

**Relatório de Atividades
e Prestação de Contas
2010**



**F U N D A Ç Ã O
GETULIO VARGAS**

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)
Sérgio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente	Carlos Ivan Simonsen Leal
Vice-presidentes	Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado) Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado) Sérgio Franklin Quintella
Vogais	Armando Klabin Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque Ernane Galvêas José Luiz Miranda Lindolpho de Carvalho Dias Manoel Pio Corrêa Jr. Marcílio Marques Moreira
Suplentes	Roberto Paulo Cezar de Andrade Antonio Monteiro de Castro Filho Cristiano Buarque Franco Neto Eduardo Baptista Vianna Gilberto Duarte Prado Jacob Palis Júnior José Ermirio de Moraes Neto José Júlio de Almeida Senna Marcelo José Basílio de Souza Marinho

CONSELHO CURADOR

Presidente	Carlos Alberto Lenz César Protásio
Vice-presidente	João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia.) Alexandre Koch Torres de Assis Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos) Carlos Moacyr Gomes de Almeida Edmundo Penna Barbosa da Silva Fernando Pinheiro (Souza Cruz S.A.) Heitor Chagas de Oliveira Jaques Wagner, governador (Estado da Bahia) Jorge Gerdau Johannpeter (Gerdau S.A.) Lázaro de Mello Brandão (Banco Bradesco S.A.) Luiz Chor (Chorzil Engenharia Ltda.) Marcelo Serfaty Márcio João de Andrade Fortes Maurício Matos Peixoto Raquel Ferreira (Publicis Brasil Comunicações Ltda.) Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.) Rodrigo Pires de Azevedo (IRB — Brasil Resseguros S.A.) Ronaldo Vilela (Sindicato de Empresas de Seguros Privados e Capitalização do Rio de Janeiro) Sandoval Carneiro Junior Sérgio Ribeiro da Costa Werlang
Suplentes	Aldo Floris José Luiz Marques Lino (Vale S.A.) Luiz Roberto do Nascimento e Silva Marcelo José Basílio de Souza Marinho (Brascan Brasil Ltda.) Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A.) Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.) Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Terrestres, Marítimos e Acidentes — Cia. de Seguros) • Pedro Henrique Mariani Bittencourt (Banco BBM S.A.) Rui Barreto (Café Solivel Brasília S.A.) Sérgio Lins Andrade (Andrade Gutierrez S.A.)

In memoriam

A Fundação Getúlio Vargas registra, com grande pesar, os falecimentos dos senhores Alfredo Américo de Souza Rangel e Nestor Jost — membros de seu Conselho Diretor —, ocorridos, respectivamente, em 4 de agosto e 9 de setembro de 2010, e ainda o do professor Ney Coe de Oliveira, antigo subdiretor administrativo da Escola de Pós-graduação em Economia (EPGE) e membro de seu Conselho Curador, ocorrido em 26 de janeiro de 2011.

A eles o reconhecimento da FGV pelos relevantes serviços prestados.

SUMÁRIO

Introdução 7

Relatório de atividades 11

Administração Superior 13

1. Assembleia Geral 13
2. Conselho Curador 19
3. Conselho Diretor 24
4. Presidência 38
 - 4.1 Superintendência de Comunicação e Marketing — SCM 39
 - 4.2 Diretoria Internacional — Dint 42
 - 4.3 Diretoria de Integração Acadêmica — DIA 44

Diretoria de Operações 51

1. Diretoria de Operações das Unidades do Rio de Janeiro — DO-RJ 51
2. Diretoria de Operações das Unidades de São Paulo — DO-SP 57

Unidades-fim 63

1. Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil — Cpdoc 63
2. Editora FGV 66
3. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas — Ebape 68
4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo — Eaesp 72
5. Escola de Direito de São Paulo — Direito GV 108
6. Escola de Direito do Rio de Janeiro — Direito Rio 128
7. Escola de Economia de São Paulo — Eesp 132
8. Escola de Matemática Aplicada — EMAP 138
9. Escola de Pós-graduação em Economia — EPGE 139
10. FGV Projetos 147
11. Instituto Brasileiro de Economia — Ibre 152
12. Instituto de Desenvolvimento Educacional — IDE 156

Programas especiais 175

1. Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem 175
2. Centro de Políticas Sociais — CPS 175
3. Comitê de Cooperação Empresarial — CCE 180

Prestação de contas 183

Prestação de contas do exercício de 2010 185

1. Balanço patrimonial 186
2. Balanço econômico 187
3. Demonstração dos fluxos de caixa 188
4. Execução orçamentária operacional, segundo as unidades 189

Anexos 191

- Anexo 1. Pesquisas e estudos 193
- Anexo 2. Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos 225
- Anexo 3. Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas 297
- Anexo 4. Congressos, conferências e seminários 317
- Anexo 5. Cursos ministrados pela FGV 383
- Anexo 6. Publicações editadas pela FGV 551
- Anexo 7. Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica 571

INTRODUÇÃO

Com o levantamento dos balanços e do relatório de atividades do exercício de 2010 tem-se a possibilidade de comprovar de forma clara que a Fundação Getúlio Vargas vem implementando políticas administrativas e financeiras, acadêmicas e de prestação de serviços de assistência técnica, entre outras medidas, capazes de gerar superávits operacionais de modo a suportar a realização de investimentos e, ainda, promover a expansão de suas atividades.

Cabe aqui o registro muito especial do início, em 2010, da construção do Centro FGV — situado à

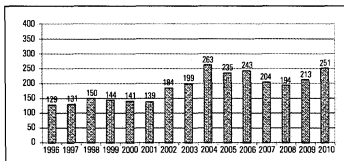
praia de Botafogo, nº 186, no bairro de Botafogo, Rio de Janeiro, composto de torre de escritórios, dois pavimentos de subsolo destinados a garagem e centro cultural —, tão necessário ao desenvolvimento da Fundação.

A seguir, o Ideário da FGV, documento de alta relevância institucional, e, para uma melhor compreensão do desenvolvimento histórico dos bens públicos e serviços produzidos por suas unidades, gráficos contendo a evolução de suas atividades a partir de 1996.

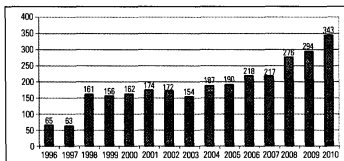
Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">❑ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.❑ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.❑ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.❑ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.❑ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas. | <ul style="list-style-type: none">❑ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indébita pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.❑ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.❑ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre intercâmbio cultural.❑ Alhear-se, por princípio, de todas as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.❑ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas. |
|---|---|

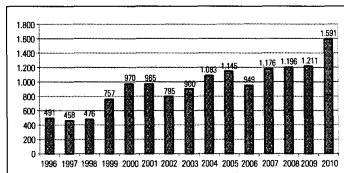
Estudos e pesquisas regulares e concluídos



Cursos de doutorado: alunos matriculados

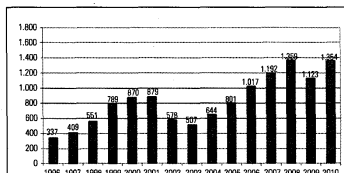


Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

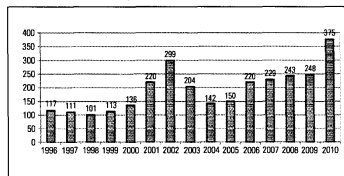


Obs.: livros, capítulos de livros, artigos em periódicos, matérias em jornais, papers apresentados em congressos ou similares.

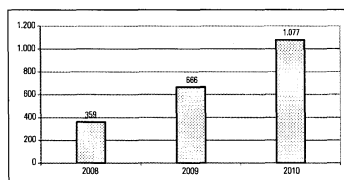
Cursos de mestrado: alunos matriculados



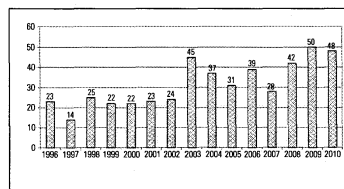
Dissertações de mestrado aprovadas



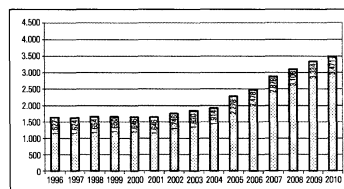
Cursos de graduação tecnológica em processos gerenciais (a distância): alunos matriculados



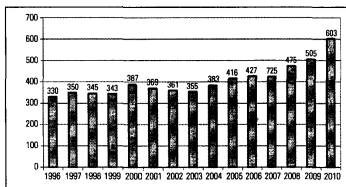
Teses de doutorado aprovadas



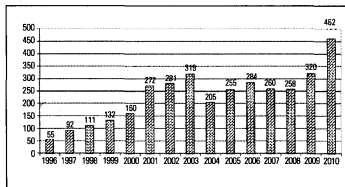
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e direito: alunos matriculados



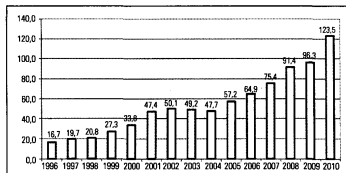
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e direito: alunos graduados



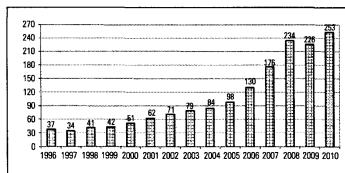
Promoção e copromoção de congressos, conferências e seminários



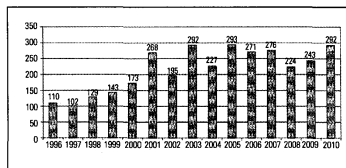
Cursos de educação continuada: alunos matriculados Em milhares



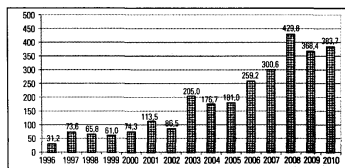
Publicações editadas pela FGV: livros



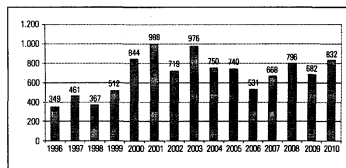
Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica



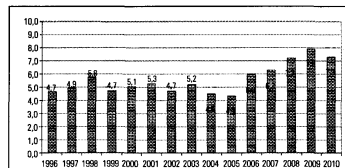
Publicações editadas pela FGV: tiragem de livros Em milhares



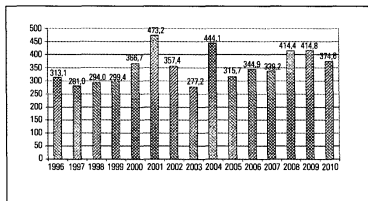
Participação em congressos, conferências e seminários



Publicações editadas pela FGV: nº de páginas de periódicos Em milhares



Publicações editadas pela FGV: tiragem de periódicos
Em milhares



RELATÓRIO DE ATIVIDADES



**FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS**

1. ASSEMBLEIA GERAL

Em 28 de abril de 2010, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, a Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas se reuniu, para a realização de sua sessão ordinária anual, no auditório do 12º andar do edifício-sede Luiz Simões Lopes, situado à praia de Botafogo, nº 190.

O presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, após cumprimentar os presentes, declarou iniciada a 64ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, que nesse ano de 2010 completou, em 20 de dezembro, 66 anos. Informou que a Assembleia já contava com presenças, físicas ou por procuração, como permite o Estatuto da FGV, em número superior à metade do total dos membros da Assembleia Geral.

Quanto à Assembleia Geral, esclareceu que ela era composta de 263 pessoas físicas e jurídicas, entre as quais empresas privadas, autarquias, estados; que a constituíam todos os estados existentes à época da criação da Fundação Getúlio Vargas, mais os municípios do Rio de Janeiro e de São Paulo; e que, nessa data, estavam representados 187 dos seus membros, podendo, portanto, ser iniciada a 64ª Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, em primeira convocação, com o seguinte edital:

- ☐ examinar o relatório de atividades e sobre ele deliberar;
- ☐ examinar o balanço geral do exercício de 2009 e sobre ele deliberar; e

- ☐ participar da eleição para presidente, três vice-presidentes e três membros do Conselho Diretor.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que, como previsto no edital de convocação, a apresentação teria início pelo relatório de atividades do ano de 2009 e, como nesse ano, ocorreria a eleição do presidente e de toda a administração superior da Fundação, seriam apresentados quadros evolutivos da FGV nos últimos 10 anos.

Esclareceu que aqueles que têm comparecido às assembleias puderam acompanhar a evolução da Fundação, ano a ano, mas que desejava mostrar uma consolidação que demonstrasse a evolução durante um período, que começava de fato em 1997, com a mudança do Estatuto, que, entre outras alterações, criou três vice-presidências na Fundação em lugar de uma, sendo assim consolidada a vontade da Assembleia Geral de fazer com que a Fundação pudesse continuar cumprindo sua missão.

As atividades ocorridas no ano de 2009, informou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal, estavam extensamente detalhadas no relatório de mais de 400 páginas que fora distribuído aos senhores presentes, indicando trabalhos feitos pela Fundação Getúlio Vargas que lhes permitiria visualizar o crescimento da produção acadêmica da instituição. Esclareceu o professor Carlos Ivan que a FGV cresce ano a ano de forma extremamente relevante.

Pesquisas regulares. Continuando, apresentou o número de pesquisas regulares e estudos concluídos,

estudos esses que se repetem ao longo do tempo. Informou que, com relação às pesquisas regulares e estudos concluídos, a FGV cresceu muito entre o quadriênio que começou em 1996 e o quadriênio seguinte. Nesse período, as pesquisas regulares e estudos cresceram 46,76%. Trata-se de crescimento de volume de produção, com custo fixo bastante alto, geralmente de bens públicos, o que requer administração comedida.

Produção intelectual. Informou que a produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos teve forte evolução. A FGV está num patamar que é 120,51% maior, ou seja, é 2,2 vezes maior do que o de 10 anos atrás; e tem o desafio de saber como vai aumentar isso em pelo menos 50% nos próximos oito anos.

Congressos. A participação dos técnicos e professores da FGV em congressos, conferências e seminários diz respeito à internacionalização da Fundação. Na promoção e copromoção de congressos, conferências e seminários, a instituição cresceu três vezes, dada a opção da FGV de investir mais na expansão dos seminários. Concluiu que, num determinado instante, a Fundação tinha acumulado uma quantidade muito grande de conhecimento e que precisava espalhá-la pelo Brasil.

Cursos. Com relação aos cursos, eles passam pela avaliação da Capes e do Ministério da Educação. Os cursos de pós-graduação *stricto sensu* da FGV estão assim avaliados: a) o Mestrado em Administração Pública da Escola Brasileira Administração Pública e de Empresas (Ebape), criada pela FGV em 1952 e sediada no Rio de Janeiro, recebeu nota cinco. A maior nota que pode ser dada pela Capes é sete e a nota máxima efetivamente dada é seis. O Mestrado em Administração Pública da FGV tem a maior nota no mercado. O Doutorado em Administração tem nota cinco — cinco e seis na Capes são níveis de excelência, sendo sete excelência com internacionalização. O presidente informou que a FGV está trabalhando para elevar essas notas. Das escolas no Brasil que

têm nota seis em administração, uma delas é a Eaesp. O Mestrado Executivo em Gestão Empresarial da Ebape, que acabou de ser lançado, obteve nota quatro, que corresponde à nota introdutória ao mestrado executivo; b) o Doutorado em Administração de Empresas da Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp), sediada em São Paulo capital e criada pela FGV em 1954, tem conceito seis, que é a maior nota atribuída pela Capes. A Eaesp tem seis no Mestrado de Administração de Empresas, cinco no Mestrado e no Doutorado em Administração Pública e Governo, quatro no Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (curso novo), cinco no Mestrado Profissional em Administração de Empresas, e três no Mestrado Profissional em Gestão Internacional (curso novo). Nos mestrados profissionais, a maior nota possível é cinco; c) os cursos de Doutorado e Mestrado Acadêmico em Economia da Escola de Pós-graduação em Economia (EPGE) ostentam a nota seis, a maior existente, tendo a Escola, inclusive, todos os indicadores para ser a única a obter sete nesses dois cursos, nota já concedida no passado à Escola. Quanto ao Mestrado em Economia, espera-se que a Escola passe também para sete e fique, sozinha, como a única com essa nota. O Mestrado Profissional em Finanças da EPGE obteve a nota cinco, a maior possível; d) os cursos de Doutorado e Mestrado Acadêmico em Economia da Escola de Economia de São Paulo (Eesp), que eram ministrados pela Eaesp e foram para ela transferidos, têm nota cinco, esperando-se que na avaliação desse ano venham a obter a nota seis. Espera-se também que o Curso Profissional de Mestrado em Economia passe da nota quatro para cinco. Quanto ao Curso de Mestrado Profissional em Agroenergia, foi-lhe atribuída a nota quatro, máxima obtida por um curso novo; e) os cursos de Doutorado e Mestrado Acadêmico em História Política e Bens Culturais do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc) obtiveram a nota quatro por se tratar de cursos novos. Já o Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais obteve a nota cinco,

a maior possível; f) o Curso de Mestrado Acadêmico em Direito da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV) obteve a nota três por se tratar de curso novo; e g) o Curso de Mestrado Profissional em Poder Judiciário da Escola de Direito do Rio de Janeiro (Direito Rio) obteve nota três contra uma nota máxima possível de cinco. Os cursos de doutorado e de mestrado da FGV, em todas as áreas, estão classificados como bons ou como excelentes, sendo excelente a maioria das classificações. Registre-se que a Fundação espera um descolamento ainda maior em relação às outras entidades no Brasil nas avaliações de 2010. Como é do conhecimento geral, o MEC avalia todas as universidades e graduações no Brasil. Cumpre informar que, entre as faculdades independentes — entre as quais estão incluídos o Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) e o Instituto Militar de Engenharia (IME) no Rio de Janeiro —, a Fundação se situa, com três escolas, entre as cinco primeiras. Essa nova avaliação do MEC está em seu segundo ano. Em 2008, na avaliação do MEC, a Graduação em Economia da FGV no Rio de Janeiro ficou em primeiro lugar, ocupando o segundo uma escola de odontologia de São Paulo; o terceiro, a Ebape da FGV no Rio de Janeiro; o quarto, a Eaesp, em São Paulo; e o quinto, o ITA. Em 2009, a Ebape ficou em primeiro lugar, o ITA em segundo, a EPGE em terceiro, uma escola de medicina em quarto, e a Eaesp em quinto. Ou seja, entre as faculdades independentes, incluindo duas das mais prestigiosas faculdades de engenharia do Brasil, a Fundação ficou com três dos cinco primeiros lugares nos dois anos em que houve a avaliação, ficando, nos dois anos, em primeiro e em terceiro lugares com uma de suas escolas. Caso fosse calculada a média das três escolas da Fundação, em comparação com a média de qualquer universidade brasileira, a FGV estaria 17% acima da mais alta. Para isso são fundamentais os cursos de doutorado. O número de alunos matriculados nos cursos de doutorado da FGV nos anos 1990 chegava a cerca de 60; esse número, nos últimos quatro anos, passou a 270 alunos, o que representa um aumento de 2,56 vezes, refletido, imediatamente, no número

de teses, que aumentou em 2,37 vezes. Caso a comparação seja feita de ponta a ponta, apenas entre o ano de 1996 e o de 2009 o aumento seria de quatro vezes. A FGV aumentou a produção de doutores em mais de duas vezes, esperando colocar no mercado uma média de 45 doutores, pesquisadores de ponta, no quadriênio 2008-2011. Esses doutores serão professores e práticos de altíssima qualidade para o país, o que indica que a FGV está fazendo mais e melhor quando se analisam as publicações produzidas por esses acadêmicos.

Cursos de graduação. Historicamente, a Fundação admitia cerca de 400 alunos por ano na Escola de Administração de Empresas de São Paulo, a única escola da FGV a oferecer curso de graduação. Nessa ocasião, a Fundação tinha três escolas. Uma completa, com graduação e pós-graduação, duas com pós-graduação, mas sem graduação. Hoje, a Fundação tem sete escolas, nove cursos de graduação e todos os já indicados de pós-graduação. A FGV iniciou novos cursos de graduação e o número de alunos praticamente dobrou para 3.334. Um detalhe importante é que as novas escolas de graduação, ou seja, todas, menos a Eaesp, estão aceitando em geral entre 50 e 60 alunos por ano, sendo selecionados os melhores, aos quais muitas vezes são concedidas bolsas de estudo. A FGV estará, talvez, daqui a 10 anos, tendo um total de cerca de 6 mil a 7 mil alunos de graduação. Isso é muito importante porque tem reflexos na estabilidade financeira da Fundação, mas principalmente porque os cursos de graduação da FGV têm como objetivo fornecer pessoas qualificadas para o país. O presidente informou ainda que não tem sido incomum, ao contrário do que é a prática no Brasil, alguns alunos da FGV, de alta capacitação, saírem direto da graduação para o doutorado no exterior, em boas universidades, muitas vezes com bolsas oferecidas por essas universidades.

Educação continuada (lato sensu). A FGV conta hoje com uma rede conveniada constituída por instituições diversas, que utilizam todo o material

didático preparado pela FGV, que fornece também os professores e organiza os cursos. Por intermédio dessa rede, a FGV está presente em 104 cidades de todos os estados da Federação. A Fundação atua diretamente em três cidades — Rio de Janeiro, Brasília e São Paulo. A FGV tinha 16 mil alunos de educação continuada em 1996, chegando a 96 mil em 2009. Cabe registrar que, em 2009, a instituição, a título de experiência, associou-se ao Open Course Ware (OCW), que disponibiliza cursos pela internet gratuitamente, tendo colocado 20 cursos básicos. Pelas medições efetuadas, mais de 2 milhões de pessoas, de alguma forma, já examinaram esses cursos e cerca de 600 mil se inscreveram e completaram o curso disponibilizado pela internet, sem qualquer custo para o aluno. Essa tecnologia abrange desde o conhecimento, por exemplo, de administração, direito e economia, até o processo de entrega e verificação desse conhecimento a um público muito grande. O presidente informou que a FGV dá treinamento no Japão, em japonês, a pedido do Ministério do Turismo, objetivando a venda de produtos brasileiros de turismo. Registre-se ainda que a avaliação da Capes é uma avaliação de pares e de *experts*, que medem a capacidade científica, sobretudo a adequação de doutorados e mestrados. Já a avaliação do MEC mede o desempenho no Enade e em mais uma série de outras medidas. Há também a avaliação do mercado. O Datafolha fez uma pesquisa em São Paulo e obteve como resultado que a Fundação é a melhor opção em MBAs. A Eaesp foi eleita, pelo segundo ano consecutivo, a melhor escola de negócios, com vários de seus produtos citados. A educação *online* ministrada pela FGV já obteve, pelo segundo ou terceiro ano consecutivo, a melhor colocação no Brasil. Numa pesquisa realizada pela *Você S.A.*, a FGV está não só entre os 106 melhores cursos MBAs, mas responde por uma fatia de mais de 60% dos melhores entre os melhores.

Consultoria. Cumpre esclarecer que a Fundação Getúlio Vargas não faz consultoria, ela faz projetos — projetos interessantes que geram impacto. A Fundação está interessada em desenvolver projetos e

produtos que sejam impactantes do ponto de vista do desenvolvimento nacional — cultural, econômico ou social. O volume de consultorias e de grandes projetos dobrou nos últimos 10 anos.

Publicações. As publicações da FGV, representadas basicamente por livros, em muitos casos de produção de nossos professores, tiveram expressivo crescimento. A Fundação reedita também obras especiais, que estão esgotadas, que se considera importantes. A FGV quintuplicou a produção de títulos. Cumpre informar que os livros de educação continuada, na verdade um conjunto de coleções, já venderam cerca de 1,3 milhão de exemplares e são adotados em faculdades de todo o Brasil, o que significa que a FGV está “patamarizando” o nível de ensino.

O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que está chegando ao fim de seu exercício na presidência da FGV, onde contou com a ajuda inestimável do dr. Sérgio F. Quintella, sempre presente, aqui no Rio de Janeiro, do dr. Marcos Cintra, em São Paulo (atualmente licenciado, por ter assumido o cargo de secretário da Prefeitura de São Paulo), e do senador Francisco Dornelles, também licenciado, em face de suas atividades no Senado, e dos membros dos conselhos Diretor e Curador. Lembrou que nesse período de 10 anos, que começou com sua condução e ainda a de Marcos Cintra e de Thompson Motta à vice-presidência da Fundação, que era presidida na época pelo dr. Jorge Oscar de Mello Flôres, teve, não só dr. Jorge Oscar, mas também do dr. Thompson Motta, colaboração inestimável nos quatro ou cinco primeiros anos desse período. Neste instante, a FGV está trabalhando fortemente em sua internacionalização, não obstante já ser hoje uma instituição com 66 anos e mais de 100 convênios com escolas ao redor do mundo. Ano passado, pela primeira vez, verificou-se que a Fundação estava sendo estudada de fora do Brasil, por várias instituições, como um *think tank*, uma casa de pensamento. A Fundação foi classificada pela revista *Foreign Policy* — como citada na última assembleia — entre os cinco principais *think tanks* executores de políticas públicas do mun-

do. Essa classificação colocava a FGV junto com a Rand Corporation, a primeira do mundo, a Chatham House, da Inglaterra, o Harbin Institute, dos Estados Unidos. Todavia, a informação sobre a Fundação ainda não havia chegado corretamente. Esse ano saiu a nova classificação, na qual a FGV consta como o primeiro *think tank* abaixo da linha do Equador; o segundo no mundo, excetuando-se a Europa, sendo o primeiro a Academia de Ciências Sociais da China; e o vigésimo oitavo fora dos Estados Unidos. Finalizando a apresentação do relatório de atividades, o presidente informou que, apesar de o ano de 2009 ter começado com uma expectativa de crise, foi apenas mais um ano de sucesso, o que se espera que se repita nos próximos anos.

Prestação de contas (balanço geral). O professor Carlos Ivan Simonsen Leal iniciou a apresentação da prestação de contas do exercício de 2009 da FGV informando o valor disponível em 2008 e 2009 e a pequena alteração nas demais contas do Ativo. A FGV optou por investir mais em pessoal do que em prédios. Informou ainda que o exigível a curto prazo reduziu-se e o patrimônio líquido aumentou em 38%. O resultado da execução operacional, em 2008, foi de R\$ 18,8 milhões, e, em 2009, de R\$ 12,3 milhões. Concomitantemente, deu-se início a um maior controle do custo fixo e a um melhor acompanhamento do custo variável e da receita. As novas unidades começaram a maturar, fatos esses que deram suporte ao resultado alcançado. Em seguida, o presidente apresentou as evoluções dos índices de liquidez e informou que um índice de liquidez imediata alto decorre do fato de a Fundação não poder ir ao mercado para se financiar como empresa. Explicou, no caso do índice de liquidez de solvência geral, que, em caso de liquidação da Fundação, poder-se-ia pagar oito vezes seu exigível, tudo isso lastreado na evolução do faturamento e em superávits, que inclusive cresceram nos anos de recessão. Discorrendo acerca da evolução do patrimônio líquido desde 1996, informou que sua única variação negativa ocorreu em 2003, no auge da crise. Em todos os outros anos, o

patrimônio líquido apresentou variações positivas. Continuando sua explanação acerca da prestação de contas, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal chamou a atenção para a importância da apresentação desses números, visto que a Fundação não é uma empresa com fins lucrativos, e que a importância dada a tais números objetiva demonstrar à Assembleia Geral o acerto da estratégia que a administração superior da FGV vem implementando. Continuando, informou sobre a produção de bens públicos e as atividades de sustentação. Discorrendo sobre o número de funcionários da Fundação, informou que, em 1991, a FGV tinha 2 mil funcionários, tendo reduzido esse número para mil. No encerramento de 2009, a FGV contava com 2.201 funcionários, porque sua estrutura de hoje é muito diversa da de 20 anos atrás. Continuando, analisou a relação custo fixo sobre receita, informando que, em 2009, esta chegou próximo de 50%, já tendo estado próximo de 80%. Sobre os investimentos realizados, informou que era importante acentuar que a FGV comprimira uma proporção maior de suas aplicações em instalações físicas do que em equipamentos, mobiliários, *software* e informática. Finalizando a apresentação da prestação de contas do exercício de 2009, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal enfatizou o fato de a Fundação ser uma entidade sem fins lucrativos, que, para poder investir em projetos de maturação lenta, antes precisa acumular caixa. Comentou que, no Brasil, as leis fiscais prejudicam enormemente o fluxo de doações para universidades, sejam elas públicas ou privadas, ao contrário das leis existentes nos Estados Unidos, que estimulam essas ações. Informou que, no início de 2009 (e a FGV quer sempre promover mudanças de mentalidade), mandou uma turma constituída dos 18 ou 20 melhores alunos à Sorbonne, em Paris, para fazer um curso de 60 dias, a título de prêmio, recompensando-os por seus esforços e trabalhos. Essa citação é importante porque, além de dar a conhecer uma aplicação de recursos da Fundação, é uma ação de grande relevância, por ter como objetivo maior instilar nos alunos da

FGV o espírito de comprometimento com o interesse nacional.

Votação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas (balanço geral). Antes de colocar o relatório de atividades e a prestação de contas (balanço geral) do exercício de 2009 em votação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou ao senhor Ocério Silva Defaveri que lesse um resumo dos pareceres do Conselho Diretor, do Conselho Curador e da Auditoria Externa, cumprindo informar que: a) as contas da FGV são examinadas por um membro do Conselho Diretor, por um membro do Conselho Curador, além de serem auditadas tanto por auditor interno quanto por um auditor externo indicado pela Curadoria de Fundações do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro; b) após a aprovação pela Assembleia Geral, as contas são submetidas ao Ministério Público; e c) como a Fundação opera em todos os estados brasileiros, suas contas em alguns estados são discriminadas no próprio estado e devem ser aprovadas pela Curadoria daquele estado, procedimento esse cumprido pela FGV onde seja solicitado. A seguir, então, o *controller* da FGV, dr. Ocério Silva Defaveri, iniciou a leitura do resumo dos pareceres.

Leitura dos pareceres. “O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro José Luiz Miranda, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, analisam detidamente o relatório de atividades e a prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2009. O parecer do conselheiro José Luiz Miranda, do Conselho Diretor, manifesta-se pela aprovação do relatório anual de atividades e da prestação de contas do exercício de 2009, sugerindo que o resultado operacional do exercício seja recolhido ao fundo patrimonial. Em seu parecer no Conselho Curador, o conselheiro João Alfredo Dias Lins opina pela aprovação do relatório anual de atividades e da prestação de contas do exercício de 2009, propondo que o resultado operacional do exercício seja recolhido ao fundo patrimonial, em conformidade com o

disposto no §5º, do artigo 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. A auditoria externa manifestou-se pela aprovação das contas do exercício de 2009 em face da consistência dos procedimentos contábeis e por estarem os demonstrativos refletindo adequadamente a situação econômico-financeira e patrimonial da Fundação Getúlio Vargas.” Colocada em votação a aprovação do relatório de atividades e da prestação de contas (balanço geral) do ano de 2009, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou que aqueles que estivessem de acordo permanecessem como estavam. Solicitando a palavra, os senhores Victor Ugo Frade Lima Pinto e Gustavo Pires, respectivamente, representantes da Petrobras e da Eletrobrás, votaram pela abstenção. Retornando a palavra, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que, como estavam presentes 187 membros, cabia o registro de que dois haviam votado pela abstenção e os outros 185 a favor. Dessa forma, não havendo nenhuma outra manifestação, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal declarou aprovados pela Assembleia Geral o relatório de atividades e a prestação de contas (balanço geral) do exercício de 2009 da Fundação Getúlio Vargas.

Eleição para membros suplentes do Conselho Diretor.

Passando ao último item do edital de convocação da Assembleia Geral, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que seria tratada a eleição para os cargos de presidente e vice-presidentes da Fundação Getúlio Vargas, com mandatos daquele dia até 30 de abril de 2016, sendo os mandatos de presidente e vice-presidentes coincidentes e por seis anos. Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal apresentou à Assembleia Geral proposta de recondução da atual administração superior da Fundação Getúlio Vargas, tendo Carlos Ivan Simonsen Leal como presidente, e Francisco Oswaldo Neves Dornelles, Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque e Sergio Franklin Quintella como vice-presidentes. Colocada em votação essa chapa, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal pediu àqueles que estivessem de acordo para que permanecessem como estavam e àqueles que estives-

sem contra ou que quisessem se abster que se manifestassem. Solicitando a palavra o senhor Gustavo Pires, representante da Eletrobrás, votou pela abstenção. A seguir, então, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal declarou eleita a chapa proposta por 186 votos a favor e uma abstenção. Quanto à eleição dos três membros suplentes do Conselho Diretor, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal submeteu à Assembleia Geral proposta de recondução dos doutores Antonio Monteiro de Castro Filho e Eduardo Baptista Vianna e a eleição do doutor Gilberto Duarte Prado, sendo os dois primeiros pelo prazo de seis anos, daquela data até 30 de abril de 2016 e o último pelo prazo de um ano, daquela data até 30 de abril de 2011. Considerando que o dr. Gilberto Duarte Prado era membro do Conselho Curador da FGV e que não havia o hábito, na Fundação, de uma pessoa pertencer aos dois conselhos, foi-lhe perguntado se ele renunciaria ao Conselho Curador, sem nenhum demérito, evidentemente. Solicitando a palavra, o dr. Gilberto Duarte Prado apresentou sua renúncia ao Conselho Curador. Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal colocou em votação a eleição da chapa proposta para membros suplentes do Conselho Diretor, solicitando que aqueles que estivessem a favor que permanecessem como estavam e os que estivessem contra ou que desejassem se abster que se manifestassem. Solicitando a palavra, o senhor Gustavo Pires, representante da Eletrobrás, votou pela abstenção. A seguir, por 186 votos a favor e uma abstenção, o professor Carlos Ivan declarou eleitos pela Assembleia Geral os doutores Antonio Monteiro de Castro Filho, Eduardo Baptista Vianna e Gilberto Duarte Prado, com a renúncia deste último ao Conselho Curador.

2. CONSELHO CURADOR

Como previsto no Estatuto, o Conselho Curador realizou sua primeira sessão ordinária do exercício de 2010 no dia 25 de março. A 122ª Sessão Ordinária foi presidida pelo dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio, presidente do Conselho Curador.

A convite do dr. Protásio, o presidente da Fundação Getúlio Vargas compareceu à sessão para prestar informações sobre a atual situação da instituição. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, iniciou a apresentação do relatório financeiro de janeiro a fevereiro de 2010, esclarecendo que, ao encerrar o ano de 2008, havia um prognóstico pessimista para o ano de 2009 devido a uma possível crise econômica que atingiria o país. Lembrou que, na ocasião, houve certa preocupação por parte dos conselheiros e que os tranquilizara afirmando que a Fundação se encontrava segura financeiramente. Acrescentou que, contrariando esse prognóstico, houve inclusive um aumento no Fundo Patrimonial, resultado esse que seria em seguida apresentado pelo conselheiro João Alfredo Dias Lins em seu parecer sobre o Relatório de Atividades e Prestação de Contas da Fundação Getúlio Vargas referentes ao exercício de 2009. Informou que o ano de 2009 fora marcado por forte recessão no mundo e seu início havia sido ruim para o Brasil, com a economia decrescendo 0,2%, mas que esse resultado era positivo se comparado, por exemplo, com o da Alemanha. Em seguida, o presidente comparou o resultado da execução orçamentária no período de janeiro a fevereiro de 2009 com o resultado alcançado no mesmo período em 2010 e observou que em 2010 constataria-se um aumento no período.

O presidente chamou a atenção para o Índice de Liquidez Imediata da FGV de 7,08, alcançado no mês de fevereiro de 2010, esclarecendo **que era importante manter esse índice elevado para se enfrentar qualquer dificuldade econômica. Observou que o disponível em fevereiro de 2010, confrontado com o alcançado em dezembro de 2009, apresentava um aumento de cerca de R\$ 5 milhões e que, por outro lado, devia-se considerar também uma redução do passivo circulante devido ao período de férias dos professores, que ocorre nos primeiros meses de cada ano.**

Concluiu que, em 2009, a instituição obtivera um bom resultado, que permitia vislumbrar um cenário onde aparecia a estrutura que a Fundação pos-

sui atualmente, assegurando que a instituição tem condições para enfrentar um cenário pior sem reduzir pessoal e sem tomar uma série de medidas mais drásticas.

Informou que o caixa deve aumentar até o final do mês de março, acrescentando que essa situação era muito boa porque, no momento, a instituição precisava ampliar seu espaço para atender ao crescente aumento de suas atividades. Para isso estava sendo estudada a melhor opção entre alugar ou adquirir imóveis.

Em seguida, o presidente informou que, no ano de 2009, a Fundação Getúlio Vargas havia obtido excelente classificação no MEC, ficando entre as cinco primeiras faculdades independentes: em primeiro lugar ficara a Ebape, a Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas; em segundo, o Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA); em terceiro, a EPGE, a Escola de Pós-graduação em Economia da Fundação Getúlio Vargas; em quarto, a Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto; e em quinto, a Eaesp, a Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas. Acrescentou que, em 2010, teria início a avaliação das duas escolas de direito da FGV e que não havia sido avaliada ainda a primeira turma que se formara na Escola de Ciências Sociais da FGV. O presidente informou que a expectativa era de que a FGV obtivesse os cinco primeiros lugares na classificação do MEC em 2010. Informou também que estava sendo licenciado o Curso de Matemática Aplicada da FGV e que a instituição estava conseguindo abrir uma nova via: a da comunicação com os *think tanks* estrangeiros. Esclareceu que a Fundação é um *think tank* que possui escolas e que está em contato com outras instituições, ou seja, está penetrando em outros países, como Estados Unidos, França, Alemanha, e iniciando contatos com Índia e China. Disse ainda que a Fundação pretende também aumentar a produção de bens públicos no Brasil, onde a deficiência de ensino é grande, podendo algumas dessas falhas ser corrigidas pela Fundação Getúlio Vargas.

O ano de 2010 será de muito trabalho e o desafio é transformar todas essas iniciativas novas em projetos tangíveis. A Fundação, além de desenvolver atividades culturais, também está partindo para assuntos mais sofisticados do ponto de vista estratégico do país, como, por exemplo, a inteligência artificial, que será utilizada inicialmente nos bancos de dados do Cpdoc, para leitura de textos e classificação. A inteligência artificial também será aplicada na área do direito, para classificar as ações judiciais, além de ser utilizada também no reconhecimento de voz e de fotos, o que é interessante para o estudo de história, direito público, regulação, processo orçamentário e federalismo.

Em seguida, o presidente reportou-se aos gráficos constantes do Relatório de Atividades e Prestação de Contas, os quais, inclusive, constam do parecer do conselheiro relator e tratam de estudos e pesquisas; da produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos; de dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas; do número de alunos matriculados em cursos de doutorado, mestrado, graduação em administração, economia, ciências sociais e direito, e nos cursos de graduação tecnológica em processos gerenciais. Informou que os alunos que saem dos cursos de graduação da FGV normalmente ingressam nos cursos de mestrado e doutorado, indo os demais diretamente para o mercado de trabalho. Informou também que os cursos de educação continuada são os maiores geradores de caixa da instituição e que preparam empresários e seus funcionários para atender à demanda crescente de tecnologia. Em seguida, informou sobre uma experiência que a Fundação vem realizando através do Open Course Ware, criado nos Estados Unidos pelo MIT, e que coloca cursos gratuitos na internet. Como a Fundação é uma instituição que gera bens públicos, essa é uma boa forma de cumprir uma de suas missões. Esclareceu que foi realizada uma experiência de inscrição em cursos gratuitos e que cerca de 12 milhões de pessoas se interessaram, das quais 480 mil fizeram o curso e obtiveram o certificado.

Trata-se de um projeto simples, e parte das pessoas que fizeram o curso ficaram tão interessadas que se inscreveram em cursos pagos.

O presidente informou também que os trabalhos de consultoria da FGV vêm aumentando seu faturamento. Relatou que a participação da FGV em congressos e seminários em 2009 foi reduzida e que a Fundação está investindo em trazer pessoas do exterior que possam contribuir com novos conhecimentos para a instituição. Recorrendo ao Relatório de Atividades e Prestação de Contas do exercício de 2009, o presidente mostrou que, ao longo do referido ano, o número de funcionários havia aumentado, passando de 2.065 em dezembro de 2008 para 2.201 em dezembro de 2009.

Em seguida, o presidente do Conselho Curador, dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio, passou a palavra ao conselheiro relator João Alfredo Dias Lins, que apresentou seu parecer sobre o Relatório de Atividades e Prestação de Contas do exercício de 2009. O conselheiro relator João Alfredo Dias Lins procedeu, então, à apresentação de seu parecer e concluiu:

Em conclusão a este parecer, opino pela aprovação do Relatório de Atividades e da Prestação de Contas do Exercício de 2009 da Fundação Getúlio Vargas, levando-se, inclusive, em consideração igual decisão a ser submetida ao Conselho Diretor por seu conselheiro, doutor José Luiz Silveira Miranda, e ainda, o parecer de Auditoria sem ressalvas, emitido pela empresa Audicone — Auditoria, Contabilidade e Consultoria Especializada Ltda., cuja contratação para tal fim foi aprovada pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro. Dado o que consta no §5º, do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, proponho também que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial.

João Alfredo Dias Lins, conselheiro, Conselho Curador.

Colocado em votação, o parecer do conselheiro João Alfredo Dias Lins foi aprovado por unanimidade.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou ao Conselho Curador que fora publi-

cada na imprensa matéria sobre a construção do prédio no terreno ao lado do edifício-sede da Fundação Getúlio Vargas. Esclareceu que os incorporadores não haviam apresentado o *performance bond*, conforme exigia o contrato e, portanto, não haviam começado a obra, e que, depois de tentarem negociar com um terceiro, pretendiam imputar o ônus da não construção à FGV. Acrescentou que o novo prédio está fazendo muita falta à Fundação. O presidente chamou a atenção para a necessidade de espaço físico na FGV, a fim de atender à crescente demanda de suas atividades. Informou que haviam sido alugados alguns imóveis e adquiridos outros e que existiam muitos projetos interessantes que necessitavam de espaço. Esclareceu que, apesar da possibilidade de alugar escritórios comerciais, no que dizia respeito às escolas, os alunos não podiam ficar em prédios separados, e que as áreas de bens públicos, que vêm crescendo ultimamente, deviam ficar juntas para que pudesse haver o debate em reuniões com troca de informações, em vez de a comunicação ser realizada apenas através de e-mails.

Informou que São Paulo também se ressentia da falta de espaço, e que a Fundação alugara um prédio para atividades de educação continuada, por se encontrarem lotados os prédios da av. Nove de Julho e da rua Itapeva, nº 474. Esclareceu ainda que, em São Paulo, o problema é pior do que no Rio de Janeiro, porque só há terreno grande disponível em área distante do centro. Informou que, no Rio de Janeiro, a FGV tem também atividades na Barra da Tijuca, bem como no Centro, onde funciona o FGV Online. Observou que seria interessante para a Fundação adquirir uma área mais sólida na Barra da Tijuca, mas que a dificuldade era encontrar um imóvel sem loja comercial no térreo. Informou que gostaria que a FGV dispusesse de espaço para reconstruir um colégio nos moldes do Colégio Nova Friburgo, o mais avançado no Brasil em sua época.

Comentou que o presidente Luiz Simões Lopes havia criado várias atividades que, ao longo do tem-

po, haviam sido encerradas, e que a Fundação está recriando várias dessas atividades, desde que sustentáveis, cabendo o registro de que algumas das atividades encerradas haviam perdido sua função com o passar do tempo.

Com relação às publicações editadas pela FGV, o presidente esclareceu que a tiragem desejada é a menor para que seja economicamente viável. Não faz sentido uma tiragem de mais de mil exemplares, porque não se sabe se serão vendidos ou se ficarão encalhados e a Fundação não dispõe de espaço para a sua guarda, sendo necessário alugá-lo, o que gera despesa. Informou que, atualmente, com a nova tecnologia, edita-se conforme a demanda. Acrescentou que essa é uma atitude consciente, porque se a Editora apresentar resultado, ótimo, mas que certos livros precisam ser editados mesmo sem dar resultado, como, por exemplo, as obras completas do general Meira Mattos, que a Fundação está reeditando em três volumes. Continuando a explanação acerca da Editora, informou que: a) está sendo editado um livro sobre orçamento público, porque há demanda do Curso de Administração Pública de 300 exemplares por ano; b) a Editora FGV não edita romances nem obras de autoajuda, pois seu foco são livros de qualidade acadêmica nas várias áreas das ciências sociais, e que são edições ou reedições que passam por avaliações de especialistas para saber se vale a pena serem editadas ou reeditadas; c) estão sendo desenvolvidas coleções sobre vários assuntos, destinadas a pessoas que não leem devido ao preço elevado dos livros. O custo de um livro importado na Livraria da FGV é de cerca de R\$ 464,00, o que dificulta para alguns a sua aquisição. Por isso, a FGV começou a examinar a possibilidade de editar livros ao preço de R\$ 20,00. A ideia é fazer uma coleção do conhecimento humano e publicar todo ano entre 50 e 100 livros.

A 123ª Sessão Ordinária do Conselho Curador, segunda reunião anual, realizada em 28 de outubro, também foi presidida por seu presidente, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio. Iniciada a sessão, o pre-

sidente da FGV, a convite do dr. Protásio, proferiu a seguinte exposição acerca da situação da FGV: informou que, com base no relatório financeiro relativo ao período janeiro-setembro de 2010, o disponível financeiro da FGV no mês de setembro de 2010 fechara com um aumento significativo de seu montante em relação ao mês de janeiro de 2010 e que esse aumento era explicado por dois eventos marcantes, a saber: o início do fluxo de pagamento dos cursos iniciados no 2º semestre de 2010 e o recebimento da primeira parcela da venda do terreno de propriedade da Fundação Getúlio Vargas, situado à rua Santa Luzia, no valor de R\$ 11 milhões, o qual se encontrava registrado a crédito do Fundo Patrimonial. Acrescentou que a segunda parcela, no valor de R\$ 10 milhões, deverá ser recebida em dezembro. Esclareceu que, no mês de dezembro, o caixa não apresentará o mesmo aumento, já que a FGV acabou de adquirir um imóvel à rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44, frente. Acrescentou que a Fundação já adquirira, através de leilão, parte dos imóveis localizados do lado par da rua Jornalista Orlando Dantas. Em seguida, apresentou o balancete da FGV em setembro de 2010, bem como a variação do patrimônio líquido no período janeiro-setembro de 2010, e discorreu acerca da execução orçamentária e dos investimentos da FGV distribuídos em diversas instituições financeiras. Continuando, analisou os indicadores de liquidez com ajuste, mostrando que o índice de liquidez imediata se apresentava bastante confortável, o que permitia à Fundação Getúlio Vargas fazer os investimentos necessários no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília. Discorrendo acerca do quadro de pessoal permanente e flutuante da instituição, bem como do número de estagiários, informou que estava sendo desenvolvido um programa de treinamento de estagiários na Ebape em conjunto com a FGV Projetos, a fim de melhorar suas qualificações. Informou ao Conselho que a FGV tem recebido inúmeras visitas de professores estrangeiros, que vem mantendo contatos de alto nível no exterior, desenvolvendo projetos na França, nos Estados Unidos, na Alemanha, na China, na África do Sul, na Holanda e em outros países,

e que pretende trazer para a Fundação novas tecnologias do exterior e acadêmicos que possam transmitir novos conhecimentos para a instituição e o país. Acrescentou que, por esse motivo, tem visitado várias universidades no exterior nos últimos anos. Observou que a FGV necessita inovar para que continue mantendo sua liderança em diferentes setores. Com essa finalidade, tem realizado reuniões semanais sobre inovação com a participação não só dos diretores das unidades, mas também de vários funcionários de diversas áreas da instituição, para discutir novas questões envolvendo o tema. Informou que a Fundação tem também um projeto para ser testado sobre inteligência artificial e está estudando como absorver essa nova tecnologia. Mencionou a avaliação das escolas da FGV, informando que a Escola de Pós-graduação em Economia (EPGE) obteve a nota sete na sua avaliação e a Escola de Economia de São Paulo (Eesp) obteve apenas cinco, menor do que a nota do ano passado que foi seis, queda ainda não esclarecida já que havia recomendação para a atribuição da nota seis. A Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp) obteve a nota seis e a Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebaep), a nota cinco. O mestrado do Cpdoc recebeu a nota quatro, sendo cinco, e não sete, a maior nota de avaliação. Informou também que está sendo criado na FGV um centro de regulação, utilizando a estrutura já existente na instituição. Informou com pesar o falecimento do membro do Conselho Diretor, dr. Alfredo Américo de Souza Rangel, assim como o do ex-membro do Conselho Diretor, dr. Nestor Jost. O conselheiro Ney Coe de Oliveira pediu licença para lembrar dois nomes de pessoas ilustres que ficariam felizes em ver como se encontra a Fundação Getúlio Vargas atualmente. Trata-se dos ex-presidentes falecidos, dr. Luiz Simões Lopes e dr. Jorge Oscar de Mello Flôres, no que o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que gostaria de acrescentar a esses nomes o do dr. Alim Pedro, ex-diretor executivo da instituição e primeira pessoa a participar do projeto de construção do edifício-sede da

FGV, que originou o atual projeto do segundo prédio que está em construção. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal fez distribuir aos senhores conselheiros o novo relatório anual da Fundação Getúlio Vargas, publicado em inglês, intitulado *Annual Report 2009*, esclarecendo que a referida publicação apresenta as atividades da FGV visando divulgar a instituição no exterior. Acrescentou que o mesmo será feito com o relatório de 2010. Em seguida o presidente Carlos Ivan Simonsen Leal informou que a FGV está criando vários projetos, como conectividade, ciência da informação (com criação de área de inovação na TIC), inteligência artificial, e que, para a realização de todos esses projetos, precisará de novas fontes de receitas, que deem continuidade e sustentação a todas essas atividades”.

O Conselho Curador reuniu-se em 9 de dezembro, em sua 55ª Sessão Extraordinária, com a finalidade de examinar pedido da Presidência da Fundação Getúlio Vargas relativo à contratação de financiamento bancário. Dada a palavra ao presidente da FGV, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, este discorreu sobre a construção do Centro FGV e informou que a contratação de financiamento bancário junto à Caixa Econômica Federal (CEF), para o qual, inclusive, a FGV conta com garantias mais do que suficientes na forma de imóveis e recebíveis, objetiva atender à construção na praia de Botafogo, nº 186, no bairro de Botafogo, no Rio de Janeiro, do referido Centro FGV, composto de torre de escritórios, dois pavimentos de subsolo de garagem e centro cultural. Informou ainda que o custo da construção e do seguro estão estimados em cerca de R\$ 142,7 milhões, a preços de março de 2010, e que o valor do financiamento é da ordem de R\$ 116 milhões, correspondentes a 85% do custo de construção considerado pela CEF (R\$ 136,5 milhões). Quanto ao custo financeiro, esclareceu que está sendo negociado com a CEF o pagamento de juros segundo a variação da TR, com a adição de até 11% ao ano — a serem pagos mensalmente após a liberação dos valores —, incidindo sobre o montante até então liberado; e que se negocia como garan-

tia a utilização de imóveis, recebíveis e aplicações financeiras realizadas pela FGV na CEF, informando também que a amortização do financiamento terá a carência de 26 meses e se dará mediante o pagamento de 120 parcelas mensais. Finalmente, informou o professor Carlos Ivan Simonsen Leal que igual pedido fora submetido e aprovado pelo Conselho Diretor em sua 117ª Sessão Extraordinária, realizada em 22 de novembro. O pedido formulado foi submetido à consideração do plenário, que o aprovou por unanimidade.

3. CONSELHO DIRETOR

O Conselho Diretor reuniu-se 11 vezes em sessão ordinária — 25 de janeiro, 22 de fevereiro, 22 de março, 26 de abril, 31 de maio, 30 de junho, 26 de julho, 23 de agosto, 25 de outubro, 22 de novembro e 20 de dezembro — e sete vezes em sessão extraordinária — 22 de março, 31 de maio, 23 de agosto, 25 de outubro em duas sessões e 22 de novembro em duas sessões.

Na 616ª Sessão Ordinária, realizada em 25 de janeiro, ocorreu o exame do relatório financeiro preliminar relativo ao exercício de 2009. Finalizada a apresentação do relatório, o conselheiro José Luiz Miranda solicitou que fosse registrado em ata um voto de louvor ao professor Ary Oswaldo Mattos Filho, diretor da Escola de Direito de São Paulo da FGV, assim como ao presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, pela formatura da primeira turma de direito de São Paulo, fato publicado na revista *Getulio*, na qual foi relatado todo o trabalho realizado na criação da referida escola. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, enfatizou que todo o mérito do sucesso da Direito GV devia-se ao seu diretor, professor Ary Oswaldo Mattos Filho. O presidente informou que, no mês de fevereiro, seria realizada a formatura da primeira turma de direito do Rio de Janeiro, esclarecendo que se tratava de escolas completamente diferentes. O professor Ary Oswaldo Mattos Filho, desde o início da criação da escola em São Paulo,

teve a preocupação de montar uma escola que tivesse como base a pesquisa, acrescentando que, além do espírito público, outra característica importante do professor Ary Oswaldo era a dedicação à escola em detrimento das atividades que desempenhava em seu escritório particular de advocacia.

O presidente informou que outro assunto que desejava abordar era a proximidade do momento em que deveria ter início a seleção do novo diretor da Direito GV, acrescentando que estava estudando com o professor Ary Oswaldo uma nova forma de transição da direção da Escola. O conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque ressaltou as qualidades do professor Ary Oswaldo Mattos Filho tanto na advocacia quanto na área acadêmica, declarando ser importante sua participação no processo de seleção de seu sucessor. O presidente informou que o professor Ary Oswaldo não pretendia deixar a Fundação Getulio Vargas, onde permaneceria como professor da Escola. O conselheiro José Júlio Senna indagou se a seleção para o novo diretor da EPGE estaria sendo divulgada pela imprensa. O presidente respondeu afirmativamente, acrescentando que com essa divulgação pessoas no Brasil e no exterior poderiam tomar conhecimento e se interessar em participar da seleção. O conselheiro vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, comentou que, no processo de seleção do diretor da Ebape, cerca de 40 candidatos se apresentaram ao Comitê de Seleção. Na seleção do diretor da Eaesp fora contratada uma empresa especializada na busca de candidatos (*head hunter*), mas a experiência não correspondera às expectativas, uma vez que dos três candidatos indicados somente um fora indicado pela referida empresa.

Retornando ao relatório financeiro, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal observou que, no período de quatro anos, o disponível da FGV aumentara nove vezes, esclarecendo que esse resultado se devia às diversas medidas adotadas em função do planejamento estratégico, além de cortes nos custos. Acrescentou que um disponível dessa ordem demanda atenção quanto à conduta a ser seguida, já

que a política da Fundação é conservadora no que respeita aos seus investimentos, informando que até o momento essa política vinha gerando resultados satisfatórios. O conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque indagou se, com a retomada da posse do terreno ao lado da sede da FGV, seria possível à Fundação construir o novo prédio. O presidente esclareceu que estava sendo estudada a forma da construção.

Em seguida, o presidente passou a palavra ao conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, que procedeu à apresentação do seu parecer acerca do Orçamento da Fundação Getúlio Vargas para o exercício de 2010.

Senhores conselheiros, na reunião do Conselho Diretor de 21 de dezembro de 2009, por indicação do vice-presidente, no exercício da presidência, dr. Sergio Franklin Quintella, e aprovação do Conselho Diretor, foi-me solicitado o exame do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária Operacional e de Capital da Fundação Getúlio Vargas para o exercício de 2010. *Planos de trabalho.* A análise dos planos de trabalho propostos pelas diversas unidades da FGV, para execução em 2010, permite visualizar a dimensão da instituição, medida por sua produção técnica e intelectual, justificando, dessa forma, sua missão maior, que é a de estimular o desenvolvimento nacional. Os planos de trabalho apresentados pelas unidades listam o alunado que deverá cursar os cursos de Graduação, Pós-graduação *stricto sensu* e os cursos de educação continuada; as pesquisas/estudos; a produção intelectual a ser realizada; as publicações a serem editadas; e os congressos a serem promovidos. *Proposta orçamentária.* A Proposta Orçamentária Operacional para o exercício de 2010 estima as receitas em R\$ 667,1 milhões e as despesas em R\$ 635,3 milhões, proporcionando então o resultado de R\$ 74,0 milhões. Contra o resultado operacional, projeta-se a efetivação de reforço antecipado para o Fundo Patrimonial no valor de R\$ 42,2 milhões e a realização de investimentos da ordem de R\$ 31,0 milhões. Peças importantes

para a análise constam do relatório apresentado pela Administração Superior acerca da proposta orçamentária, precisamente em suas páginas seis a oito, onde se apresentam demonstrativos com as previsões segundo a natureza, fixa ou variável, e também dispostas pelas unidades, informando os valores relativos aos orçamentos de 2009 e 2010, e ainda as execuções de 2008 e 2009. Para embasamento de análise, importa-se do quadro constante nas páginas seis e sete os seguintes dados: (moeda: R\$ milhões) Receita total: 594,7 (Execução 2008); 574,8 (Orçamento 2009); 674,3 (Execução 2009); 658,9 (Orçamento Inicial 2010); 667,1 (Orçamento Revisado 2010). Custos fixos: 299,6 (Execução 2008); 311,8 (Orçamento 2009); 321,2 (Execução 2009); 356,4 (Orçamento Inicial 2010); 352,6 (Orçamento Revisado 2010). Receita — MF/Apoio: 30,0 (Execução 2008); 18,0 (Orçamento 2009); 29,5 (Execução 2009); 20,0 (Orçamento Inicial 2010); 20,0 (Orçamento Revisado 2010). Receitas/Despesas financeiras: 10,5 (Execução 2008); 3,5 (Orçamento 2009); 28,5 (Execução 2009); 12,1 (Orçamento Inicial 2010); 12,3 (Orçamento Revisado 2010). Reforço antecipado ao Fundo Patrimonial (-): 71,5 (Execução 2008); 43,4 (Orçamento 2009); 113,6 (Execução 2009); 37,2 (Orçamento Inicial 2010); 42,2 (Orçamento Revisado 2010). Resultado Operacional sem considerar o MF/Apoio financeiro, as receitas/despesas financeiras e o reforço antecipado ao Fundo Patrimonial: 63,9 (Execução 2008); 32,8 (Orçamento 2009); 51,9 (Execução 2009); 43,6 (Orçamento Inicial 2010); 47,6 (Orçamento Revisado 2010). Resultado Operacional considerado, idem, idem: 98,3 (Execução 2008); 44,9 (Orçamento 2009); 100,3 (Execução 2009); 69,8 (Orçamento Inicial 2010); 74,0 (Orçamento Revisado 2010). Investimentos: 18,0 (Execução 2008); 26,7 (Orçamento 2009); 11,5 (Execução 2009); 32,1 (Orçamento Inicial 2010); 31,0 (Orçamento Revisado 2010). Relação Custo Fixo versus Receita Total: 50,38 (Execução 2008); 54,24 (Orçamento 2009); 49,62 (Execução 2009); 54,10 (Orçamento Inicial 2010); 52,86 (Orçamento Revisado 2010). Relação Custo Fixo versus Receita Total, deduzidas as receitas/despesas

financeiras e o MF/Apoio: 53,77 (Execução 2008); 56,10 (Orçamento 2009); 54,17 (Execução 2009); 56,54 (Orçamento Inicial 2010); 55,23 (Orçamento Revisado 2010). No exercício de 2009, vivenciamos uma grave crise econômica mundial. Num quadro altamente desfavorável a diversas instituições educacionais, a FGV, suportada pela qualidade de seus produtos, teve condições para absorver de forma satisfatória a retração gerada pela recessão. Tal fato pode-se constatar pelas realizações das unidades da FGV que alcançaram em 2009 o resultado de R\$ 51,9 milhões, contra o resultado de R\$ 63,9 milhões no exercício de 2008, donde a queda de 18,8% no resultado (R\$ 12,0 milhões), correspondente a 2,17% do faturamento das unidades realizado em 2008. Dadas as externalidades, afigura-se mais razoável que o acompanhamento da evolução da Relação Custo Fixo versus Receita passe a não considerar as transações relativas ao MF/Apoio financeiro e às Receitas/Despesas financeiras. A evolução da Relação Custo Fixo versus Receita Ajustada pode ser visualizada na última linha do quadro constante da página anterior. Cumpre esclarecer que as unidades da FGV convocadas para reverem suas propostas orçamentárias conseguiram melhorar o resultado geral operacional em R\$ 4,2 milhões, passando o mesmo de R\$ 69,8 milhões para R\$ 74,0 milhões, suficiente para o suporte de reforço antecipado para o Fundo Patrimonial em R\$ 42,2 milhões e cobertura de investimentos da ordem de R\$ 31,0 milhões. O demonstrativo constante da página sete do Relatório da Administração acerca da Proposta Orçamentária de 2010 indica, em seu Resultado Operacional, considerado o MF/Apoio financeiro e as Receitas/Despesas financeiras, que, para um resultado de R\$ 100,3 milhões em 2009, espera-se, não um crescimento, mas a possibilidade de se atingir em 2010 a cifra de R\$ 74,0 milhões, donde a redução de R\$ 26,3 milhões. Essa redução tem a seguinte origem: (em R\$ milhões) Redução no Resultado das Operações das Unidades: 4,3; Redução no Resultado das Receitas/Despesas Financeiras: 16,2; Redução no Resultado do MF/Apoio Financeiro: 5,8; Total das Reduções:

26,3. Dadas as possibilidades de retomada do crescimento econômico do país e ainda um determinado conservadorismo aplicado às previsões orçamentárias, propõe-se como compromisso da administração da Fundação, que a Relação Custo Fixo versus Receita Ajustada, prevista para 2010 em 55,23%, não ultrapasse 54,0%, ficando um pouco abaixo da verificada em 2009, que foi de 54,17%. O percentual de redução de 1,23 (55,23-54,00%), aplicado à Receita Ajustada de R\$ 634,8, equivale a uma melhora de resultado da ordem de R\$ 7,8 milhões. Quanto aos recursos propostos para aplicação em 2010 a título de Investimentos (página 43 do Relatório da Administração), trata-se de assunto devidamente equacionado, tendo em vista que a realização dos mesmos encontra-se subordinada à existência de superávit e/ou recursos com destinação específica e com todos os pedidos sendo submetidos ao Comitê de Investimentos. Para reforço de tal entendimento, cabe o registro de que, para 2009, foi proposta uma aplicação de recursos da ordem de R\$ 26,7 milhões, contra a realização de tão somente R\$ 11,5 milhões. Conclusão. Por todo o exposto, proponho ao Conselho Diretor, ao qual cabe, nos termos do inciso VII, do art. 8º do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas, "aprovar, anualmente, o plano de trabalho para o exercício seguinte e a correspondente proposta orçamentária", a aprovação do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária para o exercício de 2010, observando o compromisso de fazer com que os custos fixos não ultrapassem 54% da receita ajustada, como indicado na página anterior. Rio de Janeiro, 22 de janeiro de 2010. Cristiano Buarque Franco Neto, conselheiro.

Ao encerrar a leitura de seu parecer, o conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto observou a diferença existente no Orçamento Revisado quanto ao resultado com e sem o apoio do Ministério da Fazenda. Observou também que, no Orçamento Inicial, consta uma previsão para investimentos da ordem de R\$ 32,1 milhões, valor esse bem superior aos investimentos realizados em 2009. O conselheiro vice-

presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, ponderou acerca da necessidade de se realizar cortes no custo fixo de forma a manter controlada a relação Custo Fixo/Receita. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal observou ainda que era necessário um corte da ordem de R\$ 17 milhões de custo fixo, mas que o corte de R\$ 10 milhões poderia ser a meta a ser alcançada de imediato. O conselheiro vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, comentou que cortar R\$ 10 milhões no custo fixo significava uma redução de 5% nos mesmos. O conselheiro José Luiz Miranda opinou que reduzir os custos não depende apenas da direção superior, mas também de cada diretor de unidade, no que o presidente informou que a Eaesp se encontra em processo de contratação de novos professores, o que acarretará um aumento de despesas. Acrescentou que seria necessário ter resultado operacional para continuar investindo e ter caixa como medida defensiva para dar estabilidade à instituição. Informou que até setembro de 2010, como as vendas estavam sendo satisfatórias, haveria tranquilidade para a instituição, mas que a preocupação era com relação a 2011. O conselheiro Ernane Galvêas indagou se, na hipótese de uma eventual retirada do apoio do Ministério da Fazenda do resultado da instituição, estaria garantida a estabilidade financeira, ao que o presidente respondeu afirmativamente. O conselheiro Ernane Galvêas indagou ainda se o que o presidente recomendava era a aprovação do orçamento apresentado pelo conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto com as suas recomendações. O presidente esclareceu que a direção superior pretendia focar no corte imediato do custo fixo no valor de R\$ 10 milhões e, por outro lado, buscar aumentar a receita, acrescentando que seria analisada unidade por unidade para se verificar o que poderia ser cortado nos custos fixos. Concluiu que a meta seria a preparação da Fundação Getúlio Vargas para 2011. Em seguida, submetido à aprovação pelo Conselho Diretor, foi aprovado por unanimidade o parecer do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto acerca da Proposta Orçamentária para 2010.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que, no início do mês de março de 2010, o chefe do Departamento de Ciências Políticas da Universidade de Munique estaria visitando a Fundação Getúlio Vargas a fim de estabelecer uma parceria e que os conselheiros interessados seriam convidados. Informou também que, em sua viagem de férias esteve na OCDE, instituição com a qual se estaria desenhando um início de parceria, pois seria desejo da referida instituição realizar uma série de atividades com a Fundação em projetos internacionais. Em seguida, o presidente informou que, no momento, 18 alunos da FGV estavam fazendo curso na Sorbonne e que as professoras Maria Tereza Fleury e Marieta de Moraes Ferreira se encontravam na Sorbonne realizando um acompanhamento do curso promovido para os melhores alunos da FGV.

Na 617ª Sessão Ordinária, realizada em 22 de fevereiro, foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes ao mês de janeiro de 2010. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que: a) os programas Management FGV Online do IDE estão conseguindo um número significativo de contratos; b) o programa FGV Online ganhou o prêmio Provedor de Melhor Educação a Distância; e c) o curso de educação a distância da FGV Online é um curso em que há uma integração do aluno com o professor a distância. Em seguida, o presidente observou que são três as principais questões que a Fundação precisa enfrentar: primeiro, a questão da construção do prédio ao lado do edifício-sede da FGV, informando que estava sendo estudada a melhor forma de construí-lo; segundo, o espaço em São Paulo para as atividades da FGV, que estaria ficando cada vez mais escasso para atender à demanda dessas atividades; terceiro, a avaliação da Eaesp por instituições estrangeiras, em razão, principalmente, de divergências quanto à pós-graduação *lato sensu* (MBA). O presidente informou ainda que, no dia seguinte, 23 de fevereiro, participaria de uma CPI para tratar de assunto relacionado à Escola de Gestão do Tribunal de Contas do Estado do Rio de

Janeiro. E, para finalizar, informou que na reunião seguinte seriam trazidas ao Conselho Diretor para análise as alterações no Plano de Contas da FGV.

Na 618ª Sessão Ordinária, realizada em 22 de março, o presidente apresentou a situação patrimonial da FGV e o resultado da execução orçamentária nos meses de janeiro e fevereiro de 2010, o qual aumentou em relação ao resultado obtido em igual período de 2009, esclarecendo ainda que esse bom resultado dava à Fundação Getúlio Vargas a segurança necessária para que se procedesse à aquisição de alguns imóveis necessários ao atendimento da necessidade de espaço na FGV. Durante a explanação, o conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho solicitou que, na reunião seguinte do Conselho Diretor, fosse apresentada uma relação das últimas aquisições imobiliárias da Fundação, e o conselheiro Sergio Franklin Quintella comentou a grande necessidade de espaço na FGV para atender à expansão das atividades da instituição tanto no Rio de Janeiro quanto em São Paulo. Em seguida, o presidente passou a palavra ao conselheiro relator do Relatório de Atividades e Balanço do exercício de 2009. O conselheiro José Luiz Miranda passou à leitura de seu parecer, cuja conclusão é a seguinte:

As informações contidas no "Relatório dos Balanços e Prestação de Contas do Exercício de 2009" da Fundação Getúlio Vargas, conforme analisadas neste parecer, refletem muito claramente o progresso constante e o equilíbrio não só da situação econômico-financeira da Instituição, mas também de todas as atividades educacionais e de pesquisas de suas diversas unidades. Ressalte-se, outrossim, que os Demonstrativos Contábeis e Financeiros apresentados pela Administração foram elaborados conforme as normas de contabilidade que regem as fundações e as práticas contábeis correntes. Quanto aos Balanços e Demonstrativos Contábeis, foram os mesmos devidamente auditados por auditor independente e por este encontrados em perfeita ordem. À vista dessas considerações, proponho que o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas do Exercício de

2009 sejam aprovados pelo Conselho Diretor, sugerindo, ainda, que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do Art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Finalizando, proponho que seja aprovado pelo Conselho Diretor um voto de louvor à Administração Superior e a todos os seus colaboradores pelo excelente desempenho registrado pela Fundação Getúlio Vargas no exercício de 2009. José Luiz Silveira Miranda, conselheiro relator.

Colocado em votação o parecer do conselheiro relator José Luiz Silveira Miranda foi unanimemente aprovado pelo Conselho Diretor. O presidente agradeceu ao conselheiro José Luiz Silveira Miranda, que por três anos consecutivos elaborou o parecer sobre o Relatório de Atividades e Prestação de Contas da Fundação Getúlio Vargas.

O presidente fez distribuir aos senhores conselheiros o Plano de Contas Geral da Fundação Getúlio Vargas, esclarecendo que o Conselho Diretor deve receber o Plano de Contas da FGV e a Controladoria Geral ficaria à disposição para esclarecer qualquer dúvida quanto à aplicação do referido plano na Fundação. Examinadas as alterações propostas para consideração no Plano de Contas Geral da Fundação Getúlio Vargas, foram as mesmas aprovadas por unanimidade.

O presidente informou que fora publicado no jornal *O Globo*, de 20 de março de 2010, notícia sobre a construção do prédio ao lado da sede da Fundação Getúlio Vargas. Em seguida, informou que a Fundação aguardava o resultado do julgamento do mérito da reintegração de posse do terreno ao lado do edifício-sede da FGV. Esclareceu que o valor para a construção do prédio era da ordem de R\$ 100 milhões e que havia uma negociação com a Caixa Econômica para financiamento da construção. Acrescentou que a Fundação possuía disponível para a construção, mas acreditava ser mais prudente financiar do que utilizar a reserva de caixa da instituição. O presidente sugeriu que se formasse um grupo de conselheiros

para acompanhar, na qualidade de consultores, os procedimentos que seriam adotados para a construção do prédio novo. O conselheiro vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que estava sendo realizada uma concorrência entre grandes empresas com capacidade técnica e financeira para construir a estrutura do prédio de escritórios, informando ainda que havia sido necessário começar do zero, inclusive com a contratação de novos projetistas, já tendo sido produzido o suficiente em matéria de projetos para oferecer subsídios aos construtores. Esclareceu também que a Fundação fizera várias tentativas de acordo com os incorporadores da ABCDW, que não aceitaram, daí resultando a rescisão do contrato. Em seguida, ouvidos os presentes, o presidente indicou os membros que acompanharão os trabalhos que estão sendo realizados para a construção do prédio. O Comitê ficou composto pelos conselheiros Cristiano Buarque Franco Neto, Antonio Monteiro de Castro Filho e Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque, todos do Conselho Diretor, e pelo conselheiro Gilberto Duarte Prado, do Conselho Curador.

Na 619ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 26 de abril, foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes aos meses de janeiro a março de 2010. Nessa sessão, o dr. Mario Rocha, diretor de Operações do Rio de Janeiro, atendendo a um pedido feito pelo conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho em reunião anterior, fez uma apresentação da distribuição regional dos imóveis da FGV no Rio de Janeiro. Apresentou os imóveis próprios, os alugados e as aquisições que estavam em negociação. O presidente apresentou os projetos para essas aquisições na rua Jornalista Orlando Dantas. O dr. Mario Rocha mostrou ainda a situação das instalações na Barra da Tijuca, com 10 salas, alugadas e utilizadas pelo IDE/MGM, e os estudos para alugar espaços no condomínio Américas Corporate.

O conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque perguntou sobre o imóvel de Friburgo,

e o dr. Carlos Ivan Simonsen Leal solicitou que o dr. Mario Rocha apresentasse, na reunião seguinte, a situação desse imóvel, assim como o da Santa Luzia e o de Maricá.

A professora Maria Tereza Fleury, diretora da Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp), convidada para a sessão, apresentou a situação da Escola, sua missão e objetivos, com a visão de uma escola internacionalmente conhecida. Falou sobre o duplo diploma com escolas na França, Inglaterra, Suíça, Holanda e EUA. O conselheiro José Julio Senna pediu informações sobre como seria o período de estudo nas duas instituições e a professora informou que seria dividido igualmente entre os dois países. O conselheiro José Luiz Miranda fez perguntas sobre como seria a grade curricular, tendo sido exposto que as matérias são as mesmas, com algumas adequações. A professora Maria Tereza Fleury ressaltou as visitas que tem feito a instituições internacionais e a boa impressão causada pela Eaesp à delegação de Wharton que visitara a Escola. Discorreu sobre a importância que a Escola tem dado às linhas de pesquisa, à pesquisa aplicada e ao projeto de desenvolvimento, contratando novos professores de tempo integral e pesquisadores com mais horas de dedicação à Eaesp. Para isso, mais uma vez a professora solicitou mais espaço físico e prioridade nos investimentos em São Paulo. O presidente concordou com o compromisso de ensino e mais dedicação de tempo por parte dos professores à FGV, bem como com a contratação de jovens professores no exterior. O conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho perguntou se todos falavam português e a professora Maria Tereza Fleury informou que o inglês é a língua empregada nos cursos. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal relatou a recente contratação de uma professora grega para o Cpdoc e de outro professor da América do Sul, justamente visando essas relações internacionais. A professora Maria Tereza Fleury agradeceu a oportunidade e deu por encerrada a sua apresentação. O presidente comentou a dificuldade de conseguir bons professores na área de estatística

e afirmou a intenção de contratar 10 professores em 2010, inclusive no mercado internacional.

Informou ainda que a FGV está cotada em 1º lugar no *ranking* das escolas abaixo da linha do Equador e que ocupa o 2º lugar, excluindo os EUA e a Europa. Ascendera do 43º para o 28º lugar no total da lista, sem a inclusão dos EUA. Mencionou a visita do professor alemão Dennis Snower, presidente do Kiel Institute, que ocupa a 9ª colocação. Finalmente, o presidente informou que faria uma viagem no final de maio à OCDE para participar de um evento patrocinado pela FGV e aproveitaria o ensejo para convidar professores e estudantes para visitarem a Fundação.

Na 620ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 31 de maio, foram apresentados pelo vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, os relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a abril de 2010. O dr. Sergio F. Quintella informou que o início da construção do prédio anexo à sede estava aguardando decisão do Tribunal de Justiça com relação à posse do terreno e, em atendimento à pergunta do conselheiro Márcilio Marques Moreira, afirmou que a FGV tem grandes chances de ganhar a causa.

Em seguida, o dr. Mario Rocha, diretor de Operações do Rio de Janeiro, foi convidado a fazer a apresentação dos projetos de arquitetura da obra, apresentando também as etapas da concorrência, dando enfoque à necessidade de atingir a primeira laje até 17 de dezembro de 2010, quando vence a licença da obra. Foram apresentadas as propostas das construtoras Método, Odebrecht, Carioca Christiani-Nielsen e Andrade Gutierrez. O vice-presidente informou que a primeira não apresentara uma avaliação do custo total da obra e que informara apenas que, ao final de seis meses, apresentaria a proposta sob a modalidade de empreitada global, descontando os custos da fase inicial a ser executada sob o regime de administração. A Odebrecht informara o preço total, mas declarara ser impossível completar a primeira

laje na data estipulada, além de ter apresentado uma série de restrições com relação às licenças e às pendências jurídicas. A Carioca Engenharia fora a construtora que apresentara proposta mais próxima da solicitada pela FGV. A Andrade Gutierrez apresentara um Contrato de Aliança e o vice-presidente informou que o custo total apresentado podia ser comparado com a da Carioca, com uma diferença a maior de R\$ 20 milhões. Os integrantes do Comitê deram preferência à Andrade Gutierrez e à Carioca.

Em seguida, o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, abordou o assunto do financiamento solicitado à Caixa Econômica e concluiu que a Fundação iria decidir escolhendo a melhor proposta, mas aguardando a resposta da Caixa. O ministro Ernane Galvêas perguntou se a Fundação não poderia arcar com as despesas sem solicitar financiamento. O vice-presidente chamou a atenção do Conselho para o volume do investimento nas demais obras a serem feitas no Rio de Janeiro e em São Paulo e informou que fora enviada uma carta ao dr. Renato Fragelli Cardoso, diretor da FGV Previ, dando oportunidade de participação da mesma no financiamento da obra. Enfatizou que iria reunir o Comitê e escolher a construtora para iniciar as obras em julho. Em seguida, o dr. Mario Rocha apresentou, conforme solicitado em reunião anterior, a situação dos terrenos à rua Jornalista Orlando Dantas, cuja construção está orçada em aproximadamente R\$ 45 milhões.

O dr. Sergio Franklin Quintella informou que, em São Paulo, a FGV ainda não detinha a propriedade dos dois terrenos situados às ruas Itapeva e Pica-rollo, mas que se encontrava otimista após a conversa que tivera com o prefeito Gilberto Kassab. O dr. Mario Rocha apresentou fotografias dos imóveis de Friburgo e Maricá.

O vice-presidente explicou que o imóvel de Friburgo fora negociado com o estado e que a Uerj ocupa o imóvel há 20 anos sem nenhum pagamento à FGV. A Fundação já tentara uma permuta, cedendo o imóvel de Friburgo para receber um terreno na Bar-

ra da Tijuca, mas o acordo assinado pela ex-governadora Rosinha Garotinho não fora concluído neste governo. Quanto ao prédio a ser construído na rua Santa Luzia, o dr. Mario Rocha apresentou *slides* do projeto do arquiteto João Niemeyer, com jardins de Burt Max, e situou a posição do mesmo em frente à Academia Brasileira de Letras.

Na 621ª Sessão Ordinária do Conselho Diretor, realizada em 30 de junho, foram apresentados pela Presidência da FGV os relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a maio de 2010. Ao iniciar sua explanação, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que naquele mês de junho a FGV arrematara em leilão judicial um prédio de 10 andares na rua Jornalista Orlando Dantas, nº 60, na esquina com a rua Farani.

Com relação à redução de custo fixo no orçamento de 2010 mostrou, na página 13 do relatório, a Execução Orçamentária Operacional Ajustada, confronto dos resultados do exercício de 2010 com os de 2009 no período de janeiro a maio, observando que a Receita Total ficara acima do orçamento projetado em cerca de 0,86%; que os dispêndios de Pessoal e Encargos, extremamente importantes com relação ao custo fixo, haviam realizado menos 5,28% do que o previsto. Quanto aos Serviços Técnicos de Terceiros, também haviam ficado abaixo da previsão 14,88%, o mesmo ocorrendo com os demais. O presidente lembrou que, em reunião do Conselho Diretor, ficara aprovado um corte dos custos fixos no orçamento de 2010 da ordem de R\$ 10 milhões e mostrou que o total dos custos fixos acumulados desde 1ª janeiro, no final do mês de maio ficara abaixo do previsto no orçamento em montante maior que esse valor. Acrescentou que, no mês de junho, o custo fixo total até o momento encontrava-se também abaixo da previsão orçamentária, com o corte aprovado pelo Conselho Diretor. Informou que o Resultado Operacional obtido nos meses de janeiro a maio daquele ano superara a proposta orçamentária prevista para 2010, assim como alcançara um resultado superior ao de 2009 nesse mesmo período.

O presidente informou que, na semana anterior, recebera a visita de um grupo de cinco presidentes dos principais *think tanks* alemães que vieram através da Embaixada do Brasil em Berlim, com algumas despesas pagas pela Fundação. Estiveram na FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo. Em São Paulo, haviam sido convidados pela Fundação para um jantar com importantes empresários alemães e brasileiros. Acrescentou que desse encontro resultara bons negócios para a instituição.

Em seguida, o presidente apresentou, através de *slides*, o censo demográfico da Fundação Getúlio Vargas correspondente ao período de maio de 2006 a maio de 2010, com a distribuição dos funcionários por gênero, categoria, formação acadêmica, média de idade, faixa etária, tempo de casa, faixa salarial, distribuição por adesão ou não à FGV Previ e média salarial (folha de pagamento).

O presidente lembrou aos senhores conselheiros a questão da venda do terreno de propriedade da Fundação Getúlio Vargas na rua Santa Luzia e a opção de compra que fora oferecida à Vale S.A., que inclusive aluga o referido imóvel há bastante tempo. Informou que depois de algumas cartas recebidas da Vale S.A. solicitando a prorrogação do prazo de decisão quanto à compra do terreno, a Fundação fora informada de que a mesma decidira adquirir o referido imóvel.

O presidente informou que a Fundação Getúlio Vargas ganhara a causa na justiça referente à reintegração de posse do terreno ao lado da sede da Fundação, dependendo apenas de assinatura do juiz, que ainda não pudera assinar a sentença por se encontrar em férias. O presidente acrescentou que era importante a assinatura do juiz para a obtenção da documentação necessária ao início das obras. Informou que a construtora escolhida fora a Construtora Carioca Christiani-Nielsen Engenharia S.A., esclarecendo que, na primeira fase da construção, seria construída apenas a estrutura do prédio e mais tarde o restante. Informou que R\$ 21 milhões seriam provenientes da venda do terreno situado à rua Santa

Luzia e que a construtora Carioca oferecera um financiamento para o restante da obra que não era vantajoso para a Fundação. Já a Caixa Econômica oferecera um financiamento melhor, de cerca de 85% do custo da obra, com carência de 26 meses (prazo previsto para as obras), com prazo de amortização igual a 120 meses, e uma taxa de juros de TR mais 10-11% ao ano, e recebendo como garantia imóveis e o fluxo dos recebíveis representados pelos cursos de educação continuada, diretamente realizados pela Fundação. Esclareceu que a Fundação Getúlio Vargas teria condições de pagar toda a despesa da construção sem recorrer a financiamento, mas que precisava manter o caixa elevado para fazer face às despesas necessárias e fundamentais, como, por exemplo, a referente à aquisição de imóveis em São Paulo para atender à crescente demanda das atividades. Quanto à construção do prédio ao lado da sede da FGV, seria necessária uma suplementação orçamentária da ordem de R\$ 16,8 milhões a fim de dar início à primeira fase da obra. O presidente indagou se os conselheiros autorizariam a referida suplementação, o que foi aprovado por unanimidade. O vice-presidente, dr. Sérgio F. Quintella, informou que fora distribuída aos senhores conselheiros uma exposição de motivos, submetida ao Conselho Diretor, acerca da construção do Centro FGV, situado à praia de Botafogo, 186, no bairro de Botafogo, Rio de Janeiro, composto de torre de escritórios, dois pavimentos de subsolos de garagem e centro cultural. Acrescentou que essa exposição fora distribuída aos senhores conselheiros para posterior leitura e que estaria à disposição para qualquer esclarecimento.

Em seguida, o presidente informou também que estava sendo negociada pela Fundação a compra de um terreno da Cia. Estadual do Gás (CEG) e que a Finep se prontificara a conceder à Fundação Getúlio Vargas o montante necessário para a construção do prédio a fundo perdido.

O presidente lembrou aos senhores conselheiros o processo de seleção realizado para a escolha do novo diretor da Escola de Pós-graduação em Eco-

nomia da Fundação Getúlio Vargas (EPGE) e, em seguida, apresentou o novo diretor, professor Rubens Penha Cysne, que foi cumprimentado por todos os conselheiros presentes.

Na 622ª Sessão Ordinária, realizada em 26 de julho, ocorreu o exame dos relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a junho de 2010. Nessa sessão, o presidente transmitiu aos senhores conselheiros informações sobre as recentes aquisições imobiliárias realizadas pela Fundação Getúlio Vargas, a saber: aquisição de um terreno e opção de compra de um segundo terreno, ambos pertencentes à Companhia Estadual do Gás (CEG), através de leilão. Lembrou o fato de que o melhor lance fora dado pela Fundação Getúlio Vargas e que, após a arrematação pela FGV, por algum engano, o lance não fora considerado, e sim o da empresa Brookfield. A Fundação precisara levar a questão à justiça e, depois de um acordo com a empresa Brookfield, ficara acertada a aquisição de um dos terrenos pela Fundação Getúlio Vargas e do outro pela Brookfield, que concordou em dar uma opção de compra à Fundação de um prédio especialmente projetado para atender à FGV. Além desses imóveis, a Fundação vencera o leilão de duas casas junto a esse conjunto e estava aguardando a emissão das cartas de arrematação para transferir os imóveis para sua propriedade. Acrescentou que a questão com a CEG e a Brookfield seria encerrada e, em breve, seria lavrada a escritura de compra e venda do terreno destinado à FGV. Informou também que fora assinado o Contrato de Permissão de Uso de Terreno com a Prefeitura de São Paulo, como etapa para a Fundação adquirir a propriedade que esteve sob regime de comodato por 50 anos. Em seguida, o presidente informou que recebera informações da empresa Vale S.A. de que esta exerceria a opção para a compra do terreno da rua Santa Luzia, e a documentação de compra e venda estava sendo providenciada. O presidente informou que fora distribuído aos senhores conselheiros o Relatório Semestral de Atividades da Fundação Getúlio Vargas, em forma de CD, para que os conselheiros pudessem analisar

posteriormente. Informou que as reuniões de planejamento estratégico haviam sido separadas em duas partes, tendo sido uma delas realizada no mês de junho, com base em dados numéricos de natureza financeira, e a segunda parte seria realizada em agosto, sobre a criação de novos projetos. Informou que esperava que, no final do ano, tivesse uma consolidação das duas partes para, com isso, mudar um pouco o foco das reuniões de planejamento estratégico, visando um mercado mais sofisticado. Esclareceu que, como a Fundação deve continuar gerando produtos importantes, fazia-se necessário continuar obtendo mais receita, por isso estava sendo levado ao planejamento estratégico o desafio de criar produtos novos. Informou que a área de consultoria também deve ser expandida para o setor privado. O presidente convidou os senhores conselheiros para a reunião de planejamento estratégico da Fundação Getúlio Vargas que seria realizada em 10 de agosto em São Paulo. Nessa reunião seria estudada a direção do foco para obtenção de novos produtos. Em seguida, o presidente apresentou aos senhores conselheiros um trabalho que estava sendo desenvolvido pela professora Joisa Campanher Dutra, da EPGE, trabalho esse referente à proposta de criação de um Centro de Regulação e Defesa da Concorrência da FGV, e que desejava que alguns conselheiros lessem, analisassem e dessem suas opiniões. O referido projeto foi distribuído aos conselheiros Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque, Gilberto Duarte Prado e Marcelo José Basílio de Souza Marinho, que ficaram incumbidos de analisá-lo no prazo de um mês. O presidente esclareceu que o Centro seria criado com o objetivo de estudar assuntos diferentes e importantes, e não elaborar estudos, ficando estes a cargo de uma empresa contratada para realizá-los dentro da Fundação. Concluiu que se tratava de uma proposta a ser aperfeiçoada.

Na 623ª Sessão Ordinária, realizada em 23 de agosto, ocorreu o exame dos relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a julho de 2010. Em seguida o presidente comentou a matéria publi-

cada no jornal *O Globo*, de 31 de julho, com o título “Rio começa obra de metrô com trajetos não definidos — Governo só agora contrata FGV para fazer estudos sobre ligação Zona Sul-Barra”, distribuída a todos os conselheiros presentes. Esclareceu que a referida matéria fora publicada por iniciativa do próprio jornal. O presidente reafirmou que a Fundação Getúlio Vargas deve continuar buscando receita para fazer face aos investimentos com a construção do conjunto de imóveis recentemente adquiridos, além da aquisição de outros imóveis que servirão de fonte de renda para a Fundação ou que poderão atender à demanda de espaço físico gerada pelas crescentes atividades da instituição. Informou que estavam sendo negociados os terrenos que a Fundação Getúlio Vargas alugara em regime de comodato com a Prefeitura de São Paulo. Esclareceu que todos esses projetos de aquisição de imóveis, construção e obras deviam ser muito bem organizados para que o caixa da Fundação permanecesse dentro de um montante ideal para a segurança da instituição. Informou que seria feito um cuidadoso planejamento para que fossem realizados todos esses projetos num prazo de cinco a seis anos. Concluiu que a Fundação precisa de investimentos físicos e em produtos, e ainda não deve perder o foco para que possa enfrentar uma possível mudança no mercado. Em seguida, o presidente comunicou aos senhores conselheiros o recente falecimento do conselheiro Alfredo Américo de Souza Rangel e, juntamente com os demais conselheiros, solicitou que fosse registrado em ata um voto de pesar pelo falecimento do conselheiro, assim como um voto de louvor e agradecimento pelos serviços prestados à Fundação Getúlio Vargas durante sua permanência no Conselho Diretor. O presidente informou também que providenciaria a celebração de uma missa pelo 30º dia do falecimento em nome da Direção da Fundação Getúlio Vargas. O presidente informou aos senhores conselheiros que chegara o momento de ser formado o comitê que irá submeter ao presidente a lista tríplice dos candidatos ao cargo de diretor da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV). Lembrou que essa seleção é realizada

de acordo com a Portaria nº 39/2007, que estabelece normas relativas à instauração de comitês de seleção para a escolha de ocupantes de cargo de direção de unidades acadêmicas. Com a concordância unânime do Conselho Diretor, ficou definido o Comitê de Seleção do novo diretor da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV) da seguinte forma: professor Ary Oswaldo Mattos Filho, presidente; e professores Lindolpho de Carvalho Dias, Gustavo Tepedino, Carlos Ari Sundfeld e Luciana Gross Siqueira Cunha, sendo os dois últimos nomes de professores escolhidos da lista sêxtupla. Reportando-se ao assunto tratado na última reunião do Conselho Diretor sobre a proposta de criação do Centro de Regulação e Defesa da Concorrência da FGV, de autoria da professora Joisa Campanher Dutra, lembrou que fora constituída uma comissão composta pelos conselheiros Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque, Gilberto Duarte Prado e Marcelo José Basílio de Souza Marinho, que ficaram incumbidos da análise da proposta de criação do Centro e emissão de seus pareceres. Assumindo a palavra, o conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque passou a relatar o parecer da Comissão, esclarecendo que se tratava de uma louvável iniciativa da Fundação Getúlio Vargas, reforçando seu compromisso com o desenvolvimento de centros de estudo e a produção de conhecimento de grande profundidade, e com o objetivo de fomentar o desenvolvimento da atividade econômica do país. Comentou que a proposta deveria ser mais objetiva e, de acordo com a análise feita pela Comissão, revelou ser interessante o aprimoramento e aprofundamento de alguns dos objetivos propostos para o Centro de Regulação e Defesa da Concorrência. A Comissão sugeriu então que, concomitantemente à criação do Centro, fosse também criado um Comitê Gestor do Centro de Regulação e Defesa da Concorrência, que teria, entre outras funções, a primordial de auxiliar na estruturação e na constituição do referido Centro, definindo os poderes e competências de seu coordenador, bem como de auxiliar, gerir e regular o funcionamento do Centro, atuando na análise,

avaliação e definição de sua estratégia de atuação. O presidente informou que a grande função do Centro era ser uma rede dentro da Fundação e o importante é que estivesse voltado para a regulação e a participação no planejamento do desenvolvimento econômico. O conselheiro Ermane Galvêas, comentando a atuação do comitê em arbitragem, disse que deveria ser consultada a Câmara de Arbitragem da Fundação Getúlio Vargas. O presidente concluiu que seria estipulado um prazo de dois meses para a professora Joisa aprofundar mais o detalhamento da proposta de criação do Centro de Regulação e Defesa da Concorrência e apresentar relatório ao Conselho Diretor. Em seguida, o presidente mostrou, através de slides, o estudo preliminar de projetos de arquitetura para o conjunto de imóveis recentemente adquiridos pela Fundação Getúlio Vargas na rua Orlando Dantas. Para finalizar, o presidente informou aos senhores conselheiros que na reunião seguinte do Conselho Diretor, previamente agendada para o dia 27 de setembro, estaria no exterior participando de um seminário em Istambul, para o qual fora convidado a proferir palestra. Como o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, também participaria do mesmo seminário, sugeriu que a reunião do Conselho Diretor do dia 27 de setembro fosse realizada junto com a reunião prevista para o dia 25 de outubro. Estando todos os conselheiros de acordo, a reunião seguinte do Conselho Diretor ficou agendada para o dia 25 de outubro de 2010.

Na 624ª Sessão Ordinária, realizada em 25 de outubro, ocorreu o exame dos relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a setembro de 2010. O presidente informou que as escolas de direito haviam sido muito bem avaliadas pela Capes nas suas graduações, obtendo a nota cinco. A graduação em economia de São Paulo também obtivera nota cinco, ou seja, fora bem avaliada; o Cpdoc tirara quatro, não indo tão bem. Quanto às notas da pós-graduação, a Capes avaliara com sete a EPGE, que melhorara em relação à nota do ano anterior; a Eaesp recebia a nota seis e estava entrando com recurso; as

duas escolas de direito da Fundação Getúlio Vargas ficaram com a nota três na pós-graduação, nota considerada média, já que a máxima é cinco e não sete, porém baixa para a FGV. O presidente informou que a nota que mais lhe causara surpresa fora a da Fesp, porque já havia uma recomendação para nota seis e a Capes dera cinco, sem nenhuma explicação, razão pela qual o professor Nakano entraria com pedido de esclarecimento. Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou: a) com grande pesar, aos senhores conselheiros, o falecimento do ilustre e querido ex-membro do Conselho Diretor, dr. Nestor Jost, acrescentando que a Fundação Getúlio Vargas mandara celebrar uma missa de 7º dia, que fora realizada no dia 15 de outubro próximo passado; b) que a Fundação Getúlio Vargas fora responsável pela realização do exame da OAB para o qual se inscreveram 107 mil candidatos em todo o Brasil, sem que houvesse qualquer tipo de problema. No entanto, no Rio de Janeiro, a FGV realizara um concurso para a Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) que apresentou problema relacionado à impressão das provas, ou seja, houve atraso na impressão de determinado tipo de prova para certo número de candidatos, que não receberam a prova em tempo hábil determinado para seu início. A Fundação Getúlio Vargas aplicaria novas provas para os 143 candidatos que haviam sido prejudicados. Em seguida, o presidente fez distribuir aos senhores conselheiros a recente publicação do relatório anual da FGV, edição em inglês, intitulada *Annual Report 2009*. Esclareceu que tal como vem sendo publicado, o Relatório Anual da FGV é uma forma de registro de dados e não um instrumento de divulgação. Devido à crescente internacionalização da Fundação Getúlio Vargas, optara-se pela publicação de um relatório na língua inglesa. Fora contratada uma empresa para produzi-lo, a fim de se obter uma apresentação mais moderna. Iniciara-se pelo ano de 2009 devido à urgência em levar o material para o seminário ocorrido em Istambul, no final do mês de setembro. Informou que recebera nessa semana a visita de um grupo de representantes de univer-

sidades alemãs, trazido pelo IDP, que eram pessoas ligadas à administração pública alemã. Acrescentou que, em 26 de outubro, seria realizado um seminário na FGV sobre Administração Pública e Gestão Judiciária, com a participação do ministro Gilmar Mendes e o referido grupo de alemães. Informou que no mês de outubro de 2010, a FGV recebera a visita de dois professores da universidade Northwestern, que vieram fazer uma apresentação sobre o “Modelo IPR” e proferir palestra abordando o tema “Evaluation research in the United States”, para diretores e professores da FGV. O presidente também informou que estivera em Istambul no Global Economic Symposium (GES 20) e que convidara o vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, e o conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho para o evento. O conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho opinou que do seminário participaram pessoas de alto nível, não só os palestrantes, como também os participantes de vários países, acrescentando que, após o evento, observara que seria possível para a Fundação Getúlio Vargas trazer esse seminário para o Brasil e com isso tornar-se mais conhecida internacionalmente. Informou que o Global Economic Symposium (GES) vem sendo realizado um ano na Alemanha e, no outro ano, em países diferentes. Informou que a ideia era trazer esse seminário para o Rio de Janeiro ou São Paulo. Mencionou a questão do custo do evento: já que seria impossível cobrar um valor altíssimo pela participação no seminário e correr o risco de se ter um número reduzido de inscritos, que a melhor forma seria a obtenção de patrocínio. Para finalizar, o presidente informou que espera nos próximos anos um grande salto da Fundação Getúlio Vargas no que se refere ao projeto inteligência artificial.

Na 625ª Sessão Ordinária, realizada em 22 de novembro, ocorreu o exame dos relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a outubro de 2010. O presidente informou que na quarta-feira seguinte, dia 24 de novembro, realizar-se-ia o Seminário de Planejamento Estratégico da Fundação Getúlio Vargas, em Itaipava, ocasião em que prestaria infor-

mações sobre os investimentos que a FGV pretende realizar nos próximos dois anos no Rio de Janeiro, em São Paulo e em Brasília, assim como o montante a ser despendido com esses investimentos. Também seria mencionado o financiamento com a Caixa Econômica Federal no valor de R\$ 116 milhões para a construção do prédio ao lado da sede da FGV, através de contrato que deveria ser assinado em janeiro de 2011. Esclareceu que o custo total da construção do prédio era da ordem de R\$ 142,7 milhões. O presidente mostrou um estudo realizado comparando a FGV com as 150 melhores empresas apontadas pela revista *Você S/A Exame*, de setembro de 2010, que foi distribuído aos senhores conselheiros. Em seguida, o presidente mencionou os próximos projetos da FGV que estavam em andamento e citou o planejamento de um seminário que seria realizado em Berlim, com a participação de ministros do Supremo Tribunal Federal, do ex-ministro Roberto Rodrigues, entre outras personalidades. Acrescentou que convidara também o ministro da Fazenda. Informou que o seminário em Berlim está previsto para maio de 2011. Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal cumprimentou o conselheiro Jacob Palis Jr. e informou aos senhores conselheiros que o ilustre conselheiro acabara de receber o Prêmio Balzan e fora eleito para a Academia da Lincei, na Itália.

Na 626ª Sessão Ordinária, realizada em 20 de dezembro, ocorreu o exame dos relatórios financeiros pertinentes ao período de janeiro a novembro de 2010. Comentando sobre a FGV Projetos, o vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, informou que não basta conseguir projetos, que o mais importante era que esses projetos fossem acompanhados rigorosamente a fim de serem realizados com muita qualidade. Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal submeteu ao Conselho Diretor — e foi aprovado — o pedido de autorização de crédito suplementar a fim de que as dotações orçamentárias pudessem ser reforçadas no valor de R\$ 46,4 milhões para atender à execução orçamentária do Ibpe, da Ebape, da EPGE, da Eesp, da Editora, da FGV Projetos, das Assessorias

Corporativas, da DO-RJ, da DO-SP e das Atividades Especiais. O presidente informou que a Fundação Getúlio Vargas acabara de ganhar a primeira batalha relativa ao ISS (imposto sobre serviços) em São Paulo, esclarecendo que deveria haver recurso, mas que dificilmente esse resultado seria revertido, e acrescentou que, tendo conseguido a isenção do ISS em São Paulo, faltava agora obter essa isenção no Rio de Janeiro. Em seguida, o presidente informou que o aluno da Escola de Direito do Rio de Janeiro da FGV, Francisco Pedrosa, ganhara um prêmio na Espanha. Informou também que, no concurso da OAB, do qual haviam participado 105.315 bacharéis em direito de todo o Brasil, a Escola de Direito de São Paulo da FGV obtivera o segundo melhor índice de aprovação na primeira fase. De seus 27 estudantes inscritos no exame, somente um fora reprovado. Comentou que a FGV estava chegando ao final do ano de 2010 com uma boa evolução acadêmica e financeira. Informou que a Escola de Economia de São Paulo da FGV (Eesp) obtivera a nota seis e o Cpdoc, a nota cinco na avaliação das escolas pelo MEC. Acrescentou que a meta a ser alcançada pelas escolas nos próximos anos é a nota sete.

Nas sessões extraordinárias, foram tratadas as seguintes matérias:

Na 112ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada em 22 de março, foi examinado e aprovado pedido de autorização para alterações de registros fiscais (CNPJ/MF e Inscrição Municipal), em decorrência da mudança de endereços de representações da Fundação Getúlio Vargas nas cidades de Recife e Vitória, relativa a instalações necessárias à execução de serviços de pesquisa de sondagem conjuntural, coleta de preços, apuração de custos e outros, para a produção de índices e indicadores econômicos do Instituto Brasileiro de Economia da FGV e outras atividades inerentes à finalidade estatutária da Instituição. As alterações referem-se a: a) baixa dos registros fiscais relativos ao escritório que funcionava à rua do Apolo, 181, bairro do Recife, Recife,

PE, atualmente instalado na rua Bom Jesus, 183, sala 102, Recife Antigo, PE, cuja abertura foi autorizada pelo Conselho Diretor em sua 108ª Sessão Extraordinária, de 24 de agosto de 2009; e b) baixa dos registros fiscais relativos ao escritório que funcionava na rua Desembargador Sampaio, 193, 1º andar (parte), praia do Canto, Vitória, ES, e abertura de novos registros fiscais para atender às novas instalações na av. Princesa Isabel, 574, sala 1.403, Edifício Palas Center, Vitória, ES. O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

Na 113ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada 31 de maio, o presidente em exercício, conselheiro Sergio Franklin Quintella, submeteu à apreciação e à votação dos presentes pedido de autorização para alteração de registro fiscal em face de nova locação em São Paulo, SP, a saber: rua Rocha, 220, conjunto 33, Bela Vista, São Paulo, SP. Esse conjunto alugado soma-se a outros, de nºs 14, 21, 23, 24, 31, 32 e 34, já alugados para a realização de atividades da Escola de Direito de São Paulo. O presidente em exercício submeteu o pedido de autorização à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

Na 114ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada 23 de agosto, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu à apreciação e à votação dos presentes pedidos de autorização com vistas à regularização de registros fiscais (CNPJ/MF, inscrições estaduais e municipais), em face dos seguintes fatos: a) transferência da Livraria de São Paulo da loja situada na av. Nove de Julho, 2.029, São Paulo, SP, CEP 01313-902, para a sala 708, 7º andar, desse mesmo endereço, providência essa recomendada devido ao maior trânsito de alunos nesse andar; b) instalações do depósito de publicações da Editora FGV para comercialização, na modalidade atacado, na sala 113, situada na praia de Botafogo, 190, Rio de Janeiro, RJ, CEP 22250-900. O presidente submeteu os pedidos de autorização à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

Na 115ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada em 25 de outubro, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu à apreciação e à votação dos presentes pedido de aprovação do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária para o exercício de 2011, relativos às atividades a serem desenvolvidas no estado de Goiás, em decorrência de convênio firmado entre a FGV e a Empresa Educação e Serviços Ltda. O presidente informou que o Plano de Trabalho considera a previsão de realização, no estado de Goiás, de oito cursos de especialização em nível de pós-graduação no exercício de 2011, devendo o conjunto de cursos envolver cerca de 820 alunos. Quanto à Proposta Orçamentária, a previsão de receitas e despesas para o exercício de 2011 é a seguinte: Receita Total — R\$ 7.169.909,87; receitas a serem transferidas para a Empresa Educação e Serviços Ltda. no valor de R\$ 5.197.088,39; e Infraestrutura e Tecnologia da FGV no valor de R\$ 1.972.821,48. O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

Na 116ª Sessão Extraordinária, também realizada em 25 de outubro, o presidente submeteu à apreciação e à votação dos presentes pedido de autorização para a abertura de novas instalações da FGV em São Paulo, SP. O presidente informou tratar-se da locação do 1º andar do edifício situado à rua Rocha, 245, bloco B, bairro Bela Vista, São Paulo, SP, CEP 01330-000, e ainda dos conjuntos 11, 12 e 22 e da loja nº 222 do edifício situado à rua Rocha, 220, bairro Bela Vista, São Paulo, SP, CEP 01330-000, objetivando atender à expansão das atividades da Escola de Direito de São Paulo da FGV. O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

Na 117ª Sessão Extraordinária do Conselho Diretor, realizada 22 de novembro, o presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, submeteu à apreciação e à votação dos presentes pedido de autorização para a contratação de financiamento bancário junto à Caixa Econômica Federal (CEF), com

vistas a atender à construção, na praia de Botafogo, 186, bairro de Botafogo, Rio de Janeiro, RJ, do Centro FGV, composto de torre de escritórios, dois pavimentos de subsolos de garagem e centro cultural. O presidente informou que o custo da construção e do seguro estavam estimados em cerca de R\$ 142,7 milhões, a preços de março de 2010, e que o valor do financiamento montava a recursos da ordem de R\$ 116 milhões, correspondentes a 85% do custo de construção considerado pela CEF (R\$ 136,5 milhões). Quanto ao custo financeiro, esclareceu o presidente que estava sendo negociado com a CEF o pagamento de juros segundo a variação da TR, com a adição de 10-11% ao ano, a serem pagos mensalmente após a liberação dos valores, incidindo sobre o montante até então liberado; e, por outro lado, negociava-se como garantia a utilização de imóveis, recebíveis e aplicações financeiras realizadas pela FGV na CEF. Em seguida, o presidente informou que a amortização do financiamento, cuja carência será de 26 meses, dar-se-ia mediante o pagamento em 120 parcelas mensais. Por fim, o presidente submeteu o pedido à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

Na 118ª Sessão Extraordinária, realizada em 22 de novembro, com o término da sessão ordinária e após a 117ª Sessão Extraordinária, o presidente submeteu à apreciação e à votação dos presentes pedido de autorização para alteração de registro fiscal (MF/CNPJ e Inscrição Municipal), em face da utilização de andar, do edifício da av. Paulista, em São Paulo, SP, e que estava alugado até o mês de julho de 2010. O presidente informou tratar-se do décimo andar do edifício situado à av. Paulista, 548, bairro Paraíso, São Paulo, SP, CEP 01310-000, objetivando com sua utilização atender à expansão de atividades do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE), relativas aos serviços administrativos e de apoio aos cursos MBA e aos cursos de pequena duração, sendo os primeiros transferidos do andar intermediário do referido edifício e os últimos da

av. Nove de Julho, 2.029. Informou que esse andar soma-se a outros — andar intermediário, 1ª, 2ª, 3ª, 4ª, 5ª e 6ª andares — utilizados pelo IDE. O presidente submeteu o pedido à consideração do plenário, que unanimemente deu sua aprovação.

4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2010, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas submeteu mensalmente ao Conselho Diretor a prestação de contas, com ênfase na execução orçamentária, cumprindo dessa forma exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 9º do Estatuto.

Entre outras atividades relacionadas à coordenação geral da instituição, o presidente da FGV presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como 10 das 11 sessões do Conselho Diretor realizadas em 2010. A sessão ordinária e também a extraordinária de 31 de maio de 2010 foram presididas pelo vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella.

A convite do presidente do Conselho Curador, o presidente da FGV participou das 122ª e 123ª sessões ordinárias semestrais do referido Conselho, pronunciando-se naquelas ocasiões sobre a execução e o resultado orçamentários no exercício de 2009; da situação patrimonial e orçamentária nos períodos de janeiro e fevereiro, e janeiro a setembro de 2010; e ainda prestou informações gerais sobre a instituição. Cabe ainda o registro de que o professor Carlos Ivan Simonsen Leal presidiu o Seminário de Planejamento Estratégico da Fundação Getúlio Vargas, realizado em Itaipava, no final do mês de novembro de 2010.

No trato da administração da Fundação, cabe registrar que o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, participou de nove das 11 sessões ordinárias do Conselho Diretor, realizadas no exercício de 2010, e também de cinco das sete sessões extraordinárias.

Merecem destaque as seguintes medidas administrativas:

- criação de grupo de trabalho responsável pela coordenação de projetos básicos da obra a ser realizada no terreno de propriedade da FGV situado à praia de Botafogo, nº 186, na cidade do Rio de Janeiro, RJ (Portaria nº 02, de 21-2-2010);
- atualização do Plano de Contas Geral da Fundação Getúlio Vargas (Portaria nº 13, de 19-2-2010);
- criação, no âmbito da DO-RJ, da Secretaria de Registros Acadêmicos e do cargo de gerente da Secretaria de Registros Acadêmicos, a qual responderá pelo registro dos dados relativos ao corpo docente e ao corpo discente dos cursos de graduação e de pós-graduação *stricto sensu* das escolas da FGV localizadas na cidade do Rio de Janeiro, bem como pelo fornecimento de informações e de apoio acadêmico a esses corpos docente e discente, observando o disposto nos regimentos das escolas, nas normas estabelecidas pela instituição e nos critérios exigidos pela legislação brasileira de ensino superior (Portaria nº 20, de 5-4-2010);
- criação do Programa de Pós-graduação *Stricto Sensu* Profissional da Direito GV (Portaria nº 26, de 22-1-2010);
- instalação do Conselho de Orientação da Direito GV (Portaria nº 48, de 27-7-2010); e
- definição da composição do Comitê de Seleção para escolha de diretor da Escola de Direito de São Paulo (Direito GV), da seguinte forma: a) presidente: professor Ary Oswaldo Mattos Filho; b) membros escolhidos pelo Conselho Diretor em sessão de 23 de agosto: profs. Lindolpho de Carvalho Dias e Gustavo Tepedino; c) representantes do corpo docente da Direito GV, escolhidos pelo Conselho Diretor, de acordo com a lista sextupla encaminhada pela direção da Escola: profs. Carlos Ari Sundfeld e Luciana Gross Siqueira Cunha (Portaria nº 54, de 24-8-2010).

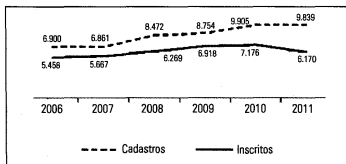
4.1 Superintendência de Comunicação E Marketing — SCM

A SCM é composta por quatro coordenações: a Coordenação de Inteligência de Mercado, a Coordenação de Comunicação e Marketing de São Paulo, a Coordenação de Comunicação e Marketing do Rio de Janeiro e a Coordenação de Planejamento. Através destas, a SCM atua ativamente na manutenção da marca FGV, tendo como missão o fortalecimento nacional e internacional da imagem institucional, posicionando-a como referência em instituição de tradição, excelência e inovação, através de ações integradas de comunicação e marketing para suas diversas áreas de ensino, pesquisa e consultoria.

Em 2010, as principais realizações da SCM foram:

- *Road show* — apresentação dos resultados das campanhas de divulgação dos MBAs às conveniadas em cinco cidades: Fortaleza, Florianópolis, Campinas, Niterói e Belém, e início do planejamento para a divulgação dos MBAs no próximo exercício.
- *Campanha do vestibular* — gerência da campanha do vestibular de todas as escolas da FGV, com o recebimento de estudantes de ensino médio nas instalações da FGV no Rio de Janeiro (o chamado Dia FGV) e em São Paulo (o Conheça a Graduação), ocasiões em que são realizadas uma palestra e, em seguida, uma aula sobre o tema escolhido entre os cursos de graduação; participação em feiras de orientação vocacional organizadas pelas instituições de ensino médio; e realização de palestras de professores da FGV nas escolas para orientar os estudantes sobre a área de estudo escolhida, carreira e mercado de trabalho. No ano, o Dia FGV foi realizado nove vezes para 888 estudantes de ensino médio, o Conheça a Graduação durou dois dias e contou com a participação de 200 estudantes, a FGV participou de 61 feiras e foram proferidas 29 palestras.

Nos últimos seis anos, as campanhas do vestibular realizadas pela SCM geraram os seguintes resultados para a FGV, em termos de candidatos cadastrados e alunos inscritos:



A fim de diagnosticar as razões para o aumento do número de cadastros não convertidos em inscrições no vestibular de 2011, a SCM realizou uma pesquisa por telefone e entrevistou uma amostra de 135 pessoas que se cadastraram mas não efetuaram o pagamento. Entre as principais razões para a não inscrição, foram relatadas: perda do prazo (35%), motivos financeiros (31%), desistência da FGV (11%), desistência do curso (11%), problemas de boleto (6%), treineiro (5%), falta de documento para isenção (3%), outros motivos (2%). Entre os motivos financeiros, o mais relevante foi o valor da inscrição (28%), seguido do valor da mensalidade (25%) e da opção por instituições públicas por questões financeiras não reveladas (17%).

- *Análise das métricas das campanhas online de todas as unidades* — a SCM deu início à análise do retorno das campanhas de comunicação digital utilizando diversas métricas. Relatórios analíticos passaram a ser gerados de forma a apoiar as decisões estratégicas tomadas. Uma vantagem desse trabalho é a possibilidade de cruzar os dados contidos nas análises realizadas para cada unidade, o que permite agir adequadamente para obter resultados cada vez melhores nas campanhas. Os relatórios de comunicação *online* passaram a ser distribuídos mensalmente às unidades, de forma a mantê-las atualizadas com relação ao nú-

mero de acessos aos sites da FGV, às redes sociais, à intranet e ao portal da FGV. Em 2010, foram os seguintes os acessos ao portal da FGV e aos sites das unidades: FGV Online (8.470.294), portal FGV (5.050.194), MBA (1.054.699), FGV Projetos (1.024.278), Vestibular (989.731), Ibre (909.659), Eaesp (687.822), bibliotecas (490.286), Cpdce (459.569), FGV Management (400.291), Direito Rio (357.902), Eesp (302.537), Ebape (195.757), EPGE (183.448), Direito GV (160.826), FGV in Company (110.666), Editora (104.904).

- *Projeto Técnica de Comunicação para Professores (TCP)* — em 2010 foi implementado o projeto TCP, desenvolvido com o objetivo de estreitar o relacionamento com os coordenadores das instituições de ensino médio, ampliar a rede de relacionamentos com as escolas, buscar uma maior visibilidade para os programas de graduação, além de contribuir para a capacitação do corpo docente brasileiro. Assim, foram ministrados dois cursos, de oito horas/aula cada, direcionados a profissionais das instituições de ensino médio sobre estratégias de comunicação aplicadas a docentes. O curso realizado nas instalações da FGV em São Paulo contou com a participação de 12 professores e o realizado no Rio de Janeiro, com 25 coordenadores, orientadores e professores de escolas de ensino médio. Também foram realizadas palestras de duas horas sobre o assunto em seis escolas de ensino médio do Rio de Janeiro — Colégio Notre Dame, Sistema Colégio Militar do Brasil, Colégio Imaculada Conceição, Colégio Sagrado Coração de Maria, Colégio Andrews e Colégio São Bento —, com a presença de mais de 470 profissionais do ensino médio.
- *Loja virtual FGV* — a SCM lançou a Loja Virtual FGV, que passou a receber *royalties* pela utilização de sua marca nos produtos que oferece. A Superintendência administra a loja, em parceria com a Brandsupply — um fornecedor externo —, elabora os relatórios mensais de venda dos produtos

e gerencia a venda propriamente dita. O *site* da Loja FGV registrou, em 2010, um total de 112 mil visitas e uma média de 43 transações mensais.

- *Brindes e uniformes* — em 2010, a SCM atendeu às demandas de brindes e uniformes da FGV e de suas unidades, assim discriminadas: Rio de Janeiro (140 pedidos de brindes e 1.417 uniformes) e São Paulo (81 pedidos de brindes e 1.062 uniformes).
- *Eventos* — a SCM organiza e produz congressos, feiras, cerimônias de formatura, fóruns, palestras, seminários, simpósios e *workshops* para todas as unidades da FGV. Em 2010, foram organizados e produzidos 395 eventos, no Rio de Janeiro e em São Paulo, com destaque para o lançamento da pedra fundamental da expansão do complexo educacional da FGV, em 15 de setembro, com a presença de João Niemeyer, sobrinho de Oscar Niemeyer — autor dos projetos das novas instalações —, entre outras personalidades dos meios político e empresarial.
- *Planejamento estratégico* — em dezembro, a SCM concluiu seu primeiro planejamento estratégico, no qual sugere uma série de novos projetos que beneficiarão a FGV como um todo, merecendo destaque a criação de um Conselho Consultivo de Marketing (CCM) e o desenvolvimento de um Customer Relationship Management (CRM).
- *Assessoria de Imprensa e clipping* — a SCM é responsável pela pesquisa de oportunidades em fontes externas, visando a publicação de matérias e notas sobre as atividades da FGV, gerencia o planejamento da mecânica de divulgação, redige material informativo para a imprensa (notas, matérias, *press releases*), verifica o alcance da distribuição de material informativo e orienta os jornalistas em eventos da FGV. Diariamente, são realizadas a pesquisa, a coleta e a digitalização de notícias veiculadas na mídia impressa (jornais e revistas), eletrônica (TV e rádio) e online (agências

e *websites*) referentes à FGV e a suas unidades. Em 2010, foram publicadas 64.155 matérias nas mídias impressa, online e eletrônica, sendo a centimetragem em mídia impressa de 853.098.

- *Novo *hotsite* do vestibular* — lançado em julho, o *site* foi desenvolvido pela Agência3 como parte da campanha do Vestibular 2011. Teve seu *layout* e usabilidade alterados, adotando um *design* mais moderno e uma navegabilidade mais adequada ao público que o acessa.
- *Atualização da Wikipedia e redes sociais* — a SCM providenciou a atualização da descrição da FGV na *Wikipedia* e, em outubro, incluiu o perfil da FGV em mais uma rede social — o *site* LinkedIn. O perfil “FGV Oficial” vem sendo administrado pela SCM e, hoje, a Fundação está presente nas seguintes redes sociais: LinkedIn, Twitter, Youtube, Orkut, Flickr e Facebook. Especificamente no Facebook, a SCM providenciou mudanças de *layout*, a fim de torná-lo mais moderno e visualmente mais atraente. Também foram desenvolvidas novas “abas” de conteúdo para tornar a página mais dinâmica e interativa. Eis um panorama sobre a FGV nas redes sociais em 2010: Twitter (11.560 seguidores), Facebook (3.698 fãs/*likes*), Orkut (604 membros), YouTube (7.709 exibições), Flickr (3.699 visualizações) e LinkedIn (448 integrantes).
- *Novo portal da FGV* — em agosto entrou no ar o novo portal da FGV, com *layout*, usabilidade e arquitetura da informação renovados. O novo portal terá também uma versão em inglês, em fase de validação, e que será liberado para o público no 1º semestre de 2011.
- *Desativação do *hotsite* da graduação do Rio de Janeiro* — a SCM coordenou a migração do gerenciamento do conteúdo online dos cursos de graduação do Rio de Janeiro para as próprias escolas. O endereço antigo ainda existe, mas só funciona como referência para direcionar os visitantes aos portais específicos das escolas.

- *Webcast* — em conjunto com a GOS, a SCM desenvolveu um procedimento para transmissão ao vivo, pela internet, dos eventos da FGV no Rio de Janeiro, tendo transmitido 30 eventos via *webcasting* em 2010. A versão do programa utilizado é gratuita e dispõe de poucos recursos, mas já está servindo como base de experiência para demonstrar o potencial dessa ação e o resultado que a ferramenta pode gerar. A intenção é adquirir uma versão mais elaborada do programa, de modo a possibilitar uma exploração mais efetiva da ferramenta.
- *Trabalho de criação e editoração* — a SCM atende às unidades da FGV na criação de *banners*, *e-mails* comerciais, convites, cartões, materiais impressos, sinalizações, entre outros. Em 2010 foram atendidos 2.964 pedidos de criação e editoração, distribuídos entre Rio de Janeiro e São Paulo.
- *Reconhecimento* — em 2010, a FGV foi destacada pela revista *Época Negócios* como uma das empresas de maior prestígio do Brasil, ocupando a 39ª posição na classificação geral de 100 empresas e ficando em 2º lugar na categoria Educação. A publicação destacou a qualidade do ensino oferecido pela instituição, ampliado pelo programa de educação a distância e pela utilização das redes sociais como ferramenta de marketing. Também merece destaque o fato de a FGV ter sido eleita pelo segundo ano consecutivo uma das melhores instituições *think tanks* do mundo, ficando em 1º lugar no *ranking* da América Latina e Caribe, segundo a pesquisa anual da Universidade da Pensilvânia — *The leading public policy research organizations in the world*.

Em 2010, a SCM ainda trabalhou em uma série de projetos para lançamento em 2011, como: renovação da *newsletter* *Semana FGV*, com o objetivo de torná-la mais dinâmica e moderna; implantação de um *contact center* no Rio de Janeiro; desenvolvimento de um portal móvel para a FGV, para equipamentos como iPad, iPhone e Android, além de plataformas

mais simples (WAP); divulgação de aulas em telas de LCD nos *halls* dos elevadores; desenvolvimento de novo *layout* para o *site* de inscrições dos cursos oferecidos pela FGV; criação de um *hotsite* da Torre FGV, para permitir o acompanhamento das obras de construção do edifício; automação da produção dos cartões de visitas; e criação do BI (*Business Intelligence*) corporativo, que permita traçar e analisar o perfil dos alunos e clientes mediante cruzamentos de informações entre as unidades, disponibilizar dados para o desenvolvimento de ações de marketing direto e incentivar um canal direto para o atendimento de sugestões e críticas.

4.2 Diretoria Internacional — Dint

A Dint presta apoio às unidades da FGV na realização de seminários. Em 2010 foram realizados quatro seminários *Doing Business in Brazil*: um oferecido a 20 alunos do MS *Strategy & Operations Management: Purchasing, Supply Chain, Quality*, de 11 a 17 de março; um segundo oferecido a 22 alunos do MBA em *Marketing* da Emory University, em Atlanta, de 9 a 14 de maio; um para 16 executivos do setor público, no Rio de Janeiro, de 2 a 4 de agosto, em apoio logístico à *Eaesp*; e o último para 32 alunos do MS *Project Management*, realizado de 22 de novembro a 3 de dezembro.

No que diz respeito a seminários e congressos internacionais, cabe destacar as seguintes atividades: palestra sobre *Brazil's economic outlook and Brazilian management culture*, para 60 alunos da Rice University, em 5 de janeiro; palestra sobre *Brazilian economics and Brazil facing the crisis*, para 30 alunos do Loyola College, em 7 de janeiro; I Seminário sobre Segurança Internacional: Perspectivas Brasileiras, em cooperação com o Ministério da Defesa, para 180 participantes, sendo 60 a distância, em 25 de março; Seminário França-Brasil sobre Política e Gestão Cultural: Olhares Cruzados, em cooperação com a ESCP

Europe, para mais de 500 participantes, sendo cerca de 200 a distância, em 3 e 4 de maio; concepção e programação de seminário, em cooperação com a Assorseo, da Itália, em julho; lançamento do livro *Segurança internacional: perspectivas brasileiras*, em Brasília, São Paulo e Rio de Janeiro, em cooperação com o Ministério da Defesa, em 29 de setembro e 6 e 7 de outubro; seminários Invista na França: o Lugar para Seus Negócios no Futuro, em cooperação com a Agência Francesa para Investimentos Internacionais, para 150 participantes, no Rio de Janeiro, em 31 de agosto, e em São Paulo, em 3 de setembro; Silicon Valley Week BR: Diálogo com MySpace, You Tube, bitTorrent e I/O Ventures, em cooperação com a Bric Chamber, para 160 participantes, no Rio de Janeiro, em 11 de novembro.

A Dint também presta apoio a programas de capacitação. Em 2010 foram realizados em Lisboa 11 programas de MBA em várias especialidades, oferecidos em conjunto com o IDE e o Iscte, e negociada, em Angola, a realização de mais um.

No tocante a alianças estratégicas, a Dint promove o estabelecimento de relações internacionais acadêmicas e a realização de missões exploratórias internacionais.

□ *Relações internacionais acadêmicas.* Cooperação na área de comunicação intercultural com a Hannam University of International Relations, da Coreia do Sul, com visita do diretor John Stiles, em 22 de fevereiro; assinatura de acordo de cooperação com a Tilburg University, da Holanda, com visita de Hein van Oorschot, em 26 de fevereiro; cooperação em termos de MBA de Logística e do MBA Global Premium com o Institute of Social Studies da Erasmus University de Roterdã, Holanda, com a visita de Johan van Dijk, em 1º de março; cooperação em educação executiva com a School of Continuing Education da Columbia University, de Nova York, com a visita de David Queen, representando a dra. Kristine Billmyer, em 9 de março; participação na Reunião do Conselho Diretor da

Índia, na Bélgica, de 13 a 17 de março; estabelecimento de bases para a oferta de um doutorado em administração de empresas a ex-alunos da FGV pela ESC — Rennes, da França, com a visita de Olivier Aptel e Laurence Lambert, em 4 de maio.

□ *Missões exploratórias internacionais.* Visita do ministro chefe da Marinha de Guerra de Moçambique, em 23 de fevereiro; reunião com a Agência de Desenvolvimento de Cingapura, com a visita do adido comercial Clarence Hoe, em 13 de maio; visita do vice-reitor da Universidade da Organização das Nações Unidas no Japão, em 18 de maio; visita da comitiva da ministra da Educação de Omã, em 26 de maio; participação do prof. Paulo Vicente no painel de apresentação e no debate do caso de Quissamã, no 36º Congresso da ABRH, em 9 de junho; visita da comitiva da Agência de Desenvolvimento de Cingapura, em 21 de junho; visita do embaixador do Brasil em Cingapura, em 6 de julho; participação em reunião mensal do Grupo GRHRio sobre o tema "Pensar global e agir global: a modelagem de programas de desenvolvimento de executivos", em 29 de outubro; reunião com a diretora da OEA, Marie Levens, em São Paulo, em 3 de dezembro; ida do prof. Renato Flores a Cingapura, com visita à Embaixada do Brasil e participação no Latin Asia Business Forum 2010 e XVII Reunião do G-50, de 18 a 28 de setembro; participação em capacitação de pessoal para projeto de refinaria na África do Sul, com especificação de demanda, definição de parcerias e preparação de proposta, de 21 a 26 de março; estabelecimento de bases para cooperação em curso de MBA na Colômbia, em consultoria para o Doutorado da Universidad Externado de Colombia, e, em conjunto com o IDE, para MBAs naquele país, de 25 de abril a 1º de maio; visita a Portugal em 29 e 30 de abril; estabelecimento de bases para cooperação em curso de MBA, em conjunto com IDE, com a Universidad Esan, de Lima, Peru, em 21 de junho.

Quanto à FGV Global Academy, foi concebido e descrito o projeto, assim como redigidas três versões do documento; concebido e descrito o portfólio da academia; elaborados e em fase de implantação o MPA Global Premium, programa em inglês oferecido no Brasil em conjunto com o IDE, e o MBA Executivo Global, programa em negociação em Cabo Verde; um DBA — *Doctorate in Business Administration*, curso aberto com a ESC — Rennes, com módulos internacionais no Brasil e na China e diploma da ESC — Rennes. Encontram-se em elaboração dois programas de capacitação de executivos: o Programa de Alta Gerência para Empresas em América Latina, na Colômbia, e o Programa Avanzado de Dirección de Empresas en América Latina, no Peru. No que diz respeito à aprendizagem de idiomas, foram assinados convênios com o Centro de Intercâmbio Brasil-China, em novembro, para a aprendizagem de mandarim; e com a Casa de Espanha do Rio de Janeiro, em dezembro, para a aprendizagem de espanhol; encontrando-se em negociação um convênio com o Instituto Argos de Informação, Cultura e Saber, para a aprendizagem de português.

A Dint também divulga a FGV no exterior, concebendo, produzindo e mantendo matérias em dois idiomas em <www.fgv.br/dint>; tabulando notícias internacionais, que são traduzidas e veiculadas; fazendo o levantamento dos acordos/convênios assinados pela FGV com instituições internacionais; e vertendo para o inglês conteúdos internacionais da Semana FGV.

4.3 Diretoria de Integração Acadêmica — DIA

A DIA, criada em novembro de 2009, tem como objetivos apoiar as escolas e a administração superior da FGV na elaboração, revisão e atualização dos vários relatórios solicitados pelo MEC e por outros órgãos públicos, visando manter as escolas atualizadas; buscar e fazer uso das melhores práticas na gestão

homogênea e integrada de todas as escolas; consolidar as informações relacionadas às escolas; acompanhar, orientar e manter atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação.

A DIA realiza, regularmente, as seguintes atividades de apoio: pesquisa, análise e elaboração de estudos sobre a educação, brasileira e estrangeira, para atender à demanda das escolas; levantamento, atualização e conhecimento da legislação educacional para atender à demanda das escolas; análise e elaboração de pareceres para a Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação (CES/CNE); análise das condições definidas para a acreditação de instituições de ensino pela Association of MBAs (Amba), Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) e The European Quality Improvement System (Equis); estudos, organização de audiência pública, elaboração de parecer e de resolução preliminares sobre diretrizes curriculares para o Curso de Administração Pública e Políticas Públicas, de interesse da Ebape e da Eaesp; organização, compilação e análise de documentos recebidos pelas diversas IESs que participam da reformulação das diretrizes curriculares para o Curso de Administração Pública e Políticas Públicas; estabelecimento de contato com os seguintes órgãos do MEC: Inep, Seed, Setec, Capes, SESu e CNPq; acompanhamento dos processos da FGV distribuídos pelas secretarias do MEC e no CNE relativos ao credenciamento institucional da Direito Rio para a oferta do curso de MBA em Gestão e *Business Law*, na modalidade a distância; assessoria às escolas no tocante às avaliações do Inep e a processos de pós-graduação junto à Capes.

Em 2010, a equipe da DIA participou das seguintes atividades, discriminadas por mês:

- janeiro — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do Conselho Nacional de Educação (CNE), em Brasília; orientação de dissertações dos alunos do Mestrado de Administração da Ebape no Isae de Curitiba; pales-

- tra sobre Como Atrair e Reter Alunos no Cenário da Educação Superior Brasileira nos Dias Atuais, no Fórum Pedagógico na Faculdade Ideal, conveniada da FGV em Belém; reuniões com a Comissão sobre Diretrizes Curriculares Nacionais para Educação Profissional Técnica de Nível Superior, realizadas no CNE; reuniões com as profas. Maria Tereza Leme Fleury e Maria José Tonelli, da Eaesp, sobre diretrizes curriculares do Curso de Administração Pública; coordenação e organização, junto ao CNE, dos trabalhos sobre diretrizes curriculares do Curso de Administração Pública, com o objetivo de constituir uma comissão específica para estudar o assunto; reuniões de trabalho como integrante da Comissão de Estudos sobre Credenciamento e Redenciamento de Instituições de Ensino Superior, do CNE.
- **fevereiro** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; seminário sobre programa de apresentação do módulo de importação/exportação de dados do novo modelo de sistema da coleta de dados do Censo da Educação Superior 2009, no Inep, em Brasília; reunião com Paulo Goes, da TIC, sobre o Censo da Educação Superior; reunião no Isae de Curitiba e na Faculdade Arthur Thomas, em Londrina; palestra sobre Ensino com Foco na Empregabilidade, promovida pelo Isae e pela Faculdade Arthur Thomas para divulgar o Programa de Certificação da FGV; reunião com a profa. Maria Tereza Leme Fleury, na Eaesp, sobre os relatórios da AACSB e da Amba; reunião, em São Paulo, com os profs. Ary Oswaldo Mattos Filho (Direito GV), Yoshiaki Nakano (Eesp) e Maria Tereza Leme Fleury (Eaesp), e no Rio de Janeiro, com os profs. Flavio Vasconcellos e Deborah Moraes Zouain (Ebape), Renato Fragelli (EPGE), Joaquim Falcão e Sergio Guerra (Direito Rio) e Celso Castro (Cpdoc); reunião com o prof. Flavio Vasconcellos (Ebape) sobre o Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa (Iscte); reunião com a Dint sobre o Iscte.
 - **março** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; participação na Comissão Examinadora do Concurso para Professor Titular do Departamento de Ciências Administrativas da UFMG, em Belo Horizonte; preparação e organização de audiência pública sobre diretrizes curriculares para o Curso de Graduação em Administração Pública e Políticas Públicas; trabalho conjunto e orientação à Eaesp para participação na referida audiência pública; elaboração, juntamente com Ana Tereza Spinola e Breno Cruz, do *paper* Curricular Structure and the National Student Performance Exam in Brazil (Enade), apresentado no Balas Annual Conference 2010: Management Education.
 - **abril** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; realização de audiência pública sobre as diretrizes curriculares para o Curso de Graduação em Administração Pública e Políticas Públicas; preparação e reunião do Comitê Directivo del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea), em Cartagena, Colômbia; preparação e visita à Universidad Nacional Abierta y a Distancia (Unad), em Bogotá, Colômbia; participação em palestra sobre Brasil, Europa e a Economia Global: Futuros Desafios, proferida pelo prof. Dennis J. Snower, presidente do Kiel Institute for the World Economy; participação em reunião da Presidência da FGV, apresentando trabalho sobre o Enem e o vestibular nas escolas da FGV; participação em reunião do Comitê de Implementação Estratégica (CIE) da FGV; participação na reunião do Comitê de Supervisão da Área de Educação *Lato Sensu*; elaboração de parecer e resolução preliminar sobre as diretrizes curriculares para o Curso de Graduação em Administração Pública e Políticas Públicas.
 - **maio** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; participação do II Encontro Nacional dos

Trabalhadores em Educação e Cultura, em Araxá (MG), com apresentação sobre o Plano Nacional de Educação 2011-2020: O Que Muda na Educação Brasileira; palestra sobre Plano Nacional da Educação: Competências para o Gestor do Mundo Moderno, realizada na Faculdade Nilton Lins, em Manaus (AM); participação em reunião da Faetec — Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro (Faetec); participação na visita da ministra da Educação de Omã à FGV, com apresentação de trabalho sobre a educação no Brasil.

- **junho** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; participação em mesa-redonda com professores alemães, apresentando o tema *The Emergence of Brazil: Social, Economic and Political Aspects*; participação em mesa-redonda no I Fórum Brasil sobre (Re)credenciamento de Centros Universitários e Universidades: Cenários e Desafios; reunião com todos os diretores e representantes das escolas da FGV no Rio de Janeiro e em São Paulo sobre gestão e regulação acadêmica; orientação e acompanhamento da equipe da profa. Maria Isabel Camacho para preparação da visita da Comissão de Avaliação do Inep com o objetivo de credenciamento e autorização de curso da EMAP; orientação e acompanhamento da EMAP para a inserção do projeto de Mestrado de Matemática Aplicada na Capes; reunião com a EMAP e a Direito Rio para a troca de informações e orientação sobre a experiência de cadastramento Mestrado da Direito Rio na Capes; análise, orientação e acompanhamento da Escola Superior de Ciências Sociais do Cpdoc na elaboração de recurso ao MEC sobre a avaliação de credenciamento elaborada pelo Inep; reunião com a coordenadora de Conteúdo e Metodologia da Direito Rio sobre a Fundação Botin, e divulgação das oportunidades de bolsas para alunos a todas as escolas da FGV.
- **julho** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília;

análise, orientação e elaboração de relatório à Escola Superior de Ciências Sociais do Cpdoc para recorrer da avaliação sobre credenciamento realizada pelo MEC; visita à Capes para tratar de assuntos relativos à FGV; participação no Encontro com os Reitores, promovido pela Petrobras, onde foram apresentadas e discutidas oportunidades de parceria com as instituições de ensino brasileiras na realização de educação corporativa; participação em seminário sobre procedimentos e orientações do CNE para os processos regulatórios: credenciamento e credenciamento de centros universitários e universidades, bem como prazos para recursos por parte das instituições de ensino superior, promovido pela Abmes; participação no encontro da AACSB e do Cladea em Lima, Peru; orientação e acompanhamento da equipe da profa. Maria Isabel Camacho para preparação da visita da Comissão de Avaliação do Inep com o objetivo de credenciamento e autorização de curso da EMAP e do Mestrado em Modelagem Matemática da Informação, pela Capes.

- **agosto** — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; Fórum Especial 2010 — Plano Nacional de Desenvolvimento: a Hora e a Vez do Brasil, promovido pelo Instituto Nacional de Altos Estudos (Inae) no Rio de Janeiro; participação da celebração dos 25 anos do Grupo Folha Dirigida, no Rio de Janeiro; participação em palestra sobre Plano Nacional de Educação sob a Ótica do CNE 2011/2020, promovida pela A e a Direito Rio; reunião do Comitê de Implementação Estratégica, com palestra sobre gestão e regulação de ensino; participação na reunião sobre *think tank* em metodologia de ensino, realizada pela FGV Management em São Paulo; palestra sobre o sistema de educação brasileiro para estudantes da New York University; reunião bicameral do Plano Nacional de Educação, promovida pelo CNE, em Brasília; visita à Business School São Paulo para credenciamento da instituição junto ao Cladea.

- *setembro* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; palestra sobre cenário educacional em 2011 na reunião de abertura do Plano de Negócios IDE 2011-2013 com as escolas e institutos da FGV; reunião do Comitê *Lato Sensu* da FGV; reunião com todos os gestores da Direção Rio objetivando orientá-los e prepará-los para a visita da Comissão de Avaliação do Inep; orientação e elaboração de recurso impetrado pelo Cpdoc junto ao MEC referente ao relatório de avaliação do credenciamento do Curso de Graduação em Ciências Sociais; reunião com os auditores do Programme Accreditation for Technology-Enhanced Learning; reuniões com os gestores da GVlaw, da Eesp e da Eaesp com o fim de orientá-los e prepará-los para a visita da Comissão de Avaliação do Inep; elaboração e revisão do relatório para a Finep com Marco Antônio Teixeira de Amaral, gerente de Operações e Serviços da FGV; participação na Latin America Conference for Deans and Directors, promovida pela Amba em Viña del Mar, Chile.
- *outubro* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; palestras sobre Qualificação dos Professores: Acadêmica e Profissional e Plano Nacional de Educação 2001-2010 e 2011-2020, promovidas pelo CNE, em Brasília; reunião sobre o Programa de Suporte à Pós-graduação de Instituições de Ensino Particulares (Prosup), na Capes, em Brasília; reunião com o prof. Carlos Osmar Bertero e com os coordenadores acadêmicos do FGV Management; reunião sobre doutorado em parceria com a Universidade de Rennes com os profs. Bianor Scelza Cavalcanti, Clovis de Faro, Ricardo Spinelli de Carvalho, Eduardo Marques e Yann Duzert; elaboração do recurso impetrado pelo Cpdoc junto ao MEC referente ao relatório de avaliação do credenciamento do Curso de Graduação em Ciências Sociais; reunião da Direção Executiva do IDE; visita ao Isae de Curitiba para credenciamento da instituição no Cladea; palestra sobre Os Desafios em Alinhar o Ensino de Administração às Macro-tendências no XXI Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração; visitas de certificação à COC, em Araçatuba e Ribeirão Preto (SP), e à Escola Moraes Vianna, em Juiz de Fora (MG).
- *novembro* — Reunião Ordinária do Conselho Pleno e da Câmara de Ensino Superior do CNE, em Brasília; palestra sobre Estructura de las Escuelas y las Facultades/Management Model: Faculties and Schools Structure, na reunião do Cladea Cartagena das Índias, Colômbia; reunião com o Sistema COC de Ensino; reunião da Direção Executiva do IDE; reunião sobre Programa de Certificação de Qualidade do FGV Management; participação na homenagem da FGV Online 15 Anos; reunião com os profs. Renato Fragelli e Carlos Afonso, da EPGE, objetivando orientá-los sobre impugnação do relatório de avaliação elaborado pela Comissão de Avaliação do Inep; reunião com os gestores do Cpdoc a fim de orientá-los e prepará-los para visita da Comissão de Avaliação do Inep com o objetivo de reconhecimento do Curso de Graduação em Ciências Sociais; reunião sobre audiência pública sobre as diretrizes curriculares para o Curso de Teologia, no CNE, em Brasília; palestra sobre Impacto e Regulação do MEC sobre Atividades Acadêmicas, no Seminário de Planejamento Estratégico realizado em Itaipava (RJ).
- *dezembro* — reunião com os profs. Renato Fragelli e Carlos Afonso, da EPGE, sobre recurso ao MEC relativo ao resultado do credenciamento da Escola de Economia e sobre a integração da Ebef e da EPGE, junto aos órgãos reguladores da educação; reunião com o prof. Clovis de Faro, do IDE, sobre Doutorado DBM, em parceria com a Universidade de Rennes; participação na 4ª Reunião Ordinária do Conselho Diretor da Angrad; participação no Encontro Estadual de Cooperativistas Paranaenses; reunião com os gestores do Cpdoc para receber a visita da Comissão de Avaliação do

Inep com o objetivo de reconhecimento de Curso de Graduação de Ciências Sociais; reunião sobre inovação no Rio de Janeiro; reunião promovida pelo Comitê *Lato Sensu*; participação da confraternização *Financial Economics in Rio*, da EPGE; e reunião do Conselho da Faetec.

Participação em bancas. Aluno: Paulo Roberto Koski, dissertação: “A visão prospectiva da demanda de aços planos no Brasil” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Glaucio da Cunha Santos, dissertação: “Estudo prospectivo de internacionalização do etanol combustível” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Ivando Silva de Faria, tese: “Efeitos no mercado financeiro da maior transparência e da comunicação da política monetária no Brasil depois da adoção do regime de metas de inflação” (Doutorado em Economia, UFF); aluno: Steven Dutt Ross, dissertação: “Modelos multicritérios de AHP e composição probabilística para políticas públicas de caráter federativo” (Mestrado em Engenharia de Produção, UFF); aluno: Marcílio Henrique Ferreira, dissertação: “Avaliação do desempenho de empresas utilizando elementos de composição probabilística: uma análise baseada nos índices financeiros e em características do país de localização” (Mestrado em Engenharia de Produção, UFF); aluno: Marcel Calil Nogueira, dissertação: “A convergência tecnológica no setor de telecomunicações: mudanças estruturais e estratégias recentes no Brasil” (Mestrado em Engenharia de Produção, UFF); aluno: Espiridião Amin Helou Filho, tese: “Gestão pública por indicadores de sustentabilidade em associação com observatórios urbanos” (Doutorado em Engenharia e Gestão do Conhecimento, UFSC).

Orientação de dissertações de mestrado. Aluna: Conceição de Souza, dissertação: “Um estudo sobre as principais causas da evasão na educação a distância — EAD 2010” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Marco Antônio Rolim Zanini, dissertação: “Avaliação de empresas de computação gráfica: um estudo de caso da Dreamworks Animation”

(Mestrado em Administração, FGV); aluno: Romulo Quenehen, dissertação: “Os fatores de influência na *performance* financeira de uma micro e pequena empresa” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Giancarlo de Cristo Leite, dissertação: “Faculdade de tecnologia: metodologia para implantação de um modelo de gestão baseado em diretrizes” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Celso Viana da Silva, dissertação: “Mercado de capitais no Brasil: usando estratégias de investimentos, a partir do índice preço/lucro, para verificar a eficiência informacional do mercado” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Marco Aurélio Vida Rivabem, dissertação: “Avaliação do desempenho de técnicas de seleção de ações aplicadas na Bovespa” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Pedro Gonçalves Junior, dissertação: “Análise da percepção da qualidade dos serviços de instituições de pós-graduação” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Sérgio Itamar Alves Junior, dissertação: “Estratégia na prestação de serviços de transporte rodoviário de mercadorias” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Henrique Arns de Oliveira, dissertação: “Avaliação do Índice Geral de Cursos (IGC) como indicador de qualidade dos cursos de graduação e pós-graduação do Brasil” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Paulo Ratinecas, dissertação: “Mensuração de resultados mercadológicos na perspectiva da avaliação qualitativa: estudo de caso no Sindicato dos Estabelecimentos do Ensino Privado no Estado do Rio Grande do Sul — Sinepe/RS 2010” (Mestrado em Administração, FGV); aluno: Célio de Oliveira Gama, dissertação: “A dinâmica execução do estágio supervisionado de administração do Maranhão” (Mestrado em Administração, FGV).

Processos relatados no Conselho Nacional de Educação/Câmara de Educação Superior. Parecer CNE/CES nº 4/2010, Faculdade de Pinhais; Parecer CNE/CES nº 51/2010, credenciamento de novas instituições de educação superior; Parecer CNE/CES nº 72/2010, Instituição de Ensino Selvino Caramori Ltda./Faculdade Empreendedora Aurora (Facemp); Parecer CNE/CES nº 74/2010, Centro de Ensino Superior dos Campos

Gerais (Cecage)/Faculdades Integradas dos Campos Gerais; Parecer CNE/CES nº 17/2010, Instituição Diamantinense de Educação e Cultura/Faculdades Integradas de Diamantino; Parecer CNE/CES nº 107/2010, credenciamento e recredenciamento de universidades; Parecer CNE/CES nº 136/2010, Secretaria de Estado de Educação do Paraná/Conselho Estadual de Educação do Paraná; Parecer CNE/CES nº 144/2010, Centro Educacional Exponencial S.A./Faculdade Exponencial; Parecer CNE/CES nº 147/2010, Associação Franciscana de Ensino Senhor Bom Jesus/Faculdade Pilares; Parecer CNE/CES nº 156/2010, Faculdade da Saúde e Ecologia Humana (Faseh); Parecer CNE/CES nº 157/2010, Faculdades Integradas de Bauru (FIB); Parecer CNE/CES nº 158/2010, Faculdade Salesiana Dom Bosco de Piracicaba; Parecer CNE/CES nº 159/2010, Faculdade de Música Souza Lima; Parecer CNE/CES nº 170/2010, Centro de Ensino Unificado de Teresi-

na Ltda. (Ceut); Parecer CNE/CES nº 171/2010, Faculdade de Medicina de Petrópolis; Parecer CNE/CES nº 172/2010, Faculdade de Tecnologia de Cruzeiro do Oeste; Parecer CNE/CES nº 198/2010, Instituto Educacional Professor Pasquale Cascino/Centro Universitário Ítalo-brasileiro; Parecer CNE/CES nº 254/2010, Instituto Doctum de Educação e Tecnologia/Faculdade de Ciências Ambientais de Caratinga; Parecer CNE/CES nº 255/2010, Sérgio Tadeu Regis Costa; e Parecer CNE/CES nº 221/2010, Centro de Estudos Unificados Bandeirantes.

Elaboração de capítulo de livro. FREITAS, A.; SPINOLA, A. T. A educação brasileira e o Plano Nacional de Educação. In: RONCA, Antonio Carlos; RAMOS, Mozart Neves (Coords.). *Da Conae ao PNE 2011/2020 — contribuições do Conselho Nacional de Educação*. São Paulo: Moderna, 2010.

1. DIRETORIA DE OPERAÇÕES DAS UNIDADES DO RIO DE JANEIRO — DO-RJ

A DO-RJ tem como subordinadas as áreas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), a Gerência de Operações e Serviços (GOS), a Biblioteca Mario Henrique Simonsen, a Gerência Jurídica e o Núcleo de Documentação, subordinado, por sua vez, a esta última gerência. Em abril, foi criada a Secretaria de Registros Acadêmicos do Rio de Janeiro, responsável pelos processos administrativos e serviços acadêmicos das escolas do Rio de Janeiro, nos mesmos moldes existentes em São Paulo. A Divisão de Recursos Humanos (Dreh) reporta-se diretamente à Presidência, sob supervisão operacional da DO-RJ. Tanto a Divisão de Recursos Humanos quanto a área de Tecnologia da Informação e Comunicação atuam em nível corporativo, sem distinção regional.

Merece destaque o início, em setembro, das obras de construção da Torre Oscar Niemeyer e do Centro Cultural, que deverão estar concluídos em dezembro de 2012 — um investimento da ordem de R\$ 140 milhões. Para expandir as atividades da FGV no Rio de Janeiro, foram adquiridos novos imóveis. Um casa-ção localizado à rua Jornalista Orlando Dantas, nº 60, que, após restauração e construção de prédio anexo com três pavimentos, abrigará o acervo histórico do Cpdoc e serviços afins — a contratação dos projetos e consultorias necessários para a construção do anexo e a reforma da casa foi aprovada em dezembro, com valor total estimado em R\$ 259 mil. Também foram negociados com a Companhia de Gás do Estado

do Rio de Janeiro, os terrenos localizados à rua Jornalista Orlando Dantas, nº 44. Após a construção de dois prédios, ao custo total de R\$ 60 milhões, a área expandida será de 5.700 m². Foram ainda arrematados em leilão (aguardando homologação) três outros imóveis localizados à rua Jornalista Orlando Dantas, nºs 36 e 56 (casas) e 59 (prédio), todos no bairro de Botafogo, próximos à sede da FGV.

Tecnologia da Informação e Comunicação

Gerência de Sistemas

Para atender a novas exigências legais, foi implantada uma solução para a emissão de notas fiscais eletrônicas de serviços que provocou mudanças nos processos e sistemas da Tesouraria, da Controladoria e de todas as unidades da FGV.

Foi iniciada a implantação de uma solução de controle fiscal, com conclusão prevista para abril de 2011, que permitirá o atendimento das exigências legais de entrega de informações na forma de arquivos digitais aos órgãos de fiscalização. A solução também facilitará o controle dos tributos devidos por fornecedores e recolhidos na fonte pela FGV. Foi também iniciada a implantação do sistema SITEF, de suporte a vendas por cartão de crédito, com conclusão prevista para março de 2011, e que facilitará a ampliação do uso de cartões de crédito e débito, além de simplificar o processo de conciliação dessas transações.

No âmbito institucional, foi implantado o Sistema de Controle do Fundo de Bolsas, que apoia a gestão dos títulos dos fundos de bolsas de todas as escolas da FGV.

Alinhada às iniciativas do Ibrc de reformular processos nas áreas de pesquisa de preços e de produção de bens privados, a TIC, com o apoio do prof. Marco Antonio Casanova, da PUC-Rio, desenvolveu os projetos de reestruturação do modelo de dados do banco de preços e de revisão da arquitetura dos sistemas do Ibrc. Foram também concluídos os projetos de: a) adequação de sistemas para a produção do novo Índice de Preço por Atacado Amplo; b) desenvolvimento do novo sistema do Índice de Preços Recebidos; c) implantação da gravação da pesquisa de preços por telefone; e d) instalação de novos servidores de banco de dados. Para a Editora FGV e livrarias, além das atividades de pós-implantação do sistema de gestão *Horus* e do novo portal de vendas, foi feita a implantação do módulo de emissão de notas fiscais eletrônicas de mercadorias. Para a FGV Projetos, foram iniciados os projetos de construção do portal dos coordenadores, com conclusão prevista para o 1º semestre de 2011; e de reconstrução do sistema GVC na plataforma .NET, prevista para ser concluída no 1º semestre de 2012, o que eliminará a dependência de uma ferramenta obsoleta — a PL/SQL *web toolkit*.

Ainda em 2010 foi consolidada a adoção, pela FGV, do Content Management System (CMS) Drupal para construção de sites e portais, com o desenvolvimento dos novos sites do CPS, da Eaesp, da Cacr, da revista *RAE*, da Torre Oscar Niemeyer, da Dint e do Programa FGV Management, além dos sites de diversos centros da Eaesp.

Gerência de Sistemas Acadêmicos

A equipe alocada à Gerência de Sistemas Acadêmicos em 2010 dedicou-se ao atendimento e à manutenção dos sistemas acadêmicos *stricto sensu* (Lyceum), do IDE (Siga) e ao projeto Siga2, em substituição ao Siga.

As atividades relacionadas ao *stricto sensu* correspondem ao atendimento dos processos acadêmicos e financeiros do Lyceum e à constante adequação dos sistemas à evolução dos processos acadêmicos dos cursos da FGV. Foram concluídos os projetos de planejamento de carga de trabalho dos docentes das três escolas de São Paulo; o módulo de gestão de bolsas de pós-graduação da Eaesp; o *site*/módulo de venda de cursos, inscrição e processo seletivo do GVlaw; o processo de votação de eletivas da Graduação da Eaesp, e a adequação dos sistemas acadêmicos aos novos procedimentos de emissão de notas fiscais eletrônicas. O projeto de substituição do sistema de vestibulares da FGV (Cacr) evoluiu apenas no desenvolvimento de uma prova de conceito, tendo sido adiado para 2011 em função dos resultados dos testes efetuados.

Para atender ao IDE foi preciso dividir a atenção entre o atendimento e a manutenção evolutiva do sistema Siga e o desenvolvimento do projeto Siga2. No projeto Siga2, foram implantados o módulo de logística do FGV Online e o novo portal de acesso ao Siga. Está prevista para março de 2011 a implantação do Siga2 para uso dos núcleos do FGV Management, com gradual desativação do Siga atual para a comercialização de novos cursos a partir de abril de 2011. Outros projetos relevantes, ainda em andamento mas com conclusão prevista para 2011, são a substituição do Sispec — antigo sistema de informação do GVPEC — pelo Lyceum e a absorção do Sistema de Gestão de Provas (SGP) pela equipe da TIC, que procede ainda com velocidade limitada pela pouca disponibilidade do antigo fornecedor.

Gerência de Infraestrutura de Rede

A Gerência de Infraestrutura de Rede concluiu com sucesso a execução das ações do plano corporativo e do plano de projetos de infraestrutura de TIC para 2010, mantendo o foco na atualização tecnológica da rede FGV e na manutenção de ambientes de produção.

No âmbito do Datacenter foram realizadas as seguintes ações: preparação da infraestrutura da nova sala de índices do Ibre, a fim de prover redundância e contingenciamento; instalação de equipamentos de segurança (*firewall*) em alta disponibilidade, com eficácia no controle de acesso aos servidores da FGV ainda sem suporte a um patamar de velocidade mais elevado na rede (um Gbps); instalação de um controlador de banda no *link* internet, a fim de viabilizar a priorização do tráfego *web*; configuração do QOS (*Quality of Service*) de dados, voz e videoconferência nos *links* das unidades para o Datacenter, assegurando a boa qualidade das telecomunicações da FGV.

A rede de telecomunicações de longa distância, que interliga as unidades da FGV ao Datacenter, teve sua capacidade ampliada em diversas localidades. Foi ativado um *link* de contingência de 10 MB na av. Paulista, nº 548, interligando aquele prédio à rede da av. Nove de Julho, para possibilitar que o tráfego de internet e correio eletrônico das duas localidades passem pelo mesmo *link* de alta capacidade (100 MB) da Fapesp. Foram duplicadas as capacidades do *link* de dados e voz do IDE no Condomínio Berrini (av. Nações Unidas, nº 12.495), do *link* de voz que atende à av. Nove de Julho e à rua Itapeva, e do *link* de dados no *site* da av. Treze de Maio, no Rio de Janeiro. A capacidade de comunicação do Datacenter foi aumentada de 16 MB para 30 MB, sendo instalado um novo *link* de 10 MB entre o Edifício Argentina e o Edifício-sede da FGV. Em termos de contingenciamento da rede de longa distância da FGV, foram implantados *links* de rádio na av. Paulista, nº 1.471, na rua Rocha (nºs 233 e 220), na rua Silvia e no Edifício Argentina. Nos prédios da FGV na rua Itapeva e na av. Nove de Julho, foi concluído com sucesso o projeto de implantação de novos *switches core*, a fim de garantir as condições necessárias para o crescimento do tráfego na Eaesp e na Eesp. Para o IDE, foram instalados e configurados novos servidores e *storage* no Datacenter para o projeto do Siga2. Também foi adquirido um novo *storage* para o sistema ERP, bem como servidores para o projeto de migração das aplicações do Ibre para o

novo Oracle IAS, e para a criação de um novo ambiente corporativo Oracle na plataforma Linux Intel.

No âmbito das ações previstas no plano corporativo, houve a desativação de 21 servidores antigos, substituídos por recursos de máquinas virtuais que foram disponibilizados com a criação de uma nova infraestrutura de virtualização para a FGV. Investiu-se no projeto o montante de R\$ 990 mil, visando a otimização dos custos no Datacenter (espaço/energia). Dando continuidade à atualização das estações de trabalho da FGV, foram adquiridos 1.080 micro-computadores e 80 *notebooks*. Os investimentos em *software* se concentraram na renovação do licenciamento de aplicativos acadêmicos e da Microsoft, destacando-se a implantação e ativação do Microsoft Systems Center Configuration Manager e do Microsoft Project Server 2010. Para melhorar a qualidade e a eficácia das rotinas de *backup* dos dados corporativos, foi contratada uma nova solução de *software* denominada NetBackup, da empresa Symantec. Finalizando os investimentos em novas tecnologias de *software*, foi realizada a instalação e configuração de um novo correio eletrônico corporativo baseado no Microsoft Exchange Server 2010, moderna solução de cooperação e comunicações via e-mail, troca de mensagens e arquivos. Entre os principais benefícios dessa nova plataforma estão o limite estendido para 5 GB de espaço por usuário na caixa de correio e uma interface de acesso via *web* muito mais moderna e prática.

Gerência de Operações e Serviços

Em 2010, foram realizadas diversas reformas em instalações da FGV. No Edifício-sede, foi concluída a reforma do 15º andar, que passou a abrigar as diretorias de Planejamento Estratégico e Inovação (Dpea), Internacional (DI) e de Integração Acadêmica (DIA), a Tesouraria, além das gerências de Contas a Pagar, Orçamento e Jurídica, um posto do Banco Real/Santander e duas salas de reunião corporativas. Já no 14º

andar, a ampliação do espaço ocupado pelo Cpdoc permitiu a construção de uma sala de consultas (acervo histórico) externa às dependências do Centro, possibilitando maior visibilidade e acessibilidade ao público externo. Nos 3º e 4º andares, foi criado um espaço para as novas instalações da Secretaria de Registro Acadêmico, além de salas de estudo em grupo para os alunos. Foi iniciada ainda uma reforma no 5º andar para a criação da nova recepção da Ebape, a adequação do espaço da direção, a criação de uma sala de congregação e a reestruturação dos setores acadêmico, administrativo e financeiro da Escola. Em outras instalações foram também realizadas reformas para a Editora FGV (rua Jornalista Orlando Dantas, nº 37), a FGV Projetos (Edifício Argentina e Edifício-sede), a FGV Online (reestruturação de andares no Edifício Octavio Gouvêa de Bulhões), o Ibpe (geração de mais postos de trabalho no Edifício Eugênio Gudin e criação de espaço para o escritório regional no prédio da av. Treze de Maio) e a Superintendência de Comunicação e Marketing (ampliação do espaço no Edifício-sede e criação de um *call center* corporativo no prédio da av. Treze de Maio, ainda em fase de conclusão), entre outras.

No 1º semestre, foi concluída a implantação do sistema de controle de acesso predial nos três principais endereços da FGV no Rio de Janeiro — edifícios Luiz Simões Lopes, Eugênio Gudin e Octavio Gouvêa de Bulhões —, com o objetivo principal de oferecer maior segurança à instituição. Além do acesso aos prédios, o sistema também controla o acesso ao restaurante do Edifício-sede (inclusive com integração ao sistema de pagamento de refeições da Sapore) e à Biblioteca Mario Henrique Simonsen (com integração ao sistema Virtua para empréstimo de livros). Na área gráfica, foram obtidos bons resultados com a renovação do contrato com a Gráfica Minister (redução do valor de impressão na franquia e no excedente, extinção do pagamento de armazenamento de material — custo fixo — e do acabamento de furação) e na antecipação da renovação do contrato de *outsourcing* de impressão com a empresa Simpress (desconto

sobre o valor do aluguel de máquinas, substituição de 50 equipamentos e igualdade do custo de impressão P&B e colorida).

No 2º semestre, o Núcleo de Gestão de Salas de Aula assumiu a administração dos laboratórios de informática dos prédios do Rio de Janeiro, incorporando à equipe um técnico de informática e dois estagiários. Na área de telefonia foram concluídos os projetos de implantação de interfaces celulares nos edifícios Luiz Simões Lopes e Octavio Gouvêa de Bulhões, no Rio de Janeiro, e nos prédios da av. Nove de Julho, rua Itapeva e av. Paulista, em São Paulo. O entroncamento das centrais telefônicas da av. Paulista, nº 548, e da rua Rocha, nº 233, com a rede pública de telefonia de São Paulo possibilitou a independência dos *sites* em relação à rede de dados (redução do tráfego de voz na rede). Encontra-se em fase final de implantação, prevista para janeiro de 2011, o projeto de melhoria da infraestrutura do 11º e 12º andares do prédio da av. Treze de Maio, compreendendo a instalação de PABX integrado à rede VoIP da FGV — o que já foi concluído —, a criação de espaço reservado para os servidores de rede e o cabeamento estruturado de todas as salas ocupadas pela FGV.

Biblioteca Mario Henrique Simonsen

A BMHS deu prosseguimento aos serviços de digitalização do acervo retrospectivo de dissertações e teses da FGV no Rio de Janeiro, para disponibilização na Biblioteca Digital FGV, e à preservação do acervo de vídeo (VHS), para conversão do sinal de vídeo e áudio para arquivo digital e gravação em mídia DVD. Em parceria com a EMap, foi obtido auxílio para ser investido na atualização do acervo de matemática. No âmbito do programa de capacitação dos usuários da BMHS, foram realizadas ações de treinamento em bases de dados, como *Business Source Complete*, *Dotlib*, *Scopus*, *Science Direct*, *Economática*, *Dissertations Abstracts Online* e *Economist Intelligence Unit*,

além de palestras sobre metodologia da informação para alunos de graduação.

Para incentivar o hábito da leitura, foi realizada, em parceria com a FGVJR e a Biblioteca Karl A. Boedeker, mais uma edição da Feira Troca-Troca de Livros.

Quanto a sua infraestrutura, a BMHS recebeu como principal melhoria a instalação de um laboratório de informática, com 34 cabines individuais. Foi também disponibilizada uma sala de multimídia, equipada com TV LCD, aparelho de DVD e VHS, e capacidade para 13 pessoas, oferecendo um precioso acervo de vídeos e DVDs, muitos deles não disponíveis no circuito comercial.

No âmbito de TIC, foi desenvolvida a interface dos sistemas Lyceum-Virtua, permitindo o cadastramento automático dos alunos dos cursos *stricto sensu*. A instalação de catraca na recepção da biblioteca permite a elaboração de relatórios e estatísticas analíticas, por tipo de usuário e unidade a que está vinculado. Em números, a biblioteca recebeu 125 mil usuários e realizou o empréstimo de 77 mil exemplares no ano.

A equipe técnica da Rede Bibliodata deu continuidade ao processo cooperativo de manutenção de seu catálogo coletivo, que reúne 1.926 mil títulos, e às listas de autoridades, com mais de 230 mil registros de nomes e assuntos. A Rede Bibliodata contou, em 2010, com a participação de 32 instituições. Sob a responsabilidade dessa equipe foram ainda realizados dois cursos Marc 21 para funcionários do Senai/Cetiqt e Firjan e um curso, por ocasião do Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias (SNBU).

No tocante à transferência da coordenação da Rede Bibliodata para o MCT/Ibict, registrou-se apenas uma reunião, em abril, com a participação do dr. Dalton Rosa Freitas, representante do Ibict, que relatou dificuldades no processo de seleção de instituição para realizar os serviços de gerenciamento administrativo e financeiro da rede, situação que ainda deve perdurar, considerando que o MCT/Ibict não manteve mais contato.

Gerência Jurídica

A Gerência Jurídica tem por objetivo assessorar a direção, bem como as diversas unidades da FGV, em todos os assuntos de natureza jurídica, buscando resguardar, em qualquer caso, a legalidade dessas atividades. Em razão do aumento da demanda, pelo constante crescimento das atividades desenvolvidas pela FGV, em outubro foi contratada uma advogada terceirizada, indicada pelo escritório Décio Freire & Associados. As atividades desenvolvidas pela Gerência Jurídica podem ser assim apresentadas, em comparação com o exercício anterior:

Atividade	2010	2009
Processos administrativos	611	664
Contencioso cível	1.001	890
Inquérito policial	1	1
Contencioso fiscal	426	364
Contencioso trabalhista	369	329
Notificações judiciais e extrajudiciais	260	157
Procurações	340	310
Petições	8	7
Análise de instrumentos contratuais (contratos, convênios, termos aditivos etc.)	813	627
Análise de certidões e escrituras de imóveis	60	25
Pareceres em resposta a consultas	149	110
Portarias	20	27
Declarações	46	38

Em 2010, a Gerência Jurídica acompanhou ainda o aprimoramento do sistema contencioso trabalhista, a fim de viabilizar a atualização, em tempo real, de informações processuais pelos advogados do escritório Décio Freire & Associados, em seus escritórios localizados nos municípios do Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte e Brasília. Além disso, colaborou na implantação do sistema contencioso ci-

vel, ambos desenvolvidos pela equipe da TIC. Esses sistemas ainda não foram disponibilizados para o escritório, permanecendo sob a responsabilidade da Gerência Jurídica a atualização diária das informações processuais, situação que deve estar resolvida no início de 2011.

Cabe ainda registrar que, a exemplo do que ocorreu no exercício anterior, quando a FGV arrematou, em leilão, dois imóveis situados à rua Jornalista Orlando Dantas, em 2010 a Gerência Jurídica acompanhou o processo através do exame de editais, certidões e outros documentos, bem como inúmeras providências decorrentes da arrematação de outros imóveis.

Núcleo de Documentação

O Núcleo de Documentação (NDoc), subordinado à Gerência Jurídica, tem como principais atribuições administrar a guarda e a conservação dos documentos produzidos e recebidos pela FGV, além de supervisionar tecnicamente as atividades desenvolvidas pelos arquivos de outras unidades.

Em 2010, o NDoc iniciou um grande projeto de modernização de seus processos, incluindo: a) implantação do sistema ABCD — de automação de bibliotecas e centros de documentação —, com a colaboração da TIC, em substituição à base de dados Winisis, utilizada pelo Núcleo. Estão sendo definidas as restrições de acesso; a migração de quase 50 mil registros, com os ajustes necessários; e a definição de relatórios de uso corporativo. O sistema pode ser utilizado pelas unidades para seus arquivos correntes, o que será contemplado em uma próxima etapa do projeto. A conclusão do projeto está prevista para junho de 2011, quando estarão disponíveis, pela intranet, as imagens dos documentos mais consultados no NDoc; b) digitalização dos instrumentos administrativos, contratos e documentos correlatos, que estão sendo armazenados no *drive* de rede para disponibilização futura

na intranet da FGV: estão digitalizadas as normas da FGV de 1998 a 2010 e instrumentos contratuais, em seus mais diversos formatos, firmados em 2010 (além de alguns, de datas anteriores, por demanda recebida). A finalização desse projeto está prevista apenas para o exercício de 2013, em razão do volume de documentos a ser disponibilizado; c) digitalização dos arquivos correntes da FGV Projetos e do IDE/Cademp: no caso da FGV Projetos, está sendo aguardada uma solução parametrizada da empresa Simpress, que oferece a opção de banco de imagens e de dados, atendendo aos requisitos estabelecidos pelo Conselho Nacional de Arquivos/Arquivo Nacional para gerenciamento eletrônico de documentos arquivísticos, e no caso do IDE/Cademp, foram iniciados estudos para a digitalização das fichas de inscrição dos alunos no período 1971-1999, quando os dados não eram registrados nos sistemas acadêmicos.

Em 2010, a equipe do Núcleo de Documentação participou de diversos cursos e palestras, tendo a supervisora do Núcleo proferido palestra sobre “Arquivo empresarial: o Núcleo de Documentação da FGV”, em outubro, na UFF. Das várias visitas técnicas recebidas, cabe registrar a visita de Ana Regina Berwanger, diretora do Curso de Pós-graduação Universitária da UFRGS, em janeiro.

Verificou-se em 2010, em comparação com 2009, um aumento de 17% no volume de documentos manipulados e de 33% no volume de correspondência recebida, além de um aumento expressivo de 323% no total de documentos recolhidos/transferidos, em razão da reorganização dos arquivos setoriais, por economia de espaço.

Divisão de Recursos Humanos

Em 2010, a Dreh procedeu à atualização de dados do Censo realizado em 2006, tendo apresentado seu resultado na reunião do Conselho Diretor da FGV, em junho.

Cabe registrar as negociações relacionadas a reajustes salariais dos funcionários do Rio de Janeiro, de Brasília e, em especial, de São Paulo, com resultados positivos, evitando-se impasses como os ocorridos em anos anteriores.

Uma ação de destaque foi a participação da equipe da Dreh no acompanhamento minucioso e pessoal das visitas dos diversos consultores do MEC à FGV, com apresentação de relatórios com informações acadêmico-funcionais, com vistas à obtenção de credenciamento dos cursos de matemática e história e credenciamento dos cursos de economia, direito e ciências sociais.

Para finalizar, em 2010, a Dreh esteve empenhada na análise e revisão de seus processos e de sua equipe, objetivando alcançar o máximo de eficácia.

Secretaria de Registros Acadêmicos — SRA-RJ

A SRA-RJ foi criada em abril, sendo responsável pelos processos administrativos e serviços acadêmicos para as escolas do Rio de Janeiro, no tocante a cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*. Em setembro, a Secretaria foi transferida para novas instalações, no Edifício-sede, e teve sua estrutura física ampliada, considerando o aumento do número de alunos e a criação de novos cursos pelas escolas.

No que diz respeito ao plano de unificar as secretarias das escolas, foi traçada uma meta para levantamento e estudo das atividades mais importantes do setor, sendo o foco direcionado para os trabalhos sazonais que exigem qualidade do grupo de funcionários, como planejamento semestral e anual, calendário escolar, lançamento de frequência e notas pelos professores dos cursos *online*, matrícula de alunos *online*, conclusão de cursos e emissão de diplomas.

Em 2010, a SRA-RJ foi responsável pelo registro acadêmico e financeiro de aproximadamente 1.500 alunos dos mais diversos cursos.

2. DIRETORIA DE OPERAÇÕES DAS UNIDADES DE SÃO PAULO — DO-SP

A DO-SP, criada pela Portaria nº 16, de 30 de maio de 2003, do presidente da FGV, responde pela infraestrutura operacional de suporte e atendimento às unidades da Fundação em São Paulo e é composta pelas seguintes áreas: Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares (Cacr), Gerência de Operações e Serviços, Gerência de Apoio Acadêmico, Gerência de Secretarias de Registro, Gerência de Compras e Controladoria.

Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares — CACR

A Cacr é responsável pela inscrição, formulação, elaboração, aplicação, correção, tabulação e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eesp —, dos cursos de graduação e pós-graduação oferecidos pela FGV no Rio de Janeiro — Ebape, Cpdoc, Direito Rio e EPGE — e do curso de graduação a distância do FGV Online. Atua em 36 processos seletivos com atividades sazonais — semestrais ou anuais —, dependendo da escola e do programa.

Principais realizações em 2010: coordenação e aplicação do processo seletivo de ingresso no 2º semestre do Curso de Mestrado Profissional em Economia, áreas de finanças quantitativas e macroeconomia financeira, da Eesp; coordenação e aplicação do vestibular para o Curso de Graduação da Direito Rio com ingresso no 2º semestre, tendo resultado satisfatório quanto ao número de inscritos; unificação, com êxito, dos vestibulares Eaesp, Ebape, EPGE, Cpdoc e Direito Rio; coordenação e aplicação das provas escritas e do exame oral do Curso de Graduação da Direito GV, obtendo uma redução de cerca de 50% nos custos em relação aos processos anteriores sem perder a qualidade do serviço; inclusão de quatro no-

vos processos seletivos: Mestrado em Administração Pública, Mestrado em Administração, Doutorado em Administração e Mestrado Profissional em Gestão Empresarial, da Ebape. Foram recebidas 11.435 inscrições: Eaesp (5.629), Direito GV (926), Eesp (1.341), Cpdoc (83), Ebape (706), EPGE (621), Direito Rio (1.166) e FGV Online (963).

Gerência de Operações e Serviços

A Gerência de Operações e Serviços administra os serviços relativos a segurança, portaria, expedição, limpeza e manutenção dos seguintes edifícios: av. Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 432 e 474; rua Picarolo, 37 e 63; av. Paulista, 548 e 1.471 — 1º andar; rua Rocha, 220, 233, 245 e 247; rua Silvia, 23 cjs. 5, 10 e 12; e av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 1.376 — ed. anexo.

Quanto ao setor de manutenção predial, as principais atividades foram a realização de manutenções preventivas em todos os painéis e quadros elétricos (serviço de termografia), geradores, nobreaks e equipamentos de ar-condicionado do complexo FGV; rotina de análise da potabilidade da água dos reservatórios; análise e controle da qualidade do ar em ambientes condicionados. Em 2010, foram atendidas as seguintes solicitações de manutenção: ar-condicionado (398), chaveiro (352), civil (325), elétrica (1.573), elevador (75), hidráulica (275), layout para eventos (9.278), marcenaria (232), pintura (26), telefonia e dados (901), outros (987).

Também são da responsabilidade da Gerência de Operações e Serviços atividades de gestão de passagens aéreas da DO-SP, acompanhamento de obras, gerenciamento do patrimônio (Ativo Fixo), controle de acesso e elaboração de crachás, central de monitoramento com 173 câmeras, gerenciamento e administração dos aluguéis a pagar.

Principais realizações em 2010: condomínio Nove de Julho, 2.029 — conclusão da ampliação da livreria

no 7º andar e desativação da loja do andar térreo; adequação do andar térreo para a instalação da Controladoria da Eaesp; reforma no 2º andar para instalação do Cedeia; reforma de duas salas de aula; readequação do 9º andar para implantação de três novas salas de aula; reforma do Clube dos Professores; implantação de projeto de comunicação visual; reforma do ambulatório; instalação e ativação de medidores de energia nos restaurantes do 1º e do 4º andares; reforma e adequação do 8º andar, para o GV Online; reforma e adequação do 10º andar, para a DO-SP; condomínio Paulista, 548 — readequação da secretaria do IDE; implantação de lanchonete no andar térreo; instalação e ativação de medidores de energia e água na lanchonete; pintura e troca do carpete do 1º, no 6º andar; reforma do andar intermediário para readequação da estrutura administrativa do IDE; reforma do 10º andar, para a cobertura do IDE; condomínio Prof. Picarolo, 37 — reforma da sala de estudos no 3º andar da biblioteca; condomínio Rua Rocha, 220 — reforma de novo espaço locado com implantação de rede elétrica, telefonia e portaria; condomínio Rua Rocha, 233 — reforma para implantação de sala de aula no 7º andar; condomínio Rua Rocha, 247 — reforma para implantação de área de convivência, e instalação de seis câmeras e sistema de controle de acesso; condomínio Rua Rocha, 245 — reforma para implantação do Lepi, com 52 computadores; condomínio Barão de Cristina — adequação das instalações da TIC e da Eaesp.

Gerência de Apoio Acadêmico

A Gerência de Apoio Acadêmico compõe-se de:

- Biblioteca Karl A. Boedecker (BKab): compreende as bibliotecas da Eaesp, da Eesp e da Direito GV. Possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócios, direito e ciências sociais, formado de 86.332 exemplares, dos quais 66.120 títulos de obras em geral, 1.649 títulos de periódicos, além de 33 bases

de dados, com texto integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais. A BKab disponibiliza aos usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso a seu catálogo *online* de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. Ocupa uma área total construída de 2.180,35 m², havendo ainda uma extensão da biblioteca no prédio da Diretoria GV. O número atual de usuários é de 21.479.

Principais realizações em 2010: assinatura de nova base de dados: BePress — The Berkeley Electronic Press, que permite acesso a textos completos de artigos de periódicos acadêmicos analisados por especialistas; término do tratamento técnico da coleção de obras raras e especiais e estudo da coleção de memória da Eaesp, inserindo-as no catálogo *online* da Biblioteca; atualização do acervo no Bibliodata; implantação de novos modelos de etiquetas de publicações, para facilitar o empréstimo e a identificação; estudo do fluxo de trabalho de padronização de metadados das dissertações e teses da FGV em São Paulo, postadas no repositório da Biblioteca Digital da Fundação; organização e disponibilização de cursos de capacitação de usuários para utilização dos recursos de pesquisa da BKAB e das bases de dados eletrônicas: Economatica, Reuters, ISI *Emerging Markets* e *Web of Knowledge*; implantação do empréstimo de periódicos noticiosos a todos os usuários; criação e divulgação do *twitter* da Biblioteca; reformulação dos tutoriais de renovação *online* de empréstimos e de acesso (*login*) ao catálogo *online* da BKAB; aquisição de 473 títulos das publicações aprovadas no Programa FAP-Livros, totalizando R\$ 49.886,49, e no qual a BKAB foi contemplada com a verba de cerca de R\$ 67.000,00; atualização e melhorias na infraestrutura da rede sem fio do prédio da Biblioteca, o que possibilitou o acesso à rede *wireless* da FGV em São Paulo em todo o prédio da BKAB; conclusão da reforma do 3º andar, contemplando 11 salas de estudo em grupo, salão de estudo individual e laboratório de informática (Lepi); início do

descarte de um exemplar das dissertações e teses digitalizadas no repositório da Biblioteca Digital da FGV; atualização do Regimento da Comissão de Biblioteca, do Regulamento de Empréstimo e Consulta de Publicações, e do site da Biblioteca, com novo link para “Bancas agendadas”; recepção de visitantes do MEC à Biblioteca para credenciamento dos cursos da Eaesp.

- Centro Audiovisual (CAV): responsável pelo atendimento e suporte a aulas, eventos e reuniões que utilizem recursos audiovisuais, e pelo empréstimo de equipamentos audiovisuais e *notebooks* a professores, alunos e funcionários.

Principais atividades em 2010: instalação de equipamentos para aula via satélite em duas salas de aula da unidade Nove de Julho; auxílio na montagem, e suporte, da nova infraestrutura de audiovisual do Clube dos Professores — Espaço Prime; instalação e configuração de novas salas de aula da unidade Nove de Julho e da unidade Berrini; aquisição, configuração, suporte e realização de testes com o Win7 32 e 64 bits de 57 *notebooks* utilizados no jogo de negócios do IDE e nos demais *notebooks* administrados pelo CAV; instalação e suporte do *software* Skype, utilizado nas salas de aula para reuniões a distância; filmagem e edição das apresentações dos professores do Curso de Capacitação de Docentes do IDE; conclusão da implantação da nova infraestrutura de distribuição de sinal via satélite para as unidades Paulista e Berrini; instalação de *racks*, infraestrutura de áudio e troca das mesas de professores nas salas de aula da unidade Rocha para possibilitar o uso dos recursos de audiovisual pelo professor; e manutenção do sistema de áudio do Salão Nobre.

- Divisão de Editoração e Gráfica (DEG): tem por objetivo dar suporte às unidades da FGV em São Paulo — Eaesp, Eaesp, Direito GV, FGV Projetos, FGV Online, FGV in Company e DO-SP —, nas áreas acadêmica e administrativa, no que diz respeito a impressão e acabamento de materiais acadêmi-

cos, administrativos e de divulgação das escolas e demais unidades. A DBG também é responsável pela gestão do projeto de *outsourcing* de impressão de São Paulo.

Principais realizações em 2010: impressão dos vestibulares de São Paulo e do Rio de Janeiro; recebimento de 11.874 ordens de serviço, perfazendo um total de 22.273.619 impressões, com diversos tipos de acabamentos; otimização da utilização das impressoras para o atendimento de novos departamentos, sem a necessidade de acrescentar mais equipamentos ao parque de impressão; implantação da identificação das impressoras, a fim de facilitar o acesso às informações quando da abertura de chamados técnicos; realização de 6.988.062 impressões no projeto de *outsourcing* de impressão de São Paulo; implantação do sistema de bilhetagem PCounter, que proporciona a identificação das solicitações por usuário, permitindo um melhor controle dos gastos.

Das atividades descritas no plano de trabalho foram concluídas: projeto de racionalização da utilização e controle de papel no *outsourcing* de impressão; projeto de padronização de utilização do papel tamanho A4 no *outsourcing* de impressão e gráfica; projeto para digitalização de materiais codificados pela DEG, após validação junto aos professores "autores", eliminando os originais em papel.

- Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática (Lepi): conta com 12 laboratórios, sendo seis no prédio da av. Nove de Julho; um na rua Prof. Pícaro; um na av. Paulista; dois no complexo da rua Rocha e dois na unidade Berrini, totalizando 423 computadores.

Principais atividades em 2010: implementação do servidor ISA Server para efetuar o bloqueio e o desbloqueio da internet para aulas e provas a serem realizadas nos laboratórios de informática da unidade Nove de Julho; migração do servidor de impressão do Windows Server 2003 para Windows

Server 2008; preparação, instalação e suporte de 46 computadores dos laboratórios de informática e do escritório modelo da Direito GV; teste, instalação e suporte de *softwares* adquiridos no decorrer do ano, como: Marketing Engineering, @Risk, MediaLab etc.; suporte e preparação de estrutura de segurança para a aplicação dos exames de certificação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais, Anbima, Senior Sistemas e Governo do Estado de São Paulo e para a aplicação das provas de dispensa de disciplinas, provas parciais e exames finais dos cursos da FGV realizadas no Lepi; instalação do Lepi na rua Rocha, nº 245, a fim de ampliar a capacidade de 41 para 52 computadores; realização de testes e preparação das imagens dos computadores dos laboratórios e salas de aula, para migração do sistema operacional Windows 7 e Office 2010 no início de 2011.

- Livraria Prefeito Faria Lima: a Livraria registrou, no 1º semestre, o atendimento de 32.037 clientes (notas fiscais emitidas), com a entrada e saída no estoque de 178.307 livros e um total de 70.835 livros vendidos; recebeu em média 240 e-mails diários; finalizou a reestruturação física e de pessoal, com a unificação de suas lojas, ampliando a loja no 7º andar do prédio da Nove de Julho visando a melhoria do atendimento e do resultado financeiro; finalização do projeto de abertura de uma nova loja na unidade Berrini; otimização do espaço exclusivo para divulgação e venda de publicações de professores da FGV com maior número de livros distribuídos por assunto; veiculação de campanhas de marketing por e-mail e Elemídia junto a professores, alunos e funcionários e atendimento de clientes para venda online pelo site <www.fgv.br/livrariagv>; participação em eventos internos da FGV e também externos para a venda de livros; início de planejamento de projeto de abertura de uma nova loja na unidade da Direito GV, e de processo de avaliação e testes do novo sistema Horus, de controle de estoques e vendas, a ser implantada em 2011.

- Reserva de Salas e Bedéis: é responsável pelo planejamento e administração da ocupação dos espaços físicos disponíveis nos prédios Nove de Julho, Itapeva, Berrini e Paulista, no que tange às atividades acadêmicas da FGV em São Paulo, bem como das salas de reuniões e de videoconferência. Recebeu em média 4 mil solicitações anuais de reservas avulsas, além das solicitações dos cursos regulares de graduação, pós-graduação e extensão. A partir do 1º semestre, começou a controlar as reservas feitas e não usadas.

Gerência de Secretarias de Registro

Foram prestados serviços administrativos e acadêmicos à Eaesp, à Eesp e à Direito GV, nos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*. Merecem destaque: implantação do novo processo de matrícula para alunos veteranos da graduação; avaliação, para futuras adequações, do Lyceum para atendimento de necessidades operacionais no currículo da graduação da Direito GV; implantação da aplicação no Lyceum de eleição de disciplinas eletivas para o curso da graduação da Eaesp; criação de serviços no aluno *online* para matrícula da graduação; estudo com os coordenadores da pós-graduação *stricto sensu* para adequação das normas regimentais e operacionais dos cursos; treinamento dos funcionários nos cursos sobre controle e registro acadêmico de instituições de ensino superior e no Seminário de Gestão Estratégica das Secretarias Acadêmicas; adequação do processo de prioridade para matrícula dos alunos veteranos da Eaesp em disciplinas obrigatórias e eletivas; desenvolvimento e implantação do processo de matrícula de alunos calouros da graduação da Direito GV, utilizando o sistema Cacr e Lyceum; levantamento de informações de direcionadores sintéticos e detalhados para a gerência da Controladoria-geral. Foram feitos 15.754 atendimentos aos alunos dos cursos de graduação e 8.423 aos alunos dos cursos de pós-graduação *stricto sensu*.

- Gestão unificada da carga docente: o processo de carga dos professores para o 2º semestre foi reali-

zado no sistema Lyceum. Dos 330 professores da Eaesp, Direito GV e Eesp, apenas 5,6% não participaram do processo. Foram disponibilizadas, no ano, 1.677 disciplinas pelas escolas em São Paulo, assim distribuídas:

Cursos	Eaesp	Direito GV	Eesp	Total
Graduação	579	151	94	824
<i>Lato sensu</i>	533	—	119	652
<i>Stricto sensu</i>	156	—	95	251
Total	1.268	151	308	1.727

Gerência de Compras

A Gerência de Compras é responsável pela aquisição de materiais e pela contratação dos serviços requisitados pelos departamentos da FGV em São Paulo e no Rio de Janeiro. Atua de forma corporativa, visando negociações com concentração de demanda e procedimentos. Em 2010, foi finalizado o projeto de regularização das regras de aprovação do portal de compras, conforme a Portaria nº 20/2005; e negociados contratos de fornecimento dos principais materiais utilizados na FGV. A Gerência de Compras atendeu, em São Paulo e no Rio de Janeiro, a 4.070 pedidos por catálogo, envolvendo 18 fornecedores, e cotou o preço de materiais de 482 pedidos, envolvendo 3.531 fornecedores.

Controladoria

As principais atividades da Controladoria são: assessoria às propostas e execuções orçamentárias da DO-SP; lançamento de pagamentos no Oracle de notas fiscais, contas de consumo, aluguéis, entre outros, implantando em 2010 cerca de 4.500 pagamentos; administração do fundo fixo; rateio e alocação de despesas e receitas; emissão de faturas de aluguel através do sistema F. A.; emissão de relatórios gerenciais e contábeis; informação do fluxo de caixa e classificação de créditos a identificar.

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

O Cpdoc é a Escola de Ciências Sociais e História da FGV. Do ponto de vista organizacional, o Cpdoc está estruturado em quatro setores — Pesquisa, Documentação, Ensino de Graduação e Ensino de Pós-graduação —, mantém uma coordenação em São Paulo e sedia o Centro de Relações Internacionais da FGV.

No que se refere ao Setor de Documentação, responsável pela guarda, gestão, organização e disponibilização do acervo documental do Cpdoc, um marco importante em 2010 foi o Seminário Digitalização e Difusão de Acervos Históricos: a Experiência Recente do Cpdoc, cujo objetivo foi compartilhar com profissionais e instituições da área os resultados e desafios do projeto Preservação e Divulgação do Acervo Histórico do Cpdoc, desenvolvido entre 2008 e 2009 com o apoio financeiro do Banco Real. Realizado em 9 de abril, o seminário contou com o comparecimento maciço de representantes de várias instituições congêneres do Rio de Janeiro e de outros estados, estando seu conteúdo disponível no portal Cpdoc: <<http://cpdoc.fgv.br/seminarios/2010/real>>.

A digitalização de parte significativa do acervo do Cpdoc em 2008/2009 consolidou a posição do Centro como instituição de referência no país no que diz respeito à preservação e ao tratamento de documentação histórica. Como desdobramento do seminário, o Cpdoc recebeu diversas visitas técnicas de profis-

sionais interessados em aprofundar as questões tratadas no evento.

Teve seguimento em 2010 a parceria estabelecida em 2009 com a Escola de Matemática Aplicada da FGV e, mais recentemente, com a TIC, objetivando o desenvolvimento de ferramentas de reconhecimento de face e voz a fim de dinamizar o tratamento e o acesso às fotografias e aos documentos sonoros e audiovisuais do acervo do Cpdoc, entre os quais as entrevistas de história oral. Ao longo do ano foram feitos testes com fotografias e entrevistas gravadas do acervo, o que permitiu o desenvolvimento, pelo CMA, de um aplicativo para a detecção e a identificação de faces, no caso das fotografias, e o alinhamento de transcrições com o áudio, no caso das entrevistas.

Em 2010 foram promovidas melhorias físicas no Cpdoc. Inaugurou-se uma nova e maior sala de consulta, com acesso direto pelo hall de elevadores do 14º andar, e ampliaram-se as salas de entrevista e de acervo. As instalações da sala de acervo receberam novos armários e mapotecas deslizantes e estão sendo adquiridos equipamentos para acesso biométrico e câmeras para monitoramento remoto. A equipe esteve envolvida na organização de eventos que visaram à reflexão teórico-metodológica das atividades de preservação e difusão de acervos, merecendo menção o convite recebido, em julho, pelo analista de documentação e informação Marco Dreer Buarque para integrar a recém-criada Câmara Técnica de Documentos Audiovisuais, Iconográficos e Sonoros do Conselho Nacional de Arquivos (Conarq).

Em relação à atividade de pesquisa, em 2010 foi concluída a atualização do *Dicionário histórico-biográfico pós-1930*, hoje com 7.553 verbetes, e que se encontra aberto a consultas na internet, cumprindo a missão principal da FGV de produzir e disponibilizar bens públicos. Ao longo de 2010, deu-se continuidade à redação do *Dicionário da Primeira República (1889-1930)*, com lançamento previsto para 2011, e iniciou-se o desenvolvimento do *Dicionário da política republicana fluminense (1889-2009)* e do *Atlas histórico do Brasil*.

O ano propiciou uma integração maior do Cpdoc com outras unidades da FGV, sendo estabelecidas diversas parcerias, como com a Direito Rio, com a FGV Projetos, com a EPGE e com unidades da FGV em São Paulo. Uma iniciativa conjunta do FGV Opinião e do Ibre, por exemplo, produziu o Índice de Percepção da Presença do Estado nas Favelas. Durante a campanha eleitoral de 2010, o jornal *O Globo* manteve uma coluna de análise política, publicada duas vezes por semana, para cuja atualização contribuíram vários pesquisadores do Cpdoc por solicitação do jornal.

O Cpdoc deu continuidade a suas linhas de pesquisa tradicionais, estabelecendo também parcerias tanto com entidades públicas quanto privadas, o que resultou em produtos que recuperaram e mantêm a memória e a história de instituições brasileiras. Ao longo de 2010, foram incrementadas as atividades dos laboratórios de pesquisa, que possibilitam a troca entre os pesquisadores-docentes, os estudantes do Cpdoc e pesquisadores de outras instituições, nacionais ou estrangeiras. Atualmente, o Cpdoc conta com os seguintes laboratórios: Estudos Brasileiros; Estudos Políticos; Estudos do Turismo, Esporte e Lazer; Estudos Urbanos; Acervos, Memória e Informação; Estudos sobre Militares; e Jornalismo e Sociedade.

Quanto ao ensino de graduação, o ano de 2010 se encerrou com uma conquista especialmente importante: a nota cinco (conceito máximo) atribuída pela Comissão de Avaliação do Inpe/MEC, em dezembro, ao Bacharelado em Ciências Sociais da FGV. A Escola Superior de Ciências Sociais também foi visitada por

uma comissão de avaliação para recredenciá-la, sendo-lhe atribuída a nota quatro. Essas notas, somadas a outras obtidas ao longo do processo avaliativo, contribuirão para o encerramento do primeiro ciclo avaliativo no Sinaes, o que resultará na formalização institucional da Escola Superior de Ciências Sociais junto ao Ministério da Educação e na atribuição de um conceito geral que passará a constituir o Índice Geral de Curso referente ao bacharelado.

Onze alunos concluíram a Graduação em Ciências Sociais no ano de 2010. Entre os candidatos que prestaram vestibular em 2010, 20 foram aprovados para o Curso de Bacharelado em Ciências Sociais e 18 para a Licenciatura em História. Nesse ano, a Escola recebeu os dois primeiros alunos estrangeiros para cursar disciplinas oferecidas nos cursos de ciências sociais e história, e três alunos do curso de ciências sociais da Escola se beneficiaram da oportunidade que lhes foi aberta pela FGV de cursarem um programa de estudos sobre a Europa contemporânea na Sorbonne, em Paris, nos meses de janeiro e fevereiro. Merece destaque também a abertura do curso de verão sobre as bases da democracia grega, ministrado pelo prof. Michael Scott, da Universidade de Cambridge. Quinze alunos da Escola foram admitidos no curso e, ao final, os que obtiverem as melhores notas receberam como prêmio uma viagem de estudos à Grécia.

Vale registrar ainda o início, em 2010, das atividades do Programa de Bolsas de Iniciação Científica para alunos do Ensino Médio (BIC-Jr). Experiência pioneira na área, busca aproximar jovens estudantes da produção do conhecimento científico nas áreas de ciências sociais e história. Mediante esse programa, alunos do ensino médio interessados nas linhas de pesquisa do Cpdoc são selecionados para, sob a orientação de professores/pesquisadores, participarem das pesquisas do Centro. Dada a excelente avaliação dos resultados da iniciativa, a Escola realizará a seleção de novos bolsistas BIC-Jr em 2011.

No que se refere ao ensino de pós-graduação, em 2010 a Capes confirmou o a nota cinco (concei-

to máximo) atribuída na última avaliação trienal ao Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais do Cpdoc, cujas atividades tiveram início em 2003. Em 2010, 34 novos alunos passaram a compor o Programa de Pós-graduação em História, Política e Bens Culturais. Dos 73 discentes matriculados no ano, 32 foram selecionados para o ano letivo que começa em março de 2011. Em 2010, registrou-se a primeira defesa do Programa de Doutorado, prevista inicialmente para 2011, 20 dissertações de mestrado foram defendidas e formadas 27 bancas de qualificação. Vale destacar, por fim, a realização da II Jornada Discente, iniciativa importante para o debate acadêmico das pesquisas em andamento, e que contou com a presença de professores de outras escolas.

A Coordenação do Cpdoc em São Paulo teve aprovado, pela Fapesp, um projeto conjunto com o Museu do Futebol — o Futebol, Memória e Patrimônio: Projeto de Constituição de um Acervo de Entrevistas em História Oral para o Museu do Futebol. Além disso, ofereceu, com sucesso, cursos regulares em relações internacionais para alunos matriculados na graduação das escolas de administração, direito e economia da FGV em São Paulo. A formação complementar consiste em um título concedido a todos os alunos da graduação que cursem as quatro disciplinas de relações internacionais oferecidas pelo Cpdoc: relações internacionais contemporâneas, política externa comparada, história das relações internacionais e tópicos especiais em relações especiais (em regra, Brasil no mundo). Concluiu-se a segunda etapa do projeto *Trajetória e Pensamento das Elites Empresariais Paulistas*, cujos depoimentos serão compilados em livro a ser lançado em parceria com a Eesp em março de 2011. As entrevistas que constituem o projeto serão disponibilizadas, na mesma data, em formato audiovisual, no portal do Cpdoc na internet.

O Cpdoc em São Paulo também consolidou parceria com a Direção GV, no intuito de realizar o treinamento dos professores, pesquisadores e pós-graduandos da escola em técnicas de pesquisa e análise de dados

(quantitativos e qualitativos) e uma pesquisa sobre o pensamento e a trajetória da elite jurídica paulistana. O arquivo de Paulo Ayres, um dos fundadores do Instituto de Pesquisas e Estudos Sociais (Ipes) em São Paulo, passou a integrar o acervo histórico do Centro. Por fim, vale destacar a parceria firmada com a GV Agro para a realização de uma grande pesquisa sobre a história do *agribusiness* no Brasil.

O Centro de Relações Internacionais da FGV, sediado no Cpdoc, ao longo de 2010, trabalhou em conjunto com o Setor de Documentação do Cpdoc em um programa de obtenção e desenvolvimento de acervos pessoais e entrevistas de história oral com personagens-chave das relações internacionais. Nesse contexto, foi lançado, pela Editora FGV, um livro com o depoimento de história oral de mais de 20 horas do chanceler Antônio Azeredo da Silveira. Foram lançadas ainda, como parte da série “Entenda o Mundo”, da Coleção de Bolso da Editora FGV, *Geopolítica da África e O que a China quer?*

Em 2010, o Cpdoc esteve representado em vários eventos internacionais, estabelecendo laços de cooperação, pesquisa, financiamento e ensino. Em conjunto com a LSE Ideas, foram realizados o Seminário Internacional O Brasil e a Guerra Fria na América Latina: Novas Fontes e Interpretações, assim como o primeiro de uma série de cursos de inverno sobre relações internacionais: a 2010 School on Cold War History. Foi promovido ainda o curso *Democracy Then and Now*, com o dr. Michael Scott, da Universidade de Cambridge. Cabe destacar que o Centro é responsável pelo Certificado de Formação Complementar em Relações Internacionais para os alunos de graduação de todas as escolas da FGV.

Em 2010, vale mencionar a realização de eventos com parceiros internacionais, como: um seminário sobre a Primeira República em Portugal e no Brasil, em conjunto com o Ceis20 da Universidade de Coimbra, em Coimbra e no Rio de Janeiro; um seminário com o Instituto de Estudos Políticos da Universidade de Grenoble e a criação de uma Cátedra de Es-

tudos Mexicanos com El Colegio de México. Deu-se continuidade ao projeto conjunto com o Iscte para a constituição de um acervo de história audiovisual das ciências sociais nos países de língua portuguesa — projeto apoiado pelo CNPq — e início a um projeto conjunto com a Universidade de Lancaster para o estudo de mobilidades, mudanças climáticas e turismo — apoiado pela British Academy.

A sinergia entre o Cpdoc e demais unidades da FGV, aprofundada, como já mencionado, a partir de pesquisas conjuntas e de cursos ministrados, pôde ser verificada também, ao longo de 2010, na parceria com o IDE, estabelecida em 2005 e que rendeu ao Cpdoc, em 2010, três novas turmas de pós-graduação *lato sensu* no Rio de Janeiro e em São Paulo. As parcerias com a Ebape e a Eesp foram renovadas, sendo oferecidos cursos conjuntos nas duas capitais.

No caso da revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente pelo Cpdoc desde 1998, foram lançados o n. 45, sobre o tema modernidade e modernização, e o n. 46, sobre estudos nacionais e globalização. Os números da revista — com exceção do último — estão integralmente disponíveis no portal Cpdoc.

No tocante ao corpo de professores, cabe destacar dois fatos: a realização de avaliação externa dos professores do Cpdoc e a contratação de quatro novos pesquisadores, três deles selecionados através do Programa de Formação de Quadros Profissionais do Cpdoc, criado em 2005 e que já teve quatro editais. Esse mecanismo permite a renovação gradual, porém contínua, do quadro principal de pesquisadores do Centro, através de editais públicos, o que garante a competitividade entre os candidatos e a seleção de jovens pesquisadores de indiscutível qualidade e distinção acadêmicas.

2. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar, em português, livros de administração e economia.

Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias chefiarias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, a Editora prosseguiu em seu processo de modernização, que resultou em uma profunda reestruturação no ano de 2000, quando fez a opção por trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- Núcleo de Produção: subdividido nas coordenações de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, *design* gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.
- Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de publicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista de Administração Pública* e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e órgãos da FGV.
- Livraria: responsável pela comercialização direta de livros da Editora FGV e de terceiros, e de assinaturas de revistas institucionais, bem como do atendimento personalizado a alunos, professores e órgãos da FGV.
- Apoio Administrativo: responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento

das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da Editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a Editora mantém acordos de cooperação.

A Editora FGV tem como visão atender às necessidades dos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV e ser o canal de divulgação e distribuição da produção de conhecimentos das escolas e centros da instituição.

Principais fatos de 2010

Em 2010 foi implantado o novo site da Editora e o novo sistema de gestão de editoras Horus. Foi concluído o lançamento da Série Gestão de Saúde das publicações FGV Management, dando continuidade ao trabalho em conjunto com o IDE, e lançada a Série FGV Jurídica, consolidando a parceria com a Direito Rio. Também foi lançado o *Dicionário histórico-biográfico brasileiro (DHBB)*, devidamente atualizado conforme a nova ortografia, com o apoio da Faperj, para distribuição a bibliotecas e escolas públicas do estado do Rio de Janeiro. Vários livros foram financiados pela Faperj, através de professores doutores contemplados pelo programa APQ3. A Editora firmou parceria com editoras francesas: com a Armand Colin assinou contrato para tradução e publicação de títulos da Coleção 128 na Coleção FGV de Bolso; e com a Decouvert firmou acordo para novos títulos do catálogo. Em parceria com a Diretoria Internacional e a Funceb, foi publicado o livro *Segurança internacional: perspectivas brasileiras*, para o Ministério da Defesa. A Editora está pesquisando e planeja o lançamento de e-books em 2011, no formato e-Pub para livros digitais.

Catálogo

Apesar do aumento de novas edições em 2010, houve uma redução de 1,6% na produção se comparado ao ano de 2009, conforme demonstra a tabela a seguir.

Ano	Livros		Nº de	
	novos	Reedições	páginas	Tiragem
2007	44	123	33.094	305.362
2008	44	180	44.982	425.018
2009	53	124	36.536	358.679
2010	60	205	38.726	310.642
Total	201	632	153.338	1.399.701

Coleções

Em 2010, foi atingida a marca de 1,7 milhão de exemplares vendidos das Publicações FGV Management, sendo concluída a série *Gestão em Saúde* e lançada a série *FGV Jurídica*, com a *Direito Rio*.

Periódicos

Estão a cargo da Editora FGV os seguintes periódicos: *Estudos Históricos*, do Cpdoc (produção gráfica e comercialização); *Revista de Administração Pública (RAP)*, da Ebape (produção editorial e gráfica e comercialização); *Revista Brasileira de Economia (RBE)*, da EPGE (produção gráfica e comercialização) e *Revista de Direito Administrativo*, da *Direito Rio* (produção editorial e gráfica).

A Editora também produz sua própria *newsletter* semanal — *Editora FGV Informa* —, com lançamentos, promoções e entrevistas com os autores, distribuída por e-mail à base de clientes cadastrados.

Divulgação e comercialização

Na área de divulgação, a assessoria de imprensa da Editora FGV mantém contato permanente com jornalistas para divulgar os livros de seu catálogo na mídia, por meio da publicação de notas, resenhas e entrevistas com os autores. Em 2010, a Editora FGV deu continuidade a sua parceria com a empresa *Insight*, responsável pela assessoria de imprensa da FGV, dividindo a divulgação dos livros em dois campos de atuação: mídia especializada e grande mídia.

A Editora FGV participou dos seguintes eventos: 21ª Bienal Internacional do Livro de São Paulo, promovida pela Câmara Brasileira do Livro (São Paulo, SP, 12 a 22-8-2010), 56ª Feira do Livro de Porto Alegre, promovida pela Câmara Rio-grandense do Livro (Porto Alegre, RS, 29-10 a 15-11-2010) e 34º Encontro Anual da Anpocs (Caxambu, MG, 25 a 29-10-2010).

Em 2010, a Editora promoveu ou copromoveu o lançamento dos seguintes títulos: *Segurança e cidadania*, org. de Marieta de Moraes Ferreira e Ângela Britto, copromovido pelo Santander Cultura (Porto Alegre, RS, 14-12-2010); *Tradições e modernidades*, org. de Daniel Aarão Reis, Hebe Maria Mattos, João Pacheco de Oliveira, Luis Edmundo de Souza Moraes e Marcelo Ridenti, *As Milícias d'el Rey: tropas militares e poder na Ceará setecentista*, de José Eudes Gomes, *Os trabalhadores e a cidade*, de Luis Eduardo de Oliveira, *Intelectuais e modernidades*, org. de Daniel Aarão Reis e Denis Rolland e *Os índios na história do Brasil*, de Maria Celestino de Almeida, copromovido pela Blook's Livraria (Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2010); *Lições de história*, org. de Jurandir Malerba, copromovido pela Livraria da Travessa (Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2010); *Azeredo da Silveira: um depoimento*, org. de Matias Spector, copromovido pelo Instituto Rio Branco (Brasília, DF, 17-11-2010); *Burocracia e política no Brasil*, org. de Maria Rita Loureiro, Fernando Luiz Abrúcio e Regina Sílvia Pacheco, copromovido pela Livraria Martins Fontes (São Paulo, SP, 18-10-2010); *Reforma do Estado e contexto brasileiro*, de Frederico Lustosa da Costa, copromovido pela Livraria da Travessa (Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010); *Três dimensões do cinema*, org. de Carlos Affonso Pereira de Souza, Marília Maciel e Ronaldo Lemos, copromovido pela Blook's Livraria (Rio de Janeiro, RJ, 9-8-2010); *Política monetária: ideias, experiência e evolução*, de José Júlio Senna, copromovido pela Livraria da Travessa (Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010); *Segurança internacional: perspectivas brasileiras*, org. de Nelson A. Jobim, Sérgio W. Etchegoyen e João Paulo Alsina, copromovido pela Livraria Cultura (São Paulo, SP, 6-10-2010); *Trotski: diante do socialismo real*, de Carlos Eduardo

Rebello de Mendonça (Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2010); *A reinvenção do livre-comércio*, de Roberto Mangabeira Unger (Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2010); e *Segurança internacional: perspectivas brasileiras*, org. de Nelson A. Jobim, Sérgio W. Etchegoyen e João Paulo Alsina (Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2010).

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Criada em abril de 1952, a Ebape vem desempenhando importante papel na formação de quadros universitários e governamentais no Brasil e em outros países da América Latina e da África. Desde então, ministra cursos de administração em nível de pós-graduação e especialização, bem como mantém um amplo programa de pesquisas e consultoria técnica a empresas e entidades do governo.

Sua missão é capacitar os atuais e futuros líderes, executivos e profissionais de empresas privadas, instituições governamentais e organizações sem fins lucrativos, assim como formar quadros acadêmicos nas áreas de gestão pública e empresarial. E, ainda, se engajar em pesquisas de ponta e em outras atividades acadêmicas de extensão, colaborando para o avanço das ciências da administração em suas dimensões teórica e prática. Para atender a essa missão, a Ebape tem por política de ação:

- a busca contínua da excelência acadêmica, o engajamento permanente com o aprendizado e a pesquisa de alto nível, e a criação e disseminação de novos conhecimentos em sua área de atuação;
- o encorajamento, num espírito de unidade, fidelidade e ética profissional, da diversidade de ideias e posições em seu quadro acadêmico e corpo discente;
- a ênfase na interação com organizações públicas, privadas e sem fins lucrativos, de modo a estar

atenta aos anseios do país e à prática administrativa vigente;

- a parceria profícua com instituições acadêmicas reconhecidas como de alto nível de excelência, estabelecidas no país e no exterior;
- a colaboração na moldagem do futuro da nação brasileira, através do papel da Escola nas atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de gestão pública e de empresas.

A visão da Ebape até 2012 é reafirmar-se como instituição líder em excelência no Brasil na produção de conhecimento e na oferta de cursos de graduação e pós-graduação em administração pública e de empresas, e ser por isso reconhecida pelos mercados nacional e internacional e pela mídia especializada. Esse reconhecimento deve ser expresso pela inclusão do programa de pós-graduação em administração da Ebape entre os melhores programas da área.

Produção científica

Os projetos de pesquisa desenvolvidos pela Ebape abrangem as áreas de governo e administração, gerência do setor público, políticas públicas, gestão social, educação em administração pública e conjuntura do setor público, bem como várias áreas da gestão empresarial.

Um dos objetivos da Escola é incentivar os docentes a produzirem artigos científicos de boa qualidade e sua publicação em periódicos científicos especializados e de renome no meio acadêmico. Para tanto, a Ebape mantém um Programa de Apoio à Pesquisa e à Produção Acadêmica Docente (ProPesquisa), composto de um comitê diretor e de uma coordenação técnico-acadêmica, que alocam e geram recursos financeiros de dois fundos, relativos ao Programa de Apoio à Pesquisa Acadêmica e ao Programa de Incentivo à Publicação Acadêmica. O ProPesquisa, além de estimular o engajamento dos professores em atividades de pesquisa, cria também um comprometimento

maior do corpo docente em escrever, coordenar ou serem coautores de livros e artigos científicos.

Em 2010, o corpo docente da Ebape produziu 61 artigos de periódicos, sendo 26 publicados em periódicos internacionais; 37 livros; 26 capítulos de livros e 33 *papers* compilados em anais de eventos, e organizou a edição de 11 obras, totalizando 131 publicações ao longo do ano.

A Ebape também publica importantes periódicos, como a *Revista de Administração Pública (RAP)*, criada em 1967. A RAP, uma publicação bimestral, representa um fórum privilegiado para o debate de temas que estejam no centro das atenções dos profissionais da administração. A revista destina-se à publicação de trabalhos científicos originais nas áreas de ciências sociais aplicadas, administração e administração pública. A Escola publica ainda, *online*, o periódico *Cadernos Ebape.br*, que constituem uma nova etapa na existência dos antigos *Cadernos Ebape*, que mudaram de nome, formato e objetivo, transformando-se em um periódico acadêmico dedicado prioritariamente à discussão de temas de ponta na área da administração. Os *Cadernos Ebape.br* visam a disseminação de ensaios, a troca de informações e o debate de ideias. A RAP e os *Cadernos Ebape.br* receberam da Capes os conceitos A2 e B1 do Qualis na área de avaliação "Administração, ciências contábeis e turismo", respectivamente.

Relações internacionais

A Ebape estimula a cooperação interinstitucional e os programas de intercâmbio. Ao longo dos anos, esses programas incentivaram o desenvolvimento de pesquisas conjuntas e projetos de assessoria técnica com outras escolas de administração.

Com a criação da Subdiretoria de Relações Internacionais, a partir da antiga Coordenação de Relações Internacionais, a Escola deu continuidade aos trabalhos de intercâmbio, recebendo alunos de graduação, mestrado e doutorado, além de alunos para

semanas residenciais e pesquisadores. Ao longo de 2010, a Escola recebeu e enviou ao exterior 56 alunos de diferentes instituições, além de receber 15 professores de várias instituições internacionais.

Tais ações promovem e expandem as atividades de cooperação internacional, proporcionando maior visibilidade à Escola no cenário mundial. Merecem destaque as parcerias e eventos realizados com a Escola Superior de Comércio de Paris (ESCP-EAP), com o Instituto Tecnológico de Monterrey, com missões da China, com o Korean Institute for International Economic Policy (Kiep), o India Institute of Management, de Calcutá, a University of Southern California e a Harris School da Chicago University.

Ao longo de 2010 foram fechados novos acordos com importantes instituições, como a Rutgers University, de Camden, nos EUA; a Universidade Técnica de Lisboa e o Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade Técnica de Lisboa, em Portugal; a Universidad Andina Simon Bolivar, do Equador; e a Tilburg School of Economics and Management (Tisem) da Holanda.

Graduação em administração

A Ebape prima pela excelência na formação acadêmica de seus alunos, preparando-os para assumir posições de liderança e para atuarem de forma ética e socialmente responsável no mercado de trabalho competitivo e globalizado. Com duração de quatro anos, o Curso de Graduação em Administração tem por objetivo formar profissionais capazes de atuar em empresas públicas e privadas nas áreas de finanças, marketing, gestão da tecnologia e gestão de pessoas.

A Graduação em Administração está voltada para o desenvolvimento em seus alunos das seguintes competências e habilidades: compreender o contexto sociopolítico em que atuam; prever, entender e gerenciar mudanças; ter flexibilidade e maleabilidade para enfrentar incertezas; desenvolver capacidade de autogestão; ter capacidade de comunicação, de

relacionamento e de negociação; atuar com ética e compromisso social; ser altamente competentes em resolução de problemas; ter criatividade; ter capacidade de quebrar paradigmas, um perfil arrojado e polivalente, com domínio das ferramentas técnico-científicas; e desenvolver capacidade analítica e espírito crítico.

Os dois primeiros anos compreendem disciplinas que constituem o núcleo de assuntos e conceitos fundamentais para a formação do administrador. As matérias ligadas à área da matemática desenvolvem o hábito do pensamento lógico e objetivo, imprescindível para o êxito numa carreira profissional. Já nos dois últimos anos, o objetivo é dotar os alunos de ferramentas e conhecimentos específicos referentes à administração pública e de empresas. As disciplinas ministradas nos quatro últimos semestres do curso complementam o aprendizado adquirido, direcionando os alunos para o uso profissional desejado. Ao final do curso, há duas ênfases distintas: administração pública e administração de empresas. O aluno, ao ingressar no 7º período, deve escolher em que ênfase deseja aprofundar seus estudos.

A Ebape também atenta para a aplicação do conhecimento, possibilitando a seus alunos acesso a estágios, treinamento profissional e *placement*, a fim de lhes propiciar uma maior, mais ágil e atualizada interface com o mercado de trabalho.

Como parte de sua política de ação, a Coordenação de Estágios vem estabelecendo e consolidando importantes parcerias com organizações públicas, privadas e do terceiro setor, nos mais variados ramos de atividade, objetivando facilitar a capacitação do educando e tornar sua atuação profissional na sociedade bem-sucedida, ética e produtiva.

A Ebape conta ainda com a FGV Júnior, empresa júnior criada para auxiliar o aprendizado prático dos alunos, colocando-os desde cedo em contato com a realidade organizacional através de projetos de consultoria, assistidos por professores da FGV. A participação dos alunos é ativa nas áreas de estruturação

financeira, pesquisa de mercado, planejamento estratégico, planejamento de marketing, processo de seleção e plano de negócio.

Mestrado Acadêmico em Administração

O Mestrado Acadêmico em Administração é um programa inovador que tem por objetivo fornecer uma sólida base conceitual e metodológica em administração. O programa conta com um corpo docente altamente qualificado e está estruturado em duas áreas de atuação: administração pública e gestão empresarial. O curso visa preparar os alunos tanto para continuarem seus estudos no nível de doutorado, quanto para ingressarem em atividades profissionais nos setores público e privado e na área acadêmica.

O programa, diário e diurno, exige dedicação integral, esperando-se do aluno sua participação ativa na vida acadêmica da Escola. O curso está dividido em trimestres, e as aulas têm início no mês de janeiro e prazo de conclusão de 12 meses. A turma é composta por até 30 alunos graduados, que, além de isenção de pagamento, podem receber bolsas de estudos fornecidas pela Capes, pelo CNPq ou pela própria FGV. A Ebape estimula a ida de seus alunos ao exterior, seja por meio de convênios com instituições de ensino e pesquisa líderes em seus países para a obtenção de créditos ou a realização de pesquisa de campo, seja por meio da participação em conferências científicas. O mestre em administração pública está habilitado a: lecionar administração em escolas ou instituições superiores; participar de projetos de pesquisas e de projetos de consultoria.

Mestrado Profissional em Administração Pública

A Ebape está elaborando um novo programa de mestrado profissional voltado para a área da adminis-

tração pública. O curso será voltado para dirigentes, gestores e profissionais de alto nível, que atuem em órgãos públicos da administração direta e indireta, nas diversas esferas do governo. O programa será diário, ministrado no período diurno e exigirá dedicação integral do aluno.

Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial

O Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial (MEX) é um programa altamente qualificado para graduados de nível superior do país ou do exterior que atuem ou tenham por objetivo atuar na área de administração de empresas.

Ao contrário do Mestrado Acadêmico, que visa formar professores e pesquisadores, o objetivo do Mestrado Executivo é qualificar gestores para atuarem no mundo empresarial, utilizando a pesquisa de modo a agregar valor a suas atividades. Para tanto, o perfil do candidato ao MEX é o do gestor, executivo ou consultor que participe ativamente da atividade empresarial ou que busque qualificação superior para o exercício da atividade acadêmica. O curso MEX é oferecido no período da noite, permitindo ao aluno que o concilie com sua atividade profissional. O curso possibilita ao mestre: exercer funções de direção ou gerência de alto nível, desenvolver capacidade gerencial empreendedora, prestar consultoria a empresas na área de gestão e lecionar em escolas ou instituições superiores no campo da administração.

Doutorado em Administração

O Doutorado em Administração é direcionado a acadêmicos, alunos de mestrado e de graduação (com forte tendência para desenvolver carreira na academia e em institutos de pesquisa) e a profissionais em geral interessados em aprofundar seus conhecimentos. Tem como objetivos: estimular a produção de conhecimentos no campo da administração; formar

pesquisadores com autonomia e independência de pensamento no campo da administração; desenvolver habilidades na produção e transmissão de conhecimentos em administração, tendo em vista os avanços do campo, das concepções didático-pedagógicas e das metodologias de pesquisa; e formar profissionais habilitados na análise de maior abrangência e profundidade e na resolução de problemas de gestão pública e empresarial.

As linhas de pesquisa concentram-se em estudos organizacionais, dando atenção especial à reflexão sobre a realidade brasileira. São elas: *políticas e estratégias* — estudo dos processos e intervenções que visam, na área pública, à alteração da distribuição de recursos na produção de bens coletivos e, na área privada, à alteração da relação da organização com a comunidade e o mercado; *tecnologias de gestão* — estudo de modelos, métodos, técnicas e instrumentos que visam o aprimoramento de competências gerenciais, a melhoria de processos e a otimização dos resultados organizacionais; e *organização e gerência* — estudo da dinâmica das relações organizacionais, interorganizacionais e interinstitucionais, na suas dimensões formal, simbólica e comportamental e em suas expressões gerenciais.

Pós-graduação em Administração

O programa tem por objetivo aprofundar os estudos nas linhas de pesquisa da Escola e, em consequência, estimular a produção intelectual em periódicos nacionais e internacionais qualificados, assim como ampliar a rede de relacionamento com instituições de ensino brasileiras e estrangeiras.

Graduação Tecnológica em Processos Gerenciais

O Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais é um curso de graduação a distância, em parceria com a FGV Online. Com ênfase em gestão empre-

sarial, o curso abrange métodos e teorias orientados para investigações, avaliações e aperfeiçoamentos tecnológicos, com foco na aplicação dos conhecimentos a processos, produtos e serviços. O curso recebeu recentemente acreditação internacional pela EFMD CEL, Programme Accreditation for Technology-Enhanced Learning.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Criada em 1954, a Eaesp tem como missão disseminar conhecimentos, no campo dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; manter a excelência no ensino, na produção acadêmica e na pesquisa, de maneira a estabelecer no país um referencial comparável ao das melhores instituições congêneres no mundo; publicar o resultado de suas pesquisas, assim como trabalhos de interesse para outras instituições, garantindo para a sociedade brasileira novos conhecimentos na área da administração. A visão da Eaesp é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

Acreditações internacionais

A Eaesp é detentora de creditações internacionais da European Foundation for Management Development (EFMD) — selo Equis (European Quality Improvement System) e da Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB), entidades que avalizam a excelência do ensino e da pesquisa em administração em nível internacional.

Os cursos de Mestrado Profissional em Administração de Empresas (MPA), OneMBA, Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde (Ceahs) são também acreditados pela Association of MBAs (Amba).

Estratégia da Escola e execução dos planos de trabalho

Em 2010, o projeto mais marcante, iniciado ainda em 2009, foi o de gestão da carreira docente da Eaesp, alinhado com os objetivos estratégicos da Escola e pautado nacionalmente pelo Ministério da Educação e internacionalmente pelas agências acreditadoras. Nesse projeto, foram definidos os critérios para progressão e promoção na carreira e regras para o professor de turno completo. Realizado o processo seletivo para docentes dessa modalidade, foram selecionados 40 professores. Teve início também o processo de recrutamento e seleção de professores de carreira, que deverá contemplar a contratação de seis a sete professores dessa categoria. O desenvolvimento e execução desse projeto representam um passo importante para a renovação e o aperfeiçoamento docente da Eaesp.

Os objetivos estratégicos e parâmetros propostos para a atual gestão continuam direcionando os projetos e ações da Escola:

- *Avançar na formação da liderança para um cenário complexo do Brasil e do mundo.* Atendendo às recomendações da AACSB, foi implantado o sistema de garantia da aprendizagem (AoL) nos programas de graduação, especialização e pós-graduação. Na graduação, ocorreram mudanças no trabalho de conclusão de curso, na definição dos critérios para o Núcleo Docente Estruturante do curso e nos programas de comunicação com futuros ingressantes no curso; foi criada a disciplina "Formação integrada em sustentabilidade"; analisado o projeto da Usina de Belo Monte e estão sendo criados laboratórios na área de finanças e marketing envolvendo alunos de graduação e pós-graduação. Na pós-graduação, foi elaborado o projeto de mudanças, definindo-se a gratuidade para alunos doutorandos a fim de atrair os melhores candidatos; houve aumento na publicação internacional dos docentes e o Mestrado Profissional em Gestão Internacional e o

Mestrado Profissional de Políticas Públicas estão se consolidando, atraindo número expressivo de bons candidatos e com posição de destaque em rankings nacionais e internacionais. Nos cursos de especialização, com a acreditação dos CEs pela Amba, os programas mudaram seus critérios de seleção de alunos, exigindo no mínimo três anos de experiência profissional e de graduação, o que fez cair a demanda, mas tornou as turmas mais maduras e homogêneas. No OneMBA, foi aprimorado o processo seletivo, com resultados positivos na qualidade dos alunos, e intensificada a relação com as universidades parceiras para o desenvolvimento de outros projetos de colaboração.

- *Intensificar a geração e a disseminação de conhecimento.* No GV Pesquisa, estão sendo implantadas mudanças visando maior sinergia entre as atividades relacionadas às linhas de pesquisa, aos centros de estudo e às atividades da graduação. Os centros de estudo, principais responsáveis pela geração e divulgação do conhecimento aplicado, foram avaliados segundo os critérios definidos pelo Conselho de Gestão Acadêmica. No tocante a publicações, a RAE completou 50 anos de existência e o portfólio da Escola continua crescendo e se aprimorando.
- *Intensificar a relação da Escola com a comunidade nacional e internacional.* A Eaesp assinou novos acordos de duplo diploma e convênios de cooperação com instituições de renome. Os programas certificados pela Escola no FGV In Company foram revistos, a fim de aprimorá-los e adequá-los aos padrões internacionais, o que também está sendo feito com os programas do FGV Management. A comunicação externa da Eaesp foi melhorada, realizando-se mudanças no site, nas formas de divulgação dos programas através das redes sociais, e nas atividades com alunos prospectivos e ex-alunos.

O 54º Seminário Anual de Planejamento (SAP) foi realizado de 10 a 12 de dezembro, no Hotel Villa Ros-

sa, em São Roque, com a participação da diretoria, de coordenadores de curso, gestores dos órgãos de apoio, professores de carreira e de turno completo, alunos e funcionários. As comissões temáticas versaram sobre: a) estratégias na geração e divulgação de conhecimento — competências da Eaesp; b) política para relações corporativas da Eaesp — ensino e pesquisa aplicada; c) desenvolvimento docente; d) inovações e melhorias na Graduação em Administração de Empresas e Administração Pública.

Órgãos colegiados

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em 11 sessões ordinárias, sob a presidência da diretora da Escola, e aprovou alterações nas normas aplicáveis ao Curso de Graduação em Administração e ao *post-graduate diploma in administration*, bem como nos procedimentos dos processos seletivos e no número de vagas para os cursos de pós-graduação *stricto sensu*. Aprovou também a criação de nova turma no Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde às sextas-feiras e aos sábados e de diretrizes para fóruns, assim como a adequação dos critérios de premiações do curso de graduação. Ratificou o teor do relatório da Comissão de Avaliação dos Centros de Estudos e acompanhou as apresentações dos conceitos de professor academicamente qualificado e profissionalmente qualificado. Aprovou ainda o Regulamento de Promoção e Acesso de Professores e a tabela de pontos do Documento Único de Informação (DUI), propostos pela Comissão para Reavaliação do DUE e da Gestão de Carreira. Apreciou favoravelmente e encaminhou à Congregação alterações nos regimentos do Curso de Especialização em Administração para Graduados e do Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde. Homologou indicações para cargos diversos e aprovou a contratação e a prorrogação de contrato de professores extracurriculares. Tomou conhecimento dos regulamentos do trabalho de conclusão do curso e do Núcleo Docente

Estruturante (NDE) do Curso de Graduação e aprovou o Calendário Escolar 2011. Endossou a proposta para condução do processo eleitoral da representação docente na Congregação e o resultado do processo seletivo para professor de turno completo. Em sua última reunião, aprovou as normas aplicáveis aos cursos de mestrado acadêmico e doutorado para ingressantes a partir de 2011.

A Congregação reuniu-se em duas sessões ordinárias, igualmente presididas pela diretora da Escola, ocasiões em que examinou e aprovou as matérias encaminhadas pelo CGA, entre as quais as alterações nos regimentos do Curso de Especialização em Administração para Graduados e do Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde. Acompanhou as iniciativas para atender às recomendações das acreditadoras internacionais AACSB e Amba relativas à implantação do sistema de *assurance of learning* e à distinção entre professores academicamente qualificados e profissionalmente qualificados. Assistiu à apresentação da evolução do planejamento estratégico e acadêmico da Escola, bem como dos projetos de desenvolvimento para 2011. Aprovou a concessão do título de professor emérito ao professor Wladimir Antonio Puggina e homenageou professores e funcionária recém-aposentados da Eaesp, além dos professores selecionados para turno completo.

Diretoria

Em 2010, a Diretoria emitiu 77 comunicações internas, por meio das quais, entre outros: designou coordenadores e vice-coordenadores de cursos e programas, coordenador de TCC no Curso de Graduação, chefe do Núcleo de Pesquisas, assessores da diretoria, professores tutores e membros de comissões diversas; prorrogou o mandato de coordenadores dos centros de estudos; aprovou alterações no Calendário Escolar 2010 e 2011; nomeou professora para acompanhar o processo eleitoral conduzido pelo DAGV; comunicou a composição da representação discente

dos cursos de graduação, pós-graduação e especialização nos órgãos colegiados; criou o Comitê de Pesquisa da Eaesp; designou comissão e comunicou o processo para eleição da representação docente na Congregação; comunicou a lista de candidatos e o resultado das eleições para representantes docentes na Congregação.

Destaques acadêmicos

- **Rankings.** No ranking dos melhores MBAs de 2010 da revista *América Economía*, a Eaesp obteve o 1º lugar entre as escolas de negócio brasileiras e o 4º entre todas as da América Latina. No *Financial Times*, o Master in International Management (MIM) da Cems, do qual o MPPI faz parte, classificou-se em 2º lugar em todo o mundo e o OneMBA ficou em 22º, subindo cinco posições em relação a 2009. No ranking dos melhores MBAs da revista *Você S.A.*, o OneMBA ficou em 1º lugar entre os MBAs executivos, o MPA também em 1º entre os mestrados profissionais e o Ceag, em 4º lugar na especialidade de finanças.
- **Participação em competições internacionais.** Os alunos da graduação Caio Malufe, Gloria Tittoto, Luis Felipe Banlaky e Sabrina Balhes participaram da Scotiabank International Case Competition, sediada pela Richard Ivey School of Business. A Eaesp foi a única brasileira entre as 11 instituições de ensino participantes e sua equipe foi finalista, trazendo mais um troféu para a Escola. Os alunos Alvaro Lenza, André Camargo, Beatriz Aguilar e Luciana Coelho participaram da competição realizada pela Marshall School of Business da University of Southern California, em fevereiro, com 30 escolas de negócios internacionais. À Internacional Case Competition Maastricht, na Maastricht University, compareceram 16 das melhores escolas de negócios do mundo. A equipe da Eaesp foi composta pelos alunos Daniel Ribeiro, Luiz Felipe Trindade, Mariana Alonso e Marina Cançado. Na CFA — 3rd Investment Research Challenge, a

Eaesp sagrou-se pela terceira vez campeã da fase Brasil. A vitória da equipe integrada pelos alunos Gustavo Kok, João Felipe Andrade, Pedro Amoroso Lima, Talita Lima Lacerda e Tiago Penido Gomes habilita-a a concorrer na etapa Regional Américas, a ser realizada em Omaha, Nebraska, em abril de 2011. No Shanghai 2010 Award de Empreendedorismo e Cidade Sustentável, as alunas Beatriz Elza Signorelli, Lisa Fujisawa e Maria Fernanda Gayoso Neves venceram a competição internacional promovida pelas escolas Tsinghua (China) e HEC Paris.

- **Outras premiações.** O Curso de Graduação em Administração obteve novamente as cinco estrelas na avaliação anual de cursos superiores, publicada no *Guia do Estudante Profissões Vestibular para 2011*. O prof. Rafael Alcadipani e o doutorando Alexandre Reis Rosa foram premiados pelo paper “*The researcher as the other: a post-colonial interpretation of Brazilian Borat*” no congresso da Academy of Management. O prof. Antonio Gledson de Carvalho obteve a 3ª colocação no Prêmio IBGC — Itaú/Unibanco Academia, com um texto em co-autoria. A aluna da graduação Maria Alice Cabral Maia foi uma das quatro vencedoras do Prêmio Santander de Empreendedorismo na categoria Produtos e Serviços 2010. A dissertação de Gabriela Toledo (CMAPG), orientanda do prof. Peter Spink, recebeu o Prêmio de Pesquisa em Cultura, do Ministério da Cultura. O prof. Fernando Luiz Abrúcio foi premiado pelo Conselho dos Secretários Estaduais de Administração (Consad) por sua contribuição à modernização dos governos estaduais brasileiros. O trabalho *Judiciary/Executive relations in policy making: the case of drug distribution in the state of São Paulo*, da doutoranda Vanessa Elias de Oliveira (CDAPG), foi selecionado entre os quatro que serão apresentados na conferência anual da PSA britânica em abril de 2011.
- **Premiações internas.** Nas cerimônias de colação de grau do Curso de Graduação em Administração, realizadas em 11 de março e 22 de outubro, fo-

ram conferidos prêmios aos formandos do 2º semestre de 2009 e do 1º de 2010, respectivamente: o Prêmio de Mérito Acadêmico ao melhor aluno do CGA, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração, foi conferido a Isabella Cochrane Cutait e Cintia Messias Dall Agnol. Ana Carolina Porto de Lima Schiavinato e Jairo Fugita Ohno receberam o Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers, conferido ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de mercadologia. O Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle, ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de contabilidade e finanças, foi conferido a Luiz Otávio Souza Fonseca e Daniele Bitencourt Barbosa. Lígia Antonio Battagello e João Ferraz de Almeida Prado receberam o Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística, conferido ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas de estatística. O Prêmio Paulo Albuquerque, oriundo de doação de familiares do ex-aluno que dá nome ao prêmio e equivalente a um semestre de mensalidade, foi conferido a Telma Luciana Hoyler (CGAE) e a Jacqueline Yumi Komura (CGAP), escolhidas pelos colegas do 7º semestre por seu elevado grau de cordial humanismo e destacado desempenho acadêmico. O Prêmio Procter & Gamble foi concedido aos três melhores trabalhos de estágio elaborados por alunos do 8º semestre: Rafael Martins Pereira, Juliana Lisboa Ramirez e Giselle Santos Kuhnens.

- **Titulação.** Obtiveram o grau de doutor em administração de empresas, pela Eaesp, os professores Adrian Kemmer Cernev (tese: *Mobile banking no Brasil: eventos críticos, trajetória e cenários esperados*), Antonieta Elisabete Magalhães Oliveira (tese: *Sustentabilidade e equilíbrio do crescimento: uma abordagem contábil-financeira*), Cibele Franzese (tese: *Federalismo cooperativo no Brasil: da Constituição Federal de 1988 aos sistemas de políticas públicas*); Edgard Elie Roger Barki (tese: *Distribution strategies for the base of the*

pyramid: an exploratory study in Brazil); Francisco Ilson Saraiva Júnior (tese: *Segmentação de mercados por estágio no ciclo de vida familiar: o modelo brasileiro*); e Martyn Jayo (tese: *Correspondentes bancários como canal de distribuição de serviços financeiros: taxonomia, histórico, limites e potencialidades dos modelos de gestão de redes*). Também obtiveram o grau de doutor, pela FEA-USP, os professores Letícia Fantinato Menegon (tese: *A influência dos traços de personalidade na formação dos contratos psicológicos*) e Marcos Roberto Piscopo (tese: *Strategic issues em projetos globais de inovação tecnológica em empresas multinacionais brasileiras*). Pela Poli-USP, doutorou-se o professor Luis Henrique Rigato Vasconcellos (tese: *A contribuição do call center para a inovação em empresas prestadoras de serviços*); e pela PUC-SP, o professor Alexandre Akio Motonaga (tese: *O interesse nacional sob a ótica da Constituição Federal de 1988*).

- **Participação de professores em cursos da Harvard Business School.** Os profs. Antonio Carlos Manfredini (PAE), Luis Henrique Pereira (MCD) e Orlando Cattini Júnior (POI) participaram do Global Colloquium on Participant-Centered Learning (GCPCL); e Luiz Carlos Di Serio teve participação no Case Writing & Case Development.
- **Movimentação de professores.** Durante o período foram realizadas as seguintes transferências: entre a Eaesp e a Eesp: Arthur Barrionuevo Filho (PAE), Arício Xavier de Oliveira (PAE), Jorge Oliveira Pires (PAE), Nelson Marconi (PAE) e Paulo Sergio Gala (FSJ); entre a Eaesp e a Direito GV: Paulo Goldschmidt (MCD) e Maria Lucia Pádua Lima (PAE).
- **Mudança de regime de trabalho.** Mudaram de regime de trabalho os profs. Sérgio Gonçalves Pereira (tempo parcial de turno completo), Ely Laureano Paiva (tempo integral), Fernando Carmona (tempo parcial de turno reduzido) e Maria Cecília Arruda (tempo integral). Conforme Resolução nº 31/2010, do CGA, participaram de pro-

cesso seletivo em 2010, passando à categoria de turno completo a partir de 2011, os professores: Antonio Gelis Filho, Gilberto Sarfati, Isabela Baleeiro Curado, Marcelo Pereira Binder, Sérgio Túlio Prado Júnior e Tales Andreassi, do Depto. de Administração Geral e Recursos Humanos; Antonieta Elisabete Magalhães Oliveira, Claudia Emiko Yoshinaga, Edilene Santana Santos, Hsia Hua Sheng e Lauro Emilio Gonzales Farias, do Depto. de Contabilidade, Finanças e Controle; Alexandre Akio Motonaga, Daniel Pereira de Andrade, Rosa Maria Vieira e Seiji Uchida, do Depto. de Fundamentos Sociais e Jurídicos da Administração; Alvaro Escrivão Júnior, Cláudio Gonçalves Couto, Eduardo Henrique Diniz, Francisco César Pinto da Fonseca e Marco Antonio Carvalho Teixeira, do Depto. de Gestão Pública; Adrian Kemmer Cernev, Felipe Zambaldi, Marta de Campos Maia, Mateus Canniatti Ponchio, Nelson Lerner Barth e Otávio Próspero Sanchez, do Depto. de Informática e de Métodos Quantitativos Aplicados à Administração; Edgard Elie Roger Barki, Luciano Thomé e Castro, Luis Henrique Pereira, Mauricio Gerbaudo Morgado e Tânia Modesto Veludo de Oliveira, do Depto. de Mercadologia; Alexandra Strommer de Farias Godoi, Ciro Biderman, Julia Alice Sophia von Maltzan Pacheco e Paulo Roberto Arvate, do Depto. de Planejamento e Análise Econômica Aplicados à Administração; e Alexandre Pignatelli, André Pereira de Carvalho, Luis Henrique Rigato Vasconcellos, Manoel de Andrade e Silva Reis e Mario Prestes Monzoni Neto, do Depto. de Administração da Produção e de Operações.

Cursos

Curso de Graduação em Administração (CGA)

Em 2010, foi desenvolvido grande esforço de disseminação de informações relativas ao *Assurance of Learning* (AoL) na Graduação, com palestras, reuniões de trabalho e visitas às salas de aula. No 2º semestre,

foi consolidado o alinhamento de disciplinas, realizadas avaliações para quatro objetivos de aprendizagem específicos e produzido relatório para a AACSB sobre a implantação dessa metodologia e dos resultados obtidos.

A fim de divulgar o CGA para o público de ensino médio, durante o ano a Eaesp esteve presente em 27 eventos, com um público total estimado de 22 mil pessoas. A recepção de potenciais alunos na Escola se deu em encontros periódicos denominados Conversa com o Administrador, que incluíram *tours* pelas instalações. Também foram acompanhados 210 visitantes fora dos eventos regulares.

Em parceria com a FGV Ensino Médio, foi organizada a segunda mesa-redonda do Ciclo de Programas Educacionais da FGV em São Paulo, dirigida ao público de orientadores pedagógicos e professores de escolas do ensino médio.

Antes do início das aulas de cada semestre, foi realizada a Jornada de Planejamento, para que os professores recebessem informações sobre o andamento da implementação do Curso de Graduação Reformulado (CGR) e sobre o projeto de garantias de aprendizagem. Foram ainda debatidas políticas institucionais contra o plágio. Cada jornada foi encerrada com um almoço de confraternização, ocasião em que foram homenageados os professores mais bem avaliados do semestre anterior.

No Curso de Graduação Reformulado, foi oferecida pela primeira vez a disciplina Projeto de Rede Nacional, aprovado o regulamento do trabalho de conclusão de curso e planejada e também oferecida pela primeira vez a disciplina Orientação do Trabalho de Conclusão do Curso (TCC). O novo formato do TCC admite enfoque profissional ou científico e todos os professores podem realizar a orientação, respeitado o limite de 10 alunos por docente simultaneamente. Foi também ofertada pela primeira vez a atividade complementar Novos Modelos de Negócios, *coaching* para o desenvolvimento, com os alunos, de um plano de captação de recursos para as organizações da

sociedade civil participantes do programa. Foi ofertada pela segunda vez a disciplina Formação Integrada para a Sustentabilidade, que proporciona uma visão integradora de vários campos do conhecimento, nesse ano aplicados a um projeto de construção de conjunto de diretrizes para o uso e a conservação da biodiversidade.

Durante 2010, a Comissão de Graduação aprovou dois créditos adicionais para a sequência de disciplinas de direito, a alteração de nome das disciplinas de psicologia e o sequenciamento dessas disciplinas ao longo dos semestres do curso. Aprovou também a validade do estágio realizado em todos os tipos de empresas, para quaisquer das linhas de formação específica, os critérios para aproveitamento de estudos equivalentes e para desdobramento de turmas, e o escalonamento de penalidades nas normas disciplinares para o corpo discente.

Nas férias de verão, foram oferecidas as disciplinas Comunicações, Laboratório de Microeconomia, Microeconomia Intermediária Aplicada e Finanças III (Auditoria). Nas de inverno, foram oferecidas as disciplinas Introdução à Inferência em Estatística, Identidade, Valor e Estratégias de Marcas e Sistema e Métodos. Em julho, foram realizados os programas internacionais de férias em parceria com a University of Texas (Austin) e o Babson College, em que os alunos tiveram oportunidade de cursar disciplinas eletivas.

A Comissão de Graduação aprovou mudança no regulamento das monitorias, flexibilizando o processo de seleção dos alunos. A Coordenadoria de Graduação contratou nove monitores para atuarem em disciplinas interdisciplinares e na divulgação do curso.

No 2º semestre foi regulamentado o Núcleo Docente Estruturante (NDE), com o objetivo de qualificar o envolvimento docente no processo de concepção e consolidação do curso. O grupo a ser definido em 2011 deverá constituir-se de professores com liderança acadêmica e presença efetiva no desenvolvimento do curso, com regime de trabalho de tempo parcial ou integral.

Em 2010 foram realizadas oito reuniões da tutoria, com a participação dos tutores e da Coordenadoria da Graduação, para discutir questões ligadas ao atendimento de alunos, à ação da tutoria e ao funcionamento do blog de informações. Visando manter aberta a comunicação com os alunos, foram realizadas reuniões mensais com os representantes de classe do 3º ao 6º semestres. Foram realizados cerca de 300 atendimentos a alunos para resolver situações como problemas com matrícula, disciplinares, riscos de jubileamento, conflitos com professores e dificuldades pessoais. Esses processos envolveram 42 professores e 520 alunos.

No início de cada semestre, a Coordenadoria organiza e conduz a recepção aos calouros, cuja programação compreende apresentação da diretoria, aula inaugural, coquetel de boas-vindas e recepção aos pais. Durante a primeira semana de aula, os calouros participam de atividades de integração, palestra de veteranos sobre intercâmbio, palestra de ex-alunos, conversa com jovens pesquisadores, apresentação das entidades estudantis, encontro com os tutores e trote solidário.

Em 2010, foram ministradas aulas de francês para os alunos que participarão de curso na Sorbonne e uma turma de 20 alunos cursou mandarim. Como parte do Programa de Iniciação à Pesquisa, 49 alunos participaram de residência em pesquisa, 17 do conexão local e 33 do Pibic. No que diz respeito a atividades de caráter socioambiental, os alunos participaram de: trote sustentável; palestra da equipe de sustentabilidade e responsabilidade social da Nestlé; projeto chef GV; palestras sobre o projeto EntreEducar; realização do 1º Mutirão da Cidadania na Bela Vista; competição The Rubber Challenge, da Lanxess; mutirões da ONG Um Teto para meu País; palestra do ex-aluno Antonio Ermirio de Moraes Neto sobre fundos de investimentos para pequenas empresas em que lucro e benefício social convivem como objetivos; programa Unifética; e projeto Moda GV.

As inscrições para o processo seletivo para ingresso no curso contaram com 5.083 inscritos. O Fundo

de Bolsas atendeu a 520 alunos, financiando de 20 a 100% das mensalidades escolares. Atualmente, 14 alunos de administração cursam a dupla graduação com o curso de direito e oito alunos com o de economia. A Eaesp, por seu turno, recebe 16 alunos de direito e dois de economia para a dupla graduação. A partir de 2011, mais cinco alunos de administração cursarão economia e outros cinco, direito.

Atividades realizadas por alunos e entidades estudantis. Curso de formação cultural na Sorbonne, em Paris (sete alunos); curso de verão no Cpdoc (oito alunos); promoção da Feira das Entidades — Diretório Acadêmico; palestra sobre o Global Cultural Transfer (GCT) e parceria firmada com a Universidade de Mainz — International Network; Café com Empresa — Aiesec; 2ª Semana de Sustentabilidade — Conexão Social; apresentações das propostas da Empresa Júnior; circuito dos presidentes — Empresa Júnior; Boaço — Consultoria Júnior Pública; seleção de 10 alunos para o curso de verão de 2011 no Cpdoc; participação de quatro alunos no Top China, seis no Top UK e dois no Programa Fórmula, com bolsas de estudos oferecidas pelo Programa Santander Universidades; recepção a grupo de alunos da Universidade de Mainz — International Network; *Green drinks* sobre uma emocionante expedição à Antártida — Conexão Social, no Centro Acadêmico da Direito GV; sabatina com os diretores das entidades estudantis — DAGV; criação da Liga das Entidades da FGV (Liden), com o objetivo de promover a união e a representatividade das 13 entidades das escolas da FGV em São Paulo.

Cursos de especialização

Os cursos de especialização compreendem dois programas *lato sensu*: o Curso de Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e o Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (Ceahs). Em 2010, ambos obtiveram sua acreditação pela Amba, sendo reconhecidos como MBAs de padrão internacional. O Ceag completou 40 anos e o Ceahs, 35 anos de existência, come-

morados em confraternizações que reuniram diretores, coordenadores, alunos e egressos desses cursos. Antes do início de cada semestre, foram realizadas as jornadas de planejamento, reunindo a coordenação e os professores, com o apoio do Cedeia. Os cursos utilizaram 250 slots de 46 salas de aula dos prédios da av. 9 de Julho e da rua Itapeva, no 1º semestre, e 219 slots de 41 salas, no 2º, além de salas de aula nas unidades da Unicamp (Campinas) e do ITA (São José dos Campos). A cada semestre, contaram com cerca de 190 professores da Eaesp. Durante o período letivo, os cursos de especialização foram frequentados por cerca de 1.750 alunos no 1º semestre e 1.500 no 2º. As escolas de inverno e verão ofereceram 19 disciplinas instrumentais, de habilidades pessoais, centrais e eletivas para 335 inscritos. A cerimônia de conclusão dos dois cursos contou com 608 formandos. O ano de 2010 foi ainda marcado pelo início do desenvolvimento do ferramental de *Assurance of Learning*, o que ensinará novos aperfeiçoamentos nesses cursos nos próximos períodos.

Pós-graduação *stricto sensu*

A pós-graduação é composta pelos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas (CMCDAE), Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo (CMCDAPG), Mestrado Profissional em Administração (MPA), Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP) e Mestrado Profissional em Gestão Internacional (MPGI).

Com base nos estudos, discussões e trabalhos de comissões específicas e na proposta encaminhada pela Comissão de Pós-graduação (CPG), o CGA aprovou a reforma dos CMCDA, a fim de garantir e aumentar a exigência e a qualidade dos programas, bem como a participação dos alunos em pesquisas e demais atividades da Eaesp.

Quando da seleção de candidatos para os programas de pós-graduação de 2011 foi feita uma ofer-

ta inédita de bolsas de estudos (modalidade taxa) a todos os alunos de doutorado, visando evitar que candidatos selecionados desistam do curso por restrições financeiras.

Na avaliação trienal da Capes, os programas da Eaesp mantiveram suas notas: CMCDAE (nota 6), CMCDAPG e MPA (nota 5), MPGPP (nota 4) e MPGI (nota 3), as duas últimas mantidas por se tratar de cursos novos.

O Doutorado interinstitucional em Administração de Empresas da Eaesp com a Universidade Federal de Uberlândia está em seu quarto semestre, no final da fase curricular, e com orientadores já designados para todos os alunos. O Doutorado interinstitucional da Eaesp com a Universidade Tecnológica Federal do Paraná está na fase de detalhamento e preparação para o início das atividades em março de 2011.

No caso do MPA, a fim de melhorar a qualidade dos trabalhos, foram introduzidas duas disciplinas específicas para orientação da dissertação; e 30 ex-alunos participaram de disciplinas eletivas do curso atual, o que estreitou a conexão da Escola com seus egressos.

Duplo diploma. O acordo de dupla titulação entre a Eaesp e o Instituto de Empresa (IE) possibilita aos alunos escolhidos por processo seletivo a obtenção de dois títulos de doutor. Os candidatos aprovados cursam disciplinas em ambas as escolas, devendo passar pelo menos um ano acadêmico no IE. Além disso, os participantes podem ter suas teses supervisionadas conjuntamente por acadêmicos do IE e da Eaesp, defendendo-as uma única vez, perante banca com representantes das duas instituições. Atualmente, a aluna Luciana R. Chalela (CDAE) está cursando disciplinas no IE.

Em maio, a profa. Maria Tereza Fleury esteve na School of International and Public Affairs (Sipa), da Columbia University, com a qual assinou acordo de dupla titulação para o MPGI e o MPGPP. No processo seletivo foram aprovados cinco candidatos às vagas

para 2010-2012, sendo três para o MPGI e dois para o MPGPP. Todos chegarão à Eaesp em agosto de 2011. Além disso, a aluna Kahina Robinson, da Sipa, está cursando o MPGPP desde agosto de 2010.

Durante o ano, nove alunos do MPGI estiveram em intercâmbio nas seguintes instituições: Università Commerciale Luigi Bocconi, London School of Economics, HEC-Paris, Stockholm School of Economics, RSM Erasmus e Esade.

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas. No 1º semestre foi realizado o processo seletivo da nova turma, com 84 inscritos, dos quais 35 foram aprovados e iniciaram as atividades letivas no 2º semestre de 2010. A turma é integrada por candidatos provenientes das três esferas de governo (federal, estadual e municipal), dos três poderes (Executivo, Legislativo e Judiciário) e dos três setores (estatal público, não estatal e privado).

Mestrado Profissional em Gestão Internacional. O MPGI é o programa de pós-graduação *stricto sensu* da Eaesp, em parceria com renomadas instituições estrangeiras, criado para qualificar profissionais com as competências requeridas para a assunção de posições de liderança no ambiente global de negócios. Alinhado com as especificações do Protocolo de Bolonha, atende somente a candidatos graduados há no máximo três anos. O programa oferece a oportunidade de dupla titulação, com a obtenção do título de mestre profissional em gestão internacional pela Eaesp, reconhecido pela Capes, e do título da instituição estrangeira conveniada, como: Cems, HEC-Paris (França), Columbia University/Sipa (EUA), Sciences-Po (França), Universität St. Gallen (Suíça), Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália) e Universidade Nova de Lisboa (Portugal).

Escola de Inverno da Eaesp. Destinada a alunos dos cursos de graduação, programa de educação continuada e pós-graduação *lato e stricto sensu*, a Escola de Inverno tem como objetivo promover o intercâmbio acadêmico de ponta, estimular a pesquisa científica

em administração e o aperfeiçoamento da formação metodológica, matemática e estatística dos participantes. Em 2010 foram oferecidos 15 cursos, ministrados por professores da Eaesp e de instituições nacionais e internacionais: Estelle Morin (HEC, Montreal), Jobst Fiedler (Hertie School of Governance, Berlim), Mititi Koyama (Fundação Seade, SP), Olivier Butzbach (King's College, Londres), Scott Desposato (University of California, San Diego) e Valter Afonso Vieira (Universidade Federal do Paraná).

Convênios. Em decorrência da parceria entre a Eaesp e outras instituições, frequentaram disciplinas dos CMCDs 20 alunos da FEA/USP, três de ciência política da FFLCH/USP e dois da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Pós-Doutorado da Eaesp. Estão com projetos em andamento no pós-doutorado da Eaesp, 19 pesquisadores de outras instituições, sendo 15 em administração de empresas e quatro em administração pública e de governo.

Internacionalização. O CNPq contemplou com bolsas sanduíche os doutorandos Rene Birochi, para estágio na HEC, de Montreal, e Ricardo Boeing, na University of Nebraska, em Lincoln (EUA). A Profa. Johanna Vanderstraeten, da Universidade da Antuérpia, está cursando doutorado sanduíche na Eaesp até julho de 2011, sob orientação do prof. Tales Andreassi. Em 2010, quatro alunos do MPA foram enviados para intercâmbio às seguintes instituições: Copenhagen Business School, Prague School of Economics, London School of Economics and Political Science, RSM Erasmus, Stockholm School of Economics, Esade Business School e Louvain School of Management. Os alunos Allan Schwartzbaum (MPGI) e Jonas Constante (CMAE) participaram, em março, de conferência no Xavier Institute of Management and Entrepreneurship, da Índia, organizada pela Association of BRICs Business Schools, da qual a Eaesp é membro-fundadora. Em fevereiro, o prof. Tales Andreassi lecionou no Programa de Empreendedorismo da mesma instituição. Os alunos Fernando Mistura

(MPGI) e Giuliana Isabella (CMAE) participaram, em maio, de simpósio organizado por St. Gallen (Suíça), sobre empreendedores — agentes da mudança. A aluna Patricia Lhacer (CDAE) está participando de programa de intercâmbio na Sipra, da Columbia University, desde setembro de 2010 até maio de 2011. A fim de realizar pesquisas e aprimorar a qualidade de suas dissertações e teses, participaram de intercâmbio no exterior os alunos Adilson Marques dos Reis (CMAE), Yuri Calil (CDAE), Solange Mata Machado (CMAE) e Rodrigo Aoyama Nakahara (MPGI), no Babson College; Duk Young Choi (CMAE), na Duke University (Carolina do Norte, EUA); e Giuliana Isabella (CMAE), na Indiana University (EUA). O prof. Rodrigo Bandeira de Mello participou de reunião do comitê de pesquisa do Cems em Paris, ocasião em que o prof. Ely Laureano Paiva foi indicado representante da Eaesp no referido comitê. O prof. Ely também participou como palestrante convidado do painel sobre cursos de doutorado na América Latina no Cladea, realizado em Cartagena (Colômbia). A profa. Regina Pacheco ministrou aulas no curso sobre gestão da reforma administrativa, organizado pela OIT e dirigido a integrantes de governos dos países de língua portuguesa. A professora também atuou como *peer review* no projeto de pesquisa sobre contratualização de resultados nos estados da Federação, elaborado pelo Banco Mundial.

Financiamento externo de pesquisa. Os profs. Ely Laureano Paiva e Antonio Gledson de Carvalho tiveram seus projetos de bolsa de produtividade aprovados pelo CNPq. Os profs. George Avelino, Fernando Luiz Abrúcio, Ciro Biderman e Carlos Pereira obtiveram apoio de projeto temático da Fapesp, com validade para dois anos e possibilidade de renovação por mais três. Os profs. Maria Rita Loureiro, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Fernando Luiz Abrúcio obtiveram financiamento do Pnud para pesquisa sobre o sistema de controles da administração pública brasileira. Os profs. Fernando Luiz Abrúcio, Ciro Biderman, George Avelino, Marco Antonio Teixeira e Maria Rita Loureiro obtiveram financiamento da

Unodc para fazer pesquisas sobre controle e corrupção no Brasil. O prof. Ciro Biderman renovou por mais um ano sua pesquisa "Density and sprawl: a tale of 10 cities" junto ao Lincoln Institute of Land Policy, vinculado ao MIT, EUA; e obteve aprovação do Banco Mundial para o projeto "Priorities in health and constitutional health rights in Brazil". O prof. Nelson Marconi renovou seu projeto sobre "Os níveis remuneratórios praticados nos governos estaduais", etapa em que o projeto será financiado pelo Consad e pelo BID.

Participação de professores e alunos em congressos internacionais. Em 2010, 20 professores participaram dos seguintes congressos internacionais: 17th Euro-ma — International European Operations Management Association Conference, 26th Egos Colloquium 2010, AACSB — Applied Assessment Seminar, Academy of Management Annual Meeting, Academy of International Business (AIB), Annual Academy of Marketing Conference & Doctoral Colloquium, Balas — Barcelona, ISTR — 9th International Conference, Cladea, Laemos 2010, MOC Harvard School 2010, Poms — Vancouver, Qualitative Research and Organization Conference, 6th North American Productivity Workshop e XVII ISA World Congress of Sociology. No caso dos alunos, 24 participaram de congressos internacionais e 39 de congressos nacionais.

Coordenação de Divisão Anpad. Os profs. Luiz Artur Ledur Brito e Rodrigo Bandeira de Mello foram eleitos coordenadores, respectivamente, das divisões de Gestão de Operações e Logística e de Estratégia da Associação Nacional de Pós-graduação em Administração para o biênio 2011/2012.

Palestras, workshops e seminários ministrados por professores convidados. Palestras sobre Pesquisa em Inovação e sobre o artigo "Demystifying disruption: a new model for understanding and predicting disruptive technologies", do prof. Gerard Tellis, da University of Southern California e editor do *Journal of Marketing*; Palestra sobre Stony Brook: the Actuality of the History of Political Thought, do prof. Dick

Howard, da State University of New York; Seminário sobre Doing and Publishing Research (IS and Management): Relevant Topics and Theoretical Concerns for Publishing in International Journals, da profa. Marlei Pozzebon, da HEC Montreal; Seminário sobre Strategy in Emerging Economies, do prof. Jean-Paul Larçon, da HEC Paris; Palestra sobre Multinationals Companies in Latin America, da profa. Lourdes Casanova, da Insead; Palestra sobre Mudanças Recentes nas Pesquisas do IBGE ou Tudo Que Você Queria Saber sobre as Pesquisas do IBGE, Mas Sempre Teve Medo de Perguntar, do prof. Aparecido Cunha, do IBGE; Discussão do livro *A classe média brasileira*, com os profs. Bolívar Lamounier e Amaury de Souza; Palestra sobre As Lições da Crise Financeira, de Luis Eduardo Assis, diretor regional para a América Latina do HSBC; Debate sobre Relações Comerciais entre Brasil e Estados Unidos na Agenda do Congresso e do Executivo Norte-americanos: uma Visão a Partir da Prática Profissional, com Adriana Dantas, da King & Salding; sessões sobre pesquisa empírica em operações e sobre desenvolvimento da carreira acadêmica, com a profa. Hale Kaynak, da University of Texas-Pan American; Palestras sobre o Programa Minha Casa, Minha Vida, de Janine Mello, sobre os Territórios da Cidadania, de Miriam Belchior, e sobre o Programa de Aceleração do Crescimento, de Maurício Barreto de Carvalho, todos da Casa Civil da Presidência da República; Palestra sobre o Bolsa Família, de Tereza Cotta, do Ministério do Desenvolvimento Social; e Palestra sobre Contratualização de Resultados na Saúde, de Wladimir Taborda, da Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo.

OneMBA, Global Executive MBA Program

Atividades de cunho acadêmico. Reforma curricular e substituição de duas disciplinas regionais: *micro-economia*, que passou a ser ministrada apenas como matéria de nivelamento para que os alunos possam acompanhar "Economic decisions in competitive en-

vironments", e *estatística*, substituída por "Quantitative reasoning: measurement, design and analysis" no programa regional do primeiro módulo. Modificação da grade de aulas: as aulas ministradas uma vez por mês, durante três a quatro dias, passarão a ocorrer a cada três semanas, apenas durante as sextas-feiras e sábados, sendo mantido o número de horas/aula. Reforma curricular a ser implantada em 2012, com eliminação de disciplinas de baixa carga horária e oferta de disciplinas com no mínimo 16 horas/aula, assim como *workshops* sobre os seguintes temas: *culture aspects of international business, negotiation, future global executive and career management, entrepreneurship e innovation*.

Atividades para ex-alunos. O OneMBA Office participou com o Alumni Board da organização de um encontro em São Paulo, bem como da indicação de nomes de *alumni* para a renovação dos representantes da FGV no *board*. A coordenação participou do encontro de ex-alunos realizado em outubro na Turquia, no qual foram discutidas as estratégias e os programas da comunidade global de ex-alunos do OneMBA.

Fundo de Bolsas. Desde 2009 os alunos do OneMBA contam com a possibilidade de financiamento de até 50% do valor da *tuition*, o que, em 2010, foi solicitado por cinco alunos.

Divulgação e recrutamento. Foi realizada campanha de divulgação online utilizando majoritariamente links patrocinados no Google e no Yahoo, *banners* online em redes de conteúdo, redes sociais e o site EducAmericas, que divulgou pela primeira vez o programa em toda a América Latina. Foi feita parceria com o MPA para reconhecimento de créditos dos ex-alunos do mestrado no OneMBA. Assim, ex-alunos do MPA podem cursar apenas as disciplinas coordenadas globais do OneMBA e participar das residências internacionais, completando também os créditos do OneMBA para recebimento de certificado. Participação no Programa de Marketing e Admissões do Emba Council, em março de 2010, para *benchmark*.

Rankings. O OneMBA foi reconhecido pelo *ranking* dos melhores MBAs da revista *Você S.A.* como o melhor *executive* MBA do Brasil. O jornal *Financial Times* publicou, em outubro, o resultado do *ranking* mundial de MBAs, no qual o OneMBA ocupa a 22ª posição, consagrando-o como o melhor *executive* MBA da América Latina. Os resultados dos *rankings* geraram inserções na mídia, aumentando a visibilidade do OneMBA.

Residência latino-americana. De 10 a 13 de novembro ocorreu a residência latino-americana do OneMBA (turma 2011), da qual participaram os 96 alunos da turma e também os coordenadores do programa. O programa consistiu em palestra, aulas expositivas e visitas a empresas, além de atividades sociais, que visavam explorar as práticas de negócios do país. Os temas das exposições e respectivos palestrantes foram: Brazil and Latin America — differences and similarities, do embaixador Rubens Barbosa; Agriculture and economic development, do Ministro Roberto Rodrigues; The rise of the middle class and its role in Brazilian politics, de Bolívar Lamounier; visita à empresa Natura com palestra do vice-presidente de finanças, Helmut Bossert; Macroeconomic view of Brazilian perspectives, do prof. Paulo Gala; The Brazilian financial system, de Dalton Gardiman (Bradesco); Havaianas — from a commodity to a must-have: the reinvention of a brand, de Leonardo Kao (Marketing Alpargatas); Marketing for low income consumers, de Hugo Bethlem (Grupo Pão de Açúcar); Quo vadis Brazil? Swot analysis on Brazil's competitiveness, de Jürgen Paulus; Doing business in Brazil — relevant legal aspects, de João Ricardo Azevedo (Mattos Filho Associados); Azul Airlines, de Adalberto Febeliano.

Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp são a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Internacionais (CRI), a Coorde-

nadoria de Estágios e Colocação Profissional (Cecop), o Núcleo de Pesquisas (NP — GVPesquisa), o Pró-Saúde GV e a Divisão de Comunicação e Marketing (DCM).

Coordenadoria de Avaliação Institucional — Cavin

A Cavin deu continuidade a sua atuação no tocante a: creditações internacionais — preenchimento e submissão do *Business School Questionnaire*, *Value of AACSB Accreditation Survey*, *Salary Survey* e *Collaborations Survey* à AACSB; preenchimento e submissão do *2010 Membership Survey* e outras pesquisas à EFMD; preenchimento e submissão do *Intake Graduation Survey* à Amba; participação na elaboração e submissão dos relatórios de 6º ano para a AACSB e a Amba; acompanhamento das recomendações das credificadoras internacionais, especialmente as apontadas nos relatórios dos comitês avaliadores. MEC — elaboração e inserção no portal e-MEC do relatório de autoavaliação da Eaesp, aprovado pela CPA; coordenação, elaboração e inserção na base de dados do Inep das respostas ao Censo da Educação Superior 2010; participação na atualização de dados do Plano de Desenvolvimento Institucional da Eaesp. *Rankings* e divulgação da Eaesp — *América Economía*: preparação e submissão das informações para o *ranking* dos melhores MBAs, no qual a Eaesp obteve novamente a 1ª colocação entre as escolas de negócio brasileiras e a 4ª entre as latino-americanas; *Você S.A.*: preparação e submissão das informações para o *ranking* de melhores MBAs no Brasil 2010, com a participação de três cursos: OneMBA (1ª colocação na categoria MBA Executivo), Ceag (4ª colocação na categoria MBA em Finanças) e MPA (1ª colocação na categoria Mestrado Profissional); *Financial Times*: prestação de informações acadêmicas à aliança Cems para participação no *ranking* MIM 2010 — *Master in International Management*, no qual alcançou a 2ª colocação internacional; *Business Week*: preenchimento e submissão dos questionários *full time MBA*, *part time MBA*, *executive MBA* e *general survey* para o diretório de internacional de cursos; *Eduuniversal*: pre-

enchimento e submissão do *2010 Deans Voting Session*, com base no qual a Eaesp foi novamente reconhecida como escola de influência internacional (cinco palmas); preenchimento e submissão de informações para a participação dos cursos de graduação da Eaesp no *Guia do Estudante 2010* da Editora Abril, no qual alcançaram novamente a categoria cinco estrelas. Portal e intranet da Eaesp — ampliação e revisão permanente dos conteúdos publicados no portal e na intranet acadêmica, assim como produção de imagens e fotografias da Escola e de seus professores; participação no Comitê de Serviços Compartilhados de TIC da FGV e nas reuniões de planejamento da Escola com a diretoria de TIC; atendimento a solicitações das áreas internas e de professores da Escola, bem como intermediação do relacionamento da comunidade local com a diretoria de TIC em projetos correlatos (migração de sistemas, *workflow* de atualizações, criação dos domínios específicos de professores, áreas e projetos, e outras demandas). Apoio à avaliação docente — prestação de informações semestrais de professores da Eaesp (DUE — documento único eletrônico); elaboração de instrumentos específicos para atualização e classificação docente, conforme recomendações das credificadoras internacionais; atualização da base de dados de suporte para a avaliação docente. Apoio a órgãos colegiados e à diretoria — emissão de convocações, redação de atas e resoluções e apoio operacional à Congregação, ao Conselho de Gestão Acadêmica, ao Comitê de Coordenação Acadêmica do Ceag e à Comissão de Graduação; atendimento a consultas sobre regimentos, regulamentos, normas da área acadêmica e demais documentos relativos aos órgãos colegiados; elaboração e divulgação de comunicações internas; consolidação dos relatórios semestral e anual de atividades da Eaesp.

Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem — Cedeia

O Cedeia realizou as seguintes atividades em 2010: competições de casos — os alunos Alvaro Lenza,

André Camargo, Beatriz Aguiar e Luciana Coelho participaram da Marshall Internacional Case Competition, realizada pela Marshall School of Business, em que concorreram 30 das melhores escolas de negócios do mundo; a equipe composta pelos alunos Caio Malufe, Gloria Tittoto, Luis Felipe Banlaky e Sabrina Balhes participou da Scotiabank International Case Competition, sediada pela Richard Ivey School of Business, em que concorreram 11 conceituadas instituições de ensino, sendo a FGV, classificada como finalista, a única a representar o Brasil; os alunos Daniel Ribeiro, Luiz Felipe Trindade, Mariana Alonso e Marina Cançado participaram da Internacional Case Competition Maastricht, realizada pela Maastricht University (Holanda), em que concorreram 16 das melhores escolas de negócios do mundo; a equipe da Eaesp integrada pelos alunos Gustavo Kok, João Felipe Andrade, Pedro Amoroso Lima, Talita Lima Lacerda e Tiago Penido Gomes sagrou-se campeã da fase Brasil da CFA — 3rd Investment Research Challenge, habilitando-se a concorrer na etapa regional das Américas, a ser realizada em Omaha, Nebraska, em abril de 2011. Curso de Graduação Reformulado (CGR) — para dar suporte aos professores do CGR, foram realizados três encontros de preparação de professores para o CGR (turma 7) e prestado apoio à Semana de Planejamento Acadêmico, promovida pela coordenação do curso, no início de cada semestre. Ceag — foi prestado apoio à realização da Semana de Planejamento promovida pela coordenação do curso, no início dos semestres, com discussões e elaboração de materiais para as reuniões. Jogos de empresas — gerenciamento da aplicação dos jogos de empresas utilizados nas diversas disciplinas e treinamento dos professores que ministram as disciplinas, sendo abordados todos os recursos dos sistemas, seus resultados, parâmetros, diagnóstico e avaliação, assim como orientação dos alunos; o Cedeia aplicou 52 jogos de empresas, desenvolvidos em plataforma para aplicação pela internet, envolvendo 1.725 alunos dos cursos de graduação, pós-graduação e especialização. Disciplinas de projetos

de organização local e projetos de rede nacional — o Cedeia prestou apoio à busca e à consolidação da parceria entre a Eaesp e as organizações participantes nas disciplinas do CGR, e ofereceu treinamento a oito professores, envolvendo 400 alunos de graduação. Desde 2009, participaram das disciplinas *projeto organizacional nacional* 37 empresas e 16 organizações e, em *projeto organizacional local*, 115 empresas e 45 organizações. *Cems language exams* — aplicação das provas de nivelamento e gerenciamento do processo de avaliação. Casos — administração dos contratos com as editoras internacionais e do processo de aquisição, registro e tradução de material didático, disponibilizando 37.797 cópias de casos para os professores; promoção da participação dos professores Antonio Carlos Manfredini (PAE), Luis Henrique Pereira (MCD) e Orlando Cattini Júnior (POI) no Colloquium on Participant-Centered Learning da Harvard Business School.

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A Eaesp, por meio da CRI, mantém convênios de intercâmbio com as seguintes instituições: Wits Business School (África do Sul); European Business School, Universität Mannheim, Universität zu Köln, Universität Mainz e WHU-Koblenz (Alemanha); Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas, Universidad San Andrés e Universidad Torcuato di Tella (Argentina); Macquarie University of Sydney (Austrália), Wirtschaftsuniversität Wien (Áustria); Université Catholique de Louvain (Bélgica); Hautes Études Commerciales, McGill University, Queen's University, University of British Columbia, University of Manitoba, University of Western Ontario e York University (Canadá); Pontificia Universidad Católica de Chile (Chile); Chinese University of Hong Kong, University of Macau, School of Economics and Management — Tsinghua University (China); National University of Singapore (Cingapura); Universidad de los Andes (Colômbia); Sungkyunkwan University Business

School Korea (Coreia do Sul); Copenhagen Business School (Dinamarca); Esade Business School e Instituto de Empresa (Espanha); Babson College, Brandeis University, Brigham Young University, Chicago University, Columbia Business School, Columbia University's Sipra School of International and Public Affairs, Duke University — Fuqua School of Business, Georgia Institute of Technology, Indiana University, Kellogg School of Management, University of Texas — Austin, LBJ, New York University, Pepperdine University, University of Illinois — Chicago, Tulane University, University of California — Los Angeles, University of California — Davis, University of Minnesota, University of North Carolina — Chapel Hill e University of Southern California (EUA); Helsinki School of Economics (Finlândia); École Supérieure de Commerce de Rouen, Essec, EM Lyon, Groupe ESC Grenoble, Groupe ESC PAU, Groupe ESC Reims, Telecom ParisTech, École des Mines ParisTech, HEC School of Management — Paris, Sup de Co Montpellier, Sciences-Po — Paris, Université Paris Dauphine (França); Erasmus University of Rotterdam, Universiteit Maastricht e UVA Universiteit van Amsterdam (Holanda); Budapest University of Economics, Science and Public Administration (Hungria); Institute of Management Bangalore (Índia); Cranfield University, European Business School, London Business School, Manchester Business School e Warwick Business School (Inglaterra); Michael Smurfit Graduate Business School (Irlanda); Tel Aviv University (Israel); Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália); Keio University, Nagoya University of Commerce & Business (Japão); Cide — Ciencias Sociales, Itam — Instituto Tecnológico Autónomo de México e Itesm — Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México); NHH — Norwegian School of Economics and Business Administration (Noruega); University of Otago (Nova Zelândia); Escuela Superior de Administración de Negocios (Peru); Warsaw School of Economics (Polônia); Universidade Nova de Lisboa (Portugal); University of Economics, Prague (República Tcheca); Mgimo e St Petersburg (Rússia); Stockholm School of Economics (Suécia); Hochschule

St. Gallen (Suíça); Koç University (Turquia); Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela) e National Chengchi University (Taiwan).

Em 2010, as atividades mais relevantes conduzidas pela CRI foram: assinatura do duplo diploma entre a Eaesp e a School of International and Public Affairs (Sipa) da Columbia University; acordo de intercâmbio com duas novas escolas nos Estados Unidos: a Fuqua School of Business (Duke University) e a Kellogg School of Management; dupla titulação com a Sciences Po durante o período, a Escola recebeu 10 alunos para a dupla titulação em *international relations, management & trade*; acordos de multidisciplinaridade com a Mines ParisTech e a Telecom ParisTech; novas parcerias na área de administração com a Tsinghua University — School of Economics and Management (graduação e pós-graduação, PIM e Cems), Kellogg Management School (graduação e pós-graduação), Keio University (Cems) e Koç University (graduação, pós-graduação e Cems); novos programas em parcerias tradicionais com a HEC, Paris (doutorado), a Esade (duplo diploma para MPGI) e a St. Gallen (período de estágio para a graduação); intercâmbio de 223 estudantes estrangeiros com a Eaesp e 137 alunos brasileiros no exterior; realização do programa regular DBB — Doing Business in Brazil, com participação de 25 estudantes das universidades parceiras UIC Chicago, Illinois, Chapel Hill e St. Gallen; recepção aos 15 alunos do programa Cems que participarão do Mestrado Profissional em Gestão Internacional; processo seletivo para os programas de férias da Graduação na Babson College (13 alunos), UT Austin (17 alunos) e pós-graduação na Babson (31 alunos e ex-alunos); processo seletivo para bolsas de estudos oferecidas pelo Santander Universidades para os alunos de graduação da FGV em São Paulo — Graziela Donário de Azevedo e Leandro Flora Grespan (Eaesp), André Gonçalves Diogo de Lima (Direito GV) e Dany Manski Simon (Eesp) — para o Curso de Meio Ambiente, Mudanças Climáticas e Ciências da Vida, na Universidade de Shanghai Jiatong (China) em julho; processo seletivo de seis alunos e uma professora — Giovana Arruda da Silveira Figueiredo, Verônica

Reimão Madeira, Juliana Luk e Tiago Penido Gomes (Eaes), Dalton Hirata (Direito GV), Vitor Augusto Possobom (Eesp) e profa. Denise Delboni — para o programa Top UK do Santander de intercâmbio internacional de estudantes e professores com as instituições inglesas King's College London, University of Edinburg, University of Warwick, University of Bath e University of Durham; processo seletivo para duas bolsas de estudos oferecidas pelo Santander Universidades, no valor de — 5 mil, às alunas do CGA Anna de Souza Aranha e Monica Palomo Rodrigues, para um semestre acadêmico em programa de intercâmbio internacional com a PUC do Chile; apresentação dos *business projects* com alunos Cems, com a presença de representantes das empresas envolvidas — ABB Group, Hospital Albert Einstein e Santander — e alunos do MPGI; seleção de alunos para o Shanghai 2010 Award Entrepreneurship and the Sustainable City; organização da Nokia Case Competition, competição de negócios para estudantes universitários; processo seletivo anual de intercâmbio para o ano acadêmico 2011/2012; Feira Anual de Intercâmbio, com a presença de alunos intercambistas representando as escolas parceiras e alunos da Eaes que já participaram de intercâmbios no exterior; Block Seminar do Programa Cems em Parati; acompanhamento semanal dos alunos de intercâmbio à Polícia Federal para a solução de problemas com vistos.

Em 2010, a CRI promoveu e participou de vários eventos, como: I Seminário Internacional sobre Cadeias Globais e de Abastecimento, em parceria com o Consulado-geral do Canadá e o Celog; palestra sobre Brasil e União Europeia: Oportunidades em Tempos de Crise, com o ministro italiano Máximo D'Allema; palestra sobre As Joias dos Marajás e Tsares: Valorização dos Diamantes nos Leilões Históricos de Genebra e Hong Kong, proferida por Rafael Medina, da Cartier Paris; palestra sobre G-20: a Próxima Reunião de junho de 2010, pelo prof. Albert Fishlow, em comemoração da assinatura do duplo diploma com a Sipa; mesa-redonda sobre gestão de regiões turísticas como ferramenta de desenvolvimento local, em parceria com a Universidade de St. Gallen; palestra sobre o tema

Invista na França: o Lugar para os seus Negócios Futuros; palestra sobre O Alinhamento dos Colaboradores da Empresa ao redor de Objetivos Compartilhados — Case Leroy Merlin Brasil, proferida por Alain Rickboer, presidente da Leroy Merlin no Brasil.

Durante 2010, a CRI recebeu as visitas de: Richard Descoings, reitor da Sciences-Po, e comitiva; representantes da Reims School of Management; delegação de congressistas suíços para uma aula exclusiva com o prof. Antonio Carlos Manfredini sobre economia brasileira; Peter Claes, cônsul da Bélgica; Mark Chan Poon e comitiva, do Brazilian Institute da King's College of London; delegação de 40 alunos da Universidad Ricardo Palma, do Peru; P. F. M. van der Meer Mohr, presidente do Executive Board da Erasmus University e delegação; prof. Thomas Bieger, reitor de St. Gallen; Luis Reto, reitor da JSCTF; Benoit Legait, da École des Mines, Paris; Jean-François Naviner, representando a Telecom, ParisTech e Agro ParisTech; Christian Perret, presidente honorário da Associação dos Ex-Alunos da HEC; dean Alec Cameron, da University of South Wales; Enio Pinto, de Babson; dean Alfons Sauquet, da Esade; Ricardo Schuch, da Universität Munster; visitantes da Université Catholique de Louvain-la-Neuve, Hult Business School, ESCP-Europe e Singapore Economic Mission.

Em seus contatos internacionais, a coordenadora da área participou da Conferência Anual do PIM e do Cems Annual Meeting, em Roterdã, tendo assistido à cerimônia de graduação. Realizou também visitas à École des Mines, Agro ParisTech, Telecom ParisTech, Université Catholique de Louvain-la-Neuve, St. Gallen, Sciences Po, HEC, Itam e Tsinghua School of Management.

Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional — Cecop

Em 2010, a Cecop promoveu o Career Meeting, encontro anual de recrutamento que reuniu 23 empresas dos segmentos indústria, consultoria e serviços e recebeu cerca de 500 alunos e ex-alunos. A

Cecop também coordenou eventos de recrutamento para alunos de graduação e pós-graduação, em parceria com empresas como Accenture, AT Kearney, Bain, Booz & Co., Citibank, Gradus, HSBC, Johnson & Johnson e Monitor, entre outras. Em parceria com a Companhia de Talentos, lançou a Oficina de Carreira, evento que objetivou orientar e preparar os alunos da graduação para os processos seletivos.

Como responsável pela gestão do estágio obrigatório e optativo para alunos de graduação, a Cecop registrou 574 novos estágios. Divulgou na intranet e no mural 3.762 ofertas, sendo 1.620 de estágios, 201 de *trainee* e 1.941 de emprego.

Prestou orientação profissional individual a 109 alunos e ex-alunos: 31 da Graduação, 51 do Ceag, dois do GVpec e 25 intercambistas. Essa orientação envolve em média três encontros, em que são abordados aspectos como elaboração de currículo, prospecção de oportunidades e plano de desenvolvimento de carreira.

Núcleo de Pesquisas — NP/ GVpesquisa

Em 2010, as principais realizações do NP/GVpesquisa consistiram em: apoio, na modalidade “colegiado”, a 46 professores do núcleo docente permanente; conclusão de três projetos na modalidade “balcão” e início de outros oito, sendo um coletivo; apoio à tradução de 27 artigos e textos para apresentação em congressos; alocação de 49 alunos de graduação em residência em 10 centros de estudos (Celog, CEF, CEV, CEAPG, Cemf, GV-Cepe, Cepesp, CES-Ceama, Cenn e GVsaúde); envio de 17 alunos de graduação a 10 experiências inovadoras locais do projeto Conexão Local situadas em Belo Horizonte (MG), Sobral (CE), Acre, Recife (PE), Luz (MG), Goiás, Amapá, Piauí, São Gonçalo (RJ) e Salvador (BA), em julho, apoiados por um grupo de supervisores composto majoritariamente por alunos de pós-graduação; conclusão de 33 projetos de iniciação científica e início de outros

28 (23 com apoio do CNPq e cinco do GVpesquisa); apoio a 122 mestrandos e doutorandos com bolsas GVpesquisa; organização do VI Dia da Pesquisa, com apresentações de iniciação científica, do projeto Conexão Local e das experiências de residência em pesquisa; apoio ao Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais e a outros eventos dos centros de estudos; produção de conteúdos para o Pesquisa em Foco, atingindo um acervo de 52 vídeos.

Pró-Saúde GV

A partir de 2010, o serviço de apoio psicológico e psiquiátrico a alunos do curso de graduação da Eaesp, antes a cargo de empresa externa, passou a ser prestado por equipe estruturada pelo novo coordenador da área, prof. Tiago Corbisier Matheus.

O Pró-Saúde trabalhou em parceria com a coordenadoria da graduação, construindo dispositivos específicos para encaminhamento, recebendo pedidos dos alunos, realizando triagens e atendimentos. Também manteve contato com as coordenadorias da Eesp e da Direito GV, a fim de formalizar e estender o atendimento do Pró-Saúde aos alunos dessas escolas, o que se concretizou no 2º semestre. Foram implementadas com as coordenadorias conversas semestrais sobre os temas que afetam as escolas, o que favoreceu a aproximação de seus universos e um diálogo interinstitucional sobre estratégias, encaminhamentos e entendimentos específicos. Além disso, ao longo do ano, buscando encaminhar ações preventivas, foram realizadas, em parcerias diversas, as seguintes atividades: CineGV Debate: filme *A partida*, seguido de debate com o prof. Daniel Andrade; evento Cá entre Nós: diálogo entre alunos sobre escolhas da vida e escolhas profissionais, com Natan Cerqueira, Leeward Wang e Rafael Heredia; diálogo sobre a dinâmica da crise do aluno em sua formação, com a participação do prof. Seiji Uchida; participação nos encontros sobre juventude, mercado de trabalho e gestão, promovidos pela profa. Rosa Vieira.

Em 2010, a DCM desenvolveu as seguintes atividades: estratégias de campanha para os programas do Ceag em São Paulo e Campinas, Ceahs, CMCDs, MPA, MPGPP e MPPI e OneMBA; elaboração de novo vídeo institucional da graduação para o Projeto Ensino Médio; *pen drive* com apresentação eletrônica da Escola e dos programas, além de mochila institucional para o Projeto Intercambistas da Graduação; festas de aniversário do Ceahs e do Ceag; auxílio no levantamento de *mailing* de ex-alunos, coordenadores e diretores, escolha de brindes, organização do evento e placas de homenagem; divulgação dos prêmios conquistados pela Eaesp e do desempenho nos *rankings* da *Financial Times*, *América Economia* e *Você S.A.*; elaboração de brindes e divulgações segmentadas para o público interno em datas comemorativas e eventos; gestão de *mailing* da Eaesp, com envio de comunicações por *e-mail marketing* e SMS; atendimento de mais de 400 solicitações, que geraram mais de 500 peças gráficas para programas, departamentos e centros de estudos da Eaesp, criação de novos murais informativos e remodelagem dos *hotsites* dos programas.

Centros de estudos e fóruns

Os centros de estudos são lócus de referência na construção e na disseminação de conhecimento aplicável e na inovação em áreas de saber que fazem parte da missão da Eaesp, tendo, para esse fim, orçamento próprio para atividades de investigação e despesas de custeio e para criar sinergias com outras áreas da FGV. Em 2010, a Comissão de Avaliação dos Centros de Estudos examinou os relatórios anuais de todos os centros e os aprovou, recomendando apenas a descontinuidade do Centro de Estudos de Negócios da Propaganda (Cenpro), o que foi submetido à apreciação do CGA e aprovado por unanimidade.

Centro de Estudos em Microfinanças — Cemf

- *Projetos finalizados*: Depth of outreach of micro-finance, dos profs. Lauro Gonzalez e Caio Piza (Universidade de Sussex); The role of ICT based in improving microcredit: the case of correspondents in Brazil, projeto que reuniu professores e alunos de graduação e pós-graduação, e apresentou os seguintes produtos/resultados: Theorizing in distance education: the quest for conceptual foundations, de R. Birochi e M. Pozzebon; Network integration models and groups of services delivered by Brazilian branchless banking, de Eduardo Diniz, Martin Jayo, Felipe Zambaldi e Tania Christopoulos; Banking correspondents as social network — the Palmas Institute case, de Tania Christopoulos; Uso da tecnologia dos correspondentes bancários no Brasil: o papel dos gestores de rede, de Martin Jayo e Eduardo Diniz; Financial inclusion through correspondents: the case of Amazonian autazes, de Eduardo Diniz, René Birochi e Marlei Pozzebon; Analysis of branchless banking in Brazil, de Eduardo Diniz, Lauro Gonzalez, Tania Christopoulos (USP), Martin Jayo e dos alunos de pós-graduação Cesar Yokomizo e Alexandre Moreira; Crédito para população de baixa renda, do prof. Eduardo Diniz e do aluno de pós-graduação Cesar Yokomizo; (Micro?) crédito para a população de baixa renda: como gerar cadastro positivo por meio da tecnologia de correspondentes bancários; Inclusão financeira no Brasil: o caso dos microsseguros, do prof. Lauro Gonzalez e do pesquisador Caio Piza (Universidade de Sussex); e *working paper* Microfinanças e microsseguros: uma análise exploratória para a economia informal brasileira.
- *Projetos em andamento*: Inclusão financeira e replicação de modelos de microfinanças, dos profs. Lauro Gonzalez e Marlei Pozzebon, e do pesquisador Frédéric Lavoie (Hec-Montreal); Impacto de programa de microcrédito produtivo: o caso Cre-

sol, dos profs. André Portela e Vladimir Ponczek (Fesp), Lauro Gonzalez e do aluno de pós-graduação Bruno Oliva; Banking and microfinance in Brazil, dos profs. Kurt von Mettenhein, Eduardo Diniz e Lauro Gonzalez, e dos alunos de pós-graduação Natália Fingerhann, Maria Fernanda Freire, Leonardo Medeiros e Laura Oller; O modelo de correspondentes no Brasil: compreendendo a demanda por serviços, dos profs. Eduardo Diniz, Felipe Zambaldi e Tania Christopoulos (USP), dos alunos de pós-graduação Bruno Oliva e Flavio Foguel, e do aluno de graduação Solly Nissim Sayeg.

- *Palestras proferidas:* no Fórum de Inclusão Financeira do Banco Central, cinco diferentes apresentações nos diversos painéis de Adrian Cernev, Eduardo Diniz, Lauro Gonzalez e Tania Christopoulos; no Seminário do Kellogg Institute/Notre Dame University, a palestra Microfinance and Financial Inclusion in Brazil, de Lauro Gonzalez; no Mobile Summit, a palestra The Economics of the Role Banking Agents in Brazil, de Lauro Gonzalez; no Seminario de Coresponsales Bancarios (México), a palestra sobre La Experiencia de los Coresponsales Bancarios y su Poder de Transformación en Brasil, de Eduardo Diniz; no Seminário Growing Inclusive Markets in Latin America and the Caribbean (Bogotá, Colômbia), a palestra sobre Challenges and Achievements of Correspondent Model in Brazil, de Eduardo Diniz; na Fondation Maison de Sciences de l'Homme (Paris), a palestra sobre Local Development & Distance Education: Autazes Case, de Rene Birochi.

Centro de Estudos em Finanças — CEF

Atendendo a seu objetivo básico de produzir pesquisas e conhecimento, em 2010 o CEF continuou sendo um espaço aberto a pesquisadores — alunos ou professores, da própria escola ou de outras instituições.

Durante o período, o CEF contou com a colaboração de cinco alunos de graduação e cinco de mestrado e doutorado, em cada semestre, além da participação dos profs. Claudia Yoshinaga, Hsia Hua Sheng, Luiz Augusto Martits, Ricardo Ratner Rochman, Samy Dana e William Eid Júnior. Como professores externos, colaboraram Fernanda Lussá (Universidade Nova de Lisboa), Gisele Silva (Uninove) e Marc Chesney (Universidade de Zurique). Contribuíram também Elaine Borges, Eric Kutchukian, Luciana Chalela e Walter Gonçalves.

- *Pesquisas desenvolvidas:* A precificação das empresas internacionais de petróleo 1994-2009: uma mudança estrutural no processo de valuation das ações; Ações no Ibovespa versus ações fora do Ibovespa: uma análise de desempenho; ADR x Bovespa — há arbitragem no intraday? An estimation of a Brazilian financial stress index; Avaliação do desempenho dos fundos de ações livres 1999-2009 — uma aplicação da análise envoltória de dados; Blocos econômicos e perspectivas para o Mercosul; CDS premiums as a Brazil's stock crises predictor; Custos de transação, taxa real de câmbio, grau de abertura e crescimento econômico: uma análise empírica de inter-relações; Determinantes do acesso ao crédito para consumidores na base da pirâmide entre 2002 e 2008; Estratégias long-short têm desempenho superior na crise?; Há diferença de performance de empresas familiares?; Mercado de capitais como gerador de crises financeiras; O perfil da filantropia no Brasil; Risco soberano e o fluxo de capitais para os países emergentes; Tendência da taxa de juros entre governos no Brasil 2000-2010; Testing Graham's approach in Brazil's stock market; Transaction costs as determinants of investment rate and foreign direct investments; Uma análise de comportamento de ações de empresas voltadas ao consumo interno sob situações de estresse financeiro; Uma comparação estatística de três modelos de apreçamento de ativos aplicados a fundos de investimento ativos.

- *Eventos*: palestra sobre As Lições da Crise Financeira, de Luis Eduardo Assis; palestra sobre Operações Estruturadas na BM&F Bovespa, de Arthur Giovanni Guarda; palestra sobre A Crise, os Mercados e os Sistemas de Risco: Culpáveis e Culpa-dos, de Alex Kirzner; Congresso Value Investing Brasil 2010, em parceria com a VIB; palestra sobre Ativos Ocultos: Avaliação de Clínicas Médicas — Sucessão e Transição, de Jeanete Herzberg; palestra sobre Valuation e Vantagens Competitivas, do prof. Michael van Biema; 1º Seminário Value Investing Brasil, em parceria com a VIB; palestras sobre Investindo em Ações: Conheça as Diferentes Estratégias — *Value Investing, Growth, Small Caps, Momentum, Governança, Sustentabilidade, Timing, Dividendos e Arbitragem*; palestra sobre How to Succeed in Trading as a Career, and How to Succeed as an Investor, do prof. Alexander Elder; palestras sobre finanças para empreendedores; 1º Fórum Value Investing Brasil, em parceria com a VIB.
- *Artigos publicados em periódicos*: Problemas na mensuração da estrutura de capital: evidências empíricas no Brasil, de M. A. V. Machado, O. R. Medeiros e W. Eid Jr. (*Brazilian Business Review Online*, v. 7, p. 24-47, 2010); Decomposição do Índice Book-to-Market e emissões de ações como ferramentas para se estimar retornos de ações, de J. R. Almeida e W. Eid Jr. (*Revista Brasileira de Finanças*, v. 8, n. 4, 2010); Surpresas com relação à política monetária e o mercado de capitais, de W. Gonçalves Jr. e W. Eid Jr. (*Revista de Economia Política*, v. 31, n. 2).
- *Trabalhos publicados em anais de congressos*: Does past performance affect risk taking by Brazilian hedge funds?, de R. G. Pilotto e W. Eid Jr.; Transaction costs as determinants of investment rate and foreign direct investments, de M. V. Wink, H. H. Sheng e W. Eid Jr.; Herding behavior on mutual fund investors in Brazil, de E. Kutchukian, W. Eid Jr. e S. Dana; Uma análise do comportamento de

ações de empresas voltadas ao consumo interno sob situações de estresse financeiro, de I. Musse, C. E. Yoshinaga e W. Eid Jr.

- *Submissão de trabalhos*: aguardam confirmação de aceitação diversos trabalhos submetidos a periódicos e a congressos, como RBFin, *Análise Econômica*, RAC, BAR, *Revista de Contabilidade e Finanças*, BBR, RAE, Balas e Cambridge Business and Economics Conference.

Centro de Excelência Bancária — CEB

Em 2010, o CEB foi reformulado, passando a operar de acordo com o conceito de *círculos colaborativos virtuais*. Foram concebidas pesquisas a serem realizadas sem utilização de espaço físico, devolvido à Eaesp em março.

O Ceto realizou dois eventos em 2010: Resolução nº 3.721: uma Avaliação Criteriosa de sua Implementação, com as palestras de Alexandre Carneiro (Banco do Brasil), Marcus Manduca (Ernst & Young Brasil) e Sérgio Odilon dos Anjos (Banco Central), que permitiu a discussão das dificuldades, do andamento e do aprendizado do processo de implementação da norma; e Remuneração de Dirigentes Bancários — Audiência Pública 035/2010, com as palestras de Sílvia Marques de Brito e Silva (As recomendações do G-20 e a posição do Banco Central), Sergio Amad Costa (Avaliação da remuneração variável no contexto atual brasileiro), Paulo Sérgio João (O direito do trabalho, a remuneração variável e o pagamento condicionado ao risco), João Carlos Douat (Avaliação financeira do impacto da remuneração variável) e Luciana Iwashita da Silva (Riscos operacionais associados à remuneração variável).

Centro de Tecnologia de Informação Aplicada — CIA

O CIA finalizou e divulgou a 21ª edição da pesquisa sobre o uso de recursos de tecnologia de informação.

O Programa de Excelência em Negócios na Era Digital (NED) promoveu a sinergia entre as várias iniciativas dos meios acadêmico e empresarial, assim como realizou e divulgou a 12ª edição da pesquisa sobre comércio eletrônico no mercado brasileiro. O CIA realizou também o projeto Informatização do Setor Bancário no Brasil, em cooperação com outros centros e instituições não pertencentes à FGV, incluindo o lançamento de livro sobre o tema. O NED iniciou pesquisa sobre o uso de tecnologia de informação e comunicação na educação, a fim de examinar a relação dos objetivos dos cursos e seus objetivos pedagógicos com as estratégias didáticas e tecnológicas, especificamente em cursos de graduação em administração, com o apoio da Capes/Inep. Ambas as pesquisas contam com a participação de professores, alunos e pesquisadores convidados.

Centro de Estudos em Administração Pública e Governo — CEAPG

- *Atividades em andamento.* Programa de Licitação Pública Sustentável de Madeira (Rede Amigos da Amazônia), criado com base em três iniciativas: o trabalho do CES sobre licitação pública responsável, o trabalho do Greenpeace Brasil com uma rede de municípios e estados comprometidos com o desenvolvimento de práticas responsáveis nas compras públicas de madeira, e o trabalho do CEAPG na área de inovação local. O projeto busca desenvolver e identificar práticas e ferramentas que permitam a governos estaduais e locais controlar o uso de madeira de origem legal nas obras públicas e restringir o fluxo de madeira ilegal em seus territórios. A iniciativa contou inicialmente com o apoio da Usaid e, em 2011, passará a contar com o da Comunidade Europeia, com validade de cinco anos; 2ª edição do concurso Políticas Públicas e Equidade: Avanços Práticos; apoio ao Conselho Federal de Psicologia em seus estudos sobre a inserção dos psicólogos nas diferentes áreas de políticas públicas; Obser-

vatório do PAC-Jardim Ângela e desenvolvimento do Painel de Opinião Popular (POP), um diário em forma de painel aberto de expressão da opinião popular que objetiva o compartilhamento de opiniões e a reunião de pessoas em torno de demandas e problemas locais. Como projeto piloto, foram implantados dois painéis POP, com financiamento do GVpesquisa e desenvolvimento do CEAPG; projeto comparativo internacional sobre governança metropolitana, compreendendo Canadá, EUA, México, Venezuela, Argentina e Brasil; pesquisa comparativa com membros do Observatório de Inovações e Melhores Práticas na América Latina; coordenação das atividades de investigação do Grupo de *Liaison* para Inovações em Governança e Ação Social (China, Filipinas, África do Sul, Quênia, EUA, Chile, México, Peru e Brasil); apoio ao projeto Conexão Local; estudos de casos e análises gerais utilizando o banco de dados do programa Gestão Pública e Cidadania sobre o Tribunal de Contas da União, cultura, parcerias, equidade, segurança pública, micromunicípios, desenvolvimento local, desenvolvimento local e educação indígena, gestão escolar e educação contextualizada; pesquisa financiada pela Controladoria Geral da União (CGU) sobre a regularidade na execução de políticas públicas do governo federal pelos municípios e impactos dos trabalhos da CGU nas atividades dos ministérios; Observatório dos Recursos Públicos, provindos do PAC, na região de mananciais da Zona Sul de São Paulo, com o objetivo de monitorar o desembolso e a aplicação de recursos e qualificar a população local para o controle social dos recursos e principalmente das obras; Painel de Opinião Popular (POP), projeto que tem por objetivo afeirir a opinião dos moradores das periferias de São Paulo para quantificar e qualificar seus interesses e desejos; premiação Municípios que Fazem Render Mais, concedida em 2010 aos municípios dos três estados do sul do Brasil que demonstraram — mediante dados estatísticos e qualitativos e a avaliação *in loco* dos pesquisadores — ser mais

eficazes e eficientes na utilização do dinheiro público, fazendo “render mais” os recursos de que dispõem; coordenação da expansão do Prêmio João Ubaldo Ribeiro em Administração, atribuído pela Ufba a trabalhos de conclusão de curso, dissertações de mestrado e teses de doutoramento, para a FGV em São Paulo; coordenação do projeto da Rede Nacional de Altos Estudos em Segurança Pública (Renaesp), do Ministério da Justiça, cujo objetivo é treinar policiais em curso *lato sensu*, e do qual participam o prof. Izidoro Blikstein e vários alunos de graduação e pós-graduação da Escola, além de especialistas externos à FGV; assinatura de convênio com o Departamento Inter-sindical de Assessoria Parlamentar (Diap), que já propiciou a ida de 25 alunos ao Congresso Nacional; reformulação da revista *Cadernos de Gestão Pública e Cidadania*; pesquisa Perfil das Políticas Públicas de Cultura Inscrias no Programa Gestão Pública e Cidadania; produção de conteúdo didático sobre estrutura administrativa municipal no atendimento às micro e pequenas empresas, e sobre consórcios e cooperação regional no atendimento às MPES; difusão de novas formas de controle social por meio de organizações da sociedade civil, com o objetivo de analisar as interações colaborativas que se estabelecem entre atores do Estado, de organizações da sociedade civil (OSCs) e de empresas na construção dos casos Movimento Nossa BH, Movimento Nossa São Paulo e Movimento Nossa Ilha Mais Bela, discutindo seus desdobramentos na esfera pública — o projeto conta com financiamento do CNPq e é coordenado pelos profs. Mario Aquino Alves e Armino dos Santos Teodósio (PUC-MG); Procad — Projeto Ampliando as Fronteiras da Amazônia, cujo objetivo é promover a interação entre pesquisadores, docentes e discentes da Universidade da Amazônia e do CEAPG, desenvolvendo e formando uma rede de pesquisa a que futuramente outras instituições possam se agregar — conta com financiamento do CNPq e está sob a coor-

denação dos profs. Mario Amin (Unam) e Mario Aquino Alves.

- *Atividades finalizadas.* Pesquisa sobre Metodologia de Monitoramento dos Impactos de Políticas de Desenvolvimento Local na Redução das Desigualdades, financiada pela Finep, com pesquisadores e professores de várias universidades e da FGV; pesquisa sobre criação de mudança sistêmica: soluções para a pobreza através de processos políticos responsáveis e representativos, financiada pelo Cebrap; projeto Gestão da Unidade Escolar e Educação Contextualizada; estudo sobre Estado e conselhos tutelares, com base nas experiências do programa Gestão Pública e Cidadania; pesquisa no âmbito do edital público Pensando o Direito, com o apoio financeiro da Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça, cujo objetivo foi produzir conhecimento para melhorar o nível de articulação e promover maior sinergia entre as instituições brasileiras de controle da administração pública no combate à corrupção.
- *Publicações.* Cartilha *Desenvolvimento local com equidade em municípios de pequeno porte populacional*, com apoio da Finep; livro *Um balanço das experiências premiadas nos 10 anos do programa Gestão Pública e Cidadania* (a sair); *Cadernos Gestão Pública e Cidadania* (semestrais).

Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

Criado em setembro de 2006, o Cepesp é o primeiro centro interescolar da FGV em São Paulo, contando com professores e alunos da Eaesp e da Eesp. As pesquisas do Cepesp têm como foco a relação entre as instituições, num sentido amplo, e as decisões de políticas públicas. Em 2010, o Centro aprimorou a divulgação de seus trabalhos por meio de site próprio.

Entre as atividades realizadas pelos professores e alunos do Cepesp merecem destaque: o prof. Fer-

nando Abrúcio foi corredador do documento doutrinário do Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (Clad) intitulado “Gestión pública iberoamericana para el siglo XXI”, aceito como referência sobre gestão pública para a próxima década por todos os países ibero-americanos; o doutorando Sérgio Calderini (CMDAPG) foi aprovado em concurso público para o cargo de especialista em políticas públicas e gestão governamental do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão; a doutoranda Gabriela Miranda Moriconi tornou-se coordenadora do Exame Nacional de Ingresso na Carreira Docente, que está sendo desenvolvido pelo Inep/MEC para subsidiar a seleção de professores pelas redes públicas de ensino básico do país; o prof. Enlison Mattos concluiu seu projeto sobre capitânias hereditárias: herança colonial sobre desigualdade e instituições, junto ao CNPq, e teve aprovado, pelo Inep, projeto sobre descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência, e, pela Capes, projeto sobre Curva de Laffer no Brasil para a realização de pós-doutoramento na Universidade de Illinois; os profs. Paulo Arvate, Enlison Mattos e Fabiana Rocha (FEA/USP) concluíram o projeto temático “A eficiência dos gastos em educação e saúde: uma avaliação dos municípios do estado de São Paulo”, junto à Fapesp; o prof. Ciro Biderman renovou por mais um ano sua pesquisa “Density and sprawl: a tale of 10 cities” no Lincoln Institute of Land Policy, vinculado ao MIT, dos EUA; teve aprovado, pelo Banco Mundial, projeto intitulado “Priorities in health and constitutional health rights in Brazil” e coordenou o curso “Desarrollo profesional: métodos de análisis aplicados a los mercados de suelo en América Latina”, no Programa para a América Latina do Lincoln Institute of Land Policy, em Cambridge, Mass., EUA; o prof. George Avelino teve aprovado, pela Fapesp, projeto destinado à compra de livros para a biblioteca da FGV em São Paulo; o prof. Paulo Arvate iniciou projeto sobre reforma tributária em conjunto com o Núcleo de Estudos Fiscais da Direito

GV, e apresentou o trabalho “Fiscal responsibility and the supply of public goods” no seminário acadêmico na FEA/USP; o prof. Nelson Marconi renovou seu projeto sobre “Os níveis remuneratórios praticados nos governos estaduais”, que será financiado pelo Consad e pelo BID; o prof. Fernando Abrúcio, com a colaboração dos profs. Maria Rita Loureiro, Cecília Olivieri, Clóvis Bueno de Azevedo, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Vanessa Elias (UFABC), finalizou pesquisa sobre coordenação do sistema de controle da administração pública federal para Ministério da Justiça e o Pnud; o prof. Carlos Pereira foi contratado como pesquisador em tempo parcial pela Brookings Institution, em Washington DC; o prof. Cláudio Couto teve aprovado projeto sobre “Oligarquia: um estudo conceitual e empírico”; o prof. Nelson Marconi foi palestrante no III Congresso Consad de Administração Pública, na mesa-redonda “Salários do setor público — o difícil equilíbrio entre a gestão da despesa e os incentivos” e no painel de encerramento “Avanços e perspectivas na gestão dos estados — 2007-2010”; publicou artigo sobre “A gestão de recursos humanos no governo federal — diagnóstico e proposta” no *Digesto Econômico* de abril, edição que se converteu no livro *Propostas para o próximo presidente*, lançado pela Associação Comercial de São Paulo e entregue aos então candidatos a presidente; e iniciou o projeto de pesquisa “A remuneração variável como um incentivo ao desempenho dos servidores públicos”, com o mestrando Luis Otavio de Assis e o doutorando Silvío Guimarães; os profs. George Avelino e Ciro Biderman elaboraram os relatórios “Criando indicadores de gestão a partir dos relatórios das auditorias municipais da CGU: o caso da saúde” e “Criando indicadores de gestão a partir dos relatórios das auditorias municipais da CGU: o caso da educação”, vinculados a projeto financiado pela Controladoria Geral da União e pelo Escritório das Nações Unidas para o Combate às Drogas e ao Crime; o prof. Carlos Pereira proferiu palestra sobre “Fiscal responsibility law and the supply of public goods” na Hertie School of Governance, em Berlim,

Alemanha; e, em colaboração com Luis Araujo e Eric Raile, apresentou o trabalho "Negotiating democracy: exchange and governance in multiparty presidential regimes", no Giga Institute of Latin American Studies, de Hamburgo; o prof. George Avelino tornou-se membro do conselho editorial do *Journal of Politics in Latin America*, publicado pela Fundação Giga, de Hamburgo; os alunos de graduação Erwin Seignmartin — "O impacto da gestão dos recursos da educação sobre o desempenho cognitivo dos alunos do ensino básico" — e Nathalia Gomes Ferreira — "Análise descritiva de irregularidades e das características dos municípios para a área da saúde" — entregaram seus relatórios finais ao Pibic.

Artigos e papers aprovados para publicação. The political economy of productivity in Brazil, de L. Alston, Marcus Melo, B. Mueller e Carlos Pereira (*Working Paper* 104 do BID); The political economy of fiscal reform in Brazil: the rationale for the suboptimal equilibrium, de Marcus Melo, Carlos Pereira e Saulo Souza (*Working Paper* 117 do BID); O efeito da intenção de reeleição sobre gastos em saúde: uma análise com base no modelo de reputação política, de L. Novaes e E. H. C. Mattos (*Revista de Economia Política*, v. 30, p. 140-148); Public employment and income redistribution: causal evidence for Brazilian municipalities, de E. H. C. Mattos e V. Franca (*Public Choice*); Information matrix test: an application using the original Pareto's income distribution data, de E. H. C. Mattos e V. Ponczek (*Journal of Income Distribution*); Intergenerational conflict and public education expenditure when there is co-residence between the elderly and young, de Paulo Arvate e Ana Carolina Zoghbi (*Economics of Education Review*); Demanda mediana por serviços públicos e desempenho eleitoral: evidências do modelo do eleitor mediano para os municípios brasileiros, de Rafael T. Menezes, Carlos Saiani e Ana Carolina Zoghbi (*Estudos Econômicos*); Aumentando a eficácia e a eficiência da avaliação do ensino superior: a relação entre o Enem e o Enade, de Ana Carolina Zoghbi, B. T. Oliva e G. M. Moriconi (*Estudos em Avaliação Educacional*, v. 21,

p. 45-66); Uma análise acerca do boicote dos estudantes aos exames de avaliação da educação superior, de Thiago Leitão, Gabriela Moriconi, Mariangela Abrão e Dayse Silva (*Revista Brasileira de Educação*, v. 15, n. 43, p. 21-44); Delegation dilemmas and the politics of agency design in new democracies, de Marcus Melo, Carlos Pereira e Heitor Werneck (*Legislative Studies Quarterly*, v. 35, n. 1, p. 31-56); O Estado laico: entre a secularização e a discriminação, de Cláudio G. Couto (*Política Externa*, v. 19, n. 1); Gestão escolar e qualidade da educação: um estudo sobre dez escolas paulistas, de Fernando Luiz Abrúcio (*Estudos e Pesquisas Educacionais*, n. 1); Quando descentralizar é concentrar poder; o papel do governo estadual na experiência catarinense, de Eliane S. Filippim e Fernando L. Abrúcio (*Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, n. 2, p. 212-228); Pré-sal e desenvolvimento, de Fernando Luiz Abrúcio (*GVExecutivo*, v. 9, n. 1); Reelection incentives and political budget cycle: evidence from Brazil, de Fábio A. Klein (*Revista de Administração Pública*, v. 44, n. 2, p. 283-337); Local economic development: theory, evidence, and implications for policy in Brazil, de L. Barberia e C. Biderman (*Geoforum*, n. 41); Deliberação democrática e fóruns de cidadania: o caso do movimento Voto Consciente, de Sérgio Praça e Rosângela Giembinsky (*Cadernos Adenauer*, v. 11, n. 3, p. 145-153); Evidências empíricas sobre a incidência do ICMS, de E. H. C. Mattos e R. Politi (*Estudos Econômicos*); Evidências da relação entre oferta de trabalho e programas de transferência de renda no Brasil: Bolsa-Escola x Renda Mínima, de E. H. C. Mattos, F. Marques e S. Maia (*Pesquisa e Planejamento Econômico*); Uma análise da eficiência nos gastos em educação fundamental para os municípios, de Ana Carolina Zoghbi, E. H. C. Mattos, P. R. Arvate e F. F. Rocha (*Planejamento e Políticas Públicas*); On the marginal social cost of cash-cum-kind transfers, de E. H. C. Mattos, L. Duarte e J. Serillo (*Journal of Economic Studies*); Tamanho do governo brasileiro: conceitos e medidas, de Vladimir Fernandes Maciel e P. R. Arvate (*Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, p. 1-19); Os desafios dos seto-

res de habitação, saneamento e transportes urbanos, de Vladimir Fernandes Maciel (*Digesto Econômico*, v. 460, p. 96-115); Uma radiografia do emprego público no Brasil: análise e sugestões de políticas, de Nelson Marconi (*Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem democrática no século XXI*, org. de F. Abrúcio e outros); A gestão das burocracias estaduais, de Nelson Marconi (*Avanços e perspectivas da administração pública nos estados II*, publicado pelo Consad); Policymaking in multiparty systems: a comparison between Brazil and Ecuador governance, de Carlos Pereira e Andres Mejia-Acosta (*International Journal of Policy, Administration, and Institutions*, v. 23, n. 4, p. 641-666); Delegation dilemmas and the politics of agency design in new democracies, de Marcus Melo, Carlos Pereira e Heitor Werneck (*Legislative Studies Quarterly*, v. 35, n. 1, p. 31-56); Las elecciones que hacen los gobernadores: los roles de los checks and balances y la competencia política, de Lee Alston, Marcus Melo, Bernardo Mueller e Carlos Pereira (*Studia Política*); En el camino hacia un buen gobierno: recuperación de impactos económicos y políticos en Brasil, de Lee Alston, Marcus Melo, Bernardo Mueller e Carlos Pereira (*El juego político en América Latina: como se deciden las políticas públicas?*, org. de Ernesto Stein e outros); Poder presidencial, asignación del gasto y la Lei de Responsabilidad Fiscal: el caso de Brasil, de Lee Alston, Marcus Melo, Bernardo Mueller e Carlos Pereira (*Quiénes deciden el presupuesto?*); Controles democráticos sobre a administração pública no Brasil: Legislativo, tribunais de contas, Judiciário e Ministério Público, de Cláudio Couto, Maria Rita L. Durand, Rogério B. Arantes e Marco Antonio C. Teixeira (*Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem democrática no século XXI*, org. de Fernando Abrúcio, Maria Rita Loureiro e Regina Pacheco); Hacia el centro: el PT y el gobierno de Lula en Brasil, de Cláudio G. Couto (*Temas y Debates*, v. 14, p. 125-139); A formação da burocracia brasileira: a trajetória e o significado das reformas administrativas, de Fernando Luiz Abrúcio, Paula Pedroti e Marcos Vinicius Pó (*Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem*

democrática no século XXI, org. de Fernando Abrúcio, Maria Rita Loureiro e Regina Pacheco); Desafios contemporâneos para a reforma da administração pública brasileira, de Fernando Luiz Abrúcio (*Administração pública — coletânea*, org. de B. Guy Peters e Jon Pierre); Coordenação e cooperação no federalismo brasileiro: avanços e desafios, de Fernando Luiz Abrúcio, Cibele Franzese e Hironobu Sano (*Estado, instituições e democracia: república*, org. de Alexandre dos Santos Cunha, Bernardo Abreu de Medeiros e Luseni Cordeiro de Aquino); A dinâmica federativa da educação brasileira: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento, de Fernando Luiz Abrúcio (*Educação e federalismo no Brasil: combater as desigualdades, garantir a diversidade*, org. de Romualdo Portela de Oliveira e Wagner Santana); Federalismo e políticas públicas: o impacto das relações intergovernamentais no Brasil, de Fernando Luiz Abrúcio (*Construindo uma nova gestão pública*, org. de Evelyn Levy e Paulo César Medeiros).

Apresentação de trabalhos em congressos. Electoral accountability and governor's election in Brazil, 1990-2006, de G. Avelino e Leonardo S. Barone; Political budget cycles and democratization in Latin America, 1973-2008, de Lorena Barberia e G. Avelino; Electoral competition and local government responsiveness in Brazil, de Paulo Arvate (68ª Reunião Anual da Midwest Political Science Association); Gestão pública brasileira no século XXI: principais desafios, de Fernando Luiz Abrúcio (IV Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte); Redes federativas no Brasil, de Fernando Luiz Abrúcio (III Congresso Consad de Gestão Pública); Políticas públicas: construção e desafios para os gestores, de Fernando Luiz Abrúcio (III Seminário de Gestão Pública do Pnag); Redes federativas de políticas públicas, de Fernando Luiz Abrúcio (III Congresso do Consad); A importância do administrador público como propulsor do desenvolvimento, de Fernando Luiz Abrúcio (3º Seminário Regional de Administração Pública e Desenvolvimento de Santa Catarina); The impact of highway construction on land prices: the case of the

São Paulo beltway (rodoanel), de V. Maciel e C. Biderman (XXXVIII Encontro Nacional de Economia da Anpec); Emprego público e política: uma radiografia da gestão 2005/2008 nos municípios brasileiros, de Leonardo S. Barone (III Congresso Consad de Gestão Pública); The econometrics of audits with an application to determinants of corruption, de Marcos Lopes, Guilherme Lichand e Marcelo Medeiros (XV Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association — Lacea); Uneven institutional change in fiscal governance: Brazil's invisible public finance statute, de Sérgio Praça (XXIX Congress of the Latin American Studies Association — Lasa); A dupla face dos escândalos orçamentários: corrupção como variável dependente e independente, de Sérgio Praça (X Congresso da Brazilian Studies Association — Brasa); Conversão institucional: o caso da Comissão Mista de Orçamento, de Sérgio Praça (7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política); Poverty and the optimal general income tax-cum-audit policy, de E. H. C. Mattos e Marcelo Arbex (Seminário Internacional sobre International Tax and Public Finance); Tax rate mimicking conditional to local decision to tax: spatial interactions in Brazilian basic basket food, de E. H. C. Mattos e R. Politi (Encontro Brasileiro de Econometria); Competição vertical ou horizontal na tributação de cigarro e gasolina no Brasil? Evidências empíricas para o período de 1995 a 2007, de E. H. C. Mattos e R. Politi (Encontro da Anpec); Redistribution as a local public good: empirical evidence for Brazilian municipalities, de E. H. C. Mattos e Rafael Terra Menezes (Encontro Brasileiro de Econometria); Descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência, de V. Orellano, F. F. Rocha, Ana Carolina Zoghbi e E. H. C. Mattos (Encontro da Anpec); Ciclos políticos eleitorais e interação espacial de políticas fiscais: evidências empíricas para os gastos com investimentos, saúde e educação nos municípios brasileiros, de E. H. C. Mattos e R. Videira (Encontro da Anpec); Produtividade relativa dos setores público e privado em

educação: impactos sobre a escolha da escola pela família, de Ana Carolina Zoghbi, Rafael Terra Menezes e Fabiana de Felício (Encontro da Anpec); Bargaining and governance in multiparty presidential regimes, de Carlos Pereira (XXIX International Congress of the Latin American Studies Association — Lasa); Negotiating democracy: exchange and governance in multiparty presidential regimes, de Carlos Pereira, Luiz Araújo e Eric Raille (106th American Political Science Association Meeting — Apsa); Pork for those who need: the impact of local policies at the municipal level, de Carlos Pereira (7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política); Accountability behind closed doors: legislator power and voting procedures, de Carlos Pereira e Mathew Taylor (14th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics); Constituições e agendas presidenciais: o caso do Brasil, de Rogério Bastos Arantes e Cláudio G. Couto (XXIX International Congress of the Latin American Studies Association); Oligarquia e processos de oligarquização: um problema institucional das organizações, de Cláudio G. Couto (7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política); Responsabilização política e eleições para governador no Brasil: 1990-2006, de George Avelino e Leonardo Barone (7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política e XXXIV Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais — Anpocs); Political budget cycles and democratization in Latin America: 1973-2008, de Lorena Barberia e George Avelino (7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política); How does the permission and decision to run for reelection affect fiscal policy? A new test of opportunistic fiscal cycle applied to local elections in Brazil, de Fábio A. Klein (XV Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association — Lacea); O significado das eleições de 2010, de Fernando Luiz Abrúcio (62ª Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência — SBPC); O federalismo brasileiro na Era Lula: continuidades, rupturas e novos desafios, de Fernando Luiz Abrúcio (7º Encontro

da Associação Brasileira de Ciência Política); A gestão escolar no estado de São Paulo, de Fernando Luiz Abrúcio (Reunião da Associação Nacional de Pesquisa em Educação — Anped); e Instituições, agenda e coalizões na Era Lula, de Fernando Luiz Abrúcio e Cláudio Gonçalves Couto (34º Encontro da Anpocs).

Centro de Estudos em Sustentabilidade — CES

O CES organizou *workshops* sobre a construção da matriz de indicadores e critérios para compras e fiscalização de madeiras de origem legal. Em parceria com o CEAPG, realizou visitas de campo e entrevistas para a elaboração da publicação *Madeira — de ponta a ponta*, sobre a cadeia de custódia da madeira. Ainda no âmbito do programa Consumo Sustentável, produziu conteúdo para a revista jurídica *Consulex* (v. 14, n. 316) sobre o uso do poder de compra do Estado como instrumento de proteção ao meio ambiente. Também realizou a 2ª Reunião do Conselho da Rede Amigos da Amazônia e participou de eventos, entre os quais, o 15º Congresso Brasileiro de Direito Ambiental, o Fórum Nacional de Sustentabilidade e a Green Economy Coalition.

Programas de desenvolvimento local. Em Juruti, PA, onde ocorre um projeto de mineração de bauxita da Alcoa, financiadora da pesquisa de desenvolvimento local, foi retomado o grupo de acompanhamento formado por lideranças locais. Durante o ano foram levantadas diversas ações de capacitação e implementação dos indicadores de desenvolvimento do município e, como parte do processo, foi efetuado o cruzamento dessas ferramentas com o plano municipal de Juruti, e o currículo escolar local passou a contemplar os indicadores. Em Rondônia, no projeto Jirau Sustentável, financiado pela Energia Sustentável do Brasil (ESBR), foi elaborado o termo de referência para a realização do estudo de viabilidade econômica local.

Educação. O CES apoiou o lançamento do livro *Reinventar o ofício de aprender*, de Hélène Trocme-

Fabre, que proferiu a aula magna “Carta aberta à universidade de hoje: urgência de inovar” na FGV. Quanto ao Curso de Formação Integrada para Sustentabilidade (FIS), foi realizado o projeto referência inaugural sobre o aproveitamento hidrelétrico de Belo Monte e, posteriormente, enfocou-se a relação entre biodiversidade, negócios e políticas públicas. Ao todo, o curso atendeu a 38 estudantes. Foi também inaugurado o Curso de Gestão para o Baixo Carbono, integrante das disciplinas do Programa de Educação Continuada da FGV.

Programa Finanças Sustentáveis. O CES realizou encontros dos Comitês de Mercado de Capitais e de Microfinanças do Fórum Latino-americano de Finanças Sustentáveis (Lasff), sendo responsável pela organização de duas oficinas para bancos privados e outra para o público em geral sobre indicadores do Protocolo Verde, acordo firmado entre instituições bancárias para a implementação de um pacote de medidas socioambientais no setor. Juntamente com o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (Pnuma) e com o apoio da Embaixada Britânica, o CES coordenou o estudo “Financiamentos públicos e mudança do clima”, que analisa as estratégias e práticas de bancos públicos e fundos constitucionais brasileiros no tocante à gestão da mudança do clima. Também produziu e publicou o estudo “Engajamento para erradicação do trabalho escravo”.

Sustentabilidade empresarial. Foi feita uma consulta pública sobre o questionário do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da BM&F Bovespa, versão 2010/2011. Ao final do ano, o programa anunciou a carteira do ISE para 2011, com 47 ações de 38 companhias. Ao longo de 2010, foram realizados encontros do grupo de trabalho do ISO 26000. O CES também prestou serviços de assessoria técnica à formulação do *Guia Exame de sustentabilidade 2010*.

Clima. O CES foi responsável pela facilitação do Observatório do Clima — uma coalizão de 31 ONGs que lidam com a questão das mudanças climáticas no Brasil —, sendo destaque dessa iniciativa o lan-

çamento do estudo “Potenciais impactos das alterações do Código Florestal Brasileiro na meta nacional de redução de emissões de gases de efeito estufa”. O seminário Caminhos Empresariais para a Economia de Baixo Carbono reuniu empresários de grandes corporações nacionais e internacionais, que assinaram o documento “Recomendação de políticas públicas para uma economia de baixo carbono no Brasil”. O CES também realizou *workshops* sobre a elaboração de inventários de emissões de gases do efeito estufa no agronegócio brasileiro, *workshops* para o novo grupo de empresas integrantes do Programa Brasileiro GHG Protocol e foi responsável pelo lançamento da publicação *Especificações do Programa Brasileiro GHG Protocol: contabilização, quantificação e publicação de inventários corporativos de emissões de gases de efeito estufa*.

Produção sustentável. O CES publicou o estudo “Políticas para promoção da economia verde: a experiência internacional e o Brasil”.

Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios — Cenn

Produção acadêmica. *Franchising:* levantamento e análise do período 1998-2007, de P. L. R. Melo e T. Andreassi (*RAC Eletrônica*, v. 14, p. 268-288); *Inovação e sustentabilidade: novos modelos e proposições*, de J. C. Barbieri, I. F. G. Vasconcelos, T. Andreassi e F. C. Vasconcelos (*RAE*, v. 50, p. 146-154); *Entrepreneurship: opportunities and challenges for public policy for the low-income population*, de Henrique Villibor Flory, T. Andreassi e M. A. C. Teixeira (*Journal of Management and Entrepreneurship*, v. 3, p. 5-31); O uso das competições de planos de negócios como ferramenta de ensino de empreendedorismo, de T. Andreassi e R. Fernandes R. (*Educação empreendedora: conceitos, modelos e práticas*, org. de Rose Mary A. Lopes); *Microenterprise growth: the case of dotz in Brazil*, de Telma Rocha e Tales Andreassi (*Contemporary microenterprise: concepts and cases*, org. de Joseph Munoz).

Pesquisa. Os pesquisadores Rene José Rodrigues Fernandes e Batista Gigliotti expuseram seu trabalho “O ensino do empreendedorismo sob a ótica do effectuation — Pró-ADM (Capes)”.

Apresentação de papers. O uso das competições de planos de negócios como ferramenta de ensino de empreendedorismo, de Rene Fernandes, Tales Andreassi e Johanna Vanderstraeten (XX Seminário Nacional Anprotec); The use of business plans competitions as an entrepreneurship education tool, e Performance indicator for SMEs, ambos de Tales Andreassi e Rene Fernandes (Entrepreneurship in Brics).

Produção técnica. Publicação de vídeos com orientações técnicas a empreendedores, em parceria com o programa *Atitude BR* da TV Bandeirantes; da revista anual *Novos Negócios do FGVcenn*; do artigo “A lacuna entre pesquisa e mercado”, de Rene José Rodrigues Fernandes, no site I2P Brasil; do artigo “Liderança empreendedora”, do prof. Gilberto Sarfati, no site *Atitude BR*; dos artigos “Inovação brasileira na indústria do petróleo ganha o I2P Global Competition”, “Uma semana no vale do Silício”, “Como o desenvolvimento tecnológico afeta a era da informação”, “Direto do Rountable on Entrepreneurship Education Latin America”, de Rene José Rodrigues Fernandes, no portal Startupi; do artigo “Some notes on entrepreneurship in Brazil”, de Rene José Rodrigues Fernandes, na *Espirito Santo Ventures Newsletter*; do artigo “Para entender os dois lados da questão”, de Tales Andreassi e Laura Cristina Pansarella, na revista *PEGN*; videoaula do prof. Robert Warren sobre *workshop* de planos de negócio, no site Cenn.

Programas permanentes. Em março, o Cenn copromoveu, com a Universidade do Texas, a 10th Latin Moot Corp Competition, competição de planos de negócios da América Latina que reúne alunos e professores de cursos de pós-graduação das principais escolas de administração das Américas, investidores (*business angels* e *venture capitalists*), consultores e líderes empresariais. O evento foi patrocinado pelo

Sebrae-SP e pelo Grupo Santander Brasil. Foi realizada a 6ª Semana do Empreendedorismo, com palestras de Marcelo Madarasz (Natura), Beto Chaves, Monja Cohen, ex-alunos da GV Henrique Bussacos, Carlos Balma e Vinicius Poit, Carlos Alberto Sicupira (CEO da Endeavor), Rodrigo Borges (Buscapé), José Carlos Semenzato (Microlins), Neka Menna Barreto, Fernando Ortenblad e Arnold Correia (empreendedores Endeavor), Ricardo Gravina, Douglas Pimenta e Erika Magrisse (EJ-FGV) para cerca de 700 participantes. Em 2010, aderiram ao programa de estágios em *start-up*, em parceria com a Cecop, empresas Grupo Buscapé, The Hub, Mãe Terra, Papagallis, Viva Experiências, Rever Consulting, portal Minha Vida e Poit Energia, tendo as últimas quatro contratado estagiários de graduação da Eaesp. Foi ainda organizada a 4ª edição do Prêmio Empreendedor de Sucesso, com a Editora Globo.

Outras realizações. Orientação técnica à Endeavor, para adaptação de material educacional da Kauffman a ser utilizado no Brasil; manutenção da Comunidade do Cenn no Facebook, com mais de 1.900 participantes, e do *twitter* do Cenn, com aproximadamente 800 seguidores; orientação técnica para realização do Prêmio EDP de Empreendedorismo Corporativo e Inovação; recepção à profa. visitante Johanna Vanderstraeten, da Universidade de Antuérpia; realização de painel internacional com empreendedores do vale do Silício, entre os quais Jawed Karim, fundador do You Tube, e Aber Whi.

Centro de Excelência em Varejo — CEV

Em abril, foi nomeado o novo coordenador do CEV, o prof. Jacques Gelman. Em outubro, foi realizado o 3º Congresso Latino-americano de Varejo, com 79 papers submetidos e 40 aprovados, e que contou com a participação dos profs. James Brown — da West Virginia University e coeditor do *Journal of Retailing* — e Edward Fox — da Edwin L. Cox School of Business,

nos EUA. No ano, foram também tomadas iniciativas de planejamento do *Interamerican Journal of Retail and Distribution* e realizados os seguintes seminários: Tendência e Expectativas para o Varejo de 2010, Varejo de Moda: Estratégia e Diferenciação, Capital Humano no Varejo, Gestão de Resíduos e Pós-consumo no Varejo, Polos Comerciais de Rua: uma Opção Estratégica para Expansão, Supermercados: Comportamento do Consumidor e Relacionamento; Varejo e Distribuição para a Base da Pirâmide, *Visual Merchandising* no Varejo: Consumidores e Experiência na Loja, e Tecnologia no Varejo: Tendências e Soluções, todos patrocinados por Pão de Açúcar e Walmart, e dos quais participaram cerca de 700 pessoas.

Programa de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo. Em 2010, as atividades do programa foram patrocinadas pela Petrobras, Philip Morris Brasil, RES Brasil e Whirlpool Latin America, tendo consistido em: 5º Prêmio de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo, com 67 inscrições; duas reuniões de trabalho do Fórum de Varejo e Consumo Sustentável, em maio e setembro; 8º Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo, com a participação do palestrante Jeb Brugmann, consultor americano que colaborou com C. K. Prahalad nos estudos sobre o programa Base da Pirâmide (BOP); manutenção do portal Varejo Sustentável, que recebe em média 8.300 visitas mensais; atualização do Banco de Práticas, com mais de 400 casos disponíveis para consulta; realização de 12 palestras sobre varejo sustentável para empresas e entidades varejistas; participação nas comissões julgadoras de 10 prêmios na área de sustentabilidade e apoio técnico a iniciativas sustentáveis do varejo; estabelecimento de 37 parcerias com entidades varejistas, veículos de comunicação e ONGs.

Cursos. Realização do MBA em Gestão Empresarial *in company* para a Walmart; MBA *in company* para a Abras, com a abertura de uma nova turma; Curso sobre Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada (GVpec); início da nova turma do MBA em Gestão de Varejo, com o nome de Master em Varejo.

Programa Base da Pirâmide. Realização da pesquisa “Quantifying the basic needs of the BOP community” para a International Finance Corporation (IFC), em conjunto com o Centro de Alianzas para el Desarrollo (CAD); tese de Edgard Barki sobre “Distribution strategies for the base of the pyramid: an exploratory study in Brazil” e de Lucien Jacques Geargeoura, sobre “Ambiência do ponto de venda: antecedentes das emoções e significados para os consumidores — um estudo exploratório no setor farmacêutico”.

- *Artigos publicados:* Consumer behaviour of the base of the pyramid market in Brazil, de Edgard Barki e Juracy Parente (*Greener Management International*, n. 56); The 3 R's — redefining strategic marketing ingredients for the base of the pyramid, também de Edgard Barki e Juracy Parente; Innovation and sustainability: a study in the retail market in Brazil, de Patricia Artoni, Ana Miotto, Eliane Brito e Juracy Parente; e Percepção de *crowding* no varejo: uma investigação exploratória no mercado brasileiro, de Marcelo Moll Brandão, Juracy Parente e Beatriz Bastos Oliveira (*RAE-eletrônica*, v. 9, n. 2).
- *Casos elaborados:* estudo de caso do Walmart: projeto da bomba do hemetério para a base da pirâmide e elaboração de três minicasos: Lucky (empresa adquirida pela Pepsico) e lojas das comunidades Walmart e Living (unidade para Base da Pirâmide da Cyrella).
- *Fóruns:* foram realizadas quatro reuniões do Fórum de Distribuição e Varejo para a Baixa Renda sobre: parcerias, com exposições de Daniel Pascalicchio (Abad) e Rodrigo de Mello Brito (Aliança Empreendedora); modelos de inclusão de grandes empresas, com apresentações de Adriana Corte dos Santos (Walmart) e Gabriella Affonso (Coca-Cola); modelos de inclusão digital, com Marcel Fukayama (CDI Lan) e cocriação utilizando tecnologia digital, com Reinaldo Pamponet (Itsnoon).

- *Workshop sobre Nutrição:* Em setembro, o programa da Base da Pirâmide promoveu *workshop* sobre “O potencial das soluções de mercado para a nutrição”, em conjunto com o BID (em sua iniciativa Oportunidades para a Maioria), a Gain — Global Alliance for Improved Nutrition e a Fundação Femsa, do México. Na ocasião, foi apresentado um estudo pioneiro, realizado em 11 países da América Latina, que mapeou os esforços do setor privado para melhorar a qualidade nutricional dos consumidores das classes C, D e E. O evento reuniu cerca de 100 executivos de importantes companhias.

Centro de Excelência em Logística e Supply Chain — Celog

Em 2010, o Celog realizou as pesquisas “Competitividade brasileira nas exportações — identificação, quantificação de gargalos e ação das empresas na sua superação”; “Diagnóstico e recomendações nos aspectos logísticos para o desenvolvimento sustentável da comunidade de Nova Mutum”; e “Geração e mitigação de gases de efeito estufa pelos transportes no Brasil”, e deu andamento a “Características da cadeia de abastecimento no setor farmacêutico brasileiro — II”, “Governance of labour and logistics for sustainability” e “Custos logísticos brasileiros”. O Centro promoveu palestras sobre “Novos desafios da logística: o exemplo da indústria automobilística” e mesa-redonda de gestores da área de logística da Fiat, Ford, GM e VW, para 115 pessoas, e participou do 1º Seminário Internacional sobre Cadeias Globais de Valor, iniciativa conjunta do Consulado do Canadá em São Paulo e da Eaesp, por meio do Celog e da Coordenadoria de Relações Internacionais; da Logística 2010, da Associação Brasileira de Empresas e Profissionais de Logística, e do I Seminário de Infraestrutura da Britcham — Segmento de Transportes no Brasil, realizado pelo Comitê de Assuntos Legais e Fiscais e de Economia e Negócios da Câmara Britânica de Comércio.

Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde — GVsaúde

Ensino. Com o GVpec, realização de dois cursos de introdução à auditoria em serviços e sistemas de saúde e dois de auditoria na gestão de planos e sistemas de saúde; nos cursos de especialização, duas turmas do CEAS-R; com o PPG, uma disciplina e um seminário da linha de pesquisa socioambiental e de saúde; com o Proahsa, aulas de indicadores e informações em saúde e *Journal Club*; com o GV Online, início de uma turma do GVmed e do GVodonto e um curso de gestão hospitalar para o Exército; com o IDE, MBA Executivo *in company* para o Hospital Nossa Senhora de Lourdes, Curso de Especialização em Gestão de Serviços Públicos de Saúde, para a Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo; Curso de Tendências do Setor Saúde, para a Fleury S.A.; MBAs *in company* para o HCor, o HMU, a AstraZeneca e o Hospital Santa Helena, em Santo André; e programa de desenvolvimento gerencial para o Hospital Sepaco.

Organização de eventos. Debates GVsaúde, ciclo de quatro palestras por semestre sobre experiências atuais e tendências no setor com especialistas em gestão de saúde e de outros setores da economia — “Gestão da mudança em organizações de saúde” e “Custos no mercado da saúde suplementar”; IX QualiHosp — Seminário Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde, em março, com cerca de 500 participantes das áreas da saúde e administração e participação de palestrantes da Compagh, do NHS e do Harvard Partners; lançamento da 9ª e da 10ª edições da revista *Debates GVsaúde* sobre cadeia de valor na saúde e gestão da mudança em organizações de saúde; realização de quatro reuniões técnicas do GVsaúde, para disseminar as atividades de pesquisa e consultoria; café da manhã QualiHosp 2011, para apresentação do programa de patrocínio; palestra internacional sobre *evidence based management*; parceria com o CEF na organização de palestra sobre ativos ocultos: avaliação de clínicas médicas — sucessão e transcrição; reunião com dirigentes de hospitais da Secretaria de Estado da Saúde para di-

vulgar a pesquisa CNPq, realizada em parceria com a SES e a Organização Pan-americana da Saúde (Opas).

Participação em eventos. Calass; Isqua, Congresso Internacional de Qualidade; I Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão em Saúde da Abrasco; III Simpósio Internacional da Conferência Luso-francófona da Saúde — Colufuras; Seminário de Desenvolvimento Setorial da Agência Nacional de Saúde Suplementar; oficinas interagenciais da Rede de Informações para a Saúde Ripsa-Opas/Ministério da Saúde.

Publicações. Capítulo do livro *Saúde, previdência e assistência social: desafios e propostas estratégicas*, da Ebape; capítulo do livro *Gestores da saúde no âmbito da qualidade*, da Editora Martinari; capítulo do livro *Para entender a saúde no Brasil*, v. 3, da Editora LTC; e artigos em revistas indexadas.

Pesquisas. Em parceria com a Universidade Federal do Ceará, para análise de estruturas do complexo hospitalar; para a União Nacional das Instituições de Autogestão em Saúde (Unidas), sobre riscos e desafios do modelo de autogestão em saúde; em parceria com o Observatório de Saúde, para análise dos acidentes de transporte na Região Metropolitana de São Paulo segundo os eixos do observatório; três dissertações e uma tese nos CMDAE; dimensionamento de pessoal e fatores de atração, retenção e satisfação dos médicos nos hospitais públicos estaduais de administração direta e nos gerenciados por organizações sociais de saúde, com financiamento do CNPq; encerramento do projeto em colaboração com a Fiocruz e o Hospital Samaritano de São Paulo, a pedido do Ministério da Saúde, sobre a contratualização de hospitais filantrópicos e de ensino; a pedido do Ministério da Saúde, avaliação do Profae; financiamento Fapesp para um aluno do mestrado; evolução dos índices inflacionários e correções das tabelas de honorários médicos, para a Sociedade Brasileira de Urologia.

Colaboração em atividades de rede. Rede Interagencial de Informações para a Saúde — Ripsa; Rede de

Centros Colaboradores da Agência Nacional de Saúde Suplementar; Rede de Observatórios Nacionais de Recursos Humanos; Grupo Técnico de Informações em Saúde e População (GTISP) da Associação Brasileira de Pós-graduação em Saúde Coletiva (Abrasco); projeto de pesquisa e extensão Observatório dos Recursos Públicos do PAC na região das represas Billings e Guarapiranga, sediado no CEAPG; participação do GVsaúde como sócio institucional da Abrasco.

Apoio institucional à Secretaria de Estado da Saúde. Término da fase I dos seminários e programas de desenvolvimento gerencial em apoio às atividades da SES; início do termo aditivo da fase II de apoio às atividades da SES.

Apoio à Secretaria de Desenvolvimento Econômico e do Trabalho. Participação em reuniões do projeto Ciências da Vida Humana na Cidade de São Paulo.

Atividades de cunho internacional: presidência da Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde (Alass); participação do encontro dos representantes da Organização Pan-americana da Saúde nos diferentes países latino-americanos; participação no encontro Latin American Healthcare Excellence Initiative; participação na Faculdade de Ciências Médicas da Universidade Nova de Lisboa.

Colaborações com a FGV Projetos: planejamento estratégico do Hospital da Universidade Católica de Brasília, e elaboração de prova de seleção de docentes e pesquisadores para a Escola Nacional de Saúde Pública da Fundação Oswaldo Cruz.

Centro de Estudos em *Private Equity* — GVcepe

Participação em eventos. Council on Competitiveness 9th US-Brazil Innovation Learning Laboratory (SP); Congresso ABVCAP 2010 (RJ); IFCs 12th Annual Global Private Equity Conference (EUA); Latin Moot Corp (SP); Global Entrepreneurship Competition 2010 — HiT Barcelona (Espanha); Private Equity Brazil

Summit — Terrapinn Inc. (SP); 18^o Fórum de *Private Equity, Venture Capital* e Empreendedorismo: *Startups* Brasileiras na Mídia Internacional; 19^o Fórum de *Private Equity, Venture Capital* e Empreendedorismo: Aprendendo com o Fracasso para Alavancar seu Sucesso; 6th Annual Family Wealth Management for Latin American Families Conference (SP); e Brazil Investment Summit (SP).

Trabalhos e papers. PE/VC e a revolução corporativa, de Cláudio V. Furtado (*Instituições financeiras no Brasil*); Panorama da indústria de PE/VC 2010, de Cláudio V. Furtado (Congresso ABVCAP 2010 e 11th IFC Conference); Fostering innovation and entrepreneurship through private equity and venture capital public policies, de Caio Ramalho (5th European Conference on Innovation and Entrepreneurship); e Toward a venture capital-backed entrepreneurship model in Brazil, de Caio Ramalho (1st International Conference Entrepreneurship in Brics).

Apoio a teses e dissertações. O pesquisador do GVcepe Caio Ramalho é mestrando em finanças e economia empresarial da EPGE, com a dissertação “Evolução da indústria brasileira de *private equity* e *venture capital*” (em andamento); o pesquisador no GVcepe Régio Martins é doutorando em economia da EPGE, com a tese “Risco da empresa regulada em ambiente de investimentos” (em andamento); o assistente de pesquisa no GVcepe Alexander Appel é graduando em administração da European Business School London of Regents College, com a dissertação “Private equity risk and return: a riddle for investors?” (concluída).

Parceria para realização de pesquisa. Visita à Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália) para início de estabelecimento de parcerias acadêmicas na área de pesquisa em PE/VC.

Projetos concluídos. 2^o Censo Brasileiro de *Private Equity* e *Venture Capital* e Impacto Econômico da Indústria; desenvolvimento de curso de *private equity* e *venture capital* para empreendedores em formatos

presencial e autoinstrucional (com o FGV Online); Elaboração do livro *Introdução ao private equity e venture capital para empreendedores* (em fase de edição final).

Projetos em andamento. 5º Desafio GV-Intel; 3º Prêmio GVcepe de Venture Capital and Strategy in the Marketplace; recrutamento da 3ª turma do *Post-Graduate* Diploma em Inovação, *Venture Capital* e Empreendedorismo; Steering Committee do Innovation Summit (Washington, EUA); participação no Comitê de Empreendedorismo, Inovação e Capital Semente da ABVCAP: recomendação para políticas públicas; Convênio FGV-ABVCAP: transferência e comercialização da base de dados da indústria e análises setoriais; International Research Consortium com o Iiase (Londres), com participação do Cenn, Fórum de Inovação, CIA e GVPesquisa.

Fórum de Inovação

O Fórum de Inovação, concebido por professores da Eaesp e executivos do mercado, é uma associação entre a Escola e organizações brasileiras de sucesso que objetivam inovar, como Brasilata, Banco do Brasil, Embrapa, NôDesign, Sebrae Nacional e Suzano Papel e Celulose. A ideia de constituir um fórum sobre inovação surgiu na busca de um tema relevante para empresas de variados setores. Conceito inovador de parceria entre empresas e o mundo acadêmico, o Fórum assumiu compromissos de médio e longo prazos, reúne-se com regularidade e cresce de modo orgânico e contínuo.

Em 2010, o Fórum de Inovação desenvolveu as seguintes atividades: deu continuidade às parcerias com o Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial, o Instituto Paulista de Excelência da Gestão, a Federação das Indústrias do Estado do Paraná, a Fundação Nacional da Qualidade, com participação no Comitê de Critérios de Excelência; o Movimento Brasil Competitivo (MBC), com participação

no Conselho das Partes Interessadas (ConPI), responsável pela coordenação do Comitê de Inovação do MBC; a Universidade Federal da Bahia, com a continuidade do Fórum de Inovação da Bahia, e a Unisinos, com a continuidade do Fórum de Inovação nessa instituição. Participou da chamada pública para estruturação e operação de núcleos de apoio à gestão da inovação, visando elaborar planos e projetos de gestão da inovação nas micro e pequenas empresas brasileiras. Deu início a parceria com a Unama, com a criação do Fórum de Inovação da Região Norte e prestou apoio a eventos, como: Ciab-Febraban, com organização da palestra “Relações de emprego de longo prazo”; Inovatec, com a palestra “As nossas organizações são inovadoras?”; Siniem, com a palestra “Desmitificando a inovação nas empresas”, e “Empresas guiadas por ideias”, na Brasilatata.

International Business Research Forum — IBRF

O IBRF começou a ser delineado em 2010, sob a coordenação do prof. Rodrigo Bandeira de Mello. Tem como objetivo propiciar a criação e a difusão de conhecimento científico básico e aplicado, em conjunto com organizações interessadas no tema de negócios internacionais. A intenção é aproximar a pesquisa básica da aplicada, com a mediação das organizações. O Fórum servirá como locus de interação de empresas, instituições, agências públicas, pesquisadores e alunos interessados no tema negócios internacionais, que abrange a gestão das empresas e os aspectos de sua estratégia, desempenho e relações institucionais. Geograficamente, o foco será o Brasil e suas relações com outros países, especialmente os países emergentes que compõem os Brics. O objeto de estudo será as empresas — multinacionais estrangeiras estabelecidas no Brasil ou que queiram aqui se estabelecer e empresas locais multinacionais ou que estejam iniciando seu processo de internacionalização — e sua relação com o ambiente externo que as afeta. As principais dimensões a serem estu-

dadas são a econômica, a financeira, a social, a institucional, a política e a cultural.

RAE Publicações

Em 2010, a RAE Publicações produziu um total de 1.491 páginas de conteúdo para os periódicos RAE — *Revista de Administração de Empresas*, *RAE-eletrônica*, *GV-executivo*, *GVcasos* e o livro *Tecnologia bancária no Brasil: uma história de conquistas e uma visão de futuro*.

O número de acessos às páginas das revistas na internet no período dez. 2009/nov. 2010 perfaz um total de 1.043.248 *pageviews* e 205.675 visitantes, pelos dados obtidos via Google Analytics; já os dados gerados pelo *website* da FGV registraram 1.248.923 visitantes.

Entre as ações estratégicas adotadas em 2010, destacam-se: criação da *GVcasos* — *Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, em parceria com o Cedeia, a fim de contribuir para o estímulo da produção e da disseminação de casos de estudo como metodologia de ensino. Em setembro, durante o EnAnpad, foi lançada a edição piloto da *GVcasos*, estando prevista para abril de 2011 a publicação da primeira edição da revista; utilização, em caráter experimental, do Open Journal System (Seer — Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas), um *software* aberto desenvolvido para gerenciamento do fluxo editorial e utilizado por milhares de revistas eletrônicas no Brasil e no mundo.

Internacionalização da RAE. Em 2010, foi aprovada a inclusão da RAE na base de dados mais relevante no ambiente acadêmico-científico — Thomson/ISI, com inserção no Social Sciences Citation Index e Journal Citation Reports, o mais importante indexador de revistas científicas e do qual fazem parte apenas dois outros periódicos brasileiros constantes do Qualis Capes. A RAE também foi aprovada e inserida nos indexadores de referência Redalyc, ProQuest e JSTOR. Nesse ano, passou-se a veicular títulos de artigos,

resumos e palavras-chave em português, inglês e espanhol, com o objetivo de consolidar a presença e a relevância da RAE também na América Latina e na Espanha; todas as edições da RAE apresentaram um artigo em versão bilingue — português e inglês ou espanhol; foram consolidadas versões do Sistema de Gestão de Publicações em espanhol e inglês, o que ensejou o recebimento de submissões espontâneas de artigos oriundos de outros países, como Alemanha, Canadá, Chile, Colômbia, EUA, Espanha, França, Holanda, Hungria, Inglaterra e Portugal; foi também realizado o II Workshop RAE Publicações intitulado Social Use, Implications and Impacts of ICT in Latin America, coordenado pelos profs. Nicolau Reinhard (FEA/USP) e Marlei Pozzebon (HEC, Montreal), reunindo na Eaesp mais de 30 pesquisadores para discutir os rumos das pesquisas em sistemas de informação no país.

Interoperabilidade. Curso de capacitação na SciELO visando à conversão e à marcação dos artigos, voltados para a padronização internacional de metadados (OAI/PMH) e para a interoperabilidade de conhecimento no meio científico em âmbito internacional; padronização dos metadados seguindo critérios OAI-PMH (Open Archives Initiative — Protocol for Metadata Harvesting) para as edições de jan. 1999 até a atual, com previsão de incluir todo o acervo na padronização ainda em 2011; conversão de arquivos PDF para HTML e marcação de metadados, visando à inserção de todo o acervo da RAE na base de dados SciELO, a fim de valorizar o acervo e facilitar o acesso a um valioso material de pesquisa no campo da administração; estudo e análise para implementação do DOI nos artigos da *GV-executivo*, *GVcasos*, *Journal of Operations and Supply Chain Management*, o que será útil também a outros periódicos da FGV que queiram incluir o DOI em seus artigos.

Editorial. Readaptação do cronograma de publicação da RAE e *RAE-eletrônica*, com a unificação das revistas e alteração da periodicidade para bimestral a partir de 2011; criação do selo editorial FGVRAE, a

fim de editar livros com emissão de ISBN; redefinição de processos internos e da equipe RAE, posicionando-a no papel de *publisher* de outros periódicos da Eaesp, para incorporar o gerenciamento do fluxo editorial dos *Cadernos de Gestão Pública* e do *JOSCM*; desenvolvimento de novo projeto gráfico para a RAE, que deverá ser utilizado também pelos outros periódicos acadêmicos da Eaesp.

Entre as ações gerenciais e operacionais efetivadas em 2010, destacam-se: criação de *wire framing* para o novo site da RAE Publicações e início de sua implementação na área de *web* da FGV; correção da digitalização em OCR de todo o acervo RAE referente ao período 1961/set. 1998, visando a incorporar a busca em todo o conteúdo do texto (anteriormente, a busca se restringia a título, resumo e palavras-chave).

Impacto. Segundo o Google Analytics, cujo foco é o mapeamento de leitores, localizados em 91 países todos os continentes (no período mar. 2009/nov. 2010), com destaque para os países de língua portuguesa, Estados Unidos e Europa. Além do Brasil, os países que mais acessam as páginas da RAE são: Angola, Canadá, Chile, Espanha, EUA, França, Holanda, México, Portugal e Reino Unido.

Marketing promocional e de relacionamento. Implementação de ações de comunicação com alunos, visando à melhoria do processo de entrega da revista, especialmente da *GV-executivo*; criação da *newsletter* da RAE-eletrônica, para fortalecer o relacionamento com os leitores em geral; continuidade de ações de relacionamento com leitores e assinantes por meio de *newsletters*; cumprimento de meta de 24 horas para que os assinantes obtenham respostas a suas dúvidas e solicitações; divulgação do II Workshop RAE Publicações: Social Use, Implications and Impacts of ICT in Latin America, para base de dados de 3 mil nomes nacionais e internacionais; divulgação da *GV-executivo*, RAE — Revista de Administração de Empresas e *GVcasos* no EnAnpad e no EnAngrad, entre outros eventos, com distribuição de exemplares e presença de representante da RAE Publicações.

Livros RAE. Lançamento do primeiro livro com o selo FGVRAE como editora: *Tecnologia bancária no Brasil: uma história de conquistas e uma visão de futuro*, de Carlos Eduardo Corrêa da Fonseca, Fernando de Souza Meirelles e Eduardo Henrique Diniz, sob a coordenação editorial de Sônia Penteado e em parceria com a Febraban.

Sistemas operacionais e gerenciais. Ações para desenvolvimento do sistema *Scap Plus* de gestão de relacionamento com assinantes, visando ao aprimoramento do contato com os leitores; acesso ao sistema de faturamento para identificação de crédito, facilitando o procedimento de atendimento ao assinante; consolidação das versões do Sistema de Gestão de Publicações em espanhol e inglês; ações na área de tecnologia da FGV visando ao uso do sistema de *time sheet* para controle de processos de trabalho nas diversas revistas.

Editorial. Criação e divulgação do Fórum de Produção Científica Brasileira em Administração no período 2000-2010, coordenado pelos profs. Carlos Osmar Bertero, Thomaz Wood Jr., Flávio Vasconcelos e Marcelo Pereira Binder, com encerramento das submissões ao final de março de 2011; parceria com o Fórum Internacional sobre Empreendedorismo nos Brics, por meio do Cenn; parceria com o Simpoi, que culminou no Fórum de Gestão de Operações, com 14 artigos submetidos, após seleção no congresso; quatro artigos foram publicados na RAE-eletrônica, v. 9, n. 2. A parceria foi renovada e os melhores artigos do Simpoi 2010 estão em processo de avaliação para publicação de um fórum especial em 2011; parceria com Clav 2009, que culminou no Fórum de Varejo, com 13 *papers* submetidos. Após seleção no congresso, um artigo foi aprovado e publicado na RAE-eletrônica, v. 9, n. 2. A parceria foi renovada e os melhores artigos apresentados no Clav 2010 estão em processo de avaliação para publicação de um fórum especial em 2011; campanha de incentivo à leitura da RAE pelo *website*, seguindo tendência mundial de revistas científicas de disponibilização de conteúdo

com acesso aberto e gratuito e consequente diminuição do número de exemplares impressos; disponibilização de todo o acervo da *GV-executivo* no site, com defasagem de uma edição.

Distribuição e comercialização. Implantação de sistema de avaliação dos serviços de distribuição por meio de pesquisa sobre recebimento das revistas pelos alunos e assinantes em geral; contratação de novo fornecedor para a entrega das revistas aos assinantes, buscando o aperfeiçoamento dos serviços; continuidade da parceria com a Livraria Cultura e livrarias da FGV para venda das revistas em consignação.

Projetos especiais — acervo. Realização do projeto Estudo Bibliométrico do Acervo da RAE-eletrônica, com análise da relevância e tendência bibliométrica do conjunto de artigos produzidos pela revista no período 2002-2010; avaliação de projeto para migração de todo o acervo da RAE para a Biblioteca Digital FGV, seguindo o padrão OAI-PMH de interoperabilidade.

50 anos de RAE. Criação do selo RAE 50 anos em comemoração ao cinquentenário da revista, aplicado na capa e em materiais diversos de comunicação com o público; e planejamento de projetos para comemorar o cinquentenário da RAE em maio de 2011.

Participação da diretoria em eventos e visitas

Em 2010, a Eaesp fez-se representar por sua Diretoria nos seguintes eventos e visitas: AABS — International Conference on Entrepreneurship in Brics (São Paulo); AACSB Annual Meeting (Tampa, EUA); AIB 2010 Annual Meeting (Rio de Janeiro); assinatura de duplo diploma com a Sipa — School of International and Public Affairs da Columbia University (Nova York); Cems Annual Meeting (Roterdã, Holanda); EFMD 2010 Meeting for Deans and Directors (Viena); EnAngrad (Brasília); International Conference for Deans and Directors — Amba (Berlim,

Alemanha); IV Encontro de Marketing — EMA, da Anpad (Florianópolis, SC); Latin America Conference for Deans and Directors 2010 — Amba (Viña del Mar, Venezuela); Poms 21st Annual Conference (Vancouver, Canadá); Reunião da Área de Administração — Avaliação Trienal 2010 — Capes; VI Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad (Florianópolis, SC); visita à UNC's Kenan-Flagler Business School (Chapel Hill, Carolina do Norte, EUA); visita ao Cems — The Global Alliance in Management Education (Paris) e ao Instituto de Empresa — IE (Barcelona); visita ao College of Management da North Carolina State University (Raleigh, Carolina do Norte); XIII Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais; e XXXIV Encontro da Anpad (Rio de Janeiro).

No mesmo período, a Diretoria da Eaesp recebeu os seguintes visitantes: Benoit Legait, *dean* da L'École Nationale Supérieure des Mines de Paris; Frederick Kelly, *dean* da Monmouth University, de West Long Branch, EUA; Geraldine e Georgette Chapman Phillips, *dean* e *vice-dean* da Wharton School, da University of Pennsylvania; Dean Sheppard, da Duke University's Fuqua School of Business; delegação da Napier Edinburgh University; delegação das instituições de ensino italianas Università Commerciale Luigi Bocconi, Poli de Milão e Sacro Cuori; delegação de professores da Universidade Erasmus de Roterdã, Holanda, chefiada pelo presidente do Conselho Executivo; diretores de missão das universidades holandesas Leiden University, Tilburg University, University of Twente, Vrije University Amsterdam, Institute of Social Sciences, The Hague University of Applied Sciences, INHolland University of Applied Sciences, Stenden University of Applied Sciences e Nijmegen and Arnhem University of Applied Sciences; embaixador da Holanda, Kee Rade, e a cônsul adjunta da Holanda, Gonneke de Ridder; embaixador Fritjof von Nordenskjöld, vice-presidente do Conselho Alemão de Relações Exteriores, acompanhado de delegação de pesquisadores alemães; equipe da Singapore Economic

Development Board (EDB); George S. Yip, *dean* da Rotterdam School of Management, da Erasmus University (Holanda); Íñigo Sáez de Miera, diretor da Fundação Botín (Espanha); James McGann; John Well, presidente do IMD — Business School (Suíça); José Sartarelli, ex-aluno da Eaesp e atual *dean* do College of Business and Economics da West Virginia; Kc. Ywoh e delegação de Cingapura; Massimo D'Alema, ministro da Itália; prof. Alec Cameron, *dean* da Australian School of Business da University of New South Wales; prof. Alfons Sauquet, *dean* da Esade (Espanha); prof. Claudio Haddad, diretor do Insper; prof. Guido Corbetta, *dean* da Graduate School da Universidade Luigi Bocconi; prof. James W. Dean, *dean* da Kenan-Flagler Business School da University of North Carolina; prof. Jean Paul Larcón, da HEC de Paris; prof. Jobst Fielder, visitante da Hertie School of Governance (Alemanha); prof. Luis Antero Reto, reitor do ISCTE — Instituto de Lisboa; prof. Massimo Bergami, da Università di Bologna (Itália); prof. Michel Percy, *dean* da University of Alberta (Canadá); prof. Paul Goodman, da Tepper School da Carnegie Mellon University; prof. Robert W. Mantha, *dean* da Faculté des Sciences de l'Administration da Université de Laval (Quebec, Canadá); profs. Sheppard e Greg Jones, respectivamente *dean* e *vice-provost* da Fuqua School of Business da Duke University; prof. Thomas Moore, *dean* da Northeastern Business School (EUA); profa. Lourdes Casanova, da Insead; Richard Descoings, presidente da Sciences Po (França); Robert Wilson, *associate dean for Academic Affairs and Research* da University of Texas, em Austin; Rodolfo Lara, *head of Membership for Latin America*, do World Economic Forum; Stein Jacobsen, diretor do International Institute for Management Development; Syed Tajammal Hussain, cônsul do Paquistão; Thiago Tonelli, da Universidad de Genova (Itália); Thomas Bieger, vice-reitor; Juergen Bruecker, *associate dean for International Relations*, e Yvette Sanches, diretora da América Latina, da Universidade de St Gallen; e William I. Brustein, vice-reitor da University of Ohio.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Em 2010, as operações da Direito GV concentraram-se nos seguintes objetivos: avaliação do projeto do curso de graduação após a formatura da primeira turma; oferecimento de cursos de educação continuada e pós-graduação *lato sensu* pelo GVlaw; intensificação das relações internas e externas do programa de pós-graduação *stricto sensu* (mestrado), bem como ampliação do programa de bolsas e gerenciamento do processo de defesa das primeiras dissertações; investimento em pesquisas e publicações; e fortalecimento da internacionalização da Escola.

Graduação

O Curso de Graduação em Direito, com ingresso anual de 50 alunos, tem regime integral nos três primeiros anos dos cinco necessários para a titulação. Os dois últimos anos são reservados para: cursar matérias eletivas e se aprofundar em assuntos específicos; estagiar em período parcial; usufruir de programas de intercâmbio; dedicar-se à pesquisa acadêmica; cursar disciplinas eletivas dos cursos de administração ou economia da FGV em São Paulo ou, se o aluno for aprovado, participar do Programa de Dupla Graduação, por meio dos convênios mantidos com a Eaesp e a Eesp. Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa atividade de leitura, sustentar extensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador, no qual a primeira fase da seleção é composta de questões dissertativas que incluem análises de obras de arte e a segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

As atividades da Coordenadoria da Graduação estão centradas no bom desenvolvimento do curso de direito, respeitados os objetivos institucionais expressos em seu projeto pedagógico (PPC) e disponíveis na página eletrônica institucional. No estágio

atual, além da necessidade de implantação e aperfeiçoamento constante de sistemas de desenvolvimento acadêmico, de infraestrutura e de suporte acadêmico-administrativo, cabe ressaltar as atividades estratégicas desenvolvidas em 2010.

Avaliação dos órgãos regulatórios. Reconhecida a Graduação em 2009 com nota máxima em todos os quesitos avaliados, a Direito GV aguarda o agendamento da visita *in loco* pelo Inep/MEC com fins de recredenciamento institucional, que ocorre a cada três anos em toda instituição de ensino superior nacional, sendo o meio de os órgãos regulatórios garantirem a qualidade do ensino no país. A Escola teve acesso aos resultados do Exame Nacional de Educação (Enade) 2009, componente curricular obrigatório para ingressantes e concluintes do Curso de Graduação em Direito, aplicado pelo Inep/MEC em 8 de novembro de 2009, com a participação de 80 alunos inscritos e 76 participantes da Direito GV, e que resultou no conceito máximo (cinco) para a Escola. Esse resultado, o alto percentual de professores doutores em regime de tempo integral com forte compromisso com a pesquisa, a organização didático-pedagógica e a infraestrutura da Escola, fizeram a Direito GV obter conceito máximo no Conceito Preliminar do Curso (CPC) e no Índice Geral dos Cursos (IGC).

Em 2010, a Escola avançou no processo de adaptação do sistema de registro acadêmico (Lyceum) às necessidades do Curso de Graduação, apesar de ainda restarem situações de inadequação na grade curricular da Escola.

Autoavaliação institucional. Todos os anos, a comunidade acadêmica é consultada sobre a trajetória da Direito GV. Por ser a sala de aula o principal foco de uma instituição de ensino, todos os alunos da Graduação, do GVlaw e do Mestrado participam da avaliação, expondo suas percepções e discutindo os resultados. A Assessoria de Avaliação, setor que auxilia a Escola nesse processo, realiza semestralmente entrevistas reflexivas, grupos focais, coleta de questionários e encontros de legitimação com os

estudantes. Os dados obtidos compõem relatórios e dossiês, disponibilizados por meios impressos e eletrônicos, e demonstram que a imagem da Direito GV é positiva. Os estudantes avaliam como muito satisfatório o desempenho de seus professores e dos principais recursos oferecidos pela Escola. A comunidade acadêmica como um todo associa a imagem da Direito GV à busca pela “excelência” e pela “qualidade”.

A autoavaliação institucional é um processo contínuo, realizado pela Coordenadoria de Graduação em conjunto com a Comissão Permanente de Avaliação (CPA) e a Assessoria de Avaliação. Sendo orientada por um projeto que reorganiza as 10 dimensões propostas pelo MEC em quatro focos de atuação, a autoavaliação vem desenvolvendo, desde 2005, procedimentos sistemáticos a fim de aprimorar as ações da Direito GV.

No 1º semestre, foi elaborado e enviado ao MEC o relatório de autoavaliação, dedicado à comunicação da Escola com a sociedade. No 2º semestre, o relatório avaliou a dimensão missão, proposta pelo Sinaes, e o desempenho docente, mediante encontros de grupo focal; preenchimento de questionários e elaboração de relatório, pelos alunos, nos encontros de legitimação. Tal processo aprimora-se a cada semestre, contribuindo não só para a gestão institucional, como também para a formação de alunos com postura crítica e responsável.

Ainda no contexto do processo de autoavaliação interna, a Coordenadoria de Graduação organizou encontros com os alunos de cada turma para saber o que pensavam sobre as disciplinas, respondendo aos seguintes quesitos: quais os objetivos da disciplina? Qual a finalidade dessa disciplina diante dos objetivos do curso de graduação? Essa disciplina dialoga com outras? Quais? De que forma? Qual o sentido dessa disciplina nesse momento de sua formação acadêmica? Que preparação prévia é importante para aproveitar as aulas dessa disciplina? Quais as atividades realizadas nas aulas? Qual a relação das dinâmicas das aulas com o objetivo da

Development Board (EDB); George S. Yip, *dean* da Rotterdam School of Management, da Erasmus University (Holanda); Íñigo Sáez de Miera, diretor da Fundação Botín (Espanha); James McGann; John Well, presidente do IMD — Business School (Suíça); José Sartarelli, ex-aluno da Eaesp e atual *dean* do College of Business and Economics da West Virginia; Kc. Ywoh e delegação de Cingapura; Massimo D'Alema, ministro da Itália; prof. Alec Cameron, *dean* da Australian School of Business da University of New South Wales; prof. Alfons Sauquet, *dean* da Esade (Espanha); prof. Claudio Haddad, diretor do Insper; prof. Guido Corbetta, *dean* da Graduate School da Universidade Luigi Bocconi; prof. James W. Dean, *dean* da Kenan-Flagler Business School da University of North Caroline; prof. Jean Paul Larcón, da HEC de Paris; prof. Jobst Fielder, visitante da Hertie School of Governance (Alemanha); prof. Luis Antero Reto, reitor do ISCTE — Instituto de Lisboa; prof. Massimo Bergami, da Università di Bologna (Itália); prof. Michel Percy, *dean* da University of Alberta (Canadá); prof. Paul Goodman, da Tepper School da Carnegie Mellon University; prof. Robert W. Mantha, *dean* da Faculté des Sciences de l'Administration da Université de Laval (Quebec, Canadá); profs. Sheppard e Greg Jones, respectivamente *dean* e *vice-provost* da Fuqua School of Business da Duke University; prof. Thomas Moore, *dean* da Northeastern Business School (EUA); profa. Lourdes Casanova, da Insead; Richard Descoings, presidente da Sciences Po (França); Robert Wilson, *associate dean for Academic Affairs and Research* da University of Texas, em Austin; Rodolfo Lara, *head of Membership for Latin America*, do World Economic Forum; Stein Jacobsen, diretor do International Institute for Management Development; Syed Tajammal Hussain, cônsul do Paquistão; Thiago Tonelli, da Universidad de Genova (Itália); Thomas Bieger, vice-reitor; Juergen Bruecker, *associate dean for International Relations*, e Yvette Sanches, diretora da América Latina, da Universidade de St Gallen; e William I. Brustein, vice-reitor da University of Ohio.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Em 2010, as operações da Direito GV concentraram-se nos seguintes objetivos: avaliação do projeto do curso de graduação após a formatura da primeira turma; oferecimento de cursos de educação continuada e pós-graduação *lato sensu* pelo GVlaw; intensificação das relações internas e externas do programa de pós-graduação *stricto sensu* (mestrado), bem como ampliação do programa de bolsas e gerenciamento do processo de defesa das primeiras dissertações; investimento em pesquisas e publicações; e fortalecimento da internacionalização da Escola.

Graduação

O Curso de Graduação em Direito, com ingresso anual de 50 alunos, tem regime integral nos três primeiros anos dos cinco necessários para a titulação. Os dois últimos anos são reservados para: cursar matérias eletivas e se aprofundar em assuntos específicos; estagiar em período parcial; usufruir de programas de intercâmbio; dedicar-se à pesquisa acadêmica; cursar disciplinas eletivas dos cursos de administração ou economia da FGV em São Paulo ou, se o aluno for aprovado, participar do Programa de Dupla Graduação, por meio dos convênios mantidos com a Eaesp e a Eesp. Para selecionar alunos com formação cultural abrangente e em condições de acompanhar a intensa atividade de leitura, sustentar extensos debates em sala de aula e atuar em equipe, buscou-se um modelo de processo seletivo inovador, no qual a primeira fase da seleção é composta de questões dissertativas que incluem análises de obras de arte e a segunda fase inclui um exame oral que avalia habilidades de expressão, exposição de ideias e trabalho em grupo.

As atividades da Coordenadoria da Graduação estão centradas no bom desenvolvimento do curso de direito, respeitados os objetivos institucionais expressos em seu projeto pedagógico (PPC) e disponíveis na página eletrônica institucional. No estágio

atual, além da necessidade de implantação e aperfeiçoamento constante de sistemas de desenvolvimento acadêmico, de infraestrutura e de suporte acadêmico-administrativo, cabe ressaltar as atividades estratégicas desenvolvidas em 2010.

Avaliação dos órgãos regulatórios. Reconhecida a Graduação em 2009 com nota máxima em todos os quesitos avaliados, a Direito GV aguarda o agendamento da visita *in loco* pelo Inep/MEC com fins de recredenciamento institucional, que ocorre a cada três anos em toda instituição de ensino superior nacional, sendo o meio de os órgãos regulatórios garantirem a qualidade do ensino no país. A Escola teve acesso aos resultados do Exame Nacional de Educação (Enade) 2009, componente curricular obrigatório para ingressantes e concluintes do Curso de Graduação em Direito, aplicado pelo Inep/MEC em 8 de novembro de 2009, com a participação de 80 alunos inscritos e 76 participantes da Direito GV, e que resultou no conceito máximo (cinco) para a Escola. Esse resultado, o alto percentual de professores doutores em regime de tempo integral com forte compromisso com a pesquisa, a organização didático-pedagógica e a infraestrutura da Escola, fizeram a Direito GV obter conceito máximo no Conceito Preliminar do Curso (CPC) e no Índice Geral dos Cursos (IGC).

Em 2010, a Escola avançou no processo de adaptação do sistema de registro acadêmico (Lyceum) às necessidades do Curso de Graduação, apesar de ainda restarem situações de inadequação na grade curricular da Escola.

Autoavaliação institucional. Todos os anos, a comunidade acadêmica é consultada sobre a trajetória da Direito GV. Por ser a sala de aula o principal foco de uma instituição de ensino, todos os alunos da Graduação, do GVlaw e do Mestrado participam da avaliação, expondo suas percepções e discutindo os resultados. A Assessoria de Avaliação, setor que auxilia a Escola nesse processo, realiza semestralmente entrevistas reflexivas, grupos focais, coleta de questionários e encontros de legitimação com os

estudantes. Os dados obtidos compõem relatórios e dossiês, disponibilizados por meios impressos e eletrônicos, e demonstram que a imagem da Direito GV é positiva. Os estudantes avaliam como muito satisfatório o desempenho de seus professores e dos principais recursos oferecidos pela Escola. A comunidade acadêmica como um todo associa a imagem da Direito GV à busca pela “excelência” e pela “qualidade”.

A autoavaliação institucional é um processo contínuo, realizado pela Coordenadoria de Graduação em conjunto com a Comissão Permanente de Avaliação (CPA) e a Assessoria de Avaliação. Sendo orientada por um projeto que reorganiza as 10 dimensões propostas pelo MEC em quatro focos de atuação, a autoavaliação vem desenvolvendo, desde 2005, procedimentos sistemáticos a fim de aprimorar as ações da Direito GV.

No 1º semestre, foi elaborado e enviado ao MEC o relatório de autoavaliação, dedicado à comunicação da Escola com a sociedade. No 2º semestre, o relatório avaliou a dimensão missão, proposta pelo Sinaes, e o desempenho docente, mediante encontros de grupo focal; preenchimento de questionários e elaboração de relatório, pelos alunos, nos encontros de legitimação. Tal processo aprimora-se a cada semestre, contribuindo não só para a gestão institucional, como também para a formação de alunos com postura crítica e responsável.

Ainda no contexto do processo de autoavaliação interna, a Coordenadoria de Graduação organizou encontros com os alunos de cada turma para saber o que pensavam sobre as disciplinas, respondendo aos seguintes quesitos: quais os objetivos da disciplina? Qual a finalidade dessa disciplina diante dos objetivos do curso de graduação? Essa disciplina dialoga com outras? Quais? De que forma? Qual o sentido dessa disciplina nesse momento de sua formação acadêmica? Que preparação prévia é importante para aproveitar as aulas dessa disciplina? Quais as atividades realizadas nas aulas? Qual a relação das dinâmicas das aulas com o objetivo da

disciplina? Que atitudes dos alunos são importantes para o aproveitamento das aulas? Que atitudes do professor são importantes para o aproveitamento das aulas? Como o material utilizado em sala contribui para o aproveitamento das aulas? Como é feita a avaliação dessa disciplina? Essa avaliação é útil para você medir seu aproveitamento tendo em vista os objetivos da disciplina? Depois de refletirem sobre as questões, os alunos, com acompanhamento da Coordenadoria de Graduação e da Coordenadoria Adjunta de Metodologia, elaboraram um relatório acerca de cada disciplina que foi entregue aos docentes para que, reunidos com todos os professores do ciclo e com representantes dos alunos, dialogassem sobre os pontos abordados. Verificou-se então que esse modelo de autoavaliação sobrecarregava os alunos e desqualificava sua participação. Por isso, a Escola decidiu rever seus procedimentos.

Reestruturação da grade curricular. Em 2010, foram revistas as disciplinas do eixo internacional e acrescentada mais uma à grade curricular; foram ampliadas as disciplinas voltadas para a formação dos alunos e o apoio a competições internacionais, o que viabilizou a participação dos alunos, em 2011, nas competições de Viena, CCI e Jessup; e alterada completamente a organização dos seminários dogmáticos para atender à nova realidade de acesso ao Exame da Ordem, que agora permite que todos os alunos matriculados a partir do 9º semestre do curso possam prestá-lo.

Em 2010, dando continuidade à reforma curricular, foi organizado um grupo de estudos específico para analisar a estrutura do 4º ciclo do curso, do qual participam coordenadores, coordenadores adjuntos e docentes: Adriana Ancona de Faria, Jose Garcez Ghirardi, Carlos Ari Sundfeld, Rafael Mafei Rabelo Queiroz, Cassia M. Nakano Hirai, Dimitri Dimoulis e Marco Aurélio Greco. O trabalho desse grupo indicou: a) a oportunidade de inclusão da pesquisa empírica com equivalência a créditos; b) a necessidade de fazer a autoavaliação das disciplinas em separado

com os alunos oriundos das demais escolas para se conhecer melhor suas demandas e garantir a maior qualidade do acompanhamento pleno por todos os participantes; c) a redução dos créditos de eletivas, obrigatórios em áreas afins para evitar que um aluno com pouco interesse na área ocupe uma vaga de um colega que pretende atuar em áreas jurídicas que demandem mais esse conhecimento; d) a ampliação da integração entre o 4º ciclo e as linhas de pesquisa da Escola; e) o estabelecimento de um tempo mínimo para cada docente na disciplina, por exemplo, três semestres, para que haja tempo hábil para experimentar novas metodologias; f) a garantia de atendimento dos diversos perfis de formação definidos no perfil de egresso do projeto pedagógico do curso; e g) o fortalecimento do papel das clínicas e da disciplina “direito e desenvolvimento” como espaços para aplicação prática em análise de casos reais com participação de docentes de diversas áreas. Diante dessa análise, projeta-se para 2011 a formalização dos regulamentos acadêmicos que permitam colocar em prática as alterações pretendidas.

Articulação da graduação e da pós-graduação stricto sensu nos projetos de desenvolvimento de pesquisa. O Mestrado oferece aos alunos graduandos do 4º ciclo a possibilidade de cursar a disciplina “direito e desenvolvimento”. Essa dinâmica, incomum em cursos de graduação, privilegia os alunos que apresentem efetivo interesse pela formação em pesquisa.

Inovação das análises programáticas e avaliativas. A avaliação do curso, a partir da formatura da primeira turma e do encaminhamento da revisão curricular, destacou como grande diferencial da Escola sua capacidade de inovação e sua constante preocupação em experimentar novas práticas didático-pedagógicas que atendam sempre, com maior competência, às demandas formativas do mercado e da sociedade. Entre as inovações experimentadas em 2010 destacam-se: a) incorporação de um novo tema de discussão de ética prática relacionado à pornografia na disciplina “ética e teoria do direito” (5º semestre),

e a distinção entre os conceitos de erótico e pornográfico. A professora visitante Diane Rosenfeld, de Harvard, ministrou uma aula sobre o tema a partir do pensamento feminista e apresentou um documentário, *The price of pleasure*, de grande impacto e conteúdo, que estimulou o debate entre os alunos; b) introdução de novos temas contemporâneos, como o da desigualdade entre pobres e ricos, estratégico para a retomada de questões relacionadas às teorias da justiça como igualdade e distribuição.

Inovação avaliativa. A avaliação conjunta, com elaboração de um artigo estudado, do ponto de vista do conteúdo, pela disciplina “política e instituições brasileiras” e, do ponto de vista do formato, pela “oficina de prática jurídica I”, permitiu um maior desenvolvimento da argumentação escrita.

Clínica. Foi estabelecida parceria com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp) visando a elaboração de um parecer sobre estruturação de garantia contratual envolvendo a vinculação da cota parte dos municípios na arrecadação do ICMS. A atividade, desenvolvida pelos alunos das clínicas de direito público dos negócios e direito tributário, sob supervisão dos advogados orientadores, envolveu visitas à Sabesp e reuniões com os “clientes” como em um caso real.

Prática jurídica. O Curso de Graduação conta com clínicas de prática jurídica, que compõem o estágio curricular supervisionado, exigência das diretrizes curriculares para o ensino da prática jurídica nos cursos de direito. As clínicas são voltadas para o desenvolvimento e a consolidação de competências e habilidades transmitidas nas etapas anteriores do curso e são coordenadas por profissionais com relevante experiência profissional, a fim de preparar os alunos para a prática real da advocacia. No 2º semestre de 2010, a Direito GV contou com seis clínicas: direito dos negócios, direito penal econômico, direito público dos negócios, direito tributário, mediação e facilitação de diálogos, e negócios inclusivos.

A Clínica de Direito dos Negócios assessorou o Hospital do Câncer de Barretos a ingressar na WIN, uma organização internacional sem fins lucrativos que congrega hospitais, instituições, entidades acadêmicas e governamentais e representantes da indústria de tecnologia médica e visa promover pesquisa oncológica básica e aplicada, métodos e tecnologias de ponta que acelerem o progresso no campo do diagnóstico precoce e tratamento oncológico personalizado. A clínica atuou ainda de forma simulada na formação e no desenvolvimento de uma *joint venture* entre sócios brasileiros e estrangeiros para implementar projetos na área de produção de açúcar, etanol e cogeração de energia. Os alunos estruturaram a operação, definiram o melhor modelo de sociedade e formularam os contratos necessários para o início do empreendimento, inclusive os documentos societários e o contrato de construção da usina.

A Clínica de Direito Penal Econômico desenvolveu dois tipos de atividades: reais e simuladas. Estabeleceu parceria com o Instituto Ethos para análise jurídica do portal Ficha Limpa (www.fichalimpa.org.br) e, posteriormente, voltou-se para a atividade simulada de um escritório especializado em advocacia criminal. Nessa etapa, envolveu-se na prática advocatícia por meio da simulação de casos: consulta elaborada por cliente estrangeiro a respeito da legislação brasileira atinente a jogos de azar e internet; defesa de um cliente preso, processado por crime contra a ordem tributária, e consulta relativa à independência ou à influência da esfera administrativa na esfera penal no tocante à apuração de crime ambiental.

A Clínica de Direito Público dos Negócios trabalhou paralelamente em dois casos, um real e um simulado. O primeiro consistiu no oferecimento de apoio à Sabesp para estruturar uma parceria societária com empresa privada, tendo por objeto a instalação de medidores individuais de consumo de água em edifícios condomínios residenciais (projeto Pro-Acqua). Esse trabalho contou com a colaboração da

Clinica de Direito Tributário, que estudou e apresentou os possíveis impactos tributários da operação. O segundo caso permitiu aos alunos vivenciar a dinâmica de uma negociação envolvendo várias partes com interesses distintos (e conflitantes), que pretendiam formar um consórcio para disputar a licitação da usina de geração de energia elétrica de Belo Monte. Os alunos realizaram análises críticas das minutas do instrumento de constituição de consórcio, do estatuto da futura sociedade de propósito específico e do respectivo acordo de acionistas.

A Clínica de Direito Tributário trabalhou com três casos. O primeiro pretendeu introduzir o aluno na rotina de um escritório de advocacia, mediante a apresentação de um problema de pouca complexidade por um advogado/cliente em uma reunião simulada. O cliente — um competidor e revendedor de cavalos de competição — pretendia profissionalizar sua atividade, que envolve a compra, importação, venda e exportação de cavalos, e também a cessão desses animais a terceiros e a empresas organizadoras de eventos esportivos. O segundo caso foi desenvolvido juntamente com a Clínica de Direito Público dos Negócios e envolveu a análise dos impactos tributários dos possíveis modelos de negócio a serem montados entre a Sabesp e um parceiro privado, direcionados ao desenvolvimento de um projeto de instalação de medidores individuais da água consumida em condomínios de São Paulo. Por fim, o terceiro caso foi desenvolvido em parceria com a Clínica de Direito dos Negócios e consistiu na análise de dúvidas tributárias levantadas pelos alunos dessa clínica quando da discussão de contrato de consórcio para construção de uma usina no modelo EPC-turn key.

A Clínica de Mediação e Facilitação de Diálogos desenvolveu atividades junto à Rede Social Bela Vista, participando de reuniões mensais e de debates sobre desenvolvimento local, tendo os alunos preparado material sobre mediação que foi exposto no IV Encontro de Habitação realizado pelo Escritório de Inclusão Social (EIS). Os alunos também realizaram

visitas e observaram sessões de conciliação no Fórum João Mendes e no Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, além de simularem mediações e outras atividades em sala de aula.

A Clínica de Negócios Inclusivos se envolveu na análise da legislação paulista sobre coleta seletiva de lixo com o objetivo de destacar a criação da comissão de gestão compartilhada da coleta seletiva de São Paulo, com a inclusão dos catadores de materiais recicláveis. A análise foi entregue à Secretaria de Serviços de São Paulo pelo Fórum Lixo e Cidadania e pela Agenda 21 Local. Os alunos analisaram também a Medida Provisória nº 476, que criou um crédito presumido de IPI para indústrias que empregassem materiais recicláveis em sua linha de produção. Por fim, em parceria com o Centro de Estudos de Sustentabilidade (GVCes), os alunos se envolveram na elaboração de parecer para a Comunidade Guapiruvu (vale do Ribeira), baseada na agricultura familiar e no manejo do açaí orgânico, a respeito de proposta de negócio com empresa do setor de cosméticos envolvendo repartição de benefícios pelo conhecimento tradicional associado ao manejo da palmeira Juçara e da polpa do Açaí Juçara e pelos recursos genéticos da Mata Atlântica. As conclusões foram apresentadas em evento realizado no vale do Ribeira, em mesa composta pela FGV, pelo Ministério do Meio Ambiente e por empresas.

As clínicas de prática jurídica foram tema de debate no Seminário Anual de Planejamento (SAP) da Direito GV, em novembro, com a divulgação dos trabalhos realizados e da metodologia de ensino utilizada ao restante da Escola.

Atividades complementares. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pela gestão e validação dos bancos de horas de atividades acadêmicas complementares dos alunos. Entre as atividades complementares oferecidas, destacam-se: Programa Pro Bono Jr., de incentivo à participação em atividades de advocacia de interesse público; Curso de Verão do Cpdoc; progra-

ma de atividades complementares de férias, com a oferta de três vagas em ONGs parceiras e seis vagas em escritórios de advocacia em janeiro de 2011; e eventos de preparação para o mercado profissional. Paralelamente a essas atividades, a Direito GV continuou incentivando a participação dos alunos em iniciativas de negócios inclusivos, em parceria com o Centro de Cooperação FGV, como o Prêmio GV de Negócios Sustentáveis, e com parceiros externos, como atividades de pesquisa em colaboração com a ONG Conectas.

Feira de Estágios e inserção profissional. Para auxiliar a colocação profissional de seus alunos, a Escola realiza a Feira de Estágios, evento anual que aproxima alunos e empregadores por meio do oferecimento de vagas qualificadas e exclusivas. Esse processo está voltado primordialmente para os alunos do terceiro ano, a fim de prepará-los para o início do estágio no quarto ano, quando as aulas deixam de ser ministradas em período integral. Em 2010, o evento foi aberto aos alunos do 4º ciclo interessados em se recolocar no mercado de trabalho. Outra inovação dessa edição da Feira de Estágios foi a introdução de palestras de capacitação, visando desenvolver aspectos como elaboração de currículos, postura em entrevistas, comportamento no ambiente de trabalho etc. Dentre os 53 estudantes do 3º ciclo aptos a participar da Feira de Estágios, 42 se inscreveram. Estes, somados a um aluno do 4º ciclo, totalizaram 43 participantes. Participaram da 4ª edição do processo seletivo 29 empregadores, que ofertaram 133 vagas aos alunos da Escola. Foram eles: Advocacia Waltenberg; Azevedo Sette Advogados; Barbosa, Müssnich & Aragão Advogados; Brasil, Pereira Neto, Galdino, Macedo Advogados; Demarest e Almeida Advogados; Felsberg, Pedretti, Mannrich e Aidar Advogados e Consultores Legais; Ferro, Castro Neves, Daltro e Gomide Advogados; JBS S.A.; Lefosse Advogados; Levy & Salomão Advogados; Lilla, Huck, Otranto e Camargo Advogados; Lobo & de Rizzo Advogados; Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados; Madrona, Hong, Mazzuco Sociedade de Advogados; Martins, Chamon,

Franco e Consultores e Costa Waisberg, Tavares Paes Sociedade de Advogados; Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados; Mattos Muriel Kestener Advogados; Navarro Advogados; Opice Blum Advogados Associados; Perlman Vidigal Advogados; Pinheiro Neto Advogados; Siqueira Castro Advogados; Souza, Cescon, Barriue e Flesch Advogados; Tozini Freire Advogados; Trench, Rossi e Watanabe Advogados; Ulhôa Canto, Rezende e Guerra Advogados; Veirano e Advogados Associados; Vellozo, Girotto e Lindenberg Advogados Associados; Wald Associados Advogados.

Acompanhamento dos estágios. Ao final de cada semestre ou ao término dos períodos de estágio, solicitamos relatórios dos empregadores e dos alunos. Esse instrumento auxilia a Escola a identificar o desenvolvimento profissional dos alunos, bem como a visão do mercado em relação ao aluno da Direito GV. A análise dos relatórios colhidos até o momento aponta para a superioridade da capacitação técnica dos alunos e a percepção de que a formação do aluno Direito GV é um diferencial positivo.

Exames da OAB. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares acompanha a preparação e o desempenho dos alunos e dos egressos da Direito GV nos exames da Ordem dos Advogados do Brasil. Desde o final de 2009, alunos do 9º e 10º semestres da Graduação estão autorizados a realizar os exames, o que ocasionou significativa alteração no cronograma de preparação dos alunos. Até o exame 2010.2, realizado em novembro, 81% dos egressos e 79% dos formandos em 2010 haviam sido aprovados. Neste último exame, a Direito GV foi a primeira colocada entre as instituições de ensino do estado de São Paulo e a segunda no país.

Competições internacionais. Com o objetivo de institucionalizar a preparação para competições internacionais, foi criada uma oficina de prática jurídica focada em capacitar alunos para essas competições. A oficina foi oferecida pela primeira vez no 2º semestre de 2010 e ministrada pelo prof. Rabih Nasser.

Como disciplina optativa, a oficina focalizou o conteúdo material e as habilidades necessárias para as competições de direito internacional, como a Willem C. Vis, em Viena, e a Elsa Moot Court, competição da OMC. Ao final do semestre, formaram-se duas equipes que representarão a Direito GV em 2011. Foi treinada uma terceira equipe para representar a Escola na competição internacional de mediação comercial organizada pela Câmara de Comércio Internacional (CCI), que acontecerá em fevereiro de 2011.

Dupla graduação. A Direito GV firmou parceria com a Eaesp e a Eesp para instituir o Programa de Dupla Graduação, que permite a graduandos da FGV em São Paulo obter titulação em outro curso de graduação sem precisar se submeter a novo vestibular e conquistar dois diplomas em tempo reduzido. No processo seletivo da dupla graduação Direito GV e Eesp para ingresso em 2011 houve 10 alunos de direito inscritos, dos quais três foram aprovados e ingressaram no programa. Não houve alunos inscritos oriundos da graduação em economia. Ainda para ingresso em 2011, no processo seletivo da dupla graduação Direito GV e Eaesp houve 12 inscritos, sete classificados e cinco aprovados, oriundos da Direito GV, e 23 inscritos oriundos de administração, sendo cinco aprovados e os demais classificados.

Egressos e colocação profissional. Ao final de 2010, a segunda turma de alunos da Direito GV se formou. A Escola manterá a mesma sistemática de acompanhamento profissional de egressos definida no semestre anterior, por meio de pesquisa online, com o apoio da já constituída Associação de Ex-alunos da Direito GV. Será feito o mapeamento da situação dos ex-alunos quanto às suas atividades profissionais, como continuidade dos estudos, área de atuação e remuneração. Esse tipo de pesquisa deve ser feito semestralmente, de modo a verificar a aceitação dos alunos pelo mercado de trabalho e apurar periodicamente o índice de empregabilidade dos egressos da Direito GV. Os ex-alunos serão também convidados a participar de eventos oficiais, como as palestras Con-

versas com Advogados, a Feira de Estágios, a preparação para competições internacionais e o Seminário Anual de Planejamento.

Programa de Educação Continuada e Especialização em Direito — GVlaw

Ao todo, o GVlaw teve 2.441 alunos em seus diversos cursos no ano de 2010. O GVlaw ofereceu diversos programas em direito e áreas correlatas. Os cursos oferecidos na cidade de São Paulo atraíram 326 novos alunos de especialização e 621 novos alunos de educação continuada.

Após fazer um levantamento do comportamento do mercado quanto aos cursos oferecidos, percebeu-se um aumento de interesse em cursos de curta duração. Por isso, em 2010 foram oferecidos 91 cursos, sendo 71 de 30 horas/aula, o que produziu um aumento de matrículas de 90% nesses cursos, se comparado ao mesmo período de 2009.

Ao todo foram oferecidas 102 turmas de cursos regulares e 65 turmas de seminários de pesquisa e planejamento e orientação de pesquisa. Esses números representam um aumento de 13% nos alunos matriculados em educação continuada e uma queda de 10% nos alunos de especialização, em relação a 2009. Tal retração pode ser atribuída à proletarianização da classe de advogados, que faz com que optem por cursos mais acessíveis financeiramente. Prova disso foi o expressivo aumento na venda de cursos de educação continuada em 2010.

Perfil do corpo discente. Atualmente, 65% dos alunos matriculados nos cursos de 2010 estão na faixa etária de até 30 anos. Analisando os graduados, verificou-se que 24% concluíram o curso em 2008, 12% em 2009 e 9% em 2007. Quanto à origem dos alunos, 70% estudaram em instituições superiores diversas; 12% concluíram a graduação na Pontifícia Universidade Católica; 8% na Universidade Mackenzie; 6% nas Faculdades Metropolitanas Unidas; e 4% na USP.

O banco de dados do GVlaw possibilitou constatar que aproximadamente 8% dos alunos já frequentaram outros cursos oferecidos no GVlaw.

Cursos corporativos. Em 2010, o GVlaw realizou, no segmento corporativo, três *workshops* e nove cursos de educação continuada, assim como deu continuidade às quatro especializações iniciadas em 2009 para um público total de 565 alunos. Cabe mencionar a renovação e o aprofundamento das relações com a Associação de Advogados de São Paulo (Aasp), com o oferecimento de dois cursos de especialização em parceria, projeto que ganhará duas novas turmas no próximo semestre. A parceria com a Aasp proporciona ao GVlaw a oportunidade de oferecer cursos diferenciados para um nicho do mercado específico, contribuindo para o desenvolvimento dos profissionais das áreas de direito civil, processo civil e processual do trabalho. As ações de aproximação com o poder público também foram bem-sucedidas, pois a GVlaw atendeu ao Tribunal Regional do Trabalho (2ª Região), ao Tribunal Regional Eleitoral e à Procuradoria Geral da Fazenda do Estado de São Paulo, oferecendo cursos focados no aprimoramento das competências dos magistrados e servidores desses órgãos. Foi ainda renovada a parceria com o Cade, órgão de importância nacional do qual o GVlaw é parceiro desde 2003.

Rede de conveniados. O GVlaw, em parceria com o IDE, ofereceu três especializações em direito — direito empresarial, direito tributário e direito contratual —, totalizando 14 turmas em andamento nas seguintes cidades: Alphaville, Bauru, Campinas, Ribeirão Preto, Santos e Santo André. Esses cursos atraíram 170 novos alunos, totalizando 470 alunos em cursos em andamento em 2010.

Avaliação GVlaw. A avaliação realizada nos cursos de pós-graduação do GVlaw tem o objetivo de subsidiar a atuação da Diretoria Executiva, de coordenadores e professores, por meio do acompanhamento contínuo dos cursos oferecidos. Para tanto, são utilizados vários instrumentos avaliativos, como:

avaliação aula a aula do desempenho docente, para elaboração de tabela geral de avaliação dos professores; questionários avaliativos de monitores, coordenadores, secretaria e setor financeiro; e entrevista com alunos selecionados.

Na avaliação aula a aula, os alunos são convidados a atribuir uma nota ao desempenho do docente e a justificar a nota atribuída avaliando aspectos como: didática e clareza de exposição, dinâmica de aula e metodologia de ensino, domínio da matéria, interação com a classe, equilíbrio entre teoria e prática, e indicação de bibliografia. Mantém-se no questionário atual um espaço em branco para que o aluno acrescente algum outro comentário, caso julgue necessário. Tais questionários são sistematizados e enviados quinzenalmente a professores e coordenadores.

Como, no entanto, os questionários respondidos aula a aula apreendem percepções pontuais dos alunos referentes a uma aula específica, faz-se necessário utilizar outros instrumentos para analisar outros aspectos do curso. Por isso, é dada aos alunos, semestralmente, a oportunidade de avaliar: coordenação do curso, comunicação com o programa de especialização, monitoria, infraestrutura oferecida, grau de conhecimento que entendem ter sido agregado pelo curso. Esta é uma análise quantitativa; as qualitativas exigem uma nova abordagem. Por isso, os cursos oferecidos foram organizados em três grandes grupos: módulos profissionalizantes, módulos de formação e cursos de educação continuada, e, a cada semestre, um desses grupos recebe atenção especial, sendo avaliado por meio de entrevistas com os alunos sobre: a relevância dos conteúdos discutidos, as metodologias de ensino mais satisfatórias, o processo de avaliação discente, entre outros.

Trabalhos de conclusão de curso. A elaboração do TCC é requisito para a formação do especialista, de acordo com as determinações da Resolução nº 01/2007 do MEC. No GVlaw, o modelo de TCC adotado é o artigo científico, por se considerar que favorece o desenvolvimento intelectual e crítico do

profissional. Em 2010 foram entregues, nos cursos oferecidos na sede, 301 TCCs (164 no 1º semestre e 137 no 2º semestre), que foram corrigidos pelo sistema de *double blind peer review*, por professores mestres e doutores.

A experiência demonstrou que o aluno ainda não dispõe de ferramental suficiente para reflexão no primeiro semestre do curso; portanto, o mais adequado seria concentrar os módulos de TCC no último ano da especialização. Assim sendo, criou-se para 2011 um curso anual, composto de dois módulos que intercalam metodologia e orientação de TCC.

Planejamento e orientação de pesquisa (POP). Em 2009 tornaram-se obrigatórios os módulos de POP, que acontecem nos quatro semestres da especialização. Foram criadas linhas temáticas representativas dos eixos, na perspectiva de que a produção de artigos dos alunos esteja cada vez mais afinada com o que se trabalhou ao longo do curso de especialização. No 1º semestre formaram-se quatro turmas de POP II e 21 turmas de POP III; e no 2º, 21 turmas de POP III e 24 de POP IV. Em 2010 foi firmada parceria com a FGV Online para oferecer um módulo de orientação (POP III) no formato de educação a distância, desenvolvido especialmente para atender às necessidades do GVlaw, ou seja, orientação personalizada em turmas de no máximo 10 alunos. A experiência da orientação virtual, porém, não foi bem-sucedida, tendo em vista a dificuldade da interação dos alunos com a plataforma de ensino *moodle*. Em 2011 o curso será integralmente presencial.

Biblioteca digital. No final de novembro de 2009 foi aberto um espaço na biblioteca digital da FGV para trabalhos de conclusão de curso dos alunos dos cursos de especialização do GVlaw. Até o momento, 10 trabalhos já estão acessíveis a toda a comunidade virtual.

Eventos. Para uma maior integração entre o corpo docente e o discente, GVlaw desenvolveu várias atividades. A aula inaugural de 2010 teve por tema

“Direito: ensino e carreira na conjuntura atual”, sendo debatidos experiências, estratégias e novos rumos para o ensino do direito e a atuação de jovens advogados. Em março foi realizada a 3ª Reunião de Coordenadores do GVlaw, da qual participou como palestrante convidado o prof. Attico Chassot, doutor e mestre em educação pela UFRGS, que discorreu sobre a interdisciplinaridade, com o tema “Das disciplinas à indisciplina: um caminho ao avesso”. O GVlaw patrocinou ainda dois importantes eventos realizados pela Associação dos Advogados de São Paulo: o I Encontro Regional Direito/Aasp — de 11 a 13 de março, em Campinas, SP —, que contou com 2 mil participantes e mais de 25 mil acessos em seu *hot-site*; e Semana Cultural em Cores Aasp, de 9 a 13 de agosto, com um público estimado em 3 mil pessoas.

Série GVlaw-Saraiva de material bibliográfico. A série foi criada para subsidiar os cursos e fomentar a reflexão e o debate jurídico. Compreende artigos científicos reunidos em coletâneas e livros elaborados por professores do GVlaw. A série já conta com 29 livros, tendo sido lançados em 2010 os seguintes: *Negociações empresariais*, *Direito econômico regulatório*, *Advocacia e lavagem de dinheiro* e *Empresas familiares: governança corporativa, governança familiar e governança jurídica*. Encontram-se em produção editorial: *Barreiras para resolução de conflitos*, *Finanças aplicadas ao direito*, *Estratégias processuais na advocacia empresarial*, *Tributação do setor comercial*, *Tributação dos mercados financeiro e de capitais e dos investimentos internacionais*, *Contratos de organização da atividade econômica e Reorganizações empresariais: aspectos societários e tributários*.

Coleção GVlaw-Saraiva. A coleção é um projeto que visa prestigiar os trabalhos de conclusão de curso do Programa de Especialização em Direito do GVlaw que tenham se destacado por sua criatividade e originalidade. Os trabalhos que obtiverem as melhores notas serão selecionados para publicação por avaliadores externos para integrar um livro de coletâneas em parceria com a Editora Saraiva. Já há trabalhos

em produção editorial, com publicação prevista para o 1º semestre de 2011.

Revista Getulio. A revista *Getulio* quer estreitar laços não só com o público jurídico, mas com outros leitores e contribuir, assim, para enriquecer o conhecimento e o repertório de administradores, economistas, executivos e formadores de políticas públicas, gestores públicos, acadêmicos, intelectuais, além de advogados, alunos e ex-alunos da FGV. A revista, bimestral, tem uma tiragem de 15 mil exemplares, dos quais 3 mil são distribuídos nacionalmente pela Editora Abril-Dinap para venda em banca. As seis edições lançadas em 2010 compreenderam os seguintes títulos: n. 19 — Os 10 anos do projeto da Escola de Direito da FGV em São Paulo (entrevistas com o presidente da FGV Carlos Ivan Simonsen Leal, Ary Oswaldo Mattos Filho, Antonio Angarita e os coordenadores da Escola); n. 20 — Momentos decisivos: o país na pista de decolagem (debate sobre investimentos em infraestrutura reunindo Marcos Lisboa e Paulo Godoy e uma entrevista com Roberto Teixeira da Costa); n. 21 — Ideias para pensar o futuro do país (entrevista com Luiz Carlos Bresser-Pereira e debate com Leda Paulani, Yoshiaki Nakano e Marcos Silva); n. 22 — O salto das empresas brasileiras para a internacionalização (entrevistas com Edson Ferreira, Ivan Ramalho, Antonio Carlos Kfourir Aidar, Pedro Rebelo de Souza e Diane Rosenfeld); n. 23 — Debate: a justiça no palco da mídia (entrevista com Marcio Thomaz Bastos, René Ariel Dotti, Flavia Rahal, William Fisher III e Ricardo Camargo e debate com Alexandre Pereira, Arnaldo Malheiros Filho, Carolina Rossi, Edson Garutti e Luis Francisco Carvalho); n. 24 — China, Brasil e OMC: oportunidades e riscos no meio da crise de governança global (entrevistas com Sonia Bridi; Qiu Xiaoqi, embaixador da China; Vera Thorstensen; Welber Barral e Inês Pedrosa).

Cursos a distância. Em 2010, o GVlaw iniciou dois cursos corporativos a distância em parceria com a FGV Online. O primeiro, o MBA em Direito Bancário, oferecido ao Banco do Brasil, atende a 430 alunos

divididos em 11 turmas distribuídas por todo o país. Para as aulas presenciais, conta-se com oito polos nas seguintes cidades: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Fortaleza, Porto Alegre, Brasília, Recife e Salvador. O segundo curso iniciado em 2010 foi o Curso de Aperfeiçoamento em Gestão de Departamentos Jurídicos, oferecido também ao Banco do Brasil, e que atende a cerca de 90 alunos distribuídos em três turmas.

Pós-graduação stricto sensu — Mestrado

O ano de 2010 foi bastante positivo para o programa de Mestrado da Direito GV por diversas razões: houve uma intensa atuação de professores, alunos e coordenadorias na implementação das diretrizes do Seminário Anual de Planejamento da Escola realizado em 2009; o programa de bolsas Mario Henrique Simonsen demonstrou ser um instrumento eficiente na qualificação e ampliação da dedicação do corpo discente à pesquisa; as relações institucionais do programa com outros programas de pós-graduação foram ampliadas; o primeiro grupo de alunos apresentou suas dissertações dentro do prazo; e o programa conseguiu obter recursos para ampliar seu programa de bolsas, graças a um convênio com a Fundação Carlos Chagas.

Processo seletivo. Com a finalidade de aperfeiçoar o processo seletivo, as ações foram realizadas em conjunto com a Coordenadoria de Admissão de Cursos Regulares (CACR), a Gerência Executiva e a Assessoria de Comunicação e Marketing da Direito GV. As principais alterações efetuadas foram no calendário das provas e na administração do processo seletivo, que ficou a cargo da Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares (CACR) da FGV, cuja expertise beneficiou o programa. O Colegiado do programa também sugeriu alterações no edital de seleção — a diminuição da quantidade de livros indicados como bibliografia básica e a instituição de um roteiro para

a elaboração de um projeto de pesquisa, este último pensado como um meio de incentivar os candidatos a elaborarem projetos de pesquisa mais qualificados. Com isso, o programa também preparará seus futuros alunos para pleitearem bolsas junto à Fapesp.

Relações institucionais internas e externas. O Programa de Pós-graduação (PPG) continua tendo por objetivo estreitar laços institucionais, internos e externos, para consolidar a busca de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão. Na esfera interna, o PPG procurou uma integração maior com a estrutura da Escola, como se segue:

- Com a Coordenadoria de Graduação: há um acordo para que os graduandos cursem disciplinas específicas na pós-graduação, desde que estejam envolvidos em pesquisas. Além disso, a Coordenadoria tem servido de ponte para que os mestrandos realizem estágios-docência através do Programa de Formação em Educação Jurídica.
- Com a Coordenadoria de Relações Internacionais: a internacionalização da Escola tem beneficiado o ensino no PPG, pois, através do Global Law Program e do Global Law Faculty, são oferecidas disciplinas ministradas por professores visitantes, que também se dedicam a novas pesquisas, em conjunto com os professores e alunos do PPG. Essa Coordenadoria também presta apoio aos processos seletivos de intercâmbio, que trazem alunos estrangeiros para a Escola e propiciam aos mestrandos concorrerem a vagas em instituições conveniadas no exterior.
- Com a Coordenadoria Adjunta de Pesquisa: com o apoio dessa coordenadoria, os mestrandos se integram aos núcleos de pesquisa da Escola. São também organizados reuniões e *workshops* de pesquisa nos quais os mestrandos podem interagir com a comunidade acadêmica.
- Com a Coordenadoria Adjunta de Metodologia de Ensino: por meio da bolsa Mario Henrique Simonsen, os alunos ingressantes dedicam-se a escre-

ver artigos sob a orientação dessa coordenadoria; grande parte dos *papers* aceitos para publicação no XIX Encontro Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito (Conpedi) foi fruto desse esforço.

- Com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica: vêm sendo realizadas atividades importantes no que diz respeito à extensão, mas há espaço para uma maior articulação com o Programa de Mestrado. Alguns alunos realizaram atividades nas clínicas, mas é preciso ampliá-las, inclusive como parte do programa de bolsas Mario Henrique Simonsen.
- Com a Assessoria de Comunicação: os três processos seletivos realizados revelaram que público-alvo o PPG deve atingir. Com o engajamento dessa assessoria estão sendo propostas ações de promoção mais específicas.

Na esfera externa, as iniciativas se concentraram na Capes, no CNPq, na Fapesp, em instituições de fomento em geral etc. Cabe destacar a parceria firmada com a Fundação Carlos Chagas, que permitirá a ampliação do programa de bolsas aos alunos do curso.

Reestruturação das disciplinas. Como consequência das deliberações do SAP 2010, o Conselho de Pós-graduação reuniu-se para discutir medidas concretas a fim de qualificar a atividade de pesquisa no campo do direito e desenvolvimento. Foi destacada uma comissão para aperfeiçoar o sistema de disciplinas, em especial o das disciplinas optativas.

Concurso interno para publicação e divulgação do Mestrado. Para incentivar os alunos do Mestrado a escrever, realizou-se um concurso interno para a produção de *papers* para representarem a Escola no XIX Encontro Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito (Conpedi). O aluno mais bem classificado foi indicado representante da Direito GV no evento, tendo seu trabalho aprovado pelo Conpedi e publicado nos anais do encontro. A estadia dos alunos classificados em 2º e 3º lugar também foi

patrocinada pela Escola. Com essa iniciativa, além de incentivar a publicação de *papers*, a Direito GV divulgou o nome da Escola à comunidade do Conpendi. Como resultado dessa iniciativa, foram publicados nos anais do XIX Conpendi os seguintes trabalhos: Uma hermenêutica jurídica para o desenvolvimento: o direito como integridade visto como exigência da teoria de Amartya Sen, de R. E. Glexer; Regulação financeira transnacional: superando a crise dos derivativos financeiros, de Paulo André Silva Nassar e V. M. Dias; A psicologia aplicada ao direito, de D. T. Cusciano; Pensando o ensino do direito: organização jurídica das relações entre Estado e sociedade, de A. J. Rosilho e V. M. Dias; Pensando o ensino do direito — proposta para a disciplina “Estado, sociedade e meio ambiente”, de Paulo André Silva Nassar; Fundos soberanos de riqueza: o pré-sal, o fundo social brasileiro e as boas práticas do Gapp, de Lucila Gabriel de Almeida; e Limitação territorial da coisa julgada coletiva: estudo do caso no STJ, de Paulo André Silva Nassar.

Convênio de cooperação entre programas. No final de 2009, o PPG da Direito GV firmou um acordo de cooperação científica com as seguintes instituições: ITE, UniFieo, FMU, Universidade Mackenzie, Unimes, Unisantos, USP e Unitoledo. O primeiro fruto desse convênio foi o Colóquio Panorama da Pesquisa em Direito, realizado em 4 e 5 de outubro, para o qual foram selecionados três *papers* de alunos de cada instituição. O próximo passo será lançar uma revista eletrônica exclusiva de pós-graduandos de direito, com o apoio da Coordenadoria de Publicações.

Financiamento estudantil e oportunidade de bolsas. A partir de 2010, os alunos e candidatos aprovados no processo seletivo puderam desfrutar da integralidade da bolsa Mario Henrique Simonsen de Ensino e Pesquisa. Desse modo, o PPG da Direito GV atraiu candidatos excelentes na última seleção, ganhando com isso maior visibilidade. A Coordenadoria continua buscando outras parcerias para atrair um corpo discente de maior qualidade com bolsas integrais,

auxílio manutenção e isenção de mensalidade. Para tanto, firmou convênio com a Fundação Carlos Chagas, para a disponibilização de 10 bolsas de auxílio de custo por dois anos a partir de 2011.

Resultado do Mestrado. Em 2010 a primeira turma do PPG foi titulada, com as seguintes dissertações: Planejamento tributário na jurisprudência do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais: desafios de uma pesquisa empírica, de Valter Barretto Júnior, em 22 de abril (banca: profs. Eurico Marcos Diniz Santi, Marco Aurélio Greco e Paulo Ayres Barreto); O Ministério Público e a defesa do direito à educação: um estudo de caso sobre a atuação dos promotores de justiça da Grande São Paulo, de Lara Barbosa Quadros Côrtes, em 10 de maio (banca: profs. Luciana Gross Cunha, Ronaldo Porto Macedo Júnior e Paulo Eduardo Silva); A trajetória do ambiente jurídico-institucional do setor de software no Brasil e na Índia: identidades, diferenças e repercussões, de Joana Varon Ferraz, em 11 de maio (banca: profs. Michelle Ratton Sanchez Badin, Oscar Vilhena Vieira e Glauco Arbix); Os fundos de *private equity* e *venture capital* na estrutura de propriedade e controle das sociedades anônimas listadas na Bovespa, de Thiago Mascarenhas de Souza e Silva, em 30 de agosto (banca: profs. Érica Gorga, Mario Gomes Schapiro e Alexandre di Miceli da Silveira); Jurisdição constitucional e o sistema político-representativo, de Ana Cláudia Beppu dos Santos, em 17 de setembro (banca: profs. Dimitri Dimoulis, Andityas Matos e Soraya Lunardi); Normas abertas e regras no licenciamento ambiental, de André de Castro Oliveira Pereira Braga, em 27 de setembro (banca: profs. Carlos Ari Vieira Sundfeld, Ronaldo Porto Macedo Júnior e Jacintho Arruda Câmara); Ativismo judicial: uma análise a partir do direito à moradia, de Maria Laura de Souza Coutinho, em 18 de novembro (banca: profs. Oscar Vilhena Vieira, Ronaldo Porto Macedo e Roberto Dias da Silva).

O projeto do aluno Handemba Mutana Poli dos Santos intitulado “A atuação dos coordenadores de ofertas públicas de ações como *gatekeepers*: os efei-

tos da aplicação dos regimes de responsabilidade civil", sob orientação do prof. André Rodrigues Corrêa, recebeu o Prêmio Anbima de Mercado de Capitais, na edição de 2010.

Destino dos egressos. Lara Barbosa Quadros Côrtes (ainda aluna regular do mestrado) e Renata Leal Conceição Belmonte ingressaram, antes mesmo da defesa de suas dissertações, no curso de doutorado da USP; a ex-aluna Joana Varon Ferraz é pesquisadora colaboradora do Cebrap e do Observatório da Inovação e Competitividade, do IEA/USP, OIC; e o ex-aluno André de Castro Oliveira Pereira Braga foi aprovado em concurso do BNDES.

Coordenadoria Executiva

A Coordenadoria Executiva da Direito GV é responsável pela gestão integrada das áreas de pesquisa, publicações e metodologia do ensino, e pela interface dessas áreas com as coordenadorias de Graduação, de Pós-graduação *Stricto Sensu* e de Relações Internacionais.

Pesquisa

Desde o início, a pesquisa é um dos pilares da proposta de inovação da Direito GV para o ensino jurídico, especialmente no que diz respeito à produção de conhecimento jurídico inédito e inovador e à utilização de seus produtos no conteúdo das disciplinas de graduação e pós-graduação. O fortalecimento da aposta da Direito GV na pesquisa jurídica deve passar duas dimensões distintas: na *interna*, ainda há espaço para aumento da cultura de pesquisa na Escola; na *externa*, é importante tentar fazer com que a cultura de valorização de pesquisa seja também compartilhada por um número cada vez maior de membros da comunidade jurídica.

Em 2010, as atividades da Coordenadoria Adjunta de Pesquisa organizaram-se em torno dos objetivos descritos a seguir:

Fortalecimento das pesquisas em grupo. A fim de buscar o alinhamento dos temas de pesquisa do mestrado e da iniciação científica à pauta de trabalho dos núcleos de pesquisa, os temas de pesquisa dos orientadores foram apresentados, em evento organizado pela Coordenadoria de Pós-graduação *Stricto Sensu*, aos ingressantes do mestrado. Além disso, para que os núcleos de pesquisa sejam reconhecidos oficialmente pelas agências reguladoras, foram cadastrados na plataforma de diretórios de grupos de pesquisa do CNPq.

Aumento da inserção acadêmica internacional da Direito GV. Em sintonia com projetos de outras áreas da Escola, a de pesquisa tem buscado ampliar a inserção internacional da Direito GV. Para tanto, foi implementado o Programa de Pesquisador Visitante, a fim de receber pesquisadores de instituições estrangeiras e fortalecer o diálogo internacional dos professores da Escola. Em 2010, dois visitantes estiveram na Direito GV: Octávio Luiz Motta Ferraz, da Universidade de Warwick (Reino Unido); e Stephen Coakley Wells, da Florida International University (EUA). Entre os projetos de pesquisa e grupos de que participam os professores da Escola, cabe destacar: *Transnational private regulation* — European University Institute (Itália); *Global administrative law* — New York University (EUA), San Andrés (Argentina) e Los Andes (Colômbia); *Iniciativas latino-americanas em direito, democracia e desenvolvimento* — Universidade Nacional da Colômbia. Por fim, para incentivar a participação em eventos acadêmicos internacionais, começou a ser oferecido o programa de *coaching* em língua inglesa, período de estudo intensivo que já beneficiou três professores de tempo integral que apresentaram trabalhos em eventos importantes.

Fortalecimento do Programa de Iniciação Científica. Para aumentar a procura dos alunos pelo programa, aprimoraram-se suas formas de divulgação. Foi organizada uma palestra sobre pesquisa em direito durante a Semana de Atividades Complementares do Curso de Graduação para mostrar a

iniciação científica como atividade de valor formativo em si e, nesse sentido, distintiva na formação de qualquer profissional jurídico. Carlos Ari Sundfeld e Celso Campilongo falaram aos alunos sobre suas experiências pessoais como professores, pesquisadores, orientadores e advogados. Além disso, os professores estimularam os alunos, em sala de aula, a se inscreverem no programa.

Em 2010, a Direito GV foi incluída no Programa de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic) do CNPq e passou a ter direito a bolsas financiadas por esse órgão, que vieram se somar às já oferecidas pela Escola. No ano, concluíram sua iniciação científica os seguintes alunos: Roberto Lincoln de Sousa Gomes Júnior — orientado pelo prof. Danilo Araujo —, com Fundos de recursos em consórcios de empresas; separação patrimonial sem personificação jurídica e seus impactos no campo da responsabilidade; e Leandro Moreira Valente Barbas — orientado pela profa. Michelle Ratton —, com Imigração de gestores de empresas transnacionais no Brasil: expatriação, proteção à mão de obra nacional e desenvolvimento. Os relatórios de pesquisa desses alunos serão divulgados na Biblioteca Virtual da FGV, em espaço próprio para as iniciações científicas da Direito GV. Adicionalmente, pela qualidade dos trabalhos, ambos serão incentivados a buscar sua publicação.

Facilitadores de pesquisa. A partir de diagnóstico feito pela Coordenadoria de Pesquisas, a Direito GV estabeleceu parceria com o Cpdoc para o oferecimento de uma oficina de dois semestres sobre técnicas de pesquisa social quantitativa e qualitativa aplicadas ao direito. O curso terá início em março de 2011, sendo aberto a professores, pesquisadores, estagiários de pesquisa e alunos de iniciação científica da Escola. O guia de financiamentos, que auxilia os professores na busca por apoio externo a seus projetos, foi atualizado. As oportunidades de pesquisa mapeadas foram divulgadas regularmente e, quando a oportunidade era especialmente interessante, sua divulgação foi feita de modo direcionado, por e-

mail e pessoalmente. A Escola superou, em 2010, o montante captado em 2009. Os principais projetos com financiamento externo foram: Padrões de decisões do Tribunal de Justiça de São Paulo sobre o regime de preços de “economias” no fornecimento de água (Sabesp); Diagnóstico das causas de morosidade no Judiciário, especialmente relacionadas a demandas repetitivas (Conselho Nacional de Justiça); Quantificação do dano moral (Secretaria de Assuntos Legislativos/MJ); Mecanismos alternativos de resolução de conflitos de interesse público (Secretaria de Assuntos Legislativos/MJ); Transnational responses to political corruption — Global Administrative Law Project (International Development Research Council e New York University).

Workshops de pesquisa. Os graduandos que participam do Programa de Iniciação Científica e os mestrandos foram envolvidos nesse espaço de discussão, em que professores, pesquisadores e convidados apresentam suas pesquisas em desenvolvimento, para contribuições. A presença de convidados internacionais, que realizam pesquisas em parceria com a Direito GV, ajudou a fortalecer o espaço e a aumentar o número de presentes. No 1º semestre de 2010, foram realizados os seguintes *workshops*: Responsabilidade civil objetiva: correção de trocas ineficientes ou repressão ao ilícito?, com Flavia Püschel, em 3 de março; Civil remedies for corruption in government contracting: zero tolerance versus proportional liability, com Kevin Davis (New York University), 24 de março; Operações de crédito dentro de grupo financeiro no Brasil: complementaridade entre regulação bancária e governança corporativa, com Bruno Salama e Viviane Prado, e Punishment, guilt and communication: the possibility of overcoming the idea of infliction of suffering, com Marta Machado, ambos em 7 de abril; Governança administrativa, dinâmica institucional e financiamento industrial no Brasil: novos parâmetros, velhos problemas, com Mario Schapiro, em 5 de maio; Transnational private regulation, com Fabrizio Cafaggi (European University Institute), em 2 de junho; Análise das justi-

ficativas para a produção de leis penais, com Maira Machado, Carolina Cutrupi, Yuri Luz e Fernanda Emy Matsuda, em 16 de junho; A separação de poderes na esfera penal: a questão da pena mínima, com Maira Machado, em 4 de agosto; O legislador negativo, com Dimitri Dimoulis, em 1º de setembro; A Doutrina Rozenblum do direito francês, com Danilo Borges dos Santos Gomes de Araújo, também em 1º de setembro; Jurisprudência do Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional (CRSFN), com Viviane Müller Prado, Alexandre Pacheco Silva, Juliana Bonacorsi de Palma e Luis Antônio de Andrade, em 6 de outubro.

Participação em eventos acadêmicos. A Direito GV encoraja seu corpo docente a participar de eventos acadêmicos de referência em sua área de atuação. Para os professores em regime de dedicação integral, em especial, é altamente recomendável a participação em pelo menos dois congressos internacionais a cada três anos. Para apoiar essas iniciativas, são oferecidos auxílios financeiros, conforme a disponibilidade de recursos e a previsão orçamentária. A seguir, os principais eventos em que a Direito GV esteve representada em 2010: Encontro do Ilaad — Iniciativas Latino-americanas em Direito, Democracia e Desenvolvimento, em Bogotá, Colômbia (Ronaldo Macedo, Luciana Gross e Oscar Vilhena); El Bicentenario de la Independencia y la(s) Democracia(s) en América Latina: Balance y Perspectivas, em Berlim, Alemanha (Marta Machado e José R. Rodríguez); Congresso Laws Locations: Textures of Legality in Developing and Transitional Societies, em Wisconsin, EUA (Michelle Ratton e Mario Schapiro); Direitos Humanos no Brasil: Violações no Sistema Prisional — o Caso do Espírito Santo, em Genebra, Suíça (Oscar Vilhena); International Judicial Institutions as Law Makers, em Heidelberg, Alemanha (Salem Nasser); Congresso do International Council for Commercial Arbitration, no Rio de Janeiro (Daniela Gabbay); 2ª Biennial Global Conference of the Society of International Economic Law, em Barcelona, Espanha (Michelle Ratton); Socio-Legal Aspects of International Economic Disputes,

em Bilbao, Espanha (Michelle Ratton); 74ª Biennial Conference of the International Law Association, em Haia, Holanda (Salem Nasser); Direito e Desenvolvimento — Diálogo entre os Brics, em São Paulo (Ary Oswaldo Mattos Filho, Luciana Gross, Mario Schapiro, Michelle Ratton e Mônica Guise); Research Scholars Network Workshop — Indicators as a Technology of Global Governance, em Nova York (Luciana Gross); Seminário APBC sobre Regulação Financeira, em São Paulo (Bruno Salama); Harvard-Stanford International Junior Faculty Forum, em Palo Alto, EUA (Mario Schapiro); XVIII Congresso de Direito Internacional Comparado, em Washington, DC (Ronaldo Macedo); Future Legal Education Conference, em Cambridge, EUA (Luciana Gross) e Law and Development: a Dialogue between Brazil and Japan, em Nagoia, Japão (Oscar Vilhena).

Organização de eventos. A Escola também promoveu cerca de 90 eventos, que fomentaram discussões relacionadas às mais diversas áreas do direito, promoveram iniciativas da Escola e disseminaram resultados de pesquisas e outras produções acadêmicas. Vale destacar a conferência Direito e Desenvolvimento: um Diálogo entre os Brics, que contou com o apoio institucional e financeiro da Agência Nacional de Desenvolvimento Industrial e a participação de especialistas brasileiros, chineses, russos e indianos.

Publicações

O objetivo central da área de publicações é fomentar e divulgar a produção intelectual de alto nível em direito para além do referencial formalista e individualista prevalente no Brasil. A revista *Direito GV*, os *Cadernos Direito GV*, os *working papers* e o *Boletim Direito GV* estão disponíveis tanto no site da Escola quanto na Biblioteca Digital da FGV.

Revista Direito GV. A publicação, generalista, semestral e aberta a professores do país e do exterior, está disponível na Scientific Electronic Library Online

(SciELO), a mais bem conceituada biblioteca eletrônica latino-americana, e acaba de ser contemplada por edital de financiamento do CNPq para editoração e publicação de periódicos científicos brasileiros. Em 2010, foram publicados os números 11 e 12.

Cadernos Direito GV. Os cadernos veiculam relatórios de pesquisa, estudos, entrevistas e transcrições de seminários e palestras promovidos pela Escola. Em 2010, foram editados os seguintes: *Pesquisa em debate: a aplicação da Lei de Crimes contra o Sistema Financeiro pelos tribunais brasileiros*, do Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena (n. 33); *Para onde vai a arbitragem no Brasil*, coord. de Camila Villard Duran (n. 34); *Formalismo, dogmática jurídica e Estado de direito: um debate sobre o direito contemporâneo a partir da obra de Tercio Sampaio Ferraz Jr.*, coord. de José Rodrigo Rodriguez, Carlos Eduardo Batalha da Silva e Costa e Samuel Rodrigues Barbosa (n. 35); *Cândido Rangel Dinamarco e a instrumentalidade do processo (uma entrevista)*, de Daniela Monteiro Gabbay, José Rodrigo Rodriguez, Luis Guilherme Aidar Bondioli, Paulo Eduardo Alves da Silva, Rafael Francisco Alves e Thomaz Henrique Junqueira de Andrade Pereira (n. 36); *Avaliação e métodos de ensino em direito*, coord. de José Garcez Ghirardi (n. 37); e *Mesa-redonda sobre insider trading*, coord. de Viviane Muller Prado (n. 38).

Working papers. Os textos em elaboração pelos professores e pesquisadores da Escola são divulgados para promover a discussão pública, o que contribui para aumentar a qualidade do trabalho acadêmico. Os *working papers* publicados em 2010 foram: *Responsabilidade civil objetiva: correção de trocas ineficientes ou repressão ao ilícito?*, de Flavia Portella Püschel (n. 46); *As gramáticas da proteção social e suas implicações para o desenho de políticas públicas*, de José Rodrigo Rodriguez (n. 47); *Sistemas tributários internacionais: uma comparação jurídico-econômica*, do aluno da graduação Dalton Yoshio Hirata (n. 48); *Towards an intellectual property bargaining theory: the post-WTO era*, de Daniel Benoliel e Bruno Meyerhof Salama (n. 48); *Regulação cambial entre a ilegalidade*

e a arbitrariedade: o caso da compensação privada de créditos internacionais, de Bruno Meyerhof Salama (n. 49); *Pharmaceutical patent bargains: the Brazilian experience*, de Daniel Benoliel e Bruno Meyerhof Salama (n. 50); *Como interpretar as normas emitidas pelo Bacen e CMN? Uma resposta a partir da evolução do modelo de Estado brasileiro*, de Bruno Meyerhof Salama (n. 51); *Islamic law and international law: the terms of a relationship*, de Salem Hikmat Nasser (n. 52); *2nd stage of the research on "arbitration and the Judiciary": validity, efficiency and existence of the arbitration agreement*, de Direito GV e CBar (n. 53); *Governança administrativa, dinâmica institucional e financiamento industrial no Brasil: novos parâmetros, velhos problemas*, de Mario Gomes Schapiro (n. 54); *Zonas de autarquia nas decisões jurisdicionais: Estado de direito, indeterminação e democracia*, de José Rodrigo Rodriguez (n. 55); *Emancipação humana e direito: Franz Neumann*, de José Rodrigo Rodriguez (n. 56); *Rumo a uma teorização jurídica da inovação financeira: os negócios bancários indiretos*, de Bruno Meyerhof Salama (n. 57); *Operações de crédito dentro de grupos financeiros: governança corporativa como complemento à regulação bancária*, de Bruno Meyerhof Salama e Viviane Muller Prado (n. 58); *Homologação de sentença arbitral estrangeira*, de Direito GV e CBar (n. 59); e *Validade, eficácia e existência da convenção arbitral*, de Direito GV e CBar (n. 60).

Boletim Direito GV. Em 2010, foram publicadas 12 edições do *Boletim Direito GV*, que divulgaram, por meio eletrônico, notícias sobre a Escola, datas de eventos e o perfil de professores e pesquisadores.

Livros. Em parceria com a Editora Saraiva, foram lançados os seguintes livros: *Análise econômica do direito contratual*, de Eric Posner; *Direito e economia: textos escolhidos*, org. de Bruno Salama; *Direito e moeda*, de Camila Duran; *Justiça de transição no Brasil: direito, responsabilização e verdade*, org. de Antonio Martins, Dimitri Dimoulis e Lauro J. Swenson Jr.; *Nas fronteiras do formalismo: a função social da dogmática jurídica hoje*, org. de José Rodrigo Rodriguez, C. Eduar-

do Costa e Samuel Barbosa; *Novos parâmetros para a intervenção do Estado na economia: as ferramentas jurídicas e a racionalidade da atuação*, de Mario Schapiro; *O oráculo de Delfos: Conselho de Estado e direito no Brasil oitocentista*, de José Reinaldo de L. Lopes; *O Supremo Tribunal de Justiça (1828-1889): uma história*, coord. de José Reinaldo de L. Lopes; *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro — de 1850 a 1930*, v. II, coord. de Carlos G. Mota; *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro — 1930 aos dias atuais*, v. III, coord. de Carlos G. Mota e Natasha Caccia; *Pedido e causa de pedir*, de Daniela Gabbay; *Direito, planejamento e desenvolvimento do mercado de capitais brasileiro, 1965-1970*, de David Trubek, Jorge Hilário Gouvêa Vieira e Paulo Fernandes de Sá.

Já foram elaborados e enviados à Editora Saraiva para publicação: *Direitos fundamentais, separação de poderes e deliberação*, de Conrado Hübner Mendes; *Direito e crédito bancário no Brasil*, de Emerson Ribeiro Fabiani; *O Estado e o direito depois da crise*, de José Eduardo Faria; *A justificação do formalismo jurídico; textos em debate*, coord. de José Rodrigo Rodriguez; *Fragmentos para um dicionário crítico de direito e desenvolvimento*, coord. de José Rodrigo Rodriguez; *Para que serve o direito contratual? Direito, sociedade e economia*, coord. de José Rodrigo Rodriguez e Bruno Meyerhof Salama; *Estado de direito e o desafio do desenvolvimento*, coord. de Oscar Vilhena e Dimitri Dimoulis; *Carl Schmitt e a fundamentação do direito*, de Ronaldo Macedo; *Direito e interpretação*, org. de Ronaldo Macedo; e *Cofins: aspectos teóricos e práticos*, de Vanessa Rahal Canado.

A fim de consolidar o tema direito e desenvolvimento, foram organizados livros específicos sobre o assunto, elaborados trabalhos sobre contratos e formalismo e selecionados textos para o livro *Direito e desenvolvimento: novas vozes*, atualmente em tradução. Também estão sendo organizados em livros artigos publicados pelos professores da Direito GV em periódicos internacionais.

Um dos pilares da política de fomento a publicações em periódicos nacionais e internacionais é a

premiação pela publicação de artigos em revistas de renome. Em 2010, foi implementada a proposta de premiação especial a publicações em revistas estratégicas, incluindo periódicos com *peer review* relacionados ao tema direito e desenvolvimento e a outros de interesse da escola. O professor Dimitri Dimoulis foi premiado pela publicação do artigo “*Ória tis elefterias téhnis ke tu filelefterismú*” (Limites da liberdade de arte e do liberalismo) na revista *Theseis*, de Atenas, e a professora Erica Gorga, pela publicação de “*Corporate governance in Brazil*” na *Emerging Markets Review*.

Merece também destaque a publicação de dois artigos de acadêmicos da Direito GV — José Rodrigo Rodriguez e Mario Gomes Schapiro — na *Law and Development Review*, o primeiro periódico internacional voltado para o impacto do direito e das instituições jurídicas sobre o desenvolvimento econômico e social mundial.

Metodologia do ensino

Em 2010, a área de metodologia do ensino desenvolveu as seguintes atividades: realização do III *Workshop* Internacional de Metodologia do Ensino em Direito (8 a 12 de junho), com a participação dos professores Larry Weiser e Gail Hammer, da Gonzaga Law School (EUA), instituição de referência no debate norte-americano sobre ensino jurídico; organização de casos didáticos de diferentes níveis de complexidade usados pelos professores da Escola em sala de aula para que, após alguns ajustes, esses materiais passem a integrar o acervo da Casoteca; levantamento dos resultados do *call for papers* realizado pela revista *Direito GV* e publicação no n. 11 do periódico; elaboração do livro *Propostas para o ensino do direito*, dentro do conjunto de atividades do programa de formação docente; organização e coordenação do projeto de aperfeiçoamento do quarto ciclo (com a Coordenadoria de Graduação); organização e coordenação do projeto de avaliação da dinâmica metodológica em sala (com a Coordenadoria de Graduação); acompanhamento do processo de

aperfeiçoamento das clínicas (com a Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares); reorganização de todo o acervo de documentos, textos, conferências e debates sobre metodologia de ensino produzidos em 10 anos de funcionamento da Direito GV, para serem disponibilizados tanto na Biblioteca da Direito GV quanto, em meio digital, no site da Escola.

Destaques

Prêmio Mendes Júnior de Monografias Jurídicas. Em parceria com a Mendes Júnior e com o apoio da OAB-SP, a Direito GV lançou um concurso monográfico destinado a incentivar a produção intelectual de jovens juristas. Os prêmios vão de R\$ 30 mil a R\$ 150 mil e a Escola receberá candidaturas até o final de março de 2011. Serão contratados pareceristas para a etapa eliminatória da premiação, já havendo 19 inscritos no processo de seleção. A etapa classificatória do concurso, por sua vez, contará com uma comissão julgadora formada por cinco juristas: Célio de Oliveira Borja, José Joaquim Gomes Canotilho, Judith Hofmeister Martins-Costa, Luis Roberto Barroso e Octávio Luiz Motta Ferraz.

Casoteca. A Direito GV abriu processo de seleção de pesquisadores com o objetivo de produzir casos jurídicos. Cada proposta selecionada receberá R\$ 15 mil. O prazo para recebimento dos casos se encerrou em 15 de dezembro e houve aproximadamente 120 inscrições. Segundo o cronograma do projeto, os casos selecionados (estima-se que sejam em torno de 10) estarão prontos no início do 2º semestre de 2011.

Prêmio BM&F Bovespa-FGV de São Paulo. O Prêmio BM&F Bovespa, inicialmente restrito aos graduandos da Direito GV, foi ampliado, em sua quarta edição, às outras duas escolas da FGV em São Paulo. O tema de 2010 foi “A regulação do sistema financeiro pode evitar crises sistêmicas?” e os prêmios variam de R\$ 2 mil a R\$ 5 mil. O prazo para entrega das monografias se encerrou em 20 de dezembro.

Inserção acadêmica. O prof. Bruno Meyerhof Salama foi o único representante da América Latina indicado para um *advisory council* de ex-alunos da faculdade de direito de Berkeley. O ICJ Brasil — Índice de Confiança na Justiça —, coordenado pela profa. Luciana Gross Cunha, conquistou menção honrosa no Prêmio Nacional de Estatísticas Judiciárias do Conselho Nacional de Justiça, na categoria Pesquisadores. O prof. André Rodrigues Corrêa ganhou o Prêmio Capes de Tese (2009), categoria Direito, por sua tese “Solidariedade e responsabilidade: o tratamento jurídico dos efeitos da criminalidade violenta no transporte público de pessoas no Brasil”, orientada pela profa. Judith Hofmeister Martins-Costa, do Programa de Pós-graduação em Direito da UFRGS.

Coordenadoria de Relações Internacionais

A Direito GV já pode ser considerada uma das escolas de direito de maior inserção internacional no país, pela conjugação de três fatores essenciais: a) contar com a participação de um corpo de professores e pesquisadores altamente qualificado, com experiência e exposição internacional; b) possuir um caráter inovador que tem atraído a atenção de diversos parceiros internacionais; e c) usufruir do prestígio e da rede de contatos já conquistados pela FGV ao longo de sua história. Ainda assim, a Escola continua a direcionar esforços para sua internacionalização, para o que executou diversas ações em 2010.

Acordos de intercâmbio para cooperação acadêmica. Foram assinados acordos com a Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (Fdul) e com a Université Laval (Quebec, Canadá). Estão em andamento propostas com a Columbia Law School, a Fordham Law School, a Gonzaga University e a Vanderbilt University (EUA); a FU Berlin (Alemanha); o Institute of Law/Chinese Academy of Social Sciences (China); a Jindal Global School (Índia); a Nagoya University (Japão); e a National University of Singapore (Cingapura).

Intercâmbio de alunos. A Escola segue com seu programa de intercâmbio, que contou com a participação de 11 alunos no ano de 2010. Do Curso de Graduação: Renata de Goes Mascarenhas e Julia Parreiras Martins (IE Law School), Andrea Vainer (Northwestern), Filippo Maria Lancieri (NYU), Fernando Ticoulat (Sciences Po), Roberto de Seixas Pereira (St. Gallen), Lucas Baptistella Henriques (Tilburg) e Rafaela Furlan (Illinois); do Curso GVlaw: Ludmila Braga (Paris-Dauphinne); e do Mestrado: Rubens Glezer (NYU) e Angela Donaggio (Universidade Católica de Louvain-la-neuve).

Cabe destacar ainda que, nos programas de intercâmbio, a Direito GV teve a participação dos alunos da Graduação André Diôgo Lima, no projeto Top China-Santander, e Dalton Yoshio Hirata, no projeto Top UK-Santander. Também em 2010 foram selecionados os alunos da graduação Marina Massae de Lima Uyeda e Tiago de Castilho Muñoz para participarem do Curso de Formação Cultural FGV-Sorbonne 2011, patrocinado pela FGV.

A Escola ainda recebeu, em 2010, oito alunos estrangeiros, vindos de escolas conveniadas: Cesar Aranguri e Eduardo Jansen (NYU), Daniel Alagem e Gil Somech (IDC), David Pernas (Northwestern), Malena Moreno (San Andres), Rafael Alariste Gamba (Sciences Po) e Taren Spearman (IE Law School).

Global Law Network. Por iniciativa da Direito GV foram iniciadas tratativas com as universidades de Tilburg e Northwestern para criação e desenvolvimento de uma rede global acadêmica — a *Global Law Network* —, inspirada na experiência de sucesso do *Partnership in International Management (PIM)*. O objetivo é fomentar a discussão sobre as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e as tendências globais em educação. Está programada a organização de uma conferência para lançamento da rede em janeiro de 2012. A Direito GV será co-organizadora, juntamente com Tilburg.

Global Law Program. Em 2010 tiveram início os trabalhos de concepção, estruturação e implemen-

tação do *Global Law Program*, que consiste em um conjunto de disciplinas, ministradas em inglês, com o objetivo de preparar advogados para atuar em um cenário internacional em que o Brasil tem participação crescente como *global player*. O programa foi estruturado de maneira a dar a conhecer o ordenamento jurídico brasileiro aos alunos estrangeiros; promover um amplo debate sobre temas de relevância global a partir de uma perspectiva brasileira e estimular discussões com enfoque multidisciplinar.

O programa, composto por 12 créditos, terá duração de até dois anos. O semestre letivo está dividido em duas seções de aproximadamente dois meses. Cada disciplina, de 30 horas/aula, equivale a dois créditos. Ao longo de cada semestre, a Direito GV oferecerá também cursos de curta duração, ministrados por professores de instituições de renome mundial. Essas disciplinas serão ministradas em 15 horas/aula e equivalerão a um crédito cada. A língua oficial do programa é o inglês. Podem se matricular no *Global Law Program* alunos da Graduação (4º ciclo), do Mestrado, dos cursos de especialização do GVlaw e alunos estrangeiros de intercâmbio. Os alunos da Graduação e do GVlaw devem ter média global maior ou igual a sete e apresentar comprovante de proficiência em inglês (Toefl IBT, mínimo de 100 pontos). Há ainda a possibilidade de vagas para alunos da Eaesp (brasileiros e estrangeiros), bem como a participação de alunos da Direito GV em disciplinas oferecidas pela Eaesp, no *International Program in Management (IPM)* e no *Master in International Management (MPGI)*.

Em 2010, o *Global Law Program* contou com as seguintes disciplinas, todas com 30 horas/aula: *Introduction to the Brazilian legal system* (obrigatória para alunos de intercâmbio), ministrada em agosto e setembro pelos profs. Oscar Vilhena, José Reinaldo de Lima Lopes, Ronaldo Macedo e Flavio Rubinstein; *Capital and financial markets in Brazil*, também ministrada em agosto e setembro pelo prof. Francisco Satiro; *Regulation and competition policy in infrastructure sectors: the Brazilian regulatory re-*

form, ministrada pelo prof. Caio Mario Pereira Neto; e *Social representations of law in Brazil*, ministrada pelo prof. José Garcez Ghirardi, ambas em outubro e novembro.

Os esforços em 2010 se concentraram na fixação do *Global Law Program*, incluindo a vinda de 14 professores visitantes para ministrar os cursos de curta duração já mencionados, conforme mostra o quadro.

Nome	Instituição de origem	País	Curso ministrado	Período	Professor anfitrião
Lynn Cohn	Northwestern	EUA	Negotiation workshop	22 a 26-2	Daniela Gabbay
Curtis J. Millhaupt	Columbia	EUA	Comparative perspectives on corporate governance, law, and economic development	1 a 5-3	Bruno Salama
Henry Steiner	Harvard	EUA	Direitos humanos	8 a 12-3	Oscar Vilhena
Diane Rosenfeld	Harvard	EUA	International perspectives on violence against women	10 a 14-5	Monica Rosina
William Fisher	Harvard	EUA	Propriedade intelectual	10 a 14-5	Monica Rosina
Beth Schwartz	Fordham Law School	EUA	Clínica — dispute resolution	24 a 28-5	Cássia M. Nakano Hirai
Larry Weiser	Gonzaga Law School	EUA	Clínica — legal education — methodology	8 a 11-6	José Garcez Ghirardi
Gail Hammer	Gonzaga Law School	EUA	Clínica — legal education — methodology	8 a 11-6	José Garcez Ghirardi
M. Sornarajah	National University of Singapore	Cingapura	Constitutionalization of investment law	9 a 13-8	Ronaldo Macedo
John Ohnesorge	Wisconsin	EUA	Law & development in East Asia	16 a 20-8	Mario Schapiro
Randall Kennedy	Harvard	EUA	The law and politics of racial affirmative action in the United States	23 a 27-8	Flavia Püschel e Marta Machado
Damian Chalmers	LSE	Inglaterra	Perspectives on EU Monetary Union after the global financial crisis: legal aspects	13 a 17-9	Michelle Ratton
David Trubek	Wisconsin	EUA	Law & development	18 a 29-10	Mario Schapiro
Jeff Colon	Fordham Law School	EUA	International tax	8 a 12-11	Eurico di Santi

Professores da Direito GV no exterior. Em 2010, os seguintes professores foram enviados ao exterior para ministrarem cursos de curta duração: prof. Francisco Satiro (direito societário comparado) — Pontificia Universidade Javeriana, Colômbia; prof. José Garcez Ghirardi (*art and jurisprudence*) — Gonzaga University, EUA; prof. José Reinaldo de Lima Lopes (história do direito medieval e moderno) — Universi-

dade de Roma La Sapienza, Itália; profa. Maria Lucia Padua Lima (*Brazilian development: special issues*, um crédito, 15h) — IDC, Israel; prof. Oscar Vilhena Vieira (Constituição brasileira) — Instituto Tecnológico Autónomo de México — Itam, México.

Pesquisadores visitantes. Profa. Erica Gorga, da Vanderbilt University, EUA; e profa. Marta Machado, da Universidade Livre de Berlim, Alemanha.

Visitas de representantes da Direito GV ao exterior.

Em 2010, coordenadores e diretores da Escola realizaram as seguintes visitas internacionais, com o objetivo de iniciar, intensificar e aprimorar as relações acadêmicas internacionais: profs. Ary Oswaldo Mattos Filho e Emerson Fabiani (European University Institute, de Florença; Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa; Centro de Estudos Sociais da Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra; e Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa); prof. Ary Oswaldo Mattos Filho (Harvard Law School); profa. Maria Lúcia Pádua Lima (London School of Economics, Corporate Counsel Institute-Europe, Centre for Transnational Legal Studies e King's College); prof. Oscar Vilhena (Universidad Pompeu Fabra, de Barcelona, e Nagoya University); prof. Paulo Goldschmidt (New York University, Columbia University e Fordham University).

Professores estrangeiros na Direito GV. Em 2010, a Escola recebeu as seguintes visitas: Adam Kolker, da Georgetown University (EUA); Carlos de la Pedraja, da IE Law School (Espanha); Daniel Markovitz, da Yale University (EUA); Dennis Baas, da Tilburg University (Holanda); Thomas Randall, da Vanderbilt University (EUA); Werner Vâth, da Freie Universität (Alemanha); Willem Bon, advogado da Loyens and Loeff (Holanda e Luxemburgo); William Treanor, *dean* da Fordham Law School (EUA), acompanhado de delegação de professores.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

A Direito Rio foi criada em 2002 com o objetivo de oferecer ao país um novo modelo de ensino jurídico, capaz de produzir lideranças para pensar o Brasil em longo prazo. Como resultado, hoje, a Escola já é referência no país em carreiras jurídicas públicas e em direito empresarial.

A Direito Rio nasceu com uma tarefa desafiadora: o compromisso da Escola é inovar no ensino, na

pesquisa, na didática, no conteúdo, no currículo e nas avaliações. Mais do que isso, pretende enfocar programas que contribuam para uma contundente ação social, a reforma legislativa e a internacionalização. Esse compromisso se dá em múltiplas frentes: na Graduação, na Pós-graduação, no Centro de Justiça e Sociedade (Cjus), no Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS), no Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE) e no Programa de Direito e Meio Ambiente (PDMA).

Graduação

O Curso de Graduação foi lançado em 2005, com um modelo de ensino participativo, visando produzir um pensamento estratégico de longo prazo sobre direito, democracia e desenvolvimento econômico. Desde então, a Escola tem dado início a novas turmas a cada semestre, realizando em 2010 a formatura de suas duas primeiras turmas de graduação.

Em setembro, a Escola recebeu nota máxima da Comissão de Avaliação do Ministério da Educação. Na ocasião, foram avaliados, entre outros fatores, o compromisso institucional da Escola; a política de ensino, pesquisa e extensão; a responsabilidade social; a comunicação com a sociedade; políticas de pessoas, organização e gestão, infraestrutura, planejamento e avaliação institucional, além de políticas de atendimento a docentes e sustentabilidade financeira. Além disso, a Graduação, tal como nos últimos anos, registrou uma média excelente de aprovação no Exame da Ordem dos Advogados do Brasil, posicionando a Escola entre as faculdades líderes no *ranking* do Rio de Janeiro.

Em 2010, o Núcleo de Prática Jurídica (NPJ) da Graduação aprofundou sua missão de integrar o conhecimento e as habilidades trabalhados em sala de aula com os alunos à solução de problemas concretos da realidade jurídica brasileira. Foi desenvolvido um programa de clínicas diferenciado, sendo oferecidas 11 sobre temas os mais variados, desde regularização fun-

diária, direito ambiental, direitos humanos, mediação de conflitos, regulação de rádios comunitárias e estruturação jurídica de ONGs até a defesa administrativa de pequenas empresas em matéria tributária, mercado de valores mobiliários, estruturação jurídica de pequenos negócios e propriedade intelectual na internet.

A atuação das clínicas ao longo de 2010 produziu alguns resultados expressivos. O trabalho da Clínica de Mediação de Conflitos Comunitários na favela da Maré, em parceria com as ONGs Viva Comunidade e Pacificar, obteve grande divulgação na mídia e teve seus resultados publicados na série *Novas Ideias em Direito* — Resultados de Pesquisa, produzida pela Escola. Também foi objeto de grande divulgação na mídia a atuação da Clínica de Regularização Fundiária no morro do Cantagalo, em parceria com o Instituto Atlântico e com a Associação de Moradores do Cantagalo, que participou diretamente das discussões jurídicas envolvendo órgãos dos governos estadual e municipal e questões de direito de propriedade. Merecem destaque ainda a elaboração, pelas clínicas, de pareceres jurídicos que informaram a atuação como *amicus curiae* de entidades parceiras em processos que correm perante o STF ou a Justiça Federal. Esses foram os casos dos pareceres produzidos pela Clínica de Direito Administrativo para o Instituto dos Advogados do Brasil (IAB), pela Clínica de *Software Livre* para a *Software Livre Brasil* e pela Clínica de Direito Ambiental para a Associação Homens do Mar da Baía de Guanabara (Ahomar).

O programa de atividade monitorada de férias, que conta com a parceria dos principais escritórios de advocacia, empresas e órgãos públicos do Rio de Janeiro, registrou a adesão de 88 alunos, que durante um mês vivenciaram experiências práticas junto aos melhores profissionais do mercado e instituições do Poder Judiciário.

A Escola investe fortemente em pesquisa e mantém parcerias estratégicas com universidades estrangeiras, órgãos públicos, empresas privadas e ONGs. Em dezembro, a *Direito Rio* assinou convênio

com a China University of Political Science and Law, classificada como uma das melhores escolas chinesas de direito pelo Ministério da Educação daquele país. O convênio permitirá que alunos da Graduação da *Direito Rio* estudem na universidade chinesa por um semestre a partir de agosto de 2011. Além disso, o aluno da graduação Francisco Pedrosa foi selecionado pela Fundação Botin para a 1ª edição do Programa de Fortalecimento Institucional, que ocorreu de outubro a dezembro de 2010 nos EUA e na Espanha. O estudante ficou entre os 40 melhores estudantes ibero-americanos dispostos a usar seus talentos para mudar o setor público da região da América Latina. No ano, a *Direito Rio* promoveu o intercâmbio de três alunos para estudos no exterior.

Pós-graduação

Os cursos de pós-graduação *lato sensu*, referência no Rio de Janeiro, e os demais cursos do Programa de Educação Continuada (PEC) na Rede Conveniada FGV possibilitam ao aluno formação multidisciplinar e preparam profissionais com habilidade para lidar com questões atuais e emergentes em um cenário de globalização.

Em 2010 foram criados dois novos cursos de curta duração em inglês: o *Legal English: Contract and Litigation* e o *Corporate Law, International Contracts and Foreign Trade*. Ademais, foi lançada a pós-graduação em direito tributário, no Rio de Janeiro, com excelente aceitação.

Em parceria com o IDE, os cursos de direito na Rede Conveniada FGV ultrapassaram o número de 50 turmas em andamento, em diversos estados do país, com cerca de 1.800 alunos em sala de aula.

Em 2010, o PEC realizou eventos de grande porte com financiamento externo, como o Seminário *Petróleo e Gás no Brasil: Propostas para o Novo Marco Regulatório* e o Congresso do Instituto de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro.

Em parceria com o FGV Online, a Direito Rio ministra um MBA *online* sobre direito e administração de forma interdisciplinar.

Em 2010, as ações de marketing digital (*site*, *twitter* e outras redes sociais), contribuíram para o aumento e o atendimento da meta estabelecida quanto ao números de alunos.

Também em 2010 foram lançadas três séries estratégicas em direito imobiliário, *corporate law* e tendências contemporâneas do processo civil, e o setor realizou o primeiro Encontro de Metodologia e Planejamento de Cursos Online.

Centro de Justiça e Sociedade (Cjus)

O Centro de Justiça e Sociedade promove a integração da Direito Rio com o sistema judiciário. As atividades do Cjus são orientadas para colaborar com a modernização e a valorização do judiciário e da advocacia pública, assim como fomentar a pesquisa e o desenvolvimento das carreiras jurídicas na área pública. Para tanto, o Cjus conta com o apoio de diversos tribunais, da Associação dos Magistrados Brasileiros (AMB) e de empresas da iniciativa privada.

Em 2010, dando continuidade ao Programa de Capacitação em Poder Judiciário, destinado a capacitar magistrados e operadores do direito como agentes proativos da modernização jurisdicional e administrativa do Poder Judiciário, a Direito Rio coordenou programas nos estados de Rondônia, Maranhão, Goiás e Mato Grosso, com orientação interdisciplinar, abrangendo conhecimentos das áreas de direito, administração, economia e ciências sociais.

Um projeto de capacitação semelhante, porém com cursos de curta duração, foi realizado no Rio Grande do Sul, em Roraima, Sergipe, Acre e no Rio de Janeiro. Os cursos atenderam às exigências do Conselho Nacional de Justiça.

O Cjus também deu início ao Projeto Bahia, de capacitação em práticas judiciárias, para o Tribunal

de Justiça da Bahia. O curso tem por objetivo promover o desenvolvimento das carreiras de analista judiciário e técnico judiciário, capacitando os servidores, na perspectiva de instituir um ambiente de aprendizagem organizacional favorável à modernização da gestão dos serviços judiciários. O planejamento foi realizado em novembro e, em dezembro, foi assinado o contrato e dado início ao Programa de Motivação. O projeto visa atender até 5 mil servidores e juizes em 2011.

Centro de Tecnologia e Sociedade (CTS)

O Centro de Tecnologia e Sociedade tem por missão estudar as implicações jurídicas, sociais e culturais advindas do avanço da tecnologia da informação, desenvolvendo projetos relacionados àquelas áreas. O termo “sociedade” denota, assim, a abertura disciplinar do CTS para áreas não jurídicas. O CTS desenvolve estudos e projetos principalmente nas áreas de propriedade intelectual, *software* livre, governança da internet e privacidade na internet, assim como atividades de pesquisa e consultoria para órgãos públicos e entidades privadas, contribuindo para a formulação de políticas públicas e para a implantação de práticas privadas inovadoras.

Em 2010, além da renovação dos projetos Cultura Livre, A2K (Acesso ao Conhecimento) e Open Business, financiados por instituições como Ford Foundation, Open Society Institute (Soros Foundation) e International Development Research Center (IDRC), o CTS também se reafirmou como referência nacional e internacional em temas como governança e regulação da internet. Merecem destaque o projeto para o marco civil da internet, em parceria com o Ministério da Justiça; o Observatório Brasileiro de Políticas Digitais, em parceria com o Comitê Gestor da Internet, e a representação do Brasil no Internet Governance Forum e na Icann, órgão responsável pela coordenação internacional do sistema de nomes de domínio.

No ano, o CTS publicou as licenças 3.0 do projeto *Creative Commons*, cujo objetivo é estimular um modelo alternativo de gestão de direitos autorais, e os livros *Access to knowledge in Brazil*, pela Editora Bloomsbury, e *Três dimensões do cinema*, pela Editora FGV, além de outras obras acadêmicas, estudos e grande quantidade de artigos em seu *website* institucional e nos *websites* dos projetos que coordena.

Ganharam ainda ênfase para continuidade em 2011 projetos inovadores em economia criativa como o Núcleo de Estudos de Moda e Design, com o mapeamento e estudo da cadeia produtiva da moda do Rio de Janeiro, realizado em parceria com a prefeitura da cidade; o projeto Estrombo, de fomento a novos modelos de negócio e canais de distribuição para a indústria da música, em parceria com o BID, o Sebrae e o Facebook; e o CTS Game Studies, pesquisa e produção relacionadas aos *games* como mídia.

Centro de Pesquisas em Direito e Economia (CPDE)

O CPDE tem por objetivo realizar pesquisas interdisciplinares nas áreas de interseção entre o direito e a economia, promovendo análises e discussões sobre os efeitos esperados de normas e decisões jurídicas sobre o comportamento dos agentes econômicos e o desenvolvimento socioeconômico do país.

Na linha de elaboração de políticas públicas, o CPDE, em conjunto com o Programa de Direito e Meio Ambiente (PDMA), iniciou pesquisa para analisar quantitativa e qualitativamente o grau de eficácia da lei ambiental em todo o território nacional. O primeiro estado a ser trabalhado será o Rio de Janeiro. Tendo em vista a magnitude desse projeto, foi realizado convênio técnico de cooperação com o Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro.

No campo internacional, o CPDE participou da organização, também em conjunto com o PDMA, do Curso sobre Análise Econômica do Aquecimento Glo-

bal, ministrado pelo professor Thomas Ulen, diretor do programa Law and Economics do Departamento de Direito da Universidade de Illinois.

Entre os principais eventos realizados pelo CPDE em 2010 estão: a Mergers and Acquisitions Conference, realizada em conjunto com a Vanderbilt Law School e a Universiteit Van Amsterdam; o Seminário Internacional Law and Economics of Global Warming, ministrado pelo professor Thomas S. Ulen, do Illinois College of Law; o Seminário Internacional Law and the Poverty of Nations, com o professor Hans-Bernd Schäfer, da Bucerius Law School; além do I Colóquio de Estudos Empíricos, presidido pelo coordenador do CPDE, professor Antonio J. M. Porto, com a presença de representantes da Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça e do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea).

Programa de Direito e Meio Ambiente

O Programa de Direito e Meio Ambiente tem por missão institucional produzir conhecimentos inovadores para aprimorar e consolidar o direito ambiental no Brasil. A partir de uma rede de relacionamentos com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, o PDMA prioriza a interdisciplinaridade e métodos empíricos de pesquisa, produção e disseminação de materiais de ensino, e desenvolvimento de projetos legislativos, regulatórios, judiciais e acadêmicos para entidades públicas e privadas.

Entre os muitos projetos postos em prática em 2010, o PDMA desenvolveu um curso de direito ambiental comparado Brasil-EUA para a Graduação, em parceria com a Pace Law School. O curso contou com a participação de alunos da Direto Rio, que trabalharam em um caso real em conjunto com alunos da Pace Law School, aplicando conceitos dos sistemas legais de ambos os países. Em abril, o grupo pesquisou o bioma amazônico a bordo de um barco em Manaus, conduzido por um biólogo especialista no assunto.

O PDMA desenvolveu também o Curso de Verão 2010 do Instituto de Direito e Meio Ambiente Brasil-Estados Unidos. O curso ocorreu em Nova York e foi promovido pela Direto Rio/PDMA em parceria com a Pace Law School. Seu objetivo é oferecer aos participantes uma introdução ao direito ambiental norte-americano, brasileiro e internacional, através de aulas ministradas por especialistas reconhecidos na área.

O PDMA promoveu também um seminário sobre a política estadual de mudança global do clima e desenvolvimento sustentável do Rio de Janeiro, em parceria com o Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro.

Buscando contribuir para a formulação de políticas públicas ambientais e para a consolidação do conceito de desenvolvimento sustentável no Brasil, o PDMA realizou ainda o Seminário Amazônia Sustentável, com a colaboração do professor visitante da Harvard Law School Roberto Mangabeira Unger. O principal foco do evento foi a elaboração de um relatório sobre os desafios e soluções institucionais para a Amazônia, a fim de auxiliar na formulação e no aperfeiçoamento de políticas públicas sustentáveis para o bioma amazônico.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Em 2010, a Eesp obteve importantes resultados que mostraram que a Escola está no caminho certo para construir um centro de excelência em ensino e pesquisa em economia. O Programa de Pós-graduação Acadêmica em Economia obteve nota 6 da Capes. A Eesp, vem investindo, desde 2004, na contratação de professores com perfil acadêmico e, há duas avaliações seguidas, tem aumentado sua nota. O objetivo agora passa a ser o Plano 7 para o próximo triênio. A Eesp também recebeu a visita do MEC para o recredenciamento da Escola, recebendo a nota máxima em todas as 10 dimensões avaliadas.

Na avaliação do Enade, a Eesp recebeu nota máxima para o Índice Geral de Cursos (IGC), ficando em 3º lugar no Brasil. No índice que avalia apenas a Graduação — o Conceito Preliminar de Curso (CPC), a Escola ficou em 7º lugar entre os cursos de economia, devido ao pouco comprometimento dos formandos na prova, o que rebaixou o desempenho da Escola e, finalmente, no Indicador de Diferença entre os Desempenhos Observado e Esperado (IDD), que mede o quanto se acrescentou de conhecimento, a Eesp também ficou em 7º lugar no Brasil.

A Escola implantou uma nova linha de pesquisa no Programa de Mestrado Profissional em Economia, Finanças Quantitativas, desenhada para educar e treinar profissionais já envolvidos, ou que desejem obter posições, nas áreas de mercado de capitais, *investment banking*, gestão e estruturação de derivativos, *trading*, gestão de riscos, gestão de investimentos e tesouraria em bancos e *hedge funds* dos mercados financeiros doméstico e internacional. A turma selecionada iniciou as aulas em julho.

Atualmente, o Programa de Mestrado Profissional em Economia possui quatro áreas: finanças, economia, macroeconomia financeira e finanças quantitativas. Em reunião do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão, foi decidido que a Escola encaminhará à Capes nova proposta de reorganização do programa, criando um programa específico para a área de finanças.

Na Graduação, assumiu como coordenador do curso o prof. Nelson Marconi, que comandará a implementação do *Problem Based Learning*, cujo treinamento com professores da Universidade de Maastricht ocorrerá na primeira semana de fevereiro de 2011. A alteração de cada semestre segundo as especificações desse método será feita de forma gradativa, devendo ser finalizada em 2014, quando todas as disciplinas serão convertidas para o formato do PBL.

Tendo o prof. Marcio Holland recebido convite para assumir a Secretaria de Planejamento Econômico do Ministério da Fazenda e se licenciado da Eesp,

o prof. Pedro Valls assumirá a coordenação do programa de pós-graduação acadêmica.

Internamente, a Eesp passa por transformações importantes. Com o crescimento da Escola, a diretoria considerou que era o momento de “organizar” seus processos de trabalho. Uma consultoria foi contratada para executar esse trabalho de identificar os processos e fazer um manual de trabalho. No momento, estão começando a ser implementadas as mudanças sugeridas.

Desempenho da pós-graduação

A Eesp fixou como meta a nota máxima de sete para o triênio 2010-2012, mas várias melhorias serão necessárias para que se atinja esse novo objetivo: contratação de professores para áreas deficitárias, como macroeconomia e finanças; ampliação da internacionalização; aumento do número de alunos no doutorado e de teses defendidas.

Em 2010, a produção acadêmica dos docentes do corpo permanente da Escola foi a seguinte: trabalhos aceitos na Anpec — 16; *papers* aceitos no 32º Encontro da Sociedade Brasileira de Econometria — 12; pesquisas e estudos em andamento — 211; artigos publicados em periódicos — 98; resumos expandidos publicados em anais de congressos — 50; um resumo publicado em anais de congressos; livros publicados ou organizados — oito; capítulos de livros produzidos — 28; matérias em jornais ou revistas — 226; artigos aceitos para publicação — 49; outros tipos de produção bibliográfica — 69; trabalhos em eventos — 210; promoção e copromoção de congressos, conferências e seminários — dois; participação em congressos, conferências e seminários — 22; seminários acadêmicos — 120; seminários de finanças quantitativas — cinco; copromoção de seminários — seis.

No ano, a produção intelectual dos discentes foi a seguinte: teses defendidas — seis; dissertações de mestrado acadêmico — 14; dissertações

de mestrado profissional em economia — 28; dissertações de mestrado profissional em agroenergia — 23; trabalhos de conclusão de curso — 144; monografias — 24.

Processos seletivos

Houve um aumento expressivo nas inscrições para os cursos *master* e para o Mestrado Profissional em Economia. Já o Mestrado Profissional em Agroenergia deve passar por mudanças a fim de aumentar o número de inscritos.

Inscrições e novas matrículas em 2010		
Curso	Inscritos	Matriculados
Graduação	1.338	54
Mestrado Acadêmico	—	11
Doutorado Acadêmico	33	16
Mestrado Profissional em Economia	158	46
Mestrado Profissional — linha Macroeconomia	41	22
Mestrado Profissional — linha Finanças Quantitativas	32	10
Mestrado Profissional em Agroenergia	31	19
Master in Business Economics	177	96
Master in Financial Economics	215	114
Total	2.025	388

A escola

A gestão acadêmica da Eesp é desenvolvida por sete coordenadorias e uma equipe de funcionários que vem sendo modificada para ser mais eficiente e agregar mais valor às suas atividades. Hoje a Escola tem uma relação de 45,46 aluno/funçãoário. As coordenadorias são as seguintes: Coordenadoria de Pós-graduação Acadêmica, Coordenadoria do Programa de Mestrado Profissional em Economia, Coordenadoria do Mestrado Profissional em Agroenergia — MPAgro, Coordenadoria da Graduação em

Economia, Coordenadoria de Cursos de Especialização, MBAs e de Educação Continuada, Coordenadoria de Pesquisa e Desenvolvimento e Coordenação de International Affairs.

Vale salientar que a Aesp contratou o prof. Cattini e sua equipe para mapear todos os fluxos de trabalho, dimensioná-los e racionalizá-los. O trabalho foi concluído no final de 2010 e será implementado ao longo de 2011.

O corpo docente é formado por 26 professores em tempo integral, dois em regime especial e 74 horistas, autônomos e visitantes.

O corpo discente está assim constituído: 163 matrículas na Graduação (com 40 conclusões), 30 no Mestrado (14 titulados), 36 no Doutorado (seis titulados), 107 no Mestrado Profissional em Economia (28 titulados), 30 no Mestrado Profissional em Macroeconomia, 10 no Mestrado Profissional em Finanças Quantitativas, 50 no Mestrado Profissional em Agroenergia (23 titulados), 115 no Master in Business Economics (77 titulados) e 141 no Master in Financial Economics (67 titulados).

Graduação — PBL

O Curso de Graduação em Ciências Econômicas, desde de seu nascedouro, busca um método de aprendizado ativo no qual o aluno deixe de ser passivo, esperando que o professor transmita todo o conteúdo em preleções, repetindo o que está em livros, na sua maioria traduzidos. Em visita à Universidade de Maastricht, a diretoria tomou conhecimento de uma metodologia já desenvolvida, a *problem based learning* (PBL), e a Escola decidiu utilizar o método nas novas turmas a partir de 2011. Isso exigirá uma série de mudanças internas, como a preparação de materiais para docentes e discentes, nova estrutura de salas de aula etc. O primeiro seminário com os professores de Maastricht está marcado para fevereiro de 2011.

Como o curso tem como principal concorrente o ministrado pela USP, a Escola decidiu ser mais agressiva na captação dos melhores alunos, oferecendo bolsa não restituível aos 10 primeiros colocados no vestibular. Mas esse número de bolsas ainda é insuficiente.

A Aesp promove o estágio na fase final da formação, por ser mais proveitoso e produtivo, só o permitindo no último ano de curso. Do total de 23 alunos que poderiam estagiar, apenas quatro não estavam estagiando e cinco alunos estavam estudando para mestrado ou fazendo monitoria na escola.

As seguintes empresas contrataram estagiários da Aesp em 2010: Ashoka Brasil, Banco Santander Brasil S.A., Dealmaker Consultoria e Participações Ltda., Banco Merrill Lynch de Investimentos S.A., MCM Consultores Associados Ltda., Banco BNP Paribas Brasil S.A., Pátria Investimentos S.A., Cosin e Associados Consultoria e Serviços de Informática Ltda., Tendências Consultoria Integrada S/S Ltda., Brasilpar Serviços Financeiros Ltda., Kaiser Associates Latin America, Indusval S.A. Corretora de Títulos, Pragma Gestão de Patrimônio Ltda., Banco J. P. Morgan S.A., Braskem S.A., Delos Asset Management, C. Steinweg (Brasil) Ltda., Itaú Unibanco S.A., Banco Itaú S.A., LCA Consultores Ltda., Alcoa Alumínio S.A., Gap Prudential Alocação de Recursos Ltda. e Titan Investimentos Ltda.

A Aesp criou a área de inteligência profissional para auxiliar os alunos no período de estágio e oferecer atividades que melhorem seu desempenho nas entrevistas e os façam conhecer melhor seu ambiente de trabalho. Para tanto, foram realizadas oito palestras: Concurso EDP University Challenge, pelo prof. Telmo F. Vieira, em 16 de agosto; A contribuição da Siemens para o desenvolvimento brasileiro, pelos profs. Antonio C. Lacerda e Daniela Taibo, em 20 de agosto; O que os economistas fazem?, por Flávio Kliger e Lia Azevedo, em 23 de agosto; Sustainable cities, por Fernanda Fontes, em 27 de agosto; Colabore, inspire, lidere, pelo presidente André Dias, da

Monsanto, em 10 de setembro; Futuro economista: conheça a DuPont, uma das 10 melhores empresas para se trabalhar no Brasil, pelo coordenador financeiro para a América Latina Rafael Denardi, em 17 de setembro; Transformar dados em ideias e ideias em ações, por Carlos Fan e Fabio Mittelstaedt, em 1º de outubro; e Conheça mais o Banco J. P. Morgan e as áreas de *investment banking*, *equity* e *economic research*, por Daniel Darahem, Rodolfo Angele e Fábio Akira, em 22 de outubro.

A Eesp recebeu 264 vagas em programas de estágios e ou trainees nos mais diversos segmentos e áreas. As empresas que divulgaram o maior número de vagas em 2010 foram as seguintes: Deutsche Bank, Cia. de Talentos, GE Corporate, Banco Itaú-Unibanco, LCA Consultores, RHumus Consultoria em Recursos Humanos, Robert Walters e Viva Talentos Humanos.

Coordenadoria de International Affairs

Criada em 2010, a Coordenadoria de International Affairs tem como meta o desenvolvimento de parcerias com instituições internacionais a fim de contribuir para o aprimoramento do aprendizado dos alunos da Eesp. A Escola está em processo de formação de alianças com as melhores instituições americanas e europeias, já tendo firmado parcerias com 17 universidades: Yale University, Boston University, San Diego University, Northwestern University, University of California — Berkeley, Michigan State University (EUA); London School of Economics, Essex University, London College e University of York (Reino Unido); Universitat Pompeu Fabra, Universidad Autónoma de Barcelona (Espanha); Universidade Nova Lisboa (Portugal); Tilburg University (Holanda); University St. Gallen (Suíça); European University (Inglaterra, Espanha e Alemanha); e PUC Chile. Os intercambistas contam com programas variados de estudo, tais como: programas de verão, cursos especializados, cursos em turmas regulares e outros.

Com o auxílio da Coordenadoria de International Affairs definem o melhor programa para as suas necessidades, além das disciplinas a serem cursadas e do período de permanência.

Perfil dos egressos

Foi iniciada pesquisa em 2010 sobre o perfil dos egressos da Eesp em todos os cursos. A pesquisa ainda se encontra em andamento, mas já há resultados para a graduação, o mestrado e o doutorado. Cabe destacar que os egressos da Escola, da graduação ou da pós-graduação, tiveram evolução em suas carreiras profissionais após ou durante o curso realizado. Dos egressos da graduação, 86% estão trabalhando e tiveram, após sua certificação, 42% de incremento salarial. Entre os principais empregadores dos egressos da graduação estão: Goldman Sachs, Luminor Limited, Banco Mundial, Secretaria da Fazenda, Pátria Banco de Negócio, Tendências Consultoria, Brasil Capital, Bloomberg, LCA Consultores, 3 M, Brandão Strategic Marketing Solutions, BRZ Investimentos, Itaú BBA, Credit Suisse Hedging Griffo, CITI Global, Bradesco, Accepta Consultoria, BTG Pactual, Abluo Desenvolvimento de Negócios Sustentáveis, Santander Banespa, KPMG, Alabama Consultoria Educacional, MAPS Risk Management Solutions, Petra Asset, Capitania Investimentos, Dow Brasil S.A., Klabin, Banco Safra e Rio Bravo Investimentos.

Pró-saúde — atendimento psicológico

O programa Pró-Saúde foi estendido às demais unidades da FGV em São Paulo em 2010 a fim de oferecer apoio psicológico aos alunos durante seu período de formação, tendo em vista as exigências e demandas vividas durante essa etapa de vida. Os desafios são muitos: mudança de cidade; saída da casa dos pais; mudanças na relação com estes; dificuldade de conciliar as atividades da FGV ou fora dela e de corresponder às exigências acadêmicas; dúvidas e incer-

tezas quanto à entrada no mercado profissional, ou ainda angústias pessoais por se sentir estrangeiro em quaisquer espaços.

Atividades extracurriculares: pesquisa e extensão

Em 2010 foram desenvolvidas as seguintes atividades: Prêmio Melhores do Ano, que premia monografias, casos e trabalhos semestrais: 15 alunos foram premiados pela excelência de seus trabalhos e 26 receberam menção honrosa; curso de verão no Cpdoc: 25 alunos fizeram o curso sobre história do Brasil republicano e visitas culturais ao Rio de Janeiro por uma semana; curso sobre cultura francesa contemporânea, na Sorbonne, em Paris: duas alunas participaram desse intercâmbio, com duração de um mês; curso sobre *democracy then and now* de uma semana no Rio de Janeiro: quatro alunos participaram e os melhores irão para a Grécia; coordenação de P&D: 14 projetos de pesquisa, nove de auxiliares de pesquisa, 101 monitorias e seis para iniciação científica: CNPq e Bolsa Marcio Heisecke de Almeida; Centro de Cooperação GV: atividades do terceiro setor e de sustentabilidade; seminários semanais: Fórum de Economia, Laporde, Seminário de Economia Brasileira em Perspectiva; inteligência profissional; centros de estudos; entidades estudantis: Atlética, Diretório Acadêmico, Aiesec; e gincana de economia (Corecon, SP).

Fundo de Bolsas

Em 2010, foram concedidas cinco bolsas para os primeiros colocados no vestibular para o Curso de Graduação. No caso do Mestrado, o número de bolsas concedidas foi o seguinte: 20 pela Capes, seis pelo CNPq, oito pela Eesp e uma pelo Ipea.

Pesquisa

Para cumprir a missão da Eesp, foram desenvolvidas pesquisas levando em conta as prioridades da

agenda nacional. As pesquisas são organizadas em sete centros de estudos, planejados para aglutinar pesquisadores da FGV e de outras instituições, criando uma rede nacional e internacional. Os alunos da graduação e da pós-graduação também atuam nos centros, devendo se sustentar com financiamento externo.

- *Centro de Estudos de Macroeconomia Aplicada (Cemap)*: tem papel essencial no ensino e na pesquisa, utilizando ferramental econométrico para o entendimento da realidade brasileira. Pesquisa: Taxa de câmbio e desenvolvimento econômico, coordenada pelo prof. Emerson Marçal.
- *Centro de Estudos do Agronegócio (GV Agro)*: é organizado em quatro áreas: publicação (revista *Agronalysis*), pesquisas, cursos e projetos de consultoria. Coordenador: prof. Roberto Rodrigues.
- *Centro de Estudos Quantitativos em Economia e Finanças (Cegef)*: tem por objetivo desenvolver pesquisas aplicando técnicas computacionais e quantitativas. Presta apoio a agências governamentais e a empresas na solução de problemas complexos. Coordenador: prof. Pedro Valls.
- *Centro de Política e Economia do Setor Público (Cesp)*: estruturado em três grandes linhas de pesquisa: instituições políticas, finanças públicas e economia regional e urbana. As pesquisas visam aferir a influência exercida pelas instituições, em sentido amplo, sobre as decisões de políticas públicas. Coordenador: prof. George Avelino.
- *Centro de Microeconomia Aplicada (C-Micro)*: tem como objetivo contribuir para o debate de políticas públicas no país sobre temas relacionados a mercado de trabalho, educação e políticas de proteção social. É formado por professores, pesquisadores e estudantes da Eesp e pesquisadores associados de outras instituições do Brasil e do exterior. O centro promove cursos, palestras e atividades de pesquisa e conta com o apoio de patrocinadores privados e públicos, nacionais e

internacionais, como Capes, CNPq, Fapesp, Banco Mundial, BID e Pnud. Também tem parcerias com órgãos públicos, ONGs e fundações privadas. Coordenador: prof. André Portela.

- *Centro para a Macroeconomia do Desenvolvimento (Cemacro)*: tem por objetivo repensar a macroeconomia, partindo da necessidade de definir uma estratégia nacional de desenvolvimento para países emergentes e dependentes como o Brasil, a fim de promover duas instituições básicas: uma moderna economia de mercado capitalista e um moderno Estado nacional. Pesquisa: The new developmentalism project. Coordenadores: profs. Luis Carlos Bresser-Pereira e Nelson Marconi.
- *Centro de Comércio Global e de Investimentos (CCGI)*: tem o objetivo de formar especialistas na área de regulação do comércio internacional no seu contexto mais amplo, como o comércio global. Coordenadora: Profa. Vera Thorstensen.

Avaliações externas e prêmios

A Eesp recebeu, de 27 a 30 de setembro, a Comissão de Avaliação Externa do MEC para o processo de credenciamento da Escola. Nessa visita, a comissão avaliou o relatório da Comissão Própria de Autoavaliação (CPA), composto de 10 dimensões — missão da escola, estrutura física, plano de cargos e salários, qualidade do corpo docente etc. — e Plano de Desenvolvimento Institucional. A nota obtida na avaliação *in loco* em todas as dimensões avaliadas foi a máxima, cinco. O Curso de Graduação em Economia, além de receber o conceito máximo (cinco) do MEC, foi agraciado com cinco estrelas na edição 2010 do *Guia do Estudante*. Segundo o Enade, o curso da Eesp está entre os três melhores do país, segundo o conceito Índice Geral de Cursos (IGC).

Em setembro foi divulgado o resultado da avaliação da Capes para o triênio 2007-2009. A Eesp tem investido pesadamente na contratação de profes-

res com potencial de publicação nos principais periódicos internacionais e instituiu prêmio de publicação para periódicos A1, A2 e B1. No Mestrado Profissional em Economia, a Escola obteve a nota máxima (cinco) para o triênio 2007-2009. O Mestrado Profissional em Agroenergia obtivemos nota quatro e o mestrado e doutorado acadêmicos receberam a nota seis, de acordo com a última reunião do CTC-ES.

Em 2010, foram entregues 14 prêmios e menções honrosas a ex-alunos, professores e alunos da Eesp: as alunas Débora Bizarri Paro e Helena Guerra de Azevedo venceram o Prêmio Chef GV (Centro de Cooperação); o professor e coordenador do Cemap, Emerson Marçal, ganhou o prêmio de melhor artigo de 2009 — A sobrereação do mercado à informação intangível — publicado na *Revista Brasileira de Finanças*; o ex-aluno do curso Master in Business Economics, João Carlos Abrikian, foi contemplado com o II Prêmio Febraban de Economia Bancária 2010, conquistando o 1º lugar na Categoria B (Monografias — tema Crédito Bancário), com o trabalho “O mercado de crédito no Brasil: evolução e comparação com o mercado chileno”; o dr. Roberto Rodrigues foi escolhido para receber a Medalha Rocha Lima, pela dedicação, empenho, garra e por seu espírito aguerrido em prol dos direitos dos agricultores e da sociedade; o aluno de doutorado Denisio Liberato foi o vencedor da edição 2010 do 7º Prêmio Revelação em Finanças IbeF-SP/KPMG com o trabalho “*Original sin e price discovery* no mercado de *bonds* soberanos em reais”; o livro *História do pensamento em marketing*, do prof. Alberto Ajzenal, recém-lançado pela Editora Saraiva, foi agraciado com o Troféu Cultura Econômica 2010, categoria Marketing, concedido pelo *Jornal do Comércio de Porto Alegre*; o livro *Globalização e competição*, do prof. Bresser-Pereira, foi agraciado com o Troféu Cultura Econômica 2010, categoria Economia, concedido pelo *Jornal do Comércio de Porto Alegre*; a profa. Lucia Santaella foi contemplada com o Prêmio Luiz Beltrão 2010, na categoria Maturidade Acadêmica; o prof. Bresser-Pereira recebeu o título de *dr. honoris causa* pela Universidade de Buenos Aires; o prof.

Paulo Furquim recebeu o prêmio *Best Paper* na V Research Workshop on Institutions and Organizations; a ex-aluna do Master in Business Economics, Sandra Terepins, foi premiada, pelo Ministério da Fazenda, com o 3º lugar do Prêmio SEAE na categoria Concorrência/Profissionais, pela monografia “Neutralidade de rede: uma análise concorrencial da discriminação de conteúdo e aplicativos pelo detentor de rede de internet banda larga”, sob a orientação do prof. Frederico Turolla; o aluno Wagner Monteiro foi premiado na sexta edição do Prêmio Anbima — Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais — na categoria Doutorado, com a tese “Ensaio sobre os mercados derivativos brasileiros”, sob a orientação do prof. Pedro Valls Pereira; o blog do Felipe Salto, ex-aluno da graduação da Eesp, ficou em 3º lugar no Juri Acadêmico, categoria Economia, Blogs Pessoais, no Prêmio TopBlog 2010.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

A necessidade de técnicas matemáticas sofisticadas — especialmente as relacionadas a procedimentos computacionais — é uma clara tendência nas diversas áreas de atuação da FGV. O acompanhamento do estado da arte dessas metodologias, sua disseminação no país, e a pesquisa de novos métodos são essenciais para que a FGV mantenha e consolide sua liderança nas ciências sociais aplicadas. A oficialização da EMAP em 2009 visou criar, na FGV, condições de atender a essas demandas de forma sistemática, tanto na formação de recursos humanos, quanto na pesquisa teórica e nos projetos de consultoria.

Em 2010, as aulas regulares de matemática dos cursos de economia e administração ficaram a cargo dos professores da EMAP e também foi oferecida uma disciplina eletiva a alunos do programa de ciências sociais. Além disso, foi oferecido um Curso de Aplicações de Álgebra Linear no verão de 2010, ministrado pelo prof. Humberto Bortolossi (UFF), que está preparando um livro sobre o assunto, a ser pu-

blicado pela Editora FGV. A EMAP está participando da iniciativa do FGV Online de oferecer um curso de preparação para professores visando o conteúdo do Enem, supervisionou o trabalho dos alunos selecionados pelo programa de iniciação científica (Pibic) sobre o tema “teoria dos jogos” e promoveu seminários semanais sobre temas de interesse de pesquisa dos professores da Escola.

Em 2010, a Escola recebeu visitas de avaliação do MEC para os processos de autorização do Curso de Graduação em Matemática Aplicada e de credenciamento da EMAP. Ambas as visitas resultaram em boas avaliações, tendo a Escola recebido, respectivamente, notas cinco (máxima) e quatro.

Em dezembro, foi autorizado pela Capes o Mestrado Acadêmico em Modelagem Matemática da Informação, com início previsto para março de 2011, sob a coordenação do prof. Renato Rocha Souza.

O projeto Mist-Imagem, com o objetivo de identificar personagens históricos do acervo do Cpdoc, foi proposto pela EMAP para ter início no 1º semestre de 2010. Nessa primeira fase buscou-se resolver uma meta parcial — a detecção de faces em imagens, o que se revelou mais difícil do que o esperado porque a base do Cpdoc não atende à premissa de as faces estarem predominantemente em posição frontal. Por isso, os algoritmos de detecção de faces estão sendo estendidos para tratar de faces em posição geral. Para resolver as dificuldades encontradas, dois projetos de pesquisa foram submetidos a instituições de fomento: “Detecção de faces em condições não controladas de posição e iluminação: o caso do acervo histórico do Cpdoc”, proposta à Faperj; e “Mist — representação, mineração e recuperação de imagens, som e texto no escopo do acervo do Cpdoc”, proposta ao edital universal do CNPq.

O pesquisador Matthieu Guillaumin visitou a EMAP, de 10 a 17 de abril, para ministrar um minicurso sobre as técnicas utilizadas para solucionar o problema de associação de nomes em legendas às faces detectadas nas imagens correspondentes.

Paralelamente ao andamento das pesquisas, foram feitas reuniões com os profissionais do Cpdoc e da TIC, ocasiões em que a EMAP propôs a utilização do *software* Picasa como solução temporária para agilizar o procedimento de identificação dos personagens para os fundos que estão em fase de organização.

O projeto Mist-Som, que tem por objetivo produzir transcrições automáticas de voz em língua portuguesa para serem utilizadas pelo Programa de História Oral do Cpdoc, tentou atingir uma meta parcial, a do alinhamento som-texto no subconjunto do acervo de entrevistas transcritas manualmente. O alinhamento som-texto consiste em indicar no arquivo de áudio onde foi dita cada palavra anotada na transcrição. Esse alinhamento permite a obtenção de aplicações interessantes, como a visualização do texto transcrito ao mesmo tempo em que se ouve a entrevista, ou ainda ouvir o trecho de áudio da entrevista onde foi dita uma determinada frase ou palavra.

Em 2010, os pesquisadores da Escola se familiarizaram com vários pacotes computacionais, em geral bastante complexos e sofisticados. Foram feitos modelos acústicos de baixa complexidade, mas que já permitem um alinhamento som-texto de boa qualidade. Para a execução do alinhamento do subconjunto transcrito do acervo será necessário processar todo o texto das transcrições da base do Cpdoc. Os programas de computador necessários para a execução do processamento automático de texto estão em processo avançado de implementação. Terminada essa fase, terá início o alinhamento do acervo de entrevistas.

Os pesquisadores visitantes Dominique Fohr e Irina Illina, do grupo Parole da Loria, França, ministraram um minicurso entre 8 e 13 de março, o que foi fundamental para o melhor entendimento dos problemas e desafios pertinentes à localização do sistema de transcrição automática para a língua portuguesa.

Dando continuidade ao trabalho feito durante o projeto Dengue, a EMAP está participando de dois

projetos Pronex, liderados por pesquisadores da Fio-cruz: “Desenvolvimento de modelos matemáticos para aplicação no controle da dengue”, coordenado pela dra. Cláudia Codeço; e “Desenvolvimento e avaliação de novas tecnologias e estratégias de vigilância e controle de *Aedes aegypti* no Brasil”, coordenada pela dra. Denise Valle. Os pesquisadores da EMAP contribuirão nos aspectos de modelagem matemática e computacional.

A EMAP está desenvolvendo um projeto Faperj de apoio a bibliotecas no Rio de Janeiro que visa a atualização do acervo em matemática da BMHS.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Em 2010, a EPGE completou 49 anos de existência. Criada em 1961 sob a denominação de Centro de Aperfeiçoamento de Economistas (CAE), passou a adotar o nome definitivo de Escola de Pós-graduação em Economia a partir de 1966, quando da criação de seu programa de mestrado. Nesse período, tem-se dedicado a dois objetivos: pesquisa acadêmica e formação de profissionais — mestres e doutores — em economia. Atualmente, a EPGE oferece três programas de pós-graduação: o Mestrado em Economia e o Doutorado em Economia, ambos de cunho acadêmico, e o Mestrado em Finanças e Economia Empresarial, de caráter profissionalizante.

O Programa de Mestrado Acadêmico, iniciado em 1966, é o mais antigo da Escola, encontrando-se já consolidado e diplomando uma média de 18 mestres por triênio. O Programa de Doutorado — lançado em 1974 —, que sempre foi um programa de alta qualidade, mas com número reduzido de alunos, tende a crescer, pois este é um quesito importante para a Capes. O Mestrado Profissionalizante, inaugurado em 2001, encontra-se em processo de amadurecimento.

Além dos cursos de pós-graduação, a EPGE, por meio da Escola Brasileira de Economia e Finanças

(Ebef), passou a oferecer um Programa de Graduação em Economia em 2001.

Programa de Doutorado em Economia

O Doutorado em Economia da EPGE tem duração média de quatro a cinco anos e objetiva formar acadêmicos que dialoguem com o que há de mais avançado em economia em nível internacional. Sua ênfase é quantitativa, na fronteira de campos selecionados da ciência econômica, mas procura formar acadêmicos com conhecimentos em todas as áreas relevantes da economia. O Doutorado é concluído com a defesa de uma tese que represente uma contribuição original para a literatura sobre o tema escolhido. Assim como o Mestrado em Economia, o Doutorado é oferecido gratuitamente, e alguns doutorandos recebem bolsas de estudo através de órgãos de fomento.

O Doutorado da EPGE divide-se em duas partes: o ciclo de formação e o ciclo de pesquisa. O ciclo de formação coincide com o primeiro ano do Mestrado em Economia. No início do segundo ano do programa, o doutorando deve atestar sua proficiência em teoria microeconômica e em teoria macroeconômica, sendo aprovado nos exames de qualificação em microeconomia e macroeconomia. O ciclo de pesquisa dura em média três anos e meio, durante os quais o doutorando deve cursar quatro matérias obrigatórias e seis eletivas, além de cumprir os requisitos de dois campos e elaborar uma tese de doutorado. Nessa fase, o doutorando também deve participar ativamente de seminários semanais de pesquisa. O programa oferece sete campos de especialização: economia dinâmica e monetária, microeconomia, econometria, economia internacional, desenvolvimento, teoria econômica, e finanças.

Programa de Mestrado em Economia

O Mestrado em Economia tem como objetivo fornecer ampla e sólida base conceitual em economia. Pre-

para alunos tanto para o prosseguimento dos estudos no Programa de Doutorado da própria EPGE ou de outra instituição, quanto para o ingresso imediato em atividades profissionais diversas nos setores público e privado, e na área acadêmica. Conhecido por seu rigor, alto grau de exigência e importância atribuída à formalização matemática, o Mestrado em Economia exige do estudante dedicação em tempo integral. Trata-se de um programa gratuito em que a maioria dos alunos recebe bolsas de estudo pagas com recursos recebidos de órgãos de fomento.

As turmas do Mestrado em Economia têm, em média, 20 alunos. A seleção é anual, baseada no desempenho dos candidatos no exame de seleção organizado pela Associação Nacional dos Centros de Pós-graduação em Economia (Anpec). O programa tem duração média de dois anos e um semestre, incluindo a defesa da dissertação de mestrado, e divide-se em duas partes: o ciclo de formação e o ciclo de pesquisa. O primeiro, com duração de um ano letivo, é composto por 12 disciplinas nas áreas de teoria microeconômica, teoria macroeconômica, análise matemática, estatística e econometria. No ciclo de pesquisa, também com duração de um ano, o aluno cursa matérias eletivas e elabora sua dissertação de mestrado.

Programa de Mestrado em Finanças e Economia Empresarial

Na avaliação da Capes para o triênio 2007-2009, o Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) recebeu nota cinco, a máxima atribuída a um programa de caráter profissionalizante no país.

O curso destina-se a profissionais que não podem cursar um mestrado em horário integral, nem têm a intenção de se dedicar à área de pesquisa após a conclusão do programa. A abordagem dos temas teóricos é rigorosa, mas sem a detalhada formalização do mestrado acadêmico, concentrando-se no lançamento de bases conceituais para a consideração de problemas concretos, próximos da experiência pro-

fissional dos estudantes e de suas necessidades futuras no mercado de trabalho. Dos três programas de pós-graduação oferecidos pela EPGE, é o único pago.

O programa foi criado em 2000, mediante a associação da EPGE e da Eaesp, em São Paulo, e se nutre da base acadêmica dos mestrados dessas escolas. As aulas são ministradas por professores da EPGE e da Eaesp, e por professores convidados com formação semelhante.

O MFEE tem a duração de dois anos letivos, organizados em quatro trimestres. São previstas 12 horas semanais de atividades, sendo nove de aulas e três de atividades práticas (exercícios e casos). O curso é ministrado no horário noturno, três dias por semana, com duração de três horas cada, e em alguns sábados. Para obter o título de mestre, o aluno deve cumprir as exigências do curso no prazo máximo de 30 meses.

Análise dos programas de pós-graduação

O alto nível dos programas de Mestrado e Doutorado em Economia da EPGE pode ser aferido pela inserção profissional de seus ex-alunos e pela produção discente. Ex-alunos têm ocupado posições de destaque no governo, na iniciativa privada e na área acadêmica. Quanto à produção discente, nos últimos anos, os alunos da EPGE têm apresentado trabalhos nos principais congressos latino-americanos de economia e finanças. Em 2010, o paper "The role of jumps and options in the risk premia of interest rates", de Bruno Lund, doutor pela EPGE, ganhou o Prêmio Anbima de Renda Fixa, tendo sido avaliado por uma comissão julgadora da Sociedade Brasileira de Finanças (SBFin) composta por Luiz Koodi Hotta (Imecc-Unicamp), Marcelo Cunha Medeiros (PUC-Rio) e Osmani Teixeira de Carvalho Guillén (Banco Central). Rafael Coutinho de Lima, também doutor pela EPGE, participou e recebeu menção honrosa do Prêmio Capes de Tese de 2009. Ele foi orientado por Humberto Luiz Ataíde Moreira, professor da Escola. A tese de doutorado da ex-aluna do mestrado acadêmico, Celina

Yumiko Ozawa, foi agraciada com o Prêmio Capes de Tese. O recém-doutor Axel André Simonsen conquistou o Prêmio Haralambos Simeonidis com sua tese "Essays on finance and macroeconomics", orientada e co-orientada, respectivamente, pelos professores da EPGE Caio Ibsen Rodrigues de Almeida e Marco Antonio Cesar Bonomo. O Prêmio Haralambos Simeonidis, criado em 1982 com o objetivo de estimular as atividades de reflexão e pesquisa em economia no Brasil, premia anualmente os melhores trabalhos nas categorias artigos, livros e teses de doutorado. Alunos da EPGE, da turma de mestrado de 2008, candidataram-se a doutorado no exterior no final de 2009 e foram aceitos com bolsas de estudos das respectivas universidades. São eles: Artur Bezerra de Carvalho (University of Chicago); Evelyn Pereira Nunes (Pennsylvania State University); Marcelo Castello Branco Sant'Anna (Yale University) e Pedro Miguel Ólea de Souza e Silva (Princeton University).

O corpo docente também tem propiciado resultados muito satisfatórios para a Escola. No 7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, realizado em Recife entre 4 e 7 de agosto, o prof. Octavio Amorim Neto foi agraciado com o Prêmio Olavo Brasil de Lima Jr. por ter vencido o Concurso Brasileiro de Artigos em Ciência Política e Relações Internacionais, no biênio 2008-2010. O prêmio foi concedido ao trabalho "Portugal's semi-presidentialism (re)considered: an assessment of the president's role in the policy process, 1976—2006", escrito pelo prof. Octavio juntamente com Marina Costa Lobo, professora da Universidade de Lisboa, e publicado no *European Journal of Political Research*. O prof. Carlos Eugênio da Costa foi eleito membro do Conselho de Administração do International Institute of Public Finance (IIPF). A eleição foi realizada durante o 66º Congresso do IIPF, realizado em Uppsala, Suécia, entre 23 e 26 de agosto. O IIPF é a principal organização internacional que reúne economistas que pesquisam na área de finanças públicas. A organização, fundada em 1937, tem sede em Munique, Alemanha, e conta com quase 800 membros de 50 países. O prof. Ricardo Cavalcanti, editor da *Revista Brasileira de Economia*, especialista em teoria mone-

tária e macroeconomia, teve publicações citadas em quatro verbetes da última edição do *The New Palgrave dictionary of economics*, dicionário reconhecido internacionalmente por fornecer resumos da história do pensamento econômico, de conceitos e contribuições que se tornaram referências clássicas na área.

No último triênio (2007-2009), a EPGE foi avaliada pela Capes, obtendo a nota sete, considerada a nota máxima da avaliação desse órgão. É importante enfatizar que durante muitos anos apenas a EPGE detinha essa nota na área de economia e que somente no último triênio é que outra instituição conseguiu obter a mesma nota. Além da avaliação máxima pela Capes, a Escola foi reconhecida pelo *ranking* da Uni-

versidade de Tilburg, Holanda, como a melhor escola de economia da América do Sul.

Em 2010, o Mestrado em Economia, modalidade acadêmica, teve a média esperada de inscrições, efetivando matrícula no 1º ano do curso 21 candidatos. Ao longo dos últimos anos, para atender a uma orientação da Capes, a Escola empenhou-se em diminuir o tempo de conclusão dos cursos, tanto dos alunos de Mestrado quanto dos alunos de Doutorado. As tabelas a seguir mostram o tempo médio de titulação, a partir da data de início dos cursos, para cada turma, desde 2001. Note-se que o tempo de titulação dos alunos do Mestrado atingiu a meta proposta pela Capes, havendo também aumento no número de titulados.

Ano de conclusão do curso	Mestrado em Economia		Doutorado em Economia	
	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de dissertações defendidas	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de teses defendidas
2001	3,1	22	6,7	4
2002	2,9	22	5,0	1
2003	2,8	28	4,2	5
2004	2,6	13	4,1	0
2005	2,5	19	4,1	3
2006	2,7	16	4,1	7
2007	2,5	17	4,1	5
2008	2,5	15	4,1	4
2009	2,5	14	4,1	13
2010	2,5	14	4,1	7

Mestrado em Economia Empresarial e Finanças

Ano de conclusão do curso	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de dissertações defendidas
2003	2,1	1
2004	3,5	8
2005	3,0	13
2006	3,0	27
2007	3,0	21
2008	3,0	27
2009	3,0	28
2010	3,0	29

O Mestrado em Economia já atingiu o nível almejado. O curso recebe alunos selecionados entre os 40 mais bem colocados dos mais de mil candidatos do exame da Anpec. Tem um fluxo constante de alunos formados, tamanho adequado aos objetivos e um tempo de titulação também adequado. A qualidade das dissertações dos alunos pode ser atestada pela substancial publicação discente da Escola e pela apresentação de trabalhos em congressos de prestígio internacional. A meta para o Mestrado em Economia é manter sua qualidade e encaminhar um maior número de alunos para o doutorado da Escola.

Quanto ao Doutorado em Economia, seu tamanho ainda está aquém do objetivo, mas, mediante a flexibilização da matriz curricular do curso, a EPGE tem atraído um maior número de alunos oriundos do Mestrado em Economia da Escola. Entre as medidas de flexibilização adotadas, a principal foi a isenção dos exames de qualificação de microeconomia e macroeconomia, no caso de alunos do Mestrado que satisfizessem um conjunto de requisitos de notas mínimas nas disciplinas obrigatórias. O efeito dessas medidas já pode ser atestado pela substancial diminuição do tempo de titulação dos doutores da Escola e pelo aumento do número de alunos no Programa de Doutorado. A excelente qualidade do curso reflete-se no fato de os artigos resultantes das teses de doutorado serem publicados nas principais revistas nacionais, e até mesmo em algumas revistas internacionais de prestígio. Além disso, muitos dos trabalhos são também apresentados nos principais congressos nacionais e internacionais.

A EPGE reestruturou e ampliou substancialmente seu corpo docente, no intuito de priorizar a pesquisa acadêmica voltada para a publicação em periódicos científicos internacionais de prestígio. Ao final de 2010, eram 19 os professores em regime de tempo integral desenvolvendo atividades de pesquisas e ensino. Há, portanto, condições para se aumentar o número de alunos de Doutorado sem prejuízo da qualidade acadêmica do programa. A principal di-

ficiência enfrentada para se ampliar o Programa de Doutorado é a concorrência das universidades estrangeiras. Apesar do prestígio alcançado pelo Doutorado da EPGE no Brasil, muitos dos melhores alunos oriundos do Mestrado da Escola preferem seguir para um doutorado no exterior. Em geral, eles conseguem aceitação nas melhores universidades, frequentemente com bolsas de estudo dadas pela própria universidade estrangeira, privilégio só concedido a candidatos com altíssimo potencial. Não é exagero afirmar que o Programa de Doutorado da EPGE é vítima da alta qualidade do seu Programa de Mestrado.

Programa de Graduação

Iniciado em 2002, o Programa de Graduação oferece 50 vagas a cada ano. A graduação em ciências econômicas tem sua configuração curricular distribuída através de disciplinas que compõem o ciclo básico e o ciclo profissional do curso, realizando-se o primeiro ao longo dos quatro primeiros semestres e, o último, a partir do quinto semestre.

O Programa de Graduação em Economia difere dos tradicionalmente oferecidos no país, pois se propõe a dar formação quantitativa mais rigorosa do que a de seus congêneres. A intenção é formar bacharéis em economia com a mesma base matemática de bons engenheiros. Trata-se de uma estratégia fundamentada na constatação de que, nos segmentos mais dinâmicos do mercado de trabalho, a baixa formação quantitativa dos bacharéis em economia tem levado boas empresas a contratar engenheiros para ocupar vagas que deveriam, em princípio, ser preenchidas por economistas. Além disso, estando o mercado de graduação em economia já saturado de cursos que seguem os moldes tradicionais, caso lançassemos mais um, semelhante aos demais, a Graduação da EPGE teria perspectivas limitadas. Optou-se, então, por um produto de melhor qualidade, mas ofertado pelo mesmo preço dos concorrentes.

Desde o lançamento do programa, a experiência mostrou que apenas os candidatos classificados entre os 170 primeiros do vestibular estão capacitados a acompanhar o curso. Por outro lado, a concorrência das universidades públicas gratuitas — sobretudo a UFRJ — tem impedido que se atinja o pleno uso da capacidade disponível.

Anos	Nº de candidatos do vestibular	Nº de alunos matriculados
2002	265	44
2003	183	41
2004	244	28
2005	241	42
2006	340	26
2007	320	42
2008	353	50
2009	508	51
2010	603	50

O grande esforço realizado pela Escola nos últimos anos resultou na conquista da meta inicial de 50 alunos matriculados na Graduação em Ciências Econômicas. A ênfase na divulgação do curso proporcionou um aumento do número de candidatos da faixa de 350, observada nos anos anteriores, para 353 em 2008, 508 em 2009 e 603 em 2010. Contudo, a EPGE não abre mão de um corte classificatório, que vem provando ser eficiente na escolha dos melhores alunos, garantindo a excelência do curso.

Em março de 2010 foi realizada a cerimônia de colação de grau da quarta turma de Graduação em Ciências Econômicas, que contou com a participação de 22 formandos, sendo sete deles atuais alunos do Mestrado em Economia da EPGE.

Consultorias

No intuito de aprofundar sua inserção internacional, a EPGE tem concentrado esforços na pesquisa científica de fronteira. Essa orientação tem como con-

sequência uma redução gradual do envolvimento dos professores em atividades de consultorias, que se limitam ao apoio técnico a trabalhos específicos de órgãos públicos e privados, em cooperação com a FGV Projetos.

O ano de 2010

Direção

Após seis anos e meio de mandato como diretor da EPGE, em julho de 2010 o professor Renato Fragelli Cardoso passou o cargo ao professor Rubens Penha Cysne, que iniciou a remodelação da estrutura da Escola, de forma a atender mais plenamente suas demandas. Uma de suas primeiras intervenções foi a criação de um Departamento de Comunicação e Relações Institucionais, que, entre outras atribuições, é responsável por administrar o relacionamento da Escola com empresas parceiras, por planejar e organizar eventos e seminários e dar suporte aos professores, atuando como interface entre a Escola e a sociedade.

Atividades do Mestrado Acadêmico e do Doutorado

O início das atividades letivas da Escola ocorreu em 4 de janeiro, com o Curso de Nivelamento em Matemática, habitualmente oferecido aos novos alunos do Mestrado. As aulas efetivas do curso, relativas ao 1º trimestre acadêmico, começaram em 11 de janeiro para todas as turmas.

Para o ano letivo de 2010, a EPGE selecionou 21 alunos, escolhidos por meio da Anpec, em concurso realizado em outubro de 2009. Ingressaram também na EPGE, oito alunos no Programa de Doutorado — alunos com mestrado provenientes de diversas instituições de ensino superior do país —, que cursam durante um ano todas as disciplinas obrigatórias do 1º ano de Mestrado.

O programa obteve cotas de bolsa de estudo, para mestrando e doutorando, do Banco BBM, da Faperj, da Capes, do CNPq e do Ipea.

Em 5 e 12 de fevereiro e 25 de março, realizaram-se os exames de qualificação, conforme quadro a seguir:

Exame	Data	Inscritos	Aprovados
Teoria macroeconômica	5-2-2010	4	1
Teoria microeconômica	12-2-2010	4	4
Teoria macroeconômica	28-5-2010	3	2

Em 2010, foram oferecidas e cumpridas as seguintes disciplinas:

Trimestre	Nº de disciplinas	Total de horas/aula	Total de créditos
1ª	9	340	33
2ª	10	380	38
3ª	9	320	31
4ª	8	280	28
Total	36	1.320	130

Cerca de metade dos alunos que completam o Mestrado da EPGE prosseguem seus estudos em programas de doutorado. A outra metade ingressa no mercado de trabalho, na maioria dos casos por intermédio do programa de *placement* da Escola. Dos que optam pelo Doutorado, 40% o fazem na própria EPGE e os 60% restantes no exterior. Nos últimos cinco anos, cerca de 30 alunos da Escola foram aceitos em grandes universidades estrangeiras — Chicago, Cambridge, Princeton, MIT, Yale, Pennsylvania, London School, Stanford University, entre outras —, todos com bolsas de estudos. Para atingir esse objetivo, muito contribuíram as cartas de recomendação escritas pelos professores da EPGE e o empenho pessoal deles junto a

professores estrangeiros, além do excelente desempenho dos alunos no exame GRE. Em 2010, a EPGE teve os seguintes alunos aceitos em universidades no exterior para continuar seus estudos acadêmicos no curso de doutorado: Artur Bezerra de Carvalho, aceito por Chicago, Arizona State, Rochester e Minnesota (EUA) e por Toulouse (França), optou por Chicago; Bruno Sultanum Teixeira, aceito por Columbia, Wisconsin, Rochester, Penn State e UW-Madison (EUA), optou pela Penn State; Evelyn Monteiro Pereira Nunes, aceita por UC-Davis, Wisconsin, Boston University e Penn State (EUA), optou pela Penn State; Marcelo Castello Branco Sant'Anna, aceito por Chicago, Yale, Columbia, UCLA, Princeton e LSE (EUA) e por Toulouse (França), optou por Yale; e Pedro Miguel Olea de Souza e Silva, aceito por Yale, Northwestern, Columbia e UCLA (EUA), optou por Princeton.

Atividades do Mestrado em Finanças e Economia Empresarial

O início das atividades letivas do Mestrado em Finanças e Economia Empresarial ocorreu em 11 de janeiro, com os cursos de finanças internacionais, finanças corporativas I, gerenciamento de investimento, gerenciamento de risco e comércio internacional, para as turmas iniciadas em 2008 e 2009.

Para o ano letivo de 2010, a EPGE selecionou 37 alunos, escolhidos por meio do exame da Anpad ou por prova de seleção da EPGE, *curriculum vitae*, histórico escolar e cartas de recomendação de cada aluno. A turma de 2008 iniciou o ciclo projetos em janeiro e a de 2009 iniciou em julho o ciclo de eletivas. No ano, foram oferecidas e cumpridas as seguintes disciplinas:

Trimestre	Nº de disciplinas	Total de horas/aula	Total de créditos
1ª	6	270	18
2ª	6	270	18
3ª	5	270	18
4ª	6	270	18
Total	23	540	36

Das disciplinas acima, sete foram ministradas por professores convidados, a saber:

- investimentos e finanças corporativas 2, 2º trimestre, pelo prof. João Amaro de Matos (Universidade Nova de Lisboa);
- gerência de risco, 1º trimestre, pelo prof. José Valentim (doutor em economia e matemática pelo Impa, do Banco Central do Brasil);
- séries temporais e econometria, 1º e 3º trimestres, pelo prof. Eduardo Pontual (PhD in economics, University of Illinois at Urbana-Champaign/UFRJ);
- estatística, 4º trimestre, pelo prof. Eduardo Campos (doutor em Engenharia Elétrica/Ence/IBGE);
- avaliação de empresas e opções reais, 4º trimestre, pelo prof. André Carvalhal (pós-doutor em finanças pela UCLA, IAG, PUC-Rio, Coppead/UFRJ);
- finanças internacionais, 4º trimestre, pelo prof. Márcio Janot (doutor em economia pela PUC-Rio, do Banco Central do Brasil);
- finanças corporativas 1, 1º trimestre, pelo prof. Claudio Barbedo (doutor em economia pela PUC-Rio, do Banco Central do Brasil);
- derivativos, 4º trimestre, pelo prof. Alexandre Lowenkron (doutor em economia pela PUC-Rio, do Banco BBM); e
- gerenciamento de investimento, 1º trimestre, pelo prof. Marcos Antonio C. da Silveira (doutor em economia pela PUC-Rio, do Ipea).

Atividades da Graduação em Economia

O início das atividades letivas da Graduação em Economia ocorreu na última semana de fevereiro, com as seguintes disciplinas: cálculo I, fundamentos clássicos das ciências sociais, geometria analítica, contabilidade social, introdução à computação, introdu-

ção à economia, álgebra linear, cálculo III, cultura e sociedade, história da filosofia, história econômica geral I, microeconomia I e teoria da probabilidade.

Para os alunos que ingressaram no ciclo profissional, foram ministradas as seguintes disciplinas: comércio internacional; investimentos; metodologia econômica; econometria; instituições políticas brasileiras; formação econômica do Brasil I; história do pensamento econômico I; monografia I; monografia II; teoria das decisões financeiras; macroeconometria; avaliação de empresas; políticas sociais; teoria das organizações e contratos; política econômica; opções, futuros e derivativos; organização de mercados; tópicos especiais em economia aplicada I e economia de empresas.

No 1º semestre, a FGV selecionou 50 alunos, escolhidos por meio de vestibular interno, sendo concedidas bolsas aos cinco mais bem colocados. A EPGE também emprega esforços na transferência de alunos oriundos de outras IESs que sejam compatíveis com a filosofia de ensino da Escola. Em 2010, foram oferecidas e cumpridas as seguintes disciplinas:

	Nº de disciplinas	Total de horas/aula
1º semestre		
Ciclo Básico	13	960
Ciclo Profissional	19	1.200
Total	32	2.160
2º semestre		
Ciclo Básico	15	1.080
Ciclo Profissional	18	1.140
Total	33	2.220

Das disciplinas acima, todas foram ministradas por renomados professores oriundos do Mestrado e do Doutorado da EPGE e por professores visitantes com formação acadêmica sólida e grande experiência no mercado.

Intercâmbio de alunos da Graduação. No ano, 10 alunos da Graduação foram inseridos em programas de intercâmbio acadêmico de reciprocidade em instituições de ensino no exterior: Lucas Henrique Carvalho Chita, na Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália), Luisa Ribeiro Von Glehn Nobre e Marcos Ribeiro Frazão, na Universiteit van Amsterdam (Holanda), Flávia Mendes Meirelles, Marcella de Aquino Libardoni, Michelle Bandarra Marques Costa, Pedro Werneck de Mendonça e Victor Bruhn Raja Gabaglia, na Université Paris Dauphine, e Mariana Carvalho Barbosa e Tatiana Terra Ruediger, na Sciences Po (França).

10. FGV PROJETOS

A FGV Projetos é a unidade de extensão de ensino e pesquisa da FGV responsável pela aplicação do conhecimento acadêmico gerado e acumulado em suas escolas e institutos. Com escritórios no Rio de Janeiro e em São Paulo, a FGV Projetos desenvolve projetos que contribuam para a eficiência das práticas gerenciais e econômicas de instituições públicas e privadas, do Brasil e do exterior. Atualmente, a FGV Projetos está presente em 17 estados brasileiros e em seis países, desenvolvendo mais de 150 projetos simultaneamente.

Com base no conceito da matricialidade, a FGV Projetos elaborou em 2009, e manteve no exercício de 2010, uma proposição de modelo de integração, produção de conteúdo e intercâmbio acadêmico que privilegia soluções integradas, voltadas para a otimização dos recursos da FGV, melhor aproveitando, de maneira compartilhada, tais recursos e a experiência adquirida pelas escolas e institutos da FGV. Em 2010, a FGV Projetos investiu, em conjunto com a Eesp e a Direção GV, na concepção de um livro de casos útil a alunos de ambas as escolas. Em parceria com a Ebape, a FGV Projetos promoveu o Seminário de Administração Pública e Gestão Judiciária, com o objetivo de fazer um comparativo entre o Brasil

e a Alemanha nas áreas de administração pública e gestão judiciária. Também realizou atividades, como eventos, publicações e projetos, em parceria com o IDE e o Ibire.

Principais estratégias adotadas

A FGV Projetos pretende focar seus esforços estratégicos nas seguintes ações:

- aperfeiçoamento organizacional da FGV Projetos para garantir seu crescimento: transformação dos atuais vice-diretores em diretores, criação de dois cargos de vice-direção em São Paulo e de seis novas gerências executivas de projetos; ampliação e modernização da estrutura física;
- ampliação e valorização do quadro de pessoal permanente (*pool* de consultores), avanço do programa de capacitação dos coordenadores, atração e treinamento de jovens talentos;
- desenvolvimento de novos produtos, investimento na qualidade do conteúdo dos produtos e serviços e incremento na sinergia com as unidades acadêmicas;
- ações concentradas de prospecção em São Paulo, notadamente no setor privado, e maior exposição na mídia espontânea e publicitária; e
- continuidade nas ações de internacionalização da FGV Projetos.

Internacionalização

Dando continuidade ao trabalho realizado nos anos anteriores, a FGV Projetos concentrou, em 2010, investimentos e ações para se ambientar e se posicionar como potencial instituição de desenvolvimento de parcerias com organismos multilaterais e internacionais. Para tanto, formalizou parcerias com o Banco Mundial, o Banco Interamericano de Desenvolvimento e com agências de desenvolvimento e es-

critérios de representação, participando de licitações no Brasil e no exterior, para difundir a FGV Projetos como unidade capacitada a assistir e a atender a organizações que desejem investir no país.

No âmbito dos biocombustíveis, alguns estudos já foram realizados e outros estão em andamento. Além desses, novos projetos continuam em prospecção. O Ministério das Relações Exteriores, ainda no âmbito do acordo, por exemplo, manteve a cooperação técnica Brasil-Estados Unidos em biocombustíveis, com ênfase na elaboração de estudos de viabilidade para a produção de etanol na América Central e no Caribe. O governo norte-americano optou pela continuidade do termo de cooperação até o final da nova administração federal.

Em março, foi realizado o aditamento de valor e prazo do contrato com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud) referente ao projeto "Estudos estratégicos para o desenvolvimento do turismo sustentável na Amazônia brasileira".

Ainda em março, foi encaminhada proposta à Comissão Europeia da parceria estabelecida entre a FGV Projetos e a WWF Brasil, referente ao projeto "Thematic programme for environment and sustainable management of natural resources, including energy". O projeto "Estudo de viabilidade da produção de biocombustíveis na Guiné-Bissau", pela Finep, teve sua proposta aprovada em dezembro de 2009 e o convênio assinado em 8 de abril de 2010. No dia 22 do mesmo mês foi encaminhada ao BID a proposta técnica e comercial referente ao projeto "Technical assistance for biofuel policy development in Guatemala".

Em 26 e 27 de maio, o diretor da FGV Projetos, Cesar Cunha Campos, participou com a diretoria da FGV do OECD Forum 2010 — Road to Recovery: Innovation, Jobs & Clean Growth, em Paris. A FGV foi parceira da OCDE nesse evento, participando de palestras e reuniões que visaram a divulgar o trabalho da FGV, estreitar as relações entre as organizações, além de gerar novos negócios.

Ainda em maio, houve em Paris uma reunião da FGV Projetos com a diretoria da agência francesa de desenvolvimento para a continuidade das negociações de duas propostas em andamento: um estudo de viabilidade para a produção de biocombustível na Costa do Marfim, na África, e um estudo sobre gestão intermunicipal no Brasil.

A FGV Projetos foi convidada a participar do processo licitatório, visando o desenvolvimento de indicadores socioeconômicos e de caracterização de classes sociais no Brasil, para auxiliar a International Finance Corporation, integrante do Banco Mundial, na distribuição de investimentos, caracterizando os segmentos populacionais, regiões geográficas e setores econômicos mais necessitados. A proposta foi encaminhada em novembro; o resultado da licitação ainda não foi divulgado.

A FGV Projetos esteve presente no LAC Tax Policy Forum, da OCDE em setembro, no Panamá, realizado com o objetivo de focalizar o papel do sistema fiscal na redução da desigualdade de renda e na promoção de coesão social, com base nas questões de políticas fiscais consideradas prioritárias pelos países da LAC.

Ainda em setembro, a FGV Projetos participou, juntamente com a presidência da FGV, do Global Economic Symposium, em Istambul, na Turquia, cujo objetivo foi refletir sobre os desafios globais e fomentar discussões sobre soluções concretas para vencer esses obstáculos.

Comunicação e marketing

A FGV Projetos continua investindo, sistematicamente, em ações de comunicação ampla e integrada, especialmente nas relacionadas com o fortalecimento da marca e a visibilidade de seus produtos e serviços, com foco no setor privado e nos projetos de destaque, promovendo e realizando seminários, publicando estudos e projetos e utilizando a mídia espontânea por meio de assessoria de imprensa.

Em 2010, a FGV Projetos obteve excelentes resultados no tocante à exposição da marca em diversos veículos de comunicação. Uma das principais ações estratégicas de divulgação foi o investimento na produção de artigos, pesquisas e estudos, para publicação em matérias de destaque na mídia. Foram priorizados também o atendimento de demandas da imprensa, com entrevistas concedidas pelos colaboradores da FGV Projetos sobre temas relevantes da atualidade, e o monitoramento e acompanhamento da divulgação de projetos de interesse público conduzidos pela FGV Projetos.

Os Cadernos FGV Projetos consagraram-se como importante veículo periódico de divulgação dos principais projetos desenvolvidos pela unidade. No 1º semestre, foram lançadas edições consecutivas intituladas: "A nova Cedeae: um case de sucesso na gestão pública", "Poder Judiciário e gestão eficiente" e "Futebol e desenvolvimento econômico-social", além de pesquisas e projetos publicados, como: "Turismo no Brasil, 2011-2014" e "Responsabilidade fiscal no Brasil: uma memória da lei". Foram produzidos cerca de 4 mil exemplares de cada título, totalizando 12 mil exemplares. No 2º semestre, foram lançadas mais duas edições: "Política cambial brasileira" e "Lei de Responsabilidade Fiscal: históricos e desafios", num total de 6 mil exemplares impressos. O conteúdo dos Cadernos FGV Projetos sobre política cambial brasileira foi publicado também em inglês (500 exemplares) e gravado em CDs para divulgação durante o Global Economic Symposium, na Turquia, com o título *Brazilian exchange policy*.

Em 2010, foi lançado o primeiro volume do livro *Estudos de casos*, elaborado em parceria com a Eesp, com tiragem de 2 mil exemplares. A FGV Projetos também produziu *O biodiesel e sua contribuição ao desenvolvimento brasileiro* e *Production de biocarburants en République du Sénégal*.

Ainda em 2010, o Ministério do Turismo publicou os resultados do índice de competitividade de 65 destinos indutores do desenvolvimento turístico

regional, um projeto tocado pelo Núcleo de Turismo da FGV Projetos desde 2007.

Dando continuidade à produção da série de vídeos institucionais e de projetos, foi produzido o vídeo do case sobre o planejamento estratégico realizado no Conselho Nacional de Justiça (CNJ), disponível no site da FGV Projetos. E complementando as ações de comunicação externa, a FGV Projetos participou de eventos e seminários de conteúdo (ver anexo 4).

Reestruturação do site

Como previsto, foi concluído no 1º semestre de 2010 o desenvolvimento do novo site da FGV Projetos, oficialmente lançado durante o Fórum dos Consultores, em junho. Foi realizado um estudo baseado nos melhores sites de *think tanks* do mundo e também em sites de grandes empresas de consultoria, para que as informações fossem apresentadas da melhor forma e para facilitar sua leitura. Atualmente, o conteúdo do site é apresentado em dois idiomas: português e inglês, mas já foi iniciada a formatação do site no sistema Drupal, para disponibilizá-lo em mandarim, espanhol e alemão.

Assessoria de Imprensa

A FGV Projetos deu continuidade ao trabalho com a Assessoria de Imprensa e, consequentemente, ampliou sua marca na mídia. Em maio, foi batido o recorde de valorização, devido à exposição na mídia do Seminário sobre 10 Anos da Lei de Responsabilidade Fiscal, realizado em conjunto com o Instituto de Direito Público Brasileiro, em Brasília, em 4 de maio, além de outros estudos e pesquisas realizados pela FGV Projetos.

No que diz respeito à comunicação interna, a FGV Projetos desenvolveu, em 2010, um novo formato para o Fala Projetos, previsto para ser implementado no início de 2011, a fim de modernizar e aperfeiçoar a troca de informações e a divulgação dos trabalhos realizados pela FGV Projetos.

Modernização e informatização

Em 2010, a FGV Projetos manteve seu parque tecnológico de informação e de comunicações em constante atualização e aprimoramento. Em parceria com a TIC, deu prosseguimento à implementação do Plano de Automação. Foram realizadas reuniões visando levantar diversos pontos de melhoria e integração de ações, diagnosticar prioridades e acompanhar os processos e a implementação dos devidos ajustes.

No que diz respeito à infraestrutura, para fazer frente à estratégia de crescimento da FGV Projetos, principalmente considerando os investimentos em pessoal já realizados e previstos para o próximo triênio, fez-se necessária a ampliação do espaço físico do escritório do Rio de Janeiro. A FGV Projetos promoveu a expansão das instalações da unidade para espaço locado no Edifício Argentina, na praia de Botafogo. A infraestrutura mantida no Edifício Argentina tem nova recepção, três salas de reunião, novas instalações para 30 consultores, o que possibilita melhores condições de trabalho. O escritório do Rio de Janeiro no edifício-sede também passa por um processo de modernização, com o estabelecimento de uma nova recepção e novas salas de reunião. Em São Paulo, uma nova infraestrutura, já em negociação, será criada na avenida Paulista, no bairro de Bela Vista. Sendo um andar corrido, o local permitirá melhor integração entre os colaboradores, terá espaço para reuniões, além de oferecer maior conforto e melhores instalações. Todas essas alterações têm por objetivo atender à crescente demanda por projetos, principalmente no setor empresarial, mais dinâmico e menos burocrático.

Qualificação de pessoal

Para capacitar e padronizar o conhecimento do quadro de pessoal da FGV Projetos, foram ministrados três programas no 1º semestre, perfazendo um total de 92 horas e capacitando 95 profissionais. Em janeiro e fevereiro, foi ministrado no Rio de Janeiro, para 44 profissionais, o Curso de Gestão de Projetos, in-

cluindo as áreas propostas pelo Project Management Institute. Em fevereiro, foi concluído em São Paulo o Curso de Desenvolvimento do *Balanced Scorecard*, para 24 participantes. Em março e abril, foi oferecido, no Rio de Janeiro, o Curso de Direito Administrativo, para treinar 15 colaboradores. No 2º semestre, foi realizado o Curso de Gramática e Redação Empresarial, no Rio de Janeiro, com a participação de 30 alunos. O conteúdo foi ministrado em seis aulas, cada uma com duas horas e meia de duração.

Pool de consultores

A FGV Projetos continuou investindo no *pool* de consultores, que vem apresentando excelentes resultados. O apoio técnico e comercial cada vez maior aos coordenadores de projetos, assim como o aumento da participação em consultorias e um trabalho de qualidade, o acompanhamento integral de cada projeto e a assistência prestada à elaboração de projetos demonstram a importância do *pool* de consultores da FGV Projetos, que já conta com 12 consultores e três estagiários no Rio de Janeiro e em São Paulo.

Projetos de destaque

Alguns projetos relevantes desenvolvidos em 2010 para os setores público, privado e internacional merecem destaque (para uma lista completa dos projetos, consultar o anexo 7):

- plano estratégico de desmobilização dos ativos imobiliários não vinculados à prestação de serviços públicos de energia elétrica no estado do Pará, para a Eletronorte;
- programa de avaliação de competências, para a Secretaria Estadual de Gestão Pública do Governo do Estado de São Paulo;
- mensuração socioeconômica e financeira do futebol profissional brasileiro, para o Ministério do Esporte;

- ❑ modelo de gestão por competências, para o Instituto de Pesquisas do Jardim Botânico do Rio de Janeiro, vinculado ao planejamento estratégico e aos macroprocessos da instituição;
- ❑ estudos metodológicos na área empresarial e societária do sistema Eletrobrás, para as Centrais Elétricas Brasileiras S.A.;
- ❑ estratégia econômica para aquisição de uniforme escolar e bicicletas, para o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação;
- ❑ levantamento e avaliação patrimonial dos bens reversíveis do sistema de saneamento básico do município de São José dos Pinhais;
- ❑ melhoria do monitoramento das ações estratégicas do Plano de Desenvolvimento da Educação, para a Subsecretaria de Assuntos Administrativos do Ministério da Educação;
- ❑ fortalecimento institucional e modelagem operacional da gestão de projetos da gestão tecnológica do Cempes, para a Petrobras;
- ❑ análise de laudo de avaliação societária, para a Ultrapar Participações S.A.;
- ❑ divulgação do estudo da análise de atratividade econômica da proposta de permuta do consórcio OAS/Gafisa para o Jockey Club de São Paulo, para a OAS Empreendimentos S.A.;
- ❑ desenvolvimento de metodologia de criação de indicadores de competitividade para produtos turísticos em 30 destinos indutores nacionais, para o Sebrae;
- ❑ valor devido pela Cemig à Rima Industrial S.A., para a Companhia Energética de Minas Gerais;
- ❑ análise da conjuntura da cadeia produtiva da construção e análises setoriais da indústria de materiais de construção, para a Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção;
- ❑ laudo de avaliação por valor econômico da usina do Grupo Andrade/Guarani em Pitangueiras (Andrade Açúcar e Álcool), para a Malisa Comércio e Participações Ltda.;
- ❑ estudo de viabilidade de produção de biocombustíveis na Guiné-Bissau, para a Finep;
- ❑ estudos de viabilidade para a produção de etanol na Libéria, em Moçambique, Guiné e Zâmbia, para a Vale S.A.;
- ❑ hierarquização de projetos nos municípios sobre as áreas de influências das quatro refinarias nos estados de Maranhão, Pernambuco, Ceará e Rio de Janeiro, para a Petrobras;
- ❑ determinação e elaboração de sistema para acompanhamento dos custos no setor de petróleo, para a Petrobras;
- ❑ análise do sistema de custos de investimentos e atualização dos preços referenciais, para a Petrobras;
- ❑ gerenciamento da alocação de recursos de pesquisa da Petrobras;
- ❑ atuação na área de recuperação de créditos (PIS/cofins), para a Eletronorte;
- ❑ apoio à reestruturação da gestão da Saneago — Saneamento de Goiás;
- ❑ exame de ordem nacional, para a OAB/Conselho Federal;
- ❑ planejamento para orçamentação e implantação do sistema nacional de controle de acesso e monitoramento de torcedores em estádios de futebol integrantes do projeto Torcida Legal, para o Ministério do Esporte;
- ❑ apoio institucional e estudo de reequilíbrio dos contratos de concessão na integração do metrô, para a Secretaria de Estado da Casa Civil do Rio de Janeiro;
- ❑ projeto urbanístico na área delimitada pelo perímetro Nova Luz, para a Prefeitura de São Paulo;
- ❑ estudos metodológicos na área empresarial e societária, para o sistema Eletrobrás;

- implantação da modernização da gestão administrativa, para o Ministério Público da União; e
- estudo de mapeamento estratégico do turismo para a Copa do Mundo da Fifa no Brasil em 2014, para o Ministério do Turismo, entre outros.

Contratos por tipo de projeto

Em 2010, a FGV Projetos teve 175 projetos consolidados. Destes, 59,8% foram contratos com o setor público, 39,6% com o setor privado e 0,6% com contratos internacionais, incluindo projetos de *ad exitum*, certificação, seminários e concursos. A FGV Projetos teve um crescimento de 50,54% no setor empresarial em comparação com 2009. Até 31 de dezembro, haviam sido analisados 2.227 relatórios técnicos, representando um crescimento de 84,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Desde 2009, importantes ações foram efetuadas na direção do aprimoramento do controle e do acompanhamento da qualidade dos projetos. A Diretoria Técnica investiu fortemente nos projetos considerados importantes e complexos, designando para estes profissionais com dedicação especial.

Tomando por base as metas traçadas no Plano de Negócios de 2010 da FGV Projetos, bem como as ações de reestruturação planejadas e implementadas durante o ano, os resultados alcançados foram positivos.

11. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Criado em 1951, o Ibre é a unidade da FGV responsável pela produção e divulgação de bens públicos nas áreas de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibre é a única instituição a formular o Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA). Criou ainda o Índice Geral de Preços (IGP), que, durante muitos anos, foi o índice oficial da inflação.

Com a implantação do sistema de contas nacionais em 1947, e seu aprimoramento nas décadas seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibre tornaram-se peças-chave para a construção dos grandes números da economia, como os de produção e investimentos. Os preços industriais, que fazem parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor fabril. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas, que aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária nos anos 1960 valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito, na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por aluguéis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibre para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP, calculados pelo Ibre, completa-se com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. Para conhecer essa estrutura de despesas, o Ibre realiza, periodicamente, a Pesquisa sobre Orçamentos Familiares (POF), cujo uso não se esgota na fundamentação do cálculo regular do IPC, pois fornece inúmeras informações sobre despesas de consumo feitas por famílias de diferentes faixas de renda, composições etárias, níveis de educação, entre outros critérios de segmentação. É da POF que deriva, por exemplo, o Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i), que retrata as despesas das famílias em que pelo menos metade dos integrantes tem 60 anos ou mais.

Os índices de preços calculados pelo Ibre são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui o seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exigentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Nesse particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibre também é conhecido por suas sondagens industriais e ao consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros; pela publicação de *rankings* e concessões de prêmios a empresas de destaque; e por seus estudos sobre a realidade social brasileira, entre outras iniciativas.

O FGV Dados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para analisar a conjuntura econômica e para acompanhar e projetar a inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios como suporte para as áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação foi desenvolvido como ferramenta de orientação, para o mercado, sobre as tendências da inflação no Brasil. O banco de dados oferece uma ferramenta de simulação diária dos resultados mensais dos índices oficiais de inflação.

Em 15 de outubro foi entregue o Prêmio Isaac Kerstenetzky, durante a realização da 30ª Conferência do Centro Internacional de Pesquisas de Tendências

Econômicas (Ciret), em Nova York. O prêmio foi entregue pelo ex-presidente do Federal Reserve (FED), Paul Volcker, e pelo diretor do Ibre, Luiz Guilherme Schymura, aos melhores trabalhos sobre o tema “sondagens de tendências e ciclos econômicos”.

Destaques de 2010

Em 13 de janeiro, foi lançado o portal do Ibre, integrando os sites de suas diversas áreas: Divisão de Gestão de Dados, revista *Conjuntura Econômica*, pesquisa econômica aplicada, bem como os produtos ofertados na forma de licenças de acesso a banco de dados: FGV Dados, FGV Confiança, Monitor da Inflação. No caso do FGV Dados, foi implantada uma nova versão do produto, com outras e mais amplas funcionalidades, como:

- nova interface do produto, com a criação de um único ambiente de acesso para as modalidades padrão, *advanced*, setorial e premium;
- modificação do processo de atendimento ao público e modelos de resposta às perguntas mais frequentes: alteração de *links*, ampliação do conteúdo e necessidade de cadastramento gratuito;
- novo sistema para o produto Index Master e disseminação de índices avulsos, com o objetivo de disponibilizar o conteúdo unificado de informações para comercialização e melhoria das funcionalidades operacionais.

Com o portal, o conjunto de informações disponibilizado pelo Ibre se expandiu significativamente: os centros de pesquisa econômica aplicada passaram a ter uma seção própria, com ampla divulgação de seus trabalhos; os serviços ofertados pelo Ibre ganharam maior destaque, favorecendo sua visibilidade; as publicações do Instituto passaram a ser divulgadas através do portal, tanto as mais recentes quanto as anteriores, o que facilita a consulta.

A fim de imprimir maior dinamismo ao conteúdo do portal, o Ibre passou a gravar vídeos de suas

divulgações mais importantes. Após as coletivas, o público em geral e os jornalistas que não compareceram às entrevistas já podem ter acesso às informações divulgadas. O conteúdo do portal ganhou duas novas versões: inglês e espanhol.

Teve início em 2010 o projeto de gravação das pesquisas realizadas por telefone, o que trará benefícios significativos, entre os quais: maior eficiência na auditoria de qualidade da execução da pesquisa; redução de custos, por tornar desnecessária a impressão e a guarda de documentos comprobatórios da pesquisa aplicada. O processo de gravação foi implantado na sede e em mais três escritórios regionais, devendo ser estendido aos demais escritórios de pesquisa em 2011.

O Ibre passou a transmitir seus principais seminários *online*, com vídeo, apresentação dos *slides* e possibilidade de participação de espectadores *online*. Após os eventos, o seminário fica disponível no portal, podendo ser acessado a qualquer momento.

O ambiente de TI no qual são apurados os índices de preço foi instalado em um *datacenter*, o que representou um reforço na segurança no que diz respeito ao tratamento dessas informações.

Em 2010, foi iniciado o projeto de revisão da arquitetura de informações do Ibre, visando alinhá-la às estratégias da unidade, em especial aos aprimoramentos nos processos de negócio requeridos. Encontram-se em andamento as seguintes etapas do projeto: revisão do modelo do Banco de Preços, repositório de todos os dados primários utilizados para a produção de indicadores de preços calculados pelo Ibre; e identificação dos requisitos do suporte sistêmico às atividades vinculadas à produção de indicadores de preços calculados pelo Ibre.

Estatísticas econômicas

Em 2010, além de sua produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades:

- Divulgação, em separado, do INCC-M a partir de janeiro. Com essa iniciativa, não só o INCC ganhou maior visibilidade, como o Ibre tornou-se uma fonte ainda mais relevante e procurada para análises e prognósticos sobre o setor da construção.
- Elaboração de sondagem para mapear a percepção do mercado em relação aos *serviços de apoio à atividade de relações com investidores no Brasil*, entre fevereiro e abril. A pesquisa foi realizada por iniciativa do Ibre, em parceria com a FGV Projetos, e procurou captar o sentimento dos profissionais brasileiros de relações com investidores quanto aos serviços terceirizados de suporte a sua atividade-fim, tendo como finalidade aumentar o conhecimento a respeito desse setor, tendo em vista a prospecção de novos projetos pela FGV.
- Em abril, foi iniciado o projeto de alteração da coleta de dados da sondagem do consumidor. Ao final do ano, a pesquisa anteriormente realizada por autônomos contratados diretamente pelos escritórios regionais do Ibre passou a ser realizada por *call centers*, contratados e supervisionados pelo Ibre.
- Com base em metodologia previamente estabelecida, foi iniciada em abril a coleta mensal de dados para a Sondagem Conjuntural da Construção Civil, com aplicação de questionários por meio telefônico e pela internet. No último trimestre do ano, o número de questionários médios mensais obtidos ficou em 651 por edição.
- Lançamento do Índice de Preços ao Produtor Amplo, em abril. Esse índice, que dá continuidade ao IPA, é conceitualmente mais moderno e representa melhor do que seu antecessor as práticas comerciais interempresariais. O Índice de Preços ao Produtor Amplo coloca o Ibre em igualdade de condições com órgãos oficiais de estatística dos principais países.
- Lançamento da Sondagem Conjuntural do Setor de Serviços, em 16 de junho, na sede do Banco

Central do Brasil, instituição patrocinadora dos cinco primeiros anos de realização da pesquisa. A sondagem de serviços é a primeira pesquisa mensal a mapear o nível de atividade e as expectativas empresariais do maior setor da economia brasileira. A metodologia segue critérios tradicionais de pesquisas dessa natureza, sendo comparável à da pioneira Sondagem da Indústria, criada pela FGV em 1966. O esforço de coleta envolverá a obtenção de cerca de 2 mil questionários mensais de empresas atuantes em setores que abrangem 55% do valor adicionado do setor serviços (ex-comércio) ou cerca de 1/3 do PIB brasileiro.

Publicações

A área de publicações tem como objetivo central difundir projetos, estudos e análises sobre a economia brasileira e internacional, com o intuito de auxiliar o desenvolvimento do país. A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em 1947, vem mostrando ao longo desses anos a trajetória de nossa economia. A Carta do Ibre, publicada mensalmente, tornou-se uma referência nos meios acadêmicos, empresariais e jornalísticos pela profundidade da análise dos temas, aliada às propostas ousadas e inéditas para o país. Os seminários desenvolvidos na área de eventos agregam valor e conteúdo às discussões sobre os rumos da economia brasileira e têm-se mostrado uma eficiente ferramenta para difundir o nome da FGV e do Ibre.

A *Conjuntura Econômica* é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando as economias brasileira e internacional. A revista publica mensalmente artigos e reportagens sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises sobre os principais setores da economia brasileira e uma abrangente seção de estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e do exterior.

Depois da profunda transformação gráfica realizada em 2009, que tornou a *Conjuntura Econômica* mais leve, a fim de facilitar a leitura, a revista, em 2010, deu início a um processo de mudança editorial para se tornar mais jornalística, enfocando grandes temas da economia brasileira. Foram feitos investimentos na área editorial, com a contratação de quatro jornalistas. A edição de janeiro foi dedicada a análises dos economistas e pesquisadores do Ibre sobre as perspectivas da economia brasileira para 2010. Em fevereiro, *Conjuntura Econômica* trouxe em suas páginas as incertezas da indústria brasileira quanto à futura oferta de energia elétrica para que o país possa ter crescimento sustentável, além de questionar os elevados encargos incidentes sobre o preço da energia elétrica, o que tira competitividade dos produtos brasileiros. Em março, foi a vez de aprofundar as discussões sobre os novos marcos regulatórios para o pré-sal e a política industrial que o Brasil vem seguindo, fortemente ancorada na área de petróleo, o que pode trazer riscos, como a “doença holandesa”. Com essa matéria, *Conjuntura Econômica* ganhou o Prêmio de Excelência Jornalística da Case New Holland do Brasil, concorrendo com outros órgãos de imprensa, como a revista *Época*, a revista *Exame*, o jornal *Brasil Econômico*, entre outros. Foi o primeiro prêmio jornalístico conquistado pela revista, que já havia sido uma das três finalistas do Prêmio Allianz de Seguros, com a matéria sobre o mercado segurador. Em maio, quatro temas foram destaque: a tendência de elevação dos preços, apurada pelos pesquisadores e economistas do Ibre, pressionando a taxa de inflação; as relações entre Brasil e Índia, dois integrantes dos Brics, com suas semelhanças e diferenças culturais, políticas e econômicas; o mercado segurador; e a polêmica decisão do governo federal de alterar os plugues e tomadas dos eletroeletrônicos e as consequências disso para os fabricantes e a população. Em junho, a edição foi dedicada ao crédito bancário. A matéria mostrou a forte expansão dos financiamentos concedidos pelas instituições estatais como forma de manter o crescimento econômico. Com isso, os especialistas

acreditam que estaria começando uma concorrência mais acirrada entre bancos estatais e privados por nichos de mercado. Em julho, a edição tratou do setor de mineração, mostrando o crescente interesse de investidores estrangeiros pelas riquezas minerais do país, especialmente o minério de ferro. Em agosto, a revista fez uma ampla radiografia do papel da indústria no crescimento do país. Em setembro, o foco foi o setor de telecomunicações, em função da decisão do governo de reativar a Telebrás. A edição de outubro foi dedicada ao setor da construção civil, cujo *boom* de crescimento ajudou a expansão do PIB industrial do país. Em novembro, dois temas foram tratados: a questão cambial e o papel dos fundos de investimento no crescimento do país. Em dezembro, a última edição do ano foi dedicada ao crescimento da classe média, ou melhor, ao surgimento de uma nova classe média oriunda das classes C e D.

Novos projetos

Em 2010 a distribuição da revista *Conjuntura Econômica* foi ampliada para um seleto grupo de formadores de opinião, com o objetivo de difundir ainda mais o nome da FGV. Passaram a receber mensalmente a revista todos os governadores de estado, deputados estaduais, prefeitos de cidades com mais de 100 mil habitantes, membros do Poder Judiciário, editores de economia, colonistas e diretores de redação dos principais jornais do país, além de acadêmicos e empresários. Já vinham recebendo a revista os ministros de Estado, órgãos da Presidência da República, deputados federais e senadores.

A versão em inglês da revista — *The Brazilian Economy* — teve sua circulação ampliada nos Estados Unidos. Além de ser encontrada na Câmara de Comércio Brasil-Nova York, passou a ser distribuída também a 35 embaixadas brasileiras no exterior, além de já estar sendo enviada a todas as embaixadas estrangeiras no Brasil, aos correspondentes de jornais estrangeiros, políticos e empresários. A edi-

ção digital em inglês da revista também está sediada no site da Câmara de Comércio Brasil-China, com 1,5 milhão de acessos diários; na Câmara de Comércio Brasil-Índia; no site da George Washington University, além de ser distribuída a cerca de 2 mil pessoas em todo o mundo.

Está sendo estudada a viabilidade de uma versão em espanhol da *Conjuntura Econômica*, que seria distribuída inicialmente a formadores de opinião na Argentina e alojada no site do jornal *El País*, de Montevideo, no Uruguai.

Outro projeto concluído e distribuído a bibliotecas, universidades e demais entidades de ensino foi a série de 52 vídeos sobre a economia brasileira, alojada no site da *Conjuntura Econômica*.

Eventos

A área de seminários do Ibre realizou em 2010 os seguintes eventos: Seminário Nacional da Indústria da Cultura; II Seminário sobre As Perspectivas de Crescimento da Indústria Petroquímica no Brasil; I Seminário sobre Crédito; I Seminário Nacional sobre Seguros no Brasil; I Seminário sobre o Papel da Indústria no Crescimento do País, realizado no salão nobre do Sesi/Fiesp, em São Paulo, que contou com a presença de cerca de 450 empresários e foi aberto pelo ministro Guido Mantega, da Fazenda; e Seminário O Brasil no Novo Governo, com o lançamento dos cenários Ibre.

12. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas escolas e institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV”.

Direção-geral

Em 2010, foram realizadas as seguintes atividades de inteligência de negócios: atualização do estudo sobre as posições relativas dos grupos educacionais concorrentes da FGV e com ações em bolsa de valores, e do sistema de informação de novas iniciativas dos grupos concorrentes na educação continuada; levantamento dos preços praticados pela concorrência no tocante a MBAs; elaboração das minutas do Plano de Negócios 2011-2013 e dos relatórios de andamento das atividades de 2009 e as do 1º semestre de 2010; acompanhamento mensal dos resultados físicos e financeiros do Plano de Negócios 2010-2012 e elaboração, em agosto, da última estimativa de resultados do IDE para o ano; elaboração da estrutura das propostas de investimento do IDE e coordenação da elaboração das cinco primeiras propostas junto às diretorias do IDE; análise da distribuição das turmas médias dos núcleos e da rede conveniada; análise do *ranking* da revista *Você S.A.*; manutenção, junto às diretorias do IDE, do fluxo de informações sobre as principais iniciativas das concorrentes e do mercado educacional brasileiro e internacional; recomendação de critério de rateio de resultados do IDE pelas escolas da FGV; recomendação de minuta de novo convênio a ser firmado com a rede conveniada; recomendação do critério a ser adotado quanto à concessão de novas praças no entorno da cidade de São Paulo; elaboração de planilha de projeção de fluxo de caixa para estimar o resultado das conveniadas e seus convênios; elaboração de estudo sobre preços de MBAs praticados pelas diferentes diretorias do IDE; recomendação de uma estrutura contratual relativa aos contratos GVPeC a serem celebrados com a rede conveniada.

Controladoria

A Controladoria é responsável pela consolidação e análise dos resultados do IDE; pela implantação de novas contas bancárias e respectivos convênios ban-

cários para atendimento da internalização dos coordenadores da rede; pelo levantamento dos custos dos coordenadores da rede; pelo atendimento das solicitações da auditoria; pela assessoria na implantação do Siga 2.0; pela prestação de apoio às conveniadas e aos núcleos da FGV, à tesouraria na implantação das notas fiscais eletrônicas no Rio de Janeiro e em São Paulo.

Diretoria Acadêmica

A Diretoria Acadêmica transferiu para a ACD as atividades da Central de Qualidade do IDE, que passaram a constituir uma diretoria adjunta; manteve e renovou o Banco de Questões do MGM dos cursos de Gerenciamento de Projetos, Gestão de Pessoas, Gestão Empresarial, Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria, e Marketing; analisou e respondeu 82 recursos, consultando 28 professores; deu início, em novembro, ao projeto de ampliação do Banco de Questões, visando alcançar um mínimo de 100 questões para cada livro das séries MGM e promoveu o processo de ampliação dos bancos dos cursos de MBA em Gestão Empresarial, Marketing, Gestão de Pessoas, Gerenciamento de Projetos e Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria; analisou 176 processos de propostas de cursos novos ou modificados, para cadastramento no Siga; aprovou os seguintes cursos a serem oferecidos pelo MGM: MBA em Gestão Estratégica Econômica de Negócios, MBA em Finanças: Investimento e Risco, MBA em Finanças Corporativas, MBA em Gestão Estratégica do Agromercado, Master in Business Communication e MBA em Gestão de Marketing Estratégico (em parceria com a Eesp); Programa CEO e Master em Liderança e Gestão de Pessoas: a Inteligência como Vantagem Competitiva (em parceria com a Eaesp); MBA em Gestão da Produção e Qualidade, MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação, MBA em Gestão de Processos, MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil, MBA em Gestão Estratégica de Serviços; MBA em Gestão de Negócios em Comércio

e Vendas, MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias; MBA em *Banking*, MBA em Gestão Estratégica de Esportes, MBA em Contabilidade, MBA em Gestão do Ambiente e Sustentabilidade, MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública, MBA em Gestão Industrial, MBA em Gestão Estratégica do Capital Humano, MBA em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos e MBA em Gestão de Crédito — *Blended* (em parceria com a Ebape); MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria, MBA Executivo em Saúde, MBA em Gestão de Pessoas, MBA em Marketing com Ênfase em Vendas, MBA em Gestão Empresarial, MBA em Logística Empresarial, MBA em Gestão Empresarial, MBA em Marketing, MBA em Gestão Empresarial com Ênfase em Gestão Industrial; Pós-graduação em Administração Pública, MBA em Gerenciamento de Projetos com Ênfase em TI, MBA Executivo em Saúde com Ênfase na Gestão de Clínicas e Hospitais; MBA em Gestão de Pessoas em Ambientes de Mudanças; MBA em Gestão Ambiental, MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios, MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores, MBA em Gestão de Pessoas com Ênfase em Estratégias, MBA em Gestão Comercial, MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e Construção Civil, MBA em Gestão Financeira com Ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais e MBA em Finanças: Investimento e Risco (em parceria com a Ebape e a EPGE); MBA em Relações Internacionais (em parceria com a Eesp, o Cpdoc e a Eaesp); Pós-graduação em Cinema Documentário (em parceria com a Eesp e o Cpdoc); Curso de Execução Trabalhista, MBA em Direito Tributário, LLM em Direito Empresarial, MBA em *Business Law*, MBA em Direito da Economia e da Empresa, MBA em Direito do Estado e da Regulação e MBA em Direito do Trabalho (em parceria com a Direito Rio); MBA Executivo Global em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimento (*Supply Chain Management*), MBA Executivo Global em Gestão de Negócios Empresariais, MBA Executivo Global em Gestão de Serviços de Saúde, MBA Executivo Global em Gestão de Finanças e Análise de Investimentos, MBA

Executivo Global em Gestão de Comércio Exterior, MBA Executivo Global em Marketing, MBA Executivo Global em Energia — Gestão, Tecnologia & Negócios, MBA Executivo Global em Administração Pública; MBA Executivo Global em Contabilidade e Controladoria e MBA Executivo Global em Gestão de Eventos Esportivos (em parceria com a EPGE e a Diretoria Internacional).

Além disso, encontram-se em fase de análise e aprovação pelas escolas da FGV os cursos de MBA em Gestão de Auditoria e Tributos, MBA *Global Premium* e MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas, todos em parceria com a Eesp. E já foram aprovados pela Ebape para serem oferecidos pelo INC os seguintes cursos: MBA em Gestão de Políticas Públicas de Segurança, MBA Executivo em Empreendedorismo e Consultoria, MBA em Gestão Empresarial Avançada para a Petrobras, MBA em Gestão Estratégica de Negócios em Cooperativas de Saúde, MBA em Logística Empresarial, Pós-graduação em Administração Pública com Ênfase em Gestão por Processos, Pós-graduação em Administração com Ênfase em Gestão de Varejo e Supermercados, e Pós-graduação em Gestão de Projetos Empresariais.

No que diz respeito às séries MGM, foram publicados sete livros sobre gestão em saúde e um de marketing; aguardam publicação três livros sobre gestão em saúde; foram atualizados e publicados quatro livros sobre gestão empresarial, sete sobre gerenciamento de projetos, um sobre gestão financeira, controladoria e auditoria e um sobre marketing; já foram atualizados e aguardam publicação um livro sobre gestão empresarial, oito sobre marketing, três sobre gestão financeira, controladoria e auditoria e um sobre gestão de pessoas; estão em elaboração dois livros de marketing, cinco do Cademp, 10 sobre gestão empresarial e um sobre gestão financeira, controladoria e auditoria; estão sendo atualizados 68 títulos, envolvendo 266 autores.

Quanto à nova série MGM ligada ao MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios, em 2010

foram produzidos os manuscritos de dois dos 12 primeiros livros da coleção.

Merecem destaque as seguintes atividades: realização, em setembro, do terceiro encontro do Programa de Recepção e Integração de Novos Professores do IDE, que foi reformulado, a fim de que os professores saibam como se relacionar com o coordenador acadêmico, os alunos e a rede conveniada e tenham um mínimo de familiaridade com a FGV; e início do projeto piloto do Programa de Comunicação Visual Integrado, com a elaboração de dois conjuntos de slides, um para atender às necessidades dos alunos e outro, às necessidades do professor. O programa deverá ser estendido a todos os livros que compõem a série gestão de pessoas.

Central de Qualidade

Em 2010, a Central de Qualidade realizou 38 auditorias acadêmicas e 11 visitas de certificação e de renovação de certificação de qualidade a IESs integrantes da Rede FGV de Certificação em Administração; emitiu 202 pareceres técnicos sobre novos cursos e seis sobre novas trilhas acadêmicas; atendeu, em média, mensalmente, a 500 alunos pela Ouvidoria; efetuou 886 registros de titulação de docentes, analisou a documentação e efetuou o acompanhamento da regularização e das alterações cadastrais; orientou os programas do IDE, as escolas da FGV e as instituições conveniadas sobre regulamentos e normas, modelos de certificados e enquadramento legal de cursos; acompanhou a legislação educacional e legislações específicas do interesse de várias unidades da FGV; prestou atendimento a programas do IDE quanto à elaboração e ao acompanhamento de processos no MEC sobre Tecnólogo e MBA, regimento e regulamento do programa MGM; liberou certificados dos alunos, analisados quanto ao enquadramento legal e atendimento dos regulamentos vigentes; emitiu pareceres sobre situações curriculares de alunos e situações acadêmicas trazidas por instituições con-

veniadas, superintendências, coordenações acadêmicas, direção executiva dos programas do IDE e por alunos, diretamente ou através da Ouvidoria; elaborou indicadores para medir a qualidade dos cursos oferecidos pelo INC, ONL e MGM.

Diretoria do FGV Management (MGM)

O encontro anual com professores do MGM foi realizado em 13 de janeiro, no auditório da Firjan, com a presença de aproximadamente 350 docentes.

Em 2010, entrou em operação uma nova versão *offline* do Sistema de Gestão de Provas (SGP), contendo pautas de notas e estatísticas. Como o SGP, que controla a operacionalização das avaliações de aprendizagem, passou a ser de propriedade da FGV, sua manutenção e melhorias começaram a ser desenvolvidas internamente. O sistema foi adaptado para atender à mudança do valor da prova centralizada FGV, de três para quatro pontos. Trata-se de prova de múltipla escolha aplicada aos MBAs em Gestão Empresarial, Marketing, Gestão de Pessoas, Gerenciamento de Projetos e Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria.

O projeto piloto para a entrega eletrônica de TCCs através da MGM Network foi concluído, o que permite que, após serem apresentados pelos alunos, fiquem disponíveis em biblioteca digital. Além disso, foi disponibilizado aos professores do MGM o sistema Ephorus, um sistema antiplágio que possibilita a verificação da autenticidade dos trabalhos apresentados; foi também elaborado o projeto piloto para preenchimento de formulários de avaliação de encerramento de curso no momento da entrega dos TCCs digitalizados; em julho, foi lançado o novo portal do MGM, que já totalizou 466.663 acessos; foi iniciada a implantação dos sites dos núcleos de São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília e implantada a nova interface visual do Siga, parte integrante do projeto Siga2; foi criado um novo layout para o material didático, com novo template, e concluída a elaboração

do manual com as diretrizes de revisão do material didático; foram introduzidas melhorias no sistema de formatação do material didático (Sagax); foram concluídas a especificação do módulo de controle e a emissão de certificados, assim como a etapa de especificação de alteração do Siga e do SGP para que os tutores do ONL possam corrigir as provas pelo SGP; foi implantado o novo formulário de avaliação do professor e especificada uma solução para disponibilizar, na sala virtual de professores, informações sobre possíveis atrasos na correção de provas.

Merecem também destaque: a realização de manutenções no Siga, com melhorias nos relatórios de *business intelligence*, incluindo informações para acompanhamento financeiro dos cursos, e desenvolvimento de ferramentas para melhorar o suporte às instituições conveniadas, a fim de diminuir a dependência de

analistas da TIC; a oferta de cursos de aprimoramento ao corpo de professores da rede, por meio do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes — com dois cursos sobre os temas “enriqueça sua aula com recursos audiovisuais” (105 inscrições) e “estratégias de comunicação aplicadas a docentes” (48 inscrições).

A consultoria de campo visitou 31 instituições da rede em 2010, sendo 10 visitas na Região Sudeste, três no Centro-Oeste, quatro no Nordeste; seis no Norte e oito na Região Sul. Entre as contribuições mais efetivas dessa consultoria, destacam-se a consolidação da parceria entre o MGM e as conveniadas, e a disseminação das melhores práticas na rede conveniada.

O Programa MBA do FGV Management registrou uma pequena elevação, de 0,5%, no número de ingressantes, conforme tabela comparativa a seguir:

MBAs	31-12-2009		31-12-2010		2009	2010
	Turmas	Matrículas	Turmas	Matrículas	Ingressos	Ingressos
MGM RJ	51	1.786	67	2.092	1.576	1.554
MGM SP	61	2.227	73	2.601	1.789	2.238
MGM DF	27	1.015	37	1.482	837	924
Rede conveniada	759	26.460	829	27.042	20.854	20.471
Total	898	31.488	987	33.217	25.056	25.187

Foram reestruturadas as superintendências do MGM, com o desmembramento das atividades de gerenciamento de conveniadas anteriormente a cargo dos núcleos de Brasília, Rio de Janeiro e São Paulo, e a constituição da Superintendência da Rede, com a função de acompanhar todas as instituições conveniadas, e que passou a ser exercida diretamente pelo diretor do MGM, com o apoio de dois superintendentes adjuntos.

O MGM de São Paulo ofereceu cursos da Eesp e da Eaesp nas suas duas unidades. Em razão do crescimento do núcleo e da necessidade de acompanhar esse crescimento, foi seguido o modelo proposto pelo estudo de processos administrativos realizado

nos anos de 2009 e 2010. O processo seletivo para os cursos de MBA foi aperfeiçoado, com o intuito de melhorar processos, elevar o nível dos alunos e tornar as turmas mais homogêneas. Para tanto, foram utilizados critérios mais objetivos de avaliação dos candidatos, como formação acadêmica, experiência profissional e cargo ocupado. A MGM São Paulo encerrou 2010 com plena ocupação de suas salas de aula, como em anos anteriores, mas, com a saída da FGV Projetos do prédio da av. Paulista, está prevista a disponibilização de novas salas no 2º semestre de 2011. A unidade Berrini deverá atingir sua lotação máxima no 1º semestre de 2011. Como as capacidades máximas das unidades Paulista e Berrini já sendo atingidas, foi feito um estudo para a implantação

de uma terceira unidade na região da av. Faria Lima, com previsão de início de turmas no 2º semestre de 2011. No entanto, com a disponibilidade de novas salas de aula na av. Paulista, o estudo terá que ser refeito. Foi efetuada a integração do financeiro do GVPEC com o MGM em São Paulo, e alterado o processo seletivo dos candidatos ao GVPEC, que passou a ser feito por assessores da Superintendência, com base em critérios estipulados pelos coordenadores acadêmicos do GVPEC sobre público-alvo e objetivos dos cursos. Em 2010, houve um crescimento de 20% nos cursos do MGM em São Paulo, em relação a 2009.

O MGM do Rio de Janeiro registrou leve redução, de 1,4%, no número de ingressantes em cursos MBA, se comparado a 2009, mas os MBAs continuam responsáveis por 95% do resultado total no Rio de Janeiro. As ações do MGM no Rio de Janeiro obedeceram a duas diretrizes fundamentais, implementadas pelo novo superintendente. A primeira diz respeito ao reforço da atuação mercadológica, diante de um cenário mais hostil em termos de concorrência e de retraimento. A outra consistiu em um refinamento da qualidade acadêmica dos cursos comercializados. Foi criada uma supervisão e contratados funcionários especializados em eventos, mídia online, feiras e mídias alternativas que também fizeram parte do portfólio de mecanismos de comunicação com o mercado. Foram desenhados e lançados os produtos Analista FGV em três áreas — marketing em vendas, finanças e recursos humanos —, com os objetivos de reduzir a dependência dos cursos MBAs e de atingir metas financeiras. Esse esforço, apesar de consumir muito do resultado financeiro total do MGM do Rio de Janeiro, criou os produtos Analista FGV em condições de se expandir para a rede conveniada e a realização de diversos eventos. Foi modificado o processo de venda, centralizado em uma única gerência, das ações das três unidades do MGM no Rio de Janeiro, com mudanças de pessoal e a realização de treinamento intensivo e com a participação dos coordenadores de curso. O redesenho do layout das três unidades

e o novo organograma espelham tais mudanças. Duas consultorias foram contratadas para acelerar o treinamento específico em vendas, assim como depurados os bancos de dados, resultando esse esforço no aumento das vendas. Foi efetuada a revisão dos sistemas de avaliação, tanto do aluno quanto do professor, sendo contratado um funcionário experiente no ramo para verificar o ineditismo das provas a serem aplicadas e de preparar as salas onde estas ocorrerão. A despeito das dificuldades logísticas, toda a estrutura de distribuição física dos alunos foi modificada de forma a garantir um comportamento, por parte dos discentes, compatível com as boas práticas e a excelência de ensino. Alunos, representantes de turma, fiscais, professores e coordenadores, bem como a secretaria, foram avisados e treinados em relação ao novo formato. Foi solicitado aos coordenadores dos três cursos com maior número de alunos que promovessem a convergência do material didático dos professores: esta seria a primeira fase de um projeto maior, que considerará a construção conjunta de avaliações por parte dos professores, possibilitando que as provas sejam sorteadas aleatoriamente para as diferentes turmas, a partir de um banco de dados único e amplo. Foi elaborado um novo formulário de avaliação docente como complemento ao esforço de garantia de qualidade, e foram feitos formulários específicos para a avaliação da coordenação e da secretaria.

O MGM de Brasília registrou uma taxa de crescimento de ingressantes de aproximadamente 10%. A planta baixa das obras de reforma e melhorias no pavimento térreo da unidade em Brasília foi aprovada. O Cipad foi adaptado para ser oferecido no período noturno.

Na rede conveniada, as cinco regiões brasileiras apresentaram os seguintes desempenhos:

- Região Norte: ingressou em 2010 com uma reestruturação em andamento. O número de praças conveniadas ativas, que eram apenas duas em 2009 — Belém e Porto Velho —, passou a seis

— Belém, Porto Velho, Macapá, Palmas, Rondônia e Rio Branco —, esta última com início de atividades em agosto de 2011. Com essa nova configuração, e juntamente com Manaus, sob a responsabilidade do Isae, a FGV estará doravante presente em todas as capitais da região. Destacou-se um crescimento de 43% das matrículas na região, podendo-se atribuir esse crescimento às novas conveniadas.

- Região Nordeste: recuperou-se no 2º semestre e acabou superando o resultado obtido em 2009, que não fora impactado pela crise econômica daquele ano. As atividades em Aracaju tiveram início, mas não foram executados os planos previstos para as cidades de Imperatriz (MA), Juazeiro do Norte (CE), Mossoró (RN), Campina Grande (PB) e Vitória da Conquista (BA).
- Região Sudeste: apresentou um bom resultado global; mas permanece a preocupação com o estado do Rio de Janeiro, que ainda não conseguiu níveis de atividade proporcionais ao tamanho do mercado. A conveniada de Cabo Frio iniciou operações no 2º semestre. Resende e Volta Redonda apresentaram novamente desempenho aquém de seus potenciais. À conveniada IBE foram cedidas cinco novas praças no interior de São Paulo, complementando a macrorregião de Campinas, para a qual foi traçado um plano de metas prevendo a abertura de turmas de MBA, PADM e Cademp.
- Região Sul: Santa Catarina ainda apresentou o pior desempenho relativo do passado recente, mas já dá sinais consistentes de recuperação. Pontos de atenção: a entrada de novos concorrentes em Santa Catarina, especificamente a PUC, e a já negociada saída do Senac, ambas resultando em uma nova configuração da rede no estado, assim como a possibilidade de atuação do MGM em novas cidades do Rio Grande do Sul, como Rio Grande.
- Região Centro-Oeste: registrou-se um aumento de ingressantes nos cursos MBA de aproximadamen-

te 10% em relação a 2009. As incertezas quanto à parceria com a conveniada Unic permaneceram, pois continua apresentando problemas operacionais, o que não foi superado nem mesmo após o período de adaptações geradas pela incorporação pelo grupo Kroton. Campo Grande permaneceu inoperante no período, acarretando a rescisão do respectivo convênio com a Faculdade Petrolina.

O Cademp ofereceu 16 novos cursos na rede conveniada, ampliando sua operação nas conveniadas COC (Araçatuba, Ribeirão Preto e São José do Rio Preto) e IBS (Belo Horizonte). O total de matrículas cresceu substancialmente de 1.781, em 2009, para 2.957, em 2010. As conveniadas que mais se destacaram na venda dos cursos Cademp foram o IBS (360 ingressantes), o IBE de Campinas (355), o COC (281), Ideal (234) e Empreza (191). A tabela a seguir compara os resultados de 2009 e 2010:

Cademp	2009		2010	
	Turmas	Alunos	Turmas	Alunos
Rede	97	1.781	163	2.957
Município do Rio de Janeiro	157	2.219	166	2.105
Total	254	4.000	329	5.062

O GVPEC ofereceu 97 cursos, com 2.603 alunos matriculados. No 1º semestre foram oferecidos 47 cursos, sendo 43 na unidade da 9 de Julho e quatro na unidade Berrini, com 1.276 alunos matriculados. No 2º semestre foram oferecidos 50 cursos, sendo 48 na unidade da 9 de Julho e dois na unidade Berrini, com 1.327 alunos.

No final de 2010, o GVPEC foi integrado ao MGM de São Paulo, com suas áreas operacionais concentradas no prédio da unidade Paulista. Foram lançados: 10 novos programas, sendo quatro efetivamente realizados, com destaque para o Curso de Branding: Construção e Gestão de Marcas, que alcançou 86 matrículas; o Curso Despertando e Construindo Ta-

lentos em Tempos de Mudança, baseado na vida do empresário Abílio Diniz e direcionado a jovens que acabaram de assumir ou que estavam prestes a alcançar sua primeira ou segunda posição de gestão (a ideia do curso partiu do próprio Abílio Diniz, que desejava compartilhar conceitos, aprendizados e experiências vividas e transmiti-las a jovens talentos que já estivessem ocupando ou que podem vir a ocupar, no médio prazo, cargos de liderança em empresas nacionais e internacionais), cuja turma piloto teve 37 alunos, sendo seis indicados pela FGV e o restante pelo próprio Abílio Diniz; o Workshop sobre Competitividade no Brasil, a partir de uma iniciativa da Eaesp com o apoio do International Centre for Competitiveness da Iese Business School, destinado a lideranças envolvidas com políticas de desenvolvimento regional, funcionários de governos estaduais responsáveis pela área de desenvolvimento econômico e inovação, e parceiros institucionais, como o Sebrae e federações de indústrias. Em março, o GVPEC passou a contar com um coordenador por área, com as funções de perscrutar novos cursos, evitar a sobreposição com outros cursos do PEC, presidir, em conjunto com o coordenador do PEC e com os coordenadores dos cursos, a seleção semestral de alunos e promover a publicação de pelo menos um livro a cada dois anos sobre temas centrais dos cursos (coleção PEC-FGV). Por demanda do mercado, foi montado um novo segmento de cursos *how and why*, compactos, destinados a executivos interessados em uma visão prática sobre ferramentas essenciais ao trabalho corporativo; com 20 horas/aula, os cursos são ministrados em 10 encontros semanais na unidade Berrini. Dos 10 cursos oferecidos, três fecharam turmas com 51 alunos.

A Eaesp, por intermédio do GVPEC, ofereceu aos funcionários da FGV em São Paulo o Curso Fundamentos de Gestão de Negócios, com 64 horas/aula, destinado a funcionários que precisam de atualização e desenvolvimento de competências. O curso, constituído de disciplinas de liderança e gestão de pessoas, contabilidade, matemática financeira e ad-

ministração geral, foi ministrado às sextas-feiras e exigiu que o funcionário, para se inscrever, tivesse mais de um ano ininterrupto de trabalho em regime celetista. Foi necessário formar duas turmas para os 51 matriculados; e a média geral da avaliação do curso foi 8,84.

O IE Business School, a Eaesp e a Goldman Sachs lançaram a primeira edição do Projeto 10 Mil Mulheres no Brasil, com o objetivo de promover o espírito empreendedor e desenvolver competência em gestão entre empreendedoras brasileiras. No 1º semestre, o programa contou com mais de 840 inscrições. Foram selecionadas 82 alunas por um comitê formado por professores da FGV e do IE, sendo 42 alunas direcionadas para a turma de mulheres experientes e 40 para a de jovens profissionais. O curso, com duração de 200 horas, aborda temas como empreendedorismo, finanças, marketing, desenvolvimento de carreira, entre outros. Após o curso, as participantes receberão o apoio de tutores, entre os quais colaboradores da Goldman Sachs, para ajudar a lançar seus projetos empresariais.

O tradicional catálogo de cursos do GVPEC transformou-se na *Revista PEC-FGV*, publicada no 1º semestre de 2010, e que, além da descrição dos cursos e coordenadores, inovou trazendo matérias atuais sobre o mundo corporativo, fazendo dessa forma uma ponte entre o mercado e os cursos oferecidos.

O programa Pós-MBA foi reestruturado, sendo adotadas novas regras para as turmas que tiveram início em agosto. As novas condições de comercialização e operação são mais atrativas para o mercado, mas a filosofia do programa sofreu alteração, continuando este a oferecer aprofundamento em temas específicos dos cursos MBA.

Diretoria in Company — INC

Ao final do período, o INC tinha entre seus clientes 54% das 50 maiores empresas privadas do Brasil — Volks, Vale, Carrefour, Telefônica, Vivo, Telemar, Pão

de Açúcar, Walmart Brasil, Ford, CSN, Casas Bahia, entre outras —, 40% das 20 maiores empresas públicas — Petrobras, BR Distribuidora, Cemig, Eletronor, Furnas, Celesc, Chesf e Cedeas — e 21% das 500 maiores empresas atuantes no Brasil. Em 2010, foram comercializados 232 cursos, com 399 turmas e 12.377 ingressantes.

FGV in Company	Turmas por tipo de curso		Alunos por tipo de curso	
	2009	2010	2009	2010
Cursos livres*	291	337	9.306	10.025
Pós-graduação	—	8	—	304
MBA	92	49	3.454	1.873
Emba	—	5	—	175
Total	383	399	12.760	12.377

* Com carga horária inferior a 360 horas/aula.

Em 2010, fora contratadas seis turmas de MBA *blended* (presencial mesclado com disciplinas de EAD) para o Banco do Brasil e uma turma para o Banco Santander; e desenvolvidos novos programas e pré-requisitos para os cursos *Executive MBA* e Pós-graduação, sendo adotado um novo portfólio de programas, no qual os cursos *Executive MBA* passarão a seguir padrões internacionais, com base em critérios estabelecidos por entidades acreditadoras de renome, como a Amba e a AACSB Internacional.

Foi oferecida a toda a equipe de vendas programas de desenvolvimento profissional sobre: negociação e gestão de vendas — Vendas, os Novos Profissionais Competentes e Persuasivos do Mercado Educacional —, ministrado em março pelos profs. José Luiz Tejon e Nicolau André de Miguel, ambos da Eaesp; e sobre educação corporativa — Avaliação de Resultados em Treinamento —, ministrado em maio pelo prof. Carlos Basso. Em setembro, foram formadas duas turmas, uma no Rio de Janeiro e outra em São Paulo, de excel avançado, curso também oferecido a toda a equipe do INC.

Deu-se início a um procedimento de *ombudsman*, com o objetivo de identificar sugestões, demandas e críticas dos clientes para que os programas do INC estejam cada vez mais alinhados às necessidades das empresas. Para ampliar e fortalecer o relacionamento com os atuais clientes e com as maiores empresas atuantes no país, o INC passou a adotar como estratégia a realização de eventos seletos e segmentados, destinados a presidentes, vice-presidentes e diretores. O primeiro foi realizado em junho, quando o presidente da FGV foi o anfitrião de um jantar em São Paulo que reuniu um grupo de *think tankers* da Alemanha e empresários de companhias alemãs que atuam no Brasil, incluindo presidentes e vice-presidentes de empresas como Commerzbank, SAP, Evonik Degussa, Henkel, entre outras.

Em março, o INC participou do evento Educação Corporativa, em conjunto com o ONL; em junho, participou do Congresso Pré-Sal 2010, no Rio de Janeiro, que reuniu executivos de empresas e especialistas do setor, com destaque para o lançamento de dois modelos de cursos customizados na área de energia específicos para consórcios de empresas: o MBA Executivo em Gestão de Negócios, Gás Natural e Combustíveis Renováveis e o Gestão de Negócios no Setor de Energia Elétrica, ambos certificados pela Eaesp; em julho, participou do 7º Congresso Corporativo, no Centro de Convenções do Sistema Firjan, com o objetivo de compartilhar as principais tendências, soluções e melhores práticas na gestão empresarial; em setembro, participou do World Energy Council, realizado em Montreal, Canadá, quando a diretora adjunta do INC apresentou o trabalho "Analysis of the impact of including tariff revision procedures in transmission concessions contracts auctions", e do 7º Encontro Nacional de Agentes do Setor Elétrico, evento realizado anualmente numa copromoção do Grupo Canal Energia com associações de classe do setor elétrico nacional, como ABCE, Abdib, Abiape, Abrace, Abraceel, Abrage, Abragef, Abraget, Abrate, Anace, Apine, Abragel, ABCM, Abeeólica, Abdan e Cogen, e que reuniu cerca de 500 executivos.

O INC recebeu o Prêmio Fornecedores de Confiança 2010, concedido a 30 empresas, com base em uma pesquisa realizada pela 2B Brasil com clientes de cada uma delas. No caso do INC, foram ouvidos 30 clientes. De acordo com a Editora Segmento, responsável pela revista *Melhor Gestão de Pessoas*, os vencedores apresentaram as maiores pontuações, principalmente em três quesitos: atendimento de qualidade, serviços de qualidade e equipe bem preparada para atender às reais necessidades do cliente e a propor soluções sob medida.

Com o objetivo de oferecer soluções cada vez mais customizadas a empresas, órgãos públicos e entidades do terceiro setor, o INC criou núcleos de customização, sendo os primeiros o Núcleo de Energia, o Núcleo de Liderança e o Núcleo de Saúde.

Em novembro, em São Paulo, a diretora adjunta do INC coordenou um painel sobre consumidores livres no mercado de energia no Fórum Nacional de Comercialização de Energia, evento no qual executivos e representantes do setor debateram temas como venda de excedentes e formação de preços no mercado livre, oferta e demanda de energia elétrica em 2011 e gestão de contratos de compra de energia.

Ainda em novembro, a presidência da FGV em conjunto com o INC promoveram um encontro com os presidentes das principais empresas do setor de energia elétrica do país para discutir o cenário e as perspectivas brasileiras sobre o tema; e o INC participou de debate sobre desenvolvimento socioeconômico do Brasil no Fórum Econômico de Barueri, realizado pelo Grupo de Líderes Empresariais (Lide), evento que reuniu nomes como os ex-ministros Luiz Fernando Furlan, Mailson da Nóbrega e Caio Luiz de Carvalho (também professor da Eaesp); o presidente do Grupo Amil, Edson de Godoy Bueno; e o presidente da Azul, Pedro Janot; em dezembro, o INC promoveu o encontro de 70 profissionais da área de gestão de pessoas para debater a importância da educação corporativa nas empresas.

Diretoria do FGV Online — ONL

O ano de 2010 foi extremamente positivo para o ONL, visto que conseguiu atrair novos clientes e aumentar a sua base de alunos, crescendo 31%. Conquistou prêmios por ser referência no mercado, recebendo, pela primeira vez, da revista *Gestão & RH* e do jornal *O Estado de S. Paulo*, o prêmio de um dos 10 melhores fornecedores de RH e, pela quinta vez consecutiva, o prêmio concedido aos 100 melhores fornecedores de RH como a empresa melhor avaliada em consultoria de educação a distância na categoria gestão do negócio. Da Associação dos Empresários da Região Sul e do Mercosul, o programa recebeu o Prêmio Marketing & Negócios Internacionais, oferecido aos melhores do ano. A Graduação Tecnológica em Processos Gerenciais foi eleita, pelo segundo ano consecutivo, a melhor graduação a distância do país, em pesquisa realizada pela Associação Brasileira dos Estudantes de Educação a Distância (ABE-EAD).

A internacionalização e o reconhecimento do ONL como o único e o melhor *hub* de entrada no Brasil para parcerias internacionais em educação a distância (EAD) têm sido um dos objetivos estratégicos do programa. A exposição internacional do ONL, em 2010, por meio de ações e participações nos principais eventos da EAD mundial propiciou condições para o reconhecimento do programa e sua filiação ao International Council for Open and Distance Education (ICDE), órgão consultivo da Unesco. O ONL é a única instituição no Brasil que é membro desse conselho.

O ONL também foi convidado a participar, por intermédio de seu diretor executivo, do projeto Southern Skies Educational Exchange, liderado pelo Distance Education Hub, promovido pelo governo australiano e financiado pelo Council on Latin American Relations. Além do ONL, estiveram presentes a Associação Brasileira de Educação a Distância e duas instituições argentinas: a Universidade de Buenos Aires e a Quilmes. Foram visitadas as quatro universidades que compõem o consórcio DE Hub: a

University of New England, a Charles Sturt University, a Central Queensland University e a Southern Queensland University. Houve ainda uma reunião em Canberra, na embaixada brasileira, com os embaixadores da Argentina, do Brasil e a representante do Coalar, com o objetivo de promover o projeto e verificar possibilidades de apoio institucional ao programa. As visitas propiciaram o conhecimento do ambiente, das práticas e de outros aspectos da EAD australiana. Foram feitas apresentações das instituições visitantes e concluído um processo de *benchmarking*, com a vinda de representantes das universidades australianas, em agosto, à Argentina e ao Brasil, quando visitaram o ONL por dois dias. Foram discutidas possibilidades de parcerias acadêmicas e trocadas experiências nas áreas pedagógicas, de produção acadêmica e de tecnologia. A ida à Austrália possibilitou uma visita à Seek, empresa controladora do Grupo Catho, parceiro do ONL, e que tem sede em Melbourne e operações em Sidney.

Em maio, o diretor executivo do ONL participou como juiz convidado do IMS Global Learning Consortium, na Califórnia, onde julgou 14 projetos finalistas, já implantados, de 14 países de todos os continentes, para eleger os melhores em impacto na aprendizagem através do uso de tecnologia aplicada; em junho/julho, após celebração de parceria com curso da Fifa/Cies em gestão esportiva, participou do seminário dos parceiros mundiais do curso realizado em Port Elisabeth, África do Sul.

Em setembro, o ONL foi visitado pela equipe de auditores da certificadora EFMD-EQUIS/CEL, que, ao final dos trabalhos, informou estar recomendando o Programa Superior de Tecnologia e o Programa MBA Executivo em Administração de Empresas, com ênfases teóricas, ambos da Ebape, para certificação. No parecer inicial apresentado pela equipe de auditoria, o ONL recebeu destaque por estar acima dos padrões internacionais no que diz respeito a saúde econômica, cultura, projeto acadêmico e produção. Até o presente, só foram certificados em educação a

distância pela EFMD-EQUIS/CEL, em todo o mundo, apenas oito programas, nenhum deles na América Latina e nenhum em língua portuguesa. Mais ainda: o Curso Superior de Tecnologia em Processo Gerenciais, a se confirmar o parecer dos auditores, será a primeira graduação no mundo a ser certificada em educação a distância.

Dando continuidade às parcerias estabelecidas no próprio IDE, foi consolidada a oferta de disciplinas *online* para os MBAs da rede MGM. Em 2010, os MBAs presenciais da rede MGM em gestão empresarial e gestão de projetos incorporaram 72 horas/aula de disciplinas *online* complementares a sua carga horária regular. O número de alunos *online* em 2010 foi de 18.440. Para a CER, foram oferecidas quatro disciplinas obrigatórias e 11 disciplinas eletivas, sendo formadas 30 turmas: 15 na primeira oferta, no início do ano, e 15 na segunda oferta, em agosto. Em parceria com a FGV Ensino Médio, foi criado o curso Metodologia do Ensino de História, destinado ao aperfeiçoamento de professores do ensino médio e à divulgação de livro de história lançado pela Editora FGV. Também tendo por alvo o ensino médio, as disciplinas de sociologia e filosofia, produzidas em 2009 em parceria com o Cpdoc e atualmente disponibilizadas gratuitamente no Open Course Ware Consortium, já foram concluídas, respectivamente, por 52.125 e 65.033 participantes.

Ao longo de 2010, a Coordenadoria de Tecnologia Aplicada à Educação (CTAE) se empenhou na pesquisa e divulgação das tecnologias Web 2.0. Para tanto, consolidou a estrutura da sala dos professores através da publicação de artigos e *blogs* sobre os temas direitos autorais, wikis, redes sociais, conectivismo e recursos educacionais abertos. A CTAE promoveu um seminário com os professores para a troca de experiências na Web 2.0 e divulgou o que os meios acadêmico e empresarial vêm experimentando de tecnologia para promover o ensino e a aprendizagem.

Em relação ao Learning Management System (LMS), o eClass (*blackboard*), além de continuar sen-

do utilizado pela Eaesp, Eesp e Direito GV, também passou a ser empregado pela Ebape para apoiar suas atividades presenciais. Todo o ambiente do eClass foi migrado para a nova infraestrutura corporativa da FGV. No final de 2010, a CTAE iniciou um projeto no MGM de São Paulo para a implantação do LMS Moodle no apoio a atividades presenciais, e assumiu também a administração e o suporte do Moodle na EPGE, no Cpdoc e na EMAP. A CTAE criou 12 redes sociais e 37 wikis em parceria com as escolas da FGV para fins educacionais. Quanto à gestão da área, foi realizado o mapeamento e o acompanhamento das atividades de modo a identificar os processos e as dificuldades no desenvolvimento das atividades da Coordenadoria, além do mapeamento das competências da equipe e o planejamento da área para o próximo biênio.

O diferencial do ONL continuou a ser um trabalho alinhado com as escolas da FGV, como Direito GV, Eaesp e Ebape, que resultou em contratos com o Banco do Brasil, o Centro de Estudos de Pessoal do Exército (CEP), o Banco Santander e o Ministério da Cultura. Com o apoio do ONL, a Direito Rio concluiu o processo de autorização de seu primeiro curso *lato sensu*. Com o credenciamento da escola, deu-se início à oferta do MBA Executivo em Negócios Jurídicos, com a formação de duas turmas em 2010. O ONL participou ainda, em setembro, da visita de auditoria do MEC, com vistas ao credenciamento do curso de graduação presencial da Direito Rio. O processo foi concluído com a atribuição de nota cinco à Escola, a maior nota até hoje concedida.

No que se refere a parcerias internacionais, o MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos, oferecido em conjunto com a Universidade da Califórnia, em Irvine, apresentou procura menor do que nos anos anteriores. A parceria com a Manchester Business School foi redesenhada e, em setembro, teve início a primeira turma do Global MBA, com 22 alunos.

Ao contrário da tendência verificada nos últimos anos, não houve grande crescimento nos cursos de MBA abertos online em 2010. A tabela a seguir apre-

senta um comparativo entre ingressantes nos MBAs abertos do ONL, ano a ano, desde 2004:

MBAs Abertos	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Total de alunos no Rio de Janeiro	112	179	277	213	197	139	208
Total de alunos em São Paulo	—	—	54	431	665	754	641
Total	112	179	331	644	862	893	849
Crescimento sobre o ano anterior		60%	85%	95%	34%	7%	-5%

Como previsto, com a redução na duração do programa Pós-ADM houve um aumento no número de formandos no mês de julho, quando se formaram, simultaneamente, alunos das turmas que iniciaram o curso no 2º semestre de 2008 e no 1º semestre de 2009. Houve falta de salas em algumas cidades, o que impactou negativamente o crescimento do programa no 2º semestre. O programa foi oferecido em 65 cidades (contando com as unidades da FGV em São Paulo e no Rio de Janeiro) para 269 turmas, formando-se 148 em julho e/ou dezembro.

O Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais, oferecido pela Ebape em parceria com o ONL, teve 10 turmas abertas em março, com um total de 374 alunos, distribuídos pelos polos presenciais de São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Brasília. Em agosto, foram matriculados mais 198 alunos, em sete turmas, distribuídos pelos polos presenciais de São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba, Brasília e Manaus. O curso alcançou, assim, a marca de 1.021 alunos ativos, no 2º semestre de 2010, o que representou um aumento de 24% em comparação com o 2º semestre de 2009. O processo seletivo para o 1º semestre de 2011 foi aberto na primeira quinzena de outubro, nos polos de São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba, Brasília e Manaus. O curso

passou por uma primeira avaliação do Enade em 2009, com a convocação de 426 alunos, todos inseridos na faixa definida pelo Inep de “ingressantes”, tendo em vista que, naquela época, ainda não havia alunos inseridos na faixa de “concluintes”. A divulgação do resultado avaliativo do Enade só ocorrerá quando alunos “concluintes” do programa forem convocados, considerando que o resultado se baseia em confronto entre essas duas faixas de alunos. No momento, está em andamento o processo de reconhecimento do curso pelo MEC, já que a primeira turma diplomou-se ao final de 2010. Está ainda sendo organizada a formatura dos alunos, visando à colação de grau, que ocorrerá em todos os polos, com transmissão via satélite da cerimônia, a partir do estúdio do Rio de Janeiro. Os processos de autorização dos seis novos cursos superiores de tecnologia — em gestão de RH, gestão de turismo, gestão pública, gestão financeira, gestão comercial e gestão de marketing — encontram-se em fase de análise de despacho saneador pelo MEC. Para dar início ao planejamento da oferta desses novos cursos, foi realizada uma reunião com todas as instituições conveniadas que atuarão como polo presencial do programa. O foco básico dessa primeira reunião foi a preparação dessas instituições para a visita dos auditores do MEC, visando a autorização do funcionamento dos referidos cursos, tendo sido a elas apresentados os requisitos mínimos relativos a infraestrutura física, principalmente acervo da biblioteca, e equipe de funcionários.

Dando continuidade à participação do ONC no Open Course Ware Consortium, são oferecidos hoje 22 cursos a esse consórcio internacional. Até dezembro de 2010, haviam sido registrados mais de 4,8 milhões de acessos a esses cursos, que levaram ao preenchimento de aproximadamente 2 milhões de questionários de inscrição, tendo concluído os cursos metade dos inscritos. O acesso a cursos gratuitos propiciou, até dezembro, 3.502 outras inscrições em cursos pagos, adquiridos posteriormente por alunos que finalizaram os cursos do consórcio.

O ano de 2010 foi de planejamento e inovações para os cursos de pós-graduação via *Webcast*. As adaptações de metodologia ocorridas no final de 2009 mostraram-se bem-sucedidas e serão estendidas aos demais cursos. Com isso, deu-se início à reformulação do Curso de Especialização em Administração Judiciária, que já se encontra em oferta e, provavelmente, terá sua primeira turma fechada no início de 2011. A reformulação dos cursos de Especialização em Gestão de Pequenas e Médias Empresas e Especialização em Gestão de Negócios para Executivos Seniores ainda está em fase de planejamento. Ao final de 2010, a grade de disciplinas e as eventuais mudanças metodológicas foram estudadas com os coordenadores acadêmicos. O MBA da Construção Civil, em fase de planejamento, foi migrado para o *Moodle*, de modo que já está adaptado à operação do ONL. Metodologicamente, a mudança ocorrerá somente no 2º semestre de 2011, a partir da oitava turma do curso. Ainda em 2010, foi formada mais uma turma corporativa do Curso Executivo Júnior do Grupo Santander Brasil, o que confirma o sucesso desse curso iniciado em 2009. Outro curso corporativo, o MBA Lean IT CI&T, teve início em maio, com duração prevista de 18 meses, e também inaugurou uma nova metodologia de educação a distância nos cursos do ONL: o uso de ferramentas *wiki*, metodologia que também será incorporada aos cursos desenvolvidos em 2011.

Os programas corporativos atingiram as previsões do planejamento estratégico ONL, com destaque para os cursos de curta e média duração, que superaram em 94% o volume de receita inicialmente previsto. Foram assinados contratos com o Banco do Brasil, para o Programa de Aperfeiçoamento em Gestão de Escritórios Jurídicos, e com a Nextel, para capacitação de 750 funcionários, além de mantidos os projetos de pós-graduação em andamento com o Banco do Nordeste, a Mineração Rio do Norte e o Exército brasileiro. Novos clientes corporativos entraram para o portfólio do ONL, destacando-se as Lojas Riachuelo e o Ministério Público da União, este

último com um projeto dividido em dois cursos modelados sob medida para a sua escola superior.

O histórico de atuação entre o ONL e o Banco do Brasil tem-se consolidado ano a ano. Foram lançadas 12 turmas do MBA Executivo em Direito Bancário para 433 funcionários da área jurídica do banco, desenvolvido em parceria com a Direção GV; a terceira turma do MBA em Gestão de Cidades, oferecido à Prefeitura Municipal de Teresina em parceria com o banco, bem como seis turmas do Curso de Gestão de Crédito, oferecidas a 270 funcionários do banco em quatro polos na modalidade *blended*, em parceria com o INC.

Apesar da suspensão do projeto MBA em Negócios Franqueados, em atendimento à rede CNA, e da não efetivação da 2ª turma do Curso de Gestão Hospitalar para o Centro de Estudos de Pessoal do Exército (CEP), transferida para março de 2011, outros projetos foram incluídos, como o MBA em Gestão de Crédito, com o Banco Santander; e o MBA em Administração de Empresas com ênfase em Gestão, com as Lojas Riachuelo; e o MBA em Administração Pública, para a Escola de Governo do Espírito Santo.

Um novo segmento que se destacou foram os programas de capacitação com escolas de governo. Foi consolidado o programa da Escola de Governo do Rio Grande do Norte, iniciado em 2009, e iniciados dois novos programas: um com a Escola de Governo de Alagoas, em parceria com a FGV Projetos, e outro com a Escola de Governo do Espírito Santo. Além do MBA Executivo em Gestão Pública, em cada um desses programas estão sendo ofertadas 2 mil licenças de cursos de extensão, além de composições diversas de cursos de atualização. Em todos esses programas, está previsto o gerenciamento da oferta dos cursos, tendo sido, para tal, adequado ao setor público o sistema de gerenciamento de universidades corporativas desenvolvido pelo ONL para o Sebrae. Vale mencionar que, no Programa de Alagoas, o ONL irá, juntamente com a FGV Projetos, construir as trilhas de aprendizagem, considerando a demanda de cada

órgão do estado. Esse mesmo programa começou a ser desenhado em outubro de 2010 com a Escola de Governo do Rio Grande do Norte, como renegociação do contrato ora em fase de conclusão.

No segmento de cursos customizados, deu-se continuidade à produção e à implantação dos cursos do Programa de Capacitação em Projetos Culturais, projeto com o Ministério da Cultura e fruto de parceria com a Ebape. Durante o ano, foram concluídas 14 turmas da etapa de nivelamento, e a fase avançada do programa teve início no 2º semestre.

Foram firmados contratos com a Vale S.A. para o desenvolvimento de materiais didáticos para o Centro de Excelência em Logística da empresa e para a produção de um curso *online* sobre seu sistema de produção, o VPS. Em relação ao primeiro projeto, até o final de 2010 foram produzidas 28 apostilas, planos de aulas e apresentações do instrutor.

Deu-se continuidade aos projetos customizados da Dalkia Brasil, Bradesco, TIM, Eceme, IBGE, Perdigão, BNDES, Museu Nacional, Embrapa, Sanofi-Aventis, ANTT, Elektro, Anac, HSBC, Safra, Sebrae, TV Globo e Secretaria de Fazenda do Estado de São Paulo (BEC). E iniciados projetos customizados com clientes novos, como ABDI, Syngenta, Lar Fabiano de Cristo e Odebrecht. Foi também realizado um forte trabalho de aproximação com órgãos do setor jurídico que culminou em contratos com tribunais de justiça de Minas Gerais, Brasília, Roraima e Rondônia, com tribunais regionais de Goiás, Rondônia e Minas Gerais, com tribunais superiores, além de procuradorias e ministérios públicos estaduais.

Um novo segmento se abriu ao ONL no 2º semestre: a entrada de empresas como patrocinadoras de áreas específicas da página do programa no Open Course Ware Consortium. Essa nova modalidade já conta com dois parceiros de peso: o Walmart, que financia uma área de responsabilidade socioambiental, e o Icatu, que fará o mesmo para uma área de finanças pessoais.

Na área de modelagem e gestão de universidades corporativas, houve a manutenção de parcerias e o ingresso de novos parceiros. Deu-se continuidade ao gerenciamento da universidade corporativa do Sebrae, com a oferta de novas licenças, totalizando mais de 5.260 horas de capacitação, subdivididas por 165 turmas com 3.220 inscrições. Nesses números estão contempladas ofertas a colaboradores e credenciados do sistema Sebrae, constituindo estes últimos o mais novo público-alvo da universidade corporativa Sebrae. No total, desde seu lançamento em 2008, já foram capacitadas 6.113 pessoas. Além disso, foram finalizadas e lançadas 14 trilhas de aprendizagem subdivididas em 56 áreas de conhecimento, constituídas por diferentes soluções educacionais, voltadas para a capacitação e o desenvolvimento profissional de todos os níveis organizacionais do Sebrae Nacional e de suas unidades estaduais. Foi também negociada a extensão da parceria entre a universidade corporativa Sebrae e o ONL por mais dois anos. O novo contrato compreende a produção de novas disciplinas customizadas, o desenvolvimento de novas trilhas de aprendizagem, a gravação de videoaulas, a continuidade do processo de gestão da universidade corporativa Sebrae e a oferta de disciplinas de prateleira do ONL, bem como de um MBA em Gestão de Negócios com ênfase em MPes, micro e pequenas empresas, com aproveitamento de créditos das disciplinas já cursadas pelos colaboradores.

Com a experiência adquirida na área de universidades corporativas, foi dada continuidade à parceria com o Ministério do Turismo no Programa Bem Receber a Copa, com a construção, juntamente com as associações de classe profissionais envolvidas no projeto, das trilhas de capacitação dos profissionais que atuarão na linha de frente durante a Copa de 2014; com o suporte às associações de classe na elaboração dos conteúdos e dos materiais de apoio didático do programa, e com a implantação de sistema integrado de gestão acadêmica para o Ministério do Turismo. Esse programa possibilitou a construção de ferramentas de acompanhamento e avaliação de

ações educativas, presenciais ou a distância, propostas por terceiros.

Com a experiência e o ferramental desenvolvidos na área de modelagem e gestão de universidades corporativas, o ONL iniciou com a Odebrecht o Programa e-Pr@cticas Alternadas (programa de estágio alternado), que tem como objetivo possibilitar que estudantes da área de engenharia civil que estudam nos grandes centros urbanos e, por conseguinte, distantes dos principais campos de obras da Odebrecht, possam estudar a distância, durante os semestres letivos e, durante as férias, deslocar-se para estágios presenciais nas frentes de obra. O programa, inteiramente em espanhol, foi desenhado como um piloto para os estagiários da Odebrecht Peru e contará com a construção de trilhas de aprendizagem, além de uma comunidade de prática, mas pode ser oferecido a outros países, como Venezuela, Angola e Abu Dhabi, em que a empresa encontra os mesmos problemas com estágios.

Em 2010, deu-se início ao desenho da universidade corporativa do ONL, projeto que tem como objetivo capacitar os colaboradores internos e externos do programa de forma mais sistematizada e mais focada no direcionamento estratégico do ONL. Nesse primeiro estágio, já foi realizado o mapeamento das competências organizacionais essenciais e distintas do ONL, com apoio de consultoria externa da área de projetos da FGV, além do mapeamento das competências gerais e específicas de quase todas as áreas do ONL. Também foi iniciada a construção do portal de navegação dessa universidade corporativa, bem como o perfil dos funcionários. A universidade corporativa do ONL também irá, por meio de trilhas de aprendizagem com foco em educação a distância, capacitar equipes das instituições conveniadas que funcionarão como polos dos cursos superiores em tecnologia da Ebape, atendendo, assim, a um dos indicadores de avaliação do MEC.

Teve início o projeto de construção do canal ONL, para a veiculação de treinamentos na área de capa-

citação e desenvolvimento profissional por canal fechado de TV corporativa. Trata-se de vídeos de curta duração, de até uma hora, divididos em blocos de 15 minutos cada, conduzidos por professores da FGV, com apresentação de *cases* de empresas com destaque no mercado, e que serão complementados por material *online* com conteúdo de 15 a 20 horas de duração e o suporte de tutoria reativa. O projeto se encontra em fase de definição da plataforma tecnológica para transmissão da grade de programação do canal. Os demais processos que impactam diretamente o produto — a definição da grade de programação e a formação da equipe da produção audiovisual — foram concluídos, estando em andamento a produção de conteúdos no formato de vídeo. A expectativa é de que o lançamento ocorra em março de 2011, inclusive com a divulgação da programação anual. A estratégia definida para a composição da grade de programação tem como foco os conteúdos das disciplinas dos cursos superiores de tecnologia, já que o perfil do público-alvo do canal ONL se assemelha ao perfil dos alunos do tecnólogo. Essa estratégia é também interessante porque o material produzido para o canal ONL será desenhado para a web, possibilitando sua utilização nos cursos superiores de tecnologia. Um dos primeiros produtos do canal ONL foi a produção de um vídeo com cenário virtual que possibilitará a eliminação do laboratório de navegação presencial na abertura dos MBAs, assim como dará o suporte necessário aos alunos dos cursos que não contam com esse tipo de atividade presencial.

A perspectiva dos cursos de curta e média duração era o fechamento de 571 turmas. Mas como, a partir de maio, o número de alunos inscritos apresentou crescimento, atingindo um recorde em setembro de mais de mil inscrições, os cursos fecharam o ano com 12.517 ingressantes, incluindo alunos das séries estratégicas. Os cursos de 15 horas foram retirados do portfólio do programa em função da baixa demanda e por se entender que os cursos de 30 horas e as séries estratégicas têm uma

qualidade acadêmica impossível de reproduzir em cursos de menor duração.

Os cursos *non-degree*, dos quais o Gestão Prática do Varejo (GPV) é o primeiro, passaram a se chamar cursos de desenvolvimento profissional. Para o 1º semestre, estavam previstos 500 alunos para o GPV, mas fez-se necessária a criação de documentos, como acordos de cooperação com as conveniadas, modelo de carta de intenção, contratos de prestação de serviço, regulamentos e manuais, assim como a realização de reuniões regionais com as conveniadas a fim de apresentar o programa. Esperava-se a adesão de 10 conveniadas, porém, por dificuldades de implantação dos processos citados, formaram-se somente quatro turmas, totalizando 121 alunos. No 2º semestre, o objetivo era obter a adesão de 21 conveniadas e das três unidades da FGV. Para tanto e, pela primeira vez, iniciou-se uma campanha compartilhada no Google. Contudo, somente oito conveniadas e uma unidade conseguiram fechar turmas, totalizando 207 alunos. Iniciou-se também o desenvolvimento de cursos em outras duas áreas adicionais: logística e finanças, sendo contratadas três profissionais, ficando cada uma responsável por uma dessas áreas: varejo, logística e finanças.

Ao contrário de 2009, o ano de 2010 registrou crescimento acentuado nas matrículas dos cursos de curta e média duração corporativos. No geral, observou-se um incremento de 70% no número de matrículas. A previsão desses cursos foi superada ao longo do ano, em grande parte em decorrência de contratos maiores já estabelecidos com a universidade corporativa do Sebrae, a Escola de Governo do Rio Grande do Norte (EGRN), a Embrapa e a Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU). No último trimestre, foram lançados os programas de capacitação das escolas de governo do Espírito Santo e de Alagoas, com uma oferta prevista de 300 matrículas em cinco cursos de extensão no Espírito Santo e de 400 matrículas em cursos de extensão e 2 mil em cursos de atualização em Alagoas. As

demaís ofertas foram compostas pela continuidade dos projetos Fوسففرتل, ANTT, Correios-SC e Embra-pa, iniciados em 2009, somadas aos contratos das empresas Dalkia, Sanofi, MPT, MRN, Abdib, TRT-RO, Novartis, STJ e Saint-Gobain. Em atendimento ao

Banco do Brasil, foi iniciado, em dezembro, o Curso de Gestão de Departamento Jurídico, com 142 horas/aula, em duas turmas com 45 alunos cada. A tabela a seguir apresenta a evolução no número de alunos do ONL:

Turmas	2009	2010	2011	2010/2009 (%)
Corporativas	14.825	19.246	25.115	30
Em <i>flash</i>	3.850	811	1.700	-79
Curta e média duração	6.900	13.409	13.135	94
MBA's	1.875	1.973	2.120	5
Universidade corporativa	2.200	3.053	8.160	39
Rede MGM	8.900	15.050	16.100	69
Livres	16.430	21.818	21.844	33
Curta e média duração	9.307	12.517	12.100	34
MBA's	1.469	1.924	2.076	31
Tecnólogo	798	1.021	1.368	28
PADM	5.080	4.074	5.000	-20
CDP	98	328	1.200	235
Total	40.155	56.114	63.059	40

A Gerência de Produção Acadêmica continuou a investir na terceirização de serviços de apoio à produção e na utilização de ferramentas de automação, sem perda de eficácia, e também desenvolveu, sem recursos externos, o mapeamento das competências organizacionais, essenciais e distintas do ONL, bem como as competências gerais e específicas de todas as suas áreas em função de seus eixos estratégicos.

Na produção, foram desenvolvidas 2.180 horas de educação a distância, totalizando 59 novas disciplinas em formato *html*, e atualizadas 6.356 horas de cursos, num total de 222 disciplinas. Em formato *flash*, foram produzidas 318 horas de EAD, totalizando 28 novas disciplinas, e atualizadas 410 horas de cursos, num total de 14 disciplinas. Foram revisados 23 materiais didáticos, num total de 448 horas, e elaborados 23 planos de aula e 23 apresentações em ppt.

Na área de recursos, foram produzidas 50 novas apostilas, gravados cerca de 533 CDs-mestre e diagramados 101 materiais de seminários presenciais. Além disso, foram atualizados segundo a nova ortografia mais de 100 materiais, e vários outros passaram por atualizações de conteúdo, de acordo com a revisão dos autores. No 2º semestre, foram adaptados cerca de 130 materiais didáticos das disciplinas livres e das séries estratégicas, separando-se o conteúdo das atividades, o que permitiu a implantação de um sistema de estoque de materiais a fim de minimizar problemas de atraso na entrega aos alunos. Iniciou-se também a produção de materiais didáticos de apoio ao presencial, sendo produzidos 23 materiais para a Vale S.A., incluindo a diagramação de apostilas de conteúdo, planos de aula, questões de avaliação e formatação de apresentações em ppt. Outras produções da área de recursos foram: cerca de 6.600 materiais para a biblioteca virtual, 46 *hotsites*, incluindo portais, 25 personagens no-

vos, sendo alguns adaptados de antigos, com média de 15 cliques para cada um, e 58 vídeos. Foi produzido o primeiro protótipo de livro — *Redação empresarial* —, que substituirá a apostila como material didático das disciplinas.

As equipes de produção, recursos e tecnologia da informação reiniciaram a pesquisa de acessibilidade, de modo a que parte das disciplinas já sejam acessíveis em 2011, de acordo com os padrões *web* estabelecidos pelo W3C, consórcio responsável pela padronização internacional das páginas da *web*. Analistas de sistemas, *designers* e desenhistas instrucionais fizeram, ou estão fazendo, diversos cursos na área, e o ONL recebeu em suas instalações especialistas que ministraram palestras sobre o assunto.

A Tutoria incrementou seu banco de professores-tutores com mais de 400 novos profissionais, a fim de atender, de imediato, às mais diversas demandas do ONL. Além dessa mudança quantitativa, a questão qualitativa também recebeu grande atenção, já que 60% dos professores-tutores são hoje mestres ou doutores. Em termos operacionais, foi feita a implantação e o aperfeiçoamento contínuo da sala virtual de professores, o que permite a realização das tarefas em menor tempo, gerando aumento de produtividade. Em novembro, foi realizado o VI Encontro Nacional de Tutores do ONL. A Gerência de Operações do ONL continuou se preocupando em melhorar a qualidade dos serviços prestados aos alunos e aos interessados nos cursos do programa. A reestruturação da secretaria acadêmica de São Paulo evoluiu, com a criação do núcleo operacional de São Paulo para atuar diretamente na gestão da impressão e distribuição dos materiais didáticos aos alunos residentes na cidade. Devido à grande demanda de provas, esse núcleo também está atuando na gestão de provas, sendo também responsável pela reprodução dos CDs distribuídos aos alunos paulistas. O ONL está em negociação com fornecedores para implantação de mais um núcleo operacional, desta feita em Brasília a fim de agilizar os serviços de impressão e

distribuição de materiais didáticos e provas prestadas aos alunos residentes na região. No 2º semestre, a Controladoria do ONL foi incorporada à Gerência de Operações. Foi implantada uma equipe de quatro operadores de telemarketing ativos. Ainda nesse semestre, teve início a negociação com empresas especialistas em jogos digitais, ou *serious games*, visando a criação de um jogo de simulação técnica, cujas rodadas, individuais ou em grupo, acontecerão ao final de cada disciplina dos sete cursos superiores de tecnologia. Esse jogo é uma atividade do projeto pedagógico do curso tecnólogo, tal como apresentado ao MEC. Deu-se andamento na área de TI ao projeto Dialogus, que visa a implantação de um assistente virtual em turmas *online* para reduzir a necessidade de recursos de suporte técnico. A área comercial da unidade em São Paulo foi reestruturada, o que agilizará o atendimento dos cerca de 80 clientes corporativos.

Diretoria de Certificação de Graduação — CER

Em 2010, foram firmados cinco novos convênios nas cidades de Limeira, Guarulhos e Indaiatuba (SP), São Luís (MA) e Cascavel (PR). Além desses, três outros foram assinados com instituições de ensino superior (IESs) em Manaus (AM) e Rio Branco (AC). Quatro novas IESs certificadas começaram a operar — Três Corações, Manaus, Bento Gonçalves e Caxias do Sul —, mas duas certificadas saíram — Indaiatuba e Campo Mourão —, porque seus alunos não conseguiram acompanhar o curso.

Em 2010, a CER contou com 28 IESs certificadas e em operação, totalizando 3.222 alunos de graduação no 1º semestre e 2.916 no 2º, o que representou um aumento de 15 e 9%, respectivamente, em relação a 2009.

Manteve-se a integração com o ONL em 14 disciplinas semestrais e em quatro disciplinas em períodos de férias — matemática I e II, e estatística I e

II —, além dos cursos de docência de ensino superior oferecidos aos professores locais.

No Enade 2009, divulgado ao final de 2010, das sete escolas certificadas pela FGV que participaram da prova, todas alcançaram o quartil superior, mas cabem algumas observações: das sete IESs apenas duas — FIVJ e IST — iniciaram seus cursos de admi-

nistração junto com o programa de certificação; as outras cinco — Unicoc, Faci, Única, Esags e Unic — já tinham cursos de administração em andamento.

Considerando apenas a média Enade dos concluintes, as IESs certificadas obtiveram as seguintes notas e classificações entre todas as instituições privadas e públicas:

Pos.	Sigla	UF	Município	Média da formação geral dos concluintes	Média do componente específico dos concluintes	Nota Enade concluintes	Conceito Enade faixa
4	FIVJ	MG	Juiz de Fora	68,7800	65,0300	4,96	5
9	IST	SC	Joinville	67,5375	62,3125	4,93	5
19	Esags	SP	Santo André	61,0706	58,2882	4,77	5
43	Unicoc	SP	Ribeirão Preto	54,5333	55,3897	4,43	5
151	Única	SC	Florianópolis	54,1904	45,0096	3,32	4
265	Faci	PA	Belém	51,1195	41,2797	2,84	3
335	Unic	MT	Cuiabá	45,2015	41,0612	2,68	3

Obs.: A prova do Enade é composta por questões de formação geral e de conhecimento específico da área.

Todas as IESs certificadas ficaram no primeiro quartil das médias (415 de 1.663 cursos de administração). As certificadas Única, Faci e Unic inscreveram alunos inicialmente não pertencentes ao programa,

oriundos de estruturas curriculares anteriores à entrada no programa. Se apenas o universo de IESs privadas for considerado, as IESs certificadas obteriam as seguintes colocações:

Posição	Sigla	UF	Municípios
1	FIVJ	MG	Juiz de Fora
3	IST	SC	Joinville
6	Esags	SP	Santo André
14	COC	SP	Ribeirão Preto
76	Única	SC	Florianópolis
175	Faci	PA	Belém
240	Unic	MT	Cuiabá

Uma nova sistemática de correção de provas foi implantada, com diminuição significativa nos custos e agilização do processamento pela CER. Atual-

mente, por semestre, são corrigidas cerca de 20 mil provas por mês.

1. CÂMARA FGV DE CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM

Em 2010, a Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem conduziu 36 procedimentos arbitrais, dois iniciados em 2007, 23 em 2009 e 11 em 2010. Desse total, duas arbitragens não tiveram prosseguimento em decorrência de acordo entre as partes, uma pela desistência da parte requerente e seis se encontram pendentes, aguardando decisão do Poder Judiciário.

O Procedimento nº 05/2009, instaurado em 16 de abril de 2009, foi extinto pelo diretor executivo da Câmara FGV em 6 de maio de 2010, pelo fato de, após várias tentativas, as partes não terem chegado a acordo quanto ao teor do termo de arbitragem.

A Câmara FGV organizou, a pedido dos tribunais arbitrais, 53 audiências, quer para assinatura de termo de compromisso arbitral, quer para a fase de instrução, compreendendo esta, em certos casos, a oitiva de depoentes e testemunhas. Embora 10 tenham sido adiadas a pedido dos tribunais arbitrais, em todos os casos a logística foi assegurada pela Câmara FGV. Foram proferidas oito sentenças, conforme registro a seguir.

Procedimentos	Data de instauração	Data da sentença
01/2009	14-1-2009	23-4-2010
03/2009	26-2-2009	2-9-2010
07/2009	6-5-2009	31-5-2010
10/2009	29-5-2009	19-3-2010
12/2009	7-7-2009	30-6-2010
17/2009	22-9-2010	30-7-2010
18/2009	20-10-2009	25-11-2010
23/2009	7-12-2009	24-11-2010

A instituição de novas arbitragens na Câmara FGV tem a marca da imprevisibilidade, dado o desconhecimento do número de contratos que contêm a cláusula compromissória da Câmara e, destes, os que darão origem a conflitos a solucionar por arbitragem. O número de arbitragens instauradas nos últimos seis anos — três em 2005, cinco em 2006, seis em 2007, 15 em 2008, 23 em 2009 e 11 em 2010 — leva a crer que esse instituto, assim como o nome da Câmara FGV, encontra-se sedimentado.

Cabe notar que não existe correlação estrita entre o número de pedidos de arbitragem feitos à Câmara FGV e suas receitas próprias, que são função do valor atribuído pelas partes ao litígio. É possível ter maior receita com um número menor de arbitragens e vice-versa. Tanto é assim que a receita bruta de 2010 foi superior à obtida em 2009.

A gama de conflitos que passa pela Câmara FGV é bastante variada, envolvendo, por exemplo, o setor elétrico, no qual as controvérsias giram em torno do preço do Mwh, de custos de construção de PCHs ou linhas de transmissão, do descumprimento de obrigações ambientais, de direitos de mineração, controle societário ou parcerias agrícolas.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

O CPS tem por missão contribuir para o desenvolvimento com equidade no Brasil, mediante o estreitamento entre a pesquisa aplicada, o debate na sociedade e o desenho, implantação e avaliação de

políticas públicas. As metas do Centro são: promover a inovação no pensamento social mediante análise e aprimoramento de metodologias empíricas; prestar assessoria especializada mediante demandas de avaliação nas áreas de atuação do CPS; incrementar o acesso da população em geral ao conhecimento, fortalecendo o debate público de ideias; e desenvolver novos métodos de pesquisa e de difusão de resultados.

No bojo de sua transição organizacional para a Presidência da FGV, o CPS fechou contratos de prestação de serviços com os três níveis de governo e com a sociedade civil: prefeituras do Rio de Janeiro e de Curitiba, governo do estado do Rio de Janeiro, Ministério de Desenvolvimento Agrário, Banco Mundial, entre outros.

No âmbito acadêmico, o 1º semestre do ano concentrou sazonalmente todos os cursos ministrados na Graduação, no Mestrado e no Doutorado da EPGE. Em 2010, o CPS conseguiu atrair e treinar novos talentos na sua área de atuação; investiu em um *site* bilíngue de materiais didáticos que será incorporado ao novo *site* do CPS, que já está no ar e conta com mais de 20 mil visitas desde sua reformulação, terminada em outubro.

O chefe do CPS, Marcelo Neri, em 2010, entrou no *ranking* dos “100 brasileiros mais influentes” da revista *Época*, no seletor grupo da categoria Construtores, que conta com nomes como Abílio Diniz e Eike Batista, entre outros.

Em 2010, indo além do seu tradicional monitoramento e avaliação de políticas públicas, o CPS voltou a atuar fortemente na área dos programas sociais, através da contratação de projetos do Centro pelos três níveis de governo. A pedido da Prefeitura do Município do Rio de Janeiro, foi concebido o Cartão Família Carioca, que propõe uma série de inovações no sistema de pagamentos e condicionais. O programa foi lançado oficialmente em 7 de dezembro, no Palácio da Cidade, com a presença de autoridades municipais, estaduais e federais. O

CPS está desenvolvendo o conceito e a metodologia de cálculo do Índice de Vulnerabilidade das Famílias, indicador utilizado pela Secretaria de Assistência Social do Município de Curitiba para orientar suas ações na cidade. No nível estadual, o CPS analisou os impactos sociais da implementação do Bilhete Único, o primeiro programa de subsídios diretos ao transporte intermunicipal no Brasil. Por fim, através do Banco Mundial, o Centro está fornecendo subsídios ao Ministério das Cidades para a elaboração do Bolsa Saneamento, um programa de subsídio direto à população de baixa renda, aplicável ao setor de saneamento básico no Brasil.

De modo a cumprir o §3º, do art. 13, do Estatuto da FGV e, em consonância com as 10 atividades citadas no art. 2º referentes ao cumprimento dos objetivos da Fundação, as atividades do CPS foram distribuídas entre os seguintes grandes grupos de áreas: comunicação para a sociedade, pesquisas sociais e projetos sociais. A área de *comunicação para a sociedade* objetiva inovar na difusão de pesquisas, a fim de proporcionar maior impacto institucional e a apropriação de conhecimentos pela sociedade, a começar pelo cidadão comum. De janeiro a outubro, foram geradas 2.020 matérias (nove por dia útil) nas diversas mídias, contra 1.566 no mesmo período de 2009. As citações internacionais aumentaram pouco, de 55 em 2009 para 56 em 2010, mas nas publicações de primeira linha, como *The Economist*, BBC News, CNN, *Financial Times*, entre outras, passaram de 10 para 19. A área de *pesquisas sociais* visa a realização e a publicação de pesquisas de base, teóricas e empíricas, cujo principal público-alvo são a academia e formadores de opinião. Em 2010, foram produzidos 17 capítulos de livros e publicações em revistas nacionais e estrangeiras; 41 artigos e matérias em revistas e jornais de grande circulação; e realizadas 18 participações em seminários, congressos e palestras internacionais e 49 nacionais; oito participações em comissões e conselhos; e sete orientações/participações em bancas examinadoras. A área de *projetos sociais* visa avaliar o desenho e a operação das poli-

ticas públicas implementadas na prática pelo Estado, por empresas privadas e pela sociedade civil. Em 2010, foram contratados por empresas e/ou órgãos governamentais oito projetos.

Pesquisas e estudos

Em 2010, o CPS concluiu oito pesquisas, todas coordenadas por Marcelo Neri:

- *Cartão Família Carioca: diagnóstico e desenho*, para a Prefeitura do Rio de Janeiro. O programa, apelidado pelo jornal *O Globo* de Bolsa Família 2.0, inova e integra algumas das melhores práticas internacionais — Oportunidades, do México, e Opportunity, de Nova York — e nacionais — Bolsa Família e trabalho da SME. Há dois grupos de upgrades no programa, um no campo do sistema de pagamentos e o segundo no das condicionalidades. Quanto aos pagamentos, foram feitas várias inovações no uso do cadastro social único, calculando-se a renda permanente e não a renda corrente reportada pelas pessoas. O programa inova na busca “do mais pobre entre os pobres”, nivelando o campo de jogo dos cariocas, dando (continuamente) mais a quem é mais pobre e incorporando a possibilidade de consignação dos benefícios. Complementarmente, o programa pode ser visto menos como uma “bolsa de dinheiro” e mais como uma “bolsa de estudos” aos alunos que avançam no campo das condicionalidades, proporcionando pagamentos maiores aos alunos que têm melhor desempenho em provas bimestrais de avaliação aplicadas a todos alunos da rede municipal de ensino e na avaliação externa da Prova Rio. Durante o lançamento do programa no Palácio da Cidade, o governador Sérgio Cabral revelou ao público que o programa será oferecido aos municípios da Região Metropolitana do Rio de Janeiro, assim como a outras localidades interessadas. O governo estadual dividirá a conta do programa, entrando com metade do

valor do benefício, enquanto a prefeitura local arcará com a outra metade.

- *Desigualdade e favelas cariocas: a cidade partida está se integrando?*, para a Prefeitura do Rio de Janeiro. O estudo, em parceria com FGV Projetos, descreve o nível e a evolução das condições de trabalho e de vida no Rio de Janeiro, dando destaque inicial à análise das grandes favelas cariocas, como Complexo do Alemão, Jacarezinho e Rocinha, bem como dos reassentamentos urbanos da Cidade de Deus e Maré. O foco nessas comunidades ilustra talvez o lado mais difícil da crise metropolitana brasileira: o surgimento e crescimento de uma nova pobreza muito próxima de áreas de alta riqueza e desassistida pelo Estado. O CPS inovou ao trabalhar com microdados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (Pnad), abertos para aglomerados subnormais como aproximação das comunidades de baixa renda e das demais comunidades do município do Rio de Janeiro. Esses microdados ofereceram uma visão mais recente acerca da saída dessa situação de decadência das grandes cidades brasileiras até 2008, e permitem situar a composição de renda do município do Rio em comparação com as demais capitais e periferias das grandes metrópoles brasileiras. A pesquisa está disponível em: <<http://www.fgv.br/cps/favela/>>.
- *Educação profissional e você no mercado de trabalho*, em parceria com o Instituto Votorantim. A pesquisa busca auxiliar o cidadão comum a tomar decisões de investimento em cursos profissionalizantes. Subsidiar a população com informações por tipos de curso e áreas de atuação em termos do impacto na vida dos estudantes, à luz dos retornos medidos no mercado de trabalho. Também disponibiliza um vasto banco de dados online, que permite a cada um perceber como o mercado valoriza diferentes atributos individuais, de modo a ajudar o trabalhador em geral e o jovem em particular a transformar informações

em conhecimento. A pesquisa está disponível em:
<<http://www.fgv.br/cps/proedu>>.

- *Impactos sociais do Bilhete Único Carioca intermunicipal no Grande Rio*, em parceria com o governo do estado do Rio de Janeiro. Os principais desafios das metrópoles estão de alguma maneira relacionados ao transporte público: emprego, renda, meio ambiente, moradia, segurança, acesso à saúde e educação. No caso do Rio de Janeiro, a questão do transporte público torna-se premente por ser o estado mais metropolitano da Federação. As despesas com transporte consomem a maior parcela do orçamento familiar, ficando acima dos gastos com alimentação. Em fevereiro, o governo do estado implantou o Bilhete Único (BU) no Grande Rio. A iniciativa corresponde ao primeiro bilhete único intermunicipal do país, um subsídio direto aos usuários de transportes intermunicipais, proporcionando redução no custo da viagem. O subsídio vale para viagens entre os municípios do Grande Rio, para todos os modais de transporte público — barca, trem, metrô, ônibus e vans legalizadas. A pesquisa realiza um diagnóstico empírico sobre o transporte em geral e o transporte público em particular, a partir do processamento de inúmeras bases de microdados em várias metrópoles brasileiras. O principal objetivo é quantificar possíveis efeitos do Bilhete Único associados à sua operação, como o impacto direto sobre o orçamento e o bem-estar de cada clientela potencial do BU, pela transferência de renda e pela ampliação de escolha do seu público. A pesquisa está disponível em:
<www.fgv.br/cps/bu>.

- *A nova classe média: o lado brilhante dos pobres*. A cada Pnad a sociedade brasileira debate suas conquistas, percalços e desafios. Talvez a melhor novidade da nova Pnad seja que, segundo cálculos sobre os microdados, a renda média por brasileiro tenha crescido 2,04% no ano da crise, apesar do repique do desemprego e da queda da taxa de ocupação. Outros fatores tomaram a dire-

ção contrária, porém, como formalidade, jornada de trabalho, salários, benefícios previdenciários e de programas sociais, tamanhos e tipos de famílias, entre outras mudanças demográficas e trabalhistas. Quais as causas das mudanças no bolso (e nos ativos) dos brasileiros? Por que e quando ocorreram? Num país grande, diverso e desigual como o Brasil, a evolução da média esconde tanto quanto revela. Por isso, é preciso saber onde a mudança ocorreu — região, estados, tipo de habitação etc. —, quem foi afetado — mulheres, idosos, pretos etc. — e em que estrato econômico essas pessoas estavam antes e estão agora. A pesquisa analisa a evolução das classes econômicas brasileiras — A, B, D, E e C, batizada em pesquisa anterior de nova classe média brasileira, retratada num nível maior de desagregação (C1, C2, D1 etc.). Essas classes são definidas por suas rendas (trabalho, aposentadoria, programas sociais etc.), seus bens de consumo (carro, duráveis, moradia etc.), uso e acesso a ativos de produção (educação, internet, carteira de trabalho etc.). A pesquisa está disponível em: <www.fgv.br/cps/ncm>.

- *A nova demanda por educação profissional*, em parceria com o Senai. A pesquisa tenta detectar os dilemas da educação formal e profissional, a partir da perspectiva dos principais protagonistas da ação: os estudantes em potencial. Mesmo vencendo todas as batalhas para adotar as melhores práticas educacionais, perde-se a guerra caso não se conte com a consciência, a concordância e a ação desses atores. O desafio não se restringe a enxergar com os olhos dos estudantes as bases de dados que examinam suas motivações para o binômio frequentar/concluir uma escola técnica, mas fazê-los enxergar, através de indicadores de fácil interpretação, os ganhos incorridos na opção por mais educação em geral. Os exercícios objetivos e subjetivos até aqui desenvolvidos fornecem um arrazoado empírico da persistência do paradoxo do alto retorno com baixo investimento educacional, a fim de situar os dilemas de

decisões de políticas públicas. Na verdade, o paradoxo é se a educação formal e profissional é tão boa em termos privados, por que as pessoas não investem mais nela? Nesse sentido, a pergunta central é o que levou ao aumento recente da educação profissionalizante?

- *Avaliação dos impactos sociais do PAC*, em parceria com o Ministério da Fazenda. O projeto visa contribuir para os esforços da Secretaria de Política Econômica do Ministério da Fazenda no que diz respeito a avaliar os impactos sociais do PAC. A primeira parte do estudo responde a perguntas como: o Brasil está cumprindo as metas? E o PAC, anunciado em 2007, já impacta a renda, a pobreza e a oferta de saneamento no país? Usando a métrica das metas do milênio e aplicando essa metodologia aos microdados da Pnad, examinou-se inicialmente o acesso a saneamento e a eletricidade. Em seguida, utilizando fontes de microdados externos, foram estudados os possíveis “efeitos PAC” sobre diversos elementos.
- *A pequena grande década: crise, cenários e a nova classe média*. A recente crise financeira mundial paralisou subitamente a melhora de diversos indicadores baseados em renda, como crescimento, desigualdade, pobreza, o tamanho da nova classe média, entre outros. Esses indicadores se deterioraram fortemente em janeiro de 2009, apresentaram uma gradual recuperação a partir de fevereiro e, em dezembro, voltaram aos níveis do ano anterior. Em comparação com o ocorrido no restante do mundo nesse período, a avaliação é positiva, com sinais de expansão para o futuro. Inspirada na obra *Era dos extremos — o breve século XX*, de Eric Hobsbawm, a pesquisa denominou “pequena grande década” o período 2003-2008, com melhoras substantivas em todos os indicadores de renda. Com projeções para 2014, o estudo considera que o cenário é de forte expansão social, com crescimento das classes A, B e C, que incorpora outras pessoas ao mercado con-

sumidor brasileiro, e reflete: “Se o período 2010-2014 constituir de fato uma nova pequena grande década, então, os 11 anos que vão de 2003 a 2014 serão uma grande década”. Disponível em: <<http://www.fgv.br/cps/2010>>.

Encontram-se em andamento outras nove pesquisas:

- *Bolsa Saneamento: subsídio direto à população de baixa renda*, coordenada por Marcelo Neri, e realizada em parceria com o Banco Mundial. O projeto tem como foco estudos que resultem na definição e na proposição de ações e modelos de intervenção ao Ministério das Cidades na elaboração de um programa de subsídio direto para a população de baixa renda, aplicável ao setor de saneamento básico no Brasil, e que atenda, a longo prazo, ao objetivo da universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário. O projeto apresentará estratégias e mecanismos que contemplem as etapas de formulação, implementação e avaliação do programa, tomando por base experiências nacionais e internacionais bem-sucedidas.
- *Cartão Família Carioca: avaliação e monitoramento*, coordenada por Marcelo Neri, em parceria com o Instituto Pereira Passos da Prefeitura do Rio de Janeiro. Esse novo projeto propõe auxiliar a prefeitura no monitoramento e na avaliação do programa Cartão Família Carioca no município do Rio de Janeiro. Propõe-se um conjunto integrado de ações para subsidiar o governo do município no diagnóstico e no monitoramento das políticas de desenvolvimento social e econômico para a população de baixa renda.
- *Índice de vulnerabilidade social das famílias e monitoramento de indicadores sociais de Curitiba*, coordenada por Marcelo Neri, e em parceria com a Prefeitura de Curitiba. O objetivo do projeto é elaborar proposta de aprimoramento da metodologia de cálculo do Índice de Vulnerabilidade Social das Famílias utilizado pela Fundação Ação Social (FAS) em Curitiba.

- ❑ *A nova classe média rural*, coordenada por Marcelo Neri, e em parceria com o Ministério de Desenvolvimento Agrário. O objetivo é identificar as principais características da evolução das condições sociais e econômicas no meio rural brasileiro, o que inclui: diagnóstico empírico sobre as condições de vida na área rural, com a criação de acervo de indicadores gerados a partir de bases de microdados amostrais e registros administrativos, análise da evolução recente da renda e das condições de vida da população rural e projeções e simulações contrafactuais da trajetória de indicadores de classes de renda (incluindo pobreza).
- ❑ *Microcrédito, mobilidade social e avaliação de impactos do AgroAmigo e do CrediAmigo*, coordenada por Marcelo Neri, e em parceria com o Banco do Nordeste do Brasil. Os objetivos são orientar o aprimoramento e a expansão das ações de crédito produtivo do Banco do Nordeste, incluindo as voltadas para a área rural. Serão trabalhadas as seguintes vertentes: microcrédito e pobreza rural, avaliação do programa AgroAmigo, extensões da avaliação do CrediAmigo, evolução da economia local e conexões com outras ações.
- ❑ Equidade e eficiência educacionais, com N. Kakwani.
- ❑ Desigualdade social e pobreza, para compor um *Dicionário de políticas públicas*.
- ❑ O outro choque de formalidade, a ser publicada pelo Sebrae.
- ❑ Microcrédito, dinâmica empresarial e mudança de classe: o impacto do CrediAmigo, em parceria com M. Teixeira.

Novo site do CPS

No ar desde outubro, o novo *site* do CPS tem como objetivo organizar melhor o vasto acervo disponibilizado, composto de pesquisas, artigos, vídeos, *clippings*,

bancos de dados e conteúdo acadêmico. No novo *site* foi incorporado o sistema de contagem de acessos do Google Analytics, já utilizado pela SCM. Esse sistema traz informações mais precisas e completas sobre visitas, visitantes e conteúdo acessado. De outubro a dezembro, houve 31.413 visitas ao *site*, sendo 24.501 por visitantes únicos, além de 100.575 *pageview*s. O endereço do *site* do CPS permanece inalterado: <www.fgv.br/cps>.

Presença em mídias sociais

Em 2010, foram criados novos perfis para o CPS nas mídias sociais, como Twitter, *playlist* no canal do YouTube da FGV, e Ustream, no intuito de aumentar o número de acessos ao *site* através de uma maior interatividade com seus usuários. O número de seguidores no Twitter é modesto, cerca de 80, porém nenhuma ação em massa de divulgação dessa mídia social e do *site* como um todo foi feita ainda, devido a ajustes na página. O canal do CPS no YouTube conta com 37 vídeos, número que está crescendo, pois a equipe vem resgatando materiais mais antigos a fim de colocar todo o conteúdo existente nesse canal de exibição. O Ustream é o canal de transmissão ao vivo de apresentações em vídeo usado por outras áreas da FGV. O CPS incorporou essa tecnologia em meados do ano e, desde então, todas as coletivas de imprensa são transmitidas ao vivo pela internet a fim de apresentar, em tempo real, os resultados das pesquisas aos jornalistas de outras localidades, assim como ao público em geral.

3. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

A FGV, acompanhando o profundo processo de transformação da economia internacional constituiu, em janeiro de 1990, o Comitê de Cooperação Empresarial (CCE), reunindo expressivo número de

representantes do setor privado para, através do Centro de Economia Mundial (CEM), estimular o estudo e o debate das diferentes questões relacionadas com a integração competitiva do Brasil em novo ambiente externo.

Além de promover seminários reunindo figuras exponenciais dos meios político e acadêmico, em âmbito nacional e internacional, o CCE publica em livros as principais palestras apresentadas nesses encontros, permitindo que um público mais amplo possa também usufruir dos conhecimentos ali acumulados. Todas essas atividades, apoiadas por um grupo seleto de empresas reunidas em torno do CCE, transformaram o Centro de Economia Mundial em um relevante e influente fórum de debates sobre as grandes questões internacionais.

Ao longo dos últimos 10 anos, estiveram presentes nos seminários promovidos pelo CCE/CEM personalidades nacionais e internacionais como Robert Mundell, prêmio Nobel de Economia; Raymond Barre, ex-primeiro ministro da França; Henry Kissinger e George Shultz, ex-secretários de Estado norte-americanos; Paul Volcker, ex-presidente do Federal Re-

serve; Domingo Cavallo, ex-ministro da Fazenda da Argentina; além de Mario Henrique Simonsen, Pedro Malan, Armínio Fraga, Marcílio Marques Moreira, Roberto Campos, Delfim Neto, entre outros. A presença média de público nos eventos tem sido da ordem de 400 convidados, representantes do que há de melhor na comunidade empresarial brasileira.

Em 2010, o CCE organizou e realizou dois seminários, um deles copatrocinado pela Firjan. O primeiro seminário teve lugar no Rio de Janeiro, em 29 de março, e tratou dos "cenários da economia brasileira e mundial em 2010". O segundo, denominado "Reavaliação do risco Brasil", foi realizado em São Paulo, em 6 de dezembro.

O CCE conta com as seguintes empresas participantes: Banco do Brasil S.A., Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Banco Santander do Brasil S.A., Bradesco Seguros S.A., Companhia Brasileira de Petróleo Ipiranga, Construtora Norberto Odebrecht S.A., Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, Light Serviços de Eletricidade S.A., Nestlé Brasil Ltda., Repsol YPF Brasil S.A., Siemens Ltda., Souza Cruz S.A. e Vale S.A.

PRESTAÇÃO
DE
CONTAS



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS

PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2010

Encontram-se a seguir os balanços levantados no encerramento do exercício financeiro de 2010 (patrimonial e econômico), a demonstração dos fluxos de caixa e o demonstrativo relativo à execução orçamentária operacional de 2010, segundo as unidades-fim e meio.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apre-

sentou o resultado positivo de R\$ 32.686.166,32 (ver quadro abaixo).

Cumprir informar que a Fundação Getulio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	R\$
1.1 Execução Orçamentária e Operacional	
Receita	700.418.574,29
Custos/Despesas	667.732.407,97
Resultado Operacional	32.686.166,32
1.2 Execução Orçamentária de Capital	
Investimentos Próprios	32.332.905,67

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010
(R\$)

ATIVO			PASSIVO		
	2010	2009		2010	2009
ATIVO CIRCULANTE	502.939.270,81	375.640.641,02	PASSIVO CIRCULANTE	86.090.107,42	67.498.532,18
DISPONÍVEL	458.086.953,33	340.876.676,41	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO		
CONTAS A RECEBER	13.252.445,29	11.247.366,68	FOLHAS A PAGAR, CONTRIBS. E RETENÇÕES	13.114.456,70	10.608.719,16
Contas a Receber Diversas	591.979.986,74	532.480.578,65	FORNECEDORES E PRESTS. DE SERVIÇOS	17.423.694,89	16.988.552,69
(-) Faturamento	578.727.541,45	521.233.211,97	CONVÊNIOS E CONTRATOS DIVERSOS	5.040.986,80	4.983.409,29
OUTROS CRÉDITOS	28.474.261,47	20.483.189,25	OUTROS VALORES EXIGÍVEIS	20.043.867,55	12.865.803,14
ESTOQUES	3.125.610,72	3.033.408,68	PROVISÕES DIVERSAS	30.467.101,48	22.052.047,90
 ATIVO NÃO CIRCULANTE	 220.144.992,90	 181.628.627,27			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	45.821.144,03	39.255.850,03	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	636.994.156,29	489.770.736,11
IMOBILIZADO	174.323.848,87	142.372.777,24	FUNDO PATRIMONIAL	516.840.287,53	401.456.355,39
			FUNDOS ESPECIAIS	87.467.702,44	76.029.207,47
			RESULTADOS		
			- Resultado do Exercício	32.686.166,32	12.285.173,25
TOTAL GERAL	723.084.263,71	557.269.268,29	TOTAL GERAL	723.084.263,71	557.269.268,29

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2011

Franklin Rodrigues Alves
Gerente de Contabilidade
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO ECONÔMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010
(R\$)

RECEITA			DESPESA		
	2010	2009		2010	2009
RECEITAS	700.417.789,29	673.472.376,77	CUSTOS E DESPESAS DE OPERAÇÃO	667.280.458,80	659.647.764,53
RECEITA PATRIMONIAL	6.730.365,87	32.113.778,74	PESSOAL E ENCARGOS	237.462.347,98	212.456.295,26
RECEITA OPERACIONAL	665.504.718,92	595.813.903,17	OUTROS CUSTOS E DESPESAS		
RECEITA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS	28.182.704,50	45.544.694,86	SERVIÇOS DE TERCEIROS	316.383.769,16	281.282.725,34
			CUSTOS E DESPESAS DIVERSAS	113.434.341,66	165.908.743,93
RECEITAS DIVERSAS	785,00		CUSTO DE ALIENAÇÕES E BAIXAS	451.949,17	1.539.438,99
RECEITAS DE ALIENAÇÕES DE BENS	785,00		CUSTOS ALIENAÇÕES/BAIXAS BENS MÓVEIS	451.949,17	1.539.438,99
SUBTOTAL	700.418.574,29	673.472.376,77	SUBTOTAL	667.732.407,97	661.187.203,52
DÉFICIT			SUPERÁVIT	32.686.166,32	12.285.173,25
TOTAL GERAL	700.418.574,29	673.472.376,77	TOTAL GERAL	700.418.574,29	673.472.376,77

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2011

Franklin Rodrigues Alves
Gerente de Contabilidade
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(R\$)

DESCRIÇÃO	2009	2010
I – Fluxos das Atividades Operacionais		
Resultado do Exercício	12.285.173,25	32.686.166,32
Aumento do Patrimônio Líquido	114.692.048,01	114.537.253,86
Exigível a Curto Prazo	(21.949.371,14)	18.591.575,24
Contas a Receber	(358.943,13)	(2.005.078,61)
Outros Créditos	(7.757.462,48)	(7.991.072,22)
Estoques	(184.495,55)	(92.202,04)
Realizável a Longo Prazo	(2.574.237,92)	(6.565.294,00)
(=) Caixa Gerado pelas Operações	94.152.711,04	149.161.348,55
II – Fluxos das Atividades de Investimento		
Variação Positiva do Imobilizado	9.546.133,31	31.951.071,63
(=) Caixa Gerado pelos Investimentos	(9.546.133,31)	(31.951.071,63)
Saldo Inicial das Disponibilidades	256.270.098,68	340.876.676,41
Saldo Final das Disponibilidades	340.876.676,41	458.086.953,33

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2011

Franklin Rodrigues Alves
Gerente de Contabilidade
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DAS RECEITAS E DOS CUSTOS/DESPESAS
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JAN. A DEZ. 2010

Nº de Ordem	1	2	3	4	5	6	7	8	Nº de Ordem
	UNIDADES	Nº DE FUNCS.	RECEITA		DESPESA/CUSTO		RESULTADO OPERACIONAL		
			PREVISÃO	REALIZAÇÃO	PREVISÃO	REALIZAÇÃO	PREVISÃO	REALIZAÇÃO	
1	UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS								1
2	IBRE	311	25.867.889,69	27.237.909,86	31.994.626,38	31.838.751,89	(6.126.736,69)	(4.600.842,03)	2
3	EBAPE	102	11.320.022,00	14.314.804,48	24.414.176,00	24.081.491,11	(13.094.154,00)	(9.766.686,63)	3
4	EAESP	360	91.976.872,54	87.607.119,59	76.044.482,78	74.350.830,51	15.932.389,76	13.256.289,08	4
5	EPGE	74	5.048.729,76	6.005.448,40	16.936.799,84	16.880.382,35	(11.888.070,08)	(10.874.933,95)	5
6	DIREITO RIO	108	15.693.693,53	15.915.407,19	23.111.014,90	20.989.747,24	(7.417.321,37)	(5.074.340,05)	6
7	DIREITO GV	88	27.515.898,76	24.478.877,32	29.160.728,06	26.581.499,19	(1.644.829,30)	(2.102.621,87)	7
8	CPDOC	55	5.532.774,80	3.067.130,21	11.310.509,60	9.373.391,08	(5.777.734,80)	(6.306.260,87)	8
9	EESP	56	14.649.066,69	15.562.016,20	17.060.215,84	16.938.549,28	(2.411.149,15)	(1.376.533,08)	9
10	FGV PROJETOS	211	140.000.000,00	166.074.187,49	136.543.224,23	135.991.644,64	3.456.775,77	30.082.542,85	10
11	EDITORA FGV	18	5.825.280,18	5.660.832,79	4.941.516,62	4.827.759,20	883.763,56	833.073,59	11
12	IDE	465	282.419.283,03	301.830.107,18	141.089.367,06	138.132.428,69	141.329.915,97	163.697.678,49	12
13	ATIVIDADES ESPECIAIS E INSTITUCIONAIS	85	41.258.359,40	32.664.733,58	94.513.548,42	93.880.741,29	(53.255.189,02)	(61.216.007,71)	13
14	SUBTOTAL (1)	1.933	667.107.870,38	700.418.574,29	607.120.209,73	593.867.216,47	59.987.660,65	106.551.357,82	14
15	SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO							-	15
16	DIRETORIA DE OPERAÇÕES – RJ	115			18.519.453,18	18.458.701,42	(18.519.453,18)	(18.458.701,42)	16
17	DIRETORIA DE OPERAÇÕES – SP	99			30.799.539,92	30.789.576,25	(30.799.539,92)	(30.789.576,25)	17
18	ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR	30			7.237.918,24	6.658.996,25	(7.237.918,24)	(6.658.996,25)	18
19	ASSESSORIAS CORPORATIVAS	188			18.079.010,20	17.957.917,58	(18.079.010,20)	(17.957.917,58)	19
20	SUBTOTAL (2)	432			74.635.921,54	73.865.191,50	(74.635.921,54)	(73.865.191,50)	20
21	TOTAL = (1 + 2)	2.365	667.107.870,38	700.418.574,29	681.756.131,27	667.732.407,97	(14.648.260,89)	32.686.166,32	21

ANEXOS



**FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS**

Pesquisas e estudos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Regulares

- ❑ Dicionário histórico-biográfico brasileiro. Coordenação: Christiane Jalles de Paula e Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Estudos e pesquisas sobre o Rio de Janeiro. Coordenação: Américo Freire.
- ❑ Portal Cpdoc. Coordenação: Suely Braga da Silva.
- ❑ Programa de arquivos pessoais. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Adelina Novaes e Cruz.
- ❑ Programa de história oral. Coordenadora: Verena Alberti; responsável: Luciana Quillet Heymann.
- ❑ Bancos públicos no Brasil: a trajetória da Caixa Econômica Federal. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Centro de Memória da Casa da Moeda: primeiros passos — Casa da Moeda: arquivo de história oral. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Consórcio forças armadas século XXI. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ A construção social do valor em mercados imobiliários “limiares”: moradia, memória e espaço urbano entre a “favela” e a “rua” — I. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Desenvolvimento, trabalho e cidadania no Rio de Janeiro: as experiências da Baixada e do Sul Fluminense. Coordenação: José Ricardo Ramalho (UFRJ); participante do Cpdoc: Paulo Fontes.
- ❑ História do sistema de custos da administração pública federal. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.

Concluídos

- ❑ Azeredo da Silveira. Coordenação: Matias Spektor.
- ❑ Memória e identidade nacional. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Memórias do Partido dos Trabalhadores. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.

- ❑ Memórias do Pronasci. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Uma sociologia da sociologia e da economia rurais brasileiras. Coordenação: Mario Grynspan.
- ❑ Os tenentes do Oeste: João Alberto, a Fundação Brasil Central e a imaginação espacial brasileira. Coordenação: João Marcelo Ehlert Maia.
- ❑ Trajetórias de cientistas sociais em países de língua portuguesa — II. Coordenação: Celso Castro.

Em andamento

- ❑ Ações solidárias e o consumo de experiências: um estudo sobre o campo do turismo voluntário no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Os anos de Leonel Brizola: projeto político, construção partidária e governos (1979-1994). Coordenação: Américo Freire.
- ❑ A circulação internacional das elites. Coordenação: Leticia Canedo (Unicamp); participante do Cpdoc: Mario Grynspan.
- ❑ Compartilhando da dor dos outros: por uma arqueologia da economia visual da pobreza turística no turismo voluntário. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ A construção do “patrimônio industrial” do Rio de Janeiro. Coordenação: Paulo Fontes.
- ❑ A construção social do valor em mercados imobiliários “limiars”: moradia, memória e espaço urbano entre a “favela” e a “rua” — II. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Dicionário histórico-biográfico da política fluminense (1889-2009). Coordenação: Alzira Alves de Abreu.
- ❑ Dicionário histórico-biográfico da Primeira República (1889-1930). Coordenação: Alzira Alves de Abreu.

- ❑ Emerging middle classes and low carbon mobilities: setting long-term foundations for transnational research. Coordenação: John Urry e Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Engenheiros, militares, físicos e diplomatas: as múltiplas faces da política nuclear no Brasil. Coordenação: Marly Motta.
- ❑ Futebol, memória e patrimônio: constituição de um acervo de entrevistas em história oral para o Museu do Futebol. Coordenação: Ludmila Mendonça Lopes Ribeiro.
- ❑ História audiovisual das ciências sociais na comunidade de países de língua portuguesa. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ História do turismo no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros e Celso Castro.
- ❑ História, historiografia e ensino de história: Viriato Correa e a história do Brasil. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ História oral do Partido dos Trabalhadores — II. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Imprensa e vida literária no Rio de Janeiro: trajetória e produção jornalística de José Lins do Rego nas décadas de 1930, 1940 e 1950. Coordenação: Bernardo Borges Buarque de Hollanda.
- ❑ A institucionalização dos cursos universitários de história no Rio de Janeiro. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Leituras, recepções e desdobramentos da teoria da dependência no Sul global: os casos de Índia e Cingapura. Coordenação: Claudio Pinheiro.
- ❑ Localismo e pertencimento: identidades e rivalidades clubísticas no futebol. Coordenação: Carlos Eduardo Barbosa Sarmiento.
- ❑ Memória do Colégio de Nova Friburgo da Fundação Getúlio Vargas. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.

- ❑ Memória histórica e estratégica da energia nuclear no Brasil. Coordenação: Marly Motta.
- ❑ Memórias da CCPL: favela fabril. Coordenação: Mariana Cavalcanti, Paulo Fontes e Thais Blank.
- ❑ Mídia, cidadania e democracia no Brasil: regulação, desregulação e *accountability* dos poderes midiáticos. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Os militares e a Amazônia. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ Mobilidade social e circulação de elites políticas na República: o caso do Rio de Janeiro. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Moradia, trabalho, lazer e política: transformações nos usos, representações e apropriações do espaço urbano carioca. Coordenação: Carlos Eduardo Sarmento.
- ❑ A pobreza como mercadoria turística no Brasil e na África do Sul: um estudo comparativo sobre hospedagens em áreas pobres. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Programa de entrevistas com intelectuais do Sul global. Coordenação: Claudio Pinheiro.
- ❑ Representações culturais das práticas desportivas no Brasil republicano. Coordenação: Carlos Eduardo Barbosa Sarmento.
- ❑ Terra, autonomia e imaginação periférica: descentrando o pensamento social brasileiro. Coordenação: João Marcelo E. Maia.
- ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: futebol amador em São Paulo e Buenos Aires (1945-1978). Coordenação: Paulo Fontes.
- ❑ Trabalho análogo a de escravo: usos do passado. Coordenação: Angela de Castro Gomes.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

Concluídos

- ❑ Avaliação dos impactos sociais do PAC. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Cartão família carioca: diagnóstico e desenho. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Desigualdade e favelas cariocas: a cidade partida está se integrando? Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Educação profissional e você no mercado de trabalho. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Impactos sociais do bilhete único carioca intermunicipal no Grande Rio. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ A nova classe média: o lado brilhante dos pobres. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ A nova demanda por educação profissional. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ A pequena grande década: crise, cenários e a nova classe média. Responsável: Marcelo Neri.

Em andamento

- ❑ Bolsa saneamento: subsídio direto à população de baixa renda. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Cartão família carioca: avaliação e monitoramento. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Índice de vulnerabilidade social das famílias e monitoramento de indicadores sociais de Curitiba. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Microcrédito, mobilidade social e avaliação de impactos do Agroamigo e do Crediamigo. Responsável: Marcelo Neri.

- A nova classe média rural. Responsável: Marcelo Neri.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Concluídos

- Análise da experiência internacional desde os anos 1980 com a adoção da contabilidade de competência (*accrual accounting*) e do orçamento de competência (*accrual budgeting*). Responsável: Armando Santos Moreira da Cunha.
- Avaliação da variação do capital intelectual em projetos de *e-government*. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Determinantes sociais da saúde: desigualdades injustas no acesso e na utilização dos serviços de saúde. Responsável: Sônia Fleury.
- Os efeitos da percepção de dificuldades e das diferentes trajetórias de processamento de informação nos testes de reflexão cognitiva. Responsável: Alexandre Linhares.
- O espaço organizacional brasileiro: organização e dinâmica — I. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- Evolução econômica do estado do Rio de Janeiro — 1960-2010. Responsável: Istvan Kasznar.
- Evolução recente e situação atual dos sistemas de avaliação da produtividade do trabalho em organizações do setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Finanças corporativas de multinacionais no Brasil. Responsável: Istvan Kasznar.
- Gestão pública no contexto da governança: análise das reformas contemporâneas de gestão pública. Responsável: Alketa Peci.
- Impactos fiscais da dinâmica regional. Responsável: Fernando Rezende da Silva.
- Impactos sobre o trabalho decorrentes da configuração e da reconfiguração de regimes de governança organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- Imprensa e administração pública no Brasil — I. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- Influência de alianças estratégicas no capital intelectual das empresas aliadas. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Informações de custos e qualidade do gasto público. Responsável: Fernando Rezende da Silva.
- Mentalidade, cultura e valores jesuíticos. Responsável: Istvan Kasznar.
- O mercado de turismo interno no Amazonas: evolução da hotelaria no Norte do Brasil e a importância da autossustentabilidade dos projetos. Responsável: Istvan Kasznar.
- O mercado de turismo interno no Brasil. Responsável: Istvan Kasznar.
- Modelos de inclusão digital. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Municipalização da saúde: inovação, gestão e democracia local no Brasil. Responsável: Sônia Fleury.
- Orçamento público e execução. Responsável: Istvan Kasznar.
- O papel dos Jesuítas no mundo atual e sua influência sobre a América Latina. Responsável: Istvan Kasznar.
- Pensamento e ação estratégicos no Brasil. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.

- ❑ Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Projeto de pesquisa sobre epistemologia estruturalista. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Proposta de criação de DBAs avançados — cursos de superestrados e doutorados empresariais na FGV. Responsável: Istvan Kasznar.
- ❑ Recessão e desempenho das firmas: uma abordagem multinível de curva de crescimento. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Reforma fiscal, custos e qualidade do gasto público. Responsável: Fernando Rezende da Silva.
- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Resistência à implantação de CRM. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Resistência à inovação tecnológica em organizações de saúde (*e-health*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ *Think tanks* no mundo e no Brasil. Responsável: Istvan Kasznar.
- ❑ Uso de tecnologia da informação da gestão da cadeia de suprimentos. Responsável: Elaine Tavares.
- ❑ Uso de tecnologia da informação no setor bancário. Responsável: Elaine Tavares.
- ❑ Análise da trajetória de implantação de *lan houses* via teoria ator-rede. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Análise das dificuldades encontradas por docentes em administração que se encontram em início de carreira de magistério de ensino superior. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Análise das preferências e julgamentos dos contabilistas no processo de decisão profissional. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Análise de cidades digitais via teoria ator-rede. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Análise do processo de transferência de tecnologia entre países via teoria ator-rede. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Aplicação do método de estudo de caso em pesquisas em administração da informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ A atual aplicação da economia da experiência no turismo brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Avaliação da *accountability* vertical das empresas estatais federais brasileiras. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Avaliação da infraestrutura aeroportuária no Brasil. Responsável: Renaud Barbosa da Silva.
- ❑ Avaliação das práticas de governança corporativa nas empresas de distribuição de energia elétrica. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Avaliação de docentes de pós-graduação por meio de método multicritério. Responsável: Renaud Barbosa da Silva.
- ❑ Avaliação de impacto do Programa Nacional de Crédito Fundiário. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Avaliação do impacto regulatório e sua potencialidade de adoção no Brasil. Responsável: Alketa Peci.

Em andamento

- ❑ Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe João Bera de Azevedo Sobral.
- ❑ Alinhamento estratégico de TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.

- ❑ Benefícios do paradigma SOA (*Service-Oriented Architecture*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ O Brasil do ingresso na era da informação: governo e administração pública. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Capacidades tecnológicas em trajetórias existentes e em trajetórias alternativas: o papel dos processos de aprendizagem, mecanismos de inovação aberta e *performance* competitiva nas indústrias de floresta e de celulose no Brasil — perspectiva 2025. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Capes/Procad novas fronteiras: formação e aperfeiçoamento do corpo docente e discente do Curso de Mestrado Acadêmico em Administração (CMAAd) da Universidade Estadual do Ceará (Uece). Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Certificação útil e flexibilidade organizacional. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Coesão social, democracia e seguridade — fundamentos para inovação em políticas públicas. Responsável: Sônia Fleury.
- ❑ Competências críticas do CIO (*chief information officer*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração por meio de aprendizagem coletiva a partir de suas práticas de ensino e pesquisa. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Competitividade de destinos turísticos: uma proposta metodológica. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Competitividade dos 65 destinos indutores. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Conhecendo as organizações a partir de posicionamentos epistemológicos e implicações metodológicas. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Contribuições do pensamento social brasileiro para a qualificação do ensino e da pesquisa em administração pública. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Coronelismo: representação viva ou ressignificação de uma forma de autoritarismo do espaço organizacional brasileiro? Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Corporate entrepreneurship in the global auto industry: a supply chain and learning perspective. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Cross-border mergers and acquisitions: links between acquiring firm resources and strategy. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Dealing with the exceptional: a Bayesian extreme value theory approach for empirical studies of competitive advantage. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Desenvolvimento do plano municipal de ordem pública da cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Vicente Riccio.
- ❑ Determinantes do preço da terra rural no Brasil: uma abordagem multinível. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Determinantes produtivos e especulativos do preço da terra rural nos governos FHC e Lula. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Eficiência da reforma administrativa tributária municipal. Responsável: Monica de Maria Santos Fornitani Pinhanez.
- ❑ Em busca de uma nova síntese para a administração pública. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Empreendedorismo no Brasil. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ A entrevista como método de coleta de dados em pesquisa científica. Responsável: Sylvia Constant Vergara.

- ❑ Estudo comparativo do desenvolvimento do turismo nas cidades de Paraty e Tiradentes. Responsável: Fátima Bayma de Oliveira.
- ❑ Estudo sobre nível de divulgação em notas explicativas por parte das companhias distribuidoras de energia elétrica. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Estudo sobre o mercado dos cartões de crédito no Brasil e sua relação com as micro e pequenas empresas. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Fábrica de *softwares*: impactos nas relações de trabalho. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Fatores-chaves de sucesso em *home brokerage* eletrônica. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Fatores-chaves de sucesso em treinamento corporativo a distância na *web*. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Fatores-chaves de sucesso na transmissão de conhecimento tácito em organizações. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Flexibilização do trabalho no turismo. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Formação do conceito em pesquisa empírica. Responsável: Hermando Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Gestão da inovação em doenças negligenciadas. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Gestão da segurança: impactos das UPPs na cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Marco Aurélio Ruediger.
- ❑ Gestão do Poder Judiciário. Responsável: Elton Martinez Carvalho Leme.
- ❑ Gestão estratégica de defesa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Gestão social: ensino, pesquisa e prática. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Governança e gestão internacional no contexto luso-brasileiro. Responsável: Ana Guedes.
- ❑ Governança internacional e gestão internacional: abordagem interdisciplinar no contexto luso-brasileiro. Responsável: Ana Guedes.
- ❑ Governo e política de desenvolvimento nacional. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Governo eletrônico aplicado à Justiça brasileira. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ The health decrease process of the executive role — a quantitative study of the managerial suffering within organizations. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Impacto das tecnologias móveis sobre a mudança organizacional. Responsável: Elaine Tavares.
- ❑ Impactos dos *smartphones* na vida dos executivos brasileiros. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ In search of “critical” in Latin American management and organizations. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Inclusão digital via *lan houses*. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Indicadores de desempenho de *performance* em *call centers* e satisfação dos clientes. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Influência do capital social de alianças no capital intelectual das empresas focais. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Innovation capability building, learning and institutional frameworks in Latin American natural resource processing industries: experiences from Argentina, Brazil and Chile. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Inovações locais frente às inseguranças globais: Brasil e Espanha. Responsável: Sônia Fleury.

- ❑ Internacionalização de empresas brasileiras: efeitos sobre a *performance*. Responsável: Alvaro Bruno Cyrino.
- ❑ A invenção do Brasil. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Modelagem de projetos para o setor público. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Modelos de capacitação docente para ensino de graduação e pós-graduação. Responsáveis: Antonio de Araújo Freitas Junior e Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Modelos de negócios em redes sociais (*Web 2.0*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Modernização do sistema de previdência social no Brasil via TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Movimentos sociais brasileiros: organização e gestão. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Observatório de Gestão: investigação sobre práticas gerenciais em empresas brasileiras e sua relação com o desempenho. Responsável: Flávio Vasconcelos.
- ❑ Organizações culturais, poder e tecnologia: relações entre variáveis estruturais, processuais e ambientais. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Participação cidadã para uma cidadania deliberativa: o local como referência. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Participação e direção estratégica na governança das organizações do terceiro setor. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Percepção e decisão. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Perfil dos mestres e doutores em administração pela Ebape. Responsável: Sônia Fleury.
- ❑ Práticas de empreendedorismo estratégico: um estudo exploratório. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Processos de inovação em redes estratégicas no setor de turismo: alavancando desenvolvimento socioeconômico na cidade do Rio de Janeiro. Responsáveis: Deborah Moraes Zouain e Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Programa de estudos avançados em pequenos negócios, empreendedorismo e microfinanças — Small. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Racionalidade e trabalho. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança: uma análise comparativa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Relações entre gênero, humor e percepção de eficiência do líder — uma análise no contexto brasileiro. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Repensando o *management* no (e a partir do) contexto luso-brasileiro: teorizando estratégia internacional de marketing. Responsável: Alexandre de Almeida Faria.
- ❑ Resistência à implantação de sistemas de informação na área pública. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Resistência à implantação de sistemas empresariais (ERP). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Resistência à implantação de *softwares* livres. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Se não sabe brincar, não desce para o *play*: tipos de humor e efetividade na liderança. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- ❑ Sondagem sobre valores éticos na economia digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ O sujeito cego e o mercado: investigações sobre as relações entre cegueira, consumo e cidadania. Responsável: Eduardo André Teixeira Ayrosa.

- ❑ Tecnologia, comunicação e poder: uma análise do campo da mídia escrita no Brasil. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Teorizando estratégia internacional de marketing: uma perspectiva interdisciplinar para (e a partir de) economias emergentes. Responsáveis: Alexandre Faria e Ana Guedes.
- ❑ Transferência de tecnologias em gestão social. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ A transição e os paradoxos de carreira do profissional de TI. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Vantagem competitiva: uma abordagem de modelos de curva de crescimento de mistura finita. Responsável: Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Regulares

- ❑ Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Tales Andreassi.
- ❑ Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Estudos de microfinanças. Coordenador: Lauro Emilio Gonzalez Farias.
- ❑ Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.
- ❑ Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Junior.
- ❑ Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Estudos em *private equity*. Coordenador: Claudio Vilar Furtado.

- ❑ Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Monzoni.
- ❑ Excelência bancária. Coordenador: João Carlos Douat.
- ❑ Excelência em logística e *supply chain*. Coordenador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- ❑ Excelência em varejo. Coordenador: Jacob Jacques Gelman.
- ❑ Tecnologia de informação aplicada. Coordenador: Alberto Luiz Albertin.

Concluídos

- ❑ Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — III. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- ❑ Análise de políticas públicas no nível subnacional de governo: transformações recentes. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ A Antártida como uma utopia organizacional e intercultural — o caso dos pesquisadores brasileiros. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Avanços da gestão por resultados no Brasil. Pesquisadora: Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Bancos públicos: eficiência, estratégia e articulação regional. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil — III. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Captura de mais-valias urbanas em São Paulo através do binômio solo criado/outorga onerosa: análise do impacto do coeficiente de aproveitamento único como instrumento do Plano Diretor de 2002. Pesquisador: Paulo Henrique R. Sandroni.

- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Competitividade empresarial: impacto da inovação nos *clusters*. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ A construção da ideologia do consumo responsável: estudo comparativo entre as revistas *Exame* e *The Economist*. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ The decision makers: an intellectual history. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Decisões de governo e resultados econômicos. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Democracia e aperfeiçoamento da administração pública no Brasil. Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.
- ❑ O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes — II. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Desenvolvimento sustentável e a OMC. Pesquisadora: Lígia Maura Fernandes Garcia da Costa.
- ❑ Diagnóstico institucional para adesão da FGV-Eaes p ao PRME. Pesquisadores: André Carvalho e Mario Prestes Monzoni Neto.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: um instrumento de diagnóstico e análise. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dinâmica da curva de juros dos países emergentes. Pesquisador: Rodrigo de Losso da Silveira Bueno.
- ❑ A eficácia das estratégias políticas empresariais. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ O ensino de empreendedorismo sob a ótica do *effectuation/franchising* e inovação. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ Estratégia de recuperação de falhas no ambiente do varejo virtual. Pesquisador: Mauro Sampaio.
- ❑ Estratégias de internacionalização de frigoríficos brasileiros de carne bovina. Pesquisador: Luis Henrique Pereira.
- ❑ Federalismo, *accountability* e políticas públicas no Brasil. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão do conhecimento. Pesquisador: Wagner Bronze Damiani.
- ❑ Gestão e qualidade em saúde. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- ❑ Gestão e sociabilidades no trabalho em rede — as relações de trabalho em novos formatos organizacionais. Pesquisadora: Zilma Borges de Souza.
- ❑ Gestão metropolitana, desenvolvimento local — indicadores, juventude e políticas públicas. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- ❑ Gestão multicultural dos deslocamentos populacionais. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Gestão pública e diversidade. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Governança corporativa no Brasil (*Venture capital/private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, finanças corporativas — III). Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- ❑ O impacto do Plano Real na política de dividendos e juros sobre o capital próprio nas empresas brasileiras — 1994/2004. Pesquisador: Fábio Gallo Garcia.
- ❑ Lei nº 11.638 *versus* full IFRS: impacto esperado nos resultados de 2010. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- ❑ Levantamento bibliográfico sobre *global staffing* e liderança global (Gestão internacional de pessoas:

- uma análise da literatura sobre *global staffing* e liderança global). Pesquisadora: Beatriz Maria Braga.
- ❑ Mensurando e avaliando a eficiência do setor público. Pesquisadores: Enlison Henrique Carvalho de Mattos, George Avelino Filho e Paulo Roberto Arvate.
 - ❑ Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
 - ❑ Observatório de gestão: investigação sobre práticas gerenciais em empresas brasileiras e sua relação com o desempenho. Coordenador: Thomaz Wood Junior.
 - ❑ Observatório dos recursos públicos — II. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
 - ❑ O panorama das práticas de marketing no Brasil e uma comparação internacional: transações e relacionamentos. Pesquisador: André Torres Urdan.
 - ❑ O papel da educação a distância como recurso de nivelamento em cursos de pós-graduação: um protótipo para a Eaesp. Pesquisadores: Jaci Correa Leite e Marta de Campos Maia.
 - ❑ Percepção de incerteza, cooperação entre empresas e integração vertical. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
 - ❑ O perfil das organizações da sociedade civil no Brasil e o ambiente institucional — IV. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
 - ❑ Perspectivas do desenvolvimento brasileiro — eixo: Estado, instituições e democracia. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
 - ❑ Planejamento estratégico aplicado à universidade pública federal. Pesquisador: Djair Picchiai.
 - ❑ Plano de pesquisa de operações. Pesquisador: João Mário Csillag.
 - ❑ Política e políticas públicas em governos subnacionais. Pesquisador: George Avelino.
 - ❑ Política partidária e políticas públicas na escala subnacional. Pesquisador: Ciro Biderman.
 - ❑ Práticas de organizar: a produção de “fatos organizacionais” na indústria de jornais. Pesquisador: Rafael Alcadipani da Silveira.
 - ❑ Práticas de *outsourcing* da indústria têxtil na Grande São Paulo. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
 - ❑ Processos de transformação organizacional no Brasil. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
 - ❑ Rede das cidades: a tecnologia de informação no exercício da cidadania. Pesquisadora: Maira Petrini.
 - ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — III. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
 - ❑ Reforma do Estado, federalismo e elites políticas: o governo Lula em perspectiva comparada — IV. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
 - ❑ Regras de política monetária: variáveis não observáveis, estados implícitos e coeficientes variáveis. Pesquisador: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
 - ❑ The role of ICT-based bank channels in improving microcredit: learning from the Brazilian experience. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
 - ❑ Sentidos do trabalho para membros de famílias vulneráveis no município de São Paulo — III. Pesquisador: Francisco José Espósito Aranha Filho.
 - ❑ Sociedade e Estado: um Estado republicano para uma democracia consolidada na América Latina. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
 - ❑ Unifesp — Visão de Futuro. Pesquisador: Djair Picchiai.
 - ❑ Varejo: baixa renda e sustentabilidade. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
 - ❑ Vínculos de negócios entre grandes empresas compradoras e pequenos fornecedores locais:

implicações para políticas públicas e desenvolvimento. Pesquisador: Delane Botelho.

Em andamento

- O acesso aos serviços de saúde por emigrantes brasileiros nos Estados Unidos e a demanda em saúde no mercado privado de saúde de Governador Valadares, Minas Gerais. Pesquisador: Álvaro Escrivão Junior.
- Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — IV. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- Análise de políticas públicas no nível subnacional de governo: transformações recentes — II. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- Análise linguística e semiótica do discurso empresarial e político. Pesquisador: Izidoro Blikstein.
- A avaliação do consumidor sobre as práticas de marketing no Brasil. Pesquisador: André Torres Urdan.
- Avanços da gestão por resultados no Brasil — II. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- Bancos alternativos e inclusão social. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- O capital e a organização: capitalismo dos profissionais e a contrarrevolução de nosso tempo. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras — II. Pesquisador: William Eid Júnior.
- Competitividade empresarial: impacto da inovação nos clusters — II. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- A construção da ideologia do consumo responsável: estudo comparativo entre as revistas *Exame* e *The Economist* — II. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- Construção de vínculos de confiança empresarial. Pesquisadores: Seiji Uchida, Márcio A. Sanchez e João Batista Brandão.
- Consumo e cidadania. Pesquisadora: Gisela Black Taschner.
- Controles democráticos da administração pública no Brasil. Pesquisadores: Marco Antônio Carvalho Teixeira e Maria Rita G. Loureiro Durand.
- Creating systemic change: solutions to poverty through accountable & representative policy processes. Pesquisadores: Mario Aquino Alves e Peter Kevin Spink.
- The decision makers: an intellectual history — II. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes — III. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- O desenvolvimento teórico-empírico da RBV no Brasil. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- Difusão de novas formas de controle social por meio de organizações da sociedade civil. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
- Dimensões do uso de tecnologia de informação: estudos em empresas e instituições de ensino. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- Economia das políticas públicas urbanas. Pesquisador: Ciro Biderman.
- Economia política em governos subnacionais. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- Empreendedorismo, *franchising* e inovação. Pesquisador: Tales Andreassi.
- Estratégias colaborativas e o impacto na *performance* da cadeia: uma análise da cadeia automotiva.

- bilística brasileira. Pesquisadores: Luiz Carlos Di Serio e Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Estudo da confusão no processo de escolha do consumidor. Pesquisador: Delane Botelho.
 - ❑ Estudo de fenômenos relativos aos mercados financeiros e também ao comportamento das empresas no Brasil — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
 - ❑ Evolução, possibilidades e impactos do *outsourcing*. Pesquisador: Otávio Próspero Sanchez.
 - ❑ O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras — II. Pesquisador: Richard Saito.
 - ❑ Fórum de inovação — estudo das organizações inovadoras e extensões. Pesquisador: Marcos Augusto Vasconcellos.
 - ❑ Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior — II. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
 - ❑ Gestão internacional de pessoas: mapeamento de questões relevantes na literatura internacional e nacional. Pesquisadora: Beatriz Maria Braga.
 - ❑ Gestão metropolitana, desenvolvimento local — indicadores, juventude e políticas públicas — II. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
 - ❑ Gestão pública e diversidade — II. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
 - ❑ Gestão pública e federalismo no Brasil. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
 - ❑ Governança e integração de operações internacionais e sua influência sobre o desempenho. Pesquisador: Ely Laureano Paiva.
 - ❑ How the financing friction affects companies' decisions in the emerging market? The case of Brazil and Latin America. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
 - ❑ Information technology applications and local development: lessons from studies at the community level. Pesquisadora: Maira Petrini.
 - ❑ Inovação, gestão ambiental e desenvolvimento sustentável — IV. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
 - ❑ Instituições, democracia e limitações do poder. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
 - ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparado dos estados brasileiros. Pesquisadores: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho, Ciro Biderman, Fernando Luiz Abrucio e George Avelino Filho.
 - ❑ Instituições políticas subnacionais. Pesquisador: George Avelino.
 - ❑ Investigação empírica sobre a percepção de políticas de bancos "muito grandes para falir". Pesquisador: Rafael Felipe Schiozer.
 - ❑ Microcrédito, comunidade e sistema financeiro inclusivo. Pesquisador: Lauro Emilio Gonzalez.
 - ❑ Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública — II. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
 - ❑ Observatório dos recursos públicos — III. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
 - ❑ Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.
 - ❑ A onda da abertura de capital de bancos brasileiros. Pesquisadores: Rafael Felipe Schiozer e Richard Saito.
 - ❑ A organização do trabalho hoje é ainda orientada pela noção de gênero? Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
 - ❑ Painel de opinião popular. Pesquisadores: Mário Aquino Alves e Rafael Alcadiapani da Silveira.
 - ❑ Percepção de incerteza, cooperação entre empresas e integração vertical — II. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
 - ❑ Perfil da demanda em saúde dos emigrantes para os EUA no mercado privado de Governador Valadares, Minas Gerais. Pesquisador: Álvaro Escrivão Junior.

- Pesquisa de operações. Pesquisador: João Mário Csillag.
- The philosophy of case studies in strategic management research: state of the art. Pesquisador: Fabio Luiz Mariotto.
- Poder relacional, estratégias de influência no Brasil. Pesquisador: Miguel Pinto Caldas.
- Processos de transformação organizacional no Brasil — II. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- Qualidade em saúde. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- Rede Amigos da Amazônia (RAA). Pesquisador: Mário Prestes Monzoni Neto.
- Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — IV. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- O surgimento das escolas de administração de empresas em São Paulo: americanização ou hibridismo? Pesquisador: Rafael Alcadipani da Silveira.
- Varejo: baixa renda e sustentabilidade — II. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- *Venture capital e private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, e finanças corporativas. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- Zoonoses: aprendendo, ensinando e construindo saúde. Pesquisadora: Ligia Maura Fernandes Garcia da Costa.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Regulares

- Núcleo de Constituição e Justiça — Supremo Tribunal Federal: será possível identificar tendências? Um estudo de caso sobre os recursos extraordinários. Responsável: Luciana Gross Cunha.
 - Risco e responsabilidade no contexto do desenvolvimento. Responsável: Flavia Portella Püschel.
- ### *Concluídos*
- Atividade legislativa e obstáculos à inovação em matéria penal. Responsáveis: Maira Machado e Marta Machado.
 - Changing the paradigm of stock ownership: from concentrated towards dispersed ownership? Evidence from Brazil and consequences for emerging countries. Responsável: Érica Gorga.
 - Constituição e desenvolvimento (Instituições do Estado de direito e desenvolvimento). Responsável: Oscar Vilhena.
 - Direito e desenvolvimento: o Brasil e os Brics. Responsável: Mario Gomes Schapiro.
 - A estrutura da atividade empresarial brasileira, o II Plano Nacional de Desenvolvimento e a Lei Acionária. Responsável: Danilo de Araújo.
 - Forma jurídica e forma artística: julgar pelas aparências — justiça e direito em *O mercador de Veneza*, de William Shakespeare. Responsável: André Corrêa.
 - A função punitiva da responsabilidade civil no direito brasileiro: risco e responsabilidade. Responsável: Flavia Püschel.
 - International law in domestic courts. Responsável: Salem Nasser.
 - Judicial predictability and development: the judicial predictability and the discourses on institutional reforms in the justice system. Responsável: Luciana Gross.
 - Limitação do risco empresarial. Responsável: Danilo de Araújo.
 - Mercado de crédito e transformações sociais. Responsável: André Corrêa.

- An overview of Brazilian corporate governance — II. Responsável: Érica Gorga.
- Redução da população carcerária no Brasil: estudo comparado — Argentina, Costa Rica, Peru e Guatemala. Responsável: Maira Machado.
- Relações entre a responsabilidade civil e penal — risco e responsabilidade. Responsável: Flavia Puschel.
- Responsabilidade dos administradores de sociedades empresariais na jurisprudência do STJ e STF. Responsáveis: Viviane Prado e Marta Machado.
- A teoria dos riscos do desenvolvimento como causa de exclusão da responsabilidade objetiva do fornecedor. Responsável: Danilo de Araújo.

Em andamento

- Análise histórica da regulação brasileira do mercado de valores mobiliários e societária (Lei nº 6.404/76 e Lei nº 6.385/76: reconstituição histórica). Responsável: Viviane Prado.
- Casos de influência do direito penal sobre a disciplina dos grupos de sociedades: notícias de ordenamentos jurídicos estrangeiros. Responsável: Danilo de Araújo.
- Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional: pesquisa empírica em processos provenientes da CVM. Responsável: Viviane Prado.
- Delaware's Good Faith Debate: a response from comparative law. Responsável: Érica Cristina Rocha Gorga.
- Desenho de sistema de resolução alternativa de disputas para conflitos de interesse público. Responsáveis: Luciana Gross Cunha e Daniela Monteiro Gabbay.
- Desenvolvimento e transnacionalização das empresas brasileiras. Responsáveis: André Corrêa e Michelle Ratton.

- Diagnóstico das causas de morosidade no Judiciário, especialmente relacionadas a demandas repetitivas. Responsáveis: Luciana Gross Cunha e Daniela Monteiro Gabbay.
- Direito econômico concorrencial. Responsável: Mario Gomes Schapiro.
- Esfera pública e direito. Responsável: Marta Rodrigues de Assis Machado.
- Estado, direito e financiamento (Banco de desenvolvimento). Responsável: Mario Gomes Schapiro.
- Globalization and legal professions in emerging economies. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- Governança global: instituições internacionais e políticas públicas (Política externa como política pública no contexto da governança global). Responsável: Michelle Ratton.
- Grupos de sociedades: organização e exercício da empresa (Empresa e desenvolvimento: as estruturas jurídico-organizativas para o exercício de atividades empresariais importam). Responsável: Danilo de Araújo.
- Identificação e *performance* dos juizes paulistas. Responsável: Luciana Gross.
- Indicator as a technology of global governance. Responsável: Luciana Gross Cunha.
- Índice de confiança na Justiça. Responsável: Luciana Gross.
- Lands — law and new developmental State. Responsáveis: Mario Gomes Schapiro e Michelle Ratton.
- A quantificação do dano moral no Brasil: justiça, segurança e eficiência. Responsável: Flavia Portella Püschel.
- Reforma fiscal (Federalismo, responsabilidade fiscal e desenvolvimento). Responsável: Eurico de Santi.
- Regimes jurídicos internacionais e o desenvolvimento. Responsável: Salem H. Nasser.

- ❑ A regulação financeira e suas instituições. Responsável: Bruno Meyerhof Salama.
- ❑ Representações do direito: sistemas jurídicos comparados. Responsáveis: Salem H. Nasser e José Garcez Ghirardi.
- ❑ Teoria especial dos direitos fundamentais e racionalidade da concretização judicial. Responsável: Dimitri Dimoulis.
- ❑ Transnational private regulation — South American unit. Responsável: Danilo Borges Araújo.
- ❑ Transnational responses to political corruption. Responsável: Máira Rocha Machado.
- ❑ A unificação dos códigos de direito privado e a autonomia do direito comercial: a experiência do direito italiano como paradigma para a discussão do problema no direito brasileiro. Responsável: Danilo de Araújo.
- ❑ Medidas assecuratórias no processo penal. Responsável: Thiago Bottino.
- ❑ O princípio da não discriminação aplicável à imigração internacional. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Processo decisório, Judiciário e políticas públicas no Brasil. Responsável: Leandro Molhano.
- ❑ Processo decisório no âmbito do Poder Judiciário e suas implicações para a política pública: o caso brasileiro. Responsável: Leandro Molhano.
- ❑ Regulação profissional da magistratura: o novo Estatuto da Magistratura e a construção de uma identidade profissional. Responsável: Roberto Fragale Filho.

Em andamento

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Concluídos

- ❑ Avaliação da nova Lei de Falências. Responsáveis: Lígia Fabris Campos e Cássio Machado Cavalli.
- ❑ Diagnóstico das causas de morosidade no Judiciário, especialmente relacionadas a demandas repetitivas. Responsável: Fabiana Luci.
- ❑ Direito e tecnologia, interfaces: tecnologia e inovação. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Direito, tecnologia e inovação. Responsáveis: Carlos Affonso, Sérgio Branco e Pedro Francisco.
- ❑ Liberdade de expressão no sistema interamericano de direitos humanos. Responsável: Paula Spieler.
- ❑ Mediação de conflitos e facilitação de diálogos na Maré. Responsável: Lígia Fabris.
- ❑ Acesso a Justiça e práticas processuais. Responsável: Sérgio Guerra.
- ❑ Cadeia produtiva da moda. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Cadeia produtiva da música no estado do Rio de Janeiro. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Communia. Responsáveis: Ronaldo Lemos e Carlos Affonso.
- ❑ Comportamento político do Poder Judiciário. Responsável: Sérgio Guerra.
- ❑ Creative commons no Brasil. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ A criminalização das mulheres que praticaram conduta descrita como aborto no Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro. Responsável: José Ricardo Cunha.
- ❑ Cultura livre. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Decisão monocrática e agravo interno: celeridade ou entrave processual? A Justiça do Rio Grande do Sul. Responsável: Leslie Shérída Ferraz.

- ❑ Direito do desenvolvimento sustentável. Responsável: Romulo Sampaio.
- ❑ Direito, política e sociedade: o impacto do Judiciário na produção de políticas públicas. Responsáveis: Fabiana Luci, Leandro Molhano e Diego Werneck Arguelhes.
- ❑ A efetivação dos direitos humanos no Rio de Janeiro: o que revelam o perfil, a formação e a prática dos promotores de justiça e dos defensores públicos? Responsável: José Ricardo Cunha.
- ❑ Governança ambiental. Responsáveis: Fernando Penteado e Romulo Sampaio.
- ❑ História oral do Centro de Estudo e Pesquisas no Ensino de Direito. Responsável: Tania Rangel.
- ❑ História oral do Conselho Nacional de Justiça. Responsáveis: Tania Rangel e Pablo Cerdeira.
- ❑ História oral dos juizados. Responsável: Tania Rangel.
- ❑ Interfaces: tecnologia e inovação. Responsáveis: Carlos Affonso e Ronaldo Lemos.
- ❑ Mais justiça e sociedade. Responsáveis: Leslie Shérída Ferraz e Roberto Fragale Filho.
- ❑ Mapping digital media, journalism, democracy, and values. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Mudança do clima 2010-2012 (em colaboração com a Direção GV e com a Paperj). Responsável: Feliciano Guimarães.
- ❑ Núcleo de apoio ao *software* livre. Responsável: Sérgio Guerra.
- ❑ Núcleo de estudos em moda e *design*. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Observatório Brasileiro de Políticas Digitais. Responsáveis: Ronaldo Lemos e Carlos Affonso.
- ❑ Open business. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Poder Judiciário, conflito e sociedade. Responsável: Sérgio Guerra.
- ❑ Pontos de cultura e *lan houses*. Responsável: Ronaldo Lemos.
- ❑ Programa de direito da União Europeia. Responsável: Paula Almeida.
- ❑ Propriedade intelectual e defesa da concorrência. Responsável: Rafael Pinho de Moraes.
- ❑ Riscos de investimentos em projetos de emissão evitada (Redd — redução de emissões por desmatamento e degradação) no Brasil. Responsável: Fernando Penteado.
- ❑ Súmulas vinculantes em matéria penal. Responsável: Thiago Bottino.
- ❑ Supremo em números. Responsável: Pablo Cerdeira.
- ❑ Teorias da periferia. Responsáveis: Guilherme Leite, João Marcelo Maia e Cláudio C. Pinheiro.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Concluídos

- ❑ Brazil: on the road to good governance. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Desempenho de alguns indicadores de análise técnica. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ Economia industrial empírica — uma proposta de material didático. Responsável: Claudio Ribeiro de Lucinda.
- ❑ Estrutura a termo da taxa de juros para o Brasil — modelo Nelson-Siegel dinâmico. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ *Hedging* dinâmico para o mercado futuro de boi. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- ❑ Modelagem de contágio usando cópulas. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.

- The political economy analysis of public sector management in Brazilian subnational states. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- The political economy of fiscal reform in Latin America. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- The political economy of Portugal. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- Risco sistêmico para empresas de distribuição de energia elétrica. Responsável: Claudio Ribeiro de Lucinda.
- Volatilidade de opções. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.

Em andamento

- Acesso ao mercado de crédito e decisões de investimento. Responsáveis: Flávia Lúcia Chein Feres e Cristine Campos de Xavier Pinto.
- ADR x Ibovespa — há arbitragem no *intraday*? Responsáveis: Hugo L. F. de Moraes Rêgo e Samy Dana.
- Agentes biológicos. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- Agrocast — módulo sucroalcooleiro. Responsáveis: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.
- Agrologistics Bloomberg. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- Uma análise do Exame Nacional do Ensino Médio como sistema de incentivo à melhoria da qualidade do ensino básico. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- Aplicação do programa racionalista: as condições de emergência e estabilidade da cooperação entre indivíduos interagentes: a construção da democracia liberal (do Estado de direito ao Estado democrático e social) e a construção da economia de mercado. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- Aplicação do programa racionalista: as condições de emergência e estabilidade da cooperação entre indivíduos interagentes segundo o método contratualista e utilitarista. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- A aplicação do programa racionalista: o programa de pesquisa sobre a política, o direito e a economia como ciência. Responsáveis: José R. Novaes Chiappin e Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- Aproveitamento de biomassa carbonizada como condicionador de solo na produção de arroz de terras altas em sistema plantio direto no cerrado. Responsável: José Dilcio Rocha.
- A auditoria como instrumento de gestão e de prevenção da corrupção: um estudo sobre a relação entre CGU e os ministérios federais. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- Avaliação da exigência nutricional na fase inicial do crescimento de espécies florestais nativas utilizadas em recuperação de áreas degradadas. Responsável: Ricardo Ribeiro Rodrigues.
- Avaliação de políticas de educação pública em Minas Gerais. Responsáveis: Eduardo Luiz Gonçalves Rios Neto e Cristine Campos de Xavier Pinto.
- BAC library construction, BAC ends sequencing and bioinformatic analyses in the oil palm (*E. guineensis*): tropical oil crop species. Responsáveis: Norbert Bilotte e Hugo Bruno Correa Molinari.
- Balanço hídrico, classificação climática e estimativa de produtividade de milho referentes ao estado de São Paulo. Responsáveis: Paulo Augusto Manfrom e Durval Dourado Neto.

- ❑ Bens físicos ou transferências: a curva de Laffer revisitada. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Bioecologia de *Diaphorina citri*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioecologia de *Orthesia praelonga*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioecologia e controle biológico de *Stenoma catenifer*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioecologia e estabelecimento de estratégias de controle de *Diaphorina citri* Kuwayama, 1908 (Hemiptera: Psyllidae), vetor da bactéria causadora do greening nos citros. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Biologia e manejo de plantas daninhas resistentes aos herbicidas inibidores da ACCase. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Biologia e manejo de plantas daninhas resistentes aos herbicidas inibidores da ALS. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Biologia e manejo de plantas daninhas resistentes aos herbicidas inibidores da EPSPs. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ O Brasil e a periferia na era da globalização: inconvertibilidade monetária, atraso produtivo, regimes de políticas econômicas e desenvolvimento. Responsáveis: Ricardo de Medeiros Carneiro e Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Brazil soybean transportation report. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ The Brazilian system of price registration and its benefits: an empirical analysis of the public purchases of drugs and medical instruments. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Cana-de-açúcar nos cerrados: avaliação de cultivos, manejo do solo e da água, e impactos socioeconômicos e ambientais. Responsáveis: Thomas Adolpho Rein e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Capitánias hereditárias: herança colonial sobre desigualdade e instituições. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Caracterização de genes diferencialmente expressos em plantas transgênicas de cana-de-açúcar com alta produção de prolina submetidas ao estresse hídrico. Responsáveis: Luiz Gonzaga Esteves Vieira e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ CDS premiums as a Brazil's stock crisis predictor. Responsáveis: Victor Troster e Samy Dana.
- ❑ Cenários agrícolas futuros para culturas industriais. Responsáveis: Mauricio Antonio Coelho Filho e Fábio Ricardo Marin.
- ❑ Censo da indústria de *private equity* no Brasil. Responsáveis: Claudio V. Furtado e Samy Dana.
- ❑ Centro de Processos Biológicos e Industriais para Biocombustíveis — CebroBio. Responsáveis: Igor Polikarpov e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Ciclos comuns e áreas monetárias ótimas. Responsável: Márcio Holland.
- ❑ Ciclos de aprendizagem e desempenho escolar. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Ciclos de aprendizagem e proficiência: o regime dos ciclos de aprendizagem e a heterogeneidade de seus efeitos sobre a proficiência dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Competição entre plantas daninhas e a cultura da cana-de-açúcar. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Competição entre plantas daninhas e a cultura do milho. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos de reputação. Responsável: Paulo Roberto Arvarte.
- ❑ Competition for local public services with learning-by-doing and transferability. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.

- ❑ Conservação, caracterização e documentação de espécies nativas e exóticas com potencial de uso em agroenergia. Responsáveis: Frederico Ozanan Machado Durães e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Constitucionalismo e democracia em perspectiva comparada. Responsável: Cláudio Gonçalves Couto.
- ❑ Construções intersubjetivas nas redes sociais da internet. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- ❑ Consumption tilting, habit persistence and utility gains from government consumption: are they a new hope for current account approach? Responsáveis: Emerson Marçal, Márcio Holland e Rogério Mori.
- ❑ Controle biológico da mosca-minadora, *Liriomyza trifolii* (Burgess) (Diptera: Agromyzidae). Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Controle biológico da *Phthorimaea operculella* com *Trichogramma pretiosum* em batatinha. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Controle biológico de *Stenoma catenifer* Walsingham (Lep.: Elachistidae), utilizando *Trichogramma spp.* (Hym.: Trichogrammatidae). Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Controle do bicho-furão, *Ecdytolopha aurantiana*, através da técnica de confundimento de machos. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Corruption and accountability in comparative perspective. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Coskewness as a regulatory risk premium. Responsável: Régio Martins e Samy Dana.
- ❑ Criação *in vitro* de espécies brasileiras de *Trichogramma*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Criação massal e comercialização de *Trichogramma spp.* e *Cotesia flavipes* para o controle de pragas agrícolas. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Curva de Lafer e produtividade dos gastos públicos. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Density and sprawl: a tale of 10 cities. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ A descentralização brasileira em perspectiva comparada: a gestão dos recursos federais transferidos aos municípios. Responsáveis: George Avelino e Ciro Biderman.
- ❑ Descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência. Responsáveis: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos, Fabiana Rocha, Veronica Ines Fernandez Orellano e André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Desenvolvimento da cultura da cana-de-açúcar para o Rio Grande do Sul — foco na produção de álcool. Responsáveis: Sérgio Delmar dos Anjos e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Desenvolvimento de condicionadores de solo e fertilizantes de liberação lenta a partir de produtos e resíduos da indústria de óleos e biodiesel. Responsável: José Dilcio Rocha.
- ❑ Determinantes da escolha de estrutura de governança e contratos. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Determinantes da qualidade da educação básica no Brasil: uma análise dos aspectos de gestão e docência. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Os determinantes do fluxo escolar entre o ensino fundamental e o ensino médio no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Dinâmica do banco de sementes em áreas com manejo de herbicidas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Dinâmica do banco de sementes em áreas com rotação de culturas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.

- ❑ Dinamização do banco ativo de germoplasma de dendê (*Elaeis guineensis*) da Embrapa e apoio ao melhoramento genético. Responsáveis: Frederico Ozanan Machado Durães e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Distribuição espacial das plantas daninhas na cultura de milho usando ferramentas da agricultura de precisão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Diversidade, dinâmica e conservação em florestas do estado de São Paulo: 40 ha de parcelas permanentes. Responsáveis: Alexandre Adalardo de Oliveira e Ricardo Ribeiro Rodrigues.
- ❑ Diversificação e regionalização da coleta de sementes de espécies arbóreas nativas no estado de São Paulo. Responsável: Ricardo Ribeiro Rodrigues.
- ❑ Dividendos bancários no Brasil. Responsável: Rafael Felipe Shiozer.
- ❑ Ecologia química aplicada ao controle de pragas agrícolas. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Economia constitucional e escolha pública: processo constitucional e decisões infraconstitucionais. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Economia experimental e psicologia econômica. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Efeito da justiça sobre a determinação dos salários. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Efeitos da justiça trabalhista na determinação de salários. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Os efeitos de elegibilidade e condicionalidade do programa Bolsa Família sobre a alocação de tempo dos membros do domicílio. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Eficiência de mercado: teoria, testes e aplicações. Responsável: Emerson Fernandes Marçal.
- ❑ Eficiência do setor público: educação e saúde. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Elections and public spending in Latin America. Responsáveis: George Avelino e Lorena G. Barberia.
- ❑ Estilos e práticas no processo de implementação do programa de saúde da família, ou na alegria e na tristeza, na saúde e na doença. Responsável: Samy Dana.
- ❑ Estudo da bioecologia das principais cigarrinhas dos citros, transmissoras da CVC. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Estudo de acompanhamento de fretes rodoviários de celulose e papel. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Estudo sobre o levantamento dos valores de fretes rodoviários praticados para movimentação de açúcar e álcool a granel. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Estudos em crédito. Responsáveis: Abraham Laredo Sicsú e Samy Dana.
- ❑ Evidências empíricas sobre incidência e redistribuição de tributos indiretos. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Executive-Legislative relations and coalition management. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- ❑ Faepel — Fundo de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão em Logística Agroindustrial. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Os fatores determinantes do processo de *catch-up*. Responsável: Nelson Marconi.
- ❑ Federalismo fiscal e provisão de bens pelo setor público. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Finanças internacionais. Responsáveis: William Eidi Jr. e Samy Dana.
- ❑ Florestas energéticas na matriz de agroenergia brasileira. Responsável: José Dilcio Rocha.

- ❑ O fluxo escolar no ensino médio no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Free riding in procurement design. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Gastos com pessoal e eficiência na gestão pública. Responsável: Nelson Marconi.
- ❑ Gestão e políticas públicas dos deslocamentos populacionais: novas perspectivas de gerenciamento multicultural. Responsável: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Gestão pública e diversidade. Responsável: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Herding behavior on mutual fund investors in Brazil. Responsáveis: Eric Kutchukian e Samy Dana.
- ❑ Housing informality in Latin America: causes and consequences. Responsável: Ciro Biderman.
- ❑ The impact of the economic crisis on the well-being of children in Latin America. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Impacto ambiental em agricultura irrigada. Responsável: Durval Dourado Neto.
- ❑ O impacto da divulgação do Ideb sobre a alocação de recursos da escola. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ O impacto do Bolsa Família sobre a oferta de trabalho dos adultos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ O impacto do EJA sobre a frequência ao ensino médio e mercado de trabalho. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Impacto do programa de microcrédito rural sobre o bem-estar das famílias de pequenos produtores agrícolas. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Improvement of the Brazilian agricultural productivity through biological nitrogen fixation and transgeny. Responsáveis: Fábio de Oliveira Pedrosa e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Incentivos externos e proficiência: uma análise do Exame Nacional do Ensino Médio como sistema de incentivo à melhoria da qualidade do ensino básico. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ INCT de educação, desenvolvimento e inclusão social. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Indicadores de preços de açúcar e álcool carburante para o estado de Alagoas. Responsáveis: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.
- ❑ Indicadores de preços de açúcar e álcool para o estado de Goiás. Responsáveis: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.
- ❑ Indicadores de preços de açúcar e álcool para o estado de Pernambuco. Responsáveis: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.
- ❑ Indicadores do mercado de álcool. Responsáveis: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparativo dos estados brasileiros. Responsável: George Avelino Filho.
- ❑ Instituto de Ciência e Tecnologia em Educação, Desenvolvimento e Inserção Social. Responsáveis: João Victor Issler e André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ A integração micro/macroeconomia — modelos e justificativas. Responsável: Luiz Antônio de Oliveira Lima.
- ❑ Interest rates in trade credit markets. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.

- Intergenerational conflict and public education expenditure when there is co-residence between the elderly and the young. Responsável: Paulo Roberto Arvate.
- Introdução, caracterização e avaliação de genótipos de cana-de-açúcar para áreas tradicionais e de expansão na região Nordeste e de Tocantins. Responsáveis: Rabelo Ramalho Ramos e Hugo Bruno Correa Molinari.
- Isolamento de compostos alelopáticos a partir de micro-organismos. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Legal rules and economic behaviour: competition, innovation and development. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- Manejo de plantas daninhas em culturas transgênicas tolerantes a herbicidas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas em florestas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura da cana-de-açúcar. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura da soja. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura de algodão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura de citros. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura de feijão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura de milho. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manejo de plantas daninhas na cultura do café. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Manutenção do Núcleo de Estudos em Educação da FGV. Responsáveis: Vladimir Pinheiro Ponczek, André Portela Fernandes de Souza e Sergio Pinheiro Firpo.
- Market institutions and competition in bioenergy markets. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- Medida das interações competitivas na cultura de feijão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Melhoramento genético do dendezeiro assistido por biotecnologias para aumento de produtividade, redução do crescimento e resistência ao amarelecimento fatal. Responsáveis: Ricardo Lopes e Hugo Bruno Correa Molinari.
- Mercado internacional de bioenergia: avaliar as estruturas institucionais (Internacional bioenergy market: assessing institutional structures). Responsável: Roberto Rodrigues.
- Metodologia da teoria da ciência e reconstruções racionais: racionalidade, decisão, solução de problemas. Responsáveis: José R. Novaes Chiappin e Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- Metodologia para cálculo de produto potencial, estimação de Curva de Phillips. Responsáveis: Emerson Marçal, Márcio Holland e Rogério Mori.
- Migración y políticas sociales en América Latina. Responsável: Ana Cristina Braga Martes.
- Modelagem e elasticidades de produtos de crédito. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- Modelagem e previsão de volatilidade realizada: evidências para o Brasil. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- Modelagem econométrica. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- Modelo agrometeorológico espectral para estimação de rendimento da soja nos estados do Rio

Grande do Sul e de São Paulo. Responsável: Durval Dourado Neto.

- Modelo de previsão de preços de produtos agropecuários brasileiros. Responsável: Roberto Rodrigues.
- Modelo de recomendação de herbicidas na culturas da cana-de-açúcar. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- Modelo matemático de otimização logística para o transporte multimodal de safras agrícolas pelo corredor Centro-Norte. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- Money and reputation. Responsável: Braz Ministério de Camargo.
- Mudanças climáticas e agricultura tropical: possíveis alterações na produção do algodão no Brasil. Responsável: Eduardo Delgado Assad.
- Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Responsável: Cláudio Gonçalves Couto.
- A onda de IPOs de bancos brasileiros. Responsável: Rafael Felipe Shiozer.
- Organização dos mercados no agronegócio. Responsável ou coordenador: Roberto Rodrigues.
- Os órgãos de controle no Brasil: funcionamento e coordenação institucional em perspectiva comparada. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- O papel do câmbio e do mercado futuro nos preços das *commodities* agrícolas. Responsável: Roberto Rodrigues.
- Parametrização do modelo Canegro para avaliação de impacto de mudanças climáticas globais na cultura da cana-de-açúcar em São Paulo. Responsável: Fábio Ricardo Marin.
- Pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) em palmáceas para produção de óleo e aproveitamento econômico de coprodutos e resíduos.

Responsáveis: Frederico Ozanan Machado Durães e Hugo Bruno Correa Molinari.

- Pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) em pinhão manso (*Jatropha curcas* L.) para a produção de biodiesel. Responsável: José Dilcio Rocha, Frederico Ozanan Machado Durães e Hugo Bruno Correa Molinari.
- O planejamento estratégico como instrumento de fortalecimento da capacidade institucional das secretarias de educação. Responsável: Fernando Luiz Abrúcio.
- Política e economia do setor público — II. Responsável: Ciro Biderman.
- The political economy of regulation. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- Political economy, governance, and security. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- Political will, security, conflict, and cooperation. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- As políticas sociais no Brasil. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- Por uma semiótica cognitiva. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- Preço médio de açúcar cristal para o estado de São Paulo. Responsáveis: Geraldo Sant'Ana de Camargo Barros e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.
- Pré-tratamento de múltiplas biomassas brasileiras para uso em processo de gaseificação. Responsável: José Dilcio Rocha.
- Probabilidades de dispêndio de tempo de consumidores de classe média na internet. Responsáveis: Samy Dana e Stanlei Nelson Bella.
- Processo para identificação sistemática e análise de barreiras técnicas às exportações brasileiras. Responsáveis: Heloísa Lee Burnquist e Mirian Rumenos Piedade Bacchi.

- ❑ Produção de biocombustíveis a partir de ilhas flutuantes de biomassa em planícies de inundação do Brasil: estudo de caso no Pantanal. Responsável: José Dílio Rocha.
- ❑ Produção integrada de açúcar no estado de São Paulo. Responsável: Durval Dourado Neto.
- ❑ Proficiência e diversidade de raça/cor: impacto da qualidade da escola e do ambiente em sala de aula sobre a defasagem de proficiência entre alunos de diferentes raças/cor. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Programa de adequação ambiental de propriedades agrícolas. Responsável: Ricardo Ribeiro Rodrigues.
- ❑ Projeto de reforma tributária. Responsáveis: Eurico Marcos Diniz de Santi e Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Projeto mudanças climáticas e seus impactos nas energias renováveis no Brasil — Inpe/ANP. Responsáveis: Carlos Afonso Nobre e Eduardo Delgado Assad.
- ❑ Projeto para um centro de pesquisa em processos de decisão e solução de problemas. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ Protocolo para a produção rápida de mudas de cana-de-açúcar (*Saccharum officinarum* L.) a partir da micropropagação *in vitro* de segmentos vegetativos. Responsáveis: Leônidas Paixão Passos e Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ A qualidade da escola e do ambiente em sala de aula sobre a defasagem de desempenho entre alunos brancos e não brancos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ Qualidade da escola e proficiência: a qualidade da escola e seus efeitos sobre o desenvolvimento dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ A qualidade da escola e seus efeitos sobre o desempenho dos alunos. Responsável: André Portela Fernandes de Souza.
- ❑ *Quo vadis* real? Responsáveis: Emerson Marçal, Márcio Holland e Rogério Mori.
- ❑ Reconstrução racional do programa de pesquisa racionalista. Responsável: Ana Carolina Corrêa da Costa Leister.
- ❑ As representações do outro nas mídias. Responsável: Maria Lucia Santaella Braga.
- ❑ Saldos estruturais: como medir e que tamanho permitiria que os estabilizadores fiscais operassem efetivamente sob uma regra fiscal. Responsável: Fabiana Fontes Rocha.
- ❑ Sales tax incidence and after-tax price adjustments: evidence from Brazilian basic basket food. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Semioquímicos na agricultura. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Sistema produtivo de biodiesel a partir de misturas de óleos vegetais virgens e usados. Responsável: José Dílio Rocha.
- ❑ Spillover versus free riding: evidence from public transit systems in France. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ State space modelling. Responsáveis: Henning Menke e Samy Dana.
- ❑ Subsidizing learning-by-doing. Responsável: Klênio de Souza Barbosa.
- ❑ Taxa de câmbio e desindustrialização da economia brasileira. Responsável: Nelson Marconi.
- ❑ Taxa de câmbio e regimes monetários: teorias e evidências internacionais. Responsável: Márcio Holland de Brito.
- ❑ Taxa de câmbio, rentabilidade e *quantum* exportado: existe alguma relação afinal? Evidências para o Brasil. Responsável: Márcio Holland de Brito.

- Taxa de câmbio: teoria, política e evidências empíricas. Responsável: Márcio Holland de Brito.
- Transformação estatal e governabilidade no contexto da globalização: estudo de caso nacional (Brasil). Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- Transformação genética de algodão, cana-de-açúcar, feijão, milho e soja com construções gênicas contendo o gene AtDREB2A visando tolerância à seca. Responsáveis: Alexandre Lima Nepomuceno e Hugo Bruno Correa Molinari.
- Transformação genética em citros visando resistência a diferentes doenças microbianas. Responsáveis: Luiz Gonzaga Esteves Vieira e Hugo Bruno Correa Molinari.
- Três ensaios sobre volatilidade em tempos de crise: clássica, econofísica e não paramétrica. Responsável: Pedro Luiz Valls Pereira.
- Usage of derivatives by Brazilian non-financial firms. Responsável: Rafael Felipe Shiozer.
- Usina de resíduos. Responsável: José Vicente Caieta Filho.
- Utilização da metagenômica, genômica e proteômica visando a prospecção de genes e proteínas de interesse biotecnológico para o setor sucroalcooleiro. Responsáveis: Frederico Ozanan Machado Durães e Hugo Bruno Correa Molinari.
- Volatilidade cambial e regimes cambiais. Responsável: Márcio Holland de Brito.
- Who decides on public expenditures? A political economy analysis of the budget process: the case of Brazil. Responsável: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho.
- Zoneamento e modelagem aplicados aos sistemas de produção da cana-de-açúcar. Responsáveis: Antonio Dias Santiago e Fábio Ricardo Marin.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Regulares

- Biblioteca digital: indexação, visualização e divulgação da produção científica da FGV. Responsável: Alexandre Rademaker.
- Desenvolvimento de modelos estocásticos aplicados à epidemiologia. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Desenvolvimento de *software* científico aplicado à modelagem de sistemas complexos. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Intuitionistic description logics and legal ontologies. Responsável: Alexandre Rademaker.
- Métodos computacionais bayesianos para inferência aplicada a modelos matemáticos. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Proof theory for description logics. Responsável: Alexandre Rademaker.

Concluído

- Desenvolvimento de uma *framework* bayesiana para o estudo da incerteza em modelos dinâmicos. Responsável: Flávio Codeço Coelho.

Em andamento

- Classificação automática de artigos científicos sobre dengue. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Desenvolvimento de metodologias para indexação automática utilizando sintagmas nominais e outras instâncias sintáticas. Responsável: Renato Rocha Souza.

- Desenvolvimento de modelos estocásticos para transmissão da dengue. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Desenvolvimento de plataforma de dados para agregação e de dados estruturados e não estruturados, com a finalidade de facilitar busca, classificação e extração de informação. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Desenvolvimento, localização e adaptação de metodologias para extração semiautomática de informações de textos para a língua portuguesa em formato digital utilizando técnicas de processamento de linguagem natural. Responsável: Renato Rocha Souza.
- Estudos em mecânica geométrica. Responsável: Jair Koiller.
- Integração de ontologias e contextos. Responsável: Alexandre Rademaker.
- Mist — o acervo do Cpdoc como laboratório de novas tecnologias de extração, processamento e visualização de informação. Responsável: Renato Rocha Souza.
- *Model-builder cloud*: desenvolvimento de uma plataforma baseada na nuvem para o desenvolvimento colaborativo de modelos matemáticos. Responsável: Flávio Codeço Coelho.
- Semantic technologies for archaeological resources. Responsável: Renato Rocha Souza.
- Avaliação dos impactos macroeconômicos e de bem-estar da reforma tributária no Brasil. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira e Ricardo Pereira.
- The class of convex preferences without concave representation. Pesquisador: Paulo Klingner Monteiro.
- Common agency and public good provision under asymmetric information. Pesquisadores: Humberto Moreira e David Martimort.
- Counterfeiting as private money in mechanism design. Pesquisador: Ricardo Cavalcanti.
- Do dividend changes signal future earnings? Pesquisadores: Humberto Moreira, Aloisio Araujo e Marcos Hiroyuki Tsuchida.
- Economic geography and wages in Brazil: evidence from micro-data. Pesquisadores: Thibault Fally, Rodrigo Paillacar e Cristina Terra.
- The effects of external and internal shocks on total factor productivity. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira, Samuel de Abreu Pessôa, Fabio Augusto Reis Gomes e Antonio Fialho Galvão.
- Electoral cycles through lobbying. Pesquisadores: Marco Bonomo e Cristina Terra.
- Existence and uniqueness of a fixed point for local contractions. Pesquisadores: V. Filipe Martins da Rocha e Yiannis Vailakis.
- Financial markets with endogenous transaction costs. Pesquisadores: V. Filipe Martins da Rocha e Yiannis Vailakis.
- Gains From Trade and Measured Total Factor Productivity. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira e Alberto Trejos.
- Imperfectly credible disinflation under endogenous time-dependent pricing. Pesquisadores: Marco Bonomo e Carlos Viana de Carvalho.
- Inside-money theory after Diamond and Dybvig. Pesquisador: Ricardo Cavalcanti.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Concluídos

- Adverse selection problems without the Spence Mirrlees condition. Pesquisadores: Humberto Moreira e Aloisio Araujo.

- Interim efficiency with MEU-preferences. Pesquisador: V. Filipe Martins da Rocha.
- Model selection, estimation and forecasting in VAR models with short-run and long-run restrictions. Pesquisadores: George Athanassopoulos, Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, João Victor Issler e Farshid Vahid.
- Money supply and capital accumulation on the transition path revisited. Pesquisadores: Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin.
- On equilibrium prices in continuous time. Pesquisadores: V. Filipe Martins da Rocha e Frank Riedel.
- Optimal auction with a general distribution: virtual valuation without densities. Pesquisadores: Paulo Klinger Monteiro e Benar Fux Svaite.
- The ordering of measures of the welfare cost of inflation in economies with interest-bearing deposits. Pesquisadores: Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin.
- Political business cycles through lobbying. Pesquisadores: Marco Bonomo e Cristina Terra.
- Real exchange rate misalignments? Pesquisadores: Cristina Terra e Frederico Valladares.
- Regulating Collateral-Requirements when Markets Are Incomplete. Pesquisadores: Aloisio Araujo, Felix Kubler e Susan Schommer.
- Social welfare analysis in a financial economy with risk regulation. Pesquisadores: José Valentim Machado Vicente e Aloisio Araujo.
- Strictly monotonic preferences on continuum of goods commodity spaces. Pesquisadores: Carlos Hervés-Beloso e Paulo Klinger Monteiro.
- Welfare costs of inflation when interest-bearing deposits are disregarded: a calculation of the bias. Pesquisadores: Rubens Penha Cysne e David Daniel Turchick Rubin.

Em andamento

- Competitive equilibria in infinite-horizon collateralized economies with default penalties. Pesquisadores: V. F. Martins da Rocha e Y. Vailakis.
- The effect of social security, demography and technology on retirement. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira e Marcelo Rodrigues dos Santos.
- The effects of tax incentives for small firms on employment levels. Pesquisadores: Carlos Henrique L. Corseuil e Rodrigo Leandro de Moura.
- Eficiência e produtividade total dos fatores em Minas Gerais. Pesquisador: Pedro Cavalcanti Ferreira.
- The evolution of TFP in Latin America: high productivity when distortions were high? Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Samuel de Abreu Pessôa e Fernando A. Veloso.
- Globalization and the Industrial Revolution. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira, Samuel de Abreu Pessôa e Marcelo Rodrigues dos Santos.
- The private memory of aggregate shocks. Pesquisadores: Carlos Eugênio da Costa e Vitor F. Luz.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Regulares

- Acompanhamento da política comercial e da agenda internacional de negociações comerciais. Responsável: Cesex.
- Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP — mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Produtos Agropecuários, por unidades da Federação

- (IPR — mensal); Valor da Terra e Preços Arrendamento, por unidades da Federação (VT — semestral). Responsável: DGD.
- Boletim FGV100 setorial (diário), com a evolução dos índices setoriais de preços de ações. Responsável: DGD.
 - Coleta de preços nas cinco regiões do país para a produção dos seguintes índices setoriais e preços de referência para compras. Índice — Cesta de Insumo Automobilística, para a Ford; Índice Setorial da Indústria Automobilística; Índices de Obras Portuárias, Ferroviárias e Rodoviárias, para o Dnit; Índice de Explosivos, para a Siecsc; Índice do Setor de Cimento, para o Snic; Índice do Setor de Construção Naval, para a Transpetro; Índice de Inflação Interna, para a Transpetro; Índice de Preços Obras Hidrelétricas, para a Petrobras; Índice da Cultura, para o Ministério da Cultura; Índice de Preços ao Consumidor, para o Ministério da Cultura; Preços de Referência do Setor de Sucata de Alumínio, para a Abal; Preços de Referência de Produtos Energéticos e Dutos, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Governo do Espírito Santo; Preços de Referência, para a Prefeitura do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para o Tribunal de Contas do Rio de Janeiro; Preços de Referência, para o Governo de Sergipe; Preços de Referência, para o Governo da Bahia; Preços de Referência, para o Governo do Distrito Federal; Preços de Referência, para a Empresa de Pesquisa Energética; Preços de Referência, para o TJ-RJ; Preços de Referência, para a Petrobras; Preços de Referência, para o Ministério da Cultura; e Preços de Referência, para a Emop. Responsável: DGD.
 - Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: DGD.
 - Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: DGD.
 - Índice de Preços ao Produtor Amplo (IPA), em quatro versões: IPA-DI, IPA-OG, IPA-M e IPA-10. Responsável: DGD.
 - Índice de Preços ao Produtor Amplo, segundo estágios de processamento (IPA-EP). Responsável: DGD.
 - Índice Geral de Preços — Disponibilidade Interna (IGP-DI). Responsável: DGD.
 - Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). Responsável: DGD.
 - Índice Geral de Preços-10 (IGP-10). Responsável: DGD.
 - Índice Nacional do Custo da Construção: Belém, Belo Horizonte, Brasília, Curitiba, Florianópolis, Fortaleza, Goiânia, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões: INCC-DI, INCC-M e INCC-10. Responsável: DGD.
 - Índices de Preços ao Consumidor no Rio de Janeiro. Responsável: DGD.
 - Índices de Preços ao Consumidor: Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo, em três versões mensais. Responsável: DGD.
 - Monitor da inflação e Índice de Preços ao Consumidor Semanal. Responsável: DGD.
 - Pesquisa de bebidas, para a Secretaria da Receita Federal, em 50 cidades e nos 27 estados brasileiros. Responsável: DGD.
 - Sondagem da construção civil. Responsável: DGD.
 - Sondagem da indústria de Pernambuco (trimestral). Responsável: DGD.
 - Sondagem da indústria de transformação (mensal). Responsável: DGD.
 - Sondagem de crédito 2010. Responsável: DGD.
 - Sondagem de expectativas do consumidor (mensal). Responsável: DGD.
 - Sondagem de relações com investidores. Responsável: DGD.

- ❑ Sondagem de serviços (mensal) nacional e para o estado de Pernambuco. Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem do comércio. Responsável: DGD.
- ❑ Sondagem econômica da América Latina. Responsáveis: DGD e Cesex.
- ❑ Taxa de câmbio efetiva. Responsável: Cesex.

Concluídas

- ❑ Análise dos índices de concentração das pautas de exportações do Brasil e de países com renda *per capita* e/ou produtos similar. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Atualização do estudo sobre o efeito China nas exportações brasileiras. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Características dos estabelecimentos da “classe média” na agricultura brasileira — Censo Agropecuário 2006 (regiões e Brasil). Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Daniela de Paula Rocha e Mauro de Rezende Lopes.
- ❑ A carreira de professor estadual no Brasil: os casos de São Paulo e Rio Grande do Sul. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Census of agriculture in Brazil. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Daniela de Paula Rocha e Mauro de Rezende Lopes.
- ❑ Convergência entre estados brasileiros: exercícios de decomposição setorial. Responsáveis: Fernando Holanda Barbosa Filho e Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Diferencial de remuneração pública privada. Responsáveis: Fernando Holanda Barbosa Filho, Luis Eduardo Afonso e Samuel Pessôa.
- ❑ A difusão da telefonia fixa nos domicílios brasileiros. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Estudo preliminar para aplicação de modelos hedônicos em eletrodomésticos do Índice de Preços ao Consumidor. Responsável: André Furtado Braz.
- ❑ A governança do sistema multilateral e o papel do Brasil: OMC, FMI e Banco Mundial. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Human capital evolution in Brazil and the United States — 1992-2007. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Índice de preços e quantidade das exportações brasileiras de *commodities*. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Matrizes de análise de políticas de cadeias agroindustriais (MAP) — manual técnico. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Daniela de Paula Rocha e Mauro de Rezende Lopes.
- ❑ Poupança, crescimento e envelhecimento. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Pré-sal: potenciais efeitos do operador único. Responsáveis: Adriana Hernandez Perez, Maurício Canêdo Pinheiro, Fernando Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Privatization in Brazil. Responsável: Armando Castelar Pinheiro.
- ❑ Quem produz o que no campo: quanto e onde — Brasil e regiões. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Daniela de Paula Rocha e Mauro de Rezende Lopes.
- ❑ A recente política industrial brasileira. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ As relações Brasil e China na governança global. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Resposta regulatória à crise financeira. Responsável: Armando Castelar Pinheiro.

Em andamento

- ❑ Ainda em busca do eleitor mediano no referendo das armas: considerando o viés de agregação. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.

- ❑ Análise do capital humano nas diferentes regiões do Brasil no período 1992-2008. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Aspectos concorrenciais no mercado de combustíveis. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Características dos estabelecimentos da “classe média” na agricultura brasileira — censo agropecuário 2006 (estados). Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes, Daniela de Paula Rocha e Mauro de Rezende Lopes.
- ❑ Características estruturais da agricultura brasileira: perfil da tecnologia e competitividade dos produtores brasileiros. (Mudança no perfil dos estabelecimentos rurais; metodologia para análise dos microdados do Censo Agropecuário 2006). Responsáveis: Mauro de Rezende Lopes, Ignez Vidigal Lopes e Daniela Paula Rocha.
- ❑ Caracterização da classe média rural. Responsáveis: Ignez Vidigal Lopes e Daniela de Paula Rocha.
- ❑ Competitive strategies in Brazilian auctions for oil rights. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Desenvolvimento do índice de presença do Estado em comunidade carente. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Economics of oil regulation and the Brazilian reform: some issues. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Estimativa do passivo previdenciário de estados e municípios. Responsáveis: Vagner Laerte Ardeio, Luís Antônio Perdigão e Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Estudo da diferença de remuneração do capital humano entre o asfalto e a favela. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Estudo de indicadores de competitividade das exportações brasileiras. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Evolução da produtividade total dos fatores na economia brasileira e nos Estados Unidos com especial ênfase no impacto da educação — década de 1980. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Fusões entre incumbentes regionais e aumento de incentivos para práticas restritivas verticais. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Levantamento e análise da base de dados de exploração e produção de petróleo do Brasil. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Manutenção do Índice de Economia Subterrânea — II, em conjunto com o Instituto ETCO. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ O papel da informação na perfuração de poços de petróleo e gás no Brasil. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Regulação por incentivos e o uso de índices de preços setoriais. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Regulações ambientais na OMC e nos acordos regionais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Tendências do consumo interno de alimentos no Brasil, seu impacto na cadeia de varejo e implicações no comércio exterior. Responsáveis: Mauro de Rezende Lopes e Ignez Vidigal Lopes.
- ❑ Universalização das telecomunicações no Brasil: é possível avançar mais? Como? Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Uso de telefones celulares e aumento da produtividade do trabalho: evidências para o Brasil. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Fernando de Holanda Barbosa Filho.

Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

ABREU, Alzira Alves de. 52 vídeos. *Conjuntura Brasil*. Rio de Janeiro: Ibire, 2010. (Coordenação e elaboração dos textos sobre a história do Brasil contemporâneo.)

_____. Investigative journalism in question. In: International Oral History Conference, 16., Prague. *Proceedings...* Prague, July 2010.

BETHELL, Leslie. Introdução. In: BETHELL, L. (Org.). *Charles Landseer: desenhos e aquarelas de Portugal e do Brasil, 1825-1826*. Rio de Janeiro: Instituto Moreira Salles, 2010. p. 7-36.

_____. Introduction. In: BETHELL, L. (Ed.). *Charles Landseer: desenhos e aquarelas de Portugal e do Brasil, 1825-1826*. Rio de Janeiro: Instituto Moreira Salles, 2010. p. 225-246.

_____. *Brazil as a regional power — in Latin America or South America?* Johannesburg: South African Institute of International Affairs, Jan. 2010. (Policy Briefing, 13.)

_____. Richard Morse e a *Cambridge history of Latin America*. In: DOMINGUES, Beatriz Helena; BLASENHEIM, Peter (Orgs.). *O Código Morse: ensaios sobre Richard Morse*. Belo Horizonte: UFMG, 2010. p. 47-67.

_____. Brazil and Latin America. *Journal of Latin American Studies*, v. 42, n. 3, p. 457-485, Aug. 2010.

_____. Joaquim Nabuco e a abolição da escravidão no Brasil. In: JACKSON, Kenneth David (Org.). *Joaquim Nabuco em Yale — conferências sobre Joaquim Nabuco*. Rio de Janeiro: Bem-Te-Vim, 2010. v. I, p. 49-75.

_____. O Brasil entre a Europa, os Estados Unidos e a América Latina no pensamento de Joaquim Nabuco. *Novos Estudos Cebrap*, n. 88, p. 73-87, nov. 2010.

BOMENY, Helena. Saudades do Brasil de Richard Morse. In: DOMINGUES, Beatriz H.; BLASENHEIM, Peter L. (Orgs.). *O Código Morse: ensaios sobre Richard Morse*. Belo Horizonte: UFMG, 2010.

_____. Antiliberalismo como convicção: teoria e ação política em Francisco Campos. In: MARTINHO, Francisco Carlos P.; LIMONCIC, F. *Intelectuais do antiliberalismo: projetos e políticas para outras modernidades*. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2010. p. 263-315.

_____. Reciprocidade de sentimentos: as lições da mesa. In: FERES, Ismélia (Org.). *Em torno da mesa. O prazer de compartilhar receitas*. Rio de Janeiro: Senac, Refazer, 2010.

_____. et al. *Tempos modernos, tempos de sociologia*. São Paulo: Editora do Brasil, 2010. 280p. (Livro do aluno.)

_____. et al. *Tempos modernos, tempos de sociologia*. São Paulo: Editora do Brasil, 2010. 64p. (Livro do professor.)

_____. et al. O que os jovens podem querer com a sociologia? *Boletim Cedes*, v. 1, p. 1-10, 2010.

CAVALCANTI, Mariana. S/morro varandão salão 3dorms: a construção social do valor em mercados imobiliários limiares. *Antropolítica*, Niterói, UFF, n. 29, 2ª sem. 2010.

_____. FREIRE-MEDEIROS, Bianca. Entrevista com Arjun Appadurai. *Estudos Históricos*, Rio de Janeiro, v. 23, n. 45, p. 187-198, jan./jun. 2010.

FERREIRA, Marieta de Moraes. A velha província fluminense: crises e alternativas. In: CÔRTE, Andrea de Telo. *Nilo Peçanha e o Rio de Janeiro no cenário da Federação*. Niterói: Imprensa Oficial, 2010. p. 21-40.

_____. Henry Hauser: um elo entre gerações. In: GONTIJO, R. et al. *Estudos de historiografia brasileira*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

_____. 1968 au Brésil. *Vingtième Siècle — Revue d'Histoire*, Paris, n. 105, p. 169-183, 2010.

_____. FRANCO, Renato. *Aprendendo história: reflexão e ensino*. São Paulo: Editora do Brasil, 2010.

FONTES, Paulo. Sindicatos, política e eleições. *O Globo*, 1 set. 2010.

_____. KLUBOCK, Tom (Eds.). *International labor and working class history*. Cambridge: Cambridge University Press, 2010.

FREIRE, Américo. Liderança e localismo na Primeira República brasileira. *Ler História*, Lisboa, Iscte/IUL, n. 59, 2010.

_____. Las izquierdas y el proyecto democrático popular en las décadas de 1970 e 1980: voces del nuevo trabajo brasileiro. In: *International Oral History Conference*, 16., Prague. *Proceedings...* Prague, July 2010.

_____. E agora? Novidades à vista? *O Globo*, 23 ago. 2010.

_____. Democracia, presidencialismo e eleições. *O Globo*, 30 set. 2010.

FREIRE-MEDEIROS, Bianca. Entre tapas e beijos: a favela turística na perspectiva de seus moradores. *Sociedade e Estado*, UnB, v. 25, n. 1, p. 33-51, 2010.

_____. Le tourisme de la pauvreté: étude du cas d'une favela (Rio de Janeiro, Brésil). *Mosella*, v. 33, p. 16-26, 2010.

_____. Felicidade é... uma favela violenta com vista para o mar. In: FILHO, João Freire (Org.). *Ser feliz hoje: reflexões sobre o imperativo da felicidade*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 257-273.

_____. A miséria de uns é a aventura dos outros: pobreza turística e consumo de experiências. In: FARIAS, Edson (Org.). *Práticas culturais nos fluxos e redes da sociedade de consumidores*. Brasília: Verbis, 2010. p. 295-316.

_____. NAME, Leonardo. Turistas no Brasil: muitas polêmicas e algumas conclusões sobre duas narrativas audiovisuais recentes. *Arquitextos*, São Paulo, v. 122, n. 10, 2010. Disponível em: <<http://www.vitruvius.com.br/revistas/read/arquitextos/10.122/3502>>. Acesso em: 11 dez. 2010.

GOMES, Angela Maria de Castro. Estado Novo: ambiguidades e heranças do autoritarismo no Brasil. In: ROLLEMBERG, Denise; QUADRAT, Samantha Viz (Orgs.). *A construção social dos regimes autoritários: legitimidade, consenso e consentimento no século XX*. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2010. 3v.

_____. Oliveira Vianna: o Brasil do insolidarismo ao corporativismo. In: PALOMANES, Francisco Carlos; LIMONCIC, Flávio (Orgs.). *Intelectuais e o antiliberalismo na primeira metade do século XX*. Rio de Janeiro: José Olympio, 2010.

_____. Nas gavetas da história do Brasil: ensino de história e imprensa nos anos 1930. In: FERREIRA, Marieta de Moraes (Org.). *Memória e identidade nacional*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 31-57.

_____. Corporativismo e organização sindical no Brasil. In: MUSIEDLAK, Didier (Dir.). *Les expériences corporatives dans l'aire latine*. Berne: Peter Lang, 2010. p. 301-324.

_____. História, ciência e historiadores na Primeira República. In: HEIZER, Alda; VEIDEIRA, Antônio Augusto Passos. *Ciência, civilização e república nos trópicos*. Rio de Janeiro: Mauad, 2010.

_____; PESSANHA, Elina Gonçalves da Fonte. *Memória da Justiça do Trabalho: trajetória de juízes*. Porto Alegre: Alegria Poa, 2010. 226p. (Coleção Justiça & Trabalho).

GONÇALVES, Martina Spohr. *Páginas golpistas: democracia e anticomunismo no projeto editorial do Ipes (1961-1964)*. 2010. Dissertação (Mestrado em História) — Universidade Federal Fluminense, Niterói, 2010. Disponível em: <<http://www.historia.uff.br/stricto/t/1364.pdf>>. Acesso em: 6 dez. 2010.

HEYMANN, Luciana Quillet. Contemporary challenges for oral history: reflections based on the collection of Cpdoc/FGV (Brazil). In: International Oral History Conference, 16., Prague. *Proceedings...* Prague, July 2010.

_____. Arquivos pessoais e (suas) histórias de vida. *Ciência Hoje*. Rio de Janeiro, v. 46, p. 34-39, out. 2010.

HOLLANDA, Bernardo Borges Buarque de. Invictus: resenha do filme. *Esporte & Sociedade*, Rio de Janeiro, v. 5, n. 14, p. 1-8, 2010. Disponível em: <www.esportesociedade.com>. Acesso em: 1 fev. 2010.

_____. A história entra em campo — ensaio bibliográfico. *Ciência Hoje*, Rio de Janeiro, v. 45, p. 4, set. 2010. Suplemento de Cultura.

_____. Être supporter au Brésil et en France: apparition, diffusion et dynamique des groupes organisés de supporters de football. *Passages de Paris*, Paris, p. 20-35, 2010. Disponível em: <www.apebfr.org.passagesparis/editione2010>. Acesso em: 20 jun. 2010.

_____. *O clube como vontade e representação — o jornalismo esportivo e a formação das torcidas organizadas de futebol do Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro: 7 Letras, Faperj, 2010. 588p.

_____. A voz da torcida: biografia, história oral e memória nos relatos de antigas lideranças torcedoras. *Aurora. Revista de Arte, Mídia e Política*, v. 9, 2010. Disponível em: <<http://revistas.pucsp.br/index.php/aurora>>. Acesso em: 17 out. 2010.

_____. Os princípios esportivos da representação parlamentar. *O Globo*, 9 ago. 2010.

KORNIS, Mônica. A.; ESCOREL, Eduardo; MORETTIN, E. Entrevista com Eduardo Escorel. *ArtCultura: Revista de História, Cultura e Arte*, Universidade Federal de Uberlândia, v. 11, n. 18, 2010.

LATTMAN-WELTMAN, Fernando. Crise ou proliferação virótica de paradigmas? Algumas questões de método no estudo da mídia na política. *Trajectos, Revista de Comunicação, Cultura e Educação*, Lisboa, Iscte, v. 15, p. 65-72, 2010.

_____. Descompromisso na cobertura política: além do desvio ético. Rio de Janeiro, 2010. Disponível em: <<http://www.ibase.org.br/modules.php?name=Conteudo&pid=2936>>.

_____. Fichas limpas e experimentos democráticos. *O Globo*, 27 jul. 2010.

_____. Muito além (ou aquém) do factóide. *O Globo*, 17 ago. 2010.

_____. Quatro teses (modestas) sobre as eleições. *O Globo*, 9 set. 2010.

_____. O recado dos 30. *O Globo*, 20 out. 2010.

_____. Do 2º turno e das profecias que se autocumprem. *O Globo*, 25 out. 2010.

_____; HOLANDA, Victor B.; GUIMARÃES, Fabricia (Orgs.). *Sistema de informação de custos na administração federal: uma política de Estado*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. v. 1.

LAZAROU, Elena. European migration policy and Greece. In: VALINAKIS, J. (Ed.). *Greek foreign and European policy: 1990-2010*. Athens: Sideres, 2010.

_____. A "European identity" for Turkey? Theoretical approaches, historical background and current challenges. Athens: Hellenic Centre for European Studies, 2010.

_____. Por que a inserção global do Brasil importa. *O Globo*, 20 set. 2010.

_____. et al. *The evolving "doctrine" of multilateralism in the 21st century*. London, UK: Mercury Project, 2010. (Mercury Working Paper, 3.)

MAIA, João Marcelo Ehler. O pensamento social brasileiro e a imaginação pós-colonial. *Estudos Políticos*, 2010. Disponível em: <<http://revistaestudospoliticos.com/numerozero/>>.

_____. Thinking from the South: Brazilian social thought and the case of Euclides da Cunha. *Sephis Magazine*, v. 6, n. 1, Jan. 2010. Disponível em: <<http://sephisemagazine.org/past/vol6-no1-january-2010.html>>.

_____. Pensando a partir do Sul: o pensamento brasileiro e o mundo periférico. In: Congresso Anual da Anpocs, 34., Caxambu. *Cadernos de resumos...* Caxambu, MG, out. 2010.

_____. Peripheral geopolitics: ideas and State building in Central Brazil. In: ISA World Congress of Sociology: Sociology on the Move, 17., Gothenburg. *Proceedings...* Gothenburg, Sweden, July 2010. v. 1.

_____. A narrativa do desenvolvimento e as eleições. *O Globo*, 25 ago. 2010.

_____. As eleições e a Constituição de 1988. *O Globo*, 22 set. 2010.

MOTTA, Marly Silva da. Entre o Castelo e o aterro: a identidade do Rio quatrocentão. In: CARNEIRO, Sandra de Sá; SANT'ANNA, Maria Josefina Gabriel (Orgs.). *Cidades, olhares, trajetórias*. Rio de Janeiro: Garamond, 2010. p. 121-136.

_____. Para além dos números: o Ibge e a história dos índices econômicos no Brasil. *História e Economia — Revista Interdisciplinar*, São Paulo, Brazilian Business School, v. 5, n. 1, p. 67-82, 2010.

_____. Cidade-capital, estado da Guanabara, município do Rio de Janeiro: uma breve história da política e da administração no Rio de Janeiro (1808-2008). In: COSTA, Frederico Lustosa; ZAMOT, Fuad (Orgs.). *Rio de Janeiro: uma cidade, muitas capitais*. Rio de Janeiro, FGV, 2010. p. 45-69.

_____. Destruir os resíduos da ditadura: a OAB e a transição política brasileira (1979-84). *Revista do IHGB*, Rio de Janeiro, n. 448, ago./out. 2010.

_____. Cariocas e fluminenses na hora do voto. *O Globo*, 5 ago. 2010.

_____. Fazendo (ou não) o sucessor. *O Globo*, 11 ago. 2010.

_____. Política nuclear e debate eleitoral. *O Globo*, 6 set. 2010.

PANDOLFI, Dulce. Editorial. *Democracia Viva*, Rio de Janeiro, n. 45, jan. 2010.

_____. Editorial. *Democracia Viva*, Rio de Janeiro, n. 46, jun. 2010.

_____. A pobreza: realidade e controvérsias. *Cadernos do Desenvolvimento*, Rio de Janeiro, Centro Internacional Celso Furtado de Política para o Desenvolvimento, v. 5, n. 7, p. 123-124, out. 2010.

_____. Memória em disputa. *O Globo*, 30 nov. 2010.

PAULA, Christiane Jalles. Contra Brasília: a campanha de Gustavo Corção à construção da nova capital. Rio de Janeiro: Cpdoc, 2010. Disponível em: <<http://cpdoc.fgv.br/brasilia/producao>>. Acesso em 1 set. 2010.

_____. Uma instituição militante: aspectos da história do Ministério Público fluminense. *Estudos Políticos*, Rio de Janeiro, Nutep-Ifcs/UFRJ, 2010. Disponível em: <<http://revistaestudospoliticos.com>>. Acesso em: 7 dez. 2010.

- _____. As mulheres na política brasileira. *O Globo*, 14 set. 2010.
- PINHEIRO, Cláudio Costa. Mais além do Taj Mahal. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 5, p. 52-54, maio 2010.
- _____. Dossiê sobre a Índia. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 4, abr. 2010.
- _____. Beyond chicken masala and the Taj Mahal. *The Brazilian Economy Magazine*, v. 2, n. 5, p. 28-30, May 2010.
- _____. Periferias históricas revisitadas: as leituras árabe-islâmicas de Al-Baghdádi sobre o Brasil do século XIX. *Estudos Históricos*, v. 23, n. 45, p. 203-209, 2010.
- _____. O Brasil diante de um mundo mais plural. *O Globo*, 27 set. 2010.
- RIBEIRO, Ludmila. A qualidade do atendimento prestado pelas delegacias de polícia civil na perspectiva dos seus próprios usuários: uma experiência de aproximação entre polícia e sociedade. In: VIVA RIO (Org.). *Polícia e sociedade: prática e saberes no campo da integração da segurança pública*. Rio de Janeiro: Viva Rio, 2010.
- _____. A produção decisória do sistema de justiça criminal para o crime de homicídio: análise dos dados do estado de São Paulo entre 1991 e 1998. *Dados*, Rio de Janeiro, v. 53, p. 159-194, 2010.
- _____. O tempo da justiça criminal: Estados Unidos e Brasil em uma perspectiva comparada. *Civitas: Revista de Ciências Sociais*, v. 10, p. 309-329, 2010.
- _____. Os novos procedimentos penais: uma análise empírica das mudanças introduzidas pelas leis 11.719/08 e 11.689/08. *Boletim IBCCRIM*, v. 17, p. 1-7, 2010.
- _____. Accessing the quality of the police work in Brazil through a global research: how to transform the perceptions of the citizens in public policies. In: British Society of Criminology Annual Conference, 2010, Leicester, UK. *Human rights, human wrongs: dilemmas and diversity in criminology (proceedings)*... Leicester, 2010. v. 1.
- _____; HARTLEY, Richard. Judicial discretion in Brazil: sentencing determinants of homicide. In: 2010 ACJS Annual Meeting, San Diego. *Proceedings*... San Diego, Calif., Feb. 2010.
- _____; MACHADO, Igor Suzano. A transição ao direito responsivo no Brasil: teoria e prática. *Boletim Cedes*, ago./set. 2010. Disponível em: <http://www.cedesiesp.com/2010/09/boletim-ces-de-agosto-setembro-de-2010_14.html>.
- _____; SILVA, Klarissa. Fluxo do sistema de justiça criminal brasileiro: um balanço da literatura. *Cader-nos de Segurança Pública*, v. 1, p. 1-14, 2010.
- _____; _____. As relações entre direitos humanos e práticas dos policiais civis: o papel da percepção dos cidadãos. Rio de Janeiro, 2010.
- _____; WOOD, Charles. Criminalidad, democracia y cultura política en Estados Unidos y América Latina. In: DAMMERT, Lucia (Comp.). *Crimen e inseguridad: políticas, temas y problemas en las Américas*. Catalo-nia: Flasco, 2010.
- _____; CANO, Ignacio; MEIRELES, E. Race, crime and criminal justice in Brazil. In: KALUNTA-CRUMPTON, Anita (Ed.). *Beyond Europe: is there race in crime and criminal justice?* London: Palgrave Macmillan, 2010.
- _____; CEOBANU, Allin; WOOD, Charles. H. Crime victimization, citizen insecurity, and public support for democracy in Latin America. *Public Opinion Quar-terly*, 2010.
- _____; LEMGRUBER, Julita; SILVA, Klarissa. Cidadania e polícia civil: uma discussão a partir dos dados da III Semana de Visitas a Delegacias de Polícia. In: Encontro Anual da Anpocs, 34., Caxambu. *Anais*... São Paulo: Anpocs, 2010. v. 1.
- _____; MACHADO, Igor Suzano; SILVA, Klarissa. Pen-sando o direito — os novos procedimentos penais. *Pensando o Direito*, v. 23, p. 1-90, 2010.

_____; SILVA, Klarissa; MACHADO, Igor Suzano. Novas leis, nova justiça? Atuação dos operadores do direito e construção das verdades judiciais após as leis 11.689/08 e 11.719/08. In: Encontro Anual da Anpocs, 34., Caxambu. *Anais...* São Paulo: Anpocs, 2010. v. 1.

_____; VARGAS, Joana Domingues; MAGALHÃES, Ismênia B. de. Tempo da justiça criminal: metodologia de tratamento do tempo e da morosidade processual na justiça criminal. *Segurança, Justiça e Cidadania*, v. 4, p. 45-72, 2010.

_____; WOOD, Charles H.; GIBSON, Christhofer. Crime victimization in Latin America and intentions to migrate to the United States. *The International Migration Review*, v. 44, p. 3-24, 2010.

_____. et al. A justiça informal em linha de montagem: estudo de caso da dinâmica de atuação do Jecrim de Belo Horizonte. *Civitas: Revista de Ciências Sociais*, v. 10, p. 245-269, 2010.

SARMENTO, Carlos Eduardo. Futebol e brasilidade: o papel do Estado nacional na construção do imaginário acerca da seleção brasileira. *Cadernos FGV Projetos*, Rio de Janeiro, v. 5, n. 13, p. 57-63, 2010.

_____. A nova Cedae: um case de sucesso na gestão pública. *Cadernos FGV Projetos*, Rio de Janeiro, v. 5, n. 11, p. 8-19, 2010.

_____. As bases da estabilidade na política fluminense. *O Globo*, 3 ago. 2010.

_____. Eleições legislativas no Rio de Janeiro. *O Globo*, 18 ago. 2010.

_____. Uma misteriosa força ronda o eleitor. *O Globo*, 15 set. 2010.

_____. Moralismo, truculência e voto. *O Globo*, 12 out. 2010.

SIMAS, Marcelo Caetano. A falta de agenda política das candidaturas e o aborto. *O Globo*, 18 out. 2010.

_____; MENEZES, M. Reforma política e mobilização social. *Debate*, Belo Horizonte, v. 2, n. 6, p. 29-34. jul.

2010. Disponível em: <<http://www.opiniaopublica.ufmg.br/edicaoAtual.php>>.

SPEKTOR, Matias. Brazil: the underlying ideas of regional policies. In: FLEMES, Daniel (Ed.). *Regional leadership in the global system — ideas, interests and strategies of regional powers*. London: Ashgate, 2010.

_____. Ideias de ativismo regional: a transformação das leituras brasileiras da região. *Revista Brasileira de Política Internacional*, v. 53, n. 1, p. 25-44, jul. 2010.

_____. Lincoln Gordon (1913-2009), o internacionalismo liberal da Guerra Fria no Brasil. *Política Externa*, v. 18, n. 4, mar./maio 2010.

_____. Economists with guns: authoritarian development and US-Indonesian relations, 1960-1968. *Cold War History*, v. 10, n. 1, Feb. 2010.

_____. Rising Brazil: implications for the United States. *The Brazilian Economy: Economy, Politics and Policy Issues*, v. 1, n. 2, Jan. 2010.

VILAROUCA, Márcio. As eleições presidenciais e a evolução do sistema partidário brasileiro. *O Globo*, 29 jul. 2010.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

KAKWANI, N.; NERI, M. C. Equidade e eficiência educacionais. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. SON, H. G. Linkages between pro-poor growth, social programs and labor market: the recent Brazilian experience. *World Development*, v. 38, n. 6, p. 881-894, 2010.

NERI, Marcelo C. ¡Es lo social, compañero! *La Nación*, 4 oct. 2010.

_____. A educação profissional. *Valor Econômico*, 25 maio 2010.

_____. A educação profissional e a corrida trabalhista. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 6, p. 58-62, jun. 2010.

_____. A era Lula vista no espelho dos indicadores sociais. *Folha de S. Paulo*, 3 jul. 2010.

_____. A minha UPP. *Valor Econômico*, 24 ago. 2010; *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 62-64, set. 2010.

_____. A pequena grande década. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 1, p. 45-48, jan. 2010; *Getúlio*, 1 jun. 2010.

_____. A perceived human development index. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Ano I depois da crise: desigualdade ainda em queda. *Valor Econômico*, 23 mar. 2010.

_____. Asas ao microcrédito. *Folha de S. Paulo*, 21 nov. 2010.

_____. Balanço do bolso do brasileiro em 2009. *Valor Econômico*, 23 fev. 2010.

_____. Brasil: boom, Brics e bigs. *Valor Econômico*, 27 jul. 2010.

_____. Brazil: boom, Brics and bigs. *Financial Times*, 15 June 2010.

_____. Brazilian microcredit takes off. *Brazilian in Focus*, 30 Nov. 2010. Disponível em: <<http://www.brazilinfocus.com>>.

_____. Cartão família carioca: o Bolsa Família 2.0. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, p. 60-64, nov. 2010.

_____. Choque de progresso na cidade partida. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 2, p. 52-55, fev. 2010.

_____. Depois da crise. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 4, p. 63-65, abr. 2010.

_____. Desigualdade em queda. *O Estado de S. Paulo*, 9 set. 2010.

_____. Desigualdade latina, a maior do mundo — mas em queda. *Folha de S. Paulo*, 24 jul. 2010.

_____. Desigualdade social. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. É hora de dar o mercado aos pobres. *Época Negócios*, 1 nov. 2010. p. 70-76.

_____. É o fim da queda da desigualdade? *Valor Econômico*, 28 set. 2010.

_____. É o social, companheiro. *Folha de S. Paulo*, 9 set. 2010.

_____. És mãe gentil. *Folha de S. Paulo*, 19 dez. 2010.

_____. Good news for the poor. *The Brazilian Economy*, 1 Oct. 2010. p. 24-27.

_____. Memórias, sonhos e eleições. *Folha de S. Paulo*, 24 out. 2010.

_____. *Microinsurance: income risk, social security and the demand for private insurance by low-income families*. Rio de Janeiro: Funenseg, 2010. 540p. (Microinsurance Research Series, 1.)

_____. Mínimo pesa nas contas públicas. *A Tribuna*, Santos, 2 jan. 2010.

_____. Monitorando movimentos macro, meso e micro. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 3, p. 78-81, mar. 2010.

_____. O apagão e a educação profissional. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 7, jul. 2010.

_____. O bilhete único intermunicipal. *Valor Econômico*, 26 out. 2010.

_____. O coletivo de brasileiro. *Valor Econômico*, 27 abr. 2010; *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 78-81, ago. 2010.

_____. O esgoto das estatísticas sociais. *Valor Econômico*, 28 dez. 2010.

_____. O estado do Estado no país do futebol. *Valor Econômico*, 22 jun. 2010.

_____. O fim da miséria. *Valor Econômico*, 23 nov. 2010.

_____. O lado brilhante dos pobres. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 10, p. 52-54, out. 2010.

_____. O novo bê-á-bá. *Folha de S. Paulo*, 30 dez. 2010.

_____. O outro choque de formalidade. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. O retrovisor e o para-brisas. *Valor Econômico*, 26 jan. 2010.

_____. Pesquisa de orçamento familiar: um novo marco. *O Estado de S. Paulo*, 24 jun. 2010.

_____. Pesquisa mostra causa da evasão escolar no país. In: LIMA, Emma Eberlein O. F. et al. (Orgs.). *Novo avenida Brasil 3*. São Paulo: Pedagógica e Universitária, 2010.

_____. Pobreza. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Políticas para a nova classe média. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 63-65, dez. 2010.

_____. The decade of falling income inequality in Brazil: links with labour markets, education and income policies. In: *Tackling inequalities in Brazil, China, India and South Africa: the role of labour market and social policies*. Paris: OECD, 2010. p. 57-107.

_____. Trabalho e condições de vida nas favelas cariocas. In: Governo do Estado do Rio de Janeiro; Secretaria de Estado de Fazenda. *I Prêmio Sefaz-Sedeis Finanças Públicas e Desenvolvimento Econômico 2009*. Rio de Janeiro: IETS, 2010. v. 57, p. 82-115.

_____. FONTES, A. Informalidad y trabajo en Brasil: causas, consecuencias y políticas públicas. *Cadernos Adenauer*, Fundação Konrad Adenauer, 2010. p. 67-90.

_____. FONTES, A. Informalidade e trabalho no Brasil: diagnóstico e prescrição de políticas públicas. *Cadernos Adenauer*, Fundação Konrad Adenauer, 2010. p. 31-45.

_____. KUME, L. É possível reduzir as mortes no trânsito? O efeito do novo Código Brasileiro de Trânsito. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. MEDRADO, A. L. Experimentando microcrédito: uma análise de impacto do Crediamigo no acesso a crédito. *Revista Econômica do Nordeste*, v. 41. p. 133-154, 2010.

_____. SOARES, V. Turismo sustentável e alívio a pobreza: uma avaliação de programa de incentivo ao turismo utilizando o estimador de diferenças em diferenças. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. TEIXEIRA, M. Microcrédito, dinâmica empresarial e mudança de classe: o impacto do Crediamigo. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. CARVALHAES, L.; MONTE, S. O atlas do bolso dos brasileiros. In: COELHO, Maria Francisca Pinheiro; TAPAJÓS, Luziele Maria de Souza; RODRIGUES, Monica (Orgs.). *Políticas sociais para o desenvolvimento: superar a pobreza e promover a inclusão*. Brasília: Ministério do Desenvolvimento, 2010. p. 73-100.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

ALBUQUERQUE, Celso de Arruda; ANDRADE, André de Souza Coelho Gonçalves de; JOIA, Luiz Antonio. Estudos de caso em administração da informação: uma década de história a partir dos Anais do EnAnpad. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

ALMEIDA, F.; SOBRAL, F. Relação dinâmica entre confiança, competitividade e o processo de tomada de decisão ética em negociação. *RAE Eletrônica*, v. 9, 2010.

_____. _____. The social commitment of Brazilian managers: the concept scale and an empirical study of corporate social responsibility. *Latin American Business Review*, London, v. 11, p. 293-316, 2010.

ANDRADE, A.; JOIA, Luiz Antonio. Organizational structure and ICT strategies in the Brazilian Judiciary system. In: International Conference on Theory and Practice of Electronic Governance, 4, 2010, Beijing. *Proceedings...* Beijing, China, 2010.

AYROSA, Eduardo A. Consumer resistance movements: housewives cooperation and its implications

on public policies. In: Laemos, 3., 2010, Buenos Aires. *Anales... Buenos Aires: Egos*, 2010.

_____. Download, pirataria e resistência: uma investigação sobre o consumidor de música digital. In: *Comunicação, mídia e consumo*. São Paulo: ESPM, 2010.

_____. Estigma, consumo e identidade de gênero entre gays. In: *Encontro de Marketing da Anpad*, 4., 2010, Itacorubi. *Anais... Itacorubi, SC*, 2010.

_____. Imagem de pais de origem e atitude em relação a filmes de origens diversas: a influência do afeto, cognição e comportamento. In: *Encontro de Marketing da Anpad*, 4., 2010, Itacorubi. *Anais... Itacorubi, SC*, 2010.

_____. Symbolic consumption and transfer of meanings in the purchase of lingerie by low-income women in Brazil. In: *Conference on Gender, Marketing and Consumer Behaviour*, 10., 2010, Ambleside. *Proceedings... Ambleside, UK*, 2010.

_____. Um estudo empírico sobre a construção da identidade social do consumidor de toy art. In: *Encontro de Marketing da Anpad*, 4., 2010, Itacorubi. *Anais... Itacorubi, SC*, 2010.

BARCELLOS, Erika Penido et al. Does internationalization pay off? A study of the perceived benefits and financial performance of the international operations of Brazilian companies. *Globalization, Competitiveness & Governability*, v. 4, p. 38-61, 2010.

BORGES, Thiago Bernardo et al. Desmistificação do regime contábil de competência. *Revista de Administração Pública*. v. 44, n. 4, 2010.

BRULON, Vanessa; DARBILLY, Leonardo; VIEIRA, Marcelo Milano Falcão. O choque de gestão em Minas Gerais: uma análise a partir do paradigma multidimensional de Benno Sander. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro, RJ*, 2010.

CARDOSO, Ricardo Lopes et al. *Análise da regulação da contabilidade à luz da teoria tridimensional do di-*

reito de Miguel Reale. Blumenau: Universo Contábil, 2010.

CARVALHO, Flávia; CYRINO, A. B. Global players from Brazil: drivers and challengers of internalization of Brazilian firms. In: *Academy of International Business Annual Meeting*. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

CYRINO, A. B.; BARCELLOS, Erika Penido. Evidências sobre a internacionalização de empresas brasileiras. In: OLIVEIRA JUNIOR, Moacir de Miranda (Org.). *Multinacionais brasileiras*. Porto Alegre: Bookman, 2010. p. 93-109.

_____; TANURE, Betania. Trajetórias das multinacionais brasileiras: lidando com obstáculos, desafios e oportunidades. In: RAMSEY, Jase; ALMEIDA, André (Orgs.). *A ascensão das multinacionais brasileiras: o grande salto de pesos pesados regionais a verdadeiras multinacionais*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010. p. 11-38.

_____; BARCELLOS, Erika Penido; TANURE, Betania. International trajectories of Brazilian companies: empirical contribution to the debate on the importance of distance. *International Journal of Emerging Markets*, v. 5, p. 358-376, 2010.

DARBILLY, L. V. C.; VIEIRA, M. M. F. Evolução tecnológica e o mercado fonográfico no Brasil: panorama atual e perspectivas futuras de um campo em transformação. In: *Encontro Nacional de Estudos Organizacionais*, 4., 2010, Florianópolis. *Anais... Florianópolis, SC*, 2010.

FARIA, A.; IBARRA-COLADO, E. I.; GUEDES, A. L. M. Internationalization of management, neoliberalism and the Latin America challenge. Critical international management and international critical management: perspectives from Latin America. *Critical Perspectives on International Business*, v. 6, n. 2/3, p. 97-115, 2010.

FERNANDES, Janaina de Mendonça; RUEDIGER, Marco Aurélio; RICCIO, Vicente. Gestão pública e cultura cívica: a participação pública no desenho do sistema

de águas na cidade de Niterói. *Organizações e Sociedade*, v. 17, n. 54, 2010.

FIGUEIREDO, Paulo N. Aprendizagem tecnológica e acumulação de capacidades de inovação: evidências de *contract manufactures* no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Discontinuous innovation capability accumulation in latecomer natural resource-processing firms. *Technological Forecasting & Social Change*, New York, Elsevier, 2010.

_____. *Innovation performance and local embeddedness of MNE subsidiaries: evidence from Brazil*. Oxford: Oxford University, 2010. (TMD Working Papers Series, 36.)

_____. The innovation performance of MNE subsidiaries and local embeddedness: evidence from an emerging economy. *Journal of Evolutionary Economics*, v. 20, n. 6, 2010.

_____. The role of dual embeddedness in the innovative performance of MNE subsidiaries: evidence from Brazil. *Journal of Management Studies*, v. 47, n. 8, 2010.

FLEURY, Sônia. A dimensão pública da gestão: lições de uma vida. In: *O SUS que eu vivi: de clínico a sanitário*. Rio de Janeiro: Cebes, 2010. 278p.

_____. A proteção social como perspectiva de transformação do Estado e da sociedade. In: *Riscos e oportunidades em tempos de mudanças*. s.l.: Paulo Freire, Banco do Nordeste, 2010. 272p.

_____. Caiu a ficha da honestidade como valor atemporal. *Boletim de Conjuntura*, Rio de Janeiro, Ebape, 2010.

_____. Centenário de Nabuco e as cotas: reparação ou construção da nação? *Boletim de Conjuntura*, Rio de Janeiro, Ebape, 2010.

_____. Conferências de comunicação, direitos humanos e cultura são ameaças à democracia? *Boletim de Conjuntura*, Rio de Janeiro, Ebape, 2010.

_____. Democracia deliberativa. In: *Dicionário de políticas públicas*. São Paulo: Fundap, 2010.

_____. Depois do carnaval é hora de pensar o futuro. *Boletim de Conjuntura*, Rio de Janeiro, Ebape, 2010.

_____. Gestão de riscos ou a crônica da morte anunciada. *Boletim de Conjuntura*, Rio de Janeiro, Ebape, 2010.

_____. International institutions, global health initiatives and the challenge of sustainability: lessons from the Brazilian Aids programme. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Políticas sociais. In: *Dicionário de trabalho, profissão e condição docente*. Belo Horizonte: Faculdade de Educação/UFGM, 2010.

_____. What kind of social protection for what kind of democracy? The dilemmas of social inclusion in Latin America. *Social Medicine*, México, 2010. Disponível em: <www.socialmedicine.info>.

FONTES FILHO, J. R. Carreiras sem fronteiras e as necessidades de conhecimento da organização: desafios em busca de solução. *Revista Adm.made*, v. 14, n. 1, 2010.

_____. Competitividad de los destinos turísticos: modelo de evaluación basado en las capacidades dinámicas y sus implicancias en las políticas públicas. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, Buenos Aires, v. 19, p. 1-17, 2010.

_____. Convergência da governança corporativa: análise crítica. In: *Governança corporativa: internacionalização e convergência: os novos rumos das práticas de governança*. São Paulo: Saint Paul, 2010. 253p.

_____. Efeitos de mudanças de propriedade sobre os processos intraorganizacionais de aprendizagem. *Revista Base*, Unisinos, v. 7, p. 2-13, 2010.

_____. (Org.) *Governança corporativa: internacionalização e convergência: os novos rumos das práticas de governança*. São Paulo: Saint-Paul, 2010. 253p.

_____. O estrategista da micro, pequena e média empresa privada brasileira. *Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 12, n. 36, 2010.

FREITAS JUNIOR, Antonio de Araujo. Curricular structure and the National Student Performance Exam in Brazil (Enade). Barcelona: Business Association of Latin American Studies, 2010. Disponível em: <http://www.balas.org/pdf/preliminary_schedule.pdf>.

_____. A educação brasileira e o Plano Nacional de Educação. In: *Contribuições do Conselho Nacional de Educação ao Plano Nacional de Educação*. São Paulo: Moderna, 2010. 26p.

GOLDSZMIDT, Rafael Guilherme Burstein. The regional concentration of industries and the performance of firms: a multilevel approach. *Brazilian Administration Review*, v. 7, n. 4, 2010.

GUEDES, Ana Lucia M. International political economy, management and governance in Latin America. In: GUEDES, A. L. M.; FARIA, A. de A. *International management and international relations: a critical perspective from Latin America*. New York, London: Routledge, Taylor & Francis, 2010.

_____. Negócios internacionais e gestão internacional: evolução do campo teórico. In: OLIVEIRA JR., Moacir de Miranda (Org.). *Multinacionais brasileiras: estratégias na internacionalização de empresas*. São Paulo: Bookman, 2010.

_____; FARIA, Alexandre de Almeida. Bringing the international into international management: new challenges. In: GUEDES, A.; FARIA, A. *International management and international relations: a critical perspective from Latin America*. New York, London: Routledge, Taylor & Francis, 2010.

_____; _____. International management, business and relations in Latin America. *Critical Perspectives on International Business*, v. 6, n. 2/3, p. 145-161, 2010.

_____; _____. *International management and international relations: a critical perspective from Latin*

America. New York, London: Routledge, Taylor & Francis, 2010.

_____; _____. Introduction: what is international management? In: GUEDES, A.; FARIA, A. *International management and international relations: a critical perspective from Latin America*. New York, London: Routledge, Taylor & Francis, 2010.

IBARRA-COLADO, E. I.; FARIA, A.; GUEDES, A. Internationalization of management, neoliberalism and the Latin America challenge. *Critical Perspectives on International Business*, v. 6, n. 2/3, p. 97-115, 2010.

_____; _____. Introduction to the special issue on critical international management and international critical management: perspectives from Latin America. *Critical Perspectives on International Business*, v. 6, n. 2/3, p. 86-96, 2010.

_____; _____. Theorizing from the margins. *Management Research*, v. 6, n. 2/3, p. 97-115, 2010.

IRIGARAY, H. A.; VERGARA, S. C. Expatriação no Brasil: diferentes nacionalidades, diferentes percepções. *Gestão Organizacional*, v. 8, p. 49-60, 2010.

_____; _____. O deslocamento identitário dos moradores das periferias: um jogo de imagens como efeito do assujeitamento. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

JOIA, Luiz Antonio. Some key success factors in web-based corporate training in Brazil. In: KIDD T.; KEENGWE, Jared (Eds.). *Adult learning in digital age: perspectives on online technologies and outcomes*. Hershey, PA: IGI Global, 2010. p. 188-207.

_____; CARVALHO, R. M. G. Evidências empíricas da influência de alianças estratégicas no capital intelectual de empresas. *Base — Revista de Administração e Contabilidade*, Unisinos, v. 7, p. 162-177, 2010.

_____; LEMOS, Bernardo. Relevant factors for tacit knowledge transfer within organisations. *Journal of Knowledge Management*. London, 2010. Disponível em: <<http://www.ejkm.com>>.

_____; _____. Tacit knowledge transfer within organisations. In: Americas Conference on Information Systems, 16., 2010, Lima. *Proceedings...* Lima, Peru, 2010.

_____; MAGALHÃES, Carlos. Empirical evidence of resistance to the implementation of electronic prescription in Brazil. In: CUNHA, Maria Manuela; TAVARES, Antonio José; SIMÕES, Ricardo J. (Eds.). *Handbook of research on developments in e-health and telemedicine: technological and social perspectives*. Hershey, PA: s.ed., 2010.

_____; OLIVEIRA, Alexandre Ferreira. Call center key performance indicators and customer satisfaction. In: Americas Conference on Information Systems, 16., 2010, Lima. *Proceedings...* Lima, Peru, 2010.

_____; TELES, Adonai. Developing a digital inclusion assessment model via actor-network theory. In: E-Government Conference. *Proceedings...* Lausanne, Switzerland, 2010; e In: *Electronic government and electronic participation — join proceedings of ongoing research and projects*. Wien: Trauner, 2010. p. 61-66.

_____; VREULS, Etienne Hubert. Critical competencies for the Brazilian CIO. In: Americas Conference on Information Systems, 16., 2010, Lima. *Proceedings...* Lima, Peru, 2010.

LEME, E. M. C. A new *Aechmea* species from the mountains of Rio de Janeiro state, Brazil. *Journal of the Bromeliad Society*, v. 59, n. 5, p. 197-203, 2010.

_____. A new *Nidularium* species from the Atlantic forest of São Paulo state, Brazil, and issues against nominal extinction. *Journal of the Bromeliad Society*, v. 59, n. 6, p. 245-255, 2010.

_____. Miscellaneous new species in the Brazilian *Bromeliaceae*. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. et al. Two new species from Pedra dos Pontões, an unexplored mountain in Espírito Santo, Brazil. *Journal of the Bromeliad Society*, v. 59, n. 4, p. 153-169, 2010.

_____. et al. Three new *Pitcairnia* species (*Bromeliaceae*) from the inselbergs of Espírito Santo, Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

LIMA, A. I. et al. O turismo social como veículo para o desenvolvimento, a inclusão social e o lazer no interior de Pernambuco: um estudo de caso do Sesc Triunfo. *Observatório de Inovação do Turismo*, v. 5, p. 1-19, 2010.

LINHARES, Alexandre. Questioning Chase and Simon's (1973) Perception in chess: the experience recognition hypothesis. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Search intensity versus search diversity: a false trade off? *Applied Intelligence*, v. 32, p. 279-291, 2010.

_____. The emergence of Miller's magic number on a sparse distributed memory. *PLoS ONE*, San Francisco, v. 6, 2010.

MARTINS, Paulo Emílio Matos. A perspectiva histórica em administração: novos objetivos, novos problemas, novas abordagens. *Revista de Administração de Empresas*, v. 50, n. 3, 2010.

_____. Administrative reforms and hybridization in the era of globalization: a critical analysis of three Brazilian sub-national state reforms. *Canadian Journal of Administrative Sciences*, Administrative Sciences Association of Canada, n. 10, 2010.

_____. Organização e significado do trabalho. In: HE-LAL, Diogo Henrique; GARCIA, Fernando Coutinho; HONÓRIO, Luiz Carlos. (Orgs.). *Relações de poder e trabalho no Brasil contemporâneo*. Curitiba: Juruá, 2010.

_____. Redes, mundialização: o desafio da administração — resgatando a natureza política da decisão pública. In: SANTOS, Reginaldo de Souza (Org.). *Administração política para o desenvolvimento do Brasil*. São Paulo: Hucitec, 2010. p. 149-160.

MIRANDA, Eduardo C. P.; FIGUEIREDO, Paulo N. Dinâmica da acumulação de capacidades inovadoras:

evidências de empresas de *software* no Rio de Janeiro e em São Paulo. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

MORAES, Edmilson et al. How much does geographic diversification impact on firm performance? In: *Academy of Management Meeting*. Montreal, Canada, 2010.

MOTTA, P. R. M. *Revendo estrategicamente as organizações do Poder Judiciário: uma perspectiva gerencial*. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Cadernos FGV Projetos.)

OLIVEIRA, F. B. *Saúde e previdência social*. Rio de Janeiro: Tribia, 2010. 335p.

_____; MONTEIRO, J. A. A. Educação corporativa: uma proposta para modernização da Secretaria da Fazenda do Estado do Pará. *Tecnologia Educacional*, v. 188, p. 53-66, 2010.

_____; MULLER, E. M. O perfil motivacional e inclinação de carreira do estudante e do profissional da tecnologia da informação. *Revista ADM.MADE*, Universidade Estácio de Sá, v. 14, p. 51-73, 2010.

PINHANEZ, Monica de Maria Santos Fornitani. *Rekindling governments from within: getting public sector elite officials to support government reform in Brazil*. Helsinki, Finland: United Nations University, World Institute for Development Economics Research, 2010. 25p.

REZENDE, F. Acumulação de créditos de ICMS nas exportações: o problema e proposta de solução. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Informações de custos e qualidade do gasto público: lições da experiência internacional. *Revista de Administração Pública*, v. 4, n. 4, jul./ago. 2010.

_____. Mais valor pelo seu dinheiro. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

SÁ, Fernando; MUNTEAL FILHO, Oswaldo; MARTINS, Paulo Emílio Matos. Os advogados e a ditadura de 1964: a defesa dos perseguidos políticos no Brasil. Petrópolis: Vozes; Rio de Janeiro: PUC-Rio, 2010. 279p.

SABBA, Paulo Yazigi et al. Validação de escala para mensurar resiliência por meio da teoria de resposta ao item (TRI). In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

SIMÕES, Janaina Machado; VIEIRA, Marcelo Milano Falcão. A influência do Estado e do mercado na administração da cultura no Brasil entre 1920 e 2002. *Revista de Administração Pública*, v. 44, 2010.

TAVARES, Elaine. O exemplo da carreira no futebol. *Revista ADM.MADE*, v. 14, n. 2, 2010.

TELES, Adonai; JOIA, Luiz Antonio. Assessment of digital inclusion via the actor-network theory: the case of the Brazilian municipality of Pirai. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. Infoinclusão em Pirai digital: evidências empíricas a partir da teoria ator-rede. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

TENÓRIO, Fernando G. A relação entre sociedade civil e o Estado na formulação de políticas públicas na microrregião de Garanhuns. In: Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4., 2010, Lavras. *Anais...* Lavras, MG: Ufla, 2010.

_____. Da participação à cidadania deliberativa: os processos decisórios participativos na implementação das políticas públicas na região noroeste colonial gaúcha. In: Encontro de Administração Pública e Governança, 2010, Vitória. *Anais...* Vitória, ES, 2010.

_____. Da redução sociológica à aplicação de critérios para a avaliação de processos decisórios participativos deliberativos em arranjos institucionais na esfera pública. In: Encontro de Estudos Organizacionais, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.

_____. Especial Guerreiro Ramos. *Organização & Sociedade*, v. 17, n. esp., 2010.

_____. Extensão universitária e responsabilidade social: 20 anos de experiência de uma instituição de ensino superior. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Gestão social: uma réplica. In: RIGO, Ariádne Scalfoni et al. (Orgs.). *Gestão social e políticas públicas de desenvolvimento: ações, articulações e agenda*. Recife: Univasf, 2010.

_____. Metodologia de construção dos critérios para a avaliação de processos decisórios participativos deliberativos na implementação de políticas públicas. In: RIGO, Ariádne Scalfoni et al. (Orgs.). *Gestão social e políticas públicas de desenvolvimento: ações, articulações e agenda*. Recife: Univasf, 2010.

_____. O drama de ser dois: um sociólogo engravatado. *Organização & Sociedade*, v. 17, 2010.

THIRY-CHERQUES, H. R. Baudrillard: labor and hyperreality. *RAE Eletrônica*, São Paulo, 2010.

_____. Cultura e valores nas empresas brasileiras: três experiências. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

VASCONCELOS, Flávio Carvalho. Documentos e debates: réplica 1 — as dimensões e desafios do mestrado profissional. *RAC Eletrônica*, Rio de Janeiro, Associação Nacional dos Programas de Pós-graduação em Administração, 2010.

_____. Identidade organizacional e identidade no trabalho: discursos paradoxais? In: *Paradoxos na empresa: múltiplas perspectivas*. São Paulo: São Paulo, 2010.

_____. Inovação e sustentabilidade: novos modelos e proposições. *Revista de Administração de Empresas*, v. 50, 2010.

_____. *Paradoxos na empresa: múltiplas perspectivas*. São Paulo: São Paulo, 2010. 240p.

_____. Paradoxos organizacionais e mudanças — múltiplas perspectivas; uma visão crítica. In: *Paradoxos na empresa: múltiplas perspectivas*. São Paulo: São Paulo, 2010.

VERGARA, Sílvia C. Entre ser e parecer ser. *GV-executivo*, v. 9, 2010.

_____. AMARAL, M. M. Reflexões sobre o conceito aluno-cliente de instituições de ensino superior bra-

sileiras. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. ZANETTI, S. O.; FERREIRA, Victor Claudio Paradela. O papel do coach no processo de coaching, na percepção de coaches: um estudo com base na teoria das representações sociais. In: Encontro da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, 21., 2010, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2010.

VIEIRA, Marcelo Milano Falcão; LACERDA, Daniel. Poder nas organizações: da dominação de poucos à ação de muitos. In: PICCININI, Valmiria; ALMEIDA, Marili; OLIVEIRA, Sidney. *Sociologia e administração: relações sociais nas organizações*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010. 316p.

_____. SIMÕES, J. M. The trajectory of the organizational field. In: European Academy of Management Meeting, 10., 2010, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2010.

ZOUAIN, Deborah Moraes. Escolas de governo e a profissionalização do servidor público — estudo de caso da Escola de Serviço Público do Estado do Amazonas (Espea) e da Fundação Escola de Serviço Público de Manaus (Fespm). *Revista ADM.MADE*, v. 14, n. 3, 2010.

_____. New configuration of the Brazilian state: liberty and development in the evolution of government in Brazil. *Brazilian Administration Review*, v. 7, n. 4, 2010.

_____. Scientific research in tourism: review of the literature from 2005 to 2009. *Revista de Administração Pública*, v. 44, n. 5, 2010.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABRUCIO, Fernando Luiz. O federalismo brasileiro na era Lula: continuidades, rupturas e novos desafios. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE: ABCP, 2010.

_____. Pré-sal e desenvolvimento. *GV Executivo*, v. 9, 2010.

_____. Quando descentralizar é concentrar poder: o papel do governo estadual na experiência catarinense. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

_____; FRANZESE, Cibele. Coordenação e cooperação no federalismo brasileiro: avanços e desafios. In: *Estado, instituições e democracia: república*. Brasília, DF: Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, 2010.

_____; PACHECO, Regina S. V. M.; DURAND, Maria Rita G. L. (Orgs.). Burocracia e política no Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI. Rio de Janeiro: FGV, 2010. 392p.

AIDAR, Antonio Carlos Kfour. O torcedor como cliente, uma solução para aumentar a receita dos clubes brasileiros. *Cadernos FGVprojetos*, v. 13, 2010.

ALBERTIN, Alberto Luiz. Cultura midiática. In: *Simpósio Internacional de Linguagens Educativas: Educação, Mídia e Cultura*, 3., 2010, Bauru. *Anais... Bauru*, SP, 2010.

_____. *Estratégias de governança de tecnologia de informação*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010. 206p.

_____. *Política de segurança de informações*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010. 336p.

_____. Resistência à educação a distância na educação corporativa. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

_____. Um modelo conceitual da decisão de criação de escritório de projetos na área de TI. *RAM — Revista de Administração Mackenzie*, v. 11, 2010.

_____. Volunteering as a strategic differentiator: a case study of Hospital-Centro Infantil Boldrini. In: *Annual Global Information Technology Management*, 11., 2010, Washington. *Proceedings... Washington*, DC, EUA, 2010.

_____; SANCHEZ, Otávio Próspero. Análise de decisões sobre uso de tecnologia: um estudo no setor

de telefonia móvel fundamentado nos axiomas da economia comportamental. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

ALVES, Mario Aquino. Empreendedorismo institucional na emergência do campo de políticas públicas em HIV/Aids no Brasil. *RAE-eletrônica*, v. 9, 2010.

_____. For the English to read: globalization, scientific production and hegemony of English language in Brazilian organization studies. In: *Egos Colloquium*, 26., 2010, Lisboa. *Anais... Lisboa*, Portugal, 2010.

_____. For the English to read: subalternidade e a hegemonia da língua inglesa nos estudos organizacionais brasileiros. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

_____. In search of fairer and sustainable cities: the crossroads of the movement Nossa in three Brazilian municipalities. In: *Egos Colloquium*, 26., 2010, Lisboa. *Anais... Lisboa*, Portugal, 2010.

_____. Os movimentos sociais e a Constituição de 1988. In: *A Constituição Federal de 1988: avanços e desafios*. São Paulo: Hucitec, 2010.

_____. Prometeu revisitado: acidentes e a teoria organizacional. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

_____. Tri-sectoral partnerships in the social policy: dilemmas and challenges to the Brazilian public sector. In: *Egos Colloquium*, 26., 2010, Lisboa. *Anais... Lisboa*, Portugal, 2010.

_____; ARRUDA, Maria Cecilia Coutinho de. Parcerias trisetoriais em políticas públicas: possibilidades e armadilhas em três experiências brasileiras. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

_____; SPINK, Peter Kevin. The conceptual evolution of cooptation from bureaucracies to post-bureaucratic hybrid organizations. In: *Egos Colloquium*, 26., 2010, Lisboa. *Anais... Lisboa*, Portugal, 2010.

AMARAL JÚNIOR, José Bento Carlos. O Poder Judiciário e gestão eficiente. *Cadernos FGVprojetos*, v. 5, 2010.

ANDRADE, Daniel Pereira. Le pouvoir émotionnel et la gestion du sujet néolibéral. In: World Congress of Sociology, 17., 2010, Gothembourg. *Annales... Gothembourg*, Suède: ISA, 2010.

_____. O legado de Foucault. *Sociologias Online*, v. 23, 2010.

ANDREASSI, Tales. Créditos de carbono: oportunidades e desafios para instituições brasileiras. *Read — Revista Eletrônica de Administração*, v. 1, 2010.

_____. Entrepreneurship: opportunities and challenges for public policy for the low-income population. *Journal of Management and Entrepreneurship*, v. 3, 2010.

_____. Fusão e internacionalização de franquias brasileiras: o caso Trendfoods e China in Box. *Inovação, Gestão, Produção — Ingepro*, v. 2, 2010.

_____. Innovation in food franchise chains in Brazil: The Giraffas and Trendfoods cases. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

_____. Relações entre intraempreendedorismo, clima organizacional e desempenho financeiro: um estudo sobre as melhores empresas para se trabalhar no Brasil. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais... Rio de Janeiro*, RJ, 2010.

_____. Publicação científica nacional e internacional sobre *franchising*: levantamento e análise do período de 1998-2007. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

ARRUDA, Maria Cecília Coutinho de (Org.). Colóquio de Ética — Ética y Sustentabilidad, 2010, Buenos Aires. *Anales... Buenos Aires*, Argentina: Asociación Latinoamericana de Ética, Negocios y Economía, 2010. 105p.

ARVATE, Paulo Roberto. Are voters fiscal conservatives? Evidence from Brazilian municipal elections. *Estudos Econômicos*, v. 40, 2010.

_____. Electoral competition and local government responsiveness in Brazil. In: Midwest Political Science Meeting, 2010, Chicago. *Proceedings... Chicago*, 2010.

_____. Fiscal responsibility and the supply of public goods. São Paulo, SP, 2010.

_____. Tamanho do governo brasileiro: conceitos e medidas. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

AVELINO FILHO, George. Do political budget cycles differ in Latin American democracies? In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais... Recife*, PE: ABCP, 2010.

_____. Electoral accountability and governors elections in Brazil: 1990-2006. In: Meeting of the Midwest Political Science Association, 68., 2010, Chicago. *Proceedings... Chicago*, 2010.

_____. Political budget cycles and democratization in Latin America: 1973-2008. In: Meeting of the Midwest Political Science Association, 68., 2010, Chicago. *Proceedings... Chicago*, 2010.

_____. Responsabilização política e eleições para governador no Brasil: 1990-2006. In: Encontro Anual da Anpocs, 34., 2010, Caxambu. *Anais... Caxambu*, MG, 2010; e In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais... Recife*, PE: ABCP, 2010.

AZEVEDO, Clovis Bueno de et al. Novos desafios para cursos nas áreas públicas no Brasil: a proposta da Fundação Getúlio Vargas de São Paulo. *Temas de Administração Pública*, v. 1, 2010.

BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo. A estrutura de capital como recurso e o efeito no desempenho das firmas. *Revista Ibero-americana de Estratégia*, v. 9, 2010.

- _____. Conexões políticas das firmas sob as perspectivas da governança e da dependência de recursos. In: Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad, 4., 2010, Itacorubi. *Anais...* Itacorubi, SC, 2010.
- _____. Evidenciação dos recursos e capacidades da Santos Brasil: um estudo de caso à luz da teoria da RBV. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.
- _____. Internationalization agents: wolves or sheep? In: AIB 2010 Annual Meeting. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. La théorie enracinée en pratique: vers un dépassement de la tension entre scientificité et créativité dans les recherches basées sur la théorie enracinée. In: Conférence Annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 19., 2010, Luxembourg. *Annales...* Luxembourg, 2010.
- _____. O papel dos recursos políticos no processo de internacionalização de empresas. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Relacionamento entre empresas e stakeholders: um estudo de caso no setor eletroeletrônico. In: Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad, 4., 2010, Itacorubi. *Anais...* Itacorubi, SC, 2010.
- _____. The development of crisis leadership during critical infrastructural breakdowns: a possible intracrisis learning trigger. In: Egos Colloquium, 26., 2010, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.
- _____. Uma análise longitudinal da utilização do paradigma porteriano no Brasil. *BBR — Brazilian Business Review*, v. 7, 2010.
- BARBIERI, José Carlos. Sistemas de gestão ambiental: um estudo dos terminais do porto de Santos. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____; CARVALHO, Andre Pereira de. Innovation for sustainability: overcoming the productivity of sugar-and-ethanol industry's conventional system. *Journal of Technology Management & Innovation*, v. 5, 2010.
- _____; _____. Sustentabilidade e gestão da cadeia de suprimento: conceitos e exemplos. In: *Modelos e ferramentas de gestão ambiental: desafios e perspectivas para as organizações*. São Paulo: Senac, 2010.
- _____; ANDREASSI, Tales; VASCONCELOS, Flavio Carvalho de. Inovação e sustentabilidade: novos modelos e proposições. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 4, 2010.
- BARKI, Edgard Elie Roger; PARENTE, Juracy Gomes. Consumer behaviour of the base of the pyramid market in Brazil. *Greener Management International*, v. 1, 2010.
- _____; _____. The 3RS — redefining strategic marketing ingredients for the base of the pyramid. In: Academy of Marketing Conference 2010. *Proceedings...* Coventry, UK, 2010.
- BATTISTI, Jolanda Eline Ygosse. Size doesn't matter! Gift exchange in experimental labor markets. *Journal of Economic Behavior & Organization*, v. 74, 2010.
- BERNARDI JUNIOR, Plínio et al. Validação de escala para mensurar resiliência por meio da teoria de resposta ao item (TRI). In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- BERTERO, Carlos Osmar. Algo nos separa. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.
- BINDER, Marcelo Pereira. Concepção de um curso de mestrado profissional sob a ótica da gestão de projetos. In: *Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros*. São Paulo: Atlas, 2010.
- _____. Os sentidos do trabalho: estudo com profissionais de TI que atuam por projetos na Grande São Paulo. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

BLIKSTEIN, Izidoro. The Kafkaesque discourse: a semiotic analysis of discursive strategies and manipulation in organization. In: *Egos Colloquium*, 26., 2010, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.

BOTELHO, Delane. Atributos relevantes na escolha de lojas de conveniência. *Read — Revista Eletrônica de Administração*, v. 16, 2010.

_____. How does national culture impact on consumers' decision-making styles? A cross cultural study in Brazil, the United States and Japan. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 7, 2010.

_____. Modelagem de probabilidade de Churn. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 50, 2010.

BRESLER, Ricardo Rocha Brito. Gestão de unidades escolares: a comunidade escolar e a comunidade do território do entorno. In: *Encontro de Administração Pública e Governança*, 2010, Vitória. *Anais...* Vitória, ES, 2010.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A crise financeira global e depois: um novo capitalismo? *Novos Estudos Cebap*, v. 86, 2010.

_____. (Org.). *Crise global e o Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. 340p.

_____. (Org.). *Doença holandesa e indústria*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. 342p.

_____. Macroeconomia estruturalista do desenvolvimento. *Revista de Economia Política — REP*, v. 30, 2010.

_____. Nação e sociedade civil na construção política do Estado. In: *Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política*, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE: ABCP, 2010.

_____. The 2008 financial crisis and neoclassical economics. *REP — Revista de Economia Política*, v. 30, 2010.

_____. MARCONI, Nelson. Existe doença holandesa no Brasil? In: *Doença holandesa e indústria*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

_____. FARIAS, Lauro Emilio Gonzalez; LUCINDA, Cláudio Ribeiro. Foreign saving and financial crises. In: *Globalization and competition: why some emergent countries succeed while others fall behind*. Cambridge: Cambridge University Press, 2010.

BRITO, Eliane Pereira Zamith. Incerteza subjetiva no processo de decisão estratégica: uma proposta de mensuração. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

_____. Incerteza, racionalidade limitada e comportamento oportunista: um estudo na indústria brasileira. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. BRITO, Luiz Artur Ledur. A relação entre aglomeração produtiva e crescimento: a aplicação de um modelo multinível ao setor industrial paulista. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

_____. PARENTE, Juracy Gomes. Innovation and sustainability: a study in the retail market in Brazil. In: *Academy of Marketing Conference 2010. Proceedings...* Coventry, UK, 2010.

BRITO, Luiz Artur Ledur. Aglomeração industrial e seu efeito na taxa de crescimento das empresas brasileiras. *Read — Revista Eletrônica de Administração*, v. 1, 2010.

_____. Antecedentes da gestão da cadeia de suprimentos: um modelo de mensuração. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Antecedentes da gestão da cadeia de suprimentos: eles realmente existem? Estudo empírico no Brasil. *RAE-eletrônica*, v. 9, 2010.

_____. How much does firm agglomeration matter for firm growth? In: *Annual Conference Poms*, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Knowledge effects on performance in manufacturing and service firms. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Supply chain management and its antecedents: an empirical investigation in Brazil. In: Annual Conference Poms, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. DI SERIO, Luiz Carlos. Operational practices and performance: an empirical analysis of Brazilian manufacturing companies. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 8, 2010.

BURMESTER, Haino. Modelos de gestão — importância para a continuidade e qualidade das organizações de saúde. In: *Para entender a saúde no Brasil 3*. São Paulo: Ciência Tecnologia, 2010.

CABRERA, Luiz Carlos de Queiróz. Conhece-te a ti mesmo. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

CARDOSO, Roberto Carvalho. Construção civil. *RBA — Revista Brasileira de Administração*, v. 1, 2010.

_____. Parcerias. *RBA — Revista Brasileira de Administração*, v. 1, 2010.

_____. Shopping center. *RBA — Revista Brasileira de Administração*, v. 1, 2010.

CARVALHO, Andre Pereira de; MONZONI NETO, Mario Prestes. Sustentabilidade: só um modismo? *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

CARVALHO, Antonio Gledson de. Efeitos da estabilização de preços em Ipos sobre a liquidez de longo prazo. *Rbfin — Revista Brasileira de Finanças*, v. 8, 2010.

_____. Gerenciamento de resultados em fechamento de capital. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

CASTRO, Luciano Thomé E. *Agricultura integrada — inserindo pequenos produtores de maneira sustentável em modernas cadeias produtivas*. São Paulo: Atlas, 2010. 176p.

_____. Channel incentive programs to retailers: a study on the crop protection industry in Brazil and USA. In: Congresso Latino-americano de Varejo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Gestão de marcas emocionais: um estudo exploratório no setor automotivo de veículos leves. *Remark — Revista Brasileira de Marketing*, v. 9, 2010.

_____. Key elements of success for small farm production: an experience at the project of public irrigation Jaiba. In: 2010 Iama Annual World Symposium. *Proceedings...* Boston: Iama, 2010.

_____. *Marketing methods to improve company strategy*. London: Routledge, 2010. 128p.

_____. Proposta de gerenciamento por categorias no pequeno varejo: do planejamento à virada de loja. In: Encontro de Marketing, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.

_____. *Trade marketing: estratégias de distribuição e execução de vendas*. São Paulo: Atlas, 2010. 304p.

_____. Uma análise dos principais desafios gerenciais no varejo agropecuário no Brasil. In: Congresso Latino-americano de Varejo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

CATTINI JUNIOR, Orlando; CSILLAG, João Mário. Melhoria continua continua? Conceitos, vertentes e tendências. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. OLIVEIRA, Luciel Henrique de. Modelo de mensuração da qualidade no atendimento ao cliente e melhoria dos processos de apoio: aplicação em uma operadora de telefonia celular. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

COBRA, Marcos Henrique Nogueira. *O novo marketing*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010. 359p.

COSTA, Ligia Maura Fernandes Garcia da. *Negociação, como negociam brasileiros e franceses?* São Paulo: Quartier Latin, 2010. 125p.

_____. The role of CSR codes and international sustainable law. In: Balas 2010. *Anales...* Barcelona, Espanha, 2010.

COUTO, Claudio Gonçalves. Constituições e agendas presidenciais: o caso do Brasil. In: International Congress of the Latin American Studies Association, 29., 2010, Toronto. *Proceedings...* Toronto, Canada, 2010.

_____. O Estado laico: entre a secularização e a discriminação. *Revista Política Externa*, USP, v. 19, 2010.

_____. Oligarquia e processos de oligarquização: um problema institucional das organizações. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE: ABCP, 2010.

_____; DURAND, Maria Rita G. L.; TEIXEIRA, Marco A. C. Controles democráticos sobre a administração pública no Brasil: Legislativo, tribunais de contas, Judiciário e Ministério Público. In: *Burocracia e política no Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

CSILLAG, João Mário. Capacidade de inovar da indústria de transformação paulista em face da disponibilidade de recursos e cooperação. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Gestão de operações no Brasil: uma análise do campo científico a partir da rede social de pesquisadores. *RAE-eletrônica*, v. 9, 2010.

_____. Green supply chain management: the state-of-the-art literature review on production, logistics and operations journals. In: Poms Annual Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Processo de inovação em bancos: análise do desenvolvimento de novos produtos. *Revista de Administração da Unimep — RAU*, v. 8, 2010.

_____. The impact of the green thinking on the supply chain management: a comparative study between two companies in Brazil. In: International Annual EurOMA Conference — Managing Operations in Service Economies, 17., 2010, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2010.

_____. Um projeto empreendedor: caso Freedom. In: *Gerenciamento de projetos na prática — casos brasileiros 2*. São Paulo: Atlas, 2010.

_____; FIGUEIREDO, Jeovan de Carvalho. Construindo pontes conceituais entre atributos da qualidade em alimentos. *RBN — Revista Brasileira de Gestão de Negócios*, v. 12, 2010.

_____; PEREIRA, Susana C. F. Operations strategy formulation: variables identified in IJOPM (1994-2008). In: International Annual EurOMA Conference — Managing Operations in Service Economies, 17., 2010, Porto. *Anais...* Porto, Portugal, 2010.

_____; SAMPAIO, Mauro. Direcionadores na difusão da estratégia de *postponement*: casos de empresas brasileiras. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

_____; _____. Integração da cadeia de suprimentos da indústria farmacêutica. *RAI — Revista de Administração e Inovação*, v. 7, 2010.

_____; FERREIRA, Fernando Coelho M.; GOLDSZMIDT, Rafael G. B. The regional concentration of industries and the performance of firms: a multilevel approach. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 7, 2010.

DAMIANI, Wagner Bronze. Social knowledge. In: Poms Annual Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

DANA, Samy. Does distance matter? The impact of host country choice on post-assignment career success. In: European Academy of Management Meeting, 10., 2010, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2010.

_____; EID JÚNIOR, William. Herding behaviour on mutual fund investors in Brazil. In: Behavioural Finance Working Group Conference. *Proceedings...* London, UK, 2010.

_____; _____. O efeito manada nas captações de fundos de investimento no Brasil entre 2005 e 2009. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

DI SERIO, Luiz Carlos. Análise do processo de terceirização à luz da RBV e da teoria dos custos de transação: o caso Philips. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Carro verde e o sonho da mobilidade. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

_____. Inovação incremental e desempenho: revisão literária estruturada na área de gestão de operações e implicações para pesquisas futuras. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. The transmission of credit risk in the Brazilian shoes supply chain. In: Poms Annual Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Verticalização e competitividade na cadeia de suprimentos do setor de aparelhos celulares no Brasil: um estudo comparativo entre a Motorola e a Gradiente. *Revista Eletrônica de Ciência Administrativa — Recadm*, v. 10, 2011.

_____; OLIVEIRA, Luciel Henrique de. Elaboração de um protocolo para análise do processo de implantação da gestão de riscos operacionais a partir da experiência de três empresas de classe mundial. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. Fatores motivadores, intervenientes e impactos da gestão dos riscos organizacionais — um estudo de casos comparados em empresas vencedoras do Prêmio de Qualidade. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____; PEREIRA, Susana C. E.; VASCONCELLOS, Marcos Augusto de (Orgs.). *Anais do XIII Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais*. São Paulo: FGV, 2010. 200p.

DINIZ, Eduardo Henrique. Apresentação do *fast-track* da Anpad 2009. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 50, 2010.

_____. Potenciais e desafios da adoção da tecnologia de correspondentes bancários para a expansão do (micro?)crédito: um estudo exploratório na população de baixa renda no Brasil. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Tecnologias de informação e comunicação na oferta de serviços financeiros para a população de baixa renda: os correspondentes bancários do Banco Lemon. *Jistem — Journal of Information Systems and Technology Management*, v. 7, 2010.

_____. (Org.). *Anais do II Workshop RAE*. Rio de Janeiro: FGV, 2011. 100p.

_____; JAYO, Martin. Correspondentes bancários: mapeamento dos modelos de gestão de redes. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. Uso de correspondentes bancários pelos bancos brasileiros: um mapeamento dos modelos de gestão de redes. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; MEIRELLES, Fernando de S. *Tecnologia bancária no Brasil — uma história de conquistas, uma visão de futuro*. São Paulo: FGV, 2010. 420p.

_____; POZZEBON, Marlei. Financial inclusion through correspondents: the case of Amazonian autazes. In: *Egos Colloquium*, 26., 2010, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.

DOMINGUES, Ideli. O ciclo vida-morte na hemodiálise: histórias, cores, vazios e arte. *Revista Prática Hospitalar*, v. 72, 2010.

DURAND, Maria Rita Garcia Loureiro. Basic income as a policy to enhance democracy and global justice. In: Congresso da Bien, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Democracia e políticas públicas: burocracia e partidos políticos. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. *Anais...* Recife, PE, 2010.

_____. Políticas macroeconômicas no governo Lula: insulamento e negociação. In: Encontro Anual da Anpocs, 34., 2010, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2010.

_____. MARTES, Ana Cristina Braga. Burocratas, partidos e grupos de interesse: o debate sobre política e burocracia no Brasil. In: *Burocracia e política no Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

EID JÚNIOR, William. Does past performance affect risk taking by Brazilian hedge funds? In: Balas 2010. *Anales...* Barcelona, Espanha, 2010.

_____. Problemas na mensuração da estrutura de capital: evidências empíricas no Brasil. *Brazilian Business Review — BBR*, v. 7, 2010.

ESCRIVÃO JÚNIOR, Álvaro. A utilização dos serviços de saúde por emigrantes brasileiros nos Estados Unidos. In: Congresso de Política, Planejamento e Gestão em Saúde, 1., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____. Estudo das despesas com recursos humanos em saúde no estado de São Paulo. In: Congresso de Política, Planejamento e Gestão em Saúde, 1., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____. O acesso ao serviço de saúde por emigrantes brasileiros nos EUA. In: Congresso da Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde, 21., 2010, México. *Anales...* México, DF, 2010.

FARAH, Marta Ferreira Santos. Administração pública e políticas públicas. In: Encontro de Administração Pública e Governança. *Anais...* Vitória, ES, 2010.

_____. Inovações e consórcios intermunicipais: a experiência do Consórcio Quiriri. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Os conselhos tutelares e os demais atores do sistema de garantia de direitos da criança e do adolescente no município de São Paulo. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

FATOR, Tania. Reflexões transdisciplinares sobre o papel do gestor de instituições do terceiro setor. In: International Society for Third Sector Research Meeting. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2010.

FIGUEIREDO, Júlio César Bastos De. Modelo computacional para simulação de aplicação da teoria das restrições. *Revista Alcance*, Univali, v. 17, 2010.

_____. O uso de programação multiagente no desenvolvimento de um modelo computacional voltado para o ensino da teoria das restrições. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Uso de diagramas causais na construção de um modelo de *brand equity*. In: Encontro de Marketing da Anpad, 4., 2010, Itacorubi. *Anais...* Itacorubi, SC, 2010.

FLEURY, Maria Tereza Leme. Gestão de pessoas nas multinacionais brasileiras. In: *Gestão empresarial para a internacionalização das empresas brasileiras*. São Paulo: Atlas, 2010.

_____. Gestão estratégica de competências para a internacionalização das empresas brasileiras. In: *Gestão empresarial para a internacionalização das empresas brasileiras*. São Paulo: Atlas, 2010.

_____. How to balance your career with personal life. In: AIB 2010 Annual Meeting. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. O desenvolvimento de competências organizacionais em diferentes modelos gerenciais de subsidiárias de empresas multinacionais brasileiras. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

- _____. O efeito do grau de internacionalização no desempenho financeiro do PME brasileiro: o papel da competência organizacional como mediadora. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Road map for the internationalization of firms from emerging economies. In: Poms Annual Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.
- _____; REIS, Germano G. Europe in the internationalization strategies of multilatinos. In: AIB 2010 Annual Meeting. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____; _____. O *global mindset* de empresas *early movers* e *late movers* é diferente? Influências do ambiente local e do grau de internacionalização. In: Seminário em Administração: Sustentabilidade Ambiental nas Organizações, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.
- _____; _____. The internationalization of Brazilian firms as a product of distinctive organizational competences and proper management style. In: AIB 2010 Annual Meeting. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- FONSECA, Francisco César Pinto da (Org.). *A Constituição Federal de 1988: avanços e desafios*. São Paulo: Hucitec, 2010. 154p.
- _____. Medios de comunicación, poder y democracia en Brasil. In: Congreso Latinoamericano de Ciencia Política, 5., 2010, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2010.
- _____. Mídia e poder: interesses privados na esfera pública e alternativas para sua democratização. In: *Estado, instituições e democracia*. Rio de Janeiro: Ipea, 2010.
- _____. O desafio da institucionalização da democracia. In: *A Constituição Federal de 1988 — avanços e desafios*. São Paulo: Hucitec, 2010.
- _____. O impacto da crise contemporânea do capitalismo e as perspectivas para o desenvolvimento. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE: ABCP, 2010.
- _____. Variedades de capitalismo e variedades de crise: respostas distintas do Estado segundo sua trajetória. In: Encontro Anual da Anpocs, 34., 2010, Caxambu. *Anais...* Caxambu, MG, 2010.
- FONTENELLE, Isleide Arruda. A produção do discurso do consumidor responsável na mídia de negócios: crítica e assimilação da crítica no movimento anti-marcas. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Global responsibility through consumption? Resistance and assimilation in the anti-brand movement. *Critical Perspectives on International Business*, v. 6, 2010.
- _____. O fetiche do eu autônomo: consumo responsável, excesso e redenção como mercadoria. *Psicologia & Sociedade*, v. 22, 2010.
- _____. The new ideology? The construction of responsible consumption by the business media. In: World Congress of Sociology, 17., 2010, Gothenburg. *Proceedings...* Gothenburg, Sweden: ISA, 2010.
- _____. What is the public in (a) public policy? A narrative approach study of Santos historic center revitalization program. In: Egos Colloquium, 26., 2010, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.
- FREITAS, Maria Ester de. Repatriation: when fantasy meets reality. In: European Academy of Management Meeting, 10., 2010, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2010.
- GABRIELLI, Marcio Fernandes. Estádios para 2014. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.
- GALA, Paulo Sergio de O. S.; MARCONI, Nelson. Efeitos da apreciação cambial sobre a poupança e a indústria. In: *Crise global e o Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.
- GARCIA, Fabio Gallo. Enterprise value and disclosure level: evidences in the Brazilian market. *Corporate Ownership & Control*, v. 8, 2010.

_____. Teste do CAPM condicional dos retornos de carteiras dos mercados brasileiro, argentino e chileno, comparando-os com o mercado norte-americano. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 50, 2010.

GELIS FILHO, Antonio. Aspectos geopolíticos da crise: as ilusões ocidentais e as esperanças iluministas. *Revista de Economia da USP*, v. 1, 2010.

_____. Chinas's economic expansion and the sustainability of sustainability: a Zizekian-Lacanian view. In: *Latin American and European Meeting on Organization Studies*, 3., 2010, Buenos Aires. *Anais...* Buenos Aires, Argentina, 2010.

_____. Chinas's economics expansion and the sustainability of sustainability. *Cadernos Ebape.Br*, v. 8, 2010.

_____. Sample of Brazilian business people. In: *AIB 2010 Annual Meeting. Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

GEORGIOU, Phokion Sotirios. Seven and the sausage machine: searching for conclusions in Miller's 1956 magical paper. *Systems Research and Behavioral Science*, v. 27, 2010.

_____. Soft systems methodology (SSM): a reconfiguration. In: *European Conference on Operational Research*, 24., 2010, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.

GUELLI, Augusto. A arquitetura do edifício que cura. *Anuário Sindhosp — Saúde: um desafio mundial à assistência centrada no paciente*, v. 1, 2010.

_____. Os projetos baseados em evidências. In: *Congresso Brasileiro para o Desenvolvimento do Edifício Hospitalar*, 4., 2010, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2010.

HELOANI, José Roberto Montes. Mulher, maternidade e trabalho acadêmico. *Investigación y Educación en Enfermería*, v. 28, 2010.

_____. O exercício da profissão: características gerais da inserção profissional do psicólogo. In: *O tra-*

balho do psicólogo no Brasil. Porto Alegre: Bookman, Artmed, 2010.

_____. O psicólogo como trabalhador assalariado: setores de inserção, locais, atividades e condições de trabalho. In: *O trabalho do psicólogo no Brasil*. Porto Alegre: Bookman, Artmed, 2010.

_____. Reflexões sobre a Conferência Internacional sobre Assédio Moral e Outras Manifestações de Violência no Trabalho. *Presença da Mulher*, v. 59, 2010.

_____. Saúde/doença no trabalho do psicólogo: a síndrome de Burnout. In: *O trabalho do psicólogo no Brasil*. Porto Alegre: Bookman, Artmed, 2010.

HERNANDEZ, José Mauro da Costa. Development-based trust: proposing and validating a new trust measurement model for buyer-seller relationships. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 7, 2010.

_____. Extensão de marcas corporativas de serviços: o papel da similaridade e da qualidade percebida da marca. In: *Encontro de Marketing*, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.

_____. Extensões de marcas corporativas de serviços para produtos tangíveis: examinando os efeitos da qualidade percebida da marca, da similaridade percebida e da intensidade do serviço. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Mobile banking: proposition of an integrated adoption intention framework. *International Journal of Bank Marketing*, v. 28, 2010.

_____. Percepção da estratégia de extensão de marca em estabelecimentos comerciais: qual o melhor nome para uma loja? In: *Encontro de Marketing*, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.

_____. Valores de compra hedônico e utilitário: duas aplicações no varejo especializado. In: *Encontro da Anpad*, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

JAYO, Martin. Edifício JFK. *GV Executivo*, v. 9, 2010.

_____. Network integration models and groups of services delivered by Brazilian branchless banking. In: 2010 Academy of Management Annual Meeting. *Proceedings...* Montreal, Canada, 2010.

_____. Por uma TI mais verde. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

LABAN NETO, Silvio Abrahão. Investigating sustainability factors in the retail sector. In: Encontro de Marketing, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.

LACOMBE, Beatriz Maria Braga. Práticas de recursos humanos do processo de repatriação de executivos brasileiros. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, 2010.

_____. Repatriation: human resource policies and practices in multinational companies in Brazil. In: AIB 2010 Annual Meeting. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

LARROUDÉ, Elisa Rodrigues Alves; NOGUEIRA, Fernando do Amaral. Ensino da sustentabilidade: vai colar? In: Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4., 2010, Lavras. *Anais...* Lavras, MG, 2010.

LIMA, Marcelo Oliveira Coutinho de. Integração e redes sociais. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

LOEBEL, Eduardo; ZAMBALDI, Felipe. Fatores que influenciam a gestão escolar na Região Metropolitana de São Paulo. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

LOURENÇÃO, Paulo Tadeu de Mello. Análise de ferramentas para aumento da eficiência da gestão do desenvolvimento de produtos. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Parcerias estratégicas na indústria aeronáutica brasileira. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

MAIA, Marta de Campos. Implementando *learning management system* (LMS) em universidades. In: Americas Communication Research Network — Red Americana de Investigación e Información y Comunicación. *Anais...* Brasília, DF, 2010.

MALIK, Ana Maria. Análise do desempenho econômico-financeiro de empresas de saúde. *RAE-eletrônica*, v. 9, 2010.

_____. Avaliação dos recursos e capacidades nas decisões de terceirização em hospitais. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Fatores de atração, retenção e satisfação do médico na rede pública hospitalar do estado de São Paulo, Brasil. In: Congresso da Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde, 21., 2010, México. *Anales...* México, DF, 2010.

_____. Inovação e a área da saúde. In: *Para entender a saúde no Brasil 3*. São Paulo: Ciência Tecnologia, 2010.

_____. Modelos de assistência ao parto e taxa de cesárea em diferentes países. *Revista de Saúde Pública*, v. 45, 2010.

MARIOTTO, Fábio Luiz. Differences between innovative automakers' strategies in Brazil. In: International Colloquium of Gerpisa, 18., 2010, Berlin. *Proceedings...* Berlin, Germany, 2010.

_____. Renault do Brasil S.A. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, 2010.

MARTES, Ana Cristina Braga. Healthcare challenges for Brazilians in US and Bolivians in Brazil. In: American Anthropological Association Annual Meeting 2010. *Proceedings...* New Orleans, 2010.

_____. O lado humano da integração. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

_____. Segurando na mão de Deus: organizações religiosas e estruturas de suporte ao empreendedorismo. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Weber e Schumpeter: a ação econômica do empreendedor. *REP — Revista de Economia Política*, v. 30, 2010.

MATHEUS, Tiago Luis Corbisier. Entre o excesso e a insuficiência: sobre o lugar do adolescente na contemporaneidade. *Percurso: Revista de Psicanálise*, v. 45, 2010.

_____. O dispositivo grupal como realidade fantasiada. In: Congresso da Sociedade de Psicoterapias Analíticas Grupais do Estado de São Paulo, 4., 2010, Ribeirão Preto. *Anais...* Ribeirão Preto, SP, 2010.

_____. O sujeito adolescente e a ameaça de exclusão na contemporaneidade. In: Congresso Brasileiro de Psicologia e Adolescência, 1., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

MEGIDO, José Luiz Tejon. A grande síntese: o macrocosmo só será tocado com a descoberta de suas leis no microuniverso. *Revista da ESPM*, v. 17, 2010.

MEIRELLES, Fernando de Souza. A evolução da tecnologia de informação e comunicação e o mercado papelero. In: International Conference on Information Systems and Technology Management, 7., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Acesso à informação: avaliação do uso de tecnologia de atendimento telefônico automático em *call centers*. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 52, 2010.

_____. Indicadores do uso de tecnologia de informação como suporte à governança: estudos de casos em educação. In: Seminário em Administração: Sustentabilidade Ambiental nas Organizações, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. O papel da TI no fortalecimento do mercado de capitais brasileiro: viabilização dos canais de negociação na BM&FBovespa. In: Seminário em Administração: Sustentabilidade Ambiental nas Organizações, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. The evolution of information technology and communication and the use of paper. *Revista de Ciências da Informação e da Comunicação do Cetac*, v. 1, 2010.

METTENHEIM, Kurt Eberhart von. *Federal banking in Brazil: policies and competitive advantages*. São Paulo: Pickering & Chatto, 2010. 228p.

_____. Varieties of finance capitalism. In: European Academy of Management Meeting, 10., 2010, Rome. *Proceedings...* Rome, Italy, 2010.

MONZONI NETO, Mario Prestes. Natura: carbono neutro. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, 2010.

MOURA, Alkimar Ribeiro. Economia: a economia e o pós-crise. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

_____. Um novo paradigma para as funções dos bancos centrais? A atuação do Banco Central norte-americano na crise financeira. *Revista de Economia da PUC-SP*, v. 1, 2010.

NOGUEIRA, Fernando do Amaral. The Brazilian strategic philanthropy field: recent developments and challenges. In: International Society for Third Sector Research Meeting, 9., 2010, Istanbul. *Proceedings...* Istanbul, Turkey, 2010.

OLIVEIRA, Luciel Henrique de. Avaliação do uso de conservadoras horizontais *frost-free* nos postos de venda da Kibon para aumento da produtividade. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____; SOUZA, Zilma Borges de. Certificação como estratégia sustentável para comercialização e internacionalização na cadeia produtiva da agricultura familiar: o caso da rede de agroecologia Ecovida. In: Encontro Internacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente, 12., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

PACHECO, Regina Silvia Viotto Monteiro. A agenda da nova gestão pública. In: *Burocracia e política no*

Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

_____. Flexibilidades e autonomia de gestão no Brasil: o estado da arte. In: Congreso Internacional de la Reforma del Estado y de la Administración Pública, 15., 2010, Santo Domingo. *Anales...* Santo Domingo, República Dominicana, 2010.

_____. Nem político nem burocracia: o debate sobre o dirigente público. In: *Burocracia e política no Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

_____. Profissionalização, mérito e proteção da burocracia no Brasil. In: *Burocracia e política no Brasil — desafios para o Estado democrático no século XXI*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

PAIVA, Ely Laureano. A pesquisa em gestão de operações no Brasil: um breve relato de sua evolução. *RAE-eletrônica*, v. 9, 2010.

_____. A relação entre estratégia de manufatura, gestão da cadeia de suprimentos e antecipação a novas tecnologias. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Manufacturing and marketing integration and performance. In: Annual Poms Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Manufacturing and marketing integration from a cumulative capabilities perspective. *International Journal of Production Economics*, v. 126, 2010.

_____. Manufacturing integration on performance from an activity-oriented perspective. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Strategic choices from an operations-based perspective: a multiple cases study. In: AIB 2010 Annual Meeting. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

PARENTE, Juracy Gomes. *Varejo no Brasil — gestão e estratégia*. São Paulo: Atlas, 2010. 388p.

PEREIRA, Inês. Tobacco on the move: the pop-up stores and the seductive power of new forms of communication. In: World Congress of Sociology, 17., 2010, Gothenburg. *Proceedings...* Gothenburg, Sweden: ISA, 2010.

PEREIRA, Luis Henrique. After crisis Brazilian beef companies internationalization strategies. In: Annual Poms Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Social and environmental agreement and conflicts involved in urban solid waste management: the case of Caximba Landfill in Brazil. In: Annual Poms Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. PEREIRA, Susana Carla Farias. Análise de práticas na indústria naval: contribuições para a construção de redes de suprimentos. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

PEREIRA, Susana Carla Farias. A geração de capital relacional e a percepção de ganhos de níveis superiores no relacionamento cliente-fornecedor: um estudo comparativo. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. A utilização de práticas de gestão da cadeia de suprimentos e o desempenho operacional em hospitais brasileiros. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Brazilian international publications in production and operations management from 1980-2007: a review of the literature and directions. In: Annual Poms Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Buyer-supplier relational characteristics: an autoethnographic research in a Brazilian subsidiary of an European multinational firm. In: Annual Poms

Conference, 21., 2010, Vancouver. *Proceedings...* Vancouver, Canada, 2010.

_____. Collaboration in the Brazilian automotive chain: are there strategic alignment in this industry? In: International Annual EurOMA Conference — Managing Operations in Service Economies, 17., 2010, Porto. *Proceedings...* Porto, Portugal, 2010.

_____. Socialization mechanisms and value creation in buyer-supplier relationships: an empirical reassessment. In: International Annual EurOMA Conference — Managing Operations in Service Economies, 17., 2010, Porto. *Proceedings...* Porto, Portugal, 2010.

PETRINI, Maria de Cassia. Gestão do conhecimento: desvendando a tecnologia. *GVcasos — Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração*, 2010.

_____. Integrating sustainability into business practices: learning from Brazilian firms. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 7, 2010.

PICCHIAI, Djair. Análise dos fatores que contribuem para a formação de administradores nas regiões do ABC. *Gestão e Regionalidade*, v. 26, 2010.

_____. Competências organizacionais, gerenciais e individuais: conceitos e discussões no setor público. *Revista de Micro e Pequena Empresa*, Faccamp, v. 1, 2010.

_____. Estratégia e estrutura: um estudo de caso em uma empresa de serviços em saúde. *Revista de Administração da Unimep*, v. 8, 2010.

PIEMONTE, Luis Alberto. *Gestão para inovar*. São Paulo: Portal, 2010. 320p.

PÍSICOPO, Marcos Roberto. Empreendedorismo corporativo e competitividade em empresas de base tecnológica. *RAI — Revista de Administração e Inovação*, v. 7, 2010.

_____. Estratégias focadas na rede de valor: uma análise das empresas produtoras de eventos. *Riae — Revista Ibero-Americana de Estratégia*, v. 9, 2010.

_____. Gestão de projetos globais em multinacionais brasileiras. In: *Gestão empresarial para a internacionalização das empresas brasileiras*. São Paulo: Atlas, 2010.

PONCHIO, Mateus Canniatti. Influência do etnocentrismo e do país de origem como antecedentes da rejeição ao cinema brasileiro. In: Encontro de Marketing da Anpad, 4., 2010, Itacorubi. *Anais...* Itacorubi, SC, 2010.

_____. O eu estendido no interesse por automóveis clássicos. In: Simpósio Internacional de Administração e Marketing, 5., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____; ZAMBALDI, Felipe. De prospect a aluno: fatores influenciadores da escolha de uma instituição de ensino superior. *Base — Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos*, v. 7, 2010.

_____; _____. Development of an indicator of propensity to energy commercial losses using geospatial statistical techniques and socio-economic data: the case of AES Eletropaulo. *RAM — Revista de Administração Mackenzie*, v. 11, 2010.

PORTO, Roseli Morena. Em busca de heróis e vilões no mundo do *management*. In: Encontro da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, 21., 2010, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2010.

REIS, Germano Glufke. Aprendizagem transformativa e mudança comportamental a partir de dilemas desorientadores. *Revista Brasileira de Orientação Profissional*, v. 11, 2010.

_____. Educação corporativa e prática reflexiva. *Rege — Revista de Gestão da USP*, v. 1, 2010.

_____. Modelo transteórico de mudança: contribuições para o coaching de executivos. *Revista Brasileira de Orientação Profissional*, v. 1, 2010.

_____. Os valores dos administradores de empresas mudam ao longo da carreira? Relações entre prio-

ridades axiológicas e tempo de formado. *Revista de Administração Mackenzie* — RAM, v. 11, 2010.

REIS, Manoel de Andrade e Silva. Os caminhos que nos unem. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

SAITO, Richard. Estudo empírico do *flipping* em Ipos no Brasil. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. The relevance of tag along rights and identity of controlling shareholders for the price spreads between dual-class shares: the Brazilian case. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 7, 2010.

SANCHEZ, Otávio Próspero. Econometric analysis of the effects of equity capitalization strategies on Brazilian companies performance. *Corporate Ownership & Control*, v. 8, 2010.

_____. O desafio da avaliação de equipes de alta capacitação e autonomia: o caso do credenciamento de docentes na pós-graduação. *Avaliação Unicamp*, v. 1, 2010.

_____. Validade e confiabilidade de instrumento de avaliação da docência sob a ótica dos modelos de equação estrutural. *Avaliação Unicamp*, v. 1, 2010.

SANDRONI, Paulo Henrique Ribeiro. Mais fortinha, mas ainda galinha. *GVexecutivo*, v. 9, 2010.

SANTOS, Edilene Santana. Análise dos impactos dos CPCs da primeira fase de transição para o IFRS nas empresas abertas: um exame censitário dos ajustes ao resultado nas DFPs de 2008. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Impactos do início da harmonização contábil internacional (Lei nº 11.638/07) nos resultados das empresas abertas. *RAE-eletrônica*, v. 9, 2010.

SARFATI, Gilberto. How multinational companies act as negotiators in international governance? The trips and the Cartagena Protocol Cases. In: Annual Meeting of the Academy of International Business. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. (Org.). *Manual de negociação*. São Paulo: Saraiva, 2010. 233p.

SCHIOZER, Rafael Felipe. Gestão de risco e especulação com derivativos cambiais: evidências de operações reais. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Too big to fail perception by depositors: an empirical investigation. In: FMA Annual Meeting 2010. *Proceedings...* New York, 2010; e In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

SCHUR, Rafael Dan. Vamos construir um sistema financeiro mais inteligente, ponto de vista da indústria financeira na América Latina da IBM. *Ciab Febraban*, v. 1, 2010.

SERSON, Fernando Mindlin. The identification of the customers along the supply chain: an exploratory study. In: Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

SHENG, Hsia Hua. How be a foreign investor in Brazil? The effect of ownership structure and business groups on firm value. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. O apreçamento do *spread* de liquidez no mercado secundário de debêntures. *Rausp — Revista de Administração da USP*, v. 45, 2010.

_____. Why do companies use the Brazilian debt capital market? In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

SICSÚ, Abraham Laredo. *Credit scoring — desenvolvimento, implantação e acompanhamento*. São Paulo: Edgard Blucher, 2010. 200p.

SILVEIRA, Rafael Alcadipani da. Em defesa de uma crítica organizacional pós-estruturalista: recuperando o pragmatismo foucaultiano-deleuziano. In: Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad, 6., 2010, Itacorubi. *Anais...* Itacorubi, SC, 2010.

_____. Entre o observador e o integrante da escola de samba: os não humanos e as transformações durante uma pesquisa de campo. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. O pesquisador como o outro: uma leitura pós-colonial do "Borat" brasileiro. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 50, 2010.

_____. Ontologia, epistemologia e estudos organizacionais críticos: a contribuição de Deleuze para uma crítica organizacional pós-estruturalista. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Por uma epistemologia das práticas administrativas: a contribuição de Theodora Schatzki. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Por uma perspectiva pós-colonial nos estudos organizacionais. In: Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad, 6., 2010, Itacorubi. *Anais...* Itacorubi, SC, 2010.

_____. Violência e masculinidade nas relações de trabalho: imagens do campo em pesquisa etnográfica. *Cadernos Ebape.br*, v. 8, 2010.

SPINK, Peter Kevin. An analysis of the indigenous participatory governance in Brazil. In: International Research Society for Public Management Conference, 14., 2010, Bern. *Proceedings...* Bern, Switzerland, 2010.

_____. Cultural diversity and civic participation: an analysis of the indigenous participatory governance in Brazil. In: International Research Society for Public Management Conference, 14., 2010, Bern. *Proceedings...* Bern, Switzerland, 2010.

_____. *Desenvolvimento local com equidade em municípios de pequeno porte populacional*. São Paulo: Dedone, 2010.

_____. Metropolitan governance and policy in the federalist America. In: Association for Public Policy

Analysis and Management Fall Research Conference. *Proceedings...* Boston, 2010.

_____. Metropolitan governance and social inequalities in the federalist America. In: Congress of Administrative Sciences, 28., 2010, Bali. *Proceedings...* Bali, Indonesia, 2010.

_____. Metropolitan governance in the Americas. In: Seminário Nacional de Governança Urbana e Desenvolvimento Metropolitano. *Anais...* Natal, RN, 2010.

_____. Pensando trabalho de "ponta cabeça". In: Congresso Brasileiro de Psicologia, Ciência e Profissão, 3., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Políticas públicas e equidade na Constituição de 88. In: A Constituição Federal de 1988: avanços e desafios. São Paulo: Hucitec, 2010.

_____. Psicologia e políticas públicas. In: Congresso Brasileiro de Psicologia, Ciência e Profissão, 3., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Trabalho, informalidade e cidadania: construções no espaço lusófono. In: Seminário Trabalho, Sociabilidade e Geração de Rendimento no Espaço Lusófono. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.

_____. TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Plataforma básica: um olhar sobre o desenvolvimento local em municípios de pequeno porte. In: *Gestão local e políticas públicas*. Santa Cruz do Sul, SC: Unisc, Instituto Padre Reus, 2010.

TASCHNER, Gisela Black. Children's entertainment, marketing and consumer protection. In: World Congress of Sociology, 17., 2010, Gothenburg. *Proceedings...* Gothenburg, Sweden: ISA, 2010.

_____. Cultura do consumo, cidadania e movimentos sociais. *Revista Ciências Sociais*, Unisinos, v. 46, 2010.

_____. Leisure in Brazil: key moments of its history. In: World Congress of Sociology, 17., 2010, Gothenburg. *Proceedings...* Gothenburg, Sweden: ISA, 2010.

TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Da agenda governamental local à nacional: inserção dos catadores em programas de coleta seletiva. In: Encontro de Administração Pública e Governança. *Anais...* Vitória, ES, 2010.

_____. Novos arranjos institucionais para gestão metropolitana o caso do Grande Recife Consórcio Metropolitano de Transportes. In: Seminário das Metrôpoles 2010. *Anais...* Goiânia, GO: UFGO, 2010.

_____. Tribunal de Contas da União: trajetória institucional. In: *Estado, instituições e democracia: república*. Rio de Janeiro: Ipea, 2010.

TONELLI, Maria José. Experiências de vínculos de trabalho não tradicionais entre profissionais qualificados. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

URDAN, André Torres. Are we references to ourselves? Taking stock of Academy of Marketing Conference proceedings and their role in academic education in marketing. In: Academy of Marketing Conference 2010. *Proceedings...* Coventry, UK, 2010.

_____. Do corporate social marketing practices lead to social entrepreneurship? An analysis by means of institutes and foundations created by Brazilian companies. In: Academy of Marketing Conference 2010. *Proceedings...* Coventry, UK, 2010.

_____. Gasto do consumidor maior do que o necessário: explicações dos vieses na escolha de plano tarifário de telefone celular. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Impactos sobre o consumidor e gerenciamento pela empresa do boca a boca gerado na internet: investigações exploratória e experimental. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Marketing communications by food manufacturers: targeting children on the internet. In: Academy of Marketing Conference 2010. *Proceedings...* Coventry, UK, 2010.

_____. *Marketing estratégico no Brasil: teoria e aplicações de sucesso*. São Paulo: Atlas, 2010. 605p.

VARELA, Carmen Augusta. O que custa mais em termos ambientais: usar copos de vidro ou copos plásticos? In: Encontro Internacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente, 12., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

WOOD JÚNIOR, Thomaz. *Kafka e o estranho mundo da burocracia*. São Paulo: Atlas, 2010. 120p.

_____. O paradoxo de Mozart: carreiras nas indústrias criativas. *Organização & Sociedade*, v. 17, 2010.

YOSHINAGA, Claudia Emiko. Proposta de um índice para medir o efeito disposição: uma aplicação com gestores de fundos de investimento em ações no Brasil. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. The relationship between market sentiment index and stock rates of return: a panel data analysis. In: Oxford Business & Economics Conference 2010. *Proceedings...* Oxford, UK, 2010.

_____. The relationship between market sentiment index and Brazilian stock rates of return: a GMM panel data analysis. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Uma análise do comportamento de ações de empresas voltadas ao consumo interno sob situações de estresse financeiro. In: Seminário em Administração: Sustentabilidade Ambiental nas Organizações, 13., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

ZAMBALDI, Felipe. Relational competence, customer trust and relationship effectiveness in an offshore service provider. In: AIB Latin America Chapter Annual Conference. *Proceedings...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Towards a methodological "ethno-approach": ethnohistory and the limits of ethnography. In: Egos Colloquium, 26., 2010, Lisboa. *Anais...* Lisboa, Portugal, 2010.

_____. Towards a relational approach to people management: relational competence and performance in an offshore service provider. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

ZANNI, Pedro Pinto. *De herdeiro para herdeiro*. São Paulo: Gente, 2010. 264p.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

ANGARITA, Antonio Ignacio. E o sonho se fez realidade. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

CUNHA, Luciana Gross. Indicadores de desempenho do Judiciário: como são produzidos e qual a sua finalidade. *Cadernos FGV Projetos*, Rio de Janeiro, p. 41-45, maio 2010.

DIMOULIS, D. A Lei da Anistia. *Diário Catarinense*, 9 jun. 2010.

_____. Heranças da ditadura são piores que Lei de Anistia. *Consultor Jurídico*, 2 jun. 2010. Disponível em: <<http://www.conjur.com.br/2010-jun-02/herancas-autoritarias-ditadura-sao-preocupantes-lei-anistia>>.

_____. Justiça de transição e função anistiantes no Brasil. Hipostasiações indevidas e caminhos de responsabilização. In: DIMOULIS, D.; SWENSSON JR., L. J.; MARTINS, A. (Orgs.). *Justiça de transição no Brasil: direito, responsabilização e verdade*. São Paulo: Saraiva, 2010. p. 91-127.

_____. O fardo da segurança. *Jornal da Tarde*, São Paulo, 14 maio 2010.

_____; CHRISTOPOULOS, Dimitris. Itagénia kai metanástefsi. Na metatopisume to katófli tu apoklismú (Nacionalidade e imigração. Deslocando o limite da exclusão). *Avgi tis Kyriakis*, Atenas, p. 3-4, fev. 2010.

_____; LUNARDI, S. R. G. A verdade como objetivo do devido processo legal. In: DIDIER JR., Fredie (Org.). *Teoria do processo*. Salvador: Juspodivm, 2010. v. 2, p. 815-832.

_____; PAPAPANTOLEON, Kleio. Antitromokratikós nómos. Péfti i nichta stó Palérmo (A lei contra o terrorismo. A noite cai em Palermo). *Konteiner*, Atenas, p. 58-59, nov. 2010.

_____; SABADELL, Ana Lucia. La interrupción voluntaria del embarazo en la perspectiva de los derechos fundamentales de las mujeres. In: LEAL, César Oliveira de Barros; ROSA, Mauricio Alejandro Murillo de la; YEBRA NÚÑEZ, René (Comps.). *Estudios en ciencias penales y derechos humanos*. Guanajuato: Inceipe, 2010. p. 45-72.

_____; LUNARDI, S. R. G.; CHRISTOPOULOS, Dimitris. Ória tis elefterias téhnis ke tu filelefterismú (Limites da liberdade de arte e do liberalismo). *Theseis*, Athena, v. 113, p. 55-71, 2010.

_____; SWENSSON JR., L. J.; MARTINS, A. (Orgs.). *Justiça de transição no Brasil: direito, responsabilização e verdade*. São Paulo: Saraiva, 2010. 158p.

DURAN, Camila Villard. *Direito e moeda: o controle dos planos de estabilização monetária pelo Supremo Tribunal Federal*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

DUZERTI, Yann. *Negociações empresariais*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Série GVlaw.)

FABIANI, Emerson Ribeiro. A busca de sinergia entre coordenadorias. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____; GONÇALVES, Guilherme Leite. Saber e fazer no ensino do direito. In: *Formação jurídica e humanidades*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 27-38. (Cadernos FGV Direito Rio.)

FARIA, Adriana Ancona. Um processo de aperfeiçoamento contínuo. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

FERREIRA, Camila Duran. A prática comprova a teoria. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

GABBAY, Daniela Monteiro. *Pedido e causa de pedir*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

GEBARA, Ana Elvira Luciano. Brincar de ler. *Almanaque Na Ponta do Lápis*, São Paulo, p. 23-27, 1 jul. 2010.

_____. Por causa da redondilha: agência e autoria em um gênero poético. In: Seminário do GEL, 58., 2010, São Carlos. *Anais...* São Carlos, SP, 2010.

_____. et al. Caderno de resumos do V Ciatl. In: Congresso Ibero-americano de Tradução e Interpretação, 5., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2010.

GHIRARDI, J. G. Era uma vez Montéquios e Capuletos. *O Estado de S. Paulo*, 21 out. 2010.

_____. Metodologias para um novo ensino. *Getulio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

GOLDSCHMIDT, Paulo. A busca da casa própria. *Getulio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

GORGA, Érica; FIGUEIRAS, M. L. Mercado tem armas de defesa e ataque. *Brasil Econômico*, São Paulo, n. 2, p. 38-39, fev. 2010.

_____. VALENTI, Graziela. Empresas ainda divulgam poucos dados sobre contratos dentro do mesmo grupo. *Valor Econômico*, São Paulo, 9 mar. 2010.

_____. BLACK, Bernard S.; CARVALHO, Antonio Gleason de. Corporate governance in Brazil. *Emerging Markets Review*, v. 11, p. 21-38, 2010.

GRECO, M. A. Capacidade contributiva (princípio da). In: TORRES, Ricardo Lobo; KATAOKA, Eduardo Take-mi; GALDINO, Flavio (Orgs.). *Dicionário de princípios jurídicos*. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus Jurídico, 2010. p. 155-167.

_____. Crise do formalismo no direito tributário brasileiro. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo; COSTA, Carlos Eduardo Batalha da Silva e; BARBOSA, Samuel Rodrigues (Orgs.). *Nas fronteiras do formalismo*. São Paulo: Saraiva, 2010. p. 227-233.

_____. ICMS x ISS: fabricação de embalagens sob encomenda; incidência do ICMS. *Fórum de Direito Tributário*, v. 47, p. 179-208, 2010.

_____. Legitimação ativa e o direito à restituição na substituição tributária. In: FERREIRA NETO, Arthur M.; NICHELE, Rafael (Orgs.). *Curso avançado de substituição tributária*. São Paulo: IOB, 2010. p. 531-549.

_____. Transações eletrônicas: aspectos jurídicos. In: NERY JÚNIOR, Nelson; NERY, Rosa Maria de Andrade (Orgs.). *Doutrinas essenciais: responsabilidade civil*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2010. v. VIII, p. 1203-1233.

LIMA, Maria Lucia Padua. Convênios e intercâmbios. *Getulio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

LOPES, José Reinaldo de Lima (Coord.). *O Supremo Tribunal de Justiça do Império (1828-1889)*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

_____. *O oráculo de Delfos: Conselho de Estado e direito no Brasil oitocentista*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

MACEDO JUNIOR, Ronaldo Porto. A aposta em um sonho. *Getulio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____. Desenvolvimento ambiental e/ou aplicação seletiva da lei? Desafios a partir de um caso concreto. In: MILARÉ, Edis (Org.). *A ação civil pública após 25 anos*. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2010.

_____. PICCOLO, C. H. B. 20th century philosophy of law in Brazil. In: CANALE, Damiano et al. (Eds.). *A treatise of legal philosophy and general jurisprudence*. 2010.

MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. Dogmática penal em crise: a contribuição de Günther Jakobs ao debate penal contemporâneo. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo; COSTA, Carlos Eduardo Batalha da Silva e; BARBOSA, Samuel Rodrigues (Orgs.). *Nas fronteiras do formalismo: a função social da dogmática jurídica hoje*. São Paulo: Saraiva, 2010. p. 299-310.

MENDES, Conrado Hübner. Onze ilhas. *Folha de S. Paulo*, 1 fev. 2010.

_____. Sessão de leitura no STF. *Folha de S. Paulo*, 5 nov. 2010.

MOTA, Carlos Guilherme (Coord.). *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro — de 1850 a 1930*. São Paulo: Saraiva, 2010. v. 2. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

_____; SALINAS, Natasha Schmitt Caccia (Coords.). *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro — 1930 aos dias atuais*. São Paulo: Saraiva, 2010. v. 3. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

NASSER, Rabih. Entre dois extremos, Brasil mostra equilíbrio. *O Estado de S. Paulo*, 8 nov. 2010.

_____. Reflexões sobre o caso do algodão. *Gazeta do Povo*, Curitiba, 14 mar. 2010.

NASSER, Salem. Ataque ao Irã levaria à guerra sem limites. *Gazeta do Povo*, Curitiba, 23 set. 2010.

NEDER, Marcos Vinícius; SANTI, Eurico Marcos Diniz de; FERRAGUT, Maria Rita (Orgs.). *A prova no processo tributário*. São Paulo: Dialética, 2010. v. 1. 528p.

PALMA, Juliana; SUNDFELD, Carlos Ari. Os novos passaportes. *Jornal da Tarde*, São Paulo, 24 jun. 2010.

PEREIRA, Leandro Silveira. GVlaw: os cursos de formação continuada. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____. O embrião da escola. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

PINTO JUNIOR, M. E. A atuação empresarial do Estado e o papel da empresa estatal. *Revista de Direito Mercantil Industrial, Econômico e Financeiro*, v. 151/152, p. 256-280, 2010.

_____. *Empresa estatal: função econômica e dilemas societários*. São Paulo: Atlas, 2010. v. 1. 506p.

_____. O contrato de parceria público-privada. *Revista da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo*, v. 71, p. 217-228, 2010.

PRADO, Roberta Nioac. *Empresas familiares: governança corporativa, governança familiar, governança jurídica*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Série GVlaw.)

PÜSCHEL, F. P.; RODRIGUEZ, José Rodrigo. Inveja de Sísifo: a dogmática jurídica entre tradição e inovação. In: RODRIGUEZ, José Rodrigo; COSTA, Carlos Eduardo Batalha da Silva e; BARBOSA, Samuel Rodrigues (Orgs.). *Nas fronteiras do formalismo: a função social da dogmática jurídica hoje*. São Paulo: Saraiva, 2010.

QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo. O aborto e as urnas. *O Estado de S. Paulo*, 10 out. 2010.

_____. Pesquisas feitas para valer. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

RIOS, Rodrigo Sánchez. *Advocacia e lavagem de dinheiro*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Série GVlaw.)

RODRIGUEZ, José Rodrigo. Em sintonia com a inovação. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____; COSTA, Carlos Eduardo Batalha da Silva e; BARBOSA, Samuel Rodrigues (Orgs.). *Nas fronteiras do formalismo: a função social da dogmática jurídica hoje*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

SALAMA, Bruno Meyerhof (Org.). *Direito e economia: textos escolhidos*. São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

_____. De onde viemos? Inovação e resposta regulatória na indústria bancária no pré-crise. *Revista Direito GV*, 2010.

_____. Regulação cambial entre a ilegalidade e a arbitrariedade: o caso da compensação privada de créditos internacionais. *Revista de Direito Bancário e do Mercado de Capitais*, v. 50, p. 50, 2010.

_____. Rumo a uma teorização jurídica da inovação financeira: os negócios bancários indiretos. *Revista da Procuradoria-Geral do Banco Central do Brasil*, 2010.

_____; BENOLIEL, Daniel. Pharmaceutical patent bargains: the Brazilian experience. *Journal of International and Comparative Law*, 2010.

_____; POSNER, Eric (Orgs.). *Análise econômica do direito contratual: sucesso ou fracasso?* São Paulo: Saraiva, 2010. (Direito, Desenvolvimento e Justiça.)

_____. PRADO, Viviane Muller. Legal protection of minority shareholders of listed corporations in Brazil: brief history, legal structure and empirical evidence. *Journal of Civil Law Studies*, 2010.

SANCHEZ BADIN, M. R.; FRANÇA, Cassio. *A inserção internacional do Poder Executivo Federal brasileiro*. São Paulo: Fundação Friedrich Ebert, 2010. v. 1.

_____. SHAFFER, Gregory; ROSENBERG, Barbara. Winning at the WTO: the development of a trade policy community within Brazil. In: SHAFFER, Gregory C.; MELÉNDEZ-ORTIZ, Ricardo (Eds.). *Dispute settlement at the WTO: the developing country experience*. Cambridge: Cambridge University Press, 2010. p. 23-92.

SANTI, Eurico Marcos Diniz de. Responsabilidade, decadência, limites para a modificação do sujeito passivo da execução fiscal e a Súmula nº 392 do STJ. *Fórum de Direito Tributário*, v. 44, p. 161-178, 2010.

SCHAPIRO, M. G. (Org.). *Direito econômico regulatório*. São Paulo: Saraiva, 2010. 474p. (Série GVlaw)

_____. Development bank, law and innovation financing in a new Brazilian economy. *Law and Development Review*, v. 3, p. 78-121, 2010.

_____. *Novos parâmetros para a intervenção do Estado na economia*. São Paulo: Saraiva, 2010. 328p.

_____. Política industrial, direito e desenvolvimento. In: SCHAPIRO, Mario G. (Org.). *Direito econômico regulatório*. São Paulo: Saraiva, 2010.

_____. Repensando a relação entre Estado, direito e desenvolvimento: os limites do paradigma *rule of law* e a relevância das alternativas institucionais. *Revista Direito GV*, v. 6, p. 213-252, 2010.

SOUZA JUNIOR, Francisco Satiro de. Manobra tenta amenizar custos futuros. *Folha de S. Paulo*, 14 dez. 2010.

_____. Recuperação judicial. *Brasil Econômico*, 29 nov. 2010.

_____. ADAMEK, Marcelo Vieira von. *Temas de direito societário e empresarial contemporâneos*. São Paulo: Malheiros, 2010. v. 1. 961p.

SUNDFELD, Carlos Ari. Cumprimento contratual. In: *Concessão de rodovias: aspectos jurídicos e econômicos relevantes*. São Paulo: Quartier Latin, 2010. p. 35-55.

_____. Multas às empresas têm de ser razoáveis e proporcionais à gravidade das infrações. *Folha de S. Paulo*, 17 ago. 2010.

_____. O entusiasta do direito público. *Getúlio*, São Paulo, jul./ago. 2010.

_____. Para entender o direito administrativo. In: PETERS, B. Guy; PIERRE, Jon. (Orgs.). *Administração pública: coletânea*. São Paulo: Unesp, Enap, 2010. p. 291-312.

_____. Quanto reformar do direito brasileiro do petróleo. *Revista de Direito Público da Economia*, v. 8, p. 29-37, 2010.

_____. Uma escola encantada. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____. CÂMARA, Jacintho Arruda. Acordos na execução contra a Fazenda pública. *Revista Brasileira de Direito Público*, n. 30, p. 43-57, 2010.

_____. Dever regulamentar nas sanções regulatórias. *Revista de Direito Público da Economia*, n. 31, p. 33-55, 2010.

_____. CAMPOS, Rodrigo Pinto de. Contratos administrativos de obras e o problema de sua alteração. *Revista Brasileira de Direito Público*, n. 28, p. 129-141, 2010.

_____. Crédito consignado e administração pública. *Interesse Público*, n. 59, p. 57-65, 2010.

_____. ROSILHO, André Janjácómo. Contratação de pessoal por tempo determinado e as empresas estatais. *A&C. Revista de Direito Administrativo & Constitucional*, n. 41, p. 13-28, 2010.

VIEIRA, Oscar Vilhena. A construção do mestrado. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____. Assistência jurídica a populações menos favorecidas. In: *Relatório do Seminário de Direitos Humanos da União Europeia*. dez. 2010. Disponível em: <http://ec.europa.eu/delegations/brazil/documents/press_corner/news/20100222_pt.pdf>.

_____. Direitos humanos a sério. *O Estado de S. Paulo*, 25 ago. 2010.

_____. Estado de direito e desenvolvimento. *Valor Econômico*, 27 ago. 2010.

_____. Quando menos é mais. *O Estado de S. Paulo*, 20 abr. 2010.

_____. Uma eleição *sub judice*. *O Estado de S. Paulo*, 3 out. 2010.

_____. Uma escola bossa-nova. *Getúlio*, São Paulo, jan./fev. 2010.

_____. Supremo Tribunal Federal: o novo Poder Moderador. In: MOTA, Carlos Guilherme; SALINAS, Natasha S. C. (Orgs.). *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro: 1930-dias atuais*. São Paulo: Saraiva, 2010. p. 509-533.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

ALMEIDA, P. Wojcikiewicz. As obrigações decorrentes da assinatura de um tratado internacional: noções preliminares. In: *Estudos de direito internacional*. Rio de Janeiro: s.ed., 2010. v. 20, p. 288-299.

_____. Les limites à l'intervention de l'État dans les marchés: l'affaire des pneus rechapés comme une illustration de la portée des décisions des tribunaux du Mercosur en droit interne. In: STORK, M.; COSTA, T. M.; CERQUEIRA, G. (Dir.). *Le droit français et le droit brésilien d'aujourd'hui: éléments de comparaison*. Paris: L'Harmattan, 2010.

_____. The influence of the European Court of Justice on the project of establishing a Court of Justice for the Mercosur. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

ALMEIDA, Rafael Alves de. Advogado do futuro. *O Nacional*. Passo Fundo, RS, 30 out. 2010.

_____. Advogados têm novos desafios pela frente. *Diário do Comércio*, Minas Gerais, 22 out. 2010.

_____. Direito empresarial contemporâneo e gestão de conflitos. In: *Semana de Direito — Uninorte*. Rio Branco, AC, 2010.

_____; VIANNA, Rodrigo. Facilitação de diálogos e construção de consenso. In: *Seminário de Sensibilização em Mediação de Conflitos. Anais...* Rio de Janeiro: OAB, Ministério Público, Defensoria Pública, 2010.

AMARAL, Thiago Bottino do. A doutrina brasileira do direito ao silêncio — o STF e a conformação do sistema processual constitucional. In: CASARA, Rubens (Org.). *Estudos em homenagem ao prof. Geraldo Prado*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2010.

_____. Combate à corrupção como política de Estado. In: *Congresso Brasileiro das Carreiras Jurídicas de Estado, 2., 2010, Brasília. Anais...* Brasília, DF, 2010.

_____. Controle social e criminalidade. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Evasão de divisas — aspectos controvertidos. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Functioning of the criminal justice system for crimes against the stock market. In: *Conferência da Inter-American Bar Association, 46., 2010, Rio de Janeiro. Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Medidas assecuratórias no processo penal. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Obtenção de tecido humano para fins de prova pericial. *Carta Forense*, 5 out. 2010.

_____. Proteção contra a autoincriminação e tecnologias da verdade. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; KOATZ, Rafael. Inconstitucionalidade da Lei de Imprensa. *Revista de Direito Administrativo*, v. 250, p. 327-354, 2010.

- _____. OLIVEIRA, Eduardo. Seletividade do sistema penal nos crimes contra o mercado de capitais. In: Encontro Nacional do Conpedi, 19., 2010, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, CE: Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito, 2010.
- ASENSI, Felipe Dutra. A governamentalização do direito à saúde e o debate sobre os recursos escassos no Brasil. In: Encontro Latino-americano de Direito, Sociedade e Cultura, 3., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Argumentação jurídica. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Argumentação jurídica contemporânea. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Biopolítica: os reflexos das relações de poder entre os campos da comunicação, do jurídico e do político. In: Seminário Nacional do Projeto Integralidade. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. *Curso prático de argumentação jurídica*. São Paulo: Campus, Elsevier, 2010. 183p.
- _____. Desafios para o argumentador no direito brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Direito à saúde, Judiciário e afetividade. In: PINHEIRO, Roseni; SILVA JR., Aluisio Gomes da (Orgs.). *Por uma sociedade cuidadora*. Rio de Janeiro: Cepesc, IMS-Uerj, Abrasco, 2010. p. 55-74.
- _____. Direito à saúde, reconhecimento e associações específicas. In: Seminário Nacional do Projeto Integralidade. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Direito e usuários em saúde: três representações sobre a relação entre a forma e a alma. In: PINHEIRO, Roseni; LOPES, Tatiana Coelho (Orgs.). *Ética, técnica e formação: as razões do cuidado como direito à saúde*. Rio de Janeiro: Cepesc, IMS/Uerj, Abrasco, 2010. p. 15-31.
- _____. Judicialização ou juridicização? As instituições jurídicas e suas estratégias na saúde. *Physis*, Uerj, v. 20, p. 33-55, 2010.
- _____. Movimentos sociais e democracia no Brasil: traços sociológicos e desenvolvimento político. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. O pós-positivismo é pós-positivista? Os limites da concepção juiz-centrada na teoria contemporânea. *Revista Jurídica*, Rio de Janeiro, Faculdade Nacional de Direito, v. 1, p. 77-92, 2010.
- _____. O SUS e o direito à saúde. *Physis*, Uerj, n. esp., 2010.
- _____. Pautas para la argumentación jurídica contemporánea. *Gaceta Constitucional*, Lima, Peru, v. 31, p. 291-306, 2010.
- _____. Pilares da argumentação jurídica contemporânea. *Carta Forense*, São Paulo, 1 ago. 2010.
- _____. Resgatando os advogados nas reflexões jurídicas: propostas e críticas. *Revista do Instituto dos Advogados Brasileiros*, Rio de Janeiro, v. 6, p. 24-28, 2010.
- _____. PINHEIRO, Roseni. Desafios e estratégias de efetivação do direito à saúde. *Physis*, Uerj, v. 20, p. 15-17, 2010.
- _____. _____. Indo além da judicialização: o Ministério Público e o direito à saúde. *Confluências*, Niterói, v. 11, p. 27-68, 2010.
- AYOUB, L. R. A nova Lei de Recuperação de Empresas e Falências: uma análise econômica. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Lei de Falência. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Poder Judiciário e meio de comunicação social, hermetismo da linguagem jurídico-forense e incomunicação; realidade intransponível? Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- BARROS, D. et al. The production and dissemination of conscious consumption discourse in Brazil. In: CAMPBELL, M. C.; INMAN, J.; PIETERS, R. *Advances in consumer research*. Duluth, MN: Association for Consumer Research, 2010. v. 37.

- BARROS, D. F.; COSTA, A.; SAUERBRONN, J. F. R. Sustainable development: an analysis of sustainability corporate discourses in business media in Brazil. In: Latin American and European Meeting on Organizational Studies, 3., 2010, Buenos Aires. *Proceedings...* Buenos Aires: European Group for Organizational Studies, 2010.
- _____. et al. Pirataria, não! Resistência. Um estudo sobre as práticas de resistência do consumidor brasileiro de música digital. *Comunicação, Mídia e Consumo*, São Paulo, v. 7, p. 125-151, 2010.
- BRANCO, Sérgio. A produção audiovisual sob a incerteza da Lei de Direitos Autorais. In: *Três dimensões do cinema*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.
- _____. Formas de produção. In: Encontro Latino-americano de Dança Contemporânea. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.
- _____. O manifesto do domínio público. In: Fórum Internacional do Software Livre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2010.
- _____. et al. Responsabilidade civil na internet: uma breve reflexão sobre a experiência brasileira e norte-americana. *Revista de Direito e Telecomunicações*, Brasília, v. 1, 2010.
- CARVALHO, Evandro Menezes de. A estrutura dos cursos jurídicos no Brasil. In: Encontro Regional dos Estudantes de Direito do Nordeste, 23., 2010, Feira de Santana. *Anais...* Feira de Santana, BA, 2010.
- _____. O futuro da educação jurídica. In: Encontro Gaúcho de Estudantes de Direito, 20., 2010, Santa Maria. *Anais...* Santa Maria, RS, 2010.
- _____. O futuro da educação superior em direito no Brasil. In: Encontro da Abedi. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.
- _____. Os desafios dos espaços associativos. In: Congresso Nacional da Associação Brasileira de Ensino do Direito, 6., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.
- _____. Periódicos e livros acadêmicos: a experiência de outras áreas para o direito. In: Congresso Nacional Conpedi, 19., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.
- _____. Que educação jurídica para qual país? In: Jornada de Estudos Jurídicos da Unopar, 4., 2010, Londrina. *Anais...* Londrina, PR, 2010; e In: Congresso de Estudos Jurídicos do Centro Acadêmico Cromwell de Carvalho, 1., 2010, Teresina. *Anais...* Teresina, PI, 2010.
- _____. Quem são os nossos inimigos? *Jornal do Comércio*, Recife, 3 mar. 2010, p. 31.
- _____. *Semiotics of international law: trade and translation*. New York: Springer, 2010. (Series Law and Philosophy, 91.)
- _____. Um modelo falido no ensino do direito. *Folha Dirigida*, 8 set. 2010.
- CAVALLI, Cássio. A tutela dos credores de alienante de estabelecimento. In: Congresso Pelotense de Advogados, 4., 2010, Pelotas. *Anais...* Pelotas, RS: OAB, 2010.
- _____. Avaliação da nova Lei de Falências. In: *Colóquio de Estudos Empíricos*. Rio de Janeiro, RJ, 2010; e In: *Seminário Pensando o Direito*. Brasília, DF: Ministério da Justiça, 2010.
- _____. Diálogos entre contabilidade, direito e economia: análise econômica do direito e a relevância da pesquisa empírica. São Paulo, SP, 2010.
- _____. O conceito da discricionariedade administrativa e a discricionariedade técnica. *Revista de Direito Administrativo*, v. 251, p. 61-76, 2010.
- CUNHA, J. R. A ética entre o logos e o pathos: a alteridade como um sentido possível para a ética no tempo presente. In: *Perspectivas contemporâneas do discurso jurídico*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2010. p. 73-104.
- _____. Estado social e Estado policial: da desigualdade de radical à exigência de uma nova ética. In: *Mídia*

ção de conflitos comunitários e facilitação de diálogos: relato de uma experiência na Maré. Rio de Janeiro : Direito Rio, 2010. p. 13-34.

_____. Judicialização, ativismo e direitos humanos: o Poder Judiciário como arena de lutas sociais? In: Fórum de Grupos de Pesquisa de Direito Constitucional e Teoria do Direito do Estado do Rio de Janeiro, 2., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Judicialização da política e sistema interamericano de direitos humanos no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. NORONHA, R. *Mediação de conflitos comunitários e facilitação de diálogos: relato de uma experiência na Maré*. Rio de Janeiro: Direito Rio, 2010.

FALCÃO NETO, Joaquim de Arruda; LENNERTZ, M. R.; RANGEL, T. A. *El control de la administración judicial. Anuario de Derecho Constitucional Latinoamericano*, v. 16, p. 467-485, 2010.

FERRAZ, Leslie Shérída. A efetividade dos juizados especiais cíveis: uma análise empírica. In: CUNHA, José Ricardo (Org.). *Poder Judiciário: novos olhares sobre gestão e jurisdição*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 213-232.

_____. Access to justice and small claims courts: empirical research and statistical analysis in nine Brazilian states. In: Conference on Empirical Legal Studies. *Proceedings...* New Haven, CT, EUA, 2010.

_____. Court output, judicial staffing, and the demand for court services: evidence from Slovenian courts of first instance. In: Conference on Empirical Legal Studies. *Proceedings...* New Haven, CT, EUA, 2010.

_____. *Decisão monocrática e agravo interno: celeridade ou entrave processual?* Rio de Janeiro: Direito Rio, 2010. (Série Novas Ideias em Direito, 1.)

_____. Empirical research and statistical analysis of results of mediation cases in nine Brazilian states.

In: European Conference on Mediation, 3., 2010, Paris. *Proceedings...* Paris, 2010.

_____. Os recursos no anteprojeto de CPC. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

FRAGALE FILHO, Roberto. A internacionalização da formação dos magistrados. In: Congreso Iberoamericano sobre Cooperación Judicial, 4., Cartagena de las Indias. *Anales...* Cartagena de las Indias, Colombia, 2010.

_____. Algunos impases del sistema brasileño de enseñanza jurídica: Examen de Orden y Maestría Profesional. In: Congreso Latinoamericano de Sociología Jurídica, 1., 2010, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires: Sociedad Argentina de Sociología Jurídica, 2010.

_____. Aprendendo a ser juiz. *Ética e Filosofia Política*, Juiz de Fora, v. 12, p. 98-108, 2010.

_____. Brazilian judicial schools for training judges: the impact of a system going national. In: The 2010 Annual Meeting of the Law and Society Association. *Proceedings...* Chicago, 2010.

_____. Democratização dos tribunais. In: Encontro sobre Democracia, Derecho y Jurisdicción, 11., 2010, Santa Fe. *Anales...* Santa Fe, Argentina, 2010.

_____. Democratização dos tribunais: uma nova agenda para o movimento associativo. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2010.

_____. Increasing judicial transparency: when Brazilian Court TV officially meets YouTube. In: European Conference on e-Government, 10., 2010, Limerick, Ireland. *Proceedings...* London: Academic Publishing International, 2010. p. 521-526.

_____. Jurisdição e novos paradigmas da gestão do trabalho. In: Ciclo de Estudos sobre Trabalho e Saúde Mental, 1., 2010, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG: Escola Judicial da Magistratura do Trabalho de Minas Gerais, 2010.

_____. O Copedem, o Conematra e as escolas de magistratura. In: Encontro Nacional de Diretores de Escolas de Magistratura. *Anais...* Aracaju, SE, 2010.

_____. O futuro da educação superior em direito: desafios para os espaços associativos do professor de direito. In: *O futuro da educação superior em direito no Brasil*. Rio de Janeiro: Associação Brasileira de Ensino do Direito, 2010.

_____. Pesquisa empírica em direito: quantitativa e qualitativa. In: *Crítica à pesquisa em direito: "Não fale do código de Hamurabi"*. Recife: Unicap, 2010.

_____. Reconfigurações profissionais da magistratura: um estudo (preliminar) a partir da jurisprudência do Conselho Nacional de Justiça. In: CUNHA, José Ricardo (Org.). *Poder Judiciário: novos olhares sobre gestão e jurisdição*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 97-126.

GONÇALVES, Guilherme L. A situação da pesquisa e da reflexão em temas da sociologia jurídica na Argentina e na América Latina. In: Encontro Nacional de Pesquisadores de Sociologia do Direito, 1., 2010, Niterói. *Anais...* Niterói, RJ: UFF, 2010.

_____. Direito e desenvolvimento nos países periféricos: uma crítica pós-colonial. In: Semana Jurídica do Centro de Estudos Superiores do Pará, 10., 2010, Belém. *Anais...* Belém, PA, 2010.

_____. Evolução e diferenciação funcional do direito em Luhmann. *Tempo Social — Revista de Sociologia da USP*, v. 22, n. 1, p. 287-291, jun. 2010.

_____. Função interpretativa, alopoiese do direito e hermenêutica da cordialidade. In: BARRETO, Vicente de Paula; SCARPI, Vinicius (Orgs.). *Perspectivas contemporâneas do discurso jurídico*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2010. p. 55-71.

_____. Há espaço para o positivismo jurídico no século XXI? In: Encontro WMF Martins Fontes sobre Filosofia do Direito, 1., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Hermenêutica da cordialidade. In: *Seminário do Programa de Estudos Avançados em Igualdade e Políticas de Reconhecimento*. Rio de Janeiro: Escola da Magistratura Regional Federal da 2ª Região. 2010.

_____. Incerteza social e dogmática jurídica: limites da abordagem luhmanniana. In: RODRIGUES, José Rodrigo; BATALHA, Carlos Eduardo; BARBOSA, Samuel Rodrigues (Orgs.). *Nas fronteiras do formalismo: a função social da dogmática jurídica hoje*. São Paulo: Saraiva, 2010. p. 193-224.

_____. Interpretaciones socio-jurídicas de las formas discursivas del derecho en América Latina: una crítica postcolonial. In: Congreso Latinoamericano de Sociología Jurídica, 1., 2010, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2010.

_____. Limites do projeto iluminista: problemas operativos do Estado nacional na sociedade mundial. In: NEVES, Marcelo (Org.). *Transnacionalidade do direito — novas perspectivas dos conflitos entre ordens jurídicos*. São Paulo: Quartier Latin, 2010. p. 53-63.

_____. O ensino jurídico e a defesa dos direitos. In: *Seminário O Ensino Jurídico e a Defesa dos Direitos: o Protagonismo da Defensoria Pública*. Rio de Janeiro: Centro de Estudos Jurídicos da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro, 2010.

_____. Operatividad de las 100 reglas de Brasília: límites y potencialidades. In: *Encuentro Análisis de las 100 Reglas de Brasília por las Instituciones del Sistema de Justicia de Brasil, Argentina, Uruguay, Paraguay y Chile: Acceso a Justicia de Personas en Condiciones de Vulnerabilidad*, 2., 2010, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2010.

_____. Rechtssoziologische Interpretationen des Rechtsdiskurs in Lateinamerika: eine postkoloniale Kritik. *Juridikum — Zeitschrift für Kritik/Recht/Gesellschaft*, Wien, n. 3, p. 311-322, Nov. 2010.

_____. Teoria dos sistemas e pós-colonialismo: notas para uma agenda de pesquisa sobre o direito nos países periféricos, Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. ; FABIANI, Emerson R. Saber e fazer no ensino do direito. *Cadernos Direito Rio — Educação e Direito*, Rio de Janeiro, n. 4, p. 27-38, set. 2010.

_____. NEDEL, L. Virtualidades da pesquisa em direito e ciências sociais. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2010.

GUERRA, Sérgio. Aquisição de imóveis rurais por estrangeiros. *Valor Econômico*, 2 set. 2010.

_____. Atualidades sobre o controle judicial dos atos regulatórios. *Redae*, Salvador, v. 21, 2010.

_____. Discrecionabilidade administrativa — críticas e propostas. *Revista Eletrônica de Direito do Estado (Rede)*, Salvador, n. 21, jan./mar. 2010.

_____. Limites da Anvisa no seu poder de polícia. *Fórum de Contratações e Gestão Pública*, Belo Horizonte, v. 9, n. 97, p. 49-50, jan. 2010.

_____. Limites do Poder Judiciário nas atividades desportivas. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 6, p. 56-57, jun. 2010.

_____. Ministério Público: reflexões sobre princípios e funções institucionais. In: RIBEIRO, Carlos Vinicius Alves (Org.). *Discrecionabilidade no Ministério Público: balizamento e dever de fundamentar*. São Paulo: Atlas, 2010. p. 357-382.

_____. Novas categorias do direito administrativo econômico. In: CUNHA, José Ricardo (Org.). *Poder Judiciário: novos olhares sobre a gestão e a jurisdição*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 233-263.

_____. Novas restrições à aquisição de terras por estrangeiros. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 50-51, set. 2010.

_____. *Poder Judiciário e meio ambiente*. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 3, p. 70-71, mar. 2010.

_____. Poder normativo das agências reguladoras: as imagens nas embalagens de produtos derivados de tabaco exigidas pela Anvisa. *Revista de Direito Administrativo*, n. 252, p. 143-185, 2010.

_____. Redução da discrecionabilidade administrativa por meio de previsibilidade técnica. *Revista Eletrônica*

de Direito Administrativo Econômico, Salvador, Instituto Brasileiro de Direito Público, n. 20, nov. 2009/jan. 2010. Disponível em: <<http://www.direitodoestado.com/revista/REDAE-20-Novembro-Sergio-Guerra>>.

_____. Regulação de serviços públicos. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

GUIMARAES, F. S. Um internacionalista no Brasil: a experiência de um bacharel em relações internacionais no Brasil (1998-2010). Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. CEPALUNI, G. Os discípulos e o rei: em busca de uma concepção rawlsiana de justiça internacional. *Revista de Sociologia e Política*, UFPR, v. 18, n. 37, 2010.

_____. LACERDA, Gustavo de Biscaia; GUIMARÃES, Dalton. Diplomacia e política doméstica: a lógica dos jogos de dois níveis. *Revista de Sociologia e Política*, UFPR, v. 18, n. 36, 2010.

JALLES, Christiane; RIBEIRO, Leandro Molhano. Associação Nacional dos Membros do Ministério Público. In: *Dicionário histórico biográfico brasileiro*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

LEMONS, Ronaldo. A internet não esquece, a quarta geração. *Revista Trip*, 8 mar. 2010.

_____. A rede social é um filme. *Folha de S. Paulo*, 18 out. 2010.

_____. A reinvenção da cidade viaja de bicicleta. *Folha de S. Paulo*, 12 jul. 2010.

_____. A volta dos mortos vivos. *Folha de S. Paulo*, 25 out. 2010.

_____. Apropriação tecnológica nas periferias globais e mercados emergentes. In: *Growing Inclusive Markets Seminar*. Bogotá, Colômbia: UNDP, 2010.

_____. Bem na fita. *Folha de S. Paulo*, 15 mar. 2010.

_____. Bom mesmo é ser argentino. *Folha de S. Paulo*, 17 maio 2010.

_____. Brasileiro é celebridade na rede. *Folha de S. Paulo*, 28 jun. 2010.

- _____. Brasileiros em evento de arte e tecnologia. *Folha de S. Paulo*, 9 ago. 2010.
- _____. Cada um no seu quadrado. *Folha de S. Paulo*, 15 fev. 2010.
- _____. Cala a boca twitter. *Folha de S. Paulo*, 21 jun. 2010.
- _____. Chupa chups musical. *Revista Trip*, 12 abr. 2010.
- _____. Ciência do sono. *Folha de S. Paulo*, 8 mar. 2010.
- _____. Coisas perigosas que crianças deveriam fazer. *Folha de S. Paulo*, 10 maio 2010.
- _____. Como a internet muda o cérebro das pessoas. *Folha de S. Paulo*, 23 ago. 2010.
- _____. Cultura digital made in Brazil. *Folha de S. Paulo*, 24 maio 2010.
- _____. Design cultural. *Folha de S. Paulo*, 4 jan. 2010.
- _____. Design inteligente. *Folha de S. Paulo*, 1 mar. 2010.
- _____. Direitos autorais mudam nos EUA. *Folha de S. Paulo*, 9 ago. 2010.
- _____. Eu, jornal. *Folha de S. Paulo*, 11 jan. 2010.
- _____. Farmville real. *Folha de S. Paulo*, 25 jan. 2010.
- _____. Festa da internet. *Folha de S. Paulo*, 1 fev. 2010.
- _____. Games populares são volta ao passado. *Folha de S. Paulo*, 31 maio 2010.
- _____. Google vai para o lado negro da força. *Folha de S. Paulo*, 16 ago. 2010.
- _____. Internet em série. *Folha de S. Paulo*, 18 jan. 2010.
- _____. Jogo de palavras. *Folha de S. Paulo*, 19 abr. 2010.
- _____. Jornalismo não precisa ser chato. *Folha de S. Paulo*, 8 out. 2010.
- _____. Jornalismo online bomba festivas. *Folha de S. Paulo*, 7 jun. 2010.
- _____. Lan-houses, a quarta geração. *Revista Trip*, 12 out. 2010.
- _____. Livro digital enfrenta dilema. *Folha de S. Paulo*, 14 jun. 2010.
- _____. Longe do jogo. *Folha de S. Paulo*, 8 fev. 2010.
- _____. Marco civil é lei a favor da internet. *Folha de S. Paulo*, 12 maio 2010.
- _____. Mas que droga é essa? *Folha de S. Paulo*, 3 maio 2010.
- _____. O fim dos blogs. *Folha de S. Paulo*, 12 out. 2010.
- _____. O guru tem razão. *Folha de S. Paulo*, 12 abr. 2010.
- _____. O lado negro do ativismo na internet. *Folha de S. Paulo*, 28 abr. 2010.
- _____. O passado está entre nós. *Folha de S. Paulo*, 4 out. 2010.
- _____. O projeto Creative Commons no Brasil. In: Conferencia de Creative Commons en América Latina, 3., 2010, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires: Ariel Vercell, 2010.
- _____. O que podemos aprender com Tiririca. *Folha de S. Paulo*, 27 set. 2010.
- _____. O twitter é brasileiro. *Folha de S. Paulo*, 6 set. 2010.
- _____. O twitter é brasileiro (parte 2). *Folha de S. Paulo*, 13 set. 2010.
- _____. Os games educam? *Folha de S. Paulo*, 2 fev. 2010; e *Revista Trip*, 2 fev. 2010.
- _____. Os números erram. *Revista Trip*, 8 jun. 2010.
- _____. Pacientes na rede. *Folha de S. Paulo*, 22 mar. 2010.

_____. Projeto gera criminalização de massa. *Folha de S. Paulo*, 6 nov. 2010.

_____. Quando é bom ter pressa. *Revista Trip*, 8 set. 2010.

_____. Quem tem medo de Amanda Palmer. *Folha de S. Paulo*, 11 out. 2010.

_____. Radinho de pilha 2.0. *Revista Trip*, 11 maio 2010.

_____. Roleta humana. *Folha de S. Paulo*, 22 fev. 2010.

_____. Sem ruído. *Revista Trip*, 10 ago. 2010.

_____. Surge uma nova cena musical. *Folha de S. Paulo*, 19 jul. 2010.

_____. Tecnologia do Brasil ajuda cegos. *Folha de S. Paulo*, 26 jul. 2010.

_____. Tendências morrem na moda e na música. *Folha de S. Paulo*, 5 jul. 2010.

_____. Um bonde chamado *Lan-house*. *Folha de S. Paulo*, 9 mar. 2010.

_____. Vamos fazer trasmídia? *Folha de S. Paulo*, 30 ago. 2010.

_____. Videogame. *Folha de S. Paulo*, 5 abr. 2010.

_____. Wikipedia brasileira não gosta de música. *Folha de S. Paulo*, 1 nov. 2010.

_____; MIZUKAMI, Pedro. Games incomodam e viram arte. *Folha de S. Paulo*, 7 jan. 2010.

_____; _____. Tratado quer tirar poder das Nações Unidas. *Folha de S. Paulo*, 6 maio 2010.

_____ et al. Exceptions and limitations to copyright in Brazil: a call for reform. In: SHAVER, Lea (Ed.). *Access to knowledge in Brazil: new research in intellectual property, innovation and development*. London: Bloomsbury, 2010. p. 67-126.

_____ et al. From free software to free culture: the emergence of open business. In: SHAVER, Lea (Ed.).

Access to knowledge in Brazil: new research in intellectual property, innovation and development. London: Bloomsbury, 2010.

_____ et al. Lan houses: a new wave of digital inclusion in Brazil. *Information Technologies & International Development Journal*, University of Southern California, 2010.

MARIANO, Leila. O Poder Judiciário na contemporaneidade — desafios e soluções. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

MIZUKAMI, Pedro N. Ansiedade regulatória: o problema dos regimes de exceção para as novas mídias e meios de comunicação e Campus Party. In: Fórum Internacional do Software Livre. *Anais...* Porto Alegre, RS, 2010.

_____. El marco civil y la reforma de la Ley de Derecho de Autor en Brasil. In: *Foro de Sociedades Digitales*. Buenos Aires, Argentina, 2010.

_____. The Brazilian civil rights framework for the internet. In: *Free Culture Forum*. Barcelona, Spain, 2010.

MORAIS, Rafael. A hora de quebrar patentes. *Conjuntura Econômica*, v. 64 n. 4, p. 56-58, abr. 2010.

_____. Brazilian view on the future of financial regulation. In: *Mergers and Acquisitions Conference*. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Direito e economia da litigância anticompetitiva. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, nov. 2010.

_____. International compulsory licensing. In: *Cresce Conference on Advances in the Analysis of Competition Policy and Regulation*. Chania, Greece, 2010; e In: *Conferência Anual da European Association for Research in Industrial Economics*. Istambul, Turquia, 2010.

_____. O uso do poder de compra do estado no complexo industrial da saúde: modelos de fomento e P&D em farmacêuticos e benchmarking internacional. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Portos: defesa da concorrência em setores regulados. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 2, p. 46-48, fev. 2010.

_____. Propriedade intelectual, concorrência, inovação e informação tecnológica. In: Seminário Internacional sobre Propriedade Intelectual e Política da Concorrência. *Anais...* Rio de Janeiro: Ompi, Cade, Inpi, 2010.

_____. Propriedade intelectual e concorrência no Brasil. In: Seminário de Conjuntura: Perspectivas de Crescimento da Economia Brasileira, 5., 2010, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, CE: UFCE, 2010.

_____. Regulation of pharmaceuticals after generics entry. In: Brazilian Workshop of the Game Theory Society, 2., 2010, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, 2010.

OLIVEIRA, Carina Costa de. International environmental law challenges: some solutions brought by private international law. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. *Solução de conflitos ambientais no direito internacional*. Porto Alegre: Núria Fabris, 2010. 222p.

OLIVEIRA, Fabiana Luci. Como a sociedade vê e o que espera do Poder Judiciário. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Movilidad social y económica en el Brasil. ¿Una nueva clase media? In: FRANCO, Rolando; HOPPENHAYN, Martin; LEÓN, Arturo. *Las clases medias en América Latina — retrospectiva y nuevas tendencias*. Buenos Aires: Siglo XXI, 2010.

_____. et al. Building a confidence index for Brazil's judicial system. In: Conference on Empirical Legal Studies. *Proceedings...* New Haven, 2010.

PENTEADO, Fernando S. Gestão de riscos ambientais. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Risco ambiental e mercado de capitais. *Valor Econômico*, 11 mar. 2010.

PESTANA, F. N.; SAUERBRONN, J. F. R.; MORAIS, F. Reforma administrativa do Estado e trabalho emocio-

nal — um estudo a respeito da gestão das emoções realizada por servidores do INSS. In: Encontro Nacional de Administração Pública e Governança, 4., 2010, Vitória. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2010.

PORTO, A. J. Maristrello. Diálogos entre contabilidade, direito e economia. Ribeirão Preto, SP, maio 2010.

_____. Doing business versus doing law. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Entraves legais ao desenvolvimento econômico do país. Rio de Janeiro, RJ, maio 2010.

_____. Regulação financeira e suas instituições. São Paulo, SP, mar. 2010.

_____. RIBEIRO, Gustavo. Política industrial: oportunidade para inovar com responsabilidade. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 52-54, ago. 2010.

_____. THEVENARD, Lucas. Externalidade e função social do contrato. In: Conferência Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia, 3., 2010, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2010.

RAGAZZO, Carlos Emmanuel Joppert. Cartel no setor de combustíveis: calcanhar de aquiles? In: Encontro da Estratégia Nacional de Combate a Cartéis, 2., 2010, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2010.

_____. Defesa da concorrência e “campeões nacionais”. In: *Mesa-redonda sobre Concorrência*. São Paulo, SP: USP, Ibrac, 2010.

_____. Defesa da concorrência e saúde suplementar. Rio de Janeiro, RJ, maio 2010.

_____. Merger remedies. São Paulo, SP, maio 2010.

_____. Regulação e concorrência: o limite da atuação do antitruste. In: Seminário Internacional de Defesa da Concorrência, 16., 2010, Guarujá. *Anais...* Guarujá, SP, 2010.

_____. Tópicos em direito da concorrência. In: Seminário de Defesa da Concorrência, 3., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Ibrac, PUC-Rio, 2010.

RIBEIRO, Leandro Molhano. Estudos empíricos no direito: questões metodológicas. In: CUNHA, José Ricardo (Org.). *Poder Judiciário: novos olhares sobre gestão e jurisdição*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

_____. Indicações presidenciais para o Supremo Tribunal Federal: uma proposta de tipologia. In: Encontro da ABCP, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE, 2010.

_____. Judicialização da política e ativismo judicial: uma visão crítica. In: *Seminário A Proteção dos Direitos Humanos e o Sistema de Justiça*. Rio de Janeiro, RJ: Uerj, 2010.

_____. ESTRELLA, Juliana. Vulnerabilidade socioeconômica e políticas sociais municipais. In: Congresso Latinoamericano de Ciencia Política, 5., 2010, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires: Alacip, 2010.

_____. JALLES, Christiane. Conselho Nacional de Justiça. In: *Dicionário Histórico-biográfico brasileiro*. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

_____. PEIXOTO, Vitor, BURLAMAQUI, Patrícia de Oliveira. Processo decisório e inovação institucional no presidencialismo de coalizão: um estudo a partir da gênese das agências reguladoras no Brasil. *Revista de Direito Administrativo*, v. 251, 2010.

SAMPAIO, Patrícia Regina Pinheiro. Congresso Estadual de Direito Administrativo, 3., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Idaerj, 2010.

_____. Jurisprudência do Cade em setores de infraestrutura. São Paulo, SP, nov. 2010.

_____. ARAGÃO, Alexandre Santos de. As ações do Ministério Público em matéria de regulação e a importância dos instrumentos consensuais. In: RIBEIRO, Carlos Vinicius Alves (Org.). *Ministério Público: reflexões sobre princípios e funções institucionais*. São Paulo: Atlas, 2010.

SAMPAIO, R. S. R. Aspectos jurídicos dos mecanismos de mercado como instrumentos auxiliares de políticas de controle da poluição. *Juruá — Direito Socioambiental*, Curitiba, v. 2, p. 197-211, 2010.

_____. Biocombustíveis no contexto da regulação do risco climático no Brasil. In: Congresso Brasileiro de Direito Ambiental, 15., 2010, São Paulo. *Florestas, mudanças climáticas e serviços ecológicos*. São Paulo: Instituto Planeta Verde, 2010. p. 463-477.

_____. Compensação ambiental: avanços, retrocessos e dificuldades em sua aplicação. In: Seminário Nacional de Direito Ambiental, 3., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2010.

_____. Direito internacional ambiental. In: Congresso Paranaense de Direito Ambiental, 7., 2010, Curitiba. *Anais...* Curitiba, PR, 2010.

_____. Leadership challenges: biofuels and the 2009 Brazilian National Climate Change Policy Act. *Renewable Energy Law and Policy Review*, Berlin, n. 2, p. 169-179, 2010.

_____. Licenciamento ambiental. In: Fórum de Direito Ambiental do Pontal do Paranapanema — Políticas Públicas na Gestão do Meio Ambiente, 3., 2010, Presidente Prudente. *Anais...* Presidente Prudente, SP, 2010; e *Seminário sobre Licenciamento Ambiental*. Belém, PA: Universidade Federal do Pará, 2010.

_____. Mata Atlântica — dilemas entre uso e conservação. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Omissão pode ameaçar mercado de biocombustíveis. *Consultor Jurídico*, São Paulo, 25 out. 2010.

_____. Oportunidades de fomento dos biocombustíveis via incentivos de mercado em face do marco regulatório sobre o clima. In: *Biocombustíveis — fonte de energia sustentável? Considerações jurídicas, técnicas e éticas*. São Paulo: Saraiva, 2010. p. 146-162.

_____. País capitaliza marketing verde, mas prática fica distante. *Brasil Econômico*, 8 jan. 2010.

_____. Regulating the climate change risk at the local level — the Denver experience: greenprint or greenwash? *Missouri Journal of Environmental Law & Policy*, Saint Louis, v. 17, n. 2, p. 356-390, Aug. 2010.

_____. Riscos ambientais ganham peso na escolha dos papéis. São Paulo, SP, mar. 2010.

_____. Vazamento de óleo nos EUA coloca em prova preparação do Brasil em caso de desastres. Rio de Janeiro, 12 maio 2010. Disponível em: <www.G1.com.br>.

SAUERBRONN, J. F. R.; AYROSA, E. A. T. Sobre convergência e a prática metodológica do interacionismo interpretativo na pesquisa acadêmica de marketing. *Revista de Administração Contemporânea*, Curitiba, v. 14, n. 5, p. 854-870, set./out. 2010.

_____; TONINI, K. D.; LODI, M. D. Consumo do corpo e corpo para o consumo — um estudo sobre os significados de consumo associados ao corpo feminino em peças publicitárias de suplementos alimentares. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2010.

SOUZA, Carlos Affonso Pereira. Acesso a la cultura en la era digital. In: Congreso Iberoamericano de Cultura, 3., 2010, Medellín. *Anales...* Medellín, 2010.

_____. Direito de autor e domínio público. In: Congresso de Direito de Autor e Interesse Público, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis, SC, 2010.

_____. Direitos autorais e transformações tecnológicas. In: Congresso da Audio Engineering Society, 8., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____. Examples of pioneering internet legislation: marco civil da internet. In: *Free Culture Forum*. Barcelona, Espanha, 2010.

_____. Manifesto do domínio público. *Revista Politics*, n. 6, p. 34-40, abr. 2010.

_____. Marco civil da internet e impactos na atividade publicitária. In: *Reunião Executiva da Associação Brasileira de Agências Digitais*. São Paulo, SP, 2010.

_____. O IGF e a governança global da internet. In: *Reunião Preparatória para o Internet Governance*

Forum. Brasília: Ministério das Relações Exteriores, 2010.

_____. Os direitos autorais no Brasil e a reforma da LDA. In: *Seminário Direitos Autorais: um Debate com a Toda a Sociedade*. São Paulo: PUC-SP, 2010.

_____. Propriedade intelectual e direito da concorrência. In: Seminário Internacional sobre Propriedade de Intelectual e Política da Concorrência. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____ et al. Marco civil da internet: uma questão de princípio. *Revista Politics*, n. 7, p. 2-11, ago. 2010.

SPIELER, Paula. La Oroya case: the link between environmental degradation and human rights violations. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Maria da Penha case and the contribution of the Inter-American Commission on Human Rights to the debate on domestic violence against women in Brazil. In: Human Rights and Legal Systems in the Global South Congress. *Proceedings...* Bloomington, Indiana: Maurer School of Law, Indiana University, 2010.

_____. The inter-american human rights system. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

SZUSTER, F.; SAUERBRONN, J. F. R. Lá vai o consumidor pela ponta esquerda! Um estudo sobre consumo adolescente de futebol. In: Encontro de Marketing da Anpad, 4., 2010, Florianópolis. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2010.

WADA, Ricardo Morishita. O direito do consumidor e os desafios dos próximos 20 anos. In: Encontro Estadual de Defesa do Consumidor, 2., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____. Os desafios da política nacional das relações de consumo. In: Congresso de Defesa do Consumidor do Estado de Mato Grosso, 8., 2010, Cuiabá. *Anais...* Cuiabá, MT, 2010.

_____. Os 20 anos do Código de Defesa do Consumidor. *Correio Braziliense*, 8 out. 2010.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ABRÚCIO, F. L. A dinâmica federativa da educação brasileira: diagnóstico e propostas de aperfeiçoamento. In: OLIVEIRA, Romualdo Portela de; SANTANA, Wagner (Orgs.). *Educação e federalismo no Brasil: combater as desigualdades, garantir a diversidade*. Brasília: Unesco, 2010.

_____. Gestão escolar e qualidade da educação: um estudo sobre dez escolas paulistas. *Estudos e Pesquisas Educacionais*, São Paulo, Fundação Victor Civita, n. 1, 2010.

_____. Gestão pública brasileira no século XXI: principais desafios. In: Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte, 4., 2010, Natal. *Anais...* Natal, RN, 2010.

_____. Políticas públicas: construção e desafios para os gestores. In: Seminário de Gestão Pública, 3., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Pnape, 2010.

_____. Redes federativas no Brasil. In: Congresso de Gestão Pública, 3., 2010, Brasília. *Anais...* Brasília, DF: Consad, 2010.

AJZENTAL, A. *História do pensamento em marketing*. São Paulo: Saraiva, 2010. 256p.

ARAUJO, L. F. O. de.; MINETTI, R. Markets and relationships in a learning economy? *Review of Economic Dynamics*, v. 13, p. 687-700, 2010.

_____; _____. On the essentiality of banks. São Paulo, SP, 2010.

ARVATE, P. R. Aplicação de impostos em ativos financeiros. São Paulo, SP, 2010.

_____. Electoral competition and local government responsiveness in Brazil In: Midwest Political Science Association Annual Meeting, 68., 2010, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Ill., 2010.

_____. The elderly population and the size and composition of local government in Brazil. São Paulo, SP, 2010.

_____; CALDERINI, S. R. Fiscal decentralization and size of government in developing countries: a relationship influenced by types of regime. São Paulo, SP, 2010.

_____; MACIEL, V. F. Tamanho do governo brasileiro: conceitos e medidas. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, p. 1-19, 2010.

_____; ZOGHBI, A. C. P. Intergenerational conflict and public education expenditure when there is co-residence between the elderly and young. *Economics of Education Review*, v. 29, p. 1165-1175, 2010.

_____; CAMARGO, M. B.; PEREIRA, C. Fiscal responsibility and the supply of public goods. In: *Fiscal federalism in comparative perspective*. Berlin: Hertie School of Governance/School of Public Policy, 2010.

_____; MENDES, M. J.; ROCHA, A. Are voters fiscal conservatives? Evidence from Brazilian municipal elections. *Estudos Econômicos*, USP, v. 40, p. 67-101, 2010.

ASSAD, E. D.; PINTO, H. S.; PELLEGRINO, G. Q. Produção agrícola. In: MARGULIS, Sergio; DUBAUX, Carolina B. S. (Orgs.). *Economia da mudança do clima no Brasil: custos e oportunidades*. São Paulo: Ibp, 2010. p. 31-32.

_____; ZULLO JR., J.; PINTO, H. S. Potential for growing arabica coffee in the extreme south of Brazil in a warmer world. São Paulo, SP, 2010.

_____; _____. Utilização de modelos agroclimáticos e agrometeorológicos no planejamento e na gestão ambiental, por meio da redução de riscos na agricultura. Brasília: Embrapa, 2010.

_____ et al. Zoneamento agroecológico da cana-de-açúcar: abordagem metodológica para integração temática de grandes áreas territoriais. Rio de Janeiro: Embrapa, 2010.

AVELINO, G.; BARBERIA, L. G. Political budget cycles and democratization in Latin America. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010,

Recife. *Anais...* Recife, PE: ABCP, 2010; e In: Midwest Political Science Association Annual Meeting, 68., 2010, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Ill., 2010.

_____; BARONE, L. S. Electoral accountability and governors: election in Brazil: 1990-2006. In: Midwest Political Science Association Annual Meeting, 68., 2010, Chicago. *Proceedings...* Chicago, Ill., 2010.

_____; _____. Responsabilização política e eleições para governador no Brasil, 1990-2006. In: Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE: ABCP, 2010.

AZEVEDO, P. F.; COSTA, D. M. Determinantes da delegação do direito de controle formal nas cooperativas agropecuárias brasileiras. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.

_____; HENRIKSEN, A. L. Cartel deterrence and settlements: the Brazilian experience. In: ZÄCH, Roger; HEINEMAN, Andreas (Eds.). *The development of competition law since 1990 and perspectives*. London: Edgard Elgar, 2010. p. 120-135.

_____; YEUNG, L. Luk-Tai. Uma análise econômica e uma mensuração quantitativa da qualidade das decisões judiciais brasileira. São Paulo, SP, 2010.

_____; _____. Neither Robin Hood nor King John: testing the anti-creditor and anti-debtor bias in Brazilian judges. In: Conferência Anual da ABDE, 3., 2010, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2010.

_____; CHADDAD, F. R.; COSTA, D. M. Separação entre propriedade e decisão de gestão nas cooperativas agropecuárias brasileiras. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.

_____ et al. Álcool combustível e *path dependence* no Brasil. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.

BACCHI, M. R. P. et al. Análise das expectativas de preços dos produtores de milho brasileiros e o uso de contratos futuros. São Paulo, SP, 2010.

BARROS, A. L. M. A pressão do varejo sobre a pecuária brasileira. *Revista DBO*, jan. 2010.

_____. Como anda o ciclo pecuário no resto do mundo. *Revista DBO*, jul. 2010.

_____. Consecana. *Revista Única*, abr. 2010.

_____. Expectativas para os mercados pecuários em 2010. *Revista Serrana*, Bunge, fev. 2010.

_____. Sobre o ciclo agropecuário. *Revista DBO*, abr. 2010.

_____. Trends in animal production: the role of Latin America in the global market. *Revista DBO*, maio 2010.

BIDERMAN, C.; BARBERIA, L. G. Local economic development: theory, evidence, and implications for policy in Brazil. *Geoforum*, v. 41, p. 951-962, 2010.

_____; MACIEL, V. F. The impact of highway construction on land prices: the case of the São Paulo's beltway (Rodoanel). In: Encontro Nacional de Economia, 38., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____; MELLO, J. M. P.; SCHNEIDER, A. Dry laws and homicides: evidence from the São Paulo Metropolitan Area. *Economic Journal*, London, v. 120, p. 157-182, 2010.

BRESSER-PEREIRA, L. C. A alegria e a fraternidade não foram perdidas. *Folha de S. Paulo*, 26 fev. 2010.

_____. A construção política do Estado. São Paulo, SP, 2010.

_____. A crise estrutural da Europa e a Alemanha. *Folha de S. Paulo*, 29 mar. 2010.

_____. A crise financeira global e depois. Um novo capitalismo?. *Novos Estudos Cebrap*, v. 86, p. 51-72, 2010.

_____. A crise global de 2008 e a metaideologia neoclássica. *Revista de Economia da PUC-SP*, São Paulo, jan./jun. 2010.

_____. A descoberta da inflação inercial. *Revista de Economia Contemporânea*, v. 14, p. 167-192, 2010.

_____. A dupla conversão: do ideal socialista ao estatismo e deste ao capitalismo. *Revista USP*, v. 84, p. 58-75, 2010.

_____. A macroeconomia estruturalista do desenvolvimento por trás do novo desenvolvimentismo — breve nota. São Paulo, SP, 2010.

_____. A natureza da crise na Europa. *Folha de S. Paulo*, 10 maio 2010.

_____. A tendência à sobreapreciação da taxa de câmbio. *Econômica*, Niterói, v. 11, p. 7-30, 2010.

_____. Adeus à Turquia ou a bem x mal? *Folha de S. Paulo*, 20 jun. 2010.

_____. Alargando a banda. *O Estado de S. Paulo*, 28 fev. 2010.

_____. As três interpretações da dependência. São Paulo, SP, 2010.

_____. Brasil vive a desindustrialização. *Folha de S. Paulo*, 29 ago. 2010.

_____. Brasil: política externa ativa y activa. *La Onda*, 30 nov. 2010.

_____. China e sua moeda depreciada. *Valor Econômico*, 14 jan. 2010.

_____. Conferência na Índia. *Folha de S. Paulo*, 1 fev. 2010.

_____. Corremos o risco de crise nas contas externas. *O Estado de S. Paulo*, 24 dez. 2010.

_____. Crise na Argentina. *Folha de S. Paulo*, 11 jan. 2010.

_____. Crisis: ciclo irracional de manias y euforias. *La Onda*, dic. 2010.

_____. Déficit, poupança e crescimento. *O Estado de S. Paulo*, 21 mar. 2010.

_____. Déficits, câmbio e crescimento. *O Estado de S. Paulo*, 7 mar. 2010.

_____. Democracia, Estado social e reforma gerencial. *Revista de Administração de Empresas*, São Paulo, v. 50, n. 1, p. 112-116, jan./mar. 2010.

_____. Depois da crise, impostos sobre os ricos. *Folha de S. Paulo*, 1 mar. 2010.

_____. Desindustrialização e câmbio. *Indústria Brasileira*, set. 2010.

_____. Después de Grecia, qué? *La Onda Digital*, 18 jun. 2010.

_____. Direitos humanos e paixão eleitoral. *Folha de S. Paulo*, 26 set. 2010.

_____. Dívida grega: calote ou reestruturação. *Valor Econômico*, 18 jun. 2010.

_____. Dois males ao final evitados. *Folha de S. Paulo*, 7 nov. 2010.

_____. Especulação contra o euro. *Folha de S. Paulo*, 15 fev. 2010.

_____. Estado, Estado-nação e revolução capitalista. São Paulo, SP, 2010.

_____. Facilitação quantitativa. *Folha de S. Paulo*, 24 out. 2010.

_____. For a modest and heterodox mainstream economics. São Paulo, SP, 2010.

_____. *Globalización y competencia*. Buenos Aires: Elsevier, 2010.

_____. Guerras modernas irracionais. *Folha de S. Paulo*, 6 jun. 2010.

_____. Herança maldita. *Folha de S. Paulo*, 26 jan. 2010.

_____. Imperial ou imperialista? *Folha de S. Paulo*, 15 ago. 2010.

_____. Irã e o império decadente. *Folha de S. Paulo*, 23 maio 2010.

_____. Irã e proliferação nuclear. *Folha de S. Paulo*, 8 mar. 2010.

- _____. Irã-Brasil y la proliferación nuclear. *La Onda*, mar. 2010.
- _____. Las raíces sociales de la política de Lula. *La Onda*, feb. 2010.
- _____. Lei de Responsabilidade Fiscal para a Europa. *Folha de S. Paulo*, 17 maio 2010.
- _____. Lula's masses like order. *Folha de S. Paulo*, 4 jan. 2010.
- _____. Meus principais trabalhos sobre taxa de câmbio e crescimento. São Paulo, SP, 2010.
- _____. Mudança do clima e interesses. *Folha de S. Paulo*, 15 mar. 2010.
- _____. Nação e sociedade civil na construção política do Estado. In: Encontro da Associação Nacional de Ciência Política, 7., 2010, Recife. *Anais...* Recife, PE: ANCP, 2010.
- _____. Nacionalismo, liberalismo e capitalismo. *Folha de S. Paulo*, 1 ago. 2010.
- _____. Novo desenvolvimentismo: uma proposta para a economia do Brasil. *Nueva Sociedad*, dic. 2010.
- _____. O câmbio, o mercado... é um desastre. *Desafios do Desenvolvimento*, Ipea, v. 7, n. 57, jan. 2010.
- _____. O menino tolo. *Folha de S. Paulo*, 18 jul. 2010.
- _____. O nível da taxa de juros. *Folha de S. Paulo*, 3 maio 2010.
- _____. O pai do choque de gestão. *Getulio*, v. 4, n. 21, maio/jun. 2010.
- _____. O povão de Lula gosta de ordem. *Folha de S. Paulo*, 4 jan. 2010.
- _____. Os dois preços do euro. *Folha de S. Paulo*, 4 jul. 2010.
- _____. Os primeiros passos da reforma gerencial do Estado de 1995. In: D'INCAO, Maria Angela; MARTINS, Hermínio (Orgs.). *Democracia, crise e reforma: estudos sobre a era Fernando Henrique Cardoso*. São Paulo: Paz e Terra, 2010. p. 171-212.
- _____. Países asiáticos e doença holandesa. *Folha de S. Paulo*, 12 abr. 2010.
- _____. Pays à revenu moyen et pays riches après la crise globale. São Paulo, SP, 2010.
- _____. Planejar é uma dinâmica que envolve diversos atores. In: SICSÚ, João Reis; DIAS, Luiz Cláudio (Orgs.). *Planejamento e desenvolvimento: para reafirmar a importância de pensar a longo prazo, recuperar a experiência passada e averiguar que rumo estamos tomando para o caminho do desenvolvimento*. Brasília: ABDE, Ipea, 2010. p. 77-83.
- _____. Política externa alta e ativa. *Folha de S. Paulo*, 21 nov. 2010.
- _____. Por que os ortodoxos erram tanto? *Folha de S. Paulo*, 8 fev. 2010.
- _____. Por quem é mais racional. *Folha de S. Paulo*, 19 dez. 2010.
- _____. Poupança externa e investimento. *O Estado de S. Paulo*, fev./mar. 2010.
- _____. Provável derrota no Reino Unido. *Folha de S. Paulo*, 19 abr. 2010.
- _____. Quotations on study on the 1995 Public Management Reform. São Paulo, SP, 2010.
- _____. Regular e supervisionar as finanças. *Folha de S. Paulo*, 26 abr. 2010.
- _____. Resgate da política. *Folha de S. Paulo*, 22 mar. 2010.
- _____. Revolução cubana e Alemanha reunificada. *Folha de S. Paulo*, 18 jan. 2010.
- _____. Somos uma democracia porque evoluímos com as cobranças da sociedade. In: ARNT, Ricardo (Org.). *O que os economistas pensam sobre sustentabilidade*. São Paulo: Ed. 34, 2010. p. 251-264.

- _____. Taxa de câmbio, doença holandesa e industrialização. *Cadernos FGV Projetos*, mar. 2010.
- _____. The 2008 financial crisis and neoclassical economic. *Revista de Economia Política*, v. 30, p. 3-26, 2010.
- _____. 30 princípios sobre o surgimento e evolução do Estado. São Paulo, SP, 2010.
- _____. Uruguai e o contágio da inteligência. *Folha de S. Paulo*, 22 fev. 2010.
- _____. Uruguay y el contagio de la inteligencia. *La Onda Digital*, feb. 2010.
- _____. Vitória do povo americano. *Folha de S. Paulo*, 5 abr. 2010.
- _____. Why inequality does not fall? *Peace Review, a Journal of Social Justice*, 23 Mar. 2010.
- _____; GALA, P. S. de O. S. Macroeconomia do desenvolvimento e novo desenvolvimentismo. São Paulo, SP, 2010.
- _____; _____. Macroeconomia estruturalista do desenvolvimento e novo desenvolvimentismo. *Revista de la Cepal*. 2010.
- _____; MARCONI, N. Existe doença holandesa no Brasil? In: BRESSER-PEREIRA, L. C. (Org.). *Doença holandesa e indústria*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 207-230.
- _____; OREIRO, J. L. Keynesianismo vulgar e o novo-desenvolvimentismo. *Valor Econômico*, 5 fev. 2010.
- CAIXETA FILHO, J. V. Desafios para a otimização da logística agroindustrial brasileira. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.
- _____. Logística agroindustrial requer integração de informações. *Anuário de Energias Renováveis*, ago. 2010. p. 201-204.
- _____. Logística para a agricultura brasileira. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, v. 103, p. 18-30, 2010.
- _____; GAMEIRO, A. H. Índices de preço para o transporte de cargas: o caso da soja. *Nova Economia*, UFMG, v. 20, p. 121-163, 2010.
- _____; PINHEIRO, M. A. Exportação pelos portos de Santos, Paranaguá e Itaquí: uma aplicação em programação linear. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.
- _____; SATOLO, L. F. Impacto de novas usinas e destilarias na distribuição de etanol hidratado na região Centro-Oeste: uma aplicação do modelo de equilíbrio espacial de preços. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.
- _____; VALENTE, L. C. M. Determinação do raio de atuação e otimização do serviço de transporte de pequenos animais. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.
- _____; ZUCCHI, J. D. Panorama dos principais elos da cadeia agroindustrial da carne bovina brasileira. *Informações Econômicas*, v. 40, p. 18-33, 2010.
- _____; OLIVEIRA, C. E.; ROSA, M. J. Estimativa da oferta de fertilizantes como carga de retorno no ambiente portuário brasileiro entre 2005 e 2009. *Informações Econômicas*, v. 40, p. 45-53, 2010.
- _____ et al. Comparativo do custo de transporte e do frete rodoviário de açúcar para exportação, originado de polos paulistas. *Revista de Economia e Agro-negócio*, v. 8, p. 99-119, 2010.
- _____ et al. Desafios para o desenvolvimento da multimodalidade no transporte das safras agrícolas pelo corredor Centro-Oeste sob a ótica dos agentes envolvidos. São Paulo, SP, 2010.
- _____ et al. Desenvolvimento de modelo matemático de otimização logística para o transporte multimodal de safras agrícolas pelo corredor Centro-Oeste. *Informe Gepec*, v. 14, p. 84-100, 2010.
- CAMARGO, M. B.; ARAUJO, L. F. O. de. Limited memory and the essentiality of money. São Paulo, SP, 2010.

- _____. Money vs memory. São Paulo, SP, 2010.
- _____; PASTORINO, E. Career concerns and learning-by-doing. São Paulo, SP, 2010.
- _____; STINEBRICKNER, R.; STINEBRICKNER, T. Interracial friendships in college. São Paulo, SP, 2010.
- _____. et al. The informational role of prices and the essentiality of money in the Lagos-Wright model. São Paulo, SP, 2010.
- CARDOSO, E. A. A falsa e insustentável leveza da política. *Valor Econômico*, 10 set. 2010.
- _____. Bolha de livros sobre a crise financeira. *Valor Econômico*, 23 jul. 2010.
- _____. Mercado ineficiente e chances na Bovespa. *Valor Econômico*, 20 ago. 2010.
- _____. Por que duvidamos do que diz o marqueteiro. *Valor Econômico*, 29 out. 2010.
- _____. Volta ao mundo nas asas da ficção. *Valor Econômico*, 17 out. 2010.
- _____; TELES, V. K. A brief history of Brazil's growth. In: MELLO, Luiz de (Org.). *Growth and sustainability in Brazil, China, India, Indonesia and South Africa*. Paris: OECD, 2010. p. 19-50.
- _____; _____. *Brief history of Brazil's growth*. Paris, France: OECD, 2010.
- CHRISTOFFOLETI, P. J. et al. Adição simultânea de sulfato de amônio e ureia à calda de pulverização do herbicida glyphosate. *Planta Daninha*, v. 28, p. 575-584, 2010.
- _____. et al. Competitiveness of alexandergrass or Bengal dayflower with soybean. *Planta Daninha*, v. 28, p. 515-522, 2010.
- _____. et al. Crescimento diferencial de biótipos de *Conyza SPP* resistente e suscetível ao herbicida glifosato. *Bragantia*, São Paulo, v. 69, p. 591-598, 2010.
- _____. et al. Germinação de *Borreria densiflora* var. *latifolia* sob condições controladas de luz e temperatura. *Planta Daninha*, v. 28, p. 301-307, 2010.
- _____. et al. Herbicidas alternativos para controle de biótipos de *Conyza bonariensis* e *C. canadensis* resistentes ao glyphosate. *Planta Daninha*, v. 28, p. 167-175, 2010.
- _____. et al. Potencial alelopático de lixiviados das folhas de plantas invasoras pelo método sanduíche. *Revista Brasileira de Biociências*, v. 8, p. 268-272, 2010.
- _____. et al. Sistemas de manejo da palhada influenciam acúmulo de biomassa e produtividade da cana-de-açúcar (var. RB855453). *Acta Scientiarum. Agronomy Online*, v. 32, p. 345-350, 2010.
- _____. et al. Suscetibilidade de genótipos de *Lolium multiflorum* ao herbicida glyphosate. *Planta Daninha*, v. 28, p. 401-410, 2010.
- _____. et al. Tolerância diferencial de variedades de cana-de-açúcar a estresse por herbicidas. *Bragantia*, São Paulo, v. 69, p. 249-252, 2010.
- COSTA, O. L. V.; MAIALY, A. C.; PINTO, A. de C. Sampled control for mean-variance hedging in a jump diffusion financial market. *IEEE Transactions on Automatic Control*, v. 55, p. 1704-1709, 2010.
- COUTO, C. G. O Estado laico: entre a secularização e a discriminação. *Política Externa*, v. 19, n. 1, jun./ago. 2010.
- _____. Oligarquia e processos de oligarquização. São Paulo, SP, 2010.
- DANA, S. O ordenamento da inovação tecnológica em ação: Lei 10.973/04, Lei 11.196/05 e Lei 11.487/07. São Paulo, SP, 2010.
- _____; MICHALANI, R. Perspectiva inflacionária para 2011. *Homebroker*, n. 5, 2010.
- DOURADO NETO, D.; CASAROLI, D.; LIER, Q. de Jong van. Validation of a root water uptake model to estimate transpiration constraints. *Agricultural Water Management*, v. 97, p. 1382-1388, 2010.
- _____; LORENCONI, R.; HEINEMANN, A. B. Calibração e avaliação do modelo Oruza-Apsim para o arroz

de terras altas no Brasil. *Ciência Agronômica Online*, v. 41, p. 1-9, 2010.

____ et al. Asiatic rust disease and its effects on soybean yield and seed quality. In: International Seed Testing Association Meeting, 29., 2010, Cologne. *Proceedings...* Cologne, Germany, 2010. v. 1, p. 5.

____ et al. Efeito da aplicação de piraclostrobina na taxa fotossintética, respiração, atividade da enzima nitrato redutase e produtividade de grãos de soja. *Bragantia*, São Paulo, v. 69, p. 1-8, 2010.

____ et al. Expolinear model on soybean growth in Argentina and Brazil. *Ciência Rural*, UFSM, v. 40, p. 1.009-1.016, 2010.

____ et al. General procedure to initialize the cyclic soil water balance by the Thornthwaite and Mather method. *Scientia Agrícola*, v. 67, p. 87-95, 2010.

____ et al. Multiseason recoveries of organic and inorganic nitrogen-15 in tropical cropping systems. *Soil Science Society of America Journal*, 2010.

____ et al. Seed vigour and individual performance of maize plants in the field. In: International Seed Testing Association Meeting, 29., 2010, Cologne. *Proceedings...* Cologne, Germany, 2010. v. 1, p. 76-76.

____; PESSALI, H. F. Spreading the word: transaction cost economics in the conversation of economics. São Paulo, SP, 2010.

____; _____. The first quarter of a century of rhetoric and economics: a balance. In: Annual Meeting of the History of Economics Society, 37., 2010, Syracuse. *Proceedings...* Syracuse, NY, 2010.

____; WJUNISKI, B. S. Karl Polanyi, Athens and us: the contemporary significance of Polanyi's thought. *Revista de Economia Política*, v. 30, n. 3, p. 420-437, 2010.

____; _____. Lições históricas de um trilema. *Valor Econômico*, 12 jan. 2010.

FILIPPIM, E. S.; ABRÚCIO, F. L. Quando descentralizar é concentrar poder: o papel do governo estadual

na experiência catarinense. *Revista de Administração Contemporânea*, v. 14, n. 2, p. 212-228, 2010.

FIRPO, S.; FORTIN, N.; LEMIEUX, T. Decomposition methods in economics. In: CARD, David; ASHENFELTER, Orley (Eds.). *Handbook of labor economics*. s.l.: Elsevier, 2010. v. 4.

GALA, P. S. de O. S. Crise americana continua. *Notícias da Construção*, 5 mar. 2010.

____. O que esperar de 2010. *Notícias da Construção*, 6 fev. 2010.

____; BRESSER-PEREIRA, L. C. Ahorro externo y crecimiento lento. In: *Globalización y competencia*. Buenos Aires: Siglo XXI, 2010. p. 150-170.

____; LIBANIO, G. Exchange rates policies, patterns of specialization and economic development: theory and evidence in developing countries. São Paulo, SP, 2010.

____; ARAÚJO, E.; BRESSER-PEREIRA, L. C. Poupança e taxa de câmbio: análise teórica e evidências empíricas para o caso brasileiro. São Paulo, SP, 2010.

GUIMARÃES, B. Sovereign default: which shocks matter? São Paulo, SP, 2010.

____; GONÇALVES, C. E. *Introdução à economia*. São Paulo: Campus, Elsevier, 2010.

____; SHEEDY, K. D. Sales and monetary policy. São Paulo, SP, 2010.

HOLLAND, M. Inserção comercial do Brasil na América do Sul: um estudo sobre os efeitos da China na região. São Paulo: Eesp, 2010. (Working Paper.)

____; BARBI, F. China na América Latina: uma análise da perspectiva dos investimentos diretos estrangeiros. In: BAUMANN, Renato (Org.). *O Brasil e os demais Brics: comércio e política*. Brasília: Cepal/Ipea, 2010.

____; BRESSER-PEREIRA, L. C. China e sua moeda. *Valor Econômico*, 14 jan. 2010.

_____: _____. Common currency and economic integration. São Paulo: Eesp, 2010. (Working Paper.)

_____: MARÇAL, E. Taxa de câmbio e exportações. *Valor Econômico*, 8 fev. 2010.

_____: MORI, R. Dinâmica da inflação no Brasil e os efeitos globais. São Paulo, SP, 2010.

_____: MORI, R. Respostas à crise financeira de 2008 de uma perspectiva brasileira. São Paulo: Eesp, 2010. (Working Paper.)

_____: PALAIA, D. Taxa de câmbio e paridade de poder de compra no Brasil: análise econométrica com quebra estrutural. *Revista de Economia Aplicada*, v. 14, p. 5-24, 2010.

_____: VIEIRA, F. Crescimento econômico e liquidez externa no Brasil. *Revista de Economia Política*, v. 30, p. 45-58, 2010.

_____: YANAKA, G. Basileia II e a exigência de capital para risco de crédito de bancos no Brasil. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 8, p. 5-21, 2010.

_____: PEREIRA, P. L. Valls; DELFINO, D. A. L. *Original sin e price discovery no mercado de bonds soberanos em reais*. In: Encontro Nacional de Economia, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Anpec, 2010.

KANNEBLEY JR., S.; PRINCE, D.; SCRPELLI, M. C. *Hysteresis e o comércio exterior de produtos industrializados brasileiros*. São Paulo, SP, 2010. (Texto para Discussão, 253.)

KLEIN, F. A. Reelection incentives and political budget cycle: evidence from Brazil. *Revista de Administração Pública*, v. 44, n. 2, p. 283-337, 2010.

KUTCHUKIAN, E.; DANA, S.; EID JR., W. O efeito manada nas captações de fundos de investimento no Brasil entre 2005 e 2009. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

LEISTER, C. L. C. Bens imateriais, teoria dos clubes e a análise econômica do direito. In: Conferência Anual

da Associação Brasileira de Direito e Economia, 3., 2010, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2010.

_____. Teoria dos clubes e análise econômica do direito. In: Conferência Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia, 3., 2010, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, MG, 2010.

_____: CHIAPPIN, J. R. N. A filosofia da história em Duhem: natureza e função. *Revista de História*, USP, v. 161, p. 245-273, 2010.

_____: _____. Bounded and adaptative rationality, decision processes and problem solving in H. A. Simon. *Cognitio Estudos Online*, v. 7, p. 26-42, 2010.

_____: _____. Economia constitucional e *public choice*: a tendência estatal à expansão fiscal e seus limites institucionais. *Economic Analysis of Law Review*, v. 1, p. 112-123, 2010.

_____: _____. O contratualismo como método: política, direito e neocontratualismo. *Revista de Sociologia e Política*, UFPR, v. 18, p. 35, 2010.

_____: _____. O programa de pesquisa sobre a política e o direito como ciência e o problema das condições de emergência e estabilidade da cooperação entre indivíduos interagentes: a construção do Estado de direito e o núcleo teórico do contratualismo. *Revista do Instituto dos Advogados de São Paulo*, v. 25, p. 110-129, 2010.

_____: _____. O Programa Nacional de Direitos Humanos, a revisão da Lei da Anistia e os tratados internacionais. São Paulo: Eesp, 2010. (Working Paper.)

_____: _____. Programa de pesquisa da política e o direito como ciência e o problema das condições de emergência e estabilidade da cooperação entre indivíduos interagentes: Estado de direito e núcleo contratualista. São Paulo, SP, 2010.

LEITÃO, T. et al. Uma análise acerca do boicote dos estudantes aos exames de avaliação da educação superior. *Revista Brasileira de Educação*, v. 15, n. 43, p. 21-44, 2010.

- LEME, M. C. S.; LANA, B. C. Cor de desempenho: o papel da escola, do professor e dos colegas na proficiência dos alunos negros no Brasil. São Paulo, SP, 2010.
- LORA, M. I.; SINGER, J. M. Beta-binomial/gamma-poisson regression models for repeated counts with random parameters. In: Conference on Multivariate Distributions with Applications, 7., São Sebastião. *Proceedings...* São Sebastião, SP, 2010.
- LUCINDA, C. R.; BARRIONUEVO, F. A. Using spatial covariance function for antitrust market delineation. São Paulo, SP, 2010.
- _____; MAGANO, C. V. B. Custos de mudança e externalidades de rede: uma análise da portabilidade numérica na telefonia móvel brasileira. São Paulo, SP, 2010.
- MARÇAL, E. F.; HOLLAND, M. Taxa de câmbio, rentabilidade e *quantum* exportado: evidências para o Brasil. In: Encontro Nacional de Economia, 38., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.
- _____; _____. Taxa de câmbio, rentabilidade e *quantum* exportado: existe alguma relação afinal? *Evidências para o Brasil*. São Paulo, SP, 2010. (Texto para Discussão, 254.)
- _____; MONTEIRO, W. O. *Consumption tilting, habit persistence and utility gains from government consumption: are they a new hope for current account approach?* São Paulo, SP, maio 2010. (Texto para Discussão EESP, 251.)
- _____; RIVERA Y RIVERA, E. B. B.; MARTIN, D. M. L. Present value model between prices and dividends in the Brazilian stock market: firm-level evidence from panel techniques applied to nonstationary and potentially cointegrated processes. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.
- _____ et al. Evaluation of contagion or interdependence in the financial crises of Asia and Latin America. São Paulo, SP, 2010.
- MARCONI, N. A gestão de recursos humanos no governo federal: diagnóstico e proposta. *Digesto Econômico*, v. 457, p. 80-98, 2010.
- _____. Uma radiografia do emprego público no Brasil: análise e sugestões de políticas. São Paulo, SP, 2010.
- MARCONI, N.; BARBI, F. Taxa de câmbio e composição setorial da produção: sintomas de desindustrialização? São Paulo, SP, 2010.
- MARGARIDO, M. A.; SERIGATI, F. C. Análise do mecanismo de transmissão dos preços internacionais de commodities agrícolas sobre o comportamento da taxa de câmbio real no Brasil: uma aplicação de modelos de séries temporais. São Paulo, SP, 2010.
- _____; SHIKIDA, P. F. A. Transmissão de preços no mercado de cana-de-açúcar entre os estados de São Paulo e Paraná. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.
- _____; SERIGATI, F. C.; PEROSA, B. B. *Análise do mecanismo de transmissão dos preços internacionais de commodities agrícolas sobre o comportamento da taxa de câmbio real no Brasil*. São Paulo, SP, 2010. (Texto para Discussão, 256.)
- MARIN, F. R. Agência de informação da cana-de-açúcar, conteúdos técnicos para o setor sucroalcooleiro. STAB, São Paulo, p. 22-23, fev. 2010.
- _____; MARTES, A. C. B.; FAZITO, D. Solidarity and social networks. *Economic Sociology — the European Electronic Newsletter*, v. 11, p. 43-53, 2010.
- _____ et al. Análise da expansão da agroindústria canavieira no Centro-Sul do Brasil. *Cadernos de Ciência & Tecnologia*, v. 24, p. 24-38, 2010.
- _____ et al. As mudanças climáticas e a cana-de-açúcar no estado de São Paulo. In: CORTEZ, L. A. B. (Org.). *Bioetanol de cana-de-açúcar*. São Paulo: Fapesp, 2010.
- _____ et al. Extended time weather forecasts contribute to agricultural productivity estimates. *Theoretical and Applied Climatology*, v. 30, p. 1-10, 2010.

_____. et al. Parametrization and evaluation of predictions of DSSAT/Canegro for Brazilian sugarcane. São Paulo, SP, 2010.

_____. et al. Sugarcane modeling applied to Brazilian production systems: parametrization and evaluation of predictions of DSSAT/Canegro. In: American Society of Sugar Cane Technologists Meeting. *Proceedings...* Panama City, 2010. v. 1, p. 25-26.

_____. et al. The Casupro sugarcane simulation model. In: American Society of Sugar Cane Technologists Meeting. *Proceedings...* Panama City, 2010. v. 1, p. 11-12.

_____. et al. The DSSAT v4.5 Canegro model: a useful decision support tool for research and management of sugarcane production. São Paulo, SP, 2010.

MARTES, A. C. B. Velho tema, novos desafios — gestão pública da imigração. In: FISCHER-BOLLIN, Peter (Org.). *Migração e políticas sociais*. Rio de Janeiro: Fundação Konrad Adenauer, 2010. p. 9-28. (Cadernos Adenauer, 1.)

_____. Weber e Schumpeter: a ação econômica do empreendedor. *Revista de Economia Política Online*, v. 30, p. 254-270, 2010.

_____. ; FAZITO, D. Solidarity and social networks. *Economic Sociology — the European Electronic Newsletter*, v. 11, p. 43-53, 2010.

_____. ; SERAFIM, M. C. Segurando na mão de Deus: organizações religiosas e estruturas de suporte ao empreendedorismo. In: Encontro da Anpad, 34., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, RJ, 2010.

MATTOS, E. H. C. Ad-valorem tax incidence and after-tax price adjustments: evidence from Brazilian basic basket food. São Paulo, SP, 2010.

_____. Capitãrias hereditárias e desenvolvimento: herança colonial sobre desigualdade e instituições. São Paulo, SP, 2010.

_____. ; FRANÇA, V. Public employment and income redistribution: causal evidence for Brazilian municipalities. São Paulo, SP, 2010.

_____. ; MENEZES, R. T. Redistribution as a local public good: empirical evidence for Brazilian municipalities. In: Encontro Brasileiro de Econometria. *Anais...* Salvador, BA: SBE, 2010.

_____. ; NOVAES, L. O efeito da intenção de reeleição sobre gastos em saúde: uma análise com base no modelo de reputação política. *Revista de Economia Política*, v. 30, p. 140-148, 2010.

_____. ; POLITI, R. Competição vertical ou horizontal na tributação de cigarro e gasolina no Brasil? Evidências empíricas para o período de 1995 a 2007. In: Encontro Nacional de Economia, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Anpec, 2010.

_____. ; POLITI, R. Tax rate mimicking conditional to local decision to tax: spatial interactions in Brazilian basic basket food. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____. ; TEIXEIRA, L. Câmbio e arrecadação municipal no Brasil: uma análise empírica de 2004 a 2007. São Paulo, SP, 2010. (Texto para Discussão, 251.)

_____. ; VIDEIRA, R. Ciclos políticos eleitorais e interação espacial de políticas fiscais: evidências empíricas para os gastos com investimentos, saúde e educação nos municípios brasileiros. In: Encontro Nacional de Economia, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Anpec, 2010.

_____. et al. Descentralização fiscal e municipalização do ensino fundamental: impactos sobre os indicadores de desempenho educacional. In: Encontro Nacional de Economia, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Anpec, 2010.

_____. et al. Economias de escala na oferta de serviços públicos de saúde: um estudo para municípios paulistas. São Paulo, SP, 2010.

MELO, M.; PEREIRA, C.; WERNECK, H. Delegation dilemmas and the politics of agency design in new democracies. *Legislative Studies Quarterly*, v. 35, n. 1, p. 31-56, 2010.

MENEZES, R. T.; SAIANI, C.; ZOGHBI, A. C. Demanda mediana por serviços públicos e desempenho eleitoral: evidências do modelo do eleitor mediano para os municípios brasileiros. São Paulo, SP, 2010.

MOLINARI, H. B. C.; SUNDGELD, E.; DURAES, F. O. M. Present and prospective production and uses of biomass in Brazil. In: *Workshop for the Prospective Brazil — Japan Collaboration on Biomass and Biotechnology*. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. et al. Análise comparativa e alternativas de matérias-primas renováveis. In: *Caderno de resumos da 4ª Mostra de Projetos Fatec*. São Paulo, SP: Fatec, 2010. p. 73-74.

_____. et al. Biomass residues in Brazil: availability and potential uses. *Waste and Biomass Valorization*, v. 1, p. 65-76, 2010.

_____. et al. Morfogênese *in vitro* e potencial de transformação de genótipos de cana-de-açúcar IAC via *Agrobacterium tumefaciens*. In: Congresso Brasileiro de Genética: Revisitando o Conceito do Gene — um Novo Olhar na Base da Genética, 56., 2010, Guarujá. *Anais...* Guarujá, SP, 2010.

_____. et al. Organogenesis and *Agrobacterium tumefaciens*-mediated transformation of *Eucalyptus saligna* with P5CS gene. *Biologia Plantarum*, v. 54, p. 6-12, 2010.

_____. et al. Transformação genética de cana-de-açúcar. In: STAMFORD, Newton Pereira (Org.). *Biotecnologia aplicada à agricultura — textos de apoio e protocolos experimentais*. São Paulo: s.ed., 2010. p. 333-356.

MUSSOLINI, C.; TELES, V. K. Infraestrutura e produtividade no Brasil. São Paulo, SP, 2010.

NAKANO, Y. A agenda para o novo governo. *Valor Econômico*, 9 nov. 2010.

_____. A grande transformação social. *Folha de S. Paulo*, 21 fev. 2010.

_____. Ameaça do crescente déficit em transações correntes. *Valor Econômico*, 9 mar. 2010.

_____. *Catch-up*. *Folha de S. Paulo*, 24 jan. 2010.

_____. Desdobramentos naturais da crise financeira. *Valor Econômico*, 8 ago. 2010.

_____. Dinamismo doméstico. *Valor Econômico*, 9 fev. 2010.

_____. Juros e câmbio de novo. *Folha de S. Paulo*, 18 abr. 2010.

_____. O degelo das ideologias. *Folha de S. Paulo*, 21 mar. 2010.

_____. O desafio para o novo governo: o Estado eficiente. *Valor Econômico*, 13 set. 2010.

_____. O que falta para sustentar o crescimento. *Valor Econômico*, 13 abr. 2010.

_____. Para sair da armadilha. *Valor Econômico*, 25 jun. 2010.

_____. Política fiscal: ajuste ou estímulo? *Valor Econômico*, 13 jul. 2010.

_____. Pré-sal, doença holandesa consumada, desindustrialização e ganância pública. *Valor Econômico*, 30 set. 2010.

_____. Presente de grego. *Valor Econômico*, 11 maio 2010.

_____. Uma nova lei fiscal. *Folha de S. Paulo*, 16 maio 2010.

_____. ; MARCONI, N.; GALA, P. Efeitos da apreciação cambial sobre a poupança e a indústria. In: BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos (Org.). *Crise global e o Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2010. p. 153-172.

OCTAVIANI, A. Hegemonia e direito. In: LIMA, Mar-tônio Mont'Alverne Barreto; BELLO, Enzo (Orgs.). *Di-reito e marxismo*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2010. p. 333-367.

ORELLANO, V. I. F.; SEVERNINI, R. E. O efeito do ensino profissionalizante sobre a probabilidade de inserção no mercado de trabalho e sobre a renda no período pré-Planfor. *Revista Anpec*, v. 11, p. 155-174, 2010.

- ____ et al. Descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência. In: Encontro Nacional de Economia, 32., 2010, Salvador. Anais... Salvador, BA: Anpec, 2010.
- PARRA, J. R. P.; BOTELHO, P. S. M.; PINTO, A. de S. Controle biológico de pragas como um componente-chave para a produção sustentável da cana-de-açúcar. In: CORTEZ, Luís Augusto Barbosa (Org.). *Bioetanol de cana-de-açúcar: P&D para produtividade e sustentabilidade*. São Paulo: Blucher, 2010.
- ____; DIAS, N. da S.; CÔNSOLI, F. L. Egg laying and development of neotropical trichogrammatid species in artificial eggs. *Entomologia Experimentalis et Applicata*, v. 137, p. 126-131, 2010.
- ____; ____; DIAS, C. T. dos S. Tabela de vida de fertilidade de três espécies neotropais de *Trichogrammatidae* em ovos de hospedeiros alternativos como critério de seleção hospedeira. *Revista Brasileira de Entomologia*, v. 54, p. 120-124, 2010.
- ____; LIMA, T. C. Costa; GEREMIAS, L. D. Reproductive activity and survivorship of *Liriomyza sativae* (Diptera: Agromyzidae) at different temperatures and relative humidity levels. *Environmental Entomology*, v. 39, p. 195, 2010.
- ____ et al. Bioecologia do vetor *Diaphorina citri* e transmissão de bactérias associadas ao huanglongbing. *Citrus Research & Technology*, v. 31, p. 1-100, 2010.
- ____ et al. Bioinsecticidal activity of *Talisia esculenta* reserve protein on growth and serine digestive enzymes during larval development of *Anticarsia gemmatilis*. São Paulo, SP, 2010.
- ____ et al. Biological characteristics and parasitism capacity of *Trichogramma pretiosum* Riley (Hymenoptera, Trichogrammatidae) on eggs of *Spodoptera frugiperda* (J. E. Smith) (Lepidoptera, Noctuidae). *Revista Brasileira de Entomologia*, v. 54, p. 322-327, 2010.
- ____ et al. Do new access and benefit sharing procedures under the Convention on Biological Diversity threaten the future of biological control? *BioControl*, Dordrecht, v. 55, p. 199-218, 2010.
- ____ et al. Efeito da alimentação da fase adulta na reprodução e longevidade de espécies de Noctuidae, Crambidae, Tortricidae e Elachistidae. *Neotropical Entomology*, v. 39, p. 172-180, 2010.
- ____ et al. Exigências térmicas de *Doru lineare* Eschs. e *Doru luteipes* Scudder em laboratório. *Ciência Rural*, UFSM, v. 40, p. 1562-1568, 2010.
- ____ et al. Exigências térmicas e estimativas do número de gerações de ortópteros dos citros criadas em limão-cravo. *Pesquisa Agropecuária Brasileira*, v. 45, p. 791-796, 2010.
- ____ et al. Pupal development of (Diptera: Tephritidae) and (Hymenoptera: Braconidae) at different moisture values in four soil types. *Environmental Entomology*, v. 39, p. 1315-1322, 2010.
- ____ et al. The effects of host, geographic origin, and gender on the thermal requirements of *Diaphorina citri* (Hemiptera: Psyllidae). *Environmental Entomology*, v. 39, p. 678-684, 2010.
- PEREIRA, C. Accountability behind closed doors? Legislator power and voting procedures. São Paulo, SP, 2010.
- ____. Economic performance and political coordination in the Portuguese "dry" political system. São Paulo, SP, 2010.
- ____. Stiffening political backbones for fiscal discipline. *New York Times*, 12 Feb. 2010.
- ____. The Executive toolbox: building Legislative support in multiparty presidential regime. São Paulo, SP, 2010.
- ____. The impact of Brazil's presidential elections: different roads, similar direction. São Paulo, SP, 2010.
- ____. What is limiting Brazil's productivity-enhancing policies? São Paulo, SP, 2010.

_____; ACOSTA, A. M. Brazil and Ecuador: similar political institutions, different policy. São Paulo, SP, 2010.

_____; ACOSTA, A. M. Policymaking in multiparty systems: a comparison between Brazil and Ecuador. *Governance*, Oxford, v. 23, p. 641-666, 2010.

_____; CARDENAS, M. The Brazilian election round two — what might happen next? São Paulo, SP, 2010.

_____; MELO, M. A. The predatory or virtuous choices governors make: the roles of checks and balances and political competition. São Paulo, SP, 2010.

_____; MELO, M. A.; SOUZA, S. *The political of fiscal reform in Brazil: the rationale for the suboptimal equilibrium*. Washington, DC: Inter-American Development Bank, 2010. (IDB-Working Paper, 117.)

_____; WERNECK, H. F. Delegation dilemmas: coalition size, electoral risk, and regulatory governance in new democracies. *Legislative Studies Quarterly*, v. 35, p. 31-56, 2010.

_____; POWER, T.; RAILE, E. The Executive toolbox: building Legislative support in multiparty presidential regime. São Paulo, SP, 2010.

_____ et al. En el camino hacia un buen gobierno: recuperación de impactos económicos y políticos en Brasil. In: STEIN, Ernesto et al. (Comp.). *El juego político en América Latina: como se deciden las políticas públicas?* Bogotá: Mayol, 2010. p. 47-77.

_____ et al. La gobernanza subnacional y los gobernadores en Brasil. São Paulo, SP, 2010.

_____ et al. Poder presidencial, asignación del gasto y la Lei de Responsabilidad Fiscal: el caso de Brasil. In: HALLEBERG, Mark; SCARTASCINI, Carlos; STEIN, Ernesto (Comp.). *Quiénes deciden el presupuesto? La economía política del proceso presupuestario en Latino América*. Washington: IADB, Mayol, 2010. p. 47-77.

_____ et al. *The political economy of productivity in Brazil*. Washington, DC: Inter-American Development Bank, 2010. (IDB Working Paper, 104.)

PEREIRA, P. L. Valls; CAPPA, L. Modelling the volatility of Petrobras' returns using high frequency data. In: Encontro Luso-brasileiro de Finanças, 4., 2010, Évora. *Anais...* Évora, Portugal, 2010.

_____; CHICAROLI, R. Predictability of equity models. São Paulo, SP, 2010.

_____; FERNANDES, P. R. Economic cycles and term structure: application to Brazil. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____; SANTOS, R. P. de S. Modelling financial contagion through copulas. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

PEROSA, B.; AZEVEDO, P. F.; CAVALARI, M. G. Certificação ambiental para biocombustíveis: riscos e oportunidades. *Agroanalysis*, v. 30, p. 19-19, 2010.

_____; FIRARDI, M. Certificação socioambiental para biocombustíveis: riscos e oportunidades. *Agroanalysis*, ago. 2010.

_____ et al. Padrões e certificações socioambientais no mercado internacional de bioenergia: uma abordagem teórica. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.

PIZA, C. C. T.; KUWAHARA, M. Y. MIQL-M: uma gestão de índice multidimensional para a qualidade de vida na presença de desigualdades. São Paulo, SP, 2010.

POLITI, R.; MATTOS, E. H. C. Tax rate versus tax base choice: spatial interactions on the determinants of sales tax in Brazilian basic basket food. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

PONCZEK, V. P. Income bargaining effects on education health in Brazil. *Journal of Development Economics*, v. 94, p. 242-253, 2010.

_____; MATTOS, E. H. C. Information matrix test: an application using the original Pareto income dis-

tribution data. *Journal of Income Distribution*, v. 19, p. 20-32, 2010.

_____; LEME, M. C. da S.; SOUZA, A. P. F. de. The impact of teaching methods on the quality of education. In: Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association, 15., 2010, Medellín. *Proceedings...* Medellín, Colombia, 2010.

_____; OLIVA, B.; SOUZA, A. P. F. de. Os determinantes do fluxo escolar entre o ensino fundamental e o ensino médio no Brasil. In: Encontro Nacional de Economia, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA: Anpec, 2010.

_____; YI, S.; MARKANDYA, A. What are the links between aid volatility and growth? *The Journal of Developing Areas*, v. 44, p. 41-68, 2010.

ROCHA, F. F. Política fiscal através do ciclo e operação dos estabilizadores automáticos. São Paulo, SP, 2010.

_____. Regimes cambiais importam? Uma análise de desalinhamento cambial com painel de cointegração. São Paulo, SP, 2010.

ROCHA, J. D. et al. A pirólise rápida como percurso de BTL. In: CORTEZ, Luis Augusto Barbosa (Org.). *Bioetanol de cana-de-açúcar, P&D para produtividade e sustentabilidade*. São Paulo, SP: Edgar Blucher, 2010. p. 733-740.

_____. et al. Avaliação de biocombustível derivado do bio-óleo obtido por pirólise rápida de biomassa lignocelulósica como aditivo para gasolina. *Química Nova*, v. 33, p. 781-786, 2010.

_____. et al. Ethanol technological roadmap: thermochemical biomass route. In: CORTEZ, Luis Augusto Barbosa (Ed.). *Sugarcane bioethanol — R&D for productivity and sustainability*. São Paulo: Edgar Blucher, 2010.

_____. et al. Fast pyrolysis as a BTL precursor. In: CORTEZ, Luis Augusto Barbosa (Ed.). *Sugarcane bioethanol — R&D for productivity and sustainability*. São Paulo, SP: Edgar Blucher, 2010.

_____. et al. Roadmap tecnológico para o etanol: componente termoconversão de biomassa. In: CORTEZ, Luis Augusto Barbosa (Org.). *Bioetanol de cana-de-açúcar, P&D para produtividade e sustentabilidade*. São Paulo, SP: Edgar Blucher, 2010. p. 919-935.

ROCHA, M.; MARCONI, N. A tendência à apreciação da taxa de câmbio e *Dutch disease*: uma primeira aproximação. São Paulo, SP, 2010.

_____. _____. Exportação de bens primários e apreciação do câmbio real: há uma ligação? São Paulo, SP, 2010.

RODRIGUES, R. 1970 — a grande revolução agrícola. *Terra Viva*, jul./ago. 2010.

_____. 2013. *Folha de S. Paulo*, 16 jan. 2010.

_____. A carne não é fraca. *Folha de S. Paulo*, 13 mar. 2010.

_____. A crise financeira global e o cooperativismo. Abr. 2010. Disponível em: <espacocitricola.eng.br>.

_____. A megera indomável. *Globo Rural*, nov. 2010.

_____. A natureza a favor do campo. *Revista Administrador Profissional*, jun. 2010.

_____. A terra é nossa. *Folha de S. Paulo*, 3 jul. 2010.

_____. ABC. *Agroanalysis*, nov. 2010.

_____. Adidos agrícolas, até que enfim. *Folha de S. Paulo*, 27 mar. 2010.

_____. Agricultura inteligente. Jan. 2010. Disponível em: <espacocitricola.eng.br>.

_____. Agroenergia, uma nova geopolítica global. *Revista Dom*, fev. 2010.

_____. Agronegócio, estratégia nacional. *Campo Aberto*, fev. 2010.

_____. Alta sustentada? *Folha de S. Paulo*, 14 ago. 2010.

_____. Amor ao campo. *Folha de S. Paulo*, 2 jan. 2010.

_____. As boas novas do leite. Maio 2010. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>; e *Agroanalysis*, abr. 2010.

_____. Avanços no algodão. *Agroanalysis*, maio 2010.

_____. Aviso trágico. *Folha de S. Paulo*, 22 maio 2010.

_____. Batalha final. *Globo Rural*, jan. 2010.

_____. Bom de voz. *Diário da Região*, 25 ago. 2010.

_____. Briga de galo. *Globo Rural*, maio 2010.

_____. Brilho no futuro. *Produtor Rural*, mar. 2010.

_____. Câmbio ainda é o maior inimigo. *Revista Rural*, jan. 2010.

_____. Câmbio e comida. *Folha de S. Paulo*, 4 dez. 2010.

_____. Carta de princípios. *A Granja*, mar. 2010.

_____. Chapecó dá exemplo de gestão. *Feed & Food*, abr. 2010.

_____. Chuvas e trovoadas. *Globo Rural*, jun. 2010.

_____. Coisa de moleque. *Globo Rural*, out. 2010.

_____. Competitividade no campo. *Câmara Árabe em Revista*, jun./jul. 2010.

_____. Cooperativismo evita concentração del capital. *Revista de Integración y Pensamiento Cooperativo*, abr. 2010.

_____. De novo o Código Florestal. *Folha de S. Paulo*, 8 maio 2010.

_____. Democracia e poder. *Agroanalysis*, ago. e out. 2010. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>.

_____. Distorção na imagem. *Agrimotor*, fev. 2010.

_____. Duas alegrias. *Globo Rural*, dez. 2010.

_____. É preciso que candidatos ao governo entendam as necessidades da agricultura em poucas propostas. São Paulo, SP, 2010.

_____. Eclipse no Ano-Novo. *Folha de S. Paulo*, 18 dez. 2010.

_____. Eleição e articulação. *Folha de S. Paulo*, 10 abr. 2010.

_____. Eleições. *A Granja*, jul. e ago. 2010.

_____. Eleições com sustentabilidade. *Folha de S. Paulo*, 9 out. 2010.

_____. Esperança de um bom ano. *Folha de S. Paulo*, 1 jan. 2011.

_____. Fazendas aqui, florestas aqui. *Folha de S. Paulo*, 19 jun. 2010.

_____. Feliz 2011. *Agroanalysis*, jan. 2010.

_____. Festa francesa, café brasileiro. *Folha de S. Paulo*, 23 out. 2010.

_____. Festa junina. *Globo Rural*, jul. 2010.

_____. Florestas, futebol e democracia. *A Granja*, jul. 2010.

_____. Futuro promissor. *Folha de S. Paulo*, 13 fev. 2010.

_____. Governo e Copa. *Folha de S. Paulo*, 17 jul. 2010.

_____. Ibovespa e mercado interno. *Agroanalysis*, mar. e jun. 2010. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>.

_____. Imagem errada. *A Granja*, fev. 2010.

_____. Infraestrutura de novo. *Agroanalysis*, dez. 2010.

_____. Inovação. *Agroanalysis*, jun. e jul. 2010. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>.

_____. In-segurança alimentar. *Folha de S. Paulo*, 6 nov. 2010.

- _____. Investimentos estrangeiros. *A Granja*, set. 2010.
- _____. Legitimidades. *Folha de S. Paulo*, 24 abr. 2010.
- _____. Luzes para votar. *Folha de S. Paulo*, 31 jul. 2010.
- _____. Mais agropecuária para mais indústria. *Folha de S. Paulo*, 30 jan. 2010.
- _____. Mais irrigação. *Agroanalysis*, jul., ago. e set. 2010. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>.
- _____. Menos aquecimento global. *A Granja*, nov. 2010.
- _____. Mercadante reúne vereadores aliados a Alckmin em SP. *Folha de S. Paulo*, 8 jun. 2010.
- _____. Mercado, clima e eleições. *A Granja*, jan. 2010.
- _____. México, ABC e endividamento. *Folha de S. Paulo*, 20 nov. 2010.
- _____. Modelo brasileiro de destinação reflete conscientização do agronegócio. *Informativo Inpev*, jun./jul. 2010.
- _____. Na crise. São Paulo, SP, 2010.
- _____. Nanotecnologia. *A Granja*, jun. 2010.
- _____. O agronegócio em 2011. *Amanhã*, dez. 2010.
- _____. O Brasil na FAO. *A Granja*, maio 2010.
- _____. O Brasil tem que ser mais agressivo nas negociações. *IstoÉ Dinheiro*, jan. 2010.
- _____. O futuro finalmente chegou. *Dinheiro Rural*, mar. 2010.
- _____. O futuro finalmente chegou. *Dinheiro Rural*, mar. 2010.
- _____. OCB faz 40 anos. *Agroanalysis*, set. 2010.
- _____. Oito ou oitenta. *Produce*, out. 2010.
- _____. Olhando para a frente. *Revide*, set. 2010.
- _____. Os 65 fora de série. *A Granja*, jan. 2010.
- _____. Os planos para o agronegócio no futuro. *Agri-motor*, ago. 2010.
- _____. Para onde vamos? *Folha de S. Paulo*, 25 set. 2010.
- _____. Perspectivas para a agropecuária. *Produce*, jan. 2010.
- _____. Previsões imprevisíveis. *Produce*, jan. 2010.
- _____. Quem não é visto não é lembrado. *Globo Rural*, mar. 2010.
- _____. Quem vê não representa. *Globo Rural*, ago. 2010.
- _____. Reforma no cemitério. *Globo Rural*, fev. 2010.
- _____. Renascimento. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>, mar. 2010.
- _____. Revolução. *Globo Rural*, abr. 2010.
- _____. Revolução tecnológica. Out. 2010. Disponível em: <espacocitricola.eng.br>.
- _____. Rodrigues defende estratégia clara. *Diário da Região*, 1 set. 2010.
- _____. Santo de casa... *Folha de S. Paulo*, 11 set. 2010.
- _____. Sorte e felicidade. *Folha de S. Paulo*, 28 ago. 2010.
- _____. Sustentabilidade e saudabilidade. *Agroanalysis*, fev. e abr. 2010. Disponível em: <www.diadecampo.com.br>.
- _____. Tendências do consumo de alimentos. *Folha de S. Paulo*, 5 jun. 2010.
- _____. Trem da vida. *A Granja*, out. 2010.
- _____. Um ano interessante. *Revista Nutron*, 2010.
- _____. Um bom ano para negociar. *Revista FMC Agrícola*, maio 2010.

- _____. Um brasileiro na FAO. *Jornal do Engenheiro Agrônomo*, jul./ago. 2010.
- _____. Um mapa de 150 anos. São Paulo, SP, 2010.
- _____. Uma grande perda. jul. 2010. Disponível em: <espacocitricola.eng.br>.
- _____. Uma nova revolução tecnológica. *Agroanalysis*, out. 2010.
- _____. Vamos aos candidatos. *A Granja*, abr. 2010.
- _____. Virada pró-agroenergia. *Folha de S. Paulo*, 27 fev. 2010.
- _____. Vivendo e aprendendo. *Revista Pro Campo*, jun./jul. 2010.
- _____. Ximbica. *Globo Rural*, set. 2010.
- RODRIGUES, R. R. et al. Allelopathic potential of bark and leaves of *Esenbeckia leiocarpa* Engl. (Rutaceae). *Acta Botanica Brasílica*, v. 24, p. 169-174, 2010.
- _____. et al. Biodiversity conservation research. *Training and Policy*, New York, v. 328, p. 1358-1359, 2010.
- _____. et al. Brazilian law: full speed in reverse? São Paulo, SP, 2010.
- _____. et al. Dormancy as exaptation to protect mimetic seeds against deterioration before dispersal. *Annals of Botany*, v. 105, p. 991-998, 2010.
- _____. et al. Herbicide distribution in soils of a riparian forest and neighboring sugar cane field. *Geoderma*, Amsterdam, v. 158, p. 392-397, 2010.
- _____. et al. Instrumentos legais podem contribuir para a restauração de florestas tropicais biodiversas. *Revista Árvore*, v. 34, p. 455-470, 2010.
- _____. et al. Native plant bioaccumulation strategies: a baseline study for biomonitoring the Atlantic forest. *International Journal of Environment and Health*, v. 4, p. 181-200, 2010.
- _____. et al. Priming of pioneer tree *Guazuma ulmifolia* (Malvaceae) seeds evaluated by an automated computer image analysis. *Scientia Agrícola*, USP, v. 67, p. 274-279, 2010.
- SANTAELLA, L. M. *A ecologia pluralista da comunicação*. São Paulo: Paulus, 2010.
- _____. A leitura como forma de arte. *O Estado de S. Paulo*, 21 fev. 2010.
- _____. A relevância das comunidades virtuais na cultura organizacional. In: MARCHIORI, Marlene (Org.). *Faces da cultura e da comunicação organizacional 2*. São Paulo: Difusão, 2010. p. 167-182.
- _____. Dilemas éticos. *Revista de Comunicação e Cultura*, v. 4, p. 22-25, 2010.
- _____. Escuta generosa. In: MELO, José Marques de; ASSIS, Francisco de (Orgs.). *Valquírias midiáticas, saga de 7 amazonas, ícones da vanguarda brasileira no campo acadêmico da comunicação*. São Paulo: Arte & Ciência, 2010. p. 271-276.
- _____. Humano especificamente humano. *Revista de Comunicação e Cultura*, v. 5, p. 23-25, 2010.
- _____. Pós-humano, pós-humanismo e anti-humanismo: discriminações. In: DI FELICE, Massimo; PERIDDU, Mario (Orgs.). *Pós-humanismo: as relações entre o humano e a técnica na época das redes*. São Caetano do Sul: Difusão, 2010. p. 99-144.
- _____. Tecnologia deixa a privacidade cada vez mais obsoleta. *Folha de S. Paulo*, 6 out. 2010.
- _____. Tiro pela culatra. *Folha de S. Paulo*, 7 mar. 2010.
- _____. Tributo à criação. *O Estado de S. Paulo*, 3 jul. 2010.
- _____.; LEMOS, R. Redes sociais digitais: a cognição conectiva do twitter. São Paulo: Paulus, 2010.
- _____.; NÖTH, W. *Estratégias semióticas da publicidade*. São Paulo: Cengage Learning, 2010.
- SCHIOZER, R. F.; LOPES, J. L. G. Gestão de risco ou especulação? Evidências de operações reais de deri-

vativos cambiais no Brasil. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____; OLIVEIRA, R. F.; BARROS, A. L. M. Too big to fail perception by depositors: an empirical investigation. In: Encontro Brasileiro de Finanças, 10., 2010, São Paulo. *Anais...* São Paulo, SP, 2010.

_____; _____. SAITO, R. Why do banks go public? Evidence from the wave of Brazilian bank IPOs. *Banks and Bank Systems*, v. 2, p. 78-91, 2010.

_____. et al. Obituary: Saul Suslick. *International Journal of Oil Gas and Coal Technology*, v. 3, p. 1-6, 2010.

_____. et al. Private operation with public supervision: evidence of hybrid modes of governance in prisons. *Public Choice*, v. 145, p. 281-293, 2010.

SERIGATI, F.; PEROSA, B. O impacto dos veículos *flex-fuel* sobre o mercado de combustíveis no Brasil. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.

SHENG, H. H.; RAPAPORT, M. Ownership structure and firm value in Brazil. *Academia*, Caracas, v. 45, p. 76-95, 2010.

SHIKIDA, P. F. A.; AZEVEDO, P. F.; VIAN, C. E. F. Desafios da agroindústria canavieira no Brasil pós-desregulação: uma análise das capacidades tecnológicas. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, 2010.

_____; _____. Uma análise das capacidades tecnológicas da agroindústria canavieira em Minas Gerais. *Revista de Economia e Agronegócio*, v. 8, n. 2, maio/ago. 2010.

_____. et al. Alcool combustível no Brasil e *path dependence*. In: Congresso da Sober, 48., 2010, Piracicaba. *Anais...* Piracicaba, SP: Sober, 2010.

SILVA FILHO, M. C.; BRANDÃO, M. M. Evolutionary history of *Arabidopsis thaliana* aminoacyl-tRNA synthetase dual-targeted proteins. *Molecular Biology and Evolution*, p. 1-10, 2010.

_____; RODRIGUES, R. A. O.; CLINE, K. FtsH2 and FtsH5: two homologous subunits use different integration mechanisms leading to the same thylakoid multimeric complex. *Plant Journal*, v. 65, p. 1-10, 2010.

_____. et al. DNA sequences generated by BCH codes over GF(4). *Electronics Letters*, v. 46, p. 202, 2010.

_____. et al. Root secretion of defense-related proteins is development-dependent and correlated with flowering time. *The Journal of Biological Chemistry*, v. 285, p. 30654-30665, 2010.

_____. et al. *SacRALF1*, a peptide signal from the grass sugarcane (*Saccharum spp.*), is potentially involved in the regulation of tissue expansion. *Plant Molecular Biology*, v. 73, p. 271-281, 2010.

SOUZA, A. P. F. de. Quando a maré enche todos os barcos sobem. *O Estado de S. Paulo*, 26 set. 2010.

_____; FIRPO, S. The impact of the economic crisis on the well-being. *Estudios Económicos*, México, v. 25, p. 63-104, 2010.

_____; HELFAND, S. The impact of conditional cash transfer program on human capital formation in Brazil: a structural approach. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____; HOROWITZ, A. W. The impact of parental income on the intra-household distribution of school attainment: a measurement strategy and evidence. São Paulo, SP, 2010.

_____; OLIVA, B. Credit constraint and human capital investment in Brazil: evidences from return to education. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____; ZYLBERSTAJN, E. Cotas nas universidades e aprendizado escolar: modelo teórico e evidências empíricas. In: Encontro Brasileiro de Econometria, 32., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____. et al. The impact of structured teaching methods on the quality of education in Brazil. In: Meeting

of the Latin American and Caribbean Economic Association, 15., 2010, Medellín. *Proceedings...* Medellín, Colombia, 2010.

TELES, V. K.; LEME, M. C. Fundamentals or market sentiment: what causes country risk? *Applied Economics*, v. 20, 2010.

_____. ; ZAIDAN, M. Taylor principle and inflation stability in emerging market countries. *Journal of Development Economics*, v. 91, p. 180-183, 2010.

TENANI, P. S. A indústria de multimercados na encruzilhada. *Valor Econômico*, 27 out. 2010.

_____. Contágio é menos intenso que no passado. *Folha de S. Paulo*, 8 maio 2010.

_____. Controle monetário. *Brasil Econômico*, 8 maio 2010.

_____. Por um novo passo na política monetária. *Valor Econômico*, 16 abr. 2010.

WJUNISKI, B. S.; FERNANDEZ, R. G. Karl Polanyi, Athens and us: the contemporary significance of Polanyi's thought. São Paulo, SP, 2010.

ZOGHBI, A. C. P.; MENEZES, R. T. Produtividade relativa dos setores público e privado em educação: impactos sobre a escolha da escola pela família. São Paulo, SP, 2010.

_____. ; OLIVA, B. T.; MORICONI, G. M. Aumentando a eficácia e a eficiência da avaliação do ensino superior: a relação entre o Enem e o Enade. *Estudos em Avaliação Educacional*, v. 21, p. 45-66, 2010.

8. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

AGANETTE, Elisângela Cristina; ALVARENGA, Lidia; SOUZA, Renato Rocha. Taxonomias corporativas: um estudo sobre definições e etapas de construção: fundamentado na literatura publicada. In: Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação, 11., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Ibict, UnRio, 2010.

ALMEIDA, Maurício Barcellos de; SOUZA, Renato Rocha; COELHO, Kátia Cardoso. Uma proposta de ontologia de domínio para segurança da informação em organizações: descrição do estágio terminológico. *Informação & Sociedade*, UFPB, v. 20, p. 155-168, 2010.

ALVARENGA NETO, Rivaldavia Correa Drummond de; SOUZA, Renato Rocha. Knowledge management as an organizational process: from a theoretical framework to implementation guidelines. In: CLIFFORD, Seamus; O'BRIEN, Emma; SOUTHERN, Mark. (Eds.). *Knowledge management for process, organizational and marketing innovation: tools and methods*. Hershey, Penn.: IGI Global, 2010.

ALVIM, Moacyr Silva; CARVALHO, Paulo Cezar. Se o Google fizesse o ranking dos times de futebol... Autores: Moacyr Silva e Paulo Cezar Carvalho. In: Simpósio de Matemática e Matemática Industrial, 2., 2010, Catalão. *Anais...* Catalão, GO, 2010.

CARVALHO, Paulo César Pinto. Quantas figurinhas comprar para completar o álbum da Copa? *Revista do Professor de Matemática*, n. 73, p. 37-41, 2010.

_____. et al. Face and straight line detection in equi-rectangular images. In: Workshop de Visão Computacional, 4., 2010, Presidente Prudente. *Anais...* Presidente Prudente, SP, 2010.

_____. et al. Visual pitch class profile: a video-based method for real-time guitar chord identification. In: International Joint Conference on Computer Vision, Imaging and Computer Graphics Theory and Applications, 2010, Angers. *Proceedings...* Angers, 2010.

CICCONET, M.; CARVALHO, Paulo César Pinto. The song picture: on musical information visualization for audio and video editing. In: International Conference on Information Visualization Theory and Applications, 2010, Angers. *Proceedings...* Angers, 2010.

_____. ; _____. ; VELHO, L. On bimodal guitar-chord recognition. In: International Computer Music Conference, 2010, New York. *Proceedings...* New York, 2010.

_____; FRANCO, T.; CARVALHO, Paulo César Pinto. Plane tessellation with musical scale tiles and bidimensional automatic composition. In: International Computer Music Conference, 2010, New York. *Proceedings...* New York, 2010.

COELHO, Flávio Codeço. Bayesian parameter estimation in dynamical models. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Bayesian parameter estimation in dynamical models: applications to forecasting. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Google app engine: aplicativos Python nas nuvens. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

KOILLER, Jair. Acoustic streaming, the small invention of cyanobacteria. 2010. Disponível em: <<http://arbor.revistas.csic.es/index.php/arbor>>.

_____; EHLERS, Kurt M. Could cell membranes produce acoustic streaming? Making the case for *Synechococcus* self-propulsion. *Mathematical and Computer Modelling*, 14 Apr. 2010.

MAIA, Luiz Cláudio Gomes; SOUZA, Renato Rocha. Uso de sintagmas nominais na classificação automática de documentos eletrônicos. *Perspectivas em Ciência da Informação*, v. 15, p. 154-172, 2010.

RADEMAKER, Alexandre et al. Specifying ubiquitous systems through the algebra of contextualized ontologies. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

SACHT, L. K.; CARVALHO, Paulo César Pinto; VELHO, L. Content-based projections for panoramic images and videos. In: Conference on Graphics, Patterns and Images, 23., 2010, Gramado. *Proceedings...* Gramado, 2010.

_____; _____. Optimizing projections from the unit sphere to the plane for generation of panoramic images. In: Congresso Nacional de Matemática Aplicada e Computacional, 33., 2010, Águas de Lindoia. *Anais...* Águas de Lindoia, SP, 2010.

SILVA, Daniela Lucas da; SOUZA, Renato Rocha; ALMEIDA, Maurício Barcellos de. Princípios metodoló-

gicos interdisciplinares no processo de construção de ontologias. In: Seminário de Pesquisa em Ontologia no Brasil, 3., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis: UFSC, 2010.

_____; _____. RAMOS, José Alimatéia de Aquino. Representação da informação e do conhecimento em sistemas de informações: contribuições de campos interdisciplinares. In: Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação, 11., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Ibict, UniRio, 2010.

SOUZA, Renato Rocha; CAMPOS, J. A. Gonçalves. Análise conceitual sobre as relações semânticas em ciência da informação: contribuições para o desenvolvimento de ontologias. In: Seminário de Pesquisa em Ontologia no Brasil, 3., 2010, Florianópolis. *Anais...* Florianópolis: UFSC, 2010.

_____; LIMA, Izabel França. A concepção de biblioteca digital na literatura brasileira de periódicos em ciência da informação. In: Encontro Nacional de Pesquisa em Ciência da Informação, 11., 2010, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Ibict, UniRio, 2010.

_____; TUDHOPE, Douglas; ALMEIDA, Maurício Barcellos de. The KOS spectra: a tentative typology of knowledge organization systems. In: Isko International Conference, 11., 2010, Rome. *Proceedings...* Würzburg, Denmark: Ergon Verlag, 2010. p. 122-128.

_____ et al. Implementation of a knowledge management process within the Brazilian organizational context: the ONS (National Operator of the Interconnected System) experience. *Caderno de Ideias*, v. CI0925, p. 1-28, 2010.

_____ et al. Knowledge management implementation: a process design proposition at Brazil's ONS (National Operator of the Interconnected Power System). *Electronic Journal of Knowledge Management*, v. 7, p. 593-604, 2010.

_____ et al. Relações semânticas em ontologias: estudo de caso do Blood Project. *Liinc em Revista*, v. 6, p. 16, 2010.

_____. et al. Semantic technologies for archaeology resources: results from the Star project. In: Conference on Computer Applications and Quantitative Methods in Archaeology, 38., 2010, Granada. *Proceedings...* Granada: Francisco Contreras & Fco. Javier Melero, 2010. p. 1-8.

_____. et al. Uma metodologia de identificação de conhecimentos de foco prioritário a partir da experiência do ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico). *Dom, Fundação Dom Cabral*, v. 4, p. 83-90, 2010.

WAGNER, Eduardo. Cortando o salame. *Revista do Professor de Matemática*, n. 73, p. 26-30, set. 2010.

_____. Geometria dinâmica. In: Colóquio de Ensino de Matemática, 2., 2010, Caxias. *Anais...* Caxias, RJ: Unigranrio, 2010.

9. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

ARAÚJO, Aloísio. Desonerar folha ajuda a combater efeito do câmbio. *Valor Econômico*, 22 nov. 2010.

_____; KUBLER, Felix; SCHOMMER, Susan. Regulating collateral requirements when markets are incomplete. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

ATHANASOPOULOS, George et al. Model selection, estimation and forecasting in VAR models with short-run and long-run restrictions. *Journal of Econometrics*, v. 1, p. 1-43, 2010.

BONOMO, Marco; CARVALHO, Carlos Viana de. Imperfectly credible disinflation under endogenous time-dependent pricing. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; TERRA, Cristina. Electoral cycles through lobbying. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. Political business cycles through lobbying. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

CAVALCANTI, Ricardo. Counterfeiting as private money in mechanism design. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. Inside money theory after Diamond and Dybvig. *Economic Quarterly*, v. 96, p. 59-82, 2010.

CYSNE, Rubens Penha. 10 perguntas para Rubens Cysne. *IstoÉ Dinheiro*, 8 dez. 2010.

_____. Desindustrialização: saída é reduzir custo da exportação. São Paulo, SP, 29 nov. 2010. Disponível em: <www.exame.abril.com.br>.

_____; RUBIN, David Daniel Turchick. An ordering of measures of the welfare cost of inflation in economies with interest-bearing deposits. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. Money supply and capital accumulation on the transition path revisited. *Journal of Money, Credit and Banking*, v. 42, p. 1173-1184, 2010.

_____; _____. Welfare costs of inflation when interest-bearing deposits are disregarded: a calculation of the bias. *Journal of Economic Dynamics and Control*, v. 34, p. 1015-1030, 2010.

FALLY, Thibault; PAILLACAR, Rodrigo; TERRA, Cristina. Economic geography and wages in Brazil: evidence from micro-data. *Journal of Development Economics*, v. 91, p. 155-168, 2010.

FERREIRA, Pedro Cavalcanti; CARDOSO, Renato Fragelli. Desindustrialização e o Pato Donald. *Valor Econômico*, 3 set. 2010.

_____; _____. Escolhas duras ou nenhuma escolha? *Valor Econômico*, 3 dez. 2010.

_____; _____. Juros altos. *Monitor Mercantil*, 9 nov. 2010.

_____; _____. Política cambial, desindustrialização e crescimento. *Valor Econômico*, 29 mar. 2010.

_____; _____. Quem fixa a taxa Selic? *Valor Econômico*, 27 out. 2010.

_____; PEREIRA, Ricardo. Avaliação dos impactos macroeconômicos e de bem-estar da reforma tributária no Brasil. *Revista Brasileira de Economia*, v. 64, n. 2, p. 191-208, 2010.

_____; TREJOS, Alberto. Gains from trade and measured total factor productivity. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. et al. The effects of external and internal shocks on total factor productivity. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

MARTINS-DA-ROCHA, V. Filipe. Interim efficiency with MEU-preferences. *Journal of Economic Theory*, v. 145, p. 1987-2017, 2010.

_____; RIEDEL, Frank. On equilibrium prices in continuous time. *Journal of Economic Theory*, v. 145, p. 1086-1112, 2010.

_____; VAILAKIS, Yiannis. Existence and uniqueness of a fixed point for local contractions. *Econometrica*, v. 78, p. 1127-1141, 2010.

_____; _____. Financial markets with endogenous transaction costs. *Economic Theory*, v. 45, p. 65-97, 2010.

MONTEIRO, Paulo Klinger. A class of convex preferences without concave representation. *Revista Brasileira de Economia*, v. 64, p. 81-86, 2010.

_____; SVAITER, Benar Fux. Optimal auction with a general distribution: virtual valuation without densities. *Journal of Mathematical Economics*, v. 46, p. 21-31, 2010.

MOREIRA, Humberto; ARAÚJO, Aloísio. Adverse selection problems without the Spence Mirrlees condition. *Journal of Economic Theory*, v. 145, p. 1113-1141, 2010.

_____; MARTIMORT, David. Common agency and public good provision under asymmetric information. *Theoretical Economics*, v. 5, p. 159-213, 2010.

_____; ARAÚJO, Aloísio; TSUCHIDA, Marcos Hiroyuki. Do dividend changes signal future earnings? *Journal of Financial Intermediation*, v. 20, p. 117-134, 2010.

TERRA, Cristina; VALLADARES, Frederico. Real exchange rate misalignments? *International Review of Economics and Finance*, v. 19, p. 119-144, 2010.

VELOSO, Carlos Hervés; MONTEIRO, Paulo Klinger. Strictly monotonic preferences on continuum of goods commodity spaces. *Journal of Mathematical Economics*, v. 46, p. 725-727, 2010.

VICENTE, José Valentim Machado; ARAÚJO, Aloísio. Social welfare analysis in a financial economy with risk regulation. *Journal of Public Economic Theory*, v. 12, p. 561-586, 2010.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

BARBOSA FILHO, Fernando de Holanda. Crescimento acelerado no Brasil: as pedras em nosso caminho. *Economia & Tecnologia*, v. 6, n. 23, p. 5-14, 2010.

_____. Macroeconomia: o tamanho da economia subterrânea. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 4, p. 56, abr. 2010.

_____. Não é sustentável. *O Globo*, 9 jun. 2010.

_____; PESSÔA, Samuel. Educação e crescimento: o que a evidência empírica e teórica mostra? *Revista Economia*, v. 11, n. 2, p. 265-303, maio/ago. 2010.

_____; _____. VELOSO, Fernando. Evolução da produtividade total dos fatores na economia brasileira com ênfase no capital humano — 1992-2007. *Revista Brasileira de Economia*, v. 64, n. 2, p. 91-113, 2010.

FONTOURA, Claudia Rodrigues; ISSLER, João Victor; NOTINI, Hilton Hostalácio. A common-feature model for coincident and leading indices of Brazilian economic activity. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____; _____. Constructing coincident indices of economic activity for the Latin America economy. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

HERNANDEZ-PEREZ, Adriana. Perspectivas 2010: riscos e lições do pré-sal. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 1, p. 14, jan. 2010.

IAQUINTO, Kalinka Tavares. Construção civil: edificando o operário. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 10, p. 30, out. 2010.

_____. Fundos de investimentos: rota de crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, p. 34, nov. 2010.

_____. Indústria: os desafios da inovação. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 34, ago. 2010.

_____. Mercado interno: lições de economia. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 35, dez. 2010.

_____. Telecomunicações: caminho estreito para a banda larga. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 27, set. 2010.

LAVORATTI, Líliliana Enriqueta. Brasil-Índia: um olhar sobre a Índia. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 5, p. 40, maio 2010.

_____. Cenários Ibre: riscos e incertezas da política econômica. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 16, dez. 2010.

_____. Concorrência e explosão do crédito. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 4, p. 20, abr. 2010.

_____. Construção civil: puxando o crescimento da indústria. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 10, p. 20, out. 2010.

_____. Desafios de longo prazo. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 6, p. 16, jun. 2010.

_____. Eleições: propostas para redesenhar o Estado. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 7, p. 54, jul. 2010.

_____. Energia: plugues e tomadas — um choque de padrão. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 5, p. 32, maio 2010.

_____. Entrevista com Antonio Delfim Netto e Raul Velloso: perdas e danos da crise cambial. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, p. 12, nov. 2010.

_____. Entrevista com João Carlos Ferraz: no horizonte do crédito, o investimento a longo prazo. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 6, p. 10, jun. 2010.

_____. Indústria: as exigências para crescer. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 24, ago. 2010.

_____. Inflação: sinal vermelho nos índices de preços. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 5, p. 24, maio 2010.

_____. Internacional: Argentina, *bien pero no mucho*. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 10, dez. 2010.

_____. Macroeconomia: os dilemas do déficit externo. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 4, p. 38, abr. 2010.

_____. Mineração: o peso do ferro na expansão mineral. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 7, p. 22, jul. 2010.

_____. Perspectivas 2010: o melhor desempenho da década. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 1, p. 34, jan. 2010.

_____. Petróleo & gás — marco regulatório: debate salgado. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 3, p. 28, mar. 2010.

_____. Telecomunicações: convergência tecnológica. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 10, set. 2010.

_____. IÁQUINTO, Kalinka Tavares. Telecomunicações: legislação ameaça ligação com o futuro. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 32, set. 2010.

_____. THIMOTEO, Thais. Fundos de investimentos: alicerce para imóveis. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, p. 34, nov. 2010.

LOPES, Ignez Vidigal. Perspectivas 2010: após a crise, uma lenta recuperação. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 1, p. 43, jan. 2010.

_____. Quem produz o que no campo: quanto e onde. In: *Censo agropecuário 2006: resultados — Brasil e regiões*. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

_____. LOPES, Mauro de Rezende. O fim de cinco décadas de discriminação da agricultura. *Revista de Política Agrícola*, n. 2, p. 31-41, jul. 2010.

_____. ROCHA, Daniela de Paula. Agricultura — quem produz o que no campo. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 66, ago. 2010.

_____. O valor das lavouras no PIB agrícola quadruplica. *O Estado de S. Paulo*, jul. 2010.

_____. LOPES, Mauro de Rezende; ROCHA, Daniela de Paula. O que explica o salto da produção agrícola brasileira. *Monsanto em Campo Newsletter*, v. 5, n. 35, set. 2010.

LOPES, Mauro de Rezende. Agricultura: a última fronteira agrícola. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 3, p. 66, mar. 2010.

_____. Brazil's farm miracle. *The Economist*, Aug./Sept. 2010.

_____. Inflação e agricultura, uma ameaça. *O Estado de S. Paulo*, fev. 2010.

_____. Menos otimismo com os preços agrícolas. *O Estado de S. Paulo*, jan. 2010.

_____. O associativismo é a solução para os problemas do campo. *O Estado de S. Paulo*, 15 ago. 2010.

_____. O Censo Agropecuário de 2006 revela o valor econômico da propriedade. *A Granja*, ago. 2010.

_____. Perspectivas da agricultura brasileira. *A Granja*, 15 set. 2010.

_____. Polo do agronegócio pode ser boa solução para o agronegócio. *Globo Rural*, jun. 2010.

MONTEIRO, Solange. Entrevista com Alicia Bárcena: os pobres como motor da economia. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 20, dez. 2010.

_____. Fundos de investimentos: recursos para financiar o crescimento. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, p. 26, nov. 2010.

_____. Mercado interno: novo salto. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 26, dez. 2010.

PESSÔA, Samuel de Abreu. Balanço e perspectiva para a economia brasileira. *Empresas e Negócios*, Porto Alegre, 13 dez. 2010.

_____. Cai mais uma peça do dominó europeu. *Correio Braziliense*, 24 nov. 2010.

_____. Continuísmo com continuidade? *Correio Braziliense*, 29 dez. 2010.

_____. Desafios para 2011 a 2014. *Valor Econômico*, 5 nov. 2010.

_____. O Brasil precisa de reformas? *Correio Braziliense*, 27 out. 2010.

_____. O desafio do investimento. *Valor Econômico*, 10 dez. 2010.

_____. O novo presidente enfrentará diversos desafios macroeconômicos. *Jornal CBN*, 4 out. 2010.

_____. BARBOSA FILHO, Fernando Holanda; VELOSO, Fernando A. Poupança, crescimento e envelhecimento. *Revista Brasileira de Economia*, v. 64, n. 2, abr./jun. 2010.

PICCHETTI, Paulo. Cycles across Brazilian states: a functional data analysis. Rio de Janeiro, RJ, 2010.

PINHEIRO, Maurício Canêdo. A difusão da telefonia fixa nos domicílios brasileiros. In: Encontro Nacional de Economia, 38., 2010, Salvador. *Anais...* Salvador, BA, 2010.

_____. A política industrial brasileira dos governos Lula. *Breves Cíndes*, n. 39, ago. 2010.

_____. Regulação e governança regulatória no Espírito Santo: saneamento, distribuição de gás canalizado e transporte urbano. In: *Espírito Santo: instituições, desenvolvimento e inclusão social*. Vitória: Instituto Jones dos Santos Neves, 2010. p. 293-332.

QUADROS, Salomão Lipcovitch. Perspectivas 2010 — inflação: o risco da volta. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 1, p. 39, jan. 2010.

ROCHA, Daniela de Paula. Ganhar tempo é possível? In: GASQUES, J. G.; VIEIRA FILHO, J. E. R.; NAVARRO, Z. (Orgs.). *A agricultura brasileira: desempenho, desafios e perspectivas*. Brasília: Ipea, 2010.

THIMOTEO, Thais Lima. Construção civil: canteiro de obras de Norte a Sul. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 10, p. 35, out. 2010.

_____. Indústria: promessas de campanha. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 50, ago. 2010.

_____. Mercado interno: aprender com a classe média. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 38, dez. 2010.

_____. Telecomunicações: ruído na comunicação — consumidores x empresas. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 38, set. 2010.

VALLS, Lia. Brasil-Índia: as perspectivas comerciais. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 5, p. 45, maio 2010.

_____. Comércio exterior: “primarização” e exportações de manufaturas. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 11, p. 54, nov. 2010.

_____. Comércio exterior: a contribuição dos serviços para o déficit de transações correntes. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 9, p. 56, set. 2010.

_____. Comércio exterior: abertura comercial e tarifas de importação no Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 8, p. 70, ago. 2010.

_____. Comércio exterior: pauta e acordos. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 6, p. 50, jun. 2010.

_____. Comércio exterior: saldos comerciais por setores — o que mudou? *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 12, p. 56, dez. 2010.

_____. Notas sobre as exportações brasileiras de serviços. *Jornal dos Economistas*, abr. 2010.

_____. O Brasil e a agenda de reformas do Fundo Monetário Internacional. In: TOURINHO, O. A.; FERREIRA, L. R.; PAULA, F. F. de (Orgs.). *Os desafios atuais para a economia brasileira*. Rio de Janeiro: Uerj, 2010. p. 169-202.

_____. O comércio exterior do estado do Espírito Santo. In: *Espírito Santo: instituições, desenvolvimento e inclusão social*. Vitória: Instituto Jones dos Santos Neves, 210. p. 95-137.

_____. Perspectivas 2010: forte queda no saldo comercial. *Conjuntura Econômica*, v. 64, n. 1, p. 41, jan. 2010.

_____. BOAVISTA, Marcelo. *Trading companies no Brasil*. *Revista Brasileira de Comércio Exterior*, n. 103, p. 71-87, 2010.

Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Dissertações de Mestrado

- ❑ Batalha pela democracia: 1961-1964. Outras visões, os sargentos e o governo João Goulart. Stefan Freitas dos Santos.
- ❑ Comida de roça: culinária rural no vale do Paraíba fluminense. Joana Muller de Carvalho.
- ❑ De "forasteiro" a unanimidade: a interventoria de Juracy Magalhães na Bahia (1931-1934). Ana Luíza Araújo C. A. Pinho.
- ❑ Eletrobrás: o embate por trás de sua criação. William de Miranda Barreto.
- ❑ Estação da memória: um estudo das entidades de preservação do estado do Rio de Janeiro. Lucina Ferreira Matos.
- ❑ O Fluminense Football Club: a construção de uma identidade clubística no futebol carioca (1902-1933). Renato Lanna Fernandez.
- ❑ História do turismo em Petrópolis entre 1900 e 1930. André Barcelos Damasceno Daibert.
- ❑ História e memória do Arquivo Central da FGV. Maria Leonilda Reis da Silva.
- ❑ História, memória e patrimônio da Escola Militar do Realengo. Claudius Gomes de Aragão Viana.
- ❑ Imagens da escola: a informática educativa no Colégio Pedro II. Sandra Silva Costa.
- ❑ Mostra Sesc Cariri de Cultura: a aldeia como política para o desenvolvimento. Sidnei Moreira Cruz.
- ❑ Olhares sobre a restauração da Igreja Nossa Senhora do Carmo da Antiga Sé. Juliana Lages Sarninho.
- ❑ Patrocínios culturais incentivados: porquês, para quem e como — Oi futuro: um estudo de caso. Guilherme de Souza Leal Oliveira.
- ❑ Políticas de ação afirmativa para negros no governo Fernando Henrique Cardoso (1995-2002). Marilene de Paula.
- ❑ Praia do Flamengo, 132 — memória, reparação e patrimonialização da União Nacional dos Estudantes. Aline Santos Portilho.
- ❑ Relíquia e exemplo, saudade e esperança: o Sphan e a consagração de Ouro Preto. Vanuza Moreira Braga.

- ❑ *Revista do Patrimônio*: editor, autores e temas. Cíntia Mayumi de Carli Silva.
- ❑ Sociabilidade homoerótica masculina no Rio de Janeiro na década de 1960: relatos do jornal *O Snob*. Rogério da S. Martins da Costa.
- ❑ Os usos sociais do corpo na praia carioca do Pepê. Marcelo Fernando Leite Braga.
- ❑ Análise da resistência a sistemas de informação: a percepção dos gestores de tecnologia da informação acerca de sistemas ERP. Luciano Gaete.
- ❑ Uma análise da subavaliação (*underpricing*) das ofertas públicas iniciais no Brasil. Ricardo da Paz Vieira.
- ❑ O apelo ecológico na propaganda como fator de influência na atitude de compra do consumidor: um estudo experimental. João Mauricio Santos.

Tese de doutorado

- ❑ A enciclopédia do integralismo: lugar de memória e reformulação simbólica de um movimento (1957-1961). Rodrigo Christofoletti.
- ❑ O aspecto socioeconômico e sua influência na qualidade do ensino fundamental público no Brasil. Raquel Dias Costa.
- ❑ Aspectos socioeconômicos e ambientais das atividades de coleta, prensagem e reciclagem de metal, plástico e papelão na cidade de Imperatriz do Maranhão, MA. Antonio Pereira de Lucena Neto.
- ❑ O atendimento de demanda da sociedade: uma análise do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco. Vilma Mendonça de Azevedo.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- ❑ *Accountability* vertical das empresas estatais. Sergio Vinicius Louzada.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas e mecanismos de aprendizagem: um estudo comparativo em duas subsidiárias de empresas multinacionais do setor de tecnologias da informação e comunicações (TIC) do Brasil. Eliseu Alencar Barros.
- ❑ Aliança estratégica no mercado de cartões de crédito: um caso brasileiro. Cristiano Ferraz.
- ❑ Alternativas de captação de recursos para cooperativas de crédito: uma análise do sistema Uncred. Marcelo Spindola dos Santos.
- ❑ Análise da percepção da qualidade dos serviços de instituições de pós-graduação. Pedro Gonçalves Junior.
- ❑ A atuação dos agentes financeiros de desenvolvimento à luz da teoria da ação comunicativa de Jurgen Habermas. Luana Soares Ferreira Daraujo.
- ❑ Avaliação de empresas de computação gráfica: um estudo de caso da Dreamworks Animation. Marco Antônio Rolim Zanini.
- ❑ Avaliação de programas públicos, sistema de avaliação do Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização aplicado na Marinha do Brasil — o caso do Programa Netuno. Claudio Gil Favero.
- ❑ Avaliação do desempenho de técnicas de seleção de ações aplicadas na Bovespa. Marco Aurélio Vida Rivabem.
- ❑ Avaliação do Índice Geral de Cursos (IGC) como indicador de qualidade dos cursos de graduação e pós-graduação do Brasil. Henrique Arns de Oliveira.

- ❑ Avaliação do novo modelo de ação fiscal da Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco. Gustavo André Costa Barbosa.
- ❑ A avaliação praticada pelo Inep/MEC na gestão acadêmica de cursos superiores: um estudo de caso da percepção dos gestores do Curso de Administração da Faculdade Ideal. Lúcia da Costa Florenzano.
- ❑ Barreiras culturais na comunicação e na adaptação de expatriados. Claudia Yolanda Paz Quezada.
- ❑ Centro de Serviços Compartilhados: impactos da implantação nas atividades transacionais da empresa. João Pereira Filho.
- ❑ Competências e habilidades interpessoais no contexto da audiência trabalhista: um estudo das relações humanas desenvolvidas nas audiências das varas do trabalho de São Luís, Maranhão. Gisele Martins de Oliveira Neves.
- ❑ Competências para gestão na expectativa de alunos do Curso de Administração da Uema, de seus gestores e pares e na Vale S.A. em São Luís, MA. José Rômulo Travassos da Silva.
- ❑ Conhecimento e afeição ecológica: antecedentes do consumo ecológico. Maya Reyes Ricon.
- ❑ Conhecimento e uso das métricas de marketing em instituições de ensino superior. Fabricio Palermo Pupo.
- ❑ A construção de uma marca corporativa global no sucesso da internacionalização: um desafio às empresas brasileiras do segmento *business to business*. Fernando José Strobe
- ❑ A contribuição do programa gaúcho de qualidade e produtividade para a gestão do conhecimento em empresas de serviços contábeis. Inelva Fatima Lodi.
- ❑ A contribuição dos conteúdos programáticos dos cursos de graduação em administração para a implantação da cultura da excelência. Luiz Otavio Silveira dos Santos.
- ❑ Os demonstrativos contábeis publicados para a comprovação do atendimento do artigo 212 da Constituição Federal e a eficácia dos gastos com o desenvolvimento do ensino pelos municípios brasileiros. Márcio Sales de Andrade.
- ❑ Desenvolvendo o conceito de redes bayesianas na construção de cenários prospectivos. Ricardo Balieiro Fischer.
- ❑ Desenvolvimento social e empresarial no estado do Pará: um estudo de caso da Poematec — Comércio de Tecnologia Sustentável para a Amazônia. Cecília Maria de Castro Simões Pontes.
- ❑ Desenvolvimento social e empresarial no estado do Pará: um estudo de caso do empreendedorismo do Sebrae. Antonio Dilermano Cajueiro Proença.
- ❑ Determinantes da informalidade urbana na Região Metropolitana de São Luís, MA. Francisco da Chaga Matos.
- ❑ Differences in doing business in Brazil and Norway: evidence from Norwegian expatriates. Kim-Andre Kvaernes.
- ❑ The different effects of macroeconomic variables on the exchange rates of China and Brazil. Kevin Ming-Ta Yang.
- ❑ Dificuldade na construção do plano estratégico utilizando o *balanced scorecard*: um estudo de caso na Faculdade Universo — Fani. Herberth Henrique de Moura Cutrim.
- ❑ As dificuldades da reforma tributária como um jogo político na visão das elites pernambucanas. Ricardo Guimarães da Silva.
- ❑ A dinâmica execução do estágio supervisionado de administração no Maranhão. Célio de Oliveira Gama.
- ❑ Documento fiscal eletrônico reduz custos para o contribuinte? Vinicius Pimentel de Freitas.

- Does regulation matter? Institutional dimension of the 2008 financial crisis. Erik Felix Mykletun.
- Dominação e poder na cultura organizacional de uma instituição bancária. Silvio Ronaldo Machado Ferreira de Souza.
- *Drawback* suspensão integrada: implantação e redução de custos nas importações de matéria-prima de empresa exportadora. Leonardo Rodrigues Timo.
- Educação corporativa: princípios e práticas de sucesso adotados por uma empresa paraense. Antonio de Sena Ribeiro Trajano.
- Educação empreendedora: um estudo do Curso de Administração com linha de formação em comércio exterior do Cesupa. Walery Costa dos Reis.
- Efeito dos fatores de *design* do *merchandising* nas vendas de varejo. Fabrício Rodrigues Feijo.
- Os efeitos sistêmicos de uma reestruturação produtiva: o caso da Lupatech-CSL. Leandro Francisco Haach.
- A efetividade dos instrumentos de financiamento público na contribuição ao desenvolvimento regional: o caso do APL eletroeletrônico de Santa Rita do Sapucaí. Gilka Soares de Moura Rodrigues.
- Empreendedorismo e tecnologia: um estudo comparativo entre as estratégias humanas de tradução *versus* mecanismos de tradução automáticos. José Arino Machado.
- Ensino a distância: avaliação dos instrumentos e sua relação com os estilos de aprendizagem. Wili Alberto Brancs Dal Zot.
- An essay about the effect of vague accounting standard on the decision making process of auditors. Heather Tokiko Nishi.
- Os estilos de lideranças e as táticas de influência utilizadas pelos líderes brasileiros. Vitor Luciano de Almeida Benevides.
- Estratégia na prestação de serviços de transporte rodoviário de mercadorias. Sergio Itamar Alves Junior.
- Estratégias corporativas de diversificação com criação de valor: estudo de caso de duas empresas farmacêuticas brasileiras. André Marinho Almeida.
- Estratégias de internacionalização de empresas multinacionais brasileiras: teoria *versus* prática. Carlos Felipe de Souza Gouveia.
- A estrutura subjacente ao fenômeno da produtividade marginal percebida em empresas de serviço. Márcia Verônica de Paiva Machado.
- Estruturas burocráticas e capacidade de ação: construindo burocracias autônomas e inseridas no Brasil. André Luz de Godoy.
- Estudo prospectivo da internacionalização do etanol combustível. Gláucio da Cunha Santos.
- Expansão territorial de um programa de microcrédito por meio de parceria Estado-terceiro setor: o caso Viva Cred/Crediamigo. Fernanda Francisca Veras Carvalho.
- Factors influencing supermarket store loyalty. Isabella Moreira Pereira de Vasconcellos.
- Faculdade de tecnologia: metodologia para implantação de um modelo de gestão baseado em diretrizes. Giancarlo de Cristo Leite.
- Fantoches de si mesmos: a dinâmica de reprodução social da empresa PAB à luz da teoria de Pierre Bourdieu. Luciana Campos Lima.
- Fatores de atratividade em cursos de graduação — o estudo de caso da Faculdade Ideal (Faci), de Belém do Pará. Leonardo Augusto Carneiro Carvalho.
- Os fatores de influência na *performance* financeira de uma micro e pequena empresa. Romulo Quenehen.
- Fatores de motivação de trabalhadores das classes sociais C, D e E no setor de telecomunicação. Evandro Schimming Smith Angelo.

- ❑ Os fatores de sucesso que impactam o desdobramento de metas à luz do *balanced scorecard*: uma aplicação de técnicas de convergência de opiniões. Renato Fabiano de Faria.
- ❑ A formação de docentes para o exercício de cargos de gestão na universidade. Elaine Cristina Grecchi Gonçalves.
- ❑ A formação do planejamento governamental no contexto brasileiro: o caso do município de São Luís. Antonio Blecaute Costa Barbosa.
- ❑ A formação em administração na Universidade Estadual do Maranhão: a visão de seus formados. José de Ribamar Lisboa Moura.
- ❑ Futebol: o negócio por trás do jogo — estudo de caso do São Paulo Futebol Clube. Marcio Malard Mayer.
- ❑ Futuro das ideias: análise estrutural & incertezas — críticas prospectivas *think tanks*. Marlos Correia de Lima.
- ❑ O gerencialismo no poder público municipal: o caso da reforma administrativa na Empresa de Urbanização do Recife. João Batista de Sousa Farias.
- ❑ Gestão baseada em competências por organizações públicas do Rio de Janeiro. Camila Rodrigues de Souza.
- ❑ Gestão da Polícia Militar: a cultura institucional como agente limitador da construção de uma polícia cidadã. Marcus Paulo Ruffeil Rodrigues.
- ❑ Gestão de redes interorganizacionais para o desenvolvimento local e regional: o caso do Ministério da Integração Nacional e dos institutos federais de educação, ciência e tecnologia. Cleidson Nogueira Dias.
- ❑ Gestão do conhecimento: a utilização da internet na prática educacional dos professores e alunos do Curso de Administração através do Centro de Documentação Cesb/Uema. Ana Cristina de Sousa.
- ❑ Gestão dos recursos financeiros no setor educacional: uma análise das escolas da rede estadual de Pernambuco. Maria Auxiliadora Gomes dos Santos.
- ❑ Gestão intercultural: a experiência dos executivos brasileiros no México. João Henrique Gamond Saravia.
- ❑ Gestão organizacional x educação a distância: um estudo de caso da gestão da EAD na Faculdade Ideal — Faci. Larissa Melo Moraes.
- ❑ Gestão social do desenvolvimento: a exclusão dos representantes dos empresários? O caso do programa Territórios da Cidadania Norte-RJ. Felipe Barbosa Zani.
- ❑ Governança global e redes globais de políticas públicas: atores brasileiros no cenário das mudanças climáticas. Ana Tarsila de Miranda e Souza Sette.
- ❑ O impacto da gestão da segurança da informação em organizações bancárias. Patrícia Silva de Carvalho.
- ❑ Impactos de modelos de relacionamento entre áreas de negócios e área de tecnologia da informação: análise de percepções gerenciais. Adriano Weber Scheeren.
- ❑ A implementação do sistema de informação de custos do setor público: o caso do governo federal. Eduardo Francisco dos Santos Gnisci.
- ❑ A importância da instância de governança local para o desenvolvimento do turismo responsável. Joberto Soares Guimarães.
- ❑ Indústria de defesa: uma análise da rede nacional a partir da teoria de dependência de recursos. Alexandre Soares Mateus.
- ❑ Influência cultural no valor subjetivo em negociação: estudo comparativo entre Bolívia e Brasil. Roger Manuel Bruno Arteaga.

- A influência da estratégia na folga orçamentária mediada pela incerteza: um estudo de caso em uma empresa familiar. Rolf Zenker.
- A influência da gestão pública na política urbana: o caso da Secretaria Municipal de Urbanismo do Rio de Janeiro. Sandra Regina Fonseca da Costa.
- A influência da qualidade do atendimento na decisão de compra. Sandra Amoyr Khenayfis.
- Influência do crédito e do efeito *framing* nos preços de referência. Cleverson Shindi Takiguchi.
- A influência do ERP nos ativos intangíveis das organizações de TI de pequeno e médio porte: um estudo de caso. Carlos Augusto Silva Memória.
- A influência dos jogos eletrônicos e do gênero sobre o comportamento social dos jovens da geração Y. Fernanda Andrade Ramos Ferreira.
- Influência dos sentimentos na resolução de problemas complexos e intuitivos: implicações para a tomada de decisão. Alexandre Lyra Couto de Souza.
- Informatização da operação e da gestão em unidades de saúde do Sistema Único de Saúde (SUS): estudo de caso do Instituto de Medicina Integral Prof. Fernando Figueira (Imip) sob o enfoque do isomorfismo neoinstitucional. Márcio Fábio Paula de Moraes.
- A intuição nas práticas decisórias em organizações financeiras. Maria Elenice Torres Silva.
- Investigação acerca dos fatores determinantes da redução da criminalidade no estado de São Paulo. Juliana Hartz.
- Uma investigação sobre o real custo de produção de navalhas para calçados no Brasil e na Argentina. Thomas Hartmann.
- Jogos Pan-americanos de 2007: uma avaliação social. Luiz Mario Behnken.
- Levanta, sacode a poeira, dá a volta por cima: um estudo sobre resiliência e desempenho no comércio de automóveis. Alfredo Salvatore Leta.
- Licença compulsória para medicamentos como política pública: o caso do antirretroviral Efavirenz. Claudia Hoirisch.
- A logística como ferramenta eficaz no transporte urbano de passageiros: o caso da Empresa de Transporte Metropolitano Belém Rio. Rodivaldo Brito do Espírito Santo.
- Manda quem pode, obedece quem tem juízo? Comportamentos políticos e suas implicações para funcionários em organizações no Brasil. Juliana Arcoverde Mansur.
- Matriz de negociações complexas: negociando com chineses em época de crise. Gustavo Fanton Broilo.
- Mensuração de resultados mercadológicos na perspectiva da avaliação qualitativa: estudo de caso no Sindicato dos Estabelecimentos do Ensino Privado do Estado do Rio Grande do Sul — Sinepe. Paulo Ratinecas.
- O mercado da educação superior na Região Metropolitana de Belém: um estudo de caso da Faculdade Ideal a partir de uma abordagem de estratégia. Melissa Melo Moraes.
- Mercado de capitais do Brasil: usando estratégias de investimentos, a partir do Índice Preço/Lucro, para verificar a eficiência informacional do mercado. Celso Viana da Silva.
- Microcrédito — uma ferramenta de combate à pobreza e inclusão social: um estudo de caso do projeto Amazônia Florescer. Jevane Mendonça Moraes.
- Microcrédito como ferramenta de combate à pobreza e incentivo social: o caso do Fundo Ver-o-Sol de Belém do Pará. Ércila Ribeiro Carneiro.
- O microcrédito como parte consolidada da estrutura global do capital: um estudo sobre a transi-

- ção de uma operadora de microcrédito sem fins lucrativos para uma empresa com finalidade lucrativa. Paulo Cesar Fonseca Pires.
- Microcrédito, emprego e renda: uma pesquisa empírica na ICC Blusol, SC. Sergio Citolin.
 - Modelo de avaliação de desempenho do sistema de saúde municipal com foco nas ações materno-infantis da atenção básica por meio de indicadores sociais. João Antonio Robalinho Ferraz.
 - O modelo gerencial do controle interno governamental: as melhores práticas de Pernambuco. Cláudia Correia de Araújo Santana.
 - Movimento de resistência ao consumo: condições de existência e implicações para políticas públicas. Talita de Oliveira Trindade.
 - Negociação e liderança: o papel da chefia direta na gestão na pressão. Roberto Aymler de Azevedo Souza.
 - A nova realidade das organizações do trabalho: um estudo sobre a colocação profissional da pessoa com deficiência intelectual. Sérgio Sampaio Bezerra.
 - Organizações da sociedade civil de interesse público e as parcerias com os municípios do estado de Pernambuco: um olhar sobre a atuação das OSCs à luz do ideário de sua criação. Eduardo Machado de Melo.
 - Organizações não governamentais (ONGs) e mercado — estudo de campo de um inevitável choque de racionalidades. Daniel da Silva Lacerda.
 - O papel dos profissionais de gestão de pessoas no processo de inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho na cidade de São Luís, MA. Júlio César Pinheiro Maciel.
 - Paradigma da empresa versus paradigma da família e a sucessão em empresas familiares: fatores que obstaculizam o processo sucessório e colocam em risco a perenização da empresa familiar. Ricardo Gus Maltz.
 - A participação do governo estadual na formação da esfera pública — um estudo de caso em Pernambuco. Lucio Gustavo de Paiva Genuíno Diniz.
 - Participação e a governança nas organizações mútuas. Átila Indalecio Marques Alves.
 - Patrimônio cultural imaterial e empreendedorismo: o caso do Estaleiro Escola de São Luís, MA. Paulo de Tárzio Castro Nogueira.
 - Planejamento ambiental estratégico: um estudo de caso dos programas de redução de impactos ambientais da Sanepar. Rodrigo Becker.
 - Política de desenvolvimento e o setor de mineração: análise de discursos do governo do Peru no período de 1990 a 2009. Hilda Vanessa Zevallos Montalvo.
 - Política de recursos humanos da Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e a elevação da faixa etária média dos seus servidores. Carla Rodrigues Costa.
 - Política habitacional em zonas urbanas: o caso do Conjunto Habitacional Vila da Banca, em Belém. Evandro Mauro Dias de Almeida.
 - Priorização de projetos, através da identificação e análise de critérios de seleção, relacionados aos objetivos estratégicos de negócios. Eduardo Monteiro de Castro.
 - Proceso de planeación estratégica en Bari S.A. — una empresa del sector frutícola de Río Negro, Argentina: estudo de caso. Martha Helena Romo Lucero.
 - The profile of manager in higher education institution in Latin America: the case of the Ebape. Clarise Lacerda Avilés.
 - Programa de desenvolvimento de competências gerenciais: fator de aprendizagem organizacional — um estudo de caso na Imerys — Rio Capim Caulim. Tereza Cristina Ribeiro Anaisse Cruz.

- ❑ Programa Pnap: visões das ações de inclusão no Maranhão. William Jobim Farias.
- ❑ Projetos deliberados ou emergentes: as práticas em gerenciamento de projetos e a estratégia empresarial. Raphael de Oliveira Albergarias Lopes.
- ❑ Publicidade televisiva de cerveja e ocorrência de acidentes de trânsito na cidade de Lima. Milos Richard Lau Barba.
- ❑ Reforma gerencial do processo orçamentário por meio do plano plurianual: o caso do governo do estado do Pará. Alberto Vieira de Souza Junior.
- ❑ Regendo a atividade regulatória: a nova legislação das agências reguladoras federais no Brasil. Adriana Nickel Lourenço.
- ❑ Regulação do equilíbrio econômico-financeiro das concessões de rodovias mediante taxa interna de retorno flutuante. Luiz Henrique Muller.
- ❑ Relacionamento com médicos como estratégia de marketing da indústria farmacêutica. Felipe Costa Ramos.
- ❑ Responsabilidade social empresarial como ferramenta de mercado para o desenvolvimento sustentável. Lucia Cristina Azevedo Pombal.
- ❑ Simples Nacional: um modelo de tributação das microempresas e empresas de pequeno porte. José Ivandir da Silva Costa.
- ❑ Sistemas de informação de custos em hospitais públicos: fatores que influenciaram sua implantação no Instituto Nacional do Câncer. Luiz Eduardo Tinoco Werneck.
- ❑ Sobre a visão da criação das oportunidades empreendedoras. Carlos Eduardo Cotrim.
- ❑ The stakeholders' involvement in the process of building and maintaining a destination brand. Inger Marie Nywoll Antonsen.
- ❑ Sustentabilidade financeira dos regimes próprios de previdência social: uma análise do RPPS do estado do Maranhão. Ivaldo Fortaleza Ferreira.
- ❑ Tangibilização de atributos inatingíveis garantidores de qualidade em produtos de higiene e beleza. Myrza Salles Carneiro Muniz.
- ❑ Tecnologia da informação no Curso de Administração: repensando a prática docente. Hosannah Márcia Alves Bandeira.
- ❑ Terceirização de serviços públicos e reforma gerencial — o caso da Secretaria da Fazenda de Pernambuco. Ivanise Hosana do Espírito Santo.
- ❑ Transnacionais brasileiras: análise de incentivos e apoio governamental. Diego Cristóvão Alves de Souza Paes.
- ❑ Transparência fiscal no governo do estado do Maranhão. Tatiana Alves de Paula.
- ❑ Uso da tecnologia da informação na gestão da cadeia de suprimento: visão dos fornecedores de São Luís do Maranhão. Katy Maria Nogueira Moraes.
- ❑ A utilização de estratégias organizacionais no processo de internacionalização no setor de cooperativismo no estado do Paraná: estudo de caso da Cooperativa Agroindustrial C&M do interior do estado do Paraná. Joaquim de Almeida Brasileiro.
- ❑ Visão prospectiva da demanda de aços planos no Brasil. Paulo Roberto Kososki.

Teses de Doutorado

- ❑ Colecionador: do ideal temático às posses que lhe dão tangibilidade e concretude ao estender o seu (*self*) do colecionador. Carlos Lima Silva.
- ❑ A confusão no processo de escolha do consumidor. Carla Winter Afonso.
- ❑ Convergências, divergências e silêncios: o discurso contemporâneo sobre o empreendedorismo nas empresas juniores e na mídia de negócios. Alessandra de Sá Mello da Costa.

- ❑ A dinâmica da lentidão: organizações públicas como inibidoras do desenvolvimento. Gustavo Guberman de Andrade.
- ❑ Ensaios sobre regulação bancária e política antitruste. Francisco Antônio Caldas de Andrade Pinto.
- ❑ Essays on decision science: exploring Cognotopm, information processing and complexity. Jarbas dos Santos Silva.
- ❑ Estratégia, legitimidade e e biocombustíveis: uma perspectiva crítica descolonial. Takeyoshi Imasato.
- ❑ Pirai digital e a teoria ator-rede: a trajetória de inclusão e desenvolvimento de Pirai. Adonai Teles de Siqueira e Sousa.
- ❑ Política de compras e contratações: trajetória e mudanças na administração pública federal brasileira. Ciro Campos Christo Fernandes.

sistencial em hospitais estaduais de São Paulo. Marcos Aparecido Ragiotto Golovattei.

- ❑ Avaliação de desempenho de pessoas no Brasil: uma análise das políticas, práticas e abordagens. Rodrigo Octavio Macedo Aranha.
- ❑ Beleza e carreira no Brasil: o significado da beleza para jovens executivas e sua importância para a carreira. Juliana Penha Gomes.
- ❑ O canal de marketing na perspectiva do relacionamento interfirmas: um estudo no setor de tecnologia da informação e comunicação. Gabriel Mariotto.
- ❑ Concurrent capital infusion and underwriting: a study on conflicts of interests in the Brazilian banking system. Marcio de Sá Mello.
- ❑ Condicionantes metropolitanos para políticas públicas: análise dos transportes coletivos na Região Metropolitana de São Paulo (1999-2009). Maurício Feijó Cruz.
- ❑ Conselhos tutelares e setor público no município de São Paulo. Ana Paula Dantas Ferreira da Rocha.
- ❑ Conselhos tutelares: variáveis-chave em bom funcionamento a interferência do perfil dos conselheiros no desenho institucional e na articulação da política municipal de criança e adolescente. Inês Mindlin Lafer.
- ❑ Consumo, cidadania e a construção da democracia no Brasil contemporâneo: observações e reflexões sobre a história do Idec. Aron Belinky.
- ❑ Contextos da advocacia pós-profissional: um estudo sobre os impactos da nova organização do trabalho da advocacia empresarial sobre os advogados atuantes nas grandes sociedades de advogados de São Paulo. Clóvis Castelo Júnior.
- ❑ Corporate governance in Brazil: it has improved or worsened over time? Joelson Oliveira Sampaio.

Tese de Pós-doutorado

- ❑ Direito fundamental à boa administração e governança democratizando a função administrativa. Vanice Regina Lirio do Vale.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Análise da transferência de conhecimento em redes de franquia. Lucas Vilas Bôas Arruda.
- ❑ Análise de perenidade do modelo de Wibe para previsão de demanda para papel para imprimir e escrever. Julio Cesar Nascimento.
- ❑ Associação da medida de satisfação dos usuários com indicadores de produção e de qualidade as-

- ❑ Criação de valor em fusões e aquisições na indústria de serviços de telecomunicações: evidências do mercado brasileiro. Renato Sarno Pasquini.
- ❑ Desafios ao modelo de franquias no segmento de perfumaria e cosméticos brasileiro. Claudia Regina Rodrigues.
- ❑ Determinantes da reserva de caixa das empresas brasileiras. André Chamadoira Carracedo.
- ❑ Do private equity and venture capital backed firms have better corporate governance after going public? Maria Carolina Sanzovo de Oliveira.
- ❑ Does humor work in advertising of pharmaceutical products? Carlos Roberto Francisco Bara.
- ❑ O efeito manada nos fundos de investimento no Brasil: um teste em finanças comportamentais. Eric Kutchukian.
- ❑ Em quais setores investir nos Brics? Uma análise sob o prisma da organização industrial. Cristian Diego Abuja.
- ❑ Estratégia e opções reais: fatores determinantes do valor e variabilidade das opções de crescimento das firmas. Leon Chant Dakessian.
- ❑ Estudo do impacto das amas nas interações por condições sensíveis à atenção básica no município de São Paulo. Denys Carvalho Duarte Pereira.
- ❑ Um estudo empírico sobre o boca a boca gerado na internet como comunicação com o cliente. Fábio Shimabukuro Sandes.
- ❑ Um estudo exploratório sobre a utilização de modelos 3D digitais no processo de inovação tecnológica de uma empresa da indústria de manufatura. Agnaldo Pedra.
- ❑ Estudo exploratório sobre os fatores inibidores e facilitadores de processos de inovação organizacional na alta direção de grandes empresas. Ricardo Ávila Ferreira França.
- ❑ Evidenciação dos instrumentos financeiros derivativos: uma análise crítica sobre *hedge accounting*. Alexandre Macedo de Angelo.
- ❑ Fluidez nos mundos virtuais. Vinicius Casella Abramides.
- ❑ Gestão da cadeia de suprimentos aplicada à operação de numerário no Brasil. Daniel de Almeida Okino.
- ❑ Gestão da sustentabilidade na cadeia de suprimentos: um estudo das estratégias de compra verde em supermercados. Leticia Labegalini.
- ❑ Gestão de operações em serviços de *check-in* em aeroportos: um estudo de caso sobre impacto do uso de componentes de TI no Aeroporto Internacional de São Paulo — Guarulhos. Filipe Coutinho Pereira dos Reis.
- ❑ Gestão do capital de giro, acesso a financiamentos e valor da empresa. Juliano Ribeiro de Almeida.
- ❑ A gestão do Poder Judiciário: uma análise do sistema de mensuração de desempenho do Judiciário brasileiro. José Marcelo Maia Nogueira.
- ❑ Governando os comuns ou para os comuns? Gestão de áreas protegidas e os arranjos institucionais da política ambiental no estado de São Paulo. Roberta Buendia Sabbagh.
- ❑ A guerra tributária intermunicipal — uma análise sobre os efeitos da política de harmonização tributária sobre o fenômeno da arrecadação dos municípios da Região Metropolitana de São Paulo. Euripedes Magalhães de Oliveira.
- ❑ Impacto da responsabilidade social empresarial no custo de capital próprio das empresas brasileiras, um estudo empírico do período de 2005 a 2009. Renata Canela.
- ❑ O impacto do anúncio de terceirização em tecnologia da informação no valor de mercado da empresa: um estudo de eventos. Álvaro Luiz Massad Martins.

- ❑ Indicadores de desempenho para pequenas e médias empresas. Renê José Rodrigues Fernandes.
- ❑ Indicadores do uso de TI como suporte à governança de TI: estudo de caso em educação. Gustavo Herminio Salati Marcondes de Moraes.
- ❑ Influência da utilização de práticas de gestão operacional no desempenho de empresas do setor sucroalcooleiro no estado de São Paulo. Maurício de Mauro.
- ❑ Inovação na indústria de serviços de telecomunicações: fatores determinantes e impacto na cadeia de valor. Marcelo de Carvalho Gavioli.
- ❑ Interculturalidade e diversidade cultural em grupos de estudo e trabalho na Europa. Cristina Yumi Sakamoto.
- ❑ Internacionalização de empresas: impactos no processo decisório derivados da internacionalização de escritórios de advocacia brasileiros. Mie Jojima.
- ❑ International activity effects on the capital structure of Brazilian companies during 2004-2008. Eduardo Hiramoto.
- ❑ Os jornais brasileiros e sua atuação na internet: um estudo exploratório com base na economia da informação. Christian Manrich.
- ❑ Métricas de avaliação do uso de mídias sociais como ferramenta de comunicação. Marco Antonio Rebelo Barcellos.
- ❑ A mudança das práticas de carreira no Banco Itaú de 2000 a 2009. Marcio Fernando Miranda.
- ❑ O que há de público na política pública? Análise do programa de revitalização e desenvolvimento da região central histórica de Santos a partir das narrativas. Lúcio Nagib Bittencourt.
- ❑ O que influencia o gerenciamento de resultados em firmas que fecharam o capital no Brasil. Isabela Travaglia Santos.
- ❑ Um olhar crítico sobre a concessão urbanística em São Paulo: formulação pelo Executivo, audiências públicas e regulamentação pelo Legislativo. Felipe Francisco de Souza.
- ❑ Um olhar multicultural sobre as políticas públicas para indígenas no governo federal. Ane Katriene Blikstad Marino.
- ❑ Participação nos lucros ou resultados nas empresas estatais federais: questões emergentes, problemas e desafios. Juliana Akiko Noguchi Suzuki.
- ❑ Participação social: inovações democráticas no caso da defensoria pública do estado de São Paulo. Luciana Zaffalon Leme Cardoso.
- ❑ Políticas públicas para pessoas com deficiência no Brasil. Marina Codo Andrade Teixeira.
- ❑ Probabilidade de dispêndio de tempo de consumidores de mídia na internet. Stanlei Nelson Bellan.
- ❑ Uma razão para emoção: impacto de atributos funcionais secundários na decisão de compra de produtos hedônicos. Vivian Jacobsohn Serebrinic.
- ❑ Reação de mercado associada à disponibilidade de informação. Ariel Sebbag.
- ❑ Relações entre transição e consolidação democrática e desenvolvimento econômico: revisão da literatura. Beni Trojicz.
- ❑ Sensibilidade do investimento ao fluxo de caixa: evidência de empresas brasileiras. Alexandre Kogake Claudio.
- ❑ Sistema de gestão ambiental: um estudo dos terminais do Porto de Santos. Nádia Conceição Veres Almeida.
- ❑ Sovereign wealth funds: a comparative analysis. Bárbara Souza Farhat.
- ❑ Study of the innovation management process in the development of a discontinuous product-case: Motorola Razr V3. José Maria Ewerton dos Santos Junior.

- Tendência sociocultural da alimentação saudável no Brasil e sua ressignificação a partir da publicidade: um estudo de caso da campanha de maxigoiabinha da Bauducco. Marcos Henrique Bedendo.
- Trabalho, carreira e a flexibilidade: perspectivas de jovens profissionais. Luciana Cervi Perez.
- Transferência de conhecimento nas franquias brasileiras. Batista Salgado Gigliotti.
- Transferência de fábricas para países em desenvolvimento: identificar os fatores relevantes no processo decisório e as prováveis razões da entrada da sustentabilidade no discurso das empresas multinacionais quando essas transferem suas fábricas para países em desenvolvimento. Fabio Marconi Gonçalves de Arruda.
- Tratamento do erro e liderança: uma pesquisa empírica da influência do estilo de liderança na forma de tratamento do erro por indivíduos nas organizações. Guilherme Montes Naked.
- O uso de metas e indicadores educacionais: disseminação, atores e desafios. Alice Andrés Ribeiro.
- A utilização de instrumentos derivativos na gestão de riscos associada à contratação de energia elétrica por grandes consumidores. Elaine Fridman Honorato.
- A utilização — transnacional e complementar — de serviços de saúde por emigrantes de Governador Valadares (MG) nos Estados Unidos e no Brasil. Norberto de Almeida Duarte.
- Variáveis explicativas da internacionalização de franquias brasileiras — um estudo exploratório à luz das teorias da agenda e da escassez de recursos. Jaercio Alex Silva Barbosa.
- um estudo exploratório no setor farmacêutico. Lucien Jacques Geargeoura.
- Avaliação de projetos de investimentos em TI utilizando opções reais: aplicações no setor de indústrias alimentícias do estado do Ceará. Joclido Figueiredo Correia Neto.
- Os bancos brasileiros na internet: um estudo de caso sobre os motivadores para a sua forma de atuação neste ambiente. Carlos Eduardo Coelho Ferreira.
- Brasileiros e estrangeiros na construção em um cotidiano organizacional intercultural. Janaina Maria Bueno.
- Business competition dynamics: agent-based modeling simulations of firms searching for economic performance. Marco Aurélio Lima de Queiroz.
- A construção de sentidos diante de um acidente ambiental: administração pública e sociedade contando histórias. Paulo Cesar Vaz Guimarães.
- Correspondentes bancários como canal de distribuição de serviços financeiros: taxonomia, histórico, limites e potencialidades dos modelos de gestão de redes. Martin Jayo.
- Culturas regionais e seus impactos na cultura organizacional: caso comparado entre matriz e subsidiárias no Brasil. Henrique César Muzzio de Paiva Barroso.
- Da tradição ao mercado: construção social e caprinovinocultura no semiárido. Oswaldo Gonçalves Junior.
- Diplomas estrangeiros na força de trabalho médica brasileira. Reinaldo Sergio Hamamoto.
- Distribution strategies for the base of de pyramid: an exploratory study in Brazil. Edgard Elie Roger Barki.
- Ensaios sobre o efeito da governança corporativa sobre a informação assimétrica. Luiz Mauricio Franco Moreiras.
- Essays on regulatory risk issues. Luiz Claudio Barcelos.

Teses de Doutorado

- Ambiência do ponto de venda: antecedentes das emoções e significados para os consumidores —

- Federalismo cooperativo no Brasil: da Constituição Federal de 1988 aos sistemas de políticas públicas. Cibele Franzese.
- Gestão de inovação para a sustentabilidade ambiental: estudos de caso do desenvolvimento e difusão de produtos de consumo industrializados com materiais de fontes renováveis. Rogerio Cevallo Calia.
- Indicadores de renda baseados em consumo de energia elétrica: abordagens domiciliar e regional na perspectiva da estatística espacial. Eduardo de Rezende Francisco.
- A interação entre o gerenciamento de projetos em tecnologia de informação e a gestão do conhecimento — estudo de múltiplos casos em um banco brasileiro. Paula Emiko Kuwamoto.
- Knowledge effects on performance in manufacturing and service firms. Flávio Romero Macau.
- *Mobile banking* no Brasil: eventos críticos, trajetória e cenários esperados. Adrian Kemmer Cernev.
- O que diferencia os desiguais na Federação brasileira? Políticas públicas e ação coletiva no semiárido da Paraíba. Georgia Carapetkov do Nascimento.
- Recessão e desempenho das firmas: uma abordagem multinível de curvas de crescimento. Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt.
- Segmentação de mercados por estágio no ciclo de vida familiar: o modelo brasileiro. Francisco Ilson Saraiva Junior.
- The social context of entrepreneurship in Brazil and Spain in the late 20th early 21st centuries. Newton Monteiro de Campos Neto.
- Sustentabilidade e equilíbrio do crescimento: uma abordagem contábil-financeira. Antonieta Elisabete Magalhães Oliveira.
- Variáveis explicativas da favorabilidade ambiental do consumidor: uma investigação na cidade de São Carlos. Marcelo Ferreira Martinez.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Dissertações de Mestrado

- Ativismo judicial: uma análise a partir do direito à moradia. Maria Laura de Souza Coutinho.
- Os fundos de *private equity* e *venture capital* na estrutura de propriedade e controle das sociedades anônimas listadas na Bovespa. Thiago Mascarenhas de Souza e Silva.
- Jurisdição constitucional e o sistema político-representativo. Ana Cláudia Beppu dos Santos.
- O Ministério Público e a defesa do direito à educação: um estudo de caso sobre a atuação dos promotores de justiça da Grande São Paulo. Lara Barbosa Quadros Côrtes.
- Normas abertas e regras no licenciamento ambiental. André de Castro Oliveira Pereira Braga.
- Planejamento tributário na jurisprudência do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais: desafios de uma pesquisa empírica. Valter Pedrosa Barretto Júnior.
- A trajetória do ambiente jurídico-institucional do setor de software no Brasil e na Índia: identidade, diferenças e repercussões. Joana Varon Ferraz.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Dissertações de Mestrado

- Alguns fatores limitadores da celeridade da prestação jurisdicional no âmbito dos juizados especiais federais da 4ª Região. Adel Américo Dias de Oliveira.

- ❑ Ato infracional: o fator entorpecente e papel do Judiciário como gestor de informações. Dalmo Antônio de Castro Bezerra.
- ❑ Audiência única e a duração razoável do processo nos juizados especiais cíveis. Ricardo Luiz Nicolli.
- ❑ Autos eletrônicos na justiça federal da 2ª Região: a contribuição do processo eletrônico na redução do tempo de tramitação dos processos. Rosângela do Carmo Olivieri.
- ❑ Criação de varas do trabalho específicas para julgamento de processos tramitados pelo procedimento sumaríssimo como mecanismo de efetivação da prestação jurisdicional do Poder Judiciário trabalhista. Sorean Mendes da Silva Thomé.
- ❑ Decisão monocrática e agravo interno: lesão ao devido processo legal? Agostinho Texeira de Almeida Filho.
- ❑ A justiça e a efetividade na saúde pública. Marga Inge Barth Tessler.
- ❑ A justiça frente ao abuso sexual infantil: análise crítica do depoimento sem dano e métodos alternativos correlatos, com reflexões sobre a intersecção entre direito e psicologia. Emy Karla Yamamoto Roque.
- ❑ O magistrado e o adoecimento no trabalho: aspectos jurídicos e psicológicos. Franklin Vieira Santos.
- ❑ Método para funcionamento eficiente e eficaz de uma unidade judiciária: como a representação dos processos de trabalho por meio de fluxogramas pode revolucionar a prestação do serviço jurisdicional nos juizados especiais cíveis. Johnny Gustavo Clemes.
- ❑ Novos tratamentos dispensados aos interesses públicos *versus* as prerrogativas garantidas à administração pública, como parte em ações judiciais trabalhistas. Márcia Regina Leal Campos.
- ❑ O papel das escolas de magistratura na seleção e formação do magistrado contemporâneo. Monique Geller Moskowitz.
- ❑ Participação ou formalismo? O impacto das audiências públicas no Supremo Tribunal Federal brasileiro. Carolina Alves Vestena.
- ❑ Planejamento estratégico em comarca do Poder Judiciário. Vanderlei Deolindo.
- ❑ Política judiciária no Conselho Nacional de Justiça: e a perspectiva de gênero? Rosane Maria Reis Lavigne.
- ❑ Práticas inovadoras utilizando a informática como expediente de otimização e modernização do Poder Judiciário: a utilização da videoconferência. Oscar Francisco Alves Junior.
- ❑ Sistema de gestão de unidade judicial. Eliane Garcia Nogueira.
- ❑ O tratamento das demandas de massa nos juizados especiais cíveis. Ricardo Torres Hermann.

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ A abertura de capital afeta o desempenho operacional das empresas? Evidência da onda de IPOs 2004-2008. Rafael Augusto Fernandes Biral.
- ❑ Análise dos efeitos de programas educacionais: o caso do projeto Jovem de Futuro do Instituto Unibanco. Samara Paladino Roriz e Silva.
- ❑ Análise prospectiva da utilização de uma usina como plataforma para uma biorrefinaria. André Bello de Oliveira.
- ❑ Aplicação da metodologia de preços hedônicos ao mercado brasileiro de serviços de comunicação e mídia. Gleidson Augusto Ribeiro Ferro Leite.

- Aplicação da metodologia de preços hedônicos ao mercado brasileiro de vinhos. Flávia Lobo Naslavsky.
- Biocombustíveis *versus* alimentos: análise situacional no estado de São Paulo. Vilson Antonio Simon.
- Competição e estabilidade financeira: o caso do setor bancário brasileiro. Rodrigo Oivane.
- Competitividade dos biocombustíveis no Brasil: uma comparação entre os principais biocombustíveis — etanol e biodiesel. Diego Henrique de Souza Ferrés.
- Composição das dívidas corporativas no Brasil: fatores que explicam a emissão de debêntures. Fernando Baptista da Cruz.
- Construção de um índice de sustentabilidade ambiental para a agroindústria paulista da cana-de-açúcar. José Mário Ferreira de Andrade.
- Consumo no Brasil: quebras estruturais e suavização do consumo. Régis Augusto Hideshi Abe.
- Cooperação internacional na produção de etanol: limites e oportunidades. Luiz Albino Barbosa de Oliveira Filho.
- Cor e desempenho. Bruno de Carvalho Lana.
- Cotas nas universidades e aprendizado escolar: modelo teórico e evidências empíricas. Eduardo Zylberstajn.
- *Default* no mercado de crédito para bens duráveis: veículos automotores. Rodrigo Augusto Silva de Andrade.
- Demanda de importação de etanol pela Suécia e pela União Europeia. Manuela de Moraes Czinár.
- Desafios para implementação da *Global Reporting Initiative* nas empresas sucroenergéticas no Brasil. José Ronaldo Vilela Rezende.
- Determinantes de *spread* de fundos de investimento em direitos creditórios. Daniel Zacchello.
- Determinantes do nível de caixa das empresas: análise de amostra de países da América Latina. Carolina Dylewski.
- Determinantes do voto para deputado federal: relação entre emendas orçamentárias e desempenho eleitoral. Viviane Sanfelice.
- 2040 — o aquecimento global gerando impacto econômico na produção de cana no estado de São Paulo. Guilherme de Azevedo Sodré.
- Elasticidade de juros e seleção adversa na concessão de empréstimos para pessoas físicas no Brasil: o caso do crédito atrelado ao cartão de crédito. Rodrigo Luiz Vieira.
- Estimação do tamanho ótimo das empresas na indústria manufatureira brasileira. Simone Castella Friche.
- Estimação estocástica de parâmetros produtivos da soja: uso do modelo PPDSO em um estudo de caso em Piracicaba, SP. Marcelo Rodrigues Alambert.
- Estrutura a termo da taxa de juros no Brasil e previsibilidade de ciclos econômicos. Priscila Fernandes Ribeiro.
- Estudo de viabilidade técnico-econômica da interação cana/soja/amendoim. Marcos Roberto dos Santos.
- Etanol celulósico: um estudo de viabilidade econômico-financeira. Fabio Henrique Paschoal Bianchi Pinto.
- Exames curriculares e resultados educacionais: uma análise do Exame Nacional do Ensino Médio. Rafael de Sousa Camelo.
- Fuel ethanol price drivers in the Atlantic basin: Brazil & the US traders perspectives. José Portinho Junior.
- Gerenciamento de um centro de pesquisa em agroenergia: estudo de caso. Nilson Zaramella Boeta.

- ❑ Gestão de risco e especulação com derivativos cambiais. João Luiz Guillaumon Lopes.
- ❑ Governança, alavancagem e ciclicidade: a eficiência do modelo brasileiro de *private equity*. Fábio Massao Inocima.
- ❑ Identificação e análise dos riscos de um projeto de *project finance*, sob a ótica do financiador, para uma usina de açúcar e álcool. Fulvio Carlos Pileggi.
- ❑ Os impactos da agroenergia no mercado de terras: dinâmica de preço e elasticidade de uso. Fabio Renato Turquino Barros.
- ❑ A influência da Lei de Falências no *spread* bancário. Pedro Meirelles Vilas Boas.
- ❑ A influência da sindicalização dos professores no desempenho escolar dos alunos no Brasil no período de 1995 a 2005. Daniel Landwehrkamp.
- ❑ Infraestrutura logística de exportação de açúcar e etanol no Centro-Sul do Brasil. Alexandre de Mattos Setten.
- ❑ Mercado de herbicidas na cultura da cana-de-açúcar. Ricardo Franconere.
- ❑ Metas de inflação ou comportamento do BC? Determinantes da redução da inflação em países desenvolvidos e emergentes. Eduardo Crivelaro dos Santos.
- ❑ Modelagem de superfícies de volatilidades para opções pouco líquidas de ações. Eric Vargas.
- ❑ Modelando o contágio financeiro através de cópulas. Ricardo Pires de Souza dos Santos.
- ❑ Um modelo de volatilidade estocástica para opções de câmbio sobre o par EUR/BRL a partir de seus componentes mais líquidos USD/BRL e EUR/USD. Christian Iveson.
- ❑ Modelos causais no cálculo de capital para risco operacional: investigação do uso de redes neurais artificiais como modelo avançado de mensuração de capital. Angela Sayuri Cristófoli Ueno.
- ❑ Oferta de fundos de investimentos em participações. Daniel Pettine Gomes dos Santos.
- ❑ A oferta de *trade credit* pelas empresas brasileiras de capital aberto. João Alberto Peres Brando.
- ❑ *Peer effects* na educação no Brasil. Hugo Borges Jales.
- ❑ O planejamento estratégico do capital humano como fator de desenvolvimento sustentável das organizações na agroenergia: estudo de caso. Francisco Paternostro Neto.
- ❑ Política monetária sob o regime de metas de inflação: uma análise com *time varying structural VAR*. Christian Eduardo Balbino.
- ❑ Portabilidade numérica de celulares e seu efeito na concentração de mercado no Brasil. Caio Virgílio Bueno Magno.
- ❑ Prazos de financiamento e política monetária. Felipe Soares Luduvicé.
- ❑ Os preços nominais das ações de empresas brasileiras são relevantes? Eduardo Omoto Garcia.
- ❑ Processo de aperfeiçoamento da cadeia de produção e comercialização do etanol: um estudo sobre a regulamentação e a tributação do mercado de etanol combustível no Brasil. Paulo Cesar de Almeida Cazeiro.
- ❑ Produção de acetato de etila em biorrefinaria, uma análise de viabilidade. Dario Carvalho e Mello Junior.
- ❑ Qual índice de mercado utilizar? Um teste das aproximações da carteira de mercado brasileira. Brunno Muhringer Volpe.
- ❑ Recursos naturais, diversidade de exportações e crescimento econômico: um estudo empírico em painel. Reginaldo Togashi Takara.
- ❑ Regras, estabilização e monetarismo. Thiago Bonatto Cutruneo.

- ❑ Remuneração por desempenho *versus* remuneração fixa: incentivos pós-contratuais e desempenho dos gerentes. André Alvares Leite Bucione.
- ❑ Securitização de recebíveis da agroenergia: um estudo de caso baseado em títulos do agronegócio. Adriano Boni de Souza.
- ❑ Sistemas de produção de carvão vegetal existentes no Brasil: uma análise de viabilidade econômica. Eduardo Caramori Dallastra.
- ❑ Sistemas técnicos de *trading* no mercado de ações brasileiro: testando a hipótese de eficiência de mercado em sua forma fraca e avaliando se a análise técnica agrega valor. Daniel Guedine Serafini.
- ❑ Subsídios para a gestão dos planos de aplicação de vinhaça (PAV): um estudo de caso da região de Piracicaba. Katia Maria Diniz.
- ❑ A taxa ótima de *hedge* no mercado brasileiro do boi gordo. Darcio Aurelio Benetton Lazzarini.
- ❑ Trabalhadoras domésticas: mercado de trabalho segmentado ou integrado? Jankiel Aparecido Lima dos Santos.
- ❑ O valor dos parceiros locais no Brasil: o efeito dos padrões de estrutura societária e de grupos econômicos no valor das empresas em mercados emergentes. Vanessa Cristina Resende Viana.
- ❑ Volatilidade implícita das opções de ações: uma análise sobre a capacidade de previsão do mercado sobre a volatilidade futura. Arthur Ribeiro de Aquino Figueiredo Mello.
- ❑ Ciclos políticos no Brasil. Raphael Almeida Videira.
- ❑ Efeitos de elegibilidade e condicionalidade do programa Bolsa Família sobre a alocação de tempo dos membros do domicílio. Euclides Pedrozo Junior.
- ❑ Ensaios sobre a política fiscal e incidência de impostos indiretos no Brasil. Ricardo Batista Politi.
- ❑ Heurísticas na decisão do consumidor. Adriana Sbicca Fernandes.
- ❑ Propriedade e decisão de gestão em organizações cooperativas agropecuárias brasileiras. Davi Rogério de Moura Costa.

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Dissertações de Mestrado

- ❑ The Aiyagari model with liquidity shock. Bruno Sultanum Teixeira.
- ❑ Análise econômica do instituto da unitização. William Luiz de Souza Monteiro.
- ❑ Uma análise empírica do *spread* das companhias do setor de óleo e gás. Guilherme Ribeiro de Almeida.
- ❑ Análise empírica do *value-at-risk* por simulação histórica com atualização de volatilidade para fundos de ações no Brasil. Leonardo Ethur Dias.
- ❑ Apreçamento de assimetria idiossincrática no mercado brasileiro de ações. Bernardo de Oliveira Guerra Ricca.
- ❑ Apreçamento de opções embutidas em debêntures com risco de crédito. Leonardo Tavares Pereira.
- ❑ Apreçamento não paramétrico de derivativos de renda fixa baseado em teoria da informação. Rafael Moura Azevedo.

Teses de Doutorado

- ❑ Além dos “achismos”, do senso comum das evidências anedóticas: uma análise econômica do Judiciário brasileiro. Yeung Luk Tai.

- ❑ Avaliação da estrutura de propriedade de unidades prisionais sob a ótica de contratos incompletos. Diego Rodrigues Guinancio.
- ❑ Avaliação empírica do canal de crédito no Brasil. Pedro Rangel Bogado.
- ❑ Aversão à perda, assimetria nos comovimentos de mercado e viés doméstico em ações: caso Japão e Reino Unido. Sharisse de Almeida Teixeira Monteiro.
- ❑ CAPM estendido para momentos superiores: um teste empírico. Ricardo Brito Guedes.
- ❑ CEO overconfidence and the impact on M&A activity. Bernardo Proa Bressane.
- ❑ Crescimento do ativo e o retorno dos ativos no Brasil. Marcos Tadeu Ferreira Montes.
- ❑ Derivativos cambiais do mercado brasileiro, precificação e administração de risco. Daniel Mussi França.
- ❑ Desempenho e governança corporativa dos bancos brasileiros. Bianca Moreira Borges.
- ❑ Determinantes da exploração de petróleo na indústria brasileira. Karl Henning Nils Pettersson.
- ❑ Dinâmica entre os mercados acionários mundiais. Ricardo Honorato de Caldas Osório.
- ❑ Efeitos da regulação no custo de aquisição de energia elétrica no Brasil. Amanda Motta Schutze.
- ❑ Os efeitos dos gastos do governo no modelo TSGE com restrições financeiras. Izabella Miranda de Azevedo.
- ❑ Escassez de crédito bancário no Brasil: comparação internacional e evidência recente. Dioscoro Mesquita Gomes.
- ❑ Estimativas para a elasticidade-preço da demanda por produtos siderúrgicos no Brasil. Marcus Vinicius Leal Lavorato.
- ❑ Fator estocástico de desconto: as cotas de variância, métricas de distância e suas extensões. João Bretas de Araújo.
- ❑ Fundos de investimento: uma análise da dinâmica entre tamanho, captação e rentabilidade. Rafaela Palma da Matta.
- ❑ Governança corporativa e desempenho de empresas: novas evidências do caso brasileiro. Mariana Ferreira da Costa Vieira.
- ❑ O impacto da comunicação do Banco Central sobre a estrutura a termo da taxa de juros. Daniel El-Jack de Souza Mota.
- ❑ Uma investigação sobre os fatores determinantes do fluxo de fundos de investimento no Brasil. Mariana Nascimento Marques.
- ❑ Modelos de previsão de inflação e estudo da dinâmica inflacionária brasileira. Michelle Chan.
- ❑ Movimento no preço das ações após a divulgação de lucro no Brasil. Márcio Roberto Gomes Prossard.
- ❑ The new Brazilian Bankruptcy Law and its impacts on the credit market. Rafael de Vasconcelos Xavier Ferreira.
- ❑ On insurance markets with endogenous information acquisition: a robust mechanism design approach. Pedro Miguel Olea de Souza e Silva.
- ❑ O papel dos fundos soberanos na economia mundial. Rodrigo Ferreira de Carvalho Caparica.
- ❑ Parcerias público-privadas na presença de seleção adversa: uma análise numérica. Rafael Mourão dos Santos Rodrigues.
- ❑ Posição de caixa e o retorno das ações no mercado acionário brasileiro 1994-2009. Daniel Bittar.
- ❑ Previsão da inflação no *Boletim Focus*: uma avaliação. Marcus Vinicius Bonaldi Figueiredo Rocha.
- ❑ Proposta de metodologia de avaliação de portfólio por opções reais, considerando o valor da in-

formação: um estudo de caso em exploração de petróleo. Regis Yuzo Mori Alves da Silva.

- *Prospect theory*, diversificação ingênua e propensão a risco de especialistas em mercado — evidência empírica no Brasil. Daniel Pires Campos Ribeiro.
- Retail competition and shelf space allocation. Marcelo Castello Branco Sant'Anna.
- Retornos anormais em fusões e aquisições: novas evidências do mercado brasileiro. Amanda Freire Maia Pinheiro.
- A survey on unemployment insurance with a numerical exercise. Artur Bezerra de Carvalho.
- Synchronization versus staggering of price changes in Brazil. Evelyn Monteiro Pereira Nunes.
- A taxa de juros natural no Brasil: evidência empírica. Diogo Silva Pinto de Oliveira.
- Temperatura e precificação de ativos: um ensaio para o Brasil. Ricardo Ferraro Gilaberte da Silva.
- Transparência de remuneração de executivos e governança corporativa no Brasil. Pedro Cochrane Carvalho da Silva.
- O uso da volatilidade realizada no método da simulação histórica ajustada para o cálculo do VAR. Fabiola Medina Costa.

- Utilização do modelo de Black-Litterman para gestão de *hedge funds* do Brasil. Ricardo Lafayette Stockler Macintyre da Silva Porto.

Teses de Doutorado

- Assorted topics in monetary economics. David Daniel Turchick Rubin.
- Essays on industrial organization. Pedro Luis Accioli Nobre Bretan.
- Essays on infrastructure in Brazil. Amanda Pimenta Carlos.
- Essays on international prices and the subjacent market structure. João Barata Ribeiro Blanco Barroso.
- Essays on regulation and risk. Régio Soares Ferreira Martins.
- Essays on the general equilibrium effects of barriers to trade on economic growth, foreign trade and the location of economic activity in Brazil. Lucas Pedreira do Couto Ferraz.
- Micro evidence on Brazilian price stickiness and its consequences for sectoral real exchange rate and inflation persistence. Silvia Maria Matos Pessoa.

Congressos, conferências e seminários

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Promoção

- ❑ Ciclo de Programas Educacionais da FGV. São Paulo, set. 2010.
- ❑ Conversas com Jovens Pesquisadores. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2010.
- ❑ Debate sobre o Livro *A construção da sociedade do trabalho no Brasil*. Rio de Janeiro, RJ, 8-10-2010.
- ❑ Debate sobre o Livro *Azaredo da Silveira: um depoimento*. Rio de Janeiro, RJ, 18-11-2010.
- ❑ Mesa-redonda sobre Desafios do Novo Enem. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2010.
- ❑ Palestra sobre A Construção Histórica de um Objeto Jurídico: as Favelas Cariocas Ontem e Hoje. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2010.
- ❑ Palestra sobre A Escola Superior de Guerra e o Golpe de 1964. Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2010.
- ❑ Palestra sobre Ancient Greece: Lessons for the 21st Century. Rio de Janeiro, RJ, 15-12-2010.
- ❑ Palestra sobre Archivists and Historians: Exploring an Evolving Relationship. Rio de Janeiro, RJ, 31-8-2010.
- ❑ Palestra sobre As Cartas de Carlos Drummond e Mário de Andrade: Lendo-as e as Interpretando. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Building Trust. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2010.
- ❑ Palestra sobre Em Campo com Homens e Mulheres Militares. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Exército, Família e Hierarquia na Amazônia: Notas de Campo. Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2010.
- ❑ Palestra sobre Fascist Race Laws in Eritrea under British Military Administration (1941-1952). Rio de Janeiro, RJ, 29-11-2010.
- ❑ Palestra sobre Guardiões do Eldorado: O que Pensam e como Atuam os Militares dos Países que Compartilham a Amazônia com o Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Mobilizações Políticas e Revoltas de Oficiais durante a Ditadura Militar. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2010.

- Palestra sobre O Impacto das Instituições sobre a *Performance Econômica: o Caso do Setor Elétrico*. Rio de Janeiro, RJ, 6-12-2010.
- Palestra sobre O Velho Modo Arbitrário de Julgar: Conselho Supremo Militar e de Justiça e a Justiça Militar no Brasil Oitocentista (1808-1889). Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2010.
- Palestra sobre Opinião Pública, Defesa e Forças Armadas em Portugal. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2010.
- Palestra sobre Participação Cívica e Política: uma Nova Mudança Cultural. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2010.
- Palestra sobre Saving Strangers. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2010.
- Palestra sobre Teoria por Adição. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2010.
- Palestra sobre The Military Doctrines of Brazil, Venezuela and Colombia after the Cold War: Autonomy, Alignment and the Armed Forces Leverage. Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2010.
- Palestra sobre Um Rio Atlântico: a Invenção de Copacabana. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2010.
- Palestra sobre Uma Década de Transformação: 2000-2010. Rio de Janeiro, RJ, 27-4-2010.
- Seminário 100 Anos da Revolução Mexicana. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2010.
- Seminário O Futebol vai ao Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 28-5-2010.
- Seminário sobre Digitalização e Difusão de Acervos Históricos: a Experiência Recente do Cpdoc. Rio de Janeiro, RJ, 9-4-2010.
- Conferência Internacional sobre O Brasil e a Guerra Fria na América Latina: Novas Fontes e Interpretações, copromovido pela LSE Ideas e British Academy. Rio de Janeiro, RJ, 27 e 28-9-2010. (Matias Spektor, organizador e debatedor.)
- Conferência sobre Europa, Brasil e América Latina: Perspectivas e Relações Contemporâneas, copromovida pelo Institut d'Études Politiques de Grenoble. Grenoble, França, 3-11-2010. (Celso Castro, organizador; Elena Lazarou, Ludilla Ribeiro e Matias Spektor.)
- Debate sobre o Livro *Azere do Silveira: um depoimento*, copromovido pelo Instituto Rio Branco. Brasília, DF, 17-11-2010. (Matias Spektor, organizador e debatedor.)
- Seminário Internacional sobre A Experiência da Primeira República: Brasil e Portugal, copromovido pela Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 5 a 7-5, e Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-9-2010. (Américo Freire e Angela de Castro Gomes, organizadores; Celso Castro, Marieta de Moraes Ferreira, Marly Motta, Helena Bomeny)
- Seminário Internacional sobre Arquivos Pessoais: Reflexões Multidisciplinares e Experiências de Pesquisa, copromovido pela Fundação Casa de Rui Barbosa e ECO/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 24-8-2010. (Luciana Quillet Heymann, organizadora e palestrante.)
- Seminário sobre a História da Guerra Fria, copromovido pela LSE Ideas e a British Academy. Rio de Janeiro, 29-9 a 1-10-2010. (Matias Spektor, organizador e conferencista.)
- Seminário sobre Arte, Cultura e Poder: Condições para a Representação de Identidade e Mesa-redonda Patrimônio, Museus e Turismo, copromovidos por PPCIS e PGLetras/Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 15-9-2010. (Luciana Quillet Heymann, palestrante.)
- Seminário sobre União Europeia-América do Sul: Desafios à Parceria, copromovido por Cebri, Cindes e Delegação da Comissão Europeia. Brasília, DF, 17-8-2010. (Elena Lazarou, organizadora.)

Copromoção

- Conferência Internacional sobre O Brasil e a Guerra Fria na América Latina: Novas Fontes e Inter-

Participação

- ❑ Ciclo de Seminários sobre Segurança Internacional: Perspectivas Brasileiras. O Cenário Global. Brasília, DF, 25-3-2010. (Celso Castro, moderador.)
- ❑ Colóquio Internacional Dispositifs d'Écritures des Spectacles Sportifs, promovido pela Université Paul-Verlaine. Metz, França, 8-12-2010. (Bernardo Buarque, expositor.)
- ❑ Conference Canada and Brazil in the 21st Century — Brazil and Canada on the World Stage. Ottawa, Canadá, 10-5-2010. (Matias Spector.)
- ❑ Conferência sobre Betinho: Política, Vida e Afeito, promovida pela Fundação Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2010. (Dulce Pandolfi, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Brazil as a Regional Power: Views from the Hemisphere, promovida pelo Woodrow Wilson International Center for Scholars. Washington, DC, EUA, 12-3-2010. (Leslie Bethell, organizador, moderador e debatedor.)
- ❑ Conferência sobre Brazilian Potential for Cooperation Concerning India and South Africa, no Fórum Acadêmico IBSA. Brasília, DF, 13-4-2010. (Claudio Costa Pinheiro, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Cordialidade e Espírito do Pré-capitalismo: o Pensamento Social Brasileiro e as Origens Coloniais Ibéricas do Brasil, promovida pela Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 10-12-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Cultura, Política e Historiografia na Primeira República, no Seminário sobre Cultura e Política na Primeira República, promovido pela Universidade Estadual de Santa Cruz. Ilhéus, BA, 9-7-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Dilemas Conceituais do Tempo Presente: entre a História e a Memória, no Seminário Nacional sobre História da Historiografia — Tempo Presente e Usos do Passado, promovido pelo Instituto de Ciências Humanas e Sociais/Universidade Federal de Ouro Preto. Mariana, MG, ago. 2010. (Marieta de Moraes Ferreira, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Fontes e Arquivos: a Experiência do Cpdoc, no Seminário Internacional Arquivo Edgar Leuenroth: História e Pesquisa, promovido pela Unicamp. Campinas, SP, 19-5-2010. (Celso Castro, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Gazing at the Poor: Favela Tours and the Colonial Legacy, na Conference on How Does Europe in the 21st Century Address the Legacy of Colonialism?, promovida pela School of Advanced Study/London University. Londres, Inglaterra, 13 a 15-5-2010. (Bianca Freire-Medeiros, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Interpretação do Brasil em Guerreiro Ramos: um Marco na Administração Pública do Brasil, na Semana de Ciências Sociais da Fañich/UFGM. Belo Horizonte, MG, 14-4-2010. (Marly Motta, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Narrativas Audiovisuais e História: os Desafios das Práticas Interdisciplinares, no I Seminário Nacional de Práticas Sociais Narrativas Visuais e Relações de Poder: Visões Contemporâneas, promovido pela Universidade Federal de Viçosa. Viçosa, MG, 20-5-2010. (Mônica Almeida Kornis, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Nas Gavetas da História do Brasil: Viriato Corrêa e o Ensino da História nos Anos 30, no II Encontro de Novos Pesquisadores em História, promovido pela Universidade Federal da Bahia. Salvador, BA, 13-4-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Política e Poder no Rio de Janeiro, no II Encontro de História da Educação do

- Estado do Rio de Janeiro, promovido pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, set. 2010. (Marieta de Moraes Ferreira, conferencista.)
- Conferência sobre Promoting Regionalism: a Challenge for EU Foreign Policy in the 21st Century, na International Conference on Euro-Mediterranean Developments and the Role of Greece. Atenas, Grécia, 15-11-2010. (Elena Lazarou, conferencista.)
 - Conferência sobre Tempo Presente e Usos do Passado: Trabalho Escravo no Brasil Contemporâneo, no IV Seminário Nacional de História da Historiografia, promovido pela Universidade Federal de Ouro Preto. Mariana, MG, 10-8-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, conferencista.)
 - Conferências sobre Amnesty in the Age of Accountability: Brazil in Comparative and International Perspective, promovida pelo Latin American Center da Universidade de Oxford. Oxford, Reino Unido, 22 e 23-10-2010. (Leslie Bethell, comentadora.)
 - Conferências sobre Joaquim Nabuco: Abolitionist, Statesman, Intellectual, promovidas pela Embaixada do Brasil e Academia Brasileira de Letras. Londres, Reino Unido, 2 e 3-11-2010. (Leslie Bethell, conferencista.)
 - X Congresso Internacional da Brazilian Studies Association (Brasa). Brasília, DF, 22-7-2010. (Américo Freire, expositor.)
 - Debate sobre Torcidas Organizadas no Futebol: um Bem para o Espectáculo ou um Mal para a Sociedade?, promovido pela Trevisan Escola de Negócios. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2010 (Bernardo Buarque, debatedor.)
 - IV Encontro do Fórum Brasileiro de Segurança Pública. São Paulo, SP, 15-3-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
 - X Encontro Nacional de História Oral — Testemunhos: História e Política, promovido pela UFPE. Recife, PE, 26 a 30-4-2010. (Luciana Quillet Heymann e Verena Alberti, coordenadoras; Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - XIV Encontro Regional da Anpuh-Rio: Memória e Patrimônio, promovido pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 19 a 23-7-2010. (Christiane Jalles de Paula, palestrante; Vanessa Matheus Cavalcante.)
 - XL Fórum de Coordenadores dos Programas de Pós-graduação em História, promovido pela Universidade Federal do Espírito Santo. Vitória, ES, 28 e 29-10-2010. (Mônica Almeida Kornis.)
 - Fórum Think Tanks dos Brics. Brasília, DF, 14-4-2010. (Claudio Costa Pinheiro.)
 - Grupo de Trabalho Grupos Dirigentes e Estruturas de Poder, no 34^o Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Grupo de Trabalho Inclusão Social, Consumo e a Nova Classe Média, no 5^o Encontro Nacional de Estudos do Consumo (Enec), promovido pela Escola Superior de Propaganda e Marketing. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-9-2010. (Bianca Freire-Medeiros, coordenadora.)
 - Inter-American Dialogue's Sol Linowitz Forum. Washington, DC, EUA, 25 a 27-6-2010. (Matias Spektor.)
 - 16th International Oral History Conference. Praga, República Tcheca, 7 a 11-7-2010. (Américo Freire, comunicação.)
 - International Seminar on Labour Histories from the Global South, promovido pela Universidade Federal de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 25 a 28-10-2010. (Claudio Costa Pinheiro, debatedor e organizador.)
 - Mesa-redonda Natureza e Civilização: Visões sobre o Brasil, no Seminário Internacional de Sociologia: 50 Anos de Brasília e 40 Anos do PPGSol/UnB. Brasília, DF, 12-11-2010. (João Maia, debatedor.)

- Mesa-redonda sobre A Contribuição da História às Relações Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 5-10-2010. (Matias Spektor.)
- Mesa-redonda sobre Arquivos Pessoais de Historiadores e Cientistas Sociais, no Seminário sobre Arquivos Pessoais: Reflexões Multidisciplinares e Experiências de Pesquisa, promovido pela Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 24-8-2010. (Verena Alberti, debatedora.)
- Mesa-redonda sobre Brazil in the New Global Order, promovida pelo Council on Foreign Relations. Nova York, EUA, 17-3-2010. (Leslie Bethell, debatedor.)
- Mesa-redonda sobre Cidades Médias: Olhares Cruzados, no Seminário sobre As Cidades Médias do Nordeste: Espaços, Territórios e Inovação, promovido pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento, UFRN e UFPE. Natal, RN, 6 a 8-10-2010. (Dulce Pandolfi, coordenadora.)
- Mesa-redonda sobre Coleções Fotográficas Online: Preservação e Difusão do Acervo Histórico do Cpdoc — Programa de Arquivos Pessoais: Arquivos Audiovisuais e Sonoros, na Semana da Cultura, promovida pela Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2010. (Martina Spohr.)
- Mesa-redonda sobre Community Orientation of Policing in Latin America: Experiences and Challenges, na Conference on Community Oversight of Policing: Experiences from the Field, promovida pela Cleen Foundation. Abuja, Nigéria, 26-3-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
- Mesa-redonda sobre Currículo e Concepções de Universidade, no IV Encontro Fluminense de Estudantes de Ciências Sociais, promovido pela UFF. Niterói, RJ, 16-5-2010. (João Maia, debatedor.)
- Mesa-redonda sobre Desafios para o Próximo Governo na Área de Segurança Pública, na XXXI Reunião do Fórum Nacional de Ouvidores de Polícia, promovida pela Secretaria Especial de Direitos Humanos da Presidência da República. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
- Mesa-redonda sobre Direito à Verdade e à Memória, promovida pelo Clube de Engenharia, OAB-RJ, Crea-RJ e Ibase. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2010. (Dulce Pandolfi, coordenadora.)
- Mesa-redonda sobre Educação e Cidadania no Ministério Capanema (1934-1945): a Comissão Nacional de Literatura Infantil, no Colóquio Luso-brasileiro sobre Educação e Cidadania: Discursos do Passado e do Presente, promovido pelo Arquivo Histórico da Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 4-11-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, expositora.)
- Mesa-redonda sobre Experiências de Pesquisa com as Organizações Policiais, no Seminário de Integração Institucional no Campo da Segurança Pública, promovido pelo Viva Rio. Rio de Janeiro, RJ, 11-6-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
- Mesa-redonda sobre Fronteiras do Pensamento Social e Político Brasileiro, no 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (João Maia, debatedor.)
- Mesa-redonda sobre Futebol: Economia/Inclusão/Exclusão, no I Simpósio sobre Futebol, Cultura e Sociedade, promovido pela USP. São Paulo, SP, 13 e 14-5-2010. (Bernardo Buarque, debatedor.)
- Mesa-redonda sobre Impasses e Controvérsias: Fonte e História Oral, no X Encontro Nacional de História Oral — Testemunhos: História e Política. Recife, PE, 26 a 30-4-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, coordenadora.)
- Mesa-redonda sobre Mediação de Conflitos Comunitários e Facilitação de Diálogos: Relato de uma Experiência na Maré, promovida pela Viva Comunidade e Viva Rio. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2010. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)

- ❑ Mesa-redonda sobre Memória, Dimensões Sócio-históricas e Espaços (Auto)biográficos, no IV Congresso Internacional de Pesquisa (Auto)biográfica, promovido pela USP. São Paulo, SP, 26 a 29-7-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Movimentos Populares no Brasil, no II Seminário de Teoria Social Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2010. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre O Exílio Luso-brasileiro, no Colóquio Internacional sobre A República Portuguesa — 100 Anos, promovido pela USP. São Paulo, SP, 9-11-2010. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre O Processo Criativo e as Ações de Quem Valoriza Educação em Museus, no Simpósio Museus para a Harmonia Social, promovido pela Superintendência de Museus do Estado do Rio de Janeiro. Niterói, RJ, 6-5-2010. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Oral History and the Media; Investigative Journalism in Question, na 16th International Oral History Conference. Praga, República Tcheca, 7 a 11-7-2010. (Alzira Alves de Abreu, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Os Desafios do Ensino da História e as Fontes Orais, no X Encontro Nacional de História Oral — Testemunhos: História e Política. Recife, PE, 26 a 30-4-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Os Novos Procedimentos Penais — uma Análise Empírica das Mudanças Empreendidas pelas Leis 11.719/08 e 11.689/08, promovida pela Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça. Brasília, DF, 1-7-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Pensamento Social e Estudos de Trajetórias, na III Jornada de Ciências Sociais do Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2010. (Arbel Griner, debatedora.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Políticas, Hierarquias e Representações dos Cientistas, no Mast 25 Anos. Rio de Janeiro, RJ, 17 a 19-3-2010. (Alzira Alves de Abreu, palestrante.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Populismo, Trabalho, Leis e Direitos, no Seminário Internacional Arquivo Edgard Leuenroth: História e Pesquisa, promovido pela Universidade de Campinas. Campinas, SP, 19-5-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, expositora.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Rádios Online: Estratégias de Difusão Contribuindo para a Preservação, no II Encontro de Preservação — Coleções Sonoras, promovido pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 1-12-2010. (Marco Dreer, coordenador.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Terra, Trabalho e Ditadura, no X Encontro Nacional de História Oral — Testemunhos: História e Política. Recife, PE, 26 a 30-4-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, expositora.)
- ❑ Mesa-redonda sobre The 2010 Elections in Brazil, promovida pelo Royal Institute of International Affairs (Chatham House). Londres, Inglaterra, 13-10-2010. (Leslie Bethell, debatedor.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Torcer à Brasileira, Torcer à Francesa, no Colóquio sobre Esporte & Sociedade — Cinco Anos do Núcleo de Pesquisa em Esporte e Sociedade, promovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, 25-5-2010. (Bernardo Buarque, expositor.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Trabalhadores, Movimento Operário e Industrialização, no Seminário Internacional Arquivo Edgard Leuenroth: História e Pesquisa, promovido pela Unicamp. Campinas, SP, 19-5-2010. (Paulo Fontes, debatedor.)
- ❑ Mesa-redonda sobre Uma Arqueologia da Modernidade: as Exposições Universais e Internacionais, no Seminário Doce França: Recortes da Vida Privada na Coleção Mariano Procópio. Juiz de Fora, MG, 27-10-2010. (Marly Motta, palestrante.)

- Mesa-redonda sobre US-Brazil Relations from Kissinger to Lula, no Ciclo de Mesas-redondas do Council on Foreign Relations. Washington, DC, EUA, 17-5-2010. (Matias Spektor.)
- Palestra sobre A Construção da Ideia de Nordeste nas Minisséries de TV, no II Simpósio Mídia Nordeste: Televisão — 60 anos de Brasil, 50 de Nordeste, promovido pelo Instituto de Referência da Imagem e do Som/Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura. Fortaleza, CE, 13 a 15-10-2010. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- Palestra sobre A Construção Social do Valor em Mercados Imobiliários Limiares: Moradia, Memória e Espaço Urbano entre a Favela e a Rua, promovida pela USP. São Paulo, SP, 8-4-2010. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
- Palestra sobre A Democracia Brasileira: Dilemas e Desafios, no Debate Eleições 2010, promovido pela Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom). Brasília, DF, 2-10-2010. (Dulce Pandolfi, palestrante.)
- Palestra sobre A Economia Política da Produção de Conhecimento no Mundo Contemporâneo. São Paulo, SP, 9-3-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre A Educação no Brasil de Darcy Ribeiro, no Seminário de Inauguração do Memorial Darcy Ribeiro, promovido pela UnB. Brasília, DF, 9 e 10-12-2010. (Helena Bomeny, palestrante.)
- Palestra sobre A Experiência de Gestão Institucional do Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil — Cpdoc/FGV, promovida pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, 21-10-2010. (Suely Braga da Silva, palestrante.)
- Palestra sobre A Experiência do Cpdoc/FGV, no Seminário sobre o Centro de Referência de Educação de Jovens e Adultos, promovido pela Diretoria de Políticas de Educação de Jovens e Adultos da Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização e Diversidade (Secad) do Ministério da Educação. Rio de Janeiro, RJ, 12 e 13-8-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
- Palestra sobre A OAB: entre a Corporação e a Instituição, promovida pela Comissão de Estudos e Pesquisas Históricas do Instituto Histórico e Geográfico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2010. (Marly Motta, palestrante.)
- Palestra sobre A Reforma Procedimental de 2008 sob a Ótica dos Direitos e Garantias Fundamentais, no Grupo de Trabalho Direitos Humanos, Práticas de Justiça e Diversidade Cultural, da 27ª Reunião Brasileira de Antropologia, promovida pela Associação Brasileira de Antropologia. Belém, PA, 3-8-2010. (Ludmila Ribeiro, expositora.)
- Palestra sobre A República Nacional-estatista, no Seminário sobre História e Museu: a República Brasileira em Sete Tempos, promovido pelo Museu da República. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2010. (Carlos Eduardo Sarmento.)
- Palestra sobre Agendas e Atores de Política Externa: Perspectivas do Norte e do Sul, no Seminário Internacional Estados Unidos e Europa, promovido pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 8 e 9-9-2010. (Elena Lazarou.)
- Palestra sobre Among the Diversity of Voices: Oral History as an Instrument for Monitoring Public Policies, na 16th International Oral History Conference. Praga, República Tcheca, 7 a 11-7-2010. (Marieta de Moraes Ferreira, expositora.)
- Palestra sobre Arquivamento e Gerenciamento de Mídias Digitais, no Seminário sobre Memória Digital — Registro e Conservação, promovido pela Central de Produção Multimídia (CPM) da Escola de Comunicação da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2010. (Marco Dreer, palestrante.)
- Palestra sobre As Visões de Nabuco sobre o Brasil nas Américas, no Seminário Nacional Comemo-

- rativo do Ano Joaquim Nabuco: Joaquim Nabuco e Nossa Formação, promovido pela Fundação Joaquim Nabuco. Recife, PE, 19-8-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
- Palestra sobre Associativismo Popular em São Paulo e Buenos Aires nos anos 1950, no 1º Seminário da Red de Historia Social y Cultura del Mundo del Trabajo en Argentina y Brasil. Buenos Aires, Argentina, 31-8-2010. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Avaliação da Crise Europeia e Impactos no Mercosul, no Seminário União Europeia-América do Sul: Desafios à Parceria, promovido por Cebri, Cindes e Delegação da Comissão Europeia em Brasília. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2010. (Eleni Lazarou.)
 - Palestra sobre Between the West and the Rest? Turkey and Brazil as Rising Powers in the New World Order, no 2º International Turkish-Latin American and Caribbean Forum. Ancara, Turquia, 23 a 25-9-2010. (Elena Lazarou, expositora.)
 - Palestra sobre Brasília 50 Anos: Ler e Ver — Paisagens Subjetivas, Paisagens Sociais, na Mesa-redonda sobre De la Reinención Nacional a las Circulaciones Transnacionales: los Intelectuales de América Latina en el Siglo XX, do V Simpósio Nacional de História Cultural, promovido pela UnB. Brasília, DF, 8-11-2010. (Vanessa Matheus Cavalcante, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil after Lula, promovida pelo Foreign and Commonwealth Office. Londres, Reino Unido, 1-11-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil and Latin America in Historical Perspective, promovida pelo Woodrow Wilson International Center for Scholars. Washington, DC, EUA, 2-3-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil and Latin America in Historical Perspective, promovida pela Elliott School of International Affairs da George Washington University. Washington, DC, EUA, 8-3-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazil and Turkey as Energy Suppliers: Regional and Geo-strategic Considerations and Implications for International Relations, no Global Economic Symposium. Istambul, Turquia, 28 e 29-9-2010. (Elena Lazarou, expositora.)
 - Palestra sobre Brazil in Regional and Global History, na Conference on Rising Brazil: Trends, Directions and Challenges, promovida pelo Institute for the Study of the Americas/University of London. Londres, Reino Unido, 5-11-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazilian State Violence and the Political Challenges of the Post-Military Era, no Workshop Emergent Brazil, promovido pelo Center of Latin American Studies/University of Florida. Flórida, EUA, 1 a 4-12-2010. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Palestra sobre Brazilian Visions of Post-American International Order, na Roundtable on Alternative Visions of Post-American International Order, promovida pelo Departamento de Estado dos Estados Unidos. Washington, DC, EUA, 12-11-2010. (Matias Spektor.)
 - Palestra sobre Bush, Lula e FHC, na VIII Semana de Relações Internacionais: Política Externa Brasileira, promovida pelo Departamento de Relações Internacionais da PUC-SP. São Paulo, SP, 8-10-2010. (Matias Spektor.)
 - Palestra sobre Caminhos do Rio, no Seminário sobre Caminhos do Brasil, promovido pela PUC-Rio. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2010. (Marly Motta, palestrante.)
 - Palestra sobre Cidadania e Polícia Civil: uma Discussão a partir dos Dados da III Semana de Visitas a Delegacias de Polícia, no 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Ludmila Ribeiro, expositora.)

- Palestra sobre Colonialismo e Escravidão no Brasil e na Índia: o Desenvolvimento de Formas Sociais Imaginadas da Exclusão Social e a Escrita de Histórias do Sul Global. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Contemporary Challenges for Oral History: Reflections Based on the Collection of Cpdoc/FGV (Brazil), na 16th International Oral History Conference. Praga, República Tcheca, 7 a 11-7-2010. (Luciana Quillet Heymann, expositora.)
- Palestra sobre Cultural Elements in Social Sciences and in Academic Labour — Epistemological and Educational Challenges Constructing a Scientific Multi-versalism, na World Social Sciences and Humanities Network Meeting, promovida pela Flacso. Buenos Aires, Argentina, 28 a 30-10-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Direct and Indirect Transitivity. The Receptions of Dependency Theory in India and Singapore and other Dialogues between Intellectual Peripheries from the Global South, na World Social Sciences and Humanities Network Meeting, promovida pela Flacso. Buenos Aires, Argentina, 28 a 30-10-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Direitos Humanos, Práticas dos Operadores de Justiça e Diversidade Cultural: uma Análise das Delegacias de Polícia Civil de Nove Capitais Brasileiras, no Grupo de Trabalho Direitos Humanos, Práticas de Justiça e Diversidade Cultural, da 27ª Reunião Brasileira de Antropologia, promovida pela Associação Brasileira de Antropologia. Belém, PA, 1-8-2010. (Ludmila Ribeiro, expositora.)
- Palestra sobre Enquête auprès des Exclus: les Favelas de Rio, no Séminaire International de l'Histoire Orale: Régards Croisés et Decalés, France-Brésil-Europe, promovido pela Maison des Sciences de l'Homme. Grenoble, França, 27 a 29-1-2010. (Mario Grynspan, expositor.)
- Palestra sobre Ensino de História na Internet: alguns Princípios e Exemplos, no XIV Encontro Regional da Anpuh-Rio: Memória e Patrimônio, promovido pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 19 a 23-9-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
- Palestra sobre Esporte e Sociedade: Balanço da Produção Bibliográfica, no Colóquio sobre Esporte & Sociedade — Cinco Anos do Núcleo de Pesquisa em Esporte e Sociedade, promovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, 27-5-2010. (Bernardo Buarque e José Sérgio Leite Lopes.)
- Palestra sobre Estratégias de Composição de Bancos de Dados sobre Pesquisadores Brasileiros na Rede Ibas, promovida pelo Departamento de Sociologia da UnB. Brasília, DF, 27-8-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Existem “Estilos Nacionais de Torcer”? Formação e Dinâmica das Torcidas Organizadas no Brasil e na França, no I Simpósio sobre Futebol, Cultura e Sociedade, promovido pela USP. São Paulo, SP, 13 e 14-5-2010. (Bernardo Buarque, expositor.)
- Palestra sobre Existem Estratégias para o Ensino de História da África e História e Cultura Afro-brasileira?, no I Seminário Nacional de Ensino de História e Diversidade: Caminhos Abertos pela Lei 11.645/2008, promovido pela Faculdade de Educação da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 26-8-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
- Palestra sobre Explaining Brazil's Nuclear Behaviour, no International Seminar Uncovering the Sources of Nuclear Behavior: Historical Dimensions of Nuclear Proliferation. Zurique, Suíça, 18 a 20-6-2010. (Matias Spektor.)
- Palestra sobre Favela Tourism: Listening to Local Voices, na Conference on Destination: Slum!, promovida pela Bristol Business School/University of the West of England. Bristol, Inglaterra, 9 a 11-12-2010. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)

- Palestra sobre Felicidade é... Uma Favela Violenta com Vista para o Mar, no Seminário Ser Feliz Hoje: Reflexões sobre o Imperativo da Felicidade, promovido pelo Programa de Pós-graduação da Escola de Comunicação da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-8-2010. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- Palestra sobre Gringos, Guns and Cameras in the Touristic Favela, promovida pela Bristol Business School/University of the West of England. Bristol, Inglaterra, 19-2-2010. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- Palestra sobre História da Liberdade no Brasil ou Quando uma História Acaba em Samba, promovida pela Universidade de Coimbra. Coimbra, Portugal, 14-11-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, palestrante.)
- Palestra sobre História do Trabalho: Temas e Problemas, na II Semana de História da Universidade Estadual da Bahia. Alagoinhas, BA, 9-4-2010. (Paulo Fontes, palestrante.)
- Palestra sobre História Social e a Zona Leste de São Paulo, no 1º Simpósio de História Oral e Memória da Zona Leste de São Paulo. São Paulo, SP, 24-6-2010. (Paulo Fontes, palestrante.)
- Palestra sobre História, Historiadores e o IHGB, promovida pela Universidade Estadual de São Paulo. São Paulo, SP, 21-9-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, palestrante.)
- Palestra sobre Ideas and State Action: the Case of Central Brazil Foundation, na VIII European Conference on Social Sciences and History. Ghent, Bélgica, 15-4-2010. (João Maia, palestrante.)
- Palestra sobre Instituições e Sociedade: Implicações para o Estudo da Política Externa e as RIs dos EUA, no I Simpósio sobre Balanço e Perspectiva dos Estudos sobre os Estados Unidos, promovido pelo Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia para Estudos sobre os Estados Unidos. São Paulo, SP, 23-11-2010. (Matias Spektor.)
- Palestra sobre Joaquim Nabuco and the Abolition of Slavery in Brazil, na Conference on Joaquim Nabuco: his Time and his Legacy, promovida pela Embaixada do Brasil e Academia Brasileira de Letras. Washington, DC, EUA, 23-11-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
- Palestra sobre Joaquim Nabuco on Brazil, Spanish America and the United States, na Conference on Joaquim Nabuco: his Time and his Legacy, promovida pela Embaixada do Brasil e Academia Brasileira de Letras. Washington, DC, EUA, 23-11-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
- Palestra sobre L'Histoire Orale au Brésil, no Séminaire International de l'Histoire Orale: Régards Croisés et Decalés, France-Brésil-Europe, promovido pela Maison des Sciences de l'Homme. Grenoble, França, 27 a 29-1-2010. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- Palestra sobre La Coupe du Monde: Passions Sportives, Spécificités du Public et Identités, em Simpósio Internacional da Université du Luxembourg. Luxemburgo, 2-6-2010. (Bernardo Buarque, expositor.)
- Palestra sobre Le Programme d'Histoire Orale du Cpdoc: trajectoire et procédures, no Séminaire International de l'Histoire Orale: Régards Croisés et Decalés, France-Brésil-Europe, promovido pela Université Pierre Mendès. Grenoble, França, 27 a 29-1-2010. (Luciana Quillet Heymann, palestrante.)
- Palestra sobre Linha Direta — Justiça e a Reconstrução do Regime Militar Brasileiro, no Seminário Temático Televisão — Formas Audiovisuais de Ficção e Documentário, do XIV Encontro Anual da Sociedade Brasileira de Estudos de Cinema e Audiovisual (Socine). Recife, PE, 5 a 9-10-2010. (Mônica Almeida Kornis, expositora.)
- Palestra sobre Memória e História da Política Nuclear no Brasil, no Encontro com a História, promovido pela Coordenação de História da Ciência do Museu de Astronomia e Ciências Afins

- (Mast). Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2010. (Marly Motta, palestrante.)
- Palestra sobre Missionação Portuguesa na Ásia, a Codificação de Universos Semânticos e a Conquista de Territórios Epistemológicos, no Seminário de Religião e Linguagem no Mundo Lusófono, promovido pelo Programa de Pós-graduação em História da UFRJ e o Laboratório de Mundos Ibéricos. Seropédica, RJ, 8 e 9-12-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Nabuco on Brazil between Europe, the United States and Latin America, promovida pelo Institute for the Study of the Americas/University of London. Londres, Reino Unido, 3-11-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre New Roles of the Media in Brazilian Elections, no Workshop Emergent Brazil, promovido pelo Center of Latin American Studies/University of Florida. Flórida, EUA, 1 a 4-12-2010. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - Palestra sobre Novas Leis, Nova Justiça? Atuação dos Operadores do Direito e Construção das Verdades Judiciárias após as Leis 11.689/08 e 11.719/08, no 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Ludmila Ribeiro, expositora.)
 - Palestra sobre O Desafio e a Importância do Ensino de Sociologia para Jovens: a Escrita de um Livro Didático, no Simpósio sobre Matemática e Sociologia: Desafios para o Ensino Médio. São Paulo, SP, set. 2010. (Helena Bomeny, palestrante.)
 - Palestra sobre O Legado de Richard Morse aos Estudos Brasileiros, no Workshop sobre Historiografia da América Latina a partir de Richard Morse, promovido pela Universidade Federal de Juiz de Fora. Juiz de Fora, MG, out. 2010. (Helena Bomeny, palestrante.)
 - Palestra sobre O Programa de História Oral do Cpdoc: Trajetória e Procedimentos, no 3º Aniversário da Fundação Arquivo e Memória de Santos (Fams). Santos, SP, 10-11-2010. (Marco Dreer, palestrante.)
 - Palestra sobre Oral History Interviews as Historical Sources in the Classroom, na 16ª International Oral History Conference — Between Past and Future: Oral History, Memory and Meaning. Praga, República Tcheca, 7 a 11-7-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Palestra sobre Orientalismos Tropicais — Exercícios de Imaginação da Índia a partir de uma Tele-novela Brasileira, no IX Congresso Internacional da Brasa. Brasília, DF, 22 a 24-7-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Os Resultados da III Semana de Visita a Delegacias de Polícia, promovida pelo Centro de Estudos de Segurança e Cidadania (CESeC)/Universidade Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 28-5-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Páginas Golpistas: Democracia e Anticomunismo no Projeto Editorial do Ipês (1961-1964), no XIV Encontro Regional da Anpuh-Rio: Memória e Patrimônio, promovido pela Unirio. Rio de Janeiro, RJ, 19 a 23-9-2010. (Martina Spohr, palestrante.)
 - Palestra sobre Partido ou Pessoa?, no Seminário Eleições 2010 em Debate, promovido pelo Colégio Santo Inácio. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2010. (Dulce Pandolfi, palestrante.)
 - Palestra sobre Pensando a Partir do Sul: o Pensamento Brasileiro e o Mundo Periférico, no Grupo de Trabalho Intelectuais, Cultura e Democracia, do 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (João Maia, palestrante.)
 - Palestra sobre Politics and Poetics of Scientific Imagination in Post-colonial Contexts: Sociologizing Brazilian Intellectual Histories and Imagina-

- tive Agendas towards India and South Africa, no XVII ISA World Congress of Sociology. Gotemburgo, Suécia, 11 a 17-7-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre Populism in Brazil: from Getúlio to Lula, promovida pela Tulane University. Nova Orleans, EUA, 5-3-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Populism, Neopopulism and the Left in Brazil: from Getulismo to Lulismo, promovida pelo Latin American Centre da Cambridge University. Cambridge, Reino Unido, 27-10-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre Pós-colonialismo Obliterado — a Ausência de Leituras Teóricas do Pós-colonialismo no Brasil, no III Simpósio sobre Teoria Política do Instituto de Filosofia e Ciências Sociais (Ifcs/UFRJ). Rio de Janeiro, RJ, 17 a 19-11-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Potências Emergentes e Governança Global: uma Perspectiva, no Seminário sobre Potências Emergentes e Governança Global, promovido pelo Instituto de Relações Internacionais da USP São Paulo, SP, 23-11-2010. (Matias Spektor.)
 - Palestra sobre Quando Nossos Nativos São de Papel. A Pesquisa de Arquivo como uma Pesquisa de Campo: Experiências da Índia e do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Reconhecimento e Reparação: Notas sobre o “Dever de Memória” na França e a Emergência de um “Dever” de Tradição no Brasil, na Mesa-redonda O Dever de Memória, do Seminário Nacional sobre O Valor da História Hoje, promovido pela Uerj, PUC-Rio e UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 5 a 7-5-2010. (Luciana Quillet Heymann, palestrante.)
 - Palestra sobre Relações Executivo/Legislativo no Brasil, promovida pela Escola de Políticas Públicas e Governo do Instituto Universitário de Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro/Universidade Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 8-9-2010. (Márcio Vilarouca, palestrante.)
 - Palestra sobre Relações Perigosas: Amaral Peixoto e o PTB, no II Colóquio de História Fluminense: Amaral Peixoto — História, Memória, Política. Niterói, RJ, maio 2010. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre Rio de Janeiro and the Right to the City: Preliminary Remarks on the paradoxes of Favela Consolidation, no 5º Fórum Urbano Mundial, promovido pelo Institute for Latin American Studies, Freie Universität Berlin e Daad. Rio de Janeiro, RJ, 25-3-2010. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)
 - Palestra sobre Teorias Pós-coloniais e a Índia, promovida pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 27-9-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre The “Soft-Power” of the EU: Promoting a “Model” for Regional Integration in the Mediterranean, na 2010 International Studies Association Annual Convention. Theory vs. Policy? Connecting Scholars and Practitioners. Nova Orleans, EUA, 17 a 20-2-2010. (Elena Lazarou, expositora.)
 - Palestra sobre The Challenges to Trust Building in Nuclear Worlds, na Mesa-redonda sobre Cooperación Nuclear: Análisis del Caso Argentina-Brasil, promovida pelo Instituto de Estudios Políticos y Sociales. Buenos Aires, Argentina, 14-12-2010. (Matias Spektor, com Nicholas J. Wheeler.)
 - Palestra sobre The Digitization of the Cpdoc's Oral History Program Sound Collection, na 41ª Conferência Anual da Associação Internacional de Arquivos Sonoros e Audiovisuais (Iasa). Filadélfia, EUA, 3-11-2010. (Marco Dreer, palestrante.)
 - Palestra sobre The Evolving Doctrine of Multilateralism in the 21st Century, na 60th Political Studies Association Annual Conference. Edimburgo,

- Escócia, 30-3-2010. (Elena Lazarou, com Christopher Hill e Geoffrey Edwards, da Universidade de Cambridge.)
- Palestra sobre The Independence of Brazil, na Conferência sobre Creating Freedom in the Americas, 1776-1826, promovida pelo US Department of State. Washington, DC, EUA, 19-11-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre The Long Road to Democracy in Brazil, na Conferência de Inauguração do Brazil Institute no King's College. Londres, Reino Unido, 15-10-2010. (Leslie Bethell, palestrante.)
 - Palestra sobre The Region's Interest in and Tension with the United States, no 2010 Western Hemisphere Security Colloquium. Miami, EUA, 25 e 26-5-2010. (Matias Spektor.)
 - Palestra sobre The Rise of Brazil and its Changing Foreign Policy, no Workshop The Rise of Brazil and the Relevance for Africa, promovido pelo South African Institute of International Affairs (Saia). Joanesburgo, África do Sul, 23-3-2010. (Matias Spektor.)
 - Palestra sobre The Travelling Favela. Cosmopolitanisms from Above and from Below, promovida pelo Institute of Advanced Studies. Lancaster, Inglaterra, 24-7-2010. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Palestra sobre Torcidas Organizadas de Futebol: entre Memória e História, no X Encontro Nacional de História Oral — Testemunhos: História e Política. Recife, PE, 26 a 30-4-2010. (Bernardo Buarque, expositor.)
 - Palestra sobre Torcidas Organizadas de Futebol: Passado, Presente, Futuro, na Jornada As Ciências Sociais e o Esporte, promovida pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Seropédica, RJ, 8-7-2010. (Bernardo Buarque, palestrante.)
 - Palestra sobre Transitividades Diretas, Transitividades Indiretas: as Recepções da Teoria da Dependência na Índia e em Cingapura e Outros Diálogos entre Periferias Intelectuais no Sul Global. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2010. (Claudio Costa Pinheiro, palestrante.)
 - Palestra sobre Turismo e Sustentabilidade: Reflexões sobre o Caso da Rocinha, no 11º Encontro Nacional de Turismo com Base Local, promovido pelo Departamento de Turismo da Faculdade de Administração, Ciências Contábeis e Turismo da UFF Niterói, RJ, 12 a 14-4-2010. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Palestra sobre Um Nordeste em São Paulo, promovida pelo Centro de Documentação da Universidade Estadual Paulista. São Paulo, SP, 19-3-2010 (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Um Olhar Antropológico sobre o Documento: Representações e Usos Sociais, na Mesa-redonda Documento e Poder, do I Seminário de Estudos da Informação — Documento: Gênese e Contextos de Uso, promovido pelo Programa de Pós-graduação em Ciência da Informação da UFF Niterói, RJ, 28 a 30-4-2010. (Luciana Quillet Heymann, palestrante.)
 - Roundtable on Improving Public Engagement with the Police in Diverse Settings, no 12th United Nations Crime Congress. Salvador, BA, 15-4-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
 - 19ª Semana de Iniciação Científica da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 28 e 29-9-2010. (Bianca Freire-Medeiros.)
 - Semana Mundial de Visitas a Estaciones de Policía — Exposición de Resultados de Brasil, promovida pelo Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana del Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile. Santiago, Chile, 5-4-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
 - II Seminário de Teoria Social Brasileira, promovido pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da UFRJ e Faculdade de Direito da UFF Rio de Ja-

- neiro, RJ, 16-9-2010. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- III Seminario Internacional de Derechos Humanos, Violencia y Pobreza, promovido pelo Departamento de Economia/Universidad de La República. Montevideu, Uruguai, 24 a 26-11-2010. (Jimmy Medeiros.)
 - I Seminário Internacional Mundos do Trabalho — História do Trabalho no Sul Global, promovido pela Anpuh e a UFSC. Florianópolis, SC, 25 a 28-10-2010. (Paulo Fontes, coordenador.)
 - Seminário sobre Desenvolvimento e Meio Ambiente: Conciliáveis?, promovido pelo Instituto de Economia da Uerj e Ibase. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-10-2010. (Dulce Pandolfi, coordenadora de mesa-redonda.)
 - Seminário sobre Direitos Humanos em Debate, promovido pela Secretaria Especial de Direitos Humanos e Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 13-5-2010. (Dulce Pandolfi, conferencista.)
 - Seminário sobre História e Museu: a República Brasileira em Sete Tempos, promovido pelo Museu da República. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2010. (Américo Freire, palestrante.)
 - Seminário sobre Memória da Educação: Jornada sobre o Patrimônio Educativo, Arquivos Pessoais e Imagens, e Mesa-redonda sobre Patrimônio Educativo, Arquivos Pessoais e Imagens, promovidos pelo Centro de Memória da Educação da Faculdade de Educação da Unicamp. Campinas, SP, 10-8-2010. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Seminário sobre Novas Estruturas de Governança Global. Brasília, DF, 22-4-2010. (Matias Spector.)
 - Seminário sobre O Futuro das UPPs, promovido por Fundação Henrich Boll, Ibase e Clube de Engenharia. Rio de Janeiro, RJ, 24-11-2010. (Dulce Pandolfi, coordenadora de mesa-redonda.)
 - Seminário sobre Os Novos Procedimentos Penais: uma Análise Empírica das Leis 11.719/08 e 11.689/08, promovido pelo Centro de Estudos de Segurança e Cidadania (CESeC) da Universidade Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 11-6-2010. (Ludmila Ribeiro, palestrante.)
 - Seminário Temático Cidades: Dimensões, Escalas, Composições, no 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Mariana Cavalcanti, coordenadora adjunta.)
 - Seminário Temático Grupos Dirigentes e Estruturas de Poder, no 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Mario Grynszpan, coordenador.)
 - Seminário Temático Legitimidade Democrática, Representação e Participação, no 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Fernando Lattman-Weltman, debatedor.)
 - Sessão Carreiras, Disputas e o Espaço da Política, no Seminário Temático Grupos Dirigentes e Estruturas de Poder, do 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 25 a 28-10-2010. (Mario Grynszpan, debatedor.)
 - III Simpósio sobre Teoria Política do Instituto de Filosofia e Ciências Sociais (Ifcs/UFRJ). Rio de Janeiro, RJ, 17 a 19-11-2010. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Simpósio Temático Trajetórias Biográficas e Fontes Orais, no X Encontro Nacional de História Oral — Testemunhos: História e Política. Recife, PE, 26 a 30-4-2010. (Angela Maria de Castro Gomes, coordenadora.)
 - Videoconferência sobre Brazil as a Global Power: Past, Present, and Future, promovida pela CFR's

Latin American Studies — Global Brazil Program. Washington, DC, e Nova York, EUA, 17-3-2010. (Matias Spector)

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

Participação

- ❑ Brazil Investor Tour 2010. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2010.
- ❑ Debate sobre A Emergência do Mercado Interno Brasileiro: como Isso Pode Mudar a Face da Economia Brasileira e a Condução dos Negócios?, no Fórum Exame sobre A Construção da 5ª Maior Economia do Mundo. São Paulo, SP, 31-5-2010.
- ❑ Debate sobre Cenários de Educação Profissional, no Seminário sobre Cenários do Emprego, Educação e Serviços Técnicos e Tecnológicos 2010-2024, promovido pelo Senai. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2010.
- ❑ Encontro sobre Economia, Mobilidade Social e Opinião Pública no Estado de São Paulo, promovido pela PSDB-SP. São Paulo, SP, 19-3-2010.
- ❑ Fórum Acadêmico Índia-Brasil-África do Sul: um Diálogo de Políticas. Brasília, DF, 12-4-2010.
- ❑ Mesa-redonda sobre Juventude: o Perfil do Jovem no Brasil em 2020, no 6º Congresso Gife sobre Investimento Social Privado. Rio de Janeiro, RJ, 8-4-2010.
- ❑ Mesa-redonda sobre Políticas Públicas, Empresas, Responsabilidade Social e Inclusão Laboral, no Simpósio sobre Emprego Customizado e Inclusão Laboral de Pessoas com Deficiência. Rio de Janeiro, RJ, 2-8-2010.
- ❑ Mesa-redonda sobre Potencial das Políticas Tributária e Educacional para o Desenvolvimento com Equidade, no Observatório da Equidade do CDES. Brasília, DF, 30-3-2010.
- ❑ Mesa-redonda sobre Sociedade: Desafios para Erradicar a Extrema Pobreza e Reduzir a Pobreza e a Desigualdade no Brasil, no X Encontro Nacional de Estudos Estratégicos. Brasília, DF, 23-9-2010.
- ❑ Painel sobre Building Brazil: Infrastructure Initiatives & Development, no J. P. Morgan São Paulo Symposium. São Paulo, SP, 28-10-2010.
- ❑ Painel sobre Panorama, Tendências e Inovação para o Varejo até 2025, no Fórum do Varejo 2010 — Walmart 15 Anos no Brasil. São Paulo, SP, 11-8-2010.
- ❑ Palestra sobre A Educação Profissional e o Jovem no Mercado de Trabalho. Brasília, DF, 12-8-2010.
- ❑ Palestra sobre A Era Lula — o Legado Social: o Bolsa-Família e a Redução da Desigualdade, no Seminário Folha de S. Paulo. São Paulo, SP, 1-7-2010.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média. Rio de Janeiro, RJ, 16-8-2010.
- ❑ Palestra sobre A Nova Classe Média Brasileira, promovida pelo Grupo Fleury. São Paulo, SP, 3-8-2010.
- ❑ Palestra sobre A Nova Pirâmide Social Brasileira e seus Impactos no Consumo de Produtos Têxteis — a Nova Classe Média, na Reunião do Conselho da Abit. São Paulo, SP, 18-3-2010.
- ❑ Palestra sobre A Queda da Desigualdade Brasileira, no II Fórum de Avaliação do Departamento Nacional do Sesc. Rio de Janeiro, RJ, 30-7-2010.
- ❑ Palestra sobre Cenário Social: a Nova Classe Média, no Seminário sobre Cenários da Economia Brasileira e Mundial em 2010. Rio de Janeiro, RJ, 29-3-2010.
- ❑ Palestra sobre Como Melhorar a Qualidade do Ensino se a Maioria dos Brasileiros Está Relativamente Satisfeita com a Educação?, no I Fórum CLP de Liderança Pública. São Paulo, SP, 7-6-2010.

- Palestra sobre Dos Direitos à Realidade: Garantindo a Proteção Social Eficaz para Todos na América Latina e Caribe, na II Conferência de Desenvolvimento Humano no Rio de Janeiro, promovida pelo World Bank. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 9-6-2010.
- Palestra sobre Economics, Social and Political Issues, na Conferência Capital Intern. São Paulo, SP, 8-11-2010.
- Palestra sobre Ensino Profissionalizante e Mercado de Trabalho, no Seminário Políticas para a Juventude. São Paulo, SP, 17-11-2010.
- Palestra sobre Impactos da Educação Profissional nos Rendimentos, com base nos Dados da Pnad 2007, no IV Encontro Senai. Brasília, DF, 28-7-2010.
- Palestra sobre Mercado de Crédito Informal e Acesso a Crédito Informal. Rio de Janeiro, RJ, 8-3-2010.
- Palestra sobre Metas e Motivações Educacionais: Desafios da Escola no Brasil, no XIV Encontro Nacional de Diretores de Escola da Fundação Bradesco. São Paulo, SP, 7-6-2010.
- Palestra sobre Metas Educacionais e Motivações Estudantis, no III Congresso Internacional de Educação. São José dos Campos, SP, 22-10-2010.
- Palestra sobre Nova Classe Média, no Seminário sobre Tendências de Negócios. Natal, RN, 4-11-2010.
- Palestra sobre Nova Classe Média, promovida pela Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira. Belo Horizonte, MG, 19-11-2010.
- Palestra sobre Nova Classe Média, promovida por Ceras Johnson Brasil. Manaus, AM, 16-3-2010.
- Palestra sobre Nova Classe Média e o Mercado de Viagens, no Fórum sobre Tendências do Turismo para 2010. São Paulo, SP, 15-3-2010.
- Palestra sobre Novas Tendências Brasileiras, promovida pela Editora Abril. São Paulo, SP, 3-11-2010.
- Palestra sobre O Boom do Crédito no Brasil: Riscos e Benefícios, no Congresso Consumidor Moderno. São Paulo, SP, 28-4-2010.
- Palestra sobre O Fim da Cidade Partida, no Fórum Pacto Carioca. Rio de Janeiro, RJ, 1-3-2010.
- Palestra sobre O Novo Consumidor Brasileiro: Redistribuição de Renda no Brasil e a Nova Classe Média. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010.
- Palestra sobre Reavaliando o Perfil do Público-alvo do Microcrédito, no IV Seminário de Microcrédito e I Feira de Microempreendedores. Rio de Janeiro, RJ, 25-1-2010.
- Palestra sobre Revolução do Mercado em Benefício do Consumidor, no 5º Congresso de Meios Eletrônicos de Pagamento. São Paulo, SP, 20-10-2010.
- Palestra sobre Serviços Ecológicos para a Redução da Pobreza, promovida pelo Inpe. São José dos Campos, SP, 5-2-2010.
- Palestra sobre Serviços Financeiros além do Crédito Produtivo: Experiências nas Áreas de Microseguro, Habitação, Poupança e Moeda Social, no IV Seminário de Microcrédito e I Feira de Microempreendedores. Rio de Janeiro, RJ, 26-1-2010.
- Reunião do Grupo de Trabalho sobre Indicadores e Monitoramento de Resultados da UPP Social. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2010.
- 34ª Reunião Ordinária do Pleno do CDES. Brasília, DF, 17-6-2010.
- Reunião sobre Erradicação da Pobreza, promovida pela Equipe de Transição da Presidência da República. Brasília, DF, 18-11-2010.
- Seminário Internacional sobre Governança Global: o Papel dos Conselhos Econômicos e Sociais e de Instituições Similares no Novo Modelo de Governança Econômica, Social e Ambiental Global. Brasília, DF, 16-9-2010.

- ❑ Seminário sobre A Nova Classe Média e as Transformações do Capitalismo Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2010.
- ❑ Seminário sobre A Tecnologia como Alavanca do Saneamento no Brasil, promovido pelo jornal *Valor Econômico*. Rio de Janeiro, RJ, 8 e 9-12-2010.
- ❑ Seminário sobre Crédito e Renda. São Paulo, SP, 21-6-2010.
- ❑ Seminário sobre Desenvolvimento Econômico, Ascensão de Classes e Políticas Públicas. Cuiabá, MT, 30-11-2010.
- ❑ Seminário sobre Novas Tendências Brasileiras, promovido pela Editora Abril. São Paulo, SP, 8-11-2010.
- ❑ Videoconferência Global sobre Desafios para o Desenvolvimento no Período Pós-crise. Rio de Janeiro, RJ, 25-8-2010.
- ❑ Workshop sobre Desenvolvimento Econômico e Inclusão Social, no Seminário Rio Legado 2014-2016 — Planejamento com Sustentabilidade. Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2010.

3. EDITORA FGV

Promoção

- ❑ Lançamento do livro *A reinvenção do livre-comércio*, de Roberto Mangabeira Unger. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Segurança internacional: perspectivas brasileiras*, organizado por Nelson A. Jobim, Sergio W. Etchegoyen e João Paulo Alsina. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Trotsky: diante do socialismo real*, de Carlos Eduardo Rebello de Mendonça. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2010.

Copromoção

- ❑ Lançamento do livro *Azeredo da Silveira: um depoimento*, org. de Matias Spektor, copromovido pelo Instituto Rio Branco. Brasília, DF, 17-11-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Burocracia e política no Brasil*, org. de Maria Rita Loureiro, Fernando Luiz Abrucio e Regina Sílvia Pacheco, copromovido pela Livraria Martins Fontes. São Paulo, SP, 18-10-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Lições de história*, org. de Jurandir Malerba, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Política monetária: ideias, experiência e evolução*, de José Júlio Senna, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Reforma do Estado e contexto brasileiro*, de Frederico Lustosa da Costa, copromovido pela Livraria da Travessa. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Segurança e cidadania*, org. de Marieta de Moraes Ferreira e Ângela Britto, copromovido pelo Santander Cultura. Porto Alegre, RS, 14-12-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Segurança internacional: perspectivas brasileiras*, org. de Nelson A. Jobim, Sergio W. Etchegoyen e João Paulo Alsina, copromovido pela Livraria Cultura. São Paulo, SP, 6-10-2010.
- ❑ Lançamento do livro *Três dimensões do cinema*, org. de Carlos Affonso Pereira de Souza, Marília Maciel e Ronaldo Lemos, copromovido pela Blook's Livraria. Rio de Janeiro, RJ, 9-8-2010.
- ❑ Lançamento dos livros *Tradições e modernidades*, org. de Daniel Aarão Reis, Hebe Maria Mattos, João Pacheco de Oliveira, Luis Edmundo de Souza Moraes e Marcelo Ridenti; *As milícias d'el rey: tropas militares e poder no Ceará setecentista*, de José

Eudes Gomes; *Os trabalhadores e a cidade*, de Luis Eduardo de Oliveira; *Intelectuais e modernidades*, org. de Daniel Aarão Reis e Denis Rolland e *Os índios na história do Brasil*, de Maria Celestino de Almeida, copromovido pela Blooks Livraria. Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2010.

Participação

- 21ª Bial Internacional do Livro de São Paulo, promovida pela Câmara Brasileira do Livro. São Paulo, SP, 12 a 22-8-2010.
- 34º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 25 a 29-10-2010.
- 56ª Feira do Livro de Porto Alegre, promovida pela Câmara Rio-grandense do Livro. Porto Alegre, RS, 29-10 a 15-11-2010.

4. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Promoção

- Palestra sobre Comunidade Europeia — Desafios e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 1-3-2010.
- Palestra sobre Management in Argentina and Chile: a Critical Perspective, no International Seminar Series on Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 19-4-2010.
- Palestra sobre The World Bank's Managerialist Imaginaries, no International Seminar Series on Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 7-6-2010.
- Quartas de Pesquisa: A Gestão Pública na Alemanha: Programa, Prática e Perspectivas da Reforma Administrativa. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2010.

- Quartas de Pesquisa: A Importância do Ensino da Estratégia na Academia. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2010.
- Quartas de Pesquisa: A Multifrequency Theory of the Interest Rate Term Structure. Rio de Janeiro, RJ, 28-7-2010.
- Quartas de Pesquisa: Desafios da Reforma do Estado Brasileiro Contemporâneo. Rio de Janeiro, RJ, 23-6-2010.
- Quartas de Pesquisa: Desenvolvimento e Civilização. Rio de Janeiro, RJ, 14-4-2010.
- Quartas de Pesquisa: Edital Capes — Práticas de Pesquisa: Teses e Dissertações. Rio de Janeiro, RJ, 24-3-2010.
- Quartas de Pesquisa: Encontro da Academy of Management: Experiências Recentes e Oportunidades. Rio de Janeiro, RJ, 10-11-2010.
- Quartas de Pesquisa: Entrevista como Método de Coleta de Dados no Campo — Oficina. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010.
- Quartas de Pesquisa: Gestão de Políticas Públicas e os Desafios da Educação no Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2010.
- Quartas de Pesquisa: Governança Corporativa e das Organizações. Rio de Janeiro, RJ, 26-5-2010.
- Quartas de Pesquisa: Grupo de Estudos Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 5-5-2010.
- Quartas de Pesquisa: Modernizando a Administração Tributária: Segmentação por Setores Econômicos, Informatização e Capacitação. Rio de Janeiro, RJ, 4-8-2010.
- Quartas de Pesquisa: O Método dos Itinerários de Consumo. Rio de Janeiro, RJ, 17-11-2010.
- Quartas de Pesquisa: O Pensamento Latino-americano e os Desafios do Século XXI. Rio de Janeiro, RJ, 9-6-2010.

- ❑ Quartas de Pesquisa: O Setor Público e os Desafios da Transparência: o Caso BNDES. Rio de Janeiro, RJ, 30-6-2010.
- ❑ Quartas de Pesquisa: O Tribunal de Contas da União (TCU) e o Controle Democrático sobre a Administração Pública Federal: Desafios Contemporâneos. Rio de Janeiro, RJ, 31-3-2010.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Regulação Internacional da Contabilidade Financeira: os IFRS International Financial Reporting Standards. Rio de Janeiro, RJ, 28-4-2010.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Sistema Financeiro e Microfinanças: uma Visão Schumpeter-Keynesiana. Rio de Janeiro, RJ, 19-5-2010.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Uma Experiência de Extensão Universitária. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2010.

Copromoção

- ❑ Conferência Brazil: History, Government and Culture, copromovida pela University of Southern California. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2010.
- ❑ I Congresso sobre Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público, copromovido pelo Ministério da Fazenda e Ministério do Planejamento. Brasília, DF, 31-8 a 2-9-2010.
- ❑ I Encontro Nacional sobre Pensamento Social Brasileiro e Administração Pública: Noel Rosa Interpretado do Brasil e da Alma Carioca, copromovido pela UFRGS e UFF. Rio de Janeiro, RJ, 8 e 9-12-2010.
- ❑ III Mesa-redonda sobre Em Busca de uma Nova Síntese para a Administração Pública, copromovida pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap). Rio de Janeiro, RJ, 13 e 14-7-2010.
- ❑ I Oficina O Conhecimento sobre Administração Pública, copromovida pelo Observatório da Rea-

lidade Organizacional da UFRGS, UFF e Proad/Capes. Rio de Janeiro, RJ, 9-6-2010.

- ❑ Oficina sobre Avaliação como Instrumento de Democratização das Políticas Públicas, copromovida pela Universidade Federal de Mato Grosso e Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado de Mato Grosso. Cuiabá, MT, 5-11-2010.
- ❑ Seminário sobre Cross Cultural Dimensions of Brazilian Management, copromovido pela ESCP-Europe. Rio de Janeiro, RJ, 10-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Redes e Mundialização: Resgatando a Natureza Política da Decisão Pública, copromovido pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (Iseg)/Universidade Técnica de Lisboa. Lisboa, Portugal, 29-7-2010.
- ❑ Seminário sobre Strategy & Operations Management: Purchasing Supply Chain, copromovido pela ESCP-Europe. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2010.
- ❑ Seminário sobre Transformações Contemporâneas: Novos Impactos sobre a Gestão Pública, copromovido pela Sefaz-GO. Goiânia, GO, 27-1-2010.

Participação

- ❑ Academy of Management Conference. Montreal, Canadá, ago. 2010.
- ❑ Affiliate Faculty Workshop. Boston, EUA, 10 a 18-12-2010.
- ❑ Americas Conference on Information Systems. Lima, Peru, ago. 2010.
- ❑ XLVI Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración. Cartagena das Índias, Colômbia, 2 a 6-11-2010.
- ❑ Business Accreditation Seminar, promovido pela Association of Advance Collegiate Schools of Business. Tampa, Flórida, 24-6-2010.

- ❑ I Colóquio de Política Nacional e Internacional — a Retomada do Desenvolvimento e a Agenda das Ciências Sociais: Perspectivas do Século XXI, promovido pelo Departamento de Ciência Política do Ifcs/UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 25-5-2010.
- ❑ I Colóquio Internacional de Administração Política, Desenvolvimento e Inovação: Saberes e Práticas da Sociedade da Informação e do Conhecimento, promovido pela Universidade Estadual de Santa Cruz e Escola de Administração da Ufba. Ilhéus, BA, 4 a 6-10-2010.
- ❑ Conference sur les Pays à Croissance Rapide, promovida pela Europe Business School. Paris, França, nov. 2010.
- ❑ VI Conferencia Anual sobre Gobernanza Democrática y Administración Pública, promovida pela Red Interamericana de Educación en Administración Pública. San José, Costa Rica, 20-5-2010.
- ❑ Conferência Internacional sobre Mercosul e União Europeia: Integração e Desenvolvimento, promovida pelo Centro de Estudos Internacionais sobre Governo da UFRGS. Porto Alegre, RS, 15-4-2010.
- ❑ I Conferência Mundial sobre o Desenvolvimento de Sistemas Universais de Seguridade Social, promovida pelo Ministério da Saúde. Brasília, DF, 1 a 5-12-2010.
- ❑ 11º Congresso Brasileiro de Governança Corporativa, promovido pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-10-2010.
- ❑ XXIV Congresso de Ensino e Pesquisa em Transporte, promovido pela Associação Nacional de Ensino e Pesquisa em Transporte. Salvador, BA, 1-12-2010.
- ❑ III Congresso de Gestão Pública, promovido pela Secretaria de Planejamento e Gestão do Ceará. Fortaleza, CE, 5-11-2010.
- ❑ 36º Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas, promovido pela Associação Brasileira de Recursos Humanos. São Paulo, SP, 17 a 20-8-2010.
- ❑ I Congresso sobre Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público, promovido pelo Ministério da Fazenda. Brasília, DF, 31-8 a 2-9-2010.
- ❑ Druid Summer Conference: Uncovering the Learning Mechanisms Underlying Pathways of Disruptive Innovation Capability Accumulation in Latecomer Natural Resource-Processing Firms: Evidence from Brazil, promovida pela Copenhagen Business School/Imperial College Business School. Londres, RU, 16-6-2010.
- ❑ 34º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-graduação em Ciências Sociais. Caxambu, MG, 25 a 29-10-2010.
- ❑ IV Encontro de Administração Pública e Governança da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração. Vitória, ES, 28 a 30-11-2010.
- ❑ V Encontro de Administradores do Rio de Janeiro, promovido pelo Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2010.
- ❑ Encontro de Educação em Gestão, promovido pela Petrobras. Rio de Janeiro, RJ, 29-3-2010.
- ❑ III Encontro de Gestores Públicos e do Tribunal de Contas: o Controle Externo e a Otimização do Gestor Público, promovido pelo Tribunal de Contas do Estado do Maranhão. São Luís, MA, 24 a 26-11-2010.
- ❑ Encontro de Marketing, promovido pela Anpad. Florianópolis, SC, 23-5-2010.
- ❑ III Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia. Fortaleza, CE, 11 e 12-11-2010.
- ❑ XXXIV Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 29-9-2010.

- ❑ IV Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social sobre Gestão Social do Desenvolvimento e Gestão Pública: os Desafios das Convergências e as Propostas da Academia, promovido pela Universidade Federal de Lavras (Ufla). Lavras, MG, 27-5-2010.
- ❑ XXI Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, promovido pela Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Brasília, DF, 24 a 27-10-2010.
- ❑ II Encontro Nacional dos Trabalhadores em Educação e Cultura, promovido pela Confederação Nacional dos Trabalhadores em Estabelecimento de Educação e Cultura. Araxá, MG, 12 a 14-5-2010.
- ❑ Encontro sobre Carta de Garanhuns: uma Administração Política para o Desenvolvimento do Brasil, promovido pela Escola de Administração da UFPE. Garanhuns, PE, 8-1-2010.
- ❑ Encontro sobre Desenvolvimento e Território, promovido pela Universidade Federal do Ceará. Fortaleza, CE, 25 a 27-11-2010.
- ❑ Encontro Sul-americano de Recursos Humanos e II Fórum Brasil de Equipes na Gestão Pública, promovidos pela Racional Consultoria e Fundatec. Gramado, RS, 18-5-2010.
- ❑ Encuentro de Las Organizaciones de Investigación en Argentina, promovido pela Universidad de Buenos Aires e Academia Nacional de Ciencias Exactas Físicas y Naturales. Buenos Aires, Argentina, 29-4-2010.
- ❑ Encuentro sobre Procesos de Investigación en Países de América Latina: Argentina y Brasil. Buenos Aires, Argentina, 29-4-2010.
- ❑ Equis Accreditation Seminar, promovido pela European Foundation for Management Development. Xangai, China, 18-6-2010.
- ❑ III Fórum Nacional do Programa Pró-Administração. Vitória, ES, 28-11-2010.
- ❑ II Fórum sobre a Diversidade Social na Administração Pública, promovido pela Secretaria de Recursos Humanos do Ministério do Planejamento. Brasília, DF, 12-8-2010.
- ❑ Global Economic Symposium. Istambul, Turquia, 28 e 29-9-2010.
- ❑ International Conference and Annual Meeting of the Association to Advance Collegiate Schools of Business. Califórnia, EUA, 18-4-2010.
- ❑ International Conference and Annual Meeting of the European Foundation for Management Development. Oestrich-Winkel, Alemanha, 6-6-2010.
- ❑ IV Jornada Científica de Administração Pública, promovida pela Unesp. Araraquara, SP, 5-5-2010.
- ❑ III Latin American and European Meeting on Organizational Studies. Buenos Aires, Argentina, 7-4-2010.
- ❑ Law and Society Annual Meeting. Chicago, EUA, 27-5-2010.
- ❑ National Association of Schools of Public Affairs and Administration Meeting. Las Vegas, EUA, 30-9-2010.
- ❑ II Oficina sobre Conteúdos e Práticas para a Formação do Administrador Público, promovida pelo Departamento de Administração da Faculdade de Administração, Ciências Contábeis e Turismo da UFF Niterói, RJ, 29-9-2010.
- ❑ III Oficina sobre Produção de Material Didático para o Ensino em Administração, promovida pelo Programa de Pós-graduação da Escola de Administração da UFRGS. Porto Alegre, RS, 20-10-2010.
- ❑ Palestra sobre Como Atrair e Reter Alunos no Cenário da Educação Superior Brasileira nos Dias Atuais, promovido pela Faculdade Ideal. Belém, PA, 29-1-2010.
- ❑ Palestra sobre Defesa Ambiental, Autossustentabilidade e a Nova Legislação, promovida pelo

Instituto Dannemann Siemsen de Propriedade Industrial. Rio de Janeiro, RJ, 12-4-2010.

- Palestra sobre Delimitação dos Sistemas Sociais, promovida pelo Programa de Pós-graduação em Administração e Gestão Universitária da UFSC. Florianópolis, SC, 20-9-2010.
- Palestra sobre Derecho a la Salud, Políticas y Justicia: Discusiones acerca de la Judicialización de Políticas Sociales, promovida pelo Centro de Derechos Humanos, Maestria em Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud/Universidad Nacional de Lanús. Buenos Aires, Argentina, 29-11-2010.
- Palestra sobre Ensino com Foco na Empregabilidade, promovida pela Faculdade Arthur Thomas. Londrina, PR, 4-2-2010.
- Palestra sobre Gestão em Regulação: Políticas Estratégicas e Fortalecimento Institucional, promovida pela Ancine. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2010.
- Palestra sobre Gestão Social: Ensino, Pesquisa e Prática, promovida pelo Programa de Pós-graduação em Administração e Gestão Universitária da UFSC. Florianópolis, SC, 29-9-2010.
- Palestra sobre O Gerente Equalizador, promovida pela Prefeitura Municipal de Curitiba. Curitiba, PR, fev. 2010.
- Palestra sobre Para Além do Voto: o Papel das Políticas Públicas no Fortalecimento da Democracia Brasileira, promovida pela Escola de Artes, Ciências e Humanidades da USP. São Paulo, SP, 24-9-2010.
- Palestra sobre Pioneiros e Empreendedores: a Saga do Desenvolvimento no Brasil, promovida pelo Museu Histórico Nacional do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2010.
- Palestra sobre Plano Nacional da Educação: Competências para o Gestor do Mundo Moderno, promovida pela Faculdade Nilton Lins. Manaus, AM, 17-5-2010.
- Palestra sobre Pró-administração e Gestão Social de Territórios: Competências Atuais e Futuras, no IV Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, promovido pela Universidade Federal de Lavras (Ufla). Lavras, MG, 27-5-2010.
- Palestra sobre Segurança Jurídica, promovida pelo Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro, Escola da Magistratura do Rio de Janeiro e Supremo Tribunal Federal. Rio de Janeiro, RJ, 9-4-2010.
- Seminário Comemorativo dos 10 Anos do Mesurado em Economia do Setor Público, promovido pela Esaf/MF e UnB. Brasília, DF, 3-12-2010.
- 47º Seminário de Laminação de Processos e Produtos Laminados e Revestidos, promovido por ABM Materiais e Mineração. Belo Horizonte, MG, 26 a 29-10-2010.
- IV Seminário Nacional de Administração Política: Análise Administrativa do Capitalismo em Crise: Discussões, Compreensões e Proposições, promovido pela Escola de Administração da Ufba. Salvador, BA, 14-12-2010.
- II Seminário Nacional de Orçamento Público, promovido pela Secretaria Federal de Orçamento e Finanças. Brasília, DF, 12-5-2010.
- Seminário sobre A Reforma Tributária Possível, promovido pela Câmara Americana de Comércio. São Paulo, SP, 18-11-2010.
- Seminário sobre Direitos Sociais: Avanços e Perspectivas, promovido pelo Movimento em Defesa dos Direitos Sociais. Brasília, DF, 17-6-2010.
- Seminário sobre Future Search, promovido pelo Instituto Nacional de Tecnologia. Rio de Janeiro, RJ, 16 e 17-9-2010.
- IV Seminário sobre Gestão Pública Municipal, promovido pelo Instituto Brasileiro de Verificação de Gestão e Dalupe Produções. São Paulo, SP, 19-4-2010.

- ❑ Seminário sobre Os Grandes Desafios da Economia Brasileira, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 18 e 19-10-2010.
- ❑ Seminário sobre Procedimentos e Orientações do CNE para os Processos Regulatórios: Credenciamento e Recredenciamento de Centros Universitários e Universidades bem como os Prazos para Recursos por parte das Instituições de Ensino Superior, promovido pela Associação Brasileira e Mantenedora do Ensino Superior. Brasília, DF, 6-7-2010.
- ❑ Seminário sobre Qualificação dos Professores — Acadêmica e Profissional e Plano Nacional de Educação 2001-2010 e 2011-2020, promovido pelo Conselho Nacional de Educação. Brasília, DF, 4 a 7-10-2010.
- ❑ Seminário sobre Strategic Management at the Crossroads, promovido pela Strategic Management Society. Roma, Itália, 12 a 15-9-2010.
- ❑ 42º Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional, promovido pela Sociedade Brasileira de Pesquisa Operacional. Bento Gonçalves, RS, 2-9-2010.
- ❑ VI Workshop de Editoração Científica, promovido pela Associação Brasileira de Editores Científicos. Águas de São Pedro, SP, 28-11 a 2-12-2010.
- ❑ World Conference of the International Federation of Scholarly Associations of Management. Paris, França, 8-7-2010.
- ❑ Concurso Idea to Product Competition Latin America 2010. São Paulo, SP, 2 a 4-9-2010.
- ❑ Conferência Internacional sobre Empreendedorismo nos Brics. São Paulo, SP, 22 e 23-7-2010.
- ❑ X Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde: a Informação na Gestão da Qualidade em Saúde. São Paulo, SP, 29 e 30-3-2010.
- ❑ 3º Congresso Latino-Americano de Varejo — Competitividade no Varejo: Teoria e Relevância Prática. São Paulo, SP, 21 e 22-10-2010.
- ❑ Debate sobre As Eleições Presidenciais e a Questão Nacional. São Paulo, SP, 23-9-2010.
- ❑ Encontro com Viajantes — Explorando o Mundo e Aprendendo. São Paulo, SP, 5-5-2010.
- ❑ Encontro com Viajantes II — Estudantes de Graduação Relatam seu Aprendizado Mochilando. São Paulo, SP, 29-10-2010.
- ❑ 1º Encontro do Ciclo de Programas Educacionais da FGV-SP. São Paulo, SP, 1-6-2010.
- ❑ Encontro sobre Novos Desafios da Logística — o Exemplo da Indústria Automobilística. São Paulo, SP, 20-10-2010.
- ❑ Encontro sobre Sistemas de Sugestão do Meio Inovador Interno. São Paulo, SP, 21-10-2010.
- ❑ Encontros do Prêmio Procter & Gamble. São Paulo, SP, 9-8 e 13-12-2010.

5. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Promoção

- ❑ Career Meeting. São Paulo, SP, 15-9-2010.
- ❑ Coletiva da Pesquisa FGV-EaesP de Comércio Eletrônico no Mercado Brasileiro. São Paulo, SP, 15-4-2010.
- ❑ Feira de Intercâmbio. São Paulo, SP, 18-11-2010.
- ❑ Feira Troca-Troca de Livros. São Paulo, SP, 27 e 28-10-2010.
- ❑ Fórum de Inovação — Cenários para 2016. São Paulo, SP, 10-11-2010.
- ❑ Fórum de Inovação — Sustentabilidade e Expansão de Crédito no Brasil. São Paulo, SP, 10-11-2010.

- Fórum de Microfinanças. São Paulo, SP, 22-10-2010.
- 18º Fórum de *Private Equity*, *Venture Capital* e Empreendedorismo: *Start-ups* Brasileiras na Mídia Internacional — uma Nova Era para o Empreendedorismo? São Paulo, SP, 20-4-2010.
- 19º Fórum de *Private Equity*, *Venture Capital* e Empreendedorismo: Aprendendo com seu Fracasso para Alavancar seu Sucesso. São Paulo, SP, 23-6-2010.
- Fórum de Varejo e Consumo Sustentável. São Paulo, SP, 19-5-2010.
- Latin Moot Corp Competition. São Paulo, SP, 11 a 13-3-2010.
- 6ª Mesa-redonda do Projeto Tecnologia Bancária no Brasil — uma História de Conquistas e uma Visão de Futuro: a Era da Computação Pessoal, do *Internet Banking*, das Transferências Eletrônicas de Fundos. São Paulo, SP, 10-3-2010.
- 7ª Mesa-redonda do Projeto Tecnologia Bancária no Brasil — uma História de Conquistas e uma Visão de Futuro: Débito Direto Interbancário. São Paulo, SP, 18-3-2010.
- 8ª Mesa-redonda do Projeto Tecnologia Bancária no Brasil — uma História de Conquistas e uma Visão de Futuro: Mercado de Capitais: Desmaterialização dos Títulos no Brasil. São Paulo, SP, 31-3-2010.
- 9ª Mesa-redonda do Projeto Tecnologia Bancária no Brasil — uma história de Conquistas e uma Visão de Futuro. São Paulo, SP, 19-4-2010.
- Mesa-redonda sobre Assédio Moral na Gestão, no Ciclo de Debates Jornadas Impertinentes: Administração e Contemporaneidade. São Paulo, SP, 8-11-2010.
- Mesa-redonda sobre Encontro com a Civilização Brasileira: a Cúpula de Copenhague. São Paulo, SP, 4-10-2010.
- Mesa-redonda sobre Juventude, Mercado de Trabalho e Gestão, no Ciclo de Debates Jornadas Impertinentes: Administração e Contemporaneidade. São Paulo, SP, 18-10-2010.
- Mesa-redonda sobre Matemática e Sociologia: Desafios para o Ensino Médio. São Paulo, SP, 29-9-2010.
- Mesa-redonda sobre Sociedade Contemporânea, Mercado e Controle, no Ciclo de Debates Jornadas Impertinentes: Administração e Contemporaneidade. São Paulo, SP, 13-9-2010.
- Palestra de Apresentação do FIS — Formação Integrada para a Sustentabilidade. São Paulo, SP, 14-6-2010.
- Palestra sobre A Crise, os Mercados e os Sistemas de Risco — Culpáveis e Culpados. São Paulo, SP, 26-5-2010.
- Palestra sobre A Empresa é um Sistema Vivo, como Você! São Paulo, SP, 5-11-2010.
- Palestra sobre A Experiência de Gestão da Sabesp. São Paulo, SP, 20-9-2010.
- Palestra sobre Administração Baseada em Evidências. São Paulo, SP, 17-5-2010.
- Palestra sobre As Joias dos Marajás e Tsares: Valorização dos Diamantes nos Leilões Históricos de Genebra e Hong Kong. São Paulo, SP, 16-6-2010.
- Palestra sobre As Lições da Crise Financeira. São Paulo, SP, 4-5-2010.
- Palestra sobre Ativos Ocultos: Avaliação de Clínicas Médicas — Sucessão e Transição. São Paulo, SP, 7-6-2010.
- Palestra sobre Carreira em Mídias Digitais. São Paulo, SP, 18-5-2010.
- Palestra sobre Conheça a Graduação. São Paulo, SP, 12-4-2010.
- Palestra sobre Consumo x Mudanças Climáticas. São Paulo, SP, 15-9-2010.

- Palestra sobre Conversa com o Administrador — a Carreira do Administrador. São Paulo, SP, 20-8-2010.
- Palestra sobre Copa do Mundo 2014 — Dá pra Fazer? São Paulo, SP, 24-11-2010.
- Palestra sobre Fale com o Administrador. São Paulo, SP, 30-4-2010.
- Palestra sobre Gestão de Pessoas em Processos de Mudança Organizacional. São Paulo, SP, 27-4-2010.
- Palestra sobre Gestão Pública das Migrações no Brasil. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- Palestra sobre O Case Leroy Merlin Brasil — o Alinhamento dos Colaboradores da Empresa ao Redor de Objetivos Compartilhados. São Paulo, SP, 27-10-2010.
- Palestra sobre O Programa Federal Bolsa Família. São Paulo, SP, 7-10-2010.
- Palestra sobre O Programa Federal Minha Casa, Minha Vida. São Paulo, SP, 4-11-2010.
- Palestra sobre O Programa Federal Territórios da Cidadania. São Paulo, SP, 23-9-2010.
- Palestra sobre Operações Estruturadas na BM&F Bovespa. São Paulo, SP, 25-5-2010.
- Palestra sobre Os Programas Federais de Infraestrutura do PAC. São Paulo, SP, 18-11-2010.
- Palestra sobre Pesquisa em Foco — Leia Livros. São Paulo, SP, 1-3-2010.
- Palestra sobre Política de Contratualização de Resultados na Saúde. São Paulo, SP, 9-9-2010.
- Palestra sobre Políticas Públicas e a Comunidade Boliviana em São Paulo. São Paulo, SP, 21-10-2010.
- Palestra sobre Relações de Emprego de Longo Prazo. São Paulo, SP, 1-6-2010.
- Palestra sobre Risk Management. São Paulo, SP, 26-5-2010.
- Palestra sobre Silicon Valley in Brazil: What's your Innovation? São Paulo, SP, 9-11-2010.
- Palestra sobre Think Tanks and their Impact on Public Policy. São Paulo, SP, 8-12-2010.
- Palestras sobre Acordos de Multidisciplinaridade nas Áreas de Administração e Engenharia. São Paulo, SP, 19 e 21-10-2010.
- Palestras sobre O Primeiro Registro Público de Gases do Efeito Estufa (GEE) no Brasil. São Paulo, SP, 8 e 10-12-2010.
- Programa de Capacitação da Plataforma Empresas pelo Clima. São Paulo, SP, 3 e 4-5-2010.
- 2ª Semana de Sustentabilidade. São Paulo, SP, 17 a 21-5-2010.
- 6ª Semana do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 10 a 14-4-2010.
- 10º Semestre de Debates GVsaúde — Gestão da Mudança em Organizações de Saúde. São Paulo, SP, 15-3, 27-4, 19-5 e 24-6-2010.
- 11º Semestre de Debates GVsaúde — Custos no Mercado da Saúde Suplementar. São Paulo, SP, 23-8, 28-9, 26-10 e 25-11-2010.
- 8º Seminário Anual de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo — Revolução no Varejo: Como Criar Oportunidades de Negócio e Gerar Renda na Base da Pirâmide. São Paulo, SP, 28-10-2010.
- XVII Seminário de Iniciação Científica. São Paulo, 10-11-2010.
- Seminário de Private Equity para Empreendedores. São Paulo, SP, 8-7-2010.
- Seminário Nacional sobre Sistema de Controle de Gestão Pública. São Paulo, SP, 6-12-2010.

- Seminário para Multiplicadores do Curso de Introdução ao PE&VC para Empreendedores. São Paulo, SP, 2-12-2010.
- Seminário Rumo às Baixas Emissões da Agropecuária Brasileira. São Paulo, SP, 7-10-2010.
- Seminário sobre A Resolução nº 3.721 — uma Avaliação Críteriosa de sua Implementação. São Paulo, SP, 13-4-2010.
- Seminário sobre Audiência Pública 35/2010. São Paulo, SP, 19-5-2010.
- Seminário sobre Baixa Renda. São Paulo, SP, 19-11-2010.
- Seminário sobre Bancos Comunitários e Finanças Inclusivas. São Paulo, SP, 28-5-2010.
- Seminário sobre Capital Humano no Varejo. São Paulo, SP, 27-5-2010.
- Seminário sobre Curso Autoinstrucional. São Paulo, SP, 8-7-2010.
- Seminário sobre Economia Brasileira em Perspectiva — Eficácia Regulatória e Revisão Judicial. São Paulo, SP, 27-10-2010.
- Seminário sobre Estudos de Redes Sociais em Administração Pública. São Paulo, SP, 18-11-2010.
- Seminário sobre Gestão de Resíduos e Pós-consumo no Varejo. São Paulo, SP, 10-6-2010.
- Seminário sobre Instrumentos de Política Econômica para a Construção de uma Sociedade Civilizada e Justa. São Paulo, SP, 16-4-2010.
- Seminário sobre Introduction into Brazilian Culture for Incoming Exchange Students. São Paulo, SP, 31-8-2010.
- Seminário sobre ISO 26000. São Paulo, SP, 5-7-2010.
- Seminário sobre Negócios Inovadores no Setor de Energia — Tendências Mundiais. São Paulo, SP, 12-7-2010.
- Seminário sobre Polos Comerciais de Rua — uma Opção Estratégica para Expansão. São Paulo, SP, 24-6-2010.
- Seminário sobre Supermercados: Comportamento do Consumidor e Relacionamento. São Paulo, SP, 19-8-2010.
- Seminário sobre Tecnologia no Varejo: Tendências e Soluções. São Paulo, SP, 9-12-2010.
- Seminário sobre Tendências e Expectativas para o Varejo de 2010. São Paulo, SP, 4-2-2010.
- Seminário sobre The International Politics of Internet Governance. São Paulo, SP, 29-3-2010.
- Seminário sobre The Potential of Private Sector Solutions in Nutrition. São Paulo, SP, 14-9-2010.
- Seminário sobre Uso de *Balanced Scorecard* (BSC) em Administração Pública. São Paulo, SP, 16-11-2010.
- Seminário sobre Varejo de Moda: Estratégia de Diferenciação. São Paulo, SP, 11-3-2010.
- Seminário sobre Varejo e Distribuição para a Base da Pirâmide. São Paulo, SP, 15-9-2010.
- Seminário sobre Visão de Futuro da Tecnologia Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 14-4-2010.
- Seminário sobre *Visual Merchandising* no Varejo: Consumidores e Experiência na Loja. São Paulo, SP, 7-10-2010.
- Seminários sobre O Grupo de Trabalho GT ISO 26000. São Paulo, SP, 17-8, 1-9 e 27-9-2010.
- XIII Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais — Simpoi. São Paulo, SP, 25 a 27-8-2010.
- Workshop de *Private Equity* e *Venture Capital* em Mercados Emergentes — Adicionando Valor ao Negócio. São Paulo, SP, 5-5-2010.
- Workshop de *Venture Capital* para Empreendedores. São Paulo, SP, 26-2-2010.

- ❑ Workshop Internacional sobre Emerging Countries Multinationals Post-Crisis Challenges. São Paulo, SP, 19-8-2010.
- ❑ II Workshop RAE Publicações sobre Social Use, Implications and Impacts of ICT in Latin America. São Paulo, SP, 5-11-2010.
- ❑ Workshop sobre Empresas pelo Clima. São Paulo, SP, 6 e 7-7-2010.
- ❑ Workshop sobre Franquia: Como Fazer uma Escolha Consciente. São Paulo, SP, 16-8-2010.
- ❑ Workshop sobre Mudanças Climáticas e Vulnerabilidade. São Paulo, SP, 2-3-2010.
- ❑ Palestra Internacional sobre How to Succeed in Trading as a Career, and How to Succeed as an Investor, copromovida pela Elsevier. São Paulo, SP, 21-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Década de Ações para a Segurança Viária no Brasil — Marco Zero, copromovida pelo Movimento Chega de Acidentes. São Paulo, SP, 17-11-2010.
- ❑ Palestra sobre Finanças para Empreendedores, copromovida pela BM&F Bovespa. São Paulo, SP, 27-9-2010.
- ❑ Palestra sobre G-20: a Próxima Reunião de Junho de 2010, copromovida pela Columbia University. São Paulo, SP, 14-6-2010.

Copromoção

- ❑ Desafio Brasil 2010, copromovido pela Intel e a Microsoft. São Paulo, SP, 22-4, 16 e 17-9-2010.
- ❑ 10º Encontro Brasileiro de Finanças, copromovido pela Sociedade Brasileira de Finanças — SBFIn. São Paulo, SP, 29 a 31-7-2010.
- ❑ 48ª Feira de Marketing, copromovida pelo Walmart. São Paulo, SP, 28-5-2010.
- ❑ 49ª Feira de Marketing: Produtos Sustentáveis, copromovida pelo Walmart. São Paulo, SP, 5-11-2010.
- ❑ VII Fórum de Investidores em Negócios Sustentáveis, copromovido por New Ventures Brasil. São Paulo, 16-12-2010.
- ❑ 1º Fórum Value Investing Brasil, copromovido pela Value Investing Brasil. São Paulo, SP, 24-11-2010.
- ❑ Mesa-redonda sobre Gestão de Regiões Turísticas como Ferramenta de Desenvolvimento Local, copromovida pela University St. Gallen. São Paulo, SP, 24-6-2010.
- ❑ Oficinas de Carreira, copromovidas pela Cia. de Talentos. São Paulo, SP, 21-10-2010.
- ❑ Palestra sobre Os Resultados do 2º Censo da Indústria Brasileira de *Private Equity* e *Venture Capital*, copromovida pela Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial. São Paulo, SP, 1-12-2010.
- ❑ Palestra sobre Os Sonhos do Brasileiro — Por Que o País Está Hoje como os EUA do Pós-guerra, copromovida pela Revista *Época Negócios*. São Paulo, SP, 2-9-2010.
- ❑ Palestra sobre *Problem Structuring Methods*: a Nova Fronteira de Pesquisa Operacional no Brasil, copromovida pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA). São Paulo, SP, 10-8-2010.
- ❑ Palestras sobre Investindo em Ações: Conheça as Diferentes Estratégias, copromovida pela BM&F Bovespa. São Paulo, SP, 13 e 14-9-2010.
- ❑ Prêmio Empreendedor de Sucesso, copromovido pela Revista *Pequenas Empresas Grandes Negócios*. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- ❑ Semana Global do Empreendedorismo na FGV-Eaes, copromovida pela Empresa Junior da FGV, Aliança Empreendedora e Natura. São Paulo, SP, 16 a 18-11-2010.
- ❑ I Seminário Internacional sobre Cadeias Globais de Valor, copromovido pelo Consulado Geral do Canadá. São Paulo, SP, 17-3-2010.

- Seminário sobre Políticas para uma Economia Sustentável — Sugestões para o Próximo Governo, copromovido pelo Instituto de Estudos para o Desenvolvimento Industrial (Iedi). São Paulo, SP, 23-11-2010.
- Seminário sobre Sistema de Controle e Estado de Direito no Brasil, copromovido pelo Ministério da Justiça. São Paulo, SP, 6-12-2010.
- 1º Seminário sobre *Valuation* e Vantagens Competitivas, copromovido pela Value Investing Brasil. São Paulo, SP, 14-6-2010.
- Ciclo de Palestras Toledo na Cidade. Presidente Prudente, SP, 19-3 a 30-5-2010. (Marcio Antonio Rodrigues Sanches, palestrante.)
- I Ciclo Multiprofissional de Palestras em Saúde, promovido pela Universidade Estadual de Londrina. Londrina, PR, 8-9-2010. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- Colóquio de Ética. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2010. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, coordenadora; José Carlos Barbieri, palestrante.)
- VI Colóquio Internacional de Psicodinâmica e Psicopatologia do Trabalho e I Congresso da Associação Internacional de Psicodinâmica e Psicopatologia do Trabalho. São Paulo, SP, 21 a 23-4-2010. (José Roberto Montes Heloani, debatedor; Seiji Uchida, coordenador e debatedor.)
- Comitê Estratégico de Economia da Amcham: o Papel e a Eficiência do Estado Brasileiro: a Agenda do Destravamento — Quando o Micro Vira Macro. São Paulo, SP, 24-6-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- XIX Conférence Annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique (Aims). Luxemburgo, 2 a 4-6-2010. (Maria Ester de Freitas, debatedora; Rodrigo Bandeira de Mello, coordenador de mesa.)
- 4ª Conferência de Saneamento do International Business Communications. São Paulo, SP, 24 e 25-2-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Conferência do Centro de Pesquisa IRG da Universidade Paris-Est Créteil. Paris, França, 8-4-2010. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- Conferência Internacional sobre Assédio Moral e Outras Manifestações de Violência no Trabalho: Ética e Dignidade dos Trabalhadores. Rio de Janeiro, RJ, 12 a 15-7-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)

Participação

- Academy of International Business Annual Meeting. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 29-6-2010. (Maria Tereza Leme Fleury, coordenação.)
- 9th Annual Basic Income Conference, promovida pela USBIG. Montreal, Canadá, 15 e 16-4-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- 21st Annual Conference Operation in Emerging Economies — Poms. Vancouver, Canadá, 7 a 10-5-2010. (Susana Carla Farias Pereira, coordenadora de mesa.)
- 5th Annual Itaú Securities Latin American CEO Conference. Nova York, EUA, 19 e 20-5-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- XIV Asamblea Anual del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración. Cartagena de Índias, Colombia, 3 a 6-11-2010. (Ely Laureano Paiva, debatedor.)
- 1º Ciclo de Debates do Sindicato dos Bancários de Curitiba e Região. Curitiba, PR, 3 e 4-3-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- 1º Ciclo de Diálogos sobre Informação para Gestão na Região Metropolitana de São Paulo. São Paulo, SP, 8-4-2010. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)

- Conferência Luso-Francófona da Saúde. Campo Grande, MS, 29 e 30-11-2010. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
- Conferência sobre Busca do Futuro, promovida pela FMUSP. Campinas, SP, 17 a 19-9-2010. (Alvaro Escrivão Junior, debatedor.)
- Conferência sobre Microseguros: Perspectivas dos Microseguros no Brasil. São Paulo, SP, 5 e 6-10-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- Congresso 15 Anos de Internet no Brasil, no WTC Convention Center. São Paulo, SP, 12-8-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, mediador.)
- 1º Congresso Brasileiro de Psicologia e Adolescência. São Paulo, SP, 13 a 16-10-2010. (Tiago Luis Corbisier Matheus, palestrante.)
- III Congresso Brasileiro de Psicologia: Ciência & Profissão. São Paulo, SP, 3 a 7-9-2010. (Ideli Domingues, José Roberto Montes Heloani e Tania Fator, debatedores.)
- IV Congresso Brasileiro de Psicologia Organizacional e do Trabalho (CBPOT). São Bernardo do Campo, SP, 5 a 8-7-2010. (José Roberto Montes Heloani, coordenador, coordenador de mesa e debatedor; Tania Fator, palestrante.)
- XIV Congresso Brasileiro de Qualidade em Serviços de Saúde. São Paulo, SP, 25-5-2010. (Haino Burmester, debatedor.)
- IV Congresso Brasileiro para o Desenvolvimento do Edifício Hospitalar. Brasília, DF, 14 a 16-4-2010. (Augusto Guelli, conferencista e debatedor.)
- III Congresso Consad de Gestão Pública. Brasília, DF, 15 a 17-3-2010. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante; Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, coordenadora de mesa.)
- IV Congresso Consad de Gestão Pública. Brasília, DF, 14-11-2010. (Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, organizadora.)
- 2º Congresso Cristão Ecumênico. Munique, Alemanha, 14 e 15-5-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- XXI Congresso da Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde. Cidade do México, 2 a 4-9-2010. (Ana Maria Malik, coordenadora de mesa.)
- III Congresso de Administração da Universidade Federal de Lavras. Lavras, MG, 3 a 7-11-2010. (Delane Botelho, palestrante.)
- 1º Congresso de Ética nos Negócios. São Paulo, SP, 23 a 25-3-2010. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante.)
- 26º Congresso de Gestão e Feira Internacional de Negócios em Supermercados. São Paulo, SP, 10 a 13-5-2010. (Claudio Gonçalves Couto e Sérgio Amad Costa, palestrantes; Luiz Carlos Di Serio, mediador.)
- IV Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte. Natal, RN, 1 a 3-3-2010. (Fernando Luiz Abrucio e Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrantes.)
- 1º Congresso de Logística e 1ª Feira Internacional de Logística, promovidos pela Associação Brasileira de Empresas e Profissionais de Logística. Jundiaí, SP, 15 a 17-6-2010. (Alexandre Pignanelli, palestrante.)
- Congresso de Marketing Digital e Redes Sociais. São Paulo, SP, 24-11-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- I Congresso de Políticas, Planejamento e Gestão em Saúde. Salvador, BA, 24 a 26-8-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- VII Congresso do Conselho Regional de Psicologia. Santos, SP, 4-3-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- V Congresso Estadual dos Jornalistas. Florianópolis, SC, 24-7-2010. (José Roberto Montes Heloani, debatedor.)

- I Congresso FDJUR de Sistemas Gerenciais para Departamentos Jurídicos. São Paulo, SP, 21-5-2010. (Djair Picchiai, palestrante.)
- Congresso Futurecom & It Arena 2010. São Paulo, SP, 26 a 28-10-2010. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
- 13º Congresso Internacional da Basic Income Earth Network — Bien. São Paulo, SP, 30-6-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- 20º Congresso Internacional de Automação Bancária. São Paulo, SP, 9 a 11-6-2010. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante; Fernando de Souza Meirelles, coordenador de mesa; Rafael Dan Schur, debatedor.)
- 16º Congresso Internacional de Educação a Distância, promovido pela Abed. Foz do Iguaçu, PR, 31-8 a 3-9-2010. (Marta de Campos Maia, coordenadora de mesa.)
- I Congresso Internacional de Gestão da ABRH-Amazonas. Manaus, AM, 7 e 8-10-2010. (Luiz Carlos de Queiróz Cabrera, palestrante.)
- 4º Congresso Internacional de Saúde Mental no Trabalho. Goiânia, GO, 11 a 13-11-2010. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- 21º Congresso Latino-americano de Arquitetura e Engenharia Hospitalar — Alternativas em Espaços para Saúde. Buenos Aires, Argentina, 21 a 24-9-2010. (Augusto Guelli, conferencista.)
- 8º Congresso Latino-americano de Crédito e Cobrança. São Paulo, SP, 9 e 10-11-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- 15º Congresso Latino-americano de Serviços de Saúde. São Paulo, SP, 25 a 27-5-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- 6º Congresso Mineiro de Ciências da Saúde — Relações Interpessoais. Patos de Minas, MG, 26 a 29-10-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- Congresso Nacional dos Trabalhadores e Trabalhadoras nas Indústrias do Vestuário e de Calçados. Cuiabá, MT, 28 a 30-7-2010. (José Roberto Montes Heloani, debatedor.)
- II Congresso Norte Nordeste de Administração. Belém, PA, 9 a 11-9-2010. (José Carlos Barbieri, conferencista.)
- Congresso pela Sustentabilidade dos Investimentos em Saneamento. São Paulo, SP, 30-6-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 13º Congresso sobre Basic Income as an Instrument for Justice and Peace. São Paulo, SP, 30-6 a 2-7-2010. (Maria Rita Garcia Loureiro Durand, debatedora.)
- 10º Congresso USP de Controladoria e Contabilidade. São Paulo, SP, 26 e 27-7-2010. (Edilene Santana Santos, debatedora.)
- Congressos de Supermercados, promovido pela Amis. Belo Horizonte, MG, 16-3-2010; Ipatinga, MG, 17-3-2010; Juiz de Fora, MG, 22-6-2010 (Juracy Gomes Parente, palestrante.)
- Convenção do Sistema Conselho Federal e Regionais de Administração. Brasília, DF, e Pirenópolis, GO, 8 a 12-6-2010. (Roberto Carvalho Cardoso, conferencista.)
- Debate Lide com a Candidata a Presidente Dilma Russeff e 60ª Pesquisa de Clima Empresarial e Prioridades para o Brasil. São Paulo, SP, 5-7-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- Debate Lide com a Senadora Marina Silva e 59ª Pesquisa de Clima Empresarial e Prioridades para o Brasil. São Paulo, SP, 17-5-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- Debate Lide com o Candidato a Governador Aluizio Mercadante e 62ª Pesquisa de Clima Empresarial e Prioridades para o Brasil. São Paulo, SP, 30-8-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- Debate Lide com o Candidato a Governador Geraldo Alkmin e 63ª Pesquisa de Clima Empresarial e

- Prioridades para o Brasil. São Paulo, SP, 20-9-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- Debate Lide com o Candidato a Presidente José Serra e 61ª Pesquisa de Clima Empresarial e Prioridades para o Brasil. São Paulo, SP, 26-7-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - Debate Lide com o Governador de Minas Gerais Antonio Anastasia e 64ª Pesquisa de Clima Empresarial, Ética e Eficiência na Administração Pública. São Paulo, SP, 25-10-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - Debate Lide com o Presidente da CBF Ricardo Teixeira e 65ª Pesquisa de Clima Empresarial e Cenário 2011. São Paulo, SP, 29-11-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - Debate Lide com o Presidente da Petrobras Sergio Gabrielli e 58ª Pesquisa de Clima Empresarial e Uso de Energia. São Paulo, SP, 30-3-2010. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - Debate sobre A Abordagem Adolescente em Múltiplos Aspectos. São Paulo, SP, 27-8-2010. (Tiago Luis Corbisier Matheus, palestrante.)
 - Debate sobre The Global Exchange Rate (Dis)Order. Osnabrück, Alemanha, 22-11-2010. (Julia Alice Sophia von Maltzan Pacheco, palestrante.)
 - Discussão de Diretrizes Nacionais Curriculares para a Administração Pública, promovida pelo Conselho Nacional de Educação. Brasília, DF, 5-4-2010. (Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
 - E-Commerce Day. São Paulo, SP, 30-9-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, debatedor.)
 - XXXIV Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 25 a 29-10-2010. (Ana Cristina Braga Martes e Maria Rita Garcia Loureiro Durand, debatedoras; Claudio Gonçalves Couto, coordenador de mesa, debatedor e palestrante; Fernando Luiz Abrucio, debatedor e palestrante; Luiz Carlos Bresser Gonçalves Pereira, coordenador.)
 - II Encontro Brasileiro de Editores Científicos de Administração e Contabilidade. Rio de Janeiro, RJ, 25-9-2010. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - X Encontro Brasileiro de Finanças. São Paulo, SP, 29 a 31-7-2010. (Claudia Emiko Yoshinaga, coordenadora de mesa e debatedora.)
 - Encontro Catarinense de Turismo e Gastronomia. Florianópolis, SC, 17 a 19-11-2010. (Antonia Mari-sa Canton, palestrante.)
 - III Encontro da Amazônia Legal — Saúde do Trabalhador e os Transtornos Mentais. Tocantins, TO, 25 e 26-8-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
 - XXXIV Encontro da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 29-9-2010. (André Torres Urdan, Membro do Comitê Científico da Divisão de Marketing; Edilene Santana Santos, Fernando Luiz Abrucio, Luiz Artur Ledur Brito, Maria José Tonelli, debatedores; Eduardo Henrique Diniz, Ely Laureano Paiva, Eliane Pereira Zamith Brito, Marta Ferreira Santos Farah, organizadores; Rodrigo Bandeira de Mello, coordenador.)
 - 7ª Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política (ABCP). Recife, PE, 4 a 7-8-2010. (Claudio Gonçalves Couto, Fernando Luiz Abrucio e George Avelino Filho, debatedores; Marta Ferreira Santos Farah, coordenadora de mesa e palestrante.)
 - Encontro de Administração Pública e Governança. Vitória, ES, 28 a 30-11-2010. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, Marta Ferreira Santos Farah, Ricardo Rocha Brito Bresler, debatedores.)
 - 26º Encontro de Defesa do Consumidor do Estado de São Paulo. São Paulo, SP, 26 a 28-5-2010. (Gisela Black Taschner, palestrante.)
 - I Encontro de Educação para Sustentabilidade e III Fórum de Lideranças para Sustentabilidade:

- Diálogos Intersetoriais. São Paulo, SP, 16 e 17-11-2010. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- Encontro de Engenharia e Inovação, promovido pela Bosch. Campinas, SP, 28 e 29-10-2010. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
 - VI Encontro de Estudos Organizacionais da Anpad. Itacorubi, SC, 24 e 25-5-2010. (Maria José Tonelli, coordenadora de mesa e debatedora; Rafael Alcázar da Silva, coordenador e debatedor.)
 - IV Encontro de Marketing da Anpad. Itacorubi, SC, 23 a 25-5-2010. (André Torres Urdan, Gisela Black Taschner e José Mauro da Costa Hernandez, debatedores.)
 - Encontro de Negócios da Skall Brasil. Fortaleza, CE, 1 e 2-9-2010. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
 - Encontro de Pós-graduação no Simpósio Interdisciplinar da Universidade São Judas Tadeu. São Paulo, SP, 12-9-2010. (Tania Fator, conferencista.)
 - XII Encontro de Professores e Coordenadores de Cursos de Administração do Rio de Janeiro e I Encontro Estadual da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2010. (Roberto Carvalho Cardoso, debatedor.)
 - Encontro Formativo para os Gestores Educacionais da Diretoria Regional de Educação — Butantã, promovido pela Secretaria Municipal de Educação e Prefeitura do Município de São Paulo. São Paulo, SP, 2-1 a 30-6-2010. (Ricardo Rocha Brito Bresler, palestrante.)
 - I Encontro Internacional de Turismo, promovido pela ECA/USP. São Paulo, SP, 7-9-2010. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
 - XII Encontro Internacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente. São Paulo, SP, 29-11 a 1-12-2010. (Carmen Augusta Varela e Orlando Cattini Junior, coordenadores de mesa; José Carlos Barbieri, coordenador.)
 - V Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Ambiente e Sociedade. Florianópolis, SC, 4 a 7-10-2010. (Gisela Black Taschner, debatedora.)
 - III Encontro Nacional de Arbitragem e Mediação — Presente e Futuro da Mediação e da Arbitragem no Brasil. São Paulo, SP, 2 e 3-8-2010. (Celina Martins Ramalho, mediadora.)
 - XXXVIII Encontro Nacional de Economia: Painel Economia do Saneamento. Salvador, BA, 7 a 10-12-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - XXX Encontro Nacional de Engenharia de Produção. São Carlos, SP, 12 a 15-10-2010. (Djair Picchiai, palestrante.)
 - V Encontro Nacional de Estudos do Consumo. Rio de Janeiro, RJ, 15 a 17-9-2010. (Gisela Black Taschner, debatedor.)
 - IV Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, promovido pela Universidade Federal de Lages. Lages, MG, 27 a 29-5-2010. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
 - XII Encontro Nacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente. São Paulo, SP, 1-12-2010. (André Pereira de Carvalho, moderador de debate.)
 - Encontro sobre Educação e Política. São Paulo, SP, 29-4-2010. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
 - 6º Encontro sobre Estudo de Caso da Utilização da Redes Sociais, promovido pela Abed/Ciee. São Paulo, SP, 26-11-2010. (Marta de Campos Maia, coordenador de mesa.)
 - II Encontro sobre Estudos Discursivos da USP. São Paulo, SP, 17 a 19-3-2010. (Izidoro Blikstein, palestrante.)
 - Encontro sobre Telesíntese — Captura de Valor e Identidade Nacional em um Mundo Globalizado. São Paulo, SP, 17-9-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)

- Encontro Técnico Nacional do Computer Measurement Group. São Paulo, SP, 26-8-2010. (José Luiz Carlos Kugler, palestrante.)
- Expo Eventos 2010. Belém, PA, 13 a 16-5-2010. (Antonia Marisa Canton, palestrante.)
- 6ª Feira de Inovação Tecnológica. Gameleira, MG, 8-10-2010. (Silvana Marques dos Santos Pereira de Aguiar, coordenadora de mesa.)
- Feira Internacional de Produtos e Serviços para a Alimentação Fora do Lar. São Paulo, SP, 10 a 16-6-2010. (Tadeu Francisco Masano, palestrante.)
- XXI Feira Nacional de Saneamento e Meio Ambiente. São Paulo, SP, 10 a 12-8-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, mediador.)
- Financial Services Industry Leaders Summit Latin America. São Paulo, SP, 20 e 21-9-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, conferencista.)
- III Fórum Alagoano de Gestão para o Desenvolvimento. Arapiraca, AL, 3 e 4-12-2010. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- Fórum Brasil Comex 2010 e Reunião da Comissão de Estudos de Setores Regulados da OAB-SP. São Paulo, SP, 20-9-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Fórum da Associação Brasileira de Anunciantes. São Paulo, SP, 26 e 27-8-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, conferencista.)
- Fórum da Sociedade Paulista de Reumatologia. São Paulo, SP, 29-6-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- Fórum de Desenvolvimento Econômico. Mococa, SP, 22-4-2010. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- II Fórum de Gestão de Negócios e VIII Fórum de Economia da Amazônia. Belém, PA, 17 a 19-11-2010. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- II Fórum de Gestão pela Qualidade na Saúde. Belo Horizonte, MG, 22-6-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- XIX Fórum de Informação Profissional. São Paulo, SP, 10-4-2010. (Nelson Lerner Barth, palestrante.)
- VII Fórum de Investidores em Negócios Sustentáveis. São Paulo, SP, 16-12-2010. (Andre Pereira de Carvalho, mediador.)
- Fórum Internacional para Jornalistas — Sinergia entre Microcrédito e Microseguros no Brasil. São Paulo, SP, 22-6-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- 3º Fórum Internacional sobre Consumo e Infância. São Paulo, SP, 31-3-2010. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- 3º Fórum Nacional — Brasil, o País do Esporte. São Paulo, SP, 1 e 2-12-2010. (Antonio Carlos Kfourri Aidar, palestrante.)
- I Fórum Nacional de Debate sobre a Fibromialgia. São Paulo, SP, 26-6-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- II Fórum sobre Inclusão Financeira, promovido pelo Banco Central do Brasil. Brasília, DF, 18-11-2010. (Adrian Kemmer Cernev, Eduardo Henrique Diniz e Lauro Gonzales Farias, palestrantes e debatedores.)
- XII Fórum *Teenager* de Universidades e Profissões, promovido pelo Colégio Marista Arquidiocesano. São Paulo, SP, 14-8-2010. (Nelson Lerner Barth, palestrante.)
- Fóruns Permanentes sobre Empreendedorismo e Inovação: Empreendedorismo Sustentável no Brasil. Campinas, SP, 13-11-2010. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
- International Basic Income Conference. Seul, Coreia do Sul, 24 a 31-1-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- II Jornada Científica da Associação Congregação de Santa Catarina OS-ACSC. São Paulo, SP, 21 a 23-7-2010. (Ana Maria Malik, debatedora.)

- II Jornada de Gestão Ambiental em Instituições de Saúde. São Paulo, SP, 25-5-2010. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- 7th Latin American Conference for Deans and Directors. Viña del Mar, Chile, 29-9 e 1-10-2010. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante.)
- Liga da Gestão em Saúde da Faculdade de Medicina da USP. São Paulo, SP, 27-4-2010. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
- Machiavellicas — Seminários do Programa de Pós-graduação em Ciência Política da UFSCar. São Carlos, SP, 20-4-2010. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- Mesa de Debates sobre Business Education: um Breve Exame do Panorama Internacional. São Paulo, SP, 16-9-2010. (Antonio Carlos Manfredini da Cunha Oliveira, palestrante.)
- Mesa-redonda sobre Cenário Eleitoral e Perspectivas para o Novo Governo. São Bernardo do Campo, SP, 23-9-2010. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- Mesa-redonda sobre Democracia y Justicia Social — la Lucha contra la Pobreza y la Exclusión en Latinoamérica. Mar del Plata, Argentina, 3-12-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- Mesa-redonda sobre O Relatório *Teeb for Business*: a Economia dos Ecossistemas e Biodiversidade. São Paulo, SP, 10-5-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Mobile Money Summit. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 27-5-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- MTV Debate. São Paulo, SP, 29-6-2010. (Isleide Arruda Fontenelle, debatedora.)
- Paineis de Debates sobre Internet e Democracia. Salvador, BA, 10-8-2010. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- Palestra sobre Assédio Moral no Ambiente de Trabalho. Macaé, RJ, 9-7-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- Palestra sobre Banking and Microfinance in Brazil, na Institute for Money, Technology & Financial Inclusion Annual Conference. Irvine, EUA, 29-9 a 1-10-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- Palestra sobre Como Anda a Saúde e o Bem-estar do Brasileiro. São Paulo, SP, 24-8-2010. (Ana Maria Malik, debatedora.)
- Palestra sobre Compreendendo o Assédio Moral no Ambiente de Trabalho. São Paulo, SP, 11-8-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- Palestra sobre Cultura Organizacional e Sustentabilidade. São Paulo, SP, 30-7-2010. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- Palestra sobre Defesa da Concorrência e Economia Subterrânea, promovida pelo Conselho de Administração e pelo Conselho Consultivo do Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial. São Paulo, SP, 6-8-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre MBA em Gestão em Países em Desenvolvimento. Paris, França, 7-4-2010. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- Palestra sobre O Brasil pós-Lula — Perspectivas Eleitorais e do Novo Governo. São Paulo, SP, 23-3-2010. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- Palestra sobre O Curso de Graduação da FGV-Eaesp, promovida pelo Colégio Agostiniano São José. São Paulo, SP, 27-4-2010. (Nelson Lerner Barth, palestrante.)
- Palestra sobre O Panorama Político Brasileiro, promovida pelo Consulado Geral dos Estados Unidos. São Paulo, SP, 9-9-2010. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)

- Palestra sobre O Programa de Transferência de Renda e a Perspectiva de Renda como um Direito Incondicional para Toda a População. Sudão, África, 24-11-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- Palestra sobre Oportunidades na Carreira Pública, promovida pela Unesp. Araraquara, SP, 13-9-2010. (Clovis Bueno de Azevedo, palestrante.)
- Palestra sobre Os Resultados das Eleições Brasileiras de 2010 no Primeiro Turno, promovida pela Diretoria da Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha. São Paulo, SP, 5-10-2010. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- Palestra sobre Outlook of the Brazilian Economy. São Paulo, SP, 13-10-2010. (Julia Alice Sophia Von Maltzan Pacheco, palestrante.)
- Palestra sobre Pesquisas em Microfinanças no Brasil, promovida pelo Clube de Microfinanças de Montreal. Montreal, Canadá, 6-8-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- Palestra sobre Regulação, promovida pela Agência Reguladora de Saneamento e Energia do Estado de São Paulo (Artesp). São Paulo, SP, 9-12-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Relações de Emprego de Longo Prazo. São Paulo, SP, 1-6-2010. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- Palestra sobre Renda Básica de Cidadania. São Paulo, SP, 19-8-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- Palestra sobre Rumo à Credibilidade, promovida pela BM&F Bovespa. São Paulo, SP, 28-10-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Palestra sobre Treinamento em Controles, promovida pela Camil Alimentos S.A. São Paulo, SP, 14-6-2010. (Maria Angelica Lencione Pedreti, palestrante.)
- Palestras sobre Uso das TICs no Brasil — TIC Domicílios e TIC Empresas. São Paulo, SP, 21-1 e 2-12-2010. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
- Panel Discussion on Beyond Lula: the Outlook for the 2010 Brazilian Elections. Washington, DC, 7-4-2010. (Claudio Gonçalves Couto, palestrante.)
- 62ª Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC). Natal, RN, 30-7-2010. (Fernando Luiz Abrucio, debatedor.)
- Reunião de Conjuntura, promovida pelo JP Morgan. São Paulo, SP, 22-2-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Reunião do Comitê de Ética Empresarial da Fundação Nacional da Qualidade. São Paulo, SP, 3-3-2010. (Maria Cecilia Coutinho de Arruda, palestrante.)
- 30ª Reunião do Conselho Superior do MBC. Brasília, DF, 23 e 24-3-2010. (Roberto Carvalho Cardoso, conferencista.)
- Reunião do Grupo de Análise da Conjuntura Internacional da USP. São Paulo, SP, 25-11-2010. (Claudio Gonçalves Couto, debatedor.)
- Reunião do Grupo de Conjuntura Fipe/Departamento de Economia da USP. São Paulo, SP, 28-9-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Reunião Intermediária da Associação Nacional de Pesquisa em Educação (Anped). Curitiba, PR, 13-8-2010. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- Reunião Legislativa sobre Segurança Alimentar Nutricional no Âmbito no G-20. Ottawa, Canadá, 2 a 5-9-2010. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- V Reunión Internacional de Gestión de Investigación y Desarrollo. Florianópolis, SC, 12 a 15-5-2010. (Chu Shao Yong, coordenador de mesa e palestrante.)

- ❑ Semana de Administração. Capivari, SP, maio 2010. (George Avelino Filho e Paulo Henrique Ribeiro Sandroni, palestrantes.)
- ❑ Semana de Debates da Escola de Governo da Fundação João Pinheiro. Belo Horizonte, MG, 28 a 30-9-2010. (Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
- ❑ IX Semana de Estudos Jurídicos. Americana, SP, 18 a 22-10-2010. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- ❑ XVII Semana de Fonoaudiologia, VI Jornada Mauro Spinelli, III Semana de Fisioterapia e III Simpósio Internacional de Fonoaudiologia. São Paulo, SP, 2-6-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- ❑ Semana de Integração do Curso de Políticas Públicas. Santo André, SP, 10 a 14-5-2010. (Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
- ❑ Seminar on Foreign Policy. São Paulo, SP, 11-1-2010. (Antonio Carlos Manfredini da Cunha Oliveira, debatedor.)
- ❑ Seminário Avançado de Pesquisa do Centro Universitário FEI. São Paulo, SP, 17-11-2010. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- ❑ Seminário Brown Bag — Insper. São Paulo, SP, 26-10-2010. (Edilene Santana Santos, palestrante.)
- ❑ III Seminário de Administração Pública e Desenvolvimento. Florianópolis, SC, 21-5-2010. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- ❑ Seminário de Altos Estudos, promovido pela Escola Nacional Florestan Fernandes e Cátedra da Unesco. São Paulo, SP, 29-5-2010. (Isleide Arruda Fontenelle, palestrante.)
- ❑ Seminário de Estudos do Discurso. Salvador, BA, 22-11-2010. (Izidoro Blikstein, palestrante.)
- ❑ II Seminário de Gestão do Conhecimento. Rio de Janeiro, RJ, 19 a 21-10-2010. (Alvaro Escrivão Junior, debatedor.)
- ❑ III Seminário de Gestão Pública do Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento dos Estados Brasileiros. Salvador, BA, 30-3-2010. (Fernando Luiz Abrucio, palestrante.)
- ❑ Seminário de Pesquisa Qualitativa. Paris, França, 21 a 25-6-2010. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- ❑ I Seminário de Planejamento Estratégico, promovido pelo Ministério Público Federal. Brasília, DF, 29-11 a 1-12-2010. (José Bento Carlos Amaral Júnior e Francisco Humberto Vignoli palestrantes.)
- ❑ Seminário do Programa Nacional de Microcrédito Produtivo Orientado. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-1-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- ❑ Seminário Doing Business in Brasil, para Alunos da Wharton School (University of Pennsylvania). São Paulo, SP, 8-3-2010. (Antonio Carlos Manfredini da Cunha Oliveira, palestrante.)
- ❑ Seminário e Oficina de Finanças da Universidade de São Caetano do Sul. São Caetano do Sul, SP, 17-10-2010. (Tania Fator, palestrante.)
- ❑ Seminário Interdisciplinar de Pesquisa sobre Mobilidade do Trabalho, Migrações e Direitos Humanos. São Paulo, SP, 22-9 a 4-10-2010. (Ana Cristina Braga Martes, palestrante.)
- ❑ 16º Seminário Internacional de Defesa da Concorrência do Instituto Brasileiro de Estudos de Concorrência, Consumo e Comércio Internacional. Guarujá, SP, 25 a 27-11-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Seminário Internacional de Microcrédito. São Paulo, SP, 30 e 31-3-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
- ❑ 18º Seminário Internacional em Busca da Excelência, da Fundação Nacional da Qualidade. São Paulo, SP, 8 a 10-6-2010. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante.)
- ❑ Seminário Internacional sobre Organização e Condições do Trabalho Moderno: Emprego, De-

- semprego e Precarização do Trabalho. São Paulo, SP, 13 a 15-9-2010. (José Roberto Montes Heloani, debatedor.)
- Seminário Lide sobre 2ª Pesquisa sobre Reforma Tributária. São Paulo, SP, 21-9-2010. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - Seminário Lide sobre Brasil Globalizado, Exportando Qualidade. São Paulo, SP, 30-11-2010. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - Seminário Lide sobre Eleições 2010. São Paulo, SP, 8-6-2010. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - Seminário Lide sobre Pesquisa da Copa e Olimpíadas no Brasil. São Paulo, SP, 9-3-2010. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - Seminário Nacional da Gestão do Trabalho e Educação em Saúde. Brasília, DF, 19 a 21-7-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
 - III Seminário Nacional sobre Melhores Práticas e Propostas de Gestão da Arrecadação Municipal. São Paulo, SP, 25 a 27-8-2010. (Francisco Humberto Vignoli, Henrique Fingerhann, Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrantes.)
 - I Seminário Regional para o Servidor Público Municipal da Saúde: Saúde Mental e Trabalho — Vigilância, Compromissos e Cuidados. Imperatriz, MA, 18 e 19-11-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
 - Seminário sobre Análise de Decisão — Half a Century of Problem Structuring, promovido pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA). São José dos Campos, SP, 26-8-2010. (Phokion Sotirios Georgiou, palestrante.)
 - Seminário sobre Assédio Moral e seus Reflexos na Saúde do Trabalhador. Fortaleza, CE, 21 e 22-8-2010. (José Roberto Montes Heloani, debatedor.)
 - Seminário sobre Assédio Moral em Debate. Macaé, RJ, 9-7-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
 - Seminário sobre Avanços e Perspectivas da Gestão Pública Municipal no Estado de São Paulo. São Paulo, SP, 13-12-2010. (Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
 - Seminário sobre Brasil e UE: Repercussões da Crise Fiscal em Países da Zona do Euro. São Paulo, SP, 27-5-2010. (Fernando Maida Dall'Acqua, palestrante.)
 - Seminário sobre Como Tornar-se uma Operadora Virtual, na II MVNO Meeting. São Paulo, SP, 17-12-2010. (Arthur Barrionuevo Filho, organizador e mediador.)
 - Seminário sobre Desafios da Citricultura Brasileira e Painel sobre Mobilização do Setor e Agenda Positiva. São Paulo, SP, 20-10-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - Seminário sobre Desenvolvimento Econômico e do Trabalho na Cidade de São Paulo. São Paulo, SP, 27-4-2010. (Lauro Emilio Gonzalez Farias, palestrante.)
 - Seminário sobre Desenvolvimento Local — Experiências de Ações Públicas e de Ações da Comunidade como Protagonista do seu Desenvolvimento. São Paulo, SP, 8-12-2010. (Ricardo Rocha Brito Bresler, debatedor.)
 - Seminário sobre Finanças e Emoções. São Caetano do Sul, SP, 29-5-2010. (Tania Fator, palestrante.)
 - Seminário sobre Gestão das Migrações Internacionais no Brasil. São Paulo, SP, 29-11-2010. (Ana Cristina Braga Martes, organizadora.)
 - Seminário sobre Growing Inclusive Markets in Latin America and the Caribbean. Bogotá, Colômbia, 4 e 5-3-2010. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - Seminário sobre Hacia Sistemas de Salud Universales, Integrales e Equitativos. México, 1-9-2010. (Ana Maria Malik, coordenadora.)

- III Seminário sobre Hospitais Saudáveis, uma Nova Abordagem ao Projeto do Edifício de Saúde. São Paulo, SP, 11-11-2010. (Augusto Guelli, palestrante.)
- Seminário sobre Índice de Sentimento de Mercado e Desempenho das Ações Brasileiras, promovido pelo IBEF-SP. São Paulo, SP, 31-8-2010. (Claudia Emiko Yoshinaga, palestrante.)
- Seminário sobre Menos Metas, Mais Saúde. São Paulo, SP, 18-8-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- Seminário sobre Migrações Internacionais: Brasileiros no Mundo. Lisboa, Portugal, 18-10-2010. (Ana Cristina Braga Martes, debatedora e palestrante.)
- III Seminário sobre Pensamento Estratégico no Varejo. Fortaleza, CE, 11-6-2010. (Juracy Gomes Parente, palestrante.)
- Seminário sobre Políticas Públicas e a Comunidade Boliviana em São Paulo. São Paulo, SP, 21-10-2010. (Ana Cristina Braga Martes, organizadora.)
- VI Seminário sobre Programas de Assistência ao Empregado. São Paulo, SP, 19-5-2010. (José Roberto Montes Heloani, palestrante.)
- Seminário sobre Qualidade na Gestão, promovido pela Associação Brasileira de Hospitais Universitários e de Ensino. São Paulo, SP, 28 e 29-9-2010. (Cesar Nazareno Caselani, palestrante.)
- 7º Seminário sobre Relações de Consumo, promovido pelo Instituto Brasileiro de Estudos de Concorrência, Consumo e Comércio Internacional. São Paulo, SP, 17-9-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- Seminário sobre Relações de Emprego de Longo Prazo. São Paulo, SP, 1-6-2010. (José Carlos Barbieri, debatedor.)
- Seminário sobre Segurança Pública. São Paulo, SP, 3-12-2010. (Izidoro Blikstein, palestrante.)
- Seminário sobre Tecnologia e Eficiência em Saneamento Ambiental e Painel sobre Carências e Demandas do Saneamento Ambiental no Brasil, promovidos pelo jornal *Valor Econômico*. São Paulo, SP, 8-12-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 10º Seminário sobre Tecnologia para o Desenvolvimento da Educação Superior. São Paulo, SP, 24-8-2010. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- II Seminário sobre Tecnologia, Gestão da Informação e Conhecimento em Saúde Pública. Brasília, DF, 8 a 10-6-2010. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
- Seminário SOS Mata Atlântica — Cuidar da Água: um Desafio para a Sociedade. São Paulo, SP, 25-3-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- XIII Seminário em Administração. São Paulo, SP, 9 e 10-9-2010. (Djair Picchiai, palestrante.)
- Simpósio Brasileiro de Direito da Concorrência e Regulação Econômica. São Paulo, SP, 14-9-2010. (Arthur Barriónuevo Filho e Gesner José de Oliveira Filho, palestrantes.)
- 2º Simpósio do Centro de Combate ao Câncer. São Paulo, SP, 5-10-2010. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- V Simpósio do Grupo de Pesquisas sobre Renascimento: Ética, Política e Religião. São Paulo, SP, 22 a 26-3-2010. (Antonio José Romera Valverde, palestrante.)
- Simpósio Ibero-americano sobre Cidade e Cultura. São Carlos, SP, 24-5 a 14-6-2010. (Isleide Arruda Fontenelle, organizadora.)
- V Simpósio Internacional de Administração e Marketing e VII Congresso de Administração da ESPM. São Paulo, SP, 13 a 14-10-2010. (Eliane Pereira Zamith Brito, organização.)
- X Simpósio Ítalo-brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental. Maceió, AL, 28-2 a 3-3-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, debatedor.)

- Simpósio Mobile Money Brasil 2010. São Paulo, SP, 25 e 26-8-2010. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- 8º Simpósio sobre Comunicação e Práticas de Consumo. São Paulo, SP, 29 e 30-9-2010. (Gisela Black Taschner, palestrante.)
- Simpósio sobre Dia Mundial de Combate à Corrupção. São Paulo, SP, 9-12-2010. (Marco Antonio Carvalho Teixeira, palestrante.)
- Simpósio sobre Empresa — Relações de Emprego de Longo Prazo. São Paulo, SP, 1-6-2010. (Marcos Augusto de Vasconcellos e Susana Carla Farias Pereira, organizadores.)
- Strategic Communication for Water and Sanitation Operators Seminar. São Paulo, SP, 19-4-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 1ª Workshop de Mídias Digitais do Senado Federal. Brasília, DF, 2-9-2010. (Marcelo Oliveira Coutinho de Lima, palestrante.)
- Workshop sobre Saneamento em Foco, promovido pelo BNDES. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2010. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- World Congress of the International Sociological Association. Gotemburgo, Suécia, 11 a 17-7-2010. (Gisela Black Taschner, coordenadora de mesa; Isleide Arruda Fontenelle, organizadora.)
- 5th World Urban Forum. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 26-3-2010. (Peter Kevin Spink, debatedor.)
- II Colóquio Internacional sobre Reforma Tributária Viável, Simplicidade e Transparência. São Paulo, SP, 13 e 14-12-2010.
- Colóquio sobre O Panorama da Pesquisa em Direito. São Paulo, SP, 4 e 5-10-2010.
- Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 14-4, 16-6, 24-8 e 20-9-2010.
- Debate sobre as Eleições 2010 — Segundo Turno. São Paulo, SP, 28-10-2010.
- Feiras de Estágios. São Paulo, SP, 11-8, 1, 21 a 24 e 29-9-2010.
- Mesa de Debates sobre A Atuação Empresarial do Estado e o Modelo de Companhia Mista. São Paulo, SP, 9-9-2010.
- Mesa de Debates sobre o Livro *Direito, planejamento e desenvolvimento do mercado de capitais brasileiro (1965-1970)*. São Paulo, SP, 29-10-2010.
- Mesa-redonda sobre Cooperação Teuto-brasileira nas Ciências Sociais e Humanas. São Paulo, SP, 26-10-2010.
- Mesa-redonda sobre Mediação Empresarial. São Paulo, SP, 11-11-2010.
- Palestra sobre A Atuação do Brasil no Sistema de Solução de Controvérsias da OMC. São Paulo, SP, 23-11-2010.
- Palestra sobre A Parceria Estratégica União Europeia e Brasil: Novas Possibilidades de Cooperação. São Paulo, SP, 27-4-2010.
- Palestra sobre A Suprema Corte Norte-americana. São Paulo, SP, 19-3-2010.
- Palestra sobre Competencias del Abogado del Siglo XXI. São Paulo, SP, 16-4-2010.
- Palestra sobre Globalization and Legal Professions in Emerging Economies. São Paulo, SP, 5-11-2010.
- Palestra sobre Novos Negócios. São Paulo, SP, 19-10-2010.

6. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Promoção

- Café da Manhã com o Advogado Geral da União, ministro Luis Inácio Adams. São Paulo, SP, 5-3-2010.

- ❑ Palestra sobre O Protecionismo no Comércio e no Investimento: o Papel das Organizações Multilaterais. São Paulo, SP, 30-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Pesquisa Científica e Atividades Práticas do Direito. São Paulo, SP, 19-4-2010.
- ❑ Palestra sobre Políticas Cambiais Pós-crise: Desafios para a União Europeia e para o Brasil. São Paulo, SP, 27-5-2010.
- ❑ Palestras sobre Law & Development. São Paulo, SP, 25 a 29-10-2010.
- ❑ Palestras sobre Perspectives on EU Monetary Union after the Global Financial Crisis: Legal Aspects. São Paulo, SP, 13 a 17-9-2010.
- ❑ Seminário Anual de Planejamento. São Paulo, SP, 26 a 28-11-2010.
- ❑ Seminário da Rede Private Regulation. São Paulo, SP, 2-6-2010.
- ❑ II Seminário sobre Reforma Tributária e os Desafios da América Latina. São Paulo, SP, 15 e 16-4-2010.
- ❑ Seminários sobre Law & Development in East Asia. São Paulo, SP, 1 a 3-9-2010.
- ❑ Siem 2010. São Paulo, SP, 3 a 7-9-2010.
- ❑ Workshop sobre Estudos Fiscais. São Paulo, SP, 28-6-2010.
- ❑ Workshop sobre Os Resultados da Pesquisa sobre Diagnóstico das Causas de Aumento das Demandas Judiciais Cíveis, Mapeamento das Demandas Repetitivas e Propositura de Soluções Pré-processuais, Processuais e Gerenciais à Morosidade da Justiça. São Paulo, SP, 6-12-2010.
- ❑ Workshop sobre Os Resultados da Pesquisa sobre o Desenho de Sistemas de Resolução Alternativa de Disputas para Conflitos de Interesse Público. São Paulo, SP, 10-12-2010.
- ❑ 2º Workshop sobre Reforma Tributária. São Paulo, SP, 27-9-2010.

Copromoção

- ❑ Colóquio sobre Direitos Humanos, copromovido pela Conectas. São Paulo, SP, 13 a 16-10-2010.
- ❑ Harvard Kennedy School Information Session. São Paulo, SP, 19-8-2010.
- ❑ Palestra sobre Reforma Tributária Viável: Desafios do ICMS Rumo ao Desenvolvimento Nacional, copromovida pelo Núcleo de Estudos Fiscais do Sebrae. São Paulo, SP, 9-11-2010.
- ❑ I Seminário Internacional sobre O Brasil e a Cisg. São Paulo, SP, 30-4-2010.
- ❑ Seminário sobre Responsabilização de Empresas por Violações de Direitos Humanos, copromovido pela Conectas. São Paulo, SP, 31-8-2010.
- ❑ III Workshop sobre Diagnóstico das Causas de Aumento das Demandas Judiciais Cíveis, Mapeamento das Demandas Repetitivas e Propositura de Soluções Pré-processuais, Processuais e Gerenciais à Morosidade da Justiça, copromovido pelo CNJ. São Paulo, SP, 1-10-2010. (Fabiana Luci de Oliveira.)

Participação

- ❑ 20th Annual Conference for Law School Computing, promovida pela Rutgers University. Camden, NJ, e Nova York, EUA, 21-6-2010. (Paulo Clarindo Goldschmidt.)
- ❑ 5ª Competição Internacional de Mediação Comercial. Paris, França, 10-2-2010. (Diego Faleck, Fernando Carvalho Franco Ribeiro da Silva, Marina Armelin Silva, Paula Soncini e Vítor Amadeu Escobar Pardo.)
- ❑ 2ª Conferência de Inovação Brasil-EUA. Washington, DC, EUA, 20-9-2010. (Ary Oswaldo Mattos Filho.)
- ❑ Conferência Internacional de Direito e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 3 e 4-11-2010.

- ❑ Conferência Internacional sobre O Impacto das TICs na Educação. Brasília, DF, 27-4-2010. (Richard Gordon Baraniuk, Eric Scott Frank, Carolina Almeida A. Rossini, Robert Schuwer, Marcelo Cabarrão, Everton Zanella Alvarenga e Bianca Maria Santana de Brito.)
- ❑ Conferência Nacional de Educação. Brasília, DF, 28-3-2010. (Carolina Almeida A. Rossini, Bianca Maria Santana de Brito e Luciana Pereira da Costa Scuarialupi.)
- ❑ Conferência sobre Fusões e Aquisições Internacionais, promovida pela Vanderbilt Law School e Universidade de Amsterdã. Rio de Janeiro, RJ, 19-3-2010. (Érica C. R. Gorga.)
- ❑ XIX Congresso Nacional Conpedi. Florianópolis, SC, 13 a 16-10-2010. (André J. Rosilho, Dalton Tria Cusciano, Vitor Martins Dias e Paulo André Silva Nassar.)
- ❑ 3º Encontro de Coordenadores de Mestrados Profissionais. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2010. (Lie Uema do Carmo.)
- ❑ II Encontro Internacional de Reitores de Universia. Guadalajara, México, 28-5-2010. (Paulo Clarindo Goldschmidt.)
- ❑ XIX Encontro Nacional do Conpedi. Fortaleza, CE, 12-6-2010. (Paulo André Nassar, Rubens Glezer e Vitor Martins Dias.)
- ❑ 6º Encontro Nacional dos Mestrados Profissionais. Salvador, BA, 13-11-2010. (Lie Uema do Carmo e Henrique Moraes Prata.)
- ❑ International Law Association Conference. Amsterdã, Países Baixos, 15-8-2010. (Salem Hikmat Nassar.)
- ❑ The Law and Society Association 2010 Annual Meeting. Chicago, EUA, 27-5-2010. (Marta Rodriguez de Assis Machado e Flavia Portella Püschel, palestrantes.)
- ❑ Palestra sobre A Legislação Antirracismo no Brasil e sua Aplicação: um Caso de Insensibilidade do Judiciário?, no III Seminário sobre Políticas Sociais e Cidadania, Crise Global e Desigualdades: Dilemas e Desafios. Salvador, BA, 23-11-2010. (Marta Rodriguez de Assis Machado, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Arbitragem e Judiciário, no Congresso do International Council for Commercial Arbitration. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2010. (Daniela Monteiro Gabbay, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Making Global Lawyers for the 21st Century — Law and Development in Brazil. Boston, EUA, 13-10-2010. (Ary Oswaldo Mattos Filho e Luciana Gross Cunha.)
- ❑ Palestra sobre O Novo Modelo do Censo da Educação Superior 2009. Brasília, DF, 1-2-2010. (Igneiz Portella Soltero.)
- ❑ Palestra sobre O Poder Judiciário, promovida pelo Conselho Nacional de Justiça. Porto Alegre, RS, 7-6-2010. (Arthur Roberto Capella Giannattasio, Luciana de Oliveira Ramos e Paulo Eduardo Alves da Silva.)
- ❑ Palestra sobre Questioning Citizenship Political Discourse, Norms and History in Comparative Perspectives. Atenas, Grécia, 15-10-2010. (Dimitrios Dimoulis.)
- ❑ Palestra sobre The International Trade Regime and Policy Space Safeguards in Brazil: an Analysis of the Intellectual Property's and the Trade Finance Domestic Regulation, no III Panel on Perspectives on IEL and IP, da 2th Biennial Global Conference of the Society of International Economic Law. Barcelona e Bilbao, Espanha, 7-7-2010. (Michelle Ratton Sanchez Badin, palestrante.)
- ❑ Reunião da Câmara dos Deputados sobre o Projeto OER. Brasília, DF, 8-7-2010. (Carolina Almeida A. Rossini, Priscila Gonzales, Braulio Araujo, Mary Lane Hunter e Bianca Maria Santana de Brito.)

- Reunião de Reitores de Universidades e Diretores de Faculdades de Direito Ibero-americanos. Madrid, Espanha, 18-3-2010. (Oscar Vilhena Vieira.)
- Reunião sobre Gestão e Regulação Acadêmica. Rio de Janeiro, RJ, 30-6-2010. (Adriana Ancona Faria e Adelina de Oliveira Novaes.)
- Seminário sobre Os Resultados Finais da Pesquisa Diagnóstico das Causas de Aumento das Demandas Judiciais Cíveis, Mapeamento das Demandas Repetitivas e Propositura de Soluções Pré-processuais, Processuais e Gerenciais à Morosidade da Justiça. São Paulo, SP, 6-12-2010. (Fabiana Luci de Oliveira.)
- Seminário sobre Os Resultados Finais da Pesquisa Diagnóstico das Causas de Aumento das Demandas Judiciais Cíveis, Mapeamento das Demandas Repetitivas e Propositura de Soluções Pré-processuais, Processuais e Gerenciais à Morosidade da Justiça. Brasília, DF, 13-12-2010. (Luciana Gross Cunha, Daniela Monteiro Gabbay, Fabiana Luci de Oliveira, Luciana de Oliveira Ramos e Maria Cecília de Araujo Asperti.)
- Simpósio Internacional sobre Law and Development in South America, a Dialogue between Brazil and Japan. Nagoia, Japão, 26-10-2010. (Oscar Vilhena Vieira.)
- I Workshop Anual do Projeto Private Transnational Regulation: Constitutional Foundations and Governance Design. Dublin, Irlanda, 13-6-2010. (Bruno Meyerhof Salama e Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo.)
- Café com Lei — TKCSA. Rio de Janeiro, RJ, 24-6-2010.
- III Encontro dos Coordenadores de Mestrado Profissional. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2010.
- Fórum FGV Cidadania — Financiamento Eleitoral: Campanhas Eleitorais, Quem Paga? Como? Quanto? Rio de Janeiro, RJ, 10-8-2010.
- Fórum FGV Cidadania — Marketing Eleitoral: Qual é o Limite? Rio de Janeiro, RJ, 8-6-2010.
- Fórum FGV de Cidadania — Elegibilidade, “Ficha Limpa” e “Ficha Suja”. Rio de Janeiro, RJ, 20-4-2010.
- Interfaces 10. Rio de Janeiro, RJ, 2 e 3-12-2010.
- Mergers and Acquisitions Conference. Rio de Janeiro, RJ, 19 e 20-3-2010.
- Mesa de Debates sobre Acesso à Justiça e Juizados Especiais Cíveis: Diagnóstico e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 16-11-2010.
- Palestra sobre Anteprojeto de CPC: Análise Crítica. Rio de Janeiro, RJ, 20-10-2010.
- Palestra sobre Direito, Gestão Pública e Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 12-8-2010.
- Palestra sobre Insolvência Bancária Transnacional — *Tbo Big to Fail*. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2010.
- Palestra sobre Mecanismos de Controle e *Accountability* para a Seleção de Campeões Setoriais pelo Estado. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2010.
- Seminário Conversando com o Cade. Rio de Janeiro, RJ, 30-4-2010.
- Seminário Internacional de Direito dos Animais. Rio de Janeiro, RJ, 21 a 24-6-2010.
- Seminário Internacional *Play Power* sobre Games e Países em Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2010.
- Seminário sobre A Reforma da Lei de Direitos Autorais. Rio de Janeiro, RJ, 22-6-2010.

7. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Promoção

- Café com Lei — Aterro Sanitário Seropédica, RJ. Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2010.

- ❑ Seminário sobre Amazônia: Desafios para um Projeto Inclusivo e Sustentável. Rio de Janeiro, RJ, 8-7-2010.
- ❑ Seminário sobre Cooperação para o Desenvolvimento: uma Contradição em Termos?, com a colaboração da Ebape. Rio de Janeiro, RJ, 17-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Direito, Gestão Pública e Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 12-8-2010.
- ❑ Seminário sobre Evaluations of Human Habitats and Habits in the 21st Century Sustainable Rio: Environmental Protection, Development and Property Rights. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 17-7-2010.
- ❑ Seminário sobre Law and the Poverty of Nations. Rio de Janeiro, RJ, 31-8 a 9-9-2010.
- ❑ Seminário sobre Petróleo e Gás no Brasil: Propostas para o Novo Marco Regulatório. Rio de Janeiro, RJ, 17-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Política Estadual de Mudança do Clima. Rio de Janeiro, RJ, 31-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Processo Administrativo Fiscal — Princípios, 1^a Instância e Generalidades. Rio de Janeiro, RJ, 24-6-2010.
- ❑ Seminário sobre Vídeos Abertos. Rio de Janeiro, RJ, 19-3-2010.

Copromoção

- ❑ 3^a Mesa de Debates sobre Desafios Contemporâneos do Direito Comunitário da Concorrência, copromovido pelo Ibrac. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2010.
- ❑ Mesa de Debates sobre Desenho de Pesquisa e Metodologia — os Excluídos do Sistema de Justiça no Brasil, copromovido pela Fundação Ford. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2010.

- ❑ Seminário sobre Políticas Públicas e Inclusão Digital: Instigando Parcerias entre Pontos de Cultura e *Lan-Houses*, copromovido pela Finep. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2010.

Participação

- ❑ Audiência Pública para Apresentação do Marco Civil da Internet Brasileira no Parlamento Europeu. Bruxelas, Bélgica, 27-10-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza e Pedro N. Mizukami.)
- ❑ Conferência sobre Ética, promovida pela Escola de Administração Judiciária do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2010. (J. R. Cunha, conferencista.)
- ❑ II Congresso do Instituto Brasileiro de Família. Búzios, RJ, 3 a 4-12-2010. (Leila Mariano.)
- ❑ Congresso do Instituto de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 27-10-2010. (Rafael Alves de Almeida.)
- ❑ 3^a Congresso Estadual de Direito Administrativo do Rio de Janeiro: Novas Tendências no Direito Administrativo, promovido pelo Idaerj. Rio de Janeiro, RJ, 25 a 27-10-2010. (Leila Mariano e Patrícia Regina Pinheiro Sampaio.)
- ❑ Congresso Internacional de Direito Empresarial. São Paulo, SP, 11-6-2010. (L. R. Ayoub.)
- ❑ Congresso Nacional de Arbitragem, promovido pela Confederação Nacional do Comércio. Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2010. (L. R. Ayoub.)
- ❑ Debate sobre Mobile Termination and Mobile Penetration, na International Conference on Infrastructure Economics and Development, promovida por World Bank, Agence Française de Développement, Public Private Infrastructure Advisory Facility e Institut d'Économie Industrielle. Toulouse, França, 14 a 15-1-2010. (Rafael Morais.)

- Debate sobre Regulatory Design and Incentives for Renewable Energy, na Conferência The Economics of Energy Markets, promovida pelo Institut d'Économie Industrielle. Toulouse, France, 28 e 29-1-2010. (Rafael Morais.)
- Debate sobre Tecnologia e Música, promovido pelo Museu da Imagem e do Som. São Paulo, SP, 7-11-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Debate sobre Vertical Integration, Innovation and Foreclosure, na Cresce Conference on Advances in the Analysis of Competition Policy and Regulation. Chania, Grécia, 2 a 4-7-2010. (Rafael Morais.)
- Homenagem a Thomas Ulen, na Conferência sobre Law and Economics em honra a Thomas Ulen, promovida pela University of Illinois. Illinois, 18-11-2010. (A. J. Maristrello Porto.)
- 15ª Inter-American Human Rights Moot Court Competition, promovida pela American University. Washington, DC, EUA, 23 a 28-5-2010. (Paula Spieler.)
- III Jornada Médico-jurídica Suplementar, promovida pela Unimed. Angra dos Reis, RJ, 13 a 15-8-2010. (Leila Mariano.)
- 2ª Mesa de Debates sobre Insolvência Bancária Transnacional — *Too Big to Fail*, promovida pela Universidade de Freiburg e pelo Cade. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo, co-organizador.)
- Open Video Conference, promovida pela Open Video Alliance. Nova York, EUA, 3-10-2010. (Ronaldo Lemos.)
- Painel sobre Problema de Identificação em Litigância Predatória, na 6ª Jornada Internacional de Estudos de Regulação, promovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, 22 a 24-11-2010. (Rafael Morais.)
- Palestra sobre A Estrutura dos Cursos Jurídicos no Brasil, no XXIII Encontro Regional dos Estudantes de Direito do Nordeste. Feira de Santana, BA, 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
- Palestra sobre A Governamentalização do Direito à Saúde e o Debate sobre os Recursos Escassos no Brasil, no 3º Encontro Latino-americano de Direito, Sociedade e Cultura. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Felipe Dutra Asensi.)
- Palestra sobre A Internacionalização da Formação dos Magistrados, no IV Congresso Ibero-americano sobre Cooperação Judicial. Cartagena das Índias, Colômbia, nov. 2010. (Roberto Fragale Filho.)
- Palestra sobre A Lei Maria da Penha sob a Ótica dos Tribunais, no II Fonavid. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-11-2010. (Leila Mariano.)
- Palestra sobre A Proteção Autoral no Brasil, promovida pela Emerj. Rio de Janeiro, RJ, 1-10-2010. (Leila Mariano.)
- Palestra sobre A Reforma do CPC da Câmara de Comércio Americana. Rio de Janeiro, RJ, 26-7-2010. (L. R. Ayoub.)
- Palestra sobre A Situação Atual da ONU: Reforma e Papel Desempenhado, promovida pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
- Palestra sobre A Situação da Pesquisa e da Reflexão em Temas da Sociologia Jurídica na Argentina e na América Latina, no I Encontro Nacional de Pesquisadores de Sociologia do Direito, promovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, 17-11-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- Palestra sobre A Tutela dos Credores de Alienante de Estabelecimento, no IV Congresso Pelotense de Advogados. Pelotas, RS, 13-8-2010. (Cássio Cavalli.)
- Palestra sobre Acceso a la Cultura em la Era Digital, no III Congreso Iberoamericano de Cultura. Medellín, Colômbia, 3-7-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Access to Justice and Small Claims Courts: Empirical Research and Statistical Analy-

- sis in Nine Brazilian States, na Conference on Empirical Legal Studies. New Haven, CT, 2010. (Leslie S. Ferraz.)
- Palestra sobre Aferição da Eficiência das Reformas Processuais na Gestão dos Processos, promovida pela Associação dos Magistrados do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, 2-9-2010. (Leslie S. Ferraz.)
 - Palestra sobre Algunos Impases del Sistema Brasileño de Enseñanza Jurídica: Examen de Orden y Maestría Profesional, no I Congreso Latinoamericano y XI Congreso Nacional de Sociología Jurídica. Buenos Aires, Argentina, 2010. (Roberto Fragate Filho.)
 - Palestra sobre Ansiedade Regulatória: o Problema dos Regimes de Exceção para as Novas Mídias e Meios de Comunicação, no Campus Party. São Paulo, SP, 26-1-2010; e no Fórum Internacional do Software Livre. Porto Alegre, RS, 23-8-2010. (Pedro N. Mizukami.)
 - Palestra sobre Apropriação Tecnológica nas Periférias Globais e Mercados Emergentes, no Seminário sobre Growing Inclusive Markets, promovido pela Pnud. Bogotá, Colômbia, 4-3-2010. (Ronaldo Lemos.)
 - Palestra sobre Arbitragem, promovida pela Câmara Britânica de Arbitragem. Rio de Janeiro, RJ, 16-3-2010. (L. R. Ayoub.)
 - Palestra sobre Argumentação Jurídica, na Expo Direito. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Felipe Dutra Asensi.)
 - Palestra sobre Aspectos de Destaque dos Regimes de Falência, Recuperação Judicial e Extrajudicial nos Cinco Anos de Vigência da Atual Lei de Falências. Rio de Janeiro, RJ, 25-6-2010. (L. R. Ayoub.)
 - Palestra sobre Avaliação da Nova Lei de Falências, no Colóquio de Estudos Empíricos. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2010; e no Seminário Pensando o Direito. Brasília, DF, jul. 2010. (Cássio Cavalli.)
 - Palestra sobre Biocombustíveis no Contexto da Regulação do Risco Climático no Brasil, no 15º Congresso Brasileiro de Direito Ambiental. São Paulo, SP, maio 2010. (R. S. R. Sampaio.)
 - Palestra sobre Biocombustível e Mudança Climática, no Seminário Internacional sobre Biodiversidade, Biocombustíveis e Mudanças Climáticas, promovido pela Unisantos. Santos, SP, 10-3-2010. (R. S. R. Sampaio.)
 - Palestra sobre Biopolítica: os Reflexos das Relações de Poder entre os Campos da Comunicação, do Jurídico e do Político, no Seminário Nacional do Projeto Integralidade. Rio de Janeiro, RJ, 2010.
 - Palestra sobre Brazilian Judicial Schools for Training Judges: the Impact of a System Going National, na 2010 Annual Meeting of the Law and Society Association. Chicago, EUA, 2010. (Roberto Fragate Filho.)
 - Palestra sobre Brazilian View on the Future of Financial Regulation, na Mergers and Acquisitions Conference, promovida pela Vanderbilt University e Universidade de Amsterdã. Rio de Janeiro, RJ, 19 e 20-3-2010. (Rafael Moraes.)
 - Palestra sobre Building a Confidence Index for Brazil's judicial system, na Conference on Empirical Legal Studies. New Haven, 2010. (Fabiana Luci Oliveira, Luciana Gross Cunha, Rodrigo de Losso Silveira Bueno, Rubens Morita e Silvia Pupo.)
 - Palestra sobre Cartel no Setor de Combustíveis: Calcanhar de Aquiles?, no 2º Encontro da Estratégia Nacional de Combate a Cartéis. Brasília, DF, 10-6-2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
 - Palestra sobre Challenges of Collective Management Organizations in the Digital Era, promovida pela USP e Organização Mundial da Propriedade Intelectual. São Paulo, SP, 2010. (Pablo Cerdeira.)
 - Palestra sobre Collaborative Education — the Collaborative Notebooks of FGV Direito Rio. Tu-

- rim, Itália, 28-6-2010. (Sérgio Branco e Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Combate à Corrupção como Política de Estado, no II Congresso Brasileiro das Carreiras Jurídicas de Estado. Brasília, DF, 2010. (Thiago Bottino do Amaral.)
 - Palestra sobre Combate à Pirataria no Brasil, no Seminário sobre Copyright, promovido pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2010. (Pedro N. Mizukami.)
 - Palestra sobre Compensação Ambiental: Avanços, Retrocessos e Dificuldades em sua Aplicação, no III Seminário Nacional de Direito Ambiental, promovido pela OAB-RJ. Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2010. (R. S. R. Sampaio.)
 - Palestra sobre Construção de Consenso, no Curso de Capacitação de Mediadores. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2010. (Rafael Alves de Almeida.)
 - Palestra sobre Consumo do Corpo e Corpo para o Consumo — um Estudo sobre os Significados de Consumo Associados ao Corpo Feminino em Peças Publicitárias de Suplementos Alimentares, no XXXIV Encontro da Anpad. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (J. F. R. Sauerbronn, K. D. Tonini e M. D. Lodi.)
 - Palestra sobre Controle Social e Criminalidade, promovida pela Escola da Magistratura Federal e pela UniRio. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Thiago Bottino do Amaral.)
 - Palestra sobre Court Output, Judicial Staffing, and the Demand for Court Services: Evidence from Slovenian Courts of First Instance, na Conference on Empirical Legal Studies. New Haven, CT, 2010. (Leslie S. Ferraz.)
 - Palestra sobre Creative Commons e Criação Colaborativa, promovida pelo Comitê Olímpico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 28-5-2010. (Ronaldo Lemos.)
 - Palestra sobre Cultura Colaborativa, promovida pela UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 11-3-2010. (Ronaldo Lemos.)
 - Palestra sobre Decisão Monocrática e Agravo Interno: Celeridade ou Entrave Processual? O Caso do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2010. (Leslie S. Ferraz.)
 - Palestra sobre Defesa da Concorrência e “Campeões Nacionais”, promovida pela USP e Ibrac. São Paulo, SP, 17-6-2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
 - Palestra sobre Defesa da Concorrência e Saúde Suplementar, promovida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar. Rio de Janeiro, RJ, maio 2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
 - Palestra sobre Democracia 2.0 em Brasil, no 5ª Cultura y Media: Paréntesis de Gutenberg. Buenos Aires, Argentina, 13-11-2010. (Pedro N. Mizukami.)
 - Palestra sobre Democratização dos Tribunais, no Encontro Cainã IX — Democracia, Derecho y Jurisdicción. Santa Fé, Argentina, fev. 2010. (Roberto Fragale Filho.)
 - Palestra sobre Democratização dos Tribunais: uma Nova Agenda para o Movimento Associativo, no 7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Recife, PE, 2010. (Roberto Fragale Filho.)
 - Palestra sobre Diálogos entre Contabilidade, Direito e Economia, promovida pela FEA-USP. Ribeirão Preto, SP, 31-5-2010. (A. J. Maristrello Porto e Cássio Cavalli.)
 - Palestra sobre Direito à Saúde, Reconhecimento e Associações Específicas, no Seminário Nacional do Projeto Integralidade. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Felipe Dutra Asensi.)
 - Palestra sobre Direito de Autor e Domínio Público, no IV Congresso de Direito de Autor e Interesse Público, promovido pela Universidade Federal de Santa Catarina. Florianópolis, SC, 29-9-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
 - Palestra sobre Direito e Contingência, promovida pela Sociedade Brasileira de Direito Público. São Paulo, SP, 27-11-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)

- Palestra sobre Direito e Desenvolvimento nos Países Periféricos: uma Crítica Pós-colonial, na X Semana Jurídica do Centro de Estudos Superiores do Pará. Belém, PA, 20-10-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- Palestra sobre Direito e Gestão de Conflitos. Brasília, DF, 9-9-2010. (Rodrigo Vianna.)
- Palestra sobre Direito Empresarial Contemporâneo e Gestão de Conflitos, na Semana de Direito da Uninorte. Rio Branco, AC, 30-11-2010. (Rafael Alves de Almeida.)
- Palestra sobre Direito Empresarial e Gestão de Conflitos, promovida pela IBS Business School. Belo Horizonte, MG, 9-6-2010. (Rafael Alves de Almeida.)
- Palestra sobre Direito Internacional Ambiental, no VII Congresso Paranaense de Direito Ambiental. Curitiba, PR, 10-11-2010. (R. S. R. Sampaio.)
- Palestra sobre Direito, Gestão e Conflitos, promovida pela OAB. Goiânia, GO, 10-8-2010. (Rafael Alves de Almeida.)
- Palestra sobre Direitos Autorais, promovida pela TV Cultura. Campinas, SP, 27-8-2010. (Ronaldo Lemos.)
- Palestra sobre Direitos Autorais e Transformações Tecnológicas, no 8º Congresso da Audio Engineering Society. São Paulo, SP, 26-2-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Direitos Autorais no século XXI, promovida pela UFSCar. São Paulo, SP, 26-8-2010. (Sérgio Branco.)
- Palestra sobre Direitos Sociais, promovida pela Emerj. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2010. (Leila Mariano.)
- Palestra sobre Documentos Eletrônicos e Assinatura Digital: Segurança da Informação, promovida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar. Rio de Janeiro, RJ, jan. 2010. (Pablo Cerdeira.)
- Palestra sobre Doing Business versus Doing Law, promovida pela Secretaria de Comércio Exterior. Salvador, BA, 20-8-2010. (A. J. Maristrello Porto.)
- Palestra sobre É o Fim dos Direitos Autorais tal Como os Conhecemos? São Paulo, SP, 18-8-2010. (Sérgio Branco.)
- Palestra sobre El Marco Civil y la Reforma de la Ley de Derecho de Autor en Brasil, no Foro de Sociedades Digitales. Buenos Aires, Argentina, 18-11-2010. (Pedro N. Mizukami.)
- Palestra sobre Empirical Research and Statistical Analysis of Results of Mediation Cases in Nine Brazilian States, na 3ª European Conference on Mediation. Paris, França, 2010. (Leslie S. Ferraz.)
- Palestra sobre Entraves Legais ao Desenvolvimento Econômico do País, promovida pela Confederação Nacional do Comércio. Rio de Janeiro, RJ, 28-5-2010. (A. J. Maristrello Porto.)
- Palestra sobre Evasão de Divisas — Aspectos Controvertidos, promovida pelo Ministério Público Federal. Brasília, DF, 2010. (Thiago Bottino do Amaral.)
- Palestra sobre Examples of Pioneering Internet Legislation: Marco Civil da Internet, no Free Culture Forum. Barcelona, Espanha, 28 a 30-10-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Externalidade e Função Social do Contrato, na III Conferência Anual da Associação Brasileira de Direito e Economia. Belo Horizonte, MG, out. 2010. (A. J. Maristrello Porto e Lucas Thevenard.)
- Palestra sobre Facilitação de Diálogos e Construção de Consenso, no Seminário de Sensibilização em Mediação de Conflitos, promovido pela OAB, Ministério Público e Defensoria Pública. Rio de Janeiro, RJ, 22-11-2010. (Rafael Alves de Almeida e Rodrigo Vianna.)

- ❑ Palestra sobre Formas de Produção, no Encontro Latino-americano de Dança Contemporânea. São Paulo, SP, 13-8-2010. (Sérgio Branco.)
- ❑ Palestra sobre Functioning of the Criminal Justice System for Crimes against the Stock Market, na XLVI Conferência da Inter-American Bar Association. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Thiago Bottino do Amaral.)
- ❑ Palestra sobre Games, Mídia e Regulação, no Campus Party. São Paulo, SP, 26-2-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- ❑ Palestra sobre Gestão de Riscos Ambientais, na Semana de Meio Ambiente, promovida pela ThyssenKrupp Cia. Siderúrgica do Atlântico. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2010. (Fernando Penteado.)
- ❑ Palestra sobre Global Antitrust Enforcement: the Perspective of Latin America. São Paulo, SP, 13-5-2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- ❑ Palestra sobre Há Espaço para o Positivismo Jurídico no Século XXI?, no I Encontro WMF Martins Fontes de Filosofia do Direito. São Paulo, SP, 25-11-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- ❑ Palestra sobre Hermenêutica da Cordialidade, no Ciclo de Palestras do Tribunal de Justiça do Estado de Rondônia. Porto Velho, RO, 2010; e no Seminário sobre Igualdade e Políticas de Reconhecimento, promovido pela Escola da Magistratura Regional Federal da 2ª Região. Rio de Janeiro, RJ, 1-10-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- ❑ Palestra sobre Impacto do CPC no Direito Societário, promovida pela Emerj. Rio de Janeiro, RJ, 29-9-2010. (L. R. Ayoub.)
- ❑ Palestra sobre Increasing Judicial Transparency: When Brazilian Court TV Officially Meets YouTube, na 10th European Conference on E-government. Limerick, Irlanda, 2010. (Roberto Fragale Filho.)
- ❑ Palestra sobre Indicações Presidenciais para o Supremo Tribunal Federal: uma Proposta de Tipologia, no VII Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política (ABCP). Recife, PE, 4 a 7-8-2010. (Leandro Molhano Ribeiro.)
- ❑ Palestra sobre International Compulsory Licensing, na Cresce Conference on Advances in the Analysis of Competition Policy and Regulation. Chania, Grécia, 2 a 4-7-2010; e na Conferência Anual da European Association for Research in Industrial Economics. Istambul, Turquia, 2 a 4-9-2010. (Rafael Morais.)
- ❑ Palestra sobre International Environmental Law Challenges: some Solutions Brought by Private International Law. In: ESF-FMSH Entre-Sciences Conference e Global Change Research II: Environmental Crisis, Energy Issues and Global Regulation Policies. Porquerolles, França, 11 a 16-6-2010. (Carina Costa de Oliveira.)
- ❑ Palestra sobre Interpretaciones Socio-jurídicas de las Formas Discursivas del Derecho en América Latina: una Crítica Postcolonial, no I Congreso Latinoamericano de Sociología Jurídica. Buenos Aires, 2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- ❑ Palestra sobre Judicialização, Ativismo e Direitos Humanos: o Poder Judiciário como Arena de Lutas Sociais?, no II Fórum de Grupos de Pesquisa de Direito Constitucional e Teoria do Direito do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (J. R. Cunha.)
- ❑ Palestra sobre Judicialização da Política e Ativismo Judicial: uma Visão Crítica, no Seminário A Proteção dos Direitos Humanos e o Sistema de Justiça, promovido pela Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-11-2010. (Leandro Molhano Ribeiro.)
- ❑ Palestra sobre Jurisdição e Novos Paradigmas da Gestão do Trabalho, no I Ciclo de Estudos sobre Trabalho e Saúde Mental, promovido pela Escola Judicial da Magistratura do Trabalho de Minas Gerais. Belo Horizonte, MG, 2010. (Roberto Fragale Filho.)

- Palestra sobre Jurisprudência do Cade em setores de infraestrutura, promovida pela Fiesp/Ciesp. São Paulo, SP, 18-11-2010. (Patrícia Regina Pinheiro Sampaio.)
- Palestra sobre La Oroya Case: the Link between Environmental Degradation and Human Rights Violations, no Congresso Anual da Canadian Association of Latin American and Caribbean Studies. Montreal, Canadá, 1 a 3-6-2010. (Paula Spieler.)
- Palestra sobre Lá Vai o Consumidor pela Ponta Esquerda! Um Estudo sobre Consumo Adolescente de Futebol, no 4º Encontro de Marketing da Anpad. Florianópolis, SC, 2010. (E. Szuster e J. F. R. Sauerbronn.)
- Palestra sobre Licenciamento Ambiental, no III Fórum de Direito Ambiental do Pontal do Paranapanema — Políticas Públicas na Gestão do Meio Ambiente. Presidente Prudente, SP, 15 e 16-9-2010. (R. S. R. Sampaio.)
- Palestra sobre Licenciamento Ambiental e Discriminação: Questões Polêmicas. Brasília, DF, 24-3-2010. (Sérgio Guerra.)
- Palestra sobre Marco Civil da Internet e Impactos na Atividade Publicitária, na Reunião Executiva da Associação Brasileira de Agências Digitais. São Paulo, SP, 27-10-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Mata Atlântica — Dilemas entre Uso e Conservação, no Dia Nacional da Mata Atlântica. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2010. (R. S. R. Sampaio.)
- Palestra sobre Narrativa Transmitida. Rio de Janeiro, RJ, 23-8-2010. (Ronaldo Lemos.)
- Palestra sobre Novo Perfil da Advocacia. Goiânia, GO, 30-11-2010. (Rodrigo Vianna.)
- Palestra sobre O Copedem, o Conematra e as Escolas de Magistratura, no Encontro Nacional de Diretores de Escolas de Magistratura, promovido pela Escola Nacional da Magistratura. Aracaju, SE, nov. 2010. (Roberto Fragale Filho.)
- Palestra sobre O Direito do Consumidor e os Desafios dos Próximos 20 Anos, no II Encontro Estadual de Defesa do Consumidor. Salvador, BA, 25-11-2010. (Ricardo Morishita Wada.)
- Palestra sobre O Ensino Jurídico e a Defesa dos Direitos, no Seminário O Ensino Jurídico e a Defesa dos Direitos: o Protagonismo da Defensoria Pública, promovido pelo Centro de Estudos Jurídicos da Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 21-8-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- Palestra sobre O Futuro da Educação Jurídica, no XX Encontro Gaúcho de Estudantes de Direito. Santa Maria, RS, 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
- Palestra sobre O Futuro da Educação Superior em Direito no Brasil, no Encontro da Abedi. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
- Palestra sobre O Futuro da Educação Superior em Direito: Desafios para os Espaços Associativos do Professor de Direito, promovida pela Associação Brasileira de Ensino do Direito. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Roberto Fragale Filho.)
- Palestra sobre O IGF e a Governança Global da Internet, na Reunião Preparatória para o Internet Governance Forum, promovido pelo Ministério das Relações Exteriores. Brasília, DF, 1 e 2-9-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre O Manifesto do Domínio Público, no Fórum Internacional do Software Livre. Porto Alegre, RS, 23-7-2010. (Sérgio Branco e Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre O Projeto *Creative Commons* no Brasil, na III Conferência de Creative Commons em América Latina. Buenos Aires, Argentina, 17-11-2010. (Ronaldo Lemos.)
- Palestra sobre O Projeto de Reforma do Código Florestal, promovida pela Ordem dos Advogados do Brasil. Porto Velho, RO, 12-8-2010. (R. S. R. Sampaio.)

- Palestra sobre O Pseudoantagonismo entre os Objetivos de Solvência e Concorrência na Regulação do Setor Bancário, no Workshop sobre Regulação Financeira. São Paulo, SP, 5-3-2010. (Rafael Morais.)
- Palestra sobre O Uso do Poder de Compra do Estado no Complexo Industrial da Saúde: Modelos de Fomento e P&D em Farmacêuticos e *Benchmarking* Internacional, promovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2010. (Rafael Morais.)
- Palestra sobre Operatividad de las 100 Reglas de Brasília: Límites y Potencialidades, no II Encontro sobre Análisis de las 100 Reglas de Brasília por las Instituciones del Sistema de Justicia de Brasil, Argentina, Uruguay, Paraguay y Chile: Acceso a Justicia de Personas en Condiciones de Vulnerabilidad. Buenos Aires, Argentina, 18-10-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- Palestra sobre Os Desafios da Política Nacional sobre Relações de Consumo, no 8º Congresso de Defesa do Consumidor do Estado de Mato Grosso. Cuiabá, MT, 11-11-2010. (Ricardo Morishita Wada.)
- Palestra sobre Os Desafios dos Espaços Associativos, no VI Congresso Nacional da Associação Brasileira de Ensino do Direito. Florianópolis, SC, abr. 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
- Palestra sobre Os Direitos Autorais no Brasil e a Reforma da LDA, no Seminário Direitos Autorais: um Debate com a Toda a Sociedade, promovido pela PUC-SP. São Paulo, SP, 15-7-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Os Recursos no Anteprojeto de CPC, no Seminário Anteprojeto de CPC: Análise Crítica. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2010. (Leslie S. Ferraz.)
- Palestra sobre Periódicos e Livros Acadêmicos: a Experiência de Outras Áreas para o Direito, no XIX Congresso Nacional da Conpedi. Florianópolis, SC, 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
- Palestra sobre Perspectivas para o Ensino do Direito, promovida pelo Centro Universitário Serra dos Órgãos. Teresópolis, RJ, set. 2010. (Roberto Fragale Filho.)
- Palestra sobre Pesquisa Empírica em Direito: Quantitativa e Qualitativa, promovida pela Unicap. Recife, PE, nov. 2010. (Roberto Fragale Filho.)
- Palestra sobre Propriedade Intelectual e Direito da Concorrência, no Seminário Internacional sobre Propriedade Intelectual e Política da Concorrência. Rio de Janeiro, RJ, 8-6-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Propriedade Intelectual e Concorrência no Brasil, na VIII Jornada EconoPET e V Seminário de Conjuntura sobre Perspectivas de Crescimento da Economia Brasileira, promovidos pela Universidade Federal do Ceará. Fortaleza, CE, 10 a 12-11-2010. (Rafael Morais.)
- Palestra sobre Propriedade Intelectual e Novos Modelos de Negócio, promovida pela Fiat. Belo Horizonte, MG, 17-11-2010. (Ronaldo Lemos.)
- Palestra sobre Propriedade Intelectual, Concorrência, Inovação e Informação Tecnológica, no Seminário Internacional sobre Propriedade Intelectual e Política da Concorrência, promovido por Ompi, Cade e Inpi. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-6-2010. (Rafael Morais.)
- Palestra sobre Proteção contra a Autoincriminação e Tecnologias da Verdade, promovida pela Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Thiago Bottino do Amaral.)
- Palestra sobre Reforma Administrativa do Estado e Trabalho Emocional — um Estudo a Respeito da Gestão das Emoções Realizada por Servidores do INSS, no 4º Encontro Nacional de Administração Pública e Governança. Vitória, ES, 2010. (F. N. Pestana, J. F. R. Sauerbronn e F. Morais.)
- Palestra sobre Regulação de Serviços Públicos, promovida pelo TJ-RJ. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2010. (Sérgio Guerra.)

- Palestra sobre Regulação e Concorrência: o Limite da Atuação do Antitruste, no 16º Seminário Internacional de Defesa da Concorrência. Guarujá, SP, 26-11-2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Palestra sobre Regulation of Pharmaceuticals after Generics Entry, no 2ª Brazilian Workshop of the Game Theory Society, promovido pela USP. São Paulo, SP, 29-7 a 4-8-2010. (Rafael Morais.)
- Palestra sobre Responsabilidade de Intermediários na Internet: Experiências Latino-americanas, na Consulta de Expertos Latinoamericana sobre Libertad de Expresión en el Internet. Buenos Aires, Argentina, 18 e 19-10-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- Palestra sobre Seletividade do Sistema Penal nos Crimes contra o Mercado de Capitais, no XIX Encontro Nacional do Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito. Fortaleza, CE, 2010. (Thiago Bottino do Amaral e Eduardo Oliveira.)
- Palestra sobre Software: Tailoring Licenses to Markets, na Global Meeting on Emerging Copyright Licensing Modalities — Facilitating Access to Culture in the Digital Age. Genebra, Suíça, 4 e 5-11-2010. (Sérgio Branco.)
- Palestra sobre Teoria dos Sistemas e Pós-colonialismo: Notas para uma Agenda de Pesquisa sobre o Direito nos Países Periféricos, promovida pela Universidade Estadual do Norte Fluminense. Campos, RJ, 10-3-2010. (Guilherme L. Gonçalves.)
- Palestra sobre The Brazilian Civil Rights Framework for the Internet, no Free Culture Forum. Barcelona, Espanha, 29-10-2010. (Pedro N. Mizukami.)
- Palestra sobre The Influence of the European Court of Justice on the Project of Establishing a Court of Justice for the Mercosur, na International Post Graduate Conference on Law and Politics after Lisbon, promovida pelo Centre for European Constitutionalization, da Faculdade de Direito de Copenhagen. Copenhagen, Dinamarca, 12-11-2010. (P. Wojcikiewicz Almeida.)
- Palestra sobre The Inter-American Human Rights System, promovida pela Tilburg University. Tilburg, Holanda, 21-10-2010. (Paula Spieler.)
- Palestra sobre Tópicos em Direito da Concorrência, no 3º Seminário de Defesa da Concorrência, promovido pela PUC-Rio e Ibrac. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2010. (Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo.)
- Palestra sobre Um Internacionalista no Brasil: a Experiência de um Bacharel em Relações Internacionais no Brasil (1998-2010). Curitiba, PR, 20-10-2010. (F. S. Guimarães.)
- Palestra sobre Vestibular, e Agora?, promovida pelo Colégio Eliezer. Rio de Janeiro, RJ, 14-7-2010. (Rodrigo Vianna.)
- Palestra sobre Virtualidades da Pesquisa em Direito e Ciências Sociais, no 7º Encontro da Associação Brasileira de Ciência Política. Recife, PE, 2010. (Guilherme L. Gonçalves e L. Nedel.)
- Palestra sobre Vulnerabilidade Socioeconômica e Políticas Sociais Municipais, no V Congresso Latino-americano de Ciência Política, promovido pela Associação Latino-americana de Ciência Política (Alacip). Buenos Aires, Argentina, 23 a 30-7-2010. (Leandro Molhano Ribeiro e Juliana Estrella.)
- Palestras sobre Maria da Penha Case and the Contribution of the Inter-American Commission on Human Rights to the Debate on Domestic Violence against Women in Brazil, no Human Rights and Legal Systems in the Global South Congress, promovido pela Maurer School of Law, Indiana University. Bloomington, Indiana, 9 e 10-4-2010; e na Tilburg University. Tilburg, Holanda, 20-10-2010. (Paula Spieler.)
- Palestras sobre Medidas Assecuratórias do Processo Penal, no Seminário Pensando o Direito. Brasília, DF, e Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Thiago Bottino do Amaral.)

- Palestras sobre Política Nacional de Mudanças Climáticas, promovidas pela Escola Superior de Advocacia. Rio de Janeiro, RJ, 19-4 e 13-9-2010. (R. S. R. Sampaio.)
 - Palestras sobre Que Educação Jurídica para Qual País?, na IV Jornada de Estudos Jurídicos da Unopar. Londrina, PR, 2010; e no I Congresso de Estudos Jurídicos do Centro Acadêmico Cromwell de Carvalho. Teresina, PI, 2010. (Evandro Menezes de Carvalho.)
 - Reunião Regional Preparatória para o Fórum de Governança da Internet. Quito, Equador, 5-8-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
 - Seminário sobre Democracia Cultural y Transformación Social. Barcelona, Espanha, 19 a 22-10-2010. (Ronaldo Lemos.)
 - Seminário sobre Licenciamento Ambiental, promovido pela Universidade Federal do Pará. Belém, PA, 30-4-2010. (R. S. R. Sampaio.)
 - Seminário sobre Petróleo e Gás no Brasil: Propostas para o Novo Marco Regulatório. Rio de Janeiro, RJ, 17-5-2010. (Rafael Alves de Almeida.)
 - Seminário sobre Propriedade Industrial. Angra dos Reis, RJ, 30-7 a 1-8-2010. (Leila Mariano.)
 - Seminário sobre Questões Jurídicas Relevantes no Transporte Coletivo, promovido pela Emerj. Rio de Janeiro, RJ, 23 a 26-9-2010. (Leila Mariano.)
 - Workshop sobre A Civil Rights Framework for the Internet, no Internet Governance Forum (IGF). Vilnius, Lituânia, 16-9-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
 - Workshop sobre Diagnóstico sobre as Causas de Aumento das Demandas Judiciais Cíveis, Mapeamento das Demandas Repetitivas e Propositura de Soluções Pré-processuais, Processuais e Gerenciais à Morosidade da Justiça. São Paulo, SP, 1-10-2010. (Fabiana Luci Oliveira.)
 - Workshop sobre Neutralidade da Rede e Responsabilidade Civil. Budapeste, Hungria, 20-9-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
 - Workshop sobre Propriedade Intelectual e Cultura Livre, promovido pelo Centro Cultural de España en México. Cidade do México, 19 a 21-2-2010. (Carlos Affonso Pereira Souza.)
- ## 8. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP
- ### *Promoção*
- Conferência sobre The Actuality of the History of Political Thought. São Paulo, SP, 14-5-2010.
 - III Encontro Internacional da Associação Keynesiana Brasileira. São Paulo, SP, 11 a 13-8-2010.
 - 7ª Fórum de Economia. São Paulo, SP, 30 e 31-8-2010.
 - 2nd Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics. São Paulo, SP, 11 a 15-1-2010.
 - Palestra sobre A Contribuição da Siemens para o Desenvolvimento Brasileiro: Análise e Perspectivas. São Paulo, SP, 20-8-2010.
 - Palestra sobre Accenture. São Paulo, SP, 8-10-2010.
 - Palestra sobre Case de Negócio J&J. São Paulo, SP, 30-8-2010.
 - Palestra sobre Cointegration Methods with Applications. São Paulo, SP, jul. 2010.
 - Palestra sobre Colabore, Inspire, Lidere. São Paulo, SP, 10-9-2010.
 - Palestra sobre Concurso EDP University Cahllenge. São Paulo, SP, 16-8-2010.

- Palestra sobre Conheça Mais sobre o Banco J. P. Morgan e as Áreas de *Investment Banking, Equity e Economic Research*. São Paulo, SP, 22-10-2010.
- Palestra sobre Futuro do Economista: Conheça a DuPont, uma das 10 Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil. São Paulo, SP, 17-9-2010.
- Palestra sobre O Governo Local na Experiência Política Brasileira: as *Performances Legislativas* das Assembleias Estaduais. São Paulo, SP, 16-9-2010.
- Palestra sobre O Uso Estratégico de Legislação em Finanças Públicas no Brasil, 1989-2008. São Paulo, SP, 30-9-2010.
- Palestra sobre Prêmio GV de Inovação em Sustentabilidade. São Paulo, SP, 13-4-2010.
- Palestra sobre Relações Internacionais: Oportunidades para o Economista. São Paulo, SP, 23-8-2010.
- Palestra sobre Sustainable Cities. São Paulo, SP, 27-8-2010.
- Palestra sobre Transformar Dados em Ideias e Ideias em Ações. São Paulo, SP, 1-10-2010.
- Seminário Acadêmico sobre A Crise Internacional e a Regulação Financeira. São Paulo, SP, 8-3-2010.
- Seminário Acadêmico sobre A Importância da Educação para a Redução da Recente Desigualdade de Renda no Brasil: uma Investigação Adicional a partir da Questão Regional. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre A Model of Equilibrium Institutions. São Paulo, SP, 25-8-2010.
- Seminário Acadêmico sobre A Simplified Mixed Logit Demand Model with an Application to the Simulation of Entry. São Paulo, SP, 17-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre A Test for Strong Hysteresis in International Trade. São Paulo, SP, 7-5-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Accountability Behind Closed Doors? Legislator Power and Voting Procedures. São Paulo, SP, 1-7-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Agenda de Pesquisa em Recursos Humanos do Setor Público. São Paulo, SP, 25-2-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Além do Senso Comum e das Evidências Anedóticas: uma Análise Econômica do Judiciário Brasileiro. São Paulo, SP, 12-3-2010.
- Seminário Acadêmico sobre An Analysis of Non-linearity of the Brazilian Central Bank Reaction Function. São Paulo, SP, 10-3-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Análise do Impacto da Cobrança pelo Uso da Água nas Tarifas, Rentabilidade e Custo do Setor de Saneamento e na Qualidade do Serviço de Abastecimento de Água nos Municípios do Estado de São Paulo. São Paulo, SP, 28-5-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Anti-lemons: School Reputation and Education Quality. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Are Microloans Bad for Growth? São Paulo, SP, 30-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Are More Political Parties Better than Fewer? São Paulo, SP, 6-10-2010.
- Seminário Acadêmico sobre As Consequências da Descentralização Fiscal e do Ajuste nas Contas Públicas dos Estados Brasileiros sobre seus Níveis de Pobreza e Desigualdade de Renda. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Bank Ownership and Expansion of the Financial System in Thailand. São Paulo, SP, 26-5-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Cade x Bacen: Como Promover Regulação Econômica para o SFN? São Paulo, SP, 16-4-2010.

- ❑ Seminário Acadêmico sobre Career Concerns and Learning-by-doing. São paulo, SP, 8-9-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Causal Inference in the Study of Law & Politics. São Paulo, SP, 26-8-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Ciclos Políticos nos Municípios Brasileiros e sua Relação com a Localização Geográfica. São Paulo, SP, 19-3-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Conscious Memory. São Paulo, SP, 28-4-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Consumption Tilting, Habit Persistence and Utility Gains from Government Consumption: Are They a New Hope for Current Account Approach? São Paulo, SP, 14-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Debate sobre Macroeconomia. São Paulo, SP, 11-3-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Determinants of Corruption: Consistent Estimation in the Presence of Measurement Error. São Paulo, SP, 19-8-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Development Macroeconomics. São Paulo, SP, 15-1-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Discrimination Goes to School? Gender and Racial Differences in Competence Assessments by Teachers. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Discussão dos Caminhos e Propostas para o Brasil Consolidar o Atual Momento na Direção do Desenvolvimento. São Paulo, SP, 28-4-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Discutir Conosco as Mudanças Recentes nas Principais Pesquisas Realizadas pelo IBGE. São Paulo, SP, 25-3-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Does the Gradient Matter? Marginal Returns and the Intergenerational Transmission of Human Capital. São Paulo, SP, 21-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Economia Brasileira em Perspectiva. São Paulo, SP, 24-3-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Economia Brasileira em Perspectiva: Eficácia Regulatória e Revisão Judicial. São Paulo, SP, 27-10-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Economia Brasileira em Perspectiva, Políticas Públicas para um Brasil Desenvolvido. São Paulo, SP, 15-9-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Efeitos do Sistema de Accountability da Educação Básica no Brasil. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Emoções Ocultas e Estratégias Eleitorais. São Paulo, SP, 13-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Ensaio sobre Aplicação dos Royalties Petrolíferos nos Municípios Brasileiros. São Paulo, SP, 9-4-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Estimation of Stochastic Volatility Models Using Methods of Generalizing Empirical Likelihood/Minimum Contrast. São Paulo, SP, 12-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Evidências Empíricas das Políticas de Saneamento Básico sobre Indicadores de Saúde para Municípios Brasileiros. São Paulo, SP, 22-10-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Evidências Empíricas sobre o ICMS. São Paulo, SP, 26-3-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Evolução do Capital Humano nas Diferentes Regiões do Brasil — 1995-2008. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Free-Riding in Procurement Design. São Paulo, SP, 2-6-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Incentives to Teach: the Effects of Introducing Monetary Rewards in Education. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Information Transmission and Inefficient Lobbying. São Paulo, SP, 19-5-2010.

- ❑ Seminário Acadêmico sobre Infraestrutura Financiada por Impostos ou Cobrança Direta pelo Uso: Efeitos de Crescimento e Bem-estar para a Economia Brasileira. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Juros, Câmbio, Controle de Capitais e o Modelo da Política Monetária. São Paulo, SP, 4-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Lei de Responsabilidade Fiscal. São Paulo, SP, 4-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Liderança Tecnológica e Liderança de Mercado: Convergências Esperadas ou Diferenciais Estruturais? São Paulo, SP, 14-4-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Macroeconomia e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 24 e 25-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Mandatory Dividend Rules: Do They Make it Harder for Firms to Finance Investment Opportunities? São Paulo, SP, 15-9-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Marriage and Emancipation in the Age of the Pill. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Measuring the Quality of Schools: Evidences from Brazil. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Menos Educação e Mais Transferências. São Paulo, SP, 29-10-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Merchants and Councilors: Intellectual Divergences in Early 17th Century British Economic Thought. São Paulo, SP, 27-10-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Microestrutura, Transparência e Determinantes da Liquidez do Mercado Secundário de Títulos Públicos no Brasil. São Paulo, SP, 11-6-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Modelagem e Previsão de Volatilidade Realizada: Evidências para o Brasil. São Paulo, SP, 27-8-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Nominal Portfolio Choice and Wealth Redistribution Effects of Inflation Surprises. São Paulo, SP, 8-2-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Non-exclusive Dynamic Contracts, Competition, and the Limits of Insurance. São Paulo, SP, 16-6-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre O Atribulado Percurso de um Relatório de Pesquisa: as Observações de Albert Hirschman sobre Onze Projetos do Bird. São Paulo, SP, 5-5-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre O Efeito da Pré-escola sobre o Desempenho Escolar Futuro dos Indivíduos. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre O Que os Economistas Fazem? São Paulo, SP, 23-8-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Optimal Insider Strategy with Law Penalties. São Paulo, SP, 17-3-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Optimal Portfolios with Minimum Capital Requirements. São Paulo, SP, 4-8-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Os Efeitos da Pré-escola sobre os Salários, a Escolaridade e a Proficiência Escolar. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Os Programas de Transferência de Renda do Governo Impactam a Pobreza no Brasil? São Paulo, SP, 30-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Pampered Bureaucracy and Trade Liberalization. São Paulo, SP, 24-11-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Perspectivas para a Economia Brasileira. São Paulo, SP, 9-2-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Política Fiscal e Ciclos Reais no Brasil. São Paulo, SP, 30-4-2010.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Pós-crise Financeira e o Crescimento da Economia Brasileira. São Paulo, SP, 8-2-2010.

- Seminário Acadêmico sobre Preference for Flexibility and Bayesian Updating. São Paulo, SP, 7-4-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Previsão de Volatilidade: uma Comparação entre Volatilidade Implícita e Realizada. São Paulo, SP, 10-9-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Primeira Infância no Brasil. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Qualidade da Educação Traz Votos? Um Estudo sobre a Importância do Ideb nas Eleições Municipais. São Paulo, SP, 5-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Real Exchange Rate, Capital Accumulation and Growth in Brazil. São Paulo, SP, 9-6-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Reforma Fiscal no Brasil: Desafios e Gargalos Institucionais. São Paulo, SP, 10-3-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Reiventing VAT Collection: Industry Vertical Assessment. São Paulo, SP, 11-3-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Selection, Heterogeneity and the Gender Wage Gap. São Paulo, SP, 29-9-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Structural Transformation in Latin America. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Teacher Quality. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Test Disclosure and School Performance. São Paulo, SP, 29-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre The Asymptotic Variance of Semi-parametric Estimators. São Paulo, SP, 1-9-2010.
- Seminário Acadêmico sobre The Dynamics of Educational Choices in the United States. São Paulo, SP, 8-9-2010.
- Seminário Acadêmico sobre The Effect of Tax Incentives For Small Firms on Employment Levels. São Paulo, SP, 24-3-2010.
- Seminário Acadêmico sobre The Impact of Daycare and Preschool Attendance on Math Test Scores for a Cohort of 4th Graders in Brazil. São Paulo, SP, 30-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre The Network Centrality of Influential Bankers: a New Capital Structure Determinant. São Paulo, SP, 12-11-2010.
- Seminário Acadêmico sobre The Political Resource Curse. São Paulo, SP, 17-6-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Time to Produce and Emerging Market Crises. São Paulo, SP, 21-6-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Transactions and Settlement in a Model of Unsecured Credit. São Paulo, SP, 10-2-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Transportation and Development: Insights from the US, 1840-1860. São Paulo, SP, 18-8-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Using Demand Systems to Evaluate Risky Projects: an Application to the Automobile Industry. São Paulo, SP, 17-12-2010.
- Seminário Acadêmico sobre Viés de Gênero no Tribunal Superior do Trabalho. São Paulo, SP, 26-11-2010.
- Seminários Acadêmicos sobre A Theoretic and Econometric Study on Purchasing-Power Parity. São Paulo, SP, 13-8 e 1-10-2010.
- Seminário de Finanças Quantitativas sobre Designo de Trading Systems no Mercado Brasileiro. São Paulo, SP, 26-10-2010.
- Seminário de Finanças Quantitativas sobre Entangled Financial Systems. São Paulo, SP, 29-6-2010.

- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas sobre Order Books and Execution Strategies. São Paulo, SP, 25-5-2010.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas sobre Precificação de Opções de IDI com o Modelo BDT. São Paulo, SP, 11-5-2010.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas sobre Warning Physics Envy May Be Hazardous to your Wealth. São Paulo, SP, 27-4-2010.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre A Classe Média Brasileira: Ambições, Valores e Projetos de Sociedade. São Paulo, SP, 8-4-2010.
- ❑ Seminário de Pesquisa sobre Day after Tomorrow. São Paulo, SP, 20-10-2010.
- ❑ Seminário sobre Análise da Transmissão Espacial de Preços no Mercado Internacional de Soja. São Paulo, SP, 23-9-2010.
- ❑ Seminário sobre Avaliação de Contratos: uma Abordagem Utilizando a Análise Fatorial de Correspondência. São Paulo, SP, 1-7-2010.
- ❑ Seminário sobre Cycles across Brazilian States: a Functional Data Analysis. São Paulo, SP, 17-9-2010.
- ❑ Seminário sobre Doação para Campanhas Eleitorais, Compra de Acesso a Crédito? Evidência de Eleições Municipais no Brasil. São Paulo, SP, 27-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Economia Brasileira em Perspectiva: Taxa de Câmbio e a Economia Brasileira. São Paulo, SP, 26-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Impacto do Bolsa Família sobre a Proficiência dos Alunos do Ensino Fundamental no Brasil. São Paulo, SP, 19-11-2010.
- ❑ Seminário sobre Macroeconomic Effects of Product and Labor Market (De)regulation: the Long and Short of Reforming Europe. São Paulo, SP, 3-11-2010.

- ❑ Seminário sobre Regimes Cambiais e Sobrevalorizações. São Paulo, SP, 8-10-2010.
- ❑ Seminário sobre Volatilidade Cambial e Regimes de Câmbio. São Paulo, SP, 24-9-2010.
- ❑ Workshop on New Developmentalism. São Paulo, SP, 24 e 25-5-2010.
- ❑ Workshop sobre Cointegração. São Paulo, SP, 6, 8, 13 e 15-7-2010.

Copromoção

- ❑ 5th Research Workshop in Institutions and Organizations, copromovido por Insper e USP. São Paulo, SP, 3 a 5-10-2010.

Participação

- ❑ 9th Annual Conference of the International Competition Network: Effective Project Management in Competition Agencies. Istambul, Turquia, 29-4-2010. (P. F. Azevedo.)
- ❑ Encontro sobre Estado para Quem na América Latina?, nas VI Jornadas Internacionales de Estado y Sociedad. Buenos Aires, Argentina, 9 a 11-6-2010. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
- ❑ Palestra sobre Agronegócio Brasileiro: Cenários e Perspectivas. Holambra, SP, jan. 2010. (R. Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Brazilian Ethanol Industry. Tóquio, Japão, jan. 2010. (R. Rodrigues.)
- ❑ Palestra sobre Capital Flows and the Changing Balance in the World Economy, na 19th Annual Hyman P. Minsky Conference on After the Crisis: Planning a New Financial Structure. Nova York, 14 a 16-4-2010. (Luiz Carlos Bresser-Pereira.)
- ❑ Palestra sobre Cenário Agronegócio: Perspectivas, Ameaças e Oportunidades. Suíça, jun. 2010. (A. L. M. Barros.)

- Palestra sobre Cooperativismo. Vilhena, SP, jul. 2010. (R. Rodrigues.)
- Palestra sobre Economia, Cenários e Perspectivas para o Agronegócio. Castro, PR, ago. 2010. (R. Rodrigues.)
- Palestra sobre Electoral Accountability and Governor's Election in Brazil 1990-2006, na 68ª Reunião Anual da Midwest Political Science Association. Chicago, Ill., abr. 2010. (G. Avelino e L. S. Barone.)
- Palestra sobre La Cooperación, un Estilo de Vida. Buenos Aires, Argentina, nov. 2010. (R. Rodrigues.)
- Palestra sobre O Futuro do Agronegócio. Lins, SP, fev. 2010. (R. Rodrigues.)
- Palestra sobre Political Budget Cycles and Democratization in Latin America, 1973-2008, na 68ª Reunião Anual da Midwest Political Science Association. Chicago, Ill., abr. 2010. (L. Barberia e G. Avelino.)
- Palestra sobre The Impact of Host Country Choice on Post-Assignment Career Success, no Congress of the European Academy of Management. Roma, Itália, 2010. (S. Dana.)
- Palestra sobre The Role of Agriculture Research to Achieve Sustainable Food Security. Copenhagen, Dinamarca, jun. 2010. (R. Rodrigues.)
- Palestra sobre Too Big To Fail Perception by Depositors: an Empirical Investigation, na Financial Management Association Annual Meeting. Nova York, EUA, 2010. (R. F. Schiozer, R. de F. Oliveira e L. Barros.)
- Palestras sobre Agroenergy: a New Paradigm. Istambul, Turquia, set. 2010 e Des Moines, EUA, out. 2010. (R. Rodrigues.)
- Search and Matching Workshop, no Simpósio The Essentiality of Money in the Lagos-Wright Model. EUA, 27-7-2010. (B. Camargo e L. Araujo.)

9. ESCOLA DE MATEMÁTICA APLICADA — EMAP

Promoção

- Conferência Interfaces 10 — Tecnologia, Sociedade, Inovação. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2010.

Participação

- V Bial da Sociedade Brasileira de Matemática. João Pessoa, PB, out. 2010. (Paulo César Pinto Carvalho.)
- BioMat 2010. Rio de Janeiro, RJ, 2010. (Flávio Codeço Coelho.)
- Congresso Brasileiro de Software Livre e Governo Eletrônico. Brasília, DF, 2010. (Flávio Codeço Coelho.)
- II Congresso de Matemática e suas Aplicações. Curitiba, PR, dez. 2010. (Moacyr Alvim e Maria Izabel Tavares Camacho.)
- Congresso Python Brasil 2010. Curitiba, PR, 2010. (Flávio Codeço Coelho.)
- Congresso sobre Dynamical Systems Applied to Biology and Natural Sciences, promovido pela Universidade de Lisboa. Lisboa, Portugal, 2010. (Flávio Codeço Coelho.)
- I Encuentro de la Red Iberoamericana de Vigilancia Epidemiológica. Ciudad de México, México, 2010. (Flávio Codeço Coelho.)
- Federated Logic Conference. Edinburgh, Scotland, 2010. (Alexandre Rademaker.)
- Palestra sobre Acoustic Streaming, a Singular Evolutionary 2.7 Gyr Innovation?, no Biomat 2010. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2010. (Jair Koiller.)

- Palestra sobre Geometria Dinâmica, no 2º Colóquio de Ensino de Matemática, promovido pela Uni-granrio. Caxias, RJ, 10-11-2010. (Eduardo Wagner.)
- II Simpósio de Matemática e Matemática Industrial. Catalão, GO, jun. 2010. (Moacyr Alvim.)
- 4th Summer School on Geometry, Mechanics and Control. Santiago de Compostela, Espanha, jul. 2010. (Jair Koiller.)
- II Taller de Geometria, Control y Aplicaciones, promovido pela Uniandes. Bogotá, Colômbia, jun. 2010. (Jair Koiller.)
- Workshop sobre Desenvolvimento e Avaliação de Novas Tecnologias e Estratégias de Vigilância e Controle de *Aedes aegypti* no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, set. 2010. (Moacyr Alvim e Paulo César Pinto Carvalho.)
- Seminário de Pesquisa Econômica: Audits or Distortions: the Optimal Scheme to Enforce Self-Employment Income Taxes. Rio de Janeiro, RJ, 29-7-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Bailouts, Time Inconsistency and Optimal Regulation. Rio de Janeiro, RJ, 13-5-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Child Gender and Parental Investments in India: Are Boys and Girls Treated Differently? Rio de Janeiro, RJ, 8-7-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Componentes do *Bid-Ask Spread* no Mercado de Ações Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 1-7-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: General Equilibrium, Wariness and Bubbles. Rio de Janeiro, RJ, 27-7-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Information Percolation in Segmented Markets. Rio de Janeiro, RJ, 5-8-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Monetary Policy and Exchange Rate Shocks in Brazil — Sign Restrictions versus a New Hybrid Identification Approach. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Nominal Portfolio Choice and Redistribution Effects of Inflation Surprises. Rio de Janeiro, RJ, 10-2-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: o Uso de Transferências Condicionais de Renda para Diminuição da Fecundidade. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Observability and Endogenous Organizations. Rio de Janeiro, RJ, 18-3-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Optimal Insider Strategy with Law Penalties. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2010.

10. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Promoção

- Financial Workshop in Rio. Rio de Janeiro, RJ, 16 a 18-12-2010.
- Palestra sobre Banco Central do Brasil e Política Monetária. Rio de Janeiro, RJ, 6-8-2010.
- Palestra sobre Intercâmbio na Universidade Nova de Lisboa — Programas de Estudo em Língua Inglesa. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: a Recursive Approach to Market Selection Theory. Rio de Janeiro, RJ, 2-9-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: an Incentive Theory of Matching. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2010.

- Seminário de Pesquisa Econômica: Pampered Bureaucracy and Trade Liberalization. Rio de Janeiro, RJ, 25-11-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Rebalancing Frequency and the Welfare Cost of Inflation. Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Semiparametric Estimation of Peer Effects in Classrooms. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: State-dependent Pricing under Infrequent Information: a Unified Framework. Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: the Asymptotic Variance of Semiparametric Estimators with Generated Regressors. Rio de Janeiro, RJ, 22-7-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: the Impact of Daycare Attendance on Math Test Scores for a Cohort of 4th Graders in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Trade Liberalization, Growth, and Productivity. Rio de Janeiro, RJ, 13-4-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Transactions and Settlement in a Model of Unsecured Credit. Rio de Janeiro, RJ, 9-2-2010.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Welfare Costs of Inflation When Interest-bearing Deposits are Disregarded: a Calculation of the Bias. Rio de Janeiro, RJ, 4-3-2010.
- Debate sobre Macroeconomic Uncertainty, Differences in Beliefs, and Bond Risk Premia, no Encontro sobre New Directions in Term Structure Modeling. Verona, Itália, 28 e 29-6-2010. (Caio Ibsen Rodrigues de Almeida, debatedor.)
- 38^o Encontro Nacional de Economia. Salvador, BA, 7 a 10-12-2010. (Fernando de Holanda Barbosa.)
- Nber Summer Institute Workshop on Price Dynamics. Massachusetts, EUA, 2010. (Marco Antonio Cesar Bonomo.)
- Palestra sobre A Common-Feature Model for Coincident Index of Brazilian Economic Activity, na 30th Cirt Conference. Nova York, EUA, 2010. (João Victor Issler.)
- Palestra sobre A New Approach to Reny's Nash Equilibrium Existence Problem with Discontinuous Payoffs, no 2nd Brazilian Workshop of the Game Theory Society. São Paulo, SP, 29-7 a 4-8-2010. (Paulo Klingner Monteiro.)
- Palestra sobre Do Interest Rate Options Contain Information About Excess Returns?, no Encontro sobre New Directions in Term Structure Modeling. Verona, Itália, 28 e 29-6-2010. (Caio Ibsen Rodrigues de Almeida.)
- Palestra sobre Dynamic Price Competition in Auto Insurance Brokerage, no World Congress of the Econometric Society. Xangai, China, 2010. (Luis Henrique Bertolino Braidão.)
- Palestra sobre Ergodic Markov Equilibrium with Incomplete Markets and Short Sales, na Association for Public Economic Theory Annual Conference. Istambul, Turquia, 25 a 27-6-2010. (Luis Henrique Bertolino Braidão.)
- Palestra sobre Estimating Strategic Complementarity in a State, no XII Seminário Anual de Metas para a Inflação, promovido pelo Banco Central. Brasília, DF, 2010. (Marco Antonio Cesar Bonomo.)

Participação

- Debate sobre Incentives to Innovate and the Decision to Go Public or Private, no Encontro Luso-brasileiro de Finanças 2010. Évora, Portugal, 26 a 28-3-2010. (Humberto Luiz Ataíde Moreira, debatedor.)

- Palestra sobre Estimating Strategic Complementarity in a State-dependent Pricing Model, no 15th Annual Lacea Meeting. Medellin, Colômbia, 11 a 13-12-2010. (Marco Antonio Cesar Bonomo.)
- Palestra sobre Games with Discontinuous Payoffs: a Strengthening of Reny's Existence Theorem, na International Conference in Continuous Optimization. Santiago, Chile, 2010. (Paulo Klinger Monteiro.)
- Palestra sobre Interpolação de Variáveis Fiscais Brasileiras Usando Representação de Espaço de Estados, no 32º Encontro Brasileiro de Econometria. Salvador, BA, 8-12-2010. (João Victor Issler.)
- Palestra sobre Model Selection, Estimation and Forecasting in VAR Models with Short-run and Long-run Restrictions, no 32º Encontro Brasileiro de Econometria. Salvador, BA, 8-12-2010. (João Victor Issler.)
- Palestra sobre Mudança Estrutural, Restrição Externa e Crescimento, no 38º Encontro Nacional de Economia. Salvador, BA, 7 a 10-12-2010. (Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.)
- Palestra sobre Nominal Portfolio Choice and Wealth Redistribution Effects of Inflation Surprises, na 15th Annual Lacea Meeting. Medellin, Colômbia, 2010. (Tiago Couto Berriel.)
- Palestra sobre Price Setting in a Variable Macroeconomic Environment Evidence from Brazilian CPI, no Seminário do Núcleo de Investigação em Políticas Econômicas da Universidade do Minho. Minho, Portugal, 24-3-2010. (Marco Antonio Cesar Bonomo.)
- Palestra sobre State-dependent Pricing under Infrequent Information: a Unified Framework, no 32º Encontro Brasileiro de Econometria. Salvador, BA, 8-12-2010. (Marco Antonio Cesar Bonomo.)
- Palestra sobre The Effect of Social Security, Demography and Technology on Retirement Behavior. no 15th Annual Lacea Meeting. Medellin, Colômbia, 11 a 13-12-2010. (Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.)
- Palestra sobre The Mystery of Capital under Adverse Selection: the Net Effect of Titling Policies, no Bread/CEPR Summer Workshop in Development Economics. Roma, Itália, 2010. (Luis Henrique Bertolino Baido.)
- Palestra sobre The Non-optimality of the Marginal Tariff Approach Without the Single Croassing Condition, no 2010 Latin American Workshop in Economic Theory of the Econometric Society. Rio de Janeiro, RJ, 9 e 10-12-2010. (Humberto Luiz Ataíde Moreira.)
- Palestras sobre A Stochastic Discount Factor Approach to Asset Pricing using Panel Data Asymptotics, no World Congress of the Econometric Society. Xangai, China, 2010; e no 32º Encontro Brasileiro de Econometria. Salvador, BA, 8-12-2010. (João Victor Issler.)
- Palestras sobre Assessing Misspecified Asset Pricing Models with Nonlinear Projections of Pricing Kernel, no X Encontro Brasileiro de Finanças. São Paulo, SP, 2010; e na Northern Finance Association Meeting. Winnipeg, Manitoba, Canadá, 26 a 28-9-2010. (Caio Ibsen Rodrigues de Almeida.)
- Palestras sobre Generalized Disappointment Aversion, Long Run Volatility Risk And Asset Prices, no Lunch Seminar of the Federal Reserve Bank of New York. Nova York, EUA, 2010; e no Fields Institute Workshop on Financial Econometrics. Toronto, Canadá, 23 e 24-4-2010. (Marco Antonio Cesar Bonomo.)
- Palestras sobre Structural Transformation in Latin America e Desigualdade e Redistribuição em Modelos Dinâmicos de Equilíbrio Geral, no 32º Encontro Brasileiro de Econometria. Salvador, BA, 8-12-2010. (Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira.)
- V Seminário de Conjuntura Econômica: Desafios Econômicos do Próximo Governo. Fortaleza, CE, 10 a 12-11-2010. (Fernando de Holanda Barbosa.)

- ❑ World Congress of the Econometric Society. Xangai, China, 17 a 21-8-2010. (Aloísio Pessoa de Araujo.)

11. FGV PROJETOS

Promoção

- ❑ Mesa-redonda sobre o Esporte como Ferramenta para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 23-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Brasil, Europa e a Economia Global: Futuros Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 14-4-2010.
- ❑ Palestra sobre Cenário Eleitoral 2010. Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2010.
- ❑ Palestra sobre Comunidade Europeia: Desafios e Perspectivas. Rio de Janeiro, RJ, 1-3-2010.

Copromoção

- ❑ 1ª Encontro das Lideranças Sociais, copromovido pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro, Prefeitura do Rio de Janeiro e Instituto Pereira Passos. Rio de Janeiro, RJ, 25-1-2010.
- ❑ Oficinas Temáticas do Pacto Carioca, copromovidas pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro, Prefeitura do Rio de Janeiro e Instituto Pereira Passos. Rio de Janeiro, RJ, 1 a 5-2-2010.
- ❑ Seminário sobre 10 Anos de Lei de Responsabilidade Fiscal: Histórico e Desafios, copromovido pelo Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP). Brasília, DF, 4-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Administração Pública e Gestão Judiciária, copromovido pelo Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP). Rio de Janeiro, RJ, 25-10-2010.

- ❑ Seminários sobre Pacto Carioca: o Rio que Queremos para 2020, copromovidos pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro, Prefeitura do Rio de Janeiro e Instituto Pereira Passos. Rio de Janeiro, RJ, 19-1 e 1-3-2010.

Participação

- ❑ Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração. Maceió, AL, 10 e 11-6-2010.
- ❑ Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração. Brasília, DF, 16 e 17-9-2010.
- ❑ Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração. Fortaleza, CE, 2 e 3-12-2010.

12. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Promoção

- ❑ Prêmio Isaac Kerstenetzky, promovido pelo Ciret. Nova York, EUA, 13 a 15-10-2010.
- ❑ II Seminário Nacional da Indústria da Cultura. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2010.
- ❑ I Seminário Nacional sobre Seguros no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 22-6-2010.
- ❑ Seminário sobre A Agenda de Competitividade do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 20-9-2010.
- ❑ II Seminário sobre As Perspectivas de Crescimento da Indústria Petroquímica no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 25-5-2010.
- ❑ Seminário sobre Cálculo da Alíquota de Contribuição Previdenciária Atuariamente Equilibrada: uma Aplicação ao Caso Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 6-10-2010.

- I Seminário sobre Crédito. Rio de Janeiro, RJ, 16-6-2010.
- Seminário sobre Déficits em Conta Corrente: Oportunidades ou Ameaças? Rio de Janeiro, RJ, 15-3-2010.
- Seminário sobre Desafios da Real Política Industrial Brasileira do século XXI. Rio de Janeiro, RJ, 27-1-2010.
- Seminário sobre Desindustrialização no Brasil? Evidências, Análise no Tempo e Posição do País no Mundo. Rio de Janeiro, RJ, 10-3-2010.
- Seminário sobre Evolução do Capital nas Diferentes Regiões do Brasil — 1995 a 2008. Rio de Janeiro, RJ, 25-8-2010.
- Seminário sobre Mensuração de Preços: Desafios e Oportunidades. Rio de Janeiro, RJ, 6-10-2010.
- Seminário sobre Modelo Estrutural de Média Escala para a Economia Brasileira — Oferta Agregada e Política Monetária. Rio de Janeiro, RJ, 25-2-2010.
- Seminário sobre Números do PIB Trimestral Divulgados pelo IBGE. Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2010.
- Seminário sobre O Brasil no Novo Governo. Rio de Janeiro, RJ, 19-11-2010.
- Seminário sobre O Efeito China nas Exportações Brasileiras de Manufaturas: um Mapeamento Preliminar. Rio de Janeiro, RJ, 30-6-2010.
- Seminário sobre O Modelo Macroeconômico do Ibre. Rio de Janeiro, RJ, 27-10-2010.
- Seminário sobre O Papel da Indústria no Crescimento do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 27-9-2010.
- Seminário sobre PIB Trimestral: Proposta Metodológica e Resultados Preliminares para Anos Anteriores a 1980. Rio de Janeiro, RJ, 14-7-2010.
- Seminário sobre Política e Economia: o Que se Pode Esperar do Novo Governo? Rio de Janeiro, RJ, 7-6-2010.
- Seminário sobre Productivity and Credit Constraints: Where Is the Link? Rio de Janeiro, RJ, 17 a 19-11-2010.
- Seminário sobre Produtividade do Trabalho e Convergência entre Estados Brasileiros: Exercícios de Decomposição Setorial. Rio de Janeiro, RJ, 10-2-2010.
- Seminário sobre Quem Produz o Que no Campo: Quanto e Onde — Censo Agropecuário 2006. Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2010.
- Seminário sobre Reconciling the Micro Evidence on Price Stickiness and Inflation Persistence Using Brazilian CPI. Rio de Janeiro, RJ, 27-7-2010.
- Seminário sobre Reformas Econômicas e Viabilidade Política: o Que se Pode Esperar no Novo Governo? Rio de Janeiro, RJ, 6-12-2010.
- Seminário sobre Uma Nota sobre a Diversificação das Exportações no Comércio Mundial. Rio de Janeiro, RJ, 13-1-2010.

Participação

- 30ª Conferência do Centro Internacional de Pesquisas de Tendências Econômicas. Nova York, EUA, 13 a 16-10-2010. (Claudia Rodrigues Fontoura, expositora e debatedora; Luiz Guilherme Schymura, Vagner Laerte Ardeo e Aloisio Campelo.)
- Congresso sobre Pré-sal. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 9-6-2010. (Adriana Azevedo Hernandez Perez.)
- Encontro de Dirigentes do Sistema CNA/Senar sobre Características dos Estabelecimentos da Classe Média na Agricultura Brasileira — Censo Agropecuário 2006. Bonito, MS, 27-11-2010. (Ilgnez Vidigal Lopes, expositora.)
- 21ª Encontro sobre Telessíntese — Desafios da Banda Larga. Brasília, DF, 23-2-2010. (Márcio do Lago Couto.)

- ❑ Mesa-redonda sobre A Controvérsia sobre a Desindustrialização no Brasil, promovida pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, 4-10-2010. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Painel sobre Políticas Públicas, Competitividade e Inserção Internacional, promovido pelo Cindes. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2010. (Lia Valls Pereira, debatedora.)
- ❑ Palestra sobre A Agenda de Integração Brasileira na Área Econômica, promovida pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (Eceme). Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2010. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Difusão da Telefonia Fixa nos Domínios Brasileiros, no 38º Congresso Brasileiro de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-graduação em Economia (Anpec). Salvador, BA, 7 a 10-12-2010. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Changes in Brazilian Inflation Persistence, no 38º Congresso Brasileiro de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-graduação em Economia (Anpec). Salvador, BA, 7 a 10-12-2010.
- ❑ Palestra sobre Heterogeneity in Countries Price Stickiness and the Persistence of Good-level Real Exchange Rate, no 32º Encontro Brasileiro de Econometria — SBE. Salvador, BA, 7 a 10-12-2010.
- ❑ Palestra sobre O Papel da China no Comércio Internacional, no II Seminário sobre Pesquisas em Relações Econômicas Internacionais, promovido pelo Ministério das Relações Exteriores. Brasília, DF, 4-3-2010. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Papel das Agências Reguladoras, promovida pela Fiesp. São Paulo, SP, 22-11-2010. (Luiz Guilherme Schymura, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Os Desafios da Inserção Internacional Brasileira no Próximo Governo, promovido pelo Cindes. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2010. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Quem Produz o Que, Onde e Quanto na Agricultura Brasileira, promovida pela Rede Globo. Rio de Janeiro, RJ, out. 2010. (Igneiz Vidigal Lopes.)
- ❑ Palestra sobre Quem Produz o Que, Onde e Quanto na Agricultura Brasileira, na Comemoração dos 50 Anos da Universidade Estadual do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2010. (Mauro de Rezende Lopes.)
- ❑ Palestra sobre Reconciling the Micro Evidence on Price Stickiness and Inflation Persistence Using Brazilian CPI, no 32º Encontro Brasileiro de Econometria — SBE. Salvador, BA, 7 a 10-12-2010. (Sílvia Matos, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre Evolução do Capital Humano nas Diferentes Regiões do Brasil — 1995-2008, promovida pelo Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia (INC). São Paulo, SP, 30-11-2010; e no 38º Congresso Brasileiro de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-graduação em Economia (Anpec). Salvador, BA, 7 a 10-12-2010. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
- ❑ Seminário de Lançamento da Publicação *Quem produz o que no campo: quanto e onde II*, promovido pela Confederação Nacional da Agricultura. Brasília, DF, 5-5-2010. (Igneiz Vidigal Lopes, expositora.)
- ❑ Seminário Internacional sobre Brasil e China na África: Desafios da Cooperação para o Desenvolvimento, promovido pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais e Departamento para o Desenvolvimento Internacional do Reino Unido. Brasília, DF, 9-6-2010. (Lia Valls Pereira, relatora.)
- ❑ Seminário Internacional sobre Brasil-França: Política e Gestão Cultural — Olhares Cruzados, promovido pela École Supérieure de Commerce de Paris (ESCP). Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-5-2010. (Márcio do Lago Couto.)

- Seminário sobre A Behavioral Perspective on the Financial Crisis, promovido pelo Instituto de Estudos de Política Econômica (Iepe). Rio de Janeiro, RJ, 14-9-2010. (Luiz Guilherme Schymura.)
- Seminário sobre Brasil e China na Nova Arquitetura da Governança Global, promovido pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais e Departamento para o Desenvolvimento Internacional do Reino Unido. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2010. (Lia Valls Pereira, debatedora.)
- Seminário sobre Características dos Estabelecimentos da Classe Média na Agricultura Brasileira — Censo Agropecuário 2006, promovido pela Confederação Nacional da Agricultura. Brasília, DF, 12-11-2010. (Ilgnez Vidigal Lopes, expositora.)
- Seminário sobre Desafios da Política Econômica na América Latina no Pós-crise, promovido pelo Instituto de Estudos de Política Econômica (Iepe). Rio de Janeiro, RJ, 8-11-2010. (Luiz Guilherme Schymura.)
- Seminário sobre Desempenho Exportador e Políticas Públicas, promovido pelo Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes). Rio de Janeiro, RJ, 23-7-2010. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- Seminário sobre Empresas do Brasil e China na África: Parceria, Concorrência e Desenvolvimento, promovido pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais e Departamento para o Desenvolvimento Internacional do Reino Unido. São Paulo, SP, 12-8-2010. (Lia Valls Pereira, relatora.)
- Seminário sobre Estimativas de Hiato do Produto para o Brasil, promovido pela Coordenação-geral de Estudos Econômico-Fiscais da Secretaria do Tesouro Nacional. Brasília, DF, 30-7-2010. (Sílvia Matos, palestrante.)
- Seminário sobre Infraestrutura: Perspectivas e Entraves, promovido pelo IFC e BNDES. Rio de Janeiro, RJ, 8-10-2010. (Armando Castelar Pinheiro.)
- Seminário sobre Metodologia de Avaliação de Desempenho de Cooperativas: o Caso da Cooperativa de Julho de Castilho. Porto Alegre, RS, 22-11-2010. (Mauro de Rezende Lopes.)
- Seminário sobre O Financiamento do Investimento em Infraestrutura no Brasil, promovido pelo Ilos. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2010. (Armando Castelar Pinheiro.)
- Seminário sobre Os Grandes Desafios da Economia Brasileira — o Futuro da Indústria do Petróleo no Brasil, promovido pela Faculdade de Ciências Econômicas da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 19-10-2010. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- Seminários sobre Reconciling the Micro Evidence on Price Stickiness and Inflation Persistence Using Brazilian CPI, promovidos pela Diretoria de Política Econômica e pelo Departamento de Estudos e Pesquisas do Banco Central do Brasil. Brasília, DF, 29-7-2010 e Rio de Janeiro, RJ, 25-10-2010. (Sílvia Matos, palestrante.)
- Simpósio Internacional Después de la Crisis: de la Recuperación Hacia un Desarrollo Sustentable de Largo Plazo, promovido pela Fundación Friedrich Ebert. Buenos Aires, Argentina, 7 e 8-6-2010. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- I Simpósio sobre Balança e Perspectivas dos Estudos sobre os Estados Unidos, promovido pelo Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia para Estudos Sobre os Estados Unidos. São Paulo, SP, 26-11-2010. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Telebrasil — 54º Painele da Associação Brasileira de Telecomunicações. São Paulo, SP, 18 e 19-8-2010. (Márcio do Lago Couto.)
- 5º Workshop IR Brazil Awards 2010. São Paulo, SP, 18-11-2010. (Viviane Seda Bittencourt, palestrante.)
- Workshop sobre Cooperação Sul-Sul: os Modelos Nacionais e os Desafios, promovido pela Cepal. Brasília, DF, 30-3-2010. (Lia Valls Pereira, debatedora.)

Anexo 5

Cursos ministrados pela FGV

Cursos de Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC						
<input type="checkbox"/> Ciências Sociais	60	66	4			11
Matrículas novas				17	3	
Matrículas renovadas				50	58	
Evasão de alunos				4	—	
<input type="checkbox"/> História	47	6	1			—
Matrículas novas				10	0	
Matrículas renovadas				—	6	
Evasão de alunos				4	0	
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE						
<input type="checkbox"/> Administração	637	354	1			57
Matrículas novas				50	5	
Matrículas renovadas				306	323	
Evasão de alunos				7	0	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1º sem.	Matriculados 2º sem.	Total de graduados
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP						
□ Administração de Empresas	4.921	1.695	3			273
Matrículas novas				149	149	
Matrículas renovadas				1.407	1.420	
Evasão de alunos				9	1	
□ Administração Pública	162	383	1			93
Matrículas novas				49	50	
Matrículas renovadas				286	288	
Evasão de alunos				0	2	
4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV						
□ Direito	915	227	5			36
Matrículas novas				50	0	
Matrículas renovadas				179	229	
Evasão de alunos				0	2	
5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO						
□ Direito	900	396	2			65
Matrículas novas				95	128	
Matrículas renovadas				341	358	
Evasão de alunos				65	103	
6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP						
□ Ciências Econômicas	1.338	203	4			40
Matrículas novas				54	0	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
Matrículas renovadas				175	183	
Evasão de alunos				20	6	

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

□ Ciências Econômicas	603	141	4			28
Matrículas novas				39	0	
Matrículas renovadas				118	151	
Evasão de alunos				2	14	

8. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

□ Tecnologia em Processos Gerenciais (a distância)	2.139	1.077	17			141
Matrículas novas				374	202	
Matrículas renovadas				683	955	
Evasão de alunos				102	80	

Cursos de Pós-Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

□ Doutorado em História, Política e Bens Culturais	36	31					0	1
Matrículas Novas			9	—	—	—		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas Renovadas			22	31	31	30		
Evasão de Alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em História, Política e Bens Culturais	36	21					0	7
Matrículas Novas			5	0	0	0		
Matrículas Renovadas			16	19	17	14		
Evasão de Alunos			0	0	0	0		0
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais	32	48					0	12
Matrículas novas			18	0	0	0		
Matrículas renovadas			34	46	40	38		
Evasão de alunos			0	2	0	2		

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração	48	52					48	9
Matrículas novas			11	—	—	—		
Matrículas renovadas			41	49	45	44		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública	114	101					93	31
Matrículas novas			20	—	—	—		
Matrículas renovadas			82	94	82	74		
Evasão de alunos			0	1	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional Executivo em Gestão Empresarial	184	330					317	120
Matrículas novas			65	—	—	—		
Matrículas renovadas			272	307	270	233		
Evasão de alunos			2	3	1	1		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração de Empresas	87	115					130	20
Matrículas novas			26		—			
Matrículas renovadas			94		102			
Evasão de alunos			3		2			
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública e Governo	29	46					26	5
Matrículas novas			12		0			
Matrículas renovadas			34		42			
Evasão de alunos			0		0			
<input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU)	0	19					—	—
Matrículas novas			0		0			
Matrículas renovadas			20		19			
Evasão de alunos			1		0			
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração de Empresas	101	82					42	30
Matrículas novas			31		0			
Matrículas renovadas			56		61			
Evasão de alunos			2		3			
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública e Governo	39	48					22	15
Matrículas novas			17		0			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração de Empresas	87	115					130	20
Matrículas novas			26		—			
Matrículas renovadas			94		102			
Evasão de alunos			3		2			
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração Pública e Governo	29	46					26	5
Matrículas novas			12		0			
Matrículas renovadas			34		42			
Evasão de alunos			0		0			
<input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU)	0	19					—	—
Matrículas novas			0		0			
Matrículas renovadas			20		19			
Evasão de alunos			1		0			
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração de Empresas	101	82					42	30
Matrículas novas			31		0			
Matrículas renovadas			56		61			
Evasão de alunos			2		3			
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública e Governo	39	48					22	15
Matrículas novas			17		0			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Matrículas renovadas			35		35			
Evasão de alunos			2		2			
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Administração de Empresas	39	96					—	25
Matrículas novas			0		27			
Matrículas renovadas			75		64			
Evasão de alunos			3		3			
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas	84	54					—	—
Matrículas novas			0		35			
Matrículas renovadas			25		25			
Evasão de alunos			0		6			
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Gestão Internacional	22	36					—	—
Matrículas novas			0		27			
Matrículas renovadas			10		10			
Evasão de alunos			0		1			

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

<input type="checkbox"/> Mestrado em Direito e Desenvolvimento	26	22					14	7
Matrículas novas			10	—	—	—		
Matrículas renovadas			14	24	21	17		
Evasão de alunos			0	0	1	1		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO								
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Poder Judiciário	64	55					18	18
Matrículas novas			23	—	—	—		
Matrículas renovadas			38	55	46	40		
Evasão de alunos			2	3	1	0		
6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Economia de Empresas	33	39					20	6
Matrículas novas			16	—	0	—		
Matrículas renovadas			25	—	36	—		
Evasão de alunos			1	—	1	—		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Economia de Empresas	392	43					11	14
Matrículas novas			11	—	0	—		
Matrículas renovadas			32	—	30	—		
Evasão de alunos			0	—	0	—		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Agroenergia	31	51					—	23
Matrículas novas			19	—	0	—		
Matrículas renovadas			34	—	49	—		
Evasão de alunos			2	—	0	—		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia	158	137					—	28
Matrículas novas			46	—	2	—		
Matrículas renovadas			115	—	117	—		
Evasão de alunos			20	—	6	—		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Finanças Quantitativas	32	10					—	—
Matrículas novas			0	—	0	—		
Matrículas renovadas			0	—	10	—		
Evasão de alunos			0	—	0	—		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Economia: Macroeconomia Financeira	41	30					—	—
Matrículas novas			0	—	22	—		
Matrículas renovadas			9	—	9	—		
Evasão de alunos			0	—	1	—		
7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Economia	17	41					27	7
Matrículas novas			8	—	—	—		
Matrículas renovadas			37	42	41	38		
Evasão de alunos			1	1	1	1		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Economia	299	40					15	14
Matrículas novas			18	—	—	—		
Matrículas renovadas			28	42	41	32		
Evasão de alunos			3	0	2	1		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial	49	150					34	31
Matrículas novas			—	1	42	3		
Matrículas renovadas			113	110	83	118		
Evasão de alunos			0	3	5	1		

Cursos de Educação Continuada
(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
1. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP							
<input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — CEAHS reformulado		SP	fev. a jun. 2010	Espec.	464	120	1
<input type="checkbox"/> Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — CEAHS reformulado		SP	ago. a dez. 2010	Espec.	464	97	10
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2010	Espec.	576	1.257	210
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2010	Espec.	576	124	27
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2010	Espec.	512	31	19
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2010	Espec.	576	153	37
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2009	Espec.	768	180	32
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2010	Espec.	576	1.064	303
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2010	Espec.	576	88	20
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2010	Espec.	512	7	5
<input type="checkbox"/> Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2010	Espec.	576	110	24
<input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2008-2010 — módulo III)		SP	set. 2008 a maio 2010	MBA	600	10	6
<input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2009-2011 — módulos I, II e III)		SP	set. 2009 a maio 2011	MBA	624	7	—
<input type="checkbox"/> OneMBA (turma 2010-2012 — módulo I)		SP	set. 2010 a maio 2012	MBA	592	2	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
2. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV							
<input type="checkbox"/> Arbitragem		SP	2-3 a 29-6-2010	Exten.	62	8	8
<input type="checkbox"/> Concretização e Sistematização do Direito		SP	3-5 a 21-6-2010	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Contabilidade Aplicada ao Direito		SP	3-3 a 28-4-2010	Exten.	32	8	8
<input type="checkbox"/> Contabilidade Fiscal		SP	6-5 a 1-7-2010	Exten.	32	1	1
<input type="checkbox"/> Contrato: Instrumento do Exercício da Empresa		SP	5-5 a 23-6-2010	Exten.	32	9	9
<input type="checkbox"/> Contratos de Infraestrutura		SP	1-3 a 19-4-2010	Exten.	32	12	12
<input type="checkbox"/> Contratos Empresariais		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	40	15
<input type="checkbox"/> Dealing with the United States Business Law		SP	1-3 a 19-4-2010	Exten.	32	8	8
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	8	0
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial		SP	1-3 a 14-6-2010	Exten.	62	11	11
<input type="checkbox"/> Direito Bancário — Contratos e Operações Bancárias		SP	1-3 a 19-4-2010	Exten.	32	30	30
<input type="checkbox"/> Direito Bancário — Mercado Financeiro e Atividade Bancária		SP	3-5 a 21-6-2010	Exten.	32	6	6
<input type="checkbox"/> Direito das Sucessões: Estratégias e Planejamento		SP	2-3 a 20-4-2010	Exten.	62	10	10
<input type="checkbox"/> Direito e Conjuntura		SP	9-3 a 27-4-2010	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Direito Econômico		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	14	7

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	110	63
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		SP	2-3 a 15-6-2010	Exten.	62	21	21
<input type="checkbox"/> Direito Imobiliário Aplicado		SP	4-3 a 22-4-2010	Exten.	32	18	18
<input type="checkbox"/> Direito Penal e Econômico		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	21	9
<input type="checkbox"/> Direito Processual Civil	AASP	SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	432	40	23
<input type="checkbox"/> Direito Societário		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	41	18
<input type="checkbox"/> Direito Tributário		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	54	17
<input type="checkbox"/> Empresas Familiares: Governança Corporativa, Familiar e Jurídica e Sucessória		SP	4-5 a 22-6-2010	Exten.	30	4	4
<input type="checkbox"/> Estratégias Processuais na Advocacia Empresarial		SP	3-3 a 23-6-2010	Exten.	62	6	6
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação — I		SP	4-3 a 1-7-2010	Exten.	62	13	13
<input type="checkbox"/> Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação — II		SP	11-3 a 8-7-2010	Exten.	62	5	5
<input type="checkbox"/> Finanças Aplicadas ao Direito		SP	4-5 a 22-6-2010	Exten.	30	2	2
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence — I		SP	3-3 a 28-4-2010	Exten.	30	11	11
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence — II		SP	5-5 a 23-6-2010	Exten.	30	7	7
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos	TRE	SP	31-5 a 16-6-2010	Exten.	32	51	51

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Esmeg	GO	29 e 30-1-2010	Exten.	20	37	14
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Emab	BA	25 a 28-1-2010	Exten.	20	46	36
<input type="checkbox"/> Legal English		SP	1-3 a 19-4-2010	Exten.	32	4	4
<input type="checkbox"/> Marketing e Estratégia para Advogados		SP	4-5 a 22-6-2010	Exten.	30	5	5
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais — Aspectos Jurídicos		SP	4-3 a 1-7-2010	Exten.	62	5	5
<input type="checkbox"/> Microeconomia para Advogados		SP	3-3 a 28-4-2010	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Negociações Complexas		SP	2-3 a 20-4-2010	Exten.	30	4	4
<input type="checkbox"/> Poder Judiciário, Segurança Jurídica e Realidade		SP	1-3 a 19-4-2010	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Propriedade Intelectual		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	14	11
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil		SP	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	408	8	2
<input type="checkbox"/> Responsabilidade Civil nas Relações de Consumo		SP	3-3 a 23-6-2010	Exten.	62	4	4
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação	Embraer	SP	14 a 22-9-2010	Exten.	24	27	24
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação para Advogados	M. C. F. Advogados	SP	25 a 27-5-2010	Exten.	10	22	6
<input type="checkbox"/> Tributação e Processo Administrativo e Judicial		SP	1-3 a 14-6-2010	Exten.	62	3	3
<input type="checkbox"/> Workshop sobre Gestão de Qualidade nos Serviços Judiciários	TRT-2ª Região — Ematraz	SP	18 a 25-10-2010	Exten.	15	46	38

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Workshop sobre Medição de Resultados Institucionais e a Cobrança de Desempenho pela Sociedade	TRT-2ª Região — Ematra	SP	22-11 a 2-12-2010	Exten.	15	33	17
<input type="checkbox"/> Workshop sobre O Judiciário Eletrônico: o Uso da Tecnologia da Informação	TRT-2ª Região — Ematra	SP	9 a 27-9-2010	Exten.	15	41	33
3. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO							
<input type="checkbox"/> Administração de Serventias Judiciais		RJ	8 e 9-10-2010	Exten.	15	70	51
<input type="checkbox"/> Análise Econômica do Direito (Ênfase em Contratos)		RJ	13-9 a 6-10-2010	Exten.	18	13	13
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Tributária		RJ	8-9 a 17-11-2010	Exten.	60	27	27
<input type="checkbox"/> Corporate Law, International Contracts and Foreign Trade		RJ	20-9 a 5-10-2010	Exten.	18	15	15
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental	TJ-MT	MT	18 e 19-11-2010	Exten.	20		—
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial		RJ	8-9 a 17-11-2010	Exten.	60	19	16
<input type="checkbox"/> Direito do Seguro e do Resseguro		RJ	26-4 a 2-6-2010	Exten.	36	24	24
<input type="checkbox"/> Direito dos Contratos		RJ	19-4 a 28-6-2010	Exten.	60	29	29
<input type="checkbox"/> Direito Eleitoral	TRE-GO	GO	8-7 a 13-8-2010	Exten.	32	49	17
<input type="checkbox"/> Direito Eleitoral	TJ-MT	MT	22 e 23-7-2010	Exten.	20	45	43
<input type="checkbox"/> Direito Eletrônico	TRT	RJ	27 e 28-5-2010	Exten.	16	40	40
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		RJ	20-4 a 29-6-2010	Exten.	60	20	20

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-BA	BA	30-8 a 3-9-2010	Exten.	40	39	39
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-BA	BA	20 a 24-9-2010	Exten.	40	17	17
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-MA	MA	6 e 7-10-2010	Exten.	20	37	35
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-MA	MA	18 e 19-10-2010	Exten.	20	46	46
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-MA	MA	6 e 7-10-2010	Exten.	20	36	23
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-MA	MA	13 e 14-12-2010	Exten.	20	36	23
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TRT-RS	RS	17-5 a 21-6-2010	Exten.	32	39	37
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TRT-RS	RS	17-5 a 21-6-2010	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-RR	RR	29-9 a 10-12-2010	Exten.	60	40	—
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ-SE	SE	30-8-2010	Exten.	24	55	44
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário.	TJ-BA	BA	19 a 23-7-2010	Exten.	40	38	36
<input type="checkbox"/> Recuperação de Empresas	TJ-MT	MT	5 e 6-7-2010	Exten.	20	16	16
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		RJ	24-8 a 9-11-2010	Exten.	60	24	20
<input type="checkbox"/> Técnicas Atuariais em Previdência Complementar Fechada	TRT-RS	RS	15 a 22-10-2010	Exten.	16	34	33

4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

MBA da Construção Civil (turma VI)	SP	fev. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	11	11
------------------------------------	----	-----------------------	--------	-----	----	----

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
MBA da Construção Civil (turma VII)		SP	fev. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	25	—
MBA da Infraestrutura — I		SP	maio 2008 a maio 2010	Espec.	432	26	26
MBA Executivo da Indústria Farmacêutica (turma V)		SP	fev. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	17	17
MBA Executivo da Indústria Farmacêutica (turma VI)		SP	fev. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	12	—
Master in Business Economics		SP	jan. 2009 a jul. 2010	Espec.	432	47	36
Master in Business Economics		SP	jul. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	29	
Master in Business Economics		SP	jul. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	50	—
Master in Economics of Law		SP	jan. 2009 a jul. 2010	Espec.	432	14	10
Master in Financial Economics		SP	jan. 2009 a jul. 2010	Espec.	432	29	33
Master in Financial Economics		SP	jul. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	32	
Master in Financial Economics		SP	jul. 2010 a dez. 2011	Espec.	432	65	—

5. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

<input type="checkbox"/> Administração da Tecnologia de Informação	SP	1-9 a 8-12-2010	Exten.	60	20	19
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas	DF	14-8-2008 a 14-6-2010	Pós-grad.	432	18	10
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas	DF	18-3-2009 a 13-5-2010	Pós-grad.	432	35	17
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas	DF	20-8-2009 a 24-11-2010	Pós-grad.	432	17	14

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		DF	24-3-2010 a 31-7-2011	Pós-grad.	432	41	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		DF	26-8-2010 a 8-12-2011	Pós-grad.	432	31	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	31	12
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	3	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	20	9
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	27	23
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	7	6
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	35	21
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	27-8-2009 a 8-12-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	27-8-2009 a 8-12-2010	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	31-3-2010 a 13-7-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	31-3-2010 a 13-7-2011	Espec.	432	8	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	31-3-2010 a 13-7-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	1-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	1-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	5	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		RJ	1-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	13	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	19-3-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	33	29
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	47	40
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	32	29
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	14-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	16	13
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	18-3-2009 a 23-6-2010	Espec.	432	23	20
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	39	33
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	43	41
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	44	32
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	45	44
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	18-3-2009 a 15-7-2010	Espec.	432	49	45
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	20-8-2009 a 24-11-2010	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	20-8-2009 a 24-11-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-8-2009 a 8-12-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-8-2009 a 8-12-2010	Espec.	432	37	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	27-8-2009 a 8-12-2010	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	24-3-2010 a 31-7-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	31-3-2010 a 13-7-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	31-3-2010 a 13-7-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	31-3-2010 a 13-7-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	25-8-2010 a 8-12-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	25-8-2010 a 8-12-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	26-8-2010 a 8-12-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> Administração de Empresas		SP	26-8-2010 a 8-12-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> Administração de Instituições Financeiras (<i>Banking</i>)		SP	18-3 a 15-7-2010	Exten.	68	24	21
<input type="checkbox"/> Administração de Instituições Financeiras (<i>Banking</i>)		SP	26-8 a 2-12-2010	Exten.	60	34	30
<input type="checkbox"/> Administração de Instituições Financeiras (<i>Banking</i>)		SP	8-10-2010 a 11-2-2011	Exten.	60	14	—
<input type="checkbox"/> Administração de Recursos Humanos		SP	29-3 a 5-7-2010	Exten.	112	18	16
<input type="checkbox"/> Administração de Recursos Humanos		SP	30-3 a 8-7-2010	Exten.	112	24	22
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças		SP	12 a 15-4-2010	Exten.	35	20	
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças		SP	26 a 29-4-2010	Exten.	35	30	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças		SP	10 a 13-5-2010	Exten.	35	31	
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças		SP	17 a 20-5-2010	Exten.	35	32	
<input type="checkbox"/> Administração Pública		RJ	28-4-2009 a 20-10-2010	Espec.	440	25	15
<input type="checkbox"/> Administração Pública		RJ	5-5-2010 a 19-10-2011	Espec.	440	22	—
<input type="checkbox"/> Administração Pública	COC	SP	8-11-2010 a 28-8-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> Administração Pública	COC	SP	3-12-2010 a 8-7-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> Administração Pública — Cipad		DF	26-4-2010 a 13-12-2011	Pós-grad.	432	32	—
<input type="checkbox"/> Administração Pública: a Dimensão Estratégica da Gestão		DF	7-6-2010 a 1-9-2011	Espec.	456	28	—
<input type="checkbox"/> Análise de Dados para CRM (módulo 1 — fundamentos)		RJ	22-9 a 6-10-2010	Exten.	27	30	19
<input type="checkbox"/> Análise de Dados para CRM (módulo 2 — avançado)		RJ	15-10 a 5-11-2010	Exten.	36	30	26
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos		SP	30-3 a 13-7-2010	Exten.	60	27	23
<input type="checkbox"/> Análise de Investimentos em Projetos		SP	17-8 a 14-12-2010	Exten.	60	24	22
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito		SP	6-4 a 13-7-2010	Exten.	60	16	16
<input type="checkbox"/> Análise e Administração do Crédito		SP	17-8 a 14-12-2010	Exten.	60	27	24
<input type="checkbox"/> Análise Estatística de Base de Dados		SP	14-6 a 1-7-2010	Exten.	24	19	
<input type="checkbox"/> Análise Financeira Aplicada a Projetos de Investimentos		RJ	24-5 a 26-7-2010	Exten.	64	28	13

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Valor		SP	18-3 a 8-7-2010	Exten.	60	11	9
<input type="checkbox"/> Análise Financeira de Empresas e Valor		SP	2-9 a 9-12-2010	Exten.	60	19	16
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças (turma 1)		RJ	7-8 a 18-12-2010	Exten.	120	42	
<input type="checkbox"/> Analista de Finanças (turma 2)		RJ	6-11-2010 a 26-3-2011	Exten.	120	17	—
<input type="checkbox"/> Analista de Marketing e Vendas (turma 1)		RJ	28-8-2010 a 5-2-2011	Exten.	120	20	—
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos (turma 1)		RJ	7-8 a 18-12-2010	Exten.	120	32	
<input type="checkbox"/> Analista de Recursos Humanos (turma 2)		RJ	6-11-2010 a 26-3-2011	Exten.	120	17	—
<input type="checkbox"/> Aprimorando a Força de Vendas		BH	25-7-2009 a 23-1-2010	Exten.	18	16	
<input type="checkbox"/> Aprimorando a Força de Vendas		RS	25-8-2009 a 30-1-2010	Exten.	18	28	12
<input type="checkbox"/> Aprimorando a Força de Vendas		SP	19-8-2009 a 3-3-2010	Exten.	18	22	32
<input type="checkbox"/> Auditoria em Arrecadação de Tributos Federais		RJ	12-5 a 9-6-2010	Exten.	24	37	37
<input type="checkbox"/> Auditoria na Gestão de Planos e Sistemas de Saúde		SP	8-6 a 8-7-2010	Exten.	40	21	18
<input type="checkbox"/> Auditoria na Gestão de Planos e Sistemas de Saúde		SP	26-10 a 30-11-2010	Exten.	40	15	15
<input type="checkbox"/> Avaliação de Desempenho		RJ	17-6-2010	Exten.	8	13	13
<input type="checkbox"/> Balanced Scorecard		SP	21 e 22-5-2010	Exten.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Branding: Construção e Gestão de Marcas		SP	25-3 a 15-7-2010	Exten.	60	55	44

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Branding: Construção e Gestão de Marcas		SP	8-9 a 15-12-2010	Exten.	60	47	41
<input type="checkbox"/> Business Intelligence		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Business Intelligence — Inteligência de Negócio		SP	22-1 a 12-3-2010	Exten.	52	19	25
<input type="checkbox"/> Business Intelligence — Inteligência de Negócio		SP	21-5 a 5-7-2010	Exten.	52	21	
<input type="checkbox"/> Business Intelligence: Inteligência de Negócio		SP	12-4 a 5-7-2010	Exten.	52	23	22
<input type="checkbox"/> Business Process Management		RJ	29 e 30-3-2010	Exten.	12	11	12
<input type="checkbox"/> Business Process Management		RJ	3 e 4-5-2010	Exten.	12	12	13
<input type="checkbox"/> Business Process Management		RJ	5 e 6-5-2010	Exten.	12	13	
<input type="checkbox"/> Cademp (1º ciclo)		RJ	jan. a dez. 2010	Recicl.	24	632	632
<input type="checkbox"/> Cademp (2º ciclo)		RJ	jan. a dez. 2010	Recicl.	24	407	407
<input type="checkbox"/> Cademp (3º ciclo)		RJ	jan. a dez. 2010	Recicl.	24	452	452
<input type="checkbox"/> Cademp (4º ciclo)		RJ	jan. a dez. 2010	Recicl.	24	634	634
<input type="checkbox"/> Cademp (5º ciclo)		RJ	jan. a dez. 2010	Recicl.	24	362	362
<input type="checkbox"/> Capacitação de Gestores		RS	26-8 a 22-10-2010	Exten.	36	27	
<input type="checkbox"/> Capacitação de Gestores		RS	4-10 a 16-12-2010	Exten.	68	33	
<input type="checkbox"/> Capacitação de Gestores		RS	4-10 a 16-12-2010	Exten.	68	34	18

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Cenário Político Brasileiro		SP	15-7-2010	Exten.	2	30	29
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	22 a 24-2-2010	Exten.	27	26	
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	5 a 7-5-2010	Exten.	27	31	
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	18 a 20-8-2010	Exten.	27	29	26
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	24 a 26-8-2010	Exten.	27	36	
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	30-8 a 1-9-2010	Exten.	27	23	18
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	22 a 24-9-2010	Exten.	27	21	
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	27 a 29-9-2010	Exten.	27	30	21
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	25 a 27-10-2010	Exten.	27	30	
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	16 a 18-11-2010	Exten.	27	30	
<input type="checkbox"/> Ciclo de Gestão de Pessoas		SP	29-11 a 1-12-2010	Exten.	27	30	21
<input type="checkbox"/> Cinema Documentário		SP	19-9-2009 a 16-4-2011	Pós-grad.	432	31	—
<input type="checkbox"/> Company MBA Empresarial	Odebrecht	SP	23-3-2009 a 30-10-2010	Espec.	384	32	
<input type="checkbox"/> Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas		SP	30-3 a 8-7-2010	Exten.	60	26	22
<input type="checkbox"/> Competitividade: Inovação, Organizações e Pessoas		SP	17-8 a 14-12-2010	Exten.	60	31	27
<input type="checkbox"/> Complementação de Formação Gerencial		PR	8-3 a 20-7-2010	Exten.	64	16	38

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Comunicação com o Mercado através de Mídias Digitais		SP	12-4 a 21-6-2010	Exten.	80	36	32
<input type="checkbox"/> Comunicação Corporativa: <i>Corporate Affairs</i>		SP	25-3 a 8-7-2010	Exten.	60	20	19
<input type="checkbox"/> Comunicação Corporativa: <i>Corporate Affairs</i>		SP	26-8 a 2-12-2010	Exten.	60	25	23
<input type="checkbox"/> Comunicação e Apresentações Corporativas: de Reuniões a <i>Mídia Training</i>		RJ	31-10-2009 a 14-8-2010	Exten.	136	22	14
<input type="checkbox"/> Comunicação Interpessoal		SP	26 e 27-4-2010	Exten.	18	28	30
<input type="checkbox"/> Comunicação Interpessoal		SP	9 e 10-9-2010	Exten.	18	26	29
<input type="checkbox"/> Comunicação Interpessoal		SP	22 e 23-11-2010	Exten.	18	30	27
<input type="checkbox"/> Comunicação Oral e Escrita		RJ	25 a 27-5-2010	Exten.	24	32	32
<input type="checkbox"/> Conceitos Fundamentais de Gestão Financeira		SP	9 a 13-8-2010	Exten.	40	28	40
<input type="checkbox"/> Conceitos sobre Seguros e Resseguros		SP	6-3 a 22-5-2010	Exten.	48	20	20
<input type="checkbox"/> Consultório Médico e Novas Tendências na Gestão de Pessoas		SP	26-6-2010	Exten.	5	11	11
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros		SP	24-3 a 7-7-2010	Exten.	60	43	35
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Finanças para Administradores Não Financeiros		SP	1-9 a 8-12-2010	Exten.	60	44	33
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Matemática Financeira		SP	20-10 a 17-11-2010	Exten.	24	18	21
<input type="checkbox"/> Contabilidade e Matemática Financeira		SP	23-11 a 2-12-2010	Exten.	24	24	18

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Controladoria		SP	29-3 a 23-6-2010	Exten.	100	17	17
<input type="checkbox"/> Controladoria		SP	16-8 a 8-12-2010	Exten.	120	15	14
<input type="checkbox"/> Controladoria de Empresas Multinacionais		SP	17-3 a 30-6-2010	Exten.	60	17	14
<input type="checkbox"/> Controladoria de Empresas Multinacionais		SP	25-8 a 1-12-2010	Exten.	60	21	21
<input type="checkbox"/> Credit Scoring		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	18	15
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências de Liderança		SP	19 a 28-1-2010	Exten.	16	27	4
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Competências Gerenciais		SP	13-4 a 21-9-2010	Exten.	90	30	
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Equipes		SP	12 a 16-4-2010	Exten.	48	15	15
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores		CE	18 a 29-1-2010	Exten.	88	24	24
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores		CE	1 a 12-2-2010	Exten.	88	29	29
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores		CE	22-2 a 6-3-2010	Exten.	88	40	40
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores		SP	10 e 11-6-2010	Exten.	16	34	34
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores		SP	19 a 24-9-2010	Exten.	50	44	13
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	4 a 14-5-2010	Exten.	80	36	36
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	17 a 28-5-2010	Exten.	80	37	37
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	13 a 23-7-2010	Exten.	80	41	41

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	3 a 3-8-2010	Exten.	80	37	36
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	24-8 a 3-9-2010	Exten.	80	37	37
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	14 a 24-9-2010	Exten.	80	39	
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível básico)		CE	19 a 29-10-2010	Exten.	80	36	
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Potenciais Líderes		RJ	9-8 a 22-10-2010	Exten.	110	36	36
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	6-6-2009 a 16-1-2010	Exten.	144	20	13
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	12-6-2010 a 29-1-2011	Exten.	144	10	—
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento em Marketing e Vendas		SP	21-11-2010 a 15-2-2011	Exten.	60	8	16
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Empresarial		RR	20-8-2010 a 27-3-2011	Exten.	168	50	—
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial		ES	23-3 a 12-8-2010	Exten.	120	45	43
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial		RJ	12-6 a 25-9-2010	Exten.	76	44	44
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial		RS	7-5 a 18-12-2010	Exten.	192	37	
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial		SP	21-10-2010 a 4-6-2011	Exten.	112	18	—
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial		SP	18-11-2010 a 11-6-2011	Exten.	112	23	—
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial em Agronegócio		SP	18-5 a 6-8-2010	Exten.	125	22	8
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Profissional de Recursos Humanos		RJ	7-10 a 18-11-2010	Exten.	60	38	34

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Despertando e Construindo Talentos em Tempos de Mudança		SP	31-3 a 14-7-2010	Exten.	60	36	31
<input type="checkbox"/> Despertando e Construindo Talentos em Tempos de Mudança		SP	2-9 a 9-12-2010	Exten.	60	47	40
<input type="checkbox"/> Dinâmica Organizacional — Motivação e Liderança		SP	17-3 a 30-6-2010	Exten.	60	17	16
<input type="checkbox"/> Dinâmica Organizacional — Motivação e Liderança		SP	8-9 a 15-12-2010	Exten.	60	23	19
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial com Concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		RJ	4-3-2010 a 13-4-2012	Espec.	396	41	—
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial, com Concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		BA	4-3-2010 a 13-4-2012	Espec.	396	38	—
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial, com Concentração em Regulação e Negócios de Petróleo e Gás		RJ	1-6-2010 a 6-7-2012	Espec.	396	38	—
<input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	22-11-2010 a 16-2-2011	Exten.	48	16	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	ago. 2009 a jan. 2010	Exten.	60	53	41
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	set. 2009 a fev. 2010	Exten.	60	20	17
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	out. 2009 a mar. 2010	Exten.	60	24	20
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	nov. 2009 a abr. 2010	Exten.	60	26	17
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	dez. 2009 a maio 2010	Exten.	60	14	11
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	jan. a jun. 2010	Exten.	60	25	23

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	fev. a jul. 2010	Exten.	60	22	14
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	mar. a ago. 2010	Exten.	60	24	23
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	abr. a set. 2010	Exten.	60	53	42
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	maio a out. 2010	Exten.	60	37	39
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	jun. a nov. 2010	Exten.	60	36	38
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	jul. a dez. 2010	Exten.	60	47	33
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	ago. 2010 a jan. 2011	Exten.	60	48	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	set. 2010 a fev. 2011	Exten.	60	40	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	out. 2010 a mar. 2011	Exten.	60	65	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	nov. 2010 a abr. 2011	Exten.	60	43	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	dez. 2010 a maio 2011	Exten.	60	25	—
<input type="checkbox"/> Elaboração de Planos de Negócio		MG	23-6-2010	Exten.	10	21	21
<input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios		SP	22-3 a 21-6-2010	Exten.	56	22	18
<input type="checkbox"/> Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	23	15
<input type="checkbox"/> Empreendedorismo no Varejo Farmacêutico		SP	12-4 a 24-5-2010	Exten.	32	45	
<input type="checkbox"/> Energia e Meio Ambiente		RJ	22-10-2010	Exten.	8	27	27
<input type="checkbox"/> Energia e Meio Ambiente		SP	18-10-2010	Exten.	8	16	16

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Energia e Meio Ambiente		SP	26-10-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Energia e Meio Ambiente		SP	27-10-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Estratégia Empresarial — Jogo de Empresas		MG	27 a 29-9-2010	Exten.	23	26	
<input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho		SP	22-3 a 5-7-2010	Exten.	64	48	44
<input type="checkbox"/> Estratégia Gerencial: Custos, Orçamento e Indicadores de Desempenho		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	18	13
<input type="checkbox"/> Estrutura da Cadeia de Valor e Cadeia de Demanda		SP	22-6 a 8-7-2010	Exten.	24	24	
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gestão de Negócios		SP	29-11-2010 a 31-7-2012	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> Executive MBA em Gestão de Negócios, com Ênfase em Gestão de Pessoas		SP	23-11-2010 a 23-8-2012	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> Fashion Business: Gestão de Negócios no Setor de Moda		RJ	9-5-2009 a 13-3-2010	Exten.	180	50	33
<input type="checkbox"/> Fashion Business: Gestão de Negócios no Setor de Moda		RJ	20-1-2010 a 26-2-2011	Exten.	200	44	—
<input type="checkbox"/> Fashion Business: Gestão de Negócios no Setor de Moda		RJ	11-9-2010 a 6-8-2011	Exten.	200	50	—
<input type="checkbox"/> FGV Executivo Filme e TV		RJ	18-11-2009 a 18-8-2010	Exten.	240	25	22
<input type="checkbox"/> FGV Executivo Filme e TV		RJ	24-7-2010 a 20-8-2011	Exten.	240	21	—
<input type="checkbox"/> Film e Television Business e Formação Executiva em Cinema e TV		SP	19-4 a 6-12-2010	Exten.	240	44	
<input type="checkbox"/> Finanças e Controladoria	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	10	5
<input type="checkbox"/> Finanças e Controladoria	Strong	SP	12-6-2010 a 29-1-2011	Exten.	144	11	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Finanças Públicas		DF	10 a 14-5-2010	Exten.	40	30	29
<input type="checkbox"/> Finanças Públicas		DF	14 a 18-6-2010	Exten.	40	31	28
<input type="checkbox"/> Finanças Públicas		DF	23 a 27-8-2010	Exten.	40	30	28
<input type="checkbox"/> Finanças Públicas		SP	20 a 24-9-2010	Exten.	40	29	25
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	10-11 a 6-12-2010	Exten.	30	24	
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	11-11 a 7-12-2010	Exten.	30	25	
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	12-11 a 8-12-2010	Exten.	30	20	
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	17-11 a 9-12-2010	Exten.	30	27	
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	18-11 a 10-12-2010	Exten.	30	28	
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	19-11 a 13-12-2010	Exten.	30	27	
<input type="checkbox"/> Formação de Competências Organizacionais		ES	22-11 a 14-12-2010	Exten.	30	27	
<input type="checkbox"/> Formação de Diretores da Rede	Peugeot	SP	25-3 a 10-12-2010	Exten.	128	12	24
<input type="checkbox"/> Formação de Diretores da Rede	Peugeot	SP	3-12-2009 a 8-10-2010	Exten.	128	12	19
<input type="checkbox"/> Formação de Empreendedores	Danone	SP	11-5 a 14-12-2010	Exten.	60	19	
<input type="checkbox"/> Formação de Empreendedores	Danone	SP	11-5 a 16-12-2010	Exten.	60	18	
<input type="checkbox"/> Formação de Empreendedores	Danone	SP	11-5 a 16-12-2010	Exten.	60	17	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Formação de Empreendedores	Danone	SP	13-5 a 9-12-2010	Exten.	60	9	
<input type="checkbox"/> Formação de Empreendedores	Danone	SP	13-5 a 9-12-2010	Exten.	60	26	
<input type="checkbox"/> Formação de Empreendedores	Danone	SP	13-5 a 14-12-2010	Exten.	60	18	14
<input type="checkbox"/> Formação de Negociadores		RJ	9 a 18-8-2010	Exten.	48	34	28
<input type="checkbox"/> Formação do Grupo de Multiplicadores da Cultura Gerencial		GO	27-1 a 10-9-2010	Espec.	360	51	
<input type="checkbox"/> Formação do Grupo de Multiplicadores da Cultura Gerencial		GO	27-1 a 10-9-2010	Espec.	360	50	
<input type="checkbox"/> Formação e Desenvolvimento de Consultores		RS	22-2 a 15-7-2010	Exten.	100	31	29
<input type="checkbox"/> Formação em Negociação		SP	23-2 a 20-4-2010	Exten.	72	22	44
<input type="checkbox"/> Formação Gerencial		ES	11-1 a 23-3-2010	Exten.	204	47	43
<input type="checkbox"/> Formação Gerencial		ES	16-9 a 25-11-2010	Exten.	228	50	
<input type="checkbox"/> Formação para Analista de Planejamento e Orçamento		RJ	27-10 a 4-12-2010	Exten.	238	41	41
<input type="checkbox"/> Formação para Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental		RJ	27-10 a 3-12-2010	Exten.	238	38	38
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Finanças e Contabilidade		RJ	21 a 23-6-2010	Exten.	24	18	14
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos		RJ	19-1 a 11-2-2010	Exten.	24	15	9
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos		MG	27 a 29-8-2010	Exten.	24	30	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições		SP	29-3 a 5-7-2010	Exten.	60	29	26
<input type="checkbox"/> Fusões e Aquisições		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	23	19
<input type="checkbox"/> Gerência Comercial		SP	23-3 a 29-6-2010	Exten.	60	36	29
<input type="checkbox"/> Gerência Comercial		SP	25-8 a 1-12-2010	Exten.	60	30	26
<input type="checkbox"/> Gerência de Produto		SP	18-3 a 8-7-2010	Exten.	60	22	20
<input type="checkbox"/> Gerência de Produto		SP	26-8 a 2-12-2010	Exten.	60	31	27
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos		DF	29-5 a 1-6-2010	Exten.	40	55	53
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos		DF	23 a 26-10-2010	Exten.	50	41	41
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos		SP	26-3 a 24-7-2010	Exten.	128	26	22
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos (nível avançado)		RJ	24 a 26-8-2010	Exten.	15	19	19
<input type="checkbox"/> Gerência de Projetos (nível básico)		RJ	16 a 18-6-2010	Exten.	15	24	24
<input type="checkbox"/> Gerência de Saúde		BA	10-12-2010 a 20-10-2012	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	23	18
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	29-5-2010 a 15-1-2011	Exten.	144	17	—
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		SP	22-3 a 5-7-2010	Exten.	120	32	32
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos		SP	16-8 a 8-12-2010	Exten.	120	24	23

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos — Modelo e Prática		SP	20-8 a 3-12-2010	Exten.	64	22	
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos Aplicados ao Projeto de Pesquisa em Direito		RJ	24-6 a 22-7-2010	Exten.	24	10	10
<input type="checkbox"/> Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor		RJ	6-3 a 4-12-2010	Exten.	160	32	
<input type="checkbox"/> Gerenciamento do Tempo		SP	12-11-2010	Exten.	10	14	15
<input type="checkbox"/> Gerenciamento, Planejamento e Controle de Processos		RO	27-5 a 30-9-2010	Exten.	240	50	34
<input type="checkbox"/> Gerenciando o Desenvolvimento de Produtos e Serviços		SP	30-3 a 6-7-2010	Exten.	60	21	19
<input type="checkbox"/> Gerenciando o Desenvolvimento de Produtos e Serviços		SP	17-8 a 14-12-2010	Exten.	60	18	17
<input type="checkbox"/> Gestão	Abril	SP	7-4 a 23-8-2010	Exten.	101	40	28
<input type="checkbox"/> Gestão Ambiental Empresarial: Conceitos, Modelos e Instrumentos		SP	24-3 a 7-7-2010	Exten.	60	20	18
<input type="checkbox"/> Gestão da Logística Pública		DF	8-9 a 8-12-2010	Exten.	180	40	39
<input type="checkbox"/> Gestão da Mudança Organizacional		SP	18 e 19-10-2010	Exten.	16	30	12
<input type="checkbox"/> Gestão de Conflitos e Gerenciamento de Riscos Corporativos		RJ	8 a 12-11-2010	Exten.	18	19	13
<input type="checkbox"/> Gestão de Conflitos: Transformando Conflitos em Resultados Positivos		SP	24 e 25-8-2010	Exten.	20	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresa Familiar		SP	15-3 a 14-6-2010	Exten.	56	28	26
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresa Familiar		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	20	13

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada		SP	6-4 a 13-7-2010	Exten.	60	34	24
<input type="checkbox"/> Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada		SP	17-8 a 14-12-2010	Exten.	60	30	23
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral		SP	17-3 a 30-6-2010	Exten.	60	23	18
<input type="checkbox"/> Gestão de Marketing: uma Visão Geral		SP	1-9 a 8-12-2010	Exten.	60	32	30
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios		BA	29-9-2010 a 4-5-2011	Exten.	180	30	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios		SP	22-4 a 29-10-2010	Exten.	40	30	
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios		SP	22-4 a 29-10-2010	Exten.	40	35	32
<input type="checkbox"/> Gestão de Organizações Imobiliárias		SP	17-8 a 14-12-2010	Exten.	60	15	9
<input type="checkbox"/> Gestão de Pequenas e Médias Empresas		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	365	41	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Pequenas e Médias Empresas — GVpme		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	365	7	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Pequenas e Médias Empresas — GVpme		internet		Espec.	365	12	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas		RJ	11 e 12-9-2010	Exten.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas		RJ	20 a 27-11-2010	Exten.	20	5	4
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas		SP	28-10 a 18-11-2010	Exten.	24	14	
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública		MG	5 a 29-4-2010	Exten.	40	20	22
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública		MG	8 a 30-4-2010	Exten.	40	22	15

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública		MG	3 a 24-5-2010	Exten.	40	24	22
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias		MS	24-9-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		RJ	13-1 a 25-2-2010	Exten.	40	35	35
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		RJ	20 a 22-7-2010	Exten.	24	35	35
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	1 a 4-3-2010	Exten.	32	30	17
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	19 a 21-5-2010	Exten.	27	27	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	3-7 a 14-8-2010	Exten.	24	40	36
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	20 a 22-9-2010	Exten.	27	26	
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	27-9 a 25-10-2010	Exten.	40	30	26
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	27-9-2010 a 2-5-2011	Exten.	180	47	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos		SP	5 a 21-10-2010	Exten.	20	18	
<input type="checkbox"/> Gestão de Riscos Corporativos		SP	13 a 5-10-2010	Exten.	30	11	10
<input type="checkbox"/> Gestão de Saúde		SP	19-10-2010 a 2-7-2013	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Vendas com CRM		SP	2-9 a 9-12-2010	Exten.	60	22	20

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão do Conhecimento — uma Visão Sistemática e Estratégica		SP	25-3 a 8-7-2010	Exten.	60	13	12
<input type="checkbox"/> Gestão do Entretenimento		RJ	6-6-2009 a 10-4-2010	Exten.	135	31	25
<input type="checkbox"/> Gestão do Entretenimento		RJ	29-4-2010 a 29-4-2011	Exten.	212	36	—
<input type="checkbox"/> Gestão do Risco de Crédito: Visão de Portfólio		SP	25-3 a 15-7-2010	Exten.	60	22	20
<input type="checkbox"/> Gestão do Risco de Crédito: Visão de Portfólio		SP	2-9 a 9-12-2010	Exten.	60	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão e Ambiente de Trabalho		SP	25-3 a 8-7-2010	Exten.	56	13	13
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	21 a 24-6-2010	Exten.	35	22	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	23 a 26-8-2010	Exten.	35	30	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	13 a 16-9-2010	Exten.	35	30	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	20 a 23-9-2010	Exten.	35	30	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	25 a 28-10-2010	Exten.	35	30	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	16 a 19-11-2010	Exten.	35	30	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	22 a 25-11-2010	Exten.	35	30	12
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial		SP	6 a 9-12-2010	Exten.	35	30	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial de Escritórios de Arquitetura e Design		RJ	24-9 a 18-12-2010	Exten.	100	41	
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	26-10-2009 a 25-7-2011	Pós-grad.	432	32	—
<input type="checkbox"/> Gestão Empresarial, com Ênfase em Saúde		RJ	6-2-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica		SP	3 e 4-5-2010	Exten.	18	29	13
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica		SP	14 e 15-10-2010	Exten.	18	30	
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica		SP	29 e 30-11-2010	Exten.	18	30	29
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica da Ciência e Tecnologia em IPPs		SP	5-2-2009 a 21-5-2010	Espec.	432	30	30
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica da Inovação e do Conhecimento		SP	19-11 a 17-12-2010	Exten.	35	36	
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Medicina Suplementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	15	—
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios		SP	30-3 a 6-7-2010	Exten.	60	37	33
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Negócios		SP	17-8 a 14-12-2010	PEC	60	31	28
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Pessoas (Administração de RH)		SP	17-8 a 14-12-2010	PEC	60	37	36
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Pessoas (Administração de RH)		SP	25-8 a 1-12-2010	Exten.	60	28	20
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica de Vendas com CRM		SP	22-4 a 1-7-2010	Exten.	40	18	16
<input type="checkbox"/> Gestão Estratégica: o Relacionamento e a Fidelização de Clientes		SP	12-4 a 14-6-2010	Exten.	40	28	26

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Financeira		RJ	14-5 a 23-7-2010	Exten.	36	3	
<input type="checkbox"/> Gestão na Administração Pública		DF	2-12-2009 a 10-12-2010	Espec.	444	44	
<input type="checkbox"/> Gestão Orçamentária e de Custos de Obras		SP	1 a 3-3-2010	Exten.	24	27	26
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		BA	31-7 a 14-8-2010	Exten.	20	30	17
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		DF	7 a 21-8-2010	Exten.	20	22	22
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		MG	24-4 a 19-6-2010	Exten.	20	28	
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		PA	14 a 28-8-2010	Exten.	20	12	
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		PR	8-5 a 17-7-2010	Exten.	20	30	32
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		RJ	17-4 a 3-7-2010	Exten.	20	34	
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		RS	7 a 21-8-2010	Exten.	20	27	17
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		SP	17-4 a 12-6-2010	Exten.	20	33	
<input type="checkbox"/> Gestão para Médicos		SP	17-4 a 12-6-2010	Exten.	20	26	30
<input type="checkbox"/> Gestão para o Baixo Carbono		SP	2-9 a 9-12-2010	Exten.	60	35	31
<input type="checkbox"/> Gestão para Organizações do 3º Setor		SP	3-5 a 5-7-2010	Exten.	40	21	17
<input type="checkbox"/> Gestão para Organizações do 3º Setor		SP	16-9 a 18-11-2010	Exten.	40	24	20

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Pública		MT	7-5-2009 a 12-6-2010	Espec.	435	45	24
<input type="checkbox"/> Gestão Pública e Controle Externo		AM	19-8-2009 a 11-9-2010	Espec.	480	41	
<input type="checkbox"/> Gestão Pública Voltada para Resultados		MG	27 a 30-4-2010	Exten.	36	36	36
<input type="checkbox"/> Gestão Pública Voltada para Resultados		MG	4 a 7-5-2010	Exten.	36	36	36
<input type="checkbox"/> Gestão Pública Voltada para Resultados		MG	11 a 14-5-2010	Exten.	36	35	34
<input type="checkbox"/> Gestão Pública Voltada para Resultados		MG	18 a 21-5-2010	Exten.	36	36	36
<input type="checkbox"/> Gestão Pública Voltada para Resultados		MG	25 a 28-5-2010	Exten.	36	36	36
<input type="checkbox"/> Gestão Pública Voltada para Resultados		MG	8 a 11-6-2010	Exten.	36	39	39
<input type="checkbox"/> Governança Corporativa em Entidades Fechadas de Previdência Complementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	8	—
<input type="checkbox"/> GV Med — Gestão para Médicos		internet	abr. 2010 a mar. 2011	Espec.	220	13	—
<input type="checkbox"/> GV Med — Gestão para Médicos		internet	set. 2010 a jul. 2011	Espec.	220	5	—
<input type="checkbox"/> GV Med — Gestão para Médicos		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Aperf.	220	21	—
<input type="checkbox"/> GV Odonto — Gestão para Cirurgiões-dentistas		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Aperf.	220	1	—
<input type="checkbox"/> GV Odonto — Gestão para Cirurgiões-dentistas		internet	set. 2010 a jul. 2011	Espec.	220	2	—
<input type="checkbox"/> Inteligência Competitiva em Redes Sociais		SP	4-5 a 6-7-2010	Exten.	20	22	17
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	15-3 a 5-7-2010	Exten.	128	34	31

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	16-3 a 6-7-2010	Exten.	128	44	43
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	16-8 a 8-12-2010	Exten.	120	31	28
<input type="checkbox"/> Intensivo de Administração		SP	24-8 a 14-12-2010	Exten.	120	38	27
<input type="checkbox"/> Intensivo de Economia		SP	2-9 a 9-12-2010	Exten.	60	16	12
<input type="checkbox"/> Introdução à Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde		SP	6-4 a 25-5-2010	Exten.	60	24	24
<input type="checkbox"/> Introdução à Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde		SP	17-8 a 7-10-2010	PEC	60	24	22
<input type="checkbox"/> Introdução ao Direito Bancário		RJ	13-10 a 3-11-2010	Exten.	8	6	26
<input type="checkbox"/> Introdução aos Negócios		RJ	2-8 a 1-12-2010	Exten.	128	7	
<input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários		SP	23-3 a 6-7-2010	Exten.	64	50	46
<input type="checkbox"/> Investimentos Imobiliários		SP	17-8 a 14-12-2010	PEC	60	47	41
<input type="checkbox"/> Legal English		RJ	5 a 27-4-2010	Exten.	12	5	5
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos — Lei nº 8.666		RJ	14 a 17-6-2010	Exten.	24	25	14
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos — Lei nº 8.666		RJ	20-8 a 9-9-2010	Exten.	24	31	30
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos — Lei nº 8.666		RJ	17 a 19-11-2010	Exten.	24	24	
<input type="checkbox"/> Liderança		MG	19 a 27-11-2010	Exten.	24	42	
<input type="checkbox"/> Liderança e Gestão de Mudança		SP	28 e 29-7-2010	Exten.	16	28	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Liderança e Gestão de Mudança		SP	4 e 5-8-2010	Exten.	16	29	
<input type="checkbox"/> Liderança e Gestão de Mudança		SP	11 e 12-8-2010	Exten.	16	26	27
<input type="checkbox"/> Liderança e Gestão de Mudança		SP	18 e 19-8-2010	Exten.	16	29	28
<input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos		SP	12-4 a 28-6-2010	Exten.	48	33	28
<input type="checkbox"/> Liderança para Jovens Talentos		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	27	21
<input type="checkbox"/> Lideranças Empresariais		RS	30-9 a 30-10-2010	Exten.	32	27	17
<input type="checkbox"/> Lideranças Empresariais e Associativas		RS	9-7 a 7-8-2010	Exten.	32	31	26
<input type="checkbox"/> Livres		internet	nov. 2009 a jan. 2010	Exten.	30	480	379
<input type="checkbox"/> Livres		internet	dez. 2009 a fev. 2010	Exten.	30	387	376
<input type="checkbox"/> Livres		internet	jan. a mar. 2010	Exten.	30	398	562
<input type="checkbox"/> Livres		internet	fev. a abr. 2010	Exten.	30	472	695
<input type="checkbox"/> Livres		internet	mar. a maio 2010	Exten.	30	423	637
<input type="checkbox"/> Livres		internet	abr. a jun. 2010	Exten.	30	399	577
<input type="checkbox"/> Livres		internet	maio a jul. 2010	Exten.	30	330	562
<input type="checkbox"/> Livres		internet	jun. a ago. 2010	Exten.	30	428	597
<input type="checkbox"/> Livres		internet	jul. a set. 2010	Exten.	30	521	750

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Livres		internet	ago. a out. 2010	Exten.	30	537	715
<input type="checkbox"/> Livres		internet	set. a nov. 2010	Exten.	30	624	964
<input type="checkbox"/> Livres		internet	out. a dez. 2010	Exten.	30	742	660
<input type="checkbox"/> Livres		internet	nov. 2010 a jan. 2011	Exten.	30	607	—
<input type="checkbox"/> Livres		internet	dez. 2010 a fev. 2011	Exten.	30	473	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	BKR Lopes	MG	24-4-2010 a 18-9-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	24-4-2010 a 29-10-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	IBS	MG	29-10-2010 a 30-6-2012	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial		DF	27-8-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	Empreza	GO	6-12-2010 a 16-8-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	23-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> LLM em Direito Empresarial	M. Murad	ES	29-10-2010 a 30-6-2012	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial	Strong	SP	6-6-2009 a 6-2-2010	Exten.	144	4	1
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial	Strong	SP	12-6-2010a 29-1-2011	Exten.	144	6	—
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial		SP	30-3 a 6-7-2010	Exten.	60	20	18
<input type="checkbox"/> Logística Empresarial		SP	17-8 a 14-12-2010	PEC	60	36	35

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Macroeconomia		SP	27 e 28-9-2010	Exten.	16	25	
<input type="checkbox"/> Marketing	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	6	5
<input type="checkbox"/> Marketing	Strong	SP	12-6-2010 a 29-1-2011	Exten.	144	12	—
<input type="checkbox"/> Marketing de Serviços		SP	17-3 a 30-6-2010	Exten.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Marketing de Serviços		SP	1-9 a 8-12-2010	Exten.	60	21	18
<input type="checkbox"/> Marketing Empresa-Empresa		SP	1-9 a 8-12-2010	Exten.	60	14	13
<input type="checkbox"/> Master in Business Communication		SP	31-3-2009 a 19-7-2011	Pós-grad.	650	25	—
<input type="checkbox"/> Master in Business Communication		SP	29-7-2009 a 30-12-2011	Pós-grad.	650	17	—
<input type="checkbox"/> Matemática Aplicada		SP	18 a 30-11-2010	Exten.	12	22	17
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	452	46	—
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	452	21	—
<input type="checkbox"/> MBA da Construção Civil		internet	mar. 2010 a fev. 2012	Espec.	452	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Administração de Empresas de Transporte Aéreo		SP	29-3-2010 a 20-12-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	13-4-2009 a 22-11-2010	Espec.	432	33	15
<input type="checkbox"/> MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	4-5-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	36	25

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	23-4-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Auditoria e Gestão de Saúde		MS	17-4-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão		SP	26-4-2008 a 8-5-2010	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão		SP	9-5-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão		SP	10-4-2010 a 15-7-2012	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Business Law	Cap. Humano	RJ	14-6-2008 a 8-5-2010	Espec.	432	42	1
<input type="checkbox"/> MBA em Business Law	Cap. Humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Business Law	Decision	RS	18-4-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	49	23
<input type="checkbox"/> MBA em Business Law	Decision	RS	18-5-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Construção Civil		internet	ago. 2010 a jun. 2012	Espec.	452	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Consultoria Empresarial	Ideal	PA	11-3-2009 a 13-11-2010	Espec.	456	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Consultoria Empresarial	Strong	SP	25-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	456	6	
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	7-11-2009 a 14-5-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BRD	SP	19-6-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	Ideal	PA	17-12-2009 a 24-9-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	BKR Lopes	MG	26-6-2010 a 15-4-2011	Espec.	432	3	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	IBS	MG	4-12-2010 a 18-12-2010	Espec.	432	11	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	OFM	AL	27-11-2008 a 28-8-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	Cap. Humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	FPV	RO	14-5-2010 a 4-12-2011	Espec.	432	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	CBPE	PE	3-12-2010 a 8-5-2011	Espec.	432	14	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	Isan	MA	29-5-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	34	4
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Civil e Processual Civil	Isan	MA	25-3-2010 a 12-11-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Contratual	BRD	SP	1-11-2008 a 9-10-2010	Espec.	468	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito da Economia e da Empresa	BKR Lopes	MG	21-6-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	52	7
<input type="checkbox"/> MBA em Direito da Economia e da Empresa		DF	23-4-2009 a 12-12-2010	Espec.	432	34	16
<input type="checkbox"/> MBA em Direito da Economia e da Empresa		DF	15-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito da Economia e da Empresa	Decision	RS	14-5-2010 a 2-4-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito da Economia e da Empresa	CBPE	PE	28-11-2008 a 29-8-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Estado e da Regulação		DF	2-10-2008 a 5-6-2010	Espec.	432	19	8
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	Ideal	PA	29-4-2010 a 22-1-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	BKR Lopes	MG	26-6-2010 a 15-4-2011	Espec.	432	4	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito do Trabalho	IBS	MG	27-11-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial		SP	3-5-2010 a 10-4-2012	Espec.	452	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Hermes	SP	15-3-2008 a 20-3-2010	Espec.	460	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Hermes	SP	11-9-2010 a 16-6-2012	Espec.	452	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	5-4-2008 a 24-7-2010	Espec.	460	52	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	4-4-2009 a 4-6-2011	Espec.	460	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	27-3-2010 a 10-3-2012	Espec.	452	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	BRD	SP	2-10-2010 a 2-10-2012	Espec.	452	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	COC	SP	14-2-2009 a 28-5-2011	Espec.	460	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	COC	SP	24-4-2010 a 28-4-2012	Espec.	452	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	12-4-2008 a 22-5-2010	Espec.	460	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	25-4-2009 a 21-5-2011	Espec.	460	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	24-4-2010 a 24-4-2012	Espec.	452	15	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	26-4-2008 a 29-5-2010	Espec.	460	33	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Empresarial em Distribuição de Combustíveis, Biocombustíveis e Derivados de Petróleo		RJ	4-9-2009 a 27-3-2011	Espec.	432	40	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Ideal	PA	12-6-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	53	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Ideal	PA	26-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	BKR Lopes	MG	4-4-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	IBS	MG	26-6-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	27-2-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	23	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	BRD	SP	25-4-2009 a 6-2-2010	Espec.	452	31	0
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	BRD	SP	28-8-2010 a 15-12-2011	Espec.	452	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isae	PR	24-9-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	MRH	CE	5-2-2009 a 6-11-2010	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	MRH	CE	15-4-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	FAN	AL	21-1-2010 a 30-7-2011	Espec.	432	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	26-4-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Cap. Humano	RJ	22-5-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Decision	RS	4-5-2009 a 25-1-2011	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	Isan	MA	20-8-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	5-6-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	21-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios		RJ	29-4-2009 a 29-7-2010	Espec.	504	25	15
<input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios		RJ	29-4-2010 a 27-7-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia Empresarial	FAAHF	BA	12-9-2008 a 7-3-2010	Espec.	480	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		RJ	22-9-2010 a 14-12-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	9-8-2008 a 14-2-2010	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	26-9-2009 a 26-3-2011	Espec.	504	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	28-8-2010 a 14-5-2012	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças, com Ênfase em Banking		internet	maio 2009 a mar. 2014	Espec.	410	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças, Controladoria e Auditoria		SP	22-9-2009 a 22-3-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças, Controladoria e Auditoria		SP	19-2-2010 a 19-2-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimento e Risco		SP	28-8-2010 a 14-5-2012	Espec.	432	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		RJ	11-5-2009 a 2-8-2010	Espec.	504	23	14
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		RJ	12-5-2010 a 20-7-2011	Espec.	432	20	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	9-8-2008 a 8-5-2010	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	12-9-2009 a 30-4-2011	Espec.	504	15	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	8-9-2008 a 4-5-2010	Espec.	432	50	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	30-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	504	42	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	21-9-2009 a 17-5-2011	Espec.	504	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	12-4-2010 a 18-10-2011	Espec.	504	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	29-9-2010 a 14-6-2012	Espec.	504	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	26-4-2010 a 11-10-2011	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	22-11-2008 a 26-6-2010	Espec.	444	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-9-2009 a 26-2-2011	Espec.	444	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-6-2010 a 14-1-2012	Espec.	444	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	25-6-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	34	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	22-4-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	24-2-2010 a 11-6-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	27-10-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	13-6-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	49	9

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	30-8-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	47	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	27-10-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	55	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	7-11-2008 a 18-6-2010	Espec.	432	51	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	17-4-2009 a 26-11-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	11-5-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	23-5-2009 a 14-1-2011	Espec.	432	65	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	26-10-2009 a 20-5-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	26-2-2010 a 9-7-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	20-3-2010 a 30-9-2011	Espec.	432	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	20-3-2010 a 20-1-2012	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	17-5-2010 a 13-9-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	30-7-2010 a 13-4-2012	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	27-9-2010 a 30-6-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	30-10-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	24-4-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	8-3-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	27	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	10-9-2008 a 15-2-2010	Espec.	432	37	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	15-4-2009 a 13-10-2010	Espec.	432	45	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	31-8-2009 a 22-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	9-4-2010 a 30-8-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	23-4-2010 a 23-7-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	18-8-2010 a 26-4-2012	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	6-10-2010 a 7-6-2012	Espec.	432	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	28-8-2010 a 26-5-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	19-3-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	46	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	29-3-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	46	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	30-8-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	51	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-2-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	27-6-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	29-8-2009 a 15-1-2011	Espec.	432	0	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	3-10-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	24-3-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	51	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	29-5-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	14-8-2010 a 12-11-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Esannf	RJ	29-11-2008 a 16-7-2010	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Esannf	RJ	27-4-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	25-7-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	44	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	21-8-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	24-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Senac	SC	1-8-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	27	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Senac	SC	6-11-2008 a 3-7-2010	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	26-9-2008 a 29-8-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	11-12-2009 a 18-9-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	15-8-2008 a 30-1-2010	Espec.	456	46	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	23-3-2009 a 31-8-2010	Espec.	456	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	15-4-2009 a 16-9-2010	Espec.	456	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	3-7-2009 a 22-1-2011	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	8-3-2010 a 5-7-2011	Espec.	456	49	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	17-3-2010 a 21-7-2011	Espec.	456	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	9-4-2010 a 17-9-2011	Espec.	456	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	13-9-2010 a 13-3-2012	Espec.	456	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	8-11-2010 a 20-7-2012	Espec.	456	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	30-8-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	39	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	22-8-2009 a 16-4-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	8-5-2010 a 10-9-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	12-9-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	46	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	16-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	28-8-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	12-3-2010 a 3-9-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	27-8-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Marpe	CE	10-4-2008 a 23-1-2010	Espec.	432	39	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Marpe	CE	4-9-2008 a 3-7-2010	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	29-1-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	18-6-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	43	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	4-2-2010 a 23-7-2011	Espec.	444	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	6-5-2010 a 12-11-2011	Espec.	444	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	26-8-2010 a 31-8-2012	Espec.	444	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	2-12-2010 a 14-9-2012	Espec.	444	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	2-4-2009 a 6-11-2010	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	19-11-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	21-10-2010 a 14-4-2012	Espec.	444	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	16-4-2010 a 5-6-2011	Espec.	444	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	6-9-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	48	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	3-12-2008 a 19-8-2010	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	16-5-2009 a 4-12-2010	Espec.	444	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	16-12-2009 a 28-4-2011	Espec.	444	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	12-7-2010 a 4-10-2011	Espec.	444	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	2-10-2010 a 20-7-2012	Espec.	444	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	17-4-2009 a 24-7-2010	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	23-7-2010 a 25-9-2011	Espec.	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	11-6-2008 a 11-3-2010	Espec.	432	50	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	24-8-2009 a 7-6-2011	Espec.	432	62	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	7-6-2010 a 14-2-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	19-10-2009 a 24-5-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	26-3-2010 a 30-7-2011	Espec.	444	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	14-11-2009 a 10-9-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	9-7-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	01-7-2010 a 3-3-2012	Espec.	444	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	18-8-2008 a 27-4-2010	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	20-3-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	19-10-2009 a 16-8-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	25-6-2010 a 19-11-2011	Espec.	444	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	13-3-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	25-9-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	15	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	25-6-2010 a 22-10-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	17-5-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	42	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	11-10-2008 a 18-6-2010	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	28-3-2009 a 17-7-2010	Espec.	432	51	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	24-10-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	6-3-2010 a 28-5-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	25-9-2010 a 10-8-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Senac	SC	29-8-2008 a 8-5-2010	Espec.	432	24	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	31-5-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	37	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	16-5-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	15-5-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	16-10-2010 a 28-1-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	5-10-2009 a 15-2-2011	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	9-7-2010 a 24-9-2011	Espec.	456	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	7-4-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	50	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	27-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	3-6-2009 a 20-5-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	13-9-2010 a 24-8-2012	Espec.	432	39	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Global	AP	25-8-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	OFM	AL	21-7-2008 a 11-3-2010	Espec.	432	52	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	30-11-2009 a 9-6-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	25-10-2010 a 12-1-2012	Espec.	444	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	12-9-2008 a 25-5-2010	Espec.	432	45	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	19-6-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	23-7-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	29-8-2009 a 29-1-2011	Espec.	444	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	27-11-2010 a 17-8-2012	Espec.	444	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Trecson	PR	23-4-2010 a 1-10-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BKR Lopes	MG	18-9-2009 a 21-11-2010	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	IBS	MG	5-11-2010 a 1-6-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Marpe	RN	30-10-2008 a 7-8-2010	Espec.	432	31	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	RN	22-4-2010 a 22-10-2011	Espec.	444	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	16-8-2008 a 19-6-2010	Espec.	432	58	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	18-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	55	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-10-2009 a 13-8-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	4-9-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	29-11-2008 a 9-10-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	3-4-2009 a 21-11-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	11-6-2010 a 16-10-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 22-10-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	22-9-2008 a 29-6-2010	Espec.	432	46	35
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	22-4-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	24-4-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	12-4-2010 a 22-11-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	16-4-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	22-9-2010 a 18-10-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	RO	28-8-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	23-4-2010 a 7-8-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FPV	RO	26-11-2010 a 5-2-2012	Espec.	432	44	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	27-4-2009 a 21-10-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	2-10-2009 a 22-5-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	26-4-2010 a 23-8-2011	Espec.	444	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	24-9-2010 a 26-2-2012	Espec.	444	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	8-6-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	24-11-2010 a 24-5-2012	Espec.	432	10	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	5-4-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	47	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	11-10-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	6-6-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	14-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	12-6-2010 a 17-12-2011	Espec.	444	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	25-4-2009 a 25-9-2010	Espec.	504	48	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2009 a 27-7-2010	Espec.	504	35	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2009 a 3-8-2010	Espec.	504	37	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2009 a 17-8-2010	Espec.	504	45	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	29-4-2009 a 29-7-2010	Espec.	504	26	18

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	14-9-2009 a 11-01-2011	Espec.	504	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	16-9-2009 a 1-12-2010	Espec.	504	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	16-9-2009 a 2-12-2010	Espec.	504	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	19-9-2009 a 19-3-2011	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	17-4-2010 a 29-8-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2010 a 14-6-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	27-4-2010 a 21-6-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	29-4-2010 a 2-6-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	22-9-2010 a 27-10-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	25-9-2010 a 10-12-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	13-6-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	41	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	12-9-2008 a 9-1-2010	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	16-1-2009 a 6-3-2010	Espec.	432	38	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	15-5-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	20-11-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	12-3-2010 a 9-7-2011	Espec.	432	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	13-8-2010 a 23-3-2012	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	8-10-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	20-9-2008 a 31-7-2010	Espec.	432	36	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	4-4-2009 a 16-4-2011	Espec.	504	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	27-4-2009 a 14-12-2010	Espec.	504	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-9-2009 a 10-5-2011	Espec.	504	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	26-4-2010 a 8-11-2011	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	8-5-2010 a 7-1-2012	Espec.	504	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	13-9-2010 a 22-5-2012	Espec.	504	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	4-10-2008 a 6-11-2010	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	19-9-2009 a 21-5-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	27-3-2010 a 27-8-2011	Espec.	444	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	20-11-2010 a 6-10-2012	Espec.	444	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	23-6-2008 a 27-4-2010	Espec.	432	46	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	18-10-2008 a 16-10-2010	Espec.	432	48	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	2-2-2009 a 19-10-2010	Espec.	432	44	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	18-4-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	15-6-2009 a 12-4-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	21-11-2009 a 27-8-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	22-2-2010 a 5-7-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	19-6-2010 a 5-11-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	8-11-2010 a 27-3-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	28-8-2008 a 24-4-2010	Espec.	432	64	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	11-12-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	25-6-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	60	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	25-3-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	5-8-2010 a 11-2-2012	Espec.	444	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	9-12-2010 a 14-9-2012	Espec.	444	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-7-2008 a 16-1-2010	Espec.	444	45	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	21-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	444	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	6-3-2010 a 17-9-2011	Espec.	444	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	27-11-2010 a 3-8-2012	Espec.	444	38	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	7-3-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	26-6-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	29-8-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	55	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	12-12-2008 a 6-11-2010	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	18-12-2009 a 29-10-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	29-10-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	9-4-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	52	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	28-5-2008 a 26-2-2010	Espec.	432	51	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	12-9-2008 a 16-7-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	29-10-2008 a 17-9-2010	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	11-3-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	6-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	18-9-2009 a 19-8-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	10-3-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	23-4-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	30-6-2010 a 23-3-2012	Espec.	432	51	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	15-9-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	7-5-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	10-4-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AC	2-4-2009 a 24-8-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	4-9-2009 a 26-7-2010	Espec.	432	45	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		ES	9-6-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	2-12-2009 a 5-5-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SC	13-8-2010 a 26-5-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	1-2-2010 a 30-5-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	BKR Lopes	MG	11-7-2009 a 4-2-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	BKR Lopes	MG	29-5-2010 a 10-9-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	30-5-2009 a 21-8-2010	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	BRD	SP	15-5-2010 a 13-8-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação		RJ	17-4-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	20	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Ambiental	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Ambiental		RJ	23-10-2010 a 28-4-2012	Espec.	504	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Ambiental	Strong	SP	17-5-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	43	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Ambiental	Strong	SP	1-8-2009 a 28-5-2011	Espec.	504	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BKR Lopes	MG	30-8-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	53	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BKR Lopes	MG	18-4-2009 a 24-7-2010	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BKR Lopes	MG	24-10-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	28-6-2010 a 22-11-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	IBS	MG	2-10-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	6-9-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	55	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	14-3-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	22-8-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	6-3-2010 a 18-6-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	BRD	SP	18-9-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae	PR	4-7-2008 a 27-2-2010	Espec.	456	25	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isae	PR	15-9-2008 a 23-3-2010	Espec.	456	43	11

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	5-9-2008 a 31-7-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	22-4-2009 a 4-11-2010	Espec.	432	57	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	19-4-2010 a 6-12-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	24-9-2010 a 21-7-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	25-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	27-3-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	14-6-2008 a 30-1-2010	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	7-11-2009 a 28-5-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	COC	SP	24-7-2010 a 14-1-2012	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Conexão	SP	31-5-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	38	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Conexão	SP	6-11-2010 a 30-6-2012	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	Isbe	MG	19-9-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	30-5-2008 a 26-2-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	15-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	60	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	16-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Ativos Financeiros		SP	9-5-2009 a 27-11-2010	Espec.	504	16	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Ativos Financeiros		SP	10-4-2010 a 28-1-2012	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	14-5-2010 a 24-3-2012	Espec.	432	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Ideal	PA	27-1-2010 a 14-5-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BKR Lopes	MG	28-6-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	47	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BKR Lopes	MG	27-6-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BKR Lopes	MG	29-5-2010 a 29-5-2012	Espec.	432	12	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	IBS	MG	17-7-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		DF	23-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	35	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		DF	6-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	27-9-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	35	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	23-5-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BRD	SP	15-5-2010 a 10-9-2011	Espec.	432	39	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Ceem	RS	4-4-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	30	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Isae	PR	25-6-2010 a 15-10-2011	Espec.	456	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	6-6-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	23	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	25-9-2009 a 23-7-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	3-12-2010 a 24-8-2012	Espec.	432	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	24-4-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	23-7-2010 a 4-8-2012	Espec.	432	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Hermes	SP	29-11-2008 a 23-10-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Decision	RS	31-8-2009 a 12-7-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	31-5-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	48	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	6-6-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	24-4-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	29	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	20-9-2008 a 3-7-2010	Espec.	432	27	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	29-4-2009 a 12-8-2010	Espec.	504	29	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	16-9-2009 a 20-1-2012	Espec.	504	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	29-4-2010 a 2-6-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	26-4-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	39	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	504	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	22-5-2010 a 3-3-2012	Espec.	504	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	31-5-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	45	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	30-5-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	27-4-2009 a 13-8-2010	Espec.	504	33	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	26-4-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	13-9-2010 a 1-2-2012	Espec.	432	33	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Hermes	SP	5-12-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	9-5-2008 a 26-3-2010	Espec.	444	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	19-6-2009 a 25-3-2011	Espec.	444	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Empresas da Área de Saúde		MG	28-5-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Instituições Financeiras		SP	5-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Marketing Estratégico		SP	23-8-2010 a 13-2-2012	Espec.	504	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	10-4-2010 a 19-5-2012	Espec.	456	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	15-5-2010 a 22-6-2012	Espec.	456	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	10-6-2010 a 1-12-2011	Espec.	456	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	1-7-2010 a 21-6-2012	Espec.	456	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	2-8-2010 a 25-4-2012	Espec.	456	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	28-9-2010 a 28-6-2012	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	25-10-2010 a 7-6-2012	Espec.	456	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	29-11-2010 a 2-7-2012	Espec.	456	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	36	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios de Energia Elétrica e Gás Natural		MG	14-9-2009 a 21-6-2011	Espec.	480	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	12-4-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	6-6-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Cap. Humano	RJ	2-10-2010 a 21-7-2012	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás		RJ	25-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	504	22	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás		RJ	17-4-2010 a 29-10-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Isan	MA	29-1-2010 a 4-9-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	10-4-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Ideal	PA	25-3-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Ideal	PA	28-4-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BKR Lopes	MG	28-11-2009 a 15-4-2011	Espec.	432	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	IBS	MG	10-7-2010 a 12-11-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		DF	23-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	31	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		DF	6-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	45	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Hermes	SP	5-12-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	9-5-2008 a 26-3-2010	Espec.	444	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	19-6-2009 a 25-3-2011	Espec.	444	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Empresas da Área de Saúde		MG	28-5-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Instituições Financeiras		SP	5-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Marketing Estratégico		SP	23-8-2010 a 13-2-2012	Espec.	504	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	10-4-2010 a 19-5-2012	Espec.	456	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	15-5-2010 a 22-6-2012	Espec.	456	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	10-6-2010 a 1-12-2011	Espec.	456	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	1-7-2010 a 21-6-2012	Espec.	456	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	2-8-2010 a 25-4-2012	Espec.	456	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	28-9-2010 a 28-6-2012	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	25-10-2010 a 7-6-2012	Espec.	456	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios		SP	29-11-2010 a 2-7-2012	Espec.	456	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Automotivos		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	36	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		DF	26-8-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	6-6-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	26-9-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	17-4-2010 a 13-8-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BRD	SP	2-10-2010 a 16-10-2010	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Isae	PR	4-10-2010 a 24-4-2012	Espec.	456	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	26-6-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	14-5-2010 a 5-5-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Trecson	PR	26-11-2010 a 7-10-2012	Espec.	432	9	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Decision	RS	16-4-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	COC	SP	24-4-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	20-9-2008 a 22-5-2010	Espec.	432	41	19

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	25-4-2009 a 18-9-2010	Espec.	504	34	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	17-4-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	2-10-2010 a 17-3-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Isan	MA	28-1-2010 a 6-8-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RS	13-10-2008 a 22-6-2010	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	BKR Lopes	MG	25-10-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	44	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Isae	PR	16-7-2008 a 11-2-2010	Espec.	456	31	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Sociesc	SC	6-6-2008 a 22-5-2010	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Sociesc	SC	25-4-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	33	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	MEB	RS	3-4-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Decision	RS	10-9-2008 a 22-7-2010	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás		RJ	27-9-2008 a 22-5-2010	Espec.	432	39	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás		RJ	29-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		SP	17-5-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	48	22

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		SP	16-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	504	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		SP	15-5-2010 a 31-3-2012	Espec.	504	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	20-8-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	45	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	11-2-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	27-1-2010 a 17-9-2011	Espec.	432	62	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	15-9-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	30-7-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		DF	22-9-2008 a 17-5-2010	Espec.	432	34	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		DF	13-4-2009 a 8-11-2010	Espec.	432	47	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		DF	17-8-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		DF	7-4-2010 a 20-10-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		DF	23-8-2010 a 8-5-2012	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ceem	RS	16-4-2010 a 10-12-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Senac	SC	25-6-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Unic	MT	26-9-2008 a 16-5-2010	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Unic	MT	27-8-2010 a 11-3-2012	Espec.	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isae	PR	16-11-2009 a 22-3-2011	Espec.	456	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	25-4-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	4-7-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	9-4-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Marpe	CE	31-7-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	37	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	2-7-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	20-5-2010 a 3-3-2012	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Empreza	GO	6-5-2009 a 21-12-2010	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	25-8-2008 a 9-6-2010	Espec.	432	58	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Conexão	SP	15-3-2010 a 23-11-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Marpe	PB	12-3-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MRH	PB	4-11-2010 a 25-8-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	2-7-2010 a 3-3-2012	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Ferl	RJ	5-4-2010 a 28-2-2012	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	5-4-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	25-4-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	56	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	31-10-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Cap. Humano	RJ	8-5-2010 a 11-2-2012	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	15-5-2010 a 10-12-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	MEB	RS	12-3-2010 a 20-11-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	FPV	RO	5-2-2010 a 12-6-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	FPV	RO	12-11-2010 a 29-1-2012	Espec.	432	15	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	4-4-2009 a 9-10-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	17-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		RJ	27-4-2009 a 31-8-2010	Espec.	504	44	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		RJ	16-9-2009 a 16-12-2010	Espec.	504	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		RJ	17-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		RJ	26-4-2010 a 30-8-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas		RJ	22-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	480	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	12-4-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	49	24
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	27-9-2008 a 31-7-2010	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	25-4-2009 a 12-2-2011	Espec.	504	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	26-9-2009 a 6-8-2011	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	504	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	18-9-2010 a 2-6-2012	Espec.	504	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	9-5-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	27-3-2010 a 22-10-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	10-4-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	45	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	25-6-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	17-6-2010 a 19-5-2012	Espec.	456	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	16-4-2008 a 26-2-2010	Espec.	432	42	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	5-11-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	13-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	18-11-2009 a 16-9-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	17-9-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas	AEDB	RJ	21-7-2010 a 16-2-2012	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	20-9-2008 a 19-11-2010	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	27-2-2010 a 9-7-2011	Espec.	432	48	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BKR Lopes	MG	26-1-2009 a 14-6-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BKR Lopes	MG	17-10-2009 a 16-9-2011	Espec.	432	61	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	IBS	MG	22-5-2010 a 26-4-2012	Espec.	432	60	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	IBS	MG	26-11-2010 a 2-7-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	1-3-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	51	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	17-5-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	44	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	27-9-2008 a 15-10-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	14-3-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	12-9-2009 a 19-8-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	20-3-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	6-11-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Empreza	GO	19-6-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	14-6-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	21-3-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	27-3-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	2-10-2010 a 18-3-2012	Espec.	432	3	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BRD	SP	19-6-2010 a 15-10-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias		AM	20-10-2008 a 10-6-2010	Espec.	432	33	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	17-8-2009 a 15-7-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BKR Lopes	MG	12-9-2008 a 19-8-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	IBS	MG	16-7-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	14-4-2008 a 23-3-2010	Espec.	432	49	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	25-8-2008 a 29-6-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	24-4-2009 a 15-4-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	7-4-2010 a 11-4-2012	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	CBPE	PE	23-11-2009 a 16-6-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	COC	SP	28-6-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	50	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Conexão	SP	29-3-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	52	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Conexão	SP	16-5-2009 a 21-5-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Conexão	SP	29-5-2010 a 24-3-2012	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	29-5-2010 a 5-11-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Isbe	MG	20-11-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	2	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Isbe	MG	20-11-2009 a 9-12-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Projetos		SP	9-8-2010 a 31-7-2012	Espec.	456	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Projetos de Engenharia		SP	2-9-2010 a 21-3-2012	Espec.	456	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Saúde		SP	1-7-2010 a 12-1-2012	Espec.	456	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Segurança Pública		RJ	19-7 a 13-12-2010	Espec.	432	51	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Seguros		SP	3-9-2008 a 13-5-2010	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Serviços Notariais e de Registros Públicos		RS	8-6-2009 a 2-8-2010	Espec.	432	32	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Supermercados		SC	4-9-2009 a 3-9-2011	Espec.	456	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Sustentabilidade		SP	6-4-2009 a 27-7-2010	Espec.	504	42	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Sustentabilidade		SP	29-3-2010 a 25-10-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Varejo	Sociesc	SC	28-8-2010 a 20-11-2010	Espec.	432	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Varejo		SC	14-3-2009 a 14-10-2010	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Agronegócio, com Ênfase no Setor Sucroalcooleiro	COC	SP	17-5-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	46	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Agronegócio, com Ênfase no Setor Sucroalcooleiro	COC	SP	26-6-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Varejo		PR	26-3-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia de Supermercados		SP	6-8-2009 a 27-11-2010	Espec.	404	19	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia de Supermercados		SP	6-8-2009 a 11-12-2010	Espec.	485	18	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia de Supermercados		SP	15-4-2010 a 26-11-2011	Espec.	485	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia em Varejo		SP	27-4-2009 a 5-7-2010	Espec.	504	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	25-8-2008 a 26-1-2010	Espec.	432	27	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	27-4-2009 a 25-10-2010	Espec.	432	28	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	14-9-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	15	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	22-11-2010 a 22-2-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Isae	PR	22-4-2009 a 15-7-2010	Espec.	456	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	9-4-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Decision	RS	27-9-2010 a 3-7-2012	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		RJ	29-4-2009 a 28-7-2010	Espec.	504	39	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		RJ	3-5-2010 a 2-8-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	23-8-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	26	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	13-4-2009 a 20-7-2010	Espec.	504	34	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	9-5-2009 a 16-10-2010	Espec.	504	39	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	18-8-2009 a 9-11-2010	Espec.	504	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	19-4-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	16-8-2010 a 6-2-2012	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	15-9-2010 a 15-3-2012	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-5-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	47	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	8-9-2008 a 18-5-2010	Espec.	432	49	27
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-9-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	31	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	23-3-2009 a 19-10-2010	Espec.	504	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	6-5-2009 a 4-11-2010	Espec.	504	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	16-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	31-8-2009 a 3-5-2011	Espec.	504	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	5-4-2010 a 25-10-2011	Espec.	504	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	12-5-2010 a 2-2-2012	Espec.	504	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-5-2010 a 31-3-2012	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-9-2010 a 10-8-2012	Espec.	504	44	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Diretiva	SE	25-11-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	8-11-2008 a 2-10-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-6-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	23-10-2010 a 24-3-2012	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-6-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	24-7-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	19	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	22-3-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	27-8-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	17-5-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	50	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	11-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	27-6-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	21-11-2009 a 19-8-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	28-8-2010 a 28-1-2012	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	18-6-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	64	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	27-8-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	48	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	14-1-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	61	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	27-5-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	11-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	24-2-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	64	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	28-4-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	1-9-2010 a 6-11-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	16-6-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	54	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	29-9-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	55	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	31-10-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	2-3-2009 a 18-5-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	16-5-2009 19-11-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	29-6-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	23-11-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	19-2-2010 a 19-8-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	13-3-2010 a 30-9-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	24-5-2010 a 20-9-2011	Espec.	432	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	20-8-2010 a 1-10-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	18-9-2010 a 2-10-2011	Espec.	432	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	20-9-2010 a 7-2-2012	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBS	MG	21-10-2010 a 21-4-2012	Espec.	432	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	11-4-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	36	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	8-9-2008 a 6-7-2010	Espec.	432	38	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	20-3-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-11-2009 a 16-8-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	30-8-2010 a 17-4-2012	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	28-8-2010 a 6-9-2012	Espec.	442	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	28-6-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	45	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	18-10-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	16-2-2009 a 13-8-2010	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	21-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	22-4-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	23-5-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	50	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	22-8-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	26-10-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	58	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	6-3-2010 a 18-6-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	24-3-2010 a 26-5-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	15-5-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	9-8-2010 a 22-11-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	30-10-2010 a 4-4-2012	Espec.	432	14	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Esannf	RJ	25-10-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	31	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	11-9-2010 a 26-5-2012	Espec.	442	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	15-5-2009 a 7-11-2010	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	11-12-2009 a 31-7-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	18-6-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	3-12-2010 a 18-9-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	11-8-2008 a 22-6-2010	Espec.	432	50	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	13-3-2009 a 30-10-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	16-3-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	52	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	24-8-2009 a 17-6-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	8-3-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	26-3-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	23-8-2010 a 7-6-2012	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	23-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	28-5-2010 a 13-8-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	16-4-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	27-5-2010 a 24-9-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	24-6-2010 a 24-9-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-3-2009 a 12-6-2010	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	11-3-2010 a 18-6-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	26-9-2008 a 25-4-2010	Espec.	432	54	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	15-5-2009 a 5-12-2010	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	27-11-2009 a 19-6-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	23-4-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	54	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	12-9-2008 a 30-4-2010	Espec.	456	41	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	23-3-2009 a 22-6-2010	Espec.	456	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	3-6-2009 a 12-8-2010	Espec.	456	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	15-3-2010 a 12-4-2011	Espec.	456	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	26-11-2010 a 8-10-2011	Espec.	456	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	19-6-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	32	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	17-12-2009 a 16-4-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	25-4-2009 a 28-8-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	4-9-2010 a 31-3-2012	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RS	27-6-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	32	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	11-6-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	29-8-2008 a 7-8-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	9-3-2009 a 19-10-2010	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	21-8-2009 a 9-7-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	29-3-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	7-5-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	18	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	24-3-2008 a 26-1-2010	Espec.	432	43	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	27-3-2008 a 9-1-2010	Espec.	432	44	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	18-8-2008 a 8-6-2010	Espec.	432	38	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	21-8-2008 a 2-7-2010	Espec.	432	34	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	6-11-2008 a 30-10-2010	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	1-12-2008 a 21-9-2010	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	26-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	30-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	27-8-2009 a 8-7-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	31-8-2009 a 5-7-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	1-2-2010 a 18-10-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	4-2-2010 a 15-10-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	12-7-2010 a 29-5-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	15-7-2010 a 1-6-2012	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	18-11-2010 a 22-9-2012	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	16-10-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	24	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	3-12-2009 a 16-4-2011	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	23-8-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	48	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	17-12-2008 a 27-5-2010	Espec.	432	48	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	6-4-2009 a 14-9-2010	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	14-10-2009 a 17-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	13-3-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	7-6-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	6-11-2010 a 3-3-2012	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	5-12-2008 a 18-6-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	26-3-2010 a 19-6-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	18-6-2008 a 29-4-2010	Espec.	432	48	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	13-10-2008 a 28-9-2010	Espec.	432	62	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	9-3-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	30-3-2009 a 1-3-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-9-2009 a 16-8-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-3-2010 a 22-11-2011	Espec.	432	56	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	8-5-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	18-8-2010 a 14-6-2012	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	TBS	MG	24-5-2010 a 27-9-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	15-8-2008 a 10-7-2010	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-3-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	12-4-2010 a 30-8-2011	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senacsc	SC	25-6-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	PB	17-7-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	43	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	PB	30-10-2008 a 11-9-2010	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	26-3-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	22-10-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	22-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	9-9-2010 a 4-8-2012	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	18-8-2008 a 25-5-2010	Espec.	432	44	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	15-5-2009 a 14-5-2011	Espec.	432	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	19-10-2009 a 2-8-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	12-3-2010 a 24-9-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-8-2010 a 10-4-2012	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	25-4-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	30	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	13-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	2-7-2010 a 22-10-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	13-8-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	30-8-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	7-3-2009 a 13-8-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	18-5-2009 a 24-8-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	24-8-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	68	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	27-2-2010 a 19-8-2011	Espec.	432	61	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-6-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-8-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	22-11-2010 a 7-6-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-3-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	27	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	18-3-2010 a 16-9-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	25-10-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	44	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	18-4-2009 a 24-7-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	27-3-2010 a 2-7-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BRD	SP	14-8-2010 a 28-8-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	28-11-2008 a 10-7-2010	Espec.	456	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	28-4-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	53	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	8-4-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	12-4-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Global	AP	19-5-2010 a 29-10-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	OFM	AL	14-4-2008 a 19-1-2010	Espec.	432	50	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	OFM	AL	13-4-2009 a 17-11-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	26-4-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FAN	AL	8-11-2010 a 31-5-2012	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		AM	20-10-2008 a 15-5-2010	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		AM	6-5-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	45	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		AM	26-5-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	4-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	48	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	14-11-2009 a 15-7-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	13-11-2010 a 24-9-2011	Espec.	432	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	26-9-2008 a 14-8-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	27-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	16-10-2009 a 13-8-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	12-3-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	13-8-2010 a 7-6-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	11-8-2008 a 11-5-2010	Espec.	432	51	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	6-3-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-2-2010 a 20-9-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	22-10-2010 a 20-10-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	5-6-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	BKR Lopes	MG	9-4-2010 a 16-9-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	24-7-2008 a 22-5-2010	Espec.	432	38	5

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	12-3-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	26-11-2009 a 24-9-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	8-7-2010 a 17-2-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	14-6-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	49	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	11-10-2008 a 16-10-2010	Espec.	432	61	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	18-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	17-10-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 3-9-2011	Espec.	442	61	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	9-10-2010 a 12-5-2012	Espec.	442	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	27-9-2008 a 28-8-2010	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	30-5-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-4-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	16-4-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	12-12-2008 a 12-9-2010	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	IBC	TO	17-9-2010 a 20-11-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RS	7-11-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	49	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	24-7-2009 a 20-5-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	7-5-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	5-4-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	36	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	29-8-2009 a 18-6-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sec. XXI	MG	29-5-2010 a 10-12-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	20-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	50	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	19-3-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	5-4-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	43	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Cap. Humano	RJ	31-10-2009 a 22-10-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	27-8-2008 a 15-7-2010	Espec.	432	45	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	13-4-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	59	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	15-4-2009 a 9-12-2010	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-4-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-8-2009 a 21-6-2011	Espec.	432	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	12-4-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	14-4-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	55	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	16-4-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	25-8-2010 a 22-3-2012	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ideal	RO	13-3-2009 a 15-11-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	FPV	RO	28-5-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	29-8-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	43	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	11-12-2009 a 22-10-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	19-3-2010 a 1-10-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	29-9-2008 a 18-6-2010	Espec.	432	52	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	13-4-2009 a 8-7-2010	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	17-4-2009 a 11-7-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	16-10-2009 a 20-2-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	5-4-2010 a 28-7-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	7-5-2010 a 31-7-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	8-11-2010 a 8-3-2012	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	24-11-2010 a 28-6-2012	Espec.	432	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	19-5-2008 a 3-8-2010	Espec.	432	43	3

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	27-9-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	49	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	16-2-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	4-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	14-11-2009 a 10-9-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 10-8-2012	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		AC	22-10-2009 a 28-5-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	23-8-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	37	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	24-4-2009 a 12-8-2010	Espec.	504	34	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	25-4-2009 a 28-8-2010	Espec.	504	44	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	27-4-2009 a 10-8-2010	Espec.	504	33	17
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	29-4-2009 a 19-8-2010	Espec.	504	30	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	29-4-2009 a 26-8-2010	Espec.	504	33	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	9-5-2009 a 28-8-2010	Espec.	504	25	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	14-9-2009 a 25-1-2011	Espec.	504	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	14-9-2009 a 1-2-2011	Espec.	504	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-9-2009 a 27-1-2011	Espec.	504	49	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	19-9-2009 a 2-4-2011	Espec.	504	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	29-4-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	29-4-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	5-5-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	8-5-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	20-9-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	21-9-2010 a 10-1-2012	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	23-9-2010 a 17-11-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		RJ	25-9-2010 a 14-1-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empresa	GO	22-11-2008 a 8-5-2010	Espec.	432	30	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Empresa	GO	10-12-2010 a 14-4-2012	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	4-7-2008 a 30-01-2010	Espec.	432	30	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	12-9-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	46	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	6-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	44	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	24-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	11-9-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	47	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	5-3-2010 a 3-9-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	26-3-2010 a 5-11-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	13-8-2010 a 31-3-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	23-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	29-3-2010 a 14-7-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	27-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	26-3-2010 a 17-7-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-4-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	44	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	21-6-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	47	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	15-9-2008 a 12-1-2010	Espec.	432	48	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	20-10-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	39	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-3-2009 a 28-9-2010	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	30-3-2009 a 28-1-2011	Espec.	504	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	4-4-2009 a 26-2-2011	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	6-6-2009 a 30-4-2011	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	24-8-2009 a 26-4-2011	Espec.	504	54	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	8-3-2010 a 27-9-2011	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	10-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	504	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-6-2010 a 7-2-2012	Espec.	504	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	27-9-2010 a 22-5-2012	Espec.	504	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RS	29-8-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	17-7-2009 a 29-4-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	15-3-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	12	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	24-3-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	6	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	4-8-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	8	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-8-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	4	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	14	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	Espec.	432	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	13-3-2010 a 23-3-2012	Espec.	456	16	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	22-3-2010 a 7-1-2012	Espec.	456	19	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-8-2010 a 7-1-2012	Espec.	456	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	16-8-2010 a 7-1-2012	Espec.	456	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	13-6-2008 a 24-4-2010	Espec.	432	9	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	28-6-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	37	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	23-8-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	43	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	7-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	25-7-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	27-2-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	19-6-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-11-2010 a 26-5-2012	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-6-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	49	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	25-8-2008 a 8-6-2010	Espec.	432	49	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	14-3-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	13-4-2009 a 18-1-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-9-2009 a 21-6-2011	Espec.	432	45	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-11-2009 a 27-8-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	15-3-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	29-5-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	20-9-2010 a 13-3-2012	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	28-8-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	12-2-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	24-9-2009 a 14-5-2011	Espec.	432	60	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	25-3-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	5-8-2010 a 14-1-2012	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	24-3-2010 a 24-11-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	7-4-2010 a 24-11-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	12-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	16-8-2010 a 6-2-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	25-8-2010 a 15-2-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	25-8-2010 a 16-2-2012	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	11-9-2010 a 11-6-2012	Espec.	432	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	14-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	48	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	8-2-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	30-10-2010 a 25-2-2012	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-3-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	19-6-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Nova Fapi	PI	12-3-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Nova Fapi	PI	18-3-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Nova Fapi	PI	4-11-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	18-9-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	17-9-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	28-3-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	49	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	26-9-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	43	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	22-5-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	26-4-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	7-5-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	14-3-2008 a 16-1-2010	Espec.	432	49	30

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	13-10-2008 a 28-7-2010	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	20-3-2009 a 15-1-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	15-3-2010 a 2-3-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	6-11-2010 a 18-8-2012	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	9-4-2008 a 29-1-2010	Espec.	444	43	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	4-6-2008 a 26-3-2010	Espec.	444	52	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	24-9-2008 a 16-7-2010	Espec.	444	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	29-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	444	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	20-3-2009 a 10-12-2010	Espec.	444	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	3-6-2009 a 18-2-2011	Espec.	444	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	7-10-2009 a 19-8-2011	Espec.	444	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	12-3-2010 a 16-12-2011	Espec.	444	61	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	5-5-2010 a 4-2-2012	Espec.	444	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	7-7-2010 a 9-2-2012	Espec.	444	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	29-10-2010 a 10-8-2012	Espec.	444	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	5-11-2008 a 15-4-2010	Espec.	432	56	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	13-10-2009 a 3-5-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		MG	3-4-2009 a 4-9-2010	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		PR	21-8-2009 a 21-5-2011	Espec.	438	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	19-5-2008 a 30-4-2010	Espec.	444	40	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	7-8-2008 a 11-3-2010	Espec.	432	42	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	11-8-2008 a 19-1-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-8-2008 a 24-6-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	18-8-2008 a 23-3-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	20-8-2008 a 13-5-2010	Espec.	432	45	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	30-8-2008 a 15-5-2010	Espec.	432	45	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-9-2008 a 6-7-2010	Espec.	432	47	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-9-2008 a 29-7-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	18-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	47	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	19-1-2009 a 4-5-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	2-2-2009 a 14-9-2010	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	7-2-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	38	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	9-2-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	38	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	11-2-2009 a 11-2-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	11-2-2009 a 11-2-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	16-2-2009 a 19-10-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	16-2-2009 a 16-2-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	3-3-2009 a 6-7-2010	Espec.	432	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	7-3-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	7-3-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	9-3-2009 a 21-6-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	9-3-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	9-3-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	46	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	9-3-2009 a 29-11-2010	Espec.	432	34	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	10-3-2009 a 8-7-2010	Espec.	432	35	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	23-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	444	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	30-3-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	30-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	43	25

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	25-4-2009 a 8-1-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	7-5-2009 a 30-4-2011	Espec.	500	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	16-5-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	25-5-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-6-2009 a 25-10-2010	Espec.	500	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	1-7-2009 a 16-12-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	10-7-2009 a 25-3-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-7-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	10-8-2009 a 26-7-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	31-8-2009 a 15-12-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	14-9-2009 a 16-8-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-9-2009 a 17-9-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	21-9-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	28-9-2009 a 15-3-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-10-2009 a 30-11-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	21-10-2009 a 11-8-2011	Espec.	432	33	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	26-10-2009 a 26-4-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	12-11-2009 a 8-9-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	25-1-2010 a 13-9-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	22-2-2010 a 8-11-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	22-2-2010 a 23-2-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	24-2-2010 a 8-1-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	12-3-2010 a 12-3-2012	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	13-3-2010 a 15-10-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-3-2010 a 16-9-2011	Espec.	464	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	15-3-2010 a 8-11-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	22-3-2010 a 1-11-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	22-3-2010 a 23-11-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	8-4-2010 a 18-5-2012	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	29-4-2010 a 25-2-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	4-5-2010 a 15-12-2011	Espec.	500	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	17-5-2010 a 21-5-2012	Espec.	432	28	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial		SP	8-6-2010 a 17-11-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (in company)		SP	5-5-2009 a 31-5-2011	Espec.	500	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial Avançada		RJ	30-3-2010 a 31-10-2012	Espec.	400	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MS	9-4-2010 a 19-11-2011	Espec.	444	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MT	24-10-2008 a 17-4-2010	Espec.	467	21	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MT	24-10-2008 a 17-4-2010	Espec.	467	28	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MT	20-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	440	13	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MT	20-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	440	24	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas		MT	20-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	440	12	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Crédito		MT	13-3-2009 a 16-10-2010	Espec.	440	50	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Saúde Suplementar		RJ	18-9-2009 a 17-6-2011	Espec.	492	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Saúde Suplementar		RJ	18-9-2009 a 17-6-2011	Espec.	492	22	38
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial para Arquitetos		RS	5-9-2008 a 24-7-2010	Espec.	432	32	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	15-3-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	15	3

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-3-2008 a 11-2-2010	Espec.	432	8	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	4	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	4	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	Espec.	432	10	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	7	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	13-3-2010 a 28-5-2011	Espec.	456	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-3-2010 a 13-11-2011	Espec.	456	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	6	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	16-8-2010 a 7-6-2011	Espec.	456	7	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	16-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	43	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	15-5-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	44	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	17-8-2009 a 24-5-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	18-8-2010 a 19-4-2012	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégias		DF	9-4-2010 a 25-10-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégias		DF	26-4-2010 a 22-11-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	15-3-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	9	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	24-3-2008 a 11-2-2010	Espec.	432	18	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	3	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	9	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	Espec.	432	15	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	4	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	13-3-2010 a 28-5-2011	Espec.	456	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	22-3-2010 a 24-5-2011	Espec.	456	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	7	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	16-8-2010 a 7-6-2011	Espec.	456	4	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	BRD	SP	27-9-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	26-3-2008 a 24-2-2010	Espec.	432	21	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	5-4-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	20	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	18	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	8	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	17	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	Espec.	432	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	12	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	10	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	20-3-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	24-3-2010 a 26-5-2011	Espec.	456	12	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	14	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	16-8-2010 a 7-6-2011	Espec.	456	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos		SP	15-5-2009 a 6-11-2010	Espec.	432	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos		SP	9-4-2010 a 9-10-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão Ambiental	Strong	SP	26-3-2008 a 25-2-2010	Espec.	432	2	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão Ambiental	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	3	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística		SP	4-8-2008 a 26-1-2010	Espec.	432	42	25

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística		SP	4-2-2009 a 19-8-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	26-3-2008 a 25-2-2010	Espec.	432	8	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	5-4-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	2	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	1	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	4	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	13-4-2009 a 18-5-2010	Espec.	432	5	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	5	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	20-3-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	24-3-2010 a 26-5-2011	Espec.	456	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	2	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	16-8-2010 a 7-6-2011	Espec.	456	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	24-3-2008 a 11-2-2010	Espec.	432	10	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	5-4-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	9	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	12	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	7	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	15-4-2009 a 17-2-2011	Espec.	432	9	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	4	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	13-3-2010 a 28-5-2011	Espec.	456	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	22-3-2010 a 24-5-2011	Espec.	456	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	16-8-2010 a 7-6-2011	Espec.	456	7	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	15-3-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	11	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	26-3-2008 a 25-2-2010	Espec.	432	4	3

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	3	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	9-8-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	5	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	10	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	Espec.	432	9	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	5	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	4	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	20-3-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	24-3-2010 a 26-5-2011	Espec.	456	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	16-8-2010 a 24-5-2011	Espec.	456	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde	Strong	SP	24-3-2008 a 11-2-2010	Espec.	432	4	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde	Strong	SP	5-4-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	3	1

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde	Strong	SP	4-8-2008 a 4-3-2010	Espec.	432	1	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	15-3-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	9	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	26-3-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	7	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	4-8-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	1	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	9-8-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	1	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	14-3-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	13-4-2009 a 24-2-2011	Espec.	432	4	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	20-3-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	24-3-2010 a 26-5-2011	Espec.	456	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	14-8-2010 a 4-6-2011	Espec.	456	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	16-8-2010 a 7-6-2011	Espec.	456	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	COC	SP	7-6-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	30	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	COC	SP	30-10-2010 a 4-8-2012	Espec.	432	2	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	26-3-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	4	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	5-4-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	6	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	4-8-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	4	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	9-8-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	7	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da informação	Strong	SP	21-3-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	10	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	13-4-2009 a 22-2-2011	Espec.	432	9	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	20-3-2010 a 3-7-2010	Espec.	456	3	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	24-3-2010 a 26-5-2011	Espec.	456	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	16-8-2010 a 16-5-2011	Espec.	456	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	22-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	504	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Sociesc	SC	17-9-2010 a 16-6-2012	Espec.	432	18	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	26-4-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	36	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	4-4-2009 a 12-3-2011	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-4-2010 a 16-12-2011	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	2-8-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	42	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	4-4-2009 a 6-11-2010	Espec.	504	41	39
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	15-4-2009 a 22-7-2010	Espec.	504	43	41
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	22-8-2009 a 25-11-2010	Espec.	504	21	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	22-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	504	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	7-4-2010 a 24-11-2011	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	18-8-2010 a 8-2-2012	Espec.	504	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	28-8-2010 a 28-5-2012	Espec.	504	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		MG	11-8-2008 a 11-5-2010	Espec.	432	53	33
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	20-5-2009 a 29-7-2010	Espec.	456	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	25-9-2009 a 26-2-2011	Espec.	456	38	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	5-4-2010 a 26-7-2011	Espec.	456	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	7-6-2010 a 27-9-2011	Espec.	456	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	12-7-2010 a 27-9-2011	Espec.	456	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	15-5-2009 a 30-10-2010	Espec.	456	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	27-11-2009 a 28-5-2011	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	27-9-2010 a 22-11-2011	Espec.	456	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	11-9-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Medicina Suplementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	21-3-2009 a 30-4-2011	Espec.	504	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	6-4-2009 a 7-2-2011	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	10-4-2010 a 26-11-2011	Espec.	504	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	12-4-2010 a 6-12-2011	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Negócios		SP	6-10-2009 a 5-10-2011	Espec.	506	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios		RS	14-5 a 9-12-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Pessoas e Negócios		RS	28-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Riscos Corporativos		SP	1-6-2009 a 19-4-2011	Espec.	432	37	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Serviços	Strong	SP	26-4-2010 a 12-12-2011	Espec.	504	5	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	26-6-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Hermes	SP	12-6-2010 a 30-4-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Ideal	PA	30-9-2009 a 14-5-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Ideal	PA	1-9-2010 a 19-5-2012	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	28-9-2009 a 19-7-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas		DF	9-10-2008 a 15-5-2010	Espec.	432	25	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	24-7-2009 a 18-6-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	29-5-2009 a 7-5-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	BRD	SP	30-8-2008 a 30-1-2010	Espec.	432	39	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	BRD	SP	7-11-2009 a 7-5-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Univel	PR	21-11-2008 a 13-6-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Univel	PR	21-5-2010 a 20-11-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	26-9-2008 a 18-4-2010	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	19-6-2009 a 20-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	28-5-2010 a 11-12-2011	Espec.	432	27	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	UDC	PR	26-3-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	17	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	18-10-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	26-9-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	25-9-2010 a 31-3-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isae	PR	26-11-2010 a 15-5-2012	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	FAAHF	BA	24-4-2009 a 21-11-2010	Espec.	432	30	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	FAAHF	BA	20-8-2010 a 4-3-2012	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	8-5-2009 a 5-12-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	9-4-2010 a 20-11-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	29-8-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	8-5-2010 a 22-10-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio		SP	25-4-2009 a 29-1-2011	Espec.	504	16	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio		SP	17-4-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Isbe	MG	28-11-2008 a 18-9-2010	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	27-4-2009 a 3-8-2010	Espec.	516	32	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	30-4-2009 a 17-11-2010	Espec.	516	26	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	17-8-2009 a 5-4-2011	Espec.	516	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	26-8-2009 a 25-11-2010	Espec.	516	33	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	28-4-2010 a 24-11-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-9-2010 a 14-6-2012	Espec.	504	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		AM	22-10-2009 a 30-4-2011	Espec.	444	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	27-4-2010 a 2-3-2012	Espec.	504	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	10-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	504	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios	Strong	SP	20-9-2010 a 10-8-2012	Espec.	504	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	9-8-2008 a 22-5-2010	Espec.	432	40	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	16-8-2008 a 16-2-2010	Espec.	432	45	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	7-4-2009 a 12-6-2010	Espec.	504	44	23
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 30-6-2010	Espec.	504	47	16
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 27-7-2010	Espec.	504	44	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 2-8-2010	Espec.	504	42	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 18-12-2010	Espec.	504	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	15-4-2009 a 15-7-2010	Espec.	504	31	17

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	27-4-2009 a 28-7-2010	Espec.	504	42	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	9-5-2009 a 27-11-2010	Espec.	504	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	10-8-2009 a 30-11-2010	Espec.	504	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	12-8-2009 a 30-11-2010	Espec.	504	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	17-8-2009 a 11-12-2010	Espec.	504	39	28
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	17-8-2009 a 13-12-2010	Espec.	504	48	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	29-8-2009 a 14-10-2011	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	15-3-2010 a 25-10-2011	Espec.	504	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	20-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	504	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	23-3-2010 a 16-9-2011	Espec.	504	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	5-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	12-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	504	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	9-8-2010 a 29-1-2012	Espec.	504	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	14-8-2010 a 14-5-2012	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	16-8-2010 a 6-2-2012	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	1-9-2010 a 24-1-2012	Espec.	504	36	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	15-9-2010 a 8-3-2012	Espec.	504	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	23-8-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	28	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	30-8-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	40	36
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 14-7-2010	Espec.	504	41	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 27-7-2010	Espec.	504	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 4-12-2010	Espec.	504	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	15-4-2009 a 16-7-2010	Espec.	504	32	22
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	15-4-2009 a 29-7-2010	Espec.	504	16	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	17-8-2009 a 30-11-2010	Espec.	504	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	17-8-2009 a 7-12-2010	Espec.	504	41	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	22-8-2009 a 8-1-2011	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	444	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	15-3-2010 a 25-10-2011	Espec.	444	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	5-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	444	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	9-8-2010 a 4-10-2011	Espec.	444	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	23-8-2010 a 17-10-2011	Espec.	444	44	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica e o Agronegócio		PR	6-11-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	BRD	SP	4-4-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	40	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	BRD	SP	17-4-2010 a 14-10-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Decision	RS	8-9-2008 a 15-6-2010	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Decision	RS	2-9-2009 a 9-6-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Strong	SP	26-4-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	38	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Strong	SP	25-7-2009 a 14-5-2011	Espec.	504	1	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira	Strong	SP	25-7-2009 a 28-5-2011	Espec.	504	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira		SP	17-4-2010 a 31-3-2012	Espec.	456	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Gestão de Custos e Resultados	Sociesc	SC	29-10-2010 a 21-5-2011	Espec.	432	12	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	3-10-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	26	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	9-7-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Strong	SP	29-5-2010 a 3-3-2012	Espec.	504	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercados de Capitais	Strong	SP	29-4-2009 a 15-12-2010	Espec.	504	4	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Mercado de Capitais		DF	13-4-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	35	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Mercado de Capitais		DF	10-4-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	28-4-2008 a 21-1-2010	Espec.	432	47	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	24-9-2008 a 22-7-2010	Espec.	432	37	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	30-3-2009 a 25-11-2010	Espec.	504	55	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	9-9-2009 a 28-5-2011	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	12-4-2010 a 11-5-2012	Espec.	504	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	20-9-2010 a 11-10-2012	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	24-4-2010 a 25-2-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	28-6-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	48	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-3-2009 a 2-3-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	27-3-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	25-6-2008 a 30-1-2010	Espec.	432	40	12
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	26-11-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	47	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	21-1-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	57	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	22-4-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	28-10-2009 a 7-5-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	27-1-2010 a 17-9-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	14-4-2010 a 14-1-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	1-9-2010 a 5-5-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	7-11-2008 a 18-6-2010	Espec.	432	52	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	20-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	11-7-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	6-11-2009 a 17-6-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	27-3-2010 a 27-3-2012	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	27-8-2010 a 5-11-2011	Espec.	432	66	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	22-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	29-3-2010 a 22-11-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	15-4-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	40	30
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	17-8-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	26-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	48	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	25-8-2010 a 26-4-2012	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	7-6-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	47	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	6-9-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	47	2
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	11-3-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	27-6-2009 a 25-3-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	31-10-2009 a 17-6-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	31-3-2010 a 19-8-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	19-6-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	30-10-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	11-4-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	51	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	16-3-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	8-3-2010 a 11-10-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Senac	SC	20-8-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	18-7-2008 a 7-3-2010	Espec.	432	58	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	11-12-2009 a 18-9-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae	PR	23-4-2010 a 24-9-2011	Espec.	456	43	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae	PR	25-10-2010 a 13-12-2011	Espec.	456	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	10-5-2008 a 16-1-2010	Espec.	432	52	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	18-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	36	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	15-5-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	19-9-2008 a 16-10-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	20-11-2009 a 29-10-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	29-10-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Marpe	CE	17-7-2008 a 24-4-2010	Espec.	432	45	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	5-3-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	51	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	10-9-2009 a 28-5-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	11-3-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	17-6-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	21-10-2010 a 21-7-2012	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	12-4-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	50	5
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	3-11-2008 a 22-6-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empreza	GO	27-5-2009 a 25-11-2010	Espec.	432	46	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empresa	GO	8-3-2010 a 4-10-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empresa	GO	28-8-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	26-2-2010 a 15-7-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	IBS	MG	19-11-2010 a 7-8-2011	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	24-11-2008 a 15-9-2010	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	23-11-2009 a 21-9-2011	Espec.	432	59	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	4-10-2010 a 6-6-2012	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-3-2009 a 26-10-2010	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	PB	4-2-2010 a 1-10-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	8-9-2008 a 22-6-2010	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	20-3-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-11-2009 a 13-9-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-7-2010 a 5-5-2012	Espec.	432	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	5-12-2008 a 23-10-2010	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	27-11-2009 a 13-8-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	20-9-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	49	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	14-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	17-10-2009 a 29-4-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	13-3-2010 a 18-11-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	25-9-2010 a 20-4-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Senac	SC	10-7-2008 a 20-2-2010	Espec.	432	27	15
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	30-8-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	7-11-2009 a 19-8-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BRD	SP	27-11-2010 a 7-6-2012	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae	PR	18-8-2008 a 26-1-2010	Espec.	456	23	11
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae	PR	5-11-2010 a 9-10-2011	Espec.	456	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	15-4-2009 a 16-12-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	12-4-2010 a 6-12-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	OFM	AL	17-8-2009 a 13-1-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FAN	AL	12-7-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		AM	6-5-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	39	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		AM	20-5-2010 a 16-12-2011	Espec.	456	47	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	30-10-2010 a 7-6-2012	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BKR Lopes	MG	26-2-2010 a 17-4-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	RN	20-8-2009 a 18-6-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	RN	18-11-2010 a 19-5-2012	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	26-4-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	13-9-2008 a 11-9-2010	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	4-4-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	15-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	13-3-2009 a 17-10-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	12-3-2010 a 9-10-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sec. XXI	MG	25-3-2010 a 26-11-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	21-6-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Cap. Humano	RJ	6-11-2010 a 10-11-2012	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	15-9-2008 a 20-7-2010	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	24-4-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	14-4-2010 a 8-12-2011	Espec.	432	53	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	1-10-2010 a 25-8-2012	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FPV	RO	29-1-2010 a 7-8-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	FPV	RO	29-10-2010 a 18-3-2012	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	20-3-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	9-11-2009 a 16-6-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	9-4-2010 a 25-9-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	20-9-2010 a 12-4-2012	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	27-9-2010 a 17-7-2012	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	28-6-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	48	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	22-11-2008 a 11-9-2010	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	27-6-2009 a 14-5-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	14-11-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	11-9-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	28-4-2009 a 26-7-2010	Espec.	504	38	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	17-9-2009 a 16-12-2010	Espec.	504	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	27-4-2010 a 25-7-2011	Espec.	432	54	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	23-9-2010 a 15-12-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	18-7-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	47	20
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	13-3-2009 a 21-8-2010	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	29-5-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	15-1-2010 a 23-7-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	23-4-2010 a 15-10-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	17-9-2010 a 10-3-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	3-4-2009 a 5-12-2010	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	15-9-2008 a 8-4-2010	Espec.	432	38	8
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	20-9-2008 a 19-6-2010	Espec.	432	40	9
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	7-3-2009 a 29-1-2011	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	30-3-2009 a 25-11-2010	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	28-9-2009 a 14-4-2011	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	10-4-2010 a 26-11-2011	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	12-4-2010 a 27-10-2011	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	27-9-2010 a 10-8-2012	Espec.	504	37	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	16-10-2010 a 2-6-2012	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	17-9-2010 a 17-6-2012	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	21-6-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	42	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	30-5-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	21-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	17-4-2010 a 1-10-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	18-10-2008 a 11-9-2010	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	13-7-2009 a 4-4-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	8-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	24-4-2008 a 9-1-2010	Espec.	432	51	19
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	11-12-2008 a 21-8-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	23-11-2009 a 4-8-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	25-11-2010 a 16-6-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	10-5-2008 a 13-3-2010	Espec.	456	42	29
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	30-8-2008 a 6-3-2010	Espec.	456	31	31
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	25-4-2009 a 15-1-2011	Espec.	528	35	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	22-8-2009 a 21-5-2011	Espec.	528	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	13-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	456	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	12-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	456	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	23-8-2010 a 6-2-2012	Espec.	456	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	25-8-2010 a 1-2-2012	Espec.	456	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-7-2008 a 19-1-2010	Espec.	432	36	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	22-8-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	24-4-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	29-11-2010 a 21-8-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	4-7-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	23-10-2009 a 1-10-2011	Espec.	432	58	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe	MG	10-12-2010 a 31-3-2012	Espec.	432	10	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	30-10-2009 a 3-9-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	11-4-2008 a 26-2-2010	Espec.	444	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	8-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	444	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	6-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	444	49	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	18-9-2009 a 19-8-2011	Espec.	444	57	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	5-5-2010 a 17-11-2011	Espec.	444	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	24-9-2010 a 14-4-2012	Espec.	444	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	AEDB	RJ	29-6-2009 a 24-5-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	10-1-2009 a 3-7-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	27-3-2010 a 28-1-2012	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	11-10-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	50	7
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	28-3-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	27-2-2010 a 16-9-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BRD	SP	18-9-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	20-11-2009 a 1-10-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	BKR Lopes	MG	15-8-2008 a 9-4-2010	Espec.	432	38	4
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	AEDB	RJ	26-5-2010 a 29-9-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	17-5-2008 a 30-1-2010	Espec.	432	47	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	23-5-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	COC	SP	22-5-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	44	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	20-9-2008 a 18-9-2010	Espec.	432	51	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	6-11-2010 a 18-8-2012	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	28-11-2009 a 16-9-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	11-12-2010 a 12-3-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	15-6-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial, com Ênfase em Mineração		AP	18-6-2010 a 15-4-2012	Espec.	456	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial, com Ênfase em Mineração e Metalurgia		MG	15-1-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial, com Ênfase em Mineração e Metalurgia		MG	16-7-2010 a 16-4-2012	Espec.	456	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Industrial, com Ênfase em Mineração e Metalurgia		PA	6-8-2010 a 6-8-2012	Espec.	456	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Pública (in company)		SP	1-9-2009 a 30-11-2010	Espec.	451	43	14
<input type="checkbox"/> MBA em Governança Corporativa em Entidades Fechadas de Previdência Complementar		RJ	12-6-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Liderança e Gestão de Pessoas		SP	22-3-2010 a 25-10-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos		RJ	2-8 a 9-12-2010	Espec.	432	22	40
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial		SP	29-6-2009 a 17-2-2011	Espec.	504	27	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial		SP	10-5-2010 a 29-11-2011	Espec.	504	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Hermes	SP	29-11-2008 a 11-9-2010	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Ideal	PA	24-6-2009 a 21-7-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Ideal	PA	28-4-2010 a 15-3-2012	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BKR Lopes	MG	20-6-2009 18-12-2010	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	IBS	MG	2-10-2010 a 11-10-2012	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	18-10-2008 a 23-5-2010	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	23-5-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	6-3-2010 a 17-9-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	23-10-2010 a 16-6-2012	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Mercom	RJ	21-8-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Marpe	CE	24-4-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	36	11
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Sociesc	SC	24-10-2008 a 14-8-2010	Espec.	444	38	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Sociesc	SC	28-5-2010 a 3-3-2012	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	18-10-2008 a 7-8-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	BRD	SP	17-4-2010 a 8-10-2011	Espec.	432	41	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	Espec.	444	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	COC	SP	28-6-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	COC	SP	24-10-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	COC	SP	9-10-2010 a 23-10-2010	Espec.	432	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial		RJ	29-4-2009 a 11-9-2010	Espec.	504	19	12
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial		RJ	3-5-2010 a 20-8-2011	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	28-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	504	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	8-5-2010 a 14-1-2012	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	COC	SP	14-2-2009 a 30-10-2010	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	COC	SP	29-5-2010 a 19-11-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	M. Murad	ES	20-6-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	M. Murad	ES	29-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Logística Empresarial	M. Murad	ES	25-6-2010 a 23-3-2012	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	11-10-2008 a 15-10-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	28-11-2009 a 14-10-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	20-11-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	22	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ideal	PA	25-6-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ideal	PA	26-8-2009 a 28-5-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ideal	PA	19-5-2010 a 14-4-2012	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BKR Lopes	MG	10-5-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	51	11
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BKR Lopes	MG	30-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	IBS	MG	12-6-2010 a 10-9-2011	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	5-9-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	27	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		DF	15-4-2009 a 13-10-2010	Espec.	432	43	26
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		DF	31-8-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	30	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		DF	16-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		DF	25-8-2010 a 26-4-2012	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	29-3-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	48	29
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	13-9-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	48	12
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	21-3-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	54	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	26-9-2009 a 15-1-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	27-3-2010 a 16-7-2011	Espec.	432	56	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	25-9-2010 a 28-1-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	RS	13-3-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	50	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	RS	26-3-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Senac	SC	16-10-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Unic	MT	12-9-2008 a 14-5-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	25-4-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	42	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	8-12-2008 a 11-11-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	18-9-2009 a 6-8-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	29-3-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Marpe	CE	28-8-2008 a 29-5-2010	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	12-3-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	17-9-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	25-3-2010 a 11-2-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	MRH	CE	30-9-2010 a 16-6-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	9-6-2008 a 23-2-2010	Espec.	432	38	9
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	6-9-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	40	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	8-4-2009 a 11-11-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Empreza	GO	12-6-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Conexão	SP	23-3-2009 a 10-11-2010	Espec.	432	56	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	21-8-2009 a 9-7-2011	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Marpe	PB	10-7-2008 a 17-4-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	27-4-2009 a 30-11-2010	Espec.	432	29	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Sociesc	SC	21-6-2010 a 22-3-2012	Espec.	432	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	BRD	SP	19-4-2008 a 22-1-2010	Espec.	432	43	12
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	OFM	AL	11-8-2008 a 23-3-2010	Espec.	432	49	3
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Marpe	RN	15-5-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	29	10
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Decision	RS	22-4-2009 a 9-12-2010	Espec.	432	49	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Decision	RS	21-9-2009 a 23-8-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Decision	RS	16-4-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	FPV	RO	28-5-2010 a 12-2-2012	Espec.	432	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	27-6-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	49	11
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	13-4-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	49	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	19-3-2010 a 12-11-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	CBPE	PE	15-10-2010 a 14-7-2012	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	26-8-2008 a 12-2-2010	Espec.	432	33	11
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	27-8-2008 a 11-2-2010	Espec.	432	36	17
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	28-8-2008 a 4-2-2010	Espec.	432	37	15
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	25-4-2009 a 21-8-2010	Espec.	504	34	10
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	28-4-2009 a 25-8-2010	Espec.	504	43	13
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	29-4-2009 a 25-8-2010	Espec.	504	27	11
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	14-9-2009 a 10-2-2011	Espec.	504	23	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	16-9-2009 a 4-2-2011	Espec.	504	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	17-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	26-4-2010 a 9-8-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	28-4-2010 a 4-8-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	21-9-2010 a 6-2-2012	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		RJ	23-9-2010 a 15-2-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Icef	BA	13-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	39	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Icef	BA	26-3-2010 a 24-9-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Ceem	RS	25-4-2008 a 29-1-2010	Espec.	432	31	16
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	26-4-2008 a 27-2-2010	Espec.	432	49	17
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	22-9-2008 a 11-5-2010	Espec.	432	40	14
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	4-4-2009 a 12-3-2011	Espec.	504	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	28-9-2009 a 10-5-2011	Espec.	504	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	10-4-2010 a 11-5-2012	Espec.	504	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Strong	SP	20-9-2010 a 16-11-2012	Espec.	504	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	COC	SP	29-11-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	COC	SP	21-11-2009 a 16-7-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	COC	SP	30-10-2010 a 29-9-2012	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Conexão	SP	17-10-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Isan	MA	28-8-2008 a 22-5-2010	Espec.	432	45	
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	27-3-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	26-4-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	11-8-2010 a 1-2-2012	Espec.	432	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing		SP	30-8-2010 a 20-2-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	Hermes	SP	26-6-2010 a 3-3-2012	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	26-9-2008 a 13-8-2010	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	13-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	16-3-2010 a 4-2-2012	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing	M. Murad	ES	5-11-2010 a 6-9-2012	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	15-9-2008 a 11-5-2010	Espec.	432	52	20
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas	Cap. Humano	RJ	3-5-2008 a 23-1-2010	Espec.	432	44	4
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas	COC	SP	30-8-2008 a 26-6-2010	Espec.	432	54	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas		SP	5-4-2010 a 4-2-2012	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas		SP	15-9-2010 a 16-11-2012	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	UDC	PR	16-9-2010 a 14-7-2012	Espec.	504	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	FAN	AL	30-11-2009 a 23-8-2011	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	Cap. Humano	RJ	25-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	Cap. Humano	RJ	19-6-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	MEB	RS	20-3-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	MEB	RS	19-11-2010 a 20-10-2012	Espec.	432	26	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	COC	SP	19-9-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	COC	SP	23-10-2010 a 12-5-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas		RJ	17-4-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	Isbe	MG	25-6-2010 a 28-4-2012	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	AEDB	RJ	27-11-2010 a 29-9-2012	Espec.	432	6	—
<input type="checkbox"/> MBA em Mercado de Capitais	Decision	RS	19-4-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Mercado de Capitais		RJ	14-9-2009 a 7-12-2010	Espec.	504	22	
<input type="checkbox"/> MBA em Mercado de Capitais		RJ	20-9-2010 a 7-12-2011	Espec.	480	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Negócios Bancários		SP	13-10-2009 a 30-11-2010	Espec.	434	30	22
<input type="checkbox"/> MBA em Negócios Bancários		SP	13-10-2009 a 30-11-2010	Espec.	434	31	31
<input type="checkbox"/> MBA em Negócios Imobiliários		SP	5-4-2010 a 16-11-2011	Espec.	446	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento Financeiro em Cooperativas de Crédito		PR	29-8-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	37	
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento Financeiro para Cooperativas de Crédito		PR	19-6-2009 a 21-1-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento Financeiro para Cooperativas de Crédito		PR	26-6-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	42	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento Financeiro para Cooperativas de Crédito		RJ	24-7-2009 a 25-2-2011	Espec.	456	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	29-4-2009 a 28-10-2010	Espec.	432	45	32
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	24-8-2009 a 22-3-2011	Espec.	432	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	26-4-2010 a 29-11-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	26-8-2010 a 26-5-2012	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais		RJ	27-4-2009 a 22-9-2010	Espec.	432	29	15
<input type="checkbox"/> MBA em Relações Internacionais		RJ	26-4-2010 a 31-5-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Tecnologia da Informação		SP	29-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios	Ideal	PA	24-3-2010 a 27-3-2012	Espec.	432	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios	BRD	SP	18-4-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios	BRD	SP	17-4-2010 a 16-7-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo		RJ	22-3 a 23-11-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	410	77	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	13	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	mar. 2010 a fev. 2012	Espec.	410	93	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	maio 2010 a mar. 2012	Espec.	462	12	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	set. 2010 a jul. 2012	Espec.	432	74	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	8	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	abr. 2010 a mar. 2012	Espec.	410	10	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	out. 2010 a ago. 2012	Espec.	410	15	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	410	291	39
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	ago. 2008 a jun. 2010	Espec.	410	169	94
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	jan. 2009 a nov. 2011	Espec.	410	141	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	410	45	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com Ênfases		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	47	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com Ênfases		internet	abr. 2010 a mar. 2012	Espec.	410	46	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com Ênfases		internet	set. 2010 a jul. 2012	Espec.	452	50	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerência de Projetos		MG	13-8-2008 a 6-5-2010	Espec.	432	51	24

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		internet	abr. 2008 a fev. 2010	Espec.	462	102	41
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		internet	set. 2008 a jul. 2010	Espec.	410	75	40
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		internet	maio 2009 a mar. 2012	Espec.	410	77	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		PR	22-7-2008 a 22-1-2010	Espec.	444	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		PR	22-5-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	43	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		RJ	6-11-2009 a 5-11-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos		SP	23-10-2009 a 17-9-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BKR Lopes	MG	29-11-2008 a 25-9-2010	Espec.	432	52	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	IBS	MG	24-7-2010 a 24-7-2012	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	IBS	MG	7-8-2010 a 14-1-2012	Espec.	432	6	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	11-7-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BRD	SP	19-6-2010 a 16-12-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Negócios em Distribuição		PR	11-9-2008 a 23-4-2010	Espec.	432	28	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law		internet	abr. 2008 a fev. 2010	Espec.	465	42	18
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Business Law		internet	out. 2008 a ago. 2010	Espec.	410	15	9
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Desenvolvimento de Negócios		PR	12-9-2008 a 24-4-2010	Espec.	432	44	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Políticas Públicas	Isan	MA	21-5-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial		MG	13-4-2009 a 5-10-2010	Espec.	432	40	37
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial		MG	17-8-2009 a 1-3-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial		PR	14-3-2008 a 27-3-2010	Espec.	438	44	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial		PR	5-6-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com Ênfase em Construção Pesada		MG	5-6-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		PR	27-6-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública		internet	maio 2009 a mar. 2013	Espec.	410	42	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	410	19	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública		internet	mar. 2010a jan. 2012	Espec.	410	21	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública		internet	ago. 2010 a jun. 2012	Espec.	410	21	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Logística e Supply Chain		SP	2-9-2009 a 16-12-2010	Espec.	504	26	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Logística e Supply Chain		SP	31-3-2010 a 27-10-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing		internet	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	492	85	22
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing		internet	out. 2008 a ago. 2010	Espec.	410	48	26

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing		internet	abr. 2009 a fev. 2012	Espec.	410	64	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	31	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing		internet	abr. 2010 a mar. 2012	Espec.	410	12	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing		internet	set. 2010 a jul. 2012	Espec.	410	7	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	6-4-2009 a 30-11-2010	Espec.	504	56	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	31-8-2009 a 3-5-2011	Espec.	504	48	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		SP	7-6-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	26	9
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		SP	9-5-2009 a 19-3-2011	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		SP	22-5-2010 a 3-12-2011	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Sociesc	SC	27-2-2010 a 24-9-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Ideal	PA	25-6-2008 a 13-3-2010	Espec.	432	34	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Ideal	PA	27-5-2009 a 14-4-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Ideal	PA	22-9-2010 a 11-8-2012	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BKR Lopes	MG	18-10-2008 a 12-6-2010	Espec.	432	52	1
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BKR Lopes	MG	24-10-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	49	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	16-10-2010 a 26-5-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		DF	26-4-2010 a 13-12-2011	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	30-5-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	28-8-2010 a 17-3-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isae	PR	4-7-2008 a 23-1-2010	Espec.	456	21	10
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	27-2-2010 a 27-8-2011	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	BRD	SP	20-10-2008 a 11-5-2010	Espec.	432	38	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	OFM	AL	27-10-2008 a 6-5-2010	Espec.	432	39	5
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	FAN	AL	26-4-2010 a 25-10-2011	Espec.	432	9	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	IBS	MG	24-9-2010 a 14-4-2012	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	13-9-2008 a 31-7-2010	Espec.	432	48	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Cap. Humano	RJ	10-4-2010 a 12-11-2011	Espec.	432	57	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	MEB	RS	26-11-2010 a 1-9-2012	Espec.	432	16	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	14-6-2008 a 6-3-2010	Espec.	432	25	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	11-7-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	COC	SP	26-6-2010 a 25-2-2012	Espec.	432	15	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		RJ	24-4-2009 a 10-9-2010	Espec.	504	39	22
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		RJ	18-9-2009 a 25-3-2011	Espec.	504	34	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		RJ	16-4-2010 a 23-9-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		RJ	26-11-2010 a 13-7-2012	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	30-5-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	22-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	12-4-2008 a 6-2-2010	Espec.	432	45	6
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	4-4-2009 a 5-3-2011	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	17-4-2010 a 7-1-2012	Espec.	504	58	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	18-9-2010 a 10-8-2012	Espec.	504	39	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	28-10-2010 a 15-6-2012	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	14-6-2008 a 20-3-2010	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	16-5-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	17-4-2010 a 21-1-2012	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Isan	MA	27-5-2010 a 9-3-2012	Espec.	432	36	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	Nova Fapi	PI	25-9-2008 a 17-7-2010	Espec.	432	33	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	M. Murad	ES	17-10-2008 a 17-9-2010	Espec.	432	44	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde	M. Murad	ES	21-5-2010 a 17-12-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		MG	1-9-2008 a 29-3-2010	Espec.	432	41	22
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		MG	8-9-2008 a 30-3-2010	Espec.	432	40	21
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		MG	22-10-2008 a 26-5-2010	Espec.	432	40	21
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		MG	2-3-2009 a 2-2-2010	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		RS	18-9-2009 a 10-12-2011	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		SP	6-8-2008 a 11-3-2010	Espec.	432	47	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		SP	9-3-2009 a 14-9-2010	Espec.	444	44	
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde		SP	8-3-2010 a 26-10-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde, com Ênfase em Gestão de Clínicas e Hospitais		SP	16-9-2010 a 15-3-2012	Espec.	432	23	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Empresarial em Empreendedorismo e Consultoria		RR	20-8-2010 a 29-4-2012	Espec.	456	50	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	57	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	maio 2010 a mar. 2012	Espec.	410	62	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos		internet	out. 2010 a ago. 2012	Espec.	410	58	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Gerenciamento de Projetos		DF	17-6-2009 a 16-9-2010	Espec.	432	40	39
<input type="checkbox"/> MBA Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	4-9-2008 a 25-2-2010	Espec.	444	33	17
<input type="checkbox"/> MBA Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	8-9-2008 a 2-2-2010	Espec.	444	43	20
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	8-9-2010	Exten.	8	14	14
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	9-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	1-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	13-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	14-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	15-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	16-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	17-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — I		SP	20-9-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — II		SP	29-9-2010	Exten.	8	24	24
<input type="checkbox"/> Mercado de Energia — II		SP	4-10-2010	Exten.	8	21	21
<input type="checkbox"/> Métodos Quantitativos		SP	5-3 a 17-4-2010	Exten.	40	35	
<input type="checkbox"/> Métodos Quantitativos — Credit Scoring		SP	13-9 a 25-10-2010	Exten.	30	30	36
<input type="checkbox"/> Microsoft Excel		RJ	31-7 a 21-8-2010	Exten.	32	19	18
<input type="checkbox"/> Microsoft Excel		SP	28-8 a 2-10-2010	Exten.	32	13	13
<input type="checkbox"/> Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo		SP	22-3 a 28-6-2010	Exten.	60	13	12
<input type="checkbox"/> Modelos Estatísticos para Marketing Quantitativo		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	21	17

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MPA em Direito do Estado e a Administração Pública, com Ênfase em Controle Externo		RR	22-9-2010 a 11-5-2012	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MPA em Direito do Estado e Administração Pública, com Ênfase em Controle Externo		MT	4-6-2009 a 4-3-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	22-3 a 5-7-2010	Exten.	68	36	34
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	40	36
<input type="checkbox"/> Negociação		DF	27 a 29-9-2010	Exten.	24	30	30
<input type="checkbox"/> Negociação		SC	12 e 13-7-2010	Exten.	20	26	26
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	12 a 16-4-2010	Exten.	15	25	29
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	16-8 a 25-10-2010	Exten.	40	30	
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	23 a 27-8-2010	Exten.	24	31	28
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	26-10 a 11-11-2010	Exten.	45	19	18
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	27-10 a 16-11-2010	Exten.	45	16	15
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	29-10 a 26-11-2010	Exten.	45	30	
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	10-11 a 8-12-2010	Exten.	45	30	
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	11-11 a 1-12-2010	Exten.	45	21	21
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	17-11 a 2-12-2010	Exten.	45	19	17

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Negociação		SP	6 a 10-12-2010	Exten.	45	18	18
<input type="checkbox"/> Negociação Avançada		RJ	10 e 11-11-2010	Exten.	16	18	18
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		MG	15 e 16-7-2010	Exten.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		PE	14 e 15-7-2010	Exten.	16	4	
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		RJ	17 e 18-6-2010	Exten.	16	19	18
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		RS	21 e 22-9-2010	Exten.	16	25	25
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		SC	13 e 14-12-2010	Exten.	16	23	21
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		SP	16 e 17-9-2010	Exten.	16	24	
<input type="checkbox"/> Negociações Avançadas		SP	14 e 15-10-2010	Exten.	16	24	24
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	9	7
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais	Strong	SP	29-5-2010 a 15-1-2011	Exten.	144	4	—
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais e Comércio Exterior		SP	14-9 a 9-11-2010	Exten.	60	25	25
<input type="checkbox"/> Negócios Internacionais e Comércio Exterior: Produtos e Serviços		SP	27-4 a 17-6-2010	Exten.	60	36	34
<input type="checkbox"/> Negócios para Executivos		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	410	14	—
<input type="checkbox"/> Negócios para Executivos — GVnext		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	3	—
<input type="checkbox"/> Negócios para Executivos — GVnext		internet		Espec.	410	7	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Nova Disciplina Jurídica dos Contratos		RJ	27 e 28-4-2010	Exten.	16	20	20
<input type="checkbox"/> Nova Disciplina Jurídica dos Contratos		RJ	8 a 10-6-2010	Exten.	24	31	18
<input type="checkbox"/> Novartis Compliance College		SP	27 a 29-5-2010	Exten.	20	41	40
<input type="checkbox"/> Novartis Compliance College		SP	27 a 29-5-2010	Exten.	20	36	
<input type="checkbox"/> Novartis Compliance College		SP	16 a 18-7-2010	Exten.	20	7	35
<input type="checkbox"/> Organização & Métodos		RJ	13 a 27-4-2010	Exten.	24	13	13
<input type="checkbox"/> Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	1	0
<input type="checkbox"/> Papel do Gestor na Avaliação de Competências e Resultados		DF	28-5-2010	Exten.	8	31	25
<input type="checkbox"/> Perícia Médica		MS	11-9-2009 a 16-10-2010	Exten.	176	44	14
<input type="checkbox"/> Perícia Médica		MS	13-11-2009 a 6-11-2010	Exten.	176	47	22
<input type="checkbox"/> Petróleo e Gás	Strong	SP	6-6-2009 a 20-3-2010	Exten.	144	3	2
<input type="checkbox"/> Petróleo e Gás	Strong	SP	29-5-2010 a 15-1-2011	Exten.	144	9	—
<input type="checkbox"/> Planejamento de Mídias Digitais		SP	13-9 a 8-11-2010	Exten.	60	20	17
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica		RJ	16 a 28-7-2010	Exten.	24	30	
<input type="checkbox"/> Planejamento e Gestão Estratégica (nível avançado)		RJ	16 a 28-7-2010	Exten.	24	21	20
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico		MG	18 e 19-3-2010	Exten.	20	9	9

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico de Gestão por Competências		MG	11 a 13-5-2010	Exten.	30	22	40
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico de TI com <i>Balanced Scorecard</i>		MG	10 a 26-5-2010	Exten.	60	16	22
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico de TI com <i>Balanced Scorecard</i>		SP	26-4 a 2-7-2010	Exten.	80	33	28
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico de TI com <i>Balanced Scorecard</i> (módulo prático)		DF	11 a 25-3-2010	Exten.	40	32	27
<input type="checkbox"/> Planejamento Estratégico de TI e de RH com <i>Balanced Scorecard</i>		PE	23-8 a 17-9-2010	Exten.	90	43	20
<input type="checkbox"/> Planejamento Orçamentário		SP	28-10 a 6-11-2010	Exten.	32	39	
<input type="checkbox"/> Pós-graduação em Administração de Empresas		internet	ago. 2008 a jun. 2010	Espec.	432	807	705
<input type="checkbox"/> Pós-graduação em Administração de Empresas		internet	mar. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	1.935	
<input type="checkbox"/> Pós-graduação em Administração de Empresas		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	432	1.164	—
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração de Empresas		internet	ago. 2010 a jun. 2012	Espec.	432	1.275	—
<input type="checkbox"/> Pós-graduação em Cinema Documentário		RJ	14-9-2009 a 20-12-2010	Espec.	432	14	
<input type="checkbox"/> Processo Decisório		RJ	27 a 29-4-2010	Exten.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial		SP	9-8 a 22-10-2010	Atual.	135	30	
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial		SP	23-8 a 26-11-2010	Atual.	135	30	
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial		SP	20-9 a 12-11-2010	Atual.	135	30	
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial		SP	25-10 a 12-12-2010	Atual.	135	30	

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento Gerencial		RJ	7-4 a 17-6-2010	Exten.	180	8	
<input type="checkbox"/> Programa de Trainee	Itaú-Unibanco	SP	8-1 a 1-7-2010	Exten.	117	22	22
<input type="checkbox"/> Programa de Trainee	Itaú-Unibanco	SP	8-1 a 5-7-2010	Exten.	117	22	22
<input type="checkbox"/> Programa de Trainee	Itaú-Unibanco	SP	8-1 a 8-7-2010	Exten.	117	22	22
<input type="checkbox"/> Programa de Trainee	Itaú-Unibanco	SP	8-1 a 12-7-2010	Exten.	117	21	21
<input type="checkbox"/> Psicodrama Organizacional em T&D		MG	26 e 27-10-2010	Exten.	16	28	20
<input type="checkbox"/> Publishing Management: o Negócio do Livro		RJ	28-3-2009 a 13-3-2010	Exten.	180	50	41
<input type="checkbox"/> Publishing Management: o Negócio do Livro		RJ	22-8-2009 a 17-7-2010	Exten.	180	43	35
<input type="checkbox"/> Publishing Management: o Negócio do Livro		RJ	10-4-2010 a 19-2-2011	Exten.	200	29	—
<input type="checkbox"/> Redação e Criatividade		RJ	23 a 25-3-2010	Exten.	24	29	29
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica		SC	18 a 22-10-2010	Exten.	42	30	
<input type="checkbox"/> Relacionamento e Fidelização de Clientes		SP	16-8 a 13-12-2010	Exten.	60	23	18
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	8 a 12-3-2010	Exten.	40	38	38
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	12 a 16-4-2010	Exten.	40	39	39
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	31-5 a 4-6-2010	Exten.	40	42	42
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	5 a 9-7-2010	Exten.	40	39	39

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	2 a 6-8-2010	Exten.	40	39	39
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	16 a 20-8-2010	Exten.	40	41	41
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	27-9 a 1-10-2010	Exten.	40	43	43
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem		CE	11 a 15-10-2010	Exten.	40	39	39
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jul. 2009 a abr. 2010	Exten.	120	138	47
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	set. 2009 a jun. 2010	Exten.	120	73	22
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	out. 2009 a ago. 2010	Exten.	120	52	14
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	nov. 2009 a out. 2010	Exten.	120	82	20
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	dez. 2009 a nov. 2010	Exten.	120	26	3
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jan. a ago. 2010	Exten.	120	75	15
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	fev. a set. 2010	Exten.	120	61	17
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	mar. a out. 2010	Exten.	120	30	7
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	abr. a nov. 2010	Exten.	120	65	2
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	maio a dez. 2010	Exten.	120	26	1
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jun. 2010 a jan. 2011	Exten.	120	59	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jul. 2010 a fev. 2011	Exten.	120	38	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	ago. 2010 a mar. 2011	Exten.	120	26	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	set. 2010 a jun. 2011	Exten.	120	29	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	out. 2010 a jul. 2011	Exten.	120	51	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	nov. 2010 a ago. 2011	Exten.	120	56	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	dez. 2010 a set. 2011	Exten.	120	10	—
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade		RS	29-10-2010	Exten.	8	30	30
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social		SP	13-9 a 8-11-2010	Exten.	60	19	18
<input type="checkbox"/> Sustentabilidade e Responsabilidade Social Empresarial		SP	26-4 a 14-6-2010	Exten.	60	44	43
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação		SP	25 a 27-8-2010	Exten.	16	18	26
<input type="checkbox"/> Técnicas de Negociação		SP	22 a 24-9-2010	Exten.	16	21	29
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Strong	SP	6-6-2009 a 20-3-2010	Exten.	144	4	2
<input type="checkbox"/> Tendências na Área da Saúde		SP	3-7-2009 a 9-4-2010	Exten.	15	20	
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (cursos em <i>flash</i>)		internet	jan. a dez. 2010	Atual.		811	3.850
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (curta e média duração)		internet	jan. a dez. 2010	Exten.	30/120	13.409	5.500
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (MBA)		internet	jan. a dez. 2010	Espec.	410	1.973	210
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (Universidade Corporativa)		internet	jan. a dez. 2010	Exten.		3.053	3.053

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Valuation		DF	13 a 17-12-2010	Exten.	30	22	21
<input type="checkbox"/> Varejo para Baixa Renda		SP	25-8 a 1-12-2010	Exten.	60	19	16
<input type="checkbox"/> Vendas — os Novos Profissionais Competentes e Persuasivos no Mercado Educacional		RJ	26 e 27-3-2010	Exten.	20	21	21
<input type="checkbox"/> Visão Sistêmica e de Mercado		RJ	22 a 24-6-2010	Exten.	24	19	19

Publicações editadas pela FGV

	Nº de páginas	Nº de exemplares
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC		
<i>Periódico</i>		
□ Estudos Históricos, n. 45/46, 2010 (semestral)	412	1.200
2. EDITORA FGV		
<i>Livros</i>		
□ Acesso à justiça: uma análise dos juizados especiais cíveis no Brasil, de Leslie Shêrida Ferraz (Série CJUS da Direito Rio)	234	1.000
□ Administração de marketing no mundo contemporâneo, 3. ed. rev. e atual., 5. reimp., de Ben Thion Chi, Marcos da Costa Simões, Ricardo Franco Teixeira, Roberto Pessoa Madruga	140	2.000
□ Análise econômico-financeira de empresas, 2. ed., reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	160	2.000
□ Análise econômico-financeira de empresas, 2. ed., 2. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	160	200
□ Análise econômico-financeira de empresas, 2. ed., 3. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	160	2.000
□ Antropologia das emoções, de Claudia Barcellos Rezende e Maria Claudia Coelho (Coleção FGV de Bolso, série Sociedade & Cultura)	136	2.000
□ Arquivo: teoria e prática, 3. ed. rev. e ampl., 13. reimp., de Marilena Leite Paes	228	1.000
□ Arquivologia e ciência da informação, 4. reimp., de Maria Odila Fonseca	124	500
□ Arquivologia e ciência da informação, 5. reimp., de Maria Odila Fonseca	124	500
□ Arquivos modernos: princípios e técnicas, 6. ed., 4. reimp., de T. R. Schellenberg	388	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Arquivos permanentes: tratamento documental, 4. ed., 6. reimp., de Heloisa Liberalissa Belotto	320	500
□ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 8. reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000
□ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 9. reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 10. reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 11. reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000
□ Aspectos jurídicos em saúde, de Aline Caraciki Morucci Machado, Elizabeth Teixeira Martins, Marcos Cesar de Souza Lima e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	148	2.000
□ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 2. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio V. Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	156	2.000
□ Auditoria das demonstrações contábeis, 4. reimp., de José Hernandes Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	156	1.000
□ Auditoria das demonstrações contábeis, 5. reimp., de José Hernandes Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	156	2.000
□ Azeredo da Silveira — um depoimento, org. de Matias Spector	408	1.000
□ A banalização da injustiça social, 7. ed., 5. reimp., de Christophe Dejours	160	500
□ Brasil: 200 anos de Estado, 200 anos de administração pública, org. de Frederico Lustosa da Costa e Fuad Zamot	392	1.000
□ Burocracia e política no Brasil: desafios para o Estado democrático no século XXI, de Fernando Luiz Abrúcio, Maria Rita Loureiro e Regina Silvia Pacheco	392	700
□ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., reimp., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert, Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
□ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., 2. reimp., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert, Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 7. reimp., de Maria Zélia de Almeida Souza, Francisco Rage Bittencourt, João Lins Pereira Filho e Marcelo Macedo Bispo (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	1.000
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 8. reimp., de Maria Zélia de Almeida Souza, Francisco Rage Bittencourt, João Lins Pereira Filho e Marcelo Macedo Bispo (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	2.000
❑ Cenários prospectivos: como construir um futuro melhor, 5. ed. rev. e ampl., reimp., de Elaine Coutinho Marcial e Raul José S. Grumbach (Coleção FGV Negócios)	228	500
❑ Como elaborar projetos de pesquisa, 3. reimp., de Roberto S. Kalhlmeyer-Mertens, Cláudia B. Toffano e Fábio Siqueira (Coleção FGV Prática)	140	500
❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 4. reimp., de Takeshy Tachizawa e Gildásio Mendes (Coleção FGV Prática)	152	500
❑ Como funciona o governo: escolhas públicas na democracia representativa, 3. reimp., de Jorge Vianna Monteiro	220	500
❑ Como implementar a gestão em unidades judiciárias, de Maria Elisa Macieira e Mauriti Maranhão (Série CJUS da Direito Rio)	104	1.000
❑ Como organizar e administrar uma cooperativa, 4. ed., 2. reimp., de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Prática)	132	500
❑ Comportamento do consumidor e pesquisa de mercado, 3. ed., 7. reimp., de Roberto M. Pinheiro, Guilherme C. de Castro, Helder H. Silva e José Mauro G. Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	2.000
❑ Comportamento do consumidor e pesquisa de mercado, 3. ed., 8. reimp., de Roberto M. Pinheiro, Guilherme C. de Castro, Helder H. Silva e José Mauro G. Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	2.000
❑ Comunicação em prosa moderna, 26. ed., 5. reimp., de Othon M. Garcia	540	2.000
❑ Comunicação em prosa moderna, 27. ed., de Othon M. Garcia	540	3.000
❑ Comunicação integrada de marketing, de Marie Haim, Patrícia Riccelli Galante de Sá, Ricardo de Castro e Vera Waissman (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	2.000
❑ A construção da política, reimp., de Alessandra Aldé	216	200
❑ A construção da sociedade do trabalho no Brasil: uma investigação sobre a persistência secular das desigualdades, de Adalberto Cardoso	464	1.000
❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., reimp., Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira, Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
❑ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., 2. reimp., Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira, Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Contabilidade dos investimentos em participações societárias, 6. reimp., Ricardo Lopes Cardoso, Paulo Sérgio Machado Furtado, Waldir Jorge Ladeira dos Santos, Carlos Vieira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	224	2.000
□ Contabilidade financeira, 6. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	132	1.000
□ Contabilidade financeira, 2. ed. atual., reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	136	2.000
□ Contabilidade financeira, 2. ed. atual., 2. reimp., de Atimo de Souza Coutinho, Claudio de Carvalho, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	136	2.000
□ Contabilidade para executivos, 9. ed., reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira, Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	124	3.000
□ Contabilidade para executivos, 9. ed., 2. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira, Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	124	4.300
□ Contabilidade para executivos, 9. ed., 3. reimp., de André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva, Carlos Vieira, Raimundo Nonato Souza Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	124	4.000
□ Criação de novos negócios: gestão de micro e pequenas empresas, 2. ed. rev. e ampl., 3. reimp., de Takeshy Tachizawa e Marília de Sant'Anna Faria	288	500
□ Criação de novos negócios: gestão de micro e pequenas empresas, 2. ed. rev. e ampl., 4. reimp., de Takeshy Tachizawa e Marília de Sant'Anna Faria	288	500
□ Crise global e o Brasil, org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira	340	200
□ Cultura é patrimônio: um guia, 2. reimp., de Lúcia Lippi Oliveira	192	500
□ Cultura organizacional: identidade, sedução e carisma, 5. ed., 3. reimp., de Maria Ester de Freitas	180	500
□ Cultura política, memória e historiografia, org. de Cecília Azevedo, Denise Rollemberg, Maria Fernanda Baptista Bicalho, Paulo Knauss e Samantha Viz Quadrat	548	600
□ Cultura, consumo e identidade, 3. reimp., de Livia Barbosa e Colin Campbell	204	500
□ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., reimp., de Ana Maria Viegas Reis, Helena Tonet, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belezak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	164	2.000
□ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., 2. reimp., de Ana Maria Viegas Reis, Helena Tonet, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belezak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	164	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Desenvolvimento e construção nacional: políticas públicas, 2. reimp., de Bianor Scelza Cavalcanti, Marco Aurélio Ruediger e Rogério Sobreira	200	500
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 7. reimp., de Sandra da Rocha-Pinto, Cláudio Pereira, Maria Teresa Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 8. reimp., de Sandra da Rocha-Pinto, Cláudio Pereira, Maria Teresa Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	2.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 9. reimp., de Sandra da Rocha-Pinto, Cláudio Pereira, Maria Teresa Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	2.000
□ Direitos autorais, de Pedro Paranaguá e Sérgio Branco (Série FGV Jurídica)	144	3.000
□ Direitos humanos, Poder Judiciário e sociedade, de José Ricardo Cunha	292	1.000
□ Disciplina fiscal e qualidade do gasto público, 2. reimp., de Fernando Rezende e Armando Santos Moreira da Cunha	156	150
□ Doença holandesa e indústria, org. de Luiz Carlos Bresser-Pereira	342	200
□ 200 anos do Ministério da Fazenda: os economistas, coord. de Christiane Jalles de Paula e Dora Rocha	132	1.500
□ 200 anos do Ministério da Fazenda: os ministros, coord. de Christiane Jalles de Paula e Dora Rocha	184	1.500
□ E-commerce, 2. ed., 5. reimp., de Luciane Catalani, Andre Kischinevsky, Eduardo Ramos e Heitor Simão (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	1.000
□ E-commerce, 2. ed., 6. reimp., de Luciane Catalani, Andre Kischinevsky, Eduardo Ramos e Heitor Simão (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	1.000
□ Economia ambiental, 6. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta	228	500
□ Economia aplicada, 9. ed., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Economia aplicada, 9. ed., reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Economia aplicada, 9. ed., 2. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Economia aplicada, 9. ed., 3. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Economia aplicada, 9. ed., 4. reimp., de Antonio Carlos Pôrto Gonçalves, Robson Ribeiro Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ A escola que faz escola: Ebape, 50 anos, org. de Helena Bomeny e Marly Motta	460	200
□ O Espírito Santo na era Vargas (1930-1937): elites políticas e reformismo autoritário, de Fernando Achiamé	368	1.000
□ Estado e gestão pública, 2. ed., 4. reimp., de Octavio Penna Pieranti e Paulo Emilio M. Martins	340	500
□ Estado, democracia e administração pública no Brasil, 3. reimp., de Marcelo Douglas de Figueiredo Torres	224	500
□ Estratégia de empresas, 9. ed., 3. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	3.000
□ Estratégia de empresas, 9. ed., 4. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	4.000
□ Estratégia de empresas, 9. ed., 5. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	2.000
□ Estratégia de empresas, 9. ed., 6. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	3.000
□ Estudos de historiografia brasileira, org. de Lucia Maria Bastos Pereira das Neves, Lucia Maria Paschoal Guimarães, Marcia de Almeida Gonçalves e Rebeca Gontijo	340	500
□ Ética para executivos, reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques	268	500
□ A experiência da fama, reimp., de Maria Claudia Coelho	148	32
□ Finanças corporativas, 10. ed., 5. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4.000
□ Finanças corporativas, 10. ed., 6. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Finanças corporativas, 10. ed., 7. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4.000
□ Finanças corporativas, 10. ed., 8. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Formação e administração de preços, 2. ed., 6. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso S. de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	2.000
□ Formação e administração de preços, 2. ed., 7. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso S. de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	300
□ Fundamentos de marketing, 7. ed., 8. reimp., de Darci Basta, Fernando Marchesini, José Antônio de Oliveira e Luiz Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	4.000
□ Fundamentos de marketing, 7. ed., 9. reimp., de Darci Basta, Fernando Marchesini, José Antônio de Oliveira e Luiz Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
□ Fundamentos de marketing, 7. ed., 10. reimp., de Darci Basta, Fernando Marchesini, José Antônio de Oliveira e Luiz Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	2.000
□ Fundamentos do direito tributário, v. 1, reimp., org. de FGV/Direito Rio (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	232	1.000
□ Fundamentos do direito tributário, v. 2, reimp., org. de FGV/Direito Rio (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	192	1.000
□ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 9. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	400
□ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
□ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 2. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
□ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 2. ed., 3. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
□ Geopolítica da África, de Philippe Hugon (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo)	168	2.000
□ Gerenciamento arquivístico de documentos eletrônicos, 4. ed., 3. reimp., de Rosely Curi Rondinelli	160	500
□ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabiola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gerenciamento da comunicação em projetos, 2. ed., reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da Silveira Neto, Gerson Pech e Margareth Fabiola dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 7. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	132	200
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 8. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	132	300
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed. rev. e atual., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	3.000
□ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed. rev. e atual., reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares Júnior e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
□ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., 2. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	2.000
□ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., 3. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	3.000
□ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca, Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
□ Gerenciamento de pessoas em projetos, 2. ed., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca, Lauro Henrique de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	3.000
□ Gerenciamento de projetos, 2. reimp., de André Bittencourt do Valle, João Ricardo Barroca Mendes, Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	1.000
□ Gerenciamento de projetos, 3. reimp., de André Bittencourt do Valle, João Ricardo Barroca Mendes, Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	1.000
□ Gerenciamento de riscos em projetos, 9. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	200
□ Gerenciamento de riscos em projetos, 10. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	300

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed. atual., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	3.000
□ Gerenciamento de riscos em projetos, 2. ed. atual., reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	2.000
□ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., 1. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
□ Gerenciamento do escopo em projetos, 2. ed., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 2. ed., 8. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	200
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 2. ed., 9. reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	400
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	3.000
□ Gerenciamento do tempo em projetos, 3. ed., reimp., de André B. Barcaui, Danúbio Borba,IVALDO M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	2.000
□ Gestão com pessoas, 5. ed., 5. reimp., de Takeshy Tachizawa, Victor Cláudio P. Ferreira e Antonio A. M. Fortuna (FGV Negócios)	312	500
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 5. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 6. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 7. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 8. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 9. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	1.300
□ Gestão da qualidade, 10. ed., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha, Edmarson Bacelar Mota e Sérgio Leusin (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	204	3.000
□ Gestão de custos, 2. ed., 5. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	1.000
□ Gestão de custos, 2. ed., 6. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	2.200
□ Gestão de desempenho, 2. ed., 2. reimp., de Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha, Rodolfo Carlos Souza Alves, Vera Lúcia de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	144	2.000
□ Gestão de instituições de ensino, 4. ed. rev. e ampl., 2. reimp., de Takeshy Tachizawa e Rui Bernardes de Andrade	288	500
□ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 6. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	2.000
□ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 7. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	500
□ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 8. reimp., de Fernando Saba Arbache, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	600
□ Gestão de marketing, 8. ed., 9. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	3.000
□ Gestão de marketing, 8. ed., 10. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	3.000
□ Gestão de marketing, 8. ed., 11. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Maurício Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	2.000
□ Gestão de ONGs: principais funções gerenciais, 11. ed., org. de Fernando G. Tenório (Coleção FGV Prática)	128	500
□ Gestão de pessoas em saúde, de Vera Lúcia de Souza, Ana Lígia Nunes Finamor, Carmelita Seno Cardeira Alves e Solange de Oliveira Souto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	156	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gestão de riscos & prevenção de perdas: um novo paradigma para a segurança nas organizações, reimp., de José Luís Cardoso Zamith	116	50
□ Gestão de serviço e marketing interno, 3. ed., 5. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João F. da Luz e Patrícia Ricelli G. de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing)	140	2.000
□ Gestão de serviço e marketing interno, 3. ed., 6. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João F. da Luz e Patrícia Ricelli G. de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing)	140	2.000
□ Gestão de vendas, 4. ed. rev. e ampl., 6. reimp., de Cláudio Tomanini, José Luiz Meinberg, Luiz Carlos Peixoto e Elson A. Teixeira (Publicações FGV Management, série Marketing)	148	2.000
□ Gestão dos serviços em saúde, reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	172	1.000
□ Gestão dos serviços em saúde, 2. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	172	1.000
□ Gestão e desenvolvimento de produtos e marcas, 2. ed., 5. reimp., de Hélio Arthur Irgaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, série Marketing)	152	2.000
□ Gestão e planejamento de tributos, 4. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	192	1.000
□ Gestão e planejamento de tributos, 5. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	192	2.000
□ Gestão e planejamento de tributos, 6. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior e Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	192	2.000
□ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto, Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	148	2.000
□ Gestão estratégica de pessoas, 2. ed., reimp., de Gilnei Mourão Teixeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto, Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	148	2.000
□ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 2. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 3. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	2.200
□ Gestão social: metodologia e casos, 5. ed., reimp., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	136	500
□ História e teoria, 3. ed., 4. reimp., de José Carlos Reis	248	500
□ As identidades do Brasil: de Calmon a Bonfim, 2. reimp., de José Carlos Reis	240	500
□ As identidades do Brasil: de Varnhagen a FHC, 9. ed. rev., 4. reimp., de José Carlos Reis	312	500
□ Igualdade e meritocracia: a ética do desempenho nas sociedades modernas, 4. ed., 2. reimp., de Livia Barbosa	216	500
□ Indicadores de sustentabilidade, 2. ed., 4. reimp., de Hans Michael van Bellen	256	500
□ Indústria cultural: uma introdução, de Rodrigo Duarte (Coleção FGV de Bolso, série Filosofia)	132	2.000
□ O Instituto Rio Branco e a diplomacia brasileira, 2. reimp., de Cristina Patriota de Moura	136	500
□ Introdução à avaliação de programas sociais, 3. reimp., de Ignacio Cano (Coleção FGV Prática)	120	500
□ A invenção do trabalho, 3. ed., 3. reimp., de Angela de Castro Gomes	320	500
□ Liderança de equipes, 3. reimp., de Damaris Vieira Novo, Edna de Assunção Melo Chernicharo e Mary Suely S. Barradas (Publicações FGV Management, série Cademp)	152	2.000
□ Liderança e motivação, 2. ed., reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myriam Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	152	2.000
□ Liderança e motivação, 2. ed., 2. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myriam Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	152	2.200
□ Manual de história oral, 3. ed., 3. reimp., de Verena Alberti	236	500
□ Manual de ONGs: guia prático de orientação jurídica, 5. ed., 3. reimp., de Maria Nazaré Lins Barbosa e Carolina Felipe de Oliveira (Coleção FGV Prática)	184	500
□ Marketing de varejo, 3. ed., 3. reimp., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pacanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	2.000
□ Matemática financeira, 10. ed., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Matemática financeira, 10. ed., reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	4.000
□ Matemática financeira, 10. ed., 2. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	4.000
□ Matemática financeira, 10. ed., 3. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Guilherme Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	140	4.300
□ Memória e identidade nacional, org. de Marieta de Moraes Ferreira	328	500
□ As milícias d'El Rey: tropas militares e poder no Ceará setecentista, de José Eudes Gomes	360	700
□ Militares, democracia e desenvolvimento: Brasil e América do Sul, de Maria Celina D'Araújo	264	1.000
□ Modelos de gestão, 3. ed., reimp., de Victor Cláudio Paradelo Ferreira, Antonio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	192	2.000
□ Modelos de gestão, 3. ed., 2. reimp., de Victor Cláudio Paradelo Ferreira, Antonio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	192	2.000
□ O mui desassossegado senhor general, de Sergio Bruni	140	2.500
□ A mundialização, de Jean-Pierre Paulet, trad. Celina Portocarrero (Coleção FGV de Bolso, série Economia & Gestão)	164	2.000
□ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 3. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem M. de Andrade, João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gestão de Projetos)	184	3.000
□ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 4. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem M. de Andrade, João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gestão de Projetos)	184	3.000
□ Novas ideias em administração 3, de Elaine Maria Tavares Rodrigues, Paulo Roberto de Mendonça Motta e Roberto da Costa Pimenta	272	1.000
□ Novas parcerias entre os setores público e privado — v. 1, org. de Joaquim Falcão, Sérgio Guerra, Rodrigo Vianna e Rafael Almeida (Publicações FGV Management, série Direito do Estado e da Regulação)	212	1.000
□ A obrigação como processo, 4. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva	176	500
□ O que a China quer?, de Daniel Nedal e Matias Spektor (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo)	136	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<input type="checkbox"/> O que é o Ministério Público?, de Alzira Alves de Abreu (Coleção FGV de Bolso, série Sociedade & Cultura)	124	1.000
<input type="checkbox"/> Orçamento e controle, 2. ed., 3. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	1.000
<input type="checkbox"/> Orçamento e controle, 2. ed., 4. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	2.000
<input type="checkbox"/> Orçamento e controle, 2. ed., 5. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	2.000
<input type="checkbox"/> Outsourcing de TI: impactos, dilemas, discussões e casos reais, 5. reimp., org. de Alberto Luiz Albertin e Otávio Próspero Sanchez	292	500
<input type="checkbox"/> Ouvir contar: textos em história oral, 2. reimp., de Verena Alberti	196	500
<input type="checkbox"/> Pequena introdução à filosofia, de François Raffin (Coleção FGV de Bolso, série Filosofia)	204	2.000
<input type="checkbox"/> Pesquisa qualitativa em administração, teoria e prática, 2. reimp., org. de Marcelo Milano Falcão Vieira e Deborah Moraes Zouain	240	500
<input type="checkbox"/> Planejamento e gestão estratégica em organizações de saúde, de Jamil Moysés Filho, Helio Nahmen Kestelman, Luiz Carlos Becker Junior e Maria Cândida Sotelino Torres (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	160	1.000
<input type="checkbox"/> Planejamento estratégico de marketing, 3. ed., 6. reimp., de Helton Haddad Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, série Marketing)	140	2.000
<input type="checkbox"/> Plano de negócios — um guia prático, de José Arnaldo Deutscher (Coleção FGV Prática)	144	2.000
<input type="checkbox"/> Pobreza no Brasil: afinal, de que se trata?, 3. ed., 2. reimp., de Sonia Rocha	244	200
<input type="checkbox"/> Poder Judiciário: novos olhares sobre gestão e jurisdição, org. de José Ricardo Cunha	288	1.000
<input type="checkbox"/> Política monetária, bancos centrais e metas de inflação, reimp., org. de José Luís Oreiro, Luiz Fernando de Paula e Rogério Sobreira	392	150
<input type="checkbox"/> Política monetária, bancos centrais e metas de inflação, 2. reimp., org. de José Luís Oreiro, Luiz Fernando de Paula e Rogério Sobreira	392	500
<input type="checkbox"/> Política monetária: ideias, experiências e evolução, de José Júlio Senna	524	2.000
<input type="checkbox"/> Por que falham as reformas administrativas?, de Flávio da Cunha Rezende	132	60
<input type="checkbox"/> Por uma história política, 2. ed., 3. reimp., de René Remond	472	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Por uma nova gestão pública, 4. reimp., de Ana Paula Paes de Paula	204	500
□ Por uma nova gestão pública, 5. reimp., de Ana Paula Paes de Paula	204	500
□ Projetos culturais: técnicas de modelagem, 2. ed., reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques	280	3.500
□ Recrutamento e seleção por competência, 3. reimp., Antônio Eugênio V. Mariani Passos, Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, série Cademp)	128	1.000
□ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 5. reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Spink	316	500
□ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 7. ed., 6. reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Spink	316	500
□ Reforma do Estado e contexto brasileiro: crítica do paradigma gerencialista, org. de Frederico Lustosa da Costa	256	500
□ Religiões e homossexualidades, de Fernanda Delvalhas Piccolo, Maria das Dores Campos Machado	265	1.000
□ Repórteres e reportagens no jornalismo brasileiro, de Candice Vidal e Souza	248	500
□ Responsabilidade social empresarial, 2. ed., rev. e ampl., 3. reimp., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	260	500
□ Responsabilização na reforma do sistema de saúde: Catalunha e Brasil, de Maria Arlete Duarte de Araújo	340	1.000
□ Rio de Janeiro: uma cidade e muitas capitais, org. de Frederico Lustosa da Costa e Fuad Zamot	144	1.000
□ Segurança e cidadania: memórias do Pronasci, org. de Ângela Britto e Marieta de Moraes Ferreira	516	1.000
□ Segurança internacional: perspectivas brasileiras, de João Paulo Soares Alsina Júnior, Nelson A. Jobim e Sergio W. Etchegoyen	648	3.000
□ Segurança pública no Brasil: desafios e perspectivas, 3. reimp., de Luís Flávio Saporì	208	500
□ Ser feliz hoje: reflexões sobre o imperativo da felicidade, de João Freire Filho	296	1.500
□ Sistema de informação de custos na administração pública federal: uma política de Estado, de Victor Branco de Holanda, Fernando Lattman-Weltman e Fabrícia Guimarães	160	1.000
□ Sistemas de informações gerenciais em organizações de saúde, de André Bittencourt do Valle, André Soares Monat, Alexandre Furtado do Amaral e Eduardo Pereira Marques (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	156	1.000
□ Sistemas eleitorais, 5. ed. rev. e atual., 2. reimp., de Jairo Nicolau	112	500
□ Sociedades empresárias, v. 1 (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	212	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Sociedades empresárias, v. 2 (Publicações FGV management, série Direito Empresarial)	168	1.000
❑ Técnicas de compras, reimp., de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro, Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, série Cademp)	196	1.000
❑ Técnicas de vendas, reimp., de Carlos Alberto Martins, Arnaldo Schwartzer, Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, série Cademp)	144	1.000
❑ Trotski diante do socialismo real: perspectivas para o século XXI, de Carlos Eduardo Rebello de Mendonça	198	1.000
❑ Usos e abusos da história oral, 8. ed., 2. reimp., de Marieta de Moraes Ferreira e Janaina Amado	304	500
❑ Usos e abusos da história oral, 8. ed., 3. reimp., de Marieta de Moraes Ferreira e Janaina Amado	304	500
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	2.000
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	2.000
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 2. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	1.000
❑ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 3. ed., 3. reimp., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	2.000
❑ Viva a tese, 2. ed., 2. reimp., de Maria Ester de Freitas	108	500
Publicações Seriadas		
❑ Catálogo Editora FGV 2010	176	1.000
❑ FGV: relatório de atividades — 2009	456	500
3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE		
Periódicos		
❑ Cadernos Ebape, v. 8, n. 1/4, jan./dez. 2010 (eletrônica trimestral)	45 artigos	1.123 acessos
❑ Revista de Administração Pública — RAP, v. 43, n. 6, nov./dez. 2009 (bimestral)	356	1.200
❑ Revista de Administração Pública — RAP, v. 44, n. 1/5, jan./out. 2010 (bimestral)	1.259	6.700

	Nº de páginas	Nº de exemplares
4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP		
<i>Livro</i>		
□ Tecnologia bancária no Brasil: uma história de conquistas, uma visão de futuro	420	5.000
<i>Periódicos</i>		
□ GVcasos, edição piloto (eletrônico)	3 artigos	
□ GV-executivo, v. 9, n. 1/2, jan./dez. 2010	156	11.280
□ Journal of Operations and Supply Chain Management, v. 3, n. 1, jan./dez. 2010 (eletrônico — semestral)	15 artigos	
□ Página 22, n. 38/48, fev./dez. 2010	572	55.000
□ RAE-eletrônica, v. 9, n. 1/2, jan./dez. 2010 (semestral — 17 artigos, 2 resenhas)	465	
□ Revista de Administração de Empresas — RAE, v. 50, n. 1/4, jan./dez. 2010 (trimestral)	450	7.800
5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV		
<i>Livro</i>		
□ Construção de um sonho: inovação, métodos, pesquisa, docência, coord. de Antonio Angarita.	432	3.000
<i>Periódicos e publicações seriadas</i>		
□ Arbitragem e Poder Judiciário — II. Relatório sobre homologação de sentença arbitral estrangeira, de Direito GV e CBAr. set. 2010. (Working Paper Eletrônico, 61.)	137	
□ Arbitragem e Poder Judiciário — II. Relatório sobre validade, eficácia e existência da convenção arbitral, de Direito GV e CBAr. (Working Paper Eletrônico, 60.)	62	
□ Arbitration and the Judiciary branch — II. Theme report on validity, efficiency and existence of the arbitration agreement, de Direito GV e CBAr. (Working Paper Eletrônico, 54.)	61	
□ As gramáticas da proteção social e suas implicações para o desenho de políticas públicas, de José Rodrigo Rodriguez. (Working Paper Eletrônico, 47.)	17	
□ Avaliação e métodos de ensino em direito, coord. de José Garcez Ghirardi (Cadernos Direito GV, 37.)	120	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Boletim Direito GV, v. 7, n. 63/74, jan./dez. 2010 (eletrônica — mensal)	124	
□ Cândido Rangel Dinamarco e a instrumentalidade do processo (uma entrevista), de Daniela Monteiro Gabbay, José Rodrigo Rodriguez, Luis Guilherme Bondioli, Paulo Eduardo Alves da Silva, Rafael Francisco Alves e Thomaz Henrique Junqueira de Andrade Pereira. (Cadernos Direito GV, 36.)	48	500
□ Como interpretar as normas emitidas pelo Bacen e CMN? Uma resposta a partir da evolução do modelo do Estado brasileiro, de Bruno Meyerhof Salama. (Working Paper Eletrônico, 52.)	22	
□ Emancipação humana e direito: Franz Neumann, de José Rodrigo Rodriguez. (Working Paper Eletrônico, 57.)	21	
□ Formalismo, dogmática jurídica e Estado de Direito: um debate sobre o direito contemporâneo a partir da obra de Tercio Sampaio Ferraz Jr., coord. de José Rodrigo Rodriguez, Carlos Eduardo Batalha da Silva e Costa e Samuel Rodrigues Barbosa (Cadernos Direito GV, 35.)	204	500
□ Governança administrativa, dinâmica institucional e financiamento industrial no Brasil: novos parâmetros, velhos problemas, de Mario Gomes Schapiro. (Working Paper Eletrônico, 55.)	55	
□ Insider trading, coord. de Viviane Muller Prado. (Cadernos Direito GV, 38.)	70	500
□ Islamic law and international law: the terms of a relationship, de Salem Hikmat Nasser. (Working Paper Eletrônico, 53.)	9	
□ Operações de crédito dentro de grupos financeiros: governança corporativa como complemento à regulação bancária, de Bruno Meyerhof Salama e Viviane Muller Prado. (Working Paper Eletrônico, 59.)	23	
□ Para onde vai a arbitragem no Brasil?, coord. de Camila Villard Duran (Cadernos Direito GV, 34.)	112	500
□ Pesquisa em debate: a aplicação da Lei de Crimes contra o Sistema Financeiro pelos tribunais brasileiros, do Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena. (Cadernos Direito GV, 33.)	224	500
□ Pharmaceutical patent bargains: the Brazilian experience, de Daniel Benoliel e Bruno Meyerhof Salama. (Working Paper Eletrônico, 51.)	42	
□ Regulação cambial entre a ilegalidade e a arbitrariedade: o caso da compensação privada de créditos internacionais, de Bruno Meyerhof Salama. (Working Paper Eletrônico, 50.)	25	
□ Responsabilidade civil objetiva: correção de trocas ineficientes ou repressão ao ilícito?, de Flavia Portella Püschel. (Working Paper Eletrônico, 46.)	15	
□ Revista Direito GV, v. 6, n. 1/2, jan./dez. 2010 (semestral)	672	2.600
□ Revista Getulio, v. 4, n. 19/24, jan./dez. 2010 (bimestral)	396	90.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Rumo a uma teorização jurídica da inovação financeira: os negócios bancários indiretos, de Bruno Meyerhof Salama. (Working Paper Eletrônico, 58.)	23	
❑ Sistemas tributários internacionais: uma comparação jurídico-econômica, de Dalton Yoshio Hirata. (Working Paper Eletrônico, 48.)	17	
❑ Towards an intellectual property bargaining theory: the post-WTO era, de Daniel Benoliel e Bruno Meyerhof Salama. (Working Paper Eletrônico, 49.)	64	
❑ Zonas de autarquia nas decisões jurisdicionais: Estado de Direito, indeterminação e democracia, de José Rodrigo Rodríguez. (Working Paper Eletrônico, 56.)	26	

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Livros

❑ Acesso à justiça: uma análise dos juizados especiais cíveis no Brasil, de Leslie Shéri da Ferraz.	236	500
❑ Decisão monocrática e agravo interno: celeridade ou entrave processual?, de Leslie Shéri da Ferraz (Série Novas Ideias em Direito: Resultados de Pesquisa)	95	500
❑ Mediação de conflitos comunitários e facilitação de diálogos: relato de uma experiência na Maré, de José Ricardo Cunha e Rodolfo Noronha.	70	500
❑ Poder Judiciário: novos olhares sobre gestão e jurisdição, de José Ricardo Cunha.	288	500
❑ A reinvenção do livre-comércio: a divisão do trabalho no mundo e o método da economia, de Roberto Mangabeira Unger.	237	500
❑ Transformações do Estado e do direito: novos rumos para o Poder Judiciário, de Sérgio Guerra.	68	500
❑ Três dimensões do cinema: economia, direitos autorais e tecnologia, de Carlos Affonso Pereira de Souza, Marília Maciel e Ronaldo Lemos.	132	500

Periódico

❑ Revista de Direito Administrativo — RDA, n. 251/253, jan./dez. 2010 (quadrimestral)	800	3.000
---	-----	-------

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Periódico

❑ Agroanalysis, n. 1/12, jan./dez. 2009 (mensal)	576	54.500
--	-----	--------

	Nº de páginas	Nº de exemplares
8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE		
<i>Periódico</i>		
□ Revista Brasileira de Economia — RBE, v. 64, n. 1/4, jan./dez. 2010 (trimestral)	450	2.000
9. FGV PROJETOS		
<i>Livros</i>		
□ Annual report FGV	78	2.000
□ Estudos de casos, de FGV Projetos e Eesp	100	2.000
□ Produção de biocombustíveis no Senegal	153	200
□ Turismo no Brasil — 2011-2014	153	2.000
<i>Folhetos</i>		
□ 10 Anos da Lei de Responsabilidade Fiscal: uma memória da lei	24	1.000
□ Fatores determinantes do preço dos alimentos — o impacto dos biocombustíveis	47	500
<i>Publicações seriadas</i>		
□ Cadernos FGV Projetos: a Nova Cedaex, v. 5, n. 11, mar. 2010	76	4.000
□ Cadernos FGV Projetos: Futebol e Desenvolvimento Econômico-social, v. 5, n. 13, jun. 2010	69	6.000
□ Cadernos FGV Projetos: Lei de Responsabilidade Fiscal, v. 5, n. 15, jun. 2010	98	4.000
□ Cadernos FGV Projetos: Poder Judiciário e Gestão Eficiente, v. 5, n. 12, maio 2010.	78	4.000
□ Cadernos FGV Projetos: Política Cambial Brasileira, v. 5, n. 14, ago. 2010	94	2.000
10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE		
<i>Periódico</i>		
□ Conjuntura Econômica, v. 64, n. 1/12, jan./dez. 2010 (mensal)	1.216	146.000

Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

- ❑ **Ampla Energia e Serviços S.A.**
Data: 25-3-2010
Finalidade: Investigação do comportamento do consumidor de energia elétrica do estado do Rio de Janeiro diante do Código de Defesa do Consumidor, analisando o papel do Judiciário e dos órgãos de defesa do consumidor e o impacto causado às empresas, em especial às prestadoras de serviço público, principalmente em razão da capilaridade obtida pelos juizados especiais cíveis.
- ❑ **Financiadora de Estudos e Projetos — Finep**
Data: 25-10-2010
Finalidade: Revisão de conteúdo e imagens, assim como atualização do *Atlas histórico do Brasil*, publicado sob o título *Brasil: 500 anos*.
- ❑ **Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro — Faperj**
Data: 2-3-2010
Finalidade: Preparação dos originais do *Dicionário da política republicana fluminense, 1889-2009* e sua disponibilização gratuita na internet através do portal Cpdoc.
- ❑ **Fundação Ford**
Data: 1-5-2010
Finalidade: Recuperação da trajetória dos processos de regulação/desregulação da liberdade de expressão no Brasil, particularmente na segunda metade do século XX.

- ❑ **Instituto Telemar**
Data: 21-7-2010
Finalidade: Realização de pesquisa de avaliação do projeto OiKabum! nas cidades de Recife, Salvador, Rio de Janeiro e Belo Horizonte, a partir de dois indicadores: a) percepções de impacto do curso na vida dos adolescentes; e b) informações comportamentais sobre trajetória profissional e envolvimento comunitário.
- ❑ **Latin Sports S.A.**
Data: 8-2-2010
Finalidade: Elaboração de livro, com projeto gráfico, organizado como coletânea, reunindo capítulos que acompanham os 150 anos de história da Caixa Econômica Federal, instituição econômico-financeira modelar enquanto único banco 100% público no Brasil.

2. CENTRO DE POLÍTICAS SOCIAIS — CPS

- ❑ **Banco Mundial**
Data: 21-5-2010
Finalidade: Avaliação de impactos do PAC.
- ❑ **Fundação Ação Social — FAS**
Data: 9-7-2010
Finalidade: Proposta de aprimoramento da metodologia de cálculo do Índice de Vulnerabilidade Social das Famílias utilizado pela Fundação Ação Social (FAS) em Curitiba.
- ❑ **Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura e Ministério do Desenvolvimento Agrário**
Data: 25-11-2010

Finalidade: Identificação das principais características da evolução das condições sociais e econômicas no meio rural brasileiro.

- ❑ Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos
Data: mar. 2010

Finalidade: Realização de estudos voltados para a sustentabilidade do processo de desenvolvimento da cidade, como subsídio à revisão do Plano Diretor Decenal da Cidade do Rio de Janeiro.

- ❑ Secretaria de Estado da Casa Civil do Rio de Janeiro
Data: 9-6-2010

Finalidade: Avaliação dos impactos sociais do bilhete único intermunicipal na Região Metropolitana de Rio de Janeiro.

- ❑ Secretaria de Política Econômica do Ministério da Fazenda — SPE/MF
Data: mar. 2010

Finalidade: Avaliação de impactos do PAC.

- ❑ Secretaria Municipal da Casa Civil do Rio de Janeiro
Data: 16-6-2010

Finalidade: Desenvolvimento do programa Bolsa Carioca: Diagnóstico e Desenho.

- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial — Senai
Data: 29-7-2010

Finalidade: Realização de pesquisa sobre educação.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

- ❑ Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais — Anbima.

Data: 20-10-2010

Finalidade: Produção em conjunto do *Anuário da indústria de fundos de investimentos no Brasil*.

- ❑ Babson College

Data: 31-8-2010

Finalidade: Realização de programa de intercâmbio para alunos da graduação da Eaesp.

- ❑ Babson College

Data: 31-8-2010

Finalidade: Realização de programa de intercâmbio de duas semanas para alunos de pós-graduação.

- ❑ Banco Santander S.A.

Data: 14-6-2010

Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar o Programa Top China Santander Universities.

- ❑ Banco Santander S.A.

Data: 10-8-2010

Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar a participação no Programa Top Brasil Universities.

- ❑ Banco Santander S.A.

Data: 9-9-2010

Finalidade: Estabelecimento das relações necessárias ao desenvolvimento do programa Fórmula Santander de Bolsas de Mobilidade Internacional.

- ❑ Banco Santander S.A.

Data: 9-9-2010

Finalidade: Estabelecimento das ações necessárias para viabilizar o programa Top UK Santander Universidade.

- ❑ Carlson School of Management/University of Minnesota

Data: 6-8-2010

Finalidade: Promoção de amplo conhecimento sobre o Brasil, sua população e sua cultura, em nível internacional, para os estudantes da Carlson School of Management.

- ❑ Companhia Ambiental do Estado de São Paulo — Cetesb

Data: 30-11-2010

Finalidade: Estabelecimento de sistemática técnica e operacional entre a Cetesb e o Centro de Estudos em Sustentabilidade — GVCes.

- ❑ École Nationale Supérieure des Mines de Paris

Data: 5-10-2010

- Finalidade: Estabelecimento de condições gerais para uma cooperação educacional, técnica e científica.
- ❑ Fundação Prefeito Faria Lima — Cepam
Data: 23-11-2010
Finalidade: Elaboração de pesquisas e intercâmbio de profissionais.
 - ❑ Institut d'Études Politiques de Paris
Data: 21-5-2010
Finalidade: Intercâmbio e cooperação com o objetivo de estimular e desenvolver as relações entre as duas instituições.
 - ❑ Institut d'Études Politiques de Paris
Data: 1-9-2010
Finalidade: Acordo para dupla diplomação do Mestrado em International Relations and Management.
 - ❑ Instituto de Educação e de Gestão Pública — EGP
Data: 30-9-2010
Finalidade: Estabelecimento das bases e condições gerais de cooperação técnica entre as instituições.
 - ❑ Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada — Ipea
Data: 16-8-2010
Finalidade: Estabelecimento de parceria para implementação de ações conjuntas que assegurem a realização de estudos e pesquisas de interesse mútuo.
 - ❑ International Institute for Software Economics, Innovation and Entrepreneurship
Data: 19-11-2010
Finalidade: Cooperação para identificar as necessidades do mercado local e oportunidades relacionadas à economia de software, inovação e empreendedorismo.
 - ❑ Kellogg School of Management
Data: 20-7-2010
- Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ London Business School
Data: 1-10-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ Maastricht University School of Economics
Data: 27-1-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio estudantil
 - ❑ McGill University
Data: 26-3-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ Northeastern University
Data: 5-11-2010
Finalidade: Cooperação acadêmica entre as instituições.
 - ❑ Plural Indústria Gráfica Ltda.
Data: 10-3-2010
Finalidade: Apoio para a realização do Programa Brasileiro GHG Protocol.
 - ❑ Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente — Pnuma
Data: 30-8-2010
Finalidade: Implementação do projeto de estudo Análise do Portfólio de Investimentos dos Financiamentos Públicos para a Questão Climática.
 - ❑ Telecom Paristech
Data: 29-10-2010
Finalidade: Definição das condições gerais para uma cooperação educacional, técnica e científica.
 - ❑ Telecom Paristech
Data: 29-10-2010
Finalidade: Estabelecimento das condições gerais para intercâmbio de alunos.
 - ❑ Tsinghua University
Data: 5-10-2010

Finalidade: Estabelecimento de condições gerais para programa de intercâmbio entre as duas instituições.

❑ Universidade St. Gallen

Data: 20-7-2010

Finalidade: Memorando de entendimento visando a cooperação no intercâmbio de alunos com base no programa Globalship, que busca o aprimoramento de talentos.

❑ Università Commerciale Luigi Bocconi

Data: 9-12-2010

Finalidade: Cooperação na criação de um programa de dupla diplomação em nível de pós-graduação.

❑ Via Gutenberg

Data: 22-11-2010

Finalidade: Elaboração de pesquisas e intercâmbio de profissionais.

❑ WWF Brasil

Data: 16-7-2010

Finalidade: Colaboração técnica e financeira da WWF Brasil para o projeto Observatório do Clima de Discussão da Política Nacional de Mudanças Climáticas, a ser implementado pela FGV.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO

— DIREITO GV

❑ Agência Nacional de Desenvolvimento Industrial — ABDI

Data: 7-5-2010

Finalidade: Cooperação para a execução de ações em parceria com vistas à promoção de melhoria do ambiente jurídico para negócios no Brasil.

❑ Agência Nacional de Desenvolvimento Industrial — ABDI

Data: 27-9-2010

Finalidade: Organização de uma conferência internacional sobre direito e desenvolvimento, com o objetivo de discutir o panorama institucional brasileiro à luz da experiência internacional.

❑ Cia. Mendes Jr.

Data: 10-8-2010

Finalidade: Realização de concurso monográfico e produção e divulgação de casos didáticos sobre o tema direito e desenvolvimento.

❑ Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo — Sabesp

Data: 4-2-2010

Finalidade: Sistematização das manifestações do Tribunal de Justiça de São Paulo (TJ-SP) nas ações que têm como objetivo o tema das economias.

❑ Conselho Nacional de Justiça — CNJ

Data: 22-2-2010

Finalidade: Realização da pesquisa “Diagnóstico sobre as causas de aumento das demandas judiciais cíveis, mapeamento das demandas repetitivas e proposição de ações pré-processuais, processuais e gerenciais à morosidade da justiça”.

❑ Foundation Open Society Institute — OSI

Data: 20-2-2010

Finalidade: Apoio à promoção de recursos educacionais abertos no Brasil, bem como mapeamento das perspectivas e dos desafios.

❑ Fundação Carlos Chagas

Data: 28-6-2010

Finalidade: Concessão de bolsas de auxílio a alunos do Programa de Mestrado em Direito e Desenvolvimento.

❑ International Development Research Centre — IDRC

Data: 18-2-2010

Finalidade: Realização da pesquisa “Global administrative law and developing countries”.

❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud e Ministério da Justiça

Data: 21-6-2010

Finalidade: Carta-acordo para elaboração de pesquisa jurídica sobre dano moral.

- ❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud e Ministério da Justiça
Data: 21-6-2010
Finalidade: Carta-acordo para elaboração da pesquisa jurídica “O desenho de sistemas de resolução alternativa de disputas para conflitos de interesse público”.

- ❑ Sociedade Brasileira de Direito Público
Data: 11-8-2010
Finalidade: Promoção de pesquisas e estudos em comum, atualização e complementação de conhecimentos e técnicas de trabalho, assim como divulgação desses conhecimentos, desenvolvimento de um programa de prestação de serviços à comunidade e intercâmbio de docentes.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

- ❑ Commission of the Europe Union
Data: 6-10-2010
Finalidade: Implementação de programa de direito da Comissão Europeia.
- ❑ Ford Foundation
Data: 2-7-2010
Finalidade: Financiamento de análise empírica para determinar o perfil da população excluída do sistema de justiça no Rio de Janeiro e disseminação dos resultados.
- ❑ Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos — IPP
Data: 29-11-2010
Finalidade: Mapeamento da cadeia produtiva da moda no município do Rio de Janeiro.
- ❑ Núcleo de Informação Coordenação do Ponto BR — NIC.br
Data: 13-7-2010
Finalidade: Criação do Observatório Brasileiro de Políticas Digitais para analisar as principais iniciativas legislativas e políticas públicas que tenham impacto sobre a internet no Brasil.

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

- ❑ Boston University
Data: 9-10-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Confederação Nacional da Indústria — CNI
Data: 14-7-2010
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia para mensuração de diversos elementos da composição dos custos do trabalho na indústria brasileira.
- ❑ Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico — CNPq
Data: 14-1-2010
Finalidade: Concessão e aceitação de apoio financeiro a projeto de pesquisa acadêmico.
- ❑ Corporación Andina de Fomento — CAF
Data: 25-8-2010
Finalidade: Elaboração de um modelo de mediação de agronegócio para as cadeias produtivas do setor no Brasil.
- ❑ Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária — Embrapa
Data: 28-7-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Programa de Mestrado Profissional em Agroenergia.
- ❑ European University
Data: 16-8-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Ford Foundation
Data: 26-3-2010
Finalidade: Realização do projeto Crescimento com Estabilidade Financeira e Novo Desenvolvimento.
- ❑ Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep
Data: 26-7-2010
Finalidade: Desenvolvimento de projetos relacionados a educação no Brasil.

- ❑ London School of Economics
Data: 7-7-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ NHH — Norwegian School of Economics and Business Administration
Data: 10-12-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Opencadd Advanced Technology Comércio e Serviços Ltda.
Data: 19-3-2010
Finalidade: Parceria com relação a softwares Matlab e Toolboxes e treinamento para professores e alunos, ações de marketing e concessão de bolsas de estudos.
- ❑ Pontificia Universidad Católica de Chile
Data: 30-6-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud
Data: 11-10-2010
Finalidade: Elaboração de documento sobre o tema "O impacto da crise econômica sobre o bem-estar das famílias na América Latina e Caribe".
- ❑ Sciences Po
Data: 29-12-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Tilburg University
Data: 1-9-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Universidad Carlos III de Madrid
Data: 17-11-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Universidade de Lisboa
Data: 1-10-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Universidade Nova de Lisboa
Data: 4-8-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Universitat Autònoma de Barcelona
Data: 1-7-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Universitat Pompeu Fabra
Data: 5-6-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University College London
Data: 4-8-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of British Columbia
Data: 22-11-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of California, San Diego
Data: 30-6-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of Essex
Data: 7-6-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of St. Gallen
Data: 23-9-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of York
Data: 30-8-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Yale University
Data: 21-6-2010
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.

7. FGV PROJETOS

- ❑ Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Energia, Transportes e Comunicações da Bahia — Agerba
Data: 4-8-2010
Finalidade: Avaliação técnica da proposição de alteração de escopo e do estudo de recomposição de equilíbrio econômico-financeiro no Contrato de Concessão Remunerada de Uso de Bem Públi-

- co nº 002-00, relativo à concessão da rodovia estadual BA 099 — sistema Estrada do Coco-Linha Verde.
- ❑ Alcoa World Alumina Brasil Ltda.
Data: 8-6-2010
Finalidade: Prestação de serviços, sem exclusividade, referentes à implementação do projeto.
 - ❑ Associação Baiana dos Produtores de Algodão — Abapa
Data: 13-8-2010
Finalidade: Elaboração de estudo analítico das cadeias produtivas do algodão, da soja e do milho do oeste da Bahia e alternativas para a verticalização de sua produção.
 - ❑ Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos — ABIHPEC
Data: 27-1-2010
Finalidade: Metodologia e cálculo das margens de valor agregado nos setores de higiene pessoal, perfumaria e cosméticos no estado de São Paulo.
 - ❑ Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção — Abramat
Data: 4-5-2010
Finalidade: Análise da conjuntura da cadeia produtiva da construção e análises setoriais da indústria de materiais de construção.
 - ❑ Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carnes — Abiec
Data: 6-5-2010
Finalidade: Avaliação crítica do projeto de exportação integrante do planejamento setorial para internacionalização.
 - ❑ Associação Brasileira de Agências de Viagens
Data: 31-5-2010
Finalidade: Elaboração de metodologia e construção de uma matriz de competitividade para o setor de agenciamento e operações turísticas no Brasil, objetivando identificar o nível de competitividade do setor.
 - ❑ Associação Brasileira de Alumínio — Abal
Data: 1-3-2010
Finalidade: Atualização do estudo sobre a competitividade da indústria do alumínio no Brasil.
 - ❑ Associação Brasileira de Cartões de Crédito e Serviços — Abecs
Data: 30-9-2010
Finalidade: Elaboração e aplicação do processo de certificação para concessão do selo Abecs aos associados da contratante, com base nos códigos de ética e autorregulação do mercado consumidor e do mercado concorrencial.
 - ❑ Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 27-10-2010
Finalidade: Realização do cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado de São Paulo.
 - ❑ Associação Brasileira de Grandes Consumidores Industriais de Energia e de Consumidores Livres — Abrace
Data: 31-5-2010
Finalidade: Atualização do estudo sobre os efeitos do preço da energia na economia brasileira.
 - ❑ Associação Brasileira dos Terminais de Contêineres de Uso Público — Abratec
Data: 22-2-2010
Finalidade: Avaliação das estruturas de custos das empresas arrendatárias de terminais portuários de uso público, perspectiva de retorno de investimentos e condições de precificação.
 - ❑ Associação dos Fabricantes Brasileiros de Coca-Cola
Data: 21-5-2010
Finalidade: Realização de estudo sobre a elasticidade-preço de bebidas não alcoólicas.
 - ❑ Banco do Brasil S.A.
Data: 3-12-2010

Finalidade: Prestação de serviços de consultoria para avaliação do modelo societário e de governança do conglomerado Banco do Brasil.

❑ Banco Itaú S.A.

Data: 23-6-2010

Finalidade: Apoio ao banco na implementação de seu programa de certificação de pessoas.

❑ BSM — BM&F Bovespa Supervisão de Mercados

Data: 18-8-2010

Finalidade: Definição de metodologia para estimação do valor máximo do patrimônio do mecanismo de ressarcimento de prejuízos.

❑ Câmara de Vereadores de Pindamonhangaba

Data: 20-12-2010

Finalidade: Assessoria no desenvolvimento dos seguintes projetos: revisão da estrutura organizacional e elaboração de plano de carreiras e salários.

❑ Câmara Municipal da Estância de Atibaia

Data: 24-11-2010

Finalidade: Elaboração de pesquisa para o desenvolvimento e apresentação de documento com proposta de empregos públicos, carreiras e salários dos servidores públicos da Câmara.

❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás

Data: 4-2-2010

Finalidade: Elaboração de estudos técnicos e de pesquisa especializados em modelos de gestão e alternativas de reestruturação societária.

❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás

Data: 3-8-2010

Finalidade: Elaboração de estudos técnicos e de pesquisa especializados em modelos de gestão e alternativas de reestruturação societária.

❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás

Data: 16-9-2010

Finalidade: Desenvolvimento de estudos suplementares e pesquisas definidos em termo de referência.

❑ Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. — Eletronorte, do Ministério de Minas e Energia

Data: 11-1-2010

Finalidade: Prestação de serviços de consultoria para emissão de diagnóstico e de recomendações para os ativos imobiliários da Eletronorte não vinculados à prestação de serviços públicos de energia elétrica no estado do Pará.

❑ Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. — Eletronorte, do Ministério de Minas e Energia

Data: 25-2-2010

Finalidade: Prestação de serviços de consultoria tributária com vistas a análise e diagnóstico dos procedimentos de apuração de tributos e identificação e implementação de benefícios fiscais que possam refletir na redução do recolhimento das contribuições ao PIS-Pasep e à Cofins incidentes sobre as operações comerciais da Eletronorte.

❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj (Firjan)

Data: 8-4-2010

Finalidade: Assessoria técnica para apoiar o Inea nas ações relativas ao aprimoramento da informatização dos seus procedimentos.

❑ Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos Rio 2016

Data: 29-10-2010

Finalidade: Prestação de serviços de consultoria relacionados ao estudo inicial do OGI, tendo como objeto a definição, a gestão de coleta de dados, o cálculo e a análise dos indicadores de impacto dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos Rio 2016.

❑ Companhia das Docas do Estado da Bahia — Codeba

Data: 23-9-2010

Finalidade: Organização, planejamento e execução de concurso público.

❑ Companhia de Bebidas das Américas — Ambev

Data: 28-4-2010

Finalidade: Elaboração de estudo técnico e análise geral dos itens que impactam a formação de

- custos do sistema de logística de produtos para a Ambev.
- ❑ Companhia de Concessões Rodoviárias — CCR
Data: 14-6-2010
Finalidade: Elaboração e aplicação de metodologia para a estimação de remuneração atrativa para o capital no segmento de concessões rodoviárias no Brasil.
 - ❑ Companhia de Concessões Rodoviárias — CCR
Data: 23-8-2010
Finalidade: Avaliação dos eventuais impactos no planejamento estratégico da CCR das propostas dos candidatos ao governo do estado de São Paulo.
 - ❑ Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo — Sabesp, do Governo do Estado de São Paulo
Data: 25-11-2010
Finalidade: Realização de estudo econômico-financeiro de compra de energia elétrica com aproveitamento do biogás e do lodo gerados na ETE Barueri.
 - ❑ Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo — Sabesp, do Governo do Estado de São Paulo
Data: 8-2-2010
Finalidade: Avaliação econômico-financeira de cinco reservatórios que compõem o sistema produtor do Alto Tietê.
 - ❑ Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo — Sabesp, do Governo do Estado de São Paulo
Data: 15-6-2010
Finalidade: Avaliação patrimonial dos bens móveis e imóveis constantes do Ativo Imobilizado da Sabesp operados pela unidade de negócio Baixo Paranapanema, localizada em Presidente Prudente, SP.
 - ❑ Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista — CTEEP
Data: 20-10-2010
Finalidade: Estudo dos efeitos econômicos, financeiros e contábeis da cisão parcial da Eletropaulo e da responsabilidade pelo pagamento de dívida à Eletrobrás.
 - ❑ Companhia Docas do Estado de São Paulo — Codesp
Data: 18-2-2010
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
 - ❑ Companhia Docas do Estado de São Paulo — Codesp
Data: 15-10-2010
Finalidade: Estudo sobre o equacionamento da dívida da Codesp junto ao Instituto de Seguridade Social — Portus.
 - ❑ Companhia Energética de Minas Gerais — Cemig
Data: 8-4-2010
Finalidade: Apuração dos valores devidos pela Cemig à Rima.
 - ❑ Companhia Estadual de Águas e Esgotos — Cedae, do Governo do Estado do Rio de Janeiro
Data: 8-7-2010
Finalidade: Prestação de serviços de consultoria.
 - ❑ Companhia Pernambucana de Saneamento — Compesa
Data: 24-9-2010
Finalidade: Implantação de modelo de orçamento gerencial.
 - ❑ Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros — Suape
Data: 22-1-2010
Finalidade: Elaboração de diagnóstico de segurança.
 - ❑ Consbem Construções e Comércio Ltda.
Data: 17-11-2010
Finalidade: Análise da variação nos custos relacionados à aquisição de escadas rolantes destina-

- das a obra de reconstrução do Shopping Center 3, em São Paulo.
- ☐ Conselho Federal de Fisioterapia e Terapia Ocupacional — Coffito

Data: 18-2-2010

Finalidade: Levantamento das estruturas de custo dos serviços de fisioterapia e terapia ocupacional.
 - ☐ Consórcio Arcosul

Data: 10-3-2010

Finalidade: Estudo dos custos da construção e do desequilíbrio econômico-financeiro do contrato.
 - ☐ Consórcio Camargo Corrêa-Serveng

Data: 28-10-2010

Finalidade: Realização de estudo sobre a evolução dos custos da construção civil entre dezembro de 2005 e agosto de 2010 e sobre o desequilíbrio econômico-financeiro do contrato do Consórcio Camargo Corrêa-Serveng.
 - ☐ Construtora Norberto Odebrecht

Data: 15-8-2010

Finalidade: Estudo sobre a evolução dos custos da construção civil entre dezembro de 1997 e junho de 2010 e sobre o desequilíbrio econômico-financeiro de contrato para a realização de obras civis da infraestrutura de irrigação do projeto Salitre — etapa 1.
 - ☐ Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro — Detran-RJ

Data: 19-11-2010

Finalidade: Elaboração de estudo de pré-viabilidade técnica e econômico-financeira de alternativas para instalação da sede do Detran-RJ.
 - ☐ Empresa Brasileira de Guias Especiais — EBGE

Data: 18-1-2010

Finalidade: Estudo sobre indicadores econômico-financeiros das principais indústrias do estado do Rio de Janeiro.
 - ☐ Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos de São Paulo S.A. — EMTU

Data: 1-7-2010

Finalidade: Elaboração e apoio à implementação de um novo modelo de gestão para a EMTU, visando a sua reorganização e preparação para enfrentar os novos desafios no seu mercado de atuação, bem como proporcionar assessoria técnica na sua área de gestão empresarial.
 - ☐ Energia Sustentável do Brasil S.A.

Data: 27-7-2010

Finalidade: Gestão da implementação de plano de desenvolvimento local sustentável para a região do aproveitamento hidrelétrico de Jirau.
 - ☐ Ernst & Young Auditores Independentes

Data: 31-1-2010

Finalidade: Copa do Mundo 2014: impactos econômicos na economia brasileira, riscos e propostas de gestão.
 - ☐ Ernst & Young Auditores Independentes

Data: 6-12-2010

Finalidade: Realização de estudo de cenários e perspectivas dos mercados energéticos.
 - ☐ Financiadora de Estudos e Projetos — Finep, do Ministério da Ciência e Tecnologia

Data: 8-4-2010

Finalidade: Estudo de viabilidade de produção de biocombustíveis em Guiné-Bissau.
 - ☐ Fundação Oswaldo Cruz

Data: 16-7-2010

Finalidade: Execução de concurso público para o preenchimento de vagas para o quadro permanente de pessoal da Fiocruz.
 - ☐ Fundação Valeparaibana de Ensino — FVE

Data: 9-6-2010

Finalidade: Consolidação da formulação estratégica da FVE, incluindo a revisão de seus organismos de governança e a estruturação de sua organização interna.
 - ☐ Governo do Estado de Alagoas

Data: 23-6-2010

- Finalidade: Apoio à definição e à implantação de programa de qualificação continuada do servidor público do estado de Alagoas, desenvolvimento e implantação de ambiente virtual de aprendizagem e programa de ensino a distância.
- Governo do Estado do Acre
Data: 26-7-2010
Finalidade: Estimulo à redução de emissões de gases do efeito estufa oriundas de desmatamento evitado e degradação — Redd no estado do Acre.
 - Governo do Estado do Acre
Data: 20-8-2010
Finalidade: Desenvolvimento de um modelo de negócio para implantação de uma floresta de Paricá (*Schinolobium Amazonicum*) no estado do Acre.
 - Governo do Estado do Ceará
Data: 23-2-2010
Finalidade: Mapeamento dos principais processos de gestão de recursos humanos e análise e dimensionamento de pessoal para o Hospital Geral de Fortaleza.
 - Guarda Municipal da Cidade do Rio de Janeiro — GM-Rio
Data: 2-6-2010
Finalidade: Consultoria e assessoria técnica especializada para a definição de atividades e responsabilidades para implantação das ações do plano municipal de ordem pública da cidade do Rio de Janeiro.
 - Instituto de Certificação dos Profissionais de Seguridade Social — ICSS
Data: 1-7-2010
Finalidade: Operacionalização do processo de certificação dos profissionais da seguridade social, através da avaliação de conhecimentos.
 - Instituto de Pesquisa Jardim Botânico do Rio de Janeiro
Data: 22-2-2010
Finalidade: Elaboração de modelo de gestão por competência para o JBRJ, vinculado ao planejamento estratégico e aos macroprocessos da instituição.
 - Instituto de Previdência Municipal de Mogi das Cruzes — Iprem
Data: 14-5-2010
Finalidade: Assessoria ao Ipem nas áreas atuarial, de legislação previdenciária e econômico-financeira.
 - Instituto de Registro Imobiliário do Brasil — Irib
Data: 28-6-2010
Finalidade: Impactos do programa.
 - Instituto Euvaldo Lodi/Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro — IEL-RJ
Data: 2-8-2010
Finalidade: Serviço de assessoria econômica.
 - Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos — IPP, da Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 26-3-2010
Finalidade: Prestação de serviços técnicos com elaboração de estudos e participação em debates organizados que agreguem conteúdo ao processo de planejamento e desenvolvimento da cidade do Rio de Janeiro, tendo como objetivo principal o Plano Diretor Decenal da Cidade, em revisão na Câmara Municipal do Rio de Janeiro.
 - Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira — Inep, do Ministério da Educação
Data: 21-6-2010
Finalidade: Elaboração de estudo e apresentação de proposições com vistas ao aperfeiçoamento do modelo selecionado de execução do Exame Nacional de Ensino Médio (Enem).
 - Logística Ambiental de São Paulo S.A. — Loga
Data: 12-7-2010
Finalidade: Estudo técnico relativo às alterações ocorridas nos cinco primeiros anos de vigência do contrato de concessão firmado entre a Loga e a Prefeitura de São Paulo.

- ☐ **Malisa Comércio e Participações Ltda.**
 Data: 18-5-2010
 Finalidade: Elaboração de um laudo de avaliação por valor econômico da Andrade Açúcar e Álcool S.A., localizada em Pitangueiras, SP.
- ☐ **Ministério da Educação**
 Data: 28-6-2010
 Finalidade: Prestação de serviços de consultoria especializada para a implementação dos projetos de estruturação do Núcleo de Integração Gerencial das Ações Estratégicas e revisão e aperfeiçoamento do processo gerencial de melhoria das aquisições de bens e de serviços.
- ☐ **Ministério das Cidades**
 Data: 4-1-2010
 Finalidade: Identificação e mapeamento do comportamento do mercado residencial formal — oferta — da cidade de São Paulo e região metropolitana, e desenvolvimento de metodologia para estimar a oferta do mercado imobiliário residencial formal nas demais regiões do país.
- ☐ **Ministério das Cidades**
 Data: 2-7-2010
 Finalidade: Identificação e mapeamento do comportamento do mercado residencial formal — oferta — da cidade de São Paulo e região metropolitana, e desenvolvimento de metodologia para estimar a oferta do mercado imobiliário residencial formal nas demais regiões do país.
- ☐ **Ministério do Esporte**
 Data: 11-6-2010
 Finalidade: Apoio ao planejamento, à orçamentação e à implantação do sistema nacional de controle de acesso e monitoramento de torcedores em estádios de futebol integrantes do projeto Torcida Legal.
- ☐ **Ministério do Esporte**
 Data: 15-9-2010
 Finalidade: Prestação de consultoria especializada para atualização e complementação de estudos técnicos e mercadológicos relativos ao novo autódromo e às instalações olímpicas e assessoramento no detalhamento do orçamento com vistas à realização dos XXXI Jogos Olímpicos e XV Jogos Paraolímpicos — Rio 2016.
- ☐ **Ministério do Turismo**
 Data: 26-5-2010
 Finalidade: Elaboração de estudo de mapeamento estratégico do turismo para a Copa do Mundo da Fifa no Brasil em 2014.
- ☐ **Ministério Público Federal**
 Data: 23-9-2010
 Finalidade: Serviços especializados de consultoria visando a modernização da gestão administrativa do MPF e elaboração de planejamento estratégico.
- ☐ **Ministério Público Federal**
 Data: 29-11-2010
 Finalidade: Serviços especializados de consultoria visando a modernização da gestão administrativa do MPF e elaboração de planejamento estratégico.
- ☐ **Natura Cosméticos S.A.**
 Data: 22-7-2010
 Finalidade: Análise e qualificação, com base em princípios econômicos, dos conceitos de justo e equitativo dos sistemas de repartição de benefícios nos acessos ao patrimônio genético e ao conhecimento tradicional associado adotados pela Natura.
- ☐ **Novelis do Brasil Ltda. (ex-Alcan Alumínio do Brasil Ltda.)**
 Data: 22-10-2010
 Finalidade: Elaboração de estudo técnico sobre o mercado de chapas e latas de alumínio para bebidas.
- ☐ **OAS Empreendimentos S.A.**
 Data: 10-3-2010
 Finalidade: Divulgação de estudo da análise de atratividade econômica da proposta de permuta do Consórcio OAS-Gafisa para o Jockey Club de São Paulo.

- ❑ Ordem dos Advogados do Brasil — OAB/Conselho Federal
 Data: 3-8-2010
 Finalidade: Organização, planejamento e execução de exames unificados em todas as seccionais da OAB.
- ❑ Organização das Cooperativas Brasileiras — OCB
 Data: 10-6-2010
 Finalidade: Elaboração de projeto de reestruturação organizacional, de novo plano de cargos, carreiras e salários e de metodologia de avaliação de desempenho por competências.
- ❑ Organização Pan-Americana de Saúde — Opas
 Data: 15-12-2010
 Finalidade: Avaliação e elaboração de parecer do sistema de revitalização do cartão nacional de saúde.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
 Data: 1-2-2010
 Finalidade: Fortalecimento institucional e modelagem operacional da gestão de projetos da Gtec do Cenpes.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
 Data: 23-3-2010
 Finalidade: Serviços de consultoria técnica na elaboração, implantação e acompanhamento do planejamento de logística predial, no âmbito dos serviços compartilhados.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
 Data: 5-4-2010
 Finalidade: Planejamento e logística do programa de ocupação da expansão e reocupação do site atual das áreas de escritórios e laboratórios do Cenpes.
- ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
 Data: 25-5-2010
 Finalidade: Serviços de consultoria técnica na elaboração, implantação e acompanhamento do planejamento de logística predial, no âmbito dos serviços compartilhados.
- ❑ Portal Empresarial Ltda.
 Data: 17-6-2010
 Finalidade: Elaboração do estudo das potencialidades econômicas regionais do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Prefeitura da Cidade de São Paulo
 Data: 17-6-2010
 Finalidade: Elaboração de projeto urbanístico específico para fins de realização de concessão urbanística na área delimitada pelo perímetro da Nova Luz, definido pelas avenidas Casper Líbero, Ipiranga, São João, Duque de Caxias e rua Mauá, no distrito da República, no município de São Paulo.
- ❑ Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu
 Data: 7-1-2010
 Finalidade: Revisão do Estatuto dos Servidores Públicos Municipais e instituição do regime jurídico único estatutário.
- ❑ Prefeitura Municipal de Bragança Paulista
 Data: 19-4-2010
 Finalidade: Elaboração de minuta do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias — LDO para 2011.
- ❑ Prefeitura Municipal de Bragança Paulista
 Data: 15-6-2010
 Finalidade: Contratação de empresa especializada em plano de cargos, carreiras e salários de servidores em geral e profissionais na área de saúde e revisão do plano de cargos, carreiras e salários do magistério de Bragança Paulista.
- ❑ Prefeitura Municipal de Bragança Paulista
 Data: 15-6-2010
 Finalidade: Assessoria à Secretaria de Finanças nas áreas orçamentária, financeira, tributária e suprimentos, e avaliação atuarial, estudo econômico-financeiro e definição do modelo do sistema previdenciário municipal.

☐ Prefeitura Municipal de Bragança Paulista

Data: 30-9-2010

Finalidade: Contratação de empresa especializada em plano de cargos, carreiras e salários dos servidores em geral e dos profissionais na área de saúde e revisão do plano de cargos, carreiras e salários do magistério de Bragança Paulista.

☐ Prefeitura Municipal de Cubatão

Data: 1-9-2010

Finalidade: Elaboração de diagnóstico, análise de conformidade e propostas de ação referentes às áreas orçamentária, financeira e tributária da administração direta e indireta.

☐ Prefeitura Municipal de Jaboatão dos Guararapes

Data: 1-12-2010

Finalidade: Consultoria para execução de serviços de reestruturação organizacional da prefeitura.

☐ Prefeitura Municipal de Leme

Data: 13-5-2010

Finalidade: Revisão da estrutura organizacional da Secretaria de Educação, adequação do estatuto e plano de cargos, carreira e vencimentos do quadro do magistério e guarda municipal, estruturação do sistema municipal de ensino e consolidação da legislação de pessoal.

☐ Prefeitura Municipal de Porto Real

Data: 23-2-2010

Finalidade: Consultoria e assessoramento visando a elaboração do Plano Diretor de Desenvolvimento Sustentável para o município.

☐ Prefeitura Municipal de Santana do Parnaíba

Data: 9-8-2010

Finalidade: Revisão de estrutura organizacional da administração direta, proposta de dimensionamento da força de trabalho e acompanhamento da implantação dos planos de cargos, carreiras e vencimentos.

☐ Prefeitura Municipal de Santo André

Data: 7-6-2010

Finalidade: Elaboração dos planos de cargos, carreiras e vencimentos para o quadro geral

e guarda municipal e revisão do plano de cargos, carreira e vencimentos e do estatuto para o quadro do magistério e diagnóstico para as autarquias.

☐ Prefeitura Municipal de São Bernardo do Campo

Data: 8-12-2010

Finalidade: Elaboração dos planos de carreiras e salários dos servidores efetivos celetistas da administração direta, incluindo quadro geral e guarda municipal.

☐ Prefeitura Municipal de São Carlos

Data: 10-11-2010

Finalidade: Elaboração dos planos de carreiras e salários dos servidores efetivos celetistas da administração direta, incluindo quadro geral e guarda municipal.

☐ Prefeitura Municipal de São João da Boa Vista

Data: 20-8-2010

Finalidade: Elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos para os servidores efetivos da administração direta; análise do plano de cargos e carreira para o magistério e revisão do estatuto dos servidores públicos.

☐ Prefeitura Municipal de São José dos Campos

Data: 19-3-2010

Finalidade: Elaboração de planos de carreira dos servidores públicos em geral, da saúde e da educação, para aprimorar a política de ingresso, evolução funcional e para implementação do processo de reconhecimento do mérito.

☐ Prefeitura Municipal de São José dos Pinhais

Data: 3-2-2010

Finalidade: Levantamento e avaliação patrimonial dos bens reversíveis do sistema de saneamento básico do município.

☐ Prefeitura Municipal de Suzano

Data: 10-3-2010

Finalidade: Desenvolvimento institucional nas áreas de finanças, planejamento e orçamento.

- ❑ Prefeitura Municipal de Taboão da Serra
Data: 20-4-2010
Finalidade: Assessoria para adequação técnica, conceitual e jurídica do Projeto de Lei Complementar nº 026-2009.
- ❑ Rio Ônibus — Sindicato das Empresas de Ônibus da Cidade do Rio de Janeiro
Data: 25-10-2010
Finalidade: Estudo técnico sobre o pleito de recursos do Fundo de Complementação de Tarifas para o Rio Ônibus.
- ❑ RMF Participações Ltda.
Data: 8-9-2010
Finalidade: Elaboração de plano de negócios da BPO em Petróleo e Gás Ltda. relativo à prestação de serviços de terceirização de processos de negócios para a indústria de petróleo e gás assim como de biocombustível e mineração.
- ❑ Sanesalto Saneamento S.A.
Data: 17-11-2010
Finalidade: Realização de estudos para a atualização da tarifa do sistema de tratamento de esgotos do município de Salto.
- ❑ São Paulo Previdência — SPPrev, do Governo do Estado de São Paulo
Data: 7-7-2010
Finalidade: Desenvolvimento de metodologia de gestão de benefícios previdenciários, incluindo os módulos: cadastro, gestão de contribuições, cálculos atuariais, análise, concessão e folha de pagamento de aposentadorias e pensões dos servidores do estado.
- ❑ Secretaria da Administração e dos Recursos Humanos, do Governo do Estado do Rio Grande do Norte
Data: 9-9-2010
Finalidade: Realização de concurso público para provimento de cargos efetivos de nível superior para assessor técnico, e de nível médio para assistente técnico, analista de suporte, eletricitista-programador, programador e vistoriador-emplacador, para o quadro de pessoal do Detran-RN.
- ❑ Secretaria da Cultura, do Governo do Estado do Espírito Santo
Data: 22-10-2010
Finalidade: Prestação de serviços técnicos de elaboração de plano estratégico de gestão e assessoramento à implantação dos equipamentos culturais que integram o Cais das Artes de Vitória, ES.
- ❑ Secretaria de Administração, do Governo do Estado de Pernambuco
Data: 4-1-2010
Finalidade: Sistematização da legislação relativa à gestão de pessoal e da folha de pagamento do estado de Pernambuco, verificação de processos e procedimentos, elaboração de manual descritivo de regras válidas para cada código de pagamento, avaliação e emissão de parecer sobre a qualidade dos dados.
- ❑ Secretaria de Desenvolvimento do Turismo, do Governo do Estado de Mato Grosso
Data: 27-5-2010
Finalidade: Consultoria na elaboração, implantação, acompanhamento e avaliação de plano para desenvolvimento integrado do turismo sustentável do Polo Araguaia no estado de Mato Grosso.
- ❑ Secretaria de Desenvolvimento do Turismo, do Governo do Estado de Mato Grosso
Data: 9-7-2010
Finalidade: Elaboração, implantação, acompanhamento e avaliação do plano de desenvolvimento integrado do turismo sustentável do Polo Amazônia Mato-Grossense.
- ❑ Secretaria de Desenvolvimento Econômico Solidário, da Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 3-11-2010
Finalidade: Identificação e detalhamento de projetos estratégicos para a revitalização do Mercado São Sebastião.

- ☐ Secretaria de Estado da Casa Civil, do Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 22-7-2010
 Finalidade: Prestação de serviços de avaliação técnico-econômica, apoio institucional e estudo de reequilíbrio dos contratos de concessão na integração da Linha 4 com a Linha 1 do Metrô do Rio de Janeiro (Trecho Gávea-Ipanema).
- ☐ Secretaria de Estado da Casa Civil, do Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 31-8-2010
 Finalidade: Elaboração e implementação de metodologia de avaliação da gestão e da qualidade dos serviços ofertados pelas entidades do terceiro setor que atuam no estado do Rio de Janeiro e treinamento dos gestores dessas entidades.
- ☐ Secretaria de Fazenda — Sefaz, do Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 12-1-2010
 Finalidade: Organização, planejamento e execução de concurso público.
- ☐ Secretaria de Fazenda — Sefaz, do Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 27-7-2010
 Finalidade: Auxílio na implantação do projeto de qualificação técnica e institucional na Subsecretaria de Finanças.
- ☐ Secretaria de Finanças, da Prefeitura de Guarulhos
 Data: 24-5-2010
 Finalidade: Apoio na viabilização das ações priorizadas do planejamento estratégico situacional da Secretaria de Finanças.
- ☐ Secretaria de Finanças, da Prefeitura de Guarulhos
 Data: 14-9-2010
 Finalidade: Assessoramento na gestão da área dos tributos mobiliários.
- ☐ Secretaria de Gestão Pública, do Governo do Estado de Alagoas
 Data: 22-3-2010
 Finalidade: Realização de pesquisa de clima organizacional na administração pública do Governo do Estado de Alagoas.
- ☐ Secretaria de Gestão Pública, do Governo do Estado de Alagoas
 Data: 28-6-2010
 Finalidade: Apoio no desenvolvimento de um plano estratégico de recursos humanos.
- ☐ Secretaria de Turismo, do Governo do Estado de Minas Gerais
 Data: 1-7-2010
 Finalidade: Realização de estudo de competitividade turística em destinos indutores do desenvolvimento turístico regional do estado de Minas Gerais.
- ☐ Secretaria de Turismo, do Governo do Estado de Minas Gerais
 Data: 16-11-2010
 Finalidade: Realização de estudo de competitividade turística em destinos indutores do desenvolvimento turístico regional do estado de Minas Gerais.
- ☐ Secretaria Municipal da Casa Civil, da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
 Data: 15-10-2010
 Finalidade: Apoio à gestão e suporte ao desenvolvimento de programa para as políticas de juventude da cidade do Rio de Janeiro.
- ☐ Secretaria Municipal de Finanças, da Prefeitura de Jundiá
 Data: 19-10-2010
 Finalidade: Assessoria na gestão da receita municipal, na estruturação da Escola de Governo e na qualificação dos agentes públicos.
- ☐ Secretaria Municipal de Finanças, da Prefeitura de Mauá
 Data: 25-2-2010
 Finalidade: Assessoramento, em caráter contínuo, na gestão das áreas orçamentária, financeira, contábil e tributária.

- ❑ Secretaria Municipal de Habitação, da Prefeitura de Campinas
 Data: 28-6-2010
 Finalidade: Prestação de serviços especializados referentes à elaboração do Plano Municipal de Habitação e Interesse Social.
- ❑ Secretaria Municipal de Transportes, da Prefeitura de Diadema
 Data: 26-3-2010
 Finalidade: Análise do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de transporte coletivo do município de Diadema.
- ❑ Secretaria Municipal de Turismo e Lazer, da Prefeitura de Maricá
 Data: 22-6-2010
 Finalidade: Aplicação de metodologia de pesquisa sobre competitividade em turismo na cidade de Maricá.
- ❑ Senado Federal
 Data: 22-6-2010
 Finalidade: Serviços técnicos especializados para a formulação do direcionamento estratégico da instituição e o realinhamento do plano de cargos, carreiras e salários dos servidores.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
 Data: 16-4-2010
 Finalidade: Desenvolvimento de metodologia de criação de indicadores de competitividade para produtos turísticos em 30 destinos indutores nacionais.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
 Data: 17-8-2010
 Finalidade: Desenvolvimento de soluções para ajustes do ICMS ao Simples nacional.
- ❑ Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas — Sebrae Nacional
 Data: 23-8-2010
 Finalidade: Mapeamento de oportunidades para as micro e pequenas empresas brasileiras em virtude do leque de opções aberto pela realização da Copa do Mundo Fifa 2014 no Brasil.
- ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
 Data: 28-5-2010
 Finalidade: Implementação dos indicadores de acompanhamento das micro e pequenas empresas do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
 Data: 23-11-2010
 Finalidade: Implementação dos indicadores de acompanhamento das micro e pequenas empresas do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial — Senac-MS
 Data: 22-1-2010
 Finalidade: Revisão, ajuste e desenvolvimento de um plano de cargos, carreiras e salários baseado em modelo de gestão por competências.
- ❑ Souza Cruz S.A.
 Data: 19-10-2010
 Finalidade: Realização de estudo sobre o sistema tributário e o mercado de cigarros, apresentando sua evolução, análises e perspectivas.
- ❑ Subsecretaria de Assuntos Administrativos, do Ministério da Educação
 Data: 29-3-2010
 Finalidade: Prestação de serviços de consultoria para a análise e o aperfeiçoamento do modelo de monitoramento das ações estratégicas do Plano de Desenvolvimento da Educação.
- ❑ Superintendência de Trânsito e Transportes de Salvador — Transalvador, da Prefeitura de Salvador
 Data: 4-8-2010
 Finalidade: Elaboração de análise econômico-financeira de consistência de valores referentes

a dois levantamentos de dados que envolvem a relação institucional entre a Secretaria Municipal dos Transportes e Infraestrutura (Setin) e o Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Salvador (SETPS).

- ❑ **Tecnisa S.A.**
Data: 4-1-2010
Finalidade: Gestão estratégica de segurança de tecnologia da informação e comunicações.
- ❑ **Tribunal de Justiça da Paraíba — TJ-PB**
Data: 14-9-2010
Finalidade: Prestação de serviços de consultoria técnica especializada para apoiar a implantação de novos processos e estruturas de gestão voltados para o fortalecimento e a modernização da gestão do TJ-PB.
- ❑ **Tribunal Regional Eleitoral do Pará — TRE-PA**
Data: 27-10-2010
Finalidade: Prestação de serviços técnicos especializados com vistas à organização e à realização de concurso público destinado ao provimento de vagas e à formação de cadastro de reserva em cargos efetivos de nível superior e de nível médio.
- ❑ **Ultrapar Participações S.A.**
Data: 10-2-2010
Finalidade: Análise de laudo de avaliação societária.
- ❑ **União Brasileira do Biodiesel — Ubrabio**
Data: 25-2-2010
Finalidade: Análise dos impactos econômicos e sociais, nos níveis setorial e nacional, da decisão de antecipar o percentual de mistura obrigatória de biodiesel de B5 para B10 em 2010.
- ❑ **União Brasileira de Educação e Cultura — Ubec**
Data: 23-2-2010
Finalidade: Desenvolvimento de diagnóstico situacional e planejamento estratégico do Hospital da Universidade Católica de Brasília.

- ❑ **União Brasileira de Educação e Cultura — Ubec**
Data: 30-9-2010
Finalidade: Desenvolvimento e planejamento estratégico do Hospital da Universidade Católica de Brasília.
- ❑ **Viação Senhor do Bonfim Ltda.**
Data: 5-8-2010
Finalidade: Apoio à empresa na elaboração de estudo do impacto das gratuidades concedidas pelo município que não são cobertas pela tarifa do transporte coletivo municipal e avaliação dos bens indenizáveis e eventuais indenizações relativas à prestação dos serviços de transporte coletivo de passageiros pela empresa no município de Angra dos Reis, RJ.
- ❑ **Whirlpool S.A.**
Data: 16-12-2010
Finalidade: Realização de diagnóstico organizacional da Vice-Presidência Jurídica da Whirlpool.

8. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

- ❑ **Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar — Abrapp**
Data: 1-7-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ **Associação Brasileira de Alumínio — Abal**
Data: 11-1-2010
Finalidade: Serviços técnicos especializados relativos à pesquisa de preços médios de sucata de alumínio dos tipos: bloco, panela, chaparia, latas prensadas, latas soltas ou enfardadas, perfil branco e perfil misto.
- ❑ **Associação Brasileira de Embalagem**
Data: 16-12-2010
Finalidade: Elaboração de estudos e pesquisas relativas à indústria brasileira de embalagem.

- ❑ Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias — Abrafarma
Data: 15-3-2010
Finalidade: Mensuração dos preços médios de compra e venda dos medicamentos contidos nas bases de dados das redes de farmácias, bem como a execução do cálculo MVA.
- ❑ Associação Brasileira de Shopping Centers — Abrasce
Data: 1-9-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ Associação Nacional das Operadoras de Celulares — Acel
Data: 1-8-2010
Finalidade: Atualização do estudo técnico sobre o valor de telefonia móvel para a sociedade brasileira, com base nos dados consolidados para o ano de 2009.
- ❑ Banco Brascan
Data: 1-9-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ Banco Industrial e Comercial — BICBanco
Data: 30-9-2010
Finalidade: Serviços técnicos relativos à mensuração de magnitude do segmento de *middle market* no Brasil.
- ❑ Banco Industrial e Comercial — BICBanco
Data: 30-11-2010
Finalidade: Realização de sondagem sobre a demanda de crédito no Brasil nas áreas de interesse do banco.
- ❑ BM&F Bovespa — Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros
Data: 1-9-2010
Finalidade: Desenvolvimento e elaboração do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro, grupo 2 — patrocinador.
- ❑ CB Richard Ellis
Data: 9-6-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ CCP Cyrela Commercial Properties
Data: 1-7-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ Colliers International do Brasil Consultoria Ltda.
Data: 3-8-2010
Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ Companhia de Bebidas das Américas — Ambev
Data: 28-2-2010
Finalidade: Elaboração de estudo visando ao levantamento sistemático da contribuição do setor da indústria de cerveja para a economia.
- ❑ Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil — CNA
Data: 4-8-2010
Finalidade: Realização de pesquisa para definição da classe média a partir dos critérios adotados pelo CPS/FGV para delimitar a classe C no Brasil e detalhamento do perfil desse grupo de estabelecimentos, a tecnologia adotada, uso de insumos, uso de critério e sua contribuição para a produção brasileira, a partir dos microdados do Censo Agropecuário de 2006 do IBGE, classificando-o segundo quartis de renda.
- ❑ Consórcio Construcap-Modern-Ferreira Guedes
Data: 11-2-2010
Finalidade: Análise do comportamento do mercado de aço no período 2000-2009.
- ❑ Consórcio Tabuleiros Litorâneos
Data: 16-7-2010
Finalidade: Cálculo e fornecimento de um índice de preços denominado Séries Especiais do IPA.

- ❑ **Construtora OAS**
 Data: 20-12-2010
 Finalidade: Diagnóstico da viabilidade de elaboração de estudo técnico da análise da aderência da aplicação da fórmula paramétrica referente à obra do projeto de irrigação Salangô.
- ❑ **Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes — Dnit**
 Data: 30-6-2010
 Finalidade: Serviços técnicos especializados objetivando a manutenção do cálculo dos Índices de Obras Rodoviárias, Ferroviárias e Portuárias, que totalizam 23 indicadores.
- ❑ **Distrito Federal/Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão — Seplag**
 Data: 19-10-2010
 Finalidade: Cálculo de preços médios, estimativa de preços médios e custo unitário básico, compreendendo gestão de preços e apuração de custos, para implantação do Catálogo de Preços Referenciais do Distrito Federal.
- ❑ **Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro — Emop**
 Data: 15-7-2010
 Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços médios para 7.041 itens de insumos da construção civil relativos a materiais, equipamentos e mão de obra no mercado atacadista.
- ❑ **Empresa de Pesquisa Energética — EPE**
 Data: 9-8-2010
 Finalidade: Pesquisa e fornecimento de preços de mão de obra, materiais e equipamentos para alimentar o banco de dados do sistema para elaboração de orçamentos de obras civis de usinas hidrelétricas.
- ❑ **Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte — BHTrans**
 Data: 3-5-2010
 Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preço mensal e acumulado Série Especial do IPA para fins de estudos econômicos referentes ao sistema de transporte coletivo de passageiros por ônibus do município de Belo Horizonte.
- ❑ **Governo do Estado da Bahia/Secretaria da Administração**
 Data: 8-7-2010
 Finalidade: Realização de pesquisas de preços, com o objetivo de compor preços referenciais médios no atacado.
- ❑ **Governo do Estado do Espírito Santo/Instituto Jones dos Santos Neves — IJSN**
 Data: 23-4-2010
 Finalidade: Análise e a elaboração de modelo de metodologia de análise para o setor de agronegócio do estado do Espírito Santo.
- ❑ **Governo do Estado do Espírito Santo/Instituto Jones dos Santos Neves — IJSN**
 Data: 23-4-2010
 Finalidade: Análise e elaboração de modelo de metodologia de análise para o setor de comércio exterior do estado do Espírito Santo.
- ❑ **Governo do Estado do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger**
 Data: 27-1-2010
 Finalidade: Fornecimento e coleta de preços e apuração dos custos das categorias: serviços de limpeza e conservação e serviços de vigilância e segurança.
- ❑ **Governo do Estado do Espírito Santo/Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos — Seger**
 Data: 27-1-2010
 Finalidade: Fornecimento e coleta de preços dos insumos para a elaboração da pesquisa dos itens: materiais diversos, materiais de informática, gêneros alimentícios e bebidas.
- ❑ **Guardian do Brasil Vidros Planos**
 Data: 29-11-2010
 Finalidade: Estudo técnico de aderência de índice de preços.

- ❑ Instituto Aço Brasil — IABR
 Data: 19-3-2010
 Finalidade: Estudo sobre a composição de custos e preços de imóveis residenciais.
- ❑ Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial — Etco
 Data: 1-6-2010
 Finalidade: Desenvolvimento do índice de economia subterrânea no Brasil, com atualização de metodologia aplicada.
- ❑ Investor Relations Magazine
 Data: 14-4-2010
 Finalidade: Realização da pesquisa Sondagem de Relações com Investidores, com a finalidade de selecionar empresas e profissionais para premiação por excelência na prática de relações com investidores.
- ❑ Jones Lang Lasalle
 Data: 13-9-2010
 Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ Ministério da Cultura
 Data: 2-6-2010
 Finalidade: Pesquisa de preços médios de 255 itens, fornecendo preços representativos para cada uma das seguintes cidades: Belém, Brasília, Porto Alegre, Recife, Rio de Janeiro e São Paulo.
- ❑ Município de Porto Real/Município de Duque de Caxias
 Data: 11-2-2010
 Finalidade: Elaboração de catálogo de materiais informatizados, codificado em formato xls, em parceria com a Prefeitura Municipal de Duque de Caxias, para atender à Secretaria Municipal de Administração e Fazenda.
- ❑ Município do Rio de Janeiro
 Data: 14-6-2010
 Finalidade: Realização de coleta, fornecimento de preços e apuração de custos dos itens componen-
- tes das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação, serviços de vigilância e segurança e obras e serviços de engenharia, e cálculo de índices de preços de obras de engenharia.
- ❑ Município do Rio de Janeiro
 Data: 14-6-2010
 Finalidade: Realização de coleta e fornecimento de preços de insumos para as seguintes categorias: materiais diversos (uso geral e informática) e gêneros alimentícios e bebidas, assim como cálculo de índices de preços dos referidos serviços.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 29-1-2010
 Finalidade: Fornecimento de indicadores, pesquisa de mercado e cálculo dos respectivos fatores para a formatação do Índice de Inflação Interna a Preço de Mercado, a fim de demonstrar como se comportam, no mercado, os preços dos diversos insumos que a Transpetro utiliza para prestar seus serviços.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 7-6-2010
 Finalidade: Estudo de análise da conjuntura e projeção de cenários de médio e longo prazo para o Brasil com ênfase no setor de petróleo.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 8-6-2010
 Finalidade: Estudo sobre impactos econômicos e sociais da produção local no desenvolvimento da indústria naval brasileira.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 12-7-2010
 Finalidade: Serviços técnicos especializados de análises estatísticas de preços de mercado e definição de metodologia para auxiliar na formação de novas tarifas de terminais aquaviários e terrestres e oleodutos da Transpetro.
- ❑ Petrobras Transporte — Transpetro
 Data: 18-10-2010
 Finalidade: Prestação de serviços técnicos referente ao estudo de Avaliação do Programa de Modernização e Expansão da Frota (Promef).

- ❑ **Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras**
 Data: 5-3-2010
 Finalidade: Levantamento, análise de dados e desenvolvimento de fórmula paramétrica, especificação e estudo de viabilidade do cálculo/obtenção de indicadores e acompanhamento de evolução de preços.
- ❑ **Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras**
 Data: 5-3-2010
 Finalidade: Serviços técnicos especializados relativos a pesquisa e cálculo de preços médios no mercado atacadista em dois grandes centros.
- ❑ **Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras**
 Data: 16-3-2010
 Finalidade: Estudos para definição de uma fórmula paramétrica inicial para ajuste de contratos de construção de sondas de perfuração.
- ❑ **Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras**
 Data: 7-4-2010
 Finalidade: Inclusão de novos índices na execução mensal da pesquisa de apuração contratada.
- ❑ **Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras**
 Data: 25-10-2010
 Finalidade: Desenvolvimento de índice de construção de sondas de perfuração marítima.
- ❑ **Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de São Paulo — Secovi-SP**
 Data: 1-7-2010
 Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.
- ❑ **Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — Setra BH**
 Data: 18-2-2010
 Finalidade: Desenvolvimento de relatório metodológico e avaliação da atual fórmula paramétrica utilizada para o reajuste das tarifas de ônibus urbano na cidade de Belo Horizonte.
- ❑ **Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros de Belo Horizonte — Setra BH**
 Data: 13-9-2010
 Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preços Série Especial do IPA.
- ❑ **Sindicato Nacional da Indústria do Cimento — Snic**
 Data: 29-11-2010
 Finalidade: Pesquisa sobre o destino do cimento no Brasil, nos segmentos de interesse do Snic.
- ❑ **TB Serviços, Transportes, Limpezas, Gerenciamento e Recursos Humanos**
 Data: 6-9-2010
 Finalidade: Cálculo e fornecimento do índice de preços Série Especial do IPA.
- ❑ **Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro — TCE-RJ**
 Data: 1-10-2010
 Finalidade: Pesquisa sistemática de preços praticados, cadastro, estudo e divulgação de preços de mercado de itens contratados pela administração pública municipal e estadual no âmbito do estado do Rio de Janeiro.
- ❑ **Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro — TJ-RJ**
 Data: 8-1-2010
 Finalidade: Pesquisa e gestão de preços referenciais médios, no atacado, para equipamentos e suprimentos de informática e demais famílias.
- ❑ **Vale S.A.**
 Data: 22-3-2010
 Finalidade: Elaboração de estudo sobre a contribuição das operações da Vale para o desenvolvimento econômico e social do Brasil e das regiões onde atua.
- ❑ **Vale S.A.**
 Data: 16-4-2010
 Finalidade: Elaboração de projeções de longo prazo de variações de 25 índices de preços, emissão

de relatórios de conjuntura macroeconômico-setoriais das séries-objeto e realização de workshop sobre os resultados encontrados.

☐ Vale S.A.

Data: 19-5-2010

Finalidade: Desenvolvimento de estudo técnico com o objetivo de avaliar o impacto de elevação, em março de 2010, em diversos percentuais, do

preço do minério sobre a inflação brasileira, em particular sobre o IPCA.

☐ Wtorre Properties

Data: 5-8-2010

Finalidade: Desenvolvimento do Índice de Referência de Rentabilidade do Mercado Imobiliário Brasileiro.