sobre A Mídia nas Eleições Presidenciais Brasileiras: uma Variável em Mutação?, no XX Congresso Nacional da Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Comunicação (Compós). Porto Alegre, RS, 16-6-2011. (Fernando Lattman-Weltman, expositor.)
- Palestra sobre A Política Externa Europeia e os Impactos do Tratado de Lisboa, na Conferência A União Europeia na Governança Global após o Tratado de Lisboa, promovida pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 28-4-2011. (Elena Lazarou, palestrante.)
- Palestra sobre A Sociologia de Michels: Contextualizando a Sociologia dos Partidos Políticos, no Seminário O Centenário de Sociologia dos Partidos Políticos de Robert Michels, promovido pelo Departamento de Ciências Sociais/Programa de Pós-Graduação em Ciência Política da UFScar. São Carlos, SP, 24-8-2011. (Mario Grynspan, palestrante.)
- Palestra sobre Accessing the Quality of Police Work in Brazil through a Global Research: How to Turn the Perception of Citizens into Real Outcomes, na Global Conference on Citizen-Centric Police Station, promovida pelo Institute for Development and Communication (IDC) e Altus Global Alliance. Amritsar, Punjab, Índia, 4 e 5-4-2011. (Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro, palestrante.)
- Palestra sobre Além dos Paradigmas: o Exercício do Jornalismo no Regime Militar, no IX Encontro da Associação Brasileira de Pesquisadores em Comunicação e Política (Compolítica). Rio de Janeiro, RJ, 13 a 15-4-2011. (Juliana Gagliardi, palestrante.)
- Palestra sobre Ana de Castro Osório, Livros e Ensino no Brasil, promovida pela UFMG. Belo Horizonte, MG, 6-10-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- Palestra sobre Arquivos de Imagens e Sons: Novos Horizontes, na 6ª CineOP Mostra de Cinema de Ouro Preto. Ouro Preto, MG, 18-6-2011. (Marco Dreer, palestrante.)
- Palestra sobre Arquivos Pessoais: Especificidades e Potenciais de Pesquisa, no Encontro sobre Memórias de Centros de Documentação e Memória Privados: Possíveis Abordagens, promovido pelo Sesc-SP. São Paulo, SP, 24-5-2011. (Luciana Heymann, palestrante.)
- Palestra sobre Arte e Narrativas Não Ocidentais de História e Modernidade: os Chitrakars da Bengala Ocidental, Índia, no XII Simpósio Nacional da Associação Brasileira da História da Religião, promovido pela UFJF. Juiz de Fora, MG, 31-5 a 3-6-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Artistas Estrangeiros no Brasil, 1816-1831: Artistas nas Missões Francesa, Austríaca, Russa e Britânica, promovida pelo Departamento de História da PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 1-9-2011 (Leslie Bethell, palestrante.)
- Palestra sobre As Cartas Falsas e o Jornalismo Brasileiro dos Anos 1920, no Congresso Internacional

- História dos Mídias e do Jornalismo, promovido pela Universidade Nova de Lisboa. Lisboa, Portugal, out. 2011. (Alzira Alves de Abreu, palestrante.)
- Palestra sobre As Interpretações do Brasil nos Anos 1950, no Seminário Vida e Obra de Luiz Carlos Bresser-Pereira, promovido pela Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da USP, 5 e 6-12-2011. (Alzira Alves de Abreu, palestrante.)
 - Palestra sobre As Revelações do Melodrama, a Rede Globo e a Construção de uma Memória do Regime Militar, no 20º Encontro Anual da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação (Compós). Porto Alegre, RS, 14 a 17-6-2011. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil and Latin America in Historical Perspective, promovida pela Elliott School of International Affairs da George Washington University. Washington, DC, EUA, 7-3-2011. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil in Regional and Global History, promovida pelo Woodrow Wilson International Center for Scholars. Washington, DC, EUA, 10-3-2011. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Caminhos das Migrações: Decisões e Tensões — Nordestinos e Trabalhadores Migrantes em São Paulo no Pós-Guerra, no IV Seminário do Núcleo Interdisciplinar de Estudos Migratórios, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2011. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Cecília Meireles: o Turismo e a Viaagem, no Simpósio Temático História e Memória do Turismo, no XXVI Simpósio Nacional de História. São Paulo, SP, 17 a 22-7-2011. (Celso Castro, palestrante e coordenador do simpósio.)
 - Palestra sobre Charles Landseer: um Artista Inglês no Brasil, 1825-1826, promovida pelo Instituto Histórico e Geográfico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 21-9-2011. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Contending and Contested Narratives of Global Governance: a Conceptual Overview, no Seminário Lectures on Global Governance, promovido pelo German Development Institute. Berlim, Alemanha, 29-7-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
 - Palestra sobre Da História Oral no Brasil à História Oral do Brasil, no IX Encontro Regional de História Oral: Diversidade e Diálogo, promovido pelo Grupo de Estudo e Pesquisa em História Oral e Memória da USP e pela Associação Brasileira de História Oral — Regional Sudeste. São Paulo, SP, 18-8-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre De Modelos e Horizontes de Expectativa: Regulação e Desregulação dos Poderes Midiáticos no Brasil, no GT Comunicação e Democracia, no IV Encontro da Associação Brasileira de Pesquisadores em Comunicação e Política. Rio de Janeiro, RJ, 14-4-2011. (Fernando Lattman-Weitman, palestrante.)
 - Palestra sobre Empire, Slavery and the Epistemological Nature of Portuguese Colonialism, no Seminário Internacional Rethinking the Modern: Empire, Colonialism and Slavery, promovido pela British Sociological Association. Birmingham, Inglaterra, 10 a 12-7-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Favelas e Entornos, Mercados e Valores no Rio de Janeiro Contemporâneo, promovida pelo Departamento de Antropologia da Universidade de Brasília. Brasília, DF, 8-6-2011. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
 - Palestra sobre Flying for the Very First Time: Preliminary Notes on Mobilities, Affections and Environmental Concerns Amongst New Middle Classes (Rocinha, Rio de Janeiro), no Seminário Emerging Middle Classes and Low Carbon Mobilities: Setting Long Term Foundations for Transnational Research. Lancaster, UK, 9 a 11-2-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Palestra sobre From the Chicken to the Airplane or What Can We Say about the New Brazilian

- Middle Class? First Notes, no Seminário Emerging Middle Classes and Low-Carbon Mobilities. Lancaster, Inglaterra, 12 a 15-2-2011. (Helena Bomeny, palestrante.)
- Palestra sobre Futebol e Pensamento Social: a Constituição da Ideia de “Brasileiridade” Esportiva no Modernismo, no XV Encontro da Sociedade Brasileira de Sociologia (SBS). Curitiba, PR, 28-7-2011. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, palestrante.)
 - Palestra sobre Futebol, Memória e Acervos Museológicos: uma Experiência de Pesquisa, no IX Encontro Regional Sudeste de História Oral Diversidade e Diálogo, promovido pela Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da USP. São Paulo, SP, 16-8-2011. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, comentador da sessão de pôsteres.)
 - Palestra sobre Global Governance and the Role of Emerging Powers, no Seminário Cipod-JNU Lecture Series. Nova Délhi, Índia, 19-1-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
 - Palestra sobre Greves no “Velho” e no “Novo” Sindicalismo Brasileiro: São Paulo, 1957 e 1985, no Congresso Internacional Greves e Conflitos Sociais, promovido pela Universidade Nova de Lisboa. Lisboa, Portugal, 28-3-2011. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Grupos Dirigentes e Estruturas de Poder, no 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011.
 - Palestra sobre Gustavo Corção e a Reação ao Concílio Vaticano II, Simpósio Temático Aspectos do Tradicionalismo Brasileiro, no XXVI Simpósio Nacional de História: Anpuh 50 Anos. São Paulo, SP, 17 a 22-7-2011. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Palestra sobre História Oral: Debate Teórico e Experiência Prática, promovida pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte. Natal, RN, 26-8-2011. (Marly Motta, palestrante.)
 - Palestra sobre História, Teoria de Relações Internacionais e Política Externa, promovida pelo Iesp/Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2011. (Matias Spektor, palestrante.)
 - Palestra sobre Historiografia e Ensino da História na Universidade do Distrito Federal e na Faculdade Nacional de Filosofia da Universidade do Brasil nos anos de 1930 e 1940, no Encontro às Quintas, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em História das Ciências e da Saúde da Fiocruz. Rio de Janeiro, RJ, 7-4-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre India in the 21st Century, no Seminário Watershed: The Rise of India, promovido pela Facamp. Campinas, SP, 5-5-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
 - Palestra sobre India, Brazil and the Future of Democracy Promotion, no Congresso India-Brazil Dialogue, promovido pela Goa University. Panaji, Goa, 28 a 30-10-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
 - Palestra sobre India's and Brazil's Foreign Aid and their Roles in the Future Development Architecture, no The Future of Aid Data Workshop, promovido pela Birmingham University. Birmingham, Inglaterra, 31-10-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
 - Palestra sobre Intelectuais e Política no Estado Novo, na Mesa-Redonda Intelectuais e Ação Política na Era Vargas, no III Seminário de Teoria Social, Direito e História Política Brasileira, promovido pela Faculdade de Direito da UFF. Niterói, RJ, 30-11 a 2-12-2011 (João Marcelo Maia, palestrante.)
 - Palestra sobre Jornalismo e Ensaísmo Revolucionário: a Literatura de Exílio de Marcio Moreira Alves, no XVI Congresso Internacional de la Asociación de Historiadores Latinoamericanistas Europeus (Ahila). São Fernando, Espanha, 8-9-2011. (Américo Freire, palestrante.)
 - Palestra sobre Le Brésil dans le Monde: Relations Internationales et Droit, no Seminário Brazil

- Week, promovido pela Université du Québec à Montréal (Uqam). Montreal, Canadá, 26-9-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- Palestra sobre Maracanã: Apontamentos Históricos de sua Construção e Reconstrução, no Simpósio História del Fútbol en América del Sur, no XVI Congresso Internacional da Asociación de Historiadores Latinoamericanistas Europeos. San Fernando, Espanha, de 6 a 9-11-2011. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, palestrante.)
 - Palestra sobre *Mémoire de la Dictature au Brésil*, no Séminaire International Construction Démocratique et Mondialisation, promovido pelo Institut d'Études Politiques, Sciences-Po Grenoble. Grenoble, França, 4-11-2011. (Luciana Heymann, palestrante.)
 - Palestra sobre Memória e Sujeito nas Tramas do Discurso, no VII Seminário Memória e Linguagem, promovido pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 19-8-2011. (Helena Bomeny, palestrante.)
 - Palestra sobre Memórias Reveladas: Estratégias, Conflitos e Efeitos da Construção Social da Memória da Ditadura no Brasil, no 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011. (Luciana Heymann, palestrante.)
 - Palestra sobre Mídia e *Policy Analysis* no Brasil: o Processo de Produção, Recepção e Análise das Políticas Públicas Via Mídia, no Seminário Análise de Políticas Públicas e de Saúde no Brasil: o Estado da Arte, promovido pela ENSP/Fiocruz. Rio de Janeiro, RJ, 8-7-2011. (Fernando Lattman-Weltman, expositor.)
 - Palestra sobre Mobilizando a Pobreza Urbana no Brasil e na África do Sul: Notas Comparativas sobre Favelas e *Townships* como Atrações Turísticas, no Colóquio Dispositivos Urbanos e Trama dos Videntes: Ordens e Resistências, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 9 a 11-11-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Palestra sobre Modernismo, Regionalismo e Paixão Esportiva em Gilberto Freyre e José Lins do Rego, no Simpósio Temático Literaturas e Sensibilidades Modernistas: Questões de História Cultural, no XXVI Simpósio Nacional de História, promovido pela USP. São Paulo, SP, 19-7-2011. (Bernardo Borges Buarque de Hollanda, palestrante.)
 - Palestra sobre O Brasil e a América Latina no Século XIX, promovida pela Universidade Federal da Integração Latino-Americana. Foz do Iguaçu, PR, 22-11-2011. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre O Regime Militar em Narrativas Melodramáticas Televisivas: entre a Ficção Serializada e o Docudrama, no XXVI Simpósio Nacional de História da Anpuh. São Paulo, SP, 18 a 22-7-2011. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
 - Palestra sobre Oliveira Vianna: le Statemaker de l'alameda São Boaventura, no Séminaire Les Intellectuels et le Politique au Brésil, promovido pela Association pour la Recherche sur le Brésil en Europe (Arbre). Paris, França, 6-5-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
 - Palestra sobre Os Desafios da Produção, Conservação e Difusão da Memória Oral: o Programa de História Oral do Cpdoc, no IV Seminário Memória, Documentação e Pesquisa: a Memória Institucional e as suas Interfaces com a Cultura e a Oralidade, promovido pelo Sistema de Bibliotecas e Informação da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2011. (Luciana Heymann, palestrante.)
 - Palestra sobre Os Gringos e a Favela Pacificada, no 3º Encontro de Grupos de Pesquisa em Turismo, promovido pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 25-11-2011. (Bianca Freire-Medeiros e Márcio Grijó Vilarouca, palestrantes.)
 - Palestra sobre Percepções dos Turistas Estrangeiros sobre a Favela Santa Marta, no 2º Seminário Rio de Janeiro: um Olhar Socioespacial, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2011. (Márcio Grijó Vilarouca, comunicação.)

- Palestra sobre Politics and Poetics of Scientific Imagination in Pos-Colonial Contexts — Sociologizing Brazilian Intellectual Histories and Imaginative Agendas towards India and South Africa & Finance, no FDI and Energy International Workshop on South-South Cooperation and New Forms of Southern Multilateralism Brics/Ibsa-Africa Relations: Turning Threats to Opportunity, promovido pelo The Nordic Africa Institute. Uppsala, Suécia, 13 e 14-6-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, mediador de mesa.)
- Palestra sobre Relaciones entre la India y la América Latina, no Congresso La Nueva India y la Nueva América Latina. Buenos Aires, Argentina, 5-12-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- Palestra sobre Relações Executivo e Legislativo no Brasil, promovida pela Escola de Políticas Públicas e Governo da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 12-9-2011. (Márcio Grijó Vilarouca, palestrante.)
- Palestra sobre Restoration of Motion Picture Films in Brazil: Digital Technology Bringing New Challenges in the Context of a Tropical Country, na 42ª Conferência Anual da Associação Internacional de Arquivos Sonoros e Audiovisuais (Iasa). Frankfurt, Alemanha, 8-9-2011. (Marco Dreer, palestrante.)
- Palestra sobre Rising Powers and Global Challenges: a Perspective from Brazil, promovida pelo Global Public Policy Institute. Berlim, Alemanha, 29-7-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- Palestra sobre Sociedade, Arquivos e Comunidade Arquivística: Novos Cenários, Desafios e Oportunidades, no I Encontro Estadual de Arquivos, promovido pelo Arquivo do Estado do Rio de Janeiro (Aperj) e Conselho Estadual de Arquivos (Conearq). Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-10-2011. (Luciana Heymann, palestrante.)
- Palestra sobre Sociologia e Vida Pública: uma Perspectiva a partir do Caso Brasileiro, no III Seminário de Pós-Graduação em Ciências Sociais, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais da UFJF. Juiz de Fora, MG, 30-11 a 2-12-2011. (João Marcelo Maia, palestrante.)
- Palestra sobre Successes and Failures of the EU in the Mediterranean, promovida pela Elliot School of International Affairs e Department of Political Science da George Washington University. Washington DC, EUA, 23-3-2011. (Elena Lazarou, palestrante.)
- Palestra sobre The Archives of the Brazilian Dictatorship: Debate on Access and Confidentiality, no Archival Education and Research Institute. Boston, EUA, 10 a 15-7-2011. (Luciana Heymann, palestrante.)
- Palestra sobre The Impact of the Brics-Ibsa Emergency to the Political Economy of Knowledge Production in the Global South, na 4ª European Conference on African Studies. Uppsala, Suécia, 15 a 18-6-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre The Post-Western World, no Seminário International Relations Lecture to US Student Delegation, promovido pela FEA-USP. São Paulo, SP, 16-4-2011. (Oliver Stuenkel, palestrante.)
- Palestra sobre Threshold Markets: the Production of Real Estate Value between the Favela and the Pavement, no Colóquio Internacional Novas Perspectivas em Etnografia Econômica: Modalidades de Troca e do Cálculo Econômico, promovido pelo PPGAS/Museu Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2011. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- Palestra sobre Trabalhadores, Patrimônio Industrial e Transformação Urbana, no Programa de Pós-Graduação em História da Unicamp. Campinas, SP, 15-3-2011. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- Palestra sobre Trabalho Análogo a de Escravo: Tempo Presente e Usos do Passado, promovida pela UnB. Brasília, DF, 16-11-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Trabalho Análogo ao de Escravo no Brasil Contemporâneo: Algumas Reflexões, no Seminário de Estudos Pós-Graduados de História, promovido pelo Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 17-5-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Transforming Discourses of Otherness: the Role of Mass Media in Greek-Turkish Relations e Painele sobre Crossed Perceptions: Visions from/about/across European Union and Brazil, na IPSA-ECPR Joint Conference Whatever Happened to North-South? São Paulo, SP, 16 a 19-2-2011. (Elena Lazarou, palestrante e debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Tropical Orientalisms: Rabindranath Tagore's Posthumous Travels to Brazil and Other Forms of Brazilian Imagination Regarding India, no Seminário Internacional South: New Passages to India, promovido pelo Lateinamerika-Institut, Freie Universität Berlin. Berlim, Alemanha, 6 a 9-10-2011. (Cláudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Turkey: a Rising Power?, promovida pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 26-7-2011. (Elena Lazarou, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Turkey in the 21st Century: What Type of Power?, promovida pela USP. São Paulo, SP, 5-6-2011. (Elena Lazarou, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Um Novo Olhar sobre os Jornalistas: os Depoimentos Orais, no I Colóquio Internacional Mudanças Estruturais no Jornalismo, promovido pela UnB. Brasília, DF, abr. 2011. (Alzira Alves de Abreu, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Uma Nova Velha República, na Mesa-Redonda sobre A República que Não Era Velha: Exclusão e Inclusão Social, no 35^o Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 26-10-2011. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Uma Pequena Revolução: Arte, Mobilidade e Segregação em uma Favela Carioca, no XV Congresso Brasileiro de Sociologia. Curitiba, PR, 26 a 29-7-2011. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Uma Trincheira Política na Grande Imprensa, no XV Congreso de la Federación Internacional de Estudios de América Latina y el Caribe (Feialc). Valência, Espanha, 11-7-2011. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Usos e Apropriações do Espaço Público, no II Seminário Internacional: Cidades, Futuros Possíveis, promovido pela Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 15-10-2011. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Utopias de Vida, Utopia de Cidade, no Encontro Intermediário do GT Pensamento Social Brasileiro da Anpocs. Rio de Janeiro, RJ, 8-4-2011. (Helena Bomeny, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre O Brasil e a América Latina no Século XX e no Início do Século XXI, promovidas pela Universidade Federal da Integração Latino-Americana. Foz do Iguaçu, PR, 23-11-2011. (Leslie Bethell, palestrante.)
- ❑ III Reunião Brasileira de Ensino e Pesquisa em Arquivologia, promovida pela UniRio e UFF. Rio de Janeiro, RJ, 16 a 18-11-2011. (Luciana Heymann, membro de comissão científica e coordenadora de mesa.)
- ❑ Reunião dos Coordenadores de Programas de Pós-Graduação da Área de História, promovida pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes). Brasília, DF, 17 a 18-10-2011. (Mônica Almeida Kornis, participante.)
- ❑ IV Semana Mundial de Visitas a Estaciones de Policía, promovida pela Altus Global Alliance. Santiago, Chile, 5 e 6-5-2011. (Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro, palestrante.)
- ❑ Seminário Internacional A Transformação da Defesa Nacional, promovido pelo Grupo de Trabalho Interministerial do Livro Branco de Defesa Nacio-

nal. Rio de Janeiro, RJ, 27 e 28-7-2011. (Matias Spektor, palestrante.)

- ❑ Seminário Internacional Brazil's Evolving Security Identity: Regionalism and Global Aspirations, promovido pelo International Security Research and Outreach Programme (Isrop). Ottawa, Canadá, 21-3-2011. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ Seminário O Lugar das Ideias: Centro e Periferia no Pensamento Político-Social, promovido pela USP. São Paulo, SP, 12 e 13-9-2011. (João Marcelo Maia, palestrante.)
- ❑ II Seminário Regional de Pesquisa do Centro Memória Viva do Centro-Oeste, Documentação e Referência em EJA, Educação Popular e Movimentos Sociais no Centro-Oeste, promovido pela Universidade Federal de Mato Grosso. Cuiabá, MT, 11 e 12-11-2011. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Dispositivo Fotografia e Contemporaneidade: Fotografia, Documento, Verdade, promovido pela Escola Superior de Desenho Industrial (EsdI) da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2011. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- ❑ IV Seminário sobre Memória, Documentação e Pesquisa: a Memória Institucional e as suas Interfaces com a Cultura e a Oralidade, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2011. (Vanessa Matheus Cavalcante.)
- ❑ Simpósio Temático 50 Anos de História Social do Trabalho no Brasil, no XXVI Simpósio Nacional de História, promovido pela USP. São Paulo, SP, 23-7-2011. (Paulo Fontes, coordenador de simpósio.)
- ❑ Simpósio Temático História do Tempo Presente e Memória, no XXVI Simpósio Nacional de História: Anpuh 50 Anos. São Paulo, SP, 22-7-2011. (Marieta de Moraes Ferreira, coordenadora de simpósio.)
- ❑ Simpósio Temático História, Cinema e Televisão: a Experiência do Real na Narrativa Fílmica e Televisiva, no XXVI Simpósio Nacional de História

da Anpuh. São Paulo, SP, 17 a 22-7-2011. (Mônica Almeida Kornis, coordenadora.)

- ❑ Workshop sobre América Latina no Século 21, promovido pela London School of Economics and Political Science. Londres, Inglaterra, 9-7-2011. (Matias Spektor, organizador e palestrante.)
- ❑ Workshop sobre História Oral na TV Globo, promovido pelo Centro de Memória da Globo. Rio de Janeiro, RJ, 1 a 13-7-2011. (Verena Alberti, palestrante.)

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

Participação

- ❑ Cerimônia de Lançamento do Plano de Superação da Extrema Pobreza — Brasil sem Miséria, promovida pelo Ministério de Estado do Desenvolvimento Social e Combate à Fome. Brasília, DF, 2-6-2011.
- ❑ 2º Congresso Fluminense de Municípios sobre Políticas Sociais Locais de Desenvolvimento, promovido pela Associação Estadual de Municípios do Rio de Janeiro (Aemerj). Rio de Janeiro, RJ, 11-8-2011.
- ❑ The Economist Brazil Summit 2011 on The Rich and the Rest: Is Middle Class Growth Sustainable? São Paulo, SP, 4-11-2011.
- ❑ Encontro de Diretores do Senac sobre Educação Profissional no Brasil. Salvador, BA, 26-5-2011.
- ❑ Encontro sobre The Emerging Markets Decade, promovido pelo HSBC. São Paulo, SP, 9-6-2011.
- ❑ XVII Fórum BNB de Desenvolvimento e XVI Encontro Regional de Economia, promovidos pelo Banco do Nordeste. Fortaleza, CE, 19-7-2011.
- ❑ Fórum sobre What Is Next in Market-Based Solutions for the BOP?, promovido pelo IADB. São Paulo, SP, 28-6-2011.

- ❑ Gol Day New York 2011: New Middle Class Prospects in Brazil. Nova York, EUA, 26-10-2011.
- ❑ High-level Policy Forum on How to Tackle Inequality and Poverty in South Africa. Pretória, África do Sul, 7-6-2011.
- ❑ Paineis sobre Polos de Crescimento da Cidade: Mais Emprego e Renda para a População, no Seminário Cidade em Debate — O Processo de Crescimento Urbano do Rio de Janeiro e suas Consequências. Rio de Janeiro, RJ, 13-12-2011.
- ❑ Paineis sobre Responsabilidade Social do Estatístico, no VII Seminário de Estatística e o Mercado de Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 18-10-2011.
- ❑ Palestra sobre A Evolução da Renda do Brasileiro no Cenário Econômico Atual, promovida pelo Itaú BBA. São Paulo, SP, 6-10-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média, na 22ª Conferência Anual Schroders. Angra dos Reis, RJ, 1-4-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média, na XII CEO Conference, promovida pelo Banco BTG Pactual. São Paulo, SP, 17-2-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média, promovida pela Temasek no Brasil. São Paulo, SP, 20-5-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média, promovida pelo Banco UBS Brasil Administradora de Valores Mobiliários Ltda. São Paulo, SP, 5-4-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média e Mudanças Sociodemográficas: Subsídios para a Indústria de Previdência Privada, promovida pela BrasilPrev. São Paulo, SP, 29-9-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Demanda por Profissional, promovida pelo Senai. Brasília, DF, 17-11-2011.
- ❑ Palestra sobre A Nova Estrutura Social no Brasil, promovida pela CPFL. Campinas, SP, 13-7-2011.
- ❑ Palestra sobre Consumo ou Investimento? A Nova Classe Média na Próxima Década, no 5º Congresso Internacional de Mercados Financeiro e de Capitais, promovido pela BM&F Bovespa. Campos do Jordão, SP, 26-8-2011.
- ❑ Palestra sobre Declining Income Inequality in Brazil, na 4ª International Conference on Global Studies. Rio de Janeiro, RJ, 18-7-2011.
- ❑ Palestra sobre Desigualdade Social e a Nova Classe Média, promovida pela Associação Comercial do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 5-7-2011.
- ❑ Palestra sobre Educação e Formação de Profissionais: Panorama da Educação no Brasil — Educação Profissional e Você no Trabalho, promovida pela Revista *Você RH*, da Editora Abril. São Paulo, SP, 4-5-2011.
- ❑ Palestra sobre Educação Profissional, promovida pelo Senac. Aracaju, SE, 22-12-2011.
- ❑ Palestra sobre Impactos do Bolsa Família: Novas Experiências com CCTs, na Conferência MIT Brazil. Massachusetts, EUA, 14-4-2011.
- ❑ Palestra sobre Inequality and Social Policy, promovida pela Ford Foundation. Nova York, EUA, 27-1-2011.
- ❑ Palestra sobre Inequality and the Need to Revive the Social Welfare State. Bruxelas, Bélgica, 8-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Mercado Imobiliário no Rio de Janeiro, promovida pela Carvalho Rosken. Rio de Janeiro, RJ, 8-7-2011.
- ❑ Palestra sobre Metas e Motivações Escolares, no Projeto Sinapse Aymará, do Centro Pedagógico Curitiba. Rio de Janeiro, RJ, 18-2-2011.
- ❑ Palestra sobre Nova Classe Média, promovida pelo Grupo Santander. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2011.
- ❑ Palestra sobre Novas Perspectivas da Mão de Obra na Construção Civil: Trabalho, Educação e Juventude na Construção civil, no ConcreteShow. São Paulo, SP, 2-9-2011.

- Palestra sobre Novo Perfil do Empreendedor, promovida pelo Sebrae-RJ. Rio de Janeiro, RJ, 21-12-2011.
- Palestra sobre O Mercado Econômico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 20-1-2011.
- Palestra sobre O Papel da Escola na Sociedade Atual: Expectativas e Compromissos, promovida pela Rede Gazeta. Vitória, ES, 18-8-2011.
- Palestra sobre Oportunidades e Desafios do Crescimento como Fator Indispensável para a Competitividade da Micro e Pequena Empresa, na Semana de Capacitação e Encontros do Sistema Sebrae. Brasília, DF, 6-4-2011.
- Palestra sobre Os Novos Entrantes no Novo Mercado de Crédito, promovida pela Serasa. São Paulo, SP, 10-8-2011.
- Palestra sobre Perspectiva Social das Tendências do Novo Governo — Social, Político e Econômico, promovida pela Fundação Dom Cabral. Nova Lima, MG, 1-3-2011. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Palestra sobre Perspectivas de Crescimento do Brasil: Inclusivo e Sustentável? Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2011. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Palestra sobre Pobreza, Desigualdade de Oportunidades y Políticas Públicas en América Latina: el Combate contra la Pobreza y Desigualdad, promovida pela Fundación Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2011.
- Palestra sobre Políticas Públicas e Estratégias Empresariais Convergindo nas Ações de RH, no 37º Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas. São Paulo, SP, 16-8-2011.
- Palestra sobre Redução da Pobreza, promovida pelo Imap, da Prefeitura de Curitiba. Curitiba, PR, 6-12-2011.
- Palestra sobre The Bolsa Família Programme and Further Instruments for Redistribution — Effects on Economic Growth, na Conference on Redistribution for Growth? Income Inequality and Demand-led Economic Growth in Emerging Economies. Xangai, China, 11-5-2011.
- Palestra sobre The Global, Regional and National Dimension. Rio de Janeiro, RJ, 8-2-2011.
- Palestra sobre The New Brazilian Middle Class — Including Projections into the Future Regarding Poverty and Inequality. Nova York, EUA, 12-4-2011.
- Palestra sobre The New Middle Class in Brazil: the Bright Side of the Poor, no Seminário MIT-Harvard. Boston, EUA, 13-4-2011.
- Palestra sobre The Rising Middle Class in Brazil, Russia, India, and China, no Simpósio sobre Brics 2020, promovido pela University of Chicago. Chicago, EUA, 13-5-2011.
- Reunião do Comitê Gestor e Coordenadores de GTs. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2011.
- 37ª Reunião Ordinária do Pleno do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social da Presidência da República. Brasília, DF, 26-4-2011.
- Seminário sobre Cenários da Economia Brasileira e Mundial em 2011, promovido pela Firjan. Rio de Janeiro, RJ, 21-2-2011.
- Seminário sobre Desenho e Diminuição da Pobreza — Programa Cartão Família Carioca & Impactos de Incentivos na Vida Escolar. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2011.
- Seminário sobre The World in 2030: Views from Brazil and Latin America, promovido pelo European Union Institute for Security Studies (Euiass). São Paulo, SP, 1-9-2011.
- Workshop de Planejamento do Sebrae-RJ. Rio de Janeiro, RJ, 10-2-2011.
- Workshop on Economic Mobility and the Middle Class. Barcelona, Espanha, 13-9-2011.

3. DIRETORIA INTERNACIONAL DA FGV — DINT

Promoção

- ❑ Conferência sobre Administração para o Desenvolvimento: Desafios da Implementação de Políticas de Integração Regional. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-12-2011.
- ❑ Palestra sobre Brazil's Economic Outlook and Brazilian Management Culture. Rio de Janeiro, RJ, 5-1-2011.
- ❑ Recepção a professor da Pforzheim University. Rio de Janeiro, RJ, 16-3-2011.
- ❑ Recepção a reitor da Universidad Nacional Tres de Febrero. Rio de Janeiro, RJ, 3-3-2011.
- ❑ Recepção da Comitiva da Nelson Mandela Metropolitan University. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-2-2011.
- ❑ Reunião sobre Alumni Relations Office and Development. Rio de Janeiro, RJ, 16-8-2011.
- ❑ Reunião sobre Cooperação Acadêmica. Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2011.
- ❑ Reunião sobre Cooperação e Interesses em Comum com a Austrália na Área de Educação Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 7-11-2011.
- ❑ Reunião sobre Cooperação Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2011.
- ❑ Reunião sobre Cooperação Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 5-8-2011.
- ❑ Reunião sobre Energia do Projeto An Energy Atlas. Rio de Janeiro, RJ, 1-7-2011.
- ❑ Reunião sobre Extensão da Cooperação Acadêmica. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2011.

- ❑ Reunião sobre Extensão de Acordo de Cooperação. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2011.
- ❑ Reunião sobre Oportunidades de Colaboração Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 6-12-2011.
- ❑ Reunião sobre Sports Management in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2011.
- ❑ Seminários Doing Business in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 6-5 e 21 a 25-11-2011.

Participação

- ❑ XLVI Assembleia Anual do Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración. San Juan, Porto Rico, 19 a 23-10-2011. (Bianor Cavalcanti e Eduardo Marques.)
- ❑ Conferência Anual da Iasia. Itália, 13 a 18-6-2011. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ I Encontro Internacional de Gestão Pública para Resultados. Curitiba, PR, 14 e 15-4-2011. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ Encontro para Instalação do Capítulo Sul-Americano do Grupo Latinoamericano por la Administración Pública. Bogotá, Colômbia, 20 a 22-11-2011. (Bianor Cavalcanti.)
- ❑ Seminário Brazil-China and the Reordering of International Relations: Challenges and Opportunities. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-6-2011. (Eduardo Marques.)
- ❑ Seminário Internacional de Gestão Estratégica em Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde, promovido pela Fiocruz. Rio de Janeiro, RJ, 11 a 13-4-2011. (Eduardo Marques.)
- ❑ I Seminário Internacional de Recursos Humanos dos Países Brics, promovido pela ABRH. São Paulo, SP, 2-5-2011. (Bianor Cavalcanti e Luiz Estevam Lopes Gonçalves.)

4. EDITORA FGV

Promoção

- ❑ Lançamento do livro *Construindo a memória do futuro*, de Sabrina Marques Parracho Sant'Anna. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Democracia, Estado e mercado: o B de Brics*, de Lourdes Sola e Maria Rita Loureiro. São Paulo, SP, dez. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Estribos de afetos, esporas de sonhos*, de Sergio Bruni. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *O futuro da Terra*, de H. Moy-sés Nussenzveig. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Plano de negócios: um guia prático*, de José Arnaldo Deutscher. Rio de Janeiro, RJ, fev. 2011.

Copromoção

- ❑ Lançamento do livro *Como o eleitor escolhe seu prefeito*, de Antonio Lavareda e Helcimara Telles, copromovido pela Anpocs. Caxambu, MG, out. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Como o eleitor escolhe seu prefeito*, de Antonio Lavareda e Helcimara Telles. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Estudos de historiografia brasileira*, org. de Lucia Maria Bastos Pereira das Neves, Lucia Maria Paschoal Guimarães, Marcia de Almeida Gonçalves e Rebeca Gontijo. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Geopolítica*, de Carlos de Meira Mattos. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Governo e crise*, de Jorge Vianna Monteiro. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2011.

- ❑ Lançamento do livro *O futuro da Terra*, de H. Moy-sés Nussenzveig. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Religiões e homossexualidades*, de Fernanda Delvalhas Piccolo e Maria das Dores Campos Machado. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2011.
- ❑ Lançamento do livro *Trotsky diante do socialismo real: perspectivas para o século XXI*, de Carlos Eduardo Rebello de Mendonça. Rio de Janeiro, RJ, maio 2011.
- ❑ Lançamento dos livros *Caminhos cruzados*, de Samantha Viz Quadrat; *História das Américas*, de Cecília Azevedo e Ronald Raminelli; *Estudos de historiografia brasileira*, org. de Lucia Maria Bastos Pereira das Neves, Lucia Maria Paschoal Guimarães, Marcia de Almeida Gonçalves e Rebeca Gontijo; e *As milícias d'El Rey: tropas militares e poder no Ceará setecentista*, de José Eudes Gomes, copromovido pela Anpuh. São Paulo, SP, jul. 2011.
- ❑ Relançamento do livro *Mário Lago: boemia e política*, de Monica Pimenta Velloso, copromovido pela Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2011.

Participação

- ❑ 15ª Bienal Internacional do Livro, promovida pela Fagga. Rio de Janeiro, RJ, 29-8 a 8-9-2011.

5. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Promoção

- ❑ Seminário de Pesquisa: A Metodologia da Resistência Social e a Aprendizagem em Comunidade de Prática. Rio de Janeiro, RJ, 15-6-2011.

- ❑ Seminário de Pesquisa: Análise de Discurso. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Análise de Redes Sociais na Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Análise do Espaço na Pesquisa em Administração: Estatística Espacial. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Avaliação de Políticas Públicas: Desafios Metodológicos para o Planejamento e a Implementação da Avaliação como Instrumento de Aprendizado e Responsabilidade Institucional. Rio de Janeiro, RJ, 20-4-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Elaboração de Questionários e Validação de Escalas. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Estudando a Subjetividade: Metodologia Q. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Estudos Comparativos. Rio de Janeiro, RJ, 5-10-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Grounded Theory. Rio de Janeiro, RJ, 6-5-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Grounded Theory. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Grupos de Foco. Rio de Janeiro, RJ, 10-8-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Métodos de Pesquisa Etnográficos em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Modelos de Equações Estruturais na Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 8-6-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Modelos Multinível na Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: O Processo de Publicação em Periódicos Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 13-4-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Uso da Teoria da Resposta ao Item — uma Nova Abordagem para Mensuração de Variáveis Latentes. Rio de Janeiro, RJ, 25-5-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Uso de Dados Secundários. Rio de Janeiro, RJ, 4-5-2011.
- ❑ Seminário de Pesquisa: Uso de Software para Análise Léxica de Conteúdo. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2011.

Copromoção

- ❑ Conference on Industrial Policy in Brazil, copromovida pela Brookings Institution e o World Bank. Washington, DC, 7-4-2011.
- ❑ Luso-Brazilian Finance Meeting, copromovido pela PUC-Rio e Universidade Nova de Lisboa. Natal, RN, 25 e 27-3-2011.
- ❑ Palestra sobre Delmiro Gouveia & Visconde de Mauá — Pioneirismo Empreendedor no Brasil, copromovida pela Universidade Federal de Pernambuco e Abras. Recife, PE, 31-3-2011.
- ❑ Palestra sobre o Livro *Ciudadania, participación y desarrollo local*, copromovida pela Organização Editorial Arcis. Santiago, Chile, 14-4-2011.
- ❑ Seminário Periferias Urbanas y Transformación Comunitaria: Diálogo México-España, copromovido pelo Centro de Estudio y Documentación Internacionales de Barcelona e Instituto de Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Barcelona. Barcelona, Espanha, 21 e 22-2-2011.
- ❑ Seminário sobre Latin America's Burgeoning Strategic Role in Global Development, copromovido por Strategic Management Society, PUC-Rio, Rutgers School of Business e Florida International University. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 12-3-2011.

- Seminário sobre O Estado Brasileiro e a Identidade Nacional, copromovido pelo Ministério da Defesa. Rio de Janeiro, RJ, 22-2 a 25-5-2011.
- Workshop International Management (and Business) from a Luso-Brazilian Perspective, copromovido pelo Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade Técnica de Lisboa. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2011.

Participação

- AIB Latin America Meeting, promovida pela Academy of International Business — Latin American Chapter. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 12-1-2011. (Alvaro Bruno Cyrino.)
- Annual Conference of the European Group of Public Administration (IAS). Bucareste, Romênia, 7 a 9-9-2011. (Alketa Peci.)
- 9th Annual International Conference on Management. Atenas, Grécia, 4 a 7-7-2011. (Filipe Sobral.)
- 18th Annual International Conference on Promoting Business Ethics. Nova York, EUA, 26 a 28-10-2011. (Eduardo André Teixeira Ayrosa.)
- 4th Annual Meeting of the University of Chicago. Chicago, EUA, 15 a 17-6-2011. (José Fajardo.)
- Applied Assessment Seminar da AACSB. Tampa, Flórida, 22 a 30-1-2011. (Henrique Guilherme Heitmann Neto.)
- Balas Annual Conference 2011. Santiago, Chile, 13 a 15-4-2011. (Fátima Bayma de Oliveira.)
- I Colóquio de Epistemologia e Sociologia da Ciência da Administração, promovido pela Universidade Federal de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 24 e 25-3-2011. (Fernando Guilherme Tenório e Paulo Emilio Matos Martins.)
- Conference on Foreign Policies of Emerging-Market Democracies: What Role for Human Rights and Democracy?, promovida pela Brookings Institution. Washington, DC, 14 e 15-4-2011. (Carlos Pereira.)
- V Conferência Anual da Sociedade Internacional de Pesquisa para a Gestão Pública. Brasília, DF, 9 a 11-5-2011. (Monica Pinhanez.)
- 11^a Conferência Internacional sobre Gestão Cultural e Artes. Bruxelas, Bélgica, 3 a 6-7-2011. (Marcelo Milano Falcão Vieira.)
- V Congresso Brasileiro de Ciências Sociais e Humanas em Saúde, promovido pela Associação Brasileira de Saúde Coletiva e pela USP. São Paulo, SP, 17 a 20-4-2011. (Sonia Fleury.)
- Congresso Brasileiro de Teoria de Resposta ao Item. Salvador, BA, 7 a 9-12-2011. (Rafael G. Bursstein Goldszmidt.)
- 7^a Congresso de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais, promovido pela Associação de Municípios de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 14 e 15-4-2011. (Fernando Antonio Rezende da Silva.)
- 12^a Congresso Internacional de Governança Corporativa do IBGC. São Paulo, SP, 24 e 25-10-2011. (Joaquim Ruben Fontes Filho.)
- VII Congresso Norte-Nordeste de Psicologia, promovido pelo Conselho de Psicologia. Salvador, BA, 11 a 14-5-2011. (Sonia Fleury.)
- Druid Society Conference, promovida por Copenhagen Business School e Imperial College Business School. Londres, Reino Unido, 14 a 18-6-2011. (Paulo N. Figueiredo.)
- Egos 2011 — European Group for Organizational Studies. Munique, Alemanha, 6 a 9-7-2011. (Helio Arthur Irigaray.)
- Encontro de Ensino e Pesquisa em Administração e Contabilidade. João Pessoa, PB, 20 a 22-11-2011. (Fátima Bayma de Oliveira.)
- V Encontro de Estudos em Estratégia, promovido pela Anpad. Porto Alegre, RS, 15 a 17-5-2011. (Ana

- Lucia Guedes, Flavio Carvalho de Vasconcelos e Rafael G. Burstein Goldszmidt.)
- ❑ Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho. João Pessoa, PB, 20 a 22-11-2011. (Helio Arthur Irigaray)
 - ❑ XXXV Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 4 a 7-9-2011. (Alexandre Faria, Filipe Sobral, Helio Arthur Irigaray, José Fajardo, Joaquim Ruben Fontes Filho e Flavio Carvalho de Vasconcelos.)
 - ❑ V Encontro Nacional da Rede de Pesquisadores em Gestão Social, promovido pela Universidade do Estado de Santa Catarina/Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas. Florianópolis, SC, 26 a 28-5-2011. (Fernando Guilherme Tenório.)
 - ❑ Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 6 a 9-12-2011. (Rogério Sobreira.)
 - ❑ 2º Encuentro de Escuelas de Gobierno y Administración Pública de la Unasur, promovido pelo Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador, 2 e 3-5-2011. (Paulo Emilio Matos Martins.)
 - ❑ 34th European Accounting Association Meeting. Roma, Itália, 20 a 22-4-2011. (Ricardo Lopes Cardoso.)
 - ❑ 2nd European Research Conference on Microfinance, promovida pela University of Groningen. Groningen, Países Baixos, 16 a 18-6-2011. (Patrick Behr.)
 - ❑ 2º Fórum Nacional de Gestão Estratégica no Setor Público. Brasília, DF, 6-5-2011. (Marco Túlio F. Zanini.)
 - ❑ Iberoamerican Academy of Management Meeting. Lima, Peru, 5 a 7-12-2011. (Joaquim Ruben Fontes Filho.)
 - ❑ International Association for Development of the Information Society Conference. Ávila, Espanha, 10 a 13-3-2011. (Deborah Moraes Zoauin.)
 - ❑ International Conference on Financial Intermediation, Competition and Risk, promovida pela Accademia Italiana di Economia Aziendale (AideA). Roma, Itália, 30-6 a 2-7-2011. (Patrick Behr.)
 - ❑ International Conference on Information Systems. Beijing, China, 4 a 7-12-2011. (Luiz Antonio Joia.)
 - ❑ International Political Science Association IPSA-ECPR Joint Conference, promovida pela Associação Brasileira de Ciência Política da USP São Paulo, SP, 16 a 19-2-2011. (Sonia Fleury.)
 - ❑ International Research Society for Public Management Meeting. Dublin, Irlanda, 11 a 13-4-2011. Brasília, DF, 9 a 11-5-2011. (Monica Pinhanez.)
 - ❑ Law and Society Annual Conference. São Francisco, Califórnia, 2 a 5-6-2011. (Vicente Riccio.)
 - ❑ Palestra sobre Desarrollo de Capacidades en los Gobiernos Subnacionales en América: el Vínculo entre Academia, Práctica y Docencia, na VII Conferencia del Inpae/Centro de Investigación y Docencia Económicas (Cide). México, DF, 15 a 17-6-2011. (Paulo Emilio Matos Martins.)
 - ❑ Palestra sobre Executive-Legislative Relations under the Rousseff Administration, promovida pelo Center for Hemispheric Policy da University of Miami. Miami, Flórida, 20-5-2011. (Carlos Pereira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Policy in Multiparty Presidential Regimes, na Latin America Social and Public Policy Conference, promovida pela University of Pittsburgh. Pittsburgh, 18-2-2011. (Carlos Pereira.)
 - ❑ Palestra sobre Reviewing Latin America's Role in Global Development, na Strategic Management Society Special Conference. Rio de Janeiro, RJ, 11 a 13-3-2011. (Alexandre Faria.)
 - ❑ Redesigning the MBA Symposium, promovido pela Association to Advance Collegiate Schools of Business. Tampa, Flórida, 21 e 22-3-2011. (Marco Túlio F. Zanini.)

- ❑ IV Seminário Atlântico de Pensamiento, promovido pela Sociedad de Promoción de Las Palmas de Gran Canaria. León y Castillo, Espanha, 16 a 18-3-2011. (Sonia Fleury.)
- ❑ Seminário sobre Latin America's Burgeoning Strategic Role in Global Development, promovida pela Strategic Management Society. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 12-3-2011. (Ricardo Couto Parente.)
- ❑ 1º Seminário sobre Varejo, promovido pela Faculdade de Administração e Ciências Contábeis da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 15 e 16-6-2011. (Eduardo André Teixeira Ayrosa.)
- ❑ Strategic Management Society Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 11 a 13-3-2011. (Rafael G. Burstein Goldszmidt.)
- ❑ Western Finance Association Annual Meeting. New Mexico, EUA, 19 a 22-6-2011. (José Fajardo.)
- ❑ Workshop of Institut für mathematische Statistik und Versicherungslehre. Berna, Suíça, 24-4-2011. (José Fajardo.)
- ❑ Workshop on The Political Economy of Budget in Latin America. Bogotá, Colômbia, 16 e 17-6-2011. (Carlos Pereira.)
- ❑ Workshop sobre Pesando os Prós e Contras del Impuesto Predial y Territorial Urbano (IPTU), promovido pelo Lincoln Institute of Land Policy. Cambridge, EUA, 31-3 e 1-4-2011. (Fernando Antonio Rezende da Silva.)
- ❑ World Planning Schools Congress. Austrália, 4 a 8-7-2011. (Monica Pinhanez.)
- ❑ Audiência Pública do Questionário ISE — Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&FBovespa. São Paulo, SP, 14-6-2011.
- ❑ Career Meeting. São Paulo, SP, 31-8-2010.
- ❑ Cerimônia de Comemoração dos 50 Anos da RAE — *Revista de Administração de Empresas* da FGV. São Paulo, SP, 31-5-2011.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Acesso e Regulação no Setor Público e no Setor Privado — Marco Legislativo: SUS e Saúde Suplementar. São Paulo, SP, 22-8-2011.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Acesso e Regulação no Setor Público e no Setor Privado — Dupla Porta: a Visão do Setor Público e do Setor Privado. São Paulo, SP, 28-9-2011.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Acesso e Regulação no Setor Público e no Setor Privado — Regionalização e Racionalização dos Recursos Assistenciais. São Paulo, SP, 25-10-2011.
- ❑ Ciclo de Debates sobre Acesso e Regulação no Setor Público e no Setor Privado — Cenário para Regulação e Acesso. São Paulo, SP, 25-11-2011.
- ❑ 12º Ciclo de Debates sobre O Desafio do Sistema de Saúde Brasileiro. São Paulo, SP, 28-3, 27-4, 25-5 e 30-6-2011.
- ❑ 4º Congresso Latino-Americano de Varejo — Redes Sociais e Varejo: Como as Novas Mídias Influenciam o Setor. São Paulo, SP, 27 e 28-10-2011.
- ❑ Debate Diálogo sobre O Sistema Financeiro Global. São Paulo, SP, 7-2-2011.
- ❑ Encontro Ibero-Americano de Desenvolvimento Sustentável: Cooperação para um Futuro Sustentável. São Paulo, SP, 17 e 20-10-2012.
- ❑ 7ª Escola de Inverno — Metodologia Quantitativa em Administração e Termo Concentrado de Inverno. São Paulo, SP, 27-6 a 5-8-2011.
- ❑ Feira de Marketing: Produtos Sustentáveis. São Paulo, SP, 20-5-2011.

6. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Promoção

- ❑ Abertura da Plataforma EPC 2011 — Empresas pelo Clima. São Paulo, SP, 1-3-2011.

- ❑ Fórum de Engajamento ISE — Índice de Sustentabilidade Empresarial. São Paulo, SP, 7-6-2011.
- ❑ 2º Fórum de Value Investing Brasil. São Paulo, SP, 23-11-2011.
- ❑ Fórum do Empreendedor. São Paulo, SP, 3-8-2011.
- ❑ Fórum sobre *Private Equity & Venture Capital* e Empreendedorismo. São Paulo, SP, 28-4-2011.
- ❑ Homenagem Póstuma ao Professor Wilton de Oliveira Bussab. São Paulo, SP, 8-6-2011.
- ❑ Jornadas Impertinentes: a Crise do Mundo Contemporâneo. São Paulo, SP, 6-10-2011.
- ❑ Jornadas Impertinentes: Masculinidade no Ambiente Corporativo Contemporâneo. São Paulo, SP, 25-5-2011.
- ❑ Lançamento do Projeto FIS — Formação Integrada para a Sustentabilidade. São Paulo, SP, 22-3-2011.
- ❑ Latin Moot Corp Investment Competition. São Paulo, SP, 24 e 25-2-2011.
- ❑ Leadership Summit Brazil. São Paulo, SP, 29-9-2011.
- ❑ Oficina EPC I. São Paulo, SP, 22-3-2011.
- ❑ Palestra Internacional sobre Parceria Público-Privada (PPP) na Saúde: Experiências e Tendências. São Paulo, SP, 12-5-2011.
- ❑ Palestra sobre 10 Stupid Errors Entrepreneurs Make and How to Avoid Them. São Paulo, SP, 26-7-2011.
- ❑ Palestra sobre A Johnson & Johnson. São Paulo, SP, 21-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Carreira em Consultoria: Mitos e Verdades. São Paulo, SP, 7-11-2011.
- ❑ Palestra sobre CEMS and its Opportunities for Corporations. São Paulo, SP, 25-5-2011.
- ❑ Palestra sobre Comunicação Empresarial no Varejo. São Paulo, SP, 22-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Estudos de Economia do Saneamento e Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 10-5-2011.
- ❑ Palestra sobre FIS — Formação Integrada para a Sustentabilidade. São Paulo, SP, 2-5-2011.
- ❑ Palestra sobre Fiscal Expectations under the Stability and Growth Pact: Evidence from Survey Data. São Paulo, SP, 20-10-2011.
- ❑ Palestra sobre Inovação a partir de Todas as Pessoas e Lugares da Organização. São Paulo, SP, 17-11-2011.
- ❑ Palestra sobre o Credit Suisse. São Paulo, SP, 10-11-2011.
- ❑ Palestra sobre o Livro *Profit power economics*, de Mía de Kuijper. São Paulo, SP, 5-4-2011.
- ❑ Palestra sobre Os Estudos sobre a Organização de Interesses Patronais e de Trabalhadores e sua Influência nos Processos Decisórios sobre as Políticas Públicas. São Paulo, SP, 18-2-2011.
- ❑ Palestra sobre Relações com Investidores: Teoria e Prática — a Reestruturação da Paranapanema. São Paulo, SP, 19-5-2011.
- ❑ Palestra sobre The Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). São Paulo, SP, 10-8-2011.
- ❑ Palestra sobre Violência em Debate. São Paulo, SP, 3-6-2011.
- ❑ QualiHosp 2011 — XI Congresso Internacional sobre Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde: Comunicação, Qualidade e Segurança. São Paulo, SP, 18 a 20-4-2011.
- ❑ Reunião do Grupo de Economia do Saneamento e Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 7-6-2011.
- ❑ Semana de Integração dos Calouros. São Paulo, SP, 14 a 16-2-2011.
- ❑ III Semana de Marketing. São Paulo, SP, 9 a 13-5-2011.
- ❑ 7ª Semana do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 2 a 6-5-2011.

- ❑ Semana Global do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 16 a 18-11-2011.
- ❑ 9º Seminário Anual de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo — Sustentabilidade na Cadeia de Valor do Varejo. São Paulo, SP, 6-10-2011.
- ❑ XVIII Seminário de Iniciação Científica. São Paulo, SP, 9-11-2011.
- ❑ Seminário de Inovação no Varejo. São Paulo, SP, 25-3-2011.
- ❑ Seminário ISO 26000. São Paulo, SP, 27-4-2011.
- ❑ Seminário Rio + 20 para Jornalistas. São Paulo, SP, 19 e 20-7-2011.
- ❑ Seminário sobre Anjos ou Não? O Papel dos Investidores no Mercado de Saúde. São Paulo, SP, 2-6-2011.
- ❑ Seminário sobre Condições para a Expansão das Parcerias entre os Setores Público e Privado na Infraestrutura. São Paulo, SP, 10-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Crédito e Serviços Financeiros no Varejo. São Paulo, SP, 30-6-2011.
- ❑ Seminário sobre Economia do Saneamento e Soluções Ambientais. São Paulo, SP, 14-3-2011.
- ❑ Seminário sobre Gestão de RH ou Gestão de Pessoas: Avanços e Limites. São Paulo, SP, 10-8-2011.
- ❑ Seminário sobre Polos Comerciais de Rua: uma Opção Estratégica para Expansão. São Paulo, SP, 25-8-2011.
- ❑ Seminário sobre Public Policy in Brazil and South America: Advances and Challenges. São Paulo, SP, 18 e 19-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Supermercados: Tendências e Benchmarks em Supermercados. São Paulo, SP, 13-4-2011.
- ❑ Seminário sobre Tendências e Expectativas de Mercado para o Varejo. São Paulo, SP, 23-2-2011.
- ❑ Seminário sobre Varejo Multicanal: *E-commerce, Móvel e Mídias Sociais*. São Paulo, SP, 11-10-2011.
- ❑ Seminário sobre *Visual Merchandising* — Tendências, Aprendizados e Casos. São Paulo, SP, 24-11-2011.
- ❑ XIV Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais. São Paulo, SP, 24 a 26-8-2011.
- ❑ I Virada Empreendedora. São Paulo, SP, 8-9-2011.
- ❑ Workshop sobre Crescimento em Franquias: Desafios. São Paulo, SP, 23-8-2011.
- ❑ Workshop sobre Negociação com Pessoas Díficeis. São Paulo, SP, 29-3-2011.
- ❑ 2º Workshop sobre Negociação com Pessoas Díficeis. São Paulo, SP, 1-11-2011.

Copromoção

- ❑ 4º Congresso da Value Investing Brasil. São Paulo, SP, 14-6-2011.
- ❑ Desafio Brasil 2011, copromovido pela Intel e a Microsoft. São Paulo, SP, 12 a 31-8-2010.
- ❑ 49ª Feira de Marketing, copromovida pelo Walmart. São Paulo, SP, 8-11-2011.
- ❑ I Fórum Mobilize: os Desafios da Mobilidade Sustentável nas Cidades Brasileiras, copromovido pela Mandarin Comunicação. São Paulo, SP, 4-11-2011.
- ❑ Lançamento do Anuário Brasileiro da Indústria de Fundos de Investimentos, copromovido pela Anbima. São Paulo, SP, 29-3-2011.
- ❑ Leadership Summit Brasil 2011. São Paulo, SP, 29-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Inovação e Mídia Social: a Arte da Diplomacia do Século XXI, copromovida pelo

Consulado Geral dos Estados Unidos. São Paulo, SP, 28-4-2011.

- Palestra sobre Make Trends Friends, copromovida pela London Business School. São Paulo, SP, 22-9-2011.
- Palestra sobre o Livro *The new world of UN peace operations*, copromovida pelo Centro de Relações Internacionais do Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 10-10-2011.
- Palestra sobre O Panorama do *Venture Capital* e Empreendedorismo no Brasil, copromovida pelo Monashees Capital. São Paulo, SP, 28-4-2011.
- Palestra sobre O Programa de *Trainees* Claritas, copromovida pela Empresa Claritas. São Paulo, SP, 15-4-2011.
- Palestra sobre Primavera Árabes e Palestinos na ONU: um Tsunami no Oriente Médio?, copromovida pela Federação Israelita do Estado de São Paulo e pela Confederação Israelita do Brasil. São Paulo, SP, 21-9-2011.
- Research Symposium on Entrepreneurship, Marketing and Entrepreneurship Education. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 12-8-2011.
- Seminário sobre Neuromarketing: o Futuro da Inteligência de Mercado, copromovido pela FGV Projetos. São Paulo, SP, 16-3-2011.
- VII Seminário sobre Prevenção e Meio Ambiente: Energia Renovável — Inovação para o Desenvolvimento Sustentável, copromovido pela Fundação Mapfre. São Paulo, SP, 8-9-2011.
- Seminário sobre Visão de Futuro da Tecnologia Bancária, copromovido pela Febraban. São Paulo, SP, 26-4-2011.
- Workshop sobre Rising Powers and Global Challenges, copromovido pelo Centro de Relações Internacionais do Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 6 e 7-10-2011.

Participação

- Antitrust in the Americas Conference. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-6-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Conferência sobre A Letra da Crise: Cenários para o Brasil e o Mundo, na Semana do Economista 2011. Belém, Pará, 8-11-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, conferencista.)
- Conferência sobre Mídia e Democracia: Falsas Confluências, no III Simpósio de Pesquisa Estado e Poder. Cascavel, PR, 16-8-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, conferencista.)
- XIX Congresso Brasileiro de Economia. Bonito, MS, 7 a 9-9-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Congresso de Gestão e Feira Internacional de Negócios em Supermercados. São Paulo, SP, 9 a 12-5-2011. (Antonieta Elisabete Magalhães Oliveira, Claudio Gonçalves Couto, Cláudio Másculo Azevedo, Delane Botelho, Edgard Elie Roger Barki, Juracy Gomes Parente, Leopoldo Antonio de Oliveira Neto e Mauricio Gerbaudo Morgado, palestrantes.)
- I Congresso do Centro de Referência de Reuso de Água, Saneamento e Tecnologias Alternativas: Vida Saudável. Cuiabá, MT, 2 a 4-6-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 2º Congresso Internacional do Hospital São Camilo: Modelos de Gestão de Qualidade. São Paulo, SP, 20 a 22-10-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- 16º Congresso Latino-Americano de Serviços de Saúde. São Paulo, SP, 25 a 27-5-2011. (Ana Maria Malik, coordenadora e palestrante.)
- X Congresso Nacional de Ciência Política. Buenos Aires, Argentina, 27 a 30-7-2011. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- 41ª Convenção Unimed: Gestão em Saúde — Visão Internacional. Fortaleza, CE, 25 a 28-10-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)

- 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, debatedor.)
- II Encontro da Administração Política para o Desenvolvimento do Brasil. Juazeiro do Norte, CE, 16-6-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- XXXV Encontro da Anpad 2011. Rio de Janeiro, RJ, 7-4-2011. (Elaine Pereira Zamith Brito, palestrante e debatedora; Marcelo Pereira Binder, debatedor.)
- Encontro da Rede de Transformação Pública. São Paulo, SP, 26-5-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- III Encontro de Administração da Informática — EnADI. Porto Alegre, RS, 15 a 17-5-2011. (Eduardo Henrique Diniz e Otávio Próspero Sanchez, coordenadores e debatedores.)
- V Encontro de Estudos de Estratégias (3Es). Porto Alegre, RS, 15 a 17-5-2011. (Rodrigo Bandeira de Mello, coordenador.)
- Encontro sobre Rede de Transformação Pública. São Paulo, SP, 26-5-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Fórum Brasileiro de Resíduos Sólidos. São Paulo, SP, 27-4-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Fórum da Livre Concorrência. Nova Lima, MG, 25-4-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 2º Fórum da Qualidade em Instituições de Pesquisa — Vantagens e Desafios da Implantação do Sistema de Qualidade. São Paulo, SP, 18-8-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- II Fórum de Enfermagem e 1º Fórum Brasileiro de Medicina da AMB e Expo Enfermagem: Gestão de Serviços de Saúde. São Paulo, SP, 4 a 7-10-2011. (Ana Maria Malik, conferencista.)
- 2º Fórum Marsh em Gestão Estratégica de Riscos Corporativos: Sustentabilidade em Saúde e Benefícios. São Paulo, SP, 15-9-2011. (Ana Maria Malik, debatedora.)
- 5ª International Conference on Autonomous Infrastructures, Management and Security. Nancy, França, 13 a 17-6-2011. (Rodrigo Bandeira de Mello, coordenador de mesa.)
- II Jornada Brasileira de Gestão Médica. São Paulo, SP, 26-5-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- Mesa-Redonda sobre Adequação de Serviços Financeiros e dos Canais de Acesso às Necessidades da População, no Fórum de Inclusão Financeira do Banco Central. Brasília, DF, 21 a 23-11-2011. (Eduardo Henrique Diniz, debatedor.)
- Microeconomics on Competitiveness — MOC, promovido pela Harvard Business School. Cambridge, EUA, 11-12-2011. (Luiz Carlos Di Serio.)
- Painel sobre A Critical Perspective on Strategic Management in a Globalized World, na Academy of Management Annual Meeting. Texas, EUA, 12 a 16-8-2011. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- Painel sobre Reviewing Latin America's Strategic Role in Global Development. Rio de Janeiro, RJ, 11 e 12-3-2011. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- Palestra Internacional sobre Parceria Público-Privada (PPP) em Saúde. São Paulo, SP, 11-11-2011. (Ana Maria Malik, organizadora.)
- Palestra sobre A Atual Conjuntura da Economia Brasileira e suas Perspectivas, no Fórum Permanente de Debates sobre a Realidade Brasileira. São Paulo, SP, 25-8-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre A Parcialidade do Sistema de Justiça no Brasil, no I Fórum de Justiça. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre As Melhores Práticas em Mobile Payment, Commerce e Banking, na 4ª Mobile

Payment Summit. São Paulo, SP, 17 e 18-8-2011. (Adrian Kemmer Cernev, palestrante.)

- Palestra sobre Atendimento ao Cliente, na Amcham Brasil. Ribeirão Preto, SP, 19-8-2011. (Fernando Mindlin Serson, palestrante.)
- Palestra sobre Avaliação de Políticas Públicas de Saúde para Gestores do Sistema Único de Saúde. São Paulo, SP, 30-4-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre Bioenergia e Segurança Alimentar, no Fórum sobre África Ocidental e Brasil frente aos Desafios das Energias Renováveis. Praia, Cabo Verde, 5 e 6-12-2011. (Antonio Carlos Kfourí Aidar, palestrante.)
- Palestra sobre Comunicação Empresarial no Varejo. São Paulo, SP, 22-9-2011. (Jacques Gelman e Roseli Moreira Porto, coordenadores.)
- Palestra sobre Conjuntura Atual dos Programas de Governo Eletrônico, no II Encontro Nacional de TIC dos Municípios Brasileiros. Brasília, DF, 26-10-2011. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- Palestra sobre Data Management and Coping with Lack of Data Quality, no Country Program on Risk Management. Brasília, DF, 21 a 23-3-2011. (Rafael Dan Schur, palestrante.)
- Palestra sobre Finanças Pessoais. São Paulo, SP, 11-11-2011. (Samy Dana, palestrante.)
- Palestra sobre Impacts of Implementing Biofuel Projects on Agriculture, Environment, and the Economy of Brazil, and Central African Countries, na 157th Session of the OECD Committee for Agriculture. Paris, França, 29-11-2011. (Antonio Carlos Kfourí Aidar, palestrante.)
- Palestra sobre Infraestrutura de Serviços Públicos, no II Fórum Sobratema — Brasil Infraestrutura. São Paulo, SP, 18-10-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Iniciativas para Implementar as PPPs e Concessões, no Seminário sobre Propostas para

Destravar PPPs e Concessões. Brasília, DF, 4-10-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)

- Palestra sobre La Importancia de la Educación Financiera en los Procesos de Inclusión Financiera, no II Congreso de Acceso a Servicios Financieros, Sistemas y Herramientas de Pago. Cartagena de Indias, Colômbia, 7 e 8-4-2011. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- Palestra sobre Mídia e Democracia: Falsas Confluências, na Conferência do Desenvolvimento (Code). Brasília, DF, 24-11-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre Mobile Money and Payment: Literature Analysis, no Workshop on Mobile Money and Local Development at IDRC Regional Office. Montevideu, Uruguai, 28-10-2011. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- Palestra sobre O Dia Mundial da Água. São Paulo, SP, 22-3-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre O Espaço Organizacional no Pensamento Interpretativo do Brasil (1808-1960). Rio de Janeiro, RJ, 13-9-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre O Estado da Arte na Governança em TI, no 21^o Congresso e Exposição de Tecnologia da Informação das Instituições Financeiras. São Paulo, SP, 15 a 17-6-2011. (Rafael Dan Schur, palestrante.)
- Palestra sobre Os Novos Obstáculos da Economia Brasileira diante da Crise nos EUA e na Europa, no Seminário Internews. São Paulo, SP, 19-8-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Panorama e Dilemas dos Governos no Brasil Contemporâneo. São Paulo, SP, 28-2-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
- Palestra sobre Pensamento Político de Oliveira Viana. Rio de Janeiro, RJ, 4-10-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)

- Palestra sobre Planejamento Ambiental: a Excelência da Gestão como Caminho para a Universalização, no 26º Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental. Porto Alegre, RS, 25 a 29-11-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Política Nacional de Resíduos Sólidos: Desafio para o Planejamento Corporativo, no Seminário Internews. São Paulo, SP, 28-9-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Relação entre Mídia e Democracia. São Paulo, SP, 29-6-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
 - Palestra sobre Significado da Reforma do Estado e Políticas Públicas. São Paulo, SP, 19-5-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
 - Palestra sobre Tecnologías de la Información y Comunicación em la Articulación de Programas de Transferencias Condicionadas e Iniciativas de Inclusión Financiera, no Programa de Transferencias Monetárias Condicionadas e Inclusión Financiera. Cuzco, Peru, 4 a 7-5-2011. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - Palestra sobre Vantagens e Desafios da Implantação do Sistema de Qualidade. São Paulo, SP, 27-9-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - Palestras sobre Políticas Públicas. São Bernardo do Campo, SP, 14-1 e 24-8-2011. (Francisco Cesar Pinto da Fonseca, palestrante.)
 - Quality Insights — Administração de Hospitais e Clínicas: em Busca da Excelência na Qualidade. São Paulo, SP, 28-5-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - Reunião da Comissão de Estudos de Setores Regulados da OAB-SP. São Paulo, SP, 28-3-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - II Seminário de Gestão em Saúde. Belo Horizonte, MG, 1-6-2011. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - VII Seminário Nacional de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos. Vitória, ES, 4 a 5-8-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Seminário sobre Governos de Esquerda, Sociedade Civil e Nomeações para Cargos Públicos. Rio de Janeiro, RJ, 7-4-2011. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
 - Seminário sobre O Centenário de Sociologia dos Partidos Políticos. São Carlos, SP, 24-8-2011. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
 - Seminário sobre Plano Nacional de Resíduos Sólidos. São Paulo, SP, 29-6-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Seminário sobre Reuso de Água. Rio de Janeiro, RJ, 14 e 15-6-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - SMS Special Conference. Rio de Janeiro, RJ, 11 e 12-3-2011. (Antonio Gelis Filho, conferencista.)
 - 2º Workshop de Regulação Municipal: uma Visão Convergente para Atuação Regulatória Municipal sobre Saneamento. Campo Grande, MS, 8 a 10-6-2011. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 7. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO**
— DIREITO GV
- Promoção*
- III Colóquio Internacional do NEF. São Paulo, SP, 1 e 2-12-2011.
 - Conversas com Advogados. São Paulo, SP, 13-4, 15-6, 24-8 e 21-9-2011.
 - Debate sobre o Filme *Inside Job*. São Paulo, SP, 18-4-2011.
 - Encontros de Grupos de Estudos de Empresas Familiares. São Paulo, SP, 15-2, 15-3, 12-4, 10-5, 14-6, 9-8, 13-9, 18-10 e 8-11-2011.

- ❑ Feiras de Estágios 2011. São Paulo, SP, 31-8, 14 e 28-9, 5 e 31-10 e 25-11-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Como Decide o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional. São Paulo, SP, 9-6-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Direito e Mídia. São Paulo, SP, 19-4-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Reforma Política. São Paulo, SP, 20-4-2011.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Regimes Transnacionais de Regulamentação Privada — os Resultados Parciais dos Casos da Unidade Sul-Americana. São Paulo, SP, 13-6-2011.
- ❑ Palestra sobre A Reforma do Código Florestal: Atores, Crescimento do Agronegócio e a Preservação Ambiental. São Paulo, SP, 23-11-2011.
- ❑ Palestra sobre Desafios da Governança Multinível para o Mercado de Etanol. São Paulo, SP, 16-5-2011.
- ❑ Palestra sobre Human Rights in China and Nepal: the Challenges for Emerging Powers. São Paulo, SP, 16-8-2011.
- ❑ Palestra sobre Justiça Restaurativa. São Paulo, SP, 5-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Legislação Transnacional Anticorrupção em Ação. São Paulo, SP, 9-8-2011.
- ❑ Palestra sobre Liberdade na Estrada — O Capitalismo Tem Conserto? São Paulo, SP, 24-10-2011.
- ❑ Palestra sobre Managing Multilateral Trade Negotiations: the Role of the WTO Chairman. São Paulo, SP, 25-5-2011.
- ❑ Palestra sobre O Papel do Direito na Organização Empresarial. São Paulo, SP, 5-5-2011.
- ❑ Palestra sobre O Projeto de um Novo Código Comercial. São Paulo, SP, 2-5-2011.
- ❑ Palestra sobre Os Cursos Jurídicos e Educação Republicana. São Paulo, SP, 19-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Qualidade de Vida e Sucesso Profissional. São Paulo, SP, 1-11-2011.
- ❑ Palestra sobre Tribunales Internacionales en el Siglo XXI. São Paulo, SP, 24-8-2011.
- ❑ SAP 2011. Campos do Jordão, SP, 4 a 6-11-2011.
- ❑ Seminário sobre American Corporate Law. São Paulo, SP, 3 a 7-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Business and Human Rights. São Paulo, SP, 7 a 11-11-2011.
- ❑ Seminário sobre Environmental Law. São Paulo, SP, 9 a 13-5-2011.
- ❑ Seminário sobre International Investment Law and Policy. São Paulo, SP, 30-5 a 3-6-2011.
- ❑ Seminário sobre Law & Development. São Paulo, SP, 15 a 19-8-2011.
- ❑ Seminário sobre The Economic of Securities Disclosure Regulation or Transnational Reach of Securities Regulation. São Paulo, SP, 24 a 28-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Transition to the Market Economy in the Post-Soviet States. São Paulo, SP, 26 a 30-9-2011.
- ❑ Seminário sobre Transnational Bankruptcy. São Paulo, SP, 4 a 8-4-2001.
- ❑ Simulação de Sessão de Julgamento de Tribunal Estadual. São Paulo, SP, 3-6-2011.
- ❑ Simulação Interinstitucional de Mediação Direito GV/USP. São Paulo, SP, 30-5-2011.
- ❑ 1º Workshop Anual da Rede Sul-Americana sobre Regimes de Regulamentação Transnacional Privada. São Paulo, SP, 11 e 12-8-2011.
- ❑ Workshop de Pesquisa sobre Corrupção no Sistema de Justiça Brasileiro: um Estudo do Caso do TRT-SP. São Paulo, SP, 9-11-2011.
- ❑ Workshop de Pesquisa sobre O Sistema Jurídico Romanístico. São Paulo, SP, 5-10-2011.

- I Workshop NEF sobre Reforma Tributária. São Paulo, SP, 27 e 28-6-2011.
- Workshop sobre Direito Global e suas Alternativas Metodológicas. São Paulo, SP, 29-8-2011.
- Workshop sobre Trade & Policy Negotiations. São Paulo, SP, 18 e 19-4-2011.
- Workshops de Pesquisa. São Paulo, SP, 3 e 31-8, e 14-9-2011.
- Workshops de Pesquisa NEF. São Paulo, SP, 29-8, 26-9 e 7-11-2011.

Copromissão

- Colóquio sobre Direitos Humanos. São Paulo, SP, 7 a 12-11-2011.
- Fórum sobre Segurança Pública. São Paulo, SP, 21-11-2011.
- Mesa-Redonda sobre Melhores Práticas nas Licitações e Contratos de Concessão E PPP. São Paulo, SP, 24-11-2011.
- Palestra sobre Propriedade Intelectual para Produtos Farmacêuticos. São Paulo, SP, 29-4-2011.
- III Seminário Internacional sobre Normas Antielisão, Transparência Fiscal, Mecanismos de Troca de Informações e Incentivos Fiscais. São Paulo, SP, 1 e 2-8-2011

Participação

- 2011 Law of the Future Conference. Haia, Países Baixos, 23-6-2011. (Maria Lúcia Pádua Lima.)
- American Association of Law Schools Annual Meeting. Seattle, EUA, 11-6-2011. (Cassia Miho Nakano Hirai.)
- 28th Annual Conference of the European Association of Law & Economics. Hamburgo, Alemanha,

20-9-2011. (Érica Cristina Gorga e Mariana Souza Pargendler.)

- Conference on States, Development, and Global Governance. Madison, EUA, 5-5-2011. (Bruno Meyerhof Salama.)
- Conpedi 2011. Belo Horizonte, MG, 22-6-2011. (Marta Rodriguez de Assis Machado e Rafael Mafei Rabelo Queiroz.)
- Encontro Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia. Curitiba, PR, 26-10-2011. (Mariana Souza Pargendler.)
- 1^o Encontro de Pesquisa Empírica em Direito, promovido pela Faculdade de Direito da USP. Ribeirão Preto, SP, 28-9-2011. (Rafael Mafei Rabelo Queiroz.)
- 7^o Encontro Nacional dos Mestrados Profissionais. Florianópolis, SC, 10-11-2011. (Henrique Moraes Prata e Lie Uema do Carmo.)
- Encontro Semesp. Santos, SP, 16-3-2011. (Rosana Fernandes Lopes.)
- 2^o Encuentro de la Asociación de Facultades de Derecho. Santiago, Chile, 28-4-2011. (Ary Oswaldo Mattos Filho e Emerson Ribeiro Fabiani.)
- Fórum Nacional de Coordenadores de Mestrado Profissional. Belém, PA, 14-9-2011.
- Global Congress on Public Interest Intellectual Property Law. Washington, DC, EUA, 24-8-2011. (Monica Steffen Guise Rosina.)
- Global Governance Meeting. Nova York, EUA, 30-3-2011. (Maira Rocha Machado.)
- ICC Mediation Competition. Paris, França, 14-2-2011. (Diego Faleck, Felipe Figueredo Gonçalves da Silva, Giorgia Antoniazzi Nagalli e Klaus Rilke Pachel Ribeiro.)
- International Association of Law Schools Conference. Buenos Aires, Argentina, 13-4-2011. (Oscar Vilhena Vieira.)

- ❑ Law and Society Association Annual Meeting. São Francisco, EUA, 2-6-2011. (José Garcez Ghirardi, Luciana Gross Cunha, Marta Rodriguez de Assis Machado e Rafael Mafei Rabelo Queiroz.)
- ❑ LSA Annual Meeting and Chinese Legal Profession in the Age of Globalization. Xangai, China, 2-6-2011. (Luciana Gross Cunha.)
- ❑ Palestra sobre Transnational Private Regulation: Beyond the Constitutional Challenge. Amsterdã, Países Baixos, 20-6-2011. (Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo.)
- ❑ Research Workshop on Institutions and Organizations. Rio de Janeiro, RJ, 4-10-2011. (Mario Gomes Schapiro.)
- ❑ Reunião sobre a Global Law Network, promovida pela Tilburg University. Amsterdã, Países Baixos, 18-2-2011. (Maria Lúcia Labate Mantovanini Pádua Lima.)
- ❑ Seminário sobre Captação e Retenção de Alunos & Política de Egressos. Belo Horizonte, MG, 29-6-2011.
- ❑ Seminário sobre Direito, Economia e Desenvolvimento, promovido pelo STF Brasília, DF, 22-9-2011. (Bruno Meyerhof Salama e Mario Gomes Schapiro.)
- ❑ Seminário sobre Ensino Jurídico, promovido pela UnB. Brasília, DF, 14-6-2011. (Adriana Ancona de Faria.)
- ❑ Workshop on New Foundations of Transnational Private Regulation, promovido pelo European University Institute. Florença, Itália, 9-2-2011. (André Rodrigues Correa.)
- ❑ Workshop sobre Orientações Práticas aos Procuradores Institucionais para o Desenvolvimento de suas Atividades nas IES, com ênfase na Fase da Avaliação. Brasília, DF, 29-8-2011.
- ❑ XXV World Congress of Philosophy of Law and Social Philosophy. Frankfurt, Alemanha, 13-8-2011. (Ronaldo Porto Macedo Junior.)

8. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Promoção

- ❑ II Colóquio de Estudos Empíricos. Rio de Janeiro, RJ, 26-8-2011.
- ❑ Debate sobre As Relações de Consumo Alcançaram a Maturidade? Rio de Janeiro, RJ, 30-11-2011.
- ❑ Diálogos com o Supremo. Rio de Janeiro, RJ, 23-9-2011.
- ❑ Fórum FGV Cidadania. Rio de Janeiro, RJ, 10-8-2011.
- ❑ 10th International Roundtable for the Semiotics of Law — Intercultural Awareness in Legal Language. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-11-2011.
- ❑ Jornada Preparatória para as Discussões da Rio +20. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-6-2011.
- ❑ Mesa de Debates sobre Insolvência Bancária Transnacional — *Too Big to Fail*. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2011.
- ❑ Palestra sobre A Crise Atual de Identidade na Europa: o Uso de Véus, Burcas e Crucifixos. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2011.
- ❑ Palestra sobre Introduction to the Port of Rotterdam and Comparisons with the Brazilian Port System. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2011.
- ❑ Palestra sobre Privacidade e Monitoramento na Internet. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2011.
- ❑ Palestra sobre The Translations of Legal Traditions. Rio de Janeiro, RJ, 17-11-2011.
- ❑ Palestra sobre UPP: um Novo Modelo de Segurança Pública? Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2011.
- ❑ Rodada de Negócios e Empreendedorismo Social. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2011.

- Rodadas de Concorrência e Regulação. Rio de Janeiro, RJ, 30-5 e 21-11-2011.
- Seminário Internacional sobre US Corporate Law. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 29-4-2011.
- Seminário sobre A Gentle Introduction to Empirical Methods in Law. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 10-11-2011.
- Seminário sobre O Mecanismo de Solução de Controvérsias da OMC e a Interseção do Direito Internacional do Comércio com Outros Ramos do Direito Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 31-10 a 4-11-2011.
- Simpósio Internacional sobre Energy, Environment and Human Rights: Issues and Challenges on the Eve of Rio +20. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2011.

Copromoção

- Creative Commons Global Summit 2011. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2011.
- Moot Court Competition. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 20-3-2011.
- Palestra sobre Direitos Humanos: Antigos e Novos Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 28-11-2011.
- Palestra sobre Os Cursos Jurídicos e a Educação Republicana. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2011.
- Seminário Ibas sobre Governança Global da Internet. Rio de Janeiro, RJ, 22-8-2011.
- Seminário sobre Alterações da Sistemática das Prisões — Lei nº 12.043/2011. Salvador, BA, 29-7-2011.
- Seminário sobre Direito Material e Processual Civil em Perspectiva Jurisprudencial. Salvador, BA, 21-10-2011.

Participação

- Annual Meeting of the Law and Society Association. São Francisco, EUA, 2 a 5-6-2011. (Roberto Fragale Filho, Antônio José Maristrello Porto e Fabiana Luci Oliveira.)
- 3rd Asian Society of International Law Biennial Conference. Beijing, China, 27 e 28-8-2011. Paula Wojcikiewicz Almeida.)
- IV Ciclo de Debates do Centro de Ciências Administrativas (Unifor). Fortaleza, CE, 12-5-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Colloque Metropolitain Drogues, Conduites à Risques: Quelles Politiques? Quelles Prévention? Paris, França, 24 e 25-11-2011. (P. V. Abramovay.)
- 15th Conference of the International Society for New Institutional Economics. Palo Alto, Califórnia, 16 a 18-6-2011. (Rafela Nogueira.)
- Congress on The US and China: Great Nations, Evolving Technology, and Challenging Policy. Palo Alto, EUA, 5-4-2011. (Ronaldo Lemos.)
- IV Congresso Anual da ABDE. Curitiba, PR, 26 a 28-10-2011. (Antônio José Maristrello Porto e P. R. P. Sampaio.)
- 9^o Congresso Brasileiro de Direito Internacional. Brasília, DF, 24 e 27-8-2011. (Paula Wojcikiewicz Almeida e P. B. Spieler.)
- IV Congresso Estadual de Direito Administrativo. Rio de Janeiro, RJ, 5 e 6-10-2011. (P. R. P. Sampaio.)
- 3^o Congresso Internacional da Associação Brasileira de RI. São Paulo, SP, 26-7-2011. (F. S. Guimarães.)
- III Congresso Paraibano de Direito Econômico. João Pessoa, PB, 29-9 a 1-10-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Congresso RIO +20: What Ambition for the Environment? Paris, França, 23-9 a 3-10-2011. (C. C. Oliveira.)

- ❑ 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011. (P. V. Abramovay.)
- ❑ I Encontro de Pesquisa Empírica em Direito. Ribeirão Preto, SP, 29 e 30-9-2011. (Fabiana Luci Oliveira.)
- ❑ V Encontro do Fórum Brasileiro de Segurança Pública. Taguatinga, DF, 13 a 15-5-2011. (P. V. Abramovay.)
- ❑ External Programme 2011 of the Hague Academy of International Law. Santiago, Chile, 28-10 a 4-11-2011. (Paula Wojcikiewicz Almeida.)
- ❑ Fórum Minas de Ideias, no Seminário sobre Tecnologia e Democracia. Belo Horizonte, MG, 12-7-2011. (Ronaldo Lemos.)
- ❑ International Drug Policy Reform Conference. Los Angeles, Califórnia, EUA, 3-11-2011. (P. V. Abramovay.)
- ❑ Oficina Temática do Departamento de Proteção e Defesa do Consumidor do Ministério da Justiça. Brasília, DF, 3 a 5-8-2011. (Antônio José Maristrello Porto.)
- ❑ Palestra sobre A Autonomia Burocrática das Organizações Financeiras Internacionais: um Estudo Comparado entre FMI e Banco Mundial, no 3º Encontro Nacional da Abri. São Paulo, SP, 20 a 22-7-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Nova Lei de Drogas no Brasil, Lei nº 11.343/06, no Seminário Um Mundo Mais Legal: Perspectivas para Mudanças na Política de Drogas. Florianópolis, SC, 27-5-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Reforma das Organizações Financeiras Internacionais, na I Semana de Ciência Política e Relações Internacionais do Rio de Janeiro. Niterói, RJ, 30-11 a 2-12-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Abordagem Cognitiva das Práticas Judiciárias, no 1º Encontro de Pesquisadores. Rio de Janeiro, RJ, 2011. (Fernando Fontainha, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cambio Climático — Visiones Regionales, no III Congreso Internacional sobre Cambio Climático y Desarrollo Sustentable. La Plata, Argentina, 8 a 11-8-2011. (P. R. P. Sampaio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Carreiras Jurídicas e Ensino Republicano: Convergências e Divergências, no Seminário Os Cursos Jurídicos e a Educação Republicana. Rio de Janeiro, RJ, 19-9-2011. (Fernando Fontainha, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Connectivity Solutions for Developing Regions, and Other Musings on Societal Implications of IT Research. Princeton, EUA, 3-2-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Creation of a Copyright Music Registry in Brazil, no Rethink Music Rights Registry Workshop. Boston, EUA, 25 a 27-4-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Creative Commons in Brazil and Latin America, no Creative Commons Global Summit 2011. Varsóvia, Polônia, 16-9-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Da Sociologia Política à Sociologia Jurídica, da França ao Brasil: a Prática da Minienquete como Instrumento Pedagógico, no I Seminário Interdisciplinar em Sociologia e Direito. Niterói, RJ, 23 e 24-8-2011. (Fernando Fontainha, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Delicate Art Transparency and Opacity, no Seminário sobre The Art of Delicacy: Delicacy as a Protocol to Incorporate the Other. Princeton, EUA, 12-11-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Democracia Digital: Como Regular el Acceso al Internet y la Circulación del Conocimiento? Bogotá, Colômbia, 24-11-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)

- Palestra sobre Desenvolvimento e a Experiência em Harvard, no Congresso Ciclo Grandes Universidades: Harvard, da Fundação Estud. São Paulo, SP, 23-3-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre Direito Ambiental Empresarial: Mudanças Climáticas e Riscos Corporativos, no V Congresso Brasileiro de Advocacia Ambiental. São Luís, MA, 20 a 22-6-2011. (P. R. P. Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre Direitos Humanos e Políticas de Drogas, no II Colóquio Internacional de Direitos Humanos. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-6-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre Discípulos de Rawls em Busca de uma Concepção Cosmopolita de Justiça Distributiva Internacional, no I Seminário Discente da Pós-Graduação em Ciência Política da USP. São Paulo, SP, 25 a 29-4-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- Palestra sobre Drawn Together, Set Apart: Divergent Uses of the Web in Saudi Arabia. Princeton, EUA, 21-4-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre Drogas e Segurança Pública, na Semana de Debates sobre Sociedade, Psicotrópicos e Políticas Públicas. São Paulo, SP, 19 a 23-9-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre Drogas: Política Criminal e Democracia, no X Congresso Nacional de Defensores Públicos. Campo Grande, MS, 18-11-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre Economia e Meio Ambiente: a Difícil Arte do Equilíbrio, na IX Convenção Latino-Americana de Direito. Rio de Janeiro, RJ, 27 a 29-10-2011. (P. R. P. Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre Economia Política Internacional, no II Fórum Brasileiro de Pós-Graduação em Ciência Política. São Carlos, SP, 20 a 22-7-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- Palestra sobre Help, my Kid is on Facebook! Social Media at Home and in Schools. Princeton, EUA, 10-11-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre Investigating Candidates' Behaviour: a Field Experiment in Brazil, na 2011 Midwest Political Science Association Meeting. Chicago, EUA, 31-3 e 1-4-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- Palestra sobre L'Évolution Contemporaine du Système Politique Brésilien: Développements Récents, no Symposium Politique Comparée des Pays du Sud. Montpellier, França, 17-10-2011. (Fernando Fontainha, palestrante.)
- Palestra sobre Marco Civil: la Creación Colaborativa de una Ley sobre Internet en Brasil, no Campus Party Colombia. Bogotá, Colômbia, 27-6 a 3-7-2011. (Carlos Affonso Pereira de Souza, palestrante.)
- Palestra sobre Media and Social Change. Princeton, EUA, 10-11-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre Mudanças Climáticas, na XI Conferência Estadual dos Advogados. Rio de Janeiro, RJ, 20 e 21-10-2011. (P. R. P. Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre New Jersey Election Cover-Up. Princeton, EUA, 13-10-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre O Acesso aos Direitos dos Trabalhadores Imigrantes Irregulares, no Seminário sobre A Função Judicial no Direito Internacional e a Humanização do Direito, Homenagem ao Juiz Antonio Augusto Cançado Trindade. Nova Lima, MG, 2 e 3-5-2011. (Paula Wojcikiewicz Almeida, palestrante.)
- Palestra sobre O Controle do G-7 sobre o Recrutamento dos Burocratas do FMI, no 35º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 24 a 28-10-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- Palestra sobre O Impacto da Nova Lei nº 12.403/2011 sobre o Sistema Prisional Brasileiro,

Alterações da Sistemática das Prisões. Salvador, BA, 29-7-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)

- Palestra sobre Online Anonymity: How I Protect Privacy, and Why You Should Too. Princeton, EUA, 17-2-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre Opciones para la Regulación de las Drogas, no Seminario Internacional La Lucha contra el Crimen Organizado: Hacia una Estrategia Integral. Cidade do México, México, 4 e 5-4-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre Política de Drogas e Penas Alternativas, no Ciclo de Debates sobre a Lei de Drogas do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais. São Paulo, SP, 29-5-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre Privacidade na Internet: do Marco Civil à Publicidade Comportamental, no Workshop sobre Anteprojeto de Lei sobre Proteção de Dados Pessoais. São Paulo, SP, 22 e 23-3-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre Relações Comerciais no Âmbito da OMC, no III Simpósio de Pós-Graduação em Relações Internacionais da Unesp. São Paulo, SP, 8 a 11-11-2011. (F. S. Guimarães, palestrante.)
- Palestra sobre Seguridad Ciudadana, no Seminario Internacional sobre Seguridad Ciudadana y Políticas sobre Drogas. La Paz, Bolívia, 12 e 13-7-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre The Concept of Proportionality with a Focus on Different Levels of Involvement in Drug Offences, no Expert Seminar in Proportionality in Sentencing for Drug Offences. Londres, Inglaterra, 20-5-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Palestra sobre The Global Challenge of Mandatory Data Retention Schemes, no Computers Freedom and Privacy Congress. Washington, DC, EUA, 14 a 16-6-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre The Great Lock Controversy of 1851. Princeton, EUA, 31-3-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre The ISO Standardization of C + +. Princeton, EUA, 6-10-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre The Recent Adjustments in China's IT Policy. Princeton, EUA, 27-10-2011. (Ronaldo Lemos, palestrante.)
- Palestra sobre To Regulate or Not To Regulate the Internet, is That the Question?, na Silicon Valley Human Rights Conference. São Francisco, EUA, 25 e 26-10-2011. (Carlos Affonso Pereira de Souza, palestrante.)
- Palestra sobre Um Pesquisador na Emerj: a Negociação de uma Postura de Pesquisa em um Mundo Institucionalizado, no XX Encontro Nacional do Conpedi. Belo Horizonte, MG, 9 a 12-6-2011. (Fernando Fontinha, palestrante.)
- Palestra sobre Universalismo e Regionalismo Revisitados, no External Programme 2011 of the Hague Academy of International Law. Santiago, Chile, 28-10 a 4-11-2011. (Paula Wojcikiewicz Almeida, palestrante.)
- Palestra sobre Violência Urbana: uma Questão Social, no VI Seminário Brasil, Brasis, promovido pela ABL. Rio de Janeiro, RJ, 27-10-2011. (P. V. Abramovay, palestrante.)
- Seminário Acadêmico do Mestrado em Economia de Empresas, promovido pela UCB. Brasília, DF, 1-4-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- I Seminário Ciências Criminais em Crise: os Efeitos Perversos da Nova Lei de Drogas, no I Congresso Regional do IBCCRIM. Aracaju, SE, 5 e 6-5-2011. (P. V. Abramovay.)
- I Seminário de Defesa da Concorrência e Regulação Econômica, promovido pela OAB-CE. Fortaleza, CE, 27 e 28-10-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- 4º Seminário de Direito Econômico de Belo Horizonte. Belo Horizonte, MG, 22 e 23-9-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)

- I Seminário do Programa de Pós-Graduação em Direito Constitucional da UFF. Niterói, RJ, 10 e 11-9-2011. (Diego Werneck Arguelhes.)
- 17º Seminário Internacional de Defesa da Concorrência. Guarujá, SP, 24 a 26-11-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Seminário Regional da Coordenadoria das Promotorias de Justiça de Meio Ambiente das Bacias dos Rios das Velhas e Paraopeba. Belo Horizonte, MG, 16 a 29-4-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Seminário sobre Direito, Economia e Desenvolvimento. Brasília, DF, 23-9-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Seminário sobre Educação e Acesso à Cultura no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 10-3-2011. (Ronaldo Lemos.)
- Seminário sobre Half Speed Ahead: America's Wise Reluctance to Turn Internet Intermediaries into Copyright Enforcers. Princeton, EUA, 17-2-2011. (Ronaldo Lemos.)
- Seminário sobre Media Piracy in Emerging Economies: the Case of Brazil. Nova York, EUA, 10-3-2011. (Ronaldo Lemos.)
- Seminário sobre Música: a Fronteira do Futuro — Criatividade, Tecnologia e Políticas Públicas. Bogotá, Colômbia, 24-8-2011. (Ronaldo Lemos.)
- Seminário sobre Políticas de Drogas no Brasil, promovido pelo Cebrap. São Paulo, SP, 11-11-2011. (P. V. Abramovay.)
- Seminário sobre Regulação e Concorrência em Saúde Suplementar. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2011. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Seminário sobre The Past and Present of Digital Policies: the Brazilian Take on Intellectual Property, Privacy, Culture, and Innovation. Princeton, EUA, 17-2-2011. (Ronaldo Lemos.)

- Simpósio sobre Territórios da Moda: Direitos Autorais, Moda e a Cópia de Designs. Rio de Janeiro, RJ, 16-8-2011. (Ronaldo Lemos.)
- Simpósio sobre The Value(s) of Data. Princeton, EUA, 3-3-2011. (Ronaldo Lemos.)
- Workshop on Nato in the Global Commons: Global Perspectives, no Nato's Role in Cyberspace Congress. Washington, DC, EUA, 3-2-2011. (Ronaldo Lemos.)

9. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Promoção

- Bate Papo de Mercado: Carta para um Jovem Analista de Empresas. São Paulo, SP, 17-11-2011.
- Palestra de Recepção dos Calouros de 2011 da EESP. São Paulo, SP, 3-2-2011.
- Palestra sobre A Diplomacia Pública no Século XXI. São Paulo, SP, 29-8-2011.
- Palestra sobre Carreira em *Equity Research*. São Paulo, SP, 10-6-2011.
- Palestra sobre Estratégia para o Brasil em um Mundo Multipolar. São Paulo, SP, 29-6-2011.
- Palestra sobre Global Terrorism: Concepts and Consequences. São Paulo, SP, 24-5-2011.
- Palestra sobre Good Enough Governance: Agenda for Public Sector Reform. São Paulo, SP, 25-10-2011.
- Palestra sobre Impactos da Educação Infantil: o Que Nos Diz a Evidência Empírica. São Paulo, SP, 12-12-2011.
- Palestra sobre Iran's Role as a Regional Power. São Paulo, SP, 2-6-2011.

- ❑ Palestra sobre O Fundo de Bolsas. São Paulo, SP, 18-12-2011.
- ❑ Palestra sobre Programas de Intercâmbio em *International Affairs*. São Paulo, SP, 8-11-2011.
- ❑ Palestra sobre The Fed and economy. São Paulo, SP, 21-11-2011.
- ❑ Palestra sobre The Great Crash of 2008 and the Reform of Economics. São Paulo, SP, 29-9-2011.
- ❑ Palestras sobre Economia para Estudantes do Ensino Médio. São Paulo, SP, 23-3 e 11 a 14-4-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Are People Aware with Taylor Rule? São Paulo, SP, 30-11-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Carry Trade Exchange Rate Regimes. São Paulo, SP, 24-4-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Choosing among Rules of K Names. São Paulo, SP, 22-6-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Complexity Leads to Simple Contracts: a Model of Simultaneous Adverse Selection and Moral Hazard. São Paulo, SP, 10-8-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Contratação. São Paulo, SP, 7-2-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Discriminatory Procurement Design with Learning-by-Doing and Transferability. São Paulo, SP, 10-8-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Does Oil Make Leaders Unaccountable? Evidence from Brazil's Off-shore Oil Boom. São Paulo, SP, 31-8-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Dynamic Contracting under Adverse Selection and Renegotiation. São Paulo, SP, 11-2-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Entry in School Markets: Theory and Evidence from Brazilian Municipalities. São Paulo, SP, 14-9-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Estrutura e Determinantes do Consumo de Bens Duráveis no Brasil. São Paulo, SP, 18-3-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Health and Educational Impacts of in Utero Rainfall: the Case of Brazilian Semi-arid. São Paulo, SP, 21-9-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre High Interest Rates: the Golden Rule for Bank Stability in the Diamond-Dybvig Model. São Paulo, SP, 16-11-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre How Do Experience and Shopping Frequency Affect Consumer's Brand Choice? São Paulo, SP, 9-11-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Impactos da Informação sobre a Educação no Mercado de Trabalho. São Paulo, SP, 16-9-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre International Market Links and Volatility Transmission. São Paulo, SP, 4-10-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre O Avanço do Processo de Matematização da Ciência Econômica no Brasil desde a Década de 1980. São Paulo, SP, 3-6-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre O Impacto do Programa Escola da Família sobre Indicadores de Violência Escolar no Estado de São Paulo. São Paulo, SP, jun. 2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Output Based Management and School Quality: Evidence from RD Design. São Paulo, SP, 11-3-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Parsimonious Bayesian Factor Analysis When the Number of Factors Is Unknown. São Paulo, SP, 9-2-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Política Fiscal, Dívida Pública e Crescimento Econômico. São Paulo, SP, 1-4-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Predictability of Growth in Emerging Markets: Information on Financial Aggregates. São Paulo, SP, 25-2-2011.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Price Discrimination in Many-to-Many Matching Markets. São Paulo, SP, 8-6-2011.

- Seminário Acadêmico sobre Privatização dos Serviços de Saneamento Básico no Brasil: Efeitos sobre Indicadores Municipais de Saúde. São Paulo, SP, 15-4-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Public Primary Care and Child Health in Brazil: Evidence from Siblings. São Paulo, SP, 6-4-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Robust Economic Implications of Nonlinear Pricing Kernels. São Paulo, SP, 26-10-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Sacrifice and Efficiency of the Income Tax Schedule. São Paulo, SP, 5-10-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Samba: Stochastic Analytical Model with a Bayesian Approach. São Paulo, SP, 25-11-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Taylor Rules and Exchange Rates Predictability in Emerging Markets. São Paulo, SP, 23-11-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Test Score Disclosure and Student Performance. São Paulo, SP, 6-5-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Brazilian Payroll Lending Experiment — I: Consequences for Entrepreneurship. São Paulo, SP, 4-5-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Brazilian Payroll Lending Experiment — II: Consequences for Entrepreneurship. São Paulo, SP, 11-5-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Corrupt, the Incompetent and the Rest: Gender Differences in Local Policymaking. São Paulo, SP, 8-4-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Credit Dimension of Monetary Policy: Lessons from Developing Economies under Sudden Stops. São Paulo, SP, 16-2-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Effects of Privatization on the Capital Structure of Brazilian Firms. São Paulo, SP, 23-3-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Natural Rate of Interest in a Small Open Economy. São Paulo, SP, 24-8-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The People Want the Fall of the Regime: Schooling and the Economy. São Paulo, SP, 19-10-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Robustness of Information Cascades. São Paulo, SP, 16-3-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Role of Information in Multistage R&D Races. São Paulo, SP, 15-6-2011.
- Seminário Acadêmico sobre The Strategic Impact of Higher-Order Beliefs. São Paulo, SP, 13-12-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Trade Liberalization and Labor Market Dynamics. São Paulo, SP, 2 e 3-3-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Undocumented Migration with Endogeneous Coyote Prices. São Paulo, SP, 20-9-2011.
- Seminário Acadêmico sobre Variational Bewley Preference. São Paulo, SP, 17-8-2011.
- Seminário Acadêmico sobre What Matters and for Which Firms for Corporate Governance in Emerging Markets? Evidence from Brazil and Other Bric Countries. São Paulo, SP, 28-9-2011.
- Seminário sobre Análise da Estrutura de Dependência da Volatilidade entre Setores durante a Crise do *Subprime*. São Paulo, SP, 2-12-2011.
- Seminário sobre Avaliação do Impacto da Adoção do Regime de Metas sobre a Trajetória da Taxa de Inflação: uma Aplicação do Método de Controle Sintético. São Paulo, SP, 25-3-2011.
- Seminário sobre Desenho de Incentivos na Presença de Objetivos Conflitantes. São Paulo, SP, 7-10-2011.
- Seminário sobre Detecção de Cartéis por Marcadores de Colusão no Varejo de Combustíveis. São Paulo, SP, 14-10-2011.

- ❑ Seminário sobre Estudos de Precificação via Microdados no Brasil. São Paulo, SP, 19-8-2011.
- ❑ Seminário sobre Funcionamento do Mercado de Câmbio e seus Impactos Macroeconômicos. São Paulo, SP, 26-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Guarding the Guardians: an Analysis of Investigations against Police Officers in an Internal Affairs Division. São Paulo, SP, 25-5-2011.
- ❑ Seminário sobre Impacto da Política Fiscal na Taxa de Juros. São Paulo, SP, 18-11-2011.
- ❑ Seminário sobre International Market Links and Volatility Transmission. São Paulo, SP, 4-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Novo Desenvolvimentismo e uma Macroeconomia Estruturalista do Desenvolvimento. São Paulo, SP, 15 a 17-8-2011.
- ❑ Seminário sobre Privatização dos Serviços de Saneamento Básico no Brasil: Efeitos sobre Indicadores Municipais de Saúde. São Paulo, SP, 15-4-2011.
- ❑ Seminário sobre Public Banks Improve Private Banks Performance: Evidence from a Dynamic Structural Model. São Paulo, SP, 28-10-2011.
- ❑ Seminário sobre Short and Long Interest Rate Targets. São Paulo, SP, 11-11-2011.
- ❑ Seminário sobre Test Score Disclosure and Student Performance. São Paulo, SP, 6-5-2011.
- ❑ Seminário sobre The Corrupt, the Incompetent and the Rest: The Gender Differences in Local Policymaking. São Paulo, SP, 8-4-2011.
- ❑ Seminário sobre The Cuban Experiment: Viva la Revolución? São Paulo, SP, 13-5-2011.
- ❑ Seminário sobre The Impact of Conditional Cash Transfer Program on Human Capital. São Paulo, SP, 20-5-2011.
- ❑ Seminário sobre Um Estudo sobre Alocação de Ativos Clássica e Bayesiana no Mercado Acionário Brasileiro. São Paulo, SP, 2-9-2011.
- ❑ Seminário sobre Uma Conversa com o FMI. São Paulo, SP, 16-6-2011.
- ❑ Seminários de Economia Brasileira em Perspectiva. São Paulo, SP, 1-4 a 3-6-2011.

Participação

- ❑ 4th Annual Berkeley Bioeconomy Conference: Building International Markets for Biofuel. Berkeley, EUA, 24 a 26-3-2011. (P. F. Azevedo.)
- ❑ Conferência sobre Modernité, Capitalisme et Néolibéralisme, promovida pela Faculté des Sciences Sociales et Politiques de l'Université de Lausanne. Lausanne, Suíça, 2011. (L. C. Bresser-Pereira, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Um Estado de Autorreforma? A Experiência do Brasil, no Seminário Governos de Esquerda, Sociedade Civil e Nomeação de Cargos Públicos, promovido pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 7-4-2011. (L. C. Bresser-Pereira, conferencista.)
- ❑ Debate sobre A Crise Econômica Global, promovido pela *Folha de S.Paulo*. São Paulo, SP, 31-8-2011. (Y. Nakano.)
- ❑ 8^a Encontro Ibero-Americano de Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, SP, 17-10-2011.
- ❑ Palestra sobre Adoção de Padrões Socioambientais no Mercado Internacional de Biocombustíveis, no 49^o Congresso da Sociedade de Economia, Administração e Sociologia Rural, Belo Horizonte, MG, 24 a 27-7-2011. (P. F. Azevedo e B. Perosa, palestrantes.)
- ❑ Palestra sobre Agronegócio e Governo, no 10^o Congresso Brasileiro do Agronegócio. São Paulo, SP, 8-8-2011. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre An Experimental Analysis of the Brazilian Personal Credit Market, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu,

- PR, 7 a 9-12-2011. (R. L. Vieira e C. R. Lucinda, palestrantes.)
- Palestra sobre Assessing Implicit Redistribution in the Brazilian Social Security System, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (E. Zylberstajn, palestrante.)
 - Palestra sobre Câmbio, Salários e o Acordo Nacional, no Seminário Brasil do Diálogo, da Produção e do Emprego, promovido por Fiesp, CUT, Força Sindical e Sindicatos dos Metalúrgicos de São Paulo e do ABC. São Paulo, SP, 25-5-2011. (L. C. Bresser-Pereira, palestrante.)
 - Palestra sobre Credit Restrictions and Education Spending, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (C. Braz e G. Stein, palestrantes.)
 - Palestra sobre Demand Aggregation and Credit Risk Effects in Pooled Procurement: Evidence from the Brazilian Public Purchases of Pharmaceuticals and Medical Supplies, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011; e no Lacea-Lames 2011. Santiago, Chile, 10 a 12-11-2011. (K. Barbosa e E. Fiuza, palestrantes.)
 - Palestra sobre Direct and Indirect Impacts of Pre-School on Student Proficiency, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (C. X. Pinto, A. P. F. de Souza e D. Santos, palestrantes.)
 - Palestra sobre Economic Cycles and Term Structure: Applications to Brazil, no V Encontro Luso-Brasileiro de Finanças, promovido pela EPGE, Universidade Nova de Lisboa e pela PUC-Rio. Natal, RN, 24 a 27-3-2011. (P. L. Valls Pereira e P. R. Fernandes, palestrantes.)
 - Palestra sobre Educação e Crescimento Regional no Brasil, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (V. K. Teles, P. J. Maciel e J. Andrade, palestrantes.)
 - Palestra sobre Efeitos da Divisão Municipal na Oferta de Bens Públicos e Indicadores Sociais, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (E. H. C. Mattos e V. Ponczek, palestrantes.)
 - Palestra sobre Efeitos da Política de Saneamento sobre Indicadores de Saúde, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (E. H. C. Mattos, C. Pinto e L. Teixeira, palestrantes.)
 - Palestra sobre Eficiência e Coordenação Oligopolista no Mercado de Etanol Anidro no Estado de São Paulo: uma Aplicação dos Modelos Arch/Garch, no 49º Congresso da Sociedade de Economia, Administração e Sociologia Rural. Belo Horizonte, MG, 24 a 27-7-2011. (P. F. Azevedo, M. A. Margarido e P. Shikida, palestrantes.)
 - Palestra sobre Electoral Impacts of Quality Improvements in Basic Education: Evidence from Brazilian Municipalities, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (A. P. F. de Souza, R. G. de Pieri e S. P. Firpo, palestrantes.)
 - Palestra sobre Equilibrium Selection in a Fundamental Model of Money, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (B. V. Guimarães e L. Araújo, palestrantes.)
 - Palestra sobre Evolução das Desigualdades Regionais do Déficit de Acesso a Serviços de Saneamento Básico no Brasil: Evidências de um Incentivo Adverso dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio?, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (C. C. S. Saiani e G. C. Galvão, palestrantes.)
 - Palestra sobre Governança Global e Novos Atores, Perfil da Política em Instrumentos de Comércio Internacional dos BICs: China, Índia e Brasil, no 3º Encontro Nacional da Abri. São Paulo, SP, 2011. (V. Thorstensen, D. Ramos e C. Müller.)

- Palestra sobre Growth and Exchange Rate Volatility: a Panel Data Analysis, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (M. Holland, F. V. Vieira, C. G. Silva e L. C. Bottecchia, palestrantes.)
- Palestra sobre Has Information Been an Obstacle for the Development of the Biofuel International Market?, na 1ª Brazilian Bioenergy Science and Technology Conference. Campos de Jordão, SP, 14 a 18-8-2011. (P. F. Azevedo, M. A. Margarido, F. Segirati e A. Solowiejczyk, palestrantes.)
- Palestra sobre Hayek versus Polanyi: Espontaneidade e Designio no Capitalismo, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (R. G. Almeida e R. G. Fernandez, palestrantes.)
- Palestra sobre Institutional Change and Socio-environmental Governance: the Emergence of a Biofuels International Market, no VI Research Workshop on Institutions and Organizations. Rio de Janeiro, RJ, 2011. (B. Perosa e P. F. Azevedo, palestrantes.)
- Palestra sobre Invasões de Terra e Meio Ambiente: um Efeito no Perfil do Investimento, no 49º Congresso da Sociedade de Economia, Administração e Sociologia Rural. Belo Horizonte, MG, 24 a 27-7-2011. (V. I. F. Orellano, P. F. Azevedo, Maria Sylvia Macchione Saes e V. Nascimento, palestrantes.)
- Palestra sobre Invasões de Terra e Meio Ambiente: um Efeito no Perfil do Investimento — Eficiência e Coordenação Oligopolista no Mercado de Etanol, no 49º Congresso da Sober. Belo Horizonte, MG, 24 a 27-7-2011. (P. F. Azevedo, palestrante.)
- Palestra sobre Modelagem de Superfícies de Volatilidade para Opções com Baixa Liquidez sobre Pares de Moedas, Cujos Componentes Apresentam Opções Líquidas em Outros Pares, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (A. C. Pinto e R. Sonni, palestrantes.)
- Palestra sobre Modelagem e Previsão de Volatilidade Realizada: Evidência para o Brasil, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (P. L. Valls Pereira e M. V. Wink Jr., palestrantes.)
- Palestra sobre Mudanças de Regime e Persistência dos Choques sobre a Volatilidade para a Série de Preços do Petróleo: uma Análise Comparativa da Família Garch e Modelos com Mudança de Regime Markoviana Msih e Swarch, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (P. L. Valls Pereira e A. B. Oliveira, palestrantes.)
- Palestra sobre Noise in Education Pay for Performance Programs: Evidence Using Independent Measures of School Outcomes, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (P. A. Tavares, palestrante.)
- Palestra sobre Pluralism in Economics: From Epistemology to Hermeneutics, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (P. Gala, D. A. Fernandes, B. S. Wjuniski e T. M. Corrêa, palestrantes.)
- Palestra sobre Potential Output and Equilibrium Interest Rate in Brazil, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (F. S. Santos, palestrante.)
- Palestra sobre Poupança Doméstica Brasileira, promovida pela Câmara Americana de Comércio. São Paulo, SP, 12-8-2011. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
- Palestra sobre Preferências de Ações de Gestores de Fundos Mútuos Estrangeiros na América Latina, no 39º Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (M. I. Lora, J. L. Piccioni Jr. e H. H. Sheng, palestrantes.)
- Palestra sobre Private Entrepreneurs in Public Services: a Longitudinal Examination of Out-

- sourcing and Statization of Prisons, na 15th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics. Palo Alto, EUA, 16 a 18-6-2011. (P. F. Azevedo, S. Cabral e S. G. Lazzarini, palestrantes.)
- Palestra sobre Procurement Design with Transferability of Learning-by-Doing, na European Association for Research in Industrial Economics Conference. Estocolmo, Suécia, 1 a 3-9-2011. (K. Barbosa, palestrante.)
 - Palestra sobre Public Debt and the Limits of Fiscal Policy to Increase Economic Growth, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (V. K. Teles e C. Mussolini, palestrantes.)
 - Palestra sobre Relationship between Budget Amendment and Electoral Performance, no XX-XIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (S. P. Firpo, V. Sanfelice e V. P. Ponczek, palestrantes.)
 - Palestra sobre Restrições de Crédito no Brasil: Influências nas Decisões Familiares no Período 1992-2008, no 39^o Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (I. B. Furtado e F. Chein, palestrantes.)
 - Palestra sobre Tax Evasion: Is This a Government Fight or Anyone Can Join?, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (E. H. C. Mattos e M. Arbex, palestrantes.)
 - Palestra sobre Test Score Disclosure and School Performance, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (V. Ponczek, S. P. Firpo, B. Camargo e R. Camelo, palestrantes.)
 - Palestra sobre Testando o Poder Preditivo do Vix: uma Aplicação do Modelo de Erro Multiplicativo, no XI Encontro Brasileiro de Finanças. Rio de Janeiro, RJ, 2011. (P. L. Valls Pereira e L. F. Azevedo, palestrantes.)
 - Palestra sobre The Cuban Experiment: Institutions and the Wealth of Nations, no 39^o Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (F. G. Ribeiro, G. Stein e T. H. Kang, palestrantes.)
 - Palestra sobre The Elderly Population and the Size and Composition of Local Government in Brazil, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (P. R. Arvate, palestrante.)
 - Palestra sobre The Impacts of Programa Escola da Família on School Violence in São Paulo State Schools, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (P. A. Tavares e Tomasovic Jr., palestrantes.)
 - Palestra sobre The Network Centrality of Influential Bankers: a New Capital Structure Determinant, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (J. F. M. Mergulhão e J. A. Matos, palestrantes.)
 - Palestra sobre Vantagens Econômicas e Fiscais da Simplificação, no Seminário sobre Simplificação Fiscal para um Brasil Eficiente, promovido pelo O Globo. Rio de Janeiro, RJ, 24-2-2011. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - Palestra sobre Viés de Gênero no Tribunal Superior do Trabalho Brasileiro, no 39^o Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (V. Ponczek e S. Grezzana, palestrantes.)
 - Palestra sobre Volatility Triggered Rance Forward (VTRF): An Instrument for Protection against Volatility Fluctuations in the BRL/USD pair, no 39^o Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 5 e 9-12-2011. (A. C. Pinto e V. J. Bovo, palestrantes.)
 - Palestra sobre Wealth, Credit Constraints and Investment, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (C. X. Pinto e F. Chein, palestrantes.)

- Palestra sobre Why Is Brazilian Inflation so High? Inflation Persistence in Brazil and Other Emerging Markets, no XXXIII Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (M. Holland e S. F. Santos, palestrantes.)
- Seminário Bresser-Pereira: Vida e Obra, promovido pela FFLCH/USP São Paulo, SP, 5 e 6-12-2011. (Y. Nakano, comentador.)
- Seminário de Promoção do Desenvolvimento Integral da Primeira Infância. Brasília, DF, 26-10-2011. (Y. Nakano.)
- Seminário Internacional UE-Mercosul, promovido pela UFRGS. Porto Alegre, RS, out. 2011.
- Seminário Interno para Jornalistas sobre Ajuste Fiscal ou Estímulo Fiscal: É Imperativo Aplicar um Ajuste Fiscal na Largada do Governo Dilma? É Possível Baixar os Juros Já em 2011?, promovido pela Sucursal da *Folha de S.Paulo* em Brasília. Brasília, DF, 8-4-2011. (Y. Nakano.)
- Seminário sobre A OMC depois de Doha, promovido pela OAB-SP. São Paulo, SP, 17-6-2011.
- Seminário sobre Desafios da Governança Multinível para o Mercado de Etanol. São Paulo, SP, 16-5-2011.
- Seminário sobre Diálogos para Defesa da Indústria — Impactos da China no Comércio Mundial, promovido pela Fiesp. São Paulo, SP, 20-4-2011.
- Seminário sobre Law and the New Development State in Latin America, promovido pelo Cebrap. São Paulo, SP, 13-5-2011.
- Seminário sobre O Dinamismo do Crescimento em Questão. Rio de Janeiro, RJ, 23-5-2011. (Y. Nakano.)
- Seminário Técnico de Política Monetária. São Paulo, SP, 3 e 4-10-2011.
- Simpósio Repensando o *jinmnken*, promovido pela Sociedade Brasileira de Cultura Japonesa. São Paulo, SP, 27-10-2011. (Y. Nakano.)

10. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Copromoção

- II Oficina Técnica da Rede Pronex de Modelagem em Dengue, copromovida pelo Impa. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 16-2-2011.
- Rodada de Ciência e Tecnologia FGV/Inmetro. Rio de Janeiro, RJ, 2-8-2011.

Participação

- Colóquio Paraguaio de Matemática. Assunção, Paraguai, 2011. (Eduardo Wagner.)
- Eliminate Dengue Modelling Meeting. Melbourne, Austrália, out. 2011. (Moacyr Silva.)
- Encontro da Revista do Professor de Matemática. Salvador, BA, ago. 2011. (Moacyr Silva Eduardo Wagner e Paulo C. P. Carvalho.)
- IV Encontro de Bases de Dados sobre Informações Arquivísticas. Rio de Janeiro, RJ, 4 a 6-5-2011. (Asla Medeiros e Sá.)
- XII Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação. Brasília, DF, 2011. (Renato Rocha Souza.)
- 2nd Ibero-American Meeting on Geometry, Mechanics and Control. Bariloche, Argentina, 10 a 14-1-2011.
- 3rd International Conference on Geometry, Dynamics, Integrable Systems. Lisboa e Sintra, Portugal, 10 a 16-9-2011. (Jair Koiller.)
- International Conference on Mathematical Modeling in Industry. São Paulo, SP, 30-11 e 1-12-2011. (Asla Medeiros e Sá.)

- International Symposium on Virtual Reality, Archaeology and Cultural Heritage. Prato, Itália, 18 a 20-10-2011. (Asla Medeiros e Sá.)
- Reunião Anual da Unión Matemática Argentina. Tucumã, Argentina, 22-9-2011. (Jair Koiller.)
- 23ª Semana da Matemática da UFRN. Natal, RN, 2011. (Eduardo Wagner.)
- X Semana IME/Uerj. Rio de Janeiro, RJ, out. 2011. (Jair Koiller.)
- IV Seminário de Pesquisa em Ontologias do Brasil e VI International Workshop on Metamodels, Ontologies and Semantic Technologies. Gramado, RS, 2011. (Renato Rocha Souza.)
- XXIV Sibgrapi — Conference on Graphics, Patterns and Images. Maceió, AL, ago. 2011. (Paulo C. P. Carvalho.)
- Visweek 2011. Providence, EUA, 21 a 27-10-2011. (Asla Medeiros e Sá.)
- Workshop on Mathematical Methods and Modeling of Biophysical Phenomena. Foz do Iguaçu, PR, 20 a 26-3-2011.
- II Workshop sobre Desenvolvimento e Avaliação de Novas Tecnologias e Estratégias de Vigilância e Controle de *Aedes aegypti* no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2011. (Moacyr Silva.)
- Palestra sobre Análise de Aspectos Econômicos Afetos às Economias Ricas em Recursos Naturais, como a Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, jan. 2011.
- Palestra sobre Como Evitar a Próxima Crise Financeira? Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2011.
- Seminário A Model of International Trade in Medical Services. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2011.
- Seminário A Theoretical Foundation for the Stakeholder Corporation. Rio de Janeiro, RJ, 13-12-2011.
- Seminário Advertising and Competition in Privatized Social Security: the Case of Mexico. Rio de Janeiro, RJ, 6-10-2011.
- Seminário Aggregate Consequences of Firm-Level Financing Constraints. Rio de Janeiro, RJ, 27-1-2011.
- Seminário Alliance Formation and Coercion in Networks. Rio de Janeiro, RJ, 4-8-2011.
- Seminário Anchoring Expectations of Inflation. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2011.
- Seminário Brasil no Curto e Longo Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 15-6-2011.
- Seminário Conspicuous Scholarship: Competitive Unraveling in the Choice of Research Projects. Rio de Janeiro, RJ, 3-2-2011.
- Seminário Deregulating Markets for Financial Information. Rio de Janeiro, RJ, 30-8-2011.
- Seminário Do Households Anchor their Inflation Expectations? Evidence from a Quantitative Survey on Italian Consumers. Rio de Janeiro, RJ, 4-4-2011.
- Seminário Do Labor Market Policies Have Displacement Effects? Evidence from a Clustered Randomized Experiment. Rio de Janeiro, RJ, 16-6-2011.
- Seminário Dynamic Contracting under Adverse Selection and Renegotiation. Rio de Janeiro, RJ, 9-2-2011.

11. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Promoção

- Encontro sobre Advances in Macroeconomics. Rio de Janeiro, RJ, 26 a 28-5-2011.
- International Workshop on Microeconomics Applied to the Energy Industry. Rio de Janeiro, RJ, 15 e 16-12-2011.

- Seminário Estimating Strategic Complementarity in a State-Dependent Pricing Model. Rio de Janeiro, RJ, 30-6-2011.
- Seminário Firm Experimentation in New Markets. Rio de Janeiro, RJ, 10-2-2011.
- Seminário How to Avoid the Next Financial Crisis. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2011.
- Seminário Incentives to Innovate and the Decision to Go Public or Private. Rio de Janeiro, RJ, 11-8-2011.
- Seminário Lifetime Labor Supply and Human Capital Investments. Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2011.
- Seminário Nonparametric Identification and Estimation of a Binary Choice Model of Loan Approval Using Only Approved Loans. Rio de Janeiro, RJ, 25-8-2011.
- Seminário Nonparametric IV for nonlinear models. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2011.
- Seminário On Stochastic Incomplete Information Games with Persistent Private Information. Rio de Janeiro, RJ, 27-10-2011.
- Seminário On the Welfare Costs of Business Cycles in the 20th Century. Rio de Janeiro, RJ, 1-12-2011.
- Seminário Optimal Design of Trade Agreements in the Presence of Renegotiation. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2011.
- Seminário Price Discrimination in Many-to-Many Matching Markets. Rio de Janeiro, RJ, 9-6-2011.
- Seminário Ramsey Taxation and (the Absence of) Tax Competition. Rio de Janeiro, RJ, 28-1-2011.
- Seminário Routinization-biased Technical Change, Globalization and Labor Market Polarization: Does Theory Fit the Facts? Rio de Janeiro, RJ, 4-2-2011.
- Seminário Short and Long Interest Rate Targets. Rio de Janeiro, RJ, 9-11-2011.
- Seminário sobre Early Childhood Education — the International and Brazilian Experience. Rio de Janeiro, RJ, 27 e 28-10-2011.
- Seminário Stationary Markov Equilibria in Discounted Stochastic Games. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2011.
- Seminário The Cycles Approach. Rio de Janeiro, RJ, 20-4-2011.
- Seminário The Dynamics of Consumer Price Distribution and Monetary Non-Neutrality. Rio de Janeiro, RJ, 5-12-2011.
- Seminário The Dynamics of Sovereign Debt Crises and Bailouts. Rio de Janeiro, RJ, 13-10-2011.
- Seminário The Effect of Options on Coordination. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2011.
- Seminário The Impact of Trade on Organization and Productivity. Rio de Janeiro, RJ, 1-9-2011.
- Seminário The Schooling Decision: Family Preferences, Intergenerational Conflict, and Moral Hazard in the Brazilian Favelas. Rio de Janeiro, RJ, 3-3-2011.
- Seminário The Size Distribution of Farms and International Productivity Differences. Rio de Janeiro, RJ, 3-11-2011.
- Seminário Trend Inflation and the Unemployment Volatility Puzzle. Rio de Janeiro, RJ, 17-11-2011.
- Seminário Understanding Movements in Aggregate and Product-Level Real Exchange Rates. Rio de Janeiro, RJ, 8-9-2011.
- Seminário Undocumented Migration with Endogenous Coyote Prices. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2011.
- Seminário Variety and Prices in Supermarkets: Can Store Competition Hurt Consumers? Rio de Janeiro, RJ, 15-2-2011.
- Seminário World Food Prices and Monetary Policy. Rio de Janeiro, RJ, 28-4-2011.

Copromissão

- ❑ Conference on China and the World Economy, copromovida pela Vale S.A. Rio de Janeiro, RJ, 17 e 18-3-2011.
- ❑ V Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico, copromovido pela Universidade Federal do Ceará. Fortaleza, CE, 15-9-2011.
- ❑ V Encontro Luso-Brasileiro de Finanças, copromovido pela Universidade Nova de Lisboa e pela PUC-Rio. Natal, RN, 24 a 27-3-2011.

Participação

- ❑ 2011 Annual Convention of the Federal Reserve Bank of Chicago. Denver e Chicago, EUA, 4 a 16-1-2011. (Ricardo Cavalcanti e Tiago Berriel.)
- ❑ 2011 Meeting of the Society for Economic Dynamics. Ghent, Bélgica, 5 a 9-7-2011. (Marco Bonomo.)
- ❑ The Allied Social Sciences Associations Conference. Denver, EUA, 4 a 16-1-2011. (Aloisio Araujo e Luis Henrique Braidó.)
- ❑ 3rd Annual Conference of the Lacea on Trade, Integration and Growth Network. Montevideu, Uruguai, 29-9 a 3-10-2011. (Gérman Pupato.)
- ❑ 3rd Annual Conference on Money, Banking and Asset Markets, promovida pela Wisconsin School of Business. Wisconsin, EUA, 11 e 12-11-2011. (Ricardo Cavalcanti.)
- ❑ 7th Annual Cowles GE Conference. New Haven, EUA, 28-4 a 3-5-2011. (Aloisio Araujo.)
- ❑ 32nd Annual NBER Summer Institute Workshop. Cambridge e New York, EUA, 10 a 19-7-2011. (Marco Bonomo.)
- ❑ Conference Dinner Honoring 2011 Nobel Prize Recipients. Chicago, EUA, 17 a 20-11-2011. (Tiago Berriel.)
- ❑ 11th Conference of the Society for the Advancement of Economic Theory. Lisboa, Portugal, 29-6 a 2-7-2011. (Aloisio Araujo, Ricardo Cavalcanti e Victor Filipe Martins da Rocha.)
- ❑ 26^a Congresso da European Economic Association. Oslo, Noruega, 23-8 a 5-9-2011. (Marco Bonomo e Tiago Berriel.)
- ❑ Exeter Workshop in Honor of Cuong Le Van. Exeter, UK, 8 a 12-11-2011. (Victor Filipe Martins da Rocha.)
- ❑ 17th International Conference on Computing in Economics and Finance. São Francisco, EUA, 28-6 a 2-7-2011. (João Victor Issler.)
- ❑ Lacea/Lames Conference 2011. Santiago, Chile, 10 a 12-11-2011. (Aloisio Araujo, João Victor Issler e Tiago Berriel.)
- ❑ Nonlinear and Financial Econometrics Conference: a Tribute to A. Ronald Gallant, promovida pela Toulouse School of Economics. Toulouse, França, 16 a 22-5-2011. (Aloisio Araujo.)
- ❑ 10th OxMetrics User Conference, promovida pela Maastricht University. Maastricht, Países Baixos, 30-8 a 2-9-2011. (João Victor Issler.)
- ❑ Palestra sobre A Taxa de Juros Natural no Brasil, no VIII Seminário de Economia de Belo Horizonte. Belo Horizonte, MG, 21 e 22-9-2011. (Fernando de Holanda Barbosa, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Assessing Misspecified Asset Pricing Models with Nonlinear Projections of Pricing Kernels, nos 2011 Research Seminars. San Diego, EUA, 12-1-2011. (Aloisio Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Refining Not-Too-Tight Debt Constraints, na 7TH Annual Cowles GE Conference. New Haven, EUA, 29-4 a 1-5-2011. (Victor Filipe Martins da Rocha, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Targeting the Poor: a Macroeconomic Analysis of Cash Transfer Programs, no Seminar of The Federal Reserve Bank of Chicago.

- Chicago, EUA, 19-3-2011. (Tiago Berriel, palestrante.)
- Palestra sobre Targeting the Poor: a Macroeconomic Analysis of Cash Transfer Programs, no Seminar of the Federal Reserve Bank of Dallas. Dallas, EUA, 27-4-2011. (Tiago Berriel, palestrante.)
 - Palestra sobre Targeting the Poor: a Macroeconomic Analysis of Cash Transfer Programs, no Seminar of the Federal Reserve Bank of New York. New York, EUA, 27-4-2011. (Tiago Berriel, palestrante.)
 - Palestra sobre The Effect of Social Security, Health, and Demography, no 26º Congresso da European Economic Association. Oslo, Noruega, 23 a 30-8-2011. (Pedro Cavalcanti Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre The Effect of Social Security, Health, Demography and Technology on Retirement, na 2011 Meeting of the Society for Economic Dynamics. Ghent, Bélgica, 25-6 a 11-7-2011. (Pedro Cavalcanti Ferreira, palestrante.)
 - Palestras sobre Taxa de Juros "Natural" do Brasil, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em Economia da Universidade Federal do Pará. Belém, PA, 18 e 19-4-2011. (Fernando de Holanda Barbosa, palestrante.)
 - Programa 14ª Escola de Séries Temporais e Econometria. Gramado, RS, 1 a 5-8-2011. (Aloisio Araujo.)
 - Rocky Mountain Empirical Trade Conference. Alberta, Canadá, 18 a 23-5-2011. (Gérman Pupato.)
 - Seminário sobre The Natural Rate of Interest in a Small Open Economy, promovido pela Universidade Federal do Paraná. Curitiba, PR, 18-10-2011. (Fernando de Holanda Barbosa, palestrante.)
 - Seminário What Is "Open Economy Industrial Policy"?, promovido pela The Brookings Institution. Washington, DC, 7 a 15-4-2011. (Pedro Cavalcanti Ferreira.)
 - Summer Workshop on Economic Theory. Paris, França, 2 a 6-7-2011. (Aloisio Araujo.)
 - 5th Workshop on Economic Theory. Madrid, Espanha, 20-9 a 7-10-2011. (Marco Bonomo.)
 - Workshop on Money, Banking, Payment and Finance, promovido pelo Federal Reserve Bank of Chicago. Chicago, EUA, 8 a 19-8-2011. (Ricardo Cavalcanti.)

12. FGV PROJETOS

Promoção

- Ciclo de Palestras com José Roberto Afonso. Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2011.
- Ciclo de Palestras com Sergio Guerra. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2011.
- 1º Encontro de Inovação. Rio de Janeiro, RJ, 16-6-2011.
- Fórum dos Consultores. São Paulo, SP, 13-12-2011.
- Fórum dos Consultores. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2011.
- Rio na Vitrine. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2011.

Copromoção

- 1º Encontro das Organizações da Sociedade Civil que Atuam em Parceria com o Governo do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2011.
- Reunião sobre Copa 2014 e Olimpíadas 2016. Rio de Janeiro, RJ, 17-1-2011.
- Seminário Economic Survey of Brazil: It's Findings and Methodology, copromovido pela OCDE. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2011.

- Seminário Federação e Guerra Fiscal, copromovido pelo IDP. Brasília, DF, 15 e 16-9-2011.
- Seminário Gestão de Compras Governamentais: a Experiência da Educação. Brasília, DF, 14-9-2011.
- Seminário Neuromarketing: o Futuro da Inteligência de Mercado. São Paulo, SP, 16-3-2011.
- Seminário Saúde e Segurança: Atendimento ao Estrangeiro em Grandes Eventos Esportivos. Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2011.

Participação

- IV Congresso Consad de Gestão Pública. Brasília, DF, 25 a 27-5-2011.
- Congresso Mineiro da AMM. Gramado, RS, 3 e 4-5-2011.
- Fórum Nacional de Secretários do Estado da Administração. Gramado, RS, 7 e 8-7-2011.
- Fórum Nacional de Secretários do Estado da Administração. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-3-2011.
- Global Economic Symposium. Kiel, Alemanha, 5 e 6-10-2011.
- Global Leadership Summit. Londres, Inglaterra, 23-5-2011.
- OECD Forum 2011. Paris, França, 24 e 25-5-2011.
- Pernambuco Petroleum Business. Porto de Galinhas, PE, 18 a 20-10-2011.
- Seminário África Ocidental e Brasil frente aos Desafios de Energias Renováveis, promovido pela OCDE. Cabo Verde, África, 5 e 6-12-2011.
- Seminário Agribusiness in Brazil: Policies, Experiences and Perspectives, promovido pela OCDE. Paris, França, 29-11-2011.
- World Innovation Forum. Nova York, EUA, 7 e 8-6-2011.

13. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Promoção

- I Mesa-Redonda sobre Resíduos Sólidos no Brasil: Perspectivas e Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-10-2011.
- I Mesa-Redonda sobre Seguro Garantia e Resseguros no Brasil: Oportunidades de Negócios para o Setor. Rio de Janeiro, RJ, 28-6-2011.
- Seminário de Análise Conjuntural do Ibre. Rio de Janeiro, RJ, 15-3-2011.
- Seminário de Análise Conjuntural do Ibre. Rio de Janeiro, RJ, 15-6-2011.
- Seminário do Comitê de Datação de Ciclos Econômicos (Codace). Rio de Janeiro, RJ, 23-9-2011.
- Seminário sobre A Agenda Social do Brasil: Avaliação e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 2-5-2011.
- I Seminário sobre A Construção Pesada. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2011.
- Seminário sobre A Perspectiva da Economia Brasileira para 2012. Rio de Janeiro, RJ, 21-11-2011.
- I Seminário sobre Matrizes Energéticas no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-3-2011.
- Seminário sobre Oportunidades e Desafios da Infraestrutura no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 18-7-2011.
- Seminário sobre Reformas de Políticas Macroeconômicas e Distorções de Incentivos Econômicos. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2011.

Participação

- Global Growth Forum 2011, promovido pela Ernst & Young. Washington, DC, EUA, 6 a 8-6-2011. (Armando Castelar, palestrante.)

- ❑ 13th IPD European Property Investment Conference. Amsterdã, Países Baixos, 18 a 24-5-2011. (Márcio do Lago Couto e Paulo Picchetti.)
- ❑ Mesa-redonda de Educação no Fórum de Políticas Públicas, promovido pelo Instituto de Ensino e Pesquisa (Insper). Rio de Janeiro, RJ, 5-9-2011. (Fernando Veloso, conferencista.)
- ❑ 55^a Painele 2011 Telebrasil. Brasília, DF, 2-6-2011. (Márcio do Lago Couto.)
- ❑ Palestra sobre A Agenda de Integração Brasileira na Área Econômica, proferida na Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (Eceme). Rio de Janeiro, RJ, 24-5-2011. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Crise Financeira, a Regulação Internacional e o FMI, no Brics Policy Center, promovido pela PUC-Rio e pela Prefeitura do Município do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 25-8-2011. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Internacionalização das Empresas Brasileiras e o Mercosul, no XII FoMerco — Fórum Mercosul. Rio de Janeiro, RJ, 14 a 16-9-2011. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Análise do Código Florestal e Impactos sobre o Pequeno Produtor, na Reunião do Conselho da Pastoral da Conferência Nacional dos Bispos do Brasil (CNBB). Brasília, DF, 9-8-2011. (Ignez Vidigal Lopes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Brazilian Livestock Sector and Sustainability, no Seminário Internacional promovido pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e pela Embrapa, em parceria com o Ministério Holandês de Assuntos Econômicos, Inovação e da Agricultura e a FAO. Brasília, DF, 18 a 20-5-2011. (Ignez Vidigal Lopes e Mauro de Rezende Lopes, palestrantes.)
- ❑ Palestra sobre China's Growth Miracle: Lessons for Brazil, no Seminário Internacional China and the World Economy. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2011. (Fernando Veloso, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Consumo de Bens Duráveis e Poupança em uma Nova Trajetória do Consumidor Brasileiro, no XXXIX Encontro Nacional de Economia (Anpec). Foz do Iguaçu, PR, 6 a 9-12-2011. (Viviane Seda Bittencourt, expositora e debatedora.)
- ❑ Palestra sobre Crescimento Econômico Brasileiro: Desafios e Perspectivas, no Seminário Brasil 2022. Belo Horizonte, MG, 19-5-2011. (Fernando Veloso, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desafios da Agricultura Brasileira, no Seminário de Comemoração dos 35 Anos da Embrapa — Gado de Leite. Juiz de Fora, MG, 24-11-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Determinantes das Mudanças na Taxa de Desemprego do Brasil, no Seminário do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea). Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2011. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Determinantes do Lance Vencedor em Leilões de Petróleo e Gás: Avaliando o Caso Brasileiro, no XXXIX Encontro Nacional de Economia (Anpec). Foz do Iguaçu, PR, 6 a 9-12-2011. (Mauricio Canêdo Pinheiro e Rodrigo Leandro de Moura, palestrantes e debatedores.)
- ❑ Palestra sobre Efeito das Reformas das Políticas Monetária, Fiscal e Tributária e Encargos Trabalhistas na Competitividade das Cadeias Agropecuárias, promovida pelo Instituto Ícone. São Paulo, SP, 27-9-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Efeitos das Legislações e Regulações Trabalhistas e Ambientais sobre os Investimentos de Cana-de-Açúcar no Estado de São Paulo, promovida pela Associação dos Produtores de Cana-de-Açúcar de São José do Rio Preto. São José do Rio Preto, SP, 16-9-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Emerging Economies in the Complex Change of the World Economy, no Seminário

Internacional Surmounting the Middle Income Trap — China in the Next Decade, promovido pelo China Institute of Reform and Development (Cird), Pnud e Agência de Cooperação Técnica do Governo Alemão (GIZ). Haikou, China, 29 e 30-10-2011. (Lia Valls Pereira, palestrante.)

- Palestra sobre Exportações e Indústria: os Fatores que Afetam a Competitividade, promovida pelo Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes). Rio de Janeiro, RJ, 5-8-2011. (Mauricio Canêdo Pinheiro.)
- Palestra sobre Finanças Públicas e o Atendimento às Demandas da Cidadania, na 2ª Conferência do Desenvolvimento. Brasília, DF, 24-11-2011. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Investimento em Pequenos, Médios e Grandes Empreendimentos. Fundos de Investimentos e Mercado Acionário, no XII Congresso Brasileiro de Agribusiness, promovido pela Sociedade Nacional da Agricultura (SNA). Rio de Janeiro, RJ, 21-6-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre IR Brazil Awards 2011, no 7º Workshop IR Brazil Awards 2011. São Paulo, SP, 24-11-2011. (Paula de Souza Leão, palestrante.)
- Palestra sobre Labor Market Changes in Brazil, no Seminário do Nero 2011. Paris, França, 20-6-2011. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Macrovisão da Agricultura no Brasil e no Mundo, promovida pela Embrapa. Brasília, DF, 12-12-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre O Desafio da Inflação, no Seminário Cenários da Economia Brasileira e Mundial em 2011, promovido pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan). Rio de Janeiro, RJ, 21-2-2011. (Salomão Quadros, palestrante.)
- Palestra sobre O Papel do Comércio Exterior na Economia do Estado do Rio de Janeiro, no II Seminário Rio de Janeiro: um Olhar Socioespacial, promovido pela Universidade Estadual do Rio de Janeiro (UERJ). Rio de Janeiro, RJ, 31-8 e 1-9-2011. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Os Perfis das Classes de Renda Rural no Brasil (A/B, C e D/E), no Seminário Comemorativo dos 60 Anos da Confederação Nacional da Agricultura e 20 anos do Serviço Nacional de Apresentação Rural. Brasília, DF, 23-11-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre Prioridades de Pesquisa, promovida pela Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa). Brasília, DF, 28-11-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre Privatização, no Seminário UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2011. (Armando Castelar, palestrante.)
- Palestra sobre Procesos de Inserción al Comércio Internacional, no Seminário Internacional do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e da Camara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas (Capeco). Assunção, Paraguai, mar. 2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre Sugestão de Emendas para Amenizar Impactos do Código Florestal sobre o Pequeno Produtor, na CNBB. Brasília, DF, out. 2011. (Igneiz Vidigal Lopes, palestrante.)
- Palestra sobre Tendências Econômicas Nacionais, no 27º Congresso de Gestão e Feira Internacional de Negócios em Supermercados — Apas 2011. São Paulo, SP, 9 a 12-5-2011. (Aloisio Campelo Jr., palestrante.)
- Palestra sobre The Role of Information in Multistage R&D Races, no 33º Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz de Iguaçu, PR, 7 a 9-12-2011. (Angelo Luiz Rocha Polydoro, palestrante.)
- Palestra sobre Uma Análise da Redução da Taxa de Desemprego, no Seminário do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea). Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2011. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Uma Análise da Redução da Taxa de Desemprego, promovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, 9-11-2011. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Validação dos Projetos de Pesquisa do CNPMP através dos Dados do Censo de 2006, no Seminário sobre Mandioca e Fruticultura, promovido pela Embrapa. Cruz das Almas, BA, 2-12-2011. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- ❑ Seminário Anatel-Ipea: Estímulos à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) no Setor de Telecomunicações. Brasília, DF, 5-7-2011. (Maurício Canêdo Pinheiro)
- ❑ Seminário sobre A União Europeia na Governança Global após o Tratado de Lisboa, promovido pelo Programa de Relações Internacionais da Uerj e Delegação da União Europeia no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-4-2011. (Lia Valls Pereira, coordenação de mesa e debatedora.)
- ❑ III Seminário sobre Pesquisas em Relações Econômicas Internacionais, promovido pelo Ministério das Relações Exteriores. Brasília, DF, 29 e 30-3-2011. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Relações Sul-Sul: Coalizões Políticas e Cooperação para o Desenvolvimento, promovido pela PUC-Rio, IESP/UER e Fundação Ford. Rio de Janeiro, RJ, 13 e 14-6-2011. (Lia Valls Pereira, debatedora.)
- ❑ Seminário sobre What is Open Economy Industrial Policy? And How Do We Do It? Washington, DC, EUA, 7-4-2011. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante e debatedor.)
- ❑ I Simpósio de Relações Internacionais — I Simpósio, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 25-11-2011. (Lia Valls Pereira, coordenadora de mesa-redonda.)
- ❑ Workshop on National Business Cycles in the Global World, promovido pelo Ciret. Moscou, Rússia, 15 a 17-9-2011. (Aloisio Campelo Jr.)

- ❑ Workshop sobre Medidas Alternativas do Custo de Vida, promovido pelo Banco Central. Brasília, DF, 31-1-2011. (Vagner Laerte Ardeo, Angelo Polydoro, André Brás e Salomão Quadros.)

14. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

Promoção

- ❑ Educação Corporativa Rio 2011. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 15-9-2011.
- ❑ 7ª Encontro Nacional de Tutores do FGV Online. Rio de Janeiro, RJ, 12 e 13-11-2011.
- ❑ XXI Fórum de Inteligência Corporativa. São Paulo, SP, 2-6-2011.
- ❑ XXII Fórum de Inteligência Corporativa. São Paulo, SP, 15-9-2011.
- ❑ Fórum sobre Universidades Corporativas. São Paulo, SP, 26-7-2011.
- ❑ IQPC — Educação Corporativa. São Paulo, SP, 28 a 31-3-2011.
- ❑ IQPC — E-Learning. São Paulo, SP, 9 a 11-8-2011.
- ❑ Seminário Nacional de Educação a Distância. João Pessoa, PB, 27 a 29-4-2011.
- ❑ T&D Talent Management Forum. São Paulo, SP, 31-3-2011.

Participação

- ❑ 2º BB Fórum Brasil 2011. São Paulo, SP, 16-9-2011. (Bruno Gobbi Maia e Daniel Paiva Ferreira.)
- ❑ Campus Party Brasil 2011. São Paulo, SP, 17 a 19-1-2011. (Bruno Gobbi Maia.)

- ❑ VI Congresso Brasileiro de História da Educação: Invenção, Tradição e Escritas da História da Educação no Brasil. Vitória, ES, 16 a 19-5-2011. (Vanessa Barbosa do Nascimento.)
- ❑ Congresso Internacional Abed-Ciaed. Manaus, AM, 30-8 a 2-9-2011.
- ❑ II Encontro de História de Educação do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 15-9-2011. (Vanessa Barbosa do Nascimento, comunicação em mesa-redonda.)
- ❑ 10º Encontro de Pesquisa em Educação da Região Sudeste. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 13-7-2011. (Vanessa Barbosa do Nascimento, comunicação em mesa-redonda.)
- ❑ Encontro Nacional de Tutores da Educação a Distância. Campinas, SP, 21-3-2011.
- ❑ Fórum Universidades Corporativas 2011, promovido pela Revista T&D Inteligência Corporativa. Rio de Janeiro, RJ, 1-11-2011. (Marcelle Lontra, Fabiana Mendonça, Rachel Vergara e Danielle Renner.)
- ❑ IBM Impact 2011. Las Vegas, EUA, 11 a 15-4-2011. (João Carlos da Silva Freitas.)
- ❑ II Jornada de Ensino a Distância do Ciaga, promovida pela Marinha do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-11-2011. (Marcela Quaresma, Fabiana Mendonça, Danielle Renner e Marcelle Lontra.)
- ❑ VI Oficina de Educação Corporativa e Seminário Estratégico de Inovação e Educação Corporativa. Brasília, DF, 24 e 25-11-2011. (Josilene Marinho.)
- ❑ Seminário de Tecnologias Educacionais, promovido pela Firjan. Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-11-2011. (Mariana Ferreira.)

Cursos ministrados pela FGV

Cursos de Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC						
<input type="checkbox"/> Ciências Sociais	187	35	3			15
Matrículas novas				5	1	
Matrículas renovadas				39	—	
Evasão de alunos				1	—	
<input type="checkbox"/> História	154	11	2			—
Matrículas novas				6	0	
Matrículas renovadas				6	—	
Evasão de alunos				0	0	
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE						
<input type="checkbox"/> Administração	318	333	11			68
Matrículas novas				39	3	
Matrículas renovadas				298	301	
Evasão de alunos				6	1	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP						
□ Administração de Empresas	4.921	1.694	3			292
Matrículas novas				150	200	
Matrículas renovadas				1.352	1.340	
Evasão de alunos				8	0	
□ Administração Pública	162	461	1			110
Matrículas novas				49	0	
Matrículas renovadas				419	411	
Evasão de alunos				5	2	
4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV						
□ Direito	868	274	1			35
Matrículas novas				48	0	
Matrículas renovadas				229	274	
Evasão de alunos				3	0	
5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO						
□ Direito	1.055	415	10			50
Matrículas novas				233	153	
Matrículas renovadas				332	344	
Evasão de alunos				196	107	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP						
<input type="checkbox"/> Ciências Econômicas	1.279	194	4			25
Matrículas novas				47	0	
Matrículas renovadas				166	181	
Evasão de alunos				11	8	
7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE						
<input type="checkbox"/> Ciências Econômicas	447	132	5			17
Matrículas novas				43	0	
Matrículas renovadas				96	128	
Evasão de alunos				7	0	
8. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE						
<input type="checkbox"/> Tecnologia em Processos Gerenciais (a distância)	3.221	1.422	27			184
Matrículas novas				519	294	
Matrículas renovadas				798	1.148	
Evasão de alunos				100	89	

Cursos de Pós-Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matriculas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC								
□ Doutorado em História, Política e Bens Culturais	36	26					0	6
Matriculas Novas			10	—	—	—		
Matriculas Renovadas			10	—	—	—		
Evasão de Alunos			2	0	0	0		
□ Mestrado em História, Política e Bens Culturais	33	27					0	8
Matriculas Novas			10	—	—	—		
Matriculas Renovadas			9	—	—	—		
Evasão de Alunos			2	0	0	0		
□ Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais	36	37					0	14
Matriculas novas			12	—	—	—		
Matriculas renovadas			25	—	—	—		
Evasão de alunos			6	0	0	0		
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE								
□ Doutorado em Administração Pública	48	55					68	8
Matriculas novas			19	—	—	—		
Matriculas renovadas			36	51	50	48		
Evasão de alunos			0	0	0	0		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
□ Mestrado em Administração	114	39					16	6
Matrículas novas			25	—	14	—		
Matrículas renovadas			0	25	21	34		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
□ Mestrado em Administração Pública	0	98					168	29
Matrículas novas			0	0	0	0		
Matrículas renovadas			101	94	84	75		
Evasão de alunos			1	2	0	0		
□ Mestrado Executivo em Gestão Empresarial	123	156					110	56
Matrículas novas			43	0	0	0		
Matrículas renovadas			138	171	155	121		
Evasão de alunos			1	4	18	2		
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP								
□ Doutorado em Administração de Empresas	107	110					121	29
Matrículas novas			16		0			
Matrículas renovadas			95		89			
Evasão de alunos			1		0			
□ Doutorado em Administração Pública e Governo	52	50					27	11
Matrículas novas			11		0			
Matrículas renovadas			41		42			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Evasão de alunos			1	1				
□ Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU)	0	19					—	—
Matrículas novas			0	0				
Matrículas renovadas			19	19				
Evasão de alunos			0	0				
□ Mestrado em Administração de Empresas	102	76					23	26
Matrículas novas			31	0				
Matrículas renovadas			52	59				
Evasão de alunos			4	3				
□ Mestrado em Administração Pública e Governo	34	52					15	19
Matrículas novas			19	0				
Matrículas renovadas			33	33				
Evasão de alunos			0	0				
□ Mestrado Profissional em Administração de Empresas	49	84					—	16
Matrículas novas			0	25				
Matrículas renovadas			71	60				
Evasão de alunos			4	8				
□ Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas	87	91					—	14
Matrículas novas			2	40				

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas renovadas			55	52				
Evasão de alunos			4	2				
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão Internacional	26	70					—	15
Matrículas novas			0	38				
Matrículas renovadas			36	29				
Evasão de alunos			1	3				

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

<input type="checkbox"/> Mestrado em Direito e Desenvolvimento	14	22					14	17
Matrículas novas			14	—	—	—		
Matrículas renovadas			8	13				
Evasão de alunos			0	0	0	0		

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Poder Judiciário	25	20					20	0
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			25	25	24	23		
Evasão de alunos			0	1	1	3		

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

<input type="checkbox"/> Doutorado em Economia de Empresas	30	22					13	4
Matrículas novas			11	—	—	—		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas renovadas			13	20	20	20		
Evasão de alunos			2	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Economia de Empresas	394	24					0	11
Matrículas novas			13	–	–	–		
Matrículas renovadas			11	13	13	13		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Agroenergia	12	33					0	7
Matrículas novas			10	–	–	–		
Matrículas renovadas			29	37	37	26		
Evasão de alunos			2	0	4	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia	80	140					0	59
Matrículas novas			43	0	2	0		
Matrículas renovadas			106	109	109	81		
Evasão de alunos			7	0	4	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Finanças Quantitativas	19	21					0	0
Matrículas novas			0	0	12	0		
Matrículas renovadas			10	10	10	21		
Evasão de alunos			0	0	1	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Macroeconomia Financeira	28	44					0	1
Matrículas novas			0	0	19	0		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas renovadas			31	28	28	43		
Evasão de alunos			3	0	3	0		

7. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

□ Mestrado em Modelagem Matemática da Informação	9	9					—	—
Matrículas novas			9	—	9	—		
Matrículas renovadas			—	—	—	—		
Evasão de alunos			0	—	0	—		

8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

□ Doutorado em Economia	23	40					9	9
Matrículas novas			5	—	—	—		
Matrículas renovadas			35	35	33	31		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
□ Mestrado em Economia	286	47					12	12
Matrículas novas			22	—	—	—		
Matrículas renovadas			26	48	47	39		
Evasão de alunos			0	1	0	0		
□ Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial	62	142					100	30
Matrículas novas			—	—	49	3		
Matrículas renovadas			106	106	72	112		
Evasão de alunos			0	9	6	1		

Cursos de Educação Continuada

(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/ aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
1. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP							
□ Administração – MBM		SP	ago. a dez. 2011	Espec.	80	34	0
□ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – CEAHS Reformulado		SP	fev. a jun. 2011	Espec.	592	89	5
□ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – CEAHS Reformulado		SP	ago. a dez. 2011	Espec.	608	67	5
□ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – CEAHS Reformulado (sextas e sábados)		SP	fev. a jun. 2011	Espec.	160	15	0
□ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – CEAHS Reformulado (sextas e sábados)		SP	ago. a dez. 2011	Espec.	320	27	0
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado		SP	fev. a jun. 2011	Espec.	3.936	916	199
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado		SP	ago. a dez. 2011	Espec.	3.056	712	246
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado		SP	fev. a jun. 2011	Espec.	656	93	14
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado		SP	ago. a dez. 2011	Espec.	496	55	16
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado		SP	fev. a jun. 2011	Espec.	–	2	2
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado (sextas e sábados)		SP	fev. a jun. 2011	Espec.	592	106	28
□ Administração para Graduados – Ceag Reformulado (sextas e sábados)		SP	ago. a dez. 2011	Espec.	576	83	28

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ OneMBA (turma 2009-2011 – módulo III)		SP	set. 2009 a maio 2011	MBA	600	10	6
❑ OneMBA (turma 2010-2012 – módulos I, II e III)		SP	set. 2010 a maio 2012	MBA	592	13	–
❑ OneMBA (turma 2011-2013 – módulo I)		SP	set. 2011 a maio 2013	MBA	592	15	–

2. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

❑ Administração e Controle		SP	15-3 a 28-6-2011	Exten.	62	1	1
❑ Administração Legal para Advogados		SP	14-3 a 28-11-2011	Exten.	124	20	20
❑ Análise Econômica do Direito		SP	16-3 a 4-5-2011	Exten.	30	1	1
❑ Análise Econômica do Direito		SP	10-8 a 5-10-2011	Exten.	32	1	1
❑ Arbitragem		SP	15-3 a 28-6-2011	Exten.	62	20	20
❑ Arbitragem		SP	9-8 a 29-11-2011	Exten.	64	15	15
❑ Comunicação Estratégica para Advogados: Como Encantar e Fidelizar o Cliente		SP	10-10 a 5-12-2011	Exten.	32	8	8
❑ Contabilidade Aplicada ao Direito		SP	17-3 a 12-5-2011	Exten.	32	15	15
❑ Contabilidade Aplicada ao Direito		SP	11-8 a 29-9-2011	Exten.	32	23	23
❑ Contabilidade Fiscal		SP	19-5 a 14-7-2011	Exten.	32	4	4
❑ Contabilidade Fiscal		SP	13-10 a 8-12-2011	Exten.	32	11	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Contencioso Empresarial e suas Estratégias		SP	10-8 a 14-12-2011	Exten.	64	15	15
<input type="checkbox"/> Contratos de Seguros e Resseguros: Novos Paradigmas		SP	15-3 a 3-5-2011	Exten.	32	12	12
<input type="checkbox"/> Contratos em Infraestrutura		SP	10-10 a 5-12-2011	Exten.	32	16	16
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	10	12
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	11	41
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais em Espécie		SP	15-3 a 28-6-2011	Exten.	62	9	9
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais Internacionais		SP	8-8 a 26-9-2011	Exten.	32	17	17
<input type="checkbox"/> Contratos: Instrumento do Exercício da Empresa		SP	14-3 a 2-5-2011	Exten.	32	8	8
<input type="checkbox"/> Contratos: Instrumento do Exercício da Empresa		SP	8-8 a 26-9-2011	Exten.	32	8	8
<input type="checkbox"/> Crimes Econômicos e Processo Penal		SP	17-03 a 14-07-2011	Exten.	62	3	3
<input type="checkbox"/> Crimes Tributários, Lavagem de Dinheiro e Outros Crimes		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	4	4
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo dos Negócios		SP	17-3 a 14-7-2011	Exten.	62	6	6
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	14	7
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	8	18
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial		SP	14-3 a 27-6-2011	Exten.	62	10	10
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial		SP	8-8 a 28-11-2011	Exten.	64	16	16

* Todos os cursos assinalados com asterisco são organizados em módulos, com possibilidade de conclusão em prazo inferior ao período estipulado.

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Direito Autoral e Tecnologia		SP	17-3 a 14-7-2011	Exten.	62	6	6
☐ Direito Bancário – Contratos e Operações Bancárias		SP	14-3 a 2-5-2011	Exten.	32	21	21
☐ Direito Bancário – Contratos e Operações Bancárias		SP	8-8 a 26-9-2011	Exten.	32	18	18
☐ Direito Bancário – Mercado Financeiro e Atividade Bancária		SP	10-10 a 5-12-2011	Exten.	32	17	17
☐ Direito Civil	Aasp	SP	14-3-2011 a 27-11-2012	Espec.	432	23	–
☐ Direito Digital		SP	9-8 a 29-11-2011	Exten.	64	12	12
☐ Direito do Entretenimento		SP	10-8 a 5-10-2011	Exten.	32	2	2
☐ Direito Econômico*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	0	5
☐ Direito Econômico*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	7	12
☐ Direito Econômico e Setores Regulados		SP	14-3 a 27-6-2011	Exten.	62	7	7
☐ Direito Econômico Regulatório		SP	8-8 a 28-11-2011	Exten.	64	5	5
☐ Direito Empresarial*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	71	56
☐ Direito Empresarial*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	50	2
☐ Direito Empresarial (turma II)	Alpha Strong	SP	23-8-2011 a 17-9-2013	Espec.	452	30	–
☐ Direito Empresarial (turma IX)	IBE	SP	2-4-2011 a 13-4-2013	Espec.	452	33	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluinte
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		SP	15-3 a 28-6-2011	Exten.	62	20	20
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		SP	9-8 a 29-11-2011	Exten.	64	23	23
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	25	—
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	8	—
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário Aplicado		SP	16-3 a 29-6-2011	Exten.	62	19	19
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário Aplicado – Direito Imobiliário Registral e Empreendimentos Imobiliários		SP	10-8 a 14-12-2011	Exten.	64	7	7
<input type="checkbox"/> Direito Penal e Econômico*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	14	10
<input type="checkbox"/> Direito Penal e Econômico*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	7	7
<input type="checkbox"/> Direito Processual Civil	Aasp	SP	10-8-2011 a 27-6-2013	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> Direito Societário*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	29	14
<input type="checkbox"/> Direito Societário*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	8	38
<input type="checkbox"/> Direito Tributário*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	46	31
<input type="checkbox"/> Direito Tributário*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	13	36
<input type="checkbox"/> Direito Tributário e Societário	Pricewaterhouse Coopers	SP	5-8-2011 a 21-6-2013	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> Direito Tributário: Teoria e Prática		SP	8-8 a 28-11-2011	Exten.	64	9	9

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Elementos do Direito Empresarial		SP	14-3 a 29-6-2011	Exten.	124	6	6
<input type="checkbox"/> Elementos do Direito Empresarial		SP	8-8 a 7-12-2011	Exten.	64	6	6
<input type="checkbox"/> Empresas Familiares: Governança Corporativa, Familiar e Jurídico-Sucessória		SP	10-5 a 28-6-2011	Exten.	30	15	15
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação – I		SP	17-3 a 14-7-2011	Exten.	62	19	19
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação – I		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	32	32
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação – Reorganizações Empresariais		SP	17-3 a 14-7-2011	Exten.	62	12	12
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação – Reorganizações Empresariais		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	23	23
<input type="checkbox"/> Finanças Aplicadas ao Direito		SP	10-5 a 28-6-2011	Exten.	30	3	3
<input type="checkbox"/> Finanças Aplicadas ao Direito		SP	11-10 a 6-12-2011	Exten.	32	1	1
<input type="checkbox"/> Fundamentos e Princípios dos Contratos		SP	9-8 a 29-11-2011	Exten.	64	5	5
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence (módulo I)		SP	16-3 a 4-5-2011	Exten.	30	14	14
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence (módulo II)		SP	11-5 a 29-6-2011	Exten.	30	6	6
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence (módulo I)		SP	10-8 a 5-10-2011	Exten.	32	22	22
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence (módulo II)		SP	19-10 a 14-12-2011	Exten.	32	4	4

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluinte
<input type="checkbox"/> Juros – Aspectos Econômicos e Jurídicos	Emerj	RJ	8-8 a 5-9-2011	Exten.	20	92	0
<input type="checkbox"/> Liderança para Advogados		SP	8-8 a 26-9-2011	Exten.	32	7	7
<input type="checkbox"/> Macroeconomia para Advogados		SP	10-10 a 5-12-2011	Exten.	32	2	2
<input type="checkbox"/> Mediação Empresarial – Imparcialidade na Composição de Interesses Corporativos		SP	19-10 a 14-12-2011	Exten.	32	3	3
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais – Aspectos Jurídicos		SP	24-3 a 14-7-2011	Exten.	62	14	14
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais — Aspectos Jurídicos		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	17	17
<input type="checkbox"/> Microeconomia para Advogados		SP	10-8 a 5-10-2011	Exten.	32	2	2
<input type="checkbox"/> Negociações Complexas		SP	15-3 a 3-5-2011	Exten.	30	7	7
<input type="checkbox"/> Negociações Complexas		SP	9-8 a 27-9-2011	Exten.	32	2	2
<input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	9	3
<input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	6	6
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil*		SP	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	418	6	5
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil*		SP	ago. 2011 a ago. 2013	Espec.	418	3	7
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil e sua Repercussão nos Tribunais		SP	17-3 a 14-7-2011	Exten.	62	2	2
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil na Área da Saúde		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	4	4

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Responsabilidade Civil nas Relações de Consumo		SP	16-3 a 29-6-2011	Exten.	62	5	5
☐ Técnicas de Negociação para Advogados	Lexdebata	Lisboa, Portugal	25 a 27-10-2011	Exten.	12	42	39
☐ Tecnologia e Inovação: Estratégias de Proteção e Contratos		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	4	4
☐ Teoria Geral da Responsabilidade Civil		SP	11-10 a 6-12-2011	Exten.	32	6	6
☐ Tipos Societários no Novo Código Civil		SP	9-8 a 29-11-2011	Exten.	64	1	1
☐ Tributação do Setor Comercial		SP	9-8 a 29-11-2011	Exten.	64	6	6
☐ Tributação do Setor de Serviços		SP	15-3 a 28-6-2011	Exten.	62	1	1
☐ Tributação do Setor Industrial		SP	16-3 a 29-6-2011	Exten.	62	3	3
☐ Tributação dos Mercados Financeiros e de Capitais e dos Investimentos Internacionais		SP	11-8 a 24-11-2011	Exten.	64	5	5
☐ Tributação Internacional		SP	17-3 a 14-7-2011	Exten.	62	1	1
☐ Workshop de Aperfeiçoamento dos Processos de Trabalho Judiciário – IV	TRT 2ª Região	SP	14 a 22-3-2011	Exten.	15	38	24
☐ Workshop de Gestão de Projetos – V	TRT 2ª Região	SP	6 a 14-6-2011	Exten.	15	44	33
☐ Workshop de Gestão de Sociedades de Advogados e Departamentos	Informa Group	RJ	14 e 15-6-2011	Exten.	8	66	46
☐ Workshop de Gestão de Sociedades de Advogados e Departamentos	Informa Group	SP	19 e 20-10-2011	Exten.	8	26	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Workshop sobre Como Aperfeiçoar sua Capacidade de Decidir – VIII	TRT 2ª Região	SP	17 a 25-10-2011	Exten.	15	41	25
□ Workshop sobre Como Incorporar Análises Quantitativas na Gestão das Atividades do Judiciário – IX	TRT 2ª Região	SP	21 a 23-11-2011	Exten.	9	14	7
□ Workshop sobre O Papel do Planejamento Estratégico na Administração Pública – VI	TRT 2ª Região	SP	15 a 23-8-2011	Exten.	15	44	26
□ Workshop sobre Utilização de Indicadores de Desempenho Institucionais na Gestão do Poder Judiciário – VII	TRT 2ª Região	SP	19 a 27-9-2011	Exten.	9	14	10

3. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

□ Análise Econômica do Direito		RJ	28-9 a 16-11-2011	Exten.	36	8	7
□ Contabilidade Geral e Tributária		RJ	4-10 a 13-12-2011	Exten.	60	30	30
□ Crime Organizado	TJ-MT	MT	10 e 11-11-2011	Aperf.	20	45	38
□ Direito Ambiental	TJ-RN	RN	16 e 17-9-2011	Aperf.	30	5	5
□ Direito Ambiental	TJ-RN	RN	7 e 8-10-2011	Aperf.	30	5	5
□ Direito Ambiental	TJ-MT	MT	20 e 21-10-2011	Aperf.	20	51	41
□ Direito Ambiental Empresarial		RJ	14-9 a 28-11-2011	Exten.	60	14	13
□ Direito do Consumidor	TJ-MT	MT	1 a 3-6-2011	Aperf.	24	49	49
□ Direito do Seguro e Resseguro		RJ	24-4 a 29-6-2011	Exten.	60	29	29
□ Direito dos Contratos		RJ	25-4 a 29-6-2011	Exten.	60	28	28

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Direito Eletrônico	TJ-MT	MT	8 e 9-8-2011	Aperf.	20	50	43
☐ Direito Empresarial do Trabalho		RJ	26-4 a 30-6-2011	Exten.	60	28	28
☐ Direito Marítimo – Atualidades e Tendências		RJ	13-9 a 29-11-2011	Exten.	60	37	37
☐ Direito Penal Econômico	TJ-MT	MT	3 e 4-10-2011	Aperf.	20	44	40
☐ Direito Privado e Tecnologia	TJ-RN	RN	25 e 26-11-2011	Aperf.	15	3	3
☐ Direito Regulatório	Light	RJ	10, 12 e 26-4-2011	Exten.	10	31	22
☐ Direito Regulatório	Light	RJ	15, 17 e 22-8-2011	Exten.	10	39	21
☐ Direito Regulatório	Light	RJ	26, 27 e 29-9-2011	Exten.	10	40	32
☐ Direito Sanitário – Judicialização da Saúde	TJ-MT	MT	19 e 20-9-2011	Aperf.	20	45	44
☐ Direito Societário e Mercado de Capitais (turma I)		RJ	9-8 a 13-10-2011	Exten.	60	44	42
☐ Direito Societário e Mercado de Capitais (turma II)		RJ	13-9 a 22-11-2011	Exten.	60	19	19
☐ Direito Tributário		RJ	26-4 a 30-6-2011	Exten.	60	27	26
☐ Direitos Humanos	TJ-MT	MT	11 e 12-4-2011	Aperf.	20	51	51
☐ Elementos e Métodos de Negociação Eficaz	TJ-RN	RN	27 e 28-5-2011	Aperf.	15	3	3
☐ Ética e Poder Judiciário	TJ-DF	DF	5-9-2011	Exten.	8	22	20
☐ Gestão da Informação e Criação de Conhecimento no Ambiente Jurídico	TRT 4ª Região	RS	5-8-2011	Exten.	8	26	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão da Informação e Criação de Conhecimento no Ambiente Jurídico	TJ-GO	GO	29 e 30-4-2011	Exten.	15	48	37
<input type="checkbox"/> Gestão da Informação e Criação de Conhecimento no Ambiente Jurídico	TJ-DF	DF	12-5-2011	Exten.	8	22	20
<input type="checkbox"/> Gestão de Serventias Judiciais	TJ-DF	DF	13-5-2011	Exten.	8	22	20
<input type="checkbox"/> Hermenêutica e Aplicação do Direito	TJ-RN	RN	13 e 14-5-2011	Aperf.	15	10	10
<input type="checkbox"/> Impactos das Inovações Tecnológicas no Poder Judiciário	TJ-DF	DF	11-5-2011	Exten.	8	22	20
<input type="checkbox"/> Impactos das Inovações Tecnológicas no Poder Judiciário	TJ-MT	MT	1 e 2-7-2011	Exten.	15	43	40
<input type="checkbox"/> Instrumentos de Melhoria e Desempenho em Serviços Jurisdicionais	TJ-MT	MT	29 e 30-4-2011	Exten.	15	43	40
<input type="checkbox"/> Instrumentos de Melhoria e Desempenho em Serviços Jurisdicionais	TJ-MT	MT	20 e 21-5-2011	Exten.	15	43	40
<input type="checkbox"/> Introdução ao Planejamento Estratégico	TJ-RN	RN	10 e 11-6-2011	Aperf.	15	15	15
<input type="checkbox"/> Legal English – Contracts and Litigation		RJ	4 a 19-4-2011	Exten.	18	33	33
<input type="checkbox"/> Legal English – Contracts and Litigation		RJ	23-5 a 7-6-2011	Exten.	18	26	26
<input type="checkbox"/> Legal English – Special Topics		RJ	24-10 a 8-11-2011	Exten.	18	20	20
<input type="checkbox"/> Lei Maria da Penha e a Violência Doméstica	TJ-MT	MT	2 e 3-5-2011	Aperf.	20	54	52
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos		RJ	12-9 a 23-11-2011	Exten.	60	32	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	8-3-2010 a 5-12-2011	Espec.	360	8	8
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	9-8-2010 a 25-6-2012	Espec.	360	16	–
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	14-3-2011 a 10-12-2012	Espec.	360	15	–
<input type="checkbox"/> LLM Litigation – Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	8-8-2011 a 30-6-2013	Espec.	360	15	–
<input type="checkbox"/> Marketing e Informação no Poder Judiciário	TJ-RN	RN	8 e 9-7-2011	Aperf.	15	15	15
<input type="checkbox"/> Mediação de Conflitos	TRT 4ª Região	RS	27-5-2011	Exten.	8	35	35
<input type="checkbox"/> Mediação de Conflitos	TRT 12ª Região	SC	20-5-2011	Exten.	7	51	51
<input type="checkbox"/> Mediação de Conflitos	Light	RJ	12, 13 e 19-9-2011	Exten.	10	40	32
<input type="checkbox"/> Mediação de Conflitos	Light	RJ	24, 29 e 31-8-2011	Exten.	10	39	21
<input type="checkbox"/> Mediação de Conflitos	Light	RJ	2, 7 e 9-5-2011	Exten.	10	31	22
<input type="checkbox"/> Métodos Alternativos de Solução de Controvérsias	TJ-MT	MT	5 e 6-8-2011	Exten.	15	43	40
<input type="checkbox"/> Métodos Alternativos de Solução de Controvérsias	TJ-RN	RN	26 e 27-8-2011	Aperf.	15	12	12
<input type="checkbox"/> Orçamento como Instrumento de Planejamento e Controle	TJ-MT	MT	18 e 19-3-2011	Aperf.	15	43	36
<input type="checkbox"/> O Orçamento como Instrumento de Planejamento e Controle	TJ-DF	DF	10-5-2011	Exten.	8	22	20
<input type="checkbox"/> Ordem Constitucional e Econômica	TJ-MT	MT	23 e 24-5-2011	Aperf.	20	39	38
<input type="checkbox"/> Ordem Constitucional Econômica	Light	RJ	15, 20 e 22-9-2011	Exten.	10	40	32

	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
m Constitucional ômica	Light	RJ	1, 3 e 10-8-2011	Exten.	10	39	21
m Constitucional ômica	Light	RJ	5, 24 e 31-4-2011	Exten.	10	31	22
r Judiciário e Sociedade	TRT 4ª Região	RS	4-11-2011	Exten.	4	26	23
raduação em Direito do lo e da Regulação		RJ	9-3-2010 a 19-12-2011	Espec.	360	15	14
raduação em Direito do lo e da Regulação		RJ	10-8-2010 a 25-6-2012	Espec.	360	16	—
raduação em Direito do lo e da Regulação		RJ	15-3-2011 a 10-12-2012	Espec.	360	16	—
raduação em Direito do lo e da Regulação		RJ	9-8-2011 a 30-6-2013	Espec.	360	13	—
raduação em Direito esarial		RJ	9-3-2010 a 5-12-2011	Espec.	360	43	43
raduação em Direito esarial		RJ	9-8-2010 a 25-6-2012	Espec.	360	39	—
raduação em Direito esarial		RJ	15-3-2011 a 10-12-2012	Espec.	360	45	—
raduação em Direito esarial		RJ	8-8-2011 a 30-6-2013	Espec.	360	37	—
raduação em Direito tário		RJ	9-3-2010 a 5-12-2011	Espec.	360	31	30
raduação em Direito tário		RJ	15-3-2011 a 10-12-2012	Espec.	360	41	—
as Inovadoras para a rnização da Gestão no Judiciário	TJ-MT	MT	1 e 2-4-2011	Exten.	15	43	40
as Inovadoras para a rnização da Gestão no Judiciário	TJ-MT	MT	6 e 7-12-2011	Aperf.	20	46	35

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Práticas Inovadoras para a Modernização da Gestão no Poder Judiciário	TJ-RN	RN	12 e 13-8-2011	Aperf.	15	14	14
❑ Práticas Inovadoras para a Modernização do Poder Judiciário	TRT 6ª Região	PE	11-11-2011	Exten.	8	9	9
❑ Práticas Inovadoras para a Modernização do Poder Judiciário	TRT 4ª Região	RS	3-6-2011	Exten.	8	32	29
❑ Processo Civil e Leis Esparsas	TJ-MT	MT	18 e 19-7-2011	Aperf.	20	47	43
❑ Processo Penal Constitucional		RJ	13 a 29-11-2011	Exten.	60	11	11
❑ Reflexões sobre a Nova Lei de Falências e Recuperação de Empresas	TJ-GO	GO	1 e 2-4-2011	Exten.	15	48	37
❑ Reforma do Código de Processo Penal no Procedimento Ordinário	TJ-MT	MT	13 e 14-6-2011	Aperf.	20	55	54
❑ Reforma Processual e Prestação Jurisdicional	TJ-RN	RN	11 e 12-11-2011	Aperf.	15	21	21
❑ Sociologia do Poder Judiciário	TJ-RN	RN	8, 9, 29 e 30-4-2011	Aperf.	30	37	37
❑ Técnicas Atuariais em Previdência Complementar Fechada	TJ-MT	MT	4 e 5-7-2011	Aperf.	20	34	32

4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

❑ MBA da Construção Civil (turma VII)		SP	fev. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	25	
❑ MBA Executivo da Indústria Farmacêutica (turma VI)		SP	fev. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	12	
❑ Master in Business Economics		SP	jan. 2010 a jul. 2011	Espec.	432	50	48

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Master in Business Economics		SP	jul. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	50	
☐ Master in Business Economics		SP	jan. 2011 a set. 2012	Espec.	432	56	—
☐ Master in Business Economics		SP	jul. 2011 a dez. 2012	Espec.	432	45	—
☐ Master in Financial Economics		SP	jan. 2010 a jul. 2011	Espec.	432	63	35
☐ Master in Financial Economics		SP	jul. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	65	—
☐ Master in Financial Economics		SP	jan. 2011 a set. 2012	Espec.	432	58	—
☐ Master in Financial Economics		SP	jul. 2011 a dez. 2012	Espec.	432	36	—

5. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

☐ Administração da Tecnologia de Informação		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	16	13
☐ Administração da Tecnologia de Informação		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	20	17
☐ Administração de Cargos e Salários	Isae-PR	PR	24 e 25-11-2011	Atual.	16	14	14
☐ Administração de Instituições Financeiras — <i>Banking</i>		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	34	30
☐ Administração de Instituições Financeiras — <i>Banking</i>		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	43	41
☐ Administração de Instituições Financeiras — <i>Banking</i>		SP	8-10-2010 a 11-2-2011	Livre	60	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Administração de Instituições Financeiras – <i>Banking</i>		SP	18-3 a 8-7-2011	Livre	60	22	22
☐ Administração de Instituições Financeiras – <i>Banking</i>		SP	5-9 a 31-10-2011	Livre	60	24	24
☐ Administração do Tempo	Isan	MA	22 e 23-11-2011	Atual.	16	24	24
☐ Administração Financeira		SP	1 e 2-9-2011	Livre	20	32	32
☐ Administração Financeira para Não Financeiros		SP	12 a 15-9-2011	Livre	32	40	40
☐ Administração Pública		RJ	5-5-2010 a 19-10-2011	Espec.	440	22	12
☐ Administração Pública	COC	SP	8-11-2010 a 28-8-2012	MBA	432	28	–
☐ Administração Pública	COC	SP	3-12-2010 a 5-8-2012	MBA	432	37	–
☐ Administração Pública	FPV	RO	10-12-2010 a 17-12-2011	MBA	432	39	0
☐ Administração Pública		RJ	25-8-2011 a 22-2-2013	Espec.	432	35	–
☐ Administração Pública		SP	22-9-2011 a 22-3-2013	Espec.	432	39	–
☐ Administração Pública		DF	6-10-2011 a 9-8-2013	Espec.	432	37	–
☐ Administração Pública (Cipad 8)		DF	3-5-2010 a 31-8-2011	MBA	432	39	17
☐ Administração Pública (Cipad 9)		DF	23-5-2011 a 29-3-2013	MBA	432	29	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração Pública: a Dimensão Estratégica da Gestão		DF	7-6-2010 a 1-9-2011	Espec.	456	27	21
<input type="checkbox"/> Administração Pública, com ênfase em Gestão Corporativa		DF	18-8-2011 a 6-4-2013	Espec.	432	36	–
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Cooperativas		MT	15-4-2011 a 10-11-2012	Espec.	440	15	–
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Cooperativas		MT	15-4-2011 a 10-11-2012	Espec.	440	25	–
<input type="checkbox"/> Administração, com ênfase em Cooperativas		MT	15-4-2011 a 10-11-2012	Espec.	440	13	–
<input type="checkbox"/> Agronegócios (turma 3)		SP	25-4-2009 a 29-1-2011	MBA	504	20	16
<input type="checkbox"/> Agronegócios (turma 4)		SP	17-4-2010 a 5-11-2011	MBA	432	31	30
<input type="checkbox"/> Agronegócios (turma 5)		SP	30-4-2011 a 15-11-2012	MBA	432	20	–
<input type="checkbox"/> Análise da Cadeia de Suprimentos		SP	15 e 16-9-2011	Livre	18	23	23
<input type="checkbox"/> Análise de Dados para CRM – módulo 1: Fundamentos		SP	28-3 a 11-4-2011	Livre	27	18	18
<input type="checkbox"/> Análise de Dados para CRM – módulo 2: Avançado		SP	5 a 26-4-2011	Livre	36	24	18
<input type="checkbox"/> Análise de Dados para CRM – módulo 3: Avançado		SP	6-5 a 28-6-2011	Livre	40	18	18
<input type="checkbox"/> Análise de Desempenho Empresarial e Comunicação de Resultados		RJ	3-5 a 7-6-2011	Livre	70	29	29
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos	Isae-PR	PR	20 e 21-6-2011	Atual.	16	33	33

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos	Strong	SP	7 a 10-11-2011	Atual.	16	11	11
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos		SP	abr. a jul. 2011	Aperf.	60	30	28
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	24	21
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	17	16
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	26	25
<input type="checkbox"/> Análise Estatística Aplicada a Negócios		SP	3 a 11-11-2011	Livre	36	16	16
<input type="checkbox"/> Análise Estatística de Base de Dados		SP	5 a 19-8-2011	Livre	24	12	12
<input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Valor		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	32	26
<input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Valor		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	21	18
<input type="checkbox"/> Análise Financeira e Contábil		SP	18-2 a 31-3-2011	Livre	20	17	11
<input type="checkbox"/> Análise Financeira e Contábil		SP	18-2 a 31-3-2011	Livre	20	31	31
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SC	24 e 25-10-2011	Livre	20	15	15
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SC	18-11-2011	Livre	10	18	18
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SC	9 e 10-11-2011	Livre	20	25	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SP	4-7-2011 a 2-2-2012	Livre	48	31	-
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SP	11-7-2011 a 2-2-2012	Livre	48	30	-
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SP	18-7-2011 a 13-2-2012	Livre	48	21	-
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SP	4-8-2011 a 13-2-2012	Livre	48	17	-
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SP	16-8-2011 a 10-2-2012	Livre	48	32	-
<input type="checkbox"/> Aprimorando as Competências de Liderança		SP	23-11-2011 a 14-5-2012	Livre	48	34	-
<input type="checkbox"/> Aspectos Regulatórios – I		SP	4 e 5-8-2011	Livre	16	31	32
<input type="checkbox"/> Aspectos Regulatórios – I		RS	29 e 30-8-2011	Livre	16	24	21
<input type="checkbox"/> Aspectos Regulatórios – II		SP	5 e 6-10-2011	Livre	16	30	27
<input type="checkbox"/> Aspectos Regulatórios – II		SP	27 e 28-10-2011	Livre	16	22	21
<input type="checkbox"/> Aspectos Trabalhistas e Previdenciários na Gestão de RH	Isae-PR	PR	24 a 26-8-2011	Atual.	24	6	6
<input type="checkbox"/> Ativos Financeiros		SP	10-4-2010 a 28-1-2012	MBA	432	28	-
<input type="checkbox"/> Atração e Seleção por Competências		SP	29 e 30-4-2011	Livre	16	7	7
<input type="checkbox"/> Atualização em Análise dos Demonstrativos Financeiros		SP	12 a 15-9-2011	Livre	16	23	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	90	27	24
<input type="checkbox"/> Auditoria na Gestão Planos e Sistemas de Saúde		SP	maio a jun. 2011	Aperf.	40	19	18
<input type="checkbox"/> Avaliação da Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos de Investimento		SP	13-8 a 24-9-2011	Livre	24	19	18
<input type="checkbox"/> Avaliação de Qualidade em Saúde		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	19	17
<input type="checkbox"/> Avaliação de Qualidade em Saúde		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	18	17
<input type="checkbox"/> <i>Balanced Scorecard</i> : Como Gerenciar e Manter os Resultados		RJ	1 a 8-8-2011	Livre	16	22	13
<input type="checkbox"/> <i>Balanced Scorecard</i> e Planejamento Estratégico		DF	5 e 6-5-2011	Livre	16	20	19
<input type="checkbox"/> Banking (turma 1)		SP	26-4-2010 a 4-8-2011	MBA	432	25	25
<input type="checkbox"/> Banking (turma 1)		SP	21-9-2011 a 25-1-2013	MBA	432	44	—
<input type="checkbox"/> Banking (turma 2)		SP	7-4-2011 a 16-5-2012	MBA	432	33	—
<input type="checkbox"/> Bens Culturais (turma 3)		SP	9-5-2009 a 26-3-2011	MBA	432	44	32
<input type="checkbox"/> Bens Culturais (turma 4)		SP	10-4-2010 a 8-10-2011	MBA	432	35	32
<input type="checkbox"/> Bens Culturais (turma 5)		SP	9-4-2011 a 28-7-2012	MBA	432	36	—
<input type="checkbox"/> <i>Branding</i> : Construção e Gestão de Marcas		SP	abr. a jul. 2011	Aperf.	60	27	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Branding: Construção e Gestão de Marcas		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	39	33
❑ Business Intelligence		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	38	37
❑ Business Intelligence		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	36	33
❑ Cadeias de Valor Sustentáveis		SP	25 e 26-8-2011	Livre	18	26	26
❑ Cademp 1º ciclo		RJ	31-1 a 31-3-2011	Atual.	24	515	515
❑ Cademp 2º ciclo		RJ	11-4 a 2-6-2011	Atual.	24	535	535
❑ Cademp 3º ciclo		RJ	20-6 a 11-8-2011	Atual.	24	659	659
❑ Cademp 4º ciclo		RJ	22-8 a 13-10-2011	Atual.	24	598	598
❑ Cademp 5º ciclo		RJ	24-10 a 16-12-2011	Atual.	24	595	595
❑ Capacitação de Lideranças		RJ	3-2 a 3-5-2011	Livre	56	14	13
❑ Capacitação de Sponsors		MG	17-11-2011	Livre	10	35	35
❑ Cargos e Salários por Competências	Strong	SP	2 a 6-5-2011	Atual.	24	12	12
❑ Cenários Econômicos		DF	4-10-2011	Livre	3	31	31
❑ Cinema Documentário (turma 2)		SP	19-9-2009 a 10-7-2011	MBA	432	36	31
❑ Cinema Documentário (turma 4)		SP	7-5-2011 a 19-5-2012	MBA	432	18	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ <i>Coaching e Feedback</i>		RJ	3 e 4-11-2011	Livre	16	38	38
☐ <i>Coaching e Feedback</i>		RJ	17 e 18-11-2011	Livre	16	39	39
☐ <i>Coaching e Feedback</i>		ES	7 e 8-11-2011	Livre	16	22	22
☐ Comércio Exterior (turma 1)		SP	26-4-2010 a 2-8-2011	MBA	432	32	31
☐ Comércio Exterior (turma 2)		SP	26-4-2011 a 18-9-2012	MBA	456	26	–
☐ Comex (turma 4)		SP	13-9-2010 a 6-12-2011	MBA	432	35	33
☐ Comex (turma 5)		SP	13-9-2011 a 2012	MBA	456	27	–
☐ Competências Conversacionais		DF	7 a 16-12-2011	Livre	25	20	20
☐ Competitividade: Inovação, Organizações		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	35	31
☐ Competitividade: Inovação, Organizações		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	17	16
☐ Complementação de Formação Gerencial		PR	28-3 a 20-4-2011	Livre	48	16	15
☐ Comunicação Corporativa		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	27	22
☐ Comunicação Corporativa		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	13	10
☐ Comunicação e <i>Feedback</i>		RS	11 e 12-10-2011	Livre	15	21	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluinte
<input type="checkbox"/> Comunicação e Marketing Pessoal		SP	16-4-2011	Livre	2	200	200
<input type="checkbox"/> Comunicação Empresarial		RJ	28-4 a 5-5-2011	Livre	12	28	17
<input type="checkbox"/> Comunicação Oral e Escrita		RJ	24 a 26-5-2011	Livre	24	22	22
<input type="checkbox"/> Conceitos Fundamentais de Gestão Financeira		SP	24-2 a 2-3-2011	Livre	40	29	22
<input type="checkbox"/> Conceitos Fundamentais de Gestão Financeira		SP	19-3 a 16-4-2011	Livre	40	16	8
<input type="checkbox"/> Concessões Comuns e Parcerias Público-Privadas		SP	16-5 a 14-6-2011	Livre	72	21	20
<input type="checkbox"/> Contabilidade		SP	28 e 29-10-2011	Livre	19	11	11
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros		SP	30-5 a 30-6-2011	Livre	27	4	4
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Não Financeiros		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	40	31
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Não Financeiros		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	38	31
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço	Ideal	PA	3 a 7-5-2011	Atual.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço	Isbe	MG	21 a 23-10-2011	Atual.	24	10	10
<input type="checkbox"/> Contraineligência – Segurança Ativa		MT	5 a 9-12-2011	Livre	40	30	30
<input type="checkbox"/> Controladoria	MEB	RS	18 a 20-11-2011	Atual.	24	26	26

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Controladoria	Strong	SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	120	20	18
☐ Controladoria		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	120	26	26
☐ Controladoria		SP	25-5 a 2-6-2011	Atual.	24	23	23
☐ Controladoria de Empresas Multinacionais		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	19	15
☐ Controladoria e Auditoria (turma 2)		SP	25-4-2009 a 15-1-2011	MBA	528	36	33
☐ Controladoria e Auditoria (turma 2)		SP	12-4-2010 a 22-11-2011	MBA	456	45	42
☐ Controladoria e Auditoria (turma 3)		SP	22-8-2009 a 21-5-2011	MBA	528	45	41
☐ Controladoria e Auditoria (turma 3)		SP	23-8-2010 a 17-4-2012	MBA	456	38	—
☐ Controladoria e Auditoria (turma 4)		SP	13-4-2011 a 27-9-2012	MBA	480	38	—
☐ Controladoria e Auditoria (turma 4)		SP	13-3-2010 a 17-12-2011	MBA	456	44	41
☐ Controladoria e Auditoria (turma 5)		SP	17-9-2011 a 6-10-2012	MBA	480	27	—
☐ Controladoria e Auditoria (turma 5)		SP	25-8-2010 a 1-2-2012	MBA	456	35	—
☐ Controladoria e Auditoria (turma 6)		SP	7-5-2011 a 15-9-2012	MBA	480	41	—
☐ Controladoria e Auditoria (turma 7)		SP	14-9-2011 a 17-2-2013	MBA	480	40	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/ aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Credit Scoring		SP	abr. a jul. 2011	Aperf.	60	13	11
☐ Credit Scoring		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	18	18
☐ Crédito e Cobrança	Alpha	SP	31-1 a 4-2-2011	Atual.	24	14	14
☐ Cursos Livres		internet	nov. 2010 a jan. 2011	Exten.	30	986	905
☐ Cursos Livres		internet	dez. 2010 a fev. 2011	Exten.	30	577	537
☐ Cursos Livres		internet	jan. a mar. 2011	Exten.	30	1.580	1.444
☐ Cursos Livres		internet	fev. a abr. 2011	Exten.	30	1.021	945
☐ Cursos Livres		internet	mar. a maio 2011	Exten.	30	1.000	910
☐ Cursos Livres		internet	abr. a jun. 2011	Exten.	30	1.070	991
☐ Cursos Livres		internet	maio a jul. 2011	Exten.	30	897	849
☐ Cursos Livres		internet	jun. a ago. 2011	Exten.	30	917	838
☐ Cursos Livres		internet	ago. a out. 2011	Exten.	30	1.993	1.866
☐ Cursos Livres		internet	set. a nov. 2011	Exten.	30	726	688
☐ Cursos Livres		internet	out. a dez. 2011	Exten.	30	1.095	809

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Cursos Livres		internet	nov. 2011 a jan. 2012	Exten.	30	854	–
☐ Custo Hospitalar	Empresa	GO	17 a 19-2-2011	Aperf.	24	25	25
☐ Custos	IBS	MG	27 a 30-6-2011	Atual.	24	24	24
☐ Custos	IBS	MG	12 a 15-12-2011	Atual.	24	16	16
☐ Desenvolvimento das Competências		SP	1-9 a 17-11-2011	Livre	32	19	16
☐ Desenvolvimento de Consultores em Treinamento		SC	7 a 10-11-2011	Livre	20	26	22
☐ Desenvolvimento de Gestores		SC	3 a 8-7-2011	Livre	50	45	45
☐ Desenvolvimento de Liderança		SP	4-7 a 12-12-2011	Livre	48	15	13
☐ Desenvolvimento de Liderança		SP	5-7 a 13-12-2011	Livre	48	23	16
☐ Desenvolvimento de Líderes		BA	14-7-2011 a 9-3-2012	Livre	100	38	–
☐ Desenvolvimento de Líderes		RS	5 e 6-8-2011	Livre	15	13	13
☐ Desenvolvimento em Marketing e Vendas		SP	21-11-2010 a 15-2-2011	Livre	60	21	20
☐ Desenvolvimento Empresarial		RR	20-8-2010 a 27-3-2011	Livre	168	50	13
☐ Desenvolvimento Gerencial	COC	SP	24 a 28-3-2011	Atual.	24	21	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBE	SP	28-3 a 8-4-2011	Atual.	24	30	30
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBE	SP	21-5 a 4-6-2011	Atual.	24	23	23
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBE	SP	7 a 21-5-2011	Atual.	24	17	17
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBE	SP	25-7 a 11-8-2011	Atual.	24	26	26
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBE	SP	19 a 26-9-2011	Atual.	24	29	29
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBE	SP	27-9 a 27-10-2011	Atual.	24	24	24
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBS	MG	21 a 24-3-2011	Atual.	24	29	29
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBS	MG	29-8 a 1-9-2011	Atual.	24	20	20
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBS	MG	27-10 a 1-11-2011	Atual.	24	11	11
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBS	MG	28-11 a 1-12-2011	Atual.	24	45	45
☐ Desenvolvimento Gerencial	IBS	MG	12 a 15-12-2011	Atual.	24	10	10
☐ Desenvolvimento Gerencial		SP	21-10-2010 a 4-6-2011	Livre	112	22	21
☐ Desenvolvimento Gerencial		SP	18-11-2010 a 11-6-2011	Livre	112	25	23
☐ Desenvolvimento Gerencial		MG	31-10 a 5-12-2011	Livre	50	19	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Despertando e Construindo Talentos em TE		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	29	18
☐ 10 Mil Mulheres		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	226	35	31
☐ 10 Mil Mulheres		SP	set. a dez. 2011	Aperf.	174	32	32
☐ Dinâmica Organizacional		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	27	21
☐ Dinâmica Organizacional		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	23	19
☐ Direito da Regulação		RJ	8 a 12-8-2011	Livre	40	25	25
☐ Direito da Regulação		RJ	15 a 29-9-2011	Livre	40	23	23
☐ Direito da Regulação		RJ	4 a 18-10-2011	Livre	40	22	22
☐ Direito da Regulação		RJ	25-10 a 8-11-2011	Livre	40	22	22
☐ Direito do Estado		MT	11-8-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	46	—
☐ Direito do Estado		MT	18-8-2011 a 7-6-2013	Espec.	432	44	—
☐ Direito dos Contratos		RJ	2-12-2011 a 6-1-2012	Livre	60	13	—
☐ Direito Empresarial com Concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		RJ	4-3-2010 a 13-4-2012	Espec.	396	41	—
☐ Direito Empresarial com Concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		RJ	1-6-2010 a 6-7-2012	Espec.	396	40	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Direito Empresarial com Concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		BA	4-3-2010 a 13-4-2012	Espec.	396	38	–
☐ Direito Imobiliário	IBS	MG	12 a 15-9-2011	Atual.	24	15	15
☐ Direito Imobiliário	IBS	MG	13 a 16-12-2011	Atual.	24	14	14
☐ Direito Imobiliário: Aspectos Jurídicos da Incorporação e Aplicação do CDC		SP	9 e 10-11-2011	Livre	20	14	14
☐ Direito Penal Econômico		RJ	25-3 a 22-7-2011	Livre	45	11	9
☐ Direito Societário		MG	31-3-2011 a 7-7-2012	Espec.	432	47	–
☐ Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	22-11-2010 a 16-2-2011	Livre	48	29	29
☐ EAD Docência		internet	ago. 2010 a jan. 2011	Exten.	60	52	40
☐ EAD Docência		internet	set. 2010 a fev. 2011	Exten.	60	47	44
☐ EAD Docência		internet	out. 2010 a mar. 2011	Exten.	60	73	54
☐ EAD Docência		internet	nov. 2010 a abr. 2011	Exten.	60	50	37
☐ EAD Docência		internet	dez. 2010 a maio 2011	Exten.	60	28	26
☐ EAD Docência		internet	jan. a jun. 2011	Exten.	30	123	94
☐ EAD Docência		internet	fev. a jul. 2011	Exten.	30	66	56

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ EAD Docência		internet	mar. a ago. 2011	Exten.	30	45	41
□ EAD Docência		internet	abr. a set. 2011	Exten.	30	51	42
□ EAD Docência		internet	maio a out. 2011	Exten.	30	45	37
□ EAD Docência		internet	jun. a nov. 2011	Exten.	30	55	50
□ EAD Docência		internet	ago. 2011 a jan. 2012	Exten.	30	97	–
□ EAD Docência		internet	set. 2011 a fev. 2012	Exten.	30	33	–
□ EAD Docência		internet	out. 2011 a mar. 2012	Exten.	30	36	–
□ EAD Docência		internet	nov. 2011 a abr. 2012	Exten.	30	35	–
□ Economia e Cenários		SP	6 a 27-5-2011	Livre	20	21	21
□ Elaboração, Gestão e Avaliação de Projetos Públicos		RJ	30-6 a 7-7-2011	Livre	30	12	16
□ Emba – Executive Master of Business Administration		SP	26-4-2011 a 4-4-2013	Espec.	504	35	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration		SP	19-3-2011 a 19-3-2013	Espec.	504	37	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration		SP	12-4-2011 a 12-4-2013	Espec.	504	44	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration		SP	12-9-2011 a 12-9-2013	Espec.	504	38	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Emba – Executive Master of Business Administration		SP	8-11-2011 a 8-11-2013	Espec.	504	26	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration		SP	11-4-2011 a 14-1-2013	Espec.	504	38	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration em Estratégia de Negócios		SP	11-5-2011 a 17-7-2013	Espec.	504	32	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration em Estratégia de Supermercados		SP	14-4-2011 a 14-11-2012	Espec.	505	32	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration, com ênfase em Saúde		SP	16-6-2011 a 16-6-2013	Espec.	504	28	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration, com ênfase em Finanças		SP	30-5-2011 a 30-5-2013	Espec.	504	31	–
□ Emba – Executive Master of Business Administration, com ênfase em Projetos		SP	3-5-2011 a 28-4-2013	Espec.	504	34	–
□ Emba – Executive MBA em Gestão de Negócios		SP	1-2-2011 a 1-8-2012	Espec.	504	36	–
□ Emba – Executive MBA em Gestão de Negócios		SP	14-3-2011 a 14-3-2013	Espec.	504	44	–
□ Emba – Executive MBA em Gestão de Negócios		SP	28-3-2011 a 6-3-2013	Espec.	504	39	–
□ Emba – Executive MBA em Varejo		RS	18-3-2011 a 18-3-2013	Espec.	516	28	–
□ Empowerment		SP	1-8-2011	Livre	8	20	20
□ Empowerment		SP	2-8-2011	Livre	8	29	29
□ Empreendedorismo e Criação de Negócios		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	28	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Empreendedorismo e Criação de Negócios		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	24	20
❑ Especialização em Gestão de Pequenas e Médias Empresas		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	365	20	—
❑ Especialização em Gestão de Pequenas e Médias Empresas – GVpme		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	365	9	
❑ Especialização em Gestão de Pequenas e Médias Empresas – GVpme		internet	out. 2010 a abr. 2012	Espec.	365	14	—
❑ Especialização em Negócios para Executivos		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	410	14	1
❑ Especialização em Negócios para Executivos – GVnext		internet	out. 2009 a abr. 2011	Espec.	410	6	
❑ Especialização em Negócios para Executivos – GVnext		internet	out. 2010 a abr. 2012	Espec.	410	11	—
❑ Estatística		SP	9 a 30-8-2011	Livre	24	31	19
❑ Estratégia de Melhoria no Atendimento ao Cliente		RJ	23 a 25-8-2011	Livre	24	11	11
❑ Estratégia de Melhoria no Atendimento ao Cliente		RJ	13 a 15-12-2011	Livre	24	20	20
❑ Estratégia e Marketing		SP	26-1 a 1-2-2011	Livre	40	14	14
❑ Estratégia e Marketing		SP	7 a 11-2-2011	Livre	40	19	19
❑ Estratégia e Marketing		SP	14 a 18-2-2011	Livre	40	20	20
❑ Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	43	36

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	46	40
<input type="checkbox"/> Estratégias de Comunicação Aplicadas a Docentes		RJ	12 a 15-12-2011	Livre	24	23	15
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento do Cliente		DF	28 a 31-3-2011	Atual.	16	12	12
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento do Cliente		DF	11 a 14-7-2011	Atual.	16	11	11
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento do Cliente	Hermes	SP	19 e 20-4-2011	Atual.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Excelência no Atendimento do Cliente	Strong	SP	1 e 2-12-2011	Atual.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gerência de Empreendimentos		RJ	1-4-2011 a 30-3-2012	Espec.	528	42	—
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gestão de Negócios		SP	29-11-2010 a 31-7-2012	Espec.	504	41	
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gestão de Negócios		SP	10-2-2011 a 4-4-2013	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gestão de Negócios, com ênfase em Gestão de Pessoas		SP	23-11-2010 a 23-8-2012	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> Film e Television Business e Formação Executiva em Cinema e TV		SP	14-2 a 13-9-2011	Livre	240	28	12
<input type="checkbox"/> Finanças		SP	13-9-2011 a 31-1-2013	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> Finanças Corporativas		SP	4 e 5-7-2011	Livre	12	9	9
<input type="checkbox"/> Finanças Corporativas		SP	15 e 16-4-2011	Livre	18	7	7

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Finanças Corporativas		RJ	8 a 16-12-2011	Livre	12	8	8
❑ Finanças Corporativas (turma 3)		SP	26-9-2009 a 26-3-2011	MBA	504	20	17
❑ Finanças Corporativas (turma 5)		SP	28-8-2010 a 30-6-2012	MBA	432	20	–
❑ Finanças e Investimentos		SP	13-8-2010 a 22-1-2011	Livre	100	35	17
❑ Finanças: Investimentos e Risco (turma 3)		SP	12-9-2009 a 14-5-2011	MBA	504	16	15
❑ Finanças: Investimentos e Risco (turma 5)		SP	28-8-2010 a 30-6-2012	MBA	432	11	–
❑ Finanças para Não Financeiros	Decision	RS	23 a 30-8-2011	Atual.	16	17	17
❑ Finanças para Não Financeiros	M. Murad	ES	6 a 14-6-2011	Atual.	16	12	12
❑ Finanças para Não Financeiros		RJ	14 a 30-3-2011	Livre	48	25	25
❑ Finanças para Não Financeiros		RJ	21-3 a 6-4-2011	Livre	48	25	25
❑ Finanças para Não Financeiros		SP	9 e 10-5-2011	Livre	18	30	30
❑ Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		RJ	16 e 17-8-2011	Livre	16	24	24
❑ Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		RN	18 e 19-8-2011	Livre	16	24	24
❑ Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		BA	27 e 28-9-2011	Livre	16	22	22

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		RN	29 e 30-9-2011	Livre	16	27	27
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		PE	3 e 4-10-2011	Livre	16	8	8
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		PE	5 e 6-10-2011	Livre	16	14	14
<input type="checkbox"/> Finanças para Não Financeiros – Tópicos de Contabilidade e de Análise Financeira		PE	28 e 29-11-2011	Livre	16	16	14
<input type="checkbox"/> Finanças Públicas		SP	3-11 a 6-12-2011	Livre	36	20	20
<input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Capital de Giro	Alpha	SP	11 a 15-7-2011	Atual.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro	Isae-PR	PR	21 a 24-3-2011	Atual.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Fluxo de Caixa e Gestão do Capital de Giro	Strong	SP	11 a 15-4-2011	Atual.	24	9	9
<input type="checkbox"/> Formação de Analistas de Contratos – Fianças Estruturadas		SP	1 a 24-2-2011	Livre	30	26	26
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais	CBPE	PE	1 a 5-8-2011	Atual.	24	40	40
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais		DF	21 a 23-11-2011	Atual.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Formação de Consultores Organizacionais	M. Murad	ES	20 a 28-6-2011	Atual.	24	27	27
<input type="checkbox"/> Formação de Multiplicadores de Ensino		SP	12 a 14-12-2011	Livre	24	16	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Formação do Gerente de Relacionamento		SP	3 a 25-8-2011	Livre	63	23	23
<input type="checkbox"/> Formação do Gerente de Relacionamento		SP	10 a 18-8-2011	Livre	63	14	14
<input type="checkbox"/> Formação do Gerente de Relacionamento		SP	21 a 29-9-2011	Livre	63	30	30
<input type="checkbox"/> Formação em Negociação		SP	12-4 a 7-6-2011	Livre	72	18	17
<input type="checkbox"/> Formação em Negociação		SP	15-3 a 14-6-2011	Livre	40	22	19
<input type="checkbox"/> Fundamentos da Gestão Financeira		SC	31-5-2011	Livre	10	29	29
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos		SP	5 a 7-12-2011	Livre	18	33	32
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gestão de Crédito		SP	2-3 a 4-4-2011	Livre	24	19	19
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gestão do Risco de Crédito		SP	3 a 11-10-2011	Livre	24	29	27
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Logística	MRH	PB	7 a 9-4-2011	Atual.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Modelagem e Mapeamento Organizacional		DF	20-9 a 23-11-2011	Livre	264	40	38
<input type="checkbox"/> Fundamentos Gerenciais para Gestão de Suprimentos		DF	17 e 18-10-2011	Livre	16	20	20
<input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	21	17
<input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	16	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerência Comercial		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	30	26
<input type="checkbox"/> Gerência Comercial		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	39	33
<input type="checkbox"/> Gerência de Produto		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	35	31
<input type="checkbox"/> Gerência de Produto		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos		RJ	23-11 a 14-12-2011	Livre	24	15	24
<input type="checkbox"/> Gerência de Saúde		BA	10-12-2010 a 20-10-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	21 a 25-2-2011	Atual.	24	11	11
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	COC	SP	16 a 20-5-2011	Atual.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	COC	SP	4 a 8-4-2011	Atual.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	COC	SP	22 a 24-9-2011	Atual.	24	41	41
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	27 a 29-1-2011	Aperf.	24	12	12
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	21 a 23-7-2011	Aperf.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	20 a 22-10-2011	Aperf.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		DF	14 a 18-3-2011	Atual.	24	22	22

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gerenciamento de Projetos		DF	16 a 20-5-2011	Atual.	24	20	20
☐ Gerenciamento de Projetos		DF	26 a 30-9-2011	Atual.	24	41	41
☐ Gerenciamento de Projetos		DF	12 a 16-12-2011	Atual.	24	20	20
☐ Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	1 a 3-4-2011	Atual.	24	25	25
☐ Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19 a 23-9-2011	Atual.	24	31	31
☐ Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	7 a 11-11-2011	Atual.	24	27	27
☐ Gerenciamento de Projetos	IBC	TO	27 a 29-10-2011	Atual.	24	14	14
☐ Gerenciamento de Projetos	IBC	TO	23 a 25-11-2011	Atual.	16	37	37
☐ Gerenciamento de Projetos	IBE	SP	19-2 a 12-3-2011	Atual.	24	45	45
☐ Gerenciamento de Projetos	IBE	SP	26-3 a 9-4-2011	Atual.	24	24	24
☐ Gerenciamento de Projetos	IBE	SP	20-8 a 3-9-2011	Atual.	24	31	31
☐ Gerenciamento de Projetos	IBE	SP	10 a 24-9-2011	Atual.	24	13	13
☐ Gerenciamento de Projetos	IBE	SP	26-11, 3 e 10-12-2011	Atual.	24	10	10
☐ Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	3 a 5-2-2011	Atual.	24	21	21

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	28 a 30-4-2011	Atual.	24	50	50
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27 a 30-6-2011	Atual.	24	42	42
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26 a 30-9-2011	Atual.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	19 a 22-12-2011	Atual.	24	26	26
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	12 a 15-12-2011	Atual.	24	47	47
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	6 a 10-6-2011	Atual.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	2 a 5-8-2011	Atual.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	1 a 3-6-2011	Atual.	24	33	33
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	30-6 a 2-7-2011	Atual.	24	33	33
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	7 a 9-12-2011	Atual.	24	35	35
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	1 a 3-12-2011	Atual.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	8 a 10-9-2011	Atual.	24	32	32
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	120	23	21
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	120	13	13

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Gestão de Mercado (turma 9)		SP	27-4-2011 a 22-8-2012	MBA	504	32	—
□ Gestão de Mudança – I		RJ	29-11 a 1-12-2011	Livre	24	15	15
□ Gestão de Negócios		RJ	6-8-2011 a 9-3-2013	Espec.	432	30	—
□ Gestão de Negócios de Energia Elétrica		RJ	19-5-2011 a 20-10-2012	Espec.	432	37	—
□ Gestão de Negócios em Saúde		SP	21-11-2011 a 21-11-2013	Espec.	432	25	—
□ Gestão de Organizações Imobiliárias		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	13	9
□ Gestão de Pessoas		SP	5-9 a 3-11-2011	Livre	24	15	15
□ Gestão de Pessoas		RJ	4 a 7-7-2011	Livre	16	31	31
□ Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias		MS	24-9-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	34	—
□ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional	Alpha	SP	7 a 21-5-2011	Atual.	24	8	8
□ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional	Alpha	SP	1 a 15-10-2011	Atual.	24	12	12
□ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional	Empreza	GO	7 a 9-4-2011	Aperf.	24	12	12
□ Gestão de Pessoas e Desenvolvimento da Inteligência Emocional	Strong	SP	25-5 a 2-6-2011	Atual.	24	18	18
□ Gestão de Pessoas e Influência da Competência Emocional	Conexão	MG	28-11 a 1-12-2011	Atual.	24	13	13

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gerenciamento de Projetos	Rede	SP	11-6 a 2-7-2011	Atual.	24	25	25
☐ Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	4 a 7-5-2011	Atual.	24	14	14
☐ Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	27 a 30-7-2011	Atual.	24	13	13
☐ Gerenciamento de Projetos		SP	10-2 a 14-4-2011	Livre	64	21	17
☐ Gerenciamento de Projetos		RJ	18 a 20-4-2011	Livre	24	15	15
☐ Gerenciamento de Projetos: Modelo e Prática		SP	23-9 a 21-10-2011	Livre	40	25	23
☐ Gerenciamento do Portfólio de Ofertas		SP	25-5-2011	Livre	10	25	24
☐ Gerenciamento do Portfólio de Ofertas		MG	21-7-2011	Livre	10	16	15
☐ Gerenciamento do Portfólio de Ofertas		RN	28-7-2011	Livre	10	26	24
☐ Gerenciamento do Portfólio de Ofertas		SP	25-8-2011	Livre	10	21	14
☐ Gerenciamento do Portfólio de Ofertas		MG	30-8-2011	Livre	10	24	24
☐ Gerenciando o Desenvolvimento de Produtos e Serviços		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	24	21
☐ Gerente do Futuro		RJ	12 a 16-12-2011	Livre	45	38	
☐ Gestão Ambiental Empresarial		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	12	8
☐ Gestão com Pessoas e Liderança		SP	20-10-2011	Livre	9	92	92

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão da Empresa Familiar		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	23	20
<input type="checkbox"/> Gestão da Empresa Familiar		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	23	18
<input type="checkbox"/> Gestão das Operações no Comércio Exterior	Isae-PR	PR	24 e 25-3-2011	Atual.	16	8	8
<input type="checkbox"/> Gestão das Operações no Comércio Exterior	MEB	RS	5 e 6-8-2011	Atual.	16	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Clientes – Projetos CRM	MEB	RS	28 e 29-10-2011	Atual.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão de Competências em Vendas	IBE	SP	29-10, 5 e 19-11-2011	Atual.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Controladoria		SP	16-6 a 21-7-2011	Livre	24	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	31	23
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	29	26
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: Criando Valor para Empresas e Clientes	Isbe	MG	20 e 21-5-2011	Atual.	16	12	12
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	24	21
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Gestão de Mercado (turma 7)		SP	17-8-2009 a 12-4-2011	MBA	516	37	33
<input type="checkbox"/> Gestão de Mercado (turma 8)		SP	28-4-2010 a 7-7-2011	MBA	432	33	31

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Produtos		SP	27-10 a 15-12-2011	Livre	48	14	14
<input type="checkbox"/> Gestão de Produtos		SP	31-1 a 14-4-2011	Livre	48	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	27-9-2010 a 2-5-2011	Livre	180	47	47
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	9 a 14-3-2011	Livre	32	17	17
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	6 a 27-6-2011	Livre	40	15	18
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	1 a 22-8-2011	Livre	40	32	31
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	10 a 31-10-2011	Livre	40	44	42
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		RJ	6 a 8-12-2011	Livre	24	23	23
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		MG	16-3 a 29-4-2011	Livre	90	35	34
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		MG	17-8 a 21-10-2011	Livre	90	36	35
<input type="checkbox"/> Gestão de Saúde		SP	19-10-2010 a 2-7-2013	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Segurança Pública		RJ	23-5-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> Gestão de Serviços Jurídicos	Empresa	GO	3 a 5-11-2011	Aperf.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Gestão de Vendas com CRM		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	18	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão de Vendas com CRM		SP	set. a dez. 2011	Aperf.	60	23	19
☐ Gestão do Conhecimento		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	13	10
☐ Gestão do Risco de Crédito		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	17	15
☐ Gestão do Risco de Crédito		SP	set. a dez. 2011	Aperf.	60	32	27
☐ Gestão e Ambiente de Trabalho		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	16	12
☐ Gestão e Liderança	Alpha	SP	14 a 17-2-2011	Atual.	16	21	21
☐ Gestão e Liderança	Alpha	SP	9 a 17-5-2011	Atual.	16	7	7
☐ Gestão e Liderança	CBPE	PE	14 a 17-3-2011	Atual.	16	29	29
☐ Gestão e Liderança	CBPE	PE	4 a 6-11-2011	Atual.	24	54	54
☐ Gestão e Liderança	Empreza	GO	21 a 23-2-2011	Aperf.	16	15	15
☐ Gestão e Liderança	Empreza	GO	16 e 17-9-2011	Aperf.	16	21	21
☐ Gestão e Liderança		DF	3 e 4-6-2011	Atual.	16	27	27
☐ Gestão e Liderança		DF	19 e 20-9-2011	Atual.	16	17	17
☐ Gestão e Liderança		DF	29 e 30-9-2011	Atual.	24	42	42

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	FPV	RO	9 e 10-12-2011	Atual.	16	53	53
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	Hermes	SP	4 a 11-6-2011	Atual.	16	9	9
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	Hermes	SP	17 a 24-9-2011	Atual.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	Hermes	SP	28 e 29-9-2011	Atual.	16	21	21
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	Hermes	SP	23 e 24-11-2011	Atual.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBE	SP	24 a 27-1-2011	Atual.	16	32	32
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBE	SP	14 a 17-3-2011	Atual.	16	22	22
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBE	SP	30-5 a 2-6-2011	Atual.	16	32	32
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBE	SP	13 a 16-6-2011	Atual.	16	28	28
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBE	SP	3 a 6-10-2011	Atual.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBS	MG	21 a 23-2-2011	Atual.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBS	MG	16 a 18-5-2011	Atual.	16	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBS	MG	27 a 29-6-2011	Atual.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão e Liderança	IBS	MG	26 a 28-7-2011	Atual.	16	11	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão e Liderança	IBS	MG	29-8 a 1-9-2011	Atual.	16	14	14
☐ Gestão e Liderança	IBS	MG	24 a 26-10-2011	Atual.	16	10	10
☐ Gestão e Liderança	Ideal	PA	16 a 19-3-2011	Atual.	16	29	29
☐ Gestão e Liderança	Isbe	MG	25 e 26-2-2011	Atual.	16	24	24
☐ Gestão e Liderança	MRH	CE	27 a 29-1-2011	Atual.	16	7	7
☐ Gestão e Liderança	MRH	RN	31-3 a 2-4-2011	Atual.	16	23	23
☐ Gestão e Liderança	MRH	CE	24 a 26-10-2011	Atual.	16	16	16
☐ Gestão e Liderança	Strong	SP	21 a 25-2-2011	Atual.	16	15	15
☐ Gestão e Liderança	Strong	SP	22 a 25-8-2011	Atual.	16	22	22
☐ Gestão e Liderança	Strong	SP	19 e 20-9-2011	Atual.	16	16	16
☐ Gestão e Liderança		SP	26 e 27-1-2011	Livre	16	31	28
☐ Gestão e Planejamento Tributário (turma 1)		SP	6-8-2011 a 6-5-2013	MBA	432	26	—
☐ Gestão em Clientes: Projetos CRM	Strong	SP	4 a 6-8-2011	Atual.	16	11	11
☐ Gestão Empresarial		SP	21 a 24-2-2011	Livre	35	25	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão Empresarial		SP	15 a 18-8-2011	Livre	35	27	27
☐ Gestão Empresarial		SP	22 a 25-8-2011	Livre	35	28	28
☐ Gestão Empresarial		SP	26 a 29-9-2011	Livre	35	27	27
☐ Gestão Empresarial		SP	24 a 27-10-2011	Livre	35	34	34
☐ Gestão Empresarial		SP	21 a 24-11-2011	Livre	35	33	33
☐ Gestão Empresarial		SP	14 a 17-3-2011	Livre	35	18	18
☐ Gestão Empresarial		SP	21 a 24-3-2011	Livre	35	22	22
☐ Gestão Empresarial		SP	11 a 14-4-2011	Livre	35	29	29
☐ Gestão Empresarial		SP	25 a 28-4-2011	Livre	35	25	25
☐ Gestão Empresarial		SP	16 a 19-5-2011	Livre	35	26	26
☐ Gestão Empresarial		SP	23 a 26-5-2011	Livre	35	26	26
☐ Gestão Empresarial		SP	13 a 16-6-2011	Livre	35	30	30
☐ Gestão Empresarial		SP	27 a 30-6-2011	Livre	35	29	29
☐ Gestão Empresarial		PE	30-8 a 1-12-2011	Livre	66	39	40

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão Empresarial		PR	30-8 a 1-12-2011	Livre	66	35	40
☐ Gestão Empresarial		RJ	30-8 a 2-12-2011	Livre	66	38	39
☐ Gestão Empresarial		SP	30-8 a 2-12-2011	Livre	66	34	37
☐ Gestão Empresarial		ES	23-3-2011 a 18-10-2012	Espec.	432	47	—
☐ Gestão Empresarial (turma 1)		SP	7-4-2010 a 1-6-2011	MBA	432	29	27
☐ Gestão Empresarial (turma 1)		SP	24-3-2010 a 24-11-2011	MBA	432	42	40
☐ Gestão Empresarial (turma 2)		SP	12-4-2010 a 31-5-2011	MBA	432	48	47
☐ Gestão Empresarial (turma 2)		SP	11-9-2010 a 11-6-2012	MBA	432	38	—
☐ Gestão Empresarial (turma 3)		SP	25-8-2010 a 22-9-2011	MBA	432	49	48
☐ Gestão Empresarial (turma 3)		SP	16-8-2010 a 1-11-2011	MBA	432	41	39
☐ Gestão Empresarial (turma 4)		SP	11-4-2011 a 6-9-2012	MBA	468	46	—
☐ Gestão Empresarial (turma 4)		SP	25-8-2010 a 16-2-2012	MBA	432	35	—
☐ Gestão Empresarial (turma 5)		SP	13-4-2011 a 6-9-2012	MBA	468	30	—
☐ Gestão Empresarial (turma 5)		SP	4-4-2011 a 18-6-2012	MBA	468	45	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão Empresarial (turma 6)		SP	15-8-2011 a 3-12-2012	MBA	468	45	–
☐ Gestão Empresarial (turma 6)		SP	16-4-2011 a 8-12-2012	MBA	468	35	–
☐ Gestão Empresarial (turma 7)		SP	17-9-2011 a 6-4-2013	MBA	468	22	–
☐ Gestão Empresarial (turma 7)		SP	27-4-2011 a 15-8-2012	MBA	468	42	–
☐ Gestão Empresarial (turma 8)		SP	15-8-2011 a 20-4-2013	MBA	468	45	–
☐ Gestão Empresarial (turma 9)		SP	14-9-2011 a 8-6-2013	MBA	468	47	–
☐ Gestão Empresarial (turma 10)		SP	3-9-2011 a 10-8-2013	MBA	468	45	–
☐ Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 4		DF	26-10-2009 a 19-7-2011	MBA	432	33	17
☐ Gestão Escolar Municipal		RJ	15-8-2011 a 2-3-2012	Livre	208	45	–
☐ Gestão Estratégica da Inovação e do Conhecimento		SP	18-3 a 15-4-2011	Livre	35	38	36
☐ Gestão Estratégica de Medicina Suplementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	15	
☐ Gestão Estratégica de Negócios		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	28	25
☐ Gestão Estratégica de Negócios		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	35	33
☐ Gestão Estratégica de Pessoas		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	28	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Gestão Estratégica de Pessoas		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	40	31
□ Gestão Estratégica de Pessoas		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	18	16
□ Gestão Estratégica de Pessoas		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	27	24
□ Gestão Estratégica de Pessoas		SP	14-9 a 1-12-2011	Livre	60	35	33
□ Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios		RS	24-8-2011 a 25-4-2013	Espec.	432	44	–
□ Gestão Estratégica de Processos		RJ	2 a 7-6-2011	Livre	15	13	13
□ Gestão Estratégica de Serviço (turma 1)		SP	16-4-2011 a 8-2-2013	MBA	480	31	–
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 7)		SP	13-4-2009 a 15-1-2011	MBA	504	47	37
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 10)		SP	15-8-2009 a 17-9-2011	MBA	504	24	24
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 11)		SP	5-4-2010 a 16-9-2011	MBA	504	46	42
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 12)		SP	12-4-2010 a 23-7-2011	MBA	504	47	40
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 13)		SP	16-8-2010 a 21-9-2011	MBA	504	49	42
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 14)		SP	15-9-2010 a 24-11-2011	MBA	504	28	26
□ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 15)		SP	16-4-2011 a 16-3-2013	MBA	504	32	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 16)		SP	25-4-2011 a 30-7-2012	MBA	504	48	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 17)		SP	27-4-2011 a 1-8-2012	MBA	504	42	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 18)		SP	8-8-2011 a 12-11-2012	MBA	504	44	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 26)		SP	29-8-2009 a 14-10-2011	MBA	504	41	38
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 27)		SP	15-3-2010 a 25-6-2011	MBA	504	46	41
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 28)		SP	23-3-2010 a 2-7-2011	MBA	504	37	35
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 29)		SP	20-3-2010 a 31-3-2012	MBA	504	48	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 30)		SP	1-9-2010 a 24-11-2011	MBA	504	34	34
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 31)		SP	9-8-2010 a 28-11-2011	MBA	504	44	44
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 32)		SP	14-8-2010 a 14-7-2012	MBA	504	46	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 33)		SP	11-4-2011 a 31-7-2012	MBA	504	41	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 34)		SP	13-4-2011 a 25-7-2012	MBA	504	22	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 35)		SP	30-4-2011 a 2-3-2013	MBA	504	44	–
❑ Gestão Estratégica e Económica de Negócios (turma 36)		SP	12-9-2011 a 8-2-2013	MBA	504	43	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 37)		SP	14-9-2011 a 13-5-2013	MBA	504	18	–
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 38)		SP	13-8-2011 a 18-5-2013	MBA	504	41	–
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (turma 8)		SP	17-8-2009 a 15-3-2011	MBA	504	45	36
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 6)		SP	5-4-2010 a 24-5-2011	MBA	444	44	42
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 7)		SP	23-8-2010 a 9-11-2011	MBA	444	45	44
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 8)		SP	18-4-2011 a 26-6-2012	MBA	444	45	43
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 9)		SP	3-9-2011 a 15-12-2012	MBA	444	45	–
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 18)		SP	22-8-2009 a 8-1-2011	MBA	504	41	39
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 19)		SP	15-3-2010 a 25-10-2011	MBA	444	47	44
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 20)		SP	13-3-2010 a 17-12-2011	MBA	444	46	45
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 21)		SP	7-8-2010 a 6-1-2012	MBA	444	39	–
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 22)		SP	9-8-2010 a 5-10-2011	MBA	444	45	44
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 23)		SP	9-4-2011 a 14-7-2012	MBA	444	45	–
☐ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 24)		SP	11-4-2011 a 26-6-2012	MBA	444	41	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 25)		SP	5-9-2011 a 18-2-2013	MBA	444	44	–
❑ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 26)		SP	17-9-2011 a 20-5-2013	MBA	444	46	–
❑ Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (turma 27)		SP	21-9-2011 a 28-2-2013	MBA	444	38	–
❑ Gestão Financeira		RJ	14 a 25-5-2011	Livre	36	5	4
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 3)		SP	12-9-2009 a 26-3-2011	MBA	504	25	18
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 4)		SP	19-4-2010 a 25-7-2011	MBA	432	48	39
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 5)		SP	15-9-2010 a 1-12-2011	MBA	432	29	24
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 6)		SP	25-4-2011 a 27-8-2012	MBA	504	32	–
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 7)		SP	10-9-2011 a 27-4-2013	MBA	504	27	–
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 9)		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	MBA	432	33	30
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 10)		SP	16-8-2010 a 29-11-2011	MBA	432	28	22
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 11)		SP	27-4-2011 a 22-8-2012	MBA	504	35	–
❑ Gestão Financeira de Empresas (turma 12)		SP	12-9-2011 a 25-2-2013	MBA	504	31	–
❑ Gestão Financeira e Avaliação de Projetos		PR	13 a 15-6-2011	Livre	24	15	13

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão Orçamentária e Custos de Obras		SP	28-2 a 2-3-2011	Livre	24	26	25
☐ Gestão para Médicos		SP	27-8 a 8-10-2011	Livre	20	23	19
☐ Gestão para o Baixo Carbono		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	25	23
☐ Gestão para o Baixo Carbono		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	17	12
☐ Gestão para Organizações do Terceiro Setor		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	27	18
☐ Gestão para Organizações do Terceiro Setor		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	14	10
☐ Gestão Prática da Logística	Empresa	GO	12-9 a 21-11-2011	Aperf.	116	24	24
☐ Gestão Prática do Varejo	Empresa	GO	19-4 a 19-7-2011	Aperf.	116	27	27
☐ Gestão Prática do Varejo	Empresa	GO	20-4 a 20-7-2011	Aperf.	116	20	20
☐ Gestão Prática do Varejo	Empresa	GO	19-4 a 19-7-2011	Aperf.	116	22	22
☐ Gestão Prática do Varejo	Empresa	GO	9-8 a 6-12-2011	Aperf.	116	8	8
☐ Gestão Pública		RJ	26-4 a 13-12-2011	Livre	205	28	28
☐ Gestão Pública		RJ	27-4 a 8-12-2011	Livre	205	29	29
☐ Gestão Pública		SP	21-3-2011 a 1-8-2012	Espec.	432	36	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Governança Corporativa		DF	18-3-2010 a 25-11-2011	Espec.	462	43	
☐ Governança Corporativa em Entidades Fechadas de Previdência Complementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	8	
☐ Governança Corporativa em Previdência Complementar		DF	2-9-2011	Livre	8	18	18
☐ Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação		RJ	7-11-2011 a 19-6-2013	Espec.	432	25	–
☐ GV Med – Gestão para Médicos		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	220	22	
☐ GV Med – Gestão para Médicos		internet	abr. 2010 a mar. 2011	Espec.	220	18	
☐ GV Med – Gestão para Médicos		internet	set. 2011 a jul. 2012	Espec.	220	12	–
☐ GV Med – Gestão para Médicos		internet	fev. a set. 2011	Espec.	220	16	
☐ GV Odonto		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	220	2	
☐ GV Odonto – Gestão para Cirurgiões-Dentistas		internet	fev. a set. 2011	Espec.	220	4	
☐ Habilidades Computacionais		PA	18 e 19-11-2011	Livre	19	7	7
☐ Indicadores Econômicos com Aplicação em Negócios		SP	mar. a jul. 2011	Aperf.	60	19	15
☐ Inovação		SP	14 e 15-10-2011	Livre	19	10	6
☐ Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	29	23

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Inovação no Relacionamento e Fidelização Sustentável de Clientes		SP	23-9 a 13-12-2011	Livre	60	20	20
☐ Instrumentos e Operações do Mercado Financeiro		SP	12 a 26-1-2011	Livre	12	17	16
☐ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico	COC	SP	28 a 31-3-2011	Atual.	16	32	32
☐ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico	Hermes	SP	6 e 7-10-2011	Atual.	16	23	23
☐ Inteligência e <i>Coaching</i> Estratégico	IBE	SP	11 a 14-4-2011	Atual.	16	33	33
☐ Inteligência Estratégica		MT	21-11-2011 a 29-2-2012	Livre	120	39	—
☐ Intensivo de Administração		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	120	23	19
☐ Intensivo de Administração		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	120	46	40
☐ Intensivo de Administração		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	120	15	13
☐ Intensivo de Administração		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	120	33	29
☐ Intensivo de Economia		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	13	10
☐ Introdução à Auditoria em Serviços de Saúde		SP	mar. a maio 2011	Aperf.	60	23	23
☐ Introdução ao Direito Contratual		SP	13 a 27-6-2011	Livre	12	26	16
☐ Introdução ao Planejamento Estratégico	M. Murad	ES	6 a 14-6-2011	Atual.	16	17	17

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Introdução aos Negócios		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	120	12	11
<input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	28	22
<input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	26	24
<input type="checkbox"/> Jornalismo Investigativo (turma 1)		SP	8-5-2010 a 2012	MBA	432	17	-
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos		DF	30-3 a 1-4-2011	Atual.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos		DF	2 a 4-6-2011	Atual.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	IBC	TO	18 a 22-1-2011	Atual.	24	54	54
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	IBC	TO	24 a 26-3-2011	Atual.	24	42	42
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	IBC	TO	25 a 27-8-2011	Atual.	24	51	51
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	IBC	TO	3 a 5-11-2011	Atual.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	IBS	MG	27 a 30-6-2011	Atual.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos Administrativos	IBS	MG	17 a 19-11-2011	Atual.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Liderança 360º		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	56	48
<input type="checkbox"/> Liderança Centrada no Coaching	IBE	SP	15, 22 e 29-10-2011	Atual.	24	12	12

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Liderança Centrada no Coaching	IBS	MG	21 a 24-11-2011	Atual.	24	15	15
☐ Liderança Centrada no Coaching	Strong	SP	16 a 30-4-2011	Atual.	24	11	11
☐ Liderança Centrada no Coaching	Strong	SP	1 a 8-10-2011	Atual.	24	13	13
☐ Liderança de Equipes	COC	SP	27-6 a 1-7-2011	Atual.	24	35	35
☐ Liderança de Equipes	Conexão	MG	17 a 20-10-2011	Atual.	24	15	15
☐ Liderança de Equipes	IBS	MG	23 a 26-5-2011	Atual.	24	36	36
☐ Liderança de Equipes	IBS	MG	27 a 30-9-2011	Atual.	24	18	18
☐ Liderança e Gestão de Pessoas		RJ	20 a 22-9-2011	Livre	24	33	33
☐ Liderança Gerencial		RJ	23 a 31-3-2011	Livre	16	21	17
☐ Liderança Gerencial		SP	28-6 a 6-7-2011	Livre	16	12	11
☐ Liderança para Jovens Talentos		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	33	31
☐ Liderança para Jovens Talentos		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	40	34
☐ Liderança Situacional		SP	19-12-2011	Livre	8	8	8
☐ LLM em Direito Empresarial	BKR Lopes	MG	23-4-2010 a 15-4-2011	MBA	432	51	0
☐ LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	23-4-2010 a 3-12-2011	MBA	432	47	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	24-4-2010 a 29-10-2011	MBA	432	2	0
□ LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	29-10-2010 a 30-6-2012	MBA	432	31	-
□ LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	29-10-2010 a 29-10-2012	MBA	432	49	-
□ LLM em Direito Empresarial	CEI	PA	20-1-2011 a 30-6-2012	MBA	432	35	-
□ LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	26-3-2011 a 26-3-2013	MBA	432	36	-
□ LLM em Direito Empresarial	Decision	RS	4-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	50	-
□ LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	20-5-2011 a 20-5-2013	MBA	432	23	-
□ LLM em Direito Empresarial	Cap. Humano	RJ	21-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	51	-
□ LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	10-6-2011 a 29-3-2013	MBA	432	43	-
□ LLM em Direito Empresarial	Sociesc	SC	10-6-2011 a 6-4-2013	MBA	432	25	-
□ LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	12-8-2011 a 12-8-2013	MBA	432	19	-
□ LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	26-9-2011 a 26-2-2013	MBA	432	39	-
□ LLM em Direito Empresarial	Empreza	GO	6-12-2010 a 30-6-2012	MBA	432	39	-
□ LLM em Direito Empresarial	Empreza	GO	19-12-2011 a 18-6-2013	MBA	432	30	-

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ LLM em Direito Empresarial		RJ	1-7-2011 a 10-5-2013	Espec.	432	39	–
□ LLM em Direito Empresarial – 1		DF	24-9-2010 a 16-6-2012	MBA	432	23	–
□ LLM em Direito Empresarial – 2		DF	19-5-2011 a 29-3-2013	MBA	432	42	–
□ Logística Empresarial		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	34	28
□ Logística Empresarial		SP	ago. a nov. 2011	Aperf.	60	29	28
□ Manchester Global MBA		internet	set. 2010 a jul. 2013	Espec.	990	21	–
□ Manchester Global MBA		internet	jul. 2011 a jul. 2013	Espec.	990	23	–
□ Manchester Global MBA (turma 2)		internet	jul. 2011 a jul. 2013	Espec.	990	23	–
□ Marketing		RJ	6 a 8-7-2011	Livre	28	9	9
□ Marketing (turma 1)		SP	26-4-2010 a 17-10-2011	MBA	432	32	29
□ Marketing (turma 1)		SP	27-3-2010 a 17-12-2011	MBA	432	35	30
□ Marketing (turma 2)		SP	30-8-2010 a 5-3-2012	MBA	432	41	–
□ Marketing (turma 2)		SP	11-8-2010 a 15-2-2012	MBA	432	34	–
□ Marketing (turma 3)		SP	7-4-2011 a 29-8-2012	MBA	480	49	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Marketing (turma 3)		SP	18-4-2011 a 27-8-2012	MBA	480	35	–
□ Marketing (turma 4)		SP	17-8-2011 a 10-4-2013	MBA	480	31	–
□ Marketing (turma 4)		SP	8-8-2011 a 7-7-2013	MBA	480	46	–
□ Marketing de Relacionamento e Gestão de CRM	IBS	MG	26 a 29-9-2011	Atual.	16	15	15
□ Marketing de Serviços		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	27	25
□ Marketing de Serviços		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	12	12
□ Marketing Empresa-Empresa – B2B		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	30	27
□ Marketing: Relacionamento e Serviços	Alpha	SP	16 a 24-8-2011	Atual.	16	10	10
□ Marketing: Relacionamento e Serviços	Empreza	GO	23 e 24-9-2011	Aperf.	16	19	19
□ Marketing: Relacionamento e Serviços	M. Murad	ES	22 a 30-8-2011	Atual.	16	19	19
□ Marketing: Relacionamentos e Serviços	Isae-PR	PR	1 e 2-7-2011	Atual.	16	25	25
□ Master em Gerenciamento de Riscos		SP	13-10-2011 a 5-12-2013	Espec.	504	28	–
□ Master em Liderança e Gestão de Pessoas (turma 1)		SP	22-3-2010 a 28-6-2011	MBA	432	49	46
□ Master em Liderança e Gestão de Pessoas (turma 2)		SP	13-4-2011 a 4-7-2012	MBA	504	47	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Master em Liderança e Gestão de Pessoas (turma 3)		SP	5-9-2011 a 16-2-2013	MBA	504	22	–
❑ Master em Logística e Supply Chain (turma 2)		SP	31-3-2010 a 6-7-2011	MBA	432	33	26
❑ Master em Logística e Supply Chain (turma 4)		SP	19-9-2011 a 25-3-2013	MBA	504	18	–
❑ Master em Sustentabilidade (turma 3)		SP	29-3-2010 a 7-6-2011	MBA	432	40	38
❑ Master em Sustentabilidade (turma 4)		SP	11-4-2011 a 25-9-2012	MBA	504	32	–
❑ Master em Varejo (turma 4)		SP	15-9-2011 a 14-3-2013	MBA	504	20	–
❑ Master in Business Communication (turma 1)		SP	29-7-2009 a 15-9-2011	MBA	650	17	13
❑ Master in Business Communication (turma 3)		SP	31-3-2009 a 19-7-2011	MBA	650	30	25
❑ Matemática Financeira Aplicada	Alpha	SP	19 a 23-7-2011	Atual.	24	5	5
❑ Matemática Financeira Aplicada	Conexão	SP	20 a 22-10-2011	Atual.	24	9	9
❑ Matemática Financeira Aplicada	Hermes	SP	25 e 26-5-2011	Atual.	24	12	12
❑ Matemática Financeira Aplicada	IBS	MG	27 a 30-6-2011	Atual.	24	13	13
❑ MBA da Construção Civil		internet	mar. 2009 a jan. 2011	Espec.	452	45	7
❑ MBA da Construção Civil		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	452	32	5

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluídos
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil (Cbic 5)		internet	mar. 2010 a fev. 2012	Espec.	452	32	–
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil (Cbic 6)		internet	ago. 2010 a jun. 2012	Espec.	452	42	–
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil (Cbic 7)		internet	mar. 2011 a jul. 2012	Espec.	452	33	–
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil (Cbic 8)		internet	set. 2011 a fev. 2013	Espec.	452	22	–
<input type="checkbox"/> MBA em Administração de Empresas de Transporte Aéreo		SP	29-3-2010 a 12-3-2012	Espec.	432	45	–
<input type="checkbox"/> MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação – 23		DF	7-5-2010 a 26-11-2011	MBA	432	46	37
<input type="checkbox"/> MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação – 24		DF	4-5-2011 a 29-3-2013	MBA	432	27	–
<input type="checkbox"/> MBA em Business Law	Cap. Humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	MBA	432	25	3
<input type="checkbox"/> MBA em Cinema Documentário		RJ	16-5-2011 a 27-2-2012	Espec.	432	25	–
<input type="checkbox"/> MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 3		DF	19-5-2011 a 1-2-2013	MBA	432	32	–
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	7-11-2009 a 28-5-2011	MBA	432	32	0
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	19-6-2010 a 10-12-2011	MBA	432	47	0
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	23-5-2011 a 23-5-2013	MBA	432	42	–
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	27-5-2011 a 27-5-2013	MBA	432	28	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	4-6-2011 a 15-10-2012	MBA	432	44	—
☐ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	IBS	MG	29-10-2011 a 10-6-2013	MBA	432	36	—
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Cap. Humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	MBA	432	26	3
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Ideal	PA	17-12-2009 a 31-5-2011	MBA	432	33	0
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Isan	MA	25-3-2010 a 12-11-2011	MBA	432	45	0
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	FPV	RO	14-5-2010 a 4-12-2011	MBA	432	19	0
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	CBPE	PE	3-12-2010 a 8-7-2012	MBA	432	22	—
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	IBS	MG	26-2-2011 a 26-2-2013	MBA	432	29	—
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	CEI	PA	24-3-2011 a 31-8-2012	MBA	432	30	—
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Isan	MA	24-11-2011 a 24-5-2013	MBA	432	39	—
☐ MBA em Direito Contratual	BRD	SP	1-11-2008 a 11-2-2011	MBA	468	37	0
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa	Decision	RS	10-5-2010 a 23-12-2011	MBA	432	41	0
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa – 3		DF	13-5-2010 a 11-2-2012	MBA	432	40	—
☐ MBA em Direito do Estado e da Regulação – 3		DF	25-8-2011 a 7-6-2013	MBA	432	22	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	Ideal	PA	28-4-2010 a 30-9-2011	MBA	432	32	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	IBS	MG	27-11-2010 a 23-10-2012	MBA	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	CEI	PA	10-3-2011 a 31-7-2012	MBA	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	COC	SP	14-2-2009 a 28-5-2011	MBA	460	34	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	4-4-2009 a 4-6-2011	MBA	460	41	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	25-4-2009 a 21-5-2011	MBA	460	32	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	27-3-2010 a 10-4-2012	MBA	452	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	COC	SP	24-4-2010 a 11-5-2012	MBA	452	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Alpha	SP	3-5-2010 a 10-4-2012	MBA	452	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Hermes	SP	11-9-2010 a 20-10-2012	MBA	452	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	2-10-2010 a 2-10-2012	MBA	452	15	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	2-4-2011 a 19-3-2013	MBA	452	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Alpha	SP	20-6-2011 a 6-8-2013	MBA	452	14	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial e Distribuição de Combustíveis, Biocombustíveis e Derivados de Petróleo		RJ	4-9-2009 a 26-8-2011	Espec.	432	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Direito Tributário	BRD	SP	25-4-2009 a 7-5-2011	MBA	452	31	0
□ MBA em Direito Tributário	Decision	RS	4-5-2009 a 25-1-2011	MBA	432	26	1
□ MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	MBA	432	24	4
□ MBA em Direito Tributário	Isan	MA	20-8-2009 a 9-4-2011	MBA	432	31	4
□ MBA em Direito Tributário	Ideal	PA	26-11-2009 a 30-4-2011	MBA	432	45	0
□ MBA em Direito Tributário	FAN	AL	21-1-2010 a 30-7-2011	MBA	432	18	1
□ MBA em Direito Tributário	MRH	CE	15-4-2010 a 21-1-2012	MBA	432	44	—
□ MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	21-5-2010 a 17-12-2011	MBA	432	54	0
□ MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	22-5-2010 a 26-11-2011	MBA	432	39	0
□ MBA em Direito Tributário	IBS	MG	26-6-2010 a 26-6-2012	MBA	432	57	—
□ MBA em Direito Tributário	BRD	SP	28-8-2010 a 15-12-2011	MBA	452	41	0
□ MBA em Direito Tributário	CEI	PA	20-1-2011 a 30-6-2012	MBA	432	53	—
□ MBA em Direito Tributário	MRH	CE	3-2-2011 a 15-12-2012	MBA	432	40	—
□ MBA em Direito Tributário	Isan	MA	17-3-2011 a 25-8-2012	MBA	432	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Direito Tributário	Decision	RS	8-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	33	—
□ MBA em Direito Tributário	Isbe	MG	29-4-2011 a 9-12-2012	MBA	432	24	—
□ MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	28-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	45	—
□ MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	10-6-2011 a 29-3-2013	MBA	432	46	—
□ MBA em Direito Tributário	IBS	MG	18-6-2011 a 18-6-2013	MBA	432	40	—
□ MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	1-7-2011 a 20-4-2013	MBA	432	14	—
□ MBA em Direito Tributário	Diretiva	SE	28-7-2011 a 27-11-2012	MBA	432	24	—
□ MBA em Direito Tributário	FPV	RO	23-9-2011 a 17-3-2013	MBA	432	28	—
□ MBA em Direito Tributário	Isae-PR	PR	14-10-2011 a 14-10-2013	MBA	432	19	—
□ MBA em Direito Tributário	MRH	CE	24-11-2011 a 31-8-2013	MBA	432	33	—
□ MBA em Direito Tributário	Empreza	GO	19-12-2011 a 18-6-2013	MBA	432	14	—
□ MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios		RJ	29-4-2010 a 27-7-2011	Espec.	432	29	12
□ MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios		RJ	17-5-2011 a 4-6-2012	Espec.	432	26	—
□ MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios	IBS	MG	22-8-2011 a 13-6-2013	MBA	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Finanças Corporativas		RJ	22-9-2010 a 14-12-2011	Espec.	432	27	0
☐ MBA em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i>		internet	maio 2009 a mar. 2011	Espec.	410	15	8
☐ MBA em Finanças, Controladoria e Auditoria		SP	22-9-2009 a 22-3-2011	Espec.	432	28	15
☐ MBA em Finanças, Controladoria e Auditoria		SP	19-2-2010 a 21-9-2011	Espec.	432	44	
☐ MBA em Finanças: Investimentos e Risco		RJ	12-5-2010 a 20-7-2011	Espec.	432	20	15
☐ MBA em Finanças: Investimentos e Risco		RJ	18-4-2011 a 16-4-2012	Espec.	432	23	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2010 a 21-6-2011	Espec.	432	50	29
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	17-4-2010 a 29-8-2011	Espec.	432	47	22
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	19-9-2009 a 19-3-2011	Espec.	504	35	20
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	26-9-2011 a 29-10-2012	Espec.	432	40	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	1-10-2011 a 2-2-2013	Espec.	432	44	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	29-10-2011 a 16-3-2013	Espec.	432	33	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	6-4-2011 a 17-8-2012	Espec.	432	39	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	5-4-2011 a 8-5-2012	Espec.	432	41	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	9-4-2011 a 19-10-2012	Espec.	432	45	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	14-5-2011 a 25-8-2012	Espec.	432	24	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	7-6-2011 a 10-7-2012	Espec.	432	28	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	22-9-2010 a 27-10-2011	Espec.	432	54	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2010 a 14-6-2011	Espec.	432	50	22
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	26-9-2011 a 23-10-2012	Espec.	432	34	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	6-4-2011 a 3-8-2012	Espec.	432	43	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	29-4-2010 a 2-6-2011	Espec.	432	38	19
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	14-9-2009 a 11-1-2011	Espec.	504	19	14
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	5-10-2011 a 8-11-2012	Espec.	432	25	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	4-4-2011 a 20-7-2012	Espec.	432	47	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	16-5-2011 a 19-6-2012	Espec.	432	18	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	7-3-2009 a 5-2-2011	MBA	432	43	28
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	20-3-2009 a 26-3-2011	MBA	432	39	9

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	28-3-2009 a 18-2-2011	MBA	432	50	6
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	4-4-2009 a 16-4-2011	MBA	504	40	23
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	17-4-2009 a 14-1-2011	MBA	432	36	7
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	18-4-2009 a 29-1-2011	MBA	432	48	33
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	22-4-2009 a 17-3-2011	MBA	432	54	42
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	22-4-2009 a 28-1-2011	MBA	432	50	8
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	24-4-2009 a 19-3-2011	MBA	432	35	23
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	6-5-2009 a 28-1-2011	MBA	432	45	27
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	16-5-2009 a 29-4-2011	MBA	432	44	6
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	23-5-2009 a 14-1-2011	MBA	432	55	5
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	3-6-2009 a 20-5-2011	MBA	432	47	6
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	6-6-2009 a 5-2-2011	MBA	432	49	16
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	15-6-2009 a 12-4-2011	MBA	432	41	18
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	18-6-2009 a 26-3-2011	MBA	432	43	11

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	25-6-2009 a 12-3-2011	MBA	432	59	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	27-6-2009 a 29-4-2011	MBA	432	49	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	9-7-2009 a 26-3-2011	MBA	432	39	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	21-8-2009 a 8-5-2011	MBA	432	33	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	22-8-2009 a 16-4-2011	MBA	432	30	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	24-8-2009 a 7-6-2011	MBA	432	60	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	RO	28-8-2009 a 18-2-2011	MBA	432	54	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	28-8-2009 a 30-7-2011	MBA	432	28	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	29-8-2009 a 29-1-2011	MBA	444	38	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	18-9-2009 a 25-3-2011	MBA	432	42	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	18-9-2009 a 19-8-2011	MBA	432	51	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	19-9-2009 a 21-5-2011	MBA	432	43	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-9-2009 a 19-3-2011	MBA	444	46	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	- Strong	SP	21-9-2009 a 15-7-2011	MBA	504	32	6

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	21-9-2009 a 17-5-2011	MBA	504	52	12
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	25-9-2009 a 2-7-2011	MBA	432	15	6
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	2-10-2009 a 22-5-2011	MBA	432	54	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	3-10-2009 a 17-6-2011	MBA	432	47	3
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-10-2009 a 13-8-2011	MBA	432	56	13
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	19-10-2009 a 16-8-2011	MBA	432	39	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	19-10-2009 a 24-5-2011	MBA	432	49	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	24-10-2009 a 16-9-2011	MBA	432	48	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	26-10-2009 a 20-5-2011	MBA	432	48	5
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	14-11-2009 a 11-6-2011	MBA	432	46	2
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	14-11-2009 a 14-6-2011	MBA	432	22	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	19-11-2009 a 4-6-2011	MBA	432	25	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	20-11-2009 a 12-2-2011	MBA	432	36	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	21-11-2009 a 27-8-2011	MBA	432	40	9

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	30-11-2009 a 9-6-2011	MBA	432	36	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	11-12-2009 a 11-12-2011	MBA	432	46	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	18-12-2009 a 29-10-2011	MBA	432	46	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	4-2-2010 a 23-7-2011	MBA	444	49	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	22-2-2010 a 5-7-2011	MBA	432	48	8
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	24-2-2010 a 31-7-2011	MBA	432	52	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26-2-2010 a 26-2-2012	MBA	432	53	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	6-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	54	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	6-3-2010 a 17-9-2011	MBA	444	49	2
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	8-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	25	1
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	10-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	53	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	12-3-2010 a 28-5-2011	MBA	432	46	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	12-3-2010 a 3-9-2011	MBA	432	48	6
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	20-3-2010 a 17-9-2011	MBA	432	40	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	20-3-2010 a 20-3-2012	MBA	432	50	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	24-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	50	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	25-3-2010 a 19-11-2011	MBA	432	53	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	26-3-2010 a 30-7-2011	MBA	444	53	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	27-3-2010 a 5-11-2011	MBA	444	36	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 14-10-2011	MBA	432	53	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 22-10-2011	MBA	432	48	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	10-4-2010 a 10-12-2011	MBA	432	39	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	12-4-2010 a 22-11-2011	MBA	432	54	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	12-4-2010 a 18-10-2011	MBA	504	41	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	16-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	30	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	22-4-2010 a 10-12-2011	MBA	444	38	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Trecson	PR	23-4-2010 a 18-12-2011	MBA	432	38	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	23-4-2010 a 2-3-2012	MBA	432	51	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	23-4-2010 a 4-11-2011	MBA	432	43	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	26-4-2010 a 23-8-2011	MBA	444	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	26-4-2010 a 12-12-2011	MBA	504	45	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	26-4-2010 a 6-12-2011	MBA	432	19	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	6-5-2010 a 12-11-2011	MBA	444	39	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	8-5-2010 a 7-1-2012	MBA	504	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	15-5-2010 a 31-10-2011	MBA	432	48	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	17-5-2010 a 17-5-2012	MBA	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	22-5-2010 a 15-10-2011	MBA	432	54	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	7-6-2010 a 14-2-2012	MBA	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	11-6-2010 a 4-5-2012	MBA	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	12-6-2010 a 17-12-2011	MBA	444	23	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	19-6-2010 a 5-11-2011	MBA	432	42	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-6-2010 a 28-1-2012	MBA	444	47	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	25-6-2010 a 26-4-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	25-6-2010 a 28-4-2012	MBA	444	29	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	26-6-2010 a 2-3-2012	MBA	432	39	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	30-6-2010 a 23-3-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	1-7-2010 a 14-4-2012	MBA	444	37	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-7-2010 a 23-7-2012	MBA	432	32	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	30-7-2010 a 13-4-2012	MBA	432	52	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	5-8-2010 a 7-6-2012	MBA	444	55	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	13-8-2010 a 8-10-2011	MBA	432	40	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-8-2010 a 14-2-2012	MBA	432	53	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	25-8-2010 a 20-9-2012	MBA	432	35	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Global	AP	25-8-2010 a 4-5-2012	MBA	432	25	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	26-8-2010 a 16-6-2012	MBA	444	49	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	27-8-2010 a 29-9-2012	MBA	432	30	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	28-8-2010 a 27-11-2011	MBA	432	33	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	30-8-2010 a 27-3-2012	MBA	432	49	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	4-9-2010 a 27-11-2011	MBA	432	57	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	13-9-2010 a 24-8-2012	MBA	432	43	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	13-9-2010 a 5-6-2012	MBA	504	49	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	15-9-2010 a 17-5-2012	MBA	504	36	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	15-9-2010 a 13-7-2012	MBA	432	54	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	24-9-2010 a 19-6-2012	MBA	444	52	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	25-9-2010 a 14-2-2012	MBA	432	49	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	25-9-2010 a 25-3-2012	MBA	432	52	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27-9-2010 a 28-10-2011	MBA	432	26	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	8-10-2010 a 11-2-2012	MBA	432	26	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	18-10-2010 a 4-9-2012	MBA	444	38	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	21-10-2010 a 21-10-2012	MBA	444	37	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	25-10-2010 a 11-5-2012	MBA	444	25	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	27-10-2010 a 20-7-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	29-10-2010 a 20-10-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	30-10-2010 a 7-8-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	5-11-2010 a 17-9-2012	MBA	432	53	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	24-11-2010 a 24-5-2012	MBA	432	31	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	26-11-2010 a 27-5-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	27-11-2010 a 26-5-2012	MBA	444	45	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	27-11-2010 a 3-8-2012	MBA	444	46	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	2-12-2010 a 23-6-2012	MBA	444	36	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	9-12-2010 a 14-9-2012	MBA	444	60	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	14-1-2011 a 10-9-2012	MBA	432	61	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	24-1-2011 a 4-10-2012	MBA	432	57	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	31-1-2011 a 29-5-2012	MBA	444	56	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Diretiva	SE	3-2-2011 a 5-10-2012	MBA	444	39	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	10-2-2011 a 11-1-2013	MBA	444	49	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	10-2-2011 a 8-12-2012	MBA	444	44	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	26-2-2011 a 15-8-2012	MBA	432	52	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	26-2-2011 a 8-12-2012	MBA	432	54	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26-2-2011 a 26-2-2013	MBA	432	50	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	11-3-2011 a 16-3-2013	MBA	432	60	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	12-3-2011 a 12-3-2013	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	18-3-2011 a 14-7-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	18-3-2011 a 7-12-2012	MBA	432	59	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	18-3-2011 a 24-11-2012	MBA	432	24	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	21-3-2011 a 7-12-2012	MBA	432	56	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	21-3-2011 a 30-10-2012	MBA	444	45	–
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-3-2011 a 2-10-2012	MBA	504	49	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	21-3-2011 a 5-6-2012	MBA	468	39	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Uninorte	AC	25-3-2011 a 11-10-2012	MBA	432	49	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	28-3-2011 a 31-7-2012	MBA	432	54	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	1-4-2011 a 28-10-2012	MBA	444	53	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	1-4-2011 a 30-11-2012	MBA	432	46	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	1-4-2011 a 18-11-2012	MBA	432	44	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	6-4-2011 a 7-12-2012	MBA	432	56	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	8-4-2011 a 19-8-2012	MBA	432	39	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	9-4-2011 a 24-11-2012	MBA	444	50	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	9-4-2011 a 31-3-2012	MBA	432	45	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	9-4-2011 a 9-12-2012	MBA	432	28	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	11-4-2011 a 22-12-2012	MBA	432	52	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	11-4-2011 a 13-11-2012	MBA	504	33	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sec. XXI	MG	14-4-2011 a 15-9-2012	MBA	432	23	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	15-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	15-4-2011 a 11-8-2012	MBA	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	15-4-2011 a 25-11-2012	MBA	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	16-4-2011 a 16-11-2012	MBA	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	16-4-2011 a 1-9-2012	MBA	444	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	16-4-2011 a 8-12-2012	MBA	444	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	18-4-2011 a 19-2-2013	MBA	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	25-4-2011 a 30-10-2012	MBA	504	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	30-4-2011 a 2-2-2013	MBA	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	30-4-2011 a 5-1-2013	MBA	504	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	30-4-2011 a 8-12-2012	MBA	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	2-5-2011 a 18-2-2013	MBA	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	5-5-2011 a 1-12-2012	MBA	444	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	6-5-2011 a 6-5-2013	MBA	432	39	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	7-5-2011 a 10-5-2013	MBA	504	35	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	11-5-2011 a 1-2-2013	MBA	432	54	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	13-5-2011 a 29-4-2013	MBA	432	53	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-5-2011 a 15-11-2012	MBA	432	53	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-5-2011 a 28-7-2012	MBA	432	45	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	14-5-2011 a 16-3-2013	MBA	504	41	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	19-5-2011 a 28-3-2013	MBA	444	57	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	20-5-2011 a 10-12-2012	MBA	432	27	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	21-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	22	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	CEI	PA	1-6-2011 a 30-11-2012	MBA	432	63	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	8-6-2011 a 18-4-2013	MBA	432	41	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	9-6-2011 a 26-1-2013	MBA	444	48	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	10-6-2011 a 8-12-2012	MBA	432	46	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	18-6-2011 a 28-5-2013	MBA	432	50	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	18-6-2011 a 8-12-2012	MBA	432	31	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	20-6-2011 a 20-12-2012	MBA	432	53	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	29-6-2011 a 6-12-2012	MBA	432	61	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	30-6-2011 a 13-1-2013	MBA	444	38	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBC	TO	1-7-2011 a 1-1-2013	MBA	432	27	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	7-7-2011 a 19-1-2013	MBA	444	61	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	15-7-2011 a 18-8-2012	MBA	432	38	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	17-7-2011 a 13-4-2013	MBA	432	34	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	5-8-2011 a 3-3-2013	MBA	444	53	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	15-8-2011 a 20-4-2013	MBA	432	53	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	20-8-2011 a 20-8-2013	MBA	432	59	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27-8-2011 a 10-6-2013	MBA	432	54	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	31-8-2011 a 7-6-2013	MBA	432	56	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	2-9-2011 a 18-3-2013	MBA	432	55	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	3-9-2011 a 4-5-2013	MBA	444	39	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	8-9-2011 a 13-1-2013	MBA	444	48	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	10-9-2011 a 27-7-2013	MBA	504	32	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Alpha	SP	14-9-2011 a 25-4-2013	MBA	504	35	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	14-9-2011 a 12-7-2013	MBA	432	56	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	16-9-2011 a 26-5-2013	MBA	432	49	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-9-2011 a 23-11-2013	MBA	432	38	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-9-2011 a 24-6-2013	MBA	432	53	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-9-2011 a 23-9-2013	MBA	432	47	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	28-9-2011 a 20-8-2013	MBA	432	48	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae-PR	PR	7-10-2011 a 7-10-2013	MBA	468	44	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	7-10-2011 a 21-4-2013	MBA	432	46	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	8-10-2011 a 1-6-2013	MBA	432	49	–
□ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	8-10-2011 a 27-7-2013	MBA	432	28	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	22-10-2011 a 11-11-2013	MBA	444	44	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	22-10-2011 a 8-6-2013	MBA	444	45	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	24-10-2011 a 31-12-2013	MBA	432	50	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	24-10-2011 a 23-9-2013	MBA	432	50	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	27-10-2011 a 27-11-2013	MBA	444	23	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	28-10-2011 a 17-3-2013	MBA	444	51	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	29-10-2011 a 24-9-2013	MBA	432	30	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	29-10-2011 a 6-4-2013	MBA	432	51	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	3-11-2011 a 14-9-2013	MBA	432	42	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	5-11-2011 a 27-7-2013	MBA	432	45	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	5-11-2011 a 15-10-2013	MBA	432	36	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	10-11-2011 a 10-11-2013	MBA	444	30	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	24-11-2011 a 24-5-2013	MBA	444	49	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Diretiva	SE	24-11-2011 a 24-6-2013	MBA	444	33	-

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	28-11-2011 a 7-5-2013	MBA	444	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	28-11-2011 a 5-8-2014	MBA	444	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	2-12-2011 a 2-12-2013	MBA	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	MG	3-12-2011 a 4-5-2013	MBA	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	8-12-2011 a 4-10-2013	MBA	444	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	16-12-2009 a 28-4-2011	MBA	444	36	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	16-4-2010 a 5-6-2011	MBA	444	26	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	12-7-2010 a 4-10-2011	MBA	444	40	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	2-10-2010 a 20-4-2012	MBA	444	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	18-2-2011 a 30-8-2012	MBA	444	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	6-5-2011 a 8-12-2012	MBA	444	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	8-9-2011 a 7-3-2013	MBA	444	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	19-12-2011 a 18-6-2013	MBA	444	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	2-12-2009 a 11-5-2011	Espec.	432	37	9

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SC	13-8-2010 a 26-5-2012	Espec.	432	46	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	1-2-2010 a 30-5-2011	Espec.	432	43	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		ES	9-6-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 4		DF	17-6-2009 a 23-2-2011	MBA	432	39	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 5		DF	31-8-2009 a 18-7-2011	MBA	432	39	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 6		DF	9-4-2010 a 16-12-2011	MBA	432	38	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 7		DF	23-4-2010 a 10-2-2012	MBA	432	38	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 8		DF	1-9-2010 a 22-6-2012	MBA	432	41	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 9		DF	6-10-2010 a 20-7-2012	MBA	432	37	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 10		DF	2-5-2011 a 14-12-2012	MBA	432	41	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 11		DF	13-6-2011 a 22-3-2013	MBA	432	42	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 12		DF	16-9-2011 a 23-8-2013	MBA	432	36	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos – 13		DF	30-9-2011 a 20-9-2013	MBA	432	32	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação		RJ	17-4-2010 a 4-2-2011	Espec.	432	20	10

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/ aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	30-5-2009 a 18-2-2011	MBA	432	43	20
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BKR Lopes	MG	11-7-2009 a 4-2-2011	MBA	432	51	7
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	15-5-2010 a 15-9-2011	MBA	432	42	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BKR Lopes	MG	29-5-2010 a 17-4-2012	MBA	432	50	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	2-4-2011 a 15-10-2012	MBA	432	49	–
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos, com ênfase em Tecnologia da Informação	IBS	MG	2-4-2011 a 2-4-2013	MBA	432	41	–
❑ MBA em Gestão Ambiental		RJ	23-10-2010 a 28-4-2012	Espec.	504	19	–
❑ MBA em Gestão Ambiental	Strong	SP	1-8-2009 a 15-7-2011	MBA	504	23	0
❑ MBA em Gestão Ambiental	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	MBA	432	40	5
❑ MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	14-3-2009 a 28-1-2011	MBA	432	56	26
❑ MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	15-5-2009 a 18-2-2011	MBA	432	60	16
❑ MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	16-5-2009 a 25-3-2011	MBA	432	46	7
❑ MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	22-8-2009 a 29-4-2011	MBA	432	47	13

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BKR Lopes	MG	24-10-2009 a 17-6-2011	MBA	432	49	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	31-10-2009 a 15-7-2011	MBA	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	7-11-2009 a 28-5-2011	MBA	432	45	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	6-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	53	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	27-3-2010 a 21-12-2011	MBA	432	47	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	12-4-2010 a 29-11-2011	MBA	432	48	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	16-4-2010 a 23-3-2012	MBA	432	54	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	19-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	49	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	22-5-2010 a 18-11-2011	MBA	432	47	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	26-6-2010 a 28-1-2012	MBA	432	48	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	28-6-2010 a 15-12-2011	MBA	432	53	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	13-8-2010 a 23-6-2012	MBA	432	33	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	18-9-2010 a 14-2-2012	MBA	432	53	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	24-9-2010 a 1-11-2012	MBA	432	41	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	2-10-2010 a 18-9-2012	MBA	432	47	–
□ MBA em Gestão Comercial	Conexão	SP	6-11-2010 a 30-6-2012	MBA	432	49	–
□ MBA em Gestão Comercial	Isbe	MG	10-12-2010 a 25-8-2012	MBA	432	34	–
□ MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	19-2-2011 a 15-8-2011	MBA	432	52	0
□ MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	26-2-2011 a 26-8-2012	MBA	432	52	–
□ MBA em Gestão Comercial	COC	SP	19-3-2011 a 11-8-2012	MBA	432	32	–
□ MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	25-3-2011 a 30-7-2012	MBA	474	50	–
□ MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	11-4-2011 a 30-10-2012	MBA	432	28	–
□ MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	13-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	55	–
□ MBA em Gestão Comercial	COC	SP	30-4-2011 a 2-3-2013	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Comercial	Sociesc	SC	6-5-2011 a 16-3-2013	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	13-5-2011 a 1-2-2013	MBA	432	53	–
□ MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	16-5-2011 a 16-5-2013	MBA	432	43	–
□ MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	15-8-2011 a 20-4-2013	MBA	432	38	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluinte
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	27-8-2011 a 27-8-2013	MBA	432	60	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae-PR	PR	16-9-2011 a 27-4-2013	MBA	474	36	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	24-9-2011 a 27-8-2013	MBA	432	43	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	5-11-2011 a 17-9-2013	MBA	432	43	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	10-5-2010 a 6-12-2011	MBA	432	51	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	27-11-2010 a 30-6-2012	MBA	432	48	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	29-6-2011 a 17-1-2013	MBA	432	41	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Empreza	GO	19-12-2011 a 19-3-2013	MBA	432	39	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	29-4-2010 a 2-6-2011	Espec.	432	29	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	6-4-2011 a 17-5-2012	Espec.	432	27	-
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	MBA	504	41	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	30-5-2009 a 9-4-2011	MBA	432	40	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	6-6-2009 a 18-2-2011	MBA	432	34	4

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	19-6-2009 a 25-3-2011	MBA	444	41	6
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Decision	RS	31-8-2009 a 12-7-2011	MBA	432	34	8
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	25-9-2009 a 23-7-2011	MBA	432	38	6
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Hermes	SP	5-12-2009 a 2-7-2011	MBA	432	17	1
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Ideal	PA	27-1-2010 a 30-6-2011	MBA	432	29	0
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	24-4-2010 a 20-8-2011	MBA	432	27	0
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	14-5-2010 a 20-2-2012	MBA	432	17	—
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	15-5-2010 a 10-9-2011	MBA	432	39	0
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	22-5-2010 a 3-3-2012	MBA	504	25	—
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	IBS	MG	17-7-2010 a 3-12-2011	MBA	432	47	1
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	23-7-2010 a 26-5-2012	MBA	432	19	—
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	3-12-2010 a 8-12-2012	MBA	432	37	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	26-3-2011 a 24-11-2012	MBA	432	28	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	16-4-2011 a 1-12-2012	MBA	456	54	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Decision	RS	29-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	22	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	7-5-2011 a 16-2-2013	MBA	432	34	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	14-5-2011 a 1-9-2012	MBA	432	42	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	MG	21-5-2011 a 27-4-2013	MBA	432	24	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	3-6-2011 a 29-3-2013	MBA	444	34	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	IBS	MG	20-8-2011 a 6-8-2013	MBA	432	47	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Alpha	SP	29-8-2011 a 20-7-2013	MBA	456	19	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	MEB	RS	23-9-2011 a 23-6-2013	MBA	432	25	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	28-10-2011 a 10-4-2014	MBA	432	24	–
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais – 2		DF	6-5-2010 a 12-11-2011	MBA	432	38	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão de Crédito		MG	14-3-2011 a 22-3-2013	Espec.	528	41	—
□ MBA em Gestão de Crédito		DF	21-3-2011 a 22-3-2013	Espec.	528	47	—
□ MBA em Gestão de Crédito		DF	21-3-2011 a 22-3-2013	Espec.	528	40	—
□ MBA em Gestão de Crédito		PE	28-3-2011 a 22-3-2013	Espec.	528	42	—
□ MBA em Gestão de Crédito		SP	21-3-2011 a 22-3-2013	Espec.	528	50	—
□ MBA em Gestão de Crédito		SP	28-3-2011 a 22-3-2013	Espec.	528	50	—
□ MBA em Gestão de Empresas da Área de Saúde		MG	27-8-2010 a 3-3-2012	Espec.	456	40	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	10-6-2010 a 1-12-2011	Espec.	456	27	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	1-7-2010 a 21-6-2012	Espec.	456	34	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	29-11-2010 a 2-7-2012	Espec.	456	41	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	5-10-2010 a 28-6-2012	Espec.	456	39	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	25-10-2010 a 7-6-2012	Espec.	456	39	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	10-4-2010 a 19-5-2012	Espec.	456	32	—
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	15-5-2010 a 22-6-2012	Espec.	456	42	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	2-8-2010 a 25-4-2012	Espec.	456	39	-
□ MBA em Gestão de Negócios		SP	21-2-2011 a 4-10-2012	Espec.	432	35	-
□ MBA em Gestão de Negócios, com ênfase em Gestão de Pessoas		RJ	9-2-2011 a 14-5-2012	Espec.	432	45	-
□ MBA em Gestão de Negócios Automotivos	BRD	SP	15-10-2011 a 15-10-2013	MBA	480	38	-
□ MBA em Gestão de Negócios de Energia Elétrica e Gás Natural		MG	14-9-2009 a 19-7-2011	Espec.	480	46	
□ MBA em Gestão de Negócios de Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	2-10-2010 a 27-11-2011	MBA	432	52	0
□ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	CEI	PA	6-4-2011 a 30-9-2012	MBA	456	42	-
□ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	29-4-2011 a 29-4-2013	MBA	456	34	-
□ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	MRH	CE	2-6-2011 a 1-2-2013	MBA	456	45	-
□ MBA em Gestão de Negócios em Comércio e Vendas	IBS	MG	25-11-2011 a 25-11-2013	MBA	456	25	-
□ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás		RJ	17-4-2010 a 29-10-2011	Espec.	432	28	13
□ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	6-6-2009 a 30-4-2011	MBA	432	23	0
□ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Isan	MA	29-1-2010 a 4-9-2011	MBA	432	34	1
□ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Sociesc	SC	19-3-2011 a 16-3-2013	MBA	432	25	-

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Decision	RS	29-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	20	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	17-4-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	44	26
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	1-10-2011 a 2-3-2013	Espec.	432	33	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	9-4-2011 a 11-10-2012	Espec.	432	43	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	2-10-2010 a 17-3-2012	Espec.	432	36	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	6-6-2009 a 18-2-2011	MBA	432	43	0
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	26-6-2009 a 4-6-2011	MBA	432	28	7
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	26-9-2009 a 15-7-2011	MBA	432	40	0
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Isan	MA	28-1-2010 a 6-8-2011	MBA	432	36	0
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	10-4-2010 a 11-2-2012	MBA	432	28	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Decision	RS	16-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	48	0
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	17-4-2010 a 15-9-2011	MBA	432	41	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	COC	SP	24-4-2010 a 17-12-2011	MBA	432	22	0
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Ideal	PA	28-4-2010 a 4-2-2012	MBA	432	34	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	14-5-2010 a 24-3-2012	MBA	432	33	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	10-7-2010 a 10-7-2012	MBA	432	39	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	2-10-2010 a 18-3-2012	MBA	432	37	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Trecson	PR	26-11-2010 a 26-10-2011	MBA	432	16	0
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	19-2-2011 a 15-8-2012	MBA	432	45	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	16-4-2011 a 23-2-2013	MBA	432	37	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Decision	RS	27-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	52	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	COC	SP	21-5-2011 a 24-11-2012	MBA	432	37	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Isae-PR	PR	15-7-2011 a 25-11-2012	MBA	504	35	—
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Alpha	SP	25-7-2011 a 19-2-2013	MBA	504	23	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	30-7-2011 a 30-7-2013	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	15-10-2011 a 17-9-2013	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	24-10-2011 a 10-4-2014	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Unic	MT	18-11-2011 a 20-4-2013	MBA	432	31	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	25-11-2011 a 20-4-2013	MBA	432	23	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 2		DF	22-4-2010 a 10-12-2011	MBA	432	48	38
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 3		DF	2-9-2010 a 12-5-2012	MBA	432	34	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 4		DF	19-5-2011 a 7-12-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil – 5		DF	22-9-2011 a 7-6-2013	MBA	432	45	–
☐ MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás		RJ	29-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	38	
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	26-4-2010 a 30-8-2011	Espec.	432	51	23
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	26-9-2011 a 13-11-2012	Espec.	432	41	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	6-4-2011 a 10-8-2012	Espec.	432	41	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	22-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	480	37	0
□ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	17-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	34	29
□ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	1-10-2011 a 2-2-2013	Espec.	432	26	–
□ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	9-4-2011 a 16-11-1012	Espec.	432	40	–
□ MBA em Gestão de Pessoas	Marpe	PB	12-3-2009 a 19-2-2011	MBA	432	36	10
□ MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	25-4-2009 a 30-4-2011	MBA	432	54	6
□ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	25-4-2009 a 12-2-2011	MBA	504	52	24
□ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	13-5-2009 a 28-1-2011	MBA	432	48	20
□ MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	16-5-2009 a 9-4-2011	MBA	504	57	18
□ MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	25-6-2009 a 12-3-2011	MBA	432	52	10
□ MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	2-7-2009 a 4-6-2011	MBA	432	32	3
□ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	26-9-2009 a 9-4-2011	MBA	504	46	0
□ MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	31-10-2009 a 19-2-2011	MBA	432	28	0
□ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	18-11-2009 a 16-9-2011	MBA	432	42	10

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	27-1-2010 a 30-6-2011	MBA	432	62	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	FPV	RO	5-2-2010 a 21-8-2011	MBA	432	33	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MEB	RS	12-3-2010 a 12-12-2011	MBA	432	45	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	15-3-2010 a 23-11-2011	MBA	432	58	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	27-3-2010 a 5-11-2011	MBA	432	43	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ferl	RJ	5-4-2010 a 28-2-2012	MBA	432	25	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	9-4-2010 a 28-1-2012	MBA	432	28	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ceem	RS	16-4-2010 a 10-12-2011	MBA	432	30	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	17-4-2010 a 3-12-2011	MBA	432	29	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-4-2010 a 3-12-2011	MBA	504	51	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	24-4-2010 a 24-12-2011	MBA	432	29	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	8-5-2010 a 11-2-2012	MBA	432	53	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	15-5-2010 a 31-3-2012	MBA	504	49	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	20-5-2010 a 3-3-2012	MBA	432	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	17-6-2010 a 19-5-2012	MBA	456	37	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	25-6-2010 a 28-4-2012	MBA	432	22	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Senac	SC	25-6-2010 a 3-12-2011	MBA	432	39	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	AEDB	RJ	21-7-2010 a 16-2-2012	MBA	432	17	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	30-7-2010 a 9-6-2012	MBA	432	20	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Unic	MT	27-8-2010 a 11-3-2012	MBA	432	31	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	15-9-2010 a 28-4-2012	MBA	432	40	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	17-9-2010 a 13-7-2012	MBA	432	62	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	18-9-2010 a 9-6-2012	MBA	504	55	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MRH	PB	4-11-2010 a 25-8-2012	MBA	432	37	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	FPV	RO	12-11-2010 a 27-5-2012	MBA	432	22	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	IBS	MG	4-2-2011a 4-2-2013	MBA	432	33	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	19-2-2011 a 10-11-2012	MBA	432	53	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	24-2-2011 a 8-12-2012	MBA	432	38	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	19-3-2011 a 19-1-2013	MBA	432	42	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	23-3-2011 a 7-12-2012	MBA	432	55	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	CEI	PA	23-3-2011 a 30-8-2012	MBA	432	45	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	26-3-2011 a 27-10-2012	MBA	504	58	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ceem	RS	1-4-2011 a 7-12-2012	MBA	432	30	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ceem	RS	8-4-2011 a 5-10-2012	MBA	432	34	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	9-4-2011 a 8-12-2012	MBA	432	42	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	16-4-2011 a 8-12-2012	MBA	432	20	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	16-4-2011 a 16-11-2012	MBA	432	42	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	4-5-2011 a 17-1-2013	MBA	504	54	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	7-5-2011 a 20-4-2013	MBA	504	48	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	9-5-2011 a 22-5-2013	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	12-5-2011 a 24-11-2012	MBA	456	57	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ferl	RJ	29-6-2011 a 2-5-2013	MBA	432	40	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	23-7-2011 a 11-11-2012	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Alpha	SP	3-9-2011 a 3-8-2013	MBA	504	47	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	10-9-2011 a 10-3-2013	MBA	432	43	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	16-9-2011 a 23-11-2013	MBA	432	29	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	26-10-2011 a 9-8-2013	MBA	432	36	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	27-10-2011 a 13-7-2013	MBA	432	31	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MEB	RS	4-11-2011 a 30-3-2013	MBA	432	39	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Empreza	GO	6-5-2009 a 15-2-2011	MBA	432	40	15
☐ MBA em Gestão de Pessoas – 7		DF	14-9-2009 a 31-5-2011	MBA	432	31	20
☐ MBA em Gestão de Pessoas – 8		DF	12-5-2010 a 24-11-2011	MBA	432	45	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas – 9		DF	13-9-2010 a 29-5-2012	MBA	432	41	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas – 10		DF	4-5-2011 a 29-3-2013	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas – 11		DF	12-9-2011 a 6-9-2013	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BKR Lopes	MG	26-1-2009 a 14-6-2011	MBA	432	45	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	14-3-2009 a 18-2-2011	MBA	432	50	10
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	21-3-2009 a 28-1-2011	MBA	432	46	2
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	27-3-2010 a 15-8-2011	MBA	432	46	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	24-4-2009 a 15-4-2011	MBA	432	57	8
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Conexão	SP	16-5-2009 a 3-6-2011	MBA	432	46	16
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	12-9-2009 a 19-8-2011	MBA	432	44	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BKR Lopes	MG	17-10-2009 a 16-9-2011	MBA	432	51	1
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Isbe	MG	13-11-2009 a 25-6-2011	MBA	432	31	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	CBPE	PE	23-11-2009 a 16-6-2011	MBA	432	44	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	27-2-2010 a 9-7-2011	MBA	432	48	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	20-3-2010 a 15-8-2011	MBA	432	48	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	7-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	45	0
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	22-5-2010 a 22-5-2012	MBA	432	55	—
❑ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Conexão	SP	29-5-2010 a 5-5-2012	MBA	432	54	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	29-5-2010 a 11-5-2012	MBA	432	30	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	12-6-2010 a 30-11-2011	MBA	432	33	0
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	16-7-2010 a 16-7-2012	MBA	432	48	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	6-11-2010 a 28-4-2012	MBA	432	47	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	IBS	MG	26-11-2010 a 26-11-2012	MBA	432	47	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	2-4-2011 a 19-3-2013	MBA	432	48	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Conexão	SP	2-4-2011 a 29-3-2013	MBA	432	45	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	15-4-2011 a 15-12-2012	MBA	432	51	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	16-4-2011 a 8-2-2013	MBA	432	52	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	7-5-2011 a 18-8-2012	MBA	432	51	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Isbe	MG	13-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	32	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Hermes	SP	21-5-2011 a 7-6-2013	MBA	432	32	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Decision	RS	15-8-2011 a 15-4-2013	MBA	432	49	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	BRD	SP	1-10-2011 a 17-9-2013	MBA	432	42	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	CBPE	PE	28-11-2011 a 8-11-2013	MBA	432	42	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas, com ênfase em Estratégias	Empresa	GO	19-6-2010 a 26-4-2012	MBA	432	22	—
☐ MBA em Gestão de Processos	Cap. Humano	RJ	27-8-2011 a 6-4-2013	MBA	504	40	—
☐ MBA em Gestão de Projetos		SP	9-8-2010 a 31-7-2012	Espec.	456	43	—
☐ MBA em Gestão de Projetos de Engenharia		SP	2-9-2010 a 21-3-2012	Espec.	456	38	—
☐ MBA em Gestão de Saúde		SP	24-6-2010 a 12-1-2012	Espec.	456	51	—
☐ MBA em Gestão de Supermercados		SC	4-9-2009 a 3-9-2011	Espec.	456	38	—
☐ MBA em Gestão de Varejo	Sociesc	SC	28-8-2010 a 26-4-2012	MBA	432	21	—
☐ MBA em Gestão do Agronegócio, com ênfase no Setor Sucroalcooleiro	COC	SP	26-6-2010 a 23-3-2012	MBA	432	20	—
☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	Decision	RS	27-4-2011 a 15-12-2012	MBA	432	28	—
☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	Strong	SP	7-5-2011 a 1-12-2012	MBA	432	32	—
☐ MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade	IBS	MG	30-7-2011 a 30-7-2013	MBA	432	35	—
☐ MBA em Gestão e Estratégia de Supermercados		SP	15-4-2010 a 22-10-2011	Espec.	485	32	—
☐ MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	22-11-2010 a 22-2-2011	Espec.	432	22	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		RJ	3-5-2010 a 2-8-2011	Espec.	432	40	18
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		RJ	26-9-2011 a 15-10-2012	Espec.	432	48	–
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	9-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	50	0
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	13-9-2010 a 1-10-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	19-8-2011 a 20-4-2013	MBA	432	35	–
☐ MBA em Gestão em Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	16-7-2011 a 8-12-2012	MBA	432	30	–
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	14-9-2009 a 1-2-2011	Espec.	504	38	27
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	29-4-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	46	26
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	19-9-2009 a 2-4-2011	Espec.	504	28	19
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	8-5-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	32	19
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	28-9-2011 a 13-12-2012	Espec.	432	43	–
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	1-10-2011 a 5-1-2013	Espec.	432	31	–
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	11-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	46	–
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	16-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	32	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	16-5-2011 a 17-7-2012	Espec.	432	34	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	20-9-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	51	0
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	25-9-2010 a 14-1-2012	Espec.	432	34	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	14-9-2009 a 25-1-2011	Espec.	504	21	16
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	29-4-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	37	15
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	28-9-2011 a 29-11-2012	Espec.	432	22	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	4-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	43	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	21-9-2010 a 1-1-2011	Espec.	432	25	0
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-9-2009 a 27-1-2011	Espec.	504	49	39
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	5-5-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	42	24
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	26-9-2011 a 5-11-2012	Espec.	432	41	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-10-2011 a 8-1-2013	Espec.	432	22	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	6-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	43	–
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	9-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	40	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	23-9-2010 a 17-11-2011	Espec.	432	39	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	12-3-2009 a 29-1-2011	MBA	432	32	7
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	MBA	432	14	4
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	20-3-2009 a 15-1-2011	MBA	432	37	17
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-3-2009 a 26-3-2011	MBA	432	39	22
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	26-3-2009 a 2-4-2011	MBA	432	41	13
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	30-3-2009 a 1-3-2011	MBA	432	51	29
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	30-3-2009 a 28-1-2011	MBA	504	51	13
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	4-4-2009 a 26-2-2011	MBA	504	48	16
□ MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	8-4-2009 a 28-1-2011	MBA	432	41	8
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	13-4-2009 a 18-1-2011	MBA	432	50	27
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	MBA	432	8	2
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	15-5-2009 a 14-5-2011	MBA	432	33	10
□ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	16-5-2009 a 19-2-2011	MBA	504	45	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	22-5-2009 a 19-3-2011	MBA	432	52	3
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	27-5-2009 a 29-1-2011	MBA	432	58	9
☐ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	30-5-2009 a 28-1-2011	MBA	432	31	2
☐ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	3-6-2009 a 18-2-2011	MBA	444	52	15
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	6-6-2009 a 30-4-2011	MBA	504	43	5
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-6-2009 a 7-5-2011	MBA	432	25	3
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-6-2009 a 19-2-2011	MBA	432	44	14
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	27-6-2009 a 18-2-2011	MBA	432	45	12
☐ MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	29-6-2009 a 18-2-2011	MBA	432	54	6
☐ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	17-7-2009 a 20-5-2011	MBA	432	34	5
☐ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	24-7-2009 a 20-5-2011	MBA	432	37	11
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	25-7-2009 a 26-3-2011	MBA	432	40	1
☐ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-8-2009 a 21-6-2011	MBA	432	56	18
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	6	3

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	21-8-2009 a 9-7-2011	MBA	432	42	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	22-8-2009 a 25-3-2011	MBA	432	52	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	24-8-2009 a 29-4-2011	MBA	432	68	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	24-8-2009 a 17-6-2011	MBA	432	50	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	24-8-2009 a 26-4-2011	MBA	504	51	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	27-8-2009 a 8-7-2011	MBA	432	31	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	6	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	29-8-2009 a 18-6-2011	MBA	432	38	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	31-8-2009 a 3-5-2011	MBA	504	52	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	31-8-2009 a 5-7-2011	MBA	432	46	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	11-9-2009 a 26-3-2011	MBA	432	44	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac-SC	SC	17-9-2009 a 29-4-2011	MBA	432	33	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-9-2009 a 21-6-2011	MBA	432	45	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	24-9-2009 a 14-5-2011	MBA	432	59	5

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-9-2009 a 16-8-2011	MBA	432	51	27
□ MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	1-10-2009 a 5-5-2011	MBA	432	25	0
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	7-10-2009 a 19-8-2011	MBA	444	54	14
□ MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	13-10-2009 a 15-7-2011	MBA	432	48	6
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	16-10-2009 a 20-5-2011	MBA	432	45	13
□ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	16-10-2009 a 20-8-2011	MBA	432	42	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	17-10-2009 a 30-7-2011	MBA	432	45	8
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	19-10-2009 a 9-8-2011	MBA	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	22-10-2009 a 10-9-2011	MBA	432	35	12
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	26-10-2009 a 25-3-2011	MBA	432	55	13
□ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	31-10-2009 a 29-10-2011	MBA	432	36	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	11-11-2009 a 11-6-2011	MBA	432	53	1
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	14-11-2009 a 10-9-2011	MBA	432	55	3
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	14-11-2009 a 15-7-2011	MBA	432	47	8

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-11-2009 a 16-8-2011	MBA	432	38	8
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-11-2009 a 11-6-2011	MBA	432	25	6
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	21-11-2009 a 19-8-2011	MBA	432	45	5
☐ MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	23-11-2009 a 15-7-2011	MBA	432	49	4
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	26-11-2009 a 28-8-2011	MBA	432	31	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	27-11-2009 a 17-7-2011	MBA	432	49	2
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-11-2009 a 27-8-2011	MBA	432	43	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	11-12-2009 a 31-7-2011	MBA	432	33	4
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	11-12-2009 a 22-10-2011	MBA	432	36	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	17-12-2009 a 3-9-2011	MBA	432	34	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	1-2-2010 a 18-10-2011	MBA	432	39	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	4-2-2010 a 15-10-2011	MBA	432	31	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	8-2-2010 a 16-12-2011	MBA	432	49	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	19-2-2010 a 30-7-2011	MBA	432	51	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-2-2010 a 20-9-2011	MBA	432	50	7
□ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	24-2-2010 a 31-7-2011	MBA	432	59	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	27-2-2010 a 19-8-2011	MBA	432	61	0
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	27-2-2010 a 4-2-2012	MBA	432	48	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	5-3-2010 a 3-9-2011	MBA	432	44	11
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	6-3-2010 a 16-9-2011	MBA	432	53	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	8-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	52	11
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	8-3-2010 a 24-10-2011	MBA	504	46	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Senac-SC	SC	11-3-2010 a 26-11-2011	MBA	432	44	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	12-3-2010 a 20-8-2011	MBA	432	48	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	12-3-2010 a 16-12-2011	MBA	432	39	0
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	12-3-2010 a 16-12-2011	MBA	444	60	0
□ Mba em Gestão Empresarial	Strong	SP	13-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	14	—
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	13-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	50	4

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	15-3-2010 a 14-3-2012	MBA	432	43	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	15-3-2010 a 4-2-2012	MBA	432	51	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	18-3-2010 a 29-10-2011	MBA	432	27	2
□ MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	18-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	58	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	19-3-2010 a 18-9-2011	MBA	432	48	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	19-3-2010 a 17-3-2012	MBA	432	38	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-3-2010 a 22-11-2011	MBA	432	54	0
□ Mba em Gestão Empresarial	Strong	SP	22-3-2010 a 23-3-2012	MBA	456	17	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	22-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	33	4
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	24-3-2010 a 19-8-2011	MBA	432	50	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	25-3-2010 a 19-11-2011	MBA	432	54	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	26-3-2010 a 16-9-2011	MBA	432	51	1
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	26-3-2010 a 16-12-2011	MBA	432	51	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	26-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	47	12

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	26-3-2010 a 6-8-2011	MBA	432	42	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	27-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	54	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	29-3-2010 a 14-10-2011	MBA	432	53	14
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	29-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	38	5
☐ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	5-4-2010 a 14-10-2011	MBA	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	5-4-2010 a 25-10-2011	MBA	504	49	5
☐ MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	9-4-2010 a 16-9-2011	MBA	432	44	2
☐ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	9-4-2010 a 20-12-2011	MBA	432	32	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 27-11-2011	MBA	442	56	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	10-4-2010 a 26-11-2011	MBA	504	40	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	12-4-2010 a 16-12-2011	MBA	432	53	4
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	12-4-2010 a 11-10-2011	MBA	432	37	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	12-4-2010 a 18-11-2011	MBA	432	26	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	14-4-2010 a 16-12-2011	MBA	432	56	2

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	16-4-2010 a 16-12-2011	MBA	432	44	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	16-4-2010 a 18-11-2011	MBA	432	46	1
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	22-4-2010 a 11-2-2012	MBA	432	41	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	23-4-2010 a 10-11-2011	MBA	432	54	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	26-4-2010 a 20-12-2011	MBA	432	37	0
□ MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	26-4-2010 a 2-3-2012	MBA	432	35	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	28-4-2010 a 30-9-2011	MBA	432	37	0
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	5-5-2010 a 4-2-2012	MBA	444	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	7-5-2010 a 14-10-2011	MBA	432	52	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	7-5-2010 a 16-12-2011	MBA	432	20	1
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	7-5-2010 a 17-11-2011	MBA	432	44	0
□ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	7-5-2010 a 16-12-2011	MBA	432	43	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	8-5-2010 a 28-1-2012	MBA	432	48	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	12-5-2010 a 15-12-2011	MBA	504	38	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	15-5-2010 a 18-11-2011	MBA	432	50	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	15-5-2010 a 31-3-2012	MBA	504	46	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Global	AP	19-5-2010 a 4-2-2012	MBA	432	29	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	24-5-2010 a 27-9-2011	MBA	432	40	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	24-5-2010 a 15-11-2011	MBA	432	57	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac-SC	SC	27-5-2010 a 24-11-2011	MBA	432	24	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	28-5-2010 a 18-11-2011	MBA	432	25	5
☐ MBA em Gestão Empresarial	FPV	RO	28-5-2010 a 4-12-2011	MBA	432	33	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 2-3-2012	MBA	432	36	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	29-5-2010 a 2-3-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 6-9-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	29-5-2010 a 14-4-2012	MBA	432	35	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 13-7-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-6-2010 a 15-9-2011	MBA	432	50	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-6-2010 a 14-11-2011	MBA	504	42	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	18-6-2010 a 16-12-2011	MBA	432	38	0
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	19-6-2010 a 2-3-2012	MBA	432	40	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	19-6-2010 a 4-2-2012	MBA	432	39	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	2-7-2010 a 26-4-2012	MBA	432	29	—
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	7-7-2010 a 11-5-2012	MBA	444	47	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	8-7-2010 a 10-2-2012	MBA	432	42	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	12-7-2010 a 29-5-2012	MBA	432	47	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	15-7-2010 a 1-6-2012	MBA	432	37	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	5-8-2010 a 14-1-2012	MBA	432	53	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	9-8-2010 a 26-2-2012	MBA	432	58	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	13-8-2010 a 20-8-2011	MBA	432	41	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	13-8-2010 a 22-9-2012	MBA	432	47	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-8-2010 a 7-2-2012	MBA	432	39	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-8-2010 a 14-5-2012	MBA	456	13	–
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-8-2010 a 14-2-2012	MBA	432	45	–
□ Mba em Gestão Empresarial	Strong	SP	16-8-2010 a 10-5-2012	MBA	456	11	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	18-8-2010 a 14-6-2012	MBA	432	53	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	20-8-2010 a 20-8-2012	MBA	432	50	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	23-8-2010 a 7-6-2012	MBA	432	51	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-8-2010 a 26-6-2012	MBA	432	40	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	25-8-2010 a 10-9-2012	MBA	432	57	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	27-8-2010 a 29-9-2012	MBA	432	22	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	28-8-2010 a 28-1-2012	MBA	432	49	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	28-8-2010 a 27-11-2011	MBA	442	36	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	30-8-2010 a 26-6-2012	MBA	432	30	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	1-9-2010 a 28-2-2012	MBA	432	46	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	4-9-2010 a 31-3-2012	MBA	432	30	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	9-9-2010 a 2-6-2012	MBA	432	37	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	11-9-2010 a 10-6-2012	MBA	442	40	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	13-9-2010 a 29-5-2012	MBA	504	43	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBC	TO	17-9-2010 a 18-12-2011	MBA	432	35	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	20-9-2010 a 11-5-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	20-9-2010 a 20-9-2012	MBA	432	55	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	27-9-2010 a 23-12-2011	MBA	504	38	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	9-10-2010 a 12-5-2012	MBA	442	40	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-10-2010 a 20-10-2012	MBA	432	45	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	23-10-2010 a 26-5-2012	MBA	432	43	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	29-10-2010 a 10-8-2012	MBA	444	54	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	30-10-2010 a 25-2-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	4-11-2010 a 12-5-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	6-11-2010 a 24-11-2012	MBA	432	40	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	8-11-2010 a 5-4-2012	MBA	432	55	–
□ MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	8-11-2010 a 17-2-2012	MBA	432	40	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	13-11-2010 a 26-5-2012	MBA	432	48	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	18-11-2010 a 22-9-2012	MBA	432	45	–
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-11-2010 a 16-11-2012	MBA	432	43	–
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	22-11-2010 a 20-3-2012	MBA	432	51	–
□ MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	24-11-2010 a 28-6-2012	MBA	432	24	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Diretiva	SE	25-11-2010 a 31-5-2012	MBA	432	47	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	3-12-2010 a 9-7-2012	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	19-1-2011 a 30-6-2012	MBA	432	60	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	27-1-2011 a 8-12-2012	MBA	432	46	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	29-1-2011 a 29-1-2013	MBA	432	50	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	4-2-2011 a 4-2-2013	MBA	432	39	–
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	5-2-2011 a 16-11-2012	MBA	480	48	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	7-2-2011 a 25-7-2012	MBA	432	52	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	14-2-2011 a 27-11-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	17-2-2011 a 1-12-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	17-2-2011 a 6-9-2012	MBA	432	60	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	19-2-2011 a 15-8-2012	MBA	432	53	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	23-2-2011 a 31-8-2012	MBA	432	53	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	26-2-2011 a 26-2-2013	MBA	432	54	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	11-3-2011 a 24-11-2012	MBA	432	27	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	14-3-2011 a 19-3-2013	MBA	432	37	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-3-2011 a 15-8-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	14-3-2011 a 16-10-2012	MBA	432	41	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	16-3-2011 a 7-12-2012	MBA	444	60	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	CEI	PA	16-3-2011 a 31-8-2012	MBA	432	62	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Uninorte	AC	17-3-2011 a 16-6-2012	MBA	432	50	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	18-3-2011 a 14-7-2012	MBA	432	43	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	18-3-2011 a 8-12-2012	MBA	432	50	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	18-3-2011 a 18-3-2013	MBA	432	46	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	19-3-2011 a 16-11-2012	MBA	442	55	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	11	–
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	21-3-2011 a 15-9-2012	MBA	432	53	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	21-3-2011 a 21-5-2013	MBA	480	19	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	21-3-2011 a 4-9-2012	MBA	432	50	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	25-3-2011 a 26-10-2012	MBA	432	54	–
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	26-3-2011 a 20-10-2012	MBA	480	43	–
□ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	26-3-2011 a 26-3-2013	MBA	432	38	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	28-3-2011 a 5-11-2012	MBA	432	54	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	28-3-2011 a 12-7-2012	MBA	432	41	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	28-3-2011 a 20-11-2012	MBA	432	43	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	31-3-2011 a 8-12-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	1-4-2011 a 16-11-2012	MBA	432	56	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	1-4-2011 a 23-3-2013	MBA	432	54	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	1-4-2011 a 6-10-2012	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	2-4-2011 a 22-12-2012	MBA	432	52	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	2-4-2011 a 2-11-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	4-4-2011 a 18-12-2012	MBA	432	49	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	4-4-2011 a 6-11-2012	MBA	504	42	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	4-4-2011 a 17-12-2012	MBA	432	55	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	4-4-2011 a 30-11-2012	MBA	432	42	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	FPV	RO	4-4-2011 a 25-11-2012	MBA	432	33	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	8-4-2011 a 7-11-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	8-4-2011 a 25-8-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	FPV	RO	8-4-2011 a 25-11-2012	MBA	432	23	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/ aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	4	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	11-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	53	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	15-4-2011 a 22-12-2012	MBA	432	51	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	15-4-2011 a 16-11-2012	MBA	432	52	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	15-4-2011 a 19-8-2012	MBA	432	44	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	16-4-2011 a 1-12-2012	MBA	504	53	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	25-4-2011 a 6-11-2012	MBA	504	53	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	25-4-2011 a 25-4-2013	MBA	432	56	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	27-4-2011 a 10-12-2012	MBA	504	52	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	28-4-2011 a 24-11-2012	MBA	432	51	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Diretiva	SE	28-4-2011 a 27-9-2012	MBA	432	35	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	2-5-2011 a 26-3-2013	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	4-5-2011 a 18-10-2012	MBA	432	34	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	6-5-2011 a 7-12-2012	MBA	432	37	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	7-5-2011 a 8-12-2012	MBA	442	26	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	7-5-2011 a 20-4-2013	MBA	504	48	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	9-5-2011 a 11-4-2013	MBA	432	48	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	9-5-2011 a 4-10-2012	MBA	432	53	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	9-5-2011 a 21-5-2013	MBA	432	55	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	13-5-2011 a 1-2-2013	MBA	444	59	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-5-2011 a 15-11-2012	MBA	432	51	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	14-5-2011 a 3-11-2012	MBA	432	52	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	16-5-2011 a 8-3-2013	MBA	432	37	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	18-5-2011 a 14-3-2013	MBA	432	45	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cei	PA	18-5-2011 a 30-10-2012	MBA	432	53	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	27-5-2011 a 9-12-2012	MBA	432	39	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	28-5-2011 a 21-5-2013	MBA	432	39	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	6-6-2011 a 18-12-2012	MBA	504	45	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	10-6-2011 a 14-10-2012	MBA	432	58	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	10-6-2011 a 10-12-2012	MBA	432	52	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	10-6-2011 a 10-12-2012	MBA	432	49	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	10-6-2011 a 18-8-2012	MBA	432	47	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	11-6-2011 a 24-2-2013	MBA	432	48	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	16-6-2011 a 12-12-2012	MBA	432	18	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBC	TO	17-6-2011 a 16-11-2012	MBA	432	39	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	18-6-2011 a 27-10-2012	MBA	432	40	–
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	29-6-2011 a 29-3-2013	MBA	444	55	–
□ MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	7-7-2011 a 8-2-2013	MBA	432	41	–
□ MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	11-7-2011 a 18-2-2013	MBA	432	47	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	22-7-2011 a 18-8-2012	MBA	432	45	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	22-7-2011 a 9-11-2012	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	28-7-2011 a 16-3-2013	MBA	432	52	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	29-7-2011 a 6-5-2013	MBA	432	50	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	3-8-2011 a 10-5-2013	MBA	432	52	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-8-2011 a 2-2-2013	MBA	480	50	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-8-2011 a 8-2-2013	MBA	480	38	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-8-2011 a 4-5-2013	MBA	480	43	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	8-8-2011 a 6-8-2013	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	10-8-2011 a 18-2-2013	MBA	432	42	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	13-8-2011 a 11-6-2013	MBA	432	50	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	15-8-2011 a 15-8-2013	MBA	432	54	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	10	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	20-8-2011 a 6-8-2013	MBA	432	56	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	15	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	22-8-2011 a 12-7-2013	MBA	456	49	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	25-8-2011 a 16-3-2013	MBA	432	45	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	26-8-2011 a 17-6-2013	MBA	432	42	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	26-8-2011 a 15-7-2013	MBA	432	35	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	29-8-2011 a 7-6-2013	MBA	432	54	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	29-8-2011 a 16-7-2013	MBA	432	48	–
□ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	29-8-2011 a 25-7-2013	MBA	432	46	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	14-9-2011 a 25-4-2013	MBA	504	54	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-9-2011 a 20-7-2012	MBA	432	52	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-9-2011 a 9-8-2013	MBA	456	35	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Alpha	SP	17-9-2011 a 3-8-2013	MBA	504	33	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	19-9-2011 a 20-12-2013	MBA	432	56	–
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	24-9-2011 a 29-6-2013	MBA	480	38	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Global	AP	28-9-2011 a 27-3-2013	MBA	432	31	–
□ MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	29-9-2011 a 29-6-2013	MBA	432	38	–
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	29-9-2011 a 20-7-2013	MBA	432	43	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	29-9-2011 a 8-6-2013	MBA	432	43	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	1-10-2011 a 18-5-2013	MBA	432	35	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	7-10-2011 a 11-8-2013	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	14-10-2011 a 15-4-2013	MBA	432	36	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	15-10-2011 a 27-7-2013	MBA	432	43	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	15-10-2011 a 17-9-2013	MBA	432	25	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-10-2011 a 20-12-2013	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	24-10-2011 a 16-4-2013	MBA	442	32	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	26-10-2011 a 9-8-2013	MBA	444	53	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	29-10-2011 a 17-9-2013	MBA	432	56	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	17-11-2011 a 17-11-2013	MBA	432	61	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	19-11-2011 a 10-6-2013	MBA	432	28	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Uninorte	AC	24-11-2011 a 24-7-2013	MBA	432	34	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	26-11-2011 a 10-9-2013	MBA	432	43	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-11-2011 a 10-12-2013	MBA	432	49	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	2-12-2011 a 2-8-2014	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	5-12-2011 a 28-3-2013	MBA	432	59	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	14-10-2009 a 20-5-2011	MBA	432	42	7
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	13-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	53	6
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	7-6-2010 a 2-3-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	6-11-2010 a 7-6-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	10-12-2010 a 30-9-2012	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	31-1-2011 a 25-8-2012	MBA	432	54	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	4-6-2011 a 15-12-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	21-9-2011 a 7-3-2013	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	16-12-2011 a 12-7-2013	MBA	432	27	–
☐ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	17-12-2011 a 9-8-2013	MBA	432	48	–
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	12-3-2010 a 12-3-2012	Espec.	432	37	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	28-9-2009 a 17-5-2011	Espec.	432	36	13
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	9-3-2009 a 18-1-2011	Espec.	432	41	22
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	25-1-2010 a 13-9-2011	Espec.	432	48	7
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	22-3-2010 a 23-11-2011	Espec.	432	33	
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	22-2-2010 a 10-11-2011	Espec.	432	46	32
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	12-11-2009 a 8-9-2011	Espec.	432	27	15
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	25-4-2009 a 8-1-2011	Espec.	432	47	31
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	22-3-2010 a 1-11-2011	Espec.	432	46	
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	21-10-2009 a 12-8-2011	Espec.	432	33	15
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	8-4-2010 a 18-5-2012	Espec.	432	33	-
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	26-10-2009 a 24-5-2011	Espec.	432	35	10
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	24-2-2010 a 8-1-2012	Espec.	432	36	-
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	10-6-2010 a 1-12-2011	Espec.	432	45	
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	29-4-2010 a 25-2-2012	Espec.	432	41	-

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	13-3-2010 a 14-4-2012	Espec.	432	46	–
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	10-8-2009 a 9-8-2011	Espec.	432	35	11
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	14-9-2009 a 30-8-2011	Espec.	432	38	12
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	5-10-2009 a 7-6-2011	Espec.	432	38	20
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	17-5-2010 a 21-5-2012	Espec.	432	28	–
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	15-3-2010 a 16-9-2011	Espec.	464	39	9
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	4-5-2010 a 15-12-2011	Espec.	500	42	
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	22-2-2010 a 8-11-2011	Espec.	432	39	
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	13-7-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	41	37
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	17-9-2009 a 15-12-2011	Espec.	432	41	
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	26-10-2009 a 10-5-2011	Espec.	432	44	15
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	11-7-2009 a 25-3-2011	Espec.	432	39	14
□ MBA em Gestão Empresarial		SP	15-3-2010 a 8-11-2011	Espec.	432	49	
□ MBA em Gestão Empresarial Avançada		RJ	30-3-2010 a 31-10-2012	Espec.	400	35	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	MBA	432	8	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	MBA	432	10	5
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	6	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	6	3
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	13-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	11	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-3-2010 a 6-6-2011	MBA	456	11	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	14-8-2010 a 10-10-2011	MBA	456	7	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	16-8-2010 a 16-5-2011	MBA	456	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	5	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	23-3-2011 a 23-5-2013	MBA	480	11	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	10	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	2	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	4	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 3		DF	17-8-2009 a 24-5-2011	MBA	432	36	33
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 5		DF	9-4-2010 a 28-10-2011	MBA	432	34	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 6		DF	26-4-2010 a 14-12-2011	MBA	432	41	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 7		DF	1-9-2010 a 11-5-2012	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 8		DF	6-5-2011 a 16-11-2012	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 9		DF	12-9-2011 a 10-5-2013	MBA	432	35	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Estratégia – 10		DF	19-9-2011 a 10-5-2013	MBA	432	33	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	MBA	432	17	5
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	MBA	432	14	4
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	3-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	4	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	13	1
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	13-3-2010 a 28-5-2011	MBA	456	11	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	22-3-2010 a 21-1-2012	MBA	456	21	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	14-8-2010 a 10-10-2011	MBA	456	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	16-8-2010 a 10-10-2011	MBA	456	7	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	12	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	21-3-2011 a 21-5-2013	MBA	480	13	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	4	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	13	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	7	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	MBA	432	17	5
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	MBA	432	19	5
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	12	6
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	10	5

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	20-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	18	–
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	24-3-2010 a 8-6-2011	MBA	456	11	0
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	14-8-2010 a 21-1-2012	MBA	456	13	–
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	16-8-2010 a 14-1-2012	MBA	456	25	–
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	27-9-2010 a 13-3-2012	MBA	432	38	–
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	23-3-2011 a 23-5-2013	MBA	480	20	–
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Gerenciamento de Projetos		SP	9-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	31	
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	MBA	432	4	1
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	5	1
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	3	0
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	20-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	7	–
□ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	24-3-2010 a 8-6-2011	MBA	456	4	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	14-8-2010 a 15-5-2011	MBA	456	2	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	16-8-2010 a 16-5-2011	MBA	456	3	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	4	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	23-3-2011 a 23-5-2013	MBA	480	3	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	2	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	8	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	6	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	MBA	432	13	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	MBA	432	9	3
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	4	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	3	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	13-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	7	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	22-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	7	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	14-8-2010 a 14-10-2011	MBA	456	9	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	16-8-2010 a 10-12-2011	MBA	456	7	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	5	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	21-3-2011 a 21-5-2013	MBA	480	15	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	7	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	3	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Marketing	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	3	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	3	–
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	MBA	432	10	3
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	MBA	432	9	4
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	5	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	4	2
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	20-3-2010 a 4-6-2011	MBA	456	5	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	24-3-2010 a 21-1-2012	MBA	456	13	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	14-8-2010 a 21-1-2012	MBA	456	4	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	16-8-2010 a 16-5-2011	MBA	456	2	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	3	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	23-3-2011 a 23-5-2013	MBA	480	11	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	3	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	10	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	MBA	432	2	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	MBA	432	4	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	2	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	3	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	20-3-2010 a 20-4-2012	MBA	456	8	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	24-3-2010 a 8-6-2011	MBA	456	4	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	14-8-2010 a 16-10-2011	MBA	456	1	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	16-8-2010 a 16-10-2011	MBA	456	2	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	4	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	23-3-2011 a 23-5-2013	MBA	480	3	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	4	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	4	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	MBA	432	10	4
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	MBA	432	9	4
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	MBA	432	3	1
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	MBA	432	3	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	20-3-2010 a 4-6-2011	MBA	456	2	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	19-3-2011 a 19-5-2013	MBA	480	10	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	23-3-2011 a 23-5-2013	MBA	480	6	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	9-4-2011 a 21-6-2013	MBA	480	5	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	15-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	4	–
❑ MBA em Gestão Empresarial, com ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	20-8-2011 a 23-11-2013	MBA	480	6	–
❑ MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MS	9-4-2010 a 19-11-2011	Espec.	444	45	
❑ MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Saúde Suplementar		RJ	18-9-2009 a 17-6-2011	Espec.	492	2	
❑ MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Saúde Suplementar		RJ	18-9-2009 a 22-7-2011	Espec.	492	22	
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	4-4-2009 a 12-3-2011	MBA	504	33	9
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	MBA	432	32	9
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-4-2010 a 3-12-2011	MBA	504	45	0
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Alpha	SP	22-5-2010 a 3-12-2011	MBA	504	49	0
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Sociesc	SC	17-9-2010 a 21-7-2012	MBA	432	24	–
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	BRD	SP	26-3-2011 a 15-9-2012	MBA	432	54	–
❑ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	27-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	35	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Alpha	SP	27-4-2011 a 29-11-2012	MBA	504	47	–
☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	30-4-2011 a 15-12-2012	MBA	504	59	–
☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	COC	SP	21-5-2011 a 15-12-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Alpha	SP	21-9-2011 a 13-6-2013	MBA	504	23	–
☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	BRD	SP	22-10-2011 a 10-9-2013	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação – 1		DF	5-9-2011 a 6-9-2013	MBA	432	23	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	18-3-2011 a 30-7-2012	MBA	456	45	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae-PR	PR	19-9-2011 a 19-9-2013	MBA	456	40	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Esportes	IBS	MG	27-6-2011 a 21-3-2013	MBA	432	20	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Medicina Suplementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	30	
☐ MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	21-3-2009 a 30-4-2011	MBA	504	34	6
☐ MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	6-4-2009 a 7-2-2011	MBA	504	38	3
☐ MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	10-4-2010 a 26-11-2011	MBA	504	2	0
☐ MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	12-4-2010 a 28-11-2011	MBA	504	38	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Estratégica de Negócios		SP	6-10-2009 a 27-2-2012	Espec.	506	41	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios		RS	28-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	29	
☐ MBA em Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios		RS	14-5-2010 a 9-12-2011	Espec.	432	31	
☐ MBA em Gestão Estratégica de Riscos Corporativos		SP	1-6-2009 a 7-6-2011	Espec.	432	37	
☐ MBA em Gestão Estratégica de Saúde		RJ	1-8-2010 a 31-10-2011	Espec.	432	18	
☐ MBA em Gestão Estratégica de Serviços	Strong	SP	18-4-2011 a 1-12-2012	MBA	504	50	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	29-5-2009 a 7-5-2011	MBA	432	32	0
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	24-7-2009 a 18-6-2011	MBA	432	22	12
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	28-9-2009 a 9-8-2011	MBA	432	43	5
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Ideal	PA	30-9-2009 a 31-3-2011	MBA	432	39	0
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Hermes	SP	12-6-2010 a 24-3-2012	MBA	432	33	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	26-6-2010 a 14-4-2012	MBA	432	23	–
☐ MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Ideal	PA	1-9-2010 a 28-2-2012	MBA	432	31	–
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	19-6-2009 a 20-2-2011	MBA	432	44	4

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	29-8-2009 a 12-3-2011	MBA	432	31	1
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	BRD	SP	7-11-2009 a 7-5-2011	MBA	432	39	8
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	9-4-2010 a 11-12-2011	MBA	432	34	0
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	24-4-2010 a 26-11-2011	MBA	432	36	0
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Univel	PR	21-5-2010 a 20-11-2011	MBA	432	32	0
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	28-5-2010 a 9-12-2011	MBA	432	25	0
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	FAAHF	BA	20-8-2010 a 24-6-2012	MBA	432	31	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isbe	MG	8-4-2011 a 8-12-2012	MBA	432	18	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	4-6-2011 a 6-4-2013	MBA	432	39	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	17-6-2011 a 17-12-2012	MBA	432	47	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	20-8-2011 a 15-6-2013	MBA	432	40	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	FAAHF	BA	21-10-2011 a 3-5-2013	MBA	432	31	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isae-PR	PR	21-10-2011 a 21-10-2013	MBA	432	20	—
☐ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	25-11-2011 a 7-6-2013	MBA	432	30	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	26-9-2009 a 4-6-2011	MBA	432	28	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	25-9-2010 a 25-3-2012	MBA	432	37	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	18-6-2011 a 15-12-2012	MBA	432	23	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Económica de Negócios		RJ	14-5-2011 a 8-2-2012	Espec.	504	25	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Económica de Negócios	Strong	SP	27-4-2010 a 12-12-2011	MBA	504	57	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Económica de Negócios	Strong	SP	10-5-2010 a 10-12-2011	MBA	504	31	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Económica de Negócios	Alpha	SP	13-9-2010 a 29-5-2012	MBA	504	33	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Económica de Negócios	Strong	SP	20-9-2010 a 11-6-2012	MBA	504	49	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação		RJ	1-10-2011 a 2-2-2013	Espec.	432	31	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica em Tecnologia da Informação		RJ	9-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	50	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Strong	SP	25-7-2009 a 28-5-2011	MBA	504	24	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Decision	RS	2-9-2009 a 9-6-2011	MBA	432	43	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	BRD	SP	17-4-2010 a 14-10-2011	MBA	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	BRD	SP	28-5-2011 a 16-11-2012	MBA	432	50	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira	Alpha	SP	18-7-2011 a 19-2-2013	MBA	504	37	–
☐ MBA em Gestão Financeira		SP	17-4-2010 a 13-4-2012	Espec.	456	46	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado	Sociesc	SC	29-10-2010 a 25-8-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Gestão de Custos e Resultado	Sociesc	SC	28-10-2011 a 20-4-2013	MBA	444	29	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Strong	SP	29-5-2010 a 3-3-2012	MBA	504	28	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	9-7-2010 a 14-4-2012	MBA	432	31	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Strong	SP	2-5-2011 a 18-12-2012	MBA	504	37	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais	IBS	MG	25-3-2011 a 25-3-2013	MBA	432	33	–
☐ MBA em Gestão Financeira, com ênfase em Mercado de Capitais – 2		DF	10-4-2010 a 3-12-2011	MBA	432	41	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	14-4-2011 a 6-9-2012	Espec.	432	41	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	27-4-2010 a 25-7-2011	Espec.	432	54	13
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	28-9-2011 a 10-10-2012	Espec.	432	37	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	4-4-2011 a 13-7-2012	Espec.	432	38	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	23-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	39	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	1-10-2011 a 26-1-2013	Espec.	432	41	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	7-3-2009 a 29-1-2011	MBA	504	38	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	20-3-2009 a 26-3-2011	MBA	432	27	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-3-2009 a 18-2-2011	MBA	432	44	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	4-4-2009 a 5-2-2011	MBA	432	45	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	24-4-2009 a 30-4-2011	MBA	432	47	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	6-5-2009 a 18-2-2011	MBA	444	49	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	22-5-2009 a 19-2-2011	MBA	432	38	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	29-5-2009 a 22-1-2011	MBA	432	46	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	30-5-2009 a 29-1-2011	MBA	432	45	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	27-6-2009 a 25-3-2011	MBA	432	39	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	27-6-2009 a 14-5-2011	MBA	432	43	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	29-6-2009 a 24-5-2011	MBA	432	39	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	11-7-2009 a 28-1-2011	MBA	432	47	18
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	13-7-2009 a 6-4-2011	MBA	432	45	18
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	OFM	AL	17-8-2009 a 13-1-2011	MBA	432	43	11
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Senac-SC	SC	20-8-2009 a 29-4-2011	MBA	432	37	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	RN	20-8-2009 a 18-6-2011	MBA	432	35	9
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	22-8-2009 a 26-3-2011	MBA	432	44	5
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	9-9-2009 a 9-6-2011	MBA	504	40	12
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	10-9-2009 a 28-5-2011	MBA	432	39	12
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	18-9-2009 a 19-8-2011	MBA	444	56	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	28-9-2009 a 14-4-2011	MBA	504	34	9
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	17-10-2009 a 29-4-2011	MBA	432	43	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	23-10-2009 a 1-10-2011	MBA	432	55	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	28-10-2009 a 28-5-2011	MBA	432	53	5
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	30-10-2009 a 2-7-2011	MBA	432	31	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	31-10-2009 a 17-6-2011	MBA	432	42	2
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	6-11-2009 a 17-6-2011	MBA	432	51	5
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	7-11-2009 a 19-8-2011	MBA	432	40	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	9-11-2009 a 16-6-2011	MBA	432	44	5
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	14-11-2009 a 2-7-2011	MBA	432	45	4
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	20-11-2009 a 20-8-2011	MBA	432	43	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	21-11-2009 a 18-6-2011	MBA	432	44	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	23-11-2009 a 21-9-2011	MBA	432	56	15
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-11-2009 a 13-9-2011	MBA	432	36	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	23-11-2009 a 4-8-2011	MBA	432	49	5
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	27-11-2009 a 13-8-2011	MBA	432	21	3
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	11-12-2009 a 18-9-2011	MBA	432	53	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	15-1-2010 a 18-8-2011	MBA	432	45	7
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	27-1-2010 a 30-6-2011	MBA	432	58	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FPV	RO	29-1-2010 a 7-8-2011	MBA	432	37	3
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	PB	4-2-2010 a 12-11-2011	MBA	432	36	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	26-2-2010 a 5-2-2012	MBA	432	45	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	26-2-2010 a 15-7-2011	MBA	432	42	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	8-3-2010 a 11-10-2011	MBA	432	41	8
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	11-3-2010 a 10-12-2011	MBA	432	48	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	12-3-2010 a 9-10-2011	MBA	432	45	2
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	13-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	50	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sec. XXI	MG	25-3-2010 a 10-12-2011	MBA	432	37	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	27-3-2010 a 16-12-2011	MBA	432	49	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	27-3-2010 a 27-3-2012	MBA	432	54	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	29-3-2010 a 13-12-2011	MBA	432	23	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	31-3-2010 a 19-8-2011	MBA	432	55	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	9-4-2010 a 23-10-2011	MBA	432	39	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	10-4-2010 a 26-11-2011	MBA	504	34	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	10-4-2010 a 10-12-2011	MBA	432	43	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	12-4-2010 a 6-12-2011	MBA	432	20	1
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	12-4-2010 a 28-11-2011	MBA	504	41	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	12-4-2010 a 11-5-2012	MBA	504	50	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	14-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	48	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	14-4-2010 a 30-9-2011	MBA	432	46	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	17-4-2010 a 3-12-2011	MBA	432	44	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	17-4-2010 a 26-11-2011	MBA	432	33	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	23-4-2010 a 15-10-2011	MBA	432	42	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-4-2010 a 10-12-2011	MBA	432	24	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	24-4-2010 a 25-2-2012	MBA	432	41	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	24-4-2010 a 21-1-2012	MBA	432	39	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	5-5-2010 a 2-3-2012	MBA	444	54	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	15-5-2010 a 3-12-2011	MBA	432	51	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	17-6-2010 a 12-5-2012	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	19-6-2010 a 4-2-2012	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAN	AL	12-7-2010 a 15-12-2011	MBA	432	23	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-7-2010 a 26-5-2012	MBA	432	20	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	6-8-2010 a 8-1-2012	MBA	432	37	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	27-8-2010 a 27-8-2012	MBA	432	61	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	1-9-2010 a 28-2-2012	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	11-9-2010 a 12-5-2012	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	17-9-2010 a 11-12-2011	MBA	432	28	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	20-9-2010 a 29-3-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	20-9-2010 a 11-10-2012	MBA	504	43	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	24-9-2010 a 1-11-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	24-9-2010 a 13-7-2012	MBA	444	52	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	25-9-2010 a 20-4-2012	MBA	432	46	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	27-9-2010 a 17-7-2012	MBA	432	28	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	27-9-2010 a 12-6-2012	MBA	504	36	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	4-10-2010 a 6-6-2012	MBA	432	49	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	16-10-2010 a 7-6-2012	MBA	432	36	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	16-10-2010 a 16-6-2012	MBA	504	37	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	21-10-2010 a 25-8-2012	MBA	432	40	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	29-10-2010 a 25-8-2012	MBA	432	39	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FPV	RO	29-10-2010 a 22-4-2012	MBA	432	27	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	30-10-2010 a 13-7-2012	MBA	432	52	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	6-11-2010 a 10-11-2012	MBA	432	42	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	13-11-2010 a 13-11-2012	MBA	432	48	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	RN	18-11-2010 a 11-8-2012	MBA	432	32	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	19-11-2010 a 5-11-2012	MBA	432	41	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	25-11-2010 a 18-8-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	26-11-2010 a 24-8-2012	MBA	432	1	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	29-11-2010 a 21-8-2012	MBA	432	43	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	10-12-2010 a 24-8-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CEI	PA	19-1-2011 a 30-6-2012	MBA	432	61	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	22-1-2011 a 22-1-2013	MBA	432	53	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	PB	27-1-2011 a 22-9-2012	MBA	432	41	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	10-2-2011 a 24-11-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	12-3-2011 a 14-11-2012	MBA	480	52	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	14-3-2011 a 31-12-2012	MBA	432	45	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	18-3-2011 a 30-6-2012	MBA	432	40	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	18-3-2011 a 27-10-2012	MBA	444	25	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	18-3-2011 a 8-7-2012	MBA	432	41	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	19-3-2011 a 8-2-2013	MBA	480	49	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	21-3-2011 a 16-11-2012	MBA	432	58	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	21-3-2011 a 30-10-2012	MBA	444	36	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	25-3-2011 a 25-3-2013	MBA	432	44	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	26-3-2011 a 26-3-2013	MBA	432	46	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	26-3-2011 a 15-12-2012	MBA	504	51	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	28-3-2011 a 31-1-2013	MBA	504	53	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	30-3-2011 a 15-9-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	1-4-2011 a 10-11-2012	MBA	480	56	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	1-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	4-4-2011 a 30-10-2012	MBA	480	51	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	6-4-2011 a 7-12-2012	MBA	444	53	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	9-4-2011 a 9-10-2012	MBA	432	42	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	11-4-2011 a 17-12-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	18-4-2011 a 13-11-2012	MBA	504	49	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	29-4-2011 a 11-10-2012	MBA	432	24	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	4-5-2011 a 18-10-2012	MBA	432	31	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CEI	PA	4-5-2011 a 31-10-2012	MBA	432	61	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	7-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	55	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	7-5-2011 a 6-10-2012	MBA	432	53	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBC	TO	13-5-2011 a 12-10-2012	MBA	432	35	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	20-5-2011 a 20-5-2013	MBA	432	52	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-5-2011 a 12-1-2013	MBA	432	45	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	21-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	28	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	4-6-2011 a 6-4-2013	MBA	480	43	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	20-6-2011 a 26-3-2013	MBA	432	44	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	30-6-2011 a 10-5-2013	MBA	432	40	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	2-7-2011 a 6-4-2013	MBA	480	46	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAAHF	BA	8-7-2011 a 24-11-2012	MBA	432	30	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae-PR	PR	11-7-2011 a 25-7-2013	MBA	444	29	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	22-7-2011 a 1-9-2012	MBA	432	46	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	6-8-2011 a 10-5-2013	MBA	432	33	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	8-8-2011 a 19-3-2013	MBA	444	41	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	10-8-2011 a 20-4-2013	MBA	432	29	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	UNIC	MT	26-8-2011 a 26-2-2013	MBA	432	52	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	29-8-2011 a 28-2-2013	MBA	456	44	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	10-9-2011 a 10-3-2013	MBA	456	30	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Alpha	SP	12-9-2011 a 26-3-2013	MBA	504	24	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	16-9-2011 a 20-7-2013	MBA	444	50	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	16-9-2011 a 27-5-2013	MBA	432	39	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	17-9-2011 a 27-8-2013	MBA	432	59	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	24-9-2011 a 20-4-2013	MBA	480	33	–
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAN	AL	26-9-2011 a 1-7-2013	MBA	432	36	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	26-9-2011 a 10-6-2013	MBA	432	55	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	28-9-2011 a 25-4-2013	MBA	432	28	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	29-9-2011 a 29-3-2013	MBA	432	50	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	7-10-2011 a 12-7-2013	MBA	444	57	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	8-10-2011 a 13-8-2013	MBA	432	56	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	24-10-2011 a 28-2-2013	MBA	480	50	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	28-10-2011 a 20-4-2013	MBA	444	27	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	TBS	MG	28-10-2011 a 9-3-2013	MBA	432	50	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	29-10-2011 a 27-7-2013	MBA	432	51	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	5-11-2011 a 24-9-2013	MBA	432	49	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	1-12-2011 a 6-9-2013	MBA	432	43	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	3-12-2011 a 4-5-2013	MBA	432	40	—
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	8-3-2010 a 4-10-2011	MBA	432	43	0
☐ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	28-8-2010 a 28-4-2012	MBA	432	41	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	1-2-2011 a 11-10-2012	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	3-8-2011 a 8-8-2013	MBA	432	47	–
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	27-3-2010 a 28-1-2012	Espec.	432	47	–
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 3		DF	14-9-2009 a 21-6-2011	MBA	432	39	25
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 4		DF	26-4-2010 a 8-11-2011	MBA	432	46	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 5		DF	29-9-2010 a 28-6-2012	MBA	432	36	–
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 6		DF	9-5-2011 a 7-12-2012	MBA	432	44	–
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria – 7		DF	21-9-2011 a 7-6-2013	MBA	432	30	–
□ MBA em Gestão Hospitalar e de Sistemas de Saúde		MG	18-3-2011 a 15-12-2012	Espec.	456	38	–
□ MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	28-3-2009 a 19-2-2011	MBA	432	44	24
□ MBA em Gestão Industrial	COC	SP	23-5-2009 a 26-2-2011	MBA	432	35	9
□ MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	15-6-2009 a 14-6-2011	MBA	432	37	27
□ MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	20-11-2009 a 20-8-2011	MBA	432	37	0
□ MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	28-11-2009 a 17-9-2011	MBA	432	27	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	27-2-2010 a 22-10-2011	MBA	432	56	0
□ MBA em Gestão Industrial	COC	SP	22-5-2010 a 25-2-2012	MBA	432	42	—
□ MBA em Gestão Industrial	AEDB	RJ	26-5-2010 a 29-9-2011	MBA	432	24	0
□ MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	18-9-2010 a 7-2-2012	MBA	432	34	—
□ MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	6-11-2010 a 18-8-2012	MBA	432	49	—
□ MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	11-12-2010 a 1-12-2012	MBA	432	41	—
□ MBA em Gestão Industrial	Isbe	MG	18-3-2011 a 8-12-2012	MBA	432	21	—
□ MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	25-3-2011 a 20-10-2012	MBA	432	26	—
□ MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	9-4-2011 a 8-12-2012	MBA	432	50	—
□ MBA em Gestão Industrial	IBS	MG	13-8-2011 a 9-7-2013	MBA	432	51	—
□ MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	27-8-2011 a 23-2-2013	MBA	432	20	—
□ MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	22-10-2011 a 30-4-2013	MBA	432	40	—
□ MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	5-11-2011 a 24-9-2013	MBA	432	32	—
□ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração		AP	18-6-2010 a 15-4-2012	Espec.	456	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração e Metalurgia		MG	15-1-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	49	11
□ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração e Metalurgia		MG	16-7-2010 a 29-1-2012	Espec.	456	41	—
□ MBA em Gestão Industrial, com ênfase em Mineração e Metalurgia		PA	6-8-2010 a 6-8-2012	Espec.	456	46	—
□ MBA em Governança Corporativa em Entidades Fechadas de Previdência Complementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	36	
□ MBA em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos		RJ	18-7-2010 a 18-12-2011	Espec.	432	25	
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	COC	SP	26-3-2011 a 24-11-2012	MBA	432	32	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	Hermes	SP	2-4-2011 a 19-1-2013	MBA	432	22	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	Strong	SP	16-4-2011 a 1-12-2012	MBA	432	56	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	Decision	RS	4-5-2011 a 10-12-2012	MBA	432	30	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	BRD	SP	21-5-2011 a 21-5-2013	MBA	432	49	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	BRD	SP	28-5-2011 a 28-5-2013	MBA	432	54	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	M. Murad	ES	10-6-2011 a 29-3-2013	MBA	432	51	—
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	AEDB	RJ	27-7-2011 a 20-6-2013	MBA	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	COC	SP	13-8-2011 a 6-4-2013	MBA	432	40	–
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	Cap. Humano	RJ	27-8-2011 a 6-4-2013	MBA	432	30	–
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	CEI	PA	28-9-2011 a 28-2-2013	MBA	432	35	–
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	Conexão	SP	17-10-2011 a 20-12-2013	MBA	432	55	–
□ MBA em Logística e Supply Chain Management	IBS	MG	29-10-2011 a 24-9-2013	MBA	432	46	–
□ MBA em Logística Empresarial		RJ	3-5-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	29	19
□ MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	28-3-2009 a 26-2-2011	MBA	504	42	8
□ MBA em Logística Empresarial	M. Murad	ES	29-5-2009 a 18-2-2011	MBA	432	41	6
□ MBA em Logística Empresarial	Alpha	SP	29-6-2009 a 17-2-2011	MBA	504	26	11
□ MBA em Logística Empresarial	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	MBA	444	37	1
□ MBA em Logística Empresarial	COC	SP	24-10-2009 a 17-9-2011	MBA	432	39	0
□ MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	6-3-2010 a 17-9-2011	MBA	432	51	0
□ MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	17-4-2010 a 29-10-2011	MBA	432	39	0
□ MBA em Logística Empresarial	Ideal	PA	28-4-2010 a 30-9-2011	MBA	432	44	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	8-5-2010 a 3-12-2011	MBA	504	38	0
□ MBA em Logística Empresarial	Alpha	SP	10-5-2010 a 29-11-2011	MBA	504	37	0
□ MBA em Logística Empresarial	Sociesc	SC	28-5-2010 a 24-3-2012	MBA	432	20	—
□ MBA em Logística Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 17-11-2011	MBA	432	34	0
□ MBA em Logística Empresarial	M. Murad	ES	25-6-2010 a 23-3-2012	MBA	432	33	—
□ MBA em Logística Empresarial	Mercom	RJ	21-8-2010 a 4-2-2012	MBA	432	26	—
□ MBA em Logística Empresarial	IBS	MG	2-10-2010 a 25-9-2012	MBA	432	55	—
□ MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	23-10-2010 a 4-3-2012	MBA	432	52	—
□ MBA em Logística Empresarial	Alpha	SP	25-4-2011 a 27-11-2012	MBA	504	38	—
□ MBA em Marketing		RJ	16-9-2009 a 4-2-2011	Espec.	504	49	32
□ MBA em Marketing		RJ	26-4-2010 a 9-8-2011	Espec.	432	48	19
□ MBA em Marketing		RJ	17-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	25	12
□ MBA em Marketing		RJ	26-9-2011 a 17-12-2012	Espec.	432	49	—
□ MBA em Marketing		RJ	13-4-2011 a 7-12-2012	Espec.	432	42	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Marketing		RJ	16-4-2011 a 7-12-2012	Espec.	432	43	–
☐ MBA em Marketing		RJ	23-9-2010 a 15-2-2012	Espec.	432	43	–
☐ MBA em Marketing		RJ	14-9-2009 a 10-2-2011	Espec.	504	23	16
☐ MBA em Marketing		RJ	28-4-2010 a 4-8-2011	Espec.	432	34	9
☐ MBA em Marketing		RJ	28-9-2011 a 12-12-2012	Espec.	432	33	–
☐ MBA em Marketing		RJ	4-4-2011 a 7-12-2012	Espec.	432	25	–
☐ MBA em Marketing		RJ	21-9-2010 a 6-2-2011	Espec.	432	27	0
☐ MBA em Marketing	Strong	SP	4-4-2009 a 12-3-2011	MBA	504	55	9
☐ MBA em Marketing	M. Murad	ES	13-5-2009 a 28-1-2011	MBA	432	48	18
☐ MBA em Marketing	BKR Lopes	MG	30-5-2009 a 18-2-2011	MBA	432	41	16
☐ MBA em Marketing	Sociesc	SC	21-8-2009 a 18-6-2011	MBA	432	25	0
☐ MBA em Marketing	Ideal	PA	26-8-2009 a 26-2-2011	MBA	432	40	0
☐ MBA em Marketing	MRH	CE	17-9-2009 a 2-7-2011	MBA	432	44	0
☐ MBA em Marketing	Sociesc	SC	18-9-2009 a 6-8-2011	MBA	432	37	0

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Marketing	Decision	RS	21-9-2009 a 23-8-2011	MBA	432	32	6
□ MBA em Marketing	BRD	SP	26-9-2009 a 29-4-2011	MBA	432	45	1
□ MBA em Marketing	Strong	SP	28-9-2009 a 18-11-2011	MBA	504	25	1
□ MBA em Marketing	Conexão/1	SP	17-10-2009 a 30-7-2011	MBA	432	53	10
□ MBA em Marketing	COC	SP	21-11-2009 a 16-7-2011	MBA	432	34	0
□ MBA em Marketing	Hermes	SP	28-11-2009 a 14-10-2011	MBA	432	41	2
□ MBA em Marketing	CBPE	PE	19-3-2010 a 14-8-2011	MBA	432	55	0
□ MBA em Marketing	Icef	BA	19-3-2010 a 1-10-2011	MBA	432	48	0
□ MBA em Marketing	MRH	CE	25-3-2010 a 17-3-2012	MBA	432	43	—
□ MBA em Marketing	Ceem	RS	26-3-2010 a 3-12-2011	MBA	432	48	0
□ MBA em Marketing	BRD	SP	27-3-2010 a 18-11-2011	MBA	432	56	0
□ MBA em Marketing	Sociesc	SC	29-3-2010 a 17-12-2011	MBA	432	34	0
□ MBA em Marketing	Strong	SP	10-4-2010 a 26-11-2011	MBA	504	51	0
□ MBA em Marketing	M. Murad	ES	14-4-2010 a 4-2-2012	MBA	432	42	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Marketing	Decision	RS	16-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	47	0
☐ MBA em Marketing	Ideal	PA	19-5-2010 a 14-4-2012	MBA	432	50	–
☐ MBA em Marketing	FPV	RO	28-5-2010 a 18-12-2011	MBA	432	19	0
☐ MBA em Marketing	IBS	MG	12-6-2010 a 12-6-2012	MBA	432	55	–
☐ MBA em Marketing	Sociesc	SC	21-6-2010 a 16-4-2012	MBA	432	18	–
☐ MBA em Marketing	Hermes	SP	26-6-2010 a 17-3-2012	MBA	432	25	–
☐ MBA em Marketing	Strong	SP	20-9-2010 a 2-6-2012	MBA	504	43	–
☐ MBA em Marketing	BRD	SP	25-9-2010 a 24-2-2012	MBA	432	48	–
☐ MBA em Marketing	MRH	CE	30-9-2010 a 16-6-2012	MBA	432	41	–
☐ MBA em Marketing	CBPE	PE	15-10-2010 a 16-3-2012	MBA	432	43	–
☐ MBA em Marketing	COC	SP	30-10-2010 a 2-7-2012	MBA	432	40	–
☐ MBA em Marketing	M. Murad	ES	5-11-2010 a 6-9-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Marketing	Hermes	SP	20-11-2010 a 12-5-2012	MBA	432	44	–
☐ MBA em Marketing	CEI	PA	16-2-2011 a 31-7-2012	MBA	432	45	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Marketing	MRH	CE	18-2-2011 a 24-11-2012	MBA	432	43	–
☐ MBA em Marketing	Sociesc	SC	11-3-2011 a 27-10-2012	MBA	432	21	–
☐ MBA em Marketing	Icef	BA	18-3-2011 a 30-6-2012	MBA	432	29	–
☐ MBA em Marketing	BRD	SP	19-3-2011 a 15-9-2012	MBA	432	52	–
☐ MBA em Marketing	Strong	SP	19-3-2011 a 3-11-2012	MBA	480	58	–
☐ MBA em Marketing	Sociesc	SC	25-3-2011 a 16-3-2013	MBA	432	40	–
☐ MBA em Marketing	Ceem	RS	1-4-2011 a 4-12-2012	MBA	432	46	–
☐ MBA em Marketing	Decision	RS	13-4-2011 a 20-12-2012	MBA	432	47	–
☐ MBA em Marketing	Conexão	SP	18-4-2011 a 7-12-2012	MBA	432	59	–
☐ MBA em Marketing	BRD	SP	23-4-2011 a 23-4-2013	MBA	432	43	–
☐ MBA em Marketing	IBS	MG	29-4-2011 a 29-4-2013	MBA	432	60	–
☐ MBA em Marketing	M. Murad	ES	11-5-2011 a 7-12-2012	MBA	432	57	–
☐ MBA em Marketing	Sociesc	SC	30-5-2011 a 19-3-2013	MBA	432	26	–
☐ MBA em Marketing	FAN	AL	11-7-2011 a 20-4-2013	MBA	432	36	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Marketing	MRH	CE	29-7-2011 a 9-8-2013	MBA	432	51	–
☐ MBA em Marketing	CBPE	PE	29-8-2011 a 7-2-2013	MBA	432	50	–
☐ MBA em Marketing	Strong	SP	29-8-2011 a 11-10-2013	MBA	480	47	–
☐ MBA em Marketing	BRD	SP	3-9-2011 a 3-9-2013	MBA	432	50	–
☐ MBA em Marketing	Isan	MA	15-9-2011 a 12-1-2013	MBA	432	50	–
☐ MBA em Marketing	Conexão	SP	3-10-2011 a 30-4-2013	MBA	432	61	–
☐ MBA em Marketing	COC	SP	5-11-2011 a 23-11-2013	MBA	432	44	–
☐ MBA em Marketing	Empreza	GO	12-6-2010 a 3-12-2011	MBA	432	42	0
☐ MBA em Marketing	Empreza	GO	25-2-2011 a 25-8-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Marketing	Empreza	GO	19-10-2011 a 17-4-2013	MBA	432	30	–
☐ MBA em Marketing – 3		DF	28-9-2009 a 20-9-2011	MBA	432	34	10
☐ MBA em Marketing – 4		DF	16-4-2010 a 3-3-2012	MBA	432	42	–
☐ MBA em Marketing – 5		DF	20-9-2010 a 10-8-2012	MBA	432	39	–
☐ MBA em Marketing – 6		DF	9-5-2011 a 7-12-2012	MBA	432	49	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Marketing – 7		DF	23-9-2011 a 9-8-2013	MBA	432	30	–
☐ MBA em Marketing – 8		DF	23-9-2011 a 9-8-2013	MBA	432	27	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas		RJ	17-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	28	16
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	COC	SP	19-9-2009 a 30-4-2011	MBA	432	52	5
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	FAN	AL	30-11-2009 a 23-8-2011	MBA	432	29	1
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	5-4-2010 a 11-10-2011	MBA	504	47	0
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Cap. Humano	RJ	19-6-2010 a 28-4-2012	MBA	432	35	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Isbe	MG	25-6-2010 a 28-4-2012	MBA	432	50	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	15-9-2010 a 17-5-2012	MBA	504	36	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	UDC	PR	16-9-2010 a 19-4-2012	MBA	504	30	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	COC	SP	23-10-2010 a 12-5-2012	MBA	432	38	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	MEB	RS	19-11-2010 a 20-10-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	AEDB	RJ	27-11-2010 a 29-9-2012	MBA	432	29	–
☐ MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	11-4-2011 a 11-9-2012	MBA	504	40	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Cap. Humano	RJ	7-5-2011 a 8-12-2012	MBA	432	27	–
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	14-5-2011 a 11-5-2013	MBA	504	34	–
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	COC	SP	11-6-2011 a 8-2-2013	MBA	432	40	–
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Sociesc	SC	17-6-2011 a 30-3-2013	MBA	432	26	–
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Alpha	SP	19-9-2011 a 14-5-2013	MBA	504	37	–
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com ênfase em Vendas	Isae-PR	PR	13-10-2011 a 9-8-2013	MBA	432	27	–
<input type="checkbox"/> MBA em Mercado de Capitais		RJ	20-9-2010 a 7-12-2011	Espec.	480	27	0
<input type="checkbox"/> MBA em Mercado de Capitais	Decision	RS	19-4-2010 a 12-12-2011	MBA	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Negócios Imobiliários		SP	5-4-2010 a 16-11-2011	Espec.	446	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento Financeiro para Cooperativas de Crédito		RJ	24-7-2009 a 8-4-2011	Espec.	456	39	21
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 11		DF	28-9-2009 a 5-7-2011	MBA	432	21	7
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 12		DF	26-4-2010 a 6-12-2011	MBA	432	50	0
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 13		DF	10-9-2010 a 30-6-2012	MBA	432	35	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 14		DF	11-5-2011 a 19-4-2013	MBA	432	39	–
❑ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública – 15		DF	23-9-2011 a 13-12-2013	MBA	432	31	–
❑ MBA em Relações Internacionais		RJ	26-4-2010 a 31-5-2011	Espec.	432	24	10
❑ MBA em Relações Internacionais		RJ	6-4-2011 a 11-5-2012	Espec.	432	32	–
❑ MBA em Tecnologia da Informação		SP	29-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	45	
❑ MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios	Ideal	PA	24-3-2010 a 31-8-2011	MBA	432	42	0
❑ MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios	BRD	SP	17-4-2010 a 18-11-2011	MBA	432	42	0
❑ MBA em Turismo, Hotelaria e Entretenimento	IBS	MG	10-10-2011 a 10-10-2013	MBA	432	16	–
❑ MBA Executivo		RJ	27-6-2010 a 11-11-2011	Espec.	432	41	39
❑ MBA Executivo em Administração, com ênfases		internet	jan. 2009 a fev. 2011	Espec.	410	127	75
❑ MBA Executivo em Administração, com ênfases		internet	mar. 2009 a mar. 2011	Espec.	410	63	31
❑ MBA Executivo em Administração, com ênfases		internet	maio 2009 a abr. 2011	Espec.	410	146	57
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão		internet	abr. 2011 a fev. 2013	Espec.	410	34	–
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão		internet	maio 2011 a fev. 2013	Espec.	410	51	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	68	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão		internet	jan. 2011 a out. 2012	Espec.	410	87	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Gestão		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	35	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente		internet	abr. 2011 a fev. 2013	Espec.	410	5	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente		internet	maio 2011 a fev. 2013	Espec.	410	6	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	15	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Meio Ambiente		internet	jan. 2011 a out. 2012	Espec.	410	9	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos		internet	abr. 2011 a fev. 2013	Espec.	410	10	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	8	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	11	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos		internet	jan. 2011 a out. 2012	Espec.	410	25	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfase em Recursos Humanos		internet	maio 2011 a fev. 2013	Espec.	410	12	–
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfases		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	410	88	36
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfases		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	29	4
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfases		internet	maio 2010 a mar. 2012	Espec.	462	56	–
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfases		internet	mar. 2010 a jan. 2012	Espec.	410	115	–
❑ MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfases		internet	set. 2010 a jul. 2012	Espec.	432	149	–
❑ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	8	–
❑ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	out. 2010 a ago. 2012	Espec.	410	15	–
❑ MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	abr. 2010 a mar. 2012	Espec.	410	20	–
❑ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i>		internet	abr. 2010 a set. 2011	Espec.	410	26	–
❑ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em <i>Banking</i>		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	15	–
❑ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	48	–
❑ MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Controladoria e Auditoria		internet	abr. 2011 a fev. 2013	Espec.	410	42	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos		internet	abr. 2011 a fev. 2013	Espec.	410	31	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfase em Gestão de Investimentos		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	16	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfases		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	46	19
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfases		internet	set. 2010 a jul. 2012	Espec.	452	61	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com ênfases		internet	abr. 2010 a mar. 2012	Espec.	410	50	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		RJ	6-11-2009 a 5-11-2011	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		SP	23-10-2009 a 17-9-2011	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (UCI)		internet	maio 2009 a fev. 2011	Espec.	410	82	39
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	11-7-2009 a 18-2-2011	MBA	432	43	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	19-6-2010 a 15-9-2011	MBA	432	49	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	IBS	MG	26-6-2010 a 15-12-2011	MBA	432	1	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	IBS	MG	24-7-2010 a 24-7-2012	MBA	432	35	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	21-5-2011 a 2-4-2013	MBA	432	41	–
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	23-7-2011 a 12-6-2013	MBA	432	34	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i>		internet	set. 2011 a jul. 2013	Espec.	410	18	–
□ MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i>		internet	mar. 2011 a dez. 2012	Espec.	410	18	–
□ MBA Executivo em Gestão e Políticas Públicas	Isan	MA	21-5-2009 a 12-2-2011	MBA	432	45	3
□ MBA Executivo em Gestão Empresarial		MG	17-8-2009 a 1-3-2011	Espec.	432	38	19
□ MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em Construção Pesada		MG	5-6-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	49	11
□ MBA Executivo em Gestão Empresarial, com ênfase em TIC		MG	14-2-2011 a 18-9-2012	Espec.	432	44	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado	Strong	SP	25-4-2011 a 11-12-2012	MBA	504	54	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	28-3-2011 a 13-11-2012	MBA	504	57	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Decision	RS	18-4-2011 a 1-7-2013	MBA	504	57	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	28-4-2011 a 8-11-2012	MBA	504	46	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	7-5-2011 a 10-5-2013	MBA	504	44	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	12-8-2011 a 22-2-2013	MBA	504	46	–
□ MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Alpha	SP	12-9-2011 a 26-3-2013	MBA	504	31	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA Executivo em Gestão Pública		internet	maio 2009 a mar. 2011	Espec.	410	37	16
☐ MBA Executivo em Gestão Pública		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	410	18	11
☐ MBA Executivo em Gestão Pública		internet	mar. 2010 a jan. 2012	Espec.	410	26	—
☐ MBA Executivo em Gestão Pública		internet	ago. 2010 a jun. 2012	Espec.	410	21	—
☐ MBA Executivo em Gestão Pública		internet	set. 2011 a jun. 2013	Espec.	410	27	—
☐ MBA Executivo em Gestão Pública		internet	mar. 2011 a nov. 2012	Espec.	410	36	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	abr. 2009 a fev. 2011	Espec.	410	70	38
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	43	18
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	abr. 2010 a mar. 2012	Espec.	410	78	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	set. 2010 a jul. 2012	Espec.	410	38	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	410	61	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	mar. 2011 a jan. 2013	Espec.	410	17	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	set. 2011 a jul. 2013	Espec.	410	35	—
☐ MBA Executivo em Marketing, com ênfase em Gestão de Vendas	Alpha	SP	31-8-2009 a 29-4-2011	MBA	504	48	8

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA Executivo em Saúde		RJ	18-9-2009 a 25-3-2011	Espec.	504	34	23
□ MBA Executivo em Saúde		RJ	16-4-2010 a 23-9-2011	Espec.	432	41	19
□ MBA Executivo em Saúde		RJ	30-9-2011 a 7-12-2012	Espec.	432	38	–
□ MBA Executivo em Saúde		RJ	8-4-2011 a 17-8-2012	Espec.	432	50	–
□ MBA Executivo em Saúde		RJ	26-11-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	20	–
□ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	4-4-2009 a 12-3-2011	MBA	432	52	13
□ MBA Executivo em Saúde	Alpha	SP	9-5-2009 a 19-3-2011	MBA	504	43	14
□ MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	16-5-2009 a 26-3-2011	MBA	432	36	8
□ MBA Executivo em Saúde	COC	SP	11-7-2009 a 22-1-2011	MBA	432	32	6
□ MBA Executivo em Saúde	BKR Lopes	MG	24-10-2009 a 9-7-2011	MBA	432	45	4
□ MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	14-11-2009 a 15-2-2011	MBA	432	45	0
□ MBA Executivo em Saúde	Sociesc	SC	27-2-2010 a 26-11-2011	MBA	432	28	0
□ MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 27-11-2011	MBA	432	51	0
□ MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	17-4-2010 a 21-1-2012	MBA	432	51	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	17-4-2010 a 3-12-2011	MBA	504	58	0
☐ MBA Executivo em Saúde	Alpha	SP	8-5-2010 a 19-11-2011	MBA	504	34	0
☐ MBA Executivo em Saúde	M. Murad	ES	21-5-2010 a 23-3-2012	MBA	432	51	–
☐ MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	22-5-2010 a 17-9-2011	MBA	432	23	0
☐ MBA Executivo em Saúde	Isan	MA	27-5-2010 a 9-3-2012	MBA	432	31	–
☐ MBA Executivo em Saúde	COC	SP	26-6-2010 a 10-3-2012	MBA	432	14	–
☐ MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	28-8-2010 a 28-2-2012	MBA	432	41	–
☐ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	18-9-2010 a 2-6-2012	MBA	504	36	–
☐ MBA Executivo em Saúde	Ideal	PA	22-9-2010 a 11-8-2012	MBA	432	34	–
☐ MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	24-9-2010 a 14-4-2012	MBA	432	28	–
☐ MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	16-10-2010 a 2-10-2012	MBA	432	45	–
☐ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	28-10-2010 a 1-6-2012	MBA	432	50	–
☐ MBA Executivo em Saúde	MEB	RS	26-11-2010 a 1-9-2012	MBA	432	20	–
☐ MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	30-4-2011 a 8-12-2012	MBA	432	44	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	30-4-2011 a 2-2-2013	MBA	432	30	—
□ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	30-4-2011 a 15-12-2012	MBA	504	53	—
□ MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	7-5-2011 a 16-6-2012	MBA	432	22	—
□ MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	21-5-2011 a 15-9-2012	MBA	432	41	—
□ MBA Executivo em Saúde	Isae-PR	PR	27-5-2011 a 27-5-2013	MBA	456	31	—
□ MBA Executivo em Saúde	Alpha	SP	28-5-2011 a 18-5-2013	MBA	504	43	—
□ MBA Executivo em Saúde	M. Murad	ES	3-6-2011 a 29-3-2013	MBA	432	41	—
□ MBA Executivo em Saúde	COC	SP	18-6-2011 a 2-3-2013	MBA	432	27	—
□ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	24-8-2011 a 24-2-2013	MBA	432	50	—
□ MBA Executivo em Saúde	COC	SP	17-9-2011 a 4-5-2013	MBA	432	20	—
□ MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	15-10-2011 a 15-10-2013	MBA	432	42	—
□ MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	22-10-2011 a 17-9-2013	MBA	432	39	—
□ MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	31-10-2011 a 25-4-2013	MBA	432	23	—
□ MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	5-11-2011 a 24-9-2013	MBA	432	48	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA Executivo em Saúde	Empresa	GO	28-5-2011 a 24-11-2012	MBA	432	25	–
☐ MBA Executivo em Saúde		SP	8-3-2010 a 29-6-2011	Espec.	432	38	29
☐ MBA Executivo em Saúde		RS	20-5-2011 a 20-5-2013	Espec.	432	51	–
☐ MBA Executivo em Saúde		RS	18-9-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	49	5
☐ MBA Executivo em Saúde – 2		DF	26-4-2010 a 6-12-2011	MBA	432	27	0
☐ MBA Executivo em Saúde – 3		DF	11-5-2011 a 19-4-2013	MBA	432	43	–
☐ MBA Executivo Empresarial em Empreendedorismo e Consultoria		RR	20-8-2010 a 29-4-2012	Espec.	456	50	–
☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	maio 2010 a mar. 2012	Espec.	410	65	–
☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	out. 2010 a ago. 2012	Espec.	410	60	–
☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	52	24
☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	out. 2011 a ago. 2013	Espec.	410	113	–
☐ MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	maio 2011 a jan. 2013	Espec.	410	124	–
☐ Mercado (turma 3)		SP	26-8-2009 a 3-3-2011	MBA	516	40	31
☐ Mercado Financeiro e de Capitais		SP	9-9-2010 a 4-5-2011	Livre	224	37	32

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Metodologia Samarco – Projetos de Capital		MG	4 a 6-5-2011	Livre	30	30	28
☐ Metodologia Samarco – Projetos de Capital		MG	18 a 20-5-2011	Livre	30	41	40
☐ Metodologia Samarco – Projetos de Capital		MG	8 a 10-11-2011	Livre	30	41	38
☐ Modelagem de Processos no Trabalho		SC	28-6-2011	Livre	3	35	35
☐ Modelagem de Processos no Trabalho		SC	28-6-2011	Livre	3	35	35
☐ Modelos Estatísticos de Marketing Quantitativo		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	29	25
☐ Modelos Estatísticos de Marketing Quantitativo		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	27	25
☐ Motivação e Gerência de Pessoas	Ceem	RS	26 a 29-9-2011	Atual.	16	17	17
☐ Motivação e Gerência de Pessoas	Ceem	RS	18 a 20-10-2011	Atual.	16	21	21
☐ Motivação e Gerência de Pessoas	COC	SP	21 a 24-2-2011	Atual.	16	22	22
☐ Motivação e Gerência de Pessoas	Decision	RS	5 e 6-9-2011	Atual.	16	22	22
☐ Motivação e Gerência de Pessoas	Ideal	PA	4 a 7-4-2011	Atual.	16	23	23
☐ Motivação e Gerência de Pessoas	M. Murad	ES	20 a 28-6-2011	Atual.	16	26	26
☐ MPA em Direito do Estado e a Administração Pública, com ênfase em Controle Externo		MT	4-6-2009 a 15-4-2011	Espec.	432	50	13

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MPA em Direito do Estado e a Administração Pública, com ênfase no Controle Externo		RR	22-9-2010 a 11-5-2012	Espec.	432	40	–
☐ Mudança e Aprendizagem Organizacional		RJ	28 a 30-6-2011	Livre	24	28	28
☐ Negociação	Alpha	SP	2 a 30-4-2011	Atual.	24	7	7
☐ Negociação	CBPE	PE	30-5 a 3-6-2011	Atual.	24	26	26
☐ Negociação	Decision	RS	23 a 30-8-2011	Atual.	24	33	33
☐ Negociação	Empreza	GO	20 a 22-1-2011	Aperf.	24	18	18
☐ Negociação	Empreza	GO	12 a 14-5-2011	Aperf.	24	21	21
☐ Negociação	Empreza	GO	6 a 8-10-2011	Aperf.	24	29	29
☐ Negociação	IBS	MG	10 a 12-2-2011	Atual.	24	46	46
☐ Negociação	IBS	MG	24 a 26-3-2011	Atual.	24	23	23
☐ Negociação	IBS	MG	27 a 30-6-2011	Atual.	24	23	23
☐ Negociação	IBS	MG	18 a 21-7-2011	Atual.	24	17	17
☐ Negociação	IBS	MG	29-8 a 1-9-2011	Atual.	24	40	40
☐ Negociação	IBS	MG	12 a 15-12-2011	Atual.	24	24	24

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Negociação	IBS	MG	5 a 8-12-2011	Atual.	24	25	25
☐ Negociação	MEB	RS	30-9 a 2-10-2011	Atual.	24	26	26
☐ Negociação	M. Murad	ES	8 a 17-8-2011	Atual.	24	25	25
☐ Negociação		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	34	28
☐ Negociação		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	46	37
☐ Negociação		SP	12 a 15-9-2011	Livre	20	20	20
☐ Negociação		SP	3-6 a 8-7-2011	Livre	45	21	21
☐ Negociação		SP	5-8 a 9-9-2011	Livre	45	19	19
☐ Negociação		SP	19-9 a 10-10-2011	Livre	40	22	22
☐ Negociação		SC	4-11 a 9-12-2011	Livre	30	31	24
☐ Negociação		SP	16 a 18-12-2011	Livre	24	22	18
☐ Negociação		SP	3 e 4-11-2011	Livre	15	33	33
☐ Negociação		RJ	31-5 a 2-6-2011	Livre	24	21	21
☐ Negociação		RJ	14 a 16-6-2011	Livre	24	12	12

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Negociação		RJ	13 a 15-7-2011	Livre	24	11	11
☐ Negociação		SP	3 a 5-8-2011	Livre	24	12	12
☐ Negociação		PE	19 a 21-9-2011	Livre	24	10	10
☐ Negociação		MG	26 a 28-9-2011	Livre	24	8	8
☐ Negociação		RS	24 a 26-10-2011	Livre	24	12	12
☐ Negociação		RJ	13 a 21-6-2011	Livre	16	31	30
☐ Negociação		BA	5 e 6-8-2011	Livre	20	38	38
☐ Negociação Avançada	IBE	SP	26-3 a 9-4-2011	Atual.	24	24	24
☐ Negociação Avançada	IBE	SP	2 a 6-8-2011	Atual.	24	42	42
☐ Negociação Avançada	IBE	SP	17-9 a 1-10-2011	Atual.	24	13	13
☐ Negociação Avançada	MRH	RN	8 a 10-9-2011	Atual.	24	27	27
☐ Negociação Avançada	Strong	SP	21 a 24-9-2011	Atual.	24	19	19
☐ Negociação Empresarial	Isae-PR	PR	1 a 3-9-2011	Atual.	24	25	25
☐ Negociações Avançadas		SP	15 e 16-9-2011	Livre	16	25	25

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Negociações Avançadas		MG	19 e 20-9-2011	Livre	16	16	16
☐ Negociações Avançadas		PE	7 e 8-11-2011	Livre	16	17	17
☐ Negócios Automotivos (turma 1)		SP	20-3 a 25-11-2011	MBA	480	37	36
☐ Negócios Automotivos (turma 2)		SP	16-4-2011 a 16-11-2012	MBA	480	42	–
☐ Negócios Bancários		SP	29-8-2011 a 29-8-2013	Espec.	434	33	–
☐ Negócios Bancários		SP	1-9-2011 a 1-9-2012	Espec.	434	33	–
☐ Negócios Bancários		SP	8-9-2011 a 8-9-2012	Espec.	434	33	–
☐ Negócios Bancários		RJ	30-9-2011 a 30-10-2012	Espec.	434	34	–
☐ Negócios do Vinho		SP	ago. a dez. 2011	Aperf.	60	34	27
☐ Negócios Internacionais e Comércio Exterior		SP	abr. a jun. 2011	Aperf.	60	24	24
☐ Negócios Internacionais e Comércio Exterior		SP	set. a nov. 2011	Aperf.	60	19	16
☐ Nova Disciplina Jurídica dos Contratos		RJ	13-10 a 26-11-2011	Livre	60	21	20
☐ Oficina de Projetos		SP	26-10-2010 a 13-1-2011	Livre	60	21	21
☐ Oratória – Aprimorando a Comunicação com o Público-Alvo	Ideal	PA	14 e 15-4-2011	Atual.	24	30	30

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Oratória – Aprimorando a Comunicação com o Público-Alvo	Ideal	PA	19 e 20-5-2011	Atual.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial	Empresa	GO	4 a 6-4-2011	Aperf.	16	14	14
<input type="checkbox"/> Orçamento Empresarial	M. Murad	ES	4 a 12-7-2011	Atual.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Orçamento Governamental		RO	13-1 a 8-10-2011	Livre	259	48	18
<input type="checkbox"/> Organização & Métodos		SP	23 a 25-11-2011	Livre	24	35	35
<input type="checkbox"/> Os 3 Ps da Gestão – Pessoas, Processos e Projetos		RJ	3-1 a 21-3-2011	Livre	72	18	18
<input type="checkbox"/> Otimização Fiscal e Societária		SP	30-3 a 8-4-2011	Livre	12	21	16
<input type="checkbox"/> Ouvidoria		DF	15 a 19-8-2011	Livre	40	42	42
<input type="checkbox"/> Planejamento de Programas e Projetos – Modelo e Prática		SP	21-9 a 16-12-2011	Livre	115	34	34
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	COC	SP	21 a 25-11-2011	Atual.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	IBS	MG	14 a 17-2-2011	Atual.	24	42	42
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	IBS	MG	25 a 28-4-2011	Atual.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	IBS	MG	25 a 28-7-2011	Atual.	24	22	22
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	IBS	MG	19 a 22-12-2011	Atual.	24	15	15

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	MRH	PB	1 a 3-12-2011	Atual.	24	21	21
<input type="checkbox"/> Planejamento e Controle Financeiro	Strong	SP	21 a 30-3-2011	Atual.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica	FPV	RO	17 e 18-11-2011	Atual.	16	17	17
<input type="checkbox"/> Planejamento e Mídias Digitais		SP	mar. a maio 2011	Aperf.	60	33	29
<input type="checkbox"/> Planejamento e Mídias Digitais		SP	ago. a out. 2011	Aperf.	60	22	17
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico		SP	3-5 a 4-7-2011	Livre	24	22	20
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico		RJ	23 a 25-8-2011	Livre	24	27	27
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico		RJ	15 a 17-6-2011	Livre	24	7	7
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico de TI com <i>Balanced Scorecard</i>		RJ	12-9 a 21-10-2011	Livre	80	39	35
<input type="checkbox"/> Planejamento Tributário	IBS	MG	28 a 31-3-2011	Atual.	24	37	37
<input type="checkbox"/> Planejamento Tributário	IBS	MG	25 a 28-7-2011	Atual.	24	18	18
<input type="checkbox"/> Planejamento Tributário	IBS	MG	28-11 a 1-12-2011	Atual.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Planejamento, Programação e Controle da Produção		PA	25 e 26-11-2011	Livre	19	9	9
<input type="checkbox"/> Poder da Criatividade e da Inovação		RJ	9 a 11-8-2011	Livre	24	27	27

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	mar. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	1.837	778
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	432	1.129	356
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	mar. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	1.753	164
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	ago. 2010 a jun. 2012	Espec.	432	1.094	–
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	mar. 2011 a dez. 2012	Espec.	432	2.026	–
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	ago. 2011 a jun. 2013	Espec.	432	838	–
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)	Empresa	Goiânia	mar. 2010 a jul. 2011	Espec.	432	10	3
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)	Empresa	Goiânia	ago. 2011 a dez. 2012	Espec.	432	7	–
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)	Empresa	Goiânia	mar. 2011 a jul. 2012	Espec.	432	27	–
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)	Empresa	Catalão	mar. 2010 a jul. 2011	Espec.	432	1	0
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)	Empresa	Goiãnesia	mar. 2011 a jul. 2012	Espec.	432	11	–
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública		RJ	10-6-2011 a 29-3-2013	Espec.	432	22	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração, com ênfase em Gestão de Saúde		RJ	28-1-2011 a 15-9-2012	Espec.	384	32	–
<input type="checkbox"/> Processo Decisório		RJ	24 a 26-10-2011	Livre	24	26	26
<input type="checkbox"/> Processo Decisório Estratégico		RJ	13 a 15-12-2011	Livre	24	25	24
<input type="checkbox"/> Processos e Projetos		SP	3 e 4-8-2011	Livre	20	31	23
<input type="checkbox"/> Produtos Bancários		SP	6 a 22-12-2011	Livre	24	20	20
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento de Gerentes de Relacionamento – Segmento Corporate e Upper Middle		SP	12-12-2011 a 3-2-2012	Livre	122	35	–
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		SP	11-4 a 17-10-2011	Livre	100	35	30
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		SP	13-4 a 18-10-2011	Livre	100	36	34
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		PR	11-2-2011 a 10-3-2012	Livre	200	39	–
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		RJ	1-4 a 24-8-2011	Livre	180	16	16
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		RJ	1-4 a 24-8-2011	Livre	180	17	17
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		RS	8-4-2011 a 28-1-2012	Livre	204	36	–
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial – Desenvolvimento de Lideranças		DF	7-10-2011 a 19-5-2012	Livre	212	30	–

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Programa de Desenvolvimento Gerencial em Agronegócio		SP	17-10-2011 a 3-4-2012	Livre	125	20	–
□ Programa de Formação de Líderes		RJ	3-12-2011 a 28-1-2012	Livre	24	35	–
□ Programa de Trainees		SP	18-1 a 16-6-2011	Livre	84	26	26
□ Programa de Trainees		SP	18-1 a 14-6-2011	Livre	84	25	25
□ Programa de Trainees		SP	18-1 a 15-6-2011	Livre	84	27	27
□ Programa de Trainees		SP	18-1 a 16-6-2011	Livre	84	25	25
□ Recrutamento e Seleção por Competência	Empreza	GO	16 a 18-6-2011	Aperf.	24	5	5
□ Recrutamento e Seleção por Competência		RJ	10 a 12-10-2011	Livre	16	17	17
□ Recrutamento e Seleção por Competências	IBS	MG	24 a 27-1-2011	Atual.	24	21	21
□ Redação e Criatividade		RJ	8 a 10-8-2011	Livre	24	21	21
□ Regulação de Serviços Públicos		DF	17-11-2011 a 9-8-2013	Espec.	441	45	–
□ Regulação e Cenários no Setor de Energia Elétrica		SC	16 a 20-5-2011	Livre	40	18	12
□ Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica		SP	5-8 a 30-9-2011	Livre	60	29	29
□ Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica		RJ	12 a 30-9-2011	Livre	68	33	33

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica		RJ	17-10 a 11-11-2011	Livre	68	40	40
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica		RJ	9-11 a 9-12-2011	Livre	68	19	19
<input type="checkbox"/> Regulação e Sistemas de Controle		DF	5 a 11-10-2011	Livre	40	43	40
<input type="checkbox"/> Regulação e Sistemas de Controle		DF	24 a 28-10-2011	Livre	40	21	21
<input type="checkbox"/> Relacionamento e Fidelização de Clientes		SP	mar. a jun. 2011	Aperf.	60	24	21
<input type="checkbox"/> Reorganização Societária		RJ	4 a 7-7-2011	Livre	24	22	22
<input type="checkbox"/> Saúde (turma 1)		SP	16-9-2010 a 9-11-2011	MBA	432	24	23
<input type="checkbox"/> Saúde (turma 1)		SP	10-9-2011 a 20-5-2013	MBA	456	41	—
<input type="checkbox"/> Saúde (turma 2)		SP	30-4-2011 a 24-11-2012	MBA	456	46	—
<input type="checkbox"/> Sensibilização em Produtividade e Eficiência na Área Bancária		SP	20-7-2011	Livre	2,5	120	120
<input type="checkbox"/> Sensibilização em Produtividade e Eficiência na Área Bancária		SP	15-8-2011	Livre	2,5	120	120
<input type="checkbox"/> Sensibilização em Produtividade e Eficiência na Área Bancária		SP	6-10-2011	Livre	2,5	120	120
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jun. 2010 a jan. 2011	Exten.	120	68	9
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jul. 2010 a fev. 2011	Exten.	120	44	16

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Série Estratégica		internet	ago. 2010 a mar. 2011	Exten.	120	35	15
☐ Série Estratégica		internet	set. 2010 a jun. 2011	Exten.	120	38	5
☐ Série Estratégica		internet	out. 2010 a jul. 2011	Exten.	120	63	19
☐ Série Estratégica		internet	nov. 2010 a ago. 2011	Exten.	120	70	22
☐ Série Estratégica		internet	dez. 2010 a ago. 2011	Exten.	120	10	3
☐ Série Estratégica		internet	jan. a set. 2011	Exten.	120	105	26
☐ Série Estratégica		internet	fev. a out. 2011	Exten.	120	76	15
☐ Série Estratégica		internet	mar. a nov. 2011	Exten.	120	12	
☐ Série Estratégica		internet	abr. 2011 a jan. 2012	Exten.	120	61	—
☐ Série Estratégica		internet	maio 2011 a fev. 2012	Exten.	120	112	—
☐ Série Estratégica		internet	jun. 2011 a mar. 2012	Exten.	120	19	—
☐ Série Estratégica		internet	ago. 2011 a maio 2012	Exten.	120	62	—
☐ Série Estratégica		internet	set. 2011 a jun. 2012	Exten.	120	18	—
☐ Série Estratégica		internet	out. 2011 a jul. 2012	Exten.	120	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	nov. 2011 a ago. 2012	Exten.	120	69	–
<input type="checkbox"/> Sistema de Gestão da Qualidade	Ideal	PA	13 a 17-6-2011	Atual.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social		SP	mar. a maio 2011	Aperf.	60	38	36
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social		SP	ago. a out. 2011	Aperf.	60	35	34
<input type="checkbox"/> Técnicas de Compras	COC	SP	7 a 11-11-2011	Atual.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Técnicas de Persuasão para Liderança e Vendas	COC	SP	15 a 19-8-2011	Atual.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	Alpha	SP	24 a 29-4-2011	Atual.	24	8	8
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	Alpha	SP	5 a 12-7-2011	Atual.	24	7	7
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	CBPE	PE	17 a 21-1-2011	Atual.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	COC	SP	27-6 a 1-7-2011	Atual.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	Conexão	MG	24 e 25-10 e 7 e 8-11-2011	Atual.	24	15	15
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	Conexão	SP	7 a 11-11-2011	Atual.	16	5	5
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	Empreza	GO	24 a 26-11-2011	Aperf.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Técnicas de Vendas	M. Murad	ES	20 a 28-6-2011	Atual.	24	14	14

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Técnicas de Vendas	Strong	SP	28-3 a 1-4-2011	Atual.	24	17	17
☐ Técnicas de Vendas	Strong	SP	21 a 23 e 28 e 29-11-2011	Atual.	24	13	13
☐ Técnicas para Cobrança de Dívidas	M. Murad	ES	4 a 12-7-2011	Atual.	16	16	16
☐ Técnicas para Melhoria de Processos	Ideal	PA	7 a 10-11-2011	Atual.	24	40	40
☐ Tecnologia da Informação		SP	27 e 28-10-2011	Livre	18	13	12
☐ Tecnologia da Informação		SP	13-10 a 2-12-2011	Livre	63	8	8
☐ Tecnologia da Informação (turma 4)		SP	8-4-2010 a 14-7-2011	MBA	504	41	29
☐ Tecnologia da Informação (turma 5)		SP	18-8-2010 a 5-1-2012	MBA	504	34	—
☐ Tecnologia da Informação (turma 6)		SP	22-8-2009 a 25-3-2011	MBA	504	38	28
☐ Tecnologia da Informação (turma 6)		SP	28-4-2011 a 1-9-2012	MBA	504	30	—
☐ Tecnologia da Informação (turma 7)		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	MBA	504	45	45
☐ Tecnologia da Informação (turma 8)		SP	28-8-2010 a 28-5-2012	MBA	504	36	—
☐ Tecnologia da Informação (turma 9)		SP	16-4-2011 a 20-10-2012	MBA	504	33	—
☐ Tecnologia da Informação (turma 10)		SP	10-9-2011 a 12-7-2013	MBA	504	21	—

Cursos	Entidade para a qual se destina	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Tendências na Área da Saúde – módulo Estratégias em Novas Formas de Organização		SP	13-5-2011	Livre	5	10	10
<input type="checkbox"/> Tendências na Área da Saúde – módulo Expansão de Serviços de Saúde		SP	9-9-2011	Livre	5	15	12
<input type="checkbox"/> Teoria das Restrições e a Administração		SP	23 e 24-9-2011	Livre	19	7	7
<input type="checkbox"/> Tributação das Operações Internacionais		SP	13 e 14-12-2011	Livre	8	15	14
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (curta e média duração)		internet	jan. a dez. 2011	Exten.	30-120	7.127	9.945
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (MBA)		internet	jan. a dez. 2011	Espec.	410	2.056	282
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (Universidade Corporativa)		internet	jan. a dez. 2011	Exten.		2.638	1.770
<input type="checkbox"/> Visão Sistêmica e de Mercado		RJ	22 a 24-11-2011	Livre	24	24	24
<input type="checkbox"/> Workshop de Negociação		RJ	12-4-2011	Livre	8	8	8

Publicações editadas pela FGV

	Nº de páginas	Nº de exemplares
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC		
<i>Periódicos</i>		
<input type="checkbox"/> Estudos Históricos, n. 47/48, 2011 (semestral)	460	1.200
<input type="checkbox"/> Mosaico, n. 5, 2011 (eletrônica)	6 artigos e 1 resenha	—
2. EDITORA FGV		
<i>Livros</i>		
<input type="checkbox"/> À margem do caminho novo, de Cláudia Maria Ribeiro e Mônica Ribeiro de Oliveira	296	2.000
<input type="checkbox"/> Administração de marketing no mundo contemporâneo, 4. ed., de Roberto Pessoa Madruga, Ben Thion Chi, Marcos Licínio da Costa Simões e Ricardo Franco Teixeira (Publicações FGV Management, série Gestão em Marketing)	148	1.000
<input type="checkbox"/> Administração de marketing no mundo contemporâneo, 4. ed., reimp., de Roberto Pessoa Madruga, Ben Thion Chi e Marco Licínio da Costa Simões (Publicações FGV Management, série Marketing)	148	1.000
<input type="checkbox"/> A agenda de competitividade do Brasil, de Regis Bonelli	448	2.000
<input type="checkbox"/> Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	160	3.000
<input type="checkbox"/> Análise econômico-financeira de empresas, 3. ed., reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira e Hiram de Melo Gonçalves (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira)	160	2.000
<input type="checkbox"/> Antropologia do consumo, reimp., de Carmen Migueles	224	100
<input type="checkbox"/> Arquivo: teoria e prática, 3. ed., 14. reimp., de Marilena Leite Paes	228	500
<input type="checkbox"/> Arquivologia e ciência da informação, 6. reimp., de Maria Odila Fonseca	124	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Arquivologia e ciência da informação, 7. reimp., de Maria Odila Fonseca	124	500
❑ Arquivos modernos, 6. ed., 5. reimp., de T. R. Schellenberg	388	500
❑ Arquivos permanentes, 4. ed., 7. reimp., de Heloisa Liberalli Bellotto	320	500
❑ Arquivos permanentes, 4. ed., 8. reimp., de Heloisa Liberalli Bellotto	320	500
❑ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 12. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	160	5.000
❑ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 13. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	160	2.000
❑ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed., 14. reimp., de Ivanildo Izaia de Macêdo, Denize Ferreira Rodrigues, Maria Elizabeth Pupe Johann e Neisa Maria Martins da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	160	1.000
❑ Aspectos jurídicos em saúde, reimp., de Aline Caraciki Morucci Machado, Elizabeth Teixeira Martins, Marcos Cezar de Souza Lima e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	148	1.000
❑ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 3. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Márcia da C. Furtado de Mendonça (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	156	2.000
❑ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 4. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Márcia da C. Furtado de Mendonça (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	156	1.000
❑ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 5. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Márcia da C. Furtado de Mendonça (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	156	1.000
❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	184	1.000
❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	184	300
❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. ed., 2. reimp., de José Hernandez Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	184	3.000
❑ A banalização da injustiça social, 7. ed., 6. reimp., de Christophe Dejours	160	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Os Brics e a ordem global, reimp., de Andrew Hurrell, Maria Regina Soares de Lima, Monica Hirst, Neil MacFarlane, Amrita Narlikar e Rosemary Foot (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo)	168	1.000
❑ Burocracia e política no Brasil, reimp., de Maria Rita Loureiro, Fernando Luiz Abrucio e Regina Sílvia Pacheco	392	500
❑ Caminhos cruzados, de Samantha Viz Quadrat	300	1.000
❑ Campanha permanente, de João Augusto Costas Vargas (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo)	132	1.000
❑ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., 3. reimp., de Luiza Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert e Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 2. ed., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Denise Lustri, Jorge L. Cunha da Rocha e Maria Zélia de Almeida Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	1.000
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 2. ed., reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Denise Lustri, Jorge L. Cunha da Rocha e Maria Zélia de Almeida Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	2.000
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 2. ed., 2. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Denise Lustri, Jorge L. Cunha da Rocha e Maria Zélia de Almeida Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	2.000
❑ Cenários econômicos e tendências, de Robson Ribeiro Gonçalves, Alexandre Pavan e Murilo Ramos Alambert (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	164	2.000
❑ Cenários prospectivos, 5. ed. rev. ampl., 2. reimp., de Elaine Coutinho Marcial e Raul José dos Santos Grumbach (Coleção FGV Negócios)	228	500
❑ Como elaborar projetos de pesquisa, 4. reimp., de Roberto S. Kahlmeyer-Mertens, Mario Fumanga, Claudia Benevento Toffano e Fabio Siqueira (Coleção FGV Prática)	140	500
❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 5. reimp., de Takeshy Tachizawa e Gildásio Mendes (Coleção FGV Prática)	152	500
❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 6. reimp., de Takeshy Tachizawa e Gildásio Mendes (Coleção FGV Prática)	152	500
❑ Como o eleitor escolhe o seu prefeito, de Antonio Lavareda e Helcimara Telles	404	1.000
❑ Comportamento do consumidor, de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	144	1.000
❑ Comportamento do consumidor, reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	144	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<input type="checkbox"/> Comportamento do consumidor e pesquisa de mercado, 3. ed., 9. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	1.000
<input type="checkbox"/> Comportamento do consumidor e pesquisa de mercado, 3. ed., 10. reimp., de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro, Helder Haddad Silva e José Mauro Gonçalves Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	500
<input type="checkbox"/> Comunicação em prosa moderna, 27. ed., reimp., de Othon M. Garcia	548	3.000
<input type="checkbox"/> Comunicação em prosa moderna, 27. ed., 2. reimp., de Othon M. Garcia	548	3.000
<input type="checkbox"/> Comunicação empresarial, de Elizabeth Santos da Silveira e Mary Kimiko Guimarães Murashima (Coleção FGV Universitária)	520	1.000
<input type="checkbox"/> Comunicação integrada de marketing, reimp., de Patricia Riccelli Galante de Sá, Marie Haim, Ricardo de Castro e Vera Weissman (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	3.000
<input type="checkbox"/> Comunicação na empresa, 3. reimp., de Leonardo Teixeira	196	1.000
<input type="checkbox"/> Comunidade e democracia: a experiência da Itália moderna, 5. ed., 2. reimp., de Robert D. Putnam, Robert Leonardi e Raffaella Y. Nanetti	260	500
<input type="checkbox"/> Conservação da biodiversidade em áreas protegidas, 3. reimp., de Nurit Bensusan	176	500
<input type="checkbox"/> Construindo a memória do futuro, de Sabrina Marques Parracho Sant'Anna	264	1.000
<input type="checkbox"/> Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 3. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	1.000
<input type="checkbox"/> Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 4. reimp., de Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira e Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
<input type="checkbox"/> Contabilidade financeira, 2. ed., 2. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	136	2.000
<input type="checkbox"/> Contabilidade financeira, 2. ed., 3. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	136	1.000
<input type="checkbox"/> Contabilidade Financeira, 2. ed., 4. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho Mattos, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira)	136	2.000
<input type="checkbox"/> Contabilidade para executivos, 9. ed., 2. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	124	5.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Contabilidade para executivos, 9. ed., 3. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	124	2.000
□ Contabilidade para executivos, 9. ed., 4. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira e Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	124	3.000
□ Contabilização de ativos financeiros em participações societárias, de Ricardo Lopes Cardoso, Carlos Vieira, Paulo Sérgio Machado e Waldir Jorge Ladeira dos Santos (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira)	196	3.000
□ Cooperativas em rede e autogestão do conhecimento, reimp., de Helnon de Oliveira Cruzio (Coleção FGV Negócios)	176	50
□ Criação de novos negócios, 2. ed., 3. reimp., de Takeshy Tachizawa e Marília de Sant'Anna Faria (Coleção FGV Negócios)	288	500
□ Cultura organizacional, 5. ed., 3. reimp., de Maria Ester de Freitas	180	500
□ Democracia, descentralização e desenvolvimento — Brasil e Espanha, reimpr., de Sonia Fleury	508	20
□ Democracia, mercado e Estado, o B de Brics, de Lourdes Sola e Maria Rita Loureiro	352	1.000
□ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., 3. reimp., de Helena Tonet, Ana Maria Viegas Reis, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belczak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	164	2.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 10. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed., 11. reimp., de Sandra Regina da Rocha-Pinto, Cláudio de Souza Pereira, Maria Teresa Correia Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	2.000
□ Direito administrativo contratual, v. 1, de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, série Direito do Estado e da Regulação)	224	1.000
□ Direito administrativo contratual, v. 2, de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, série Direito do Estado e da Regulação)	284	1.000
□ Disciplina fiscal da qualidade do gasto público, 3. reimp., de Fernando Rezende e Armando Cunha	156	500
□ E-commerce, 3. ed., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, série Marketing)	184	1.000
□ E-commerce, 3. ed., reimp., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, série Marketing)	184	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ E-commerce, 3. ed., 2. reimp., de Eduardo Ramos, André Antunes, André Bittencourt do Valle e Andre Kischinevsky (Publicações FGV Management, série Marketing)	184	1.000
❑ Economia ambiental, 7. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta	228	500
❑ Economia aplicada, 9. ed., 5. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
❑ Economia aplicada, 9. ed., 6. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4.000
❑ Economia aplicada, 9. ed., 7. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	1.000
❑ Economia aplicada, 9. ed., 8. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz e Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
❑ Economia aplicada: empresas e negócios, de Virene Roxo Matesco, Marcello Cunha Santos e Mario Rubens de Melo Neto (Publicações FGV Management, série Gestão Estratégica e Econômica de Negócios)	168	2.000
❑ Elites empresariais paulistas, do Cpdoc	296	1.000
❑ Ensino de história e consciência histórica, de Luis Fernando Cerri (Coleção FGV de Bolso, série História)	136	1.000
❑ Escola, cultura e saberes, reimp., de Libânia Nacif Xavier, Marta Maria Chagas de Carvalho, Ana Waleska Mendonça e Jorge Luiz da Cunha	172	100
❑ Estado e gestão pública, 2. ed., 5. reimp., de Paulo Emílio Matos Martins e Octavio Penna Pieranti	340	500
❑ Estado e gestão pública, 2. ed., 6. reimp., de Paulo Emílio Matos Martins e Octavio Penna Pieranti	340	500
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 7. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	3.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 8. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	1.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 9. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	2.500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 10. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	1.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 11. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	1.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 12. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	1.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 13. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida Sotelino Torres e Murilo Ramos Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	2.000
❑ Estratégias de comunicação em marketing, 2. ed., de Vera Waissman, Carlos Campana e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, série Cademp)	164	1.000
❑ Estribos de afetos, esporas de sonhos, de Sergio Bruni	156	500
❑ O fator humano, 5. ed., 3. reimp., de Christophe Dejours	136	500
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 9. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 10. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 11. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 12. reimp., de José Carlos Franco de Abreu Filho, Cristóvão Pereira de Souza, Danilo Amerio Gonçalves e Marcus Vinicius Quintella Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
❑ Formação e administração de preços, 3. ed., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	2.000
❑ Formação e administração de preços, 3. ed., reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	1.000
❑ Formação e administração de preços, 3. ed., 2. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	2.000
❑ Formação e administração de preços, 3. ed., 3. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso Silva de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 11. reimp., de Darci Basta, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luis Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	5.000
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 12. reimp., de Darci Batista, Fernando Roberto de Andrade Marchesini, José Antônio Ferreira de Oliveira e Luis Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 3. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 4. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 5. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 6. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	1.500
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 7. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de projetos)	172	2.000
❑ O futuro da Terra, de H. Moysés Nussenzevig	312	2.000
❑ Ganhou, levou, de Felipe Magalhães	280	1.000
❑ Geopolítica, v. 1, de Carlos de Meira Mattos	320	3.500
❑ Geopolítica, v. 2, de Carlos de Meira Mattos	416	3.500
❑ Geopolítica, v. 3, de Carlos de Meira Mattos	424	3.500
❑ Gerenciamento arquivístico de documentos eletrônicos, 4. ed., 5. reimp., de Rosely Curi Rondinelli	160	500
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 2. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabiola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	1.000
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabiola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabiola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabiola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	280	2.000
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 2. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lucio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
□ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., 4. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	1.000
□ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., 5. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	500
□ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., 6. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	500
□ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., 7. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	2.000
□ Gerenciamento de custos em projetos, 4. ed. rev., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
□ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 2. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintrenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
□ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintrenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	1.000
□ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintrenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca e Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gerenciamento de projetos, 4. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	1.000
□ Gerenciamento de projetos, 5. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	1.000
□ Gerenciamento de projetos, 6. reimp., de João Ricardo Barroca Mendes, André Bittencourt do Valle e Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	1.000
□ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 2. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	2.000
□ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle e Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	3.000
□ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 2. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
□ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
□ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 4. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luis César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier e Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 2. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	2.000
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 3. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	300
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 4. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	3.000
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., 5. reimp., de André B. Barcaui, Danubio Borba, Ivaldo M. da Silva e Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	2.000
□ O gerente equalizador, 4. reimp., de Bianor Scelza Cavalcanti	280	500
□ Gestão com pessoas, 5. ed., 6. reimp., de Takeshy Tachizawa, Victor Cláudio Paradelo e Antônio Alfredo Mello Fortuna (Coleção FGV Negócios)	312	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 2. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 3. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	1.500
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 4. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	1.000
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 5. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	1.000
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 6. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
❑ Gestão da qualidade, 10. ed., 7. reimp., de Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre Varanda Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	1.000
❑ Gestão de custos, 2. ed., 7. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	1.000
❑ Gestão de custos, 2. ed., 8. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	300
❑ Gestão de custos, 2. ed., 9. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	3.000
❑ Gestão de custos em saúde, de Betovem Coura, Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, Fernando Faria Salgado e Mauro Barros Dantas (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	160	1.000
❑ Gestão de custos em saúde, reimp., de Betovem Coura, Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, Fernando Faria Salgado e Mauro Barros Dantas (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	160	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão de desempenho, 2. ed., 3. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Irene Badaró Mattos e Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
❑ Gestão de desempenho, 2. ed., 4. reimp., de Vera Lúcia de Souza, Irene Badaró Mattos e Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
❑ Gestão de estoques, 2. reimp., de Felipe Accioly, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Cezar Sucupira (Publicações FGV Management, série Cademp)	160	1.000
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 8. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	100
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 9. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	500
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed. rev., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	180	3.000
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed. rev., reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	180	1.000
❑ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 4. ed. rev., 2. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	180	1.000
❑ Gestão de marketing, 8. ed., 11. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	5.000
❑ Gestão de marketing, 8. ed., 12. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	2.000
❑ Gestão de ONGs, 11. ed., reimp., de Fernando G. Tenório (Coleção FGV Prática)	128	500
❑ Gestão de pessoas em saúde, de Vera Lúcia de Souza, Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Carneira Alves e Solange de Oliveira Souto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	156	1.000
❑ Gestão de pessoas em saúde, reimp., de Vera Lúcia de Souza, Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Carneira Alves e Solange de Oliveira Souto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	156	1.000
❑ Gestão de redes, reimp., de Sonia Fleury e Assis Mafort Ouverney	204	150
❑ Gestão de serviços e marketing interno, 4. ed., reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá e João Ferreira da Luz (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão de vendas, 5. ed., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, série Marketing)	152	2.000
❑ Gestão de vendas, 5. ed., reimp., de José Luiz Meinberg, Cláudio Tomanini, Elson Teixeira e Luiz Carlos Peixoto (Publicações FGV Management, série Marketing)	152	1.000
❑ Gestão dos serviços e marketing interno, 4. ed., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	1.000
❑ Gestão dos serviços e marketing interno, 4. ed., reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João Ferreira da Luz e Patricia Riccelli Galante de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	1.000
❑ Gestão dos serviços em saúde, 3. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	172	1.000
❑ Gestão dos serviços em saúde, 4. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	172	1.000
❑ Gestão e desenvolvimento de produtos e marcas, 3. ed., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, série Marketing)	148	3.000
❑ Gestão e desenvolvimento de produtos e marcas, 3. ed., reimp., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, série Marketing)	148	2.000
❑ Gestão e liderança, de Damáres Vieira Novo, Márcia Furtado de Mendonça e Rosângela de Carvalho (Publicações FGV Management, série Cademp)	168	1.000
❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira)	200	2.000
❑ Gestão e planejamento de tributos, 2. ed., reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira)	200	2.000
❑ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 2. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto e Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	148	1.000
❑ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., 3. reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto e Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	148	2.000
❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 4. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	176	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 5. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	176	2.000
❑ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 6. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	176	2.000
❑ Governo e crise, de Jorge Vianna Monteiro	280	1.000
❑ História das Américas, de Cecília Azevedo e Ronald Raminelli	304	1.000
❑ História & teoria, 3. ed., 5. reimp., de José Carlos Reis	248	500
❑ As identidades do Brasil, 9. ed. rev., 5. reimp., de José Carlos Reis	312	500
❑ Igualdade e meritocracia, 4. ed., 3. reimp., de Livia Barbosa	216	500
❑ Indicadores de sustentabilidade, 2. ed., 4. reimp., de Hans Michael van Bellen	256	500
❑ O Instituto Rio Branco e a diplomacia brasileira, 3. reimp., de Cristina Patriota de Moura	136	500
❑ A invenção da favela, 4. reimp., de Licia do Prado Valladares	204	500
❑ A invenção do trabalhismo, 3. ed., 4. reimp., de Angela Maria de Castro Gomes	320	500
❑ Justiça, profissionalismo e política, de Fabiana Luci de Oliveira	260	1.000
❑ Liderança de equipes, 4. reimp., de Damaris Vieira Novo, Edna de Assunção Melo Chernicharo e Mary Suely Souza Barradas (Publicações FGV Management, série Cademp)	152	1.000
❑ Liderança e motivação, 3. ed., 3. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	152	2.000
❑ Liderança e motivação, 3. ed., 4. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myrian Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	152	3.000
❑ Linguagens e fronteiras do poder, de José Murilo de Carvalho, Miriam Halpern Pereira e Gladys Sabina Ribeiro	392	1.000
❑ Logística em organizações de saúde, reimp., de Renaud Barbosa da Silva, Geraldo Luiz de Almeida Pinto, Antonio de Pádua Salmeron Ayres e Bruno de Sousa Elia (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	172	1.000
❑ Manual de aplicação de matemática financeira, 2. reimp., de José Antônio Rodrigues e Gilmar de Melo Mendes	252	500
❑ Manual de história oral, 3. ed., 4. reimp., de Verena Alberti	236	100

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Manual de negociações complexas, 2. ed., reimp., de Alain Pekar Lempereur, James Sebenius e Yann Duzert	172	300
❑ Manual de ONGs, 5. ed., 4. reimp., coord. de Maria Nazaré Lins Barbosa, Carolina Felipe de Oliveira e Luiz Carlos Merege (Coleção FGV Prática)	184	500
❑ Mário Lago: boemia e política, reimp., de Monica Pimenta Velloso	448	500
❑ Marketing de varejo, 3. ed., 4. reimp., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pakanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	1.500
❑ Marketing de varejo, 4. ed., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pakanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	2.000
❑ Marketing em organizações de saúde, reimp., de Ricardo Franco Teixeira, Antônio Carlos Kronemberger, Antonio Mauro S. Chagas Bicalho e Wagner C. Pádua Filho (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	140	1.000
❑ Matemática I, de Eduardo Wagner (Coleção FGV Universitária)	340	2.000
❑ Matemática aplicada à gestão de negócios, 5. reimp., de Carlos Alberto Di Agustini e Nei Schilling Zelmanovits (Coleção FGV Negócios)	272	500
❑ Matemática financeira, 10. ed., 4. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	3.000
❑ Matemática financeira, 10. ed., 5. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	3.000
❑ Matemática financeira, 10. ed., 6. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	1.500
❑ Matemática financeira, 10. ed., 7. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	3.000
❑ Matemática financeira, 10. ed., 8. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo Rodrigues Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	3.000
❑ Matemática financeira aplicada, 2. reimp., de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, série Cademp)	192	1.000
❑ Michel Foucault — poder e análise nas organizações, 2. reimp., de Rafael Alcadipani da Silveira	168	500
❑ Modelos de gestão, 3. ed., 3. reimp., de Victor Cláudio Paradelo Ferreira, Antônio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	192	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Modelos de gestão, 3. ed., 4. reimp., de Victor Cláudio Paradela Ferreira, Antônio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	192	2.000
❑ Mora e utilidade, de Cássio Cavalli (série FGV Jurídica)	152	1.000
❑ O mui desassossegado senhor general (espanhol), de Sergio Bruni	144	4.100
❑ Negociação, 2. reimp., de Sonia Lopes e Ingrid Stoeckicht (Publicações FGV Management, série Cademp)	140	1.000
❑ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 5. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	184	2.060
❑ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 6. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	184	940
❑ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 7. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	184	3.000
❑ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 8. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem Martins de Andrade e João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	184	2.000
❑ Novas parcerias entre os setores público e privado, v. 2, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, série Direito do Estado e da Regulação)	236	1.000
❑ Obama e as Américas, de Abraham Lowenthal, Laurence Whitehead e Theodore Piccone (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo)	210	2.000
❑ A obrigação como processo, 5. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva	176	500
❑ Orçamento e controle, 2. ed., 6. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira)	144	2.000
❑ Para ler os clássicos do pensamento político, reimp., de Marcos Antônio Lopes	104	500
❑ Perspectivas macroeconômicas, de Paulo Gala (Coleção FGV de Bolso, série Economia & Gestão)	136	2.000
❑ Pesquisa de mercado, de Roberto Meireles Pinheiro, Guilherme Caldas de Castro e Helder Haddad Silva (Publicações FGV Management, série Marketing)	156	2.000
❑ Pesquisa para o planejamento, reimp., de Miranda Neto (Coleção FGV Prática)	84	500
❑ Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Candida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	160	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, reimp., de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Candida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	160	1.000
□ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., de Helton Haddad Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, série Marketing)	144	1.000
□ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., reimp., de Helton Haddad da Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, série Marketing)	144	1.000
□ Planejamento estratégico de marketing, 4. ed., 2. reimp., de Helton Haddad da Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, série Marketing)	144	1.000
□ Pobreza no Brasil, 3. ed., 3. reimp., de Sonia Rocha	244	500
□ Por uma história política, 2. ed., 3. reimp., de René Rémond	472	500
□ Por uma nova gestão pública, 6. reimp., Ana Paula Paes de Paula	204	500
□ Por uma nova gestão pública, 7. reimp., de Ana Paula Paes de Paula	204	500
□ Qualidade e acreditação em saúde, de Marcus Vinicius Rodrigues, Leonardo Justin Carâp, Leonardo de Oliveira El-Warrak e Thelma Battaglia Rezende (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	152	1.000
□ Qualidade e acreditação em saúde, reimp., de Marcus Vinicius Rodrigues, Leonardo Justin Carâp, Leonardo de Oliveira El-Warrak e Thelma Battaglia Rezende (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	152	2.000
□ Recrutamento e seleção por competências, 4. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, série Cademp)	128	1.000
□ Recrutamento e seleção por competências, 5. reimp., de Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Antônio Eugênio Valverde Mariani Passos e Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, série Cademp)	128	1.000
□ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 7. reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Kevin Spink	316	500
□ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 8. reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Kevin Spink	316	500
□ A República consentida, reimp., de Maria Tereza Chaves de Mello	244	50
□ Responsabilidade social e ética em saúde, de Tania Regina da Silva Furtado, Gilberto Alves dos Santos, Paulette Albérís Alves de Melo e Ricamar Peres de Brito Fernandes Maia (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	148	2.000
□ Responsabilidade social empresarial, 2. ed., 6. reimp., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	260	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
☐ Um século de favela, 2. reimp., de Alba Zaluar e Marcos Alvito	372	500
☐ Sistemas de informações gerenciais em organizações de saúde, reimp., de André Bittencourt do Valle, André Soares Monat, Alexandre da Silva Furtado Amaral e Eduardo Pereira Marques (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	156	1.000
☐ Sistemas eleitorais, 5. ed., 3. reimp., de Jairo Nicolau	112	500
☐ Sociedades empresárias, v. 1, 2. ed., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	220	1.000
☐ Sociedades empresárias, v. 2, 2. ed., de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rafael Almeida e Rodrigo Vianna (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	188	1.000
☐ Técnicas de compras, 2. reimp., de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro e Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, série Cademp)	196	1.000
☐ Técnicas de vendas, 2. reimp., de Carlos Alberto Martins, Arnaldo Schvartzter e Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, série Cademp)	144	1.000
☐ Técnicas de vendas, 3. reimp., de Carlos Alberto Martins, Arnaldo Schvartzter e Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, série Cademp)	144	1.000
☐ Transformações do Estado e do direito, v. 2, de Sérgio Guerra	152	1.000
☐ O trigo, a água e o sangue, de Luiz Fernando da Silva Pinto	476	2.000
☐ Usos e abusos da história oral, 3. reimp., de Janaina Amado e Marieta de Moraes Ferreira	304	500
☐ Usos e abusos da história oral, 4. reimp., de Janaina Amado e Marieta de Moraes Ferreira	304	500
☐ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 4. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	2.000
☐ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 5. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	3.000
☐ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 6. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	1.500
☐ Viabilidade econômico-financeira em projetos, 3. ed., 7. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	3.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Vivendo a história, de Mônica Ribeiro de Oliveira e Cláudia Maria Ribeiro Viscardi	140	2.000
<i>Publicações seriadas</i>		
❑ Catálogo Editora FGV 2011	196	2.000
❑ Relatório de atividades da FGV 2010	594	100
3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE		
<i>Periódicos</i>		
❑ Cadernos Ebape.br, v. 9, n. 1/4, jan./dez. 2011 (eletrônica — trimestral)	947	
❑ Cadernos Ebape.br, v. 9, n. esp. 2011 (eletrônica)	231	
❑ Revista de Administração Pública, v. 45, n. 1/6, jan./dez. 2011 (bimestral)	2.044	7.500
4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP		
<i>Livro</i>		
❑ Anuário Ciab-Febraban 2011: Panorama do setor bancário e visão de futuro	72	4.000
<i>Periódicos</i>		
❑ GVCasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração, v. 1, n. 1/2, jan./dez. 2011 (eletrônico — semestral)	334	—
❑ GV-executivo, v. 10, n. 1/2, jan./dez. 2011 (semestral)	152	11.700
❑ Journal of Operations and Supply Chain Management (eletrônico), v. 4, n. 1/2, jan./dez. 2011 (eletrônico — semestral)	15 artigos	—
❑ Página 22, n. 49/59, fev./dez. 2011 (mensal)	528	55.000
❑ RAE — Revista de Administração de Empresas, v. 51, n. 1/6, jan./dez. 2011 (bimestral)	640	9.500
5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV		
<i>Livros</i>		
❑ Carl Schmitt e a fundamentação do direito, de Ronaldo Porto Macedo Jr., coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	182	1.000
❑ Cofins: aspectos teóricos e práticos, de Vanessa Rahal Canado, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	232	1.000
❑ Contratos empresariais – contratos de organização da atividade econômica, de Wanderley Fernandes	400	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Direito e crédito bancário no Brasil, de Emerson Ribeiro Fabiani, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	148	1.000
❑ Direito e interpretação: racionalidade e instituições, org. de Ronaldo Porto Macedo Jr. e Catarina Helena Cortada Barbieri, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	504	1.000
❑ Direito, gestão e prática – finanças aplicadas ao direito, de Diego Barreto	300	1.000
❑ Direito, gestão e prática: estratégias processuais na advocacia empresarial, de Carlos Alberto Carmona e Sidnei Amendoeira Jr.	370	1.000
❑ Direito penal – crimes financeiros e outros crimes, de Thedomiro Dias, Celso Vilardi e Flavia Rahal	330	1.000
❑ Direito societário: reorganizações empresariais, de Roberta Nioac Prado e Daniel Monteiro Peixoto	400	1.000
❑ Direito societário: sociedades anônimas, 2. ed., de Maria Eugênia Finkelstein e José Marcelo Martins Proença	370	1.000
❑ Direito tributário: tributação do setor comercial, de Eurico Marcos Diniz de Santi, Gustavo da Silva Amaral e Vanessa Rahal Canado	390	1.000
❑ Direito tributário: tributação dos mercados financeiros de capitais e dos investimentos internacionais, de Eurico Marcos Diniz de Santi e Vanessa Rahal Canado	460	1.000
❑ Direitos fundamentais, separação de poderes e deliberação, de Conrado Hübner Mendes, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	256	1.000
❑ Estado de direito e o desafio do desenvolvimento, org. de Dimitri Dimoulis e Oscar Vilhena Vieira, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	424	1.000
❑ O Estado e o direito depois da crise, de José Eduardo Faria, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	82	1.000
❑ Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento, org. de José Rodrigo Rodriguez, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	184	1.000
❑ A justificação do formalismo jurídico: textos em debate, org. de José Rodrigo Rodriguez, coedição com a Saraiva (Coleção Direito, Desenvolvimento e Justiça)	272	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<input type="checkbox"/> Negociação: barreiras para resolução de conflitos, de Kenneth J. Arrow, Robert H. Mnookin, Lee Ross, Amos Tversky, Robert B. Wilson e Yann Duzert	430	1.000
<i>Periódicos e publicações seriadas</i>		
<input type="checkbox"/> Banco de desenvolvimento, regulação e autorregulação: complementaridade regulatória no mercado brasileiro de capital de risco, de Mario Gomes Schapiro (Working Paper Eletrônico, 66)	43	
<input type="checkbox"/> Boletim Direito GV, v. 8, n. 75/84, jan./dez. 2011 (eletrônico – mensal)	83	
<input type="checkbox"/> Como decide o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional?, coord. de Viviane Muller Prado (Working Paper Eletrônico, 69)	77	
<input type="checkbox"/> Corporate criminal liability in Brazil: the paradox of its interpretation by Brazilian courts, de Marta Rodriguez de Assis Machado (Working Paper Eletrônico, 65)	21	
<input type="checkbox"/> Estado, economia e sistema financeiro: banco de desenvolvimento como opção regulatória e como estrutura de governança, de Mario Gomes Schapiro (Working Paper Eletrônico, 68)	29	
<input type="checkbox"/> Rediscovering the developmental path? Development bank, law and innovation finance in the Brazilian economy, de Mario Gomes Schapiro (Working Paper Eletrônico, 67)	43	
<input type="checkbox"/> Revista Direito GV, v. 7, n. 13, jan./jun. 2011 (semestral)	360	600
<input type="checkbox"/> Segurança jurídica e estratégias legislativas: restauração × reforma, de José Rodrigo Rodriguez (Working Paper Eletrônico, 64)	23	
<input type="checkbox"/> State ownership and corporate governance, de Mariana Pargendler (Working Paper Eletrônico, 70)	70	
6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO		
<i>Periódico</i>		
<input type="checkbox"/> Revista de Direito Administrativo, n. 254/256, jan./dez. 2011 (quadrimestral)	1.072	3.000
7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP		
<i>Periódico</i>		
<input type="checkbox"/> Agroanalysis, n. 1/12, jan./dez. 2011 (mensal)	576	60.000
8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE		
<i>Periódico</i>		
<input type="checkbox"/> Revista Brasileira de Economia — RBE, v. 65, n. 1/4, jan./dez. 2011 (trimestral)	425	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
9. FGV PROJETOS		
<i>Livros</i>		
❑ Agribusiness in Brazil (Cadernos FGV Projetos)	104	1.000
❑ Apoio à criação das fundações estatais da SES-RJ	92	500
❑ Educação e gestão pública (Cadernos FGV Projetos)	72	3.000
❑ Energia elétrica e inovações energéticas	64	500
❑ Evaluation of the impact of biofuels on food prices	71	500
❑ Indicadores de desenvolvimento econômico & social do estado do Rio de Janeiro (Ides-RJ)	98	2.000
<i>Publicações periódicas</i>		
❑ Annual report Cpdoc	55	1.000
❑ Annual report Direito GV	57	1.000
❑ Annual report FGV	91	3.000
❑ Annual report FGV Projetos	59	2.000
10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE		
<i>Periódicos e publicações seriadas</i>		
❑ Boletim de Divulgação do IGP-M (eletrônico — decêndio)	252	
❑ Boletim de Divulgação do IGP-10 (eletrônico — mensal)	84	
❑ Boletim de Divulgação do IGP-DI (eletrônico — mensal)	84	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-3i (eletrônico — trimestral)	8	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-C1 (eletrônico — mensal)	24	
❑ Boletim de Divulgação do INCC-M (eletrônico — mensal)	24	
❑ Boletim de Divulgação do IPC-S (eletrônico — semanal)	96	
❑ Boletim de Divulgação do IPS Capitais (eletrônico — semanal)	96	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria (eletrônico — quinzenal)	48	
❑ Boletim de Divulgação da Sondagem da Indústria de Pernambuco (eletrônico — mensal)	60	
❑ Boletim de Divulgação da FGV Confiança da Indústria (eletrônico — mensal)	84	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços (eletrônico — mensal)	60	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem de Serviços de Pernambuco (eletrônico — mensal)	60	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem do Consumidor (eletrônico — mensal)	24	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da FGV Confiança do Consumidor (eletrônico — mensal)	84	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem do Comércio (eletrônico — mensal)	84	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem da Construção (eletrônico — mensal)	84	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem da América Latina (eletrônico — trimestral)	20	
<input type="checkbox"/> Boletim de Divulgação da Sondagem de Investimentos (eletrônico — semestral)	10	
<input type="checkbox"/> Boletim Macro livre, maio/dez. 2011 (eletrônico — mensal)	177	
<input type="checkbox"/> The Brazilian Economy, v. 3, n. 1/12, jan./dez. 2011 (eletrônica — mensal)	442	
<input type="checkbox"/> Conjuntura da Construção, v. 9, n. 1/4, jan./dez. 2011 (trimestral)	128	8.400
<input type="checkbox"/> Conjuntura Econômica, v. 65, n. 1/12, jan./dez. 2011 (mensal)	1.184	137.761

Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

- **Ampla Energia e Serviços S.A.**
 Data: 11-4-2011
 Finalidade: Avaliação comparativa de 10 projetos sociais implementados pela Ampla e identificação, a partir da percepção dos clientes, dos que proporcionam maiores benefícios para ambas as partes.
- **Fundação Ford**
 Data: 21-1-2011
 Finalidade: Constituição de acervo histórico-documental sobre o Escritório da Fundação Ford no Brasil.
- **Fundação Konrad Adenauer**
 Data: 28-9-2011
 Finalidade: Apoio financeiro à Bolsa de Pesquisa Konrad Adenauer em Estudos Europeus.
- **Indian Council of Cultural Relations (ICCR)**
 Data: 7-4-2011
 Finalidade: Convênio de uma cátedra de estudos indianos/humanidades e ciências sociais, por um semestre a cada ano acadêmico.
- **Programa Nacional de Apoio à Cultura — Pronac e Banco de Investimento Credit Suisse S.A.**
 Data: 1-3-2011
 Finalidade: Instalação de um espaço cultural no andar térreo do Edifício Octavio Gouvêa de Bulhões, da FGV, situado à rua da Candelária, nº 6, no corredor cultural definido como Área de Proteção de Ambiente Cultural (Apac) pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.
- **Programa Nacional de Apoio à Cultura — Pronac, Banco Bankpar S.A. e Bradesplan Participações Ltda.**
 Data: 28-12-2011
 Finalidade: Realização de 30 horas de entrevistas audiovisuais com nomes importantes do documentário brasileiro que iniciaram suas carreiras entre os anos de 1960 e 1970.
- **Programa Nacional de Apoio à Cultura — Pronac e Carioca Christiani Nielsen Engenharia S.A.**
 Data: 29-12-2011
 Finalidade: Manutenção das atividades do Espaço Cultural FGV, inaugurado em 2011, com duas exposições a serem montadas e oferecidas ao público em 2012: Esporte e Política e Rituais do Poder.
- **Universidade de Northwestern**
 Data: 15-6-2011
 Finalidade: Jornada de história oral com alunos de pós-graduação da FGV e da Universidade de Northwestern.
- **Woodrow Wilson Internacional Center for Scholars**
 Data: 14-3-2011
 Finalidade: Apoio a projetos vinculados ao tema energia nuclear.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

- **Banco do Nordeste S.A.**
 Data: 1-2-2011
 Finalidade: Aprimoramento e expansão das ações de crédito produtivo do banco, incluindo as voltadas para a área rural.

- ❑ Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos
Data: 8-4-2011
Finalidade: Auxílio à prefeitura no monitoramento e na avaliação do programa Cartão Família Carioca no município do Rio de Janeiro.
- ❑ Secretaria de Ação Social e Direitos Humanos do Estado do Rio de Janeiro
Data: 2-5-2011
Finalidade: Desenho do programa Renda Melhor.
- ❑ Secretaria de Ação Social e Direitos Humanos do Estado do Rio de Janeiro
Data: 7-11-2011
Finalidade: Desenho e concepção da nova fase do programa Renda Melhor, que está sendo expandido a todos os municípios do estado do Rio de Janeiro.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

- ❑ Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais — ANBIMA
Data: 16-6-2011
Finalidade: Produção em conjunto do *Anuário da indústria de fundos de investimentos no Brasil*.
- ❑ Associação Brasileira de Municípios
Data: 1-9-2011
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições.
- ❑ Babson College
Data: 14-3-2011
Finalidade: Realização do programa de empreendedorismo para jovens líderes da graduação.
- ❑ Banco do Nordeste do Brasil S.A.
Data: 17-10-2011
Finalidade: Colaboração técnica e financeira para execução do projeto “Desafio Brasil 2011”.
- ❑ Banco Santander (Brasil) S.A.
Data: 27-6-2011

Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar o programa Top China Santander Universidades.

- ❑ Banco Santander (Brasil) S.A.
Data: 15-7-2011
Finalidade: Apoio a projetos acadêmicos.
- ❑ Banco Santander (Brasil) S.A.
Data: 30-9-2011
Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar o programa Top UK Santander Universidades.
- ❑ Coordenação do Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior — Capes
Data: 11-7-2011
Finalidade: Concessão de cotas de bolsas do programa institucional de doutorado sanduíche no exterior (PSDE).
- ❑ Environmental Defense Fund
Data: 23-9-2011
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia para criação da MACC no Brasil (“Curvas de custo marginal de abatimento”).
- ❑ ESCP Europe
Data: 18-11-2011
Finalidade: Promoção de entendimento profissional e maior conhecimento do Brasil.
- ❑ Fondation pour le Droit Continental
Data: 16-2-2011
Finalidade: Estabelecimento de condições gerais de cooperação entre as instituições.
- ❑ Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo — Fapesp e Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo — Sabesp
Data: 13-7-2011
Finalidade: Estabelecimento de condições para execução do projeto “Qualidade, consumo e co-brança pelo uso da água”.
- ❑ Fundação Economia de Campinas — Fecamp
Data: 3-1-2011

Finalidade: Cooperação para realização de atividades de ensino na área de pós-graduação *lato sensu*.

- Instituto Brasileiro da Qualidade e Produtividade no Paraná — IBQP
Data: 24-5-2011
Finalidade: Realização da pesquisa GEM.
- Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial — Inmetro
Data: 21-6-2011
Finalidade: Estabelecimento de critérios para acreditação de organismos verificadores e inventários corporativos de gases de efeito estufa.
- Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social — IDIS
Data: 1-4-2011
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação entre as instituições.
- Integration Consultoria Empresarial Ltda.
Data: 21-7-2011
Finalidade: Apoio ao estudo de internacionalização de empresas, visando gerar material didático.
- La Corporation de l'École des Hautes Études Commerciales de Montreal — HEC
Data: 11-1-2011
Finalidade: Estabelecimento de condições para realização de curso de férias.
- Macquarie University
Data: 1-7-2011
Finalidade: Estabelecimento de bases para intercâmbio estudantil.
- Ministério do Trabalho e do Emprego — MTE e Senaes
Data: 31-12-2011
Finalidade: Consolidação da ITCP-FGV como núcleo de desenvolvimento e reaplicação de tecnologias sociais de incubação e articulação de redes de EES.
- Nagoya University of Commerce and Business
Data: 1-3-2011

Finalidade: Renovação do acordo de intercâmbio de alunos.

- Observatório de Saúde da Região Metropolitana de São Paulo
Data: 13-7-2011
Finalidade: Análises, estudos e pesquisas sobre a saúde na Região Metropolitana de São Paulo.
 - Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 1-7-2011
Finalidade: Desenvolvimento do projeto de pesquisa "Reforma fiscal".
 - Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes
Data: 17-8-2011
Finalidade: Integração de esforços para selecionar trabalhos de conclusão de curso de alunos da FGV.
 - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae-RS
Data: 27-6-2011
Finalidade: Cooperação técnica para realização do "Desafio Brasil 2011" no Rio Grande do Sul.
 - United Way Worldwide — UWW
Data: 18-10-2011
Finalidade: Apoio ao programa *Value Chain* de Inovação e Sustentabilidade.
 - Université Catholique de Louvain
Data: 6-1-2011
Finalidade: Programa de intercâmbio estudantil.
 - University of Illinois
Data: 9-5-2011
Finalidade: Estabelecimento de bases gerais para programa de intercâmbio entre as instituições.
4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV
- Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: dez. 2011

Finalidade: Realização de pesquisa sobre transparência fiscal nos estados brasileiros e criação e publicação do Índice de Transparência e Cidadania Fiscal.

- Centro de Ensino Unificado de Brasília — Uni-Ceub

Data: dez. 2011

Finalidade: Intercâmbio técnico-científico e cultural.

- Esade Law School

Data: 5-7-2011

Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica e intercâmbio.

- Fondazione Bruno Visentini — Luiss

Data: jul. 2011

Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica.

- Fundação Ford

Data: 1-7-2011

Finalidade: Realização de pesquisa em direito na América Latina.

- Harvard Law School

Data: 29-8-2011

Finalidade: Realização da pesquisa “Globalization, lawyers and emerging economies (Glee)”.

- Jindal Global Law School

Data: 1-9-2011

Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica e intercâmbio.

- Ministério da Justiça

Data: 21-12-2011

Finalidade: Realização de pesquisa sobre a relação da ditadura e o Poder Judiciário.

- Open Society Institute — OSI

Data: 9-11-2011

Finalidade: Realização de pesquisa sobre microrreforma do terceiro setor no Brasil.

- Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud e Ministério da Justiça

Data: 30-11-2011

Finalidade: Realização da pesquisa “Diagnóstico dos homicídios”.

- Universidade de Los Andes

Data: 1-7-2011

Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica e intercâmbio.

- Universidade do Vale do Rio dos Sinos — Unisinos

Data: 21-11-2011

Finalidade: Intercâmbio técnico-científico e cultural.

- Vanderbilt University

Data: 24-3-2011

Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica e intercâmbio.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

- Comissão de Valores Mobiliários

Data: 4-8-2011

Finalidade: Realização de atividades de prática jurídica supervisionada no âmbito do Núcleo de Prática Jurídica da Direito Rio.

- Embaixada do Canadá

Data: 27-4-2011

Finalidade: Apoio ao Programa de Ajuda ao Desenvolvimento dos Estudos Canadenses.

- Embaixada do Canadá

Data: 27-4-2011

Finalidade: Realização do evento “La traduction des traditions juridiques: l’enseignement juridique et la diversité des cultures juridiques”.

- Fundação Ford

Data: 1-6-2011

Finalidade: Apoio à geração e à disseminação de conhecimento sobre novas políticas regulatórias de mídia, monitoramento de debates sobre essas políticas e desenvolvimento de pesquisas sobre novas mídias e desigualdade social.

- Governo do Estado do Rio de Janeiro/Secretaria de Estado da Casa Civil
 Data: 26-5-2011
 Finalidade: Planejamento e execução de atividade pedagógica para representantes de lideranças comunitárias do estado do Rio de Janeiro com fornecimento de toda a mão de obra e respectivos encargos e materiais.
- Governo do Estado do Rio de Janeiro/Secretaria de Estado da Casa Civil
 Data: 26-5-2011
 Finalidade: Planejamento e execução de atividade pedagógica de formação de agentes juniores do Procon, com fornecimento de toda a mão de obra e respectivos encargos e materiais.
- International Development Research Centre — IDRC
 Data: 5-11-2011
 Finalidade: Organização de uma competição em apoio a quatro jovens pesquisadores da América Latina e do Caribe no XIV Congresso Mundial de Águas do IWRA.
- Light Serviços de Eletricidade S.A.
 Data: 17-3-2011
 Finalidade: Desenvolvimento do projeto Programa de Prevenção, Tratamento e Redução de Litígios de Consumo no Setor Elétrico.
- OSI Europe Digital Media Project
 Data: 8-2-2011
 Finalidade: Cumprimento do designado aos pesquisadores de campo brasileiros para a pesquisa Digital Media do projeto do Open Society Media Program e do Information Program da Open Society.
- Pace University
 Data: 21-1-2011
 Finalidade: Cooperação acadêmica e científica.
- Secretaria de Assuntos Legislativos
 Data: 13-5-2011
 Finalidade: Elaboração de programas ou projetos específicos, realização de pesquisas e intercâmbios, construção de redes de debates e articulação sobre política legislativa, promoção de debates públicos presenciais ou em ambientes de plataforma *online*.
- Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae
 Data: 19-7-2011
 Finalidade: Aprimoramento do ensino jurídico dos alunos regularmente matriculados na graduação da Direito Rio.
- Tribunal de Justiça do Estado da Bahia
 Data: 29-7-2011
 Finalidade: Termo aditivo para alteração do projeto básico.
- Tribunal de Justiça do Estado da Bahia
 Data: 5-8-2011
 Finalidade: Termo aditivo para aditamento de valor.
- Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
 Data: 3-6-2011
 Finalidade: Termo aditivo para acréscimo de um mês no prazo de vigência contratual para ministrar as disciplinas “Reflexões sobre a nova Lei de Falências e Recuperação de Empresas” e “Direito ambiental”.
- Tribunal de Justiça do Estado de Mato Grosso
 Data: 7-1-2011
 Finalidade: Aprimoramento e capacitação de pessoas para trazer mais conhecimentos e informações aos magistrados do tribunal.
- Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Norte
 Data: 28-4-2011
 Finalidade: Realização de curso de aperfeiçoamento em Poder Judiciário.
- Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região
 Data: 25-3-2011
 Finalidade: Contratação de seis disciplinas do Programa de Atualização em Poder Judiciário para magistrados e servidores do tribunal.

- ❑ Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região
 Data: 24-10-2011
 Finalidade: Programa de atualização em Poder Judiciário, nível extensão, contemplando os seguintes temas: práticas inovadoras para a modernização do Poder Judiciário, gestão da informação e criação de conhecimento do ambiente jurídico e elementos e métodos da negociação eficaz.
- ❑ Tribunal Regional do Trabalho da 12ª Região
 Data: 6-5-2011
 Finalidade: Palestra sobre Métodos Alternativos de Solução de Controvérsias — Mediação e Conciliação.
- ❑ Universidad de Los Andes
 Data: 23-5-2011
 Finalidade: Cooperação para estimular o desenvolvimento de pesquisa e ensino através do intercâmbio de alunos, professores e pesquisadores.
- ❑ Universidade Federal de Minas Gerais
 Data: 18-7-2011
 Finalidade: Projeto de pesquisa “Advocacia popular”.
- ❑ Université Toulouse 1 Capitole
 Data: 21-6-2011
 Finalidade: Desenvolvimento de pesquisa e ensino, e intercâmbio de alunos da graduação, professores e pesquisadores, pesquisas em conjunto e outros intercâmbios acadêmicos.
- ❑ University of Illinois
 Data: 18-8-2011
 Finalidade: Cooperação acadêmica e intercâmbio de alunos.
- ❑ University of Miami School of Law
 Data: 10-3-2011
 Finalidade: Cooperação acadêmica e intercâmbio de professores e alunos.
- ❑ University of Minnesota
 Data: 26-3-2011
 Finalidade: Desenvolvimento de pesquisa e ensino, e realização de intercâmbio de alunos.
- 6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP
- ❑ Associação Brasileira da Indústria Têxtil e Confecção — Abit
 Data: 15-8-2011
 Finalidade: Análises e pesquisas acadêmicas sobre o papel da China.
- ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES
 Data: 9-5-2011
 Finalidade: Realização de projetos de pesquisa científica.
- ❑ Boston University
 Data: 15-2-2011
 Finalidade: Acordo de *free mover*.
- ❑ Federação das Indústrias do Estado de São Paulo — Fiesp
 Data: 1-10-2011
 Finalidade: Análise do multissistema de regulação do comércio global e do investimento na área de energia.
- ❑ Ford Foundation
 Data: 30-6-2011
 Finalidade: Apoio ao projeto “Crescimento com estabilidade financeira e novo desenvolvimentismo”.
- ❑ Fundación Conama
 Data: 5-10-2011
 Finalidade: Colaboração institucional.
- ❑ Instituto Ayrton Senna
 Data: 5-8-2011
 Finalidade: Análises e pesquisas acadêmica sobre melhores prática educacionais.
- ❑ San Diego State University
 Data: 11-4-2011
 Finalidade: Acordo de *free mover*.
- ❑ Secretaria de Assuntos Estratégicos — SAE-PR
 Data: 10-8-2011
 Finalidade: Análises e pesquisas econômico-sociais.

7. FGV PROJETOS

- Agência Nacional de Águas — ANA, do Ministério do Meio Ambiente
Data: 13-9-2011

Finalidade: Prestação de serviços técnicos de assessoria especializada à atividade reguladora da contratante no que diz respeito aos serviços de irrigação sob regime de concessão e aos serviços de adução de água bruta em âmbito federal.

- Águas do Amazonas S.A.

Data: 3-1-2011

Finalidade: Realização de avaliação do impacto no equilíbrio econômico-financeiro da empresa Águas do Amazonas com a operação e manutenção do sistema produtor de água Ponta das Lajes.

- Águas do Amazonas S.A.

Data: 26-9-2011

Finalidade: Elaboração de relatório de avaliação do cumprimento do plano de metas e dos indicadores do contrato de concessão de prestação de serviços públicos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário do município de Manaus.

- Arcos Dourados Comércio de Alimentos Ltda.

Data: 4-1-2011

Finalidade: Elaboração do relatório denominado “McOnomics 2010”, que contempla o desenvolvimento e a aplicação de metodologia para a realização de estudo sobre a atuação do McDonald’s no mercado brasileiro.

- Arsenal de Guerra do Rio de Janeiro/Comando do Exército Brasileiro

Data: 25-10-2011

Finalidade: Atualização da avaliação patrimonial de ativo.

- Assembleia Legislativa de Rondônia

Data: 30-6-2011

Finalidade: Assessoria na elaboração do plano de cargos, carreiras e vencimentos.

- Associação Brasileira das Empresas de Transporte Terrestre de Passageiros — Abrati

Data: 11-8-2011

Finalidade: Sugestões para o aprimoramento do plano geral de outorgas, em elaboração pela Agência Nacional de Transportes Terrestres.

- Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança — Abecip

Data: 10-5-2011

Finalidade: Programa de certificação de pessoas.

- Associação Brasileira de Bebidas — Abrabe
Data: 17-5-2011

Finalidade: Realização de estudo acerca da incidência dos tributos federais sobre as cervejas, para o Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja (Sindicerv) e para a Abrabe.

- Associação Brasileira de Bebidas — Abrabe
Data: 13-6-2011

Finalidade: Realização de estudo acerca da incidência dos tributos federais sobre refrigerantes.

- Associação Brasileira de Cruzeiros Marítimos — Abreamar

Data: 20-1-2011

Finalidade: Prestação de serviços técnicos na elaboração das seguintes atividades: estudo sobre o impacto do setor de cruzeiros no território brasileiro; aspectos relacionados à demanda (gasto local de operadores, gasto de turistas nos portos brasileiros); estudo sobre o impacto econômico no emprego e novas oportunidades para o desenvolvimento do setor de cruzeiros no Brasil; e análise das perspectivas do segmento de cruzeiros no Brasil em 2015.

- Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — Abevd

Data: 23-2-2011

Finalidade: Desenvolvimento e implantação de uma metodologia de dimensionamento do mercado e estimativas da importância socioeconômica do setor de venda direta no Brasil.

- Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — Abevd

- Data: 25-8-2011
Finalidade: Realização do cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado de São Paulo.
- ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — Abevd
Data: 31-10-2011
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de BCFT no estado de São Paulo.
 - ❑ Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce-SP
Data: 9-5-2011
Finalidade: Desenvolvimento de estudo para estimar o valor dos tributos pagos pelos shopping centers no Brasil.
 - ❑ Associação Brasileira dos Fabricantes de Latas de Alta Reciclabilidade — Abralatas
Data: 14-10-2011
Finalidade: Estudo sobre a tributação de embalagens de cervejas e refrigerantes em função das alterações do Decreto nº 7.455/2011.
 - ❑ Associação Brasileira dos Fabricantes de Perfis de PVC para Esquadrias — Afap PVC
Data: 25-10-2011
Finalidade: Estudo sobre efeitos da redução do IPI incidente nos produtos de plástico sobre a cadeia da construção civil.
 - ❑ Associação Brasileira dos Produtores de Discos — ABPD
Data: 7-10-2011
Finalidade: Análise econômico-fiscal para aferição da margem de valor adicionado do setor fonográfico no estado de São Paulo.
 - ❑ Associação das Empresas de Transporte Coletivo Rodoviário do Estado da Bahia — Abemtro
Data: 1-9-2011
Finalidade: Apuração de diferenças decorrentes de reajustes anuais em valores inferiores aos propostos pela Associação e de atrasos no início da aplicação destes reajustamentos.
 - ❑ Associação dos Fabricantes Brasileiros de Coca-Cola
Data: 1-7-2011
Finalidade: Realização de estudo acerca da incidência dos tributos federais sobre isotônicos, refrescos e energéticos.
 - ❑ Banco do Estado do Espírito Santo — Banestes S.A.
Data: 14-10-2011
Finalidade: Desenvolvimento de modelos de *credit scoring*.
 - ❑ BR Petrobras Distribuidora S.A.
Data: 19-9-2011
Finalidade: Apoio à gestão de projetos envolvidos na ocupação da nova sede da BR que está sendo construída através do sistema *built to suit* para abrigar a força de trabalho do Rio de Janeiro no bairro Cidade Nova.
 - ❑ Câmara Brasileira da Indústria da Construção — CBIC
Data: 1-3-2011
Finalidade: Realização de estudo/projeto sobre a influência da tributação na adoção de técnicas com elevado grau de industrialização e seus efeitos sobre a inovação tecnológica na construção.
 - ❑ Câmara Brasileira da Indústria da Construção — CBIC
Data: 19-9-2011
Finalidade: Estudo sobre a evolução da produtividade, da eficiência técnica e do progresso tecnológico na construção civil.
 - ❑ Câmara Municipal de Santana de Parnaíba
Data: 1-12-2011
Finalidade: Assessoramento para adequação de cargos efetivos e de livre provimento.
 - ❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás
Data: 14-12-2011

- Finalidade: Estudos e pesquisas para viabilização do fundo de investimento imobiliário para a construção da nova sede da Eletrobrás.
- Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. — Eletronorte, do Ministério de Minas e Energia
Data: 12-12-2011
Finalidade: Execução de projeto de estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação da nova sede da Eletrobrás Eletronorte em Brasília, DF.
 - Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj/Firjan
Data: 31-5-2011
Finalidade: Modernização da gestão do Instituto Estadual do Ambiente (Inea).
 - Companhia Águas de Joinville
Data: 17-11-2011
Finalidade: Contratação dos serviços especializados de assessoria na elaboração de ações estratégicas para a consecução do plano municipal de saneamento básico, visando buscar a universalização dos serviços, sua sustentabilidade, eficiência e adequação aos pressupostos do marco regulatório do setor.
 - Companhia de Bebidas das Américas — Ambev
Data: 15-4-2011
Finalidade: Elaboração de linhas mestras de atuação estratégica, relacionadas ao futebol e à Copa do Mundo Fifa 2014, e assessoramento para a Copa do Mundo Fifa 2014.
 - Companhia de Seguros Aliança da Bahia
Data: 4-7-2011
Finalidade: Análise dos termos da minuta do contrato de definições de premissas para avaliação de valor justo da empresa BrasilCap Capitalização S.A.
 - Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae, do Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 28-6-2011
Finalidade: Estudos da revisão tarifária 2011-2012.
 - Confederação Nacional de Serviços — CNS
Data: 2-5-2011
Finalidade: Atualização do estudo sobre a carga tributária no setor de serviços e os impactos da desoneração da folha de pagamentos na economia brasileira.
 - Conselho Federal de Engenharia, Arquitetura e Agronomia — Confea
Data: 28-1-2011
Finalidade: Planejamento estratégico 2011-2022 e modernização da gestão administrativa.
 - Controlar S.A.
Data: 7-11-2011
Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do programa de inspeção e manutenção de veículos em uso (I/M) do município de São Paulo.
 - DAE S.A. — Água e Esgoto, da Prefeitura de Jundiá
Data: 3-10-2011
Finalidade: Identificação e implementação de benefícios fiscais.
 - DAE S.A. — Água e Esgoto, da Prefeitura de Jundiá
Data: 3-10-2011
Finalidade: Plano de cargos, carreiras e salários dos profissionais do DAE S.A.
 - Dias de Souza Advogados Associados
Data: 12-9-2011
Finalidade: Elaboração de uma análise dos impactos socioeconômicos gerados pela construção de um conjunto de projetos industriais, bem como dos impactos causados pela interrupção das suas operações, em consequência da suspensão dos incentivos fiscais.
 - Docas Investimentos S.A.
Data: 27-7-2011
Finalidade: Estudo do mercado de seguros no Brasil.
 - Editora Brasileira de Guias Especiais — EBGE
Data: 12-10-2011
Finalidade: Estudo sobre indicadores econômico-financeiros das principais indústrias do estado do Rio de Janeiro.

- ❑ **Empresa de Desenvolvimento Urbano e Social de Sorocaba — Urbes**
 Data: 27-5-2011
 Finalidade: Elaboração de um estudo técnico sobre a sustentabilidade econômico-financeira das propostas apresentadas na Concorrência nº 010/2009, Processo nº 0185/2009 da Urbes.
- ❑ **Energia Sustentável do Brasil S.A.**
 Data: 24-5-2011
 Finalidade: Gestão da implementação do Plano Jirau de Desenvolvimento Local Sustentável.
- ❑ **Ernst & Young Terco Assessoria Empresarial Ltda.**
 Data: 14-2-2011
 Finalidade: Análise dos impactos socioeconômicos da Vale S.A. para o Brasil, dentro de um arcabouço metodológico baseado na metodologia de matriz insumo-produto estendida.
- ❑ **Estado-Maior do Exército — EME**
 Data: 24-5-2011
 Finalidade: Apoio na racionalização dos processos, com identificação e análise dos macroprocessos dos sistemas de atividade da alta administração do Exército brasileiro, buscando oportunidades de otimização e proposição de estrutura organizacional da alta administração do Exército brasileiro, compreendendo a recomendação do desenho organizacional, entre as opções analisadas, que melhor reflita as funcionalidades exigidas para o processo de transformação do Exército brasileiro.
- ❑ **Federação Brasileira de Bancos — Febraban**
 Data: 18-8-2011
 Finalidade: Programa de certificação de pessoas.
- ❑ **Fetranspor — Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro**
 Data: 31-5-2011
 Finalidade: Apoio ao Programa Motorista Cidadão (PMC) na realização de provas e formulação de banco de questões.
- ❑ **FME — Fundação Municipal de Educação de Niterói, da Prefeitura Municipal de Niterói**
 Data: 6-6-2011
 Finalidade: Análise e aperfeiçoamento do modelo de gestão; revisão e validação dos processos de trabalho; dimensionamento da força de trabalho; elaboração do sistema de monitoramento e avaliação das políticas de educação.
- ❑ **Fundação Oswaldo Cruz**
 Data: 23-5-2011
 Finalidade: Elaboração de planos de negócios para o Centro de Desenvolvimento de Tecnologia em Saúde (CDTS) e para a unidade industrial de Farmaquinhos.
- ❑ **Fundação para o Desenvolvimento de Recursos Humanos — FDRH, do Governo do Estado do Rio Grande do Sul**
 Data: 25-10-2011
 Finalidade: Constituição institucional e acadêmica da nova Escola de Governo do Estado do Rio Grande do Sul.
- ❑ **Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações — Funttel, do Ministério das Comunicações**
 Data: 26-12-2011
 Finalidade: Estudo sobre a avaliação do modelo de custeio e de prestação de contas.
- ❑ **Governo do Estado do Rio Grande do Sul**
 Data: 21-6-2011
 Finalidade: Assessoria técnica especializada referente à execução do projeto de desenvolvimento institucional da Secretaria Executiva do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social do Rio Grande do Sul.
- ❑ **Governo do Estado do Rio Grande do Sul**
 Data: 27-10-2011
 Finalidade: Implantação da rede de controle e sistemática de monitoramento estratégico das ações do governo no âmbito da Secretaria-Geral de Governo (SGG).

- Governo do Estado do Rio Grande do Sul
Data: 9-11-2011
Finalidade: Prestação de serviços de assessoria técnica especializada referentes à implementação do Gabinete Digital, bem como para fins de definição das diretrizes estratégicas do Gabinete Digital.
- Instituto Abradee de Energia
Data: 17-1-2011
Finalidade: Prestação de serviços para execução das atividades de pesquisa e desenvolvimento sobre redes elétricas inteligentes, especificamente no bloco de pesquisas sobre políticas públicas e regulação, visando elaborar um plano nacional para a migração tecnológica do setor elétrico brasileiro do estágio atual para a adoção plena do conceito de rede inteligente em todo o país.
- Instituto Aço Brasil
Data: 8-6-2011
Finalidade: Quantificação e qualificação da importância estratégica do aço na economia brasileira, visando embasar a formulação de políticas que aprimorem a isonomia competitiva do setor.
- Instituto de Estudos e Pesquisas Agroambientais e Organizações Sustentáveis — Iepagro
Data: 1-5-2011
Finalidade: Internacionalização de produtos florestais não madeiráveis da Amazônia via *fairtrade*.
- Instituto Euvaldo Lodi — Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro
Data: 5-8-2011
Finalidade: Análise do sistema de produção da assistência médico-hospitalar em curso no Hospital Federal da Lagoa, RJ, e do modelo de gestão de medicamentos e materiais de consumo para a assistência prestada.
- Instituto Euvaldo Lodi — Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro
Data: 7-11-2011
Finalidade: Perspectivas estruturais do mercado de trabalho na indústria brasileira em 2020.
- Iprem — Instituto de Previdência Municipal de Mogi das Cruzes
Data: 29-4-2011
Finalidade: Assessoria ao sistema previdenciário municipal nas áreas atuarial, de legislação previdenciária e na área econômico-financeira.
- Jadangil Participações e Representações Ltda.
Data: 9-8-2011
Finalidade: Análise do contrato de compra e venda de ações do Grupo Schincariol, firmado entre a Aleadri-Schinni Participações e Representações S.A. e Kirin Holdings Investments Brasil Participações S.A.
- Lemeprev — Fundo Especial de Previdência do Município de Leme, SP
Data: 26-7-2011
Finalidade: Prestação de serviços de assessoria técnica na implantação de procedimento administrativo de revisão dos benefícios previdenciários de aposentadoria e pensão concedidos pela administração pública direta, autárquica e fundacional.
- Marinha do Brasil/Ministério da Defesa
Data: 8-4-2011
Finalidade: Elaboração de metodologia e análise de conformidade orçamentária e de projetos de base naval e estaleiro a serem construídos.
- Ministério da Defesa
Data: 26-5-2011
Finalidade: Suporte acadêmico às atividades de elaboração do Livro Branco de Defesa Nacional (LBDN), através da promoção do debate acadêmico de especialistas em defesa nacional.
- Ministério das Relações Exteriores — MRE/Departamento de Comunicação e Documentação
Data: 16-12-2011
Finalidade: Planejamento geral para a Conferência Rio+20.
- Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
Data: 27-7-2011

- Finalidade: Desenvolvimento de ações de apoio ao projeto melhoria da qualidade de gastos da folha de pagamento no âmbito do Siape.
- ❑ Nossa Caixa Desenvolvimento — Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A.
Data: 3-6-2011
Finalidade: Elaboração do plano estratégico e reestruturação organizacional.
 - ❑ Nova S/B Comunicação Ltda.
Data: 1-7-2011
Finalidade: Realização de uma série de estudos para subsidiar o desenvolvimento de campanha de comunicação sobre respeito às leis do trânsito no município de São Paulo.
 - ❑ Ordem dos Advogados do Brasil — OAB/Conselho Federal
Data: 3-2-2011
Finalidade: Diagnóstico de imagem.
 - ❑ Paic Participações Ltda.
Data: 15-1-2011
Finalidade: Análise das vantagens e desvantagens potenciais, para uma companhia aberta e seus acionistas, da mudança de ações preferenciais para uma estrutura acionária exclusivamente ordinária de classe única.
 - ❑ Paic Participações Ltda.
Data: 28-2-2011
Finalidade: Impacto da concentração horizontal no mercado de varejo brasileiro sobre o valor econômico do Grupo Pão de Açúcar.
 - ❑ Peixes da Amazônia S.A.
Data: 1-8-2011
Finalidade: Elaboração de um plano de negócios para implantação de um projeto de piscicultura a ser implantado no estado do Acre.
 - ❑ Petrobras Centro de Pesquisas e Desenvolvimento — Cenpes
Data: 7-2-2011
Finalidade: Expansão e operacionalização da remodelagem do sistema de gestão de projetos tecnológicos no âmbito do Cenpes.
 - ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 14-2-2011
Finalidade: Desenvolvimento e implementação de modelo de hierarquização de projetos a serem apresentados pelas prefeituras dos municípios das áreas de influência dos empreendimentos *greenfield* do abastecimento da Petrobras.
 - ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 31-3-2011
Finalidade: Serviço de consultoria ao programa de ocupação de áreas de escritório no Rio de Janeiro, em apoio à regional Sudeste dos serviços compartilhados.
 - ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 1-8-2011
Finalidade: Desenvolvimento e implementação de modelo de hierarquização de projetos a serem apresentados pelas prefeituras dos municípios das áreas de influência dos empreendimentos *greenfield* do abastecimento da Petrobras.
 - ❑ Prefeitura da Cidade de São Paulo
Data: 11-4-2011
Finalidade: Elaboração de projeto urbanístico específico para fins de realização de concessão urbanística na área delimitada pelo perímetro da Nova Luz, definido pelas avenidas Casper Líbero, Ipiranga, São João, Duque de Caxias e rua Mauá, no distrito da República, no município de São Paulo.
 - ❑ Prefeitura da Estância Turística de Avaré
Data: 31-1-2011
Finalidade: Revisão de estatuto e planos de carreira do magistério público municipal, com levantamento de dados e informações, Plano de Carreira do Magistério e Estatuto do Magistério.
 - ❑ Prefeitura da Estância Turística de Avaré
Data: 28-6-2011

- Finalidade: Revisão de estatuto e planos de carreira do magistério público municipal, com levantamento de dados e informações; Plano de Carreira do Magistério e Estatuto do Magistério.
- Prefeitura do Município de Jaguariúna
Data: 3-6-2011
Finalidade: Instituição de regime jurídico único mediante a elaboração de estatuto dos servidores públicos municipais e instituição de regime próprio de previdência social.
 - Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu
Data: 20-4-2011
Finalidade: Assessoria na elaboração dos planos de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores efetivos da administração direta, sendo: quadro geral, guarda civil municipal e quadro de magistério.
 - Prefeitura Municipal de Bragança Paulista
Data: 1-4-2011
Finalidade: Contratação de empresa especializada em assessoria técnica em revisão da estrutura administrativa da prefeitura.
 - Prefeitura Municipal de Bragança Paulista
Data: 7-6-2011
Finalidade: Assessoria à Secretaria de Finanças nas áreas orçamentária, financeira, tributária e em suprimentos, e avaliação atuarial, estudo econômico-financeiro e definição do modelo do sistema previdenciário municipal.
 - Prefeitura Municipal de Guarujá
Data: 15-8-2011
Finalidade: Assessoria para proposição de regime jurídico único estatutário, regime próprio de previdência social e elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos do município do Guarujá.
 - Prefeitura Municipal de Guarulhos
Data: 21-7-2011
Finalidade: Assessoria no processo de implementação da gestão de custos na administração direta.
 - Prefeitura Municipal de João Pessoa
Data: 22-9-2011
Finalidade: Plano diretor de turismo para o município de João Pessoa e proposta de reestruturação organizacional da sua Secretaria de Turismo.
 - Prefeitura Municipal de Nilópolis
Data: 25-11-2011
Finalidade: Análise das gratuidades assumidas e do saldo não depreciado dos investimentos das empresas de transporte coletivo urbano do município de Nilópolis.
 - Prefeitura Municipal de Nova Friburgo
Data: 21-6-2011
Finalidade: Apoio na análise do reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão com a Águas de Nova Friburgo Ltda., em atendimento à solicitação do Ofício GAB nº 248/2011, de 9 de maio de 2011.
 - Prefeitura Municipal de Osasco
Data: 6-9-2011
Finalidade: Atualização dos cálculos de precatórios judiciais.
 - Prefeitura Municipal de Petrópolis
Data: 3-8-2011
Finalidade: Análise do reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão com a Águas do Imperador S.A.
 - Prefeitura Municipal de Rio Claro
Data: 20-5-2011
Finalidade: Elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos, revisão do estatuto dos servidores públicos municipais e revisão da estrutura organizacional da administração direta e da Fundação Municipal de Saúde.
 - Prefeitura Municipal de Rio das Ostras
Data: 23-8-2011
Finalidade: Elaboração de estudos visando apoiar a Prefeitura de Rio das Ostras na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários refe-

rentes à sua folha de pagamento e à arrecadação das receitas municipais.

- Prefeitura Municipal de Santa Cruz do Sul

Data: 8-6-2011

Finalidade: Elaboração de um estudo técnico e um demonstrativo que represente a fundamentação dos índices e parâmetros definidos para a qualificação econômico-financeira dos licitantes, prevista no Edital nº 29/2010.

- Prefeitura Municipal de São Bernardo do Campo

Data: 28-3-2011

Finalidade: Serviço de atualização de planilhas de custos a serem utilizadas nas licitações para a contratação de empresas para a execução de serviços de limpeza pública e outros.

- Prefeitura Municipal de Suzano

Data: 9-3-2011

Finalidade: Desenvolvimento institucional nas áreas de finanças, planejamento e orçamento.

- Rio Ônibus — Sindicato das Empresas de Ônibus da Cidade do Rio de Janeiro

Data: 13-12-2011

Finalidade: Análise da planilha real de custos para revisão tarifária do serviço público de passageiros por ônibus do município do Rio de Janeiro.

- Saab — Saneamento Ambiental Águas do Brasil S.A.

Data: 22-8-2011

Finalidade: Reorganização institucional por áreas de interesse de negócios no setor de saneamento básico.

- Samarco Mineração S.A.

Data: 1-11-2011

Finalidade: Estudo dos impactos econômicos das restrições à produção de minério em decorrência da legislação de cavernas.

- Secretaria de Administração e Recursos Humanos do Rio Grande do Sul — SARH-RS

Data: 27-9-2011

Finalidade: Prestação de serviços de consultoria na área de estudos e mensuração de preferências para formação de estratégias de aquisição de produtos com modernidade de gestão.

- Secretaria de Estado da Casa Civil, do Governo do Estado do Rio de Janeiro

Data: 9-5-2011

Finalidade: Elaboração e implementação de uma metodologia de avaliação da gestão e da qualidade dos serviços ofertados pelas entidades do terceiro setor que atuam no estado do Rio de Janeiro e treinamento dos gestores dessas entidades.

- Secretaria de Estado da Cultura, do Governo do Estado do Rio de Janeiro

Data: 11-8-2011

Finalidade: Assessoramento para a modernização da gestão cultural do estado do Rio de Janeiro.

- Secretaria de Estado de Administração — Sead, do Governo do Estado do Pará

Data: 8-9-2011

Finalidade: Modelagem organizacional e processos de trabalho.

- Secretaria de Estado de Esporte e Lazer, do Governo do Estado do Rio de Janeiro

Data: 22-8-2011

Finalidade: Elaboração e acompanhamento da execução das linhas de ações estratégicas para viabilizar as vocações esportivas do estado do Rio de Janeiro.

- Secretaria de Estado do Turismo, Esporte e Lazer, do Governo do Estado do Rio Grande do Sul

Data: 1-11-2011

Finalidade: Plano diretor de turismo para o estado do Rio Grande do Sul, período 2011-2020.

- Secretaria de Finanças, da Prefeitura de Guarulhos

Data: 25-5-2011

Finalidade: Apoio na viabilização das ações priorizadas do planejamento estratégico situacional da Secretaria de Finanças.

- Secretaria de Finanças, da Prefeitura de Guarulhos
Data: 13-9-2011
Finalidade: Assessoramento na gestão da área dos tributos mobiliários.
- Secretaria de Planejamento, Gestão e Participação Cidadã — Seplog-RS
Data: 4-7-2011
Finalidade: Apoio na elaboração de mecanismos de gestão que permitam o planejamento, a execução e o monitoramento do plano plurianual, por meio da construção do mapa estratégico do estado, de forma a garantir o processo de planejamento estratégico participativo e eficaz, e metodologia específica para gestão pública.
- Secretaria Estadual de Gestão Pública, do Governo do Estado de São Paulo
Data: 1-12-2011
Finalidade: Programa de avaliação de competências.
- Secretaria Municipal de Finanças, da Prefeitura Municipal de Mauá
Data: 25-2-2011
Finalidade: Assessoramento, em caráter continuado, à Secretaria de Finanças na gestão de suas áreas orçamentária, financeira, contábil e tributária.
- Secretaria Municipal de Habitação, da Prefeitura de Campinas
Data: 6-6-2011
Finalidade: Prestação de serviços especializados referentes à elaboração do plano municipal de habitação e interesse social.
- Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil, da Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 1-7-2011
Finalidade: Avaliação e revisão do modelo de gestão adotado pelo município do Rio de Janeiro, por meio da parceria com entidades sem fins lucrativos qualificadas como organização social e com contratos de gestão.
- Secretaria Municipal de Serviços — Semse, da Prefeitura do Município de Vitória
Data: 8-4-2011
Finalidade: Elaboração de estudo básico de viabilidade econômico-financeira, com todas as especificações gerais e diretrizes para elaboração da metodologia e execução dos serviços de limpeza pública, e assessoria no processo licitatório, desde a coleta e segregação do material seletivo à destinação final dos resíduos sólidos.
- Secretaria Municipal de Serviços Públicos e Prevenção à Violência — Sesp, da Prefeitura de Salvador
Data: 1-8-2011
Finalidade: Estudo para a complementação do plano municipal de saneamento básico de Salvador e estudo de viabilidade técnica, econômica e financeira.
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 12-7-2011
Finalidade: Acompanhamento do Índice de Competitividade dos Destinos Turísticos Indutores, com o objetivo de medir a competitividade dos 65 destinos indutores do desenvolvimento turístico regional, definidos pelo Plano Nacional de Turismo.
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
Data: 1-12-2011
Finalidade: Geração de dados e análises técnicas para o Sebrae.
- Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
Data: 10-6-2011
Finalidade: Apoio ao Sebrae-RJ na adequação de seu modelo de operações para alinhamento à gestão corporativa, visando prover maior aderência de seus processos de negócio às diretrizes institucionais e estratégicas, aumentando a eficiência das ações de gestão institucional.

- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado de São Paulo — SESCOOP-SP
 Data: 26-1-2011
 Finalidade: Revisão da macroestrutura organizacional e elaboração de um plano de cargos, carreiras e salários e de um modelo de avaliação de desempenho individual.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado de São Paulo — SESCOOP-SP
 Data: 21-3-2011
 Finalidade: Assessoria na elaboração dos planos de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores efetivos da administração direta, sendo: quadro geral, guarda civil municipal e quadro de magistério.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado de São Paulo — SESCOOP-SP
 Data: 29-8-2011
 Finalidade: Prestação de serviços de consultoria para incrementar as funcionalidades do gerenciamento dos projetos do SESCOOP-SP, a fim de incluir entre elas o planejamento e o gerenciamento da execução física e da qualidade das atividades relativas a cada projeto.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado de São Paulo — SESCOOP-SP
 Data: 30-8-2011
 Finalidade: Assessoria e acompanhamento das ações e iniciativas do plano diretor de tecnologia da informação.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado de São Paulo — SESCOOP-SP
 Data: 1-9-2011
 Finalidade: Apoio no redimensionamento do quadro de profissionais e na proposta de políticas de administração dos recursos humanos do SESCOOP-SP.
- ❑ Sindicato Interestadual da Indústria do Tabaco
 Data: 25-2-2011
 Finalidade: Estudo dos efeitos socioeconômicos da regulamentação, pela Anvisa, dos assuntos de
- que tratam as Consultas Públicas nºs 112 e 117, de 2010.
- ❑ Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes — SINDICOM
 Data: 15-7-2011
 Finalidade: Elaboração de estudo de viabilidade técnica e econômica da implantação da logística reversa para a cadeia produtiva do setor de distribuição de combustíveis e de lubrificantes.
- ❑ Sociedade Brasileira de Dermatologia
 Data: 21-2-2011
 Finalidade: Apoio na realização de diagnóstico organizacional.
- ❑ Souza Cruz S.A.
 Data: 19-9-2011
 Finalidade: Atualização do estudo sobre efeitos de alterações nos preços de cigarros.
- ❑ Tribunal de Contas do Estado de Goiás — TCE-GO
 Data: 9-9-2011
 Finalidade: Apoio ao TCE-GO na elaboração de um plano de desenvolvimento gerencial, que contemplará: análise de conformidade da folha de pagamentos e do plano de cargos, carreiras e salários; aperfeiçoamento da atividade de controle externo; e treinamento gerencial (condicionado à demanda, pautada por ordem de serviço).
- ❑ Tribunal de Justiça do Acre — TJ-AC
 Data: 22-7-2011
 Finalidade: Prestação de serviços de consultoria a fim de contribuir para a melhoria do desempenho do Poder Judiciário do estado do Acre, por meio de ações voltadas para o aperfeiçoamento dos processos e sistemas administrativos do TJ-AC e da comarca de Rio Branco.
- ❑ Tribunal Regional Eleitoral — TRE-SP
 Data: 25-5-2011
 Finalidade: Apoio à Secretaria de Administração de Material, à Secretaria de Orçamento e Finanças e à Secretaria de Gestão de Serviços do TRE-SP

no desenvolvimento de seu projeto de modernização administrativa.

- União Brasileira de Educação e Cultura — Ubec
Data: 19-5-2011
Finalidade: Estudo para analisar a viabilidade de incorporação de uma UPA em Brasília e fornecimento de subsídios para sua implantação e acompanhamento.
- Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. — Usiminas
Data: 6-6-2011
Finalidade: Estudo das alternativas para instalação de um porto na área de Cubatão, dentro da Usiminas.
- Vale S.A.
Data: 17-1-2011
Finalidade: Estudos de viabilidade de produção de biocombustíveis em países da África.
- Xuxa Promoções e Produções Artísticas Ltda.
Data: 1-3-2011
Finalidade: Avaliação econômico-financeira do licenciamento da marca Xuxa para o mercado de fraldas descartáveis.

8. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

- Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança — Abecip
Data: 1-6-2011
Finalidade: Construção e implantação de um Índice Geral do Mercado Imobiliário Residencial (IGMI-R).
- Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar — Abrapp
Data: 1-11-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- Associação Brasileira de Embalagem — Abre
Data: 16-11-2011

Finalidade: Elaboração e divulgação de estudos e pesquisas relativos ao setor de embalagem.

- Associação Brasileira de Papelão Ondulado — ABPO
Data: 8-2-2011
Finalidade: Realização de estudos de aperfeiçoamento da pesquisa mensal relativa à indústria de papelão ondulado.
- Associação Brasileira de Papelão Ondulado — ABPO
Data: 8-12-2011
Finalidade: Realização de pesquisa relativa à indústria de papelão ondulado, compreendendo: coleta, análise e cálculo de indicadores da produção de papelão ondulado; e discussões periódicas entre as contratantes com o objetivo de aprimorar os procedimentos de pesquisa.
- Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 4-7-2011
Finalidade: Mensuração dos preços médios de venda de medicamentos contidos nas bases de dados das seguintes redes de farmácias: Drogaria Raia, Drogal, Drogão Super, Drogaria Onofre, Drogaria São Paulo, Drogarias Pacheco, Drogasil, Farmácias Pague Menos e Farmalife.
- Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 1-10-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- Banco Brascan
Data: 24-10-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- Banco Central do Brasil — Bacen
Data: 10-3-2011
Finalidade: Implantação de sondagens conjunturais do comércio e da construção.
- Banco Central do Brasil — Bacen
Data: 30-3-2011

- Finalidade:** Implantação de sondagem sobre a formação de preços pelas empresas brasileiras nos segmentos da indústria, do comércio e de serviços.
- ❑ **Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros — BM&F Bovespa**
Data: 1-9-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação de dados do referido índice.
 - ❑ **CCP Cyrela Comercial Properties**
Data: 1-7-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação da base de dados do referido índice.
 - ❑ **Coesa Engenharia**
Data: 20-12-2011
Finalidade: Elaboração de estudo técnico de análise da aderência da aplicação da fórmula paramétrica no que se refere aos custos dos insumos, relativos à obra do projeto de irrigação Salangô.
 - ❑ **Colliers International do Brasil Consultoria**
Data: 3-8-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação da base de dados do referido índice.
 - ❑ **Condep/Fidem — Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco**
Data: 23-2-2011
Finalidade: Sondagem conjuntural do setor de serviços do estado de Pernambuco, com apresentação mensal de resultados.
 - ❑ **Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil — CNA**
Data: 1-3-2011
Finalidade: Detalhamento do perfil da classe média rural por unidade da Federação e por município, com as informações organizadas em banco de dados.
 - ❑ **Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil — CNA**
Data: 15-12-2011
Finalidade: Prestação dos seguintes serviços: definição de índices de desenvolvimento relativos aos municípios brasileiros e que permitam estabelecer comparações de interesse entre regiões, estados e municípios, sobretudo os situados nas regiões da fronteira agrícola dinâmica (Mato Grosso, Bahia, Piauí etc.) e nas regiões agrícolas mais tradicionais (Sul, Sudeste); definição de hierarquização de municípios capaz de contribuir para a priorização das áreas de atuação do Senar na agricultura do país, possibilitando a análise de opções estratégicas; criação de um indicador que reflita quais as tecnologias, recursos humanos e de capital associados aos mais elevados níveis relativos do IDR.
 - ❑ **Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro — Emop**
Data: 25-10-2011
Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços médios de 7.041 itens da construção civil relativos a materiais, equipamentos e mão de obra, no mercado atacadista.
 - ❑ **Empresa de Pesquisa Energética — EPE**
Data: 27-9-2011
Finalidade: Pesquisa e fornecimento de preços de mão de obra, materiais e equipamentos, para alimentar o banco de dados do sistema para elaboração de orçamentos de obras civis de usinas hidrelétricas.
 - ❑ **Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte — BHTrans**
Data: 30-3-2011
Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preço mensal e acumulado denominado Série Especial do IPA, para fins de estudos econômicos referentes ao sistema de transporte coletivo de passageiros por ônibus do município de Belo Horizonte.

no desenvolvimento de seu projeto de modernização administrativa.

- União Brasileira de Educação e Cultura — Ubec
Data: 19-5-2011
Finalidade: Estudo para analisar a viabilidade de incorporação de uma UPA em Brasília e fornecimento de subsídios para sua implantação e acompanhamento.
- Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. — Usiminas
Data: 6-6-2011
Finalidade: Estudo das alternativas para instalação de um porto na área de Cubatão, dentro da Usiminas.
- Vale S.A.
Data: 17-1-2011
Finalidade: Estudos de viabilidade de produção de biocombustíveis em países da África.
- Xuxa Promoções e Produções Artísticas Ltda.
Data: 1-3-2011
Finalidade: Avaliação econômico-financeira do licenciamento da marca Xuxa para o mercado de fraldas descartáveis.

8. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

- Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança — Abecip
Data: 1-6-2011
Finalidade: Construção e implantação de um Índice Geral do Mercado Imobiliário Residencial (IGMI-R).
- Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar — Abrapp
Data: 1-11-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- Associação Brasileira de Embalagem — Abre
Data: 16-11-2011

Finalidade: Elaboração e divulgação de estudos e pesquisas relativos ao setor de embalagem.

- Associação Brasileira de Papelão Ondulado — ABPO
Data: 8-2-2011
Finalidade: Realização de estudos de aperfeiçoamento da pesquisa mensal relativa à indústria de papelão ondulado.
- Associação Brasileira de Papelão Ondulado — ABPO
Data: 8-12-2011
Finalidade: Realização de pesquisa relativa à indústria de papelão ondulado, compreendendo: coleta, análise e cálculo de indicadores da produção de papelão ondulado; e discussões periódicas entre as contratantes com o objetivo de aprimorar os procedimentos de pesquisa.
- Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 4-7-2011
Finalidade: Mensuração dos preços médios de venda de medicamentos contidos nas bases de dados das seguintes redes de farmácias: Droga Raia, Drogal, Drogão Super, Drogaria Onofre, Drogaria São Paulo, Drogarias Pacheco, Drogasil, Farmácias Pague Menos e Farmalife.
- Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 1-10-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- Banco Brascan
Data: 24-10-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- Banco Central do Brasil — Bacen
Data: 10-3-2011
Finalidade: Implantação de sondagens conjunturais do comércio e da construção.
- Banco Central do Brasil — Bacen
Data: 30-3-2011

- Finalidade: Implantação de sondagem sobre a formação de preços pelas empresas brasileiras nos segmentos da indústria, do comércio e de serviços.
- Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros — BM&F Bovespa
Data: 1-9-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação de dados do referido índice.
 - CCP Cyrela Comercial Properties
Data: 1-7-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação da base de dados do referido índice.
 - Coesa Engenharia
Data: 20-12-2011
Finalidade: Elaboração de estudo técnico de análise da aderência da aplicação da fórmula paramétrica no que se refere aos custos dos insumos, relativos à obra do projeto de irrigação Salangô.
 - Colliers International do Brasil Consultoria
Data: 3-8-2011
Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação da base de dados do referido índice.
 - Condep/Fidem — Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco
Data: 23-2-2011
Finalidade: Sondagem conjuntural do setor de serviços do estado de Pernambuco, com apresentação mensal de resultados.
 - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil — CNA
Data: 1-3-2011
Finalidade: Detalhamento do perfil da classe média rural por unidade da Federação e por município, com as informações organizadas em banco de dados.
 - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil — CNA
Data: 15-12-2011
Finalidade: Prestação dos seguintes serviços: definição de índices de desenvolvimento relativos aos municípios brasileiros e que permitam estabelecer comparações de interesse entre regiões, estados e municípios, sobretudo os situados nas regiões da fronteira agrícola dinâmica (Mato Grosso, Bahia, Piauí etc.) e nas regiões agrícolas mais tradicionais (Sul, Sudeste); definição de hierarquização de municípios capaz de contribuir para a priorização das áreas de atuação do Senar na agricultura do país, possibilitando a análise de opções estratégicas; criação de um indicador que reflita quais as tecnologias, recursos humanos e de capital associados aos mais elevados níveis relativos do IDR.
 - Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro — Emop
Data: 25-10-2011
Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços médios de 7.041 itens da construção civil relativos a materiais, equipamentos e mão de obra, no mercado atacadista.
 - Empresa de Pesquisa Energética — EPE
Data: 27-9-2011
Finalidade: Pesquisa e fornecimento de preços de mão de obra, materiais e equipamentos, para alimentar o banco de dados do sistema para elaboração de orçamentos de obras civis de usinas hidrelétricas.
 - Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte — BHTrans
Data: 30-3-2011
Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preço mensal e acumulado denominado Série Especial do IPA, para fins de estudos econômicos referentes ao sistema de transporte coletivo de passageiros por ônibus do município de Belo Horizonte.

- Governo do Estado da Bahia/Secretaria da Administração
Data: 24-1-2011
Finalidade: Realização de pesquisas de preços com o objetivo de compor preços referenciais médios no atacado.
- Governo do Estado de Sergipe/Secretaria de Estado da Administração — Sead
Data: 16-6-2011
Finalidade: Redução do número de itens pesquisados dos atuais 19.687 itens para 1.498.
- Governo do Estado do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger
Data: 27-1-2011
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços e apuração dos custos das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação e serviços de vigilância e segurança.
- Governo do Estado do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger
Data: 27-1-2011
Finalidade: Fornecimento e coleta de preços dos insumos para a elaboração da pesquisa dos itens: materiais diversos, materiais de informática e gêneros alimentícios e bebidas.
- Instituto Trata Brasil — ITB
Data: 28-3-2011
Finalidade: Elaboração de estudos sobre os impactos da rede de esgoto sobre o bem-estar social e econômico do Brasil e suas municipalidades.
- Investor Relations Magazine
Data: 28-3-2011
Finalidade: Realização de sondagem sobre relações com investidores no Brasil.
- Jones Lang Lasalle
Data: 13-09-2011
Finalidade: manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C) e ampliação da base de dados do referido índice.
- Ministério da Educação/Subsecretaria de Assuntos Administrativos
Data: 24-10-2011
Finalidade: Desenvolvimento de estudos voltados para a elaboração de metodologia para subsidiar o acompanhamento do acordo com o sistema S.
- Município de Porto Real
Data: 7-7-2011
Finalidade: Definição e aplicação de metodologia de pesquisa para estimar preços médios de mercado para mil itens, sete composições de custo de serviços no município de Porto Real.
- Município do Rio de Janeiro
Data: 14-6-2011
Finalidade: Realização de coleta e fornecimento de preços de insumos para as seguintes categorias: materiais diversos (uso geral e informática) e gêneros alimentícios e bebidas, assim como cálculo de índices de preços dos referidos serviços.
- Município do Rio de Janeiro
Data: 14-6-2011
Finalidade: Realização de coleta, fornecimento de preços e apuração de custos dos itens componentes das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação, serviços de vigilância e segurança e obras e serviços de engenharia, e cálculo de índices de preços de obras de engenharia.
- Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 10-1-2011
Finalidade: Análise da conjuntura e projeção de cenários de médio e longo prazo para o Brasil com ênfase no setor de petróleo.
- Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 10-2-2011
Finalidade: Implementação de um conjunto de indicadores para acompanhamento da evolução da inflação interna dos serviços de transporte marítimo e armazenamento de petróleo e derivados e para contratos de aquisição de navios, para a Transpetro.

- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 17-6-2011
 Finalidade: Análise estatística de preços de mercado e definição de metodologia para auxiliar na formação de novas tarifas de terminais aquaviários e terrestres e oleodutos da Transpetro.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 9-12-2011
 Finalidade: Estudo sobre impactos corporativos do indexador do FMM, através do desenvolvimento de cenários para a taxa de câmbio e a TJLP utilizados no financiamento dos navios do Programa de Modernização e Expansão da Frota (Promef).
- ❑ Petróleo Brasileiro — Petrobras
 Data: 4-11-2011
 Finalidade: Implantação e execução periódica da pesquisa e apuração do Índice de Construção de Sondas de Perfuração Marítima (ICSP) e de indicadores.
- ❑ Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de São Paulo — Secovi-SP
 Data: 1-7-2011
 Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).
- ❑ Sindicato das Empresas de Ônibus da Cidade do Rio de Janeiro — RIO Ônibus
 Data: 3-3-2011
 Finalidade: Cálculo e fornecimento de um índice de preços denominado Série Especial do IPA.
- ❑ Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — Setra-BH
 Data: 4-2-2011
 Finalidade: Cálculo e fornecimento de dois índices de preços denominados Série Especial do IPA.
- ❑ Vale S.A.
 Data: 2-1-2011
 Finalidade: Construção de projeções de curto e longo prazo de variações de 62 índices de preços denominados séries objeto.
- ❑ Vale S.A.
 Data: 16-2-2011
 Finalidade: Construção de projeções de curto e longo prazo de variações de 27 índices de preços denominados séries objeto.
- ❑ Vale S.A.
 Data: 23-2-2011
 Finalidade: Análise e definição de índices para acompanhamento da evolução dos preços dos insumos na Argentina.
- ❑ Vale S.A.
 Data: 4-7-2011
 Finalidade: Construção de projeções de curto e longo prazo de variações de 10 índices de preços denominados séries objetos.
- ❑ Vale S.A.
 Data: 9-8-2011
 Finalidade: Estudo técnico sobre os impactos do novo marco regulatório da mineração na economia do Brasil.
- ❑ Wtorre Properties
 Data: 5-8-2011
 Finalidade: Manutenção do Índice Geral do Mercado Imobiliário Comercial (IGMI-C).

9. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO — IDE

- ❑ Brasil Foods
 Data: out. 2011
 Finalidade: Desenvolvimento de curso customizado, migrado para a plataforma da empresa.
- ❑ Fundação Padre Anchieta
 Data: ago. 2011
 Finalidade: Coordenação de tutoria no programa Escola de Formação de Professores da Secretaria Estadual de Educação de São Paulo.
- ❑ Lar Fabiano de Cristo
 Data: out. 2011

Finalidade: Atualização de curso customizado, migrado para a plataforma da instituição.

- Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional

Data: out. 2011

Finalidade: Atualização/evolução do portal da Universidade Corporativa.

- Vale S.A.

Data: abr. 2011

Finalidade: Estruturação do mapa de desenvolvimento da área melhoria operacional da Vale, considerados os níveis de maturidade dos profissionais.

DOAÇÃO

DE: FGV

DATA: 26/10/2012

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

Biblioteca Mario Henrique Simonsen

MHS-Exemplar: 1433418

AB: __

