

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

PRIMEIRO PRESIDENTE E FUNDADOR

Luiz Simões Lopes

PRESIDENTE

Carlos Ivan Simonsen Leal

VICE-PRESIDENTES

Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)

Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)

Sergio Franklin Quintella

CONSELHO DIRETOR

Presidente
Vice-presidentes

Carlos Ivan Simonsen Leal
Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado)
Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado)
Sergio Franklin Quintella
Armando Klabin
Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque
Ernane Galvêas
José Luiz Miranda
Lindolpho de Carvalho Dias
Manoel Pio Corrêa Jr.
Marcilio Marques Moreira
Roberto Paulo Cezar de Andrade
Alfredo Américo de Souza Rangel
Antonio Monteiro de Castro Filho
Cristiano Buarque Franco Neto
Eduardo Baptista Vianna
Jacob Palis Júnior
José Ermirio de Moraes Neto
José Júlio de Almeida Senna
Marcelo José Basilio de Souza Marinho

Vogais

Suplentes

CONSELHO CURADOR

Presidente
Vice-presidente
Vogais

Carlos Alberto Lenz César Protásio
João Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia.)
Alexandre Koch Torres de Assis
Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos)
Carlos Moacyr Gomes de Almeida
Dante Letti (Souza Cruz S.A.)
Edmundo Penna Barbosa da Silva
Heitor Chagas de Oliveira
Jaques Wagner (Estado da Bahia)
Jorge Gerdau Johannpeter (Gerdau S.A.)
Lázaro de Mello Brandão (Banco Bradesco S.A.)
Luiz Chor (Chozil Engenharia Ltda.)
Marcelo Serfaty
Marcio João de Andrade Fortes
Maurício Matos Peixoto
Mauro Sérgio da Silva Cabral (IRB-Brasil Resseguros S.A.)
Raquel Ferreira (Publicis Brasil Comunicação Ltda.)
Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.)
Ronaldo Vilela (Sindicato das Empresas de Seguros Privados, de Previdência Complementar e de Capitalização nos Estados do Rio de Janeiro e do Espírito Santo)
Sandoval Carneiro Junior
Sérgio Ribeiro da Costa Werlang
Aldo Floris
Fabio Eduardo de Pieri Spina (Vale S.A.)
Gilberto Duarte Prado
Luiz Roberto Nascimento Silva
Marcelo José Basilio de Souza Marinho
Ney Coe de Oliveira
Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A.)
Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.)
Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Companhia Nacional de Seguros)
Pedro Henrique Mariani Bittencourt (Banco BBM S.A.)
Rui Barreto (Café Solúvel Brasília S.A.)
Sérgio Lins Andrade (Andrade Gutierrez S.A.)

Suplentes

SUMÁRIO

Introdução 7

Relatório de Atividades 11

Administração Superior 13

1. Assembleia Geral 13

2. Conselho Curador 14

3. Conselho Diretor 16

4. Presidência 31

Diretoria de Operações 35

1. Diretoria de Operações das Unidades do Rio de Janeiro — DO-RJ 35

2. Diretoria de Operações das Unidades de São Paulo — DO-SP 39

Unidades-fim 47

1. Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil — Cpdoc 47

2. Editora FGV 49

3. Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas — Ebape 52

4. Escola de Administração de Empresas de São Paulo — Eaesp 54

5. Escola de Direito de São Paulo — Direito GV 82

6. Escola de Direito do Rio de Janeiro — Direito Rio 96

7. Escola de Economia de São Paulo — Eesp 105

8. Escola de Pós-Graduação em Economia — EPGE 107

9. FGV Projetos 114

10. Instituto Brasileiro de Economia — Ibre 120

11. Instituto de Desenvolvimento Educacional — IDE 129

Programas especiais 139

1. Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem 139

2. Comitê de Cooperação Empresarial — CCE 140

3. FGV Ensino Médio 140

Prestação de Contas 145

Prestação de Contas do Exercício de 2008 147

1. Balanço Patrimonial 148
2. Balanço Econômico 149
3. Demonstração dos Fluxos de Caixa 150
4. Execução Orçamentária Operacional, Segundo as Unidades 151

Anexos 153

- Anexo 1. Pesquisas e Estudos 155
- Anexo 2. Produção Intelectual de Professores, Pesquisadores e Técnicos 179
- Anexo 3. Dissertações de Mestrado e Teses de Doutorado Aprovadas 235
- Anexo 4. Congressos, Conferências e Seminários 249
- Anexo 5. Cursos Ministrados pela FGV 299
- Anexo 6. Publicações Editadas pela FGV 419
- Anexo 7. Consultoria e Cooperação Técnica, Científica e Acadêmica 437

INTRODUÇÃO

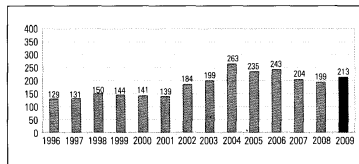
Ao término do exercício de 2009, apesar da grave crise econômica mundial, constata-se com alegria que a Fundação Getúlio Vargas manteve sua produção técnica e intelectual, justificando o cumprimento de sua missão estatutária e contribuindo, dessa forma, para o desenvolvimento do país.

Para visualizar esse fato, basta examinar os gráficos a seguir, que mostram a evolução de diversas ativida-

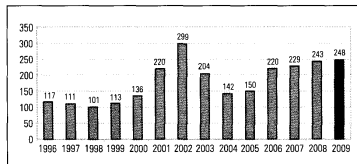
des a partir de 1996, evidenciando, inclusive, o aumento da produção em 2009, quando confrontada com a de 2008, em quase todos os aspectos considerados.

Cumprе ainda registrar que a execução orçamentária operacional e de investimentos alcançou resultado financeiro positivo, o que vem ocorrendo desde o exercício de 2005, como comprova, mais adiante, a prestação de contas do exercício de 2009.

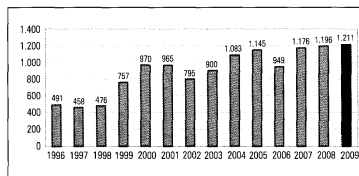
Estudos e pesquisas regulares e concluídos



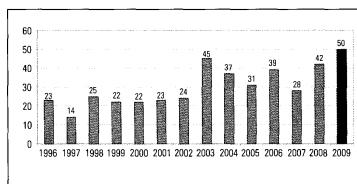
Dissertações de mestrado aprovadas



Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

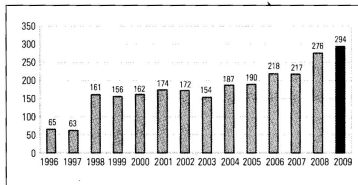


Teses de doutorado aprovadas

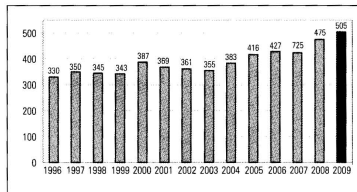


Obs.: livros, capítulos de livros, artigos em periódicos, matérias de jornais, *papers* apresentados em congressos ou similares.

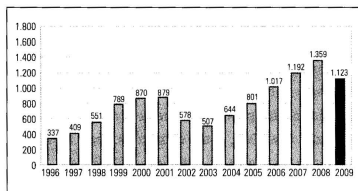
Cursos de doutorado: alunos matriculados



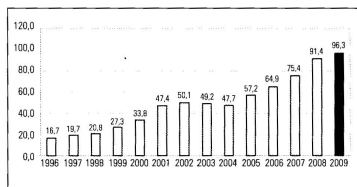
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e em direito: alunos graduados



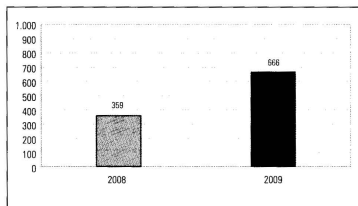
Cursos de mestrado: alunos matriculados



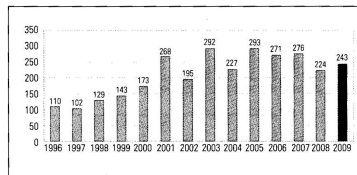
**Cursos de educação continuada: alunos matriculados
Em milhares**



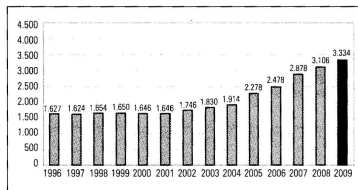
Cursos de graduação tecnológica em processos gerenciais: alunos matriculados (a distância)



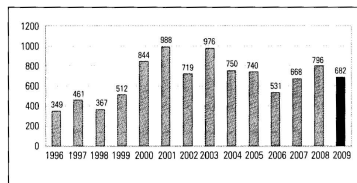
Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica



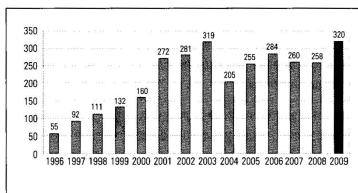
Cursos de graduação em administração, economia, ciências sociais e em direito: alunos matriculados



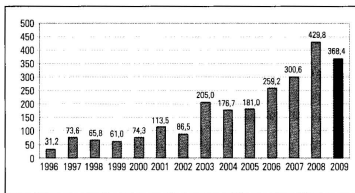
Participação em congressos, conferências e seminários



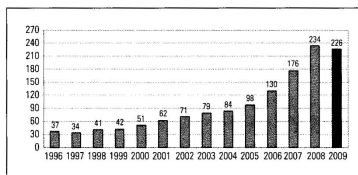
**Promoção e copromoção de congressos,
conferências e seminários**



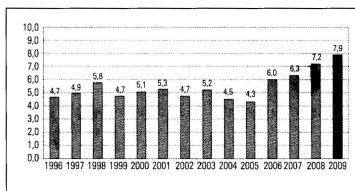
**Publicações editadas pela FGV: tiragem de livros
Em milhares**



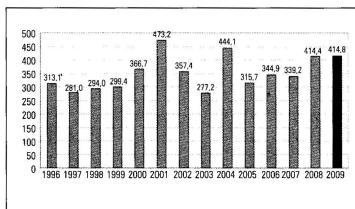
Publicações editadas pela FGV: livros



**Publicações editadas pela FGV: nº de páginas de periódicos
Em milhares**



**Publicações editadas pela FGV: tiragem de periódicos
Em milhares**



Ideário da Fundação Getúlio Vargas

- ❑ Servir à pátria, cada vez mais e melhor, e assim contribuir para tornar o Brasil fator influente na construção de um mundo seguro e tranquilo para toda a humanidade.
- ❑ Manter completa independência em relação a partidos políticos, a grupos econômicos e a quaisquer outros interesses setoriais.
- ❑ Não permitir que preconceitos de qualquer índole prejudiquem a harmonia e o esforço conjunto de seus participantes.
- ❑ Manter-se alerta para o progresso da ciência e da tecnologia, a fim de ajustar seus métodos e sua mentalidade às novas conquistas e às condições cambiantes do mundo, preservando, destarte, sua característica principal de instituição pioneira.
- ❑ Quando solicitada, dentro de suas possibilidades, prestar assistência e serviços técnicos aos governos federal, estaduais e municipais e a entidades privadas.
- ❑ Liberalizar, como resultado de seus estudos e pesquisas, dados básicos e informações corretas, mas evitar a sugestão de diretrizes que possam ser consideradas intervenção indébita pelas autoridades públicas ou por outros setores da opinião.
- ❑ Manter estreitas relações com outras instituições culturais, nacionais ou estrangeiras, erigindo-se em grande fórum de debates, com ênfase na elaboração de conhecimentos e formulações de princípios aplicáveis ao meio brasileiro.
- ❑ Considerar a competição como incentivo necessário ao seu aperfeiçoamento e atrair ampla colaboração técnico-científica, nacional e estrangeira, na convicção de que não deve haver fronteiras para o livre intercâmbio cultural.
- ❑ Alhear-se, por princípio, de todas as questões não compreendidas em suas finalidades estatutárias.
- ❑ Evitar, intransigentemente, qualquer participação, mesmo remota, em iniciativas hostis a instituições ou pessoas.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES



**FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS**

1. ASSEMBLEIA GERAL

Em 28 de abril de 2009, sob a presidência do professor Carlos Ivan Simonsen Leal, realizou-se a 63ª Sessão Ordinária da Assembleia Geral da Fundação Getúlio Vargas, no 12º andar do edifício-sede Luiz Simões Lopes, situado à praia de Botafogo, 190, com o seguinte edital de convocação:

- examinar o relatório de atividades e sobre ele deliberar;
- examinar o balanço geral do exercício de 2008 e sobre ele deliberar; e
- participar da eleição de membros do Conselho Curador.

Havendo quórum para a sessão, o presidente deu início aos trabalhos, dissertando sobre as atividades desenvolvidas no exercício de 2008, utilizando *slides* a fim de evidenciar a evolução ocorrida no período 1996-2008 (primeiro item do edital). Basicamente, discorreu sobre os seguintes itens: a) estudos e pesquisas regulares concluídos pela FGV; b) produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos; c) participação em conferências e seminários; d) promoção e copromoção de seminários; e) cursos de doutorado; f) cursos de mestrado; g) dissertações de mestrado; h) teses de doutorado aprovadas; i) cursos de graduação; j) educação continuada; k) consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica; l) livros editados; e m) publicações periódicas editadas.

Imediatamente após, também se utilizando de uma série de *slides*, procedeu à apresentação minuciosa da prestação de contas do exercício de 2008, discorrendo sobre os balanços e demonstrativos levantados e as evoluções patrimonial e orçamentária.

Em seguida, solicitou ao sr. Ocério Defaveri que lesse o resumo dos pareceres, que, inclusive, estavam disponíveis na íntegra para os senhores conselheiros e membros da Assembleia Geral presentes, em cumprimento ao segundo item do edital. O resumo lido foi o seguinte:

O parecer do Conselho Diretor, elaborado pelo conselheiro José Luiz Miranda, e o parecer do Conselho Curador, elaborado pelo conselheiro Luiz Chor, aprovados por unanimidade e assumidos pelos respectivos conselhos, analisam detidamente o relatório de atividades e a prestação de contas da Fundação Getúlio Vargas no ano de 2008.

O parecer do conselheiro José Luiz Miranda, no Conselho Diretor, manifesta-se pela aprovação do Relatório Anual de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2008, sugerindo que o resultado operacional do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial.

Em seu parecer no Conselho Curador, o conselheiro Luiz Chor opina pela aprovação do Relatório Anual de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2008, propondo que o resultado operacional do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, em conformidade com o disposto no §5º do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas.

A Auditoria Externa manifestou-se pela aprovação das contas do exercício de 2008, em face da consistência dos procedimentos contábeis e por estarem os demonstrativos refletindo, adequadamente, a situação econômico-financeira e patrimonial da Fundação Getúlio Vargas.

Colocados em votação o relatório de atividades e a prestação de contas da FGV, relativos ao exercício de 2008, receberam a aprovação da Assembleia Geral. Passou-se então à eleição de membros para o Conselho Curador (terceiro item do edital).

Por proposição do presidente, foram eleitos para o Conselho Curador, como membros vogais: Alexandre Koch Torres de Assis — mandato de 28 de abril de 2009 a 27 de abril de 2015; Federação Brasileira de Bancos (Febraban) — mandato de 28 de abril de 2009 a 27 de abril de 2015; Klabin, Irmãos e Cia. — mandato de 28 de abril de 2009 a 27 de abril de 2015; Marcelo Serfarty — mandato de 28 de abril de 2009 a 27 de abril de 2015; Maurício Matos Peixoto — mandato de 28 de abril de 2009 a 27 de abril de 2015; e Sandoval Carneiro Júnior — mandato de 28 de abril de 2009 a 26 de abril de 2013.

2. CONSELHO CURADOR

Como previsto no Estatuto, o Conselho Curador realizou suas duas sessões ordinárias do exercício de 2009, respectivamente, em 26 de março e em 29 de outubro, reunindo-se uma vez em sessão extraordinária, após sua última sessão ordinária.

A 120ª Sessão Ordinária foi presidida pelo dr. João Alfredo Dias Lins, vice-presidente do Conselho, devido ao fato de seu presidente, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio, se encontrar ausente do país.

A convite do dr. João Alfredo Dias Lins, o presidente da Fundação Getúlio Vargas prestou informações sobre a situação da instituição. Na explanação, discorreu sobre as atividades desenvolvidas no exercício de 2008 e os balanços desse exercício, bem como

acerca da situação patrimonial e orçamentária nos meses de janeiro e fevereiro de 2009.

Na oportunidade, informou ainda ao Conselho Curador o seguinte: a) a realização de trabalhos objetivando a reestruturação administrativa da Eaesp, através de sua diretora, que, inclusive, vem realizando mudanças no quadro de professores sem ocasionar despesas significativas e estimulando os funcionários mais antigos a se aposentarem para que haja uma renovação no quadro funcional da escola; b) que a produção acadêmica da Eaesp e da Ebape continuam a melhorar e que as duas escolas, juntas, detêm cerca de 60% da produção acadêmica nacional; c) a instauração na Ebape, a exemplo do que ocorreu no Cpdoc, de comissão presidida pelo conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias, com a tarefa de realizar uma análise da qualidade dos professores da escola; d) a assinatura de acordo com a Universidade de Harvard, cujas atividades ocorrem no âmbito das escolas de direito do Rio de Janeiro e de São Paulo; e de outro com a Universidade Northwestern, considerada uma das principais universidades dos Estados Unidos; e) o planejamento efetuado para a contratação de professores de fora do país para a realização de intercâmbio e pequenos cursos na FGV; f) que em maio viajará à França para a assinatura de dois acordos, um com a Universidade HEC — Haut Études Commerciales — e outro com a Universidade Sorbonne, ocasião em que também assinará um acordo em Barcelona com a Universidade Esade; g) a assinatura, no mês de março, de um acordo com o Senado Federal com o objetivo de estabelecer as bases gerais de cooperação técnica e operacional voltada para o desenvolvimento de projetos de atividades de interesse do Senado Federal e nas áreas de conhecimento da FGV; h) o início de trabalho diferente dos trabalhos normais da instituição, referente à inteligência artificial voltada para os projetos e bancos de dados da FGV, esclarecendo que ainda está sendo estudado o assunto para se ter a noção exata de como funcionaria na prática. A finalidade seria divulgar o conhecimento das pesquisas da Fundação. Acerca des-

se item, o conselheiro Ronaldo Vilela elogiou uma recente publicação da FGV sobre o Instituto Brasileiro de Economia (Ibre), onde se encontram vários depoimentos históricos de ilustres economistas. Foi informado de que a Fundação já publicou também livros sobre suas escolas Ebape e Eaesp e sobre a instituição, em comemoração aos seus 30, 40 e 50 anos, entre outros; i) que está sendo estudada a possibilidade da compra do terreno em São Paulo que se encontra em comodato, cujo valor de compra poderá variar de R\$ 15 a 16 milhões, a serem pagos em seis anos; j) que a Companhia Vale, que detém o direito de compra sobre o terreno de propriedade da FGV situado à rua Santa Luzia, solicitou à Fundação, no que foi atendida, a prorrogação do prazo de compra para seis meses. A Cia. Vale informou que tem um projeto de construção sujeito à aprovação da Prefeitura e que, se aprovado, efetivará a referida compra; e k) quanto às obras de construção do prédio ao lado da sede da FGV, o qual terá 19 andares, sendo seis da Fundação, além do Centro Cultural, e que o aluguel das salas deverá render cerca de R\$ 6 milhões ao ano, cabendo à FGV 47% da área a ser construída.

O dr. João Alfredo Dias Lins deu a seguir a palavra ao conselheiro Luiz Chor para que procedesse à apresentação de seu parecer acerca do Relatório de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2008.

Em suas considerações finais, o dr. Luiz Chor relatou: “O período de crise que vivemos requer da Administração Superior da FGV o estabelecimento de ferramentas de acompanhamento e mecanismos de pronta resposta para a defesa da Instituição, com a oportunidade devida, sem entretanto cercear o exame de ações pioneiras e ainda alterar nossa condição de instituição de excelência, como dito anteriormente, *think tank* nacional”. Em seguida, finalizou a exposição de seu parecer informando: “Concluindo este nosso parecer, opinamos pela aprovação do Relatório de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2008, propondo que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial, de conformida-

de com o §5º, do art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas”.

Colocado em votação o parecer do conselheiro Luiz Chor, foi o mesmo aprovado pelos senhores conselheiros presentes.

Nessa sessão, o conselheiro Gilberto Duarte Prado solicitou o registro de voto de louvor ao desempenho extraordinário da Fundação Getúlio Vargas no campo da educação e em diversos aspectos, bem como à superação da antiga Fundação e à expansão de suas atividades, tais como a iniciativa inovadora de trazer professores estrangeiros para a realização de intercâmbio, fazendo da Fundação uma instituição extremamente jovem no seu planejamento. Os conselheiros aplaudiram, por unanimidade, o voto de louvor registrado pelo conselheiro Gilberto Duarte Prado.

A 121ª Sessão Ordinária do Conselho Curador foi presidida por seu presidente, o dr. Carlos Alberto Lenz César Protásio. Iniciada a sessão, o dr. Protásio convidou o presidente da FGV a expor a situação da Fundação.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, procedeu a explanação acerca da situação econômica, financeira e patrimonial da FGV, com o apoio de relatório — período janeiro/setembro de 2009 —, distribuído aos senhores conselheiros. Logo após, prestou as seguintes informações: a) que a cultura do plano de negócio vem funcionando muito bem; b) que a sustentabilidade da Fundação deve ter acompanhamento especial, a fim de que não haja desvio da missão da instituição, que é produzir bens públicos. Esclareceu que a Fundação dependeu das finanças públicas durante alguns anos, mas com a crise fiscal no Brasil tornou-se inviável continuar na dependência do governo e foi necessário buscar receita para sobreviver, acrescentando que as atividades da FGV são compatíveis com a missão da instituição; c) quanto à questão da qualidade dos serviços prestados pela Fundação, informou que a FGV tem cinco

das suas escolas entre as melhores do Brasil e possui a melhor pós-graduação, comentando que as instituições de ensino no país são fracas, embora o nível educacional, em termos de número de anos, esteja aumentando, mas que na realidade ainda não há qualidade suficiente no ensino brasileiro. Acrescentou que se houver mais investimento na qualidade da educação consequentemente haverá o crescimento do país, informando que não basta ser mais uma instituição, é preciso ter algo mais, o que significa dispor de mais recursos financeiros. Para tal se faz necessário aumentar a geração de caixa na consultoria, na área de educação continuada e em outros serviços, bem como permanentemente contratar pessoas capazes e inteligentes; d) que será discutido no Seminário de Planejamento Estratégico da FGV, no mês de novembro, a necessidade de mudanças na instituição, esclarecendo que a Fundação é um *think tank* e que a ideia de *think tank* permite ter focos. O Impa fez o seu foco na matemática aplicada e conseguiu proporcionar uma matemática de excelente qualidade no Brasil, concluindo que o foco no *think tank* da Fundação seria a educação; e) que é necessário internacionalizar a Fundação, que anualmente recebe cerca de 200 alunos estrangeiros, mas não dispõe de alunos para enviar para fora do país; f) que a Fundação irá lançar, no dia 20 de dezembro de 2009, o projeto Busca Integrada e Anotação Colaborativa, que inicialmente será aplicado no Cpdoc. O foco é criar uma rede social que interaja com opiniões, sugestões e comentários de usuários cadastrados sobre um determinado assunto; g) que a Fundação necessita continuar aumentando seu caixa a fim de se tornar a melhor instituição, editar os melhores livros, mas que leva muito tempo para alcançar esse objetivo.

Finalmente, o presidente da FGV informou: a) acerca da situação do contrato de incorporação para construção do prédio anexo à sede; b) que a Fundação adquiriu uma casa através de leilão, próxima à FGV, na rua Jornalista Orlando Dantas, 56, acrescentando que o objetivo é adquirir gradativamente imóveis próximos à sede, desde que seja um bom ne-

gócio financeiro; c) que, em resposta à indagação do conselheiro Luiz Chor, esclareceu que a empresa Vale fez uma proposta de cerca de R\$ 18 milhões pelo terreno da FGV situado à rua Santa Luzia, mas que essa empresa está dependendo da aprovação de projeto que foi elaborado pelo escritório do arquiteto Oscar Niemeyer para a construção de uma torre no canto do terreno. Esclareceu ainda que o processo é lento e que a Vale solicitou o prazo de um ano de opção, tendo a Fundação concordado com o prazo de nove meses; e d) que a Fundação está tentando comprar em São Paulo os imóveis que ocupa em regime de comodato com a Prefeitura e que estão sendo pagos alugueis pelos mesmos.

O Conselho Curador reuniu-se em 29 de outubro de 2009, em sua 54ª Sessão Extraordinária, quando apreciou e aprovou pedido da Presidência da Fundação Getúlio Vargas relativo à aceitação, pela FGV, de colaboração financeira não reembolsável do BNDES. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou ao Conselho tratar-se de colaboração financeira não reembolsável no valor de R\$ 17.250,00, destinada a financiar o desenvolvimento, pela Escola de Economia de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas, de um projeto de pesquisa científica intitulada “Inserção comercial do Brasil na América do Sul: um estudo sobre os efeitos da China na região”, e que igual pedido foi submetido e aprovado pelo Conselho Diretor em reunião extraordinária realizada no dia 26 de outubro de 2009.

3. CONSELHO DIRETOR

O Conselho Diretor reuniu-se 12 vezes em sessão ordinária — 26 de janeiro, 16 de fevereiro, 23 de março, 27 de abril, 25 de maio, 29 de junho, 27 de julho, 24 de agosto, 28 de setembro, 26 de outubro, 23 de novembro e 21 de dezembro — e seis vezes em sessão extraordinária — 16 de fevereiro, 25 de maio, 24 de agosto e 26 de outubro, em três sessões.

Na 604ª Sessão Ordinária, realizada em 26 de janeiro, ocorreu o exame do relatório financeiro preli-

minar relativo ao exercício de 2008. Finalizada a apresentação do relatório, o presidente informou que, no momento, não estava autorizando aumento de custo fixo relevante, e que estava sendo repetido o que fora praticado em 2008, e se fosse necessário far-se-ia um ajuste no início de março ou abril. O conselheiro José Julio Senna comentou que havia otimismo em pensar que em 2009 seria mantida a mesma receita de 2008, opinando que deveria haver uma sinalização maior sobre as despesas. O conselheiro Marcilio Marques Moreira foi de opinião que se deveria cortar mais os custos e também repetir a execução de 2008 como sinalização, no que foi acompanhado pelo conselheiro Ernane Galvêas. Já o conselheiro Antonio Monteiro de Castro Filho opinou que deveria ser congelado o número de funcionários, bem como qualquer aumento salarial espontâneo antes de abril.

Em seguida, o conselheiro José Luiz Miranda procedeu à apresentação de seu parecer acerca da Proposta Orçamentária da Fundação Getúlio Vargas para o exercício de 2009, concluindo que “à vista destas considerações, sugiro que a presente versão da Proposta Orçamentária para o Exercício de 2009 seja aprovada integralmente pelo Conselho Diretor, ressalvando, entretanto, a necessidade de que a execução orçamentária seja cuidadosamente acompanhada para que quaisquer ajustes necessários à adaptação do Orçamento à realidade econômica corrente sejam prontamente efetuados. Nesta oportunidade, mais uma vez sinto-me no dever de parabenizar a alta administração executiva da Fundação Getúlio Vargas nas pessoas de seu presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, e de seu vice-presidente, dr. Sérgio Quintella, pelo excelente desempenho apresentado, mormente no que toca à redução proporcional dos custos fixos, mas também pelo significativo crescimento das atividades da Fundação. Cumpre-me também agradecer ao sr. Ocério Silva Defaveri pelo preciso fornecimento das informações que tornaram possível a elaboração deste relatório. Rio de Janeiro, 23 de janeiro de 2009. José Luiz Silveira Miranda, conselheiro”.

O presidente informou que a Fundação se encontrava em meio a processo de reestruturação da Eaesp, em razão do que tinham sido realizadas contratações de vários professores. Além disso, encontrava-se em estudo o Programa de Demissão Voluntária (PDV), cujas despesas ocorrerão, caso este seja implantado, possivelmente ao longo dos anos de 2009, 2010 e 2011.

Em seguida, foi apresentado ao Conselho Diretor o novo diretor da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (Ebape), professor Flavio Carvalho de Vasconcelos. O vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, informou que o novo diretor foi selecionado através de Comitê de Seleção, o qual presidiu e do qual fizeram parte os conselheiros Antonio Monteiro de Castro Filho, Lindolpho de Carvalho Dias, e os professores Paulo Roberto de Mendonça Motta e Fátima Bayma, processo semelhante ao realizado para a escolha da nova diretora da Eaesp. O presidente informou que, em setembro, seria realizado igual processo na EPGE, uma vez que o mandato do atual diretor, professor Renato Fragelli, chegaria ao seu término e o mesmo demonstrou o desejo de não ser reconduzido.

O presidente distribuiu aos senhores conselheiros uma apresentação gráfica demonstrando a situação da instituição na mídia (jornais, revistas, rádio, TV e online), mês a mês, comparando o ano de 2008 com o de 2007, e observando que, no total de matérias, a Fundação elevou seu percentual na mídia, assim como na valorização e ainda na centimetragem da mídia impressa. Nas matérias por unidade, o Ibre se destacou, seguido da Eaesp e da FGV Projetos.

Finalmente, foi informado ao conselho que: a) a Companhia Vale continuava interessada no terreno da Fundação, situado à rua Santa Luzia, do qual possui opção de compra com a proposta já apresentada, no valor de R\$ 18 milhões, com correção pelo IGP-M desde o início da negociação; b) havia a questão do terreno que a Fundação possui em regime de comodato com a Prefeitura de São Paulo, e que o profes-

sor Yoshiaki Nakano vinha conduzindo negociação visando a aquisição do mesmo pela Fundação; c) a FGV fora classificada em quarto lugar entre os cinco melhores *think tanks* do mundo pela revista americana *Foreign Policy Magazine*, fazendo distribuir cópia do referido artigo, e teceu comentários a respeito das características das instituições de *think tank* que participaram da seleção; d) em 13 de novembro de 2008 recebeu correspondência do vice-presidente, professor Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque, solicitando licença do cargo de vice-presidente da FGV e do seu Conselho Diretor, uma vez que assumiu o cargo de secretário do Trabalho da Prefeitura Municipal de São Paulo, ficando, portanto, oficialmente licenciado do cargo. Finalmente, devido à necessidade de espaço para as atividades da instituição, foi proposta pelo presidente da FGV e aprovada pelo Conselho Diretor, por unanimidade, a participação da FGV em leilão de um imóvel próximo à sede da Fundação e avaliado em R\$ 1,5 milhão.

Na 605ª Sessão Ordinária, realizada em 16 de fevereiro, foram apresentados pela Presidência da FGV o relatório financeiro pertinente ao mês de janeiro de 2009.

Nessa sessão, o presidente informou sobre a nova iniciativa da FGV no exterior e que diz respeito à realização de intercâmbio de alunos mediante acordo a ser assinado com a Haute Études Commerciales, esclarecendo que o que se pretende é que alunos da FGV estudem dois ou três anos no Brasil e terminem os seus cursos na universidade de Paris, obtendo assim o diploma brasileiro e francês.

Informou ainda que a Eaesp, a Direito Rio, a Eba-pe, a EPGE, a Eesp e o Cpdoc deveriam assinar um acordo com a universidade Sorbonne para realização de intercâmbio, acrescentando que nessa área a Fundação possuía cerca de 100 parceiros na graduação, sem incluir o mestrado e o doutorado, sendo um dos parceiros mais recentes a Northwestern University. O presidente esclareceu que se fazia necessária a organização dessas atividades e que para tal era preciso

a autorização do Conselho Diretor, a fim de dar início à operação de internacionalização. Acrescentou que a ideia era a criação de uma diretoria que tratasse de assuntos internacionais para organizar todas as atividades externas já existentes na FGV, bem como a busca de novas parcerias. Para tanto, solicitou a aprovação para a criação da referida diretoria, condicionada à apresentação do projeto de criação a uma comissão composta por membros do Conselho Diretor, no prazo de três meses. O conselheiro Márcilio Marques Moreira sugeriu que a nova diretoria deveria denominar-se Diretoria Internacional, no que concordaram todos os senhores conselheiros presentes. A comissão para avaliar o projeto de criação da Diretoria Internacional (DI) ficou constituída pelos conselheiros Márcilio Marques Moreira, designado presidente, Roberto Paulo Cezar de Andrade e Manoel Pio Corrêa Jr.

O presidente relembrou que, em 2008, fora trazida ao Conselho Diretor a intenção de se criar a Escola de Matemática Aplicada da Fundação Getúlio Vargas. Informou que, para atender às exigências legais junto ao MEC, tornava-se necessária a aprovação do Conselho Diretor quanto à criação da referida escola. Ressaltou que se tratava apenas de atender às exigências legais quanto ao processo de criação e que, além do pequeno núcleo hoje existente, não haveria contratação de pessoal adicional antes de o curso ser aprovado pelo MEC. Discutido o assunto, o Conselho Diretor aprovou então, por unanimidade, a criação da Escola de Matemática Aplicada da Fundação Getúlio Vargas.

Em seguida, o presidente informou ao Conselho sobre uma nova iniciativa da FGV referente a cursos gratuitos na internet e convocou para apresentar o assunto o professor Stavros Xanthopoulos, diretor executivo do FGV Online. O professor Stavros esclareceu que, através do consórcio internacional do MIT denominado Open Course Ware Consortium, a Fundação Getúlio Vargas disponibiliza alguns de seus cursos gratuitamente na internet para todo o Brasil.

Acrescentou que, a partir desse programa, tem havido uma demanda muito grande dos cursos da FGV. O referido programa teve início em abril de 2001 e a transformação do mesmo em consórcio aberto ocorreu em 2004. Acrescentou que atualmente há mais de 200 instituições participantes e quase 8 mil cursos inscritos. Informou ainda que uma parceria com a UCI-Irvine teve início em julho de 2008 com a oferta dos cursos de recursos humanos e ética, tendo havido nos primeiros 10 dias 20 mil visitas de brasileiros ao site da FGV. Em novembro de 2008, como membro da OCWC, foram ofertados o curso de ciência e tecnologia e o curso de diversidade na organização. Acrescentou que a FGV Online foi a primeira instituição brasileira a se consorciar na OCWC com o compromisso de liberar 10 cursos em dois anos. Em seguida, apresentou o gráfico de visitas mensais realizadas nos últimos meses, bem como notas na mídia sobre a participação da FGV na OCWC, mostrando como essa participação vem gerando mídia espontânea para a instituição. Esclareceu finalmente que: a) no início do curso, o participante preenche um formulário opcional e, no término do mesmo, pode imprimir o certificado do curso frequentado online; b) que cerca de 23% dos visitantes se cadastram e 8% concluem os cursos, totalizando 23.435 alunos. O presidente comentou que deve haver um administrador para controlar e dar apoio ao sistema e que o que está sendo demonstrado é que a FGV está iniciando uma outra atividade.

O professor Clovis de Faro, diretor do IDE, informou que o número de inscritos nos cursos em São Paulo, no mês de fevereiro, foi maior do que o do mesmo período no ano de 2008, e no Rio de Janeiro não houve aumento desse número, mas sim do valor da matrícula. Portanto, em termos de resultado o mesmo se apresenta acrescido em relação ao ano anterior. Concluiu que, de maneira geral, o resultado dos cursos se apresentava melhor em 2009 do que no ano anterior, embora ainda fosse cedo para se ter uma avaliação precisa. O prof. Clovis de Faro informou também que o resultado dos cursos

corporativos se apresentava melhor em 2009, em comparação com o mesmo período de 2008, e que o FGV Online aumentou sua receita em 25% em relação a 2008. O vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que, quanto aos serviços de consultoria para o setor privado, mais atingido pela crise do que o setor público, não houve nada expressivo em termos de redução. Entre alguns projetos da Fundação Getúlio Vargas para 2009, citou a assessoria para a venda do Berj. Citou também a questão do imóvel de Friburgo, de propriedade da FGV, pendente de solução há quase 20 anos, e o objetivo de realizar permuta com o governo estadual por um terreno na Barra da Tijuca.

Na 606ª Sessão Ordinária, realizada em 23 de março, após a apresentação, pelo presidente, da situação patrimonial da FGV e da execução orçamentária nos meses de janeiro e fevereiro, o conselheiro Ernane Galvêas indagou se já era perceptível alguma mudança na instituição como reflexo da crise econômica mundial. O presidente esclareceu que, no mês de março, no Rio de Janeiro, o resultado financeiro das matrículas estava aumentando, embora o número de matrículas efetivadas se mantivesse o mesmo do ano de 2008, já que ocorrera aumento na anuidade. Informou que, em Niterói, esse número se apresentava um pouco menor que o do ano anterior, e no Rio Grande do Sul, das 16 turmas previstas, somente oito haviam sido completadas. Informou que, em São Paulo, o número de matriculados era excelente, devido à entrada da Fundação Getúlio Vargas em área da cidade (Berrini) onde a instituição não atuava, e que, na FGV, haviam sido realizadas até aquele momento 55 demissões e admitidos 41 funcionários. Acrescentou que essa diminuição de 14 funcionários na folha de pagamento representava uma redução de custos da ordem de R\$ 1,9 milhão por ano e que, na Ebape, haviam sido retiradas gratificações que atingiam o montante de R\$ 1,5 milhão de economia, e que todas essas reduções haviam sido realizadas sem qualquer prejuízo quanto à eficiência na realização das atividades da instituição.

Em seguida, o conselheiro José Luiz Miranda passou à leitura do seu parecer sobre o relatório de atividades e balanço do exercício de 2008, cuja conclusão foi a seguinte:

As informações contidas no “Relatório sobre os Balanços do Exercício de 2008, da Fundação Getúlio Vargas”, conforme analisadas neste Parecer, indicam, com bastante clareza, o equilibrado progresso da situação econômico-financeira da Instituição. Ressalta-se que o Relatório de Atividades e os Demonstrativos Contábeis e Financeiros apresentados pela Administração foram elaborados conforme as normas de contabilidade que regem as Fundações e as práticas contábeis correntes. Os Balanços e os Demonstrativos Contábeis foram devidamente auditados por Auditor Independente e por este encontrados em perfeita ordem. À vista destas considerações, proponho sejam os mesmos aprovados pelo Conselho Diretor, sugerindo ainda que o resultado do exercício seja recolhido ao Fundo Patrimonial em conformidade com o disposto no §5º do Art. 13 do Estatuto da Fundação Getúlio Vargas. Ademais, proponho, ainda, que seja aprovado um voto de louvor à Administração Superior pelo excelente desempenho registrado pela Fundação no Exercício de 2008. José Luiz Silveira Miranda, Conselheiro Relator.

Posto em votação o parecer, este foi aprovado por unanimidade.

Foi informado pelo presidente que a Fundação estava estudando a possibilidade de adquirir da Prefeitura do Município de São Paulo os imóveis situados à av. Nove de Julho, nº 2.029, e à rua Professor Pícaro, nº 37, com os quais possui contratos de comodato e cujos prazos de vigência expiraram em 18 de novembro de 2007, tendo esclarecido que, por lei, a preferência de compra pertence à Fundação Getúlio Vargas, por ser a locatária.

Em seguida, o presidente mostrou aos senhores conselheiros o artigo publicado no jornal *O Estado de S. Paulo*, do dia 16 de março de 2009, sob o título “Policiais de todo o país admitem que toleram corrupção

e falhas de colegas”, que se referia ao trabalho realizado pela FGV em ação coordenada com o governo federal, através do Programa Nacional de Segurança Pública com Cidadania (Pronaspi), que tem como objetivo o combate ao crime organizado.

Após, o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que a Cia. Vale do Rio Doce, através de carta dirigida à Fundação Getúlio Vargas, exercera o direito de prorrogar o prazo da opção de compra do terreno de propriedade da Fundação Getúlio Vargas localizado à rua Santa Luzia. Relembrou que o valor da negociação do imóvel realizada anteriormente com a referida empresa era de R\$ 18 milhões, corrigidos pelo IGP-M. A Cia. Vale contratou um escritório de arquitetura, que apresentou projeto interessante e que poderá tornar viável a construção nesse terreno, e que se encontrava aguardando a aprovação do projeto pela prefeitura.

O dr. Sergio F. Quintella informou também que conversara com o prefeito do Rio de Janeiro, o qual comunicara haver liberado a última licença que restava para a construção dos prédios anexos ao edifício-sede da Fundação Getúlio Vargas. O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, comentou que o aluguel das salas do novo prédio significaria para a instituição uma grande alavancagem financeira.

Em seguida, o presidente informou que estava sendo estudada a possibilidade de a Fundação ser classificada na categoria de universidade, devido ao fato de as atividades da FGV não se limitarem somente às de ensino e pesquisa, uma vez que atua também como agente de modificação de ideias e na formulação de políticas públicas. Esclareceu que se a Fundação fosse considerada universidade não seria necessária a aprovação do MEC para novos cursos *stricto sensu*. Prosseguindo, e atendendo a pedido de esclarecimento do conselheiro Ernane Galvêas, esclareceu que a Fundação atua em outras áreas, sendo considerada um *think tank*. O conselheiro Marçilio Marques Moreira opinou que, em nível nacional, era

importante que a Fundação continuasse sendo um *think tank*.

Na 607ª Sessão Ordinária, realizada em 27 de abril, após a apresentação do relatório financeiro do período de janeiro a março de 2009, o presidente convidou o professor Clovis de Faro a apresentar o panorama atual da unidade que dirige.

O professor Clovis de Faro, através de *slides*, informou aos senhores conselheiros que, a despeito da crise econômica, os resultados do Instituto de Desenvolvimento Educacional (IDE) continuavam a exceder as previsões. Apenas algumas áreas localizadas apresentavam resultados abaixo do previsto no trimestre, como, por exemplo, Porto Alegre, São Luiz do Maranhão, Niterói e Santa Catarina, e que esse fato tinha sido compensado pelo aumento do resultado em São Paulo. Esclareceu que, na cidade de São Paulo, os cursos *lato sensu* apresentavam excelente demanda, assim como em todo o estado de São Paulo, correspondendo a 42% do resultado do IDE. Informou que, no Rio de Janeiro, havia um número menor de alunos, mas o resultado era semelhante ao de São Paulo devido ao aumento no preço dos cursos. Informou também que São Paulo, Brasília e Rio de Janeiro, juntos, representavam cerca de 60% do resultado do IDE. Ressaltou que esse resultado era melhor do que o de 2008. Em seguida, mostrando o gráfico do 1º trimestre de 2009, observou que o mês de março apresentara o melhor resultado mensal em 2009 e que a expectativa para o mês de abril era superar o valor orçado. Observou que o FGV Online não apresentava alteração, assim como a Certificação. Informou que, em São Paulo, o preço dos cursos aumentara, porém a demanda era alta e se encontrava reprimida devido à falta de espaço, uma vez que já fora esgotada toda a capacidade das instalações da av. Paulista, e que as atividades já estavam se expandindo em nova unidade na av. Berrini, em um prédio localizado no interior de um conglomerado onde ficava a empresa Nestlé. Concluiu que, em linhas gerais, esse era o resultado do IDE no 1º trimestre de 2009, e que

a perspectiva era de que o resultado desse ano não ficasse abaixo do previsto.

O presidente deu conhecimento aos senhores conselheiros que o vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, acabara de ingressar no Conselho de Administração da Petrobras. O conselheiro Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque parabenizou o vice-presidente e registrou um voto de louvor, no que foi seguido pelos demais conselheiros presentes. O vice-presidente agradeceu ao conselheiro Carlos Alberto e aos demais conselheiros, e informou que, na ocasião da indicação para o referido conselho, pensou que o professor Carlos Ivan Simonsen Leal seria a pessoa mais indicada, informando que, por se tratar de uma posição de destaque, seus integrantes eram de alto nível do governo e do setor privado, sendo natural que fosse indicado o presidente da FGV, porém o professor Carlos Ivan opinou no sentido da indicação do vice-presidente Sergio F. Quintella. Acrescentou que tomara posse formalmente no dia 8 de abril, esclarecendo que as reuniões eram mensais; que dentro desse conselho são formados comitês de trabalho; e que não há qualquer envolvimento operacional, por se tratar de um conselho cuja incumbência está relacionada com definições estratégicas, financeiras e questões ligadas à auditoria interna, entre outras, acrescentando que o mandato tem a duração de dois anos.

Em seguida, o professor Carlos Ivan Simonsen Leal informou que, no dia 16 de maio, viajaria a Paris a fim de assinar dois acordos, um com a universidade HEC (Haut Études Commerciales), e o outro com a universidade Sorbonne. Nessa mesma ocasião assinaria um acordo em Barcelona com a universidade Esade, justificando assim que não estaria presente na reunião seguinte do Conselho Diretor e que seria substituído pelo vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella.

O presidente comentou sobre o projeto de trazer professores estrangeiros para a FGV, de forma temporária, com a finalidade de ministrar cursos, com

todas as despesas custeadas pela FGV. Informou também que estava sendo negociada a edição de uma coletânea de livros de bolso e que cada exemplar dessa coleção teria até 128 páginas e seria publicado mensalmente. Seriam livros sobre diversos assuntos que poderiam ser adquiridos por preço baixo, acrescentando que o projeto era vender em livrarias e em bancas de jornais, para divulgar a cultura.

Finalmente, o presidente informou que estava pretendendo trazer 12 estudantes das áreas de ciências sociais e de economia da Northwestern University para conhecerem a Fundação Getúlio Vargas. Acrescentou que seria ministrado para esses alunos um curso do qual participariam também um ou dois alunos da FGV, esclarecendo que essa integração ampliaria as relações da Fundação Getúlio Vargas com a universidade Northwestern.

Na 608ª Sessão Ordinária, realizada em 25 de maio, após a apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a abril de 2009, o vice-presidente, no exercício da presidência, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que o professor Carlos Ivan Simonsen Leal se encontrava em Paris e que dera ótimas notícias quanto a sua visita à Universidade Sorbonne e à Escola HEC (Haut Études Commerciales), onde ocorreria a assinatura de acordo, acrescentando que o presidente visitaria ainda uma universidade em Barcelona.

O vice-presidente informou que o início da construção dos prédios anexos à sede da Fundação Getúlio Vargas estava previsto, pelos incorporadores, para junho de 2009, mas que existiam algumas dificuldades por parte dos incorporadores para o início das obras. Esclareceu que o contrato firmado com os incorporadores, há oito anos, contemplava um *performance bond*, porém a garantia apresentada pelos incorporadores não satisfizera e por isso outro seguro deveria ser submetido à FGV. O conselheiro José Ermirio de Moraes Neto comentou que atualmente estava muito difícil a venda de imóvel e indagou se os construtores pretendiam vender ou alugar a par-

te que lhes cabia. O dr. Sergio F. Quintella mostrou aos senhores conselheiros um trabalho da Brascan (Capital Tec), elaborado a pedido dos incorporadores, anunciando a venda dos andares dos prédios, voltando a informar que o projeto estava pronto, mas a Fundação não deixaria a construção se iniciar sem um *performance bond* que oferecesse efetivas garantias. Informou que, pelo acordo, caso não entregassem a construção pronta em 24 meses, teriam que pagar multa equivalente aos aluguéis que a Fundação estaria recebendo pelas salas, acrescentando que os incorporadores desejavam um prazo de 30 meses, mas que somente seria aceito se pagassem quatro meses de atraso (com dois meses de carência). Esclareceu que, teoricamente, as obras poderiam começar em um mês e meio, mas a Fundação precisava de segurança e que se conseguisse uma apólice de seguro de obrigação contratual em condições aceitáveis seria então possível seguir adiante.

O vice-presidente informou que, com relação aos contratos de comodato com a Prefeitura de São Paulo, para uso dos imóveis situados à av. Nove de Julho, nº 2.029, e à rua Professor Picarolo, nº 37, cujas vigências haviam se expirado em 18 de novembro de 2007, recebera a FGV da Prefeitura de São Paulo notificação para que efetuasse o pagamento do montante de R\$ 2.283.954,51 a título de contrapartida com multas e juros, pelo período de 18 de novembro de 2007 a 30 de abril de 2009. A partir do mês de maio de 2009 a prefeitura estaria cobrando o pagamento da contrapartida mensal de R\$ 116.567,94. Informou que a prefeitura interrompera a negociação que vinha mantendo com a Fundação no sentido de vender os referidos imóveis. Como havia um prazo máximo de 10 dias para o pagamento, a Fundação decidira entrar na justiça, fazendo um depósito judicial e, em paralelo, tentar uma negociação com a prefeitura. Informou que se a questão fosse resolvida, a Fundação Getúlio Vargas já dispunha de projeto para ampliar suas instalações em São Paulo, observando que, no processo, a prefeitura avalia o terreno com as benfeitorias realizadas pela FGV.

O vice-presidente distribuiu aos conselheiros presentes uma relação dos 50 melhores *think tanks* do mundo, esclarecendo que essa avaliação fora realizada pelo Think Tanks and Civil Societies Program da University of Pennsylvania, mediante a avaliação de 5.455 *think tanks* existentes no mundo, ficando a Fundação Getúlio Vargas classificada no 43º lugar. Essa avaliação se soma à anterior, que classificou a FGV entre as cinco melhores instituições em formulação de políticas públicas.

Na 609ª Sessão Ordinária, realizada em 29 de junho, procedeu-se à apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a maio de 2009.

Em seguida, informou o presidente acerca do pagamento mensal de aluguéis de imóveis de propriedade da Prefeitura de São Paulo, que se encontra em regime de comodato com a Fundação Getúlio Vargas. Esclareceu que manifestou interesse em comprar o referido imóvel à Prefeitura de São Paulo, que demonstrara ser possível encerrar a negociação de venda num prazo de seis meses. Acrescentou que, enquanto aguardava a decisão da prefeitura quanto à venda do referido imóvel, a Fundação estava tentando firmar um contrato de permissão de uso com a mesma.

Em seguida, o presidente informou que acabara de ser lançado o Plano de Desligamento Incentivado (PDI) da FGV, tendo 20 adesões até o momento, acrescentando que o próximo PDI somente ocorreria após cinco anos.

O presidente recomendou aos senhores conselheiros a leitura dos livros da coleção de bolso que a Editora acabara de lançar — que são excelentes —, acrescentando que a ideia era lançar no mercado 70 a 80 livros de bolso, que não deveriam custar mais do que R\$ 18,00 cada um.

O presidente informou aos conselheiros sobre o resultado de sua recente viagem à Europa, onde estivera a fim de assinar convênios com diferentes escolas e editoras. Esclareceu que a Fundação estava

se posicionando na Europa muito bem, que acordos estavam sendo assinados com as melhores escolas da França e que assinara acordo com a Sorbonne prevendo o intercâmbio de alunos de graduação e de professores, a realização de seminários no Rio de Janeiro, em São Paulo, Brasília, Paris e em mais dois locais na França, bem como a realização de pesquisas em conjunto, a atração de jovens professores e a realização de curso de aperfeiçoamento para alunos da FGV. Informou ainda que fora negociada com a École des Hautes Études en Sciences Sociales a possível tradução e publicação de obras pela Editora FGV.

Acrescentou que, com a Sorbonne, fora discutida a negociação do livro didático de filosofia da FGV, que será elaborado com a participação do pessoal dessa universidade, informando que a Fundação estava se colocando bem na França, na Espanha (Barcelona) e na Itália, mas que em Londres (London Business School) não estava encontrando muita receptividade.

Informou também que negociara acordo com a Editora Armand Collin relativo à seleção, à tradução e à publicação de livros da coleção 128, que poderiam integrar a coleção FGV de Bolso, acrescentando que a Fundação em todos os meses deveria lançar três ou quatro livros, pretendendo também adquirir livros de matemática aplicada.

Informou, finalmente, que, em agosto, estaria na Fundação Getúlio Vargas recebendo professores da Northwestern University e que, em setembro, estaria na Europa, dos dias 14 a 18 de setembro, para o seminário da Sorbonne, e que, futuramente, a FGV também pretende expandir suas atividades na Alemanha.

Na 610ª Sessão Ordinária, realizada em 27 de julho, procedeu-se à apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a junho de 2009.

Em seguida, o vice-presidente informou que estava sendo elaborada uma nova forma de avaliação das unidades geradoras de bens públicos que nor-

malmente operam com déficit. Esclareceu que o que se pretende é que cada unidade tenha um contrato de gestão que corresponda a um conjunto de metas a serem alcançadas pela unidade e a serem medidas através de indicadores. Em seguida, o vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, solicitou ao dr. João Paulo Vilella a apresentação de maiores esclarecimentos aos senhores conselheiros sobre o assunto. O dr. João Paulo Vilella, ao iniciar a apresentação, esclareceu que o Plano de Negócios já se encontrava consolidado na FGV e o que se estava idealizando era um modelo de plano de negócios que fosse um contrato de gestão estruturado através de um conjunto de indicadores que refletissem de maneira sintética e completa o desempenho de cada unidade. O conjunto de indicadores constituirá um acordo de gestão com o fim de permitir maior delegação a cada unidade, esclarecendo que o referido modelo tem como instrumento o Portal Executivo da FGV que se encontra na intranet, onde se localizam todas as informações acadêmicas da FGV, e a intenção é que esse portal seja mais interativo. No segundo *slide*, mostrou a estrutura proposta para o modelo, contendo três tipos de indicadores: estratégicos, operacionais e de projetos de desenvolvimento. Esclareceu que os indicadores estratégicos são os derivados do Mapa Estratégico da Unidade, selecionados para retratar o seu desempenho; os operacionais se referem à produtividade e têm como objetivo fazer a comparação interna e externa de desempenho, sendo indicadores derivados do *cost accounting* e índices técnicos. Finalmente, os indicadores de projetos de desenvolvimento se referem ao processo de delegação e correspondem ao portfólio de iniciativas que implicam investimentos. Em seguida, acessou o portal da FGV para mostrar aos senhores conselheiros como funcionaria o referido contrato de gestão através do portal. O vice-presidente, dr. Sergio Quintella, informou que o acesso a essas informações através do portal da FGV seria feito de forma segura e que estava sendo providenciada a contratação de um especialista para analisar a questão da segurança. Continuando, o dr. João Paulo Vilella mostrou aos senhores conselheiros

como se encontram no portal da FGV todas as informações sobre o funcionamento do contrato de gestão, informando que, através do Painel de Controle, podem ser acessados os itens: painel de indicadores — mapa estratégico, indicadores operacionais, projetos de desenvolvimento e formulário de entrada de dados de cada unidade. O vice-presidente, dr. Sergio Quintella, informou que com o contrato de gestão se torna mais fácil saber com exatidão o que as unidades produzem de resultado, principalmente quando esse resultado não é necessariamente econômico-financeiro. O conselheiro Antônio Monteiro de Castro indagou se esse contrato de gestão levaria à concessão de bônus por desempenho. O vice-presidente esclareceu que esse objetivo estava também sendo examinado dentro do contrato de gestão. Encerrada a apresentação do dr. João Paulo Vilella, o vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, informou que entre as grandes tarefas que a Fundação desempenhou nos últimos anos encontram-se a integração das escolas de São Paulo ao modelo da FGV e o aumento da sinergia entre todas as escolas, ocasionando uma grande aproximação, que colocava a Fundação Getúlio Vargas na posição de uma verdadeira universidade. Em seguida, informou sobre a questão do contrato em regime de comodato com a Prefeitura de São Paulo referente ao conjunto de prédios onde se encontram a Eaesp e a Eesp. Esclareceu que expirara o prazo do comodato e a prefeitura estava incluindo na proposta de venda do imóvel à Fundação Getúlio Vargas o valor das benfeitorias que haviam sido realizadas pela própria Fundação, acrescentando que a Fundação receberia notificação para efetuar o pagamento do valor correspondente ao prazo expirado do comodato (2007) dentro de 10 dias, bem como o pagamento do aluguel, exigências financeiras estas cumpridas pela Fundação. Informou que, nas negociações com a prefeitura, ficara estabelecido que se faria um termo de permissão de uso e que o referido termo chegara à Fundação Getúlio Vargas na semana anterior. Esclareceu que não assinara o documento porque o mesmo fora elaborado de maneira inadequada, procedendo em seguida à leitura do termo.

Informou que devolvera o documento para discussão do assunto, já que a questão se encontrava em negociação com a Prefeitura de São Paulo, e que no dia 30 de julho haveria outra reunião para discutir o valor da venda do imóvel. Esclareceu que a negociação estava sendo realizada em São Paulo pelo professor Carlos Ivan Simonsen Leal e pelo professor Nakano e que a parte jurídica estava sendo conduzida pelo advogado dr. Décio Freire. O vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella, informou ao conselho sobre a situação em que se encontrava a construção do prédio anexo ao edifício-sede da Fundação Getulio Vargas, consultando os senhores conselheiros sobre a decisão a ser tomada diante de uma nova situação, já que os construtores procuraram a Brascan, cuja denominação atual é Brookfield, propondo uma associação para a construção do conjunto de prédios. O Conselho Diretor aprovou a continuidade da negociação e que, paralelamente, se procedesse à consulta a um jurista sobre a questão.

Na 611ª Sessão Ordinária, realizada em 24 de agosto, procedeu-se à apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a julho de 2009.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que a Fundação Getulio Vargas necessitava ampliar seu espaço físico para atender à expansão de suas atividades e consultou o Conselho Diretor sobre a decisão que precisava tomar sobre a compra ou aluguel de imóveis localizados próximos à sede da instituição. Esclareceu que havia um terreno à venda, próximo à sede, que poderia ser de interesse para a Fundação, mas que seria mais interessante comprar área já construída, conforme o imóvel que a Fundação adquirira na rua Barão de Itambi, em condições excelentes de compra. Outra possibilidade seria o aluguel de um prédio localizado no centro da cidade, nas proximidades da Associação Comercial do Rio de Janeiro. Informou que o Programa FGV Online era uma área com tendência a se desenvolver significativamente e que se encontrava instalado no prédio Octavio Gouvêa de Bulhões, espaço que po-

deria ser ocupado com salas de aula, sendo ideal a transferência das atividades do referido programa para um espaço onde ficasse mais bem instalado, a fim de atender a sua crescente demanda. Informou ainda que o Programa FGV Online disponibilizara pela internet quatro pequenos cursos, consultados por 800 mil pessoas, nos quais 300 mil se inscreveram e 230 mil completaram seus estudos. Acrescentou que o investimento nesse projeto era muito pequeno em relação à divulgação que gerava. Outro projeto seria apoiar o Enem, trabalhando assim o lado social da FGV e projetando sua imagem. Concluiu que para todas essas ações certamente seria necessário um maior espaço físico da instituição, daí a necessidade de ampliá-lo. Acrescentou que a demanda da área de consultoria da Fundação Getulio Vargas também vinha aumentando. Dentro de um mês seria inaugurado o novo espaço da Escola de Direito do Rio de Janeiro, no 13º andar do edifício-sede da Fundação Getulio Vargas e que o Cpdoc também necessitava de mais espaço. Em São Paulo, havia a questão da negociação com a prefeitura sobre a compra do terreno para construção do prédio que irá atender à crescente demanda das atividades da FGV. Opinou que esse era o momento de se repensar os investimentos em imóveis da instituição, a fim de atender à ampliação das suas atividades.

Na 612ª Sessão Ordinária, realizada em 28 de setembro, procedeu-se à apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a agosto de 2009.

Em seguida, o presidente informou que recebera uma carta de renúncia do conselheiro Nestor Jost, também dirigida ao Conselho Diretor, e procedeu à leitura de seu texto. Após a leitura, o presidente manifestou sua admiração pelo excelente trabalho que o dr. Nestor Jost desenvolvera durante toda a sua vida profissional, ressaltando seu caráter e lamentando seu afastamento do Conselho Diretor, compreendendo os motivos que levaram o dr. Jost a solicitá-lo. Em seguida, propôs que fosse realizada uma homenagem ao conselheiro Nestor Jost em

novembro. Os senhores conselheiros presentes à reunião solicitaram que se fizesse constar da Ata um voto de louvor ao conselheiro Nestor Jost. Em seguida, o presidente se reportou à questão da construção do prédio ao lado do edifício-sede da FGV, informando acerca da contratação de um escritório de advocacia para dar tratamento jurídico adequado ao assunto, pela sua relevância. Em São Paulo, a Fundação estava aguardando para resolver a questão do comodato. O presidente informou que retornara de um congresso em Kiel, na Alemanha, e que em 10 dias visitara quatro centros de pesquisas e verificara que há muito o que se buscar em matéria de novas tecnologias. Informou ainda que a Escola de Direito do Rio de Janeiro conseguira obter 85,19% de aprovação na primeira fase das provas da OAB e que os cinco melhores alunos da Direito Rio não realizaram as provas por se encontrarem em intercâmbio fora do país. Acrescentou que a Uerj obtivera 91,53% de aprovação e a PUC, 79,64%.

Na 613ª Sessão Ordinária, realizada em 26 de outubro, procedeu-se à apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a setembro de 2009, informando-se que a Fundação conseguiu alcançar todas as metas no período de janeiro a setembro de 2009, não atingindo o mesmo resultado de 2008, mas que certamente o conseguirá em 2010.

Em seguida, o presidente informou que a Fundação Getúlio Vargas adquirira uma casa por R\$ 460.000,00, através de leilão, localizada à rua Jornalista Orlando Dantas, nº 56, acrescentando que também estava sendo avaliada a possibilidade da compra de outra casa situada nas proximidades, cujo valor de venda era de cerca de R\$ 800 mil. Em seguida, deu conhecimento ao Conselho de que recebera uma carta da Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro (CEG) comunicando que a mesma desejava leiloar um terreno localizado à rua Jornalista Orlando Dantas de sua propriedade, terreno esse que interessava à FGV.

O presidente fez distribuir aos senhores conselheiros cópia do Programa de Desligamento Incentivado (PDI) da Fundação Getúlio Vargas. Informou que o referido plano seria apresentado aos professores de São Paulo com 30 anos ou mais de serviços prestados à FGV e com idade a partir de 65 anos. Esclareceu que no PDI estava sendo oferecido um prêmio que correspondia a quatro salários e mais cinco anos de plano de saúde. Informou que o plano era voluntário e dirigido às três escolas de São Paulo. Acrescentou que o PDI era importante no momento em que se desejava melhorar o desempenho dos professores das escolas que, além de ministrar aulas, têm que realizar pesquisas. Informou que havia professores com mais de 30 anos de serviços prestados à instituição e mais de 60 anos de idade que estavam satisfeitos com a nova política de modernização das escolas. Esclareceu que, quando da adesão do professor ao plano, o diretor da escola agendaria o momento em que este deveria se desligar a fim de que houvesse tempo hábil para a contratação de novo professor. Com relação ao prédio anexo ao edifício-sede da FGV, o presidente informou que os incorporadores do prédio anexo não conseguiram o *performance bond* que teriam que apresentar à Fundação, bem como não ofereceram solução que fosse favorável para a construção do prédio e entraram com uma ação judicial contra a Fundação Getúlio Vargas, alegando que esta estaria impedindo a construção do referido prédio. Informou que fora contratado pela Fundação Getúlio Vargas um advogado de renome e especialista no assunto, dr. Sergio Mazzillo, para defender a causa em questão. Os incorporadores alegavam que o terreno se encontrava bloqueado com ações de IPTU, tendo a Fundação informado que não havia dívida de IPTU sobre o referido terreno, não havendo nenhuma penhora sobre o mesmo.

O presidente informou que o Comitê de Seleção do Novo Diretor da EPGE seria composto de cinco membros, cabendo ao Conselho Diretor a indicação de dois membros, assim como a escolha de dois membros de uma lista sêxtupla composta de profes-

sores da EPGE cujos currículos haviam sido distribuídos aos senhores conselheiros presentes. Esclareceu que o mandato do atual diretor, professor Renato Fragelli, chegara ao final e que poderia ser renovado, mas que este não desejava permanecer como diretor da Escola. Lembrou que esse sistema fora adotado e bem-sucedido na escolha dos novos diretores da Eaesp e da Ebape. O presidente sugeriu a indicação do conselheiro Lindolpho de Carvalho Dias, que participara de outros comitês e portanto tinha experiência no assunto, para ser um dos membros do referido Comitê, o que foi aceito por unanimidade. O professor Carlos Ivan Simonsen Leal indicou para presidente do Comitê de Seleção o professor Sérgio Ribeiro da Costa Werlang, ex-diretor da EPGE, com larga experiência acadêmica. Quanto ao terceiro nome, foi sugerido o de um dos melhores pesquisadores da EPGE, o professor Aloísio Araújo, que foi aceito pelos membros do Conselho Diretor. Restando a escolha de mais dois membros, o Conselho Diretor escolheu da lista sextupla apresentada pelo atual diretor da EPGE os professores Marco Antonio Cesar Bonomo e Victor Filipe Martins da Rocha. O Conselho Diretor aprovou para comporem o Comitê de Seleção do Novo Diretor da EPGE os seguintes nomes: como presidente do comitê, professor Sérgio Ribeiro da Costa Werlang, sendo os demais membros: dr. Lindolpho de Carvalho Dias e os professores Aloísio Pessoa de Araújo, Marco Antonio Cesar Bonomo e Victor Filipe Martins da Rocha. Continuando, o presidente informou que a Fundação se encontrava numa posição muito boa quanto à classificação de suas escolas no Brasil. Três escolas da FGV estavam classificadas nos primeiros lugares e provavelmente uma quarta escola seria bem classificada. Esclareceu que, para a Fundação alcançar o padrão das melhores escolas americanas, as melhores no âmbito mundial, seria necessário um nível de investimento muitas vezes maior, considerando o tipo de estrutura atual. Citou a disparidade de recursos disponíveis para qualquer uma das 10 primeiras universidades americanas e a FGV. Informou que seriam necessários 20 anos para a FGV poder competir em

pé de igualdade. O Brasil, contudo, não podia esperar tanto tempo. Por isso, declarou que era necessário olhar o problema de outra forma: a FGV não era um conjunto de escolas que geram uma *think tank* e, sim, um *think tank* que tem escolas. Isso permitiria aumentar o foco e gerar uma maior matricialidade nos produtos. Frisou o presidente que a FGV devia ter três objetivos macros de naturezas diferentes, porém perfeitamente encaixados no seu desenvolvimento estratégico: i) contribuir para a melhoria das instituições nacionais; ii) ser a ponte com os *think tanks* estrangeiros; e iii) intensificar o uso da inteligência artificial. Comentou que a Fundação e a maior parte das empresas no Brasil estavam atrasadas no campo da conectividade, acrescentando que se a Fundação conseguisse desenvolver essa tecnologia seria a primeira instituição no Brasil a fazê-lo. Esclareceu que a ideia era começar lentamente, e que essa experiência inicial seria com os arquivos históricos do Cpdoc, que digitaliza uma série de documentos com o apoio do Banco Real. Em seguida, o presidente convidou o diretor de operações do Rio de Janeiro, dr. Mario Rocha, a fazer uma apresentação sobre o referido projeto.

O diretor de operações do Rio de Janeiro, dr. Mario Rocha, fez sua apresentação através de *slides* e mostrou como funcionava a busca integrada e a anotação colaborativa aplicada ao Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc). Em seguida, o presidente mostrou aos conselheiros o novo livro que acabara de ser publicado pela Fundação Getúlio Vargas sobre matemática para o ensino médio.

Finalmente, o presidente informou sobre as reuniões que estavam sendo realizadas na Presidência, nas sextas-feiras, às 10 horas, cuja finalidade era criar e discutir novas ideias que podem gerar grandes projetos da Fundação em parceria com instituições estrangeiras com possibilidade de algum tipo de retorno para a instituição, tendo convidado os conselheiros que assim o desejassem a assistir às referidas reuniões.

Na 614ª Sessão Ordinária, realizada em 23 de novembro, procedeu-se à apresentação do relatório financeiro relativo ao período de janeiro a outubro de 2009.

O presidente, professor Carlos Ivan Simonsen Leal, informou que a Fundação Getúlio Vargas participara do leilão eletrônico de um terreno situado à rua Jornalista Orlando Dantas, próximo à sede, de propriedade da CEG — Gás Natural e que a Fundação fizera as suas ofertas e fora a vencedora. Entretanto, a empresa responsável pelo leilão eletrônico reabriu o leilão informando que outro interessado havia sido vitorioso. Esclareceu que a Fundação cumprira corretamente todas as etapas exigidas no leilão e estava tomando providências para resolver a questão. Informou também que a Escola de Administração e a Escola de Ciências Econômicas da Fundação Getúlio Vargas no Rio de Janeiro haviam obtido excelente avaliação no Guia do Estudante da Editora Abril, em sua avaliação anual de cursos superiores relativa a 2009. A revista *Você S/A* também avaliara a Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp), como a melhor escola de administração do Brasil. O presidente comentou que esses resultados eram importantes sob a ótica do mercado e também para o pessoal da FGV. Esclareceu que o vestibular da Fundação tem capturado alguns dos melhores candidatos à graduação e que já foi divulgado o resultado da Anpec no qual oito dos 10 primeiros colocados escolheram a Fundação Getúlio Vargas para fazer o mestrado. Dos 10, cinco haviam feito a graduação na FGV, incluindo o primeiro colocado. Em seguida, o presidente informou que a FGV selecionara 18 alunos para participar de intercâmbio com a universidade Sorbonne. Esses alunos participariam de cursos de 50 dias sobre cultura europeia e economia, com 90 horas/aula, criados especialmente para eles. Esclareceu que um dos requisitos para que o aluno fosse selecionado era passar no exame de francês, que apresenta um certo grau de dificuldade, ou possuir certificado que comprove o domínio da língua. Adicionalmente, o candidato deveria ter sido classifica-

do por média e não ter sido reprovado em nenhuma matéria. Informou que a finalidade desses intercâmbios era oferecer a alguns dos seus alunos exposição cultural e internacional.

O presidente esclareceu que o Centro de Pesquisas Sociais (CPS) se encontrava integrado ao Ibre e que o professor Marcelo Neri, chefe do CPS, fora trazido para a FGV há 10 anos para uma atividade nova dentro da Fundação. O trabalho inicial do CPS concentrara-se em pesquisa e discussão sobre a miséria no Brasil. Passado o período dessa pesquisa, fora realizada uma outra, sobre a classe média no Brasil. Em seguida, o professor Marcelo Neri, através de *slides*, apresentou a missão do CPS como uma reunião de pesquisa aplicada, debate de ideias na sociedade e desenho, avaliação e implantação de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento humano. Após essa explanação, confrontou a missão do CPS com a do Ibre, que é produzir e disseminar estatísticas macroeconômicas e pesquisas econômicas aplicadas que sejam relevantes para a formulação de política econômica e para ações do setor privado, estimulando o desenvolvimento econômico. Mostrou ainda que a missão da EPGE é promover o mais alto nível de educação e pesquisa na área de economia no Brasil, capacitando os economistas a atuarem no setor público e privado, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico do país. Acrescentou que, a seu ver, a missão do CPS se identificava com a da EPGE. O presidente comentou que o professor Marcelo Neri estava desenhando um plano de negócios para alavancar o CPS e informou que poderia permanecer no Ibre, mas que o ideal seria ficar fora do Ibre em face das diferenças de objetivos. Esclareceu que o que se estava pretendendo era verificar se esse plano de negócios teria um resultado melhor ficando o CPS alocado à EPGE. Outra ideia seria subordiná-lo à Presidência. O conselheiro Marcilio Marques Moreira opinou que o CPS deveria ter mais autonomia e que sua missão de fato diferia da missão da EPGE, que é essencialmente uma escola com ênfase em pesquisa pura no campo da economia, opinando também que

seria necessária a criação de um centro de políticas públicas dentro da FGV. O presidente esclareceu que o motivo de ter trazido ao Conselho o referido assunto era exatamente o exposto pelo conselheiro Marcílio Marques Moreira, acrescentando que a Fundação atualmente era a principal consultora do governo federal, de inúmeros tribunais de Justiça e de alguns estados. O presidente opinou que uma sugestão seria o CPS trazer para a cúpula da FGV as discussões e análises de políticas públicas e ficar apenas, inicialmente, à Presidência. O conselheiro vice-presidente Sergio F. Quintella comentou que as pesquisas relacionadas ao salário mínimo, Bolsa Família etc. são pesquisas que interessam à sociedade de um modo geral e que o Congresso Nacional tem tido dificuldade de assessoria para a realização desse trabalho. O CPS poderia produzir pesquisas que dessem assessoria ao Legislativo nesse sentido. O conselheiro Marcelo José Basílio de Souza Marinho indagou ao professor Marcelo Neri como seria o funcionamento do CPS nessa nova posição, caso houvesse a ampliação das suas atividades. O professor Marcelo Neri esclareceu que, nessa linha matricial, o CPS ainda não tinha tradição. O presidente esclareceu que, na verdade, havia dois ou três pontos importantes: havia uma ação nas políticas públicas que estaria dentro do projeto. Os dois mais importantes nesse campo seriam o Pronasci e a Reestruturação do Ministério da Educação, onde a Fundação está atuando com grande profundidade. A Fundação tem discutido profundamente essas questões de forma absolutamente informal, mas centrada na pesquisa sobre políticas e ciências sociais. O conselheiro vice-presidente, Sergio F. Quintella, concordou com o conselheiro Marcílio Marques Moreira quanto à questão do CPS ficar como centro de ciências sociais ou ciências políticas. O Conselho Diretor unanimemente aprovou que o Centro de Pesquisas Sociais (CPS) da FGV ficasse apenas à Presidência durante um ano, com o aperfeiçoamento do plano de negócios, a fim de ser estudado o plano de políticas públicas.

Na 615ª Sessão Ordinária, realizada em 21 de dezembro, procedeu-se à apresentação do relatório

financeiro relativo ao período de janeiro a novembro de 2009.

O presidente em exercício, dr. Sergio Franklin Quintella, informou que, além das aplicações financeiras, estavam sendo realizadas aplicações em imóveis. Fora adquirida uma casa e que a Fundação estava em disputa judicial sobre o leilão realizado pela CEG com relação a dois terrenos localizados na rua Jornalista Orlando Dantas, para onde a Fundação pretendia estender suas atividades. Informou o presidente em exercício que o edifício que será construído ao lado da sede da FGV depende de processo judicial, que deveria ser resolvido ainda em 2009, para reintegração de posse para a Fundação Getúlio Vargas, na medida em que a posse do terreno fora concedida aos incorporadores que compõem a Incorporadora ABCDW. Acrescentou que a Fundação tinha bons fundamentos jurídicos para ganhar a questão. O conselheiro Antônio Monteiro de Castro observou que se o desempenho da Fundação continuar nesse nível, a instituição terá um caixa que representará o próprio fundo de garantia da FGV para a construção. O presidente em exercício comentou que a Fundação nunca possuiu um disponível como o atual, começando-se agora a pensar na destinação desse superávit, e que, para o nível de despesas da Fundação, o referido disponível era confortável, mas havia a necessidade de se ter uma reserva para o futuro. Acrescentou que a Fundação Getúlio Vargas vem acompanhando a evolução da concorrência, que é muito acirrada principalmente na área da educação continuada. Diversas instituições de ensino estavam comprando faculdades pelo Brasil em vários estados visando criar uma rede de conveniados semelhante à da FGV, e esclareceu que a FGV se encontra na liderança da educação a distância. O valor das matrículas para os cursos de MBA no Rio de Janeiro e em São Paulo (sem conveniados) alcançara quase a metade do total dos cursos de MBA. Informou que na última reunião de planejamento estratégico, realizada em Itaipava, fora colocada a primeira tentativa de administrar as unidades não apenas através do

orçamento, mas também por contratos de gestão e metas a serem atingidas. Em seguida, o presidente em exercício submeteu ao Conselho Diretor pedido de autorização de crédito suplementar a fim de que as dotações orçamentárias pudessem ser reforçadas no valor de R\$ 93,1 milhões para atender à execução orçamentária das assessorias corporativas, da DO-RJ, das atividades corporativas e institucionais, da Ebape, do Ibpe, da EPGE, da FGV Projetos, da DO-SP, dos programas GV-Ceag e PEC *In Company*. O referido crédito suplementar teria cobertura no resultado geral que se projetava para o exercício financeiro de 2009. Examinado o pedido, o Conselho Diretor o aprovou por unanimidade.

O presidente em exercício, dr. Sergio F. Quintella, apresentou o relatório relativo à proposta orçamentária para o exercício de 2010. Na forma apresentada pelas unidades, foi estimada uma Receita de R\$ 658,9 milhões e uma Despesa de R\$ 589,1 milhões, com um resultado operacional da ordem de R\$ 69,8 milhões, contra um superávit de R\$ 108,1 milhões projetado para 2009. Após a discussão do assunto, o dr. Sergio F. Quintella esclareceu que a direção da FGV procedera ao exame do agregado e que seria feito agora um exame junto ao relator quanto aos cortes em cada unidade. Em seguida, o presidente em exercício propôs para relator da Proposta Orçamentária para 2010 o nome do conselheiro Cristiano Buarque Franco Neto, o que foi aprovado por unanimidade pelo Conselho Diretor.

O presidente em exercício comentou a realização na Fundação Getúlio Vargas, nos dias 17 e 18 de dezembro de 2009, de um seminário, que teve enorme repercussão nacional, sobre o tema educação infantil, intitulado "Meeting on early childhood — an integrated approach: economics, education and the neurosciences", organizado pelo professor Aloisio Araújo. Informou que o seminário contara com a participação do Prêmio Nobel James Heckmann, da Universidade de Chicago, além de outras ilustres personalidades. No seminário, havia sido apresentado um estudo realizado pelo Prêmio Nobel James Heckmann com crianças na faixa dos zero aos quatro anos de idade.

Nas sessões extraordinárias, foram tratadas as seguintes matérias:

Na 106ª Sessão Extraordinária, realizada em 16 de fevereiro, foi examinada e aprovada a alteração das atividades constantes do CNPJ-MF, da sede da FGV.

O presidente informou sobre a necessidade de alteração do CNPJ/MF da sede da FGV, a fim de que dele constassem as atividades atualmente desenvolvidas e que estão relacionadas a atividades educacionais (graduação, pós-graduação e educação continuada, nas áreas das ciências administrativa, jurídica, econômica, sociais e humanas/história, mediante a realização de cursos de formação, *stricto* e *lato sensu*, e de pesquisas e projetos acadêmicos diversos), biblioteca e assistências técnicas diversas.

Essa alteração no registro do CNPJ/MF da sede da FGV teve por fim primordial sua adequação de modo a abrigar a realização das pesquisas e dos projetos executados pelo Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc), relacionados ao patrimônio cultural do Brasil.

Tais eventos dizem respeito à organização, à preservação e à divulgação de arquivos pessoais de personalidades das vidas pública e privada brasileiras, envolvendo, inclusive, publicações, filmes documentários, exposições etc., atendendo, dessa forma, a exigência do Ministério da Cultura no tocante à captação de recursos mediante o mecanismo de incentivo fiscal da Lei nº 8.313/1991, nos termos da Portaria Minc nº 54, de 4 de setembro de 2008. Submetida ao Conselho Diretor, a alteração foi aprovada por todos os conselheiros.

Na 107ª Sessão Extraordinária, realizada em 25 de maio, foi aprovada, para fins de registro fiscal, a locação adicional do conjunto 23, situado à rua Rocha, 220, em São Paulo, SP, a fim de atender a necessidades da Escola de Direito de São Paulo.

Na 108ª Sessão Extraordinária, realizada em 24 de agosto, foi aprovada, para fins de registro fiscal — inscrições no Cadastro do MF(CNPJ) e inscrições

municipais —, a abertura de escritórios do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre) da FGV, necessários à execução de serviços de pesquisa de sondagem conjuntural, coleta de preços, apuração de custos e outros, para a produção de índices e indicadores econômicos e trabalhos diversos da Instituição. Os escritórios abertos têm os seguintes endereços: a) Sala 102, rua Bom Jesus, nº 183, Recife Antigo, PE; b) Sala 07, avenida Hermes Fontes, nº 555, São José, Aracaju, SE; c) Sala 503, rua Germano Petersen Junior, nº 101, Porto Alegre, RS; d) Sala 305, avenida Afonso Pena, nº 2.522, bairro Funcionários, Belo Horizonte, MG; e) Sala 1.201, Edifício Torre da Colina, rua Felipe Schmidt, nº 649, Centro, Florianópolis, SC; f) 1º andar (parte), rua Desembargador Sampaio, nº 193, Praia do Canto, Vitória, ES; e g) Sala 79, avenida Sete de Setembro, nº 400, Edifício Fundação Politécnica, Bloco B, Centro, Salvador, BA.

Na 109ª Sessão Extraordinária, realizada em 26 de outubro, foram examinados o Plano de Trabalho e a Proposta Orçamentária para o exercício de 2010, relativos às atividades a serem desenvolvidas no estado de Goiás, em decorrência de convênio firmado entre a FGV e a Empresa Educação e Serviços Ltda. Do Plano de Trabalho consta a previsão de realização de 10 cursos de especialização em nível de pós-graduação e de um conjunto de cursos reciclagem no exercício de 2010, devendo o conjunto de cursos envolver cerca de 1.187 alunos. A previsão de receitas e despesas para o exercício de 2010, no estado de Goiás, é a seguinte: Receita Total — R\$ 5,2 milhões, gerando o resultado para a FGV de cerca de R\$ 1,4 milhão.

Na 110ª Sessão Extraordinária, realizada em 26 de outubro, foi aprovado pedido de autorização para abertura de nova instalação da FGV na cidade do Rio de Janeiro, RJ, em consequência dos registros fiscais que se fazem necessários (inscrição no Ministério da Fazenda — CNPJ e no Cadastro Municipal). O presidente informou sobre a locação, na praia de Botafogo, nº 228, Edifício Argentina, da sala 1.702, com disponibilização de 14 vagas de garagem, distribuí-

das no Centro Empresarial Rio e no Edifício Garagem Nove de Julho, destinando-se toda a área à expansão das atividades de assistência técnica de responsabilidade da unidade FGV Projetos.

Na 111ª Sessão Extraordinária, realizada em 26 de outubro, foi examinada e aceita, em todos os seus termos e condições, a colaboração financeira, não reembolsável, a ser feita pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) à Fundação Getúlio Vargas, de acordo com a autorização do diretor do BNDES responsável pela Área de Pesquisa e Acompanhamento Econômico (APE), em 8 de outubro de 2009, nos termos da Decisão de Diretoria nº 0907/2009, de 8 de setembro de 2009. A colaboração financeira, não reembolsável, no valor de até R\$ 17.250,00, no âmbito do Fundo de Estruturação de Projetos (FEP) tem como destino o desenvolvimento, pela Escola de Economia de São Paulo da FGV, de um projeto de pesquisa científica intitulado “Inserção comercial do Brasil na América do Sul: um estudo sobre os efeitos da China na região”.

4. PRESIDÊNCIA

No exercício de 2009, a Presidência da Fundação Getúlio Vargas submeteu mensalmente ao Conselho Diretor a prestação de contas, com ênfase na execução orçamentária, cumprindo dessa forma exigência estatutária, conforme fixado no inciso VI do art. 9º do Estatuto.

Entre outras atividades relacionadas à coordenação geral da instituição, o presidente da FGV presidiu a Assembleia Geral Ordinária da Fundação Getúlio Vargas, bem como nove das 12 sessões do Conselho Diretor. As sessões ordinárias e extraordinárias de 25 de maio, 27 de julho e 21 de dezembro de 2009 foram presididas pelo vice-presidente, dr. Sergio F. Quintella.

A convite do presidente do Conselho Curador, o presidente da FGV participou das 120ª e 121ª sessões ordinárias semestrais do referido Conselho, pronunciando-se naquelas ocasiões sobre a execução orça-

mentária operacional e de investimentos no exercício de 2008, e também no período de janeiro a setembro de 2009, prestando nessas ocasiões informações gerais sobre a instituição.

No trato da administração da Fundação, cabe o registro de que o vice-presidente, dr. Sergio Franklin Quintella, participou de 11 das 12 sessões ordinárias do Conselho Diretor realizadas no exercício de 2009 e também de três de suas seis sessões extraordinárias.

Em 14 de abril, a Presidência da FGV realizou, no salão nobre do edifício-sede, a reunião trimestral do Comitê de Implementação Estratégica, na qual, entre outras matérias, foi discutida a execução orçamentária consolidada da FGV e das unidades, e também apresentadas análises de sensibilidade e planos de contingência, em face de eventuais reflexos da crise internacional na FGV. Nessa ocasião, foi apresentada a nova Diretoria Internacional.

Merecem destaque as seguintes medidas administrativas:

- alteração da estrutura da Diretoria de Operações das Unidades do Rio de Janeiro, com a extinção da Divisão de Administração Geral e criação da Gerência de Operação e Serviços (GOS) e da Gerência de Controle, para responderem pela administração financeira e de contratos da DO-RJ;
- criação do Centro de Estudos sobre Relações Internacionais da FGV, sediado no Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (Cpdoc), com a missão de desenvolver estudos e pesquisas nessa área, em conexão com outras escolas e unidades da FGV;
- reestruturação das atividades jurídicas e transferência da Gerência Jurídica para a DO-RJ;
- criação da Diretoria Internacional, conforme decisão tomada pelo Conselho Diretor em sessão de 16 de fevereiro de 2009;
- instituição de comissão externa para avaliação dos professores da Ebape, com a missão especí-

ca de analisar os esforços empreendidos e os resultados obtidos pelo corpo docente nas áreas de produtividade intelectual, qualidade de ensino e desempenho de tarefas administrativas;

- alteração da estrutura da Controladoria-Geral, criando em seu âmbito a Gerência de Contas a Pagar e dela retirando a Tesouraria e a Gerência de Cobrança, que desta última passou a fazer parte. Retirado também, da Controladoria-Geral, o Arquivo Central, cujas atividades foram transferidas para a Gerência Jurídica, com o nome de Núcleo de Documentação;
- criação da coordenação do Cpdoc em São Paulo, com a missão de apoiar e desenvolver iniciativas do centro em São Paulo;
- criação do Comitê de Aplicações Financeiras, constituído pelo controlador geral, o tesoureiro e por procurador a ser indicado pela Presidência;
- criação do Setor de Ensino de Pós-Graduação do Cpdoc, vinculando o Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais, aprovado pelas portarias do Ministério da Educação nº 2.878, de 24 de agosto de 2005, e nº 73, de 17 de janeiro de 2007, ao Setor de Ensino de Pós-Graduação do Cpdoc;
- criação de grupo de trabalho, no âmbito da Diretoria de Operações do Rio de Janeiro e em conjunto com a área de recursos humanos, objetivando a realização dos estudos necessários à formalização das práticas éticas e de postura — Código de Normas e Condutas —, considerando que a FGV sempre adotou posição de vanguarda na relação com seus colaboradores, priorizando a ética, a moral e os bons costumes que a consagraram como uma das instituições mais respeitadas do país;
- divulgação da aprovação do Regulamento do Conselho de Orientação da Direção GV;
- definição da composição do Comitê de Seleção para Escolha de Diretor da Escola de Pós-Gradua-

ção em Economia (EPGE), considerando o teor da Portaria nº 39/2007, que estabelece normas relativas à instauração de comitês de seleção para a escolha de possíveis ocupantes de cargo de direção de unidades acadêmicas, e ainda a lista sêxtupla encaminhada pela direção da EPGE ao Conselho Diretor em 23 de outubro de 2009. O Comitê de Seleção para Escolha de Diretor da Escola de Pós-Graduação em Economia (EPGE) ficou assim composto: presidente: professor Sergio Ribeiro da Costa Werlang; membros escolhidos pelo Conselho Diretor em sessão de 26 de outubro: dr. Lindolpho de Carvalho Dias e professor Aloísio Pessoa de Araújo; representantes do corpo docente da EPGE escolhidos pelo Conselho Diretor de acordo com a lista sêxtupla encaminhada pela direção da escola: professores Marco Antonio Cesar Bonomo e Victor Filipe Martins da Rocha; e

- criação da Diretoria de Integração Acadêmica, objetivando: I — a necessidade de apoiar as escolas

e a Administração Superior da FGV na elaboração, revisão e atualização dos vários relatórios demandados pelo MEC e por outros órgãos públicos, visando manter as escolas atualizadas; II — a oportunidade de buscar e fazer uso das melhores práticas na gestão homogênea e integrada de todas as escolas; III — a busca do contínuo aperfeiçoamento dos procedimentos de cada escola, respeitando seus objetivos, direção, congregação e a Administração Superior da FGV, a fim de manter a qualidade dos cursos e introduzir inovações e novas tecnologias; IV — a necessidade de consolidar todas as informações relacionadas às escolas; V — a necessidade de acompanhar, orientar e manter atualizada a prestação de informações aos órgãos responsáveis pela supervisão das instituições nacionais de educação; e VI — a conveniência de facilitar e ampliar o relacionamento da FGV com os órgãos da administração pública, além de empresas dos setores público e privado interessadas na promoção educacional.

1. DIRETORIA DE OPERAÇÕES DAS UNIDADES DO RIO DE JANEIRO — DO-RJ

A DO-RJ tem atualmente como subordinadas as áreas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), a Gerência de Operações e Serviços (GOS), a Biblioteca Mario Henrique Simonsen, a Gerência Jurídica e o Núcleo de Documentação, subordinado, por sua vez, a esta última gerência. A Divisão de Recursos Humanos (Dreh) reporta-se diretamente à Presidência, sendo supervisionada apenas operacionalmente pela DO-RJ. Tanto a Dreh quanto a TIC atuam em nível corporativo, sem distinção regional.

A Gerência de Operações e Serviços foi criada no início de 2009, em substituição à Divisão de Administração Geral, com a incumbência de renegociar seus principais contratos, em especial os referentes a serviços de manutenção predial, a fim de reduzir custos fixos.

Ainda no que diz respeito à manutenção predial, foi concluído o Plano de Manutenção e entrou na fase final de implantação um sistema de abertura de chamados que permitirá um maior controle sobre os serviços prestados. Com o término da reforma do 13º pavimento do edifício-sede, passaram a funcionar nesse espaço as áreas acadêmica, administrativa e financeira da Direção Rio, um auditório e um laboratório de informática de uso comum. A reforma parcial do 15º pavimento, com conclusão prevista para março de 2010, disponibilizará um espaço maior para algumas novas áreas, como a Diretoria Internacional e

o Núcleo de Planejamento Estratégico da FGV, além de três salas de reunião de uso comum.

No Edifício Argentina, foi iniciada reforma de uma sala, a fim de adaptar o local para a ampliação da FGV Projetos. Com isso, haverá um espaço reversível para abrigar quatro equipes de coordenação de projetos, além de reuniões e eventos. A obra tem conclusão prevista para janeiro de 2010. Ainda para atender à FGV Projetos, estão em reforma três salas no Edifício Darke de Matos, situado à av. Treze de Maio, para a instalação do Centro de Testes e Certificação.

Outro projeto de responsabilidade da GOS é a disponibilização de espaço para a secretaria única de registro das escolas de graduação do Rio de Janeiro, a ser instalada no 3º pavimento do edifício-sede.

No 2º semestre, foi concluído o projeto de integração das centrais telefônicas do Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, a fim de permitir a total integração entre as cidades, com ligações ramal a ramal e redução prevista de custos com ligações locais e DDD.

Também merece registro a aprovação dos investimentos necessários para a implantação de sistema de controle de acesso (catracas) nos edifícios Luiz Simões Lopes, Eugênio Gudin e Octavio Gouvêa de Bulhões, no Rio de Janeiro, que estará concluída no início de março de 2010.

Na área de TIC, com o objetivo de estreitar o relacionamento com as unidades da FGV, foi iniciado o estabelecimento de um acordo de nível de serviços (SLA) com o Ibex, que já se encontra em

andamento e deverá ser estendido às demais unidades da FGV.

Quanto à infraestrutura de TIC, a continuidade do plano corporativo vem contribuindo sensivelmente para a atualização tecnológica da Rede FGV e a criação de ambientes de produção que garantam alta disponibilidade para o funcionamento das aplicações. Uma das ações previstas no plano — a integração dos usuários da Rede FGV através do serviço *Active Directory* da Microsoft — permitirá que os usuários do Rio de Janeiro, de São Paulo e de Brasília tenham acesso a serviços compartilhados, além de já ter possibilitado a desativação de 10 servidores antigos, que hospedavam serviços disponíveis no Datacenter.

Os links de comunicação que atendem aos sites da av. Paulista, 548, e da rua Rocha, 233 e 220, foram duplicados, tendo sido contratado um novo link de dados, de 2MB, para atender ao site da rua Silvia. Ainda para atender à FGV em São Paulo, foram adquiridos rádios para a criação de redundância para os serviços de comunicação prestados pela empresa Global Crossing. No caso do Ibrel, a transferência da infraestrutura que atende à sala de índices para o Datacenter proverá redundância e alta disponibilidade. O investimento foi aprovado, homologado e deverá entrar em operação a partir de janeiro de 2010.

Em 2009, os investimentos em TIC autorizados pelo Comitê de Investimentos da FGV foram assim distribuídos: 11 servidores, componentes de servidores, outros equipamentos de rede, 847 microcomputadores, 27 notebooks e licenças de software.

Na área de sistemas, foi concluído o projeto Busca Integrada, que disponibiliza para acesso público todo acervo do Cpdoc. Outra ferramenta — a anotação colaborativa — permite que pesquisadores, estudiosos ou pessoas interessadas contribuam com informações relacionadas ao acervo. Também para o Cpdoc foram implantados o novo sistema de gerenciamento do *Dicionário histórico-biográfico brasileiro* e novas versões dos sistemas Accessus, de controle do acervo documental, e do Programa de História Oral.

Para o Ibrel foi realizada uma importante operação de mudança na infraestrutura tecnológica que dá suporte aos seus processos de geração de indicadores econômicos. Em junho, entraram em operação os novos servidores de banco de dados, usando uma versão atualizada do sistema de gerenciamento de bancos de dados Oracle, versão 11g, além de arquitetura aberta, baseada no uso de processadores Intel e no sistema operacional de código aberto Linux. São três servidores idênticos, ligados por uma rede SAN a um dispositivo de armazenamento (*storage fiber-channel*) de última geração, e que proporcionam um nível de redundância com drástica redução de riscos de indisponibilidade. A adoção da arquitetura aberta, entre outras vantagens, como proporcionar um maior leque de fornecedores de equipamentos, trará significativas reduções de custos sempre que for necessário aumentar a capacidade computacional.

Também para o Ibrel foram desenvolvidos o site do FGV Confiança, uma nova versão do sistema monitor da inflação, o sistema de coleta de preços de supermercados, o novo portal do Ibrel e o novo FGVDados, uma solução que integra esse produto ao Premium e ao Advanced. Para uso interno, foi desenvolvido o sistema de administração de demandas, que automatiza a abertura, o fechamento e o acompanhamento de demandas entre as áreas do Ibrel, além de uma solução de indicadores gerenciais (BI).

Para a Controladoria-Geral, foi desenvolvido o sistema de controle do Fundo de Bolsas, a fim de facilitar a gestão dos títulos do fundo das escolas do Rio de Janeiro e de São Paulo, com implantação prevista para o 1º trimestre de 2010. Para atender às solicitações da Receita Federal, foram gerados arquivos digitais, devidos por exigência legal, selecionando-se no mercado uma solução de controle fiscal — a Synco —, que será implantada no 1º semestre de 2010, para aprimorar o controle dos tributos devidos por fornecedores e recolhidos na fonte pela FGV. Foi também concluído o projeto de adequação do sistema de faturamento para operação em múltiplas regiões, que, entre outros benefícios, possibilitará a desativa-

ção, ainda no 1º semestre de 2010, do sistema Gesfin, utilizado pela FGV em São Paulo.

Para a Editora FGV e a Livraria J. Carneiro Felipe, do Rio de Janeiro, foram implantados os sistemas Horus, da empresa FMZ, e o novo portal de vendas, da F1 Soluções, que operam de forma integrada e substituem, com vantagens, as atuais soluções desenvolvidas internamente. Entre as alterações de processos decorrentes da adoção do Horus, inclui-se a do critério de apuração de custos, que passa a ser feito pelo custo médio. Devido aos impactos dessa mudança nos dados contábeis da FGV, foi decidido que o Horus só deveria entrar em operação no primeiro dia útil de 2010. Foi também implantada uma solução de mercado, o sistema SCAP Plus, de controle de assinatura de revistas, já em uso pela Eaesp no gerenciamento de duas revistas.

Adotou-se como ferramenta padrão da FGV para a construção e o gerenciamento do conteúdo de sites e portais, o Drupal, um *content management system* (CMS) de código aberto, usado com sucesso na construção do novo portal da Eaesp. Graças à produtividade que proporciona, foi possível à equipe técnica da TIC concluir o projeto em prazo bastante reduzido. Foi também reorganizada a infraestrutura que suporta as aplicações baseadas em *sharepoint*, incluindo a revisão e a atualização das aplicações antigas, entre elas o portal executivo e o portal da FGV Projetos, além do desenvolvimento de novas aplicações, como a nova intranet da FGV e o controle do contencioso trabalhista.

Para atender aos cursos *stricto sensu*, prossegue a consolidação do Lyceum como sistema acadêmico padronizado para todas as escolas da FGV, que já utilizam o controle de notas e frequência *online* pelo professor, eliminando grande volume de digitação, impressão de diários de classe e logística de secretaria. A TIC desenvolveu, juntamente com a Techne — empresa fornecedora do sistema —, diversas melhorias para facilitar e ampliar sua utilização pelos

professores. Outro módulo desenvolvido em parceria com a Techne tem por objetivo a divulgação, a venda, o processo seletivo e a inscrição em cursos de curta duração ou de especialização. O módulo está inicialmente em uso pelo GVlaw, na área de direito.

Também utilizando o Lyceum foram realizadas as primeiras matrículas *online* e presenciais, para veteranos e calouros, em todas as escolas e cursos da FGV em São Paulo. Foram ainda implantados com sucesso os processos de formandos e de encerramento de curso, o controle de estágios (Cecop) e as avaliações dos alunos, de início na Eaesp.

A TIC desenvolveu o novo módulo de carga de trabalho, em fase final de implantação, como principal instrumento de planejamento letivo e alocação de professores às disciplinas, a ser utilizado pelas escolas da FGV em São Paulo.

O BI Acadêmico, implantado inicialmente por meio de relatórios gerais de desempenho acadêmico e de avaliação institucional, sofreu avanços na forma de relatórios de consolidação de informações do FGV *Management*.

O controle financeiro de todos os alunos da FGV em São Paulo e do curso de mestrado profissional da Ebape, do Rio de Janeiro, já está sendo executado normalmente no Lyceum, integrado ao ERP Oracle.

Em relação aos cursos *lato sensu*, foram concluídos e estão em fase final de implantação os módulos de pagamento de professores e logística de material didático do programa FGV *Online*.

Em setembro, foi iniciado o projeto Siga — fase I, com o objetivo de integrar o Siga utilizado pelo IDE ao sistema acadêmico Lyceum. A interface do usuário (site Web) do Siga está sendo refeita para integrar todos os sites utilizados por alunos, professores, coordenadores e conveniados. Ainda no âmbito da fase I, será desenvolvido um novo módulo para acesso dos conveniados, provisoriamente denominado *Conveniados Online*. A conclusão da fase I está prevista para o final de 2010.

Na área de recursos humanos, a DO-RJ foi incumbida de proceder ao rígido controle e acompanhamento pormenorizado das contratações e movimentações salariais de pessoal, em consequência de medidas normativas do Conselho Diretor da FGV, como resultado da crise financeira que abalou a economia global. Foi dada atenção especial às negociações salariais no Rio de Janeiro e também em São Paulo, onde resultaram na correção dos salários com base nas convenções das diversas categorias, o que possibilitou um clima institucional de maior integração e harmonia com as diretrizes da sede. Outra negociação positiva foi o acordo de reajuste da apólice do plano de saúde com a operadora Amil em 8%, em vez do índice pleiteado de 28%.

Em 2009, uma antiga reivindicação, de implantação do processo de avaliação de desempenho dos funcionários administrativos, foi autorizada pela direção da FGV. Com a implantação do módulo correspondente do sistema Apdata foi possível promover, ainda nesse ano, uma prévia desse processo.

Ao longo do ano, a equipe da Biblioteca Mario Henrique Simonsen (BMHS) dedicou-se à implantação do software de gestão de bibliotecas Virtua, uma das metas de integração das bibliotecas da FGV do Rio de Janeiro, de São Paulo e Brasília.

Ainda nesse contexto de integração, a BMHS teve participação fundamental no projeto Biblioteca Digital FGV, em parceria com o Núcleo de Computação da EPGE, disponibilizando um ambiente informativo onde os objetos digitais e os serviços de acesso favorecem o processo de criação, preservação e utilização da produção acadêmica da FGV. A Biblioteca Digital já conta com a participação de todas as escolas da FGV, que disponibilizam suas coleções de teses, dissertações, relatórios de pesquisa e periódicos.

O uso da tecnologia *open source* Drupal permitiu que a gestão do conteúdo do novo *site* fosse efetuada pelas próprias bibliotecas, sem necessidade de apoio

técnico, reunindo em um único *site* todos os serviços e recursos de pesquisa oferecidos pelas bibliotecas Mario Henrique Simonsen (RJ), Karl A. Boedecker (SP), a de Brasília (DF), além da Biblioteca Digital.

E por mais um ano, em parceria com a FGVJr, a BMHS se mobilizou para despertar em seus usuários o exercício da cidadania e a reflexão em relação aos cuidados com os livros, realizando a Campanha pela Preservação do Acervo Bibliográfico, além da Feira Troca-Troca de Livros, uma proposta de incentivo à leitura.

Cabe ainda destacar o cadastramento automático dos alunos de MBA, que viabilizou o empréstimo do acervo bibliográfico a alunos da Candelária e da Barra, no Rio de Janeiro, via malote interno.

Em números gerais, em 2009, a BMHS recebeu mais de 134 mil usuários e realizou o empréstimo de mais de 78 mil exemplares de seu acervo.

Subordinada à gerência da BMHS, a equipe técnica da Rede Bibliodata deu continuidade ao processo cooperativo de manutenção de seu catálogo coletivo, que reúne atualmente 1,8 milhão de títulos. A equipe foi responsável pelo treinamento em Marc 21 dos funcionários do Senai, de Belo Horizonte (MG).

De suma importância, o processo de transferência da coordenação da Rede Bibliodata para o MCT/Ibict ocorre lentamente. Em julho, a FGV convocou uma reunião, durante a realização do XXIII Congresso Brasileiro de Biblioteconomia, em Bonito (MS), na qual foi informada aos integrantes da rede ali presentes a real situação do processo de transferência da coordenação da rede para o Ibict, e as decisões tomadas quanto à prorrogação/renovação dos atuais contratos para o final de novembro de 2009. Em dezembro, em reunião com a equipe indicada pelo Ibict, ficou acordado que, em razão de alguns empecilhos no processo, a FGV permaneceria com suas atuais obrigações até a conclusão das ações, administrativas e técnicas, necessárias para

que o Ibict assumia por completo e em definitivo a gestão da rede. A Rede Bibliodata encerra o ano com a participação de 27 instituições.

Em abril, mudanças organizacionais promoveram a subordinação à DO-RJ da área jurídica da FGV — denominada Gerência Jurídica —, e a essa gerência a área responsável pela organização e guarda dos documentos da FGV, que passou a se denominar Núcleo de Documentação. Além de suas atividades de rotina, a Gerência Jurídica respondeu pelo acompanhamento e coordenação dos processos administrativos envolvendo o nome da FGV (664), do contencioso na área cível, fiscal e trabalhista (1.573), além de processos judiciais conduzidos pelos escritórios contratados pela FGV.

Nesse exercício, foram também tomadas diversas providências decorrentes dos processos de aquisição de imóveis, para ampliação do patrimônio imobiliário da FGV, através da participação em leilões de dois imóveis, ambos situados na rua Jornalista Orlando Dantas, no bairro de Botafogo, próximos à sede da FGV.

O Núcleo de Documentação recebeu a visita de um grupo de técnicos do Arquivo Nacional e do Ministério da Agricultura de Moçambique e forneceu orientação técnica a funcionários do Colégio Lycée Pasteur de São Paulo, da Petrobras e da Haztec Tecnologia e Planejamento Ambiental, e a alunos da UniRio e UFF.

Outros projetos do núcleo ainda em andamento são: a organização do acervo da Presidência, com a inclusão das informações em base de dados para pesquisa via intranet; e o estudo de viabilidade da digitalização do arquivo corrente de documentos contábeis, visando a localização das informações com rapidez e segurança.

2. DIRETORIA DE OPERAÇÕES DAS UNIDADES DE SÃO PAULO — DO-SP

A DO-SP, criada pela Portaria nº 16, de 30 de maio de 2003, do presidente da FGV, compõe a infraestrutura

administrativa de suporte e atendimento das unidades da Fundação em São Paulo e é composta pelas seguintes áreas: Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares (CACR), Gerência de Operações e Serviços, Gerência de Apoio Acadêmico, Gerência de Secretarias de Registro, Gerência de Compras e Controladoria.

Coordenadoria de Admissão aos Cursos Regulares — CACR

A CACR é responsável pela formulação, elaboração, aplicação, correção, tabulação e divulgação dos resultados dos exames de seleção dos programas de graduação, especialização e pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela FGV em São Paulo — Eaesp, Direito GV e Eesp —, dos cursos presenciais de graduação oferecidos pela FGV no Rio de Janeiro — Ebape, Cpdoc, Direito Rio e Epge — e do curso de educação a distância de graduação do FGV Online.

As atividades da CACR são sazonais, podendo ser semestrais ou anuais, dependendo da escola e do programa a que se referem.

A partir de 2009 foram incluídos 11 novos processos seletivos: OneMBA, Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas, Mestrado Profissional em Gestão Internacional, Doutorado Interinstitucional em Administração (FGV e Universidade Federal de Uberlândia) e processo de transferência para a Graduação em Administração, da EAESP; Mestrado Profissional em Economia — Área de Macroeconomia Financeira, Master in Economics of Law e Master in Financial Modelling, da Eesp; Mestrado Profissional em Poder Judiciário, da Direito Rio; Graduação em História (licenciatura), do Cpdoc; e processo seletivo de transferência/reingresso do FGV Online.

Em 2009, a CACR acolheu 13.678 inscrições, arrecadando R\$ 1.352.073,50 em taxas de inscrição, conforme tabela a seguir:

Escola	Nº de candidatos	Total (R\$)
Eaespp	6.839	754.485,50
Direito GV	986	118.525,00
Eespp	1.464	162.190,00
Cpdoc	131	9.075,00
Ebape	637	54.875,00
EPGE	801	62.550,00
Direito Rio	1.128	89.425,00
FGV Online	1.692	100.948,00
Total	13.678	1.352.073,50

Principais realizações em 2009:

- reforma do departamento, que teve papel essencial na criação de condições apropriadas e espaços adequados, apresentando como resultados: salas isoladas para atendimento de professores e reuniões de bancas examinadoras; cabines individuais para atendimento de candidatos; criação de uma sala de operações, para a organização e o manuseio do material dos vestibulares;
- aprimoramento do sistema de informação, para mapeamento de provas e criação de relatórios.

Gerência de Operações e Serviços

A Gerência de Operações e Serviços administra os serviços relativos a segurança, portaria, expedição, limpeza e manutenção dos seguintes edifícios: av. Nove de Julho, 2.029; rua Itapeva, 474; av. Paulista, 548 e 1.471 — 1º andar; rua Rocha, 220, 233 e 247; rua Silvia, 23, cjs. 5, 10 e 12; e av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 1.376 — ed. anexo.

Quanto à manutenção predial, as principais atividades foram: realização de serviço de termografia em todos os painéis e quadros elétricos do complexo FGV, para manutenções preventivas; manutenção preventiva dos geradores, *no-breaks* e equipamentos de ar-condicionado; rotina de análise da potabilidade da água dos reservatórios; análise e controle da

qualidade do ar em ambientes condicionados; gerenciamento dos contratos de manutenção dos elevadores e catracas.

Também estão sob a responsabilidade desta gerência as atividades de telefonia; gestão de passagens aéreas da DO-SP e transição das outras áreas; acompanhamento de obras; gerenciamento do patrimônio (ativo fixo); controle e envio para pagamento dos IPTUs, TFA, TFE e taxas municipais da FGV em São Paulo; controle de acesso e elaboração de crachás; central de monitoramento e controle de assinaturas de jornais e revistas.

Principais realizações em 2009:

Condomínio Nove de Julho. Recuperação da fachada e pintura externa dos edifícios; troca da tubulação do sistema de combate a incêndio; remanejamento dos departamentos CRI, OneMBA e sala 912 — professores do Departamento CFC, da Eaesp; revisão da iluminação e pintura do auditório; pintura do ambulatório; reorganização dos racks do 7º ao 12º andares; reforma das salas de aula 507 e 808; reforma da CACR; troca de 100 carteiras de salas de aula; implantação de nova sala de reunião no 3º andar; adequação do espaço da pós-graduação no 3º andar, para atender a dois novos coordenadores da Eaesp; adequação de espaço para alunos e funcionários no estacionamento do prédio da rua Itapeva, 432; recuperação da fachada e pintura externa; reforma do 9º andar para instalação de duas novas salas de aula; ampliação da livreria no 7º andar; reforma do térreo.

Condomínio Itapeva. Pintura dos halls do 1º ao 6º andares.

Condomínio Prof. Picarolo. Pintura interna; instalação de nova sala de estudos no 2º subsolo e reforma das salas de estudos do 3º andar para alunos de pós-graduação.

Condomínio av. Paulista. Pintura geral interna; remanejamento de *layout* do 9º andar e intermediário; ampliação do Laboratório de Informática; troca de 120 carteiras de salas de aula; modernização dos

elevadores; transformação da sala de reunião do Ibre em sala de videoconferência; reforma do andar intermediário para readequação da estrutura administrativa do IDE.

Condomínio rua Rocha, 233. Implantação de jardim no 3º subsolo; infraestrutura elétrica para instalação de gerador; instalação de caixilhos nas salas 910, 911 e 1.107 e área comum do 11º andar; readequação do 7º ao 11º andares para implantação de duas novas salas de aula; execução de rede de *sprinklers*; ampliação do Laboratório de Informática; modernização dos elevadores.

Condomínio rua Rocha, 220. Implantação de rede elétrica e telefonia no conjunto 23.

Condomínio rua Rocha, 247. Reforma do imóvel para instalações do escritório modelo da Direito GV.

Condomínio Berrini. Execução de obras no térreo e no 1º andar, para implantação de dois laboratórios de informática e 15 salas de aula.

Condomínio Barão de Cristina. Adequação das instalações para o Cpdoc.

Gerência de Apoio Acadêmico

A Gerência de Apoio é assim composta:

- *Biblioteca Karl A. Boedecker*: com unidades localizadas nos prédios da av. 9 de Julho, 2.029 e da rua Rocha, 233, possui um dos acervos mais ricos da América Latina nas áreas de administração, economia, negócio, direito e ciências Sociais. Atualmente, seu acervo é formado por 84.340 exemplares de 65.044 títulos de obras em geral, 1.695 títulos de periódicos, além de 33 bases de dados, com texto integral de artigos de revistas, informações econômicas, financeiras e legais, como EBSCO-Business Source Premier, JSTOR, Portal Capes de Periódicos, World Trade Law, WTOLibrary, Compustat Global, Lexis-Nexis, RGE Monitor, Trade-Can, JCR, Internet Securities, HeinOnline, West

Law, entre outras. A biblioteca coloca à disposição de seus usuários salas de estudo individuais e em grupo, terminais de consulta e acesso ao seu catálogo *online* de publicações, pesquisas na internet e bases de dados. Seu número total de usuários é 18.756.

Principais realizações em 2009: elaboração e disponibilização de cursos aos usuários nas bases: Economatica, Reuters, ISI Emerging Markets, Gartner e Web of Knowledge; treinamento em bases de dados *online* comerciais e *sites* que disponibilizam informações sobre a legislação dos EUA para os funcionários da Direito GV; implantação do serviço de empréstimo especial para alunos das unidades Paulista, Berrini e Conve-niadas; implantação de mensagens automáticas no sistema Virtua, com avisos e cancelamentos de reservas de publicações por e-mail; lançamento do novo *site* do Sistema de Bibliotecas da FGV, com a página da BKAB totalmente atualizada e reformulada; inclusão de novos serviços na página da biblioteca, como formulário de solicitação de busca externa de publicações, *ranking* das publicações mais emprestadas, sugestões de leitura, formulário de solicitação de confecção de ficha catalográfica para teses e dissertações da FGV em São Paulo; estudo e tratamento técnico das coleções de obras raras e especiais e de memória da Eaesp, inserindo-as no catálogo *online* da biblioteca; atualização do acervo no Bibliodata, com o envio de arquivos contendo 23.598 registros do acervo da BKAB referente aos anos de 2004 a 2009; criação da VPN Aluno, que permite o acesso das bases eletrônicas de qualquer lugar e com maior velocidade; inauguração de nova sala de estudo em grupo, localizada no 2º subsolo, que conta com 48 assentos, 12 mesas de estudo em grupo e 19 baias com microcomputadores para uso dos alunos; inclusão das novidades da BKAB no informativo institucional *Semana FGV*; participação no Programa FAP-Livros, da Fapesp; aquisição da base de dados Compustat North

America; alteração da base de dados da EBSCO Business Source Premier para EBSCO Business Source Complete.

- *Livraria Prefeito Faria Lima*: a livraria registrou no ano o atendimento de 25.211 clientes, com a entrada e saída no estoque de 225.408 livros e um total de 72.358 livros vendidos; recebeu em média 120 e-mails diários; iniciou reestruturações de pessoal e física, com a unificação de suas lojas; criou um espaço exclusivo para divulgação e venda de publicações de professores da FGV; veiculou campanhas de marketing através de e-mail para professores, alunos e funcionários e atendeu a clientes através do site para vendas online; ampliou o horário de atendimento, que passou a ser feito também aos sábados das 10h às 14h.; organizou uma feira de livros e negociou um aumento nos descontos concedidos pelas editoras, repassando-os ao público interno da FGV.

- *Centro Audiovisual*: as principais atividades do CAV em 2009 foram: upgrade de memória em todos os computadores das salas de aula do cond. Itapeva; configuração e operação dos equipamentos para videoconferência da sala 1.001, do cond. Nove de Julho; instalação e configuração das novas salas de aula do cond. Berrini localizadas no térreo e no 1º andar; instalação e configuração da nova sala de reuniões do cond. Nove de Julho, localizada no 3º andar; instalação e configuração das novas salas de aula do cond. Rua Rocha, 233, localizadas no 7º e 8º andares; configuração e operação dos equipamentos para videoconferência no cond. Av. Paulista, para o Ibre; aquisição, instalação e configuração dos microfones sem fio para os auditórios dos condomínios da rua Rocha, 233, e Berrini; montagem, suporte e operação dos equipamentos de audiovisual utilizados no Seminário Anual de Planejamento da Eaesp, em São Roque; substituição de todos os computadores com processador PIII das salas de aula do

cond. da av. Paulista por computadores com processador PIV; configuração dos equipamentos de transmissão de sinal via satélite na mudança da banda KU para banda C; projeto e início de implantação da nova infraestrutura de distribuição de sinal via satélite para os condomínios da av. Paulista e Berrini.

- *Laboratórios de Informática*: o Lepi conta com 11 laboratórios, sendo seis no prédio da av. Nove de Julho, um na rua Picarolo; um na av. Paulista, um na rua Rocha e dois na rua Berrini, totalizando 396 computadores. Suas principais atividades em 2009 foram: preparação e estruturação para a implantação do sistema de bilhetagem (impressão automatizada) nos laboratórios de informática; preparação e levantamentos para a mudança do sistema de identificação dos usuários dos laboratórios; suporte e preparação de estrutura de segurança na aplicação dos exames de certificação da Anbid e da Senior Sistemas e na aplicação das provas de dispensa de disciplina, provas parciais e exames finais dos cursos da FGV; testes para migração dos computadores dos laboratórios e salas de aula de todas as unidades da FGV em São Paulo do domínio FGVSP para o domínio Acad; testes para substituir o perfil dos usuários dos laboratórios e salas de aula por GPO (políticas de segurança de grupos) locais e de rede; suporte e preparação da estrutura em máquina virtual para cursos de parceiros e aulas; migração dos computadores dos laboratórios e salas de aula para o domínio Acad; substituição dos computadores dos laboratórios 501, 502, 503 e 507, totalizando 151 estações; preparação e substituição de 20 computadores destinados aos alunos e localizados no prédio da biblioteca; preparação, instalação e suporte dos 19 computadores da nova sala de estudos localizada no 2º subsolo do prédio da biblioteca e dos 10 computadores destinados à ampliação do Lepi da Direito GV, totalizando 41 computadores; testes para a mudança de rede e implan-

tatado do ISA Server como servidor *proxy*; *upgrde* de memória dos computadores das salas 504 e 506, totalizando 80 estações.

- Reserva de salas e bedéis: O setor de reserva de salas é responsável pelo planejamento e pela administração da ocupação dos espaços físicos disponíveis nos prédios Nove de Julho, Itapeva, Berrini e Paulista, no que tange às atividades acadêmicas das FGV em São Paulo, bem como das salas de reuniões e videoconferência. Recebe em média 4 mil solicitações anuais de reservas avulsas, além das solicitações dos cursos regulares de graduação, pós-graduação e extensão. Principais atribuições em 2009: planejamento e administração da ocupação dos espaços físicos disponíveis nos condomínios Nove de Julho, Berrini, Itapeva e Paulista, no que tange às atividades acadêmicas da FGV em São Paulo; coordenação da distribuição das salas de aula para as secretarias de ensino dos cursos regulares e de extensão; controle de reservas de salas para todos os departamentos das escolas, centro de estudos e alunos, e diversos tipos de eventos (aulas de reposição, provas, reuniões, palestras, seminários, monitorias, treinamentos, manutenção etc.); emissão de relatório mensal de utilização de salas para alocação em centros de custos, para a Controladoria-Geral; supervisão dos bedéis nas atividades acadêmicas e nas seguintes operações: controle de presença dos professores e alterações nos horários de entrada e saída das aulas, conforme solicitação das secretarias; distribuição de diários, avaliações, comunicados das secretarias; emissão de relatórios sobre ocorrências com alunos e entrega nas secretarias responsáveis; avaliação da infraestrutura audiovisual, mobiliária, de materiais de consumo, elétrica, hidráulica e da limpeza das salas de aula e demais dependências; controle de achados e perdidos; apoio logístico a professores e alunos e por ocasião das matrículas nas escolas.

- Divisão de Editoração e Gráfica: a DEG tem por objetivo dar suporte às unidades da FGV em São Paulo, no que diz respeito à impressão e ao acabamento de materiais acadêmicos, administrativos e de divulgação das unidades. Em 2009, foi feita pela primeira vez em São Paulo a impressão e a montagem dos cadernos do vestibular do curso de graduação da FGV do Rio de Janeiro. No ano, foram recebidas 11.121 ordens de serviço, perfazendo um total de 19.801.177 impressões, com diversos tipos de acabamento. Principais atividades em 2009: gestão do projeto de *outsourcing* de impressão em São Paulo (6.708.842 impressões); remanejamento de máquinas, a fim de atender a mais departamentos, sem a necessidade de acrescentar novos equipamentos ao parque; implantação de identificação dos equipamentos nos mesmos moldes dos equipamentos de informática; impressão de materiais utilizados pelas escolas, como certificados, *folders*, cartazes, formulários, transparências, convites, material didático, programas de cursos, catálogos, relatórios, tobleronas, crachás, teses, provas dos cursos e dos vestibulares; controle da regularidade e da qualidade dos materiais executados pela gráfica terceirizada; garantia do sigilo do material impresso para vestibulares, pesquisas, teses etc.; adequação das solicitações aos equipamentos existentes na gráfica; controle dos prazos de entrega dos materiais solicitados; conferência dos custos de impressão e acabamento da gráfica terceirizada; elaboração de rateio dos custos referentes aos serviços de gráfica e do projeto de *outsourcing* de impressão de São Paulo; elaboração de relatórios de prestação de contas; levantamentos e sugestões de nova locação de equipamentos de *outsourcing*, a fim de manter o custo de locação e aumentar a produtividade; conferência dos gastos com *outsourcing* de impressão das escolas e alocação desses gastos, juntamente com os custos dos insumos, aos departamentos.

Gerência de Secretarias de Registro

Foram prestados serviços administrativos e acadêmicos à Eaesp, à Direito GV e à Eesp, nos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*. Merecem destaque: levantamento e avaliação do processo de matrícula dos alunos veteranos da graduação da Eaesp, da Direito GV e da Eesp, com a finalidade de eliminar a pré-matrícula; proposta de desenvolvimento do processo de escolha das disciplinas eletivas do Curso de Graduação em Administração; desenvolvimento e implantação do processo de matrícula dos alunos calouros do Programa de Doutorado Interinstitucional (Eaesp e Universidade Federal de Uberlândia), utilizando o sistema CACR e Lyceum; validação de todas as melhorias implantadas no Docente *online* pela TIC; suporte à equipe de funcionários do OneMBA na implantação dos processos da pós-graduação no Lyceum, dado o conhecimento adquirido nos diversos cursos similares implantados no sistema para os programas de pós-graduação *stricto sensu*; treinamento dos funcionários nos cursos: Aspectos Jurídicos das Instituições de Ensino Superior — IES (Consae), Controle e Registro Acadêmico de IES (Consae), Registro e Certificado de Diploma (Consae) e 3º Seminário Anual de Secretarias (IBC); planejamento dos processos de levantamento das pendências relacionados ao Lyceum com a TIC; estudo da alocação das aulas no “mapa de salas” do Lyceum, em conjunto com a Gerência de Apoio Acadêmico; atendimento presencial e *online* de 5.069 alunos da graduação e pós-graduação; instalação de TV a cabo no espaço do atendimento ao aluno.

Gestão unificada da carga docente. O processo foi realizado no sistema Gesesc. Foi desenvolvido o processo de carga dos professores no sistema Lyceum, com a plataforma Dot Net, para possível implantação no 1º semestre de 2010.

Gerência de Compras

Em 2009, a Gerência de Compras concluiu o processo de consolidação de suas atividades entre São Paulo

e Rio de Janeiro. Todas as negociações de contratos de fornecimento são planejadas de forma corporativa. Foi intensificada a negociação desses contratos, principalmente nos seguimentos de materiais com demanda elevada e frequente. Essa prática é muito eficiente, pois reduz sensivelmente o trâmite de solicitações e o prazo de entrega dos materiais, e fideliza os fornecedores. O contrato de fornecimento de materiais de expediente foi renovado com o fornecedor Officenet, sendo alteradas algumas condições comerciais, como a logística de entrega e o valor mínimo de pedido, o que resultou numa economia estimada de 15%.

Em 2009, foi efetuada a transferência do estoque de materiais do Rio de Janeiro para a GOS, da DO-RJ. A guarda, reposição e controle do estoque, formado em sua maioria por materiais de manutenção, cabiam à Gerência de Compras. Por falta de conhecimento técnico e distorção da atividade-fim desta gerência, após negociações, a atividade foi transferida com sucesso para a DO-RJ, juntamente com a implantação de catálogo específico no portal de compras, o que permite que o gestor responsável tenha controle total sobre a movimentação dos materiais estocados.

Quanto à regularização dos cadastros de requisitantes e aprovadores do portal de compras, para o cumprimento da Portaria nº 20/2005, o projeto tem conclusão prevista para o 1º semestre de 2010.

Ainda merecem destaque: realização do inventário dos estoques de São Paulo e do Rio de Janeiro; absorção das compras de livros e similares solicitados pela Biblioteca Mario Henrique Simonsen, do Rio de Janeiro; negociação de contrato, por 24 meses, dos serviços de segurança, recepção e portaria da FGV em São Paulo; negociação e formalização de contrato dos serviços de limpeza e conservação da FGV em São Paulo por 36 meses; formalização de 19 contratos com fornecedores prestadores de serviços à FGV em São Paulo; formalização de oito acordos de fornecimento de materiais com grande demanda de consumo.

Controladoria

Criada em 2009, as principais atividades da Controladoria são: assessoria às propostas orçamentárias das áreas da DO-SP; controle e análise da execução orçamentária; lançamento no Oracle de pagamentos

de notas fiscais, contas de consumo, aluguéis etc.; administração do fundo fixo; rateio e alocação de despesas e receitas; emissão de faturas de aluguel através do sistema FA; emissão de relatórios gerenciais e contábeis; informação do fluxo de caixa e classificação de créditos a identificar.

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

O ano de 2009 foi particularmente bom para o Cpdoc em termos tanto de produção intelectual e eventos acadêmicos quanto de realização de projetos de pesquisa e iniciativas institucionais de diversas ordens. O Cpdoc se organiza em quatro setores: pesquisa, documentação, ensino de graduação e ensino de pós-graduação. Além disso, mantém uma coordenação em São Paulo e sedia o Centro de Estudos sobre Relações Internacionais da FGV.

No que se refere ao acervo documental sob a guarda do Cpdoc, foi concluído o projeto Preservação e Difusão do Acervo Histórico do Cpdoc, patrocinado pelo Banco Real, o que permitiu a realização de várias ações de preservação e difusão do acervo, fundamentais para a consecução dos objetivos da instituição no que se refere à democratização e à ampliação do acesso público às informações. Foram digitalizadas e disponibilizadas para consulta uma grande quantidade de documentos de diversos arquivos e do acervo de entrevistas de história oral. No que diz respeito aos documentos em suporte papel, foram cerca de 200 mil páginas de documentos textuais e milhares de fotografias. No que se refere aos documentos sonoros e audiovisuais, foi finalizada a digitalização das entrevistas de história oral iniciada em 2008. Foram também digitalizadas 3.100 horas de gravação em áudio e 365 horas em vídeo, 175 horas de gravação de discos, 100 horas de gravação de vídeos; 214 horas de gra-

vação de fitas cassetes e rolo e 13 horas de gravação de filmes (películas). Grande parte dessas informações estão disponíveis gratuitamente na internet, no portal Cpdoc: <www.fgv.br/cpdoc>.

Em 2009, foi também concluída a organização, a digitalização e a liberação para consulta dos documentos do arquivo Luiz Felipe Lampreia, que contou com financiamento da Sousa Cruz, e iniciado o tratamento técnico do arquivo Rubens Barbosa, financiado pela BM&F/Bovespa. Foram ainda realizadas mais de 100 horas de entrevistas no âmbito de diversos projetos implementados pelo Cpdoc.

O ano de 2009 foi decisivo para a modernização das principais bases de dados do Cpdoc, tendo sido desenvolvidas novas ferramentas de consulta integrada com o processamento da busca nas bases Access e História Oral — produto previsto no projeto Preservação e Divulgação do Acervo do Cpdoc. Além dessa busca integrada, foi implantado um importante recurso, que permitirá aos usuários colaborarem com o Cpdoc enviando correções e/ou comentários que, após análise da equipe responsável, poderão ou não ser incorporados ao portal. Espera-se com isso melhorar cada vez mais a qualidade das informações que o Cpdoc disponibiliza ao público. Quanto às instalações físicas do depósito de documentos do Cpdoc, foram realizadas obras para dotá-lo de mais espaço; mas o constante crescimento do acervo já indica a necessidade de nova expansão para 2010.

Em 2009, entrou em processo de finalização a versão atualizada do *Dicionário histórico-biográfico*

pós-1930, que estará disponível ao público no portal do Cpdoc a partir março de 2010; e deu-se prosseguimento à preparação dos originais do *Dicionário da Primeira República (1889-1930)*, com lançamento previsto para 2011.

Quanto à atividade de pesquisa, o ano de 2009 apresentou a consolidação de importantes iniciativas, com destaque para o Centro de Estudos sobre Relações Internacionais e o Núcleo de Pesquisa Social Aplicada (FGV Opinião). Foram realizados diversos eventos internacionais e solidificados os vínculos com importantes instituições acadêmicas internacionais. Deu-se ainda continuidade às atividades de pesquisa tradicionais do Cpdoc, com o estabelecimento de várias parcerias com entidades públicas e privadas, o que tem resultado em produtos que recuperam e mantêm a memória e a história das instituições brasileiras.

Um indicador particularmente importante da vitalidade das atividades de pesquisa — algumas tradicionais, outras novas — foi a criação de vários laboratórios de pesquisa, que possibilitam a troca acadêmica entre os pesquisadores, docentes e estudantes do Cpdoc e pesquisadores de outras instituições, tanto do Brasil quanto do exterior. O Cpdoc conta atualmente com os seguintes laboratórios: Estudos Brasileiros; Estudos Políticos; Estudos do Turismo, Esporte e Lazer; Estudos Urbanos; Acervos, Memória e Informação; e Jornalismo e Sociedade.

No tocante ao ensino de graduação, 2009 se encerrou com duas conquistas importantes: a formatura da primeira turma do Curso de Ciências Sociais e a seleção, em novembro, dos primeiros candidatos ao Curso de Licenciatura em História, autorizado pelo MEC para início de março de 2010. Merece registro a aprovação de vários alunos da turma de formandos de 2009 em exames de seleção para mestrado em programas conceituados de pós-graduação no Rio de Janeiro, assim como a reformulação efetuada em toda a documentação legal com vistas ao recredenciamento da escola e ao reconhecimento do Curso de Ciências Sociais.

No que se refere ao ensino de pós-graduação, ingressaram em 2009 no Programa de Pós-Graduação 39 novos alunos, aprovados na seleção realizada nos meses de novembro e dezembro de 2008. Durante o ano de 2009, o programa de mestrado contou ao todo com 85 alunos. Em novembro e dezembro, como resultado do novo processo seletivo, foram aprovados mais 34 alunos, que ingressarão em março de 2010. Em 2009 foram defendidas e aprovadas 26 teses de mestrado; as primeiras defesas de teses de doutorado são aguardadas apenas para 2010 e início de 2011.

A Coordenação do Cpdoc em São Paulo iniciou suas atividades em maio de 2009, com o objetivo de dar suporte às operações que já vinham sendo desenvolvidas na capital paulista e de abrir novas frentes de trabalho, com a ampliação das linhas de pesquisa e de acervo e a realização de projetos em sinergia com outras escolas da FGV. Os primeiros meses de trabalho da coordenação foram dedicados à estruturação física do centro; à sustentação das atividades docentes em São Paulo; à ampliação do trabalho colaborativo com a Eaesp, a Eesp e a Direito GV; à divulgação da instalação da coordenação em São Paulo na imprensa e em setores representativos da pesquisa social e das instituições de cultura paulistanas e, finalmente, à execução e elaboração de projetos de pesquisa e eventos. Nesses sete primeiros meses de trabalho, a coordenação deu suporte aos cursos de pós-graduação *lato sensu* mantidos pelo Cpdoc e à realização do curso de inverno para alunos de graduação em ciências sociais, organizado em parceria com a Eaesp.

Ainda para expandir a atuação do Cpdoc em São Paulo, foram realizados diversos encontros com empresários, pesquisadores da FGV e de outras instituições, e com profissionais de instituições culturais paulistas. Também foi concluída a primeira etapa do projeto Trajetória e Pensamento das Elites Empresariais Paulistas, em parceria com a Eaesp, com cerca de 24 horas de entrevistas filmadas com lideranças empresariais de São Paulo. Estão em andamento o projeto temático Estados Nacionais, Desenvolvimento, Mobilidade

e Diversidade, em parceria com a Eesp, submetido à Fapesp, e a realização de um seminário internacional alusivo aos 80 anos da Revolução de 1930.

O ano de 2009 foi também privilegiado em termos de aumento de sinergia com outras unidades da FGV, como o IDE: desde que a primeira turma de MBA iniciou suas atividades, em agosto de 2005, 15 novas turmas foram abertas. No Rio de Janeiro, em 2009, foram iniciadas duas turmas — a terceira e a quarta do MBA em Gestão e Produção Cultural, em parceria com a Ebape —, a quarta turma da Pós-Graduação em Cinema Documentário, e a segunda do MBA em Relações Internacionais. Em São Paulo, foram abertas a terceira turma do MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão e a segunda da Pós-Graduação em Cinema Documentário, ambas em parceria com a Eesp. Em parceria com o FGV In Company, foi oferecido em Porto Alegre um curso sobre produção executiva em cinema e TV.

Em 2009, a revista *Estudos Históricos*, publicada semestralmente pelo Cpdoc desde 1998, lançou os números 43, com o tema “Memória”, e 44, com o tema “América Latina”. Todos os números da revista — à exceção do último — estão disponíveis integralmente no portal Cpdoc.

Em 2009, o Cpdoc selecionou quatro novos recém-doutores através do Programa de Formação de Quadros Profissionais, criado em 2005. Esse mecanismo permite a renovação gradual, porém contínua, do quadro principal de pesquisadores do Cpdoc com jovens pesquisadores de indiscutível qualidade e distinção acadêmicas. Dessa forma, o Cpdoc tem conseguido conjugar tradição, inovação e renovação de modo a continuar sendo uma instituição de excelência e referência nas áreas de ciências sociais e história.

2. EDITORA FGV

A FGV iniciou suas atividades editoriais em 1945, com a criação da Seção de Publicações, para editar,

em português, livros de administração e economia. Reestruturada em 1959, a seção passou a se chamar Serviço de Publicações e, em 1974, após várias chefias e nova reestruturação, ganhou a denominação Editora da Fundação Getúlio Vargas, com a missão de tratar e disseminar a informação, produzir e comercializar obras que contribuíssem para a divulgação do conhecimento e atendessem aos meios acadêmico, empresarial, governamental e à sociedade em geral, e também colaborar para projetar a imagem da instituição nos âmbitos nacional e internacional. Somente em 1996, porém, para possibilitar uma administração mais ágil, a Editora da Fundação Getúlio Vargas obteve o *status* de unidade independente, com a nova denominação Editora FGV. Desde então, a editora prosseguiu em seu processo de modernização, que resultou em uma profunda reestruturação no ano de 2000, quando fez a opção por trabalhar com uma estrutura extremamente enxuta, ao terceirizar as atividades de produção editorial e gráfica.

A Editora FGV está assim estruturada:

- ❑ Núcleo de Produção: subdividido nas coordenações de produção editorial e gráfica, responsáveis pela supervisão das atividades de preparação de originais, *design* gráfico e impressão de todas as obras da Editora FGV.
- ❑ Núcleo de Comercialização: responsável pela comercialização e distribuição, a conveniados, representantes, livreiros e clientes diretos, de publicações da Editora FGV e das assinaturas dos periódicos *Estudos Históricos*, *Revista de Administração Pública* e *Revista Brasileira de Economia*, e pela política de atendimento diferenciado a autores, professores e órgãos da FGV.
- ❑ Livraria: responsável pela comercialização direta de livros da Editora FGV e de terceiros, e de assinaturas de revistas institucionais, bem como do atendimento personalizado a alunos, professores e órgãos da FGV.

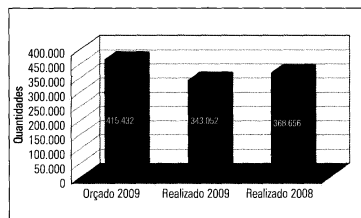
- **Apoio Administrativo:** responsável pelo controle administrativo-financeiro e pelo atendimento das demandas operacionais, fornecimento de informações ao gestor da editora e prestação de contas aos órgãos de controle da FGV, bem como pela interação com as demais unidades com que a editora mantém acordos de cooperação.

A Editora FGV tem como visão atender às necessidades dos cursos de graduação, pós-graduação, especialização e ensino a distância da FGV e ser o canal de divulgação e distribuição da produção de conhecimentos das escolas e centros da instituição.

Principais fatos de 2009

O ano foi marcado por acontecimentos no ambiente externo que acabaram repercutindo na quantidade de exemplares de livros comercializados, reduzindo-a em relação ao previsto. A crise financeira mundial afetou a venda de livros, um bem de consumo muito prejudicado quando ocorre uma queda do dinheiro em circulação, e a epidemia da gripe H1N1 agravou o problema, em função do adiamento do retorno às aulas. O gráfico a seguir mostra a diferença entre a comercialização de exemplares prevista e realizada.

Exemplares comercializados



A Editora FGV continuou a lançar novos autores, fortaleceu suas parcerias com unidades da FGV como a Ebape, o Cpdoc e o Ibfe, e continuou inves-

tindo em projetos conjuntos com a Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro (Faperj), o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), a Coordenação do Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), a Fundação Universitária José Bonifácio, a Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), a Fundação Ford, o Ministério da Fazenda, a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais, o Instituto Universitário de Pesquisas do Rio de Janeiro (Iuperj), a Universidade de São Paulo (USP), o Banco do Nordeste e o CrediAmigo. Essas parcerias resultaram em um aumento de 50% nos projetos editoriais financiados, em comparação com 2008.

Em 2009 a editora lançou uma nova coleção — a FGV de Bolso — e atingiu a marca de 1,3 milhão de exemplares vendidos da Coleção FGV Management. Além disso, colaborou com o governo do estado do Rio de Janeiro, reimprimindo 2 mil exemplares do *Dicionário histórico-biográfico brasileiro (DHBB)*, devidamente atualizados conforme a nova ortografia, com o apoio da Faperj, para distribuição nas bibliotecas e escolas públicas do estado do Rio de Janeiro.

O site da Editora FGV começou a ser reformulado no final do ano a fim de facilitar a navegação e agilizar as vendas, projeto que deverá estar totalmente implantado no início de 2010.

Também no final de 2009 teve início o novo sistema de gestão administrativo-financeira Horus, com o intuito de dinamizar toda a operação da editora, tornando-a mais ágil e eficiente.

Catálogo

Apesar do aumento de novas edições em 2009, houve uma redução de 21% na produção se comparado ao ano de 2008, conforme demonstra a tabela a seguir

Ano	Livros novos	Reedições	Nº de páginas	Tiragem
2006	42	83	23.436	237.000
2007	44	123	33.094	305.362
2008	44	180	44.982	425.018
2009	53	124	36.536	358.679
Total	183	510	138.048	1.326.059

Coleções

Em 2009, foi atingida a marca histórica de 1,3 milhão de exemplares vendidos das Publicações FGV Management, sendo iniciada a série Gestão em Saúde e concluída a série Cademp.

Periódicos

Estão a cargo da Editora FGV os seguintes periódicos: *Estudos Históricos*, do Cpdoc (produção gráfica e comercialização); *Revista de Administração Pública (RAP)*, da Ebape (produção editorial e gráfica e comercialização); *Revista Brasileira de Economia (RBE)*, da EPGE (produção gráfica e comercialização) e *Revista de Direito Administrativo*, da Direito Rio (produção editorial e gráfica).

A Editora também produz sua própria newsletter semanal — *Editora FGV Informa* —, com lançamentos, promoções e entrevistas com os autores, distribuída por e-mail à base de clientes cadastrados.

Divulgação e comercialização

Na área de divulgação, a assessoria de imprensa da Editora FGV mantém contato permanente com jornalistas para divulgar os livros de seu catálogo na mídia, por meio da publicação de notas, resenhas e entrevistas com os autores. Em 2009, a Editora FGV estabeleceu uma maior parceria com a empresa Insight, responsável pela assessoria de imprensa da FGV,

dividindo a divulgação dos livros em dois campos de atuação: mídia especializada e grande mídia.

Em 2009, a Editora promoveu ou copromoveu o lançamento dos seguintes títulos:

- ❑ *Antropologia dos militares*, de Celso Castro e Piero Leirner, copromovido pela Universidade Federal do Pará (Belém, PA, 22-6-2009);
- ❑ *Cenário prospectivos* (5. ed.), de Elaine Coutinho Marcial e Raul José dos Santos Grumbach, copromovido pelo Centro Empresarial Rio (Rio de Janeiro, RJ, 5-5-2009);
- ❑ *Coleção Cademp*, org. de Sylvia Vergara (Rio de Janeiro, RJ, 29-6-2009);
- ❑ *Coleção FGV de Bolso* (Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2009);
- ❑ *Desafios da gestão pública de segurança*, organizado por Fátima Bayma de Oliveira, Deborah Moraes Zouain Marco Aurélio Ruediger e Vicente Riccio (Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2009);
- ❑ *Direitas em movimento*, de Janaina Martins Cordeiro, copromovido pela Universidade Federal Fluminense (Niterói, RJ, 1-9-2009);
- ❑ *A escrita da história escolar*, organizado por Helenice Rocha, Marcelo Magalhães e Rebeca Gontijo (Rio de Janeiro, RJ, 18-12-2009);
- ❑ *Gringo na laje*, de Bianca Freire-Medeiros, copromovido pela Universidade Federal Fluminense (Niterói, RJ, 18-8-2009);
- ❑ *A história na América Latina*, de Jurandir Malerba, copromovido pela Livraria Cultura (Porto Alegre, RS, 26-5-2009);
- ❑ *A história na escola*, org. de Helenice Aparecida Bastos Rocha, Luís Reznik e Marcelo de Souza Magalhães (Rio de Janeiro, RJ, 24-6-2009);
- ❑ *Liberdades negras nas paragens do Sul*, de Gabriel Aladr, copromovido pela Universidade Federal Fluminense (Niterói, RJ, 1-9-2009); e copromovido

pela Livraria Livros de Negócios (Porto Alegre, RS, 7-11-2009);

- ❑ *Lu Petersen*, org. de Américo Freire, Bianca Freire-Medeiros e Mariana Cavalcanti, copromovido pela Books Livraria (Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2009);
- ❑ *Mídia e deliberação*, de Rousiley C. M. Maia, copromovido pela Livraria Status (Belo Horizonte, MG, 28-3-2009);
- ❑ *Modernidades alternativas*, de Daniel Aarão Reis e Denis Rolland, copromovido pela Universidade Federal de Santa Catarina (Florianópolis, SC, 9-3-2009);
- ❑ *Mulheres, mães e médicos*, de Maria Martha de Luna Freire, copromovido pela Livraria Icarai da Eduff (Niterói, RJ, 25-8-2009);
- ❑ *Nova esquerda americana*, de Rodrigo Farias de Souza, copromovido pela Universidade Federal Fluminense (Niterói, RJ, 1-9-2009);
- ❑ *Pequenas empresas, arranjos produtivos locais e sustentabilidade*, org. de José Antonio Puppim de Oliveira, copromovido pela Books Livraria (Rio de Janeiro, RJ, 29-12-2009);
- ❑ *Política externa e poder militar no Brasil*, de João Paulo Soares Alsina Júnior, copromovido pelo Ministério da Defesa (Brasília, DF, 16-12-2009);
- ❑ *Política monetária, bancos centrais e metas de inflação*, org. de José Luís Oreiro, Luiz Fernando de Paula e Rogério Sobreira (Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2009);
- ❑ *Retratos do estrangeiro*, de Cláudia Barcellos Rezende (Rio de Janeiro, RJ, 30-6-2009);
- ❑ *Sociologia e educação física*, de Maurício Murad (Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2009);
- ❑ *Osociólogo e as políticas públicas*, de Isabel Schwartzman, Michel Schwartzman, Luisa Schwartzman e Felipe Schwartzman, copromovido pela Livraria da Travessa (Rio de Janeiro, RJ, 10-7-2009).

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Respalhada em sua crença na necessidade de disseminação do conhecimento, a Ebape entende ser sua missão servir aos atuais e futuros líderes, executivos e profissionais de empresas privadas, instituições governamentais e organizações sem fins lucrativos, bem como formar quadros acadêmicos de escol, por meio do oferecimento de oportunidades de ensino de excelência nas áreas de gestão pública e empresarial. A Ebape compreende também ser sua missão estar sempre engajada em pesquisas de ponta e em outras atividades acadêmicas de extensão, de modo a colaborar para o avanço das ciências da administração, tanto em sua dimensão teórica, quanto na prática. Finalmente, a Ebape acredita ser sua missão ajudar a moldar o futuro desta nação, por meio do seu papel nas atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de gestão pública e de empresas. Para atender a essa missão, a Ebape tem por política de ação:

- ❑ a busca contínua da excelência acadêmica, o engajamento permanente com o aprendizado e a pesquisa de alto nível, e a criação e disseminação de novos conhecimentos em sua área de atuação;
- ❑ o encorajamento, num espírito de unidade, fidalguia e ética profissional, da diversidade de ideias e posições em seu quadro acadêmico e corpo discente;
- ❑ a ênfase na interação com organizações públicas, privadas e sem fins lucrativos, de modo a estar atenta aos anseios do país e à prática administrativa vigente;
- ❑ a propagação de espírito empreendedor entre professores, funcionários e alunos;
- ❑ a parceria profícua com instituições acadêmicas reconhecidas como de alto nível de excelência, estabelecidas no país e no exterior;

- a colaboração na moldagem do futuro desta nação, através do papel da escola nas atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de gestão pública e de empresas.

A visão da Ebape até 2012 é reafirmar-se como instituição líder em excelência no Brasil na produção de conhecimento e na oferta de cursos de graduação e pós-graduação em administração pública e de empresas, e ser por isso reconhecida pelos mercados nacional e internacional e pela mídia especializada. Esse reconhecimento deve ser expresso pela inclusão do programa de pós-graduação em administração da Ebape entre os melhores programas da área, obtendo nota máxima na avaliação da Capes.

Graduação em Administração

Com duração de quatro anos, o Curso de Graduação em Administração, para atender às exigências atuais do mercado e da sociedade, tem por objetivo formar profissionais capazes de atuar em empresas públicas e privadas nas áreas de finanças, marketing, gestão da tecnologia e gestão de pessoal, devendo ainda: compreender o contexto sociopolítico em que atua; prever, entender e gerenciar mudanças; ter flexibilidade e maleabilidade para enfrentar incertezas; ter capacidade de autogestão, comunicação, relacionamento e negociação; e atuar com ética e compromisso social.

Para tanto, o curso desenvolve no aluno as seguintes habilidades: alta competência em resolução de problemas; criatividade; capacidade de quebrar paradigmas; perfil arrojado e polivalente, com domínio das ferramentas técnico-científicas; além de capacidade analítica e espírito crítico.

Os dois primeiros anos da Graduação compreendem disciplinas fundamentais para a formação do administrador. As matérias ligadas à área de matemática desenvolvem o hábito do pensamento lógico e objetivo, imprescindível para o êxito de uma car-

reira profissional. Nos dois últimos anos, o objetivo da escola é dotar os alunos de ferramentas e conhecimento específico referentes à administração de empresas e pública. As disciplinas ministradas nos quatro últimos semestres do curso complementam o aprendizado adquirido, direcionando o aluno para o uso profissional desejado. No final do curso, há duas ênfases distintas, em administração pública e administração de empresas. O aluno, ao ingressar no sétimo período, deve escolher em qual delas deseja aprofundar seus estudos.

Mestrado em Administração Pública

O Mestrado em Administração Pública tem por objetivo fundamental desenvolver pessoal de alto nível para atuar no campo da administração pública, com vistas à geração de novos conhecimentos e à introdução de procedimentos e técnicas inovadores. O mestre em administração pública está habilitado a: exercer funções de direção ou assessoramento de alto nível; lecionar em escolas ou instituições superiores, no campo da administração; participar de projetos de pesquisas e de projetos de consultoria.

Para atingir seu objetivo, o curso obedece à seguinte orientação básica: manutenção de corpo docente de alto nível acadêmico; relacionamento estreito entre ensino e pesquisa, de modo a assegurar a articulação entre a transmissão e a geração do conhecimento; e atualização permanente.

Mestrado Executivo em Gestão Empresarial

O Mestrado Executivo em Gestão Empresarial é uma iniciativa da Ebape que atende aos novos propósitos da pós-graduação em administração, de acordo com a orientação da Capes, do Ministério da Educação, que o reconhece e classifica como mestrado profissional, segundo a Portaria nº 080/98.

O mestrado profissional tem como característica ser um curso de tempo parcial, o que permite ao mestrando conciliá-lo com sua atividade profissional. Para estruturar o curso, a Ebape valeu-se de sua experiência com a pós-graduação *lato sensu*, a fim de identificar as necessidades das organizações e traçar o perfil do administrador requerido para ocupar postos na média e alta gerência, bem como em posições de assessoramento. Essa experiência revelou forte inclinação do mercado para a busca de profissionais com ampla base de conhecimentos de instrumentos de gestão, bem informados sobre a dinâmica do mercado internacional, com capacidade empreendedora e sensibilidade mercadológica. Assim, desde a seleção dos participantes até a elaboração da dissertação, o curso procura desenvolver conhecimentos, competências, habilidades e atitudes que atendam a essas expectativas.

Sem descuidar da base teórica que se espera de um mestrado, o programa investe prioritariamente na capacidade de adquirir e aplicar conhecimentos, estreitando o fosso existente entre teoria e prática. As informações sobre técnicas específicas têm caráter ilustrativo e são aprofundadas no que tenham de renováveis.

O Mestrado Executivo em Gestão Empresarial possibilita ao mestre: exercer funções de direção ou gerência de alto nível; desenvolver capacidade gerencial empreendedora; lecionar em escolas ou instituições superiores, no campo da administração; e prestar consultoria.

Doutorado em Administração

O Doutorado em Administração tem por objetivo: formar profissionais habilitados na análise de maior abrangência e profundidade e na resolução de problemas de gestão empresarial ou de política pública; estimular a produção de conhecimentos no campo da administração; formar pesquisadores capazes

de autonomia e independência de pensamento no campo da administração; desenvolver habilidades na produção e transmissão de conhecimentos em administração, tendo em vista os avanços do campo, das concepções didático-pedagógicas e das metodologias de pesquisa.

Relações Internacionais

A Subdiretoria de Relações Internacionais foi criada a partir da antiga Coordenação de Relações Internacionais, tendo em vista o vulto que assumiram as relações de intercâmbio da Ebape com entidades de ensino do exterior. Em 2009 a subdiretoria deu continuidade aos trabalhos de intercâmbio, recebendo alunos de graduação, mestrado e doutorado, além de alunos para semanas residenciais e de pesquisadores e professores de várias instituições.

Vale ressaltar as parcerias e eventos realizados com a Escola Superior de Comércio de Paris (ESCP-EAP), o Instituto Tecnológico de Monterrey, as missões da China, o Korean Institute for International Economic Policy (Kiep), o India Institute of Management (Calcutá), a University of Southern California e a Harris School da Chicago University.

Para maiores detalhes sobre as pesquisa e estudos desenvolvidos pela escola, a produção intelectual de seus professores e pesquisadores, as dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas em 2009, os cursos ministrados pela escola, os eventos que promoveu e de que participou, e as publicações da Ebape em 2009, consultar os anexos a este relatório.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Criada em 1954, a Eaesp tem como missão disseminar conhecimentos, no campo dos negócios públicos e privados, que melhorem a qualidade de vida das

pessoas e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico do país; manter a excelência no ensino, na produção acadêmica e na pesquisa, de maneira a estabelecer no país um referencial comparável ao das melhores instituições congêneres no mundo; publicar o resultado de suas pesquisas, assim como trabalhos de interesse para outras instituições, garantindo para a sociedade brasileira novos conhecimentos na área da administração. A visão da Eaesp é ser uma escola internacionalmente reconhecida por sua excelência.

A Eaesp é detentora de credenciamentos da European Foundation for Management Development (EFMD) — selo Equis (European Quality Improvement System) e da Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB), entidades que avalizam a excelência do ensino e da pesquisa em administração em nível internacional.

Alguns cursos da Eaesp são também credenciados pela Association of MBAs (Amba): o Mestrado Profissional em Administração de Empresas e o OneMBA — Global Executive MBA. Em 2009, o Curso de Especialização em Administração para Graduados (Ceag) e o Curso de Especialização em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde (CEAHS) postularam sua credenciação pela mesma entidade.

Estratégia da escola e execução dos planos de trabalho

A estratégia da Eaesp está fundamentada em quatro pilares centrais: avançar na formação da liderança para um cenário complexo do Brasil e do mundo; intensificar a geração do conhecimento inovador, relevante e de ponta; intensificar a relação da escola com a sociedade brasileira — organizações públicas e privadas e de terceiro setor, parceiros e futuros parceiros internacionais; mobilizar a escola para fortalecer os eixos que deram sustentação à sua cultura de excelência, sabendo preservar o melhor do passado para criar projetos futuros.

Todos os projetos delineados no Seminário de Planejamento Estratégico da FGV de 2008 foram bem-sucedidos. No 53º Seminário Anual de Planejamento (SAP), realizado de 11 a 13 de dezembro de 2009 em São Roque, com a participação da diretoria, coordenadores de cursos, gestores de órgãos de apoio, professores de carreira, alunos e funcionários, as comissões temáticas versaram sobre: a Eaesp no cenário latino-americano; a manutenção da cultura de inovação; o perfil dos professores da escola, que devem ser acadêmicos e profissionalmente qualificados; e a garantia de aprendizagem.

Órgãos colegiados

O Conselho de Gestão Acadêmica (CGA) reuniu-se em 12 sessões ordinárias, sob a presidência da diretora da escola, e aprovou alterações nas normas aplicáveis ao curso de graduação reformulado, aos cursos de mestrado acadêmico e doutorado (convênio com a Cems) e ao *post-graduate diploma in administration*; mudanças nos procedimentos dos processos seletivos e no número de vagas para os cursos de pós-graduação *stricto sensu*; a reformulação do *post-graduate diploma in administration*; a criação das normas aplicáveis ao Curso de Graduação em Administração relativas à transferência de alunos de outros estabelecimentos, e a expansão de vagas nos cursos de pós-graduação *lato sensu* oferecidos a distância. Examinou e fez recomendações sobre o novo programa de MBA em Relações Internacionais e tomou conhecimento do MBA em Liderança e Gestão de Pessoas; constituiu comissão para a reavaliação do DUE e da Gestão de Carreira, aprovou a contratação e a prorrogação de contratos de professores extracarreira horistas e homologou indicações para cargos diversos e representações em comissões; ratificou o teor do relatório final da Comissão de Avaliação dos Centros de Estudos e endossou a política de utilização dos espaços nos departamentos de ensino e pesquisa; acompanhou as apresentações sobre os cursos do

Programa de Educação Continuada (PEC) e sobre o novo site da escola, tomou conhecimento do processo de implantação da dupla graduação em administração e economia e aprovou o calendário escolar para 2010. Além disso, aprovou e encaminhou à Congregação proposta de um novo curso de Graduação em Administração Pública e Governo, alterações nos regimentos dos cursos de Graduação em Administração Reformulado e dos programas de pós-graduação — Mestrado e Doutorado, e emendas aos regimentos dos cursos de Especialização em Administração para Graduados e em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde.

A Congregação reuniu-se em duas sessões extraordinárias, igualmente presididas pela diretora da escola, ocasiões em que examinou e aprovou matérias encaminhadas pelo CGA, entre as quais a proposta do novo curso de Graduação em Administração Pública e Governo; assistiu à apresentação do planejamento estratégico e acadêmico dos diversos cursos da escola, tomou conhecimento dos processos de reaccreditação internacional da AACSB e da Amba, bem como delegou à coordenadoria do Curso de Graduação em Administração poderes para aplicar pena de suspensão ao seu corpo discente.

Diretoria

Em 2009, a Diretoria emitiu 54 comunicações internas, por meio das quais, entre outros: designou chefes de departamento, coordenadores e vice-coordenadores de cursos e programas, professores tutores, comitês, assessores e membros de comissões diversas; prorrogou o mandato de coordenadores de programas e de centros de estudos; aprovou o Calendário Escolar 2010 e alterações no Calendário Escolar 2009; delegou poderes à coordenadoria do Curso de Graduação em Administração para aplicar pena de advertência e para criar comissão para avaliar os casos de aplicação de penas de suspensão ao corpo discente do CGA; aprovou o Regulamento de Dupla

Graduação Eaesp-Direito GV; comunicou a composição da representação discente dos cursos de graduação, especialização e pós-graduação nos órgãos colegiados.

Destaques acadêmicos

- ❑ *10.000 women.* A Eaesp e o Instituto de Empresa Business School, com o patrocínio da Goldman Sachs, lançaram a versão brasileira do programa *10.000 Women*. Trata-se de um programa mundial, já realizado na Índia, na China, na Nigéria e no Egito, que tem como principal objetivo fornecer capacitação a mulheres que empreendem ou que têm alto potencial para fazê-lo, mas que não tiveram acesso a treinamento em gestão em escolas de primeira linha. Voltado para mulheres pouco favorecidas economicamente, o curso é financiado pela Goldman Sachs. O programa oferecido pelo GVpec tem a duração de 228 horas-aula e é coordenado pelos professores Maria José Tonelli e Tales Andreassi.
- ❑ *Novos professores na carreira.* Foram aprovados em processo de seleção para professores de carreira da Eaesp, realizado em 2008, e iniciaram suas atividades em 2009 os docentes Rodrigo Bandeira de Mello e Rafael da Silveira Alcadipani, no ADM, e Eliane Zamith Brito, no MCD.
- ❑ *Aperfeiçoamento de professores no exterior.* Paulo Roberto Arvate deu continuidade ao programa de pós-doutorado na Michigan State University (EUA); Pedro Bendassoli fez pós-doutorado, com bolsa da Fondation Maison Sciences de l'Homme, na Université Paris IX; Maurício Almeida Prado foi professor visitante na Université de Paris II (França); Daniel Pereira de Andrade fez estágio de doutoramento na École des Études en Sciences Sociales (França); Rafael Felipe Schiozer foi *visiting scholar* na University of Illinois em Urbana, Champaign (EUA); Ligia Maura Costa foi professora convidada do Institut d'Études Politiques de

Paris; Ana Maria Malik foi professora convidada da Faculdade de Ciências Médicas da Universidade Nova de Lisboa; Adrian Kemmer Cernev e Luiz Carlos Di Serio participaram do Global Colloquium on Participant Centered Learning, na Harvard Business School (Boston).

- *Movimentação de professores.* Em 2009 foram realizadas as seguintes transferências: o professor Flavio Carvalho de Vasconcelos transferiu-se da Eaesp para a Ebape, no cargo de diretor; os professores Ricardo Rochmann (CFC) e Mayra Ivanoff Lora (IMQ) saíram da Eaesp para a Eesp; e o professor Eduardo Loebel mudou de departamento — do IMQ para o ADM.
- *Acesso na carreira docente.* Os professores Kurt Eberhart von Mettenheim e Luiz Carlos Di Serio obtiveram acesso ao nível de titular.
- *Professores premiados.* Em reconhecimento ao valor de sua produção acadêmica, foram premiados por terem artigos publicados em periódicos internacionais arbitrados (Qualis, Capes) no período 2007-2009, os professores: Alberto Luiz Albertin, Ana Cristina Braga Martes, Antonio Gledson de Carvalho, Ciro Biderman, Clóvis Machado da Silva, Eduardo Henrique Diniz, Flávio Carvalho de Vasconcelos, Francisco Aranha Filho, George Avelino, Isleide Fontenelle, Kurt Von Mettenheim, Luís Arthur Ledur Brito, Luiz Carlos Bresser Pereira, Maria Rita Loureiro Durand, Maria Tereza Leme Fleury, Mario Aquino Alves, Nelson Marconi, Otávio Próspero Sanches, Paulo Roberto Arvate, Peter Spink, Phokion Sotirios Georgiou, Rafael Alcadiapani, Rafael Schiozer, Richard Saito, Rodrigo Bandeira de Mello, Rodrigo de Losso da Silveira Bueno, Tales Andreassi e Thomas Wood Jr.
- *Titulação.* Obtiveram o grau de doutor em administração de empresas na Eaesp os professores Fernando Coelho Martins Ferreira (tese: O efeito da concentração regional das indústrias sobre o desempenho das firmas: uma abordagem multiní-

vel), Jeovan de Carvalho Figueiredo (tese: *Clusters industriais e performance regional: contribuições à teoria da vantagem competitiva sustentável*) e Libania Rangel de Alvarenga Paes (tese: *Informação e cadeira de suprimentos interna em hospitais*). A professora Zilma Borges de Souza obteve o grau de doutora em ciências sociais na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (tese: *A configuração do trabalho em redes sociais produtivas — experiências na agricultura familiar em dois núcleos da rede de agroecologia ecovida*); e o professor Caio Luiz de Carvalho, em comunicação e lazer, na USP (tese: *Políticas públicas do turismo no Brasil e construção de uma identidade para a cidade de São Paulo*).

- *Premiações e classificações.* No ranking dos Melhores MBAs de 2009, a Eaesp alcançou o terceiro lugar entre todas as escolas de negócio da América Latina e o primeiro entre as brasileiras. No ranking *Você S.A.*, pela segunda vez consecutiva, a Eaesp foi considerada a melhor escola de negócios do Brasil e os cursos de Mestrado Profissional Acadêmico, OneMBA e Especialização em Administração para Graduados (Finanças) obtiveram a primeira colocação em suas respectivas categorias. No Guia do Estudante 2009 da Editora Abril, a Eaesp obteve o primeiro lugar na categoria As Melhores Faculdades e Escolas Superiores — Capital. Os alunos Bruna Gallo Casanova, Bruno Stembbaum, Debora Radomysler, Rafael Nucci Furlan e Thomas Peters Humpert venceram em Nova York, em março, o 3rd Annual Global Investment Research Challenge — Americas Regional Final, organizado pelo Chartered Financial Analyst Institute, e representaram as Américas na etapa final, realizada em Londres, em abril, obtendo a segunda colocação. Os alunos de graduação Beatriz Tunussi, Jairo Ohno, João Francisco Baroni e Luciana Coelho foram finalistas no McCombs International Business Challenge Case Competition, da Universidade do Texas. Em dezembro, a equipe formada pelos alunos Camila Cavalcanti,

Túlio Azevedo Machado, Daniel Mattos, Pamela Gonçalves e Renato Sitnik sagrou-se bicampeã do Global Investment Research Challenge, disputado com a FEA-USP de São Paulo, a FEA-USP de Ribeirão Preto, o Insper-SP, o Ibmecc-RJ, o Mackenzie, a PUC-SP e a Trevisan. Em março de 2010 a equipe competirá na etapa regional das Américas, em Nova York, cujo vencedor disputará a final em Hong Kong. Os alunos de graduação Alessandro Pelosof e Laís Trajano foram premiados por elaborarem as melhores propostas para o tema “Incentivo às práticas de produção mais limpa”, uma iniciativa da Fiesp em parceria com a Eaesp. O doutorando Breno de Paula Andrade Cruz, do CDAE, foi o vencedor na área de teoria geral da administração do Enangrad 2009, com o trabalho “Reputação como fonte de vantagem competitiva: uma análise exploratória para uma instituição de ensino superior”. O Prêmio de Mérito Acadêmico da Graduação, patrocinado pelo Conselho Regional de Administração, foi conferido ao melhor aluno concluinte: Andrea Pires de Campos (referente ao 1º semestre de 2009); o Prêmio de Mérito Acadêmico Professor Raimar Richers foi conferido ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de mercadologia: Adriana Luri Minami (referente ao 1º semestre de 2009); o Prêmio Professor Ivan Pinto Dias de Contabilidade, Finanças e Controle foi conferido ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas obrigatórias de contabilidade e finanças: Andrea Pires Campos (referente ao 1º semestre de 2009); o Prêmio de Mérito Acadêmico Moriz Blikstein de Estatística foi conferido ao aluno com melhor desempenho nas disciplinas de estatística: Andrea Pires Campos (referente ao 1º semestre de 2009). O professor Cláudio Gonçalves Couto (juntamente com Rogério Arantes, da USP) venceu o Prêmio Anpocs/Fundação Ford de melhor trabalho sobre a Constituição Federal. O reconhecimento ao Melhor Trabalho de Avaliação dos Periódicos da Anpad foi concedido ao professor André Torres Urdan, enquanto a Melhor Divisão do Enanpad

2009 teve como coordenador o professor Rodrigo Bandeira de Mello; entre os melhores trabalhos das divisões, distinguiram-se: “A relação entre a concentração regional das indústrias e o desempenho das firmas: uma abordagem multinível”, de Fernando Coelho Ferreira (Mackenzie e Eaesp), Rafael Guilherme Burstein Goldszmidt e João Mário Csillag (Eaesp), “O impacto dos mecanismos de socialização para a criação de valor no relacionamento cliente-fornecedor”, de Cristiane Biazzin Villar e Susana Carla Farias Pereira (Eaesp); “Cultura organizacional e liderança: uma relação possível?”, de Leilianne Michelle da Silva e Angeli Kishore (FEA/USP), Germano Glufke Reis (Eaesp e FEA/USP), Luciene Baptista (FEA/USP e Mackenzie) e Carlos Alberto Freire Medeiros (UFRN).

Cursos

Graduação em Administração (CGA)

Continuando o processo iniciado em dezembro de 2008, foram respondidas as solicitações do MEC, por meio do e-MEC, a respeito de informações contidas no Plano de Desenvolvimento Institucional e no Projeto Pedagógico do Curso.

Em novembro, a Eaesp recebeu a visita de equipe da AACSB como parte do processo de reacreditação da escola. O programa de Graduação foi considerado exemplo das melhores práticas no ensino de administração.

No que diz respeito ao Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (Enade), a Coordenação do CGA participou de palestras preparatórias oferecidas pelo MEC e, em conjunto com a Diretoria, realizou encontros com os alunos para esclarecer dúvidas sobre a prova e ressaltar sua importância.

Implantação do Curso de Graduação Reformulado. Foram detalhadas normas para as disciplinas eletivas das áreas de concentração e domínio conexo. O

Cedeia realizou *workshops* de preparação de professores para a introdução das mudanças didático-pedagógicas planejadas, sempre buscando uma abordagem interdisciplinar. Foram concluídas as tabelas de equivalência entre os cursos atual e o reformulado e deu-se andamento à implementação das turmas das disciplinas projeto de organização local e ao preparo da disciplina projeto de rede nacional. O acompanhamento dos resultados obtidos na implantação dos primeiros quatro semestres do Curso de Graduação Reformulado permitiu identificar a necessidade de ajustes no curso, a fim de oferecer aos alunos mais flexibilidade e autonomia na montagem de suas trajetórias individuais. Foi alterada a distribuição de créditos entre disciplinas obrigatórias e eletivas e entre disciplinas e demais componentes curriculares (atividades complementares, estágio e trabalho de conclusão de curso). Alteraram-se também o sequenciamento e a alocação de disciplinas na matriz curricular, para distribuir de forma mais equilibrada a carga de horas de trabalho dos alunos, permitindo a realização de estágios a partir do sexto semestre.

Implantação da nova estrutura da tutoria. A nova tutoria passou a funcionar com seis tutores, em vez dos 16 do formato anterior. Quatro deles passaram a ser responsáveis pelo acompanhamento direto das classes de 1º e 2º semestres. Um tutor é responsável pela organização e difusão de informações sobre o funcionamento da escola, por meio de um blog. O sexto tutor, ligado à Coordenadoria, coordena os demais e acompanha os alunos do 3º ao 8º semestres.

Intensificação do contato com alunos e entidades estudantis. A Coordenadoria buscou criar canais de comunicação com os alunos. Mensalmente, alunos do 3º ao 6º semestres (dois representantes por classe) reuniram-se com a Coordenadoria para discutir os problemas e demandas gerais de cada turma. Também foram realizados encontros informais de representantes de classe e gestores de empresas juniores com a Coordenadoria para o tratamento de questões específicas de turma ou de entidades.

Revisão do regulamento de atividades complementares. Em consequência da alteração do número de créditos das atividades complementares, foram revisados o regulamento e a tabela que descreve os vários tipos de atividades e horas. O novo regulamento foi aprovado pela Comissão de Graduação, ficando estabelecida uma carga de 300 horas ou 10 créditos em atividades complementares para os ingressantes a partir do 2º semestre de 2007.

Revisão do regulamento de monitoria. Também foi proposta pela Coordenação e aprovada pela Comissão de Graduação uma revisão no regulamento das monitorias realizadas pelos alunos da Graduação, visando dar mais oportunidades aos alunos e maior flexibilidade ao processo. No 2º semestre, a Coordenadoria de Graduação contratou dois monitores para atuar em disciplinas interdisciplinares e também na divulgação do curso.

Atividades de divulgação do curso. A divulgação da Graduação entre os alunos de ensino médio objetiva aumentar o número de inscritos no vestibular e reduzir a evasão entre os aprovados. Em 2009 foram adotadas as seguintes medidas: criação de um banco de dados e de resultados de pesquisas sobre o tema, formação de um grupo para coleta de impressões sobre as carreiras de administração e de engenharia da produção, e realização de pesquisa com os aprovados no vestibular do 1º semestre que não efetuaram matrícula para entender as causas de evasão. Em 2009, a Eaesp participou de 27 eventos, com a participação de mais de 27 mil alunos do ensino médio. O evento "Conheça a Graduação" recebeu mais de 200 pessoas e os encontros mensais denominados "Conversa com o Administrador" contaram com mais de 300 visitantes de São Paulo e de outras cidades do país. Durante o ano também foram realizadas 32 visitas. A campanha da Graduação teve como base a posição de destaque que alguns ex-alunos ocupam no mercado de trabalho. Houve divulgação eletrônica do curso com exposição de *banners online* em sites como Terra Educação, Folha Educação, IG Educação, UOL Educação, Guia do Estudante, MTV e MSN. Houve

também disparo de mensagens de *e-mail marketing* com o tema da campanha e divulgação do período de inscrições e *links* patrocinados no Google e no Yahoo para facilitar a busca de informações sobre o curso. Na mídia impressa, foram realizadas veiculações no *Guia do Estudante* e na *Veja São Paulo*. O site da Eaesp e a intranet acadêmica foram atualizados com informações completas sobre o CGA (atual e reformulado).

Inscrições no vestibular e transferências. O processo seletivo para ingresso no 2º semestre de 2009 contou com 2.621 inscritos, e o do 1º semestre de 2010, com 3.101. A Coordenação propôs e o Conselho de Gestão Acadêmica aprovou o regulamento que permite a realização de processo seletivo específico para o aproveitamento de vagas ociosas, para alunos de unidades da FGV e de outras instituições de ensino superior. A Eaesp recebeu um aluno transferido da Ebape no 2º semestre e realizou quatro transferências entre alunos de AP e AE. Pelo Programa Santander de Mobilidade Nacional, a escola recebeu três alunos da Universidade Federal de Santa Catarina, matriculados em disciplinas da Graduação como alunos especiais.

Duplo diploma. Foi realizado processo seletivo para a dupla graduação em administração e economia: dos 40 inscritos, cinco alunos de administração cursarão economia a partir de 2010. Foi também revisto o edital e realizado um novo processo seletivo para a dupla graduação em administração e direito: dos 45 inscritos, foram selecionados os cinco alunos de administração com melhor desempenho acadêmico.

Atividades de extensão cultural e de caráter socioambiental. As atividades da Coordenadoria de Extensão Cultural estão sob a responsabilidade da Coordenadoria de Graduação e, em 2009, o direcionamento foi para a área socioambiental. O Centro de Cooperação GV realizou os seguintes eventos: Prêmio GV de Inovação e Sustentabilidade, com 30 alunos inscritos e 15 finalistas; Diálogo sobre Negócios Inclusivos;

apoio à Semana da Sustentabilidade, com 70 alunos participantes; Festa Junina do projeto Abraça seu Bairro; Campanha do agasalho Abraça seu Bairro; Trote da Cidadania: com a participação da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente, com atividades de plantio e manutenção de árvores no entorno da FGV, sob a orientação de profissionais da Prefeitura de São Paulo; plantio de mais de 5 mil mudas de árvores com intercambistas e alunos da Eaesp em uma praça na av. 9 de Julho; oferta de dois treinamentos para 40 jovens da ONG Sonhar Acordado, sobre finanças pessoais e carreira profissional, com a participação de 11 alunos; apoio à festa de Natal da ONG Sonhar Acordado para 1.500 crianças; Programa Empreendedorismo Social GV, no qual 40 alunos trabalharam em parceria com gestores de cinco organizações sociais no desenvolvimento de planos de captação de recursos.

Atividades realizadas pelos alunos do CGA. Duas edições da Feira Top de Marketing, com o patrocínio do Wal-Mart; feira de apresentação dos projetos desenvolvidos pelos alunos nas disciplinas Experiência Empreendedora I e II; duas edições do programa *Boa-ção*, realizado pela Júnior Pública, em prol da doação de sangue; Fórum G-CET, pela RH Júnior; evento Educação Popular, pela ITCP — Incluidora Tecnológica de Cooperativas Populares; sabatina com o prof. Eduardo Suplicy, pela Gazeta Vargas; palestra com a empresa de consultoria McKinsey & Company, pela Empresa Júnior; Curso 3S (10ª edição), com a presença de 100 organizações do terceiro setor; programa Treinamento de Liderança, pela Empresa Júnior em parceria com a MBA Empresarial.

Cursos de especialização

Os cursos de especialização compreendem dois programas: o Curso de Especialização em Administração para Graduados (Ceag), oferecido em São Paulo, Campinas e São José dos Campos; e o Curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Siste-

mas de Saúde (CEAHS), criado em 1975 e oferecido na cidade de São Paulo, em convênio com o Hospital das Clínicas da USP, ambos de pós-graduação *lato sensu*. Os dois cursos utilizam 291 slots de 46 salas de aula dos prédios da av. 9 de Julho e da rua Itapeva, além de salas nas unidades da Unicamp e do ITA e, a cada semestre, contam com cerca de 190 professores da Eaesp. O Ceag foi eleito em novembro o melhor MBA de 2009 na opção Finanças no ranking da revista *Você S.A.* da Editora Abril, classificação que contribuiu para que a Eaesp fosse avaliada como a melhor escola de negócios do país, segundo os critérios da publicação. No final de 2009, o Ceag e o CEAHS postularam sua acreditação pela Association of MBAs (Amba).

Pós-graduação *stricto sensu*

A pós-graduação é composta pelos cursos de Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração de Empresas, Mestrado Acadêmico e Doutorado em Administração Pública e Governo, Mestrado Profissional em Administração, Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas e Mestrado Profissional em Gestão Internacional.

Escola de Inverno. O evento, realizado de 22 de junho a 6 de agosto, destina-se a alunos dos cursos de graduação, programa de educação continuada, pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, e tem como objetivo mobilizar a comunidade acadêmica e profissional para promover o intercâmbio acadêmico de ponta, estimular a pesquisa científica em administração e promover o aperfeiçoamento da formação metodológica, matemática e estatística de seus participantes. Na edição de 2009 foram oferecidos 23 cursos, ministrados por professores da Eaesp e por professores convidados de instituições nacionais e internacionais, entre os quais Ely Laureano Paiva (Universidade do Vale do Rio dos Sinos — Unisinos, RS), Mitti Koyama (Fundação Seade, SP), Ricardo Galante Coimbra (SAS Institute Brasil, SP), Gabriel Ferrato dos Santos

(Unicamp), Pedro Dimitrov (Unifesp/Fundap), Wagner Kamakura (Duke University, Ford Motor Company — Durham North Carolina, EUA), Edgar Alberca Cabral (CFlex BrainMerge), Nelson Phillips (Escola de Negócios do Imperial College de Londres), Carlos Pereira (Universidade de Michigan e Eesp) e Robert Wilson (Universidade de Austin, Texas).

Post Graduation Diploma in Administration. A trilha *Health Policy & Management* completou no 1º semestre de 2009 a 5ª edição do curso, com a participação de sete alunos; a trilha *Innovation, Venture Capital and Entrepreneurship* realizou a 2ª edição do curso no 2º semestre de 2009 com quatro alunos aprovados em processo seletivo.

Intercâmbio no exterior com apoio das bolsas do Programa de Doutorado no País com Estágio no Exterior (PDÉE), da Capes. a pós-graduação da Eaesp, com o apoio da Capes, viabilizou a candidatura e a aprovação de alunos do doutorado para participarem de estágio no exterior, com destaque para: Alexandre de Ávila Gomide, do CDAPG (Universidade da Califórnia — Berkeley, sob a co-orientação da professora Ruth Berins Collier, de ciência política); Angela Ruriko Sakamoto, do CDAE (Universidade da Califórnia Berkeley, Coventry, Inglaterra, sob a co-orientação do professor Stephen Roper); Rachel Bideman Furriela, do CDAPG (Science, Technology and Society Program, da Harvard Kennedy School of Government, EUA, sob a co-orientação da professora Sheila Jasanoff).

Intercâmbio no exterior com apoio das bolsas sanduíche do CNPq. O aluno Rene Birochi, do CDAE, foi contemplado com bolsa de estudos para realizar estágio na HEC — Montreal, sob a co-orientação da professora Marlei Pozzebon.

Intercâmbio pela CEMS — the Global Alliance in Management Education. Atualmente, participam do convênio CEMS os alunos Cristina Yumi Sakamoto, Marcio de Sá Mello, Maria Carolina Sanzovo de Oliveira e Mie Joji (CMAE) e Barbara Souza Farhat (CMA-PG). Os alunos Rafael Walker e Saulo Tafarello Pinotti titularam-se no 1º semestre de 2009.

Intercâmbio no exterior. Em 2009, cinco alunos do MPA foram enviados para intercâmbio nas seguintes instituições: University of Chicago, University of North Carolina — Chapel Hill, New York University, Brandeis University e University of Texas, em Austin.

Novas oportunidades de intercâmbio. Todos os alunos matriculados nos cursos de mestrado e doutorado da Eaesp foram convidados para uma experiência de intercâmbio no programa de *Masters of International Affairs* e *Masters in Public Affairs* da Universidade de Columbia. Em setembro de 2009 a aluna Priscilla Perdicare (CDAPG) iniciou o estágio. Quatro alunos da pós-graduação — Rovilson Dias da Silva, Deive Rodrigues, Marcelo Pires e Jonas Constante — foram selecionados para passar duas semanas no Babson College. Além disso, em decorrência de acordos com instituições parceiras, 95 alunos frequentaram o International Program in Management.

Financiamento de pesquisas. Os professores George Avelino, Fernando Luiz Abrucio, Carlos Pereira e Ciro Biderman tiveram seu projeto sobre “Sistema político-administrativo estadual brasileiro” aprovado pela Fapesp, que o financiará por três anos, com possibilidade de renovação por igual período. O professor Mário Aquino Alves teve seu projeto de pesquisa “A difusão de novas formas de controle social por meio de organizações da sociedade civil” aprovado pelo CNPq, que o financiará por 24 meses, com a participação do prof. Armindo dos Santos de Sousa Teodósio (PUC-MG) e suas alunas Gabriela de Breláz (CDAPG) e Danielle Fabian Fiabanne. O professor Rafael Alcadiapani teve seu projeto de pesquisa, elaborado em conjunto com o prof. Bill Cooke, da Universidade de Lancaster, aprovado para ser financiado pela British Academy. Em julho de 2009, o Programa Pró-Administração da Capes aprovou dois projetos da Eaesp: “O ensino do empreendedorismo sob a ótica do *effectuation*”, do prof. Tales Andreassi, e “Conexão local — modalidade interuniversitária”, do prof. Peter Spink. Os professores Fernando Luiz Abrucio

e Mário Aquino Alves foram alguns dos vencedores, em parceria com a Eaesp, de edital realizado pela Capes e pelo Inep para montar centros de excelência no estudo da educação. O trabalho dos dois pesquisadores analisa o processo de gestão das secretarias estaduais de educação e envolve dois alunos de mestrado e outro de doutorado, todos do Programa de Administração Pública e Governo. Os professores Fernando Luiz Abrucio, Maria Rita Loureiro, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Clóvis Bueno de Azevedo venceram edital do Ministério da Justiça, com apoio do Pnud, para estudar o funcionamento do sistema de controle brasileiro em comparação com outros países. Os professores George Avelino Filho, Ciro Biderman, Maria Rita Loureiro e Marco Antonio Carvalho Teixeira aprovaram projeto (que envolve oito alunos de graduação e quatro de pós-graduação) com apoio da Unodoc, órgão das Nações Unidas, para estudar a Controladoria-Geral da União. Os professores Fernando Luiz Abrucio e Mário Aquino Alves, com apoio da Fundação Victor Civita, realizaram estudo sobre a gestão das escolas públicas paulistas, com a participação de pesquisadores externos, três alunos do Mestrado e dois do Doutorado em Administração Pública e Governo. Os professores Maria Rita Loureiro, Marco Antonio Carvalho Teixeira e Fernando Luiz Abrucio ganharam bolsa do Ipea, em parceria com a Cepal, a fim de realizar pesquisas para o livro *Eixos do desenvolvimento brasileiro*.

Pós-Doutorado da Eaesp. Atualmente há 13 pesquisadores de outras instituições com projetos em andamento no pós-doutorado da Eaesp, sendo oito em administração de empresas e cinco em administração pública e governo.

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas. Por meio do Ofício nº 046-4/2008, o Conselho Técnico Científico da Capes, após apreciação do parecer da consultoria científica externa, decidiu recomendar o Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas, atribuindo-lhe a nota 4. Em 2009 foi realizado o processo seletivo da primeira turma, com a

aprovação de 30 participantes. A turma é integrada por candidatos provenientes das três esferas de governo (federal, estadual e municipal), dos três poderes (Executivo, Legislativo e Judiciário) e dos três setores (estatal público, não estatal e privado). A professora Regina Sílvia Pacheco é a coordenadora do curso.

Mestrado Profissional em Gestão Internacional. Em junho, o Conselho Técnico Científico da Capes, após apreciação do parecer da consultoria científica externa, decidiu recomendar o Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas, atribuindo-lhe a nota 3. Em 2009 foi realizado o processo seletivo para os alunos interessados na opção Cems — The Global Alliance in Management Education, com a aprovação de seis alunos. O MPG recebeu 11 alunos da Opção Cems e nove alunos do duplo diploma Eaesp Sciences-Po. O professor Mario Aquino Alves é o coordenador do curso.

Concursos. Marcos Pó e Hironobu Sano, recém-formados no Doutorado em Administração Pública e Governo, foram aprovados, respectivamente, no concurso para docente da Universidade Federal do ABC e no concurso para docente da Universidade Federal do Rio Grande do Norte.

Convênios. Em decorrência da parceria entre a Eaesp e a FEA-USP, 25 alunos da FEA frequentaram disciplinas dos cursos de Mestrado e Doutorado da Eaesp; e em função de convênio firmado entre os programas de pós-graduação em ciência política da FFLCH-USP e o de administração pública e governo da Eaesp, sete alunos da USP frequentaram disciplinas dos cursos de Mestrado e Doutorado da Eaesp.

OneMBA

Em 2009, foram realizadas as seguintes atividades de cunho acadêmico: mudança do sistema de notas do OneMBA para a turma que teve início em setembro: as disciplinas regionais e coordenadas continuam com o sistema de conceitos (nota máxima A e mínima

D), o que também passa a ser adotado para as residências, que antes recebiam conceito final aprovado (*pass*) ou reprovado (*fail*); retomada do procedimento de envio das avaliações das disciplinas aos respectivos professores; substituição de alguns professores do programa curricular; implantação de processo para o início de cada módulo, voltado especialmente para os professores; desenvolvimento e realização da residência da América Latina, em São Paulo, que recebeu 117 executivos de todo o mundo em novembro. A residência é uma semana de imersão, parte obrigatória do currículo do programa. Ao longo dos 21 meses de programa ocorrem quatro residências globais, sediadas pelas escolas parceiras, na Ásia, na América Latina, na Europa e nos Estados Unidos. São realizadas atividades acadêmicas e sociais, com o intuito de proporcionar aos participantes o entendimento do mercado, da maneira de fazer negócios e do ambiente cultural e econômico do Brasil.

As atividades para alunos, ex-alunos e parceiros abrangeram o desenvolvimento e a incorporação de uma atividade de integração baseada no conceito de *team building* para os alunos ingressantes, associada à orientação dada aos novos alunos pela coordenação e por ex-alunos.

Em outubro foi divulgado o resultado do *ranking* 2009 do jornal *Financial Times*. O OneMBA conquistou a 27ª posição mundial, consagrando-se como o melhor *Executive MBA* da América Latina. Em meados de novembro, a revista *Você S.A.* também divulgou o resultado de seu *ranking*, em que o OneMBA ocupa o 1º lugar na categoria MBA executivo.

Em 2009, foi aberta aos alunos do OneMBA a oportunidade de financiamento de até 50% do valor da *tuition* do programa.

Órgãos de apoio

Os órgãos de apoio da Eaesp são a Coordenadoria de Avaliação Institucional (Cavin), o Centro de Desen-

volvimento do Ensino e da Aprendizagem (Cedeia), a Coordenadoria de Relações Interhacacionais (CRI), a Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional (Cecop), o Núcleo de Pesquisas (NP), o Pró-Saúde GV e a Divisão de Comunicação e Marketing (DCM).

Coordenadoria de Avaliação Institucional — Cavin

A Cavin deu continuidade a sua atuação no tocante a: creditações internacionais — encerramento dos processos quinquenais de reacreditação da escola e dos cursos OneMBA, MPA, Ceag e CEaHS pelas entidades internacionais AACSB e Amba, com submissão de relatórios, envio de respostas a questionamentos e preparação para visitas; elaboração e submissão do *Progress Report (mid-term)* para a acreditadora internacional EFMD/EQUIS; preenchimento do *Business School Questionnaire* e elaboração do relatório de internacionalização da Eaesp para a AACSB; preenchimento para a AACSB e EFMD de questionários específicos sobre expectativas e recentes impactos da crise financeira internacional na Eaesp; acompanhamento geral das recomendações dos credenciamentos internacionais, especialmente aquelas contidas nos relatórios finais dos comitês avaliadores. MEC — organização, coordenação e elaboração das respostas do Censo da Educação Superior e do Cadastro de Docentes da Eaesp na base de dados do Inep; apoio ao credenciamento do curso GVnext no MEC. *Rankings* e divulgação da Eaesp — preparação e submissão de informações sobre os cursos OneMBA, CEAG e MPA para a revista *Você S.A.*; preparação e submissão de informações para o *ranking* Melhores MBAs da *América Economia*; prestação de informações acadêmicas da Eaesp à Cems para participação no *Ranking Masters in Management 2009* do *Financial Times*; preenchimento e submissão do formulário para a participação dos cursos de graduação no *Guia do Estudante 2009* da Editora Abril; prestação de informações sobre o curso MPA para a revista *Eco-*

nomics and Business Líderes. Portal da Eaesp — coordenação-geral da reformulação do portal da Eaesp; elaboração, consolidação, tradução e revisão das informações acadêmicas e institucionais divulgadas no novo portal, bem como definição e implantação dos *workflows* para sua gestão e atualização; especificação e homologação de um sistema de informações para atualização de currículos dos professores da Eaesp; especificação, contratação e acompanhamento de serviço de arquitetura de informações e *design* de interface para o novo portal. Apoio à avaliação docente — prestação de informações semestrais dos professores da Eaesp (DUE — documento único eletrônico); aprimoramento das informações sobre produção acadêmica e currículos dos docentes nos últimos cinco anos; elaboração e manutenção de base de dados de suporte para a avaliação docente. Apoio aos órgãos colegiados e à Diretoria — emissão de convocações, redação de atas, relatórios e resoluções e apoio operacional aos órgãos colegiados.

Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem — Cedeia

O Cedeia realizou as seguintes atividades em 2009: casos — administração dos contratos com as editoras internacionais e do processo de aquisição, registro e tradução de material didático, disponibilizando 38.681 cópias de casos para os professores; realização do I Concurso de Escrita de Casos para alunos dos PPGs, enriquecendo o acervo com mais seis casos. Jogos de empresas — treinamento dos professores nos jogos de empresas utilizados nas diversas disciplinas no tocante a recursos dos sistemas, resultados, parâmetros, diagnóstico e avaliação; orientação dos alunos, incluindo apoio na elaboração do TCC; aplicação pela internet de 95 jogos de empresas, envolvendo 3.250 alunos de graduação e pós-graduação. Curso de Graduação reformulado (CGR) — realização de 14 encontros de preparação de professores e de reuniões de acompanhamento do curso, além de apoio às

semanas de planejamento acadêmico. Ceag — desenvolvimento do caderno *Sistematização das práticas pedagógicas do Ceag* e apoio às semanas de planejamento. Competições internacionais — treinamento de 20 horas para a equipe formada para a *Copenhagen Business School Case Competition*, na Dinamarca; treinamento de 24 horas para a equipe formada para a *Scotiabank International Case Competition*; seleção de equipe e treinamento de 20 horas para a equipe formada para o *CFA Global Investment Research Challenge*; treinamento de 36 horas para a equipe formada para a *McCombs International Business Challenge Case Competition*. Jogo de Administração Pública — início do desenvolvimento e documentação do jogo de administração pública. Palestras e *workshops* — realização de *workshop* de avaliação sobre questões dissertativas e de múltipla escolha; de palestra sobre quebra de paradigmas, proferida por Mario Sergio Cortella; de três palestras sobre dinâmica de aplicação do método do caso, com os professores participantes do Harvard CPCL de 2009. Projetos de organização local e rede nacional — apoio à consolidação da parceria entre a Eaesp e as organizações ingressantes nessa disciplina do CG-R, por meio de palestras e diálogos com empreendedores, professores e alunos. *Cems language exams* — aplicação das provas de nivelamento, gerenciamento do processo de avaliação e responsabilidade pela comunicação entre o comitê organizador e a Eaesp.

Coordenadoria de Relações Internacionais — CRI

A EAESP, por meio da CRI, mantém convênios de intercâmbio com as seguintes instituições: Wits Business School (África do Sul), European Business School, Universität Mannheim, Universität zu Köln, Universität Mainz e WHU-Koblenz (Alemanha); Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas, Universidad San Andrés e Universidad Torcuato di Tella (Argentina); Macquarie University of Sidney (Aus-

trália); Wirtschaftsuniversität Wien (Áustria); Université Catholique de Louvain (Bélgica); Haute Etudes Commerciales, McGill University, Queen's University, University of British Columbia, University of Manitoba, University of Western Ontario e York University (Canadá); Pontificia Universidad Católica de Chile (Chile); Chinese University of Hong Kong, Tsinghua University e University of Macau (China); National University of Singapore (Cingapura); Universidad de los Andes (Colômbia); Sungkyunkwan University Business School Korea (Coreia do Sul); Copenhagen Business School (Dinamarca); Esade Business School e Instituto de Empresa (Espanha); Babson College, Brandeis University, Brigham Young University, Chicago University, Columbia Business School, Columbia University's Sipa School of International and Public Affairs, Georgia Institute of Technology, Indiana University, University of Texas — Austin, LBJ, New York University, Pepperdine University, University of Illinois — Chicago, Tulane University, University of California — Los Angeles, University of California — Davis, University of Minnesota, University of North Carolina — Chapel Hill e University of Southern California (EUA); Helsinki School of Economics (Finlândia); École Supérieure de Commerce de Rouen, Essec, EM Lyon, Groupe ESC Grenoble, Groupe ESC Pau, Groupe ESC Reims, HEC School of Management — Paris, Sup de Co Montpellier, Sciences-Po — Paris, Université Paris Dauphine (França); Erasmus University of Rotterdam, Universiteit Maastricht e UVA Universiteit van Amsterdam (Holanda); Budapest University of Economics, Science and Public Administration (Hungria); Institute of Management Bangalore (Índia); Cranfield University, European Business School, London Business School, Manchester Business School e Warwick Business School (Inglaterra); Michael Smurfit Graduate Business School (Irlanda); Tel Aviv University (Israel); Università Commerciale Luigi Bocconi (Itália); Keio University, Nagoya University of Commerce & Business (Japão); Cide — Ciencias Sociales, Instituto Tecnológico Autónomo de México e Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de

Monterrey (México); Norwegian School of Economics and Business Administration (Noruega); University of Otago (Nova Zelândia); Escuela Superior de Administración de Negócios (Peru); Warsaw School of Economics (Polônia); Universidade Nova de Lisboa (Portugal); University of Economics, Prague (República Tcheca); Mgimo e St Petersburgo (Rússia); Stockholm School of Economics (Suécia); Hochschule St. Gallen (Suíça); Koç University (Turquia); Instituto de Estudios Superiores de Administración (Venezuela) e National Chengchi University (Taiwan).

Em 2009, as atividades mais relevantes conduzidas pela CRI foram: acordo de dupla titulação para MSc e MPGI com a HEC — Paris; acordo para criação de uma associação de escolas de administração dos países do Bric firmado com a State University for Management (Rússia), o Xavier Institute of Management and Entrepreneurship, o PSG Institute of Management e o SDM Institute for Management and Development (Índia), a Renmin University of China, a Shanghai University e a Guangdong University (China); dupla titulação com a Sciences Po — a Eaesp está recebendo sete alunos para dupla titulação em *international relations, management & trade* no período 2008-2010 e selecionou 10 alunos para o período acadêmico 2009-2011; intercâmbio de 220 estudantes estrangeiros com a Eaesp e 186 alunos brasileiros no exterior; realização do programa regular *Doing Business in Brazil*, com a participação de 20 estudantes das universidades parceiras UIC Chicago, Illinois e Chapell Hill, e de três versões customizadas do DBB, uma para a Bocconi (30 alunos) e outras duas para a Babson College (20 alunos); recepção de alunos do programa Cems para participarem do Mestrado Profissional em Gestão Internacional — 10 matriculados no 2º semestre de 2009 e 15 no 1º de 2010; realização, pelo quinto ano consecutivo, do Curso de Francês Blaise Cendrars, em duas turmas para dois níveis, com duas aulas semanais, em parceria com o Instituto de Estudos Franceses e Europeus de São Paulo; realização de processo seletivo para os programas de férias da Graduação no Bab-

son College (31 alunos) e na HEC Montreal (20 alunos), e para pós-graduação na Babson (50 alunos e ex-alunos); realização de palestras com a professora PhD Laura Nash, sobre *business ethics during times of crisis*, e com Jean-Michel Severino, diretor geral da Agência Francesa de Desenvolvimento, sobre como construir interesses comuns ante a crise ambiental global; recepção de Stefano Gnes, *corporate partner manager* do Cems, do *associate dean for international development* da Ceram Business School, da delegação da Universidade de Queensland (Austrália), de 12 alunos e dois professores da Universidade UNC Chapell Hill, da delegação da UT Austin, do *dean* da Louisiana State University e de Enio Pinto, *program director* do Babson College; realização de processo seletivo para a concessão de três bolsas de estudos pelo Santander Universidades para que alunos da graduação da Eaesp façam um curso sobre meio ambiente, mudanças climáticas e ciências da vida na Universidade de Shanghai Jiatong (China); realização de processo seletivo para a concessão de duas bolsas de estudos pela L'Oréal para alunos de pós-graduação da Eaesp a fim de que participem do programa Cems; assinatura de contratos de intercâmbio para alunos de graduação com a Universidade McGill (Canadá) e para alunos de doutorado com a Universidade St Gallen (Suíça); realização de processo seletivo de intercâmbio de alunos da Eaesp para o ano acadêmico de 2010-2011; realização de feira anual de intercâmbio, com a presença de alunos intercambistas (*incoming*) representando as escolas parceiras e alunos da Eaesp (*outgoing*) que já participaram do intercâmbio no exterior; participação na Semana Franco-Brasileira de Ensino Superior; ação social com alunos intercambistas para o plantio de mudas de árvores no terreno Sputnik (entre a rua Avanhadava e a rua Frei Caneca), próximo ao prédio da FGV; *rotation lunch* com alunos Cems, com a presença das empresas P&G, Société Générale, McKinsey, Credit Suisse, Deloitte, L'Oréal e BNP Paribas; e visita (Block Seminar) com os alunos Cems à fábrica da L'Oréal e ao Grupo Santander.

Coordenadoria de Estágios e Colocação Profissional — Cecop

A Cecop, responsável pela administração do estágio obrigatório e optativo para alunos de graduação, registrou 580 novos estágios, tendo divulgado a oferta de 997 vagas de estágio, 146 programas de *trainee* e 1.277 posições efetivas. No tocante à orientação profissional individual — que envolve em média três encontros, em que são abordados aspectos como elaboração de currículo, prospecção de oportunidades e plano de desenvolvimento de carreira —, atendeu a 155 alunos e ex-alunos: 41 da Graduação, 75 do Ceag, oito do GVpec, cinco do Mestrado/Doutorado e 26 intercambistas. A Cecop promoveu também um encontro de recrutamento — *career meeting* —, com a participação de 13 empresas representativas de segmentos da indústria, consultoria e serviços, reunindo cerca de 500 participantes, e coordenou eventos para alunos de graduação e pós-graduação, em parceria com empresas como: Roland Berger, Goldman Sachs, Booz & Co., Boston Consulting Group, Value Partners, Whirlpool, Citibank, Ambev, Procter and Gamble, Credit Suisse Hedging Griffo, entre outras. A Cecop teve ainda efetiva participação nos prêmios e/ou concursos da Procter & Gamble, GE Foundation Scholar — Leaders Program e Global Leaders, da Goldman Sachs Foundation.

Núcleo de Pesquisas — GVpesquisa

Em 2009, as principais realizações do GVpesquisa consistiram em: apoio, na modalidade “colegiado”, a 37 professores do núcleo docente permanente; conclusão de 11 projetos, na modalidade “balcão”, e início de outros 13, sendo um coletivo; apoio à produção de 50 artigos e textos para apresentação em congressos; alocação de 71 alunos de graduação em residência em 11 centros de estudos (Celog, CEF, CEV, Ceapg, Cemf, GV-Cepe, Cepesp, CES-Ceama, Cenn, GVsaúde e Ceec); envio de 20 alunos de graduação

a 10 experiências inovadoras locais no projeto Conexão Local, em Autazes (AM), Curitiba (PR), Recife (PE), Porto Alegre (RS), Espírito Santo, Paraíba, Ponta do Abunã (RO), Sobral (CE) e Belo Horizonte (MG), apoiados por um grupo de supervisores composto majoritariamente por alunos de pós-graduação; conclusão de 21 projetos de iniciação científica e início de outros 41 (20 com o apoio do CNPq e 21 do GVpesquisa); apoio a alunos de pós-graduação dos cursos de mestrado e doutorado com bolsas GVpesquisa, sendo 33 no período set. 2008-fev. 2009, 34 no período mar./ago. 2009, e 34 no período set. 2009-fev. 2010; organização do V Dia da Pesquisa, com apresentações de iniciação científica, do projeto Conexão Local e das experiências de residência em pesquisa; apoio ao Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais e a outros eventos dos centros de estudos.

Pró-Saúde GV

O Pró-Saúde GV, serviço de apoio psicológico e psiquiátrico aos alunos da Graduação, coordenado por professor da Eaesp e prestado por empresa especializada, baseia-se nos princípios de prevenção, sigilo e voluntariedade. O programa compreende atendimentos individuais, visando à resolução de situações pontuais, encaminhamento para atendimento especializado quando necessário, além da capacitação dos professores tutores. Após seis meses, é realizado o acompanhamento dos atendimentos. Em 2009, o Pró-Saúde atendeu a 31 alunos.

Comunicação e Marketing — DCM

Em 2009, a DCM desenvolveu as seguintes atividades: campanhas para os programas de Graduação, Ceag São Paulo e Campinas, CEAHS, MPA, MPPI, MPPIP, CMCDs e OneMBA, com a veiculação de peças em meios *online* e *off-line*; gestão do *mailing* da

Eaespp, envio de 996.335 e-mails da base interna e externa e ações de SMS para relacionamento com alunos e inscritos; criação de peças de divulgação — catálogos, cartazes, *banners*, *folders*, peças digitais, eletrônicas etc. — para eventos e produtos Eaespp; implementação da Agenda Eaespp, semanário que circula como impresso pelos principais pontos da escola e em formato eletrônico para professores, alunos e funcionários; redesenho do *website* da escola; e ações comemorativas do Dia da Secretária e do Dia dos Professores.

Centros de estudos

Centro de Estudos em Microfinanças — Cemf

- *Projetos de pesquisa patrocinados em andamento:* Avaliação de impacto de programa de microcrédito produtivo orientado: o caso Cresol; The role of ICT based bank channels in improving microcredit: learning from the Brazilian experience; e Analysis of branchless banking in Brazil.
- *Projetos de pesquisa não patrocinados em andamento:* Microcrédito, comunidade e sistema financeiro inclusivo; Correspondentes bancários e expansão das microfinanças; Avaliação do impacto socioeconômico de programa de educação empreendedora.
- *Artigos em periódicos:* The role of ICT in helping parallel paths to converge: microcredit and correspondent banking in Brazil, de E. H. Diniz, M. Pozzebon e M. Jayo, publicado no *Journal of Global Information Technology Management*, v. 12, p. 80-103, 2009; Microcredit and innovative local development in Fortaleza, Brazil: the case of Banco Palmas, de M. Jayo, M. Pozzebon e E. H. Diniz, publicado no *Canadian Journal of Regional Science*, v. 32, 2009; Sinergia entre microcrédito e microseguro, de L. Gonzalez, D. Garcia e C. Piza, publi-

cado na *Revista Brasileira de Risco e Seguro*, v. 5, n. 10, out. 2009.

- *Capítulos de livros:* As cinco ondas de inovações tecnológicas em bancos, de E. H. Diniz, M. Jayo e A. K. Cernev, publicado em *Organizações inovadoras do setor financeiro: teoria e casos de sucesso*, org. de José Carlos Barbieri e Moysés Alberto Simantob (São Paulo: Saraiva, 2009, p. 45-65); e Adapting the structurationist view of technology for studies at the community/societal levels, de M. Pozzebon, E. H. Diniz e M. Jayo, publicado no *Handbook of research on contemporary theoretical models in information systems*, org. de Y. K. Dwivedi e outros (Hershey, PA: IGI Global, 2009).
- *Papers em congressos:* Depth of outreach of microfinance institutions in the Northeast: an empirical approach, de L. Gonzalez e C. Piza, divulgado no Enanpad 2009; Emergência da quinta onda de inovação bancária, de A. K. Cernev, E. H. Diniz e M. Jayo, e Correspondentes bancários como canal de distribuição de serviços financeiros: o papel dos gestores de rede, de M. Jayo e E. H. Diniz, divulgados na 15th Americas Conference on Information Systems, em São Francisco; The role of ICT in the microfinance model of Brazilian banks, de E. H. Diniz, M. Jayo, T. P. Christopoulos e C. A. Yokomizo, divulgado na 11th International Working Conference of the International Federation for Processing, em Dubai; Monitoring and evaluating microfinance delivery through ICT based correspondent banking, de E. H. Diniz, M. Jayo e T. P. Christopoulos, divulgado na 3rd European Conference on Information Management and Evaluation, em Gotemburgo, Suécia; e Social innovation in the Brazilian banking area: using correspondents to increase microcredit delivery, de E. H. Diniz, M. Pozzebon e M. Jayo, divulgado no 25th Egos Colloquium, em Barcelona.
- *Matérias não acadêmicas:* Subprime não é microcrédito, de Lauro Gonzalez, e Inclusão e bancos no Brasil: alguns comentários, de Eduardo Di-

niz e Lauro Gonzalez, veiculados no jornal *Valor Econômico*.

- *Outros projetos*: Seminário The Logical Map of Financial Inclusion (maio); Fórum Paulista de Microfinanças (junho); palestra no evento Crédito e Consumidor no Brasil; e participação no Microcredit Summit, em Cartagena, Colômbia (junho).

Centro de Estudos em Finanças — CEF

Em 2009, o CEF contou com a colaboração de 25 alunos de graduação e 23 de pós-graduação, além da participação de cinco professores. Os alunos de graduação foram distribuídos em dois núcleos: o de pesquisa tradicional, para alunos do 2º ao 4º semestres, e o de análise júnior, para alunos do 5º semestre em diante, no qual desenvolveram análises das empresas Nadir Figueiredo, Tec Toy e Parmalat Brasil. Além disso, foram finalizados quatro trabalhos no Pibic, orientados por coordenadores do CEF.

No tocante a pesquisas internacionais, foram iniciados projetos com três países, quatro instituições e cinco professores e doutorandos de Portugal, Suíça e Estados Unidos.

Ao longo do ano foram produzidos 26 *papers* acadêmicos, que propiciaram a participação em diversos congressos, como Enanpad (três *papers*), Encontro Brasileiro de Finanças (dois), 2ª International Research Conference on Corporate Governance in Emerging Markets (um) e Asociación Científica Europea de Economía Aplicada (três). Além disso, quatro artigos foram aceitos para publicação e três receberam o prêmio Top Ten do site www.ssrn.com, o mais importante depositário de pesquisas em finanças e economia do mundo.

O suporte financeiro do CEF provém da elaboração de produtos para a imprensa. Em 2009, foram elaborados e entregues: Guia Valor 1000, para o jor-

nal *Valor Econômico*; Guia Exame de Fundos de Investimentos; Guia de Previdência e Guia de Fundos, para a revista *Você S/A*; Prêmio Melhor Analista do Mercado, para a revista *Exame*; Guia de Fundos Institucionais e Prêmios Melhor Seguradora, Melhor Conglomerado Financeiro e Melhor Ação para o Investidor, para a revista *Conjuntura Econômica*.

Também ficou sob a coordenação do CEF a cadeira patrocinada Fama — Value Investing, que durante 2009 foi ministrada pelos professores José Evaristo dos Santos e William Eid Junior.

Em 2009, o CEF deu início à elaboração de um projeto temático, para submissão à Fapesp no 1º semestre de 2010, sobre a construção de uma rede global de pesquisadores em finanças, tendo como base o contato entre professores de diferentes instituições do mundo. O projeto pressupõe a participação de professores, pós-doutorandos, doutorandos, mestrandos e alunos de graduação, com a concessão de bolsas de estudos.

Centro de Excelência Bancária — CEB

Em fevereiro de 2009, por motivos orçamentários, a patrocinadora Serasa cancelou todos os acordos que mantinha com as universidades, inclusive o firmado com a Eaesp, o que exigiu a reestruturação das atividades do CEB.

- *Projetos finalizados*: Correspondente bancário como potencial propulsor do microcrédito: o que aprender com o Lemon Bank, de Cesar Akira Yokomizo; O mercado brasileiro de securitização e o crescimento, de Christian Henry Santiago; *Credit score*/estilo de vida (informações psicográficas), de Marcelo Abib Finotti; Securitization for credit portfolios, capital structure, risk and return: a study for Brazilian banks, de Graziella Lage Laureano.
- *Grupos de pesquisa*: um grupo, sob a coordenação dos professores João Carlos Douat e Samy Dana

e constituído por pesquisadores em sua maioria dos cursos de mestrado e doutorado da Eaesp, para a elaboração de estudos relacionados com a gestão de portfólios de crédito em bancos, a ser apresentado para financiamento ao CNPq; e um grupo, sob a coordenação do professor João Carlos Douat, para a realização de pesquisas relacionadas a assuntos de interesse da Febraban, com financiamento da entidade.

- *Eventos:* Debate Marcação a Mercado: Manter ou Mudar?, realizado com especialistas sobre a regra de marcação a mercado no contexto da crise financeira internacional; cinco mesas-redondas sobre tecnologia bancária no Brasil; e o 1º Fórum ABBC/FGV: Perspectiva Estratégica para Bancos de Pequeno e Médio Porte.

Centro de Tecnologia de Informação Aplicada — CIA

O CIA finalizou e divulgou a 20ª edição da pesquisa sobre o uso de recursos de tecnologia de informação. O Programa de Excelência em Negócios na Era Digital (NED) promoveu a sinergia entre as várias iniciativas dos meios acadêmico e empresarial, e divulgou a 11ª edição da pesquisa sobre comércio eletrônico no mercado brasileiro. O CIA e o NED ainda realizaram duas novas pesquisas: uma sobre o uso de tecnologia de informação na gestão de clientes e outra sobre o efeito da crise econômica no uso de tecnologia de informação nas empresas, com base na visão de economistas e executivos.

Centro de Estudos em Administração Pública e Governo — CEAPG

- *Atividades em andamento:* pesquisa Metodologia de Monitoramento dos Impactos de Políticas de Desenvolvimento Local na Redução das Desigualdades, financiada pela Finep e com a participação de pesquisadores e professores da Universidade

Federal do Pará (UFPA), Universidade Estadual Vale do Acaraú (UVA), Universidade Estadual do Ceará (Uece), Universidade Federal da Bahia (UFBA), Universidade Regional do Noroeste do Rio Grande do Sul (Unijuí) e da FGV do Rio de Janeiro; Programa de Licitação Pública Sustentável de Madeira, em parceria com o CES; 2ª edição do concurso Políticas Públicas e Equidade: Avanços Práticos; apoio ao Conselho Federal de Psicologia em seus estudos sobre a inserção de psicólogos nas diferentes áreas de políticas públicas; apoio ao Observatório do PAC — Jardim Ângela; suporte administrativo e técnico à Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares; continuação do projeto comparativo internacional sobre governança metropolitana no Canadá, EUA, México, Venezuela, Argentina e Brasil; pesquisa comparativa com os membros do Observatório de Inovações e Melhores Práticas na América Latina; coordenação de atividades de investigação para o Grupo de Liaison para inovações em governança e ação social (China, Filipinas, África do Sul, Quênia, EUA, Chile, México, Peru e Brasil); continuação das ações de apoio ao projeto Conexão Local; estudos de casos e análises gerais utilizando o banco de dados de gestão pública e cidadania, incluindo cultura, parcerias, segurança pública em Diadema, micromunicípios e educação; pesquisa sobre criação de mudança sistêmica: soluções para a pobreza através de processos políticos responsáveis e representativos, financiada pelo Cebrap; pesquisas sobre a regularidade na execução das políticas públicas do governo federal pelos municípios e sobre impactos dos trabalhos da CGU nas atividades dos ministérios, financiadas pela Controladoria-Geral da União; nova série de estudos de casos na área da saúde; pesquisa junto à Secretaria de Assuntos Legislativos (SAL) do Ministério da Justiça, no âmbito do edital público Pensando o Direito, para compreender o grau de articulação ou desarticulação do sistema de controle da administração pública no Brasil e identificar sobreposições de atividades entre as diversas instituições.

- ❑ *Atividades finalizadas:* documentação de casos sobre controle social do gasto público, estudo financiado pelo Banco Mundial para publicação na Índia; estudo realizado com o CES sobre indicadores para monitoramento de desenvolvimento econômico e social na região de Juriti, Santarém; 1ª edição do Concurso Políticas Públicas e Equidade: Avanços Práticos (categoria mestrado: Daniel Wei Liang Wang, com Poder Judiciário e Políticas Públicas de Saúde: Participação Democrática e Equidade; categoria mestrado: menções honrosas para Aline dos Santos Lima, com Implicações e Impasses do Programa de Erradicação do Trabalho Infantil no Semiárido Baiano, e Carlos Shirley Domiciano, com o trabalho Cooperacafrao: uma Estratégia de Participação Social de Agricultores Familiares de Mara Rosa, Goiás; categoria doutorado: menção honrosa para Ângela Cristina Salgueiro Marques, com A Convenção Cívica sobre o Bolsa Família: Contribuições para a Construção da Cidadania e da Autonomia Política de Mulheres Pobres); projetos Esporte e Políticas Públicas na América Latina e Local Development Policies in Latin America, financiados pela Fundação W. K. Kellogg e pela Fundação Ford.
- ❑ *DVDs e publicações:* produção de DVD sobre o Programa Braços Abertos e do v. 3 do DVD da série Práticas Públicas em Construção; publicação dos Cadernos de Gestão Pública e Cidadania (semestral); lançamento do livro *Um balanço das experiências premiadas nos 10 anos do Programa Gestão Pública e Cidadania* e do relatório *Crianças e adolescentes: situação no semiárido brasileiro*, em parceria com a Unicef.
- ❑ *Projetos:* Gestão da Unidade Escolar e Educação Contextualizada; Perfil da Cultura no Programa Gestão Pública e Cidadania; Estudos sobre Estado e Conselhos Tutelares.
- ❑ *Outras realizações:* convênio com a Universidade do Vale do Acau (CE) para realização de pesquisa sobre desenvolvimento local e a nanoeco-

nomia; realização de Conferência Livre de Segurança Pública; manutenção do portal CEAPG e do FoSocial.

Centro de Estudos de Política e Economia do Setor Público — Cepesp

O Cepesp é o primeiro centro interescolar da FGV em São Paulo, contando com professores e alunos da Eaesp e da Eesp. Entre as atividades realizadas em 2009, merecem destaque: aprovação pela Fapesp do projeto temático “Instituições políticas e gastos públicos: uma análise dos estados brasileiros”, para investigar as instituições políticas estaduais e seus impactos sobre os gastos públicos, com concessão de bolsas de vários tipos, desde iniciação científica até pós-doutorado; aprovação pela Controladoria-Geral da União do projeto, em parceria com o CEAPG, “A auditoria como instrumento de gestão e de prevenção da corrupção”; e aprovação pelo Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração de pesquisa sobre os níveis remuneratórios praticados nos governos estaduais, compatibilizando e comparando salários de mais de 100 cargos em 23 estados e o Distrito Federal.

- ❑ *Outros destaques:* financiamento da Rockefeller Foundation para a conclusão do livro *Brazil: on the road to good governance*, do professor Carlos Pereira; o projeto “Capitanias hereditárias e desenvolvimento: herança colonial sobre desigualdade e instituições” foi contemplado no Edital MCT/CNPq 02/2009; a pesquisa “Descentralização do ensino fundamental e gestão dos recursos para a educação: um estudo a partir de indicadores municipais de eficiência” foi aprovada pelo MEC-Inep; a pesquisa “A educação nos estados brasileiros: a situação das secretarias estaduais — diagnóstico, inovações e desafios” foi aprovada pela Capes/Inep; o projeto “Competição tributária entre países: uma abordagem teórica através de jogos dinâmicos” foi aprovada pela Fapesp; a pesquisa “Associativis-

mo territorial no Brasil” foi aprovada pelo BID; o projeto “Os órgãos de controle no Brasil: funcionamento e coordenação institucional em perspectiva comparada” foi aprovado para financiamento pelo Ministério da Justiça e pelo Pnud; aprovação do doutorando Fábio A. Klein em concurso público para o cargo de especialista em políticas públicas do governo do Estado de São Paulo.

- *Pesquisas concluídas*: The political economy of productivity in Brazil: actors, arenas and policymaking, com financiamento do BID; Gestão escolar e qualidade da educação: um estudo sobre dez escolas paulistas, financiada pela Fundação Victor Civita.
- *Artigos aprovados para publicação*: Fiscal conservatism in a new democracy; “sophisticated” versus “naive” voters, de Paulo Arvate, George Avelino e José Tavares (*Economics Letters*, n. 102); Vertical transfers and the appropriation of resources by the bureaucracy: the case of Brazilian state governments, de Nelson Marconi, Paulo Arvate, J. Moura Neto e Paulo Palombo (*Public Choice*, n. 141); Institutions and economic volatility: democracy versus the risk of expropriation, de Enlinson H. C. Mattos e Vladimir Ponczek (*Journal of Economic Studies*, v. 35); A substituição de trabalhadores como instrumento para a redução de gastos com salários: evidências para a indústria paulista, de Enlinson H. C. Mattos e Verônica Orellana (*Revista Brasileira de Economia*, v. 28); The revealed social welfare function: US versus Brazil, de Enlinson H. C. Mattos (*Revista de Econometria*, v. 28); Political and institutional checks on corruption: explaining the performance of Brazilian audit institutions, de Carlos Pereira, Marcus A. B. Mello e Carlos Figueiredo (*Comparative Political Studies*, v. 42, n. 9); Dry law and homicides: evidence from the São Paulo Metropolitan Area, de Ciro Biderman, J. M. P. de Mello e A. A. Schneider, (*Economic Journal*, Oct. 2009); The evolution of the returns to education and wage differentials in Brazil: a quantile approach, de P. Stefani e Ciro Biderman

(*Applied Economics*, n. 41); Skill differentiation between formal and informal employment, de Enlinson H. C. Mattos e L. Ogura (*Journal of Economic Studies*, v. 36); Mensurando e avaliando a eficiência dos gastos estaduais em educação fundamental e média, de Ana Carolina Zoghbi, Fabiana. F. Rocha, Enlinson H. C. Mattos e Paulo R. Arvate (*Estudos Econômicos*, v. 39); Median voter, size of the government and budget spillover: evidence for US states, de Enlinson H. C. Mattos (*Applied Economics Letters*, v. 16); Estigma, oferta de trabalho e formação de capital humano: evidências para beneficiários de programas de transferência no Brasil, de Enlinson H. C. Mattos e Vladimir Ponczek (*Pesquisa e Planejamento Econômico*, v. 39); The corruption-enhancing role of reelection incentives? Counterintuitive evidence from Brazil's audit reports, de Carlos Pereira, Marcus Melo e Carlos Figueiredo (*Political Research Quarterly*, v. 62, n. 4); Hybrid political institutions and governability, de Carlos Pereira e Salomon Orellana (*Journal of Politics in Latin America*, v. 1, n. 3); Agenda power, executive decree authority, and the mixed results in the Brazilian Congress, de Carlos Pereira, Timothy Power e Lucio Renno (*Legislative Studies Quarterly*, v. 33, n. 1); Diferentes padrões de políticas salariais nos estados brasileiros: uma análise a partir do diferencial de salários público-privado, de Gabriela M. Moriconi, João S. Moura Neto, Nelson Marconi e Paulo R. Arvate (*Revista de Economia Política*, v. 29); Avaliação de cursos na educação superior: a função e a mecânica do conceito preliminar de curso, de R. Fernandes, E. T. Pazello, T. M. Leitão e Gabriela M. Moriconi (Série Documental do Inep, v. 32); Aumentando a eficácia e a eficiência da avaliação do ensino superior: uma análise do uso do Enem como alternativa ao Enade para ingressantes, de Ana Carolina P. Zoghbi, Bruno T. Oliva e Gabriela M. Moriconi (*Revista Fundação Carlos Chagas*).

- *Livros e capítulos de livro*: Uma radiografia do emprego público no Brasil: análise e sugestões de

políticas, de Nelson Marconi, e A formação da burocracia brasileira: a trajetória e o significado das reformas administrativas, de Fernando Luiz Abrucio, Paula Pedroti e Marcos Vinicius Pó, em *Burocracia política no Brasil: desafio para a ordem democrática do século XXI*, org. de Maria R. Loureiro, Fernando L. Abrucio e Regina S. Pacheco (Editora FGV); Presidential power, fiscal responsibility law, and the allocation of spending: the case of Brazil, de Lee Alston, Marcus Melo, Bernardo Mueller e Carlos Pereira, em *Who decides the budget? A political economy analysis of the budget process in Latin America*, org. de Mark Hallerberg, Carlos Scartascini e Ernesto Stein (Harvard University Press); Presidencialismo de coalizão e recompensas paralelas: explicando o escândalo do mensalão, de Carlos Pereira, Timothy Powere Eric Raile, e Obras e votação municipal dos candidatos a deputado federal em São Paulo: uma análise preliminar, de George Avelino e Ciro Biderman em *O Legislativo brasileiro em perspectiva comparada*, org. de Magna Inácio e Lucio Renno (Ed. UFMG); Capacidade estatal y cambio institucional: estudios de caso sobre regulación e industria agropecuaria en Brasil, de Marcus Melo, Francisco Gaetani e Carlos Pereira, em *Transformación estatal y gobernabilidad en el contexto de la globalización: un análisis comparativo de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay*, org. de Conrado Ramos e Gastón Labadie (BID e Pnud); Crescimento econômico e desenvolvimento humano: um olhar sobre os municípios paulistas, de Ana Paula Karruz e George Avelino, em *Qualidade de vida, planejamento e gestão urbana*, org. de Claudete C. S. Vitte e Tânia M. M. Keinert (Bertrand Brasil); A atualidade de Vilmar Faria, de George Avelino e Maria Carolina S. Leme, em *Retrato de grupo: 40 anos do Cebrap*, org. de Paula Monteiro e Flávio Moura (Cosac-Nai-fy); Federalismo e Lei Orgânica da Administração Pública: desafios e oportunidades de modernização dos governos subnacionais, de Fernando Luiz Abrucio, em *Nova organização administrativa bra-*

sileira, org. de Paulo Modesto (Fórum); A combinação entre federalismo e políticas públicas no Brasil pós-1988: os resultados nas áreas de saúde, assistência social e educação, de Cibele Franzese e Fernando Luiz Abrucio, em *Políticas sociais na América Latina*, org. de Márcia Cristina Gomes da Rocha (Enap, Clad e Eiapp); *Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem democrática no século XXI*, org. de Maria Rita Loureiro, Fernando Luiz Abrucio e Regina Pacheco (Ed. FGV).

- *Apresentação de papers em congressos*: Do political budget cycles differ among Latin American democracies?, de Lorena Barberia e George Avelino, na Reunião Anual da Midwest Political Science Association (Chicago); Evidências empíricas sobre a incidência do ICMS, de Enlison Mattos e Ricardo Politi, Pré-escola no Brasil: seu impacto na qualidade da escola fundamental, de Sérgio R. Calderini e André Portela de Souza, The effects of early child education on literacy scores using data from a new Brazilian assessment tool, de Ana Carolina Zoghbi, Rafael T. Menezes e Fabiana de Felício, e Reelection incentives and political budget cycle: evidence from Brazil, de Fábio A. Klein, no XXXVII Encontro Nacional de Economia; Sales tax incidence and asymmetric pass-through: panel data evidence from basic food basket, de Enlison Mattos e Ricardo Politi, no XXXI Encontro Anual da Sociedade Brasileira de Econometria; Opportunistic political cycles in social spending: an examination of transition and consolidated democracies in Latin America, de Lorena Barberia e George Avelino, na Reunião Anual da American Political Science Association (Toronto); Indicadores para avaliar o comportamento do parlamentar como resultante de eleições, de Glauco Peres, Ciro Biderman e George Avelino, Federalismo e políticas públicas: uma relação de reciprocidade no tempo, de Cibele Franzese e Fernando Luiz Abrucio, e Agências reguladoras brasileiras e padrões de accountability: quem controla e de que maneira são controlados os reguladores federais (1996-2008), de Fernando

Luiz Abrucio e Marcos Vinicius Pó, no 33º Encontro Anual da Anpocs (Caxambu); Aumentando a eficácia e a eficiência da avaliação do ensino superior: uma análise do uso do Enem como alternativa ao Enade para ingressantes, de Ana Carolina P. Zoghibi, Bruno T. Oliva e Gabriela M. Moriconi, e Uma análise acerca do boicote dos estudantes aos exames de avaliação da educação superior, de T. M. S. P. Leitão, G. M. Moriconi, M. Abrão e D. S. Silva, na V Reunião da Abave (Salvador); Electoral cycle in Brazilian municipalities, de Fábio A. Klein, e Federalismo e relações intergovernamentais: aprendizados e desafios da coordenação interestadual, de Hironobu Sano e Fernando Luiz Abrucio, no XXXIII Encontro Anual da Anpad (São Paulo); A relação entre burocracia e democracia: trajetória e desafios atuais, de Fernando Luiz Abrucio, no XIV Encontro do Clad (Salvador).

Centro de Estudos em Sustentabilidade — CES

Em 2009, o CES realizou a revisão da metodologia e dos indicadores do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da Bovespa, promoveu consulta pública sobre o questionário base para o ISE Bovespa, com a participação de especialistas e empresas de todo o país, e foi responsável pela metodologia e análise de instituições para a carteira 2009/2010 do ISE. Também forneceu subsídio metodológico para o Guia Exame de Sustentabilidade 2009.

Na área de educação, o CES foi responsável pelo MBA de Gestão em Sustentabilidade, prestou assessoria para a vinculação da Eaesp ao PRME da ONU, e estruturou a disciplina eletiva “Formação integrada em sustentabilidade”, oferecida aos alunos da Graduação em Administração Pública e de Empresas. Promoveu ainda a 2ª edição do Global Forum América Latina, em parceria com a Unindus.

O CES também deu continuidade ao Observatório do Clima, com destaque para a realização de mesa-

redonda com negociadores brasileiros na COP-15, a elaboração de documentos de apoio a uma política climática consistente no país, a consulta pública “Visões globais do clima” e a criação de um serviço especial de informação “De olho na COP-15”, com matérias exclusivas e artigos dos integrantes do Observatório do Clima. Divulgou 22 inventários corporativos de gases do efeito estufa e desenvolveu a ferramenta e a especificação para novos inventários; lançou a plataforma brasileira Empresas pelo Clima, com foco na construção da economia de baixo carbono no Brasil, e elaborou minuta, acompanhada de consulta pública, sobre as leis de mudanças climáticas e o pagamento por serviços ambientais dos estados do Amapá e Pará; bem como foi responsável pela etapa brasileira do relatório mundial sobre obtenção sustentável de matérias-primas da Nature Value Initiative, em parceria com Pnuma e IFI.

No âmbito do programa New Ventures Brasil, foram realizados *workshops* sobre empreendedorismo para a sustentabilidade e selecionados seis empreendimentos para a edição 2009 do NVB, que passaram pela fase de *mentoring*, sendo posteriormente encaminhados ao VI Fórum de Investidores em Negócios Sustentáveis.

Em relação ao Programa de Desenvolvimento Local, foram finalizadas as consultas públicas, as oficinas de trabalho e a articulação de atores locais e da população no município de Juruti, onde ocorre o projeto de mineração de bauxita da Alcoa, financiadora da pesquisa. Também foram sistematizados os indicadores de Juruti sobre desenvolvimento, com base nas informações coletadas em campo e em dados de instituições de pesquisa, e feito o levantamento de informações para a elaboração de um diagnóstico e de recomendações para uma proposta sustentável para o município de Jirau (RO), onde será instalado um complexo para a geração de energia hidrelétrica.

No campo do consumo sustentável, o CES realizou a última etapa do projeto Fomentando Compras Públicas Sustentáveis no Brasil, em parceria com o

Iclei, ampliou o catálogo sustentável na internet e participou do comitê de desenvolvimento de critérios para o rótulo ecológico ABNT em produtos de higiene pessoal. Promoveu o *workshop* Empreendedorismo e Sustentabilidade, ampliou a participação de estados e municípios na Rede Amigos da Amazônia e começou a dar apoio ao programa Madeira é Legal, organizado pelo WWF Brasil, Sinduscon-SP, Governo do Estado de São Paulo e Prefeitura de São Paulo. Promoveu ainda a capacitação de servidores públicos sobre a questão da madeira legal e apoiou o evento Compromisso pelo Desmatamento Zero na Cadeia Produtiva da Pecuária na Amazônia.

Entre as publicações lançadas pelo CES em 2009, destacam-se: *Cartilha do Programa Brasileiro GHG Protocol*, com apoio da Cetesb; *Diretrizes para a formulação de políticas públicas em mudanças climáticas no Brasil*; *Indicadores de Juruti*; o caso didático *Natura: Carbono Neutro 2009* e os artigos “ISE e as mudanças climáticas” e “Exposição de motivos: política municipal de mudanças climáticas para São Paulo”.

O CES realizou ainda uma série de eventos de difusão de informação e de capacitação, entre eles: o seminário *Sustentabilidade em Cadeias de Suprimento*; oficinas de treinamento em finanças sustentáveis para instituições financeiras, em parceria com a Febraban (tendo apoiado também o Seminário Febraban de Finanças Sustentáveis e o Ciclo Febraban de Sustentabilidade); o Fórum Paulista de Microfinanças, em parceria com o Centro de Estudos em Microfinanças; e encontros dos comitês de Mercado de Capitais e de Microfinanças do Fórum Latino-Americano de Finanças Sustentáveis.

Centro de Empreendedorismo e Novos Negócios — Cenn

□ *Produção acadêmica*: livros *O terceiro xadrez*, de Gilberto Sarfati, e *Transformando necessidades em oportunidades*, de Tales Andreassi e Henrique Flory; artigos “Publicação científica nacional e in-

ternacional sobre *franchising* — levantamento e análise do período 1998-2007”, de Pedro Melo e Tales Andreassi, publicado na *Revista de Administração Contemporânea*, “Resources and competences for franchising innovation”, de Pedro Mello e Tales Andreassi, publicado na revista *Espacios* (Caracas, v. 30); “Novo empreendedorismo”, de Tales Andreassi Igor Tasic, publicado na *GV Executivo* (v. 8), e “O uso das competições de planos de negócios como ferramenta de ensino de empreendedorismo”, de Tales Andreassi e Renê Fernandes; além de capítulo de livro sobre educação empreendedora.

- *Produção técnica*: para a revista *Pequenas Empresas & Grandes Negócios*, o artigo “O que esperar de 2010”, de Tales Andreassi, e para divulgação no site da revista, “Ajuste de foco” e “Histórias para contar”, de Laura Pansarella. Foram divulgados no site do Cenn: “Crédito ao empreendedor”, de Fernando Blanco; texto sobre crédito, de Marcelo Nakagawa; “Modelo de planos de negócios”, de Marcelo Marinho Aidar; “Plano de negócios, o que é preciso saber”, de Batista Gigliotti; relatório “Palestra do Facebook”, de Mariana Moreira; relatório “Workshop sobre crédito”, de Luciane Cérboli; “Liderança na era da revolução digital”, de Gilberto Sarfati; vídeo “Business plan competition planning workshop”, de Robert Warren; e vídeo de palestra de Mark Zuckerberg, CEO do Facebook.
- *Programa permanente*: 9ª edição da Latin Moot Corp Competition (março), com alunos e professores de cursos de pós-graduação das principais escolas de administração das Américas, investidores, consultores e líderes empresariais; 5ª Semana do Empreendedorismo, sobre o tema “Educação e empreendedorismo: caminhos para o Brasil de amanhã”; fóruns do empreendedor (abril e junho); 2ª Competição Idea to Product Latin America, em parceria com a Universidade do Texas em Austin; 2ª Semana Bota Pra Fazer, em

parceria com a Endeavor, Banco Santander Brasil e Natura; e 3ª edição do Prêmio Empreendedor de Sucesso, em parceria com a Visa e a revista Pequenas Empresas & Grandes Negócios.

Centro de Excelência em Varejo — CEV

- Programa de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo: conquista do prêmio Mérito Lojista, da Confederação Nacional de Dirigentes Lojistas; realização de seis reuniões de trabalho do Fórum de Varejo e Consumo Sustentável, com 200 participantes, para discutir sobre operações e lojas sustentáveis, e sustentabilidade na cadeia de fornecedores do varejo; visitas técnicas às lojas verdes do Pão de Açúcar e do Walmart, com 107 participantes; Oficina de Consumo Consciente para 24 empresas varejistas; realização do 7º Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo e do Seminário sobre Consumo Responsável: Tendências, Riscos e Oportunidades; participação em mais de 15 palestras e eventos sobre varejo sustentável; lançamento da publicação Fórum de varejo e consumo sustentável: experiências, debates e desafios e do portal Varejo Sustentável; ampliação do número de casos (400 projetos cadastrados) no Banco de Práticas de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo; apoio à implantação do Principles for Responsible Management Education (PRME) na Eaesp; apoio técnico ao 1º Prêmio Fecomércio de Sustentabilidade, ao GT Pecúria Sustentável e ao Debate sobre Sacolas Plásticas: Usos e Tecnologias, promovido pela Abras; participação na banca julgadora dos prêmios Benchmarking Ambiental, Feira de Marketing Walmart-GV — Produtos Sustentáveis, Belmiro Siqueira de Administração, ABF-Afras Destaque Responsabilidade Social, Prêmio Eco e Prêmio Ethos Valor; estabelecimento de 48 parcerias com entidades varejistas, veículos de comunicação e ONGs; e participação no Sustainability Consortium.
- Pesquisa e publicações: pesquisa “Varejo de vestuário e jovens de baixa renda”, de Tânia Limeira; dissertações “Formatos de lojas de confecção para baixa renda”, de Ana Miotto, e “Imagem e identidade de marca: um estudo de congruência no varejo de moda”, de Nicolas Pontes; papers “Ambiência da loja e estratégia mercadológica no varejo: um modelo teórico consolidado”, de Lucien Geargeoura e Juracy Parente, e “Modelagem de probabilidade de abandono de relacionamento”, de Frederico Damian Tostes e Delane Botelho, divulgados no Enanpad; e artigo “Consumer decision making in a counterfeit-plentiful market: a study of Brazilian consumers”, de Delane Botelho, Marcia Christina Ferreira e Alda Rosana Ferreira, publicado no Journal of International Marketing and Exporting (v. 14, n. 1).
- Eventos: realização de três reuniões do Fórum de Distribuição e Varejo para a Baixa Renda; participação no Cornell Global Forum on Sustainable Enterprise (Nova York); realização do 2º Congresso Latino-Americano de Varejo, com 53 artigos submetidos e 24 aprovados; realização dos seminários: Tendências no Varejo 2009, Diferenciação e Competitividade através da Inovação no Varejo, Visual Merchandising: a Indústria e o Varejo Integrados, Franquias: Modelo de Negócios Inovadores, Construção de Marcas no Varejo, Mercado de Baixa Renda: Como a Indústria e o Varejo Acessam esse Mercado? Empresa Familiar: Sucessão e Profissionalização no Varejo e Varejo de Serviços: em Busca da Eficiência.
- Outras realizações: parceria com a Associação Paulista de Supermercados, prestando apoio acadêmico na definição dos temas e na organização das palestras do Congresso de Gestão e da Feira Internacional de Negócios em Supermercados; parceria com a Abras, prestando apoio acadêmico na organização de grupo de supermercadistas para visita à feira de varejo da National Retail Federation dos Estados Unidos; realização do curso de MBA da Abras, do MBA em Gestão Empresarial do Walmart e da 2ª edição do PDG da Tigre, do curso de Varejo para a Baixa

Renda e dos novos cursos de Gestão de Empresas de Varejo: Visão Prática e Aplicada e Gestão da Comunicação no Varejo; além do MBA em Gestão de Varejo.

Centro de Excelência em Logística e Supply Chain — GVcelog

- ❑ *Pesquisas realizadas:* Superação das barreiras na exportação e o impacto no desempenho das empresas; Metodologia para a avaliação de custos logísticos; e Características da administração da cadeia de abastecimento no setor farmacêutico — I.
- ❑ *Estudos e pesquisas em andamento:* Diagnóstico e recomendações nos aspectos logísticos para o desenvolvimento sustentável da comunidade de Nova Mutum, surgida em virtude do futuro lago da Usina de Jirau, RO; Características da cadeia de abastecimento no setor farmacêutico brasileiro — II; Learning from global logistics, em conjunto com o CES, o CEAPG, o Institute for Social Studies, a Erasmus University, a Unisinos e o Instituto Peabiru de Belém; Levantamento das necessidades de recursos humanos em logística; e Análise do setor de cabotagem no Brasil.
- ❑ *Eventos:* realização de Ciclo de Palestras sobre Exportações: Superação das Barreiras e o Impacto no Desempenho, em parceria com a UBM United Business Midia (abril); e de Palestras sobre Processo de Planejamento Integrado de Negócio (novembro); participação no Poms 2009 — Production and Operations Management Society, no Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração; em workshop sobre o projeto Learning from Global Logistics (Holanda); e no 5º Seminário sobre Logística (novembro).
- ❑ *Outras atividades:* oferecimento de vagas para estagiários, alunos da Eaesp, oriundos do programa Bolsa Residência do GVpesquisa (seis alunos da graduação e um aluno de mestrado); e atualiza-

ção do site, com a inserção de eventos e palestras, vagas para profissionais de logística e disponibilização de currículos de profissionais de logística.

Centro de Estudos em Planejamento e Gestão de Saúde — GVsaúde

- ❑ *Ensino:* 1. com o GVpec, dois cursos de Introdução à Auditoria em Serviços e Sistemas de Saúde e dois de Auditoria na Gestão de Planos e Sistemas de Saúde; no Ceag, início de duas turmas do curso de Especialização em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (CEAHS); com a PPG, três disciplinas, um curso de inverno e uma turma do Post-Graduate Diploma in Administration (DIP) em Health Policy & Management; com a Faculdade de Medicina da USP/Departamento de Medicina Preventiva, o Programa de Aprimoramento de Pessoal em Administração em Saúde e Residência Médica — área de administração em saúde do Proahsa, *Journal Club*, aulas de indicadores e informações em saúde e discussão de casos; com o IDE, MBA Executivo em Saúde para o Hospital Nossa Senhora de Lourdes, Curso de Especialização em Gestão de Serviços Públicos de Saúde para a Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo, cursos *in company* de curta duração para o Fleury S.A. sobre tendências do setor saúde e ética para profissionais de saúde, e curso *in company* de curta duração para a Astra Zêneca de gestão para médicos; com o FGVonline, início de uma nova turma do GVmed/ GVodonto e um curso de Gestão Hospitalar para o Exército; com o Proahsa, Curso de Gestão Pública em Saúde para funcionários da Secretária Estadual da Saúde e Secretarias Municipais de Saúde (uma iniciativa conjunta da USP, Unicamp, Unesp, GVsaúde e Santa Casa de São Paulo); com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, apoio permanente ao Colegiado de Gestão Regional — município de São Paulo: oficinas de capacitação do gestores da DRS1 e da SMS e acompanhamento das ativida-

des do Colegiado de Gestão Regional-SP; com o Instituto de Responsabilidade Social do Hospital Sírio Libanês, participação na organização de um programa de desenvolvimento gerencial para o Hospital Menino Jesus.

- *Organização de eventos*: 8º e 9º semestres de Debates GVsaúde: Tendências na Assistência à Saúde e Cadeia de Valor na Saúde; QualiHosp 2009 — Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde; e Café da manhã com palestra sobre gestão do conhecimento em organizações de saúde, para profissionais de primeiro escalão de operadoras de saúde, com o apoio da ACS — Grupo Algar.
- *Participação em eventos*: Congresso de Auditoria Médico-Hospitalar e Congresso de Segurança do Paciente; oficinas interagenciais da Rede de Informações para a Saúde (Opas/Ministério da Saúde); XVIII Congresso de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Benéfcentes do Estado de São Paulo; International Forum on Quality and Safety in Health Care; IX Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva; X Simpósio Brasileiro de Assistência Domiciliar do Hospital Israelita Albert Einstein; XIX Congresso Anual da Associação Latina para Análise de Sistemas de Saúde; Fórum de Especialistas da Roche; Fórum da Agência Nacional de Saúde Suplementar; XXVII Congresso da Associação Latino-Americana de Sociologia e 33º Enanpad.
- *Publicações*: revista *Debates do GVsaúde*, n. 7, contendo palestras sobre competitividade em gestão em saúde, e n. 8, com palestras sobre tendências na assistência à saúde; artigo na *Revista de Saúde Pública*, n. 1; Fórum sobre Gestão em Saúde na RAE, n. 4; capítulo no livro *Regulação e modelos assistenciais em saúde suplementar* (série técnica Desenvolvimento de Sistemas e Serviços de Saúde da OPS/MS, 14); capítulo no livro *Qualidade de vida, planejamento e gestão urbana: discussões teórico-metodológicas*; *Indicadores básicos para a*

saúde no Brasil: conceitos e aplicação (português e espanhol).

- *Pesquisas*: uma dissertação e uma tese no Cmdae; projeto em andamento em parceria com o Cedec e o Cealag; finalização de pesquisa financiada pelo CNPq sobre quantificação de profissionais para hospitais públicos; projeto em andamento em colaboração com a Fiocruz e o Hospital Samaritano de São Paulo, a pedido do Ministério da Saúde, sobre contratualização de hospitais filantrópicos e de ensino; projeto em andamento sobre a avaliação do Profae, a pedido do Ministério da Saúde; finalização da pesquisa sobre modelos organizacionais em hospitais de ensino, com a Universidade Federal do Ceará; pesquisa realizada com o Proahsa/HC sobre o gabinete da crise — planejamento e gestão da influenza A H1N1 em hospital universitário.
- *Colaboração em atividades de rede*: Rede de Inovação e Aprendizagem em Gestão Hospitalar, tendo como pontos de enlace a UFBA, a UFRGS e a Escola Nacional de Saúde Pública; Rede Interagencial de Informações para a Saúde (Ripsa); Rede de Centros Colaboradores da Agência Nacional de Saúde Suplementar; Rede de Observatórios Nacionais de Recursos Humanos; Grupo Técnico de Informações em Saúde e População da Associação Brasileira de Pós-Graduação em Saúde Coletiva (Abrasco).
- *Atividades de cunho internacional*: presidência da Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde; colaboração com a Faculdade de Ciências Médicas da Universidade Nova de Lisboa; cooperação com a Haute Autorité de Sante (França) para a realização do QualiHosp 2009.
- *Outras atividades*: estudo para captar dados das organizações contratantes de operadoras de planos privados de assistência à saúde — Unidas; finalização de projetos Iamspe, Sesdec-RJ, projeto Datasus, do Ministério da Saúde.

Centro de Estudos em *Private Equity* e *Venture Capital* — GVcepe

- *Participação em eventos*: Council on Competitiveness 7th US-Brazil Innovation Learning Laboratory (MG); Congresso ABVCap 2009 (SP); PEI Media Emerging Markets Private Equity Conference (EUA); IFC's 11th Annual Global Private Equity Conference (EUA); Reorganização de Empresas (SP); Latin America Moot Corp (SP); Broken Brics Empea Webcast (SP); Fundos Inovar Finep (RJ); Open Innovation Group Meeting (SP); Ibttec 2009 US Berkeley (EUA); 1^a Competição de Start-Ups de TI da Unifacs (BA); 3IE Driving Business Value — Desarrollo de Spin off Tecnológico Corporativo, da Universidad Tecnica Federico Santa Maria (Chile); Global Entrepreneurship Competition 2009 — HIT Barcelona 2009 (Espanha); HIT — Global Entrepreneurship Competition 2009 (Espanha); Council on Competitiveness 5th US-Brazil Innovation Learning Laboratory (RJ); The Quebec City Conference — Public Policy Forum (Canadá); The Quebec City Conference — Venture Capital Summit (Canadá); Private Equity Brazil Summit — Terrapinn Inc. (SP); Council on Competitiveness 3rd US-Brazil Innovation Learning Laboratory (SP); Fórum Especial de Private Equity, Venture Capital e Empreendedorismo, em parceria com o Babson College (SP); Fórum Especial de Private Equity, Venture Capital e Empreendedorismo, em parceria com a University of Chicago Booth School of Business (SP); e Desafio FGV-Intel Brasil 2009 (SP).
- *Publicações*: Panorama da indústria brasileira de *private equity* e *venture capital* (inglês e português, 2v.); Brasil: Copa do Mundo, PE e VC (*Investidor Institucional*, v. 204, n. 13).
- *Apoio a teses e dissertações*: dissertação “Impacto dos investimentos de *private equity* e *venture capital* na governança corporativa das empresas investidas”, de um aluno da EPGE; dissertação

“Uma análise comparativa entre as estruturas de *private equity* e *venture capital* nos EUA e no Brasil”, de Gustavo Comodo; dissertação “Entincheiramento ou alinhamento de interesses? Análise da oferta hostil da Sadia pelo controle da Perdigão à luz da teoria da agência”, de Christian Callas.

- *Parcerias*: apoio à pesquisa de Roger Leeds, da Johns Hopkins University e da Columbia University; visita de professores da Universidade de Chicago para início de desenvolvimento de parcerias acadêmicas (pesquisa e educação).

Projetos em andamento: 4^o Desafio GV-Intel; 2^o Prêmio GV-Cepe de Venture Capital and Strategy in the Marketplace; 2^o Censo Brasileiro de *Private Equity* e *Venture Capital* e Impacto Econômico da Indústria; desenvolvimento de curso de iniciação ao *venture capital* para empreendedores em formatos presencial e autoinstrucional (GVonline); recrutamento da 2^a turma do Post-Graduate Diploma em Inovação, *Venture Capital* e Empreendedorismo; 2nd International Conference on Corporate Governance in Emerging Markets; Innovation Laboratory Brazil-USA; realização do seminário Venture Capital in Brazil and USA, com o Babson College e o Instituto Endeavor.

Centro de Estudos de Negócios da Propaganda — Cenpro

Entre as atividades de 2009, merecem destaque: formatação e auxílio na organização e programação da II Semana de Marketing, com a participação de 250 alunos/dia; VIII Prêmio ABT: Excelência em Atendimento e Relacionamento com o Cliente; II Prêmio Qualimark; realização ou participação em *workshops*, seminários e congressos, como Marketing de Hospitalidade: Setores Hoteleiro, Gastronômico e de Lazer; Parceria e Alianças Estratégicas no Marketing e na Comunicação; Comunicação e Relacionamento com

o Mercado no Canal Farma; *Branded Entertainment* — Entretenimento como Estratégia de Construção da Marca; *Trade Marketing em Serviços* — segmentos entretenimento e seguros; Venda Provocativa; Seminário Brand Builders; Marcas mais Valiosas do Brasil; VIII Congresso Internacional de Comunicação com o Mercado, em parceria com a Abap e a ABA; e elaboração de livro sobre *trade marketing* em serviços.

São parceiros permanentes do Cenpro: a Associação Brasileira das Agências de Propaganda (Abap), o Conselho de Autorregulamentação Publicitária (Conar), a Associação de Marketing Promocional (Ampro), a Associação Brasileira de Anunciantes (ABA), Lew Lara TBWA, o Grupo Total, o Grupo de Comunicação Bom Dia, a Nestlé, a Unilever, a Parmalat, a Suzano de Papel e Celulose, a Schincariol, a Editora Price, Meio e Mensagem, a Bayer, o jornal *Valor Econômico*, a RockStar, a Total Comunicação, a Sanofi Aventis, a Garrido Marketing e a Visanet.

Fórum de Inovação

O Fórum de Inovação, concebido por professores da Eaesp e executivos do mercado, é uma associação entre a escola e organizações brasileiras de sucesso que objetivam inovar, como Brasilata, Banco do Brasil, Embrapa, Sebrae Nacional, Suzano Bahia Sul e NôDesign. A ideia de constituir um fórum sobre inovação surgiu na busca de um tema relevante para empresas de variados setores. Conceito inovador de parceria entre empresas e o mundo acadêmico, o Fórum de Inovação assumiu compromissos de médio e longo prazos, reúne-se com regularidade e cresce de modo orgânico e contínuo. Em 2009, desenvolveu as seguintes atividades:

- *Parcerias:* deu-se continuidade às parcerias com: Fundação Nacional da Qualidade (FNQ), com participação no Comitê de Critérios de Excelência; Movimento Brasil Competitivo (MBC), com participação no Conselho das Partes Interessadas, responsável pela coordenação do Comitê de

Inovação do MBC; Universidade Federal da Bahia (UFBA), com a criação do Fórum de Inovação da Bahia; *Época Negócios*, GPTW e FNQ, com o prêmio As Empresas Mais Inovadoras; Unisinos, com a criação de um fórum; Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC); Senac; e Instituto Paulista de Excelência da Gestão (Ipeg). Foi estabelecida nova parceria com a Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep).

- *Apoio a eventos:* Altran — Innovation Conference 2009; Encontro Empresarial Brasil Suécia 2009; Espaço Inovação 2009; organização da palestra “O sistema de sugestões como propulsor do meio inovador”; Ipeg — Fórum de Inovação; evento Sindicato Nacional da Indústria de Estamparia e Metais.

RAE publicações

No 1º semestre de 2009, o diretor da RAE Publicações, professor Flávio Carvalho de Vasconcelos, assumiu o cargo de diretor da Ebape, sendo substituído pelo professor Eduardo Henrique Diniz. No 2º semestre, foi realizada a implantação da versão trilingue do Sistema de Gestão de Publicações (SPG), um marco importante no processo de internacionalização da RAE e da RAE-eletrônica. A RAE produziu, em 2009, 1.543 páginas de conteúdo considerando a RAE, a RAE-eletrônica, o *GV-executivo* e livros, e organizou seu primeiro *workshop* internacional, sobre *social use, implications and impacts of ICT in Latin America*.

Em 2009, as revistas passaram a ser impressas em papel certificado — selo FSC, do Forest Stewardship Council —, uma garantia de papel de florestas manejadas de forma ambientalmente adequada, socialmente justa e economicamente viável. Essa iniciativa propiciou uma redução significativa nos custos de impressão: 15% na RAE e 30% no *GV-executivo*.

No tocante à interoperabilidade, foram feitas análises para implementação da *Digital Object Identification* (DOI) nos artigos da RAE e da RAE-eletrônica e

para implementação de metadados do conteúdo das revistas no padrão OAI-PMH (*Open Archives Initiative — Protocol for Metadata Harvesting*), seguindo orientação da Capes.

Em 2009, foram comercializados por meio da base de dados Ebsco mais de 300 artigos da RAE, RAE-eletrônica e GV-executivo para instituições como City University (Londres), Harvard University Library, HEC-Paris, Università Bocconi, Universidad de Guadalajara, Université du Québec, University of Phoenix e University of Texas, entre outras. O Google Analytics possibilitou o mapeamento de leitores, espalhados por mais de 70 países de todos os continentes, com destaque para os países de língua portuguesa, os Estados Unidos e os europeus.

A RAE e a RAE-eletrônica contam com novos indexadores: Scopus, Gale Cengage Learning, Directory of Open Access Journal (Doaj), Proquest, Hapi — Hispanic Periodicals Index e Sumários Brasileiros de Revistas Científicas.

O Comitê de Política Editorial se reuniu em setembro para discutir estratégias gerais para as revistas com um número recorde de participantes (24 pessoas), tendo em vista o significativo número de editores científicos convidados que marcaram sua presença. Neste ano foi efetuada a seleção de um novo editor para a GV-executivo — Martin Jayo —, entre cinco candidatos (internos e externos à FGV), com o apoio de comitê constituído por ex-diretores das revistas e diretoria da Eaesp.

Em 2009, foi consolidado o papel de editor científico; aperfeiçoado o processo de avaliação de artigos, reduzindo-se de 60 para 15 dias o prazo médio de realização da avaliação preliminar; ampliado o corpo editorial científico, de 20 para 44 membros; realizado do I Workshop RAE — Organizações e Inovação Socioambiental: Novos Modelos e Proposições; e estabelecidas parcerias com o Simpoi, o CEV e a Anpad (*fast track*), visando a acessibilidade aos melhores artigos.

Na área de marketing promocional e de relacionamento, foi criado o *folder* RAE; realizado um tele-marketing ativo, visando renovações de assinaturas; ações de relacionamento com leitores e assinantes por meio da *Newsletter*; intensificado o controle da distribuição das revistas aos assinantes; estabelecido o prazo de 24 horas para que os assinantes obtenham respostas para suas dúvidas e solicitações; divulgado o I Fórum Internacional RAE — Social Use, Implications and Impacts of ICT in Latin America, o GV-executivo (Enanpad, Enangrad e ExpoManagement) e a RAE (Enanpad).

Foram também lançados dois livros: *Redes e sociologia econômica*, org. de Ana Cristina Braga Martes (em parceria com editora da UFSCar) e *Indústrias criativas no Brasil*, coord. de Thomaz Wood Jr., Pedro F. Bendassolli, Charles Kirschbaum e Miguel Pina e Cunha (em parceria com a Editora Atlas).

Participação da Diretoria em eventos e visitas

Em 2009, a Eaesp fez-se representar, por sua Diretoria, nos seguintes eventos: AACSB Annual Meeting, São Francisco (EUA); Academy of Management Annual Meeting 2009, Chicago (EUA); Academy of International Business — AIB 2009 Annual Meeting, San Diego (EUA); Seminário Ruth Cardoso: a Tribute, Columbia University (EUA); Wharton Combined Boards Meeting, Filadélfia (EUA); Amba Deans and Directors Conference, Montreal (Canadá); Encontro Anual Cems, Colônia (Alemanha); EFMD Annual Meeting, Bruxelas (Bélgica); III Foro de Competitividad de Las Américas (Chile); Latin America Conference for Deans and Directors da Amba, Buenos Aires (Argentina); Iberoamerican Academy of Management, Buenos Aires (Argentina); Seminário de Planejamento Estratégico da FGV, em Itaipava; LatinTrade's Bravo Awards, SP; Simpósio Internacional de Educação da FEA/USP; Conarh 2009; EnAnpad 2009; Seminário Agenda Nacional de Gestão Pública: Velhos e Novos

Desafios do Estado; entrega de prêmios Santander de Empreendedorismo e de Ciências da Inovação, no Museu Brasileiro de Escultura, SP; assinatura de convênio de cooperação entre a FGV, a Fiesp e 18 instituições educacionais; jantar de apresentação do consúl-geral britânico.

Durante o período, a Diretoria da Eaesp recebeu os seguintes visitantes: Afrânio Pereira, superintendente do Santander Universidades; Antonio Montes e Celia de Anca, diretores do Instituto de Empresa (Espanha); B.S. Prakash, embaixador da Índia; Carlos Losada, diretor geral da Esade Business School; Célia de Anca, do Instituto de Empresa (Espanha) delegação da Universidade de Adelaide (Austrália); Jorge Talavera, reitor da Universidade Esan, Lima (Peru); Jürgen Bruecker, *associate dean* da Universität St. Gallen; Karl Sandner, vice-reitor dos Academic Programs and Student Affairs, WU Wirtschaftsuniversität Wien; Marcos Boulos, diretor da Faculdade de Medicina da USP; Paulo M. Elias, da Faculdade de Medicina da USP e professora Lucila Pedrosa Dias, diretora do Proahsa no Hospital das Clínicas; Timothy O'Shea, reitor da Universidade de Edimburgo; Maria Lúcia Morais, promotora do DF e coordenadora nacional da campanha O Que Você Tem a Ver Contra a Corrupção?; Elaine Eisenman, *dean* da Babson School; Ernesto Marino, da BSH International; grupo de nove alunos da área de hotelaria e turismo da New York University; Ira Weiss, *dean* do College of Management da North Carolina State University; José Maria Neves, primeiro-ministro de Cabo Verde e delegação; Lloyd Blankfein, presidente da Goldman Sacks e delegação; Luis Juste, vice-presidente do Santander Universidades do Reino Unido; Miguel Larranaga, vice-reitor do Instituto de Empresa, da Espanha; Pedro Hidalgo Campos, diretor do Departamento de Administração da Faculdade de Economia y Negócijs da Universidade do Chile; Nina Beatriz Stocco Ranieri, secretária adjunta do Ensino Superior do Estado de São Paulo; Antonio Rodriguez Rojas, da Facultad de Ciencias Económicas da Universidad Nacional de Asunción; Carlos Ramos, *international adviser* da Association of MBAs;

Eli Jones, *dean* da E. J. Ourso College of Business da Universidade de Lousiana; Gary Gereffi, professor e pesquisador da Duke University; Mark Oakley, *academic consultant* da Association of MBAs; Miguel Larranaga, do Instituto de Empresas, Espanha; Odemiro Fonseca, da Wharton University; Robert Wilson, da University of Texas, em Austin; Scott Meadow, da Universidade de Chicago; Thomas Gilligan e David Platt, *dean* e *director* da McCombs School of Business da Universidade do Texas; Yuergen, da Universidade de St. Gallen; Fúlvio Ortu e Laura Candotti, *dean* e diretora de Relações Internacionais da Universidade Bocconi; Scott Sheppard, Acram Taji e Sharon Tickle, da Universidade de Queensland; Ricardo Corrêa Martins, diretor da Fundação Nacional da Qualidade; Ricardo Tereze Neuenschwander, diretor para Assuntos Corporativos do Banco Itaú; Ricardo Young, presidente do Instituto Ethos; Kielwein e Laett, do In Went & German Development Institute; Stefano Gines, da CEMS Corporate Partners; Thomas Gilligan e David Platt, *dean* e diretor do Cyber da University of Texas, em Austin.

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Em 2009, as operações da Direito GV concentraram-se nos seguintes objetivos: gerenciamento do curso de graduação, com o ingresso da quinta turma e a formatura da primeira; oferecimento de cursos de especialização *lato sensu* através do GVlaw; gerenciamento do curso de pós-graduação *stricto sensu* (mestrado) e dos processos seletivos para ingresso da segunda e da terceira turmas em julho de 2009 e em janeiro de 2010; e investimento em pesquisas e publicações.

Graduação

As atividades da Coordenadoria de Graduação estão centradas no bom desenvolvimento do curso de di-

reito, respeitados os objetivos institucionais expressos em seu projeto pedagógico (PPC). De forma mais detalhada, o trabalho desenvolvido pela Coordenadoria de Graduação concentrou-se especialmente nos itens elencados a seguir, destacando-se o quarto ciclo do curso, tendo em vista que em 2009 formou-se a primeira turma da graduação da escola.

Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes). Em atendimento à Portaria do MEC nº 01-2007, a Coordenadoria de Graduação organizou suas atividades e solicitou, no 2º semestre de 2007, a visita *in loco* da comissão do Inep/MEC para fins de avaliação institucional externa. O processo foi avaliado satisfatoriamente no que respeita ao aspecto documental, mas o Inep ainda não se manifestou quanto à visita.

Em relação ao Exame Nacional de Desempenho Estudantil (Enade), realizado em 8 de novembro de 2009, participaram os alunos matriculados no segundo e no décimo semestres, além de alguns alunos reprovados mas que se enquadravam nos percentuais de conclusão do curso estabelecidos pelo Ministério da Educação. O resultado final do exame só será divulgado em 2010.

Acompanhamento de egressos. Constituem objetivos da Direito GV, registrados no projeto pedagógico do curso (PPC), a manutenção de contatos com empresas e escritórios a fim de apoiar e encaminhar, a qualquer tempo, egressos da escola à procura de oportunidades de trabalho; bem como o compromisso de inserção permanente da escola nas demandas sociais do país. Como a primeira turma do curso de graduação se formou em 2009, a Coordenadoria de Graduação e os formandos aprofundaram suas reflexões e estudos para a criação da futura Associação de Ex-Alunos da Direito GV. O debate inaugurado destacou os seguintes objetivos a serem garantidos com a estruturação da associação: contato permanente com os ex-alunos da escola; facilitação do acompanhamento dos egressos; possibilidade de articulação de eventos no mercado de trabalho, por

meio de inserção qualificada e parceria institucional; espaço de fortalecimento da “marca” da escola e inserção social; espaço de aproximação dos ex-alunos no processo de formação continuada — pós-graduação *lato sensu*, *stricto sensu*, projetos de pesquisa, publicações, demandas de capacitação, atividades complementares; potencial de *fund raising* a médio e longo prazos.

Cerimônia de colação de grau dos formandos de 2009. Por ser um ato oficial, acadêmico-administrativo, a Direito GV assumiu a organização da cerimônia de colação de grau, realizando o evento sem qualquer ônus financeiro para os formandos. A Diretoria e a Coordenadoria de Graduação, apoiadas pelas assessorias de Comunicação e Marketing e de Eventos, foram responsáveis pelo planejamento, organização e controle das solenidades. As demais atividades relacionadas com a formatura, como baile e culto ecumênico, ficaram a cargo dos formandos, que puderam contratar esses serviços com as empresas que lhes interessavam, a seu critério.

A cerimônia de colação de grau foi realizada na Fundação Maria Luisa e Oscar Americano em 19 de dezembro de 2009. Os atos protocolares do cerimonial foram conduzidos por uma mestre de cerimônias e incluíram: abertura, composição de mesa, entrada dos formandos, ato cívico, discursos do patrono e do paraninfo, juramento, apresentação dos formandos, apresentação dos oradores da turma, apresentação das homenagens, pronunciamento dos diretores e encerramento. A mesa foi composta pelos diretores, professores Ary Oswaldo Mattos Filho, Paulo Clarindo Goldschmidt e Antonio Angarita; pela coordenadora do Curso de Graduação, professora Adriana Ancona; pelo patrono, professor Carlos Ari Vieira Sundfeld; pelo paraninfo, professor José Garcez Ghirard; e pelo representante da OAB-SP, professor Dircêo Torrecillas Ramos.

Autoavaliação institucional. A autoavaliação institucional é um processo contínuo realizado pela Coordenadoria de Graduação, em conjunto com a Co-

missão Permanente de Avaliação (CPA) e a Assessoria de Avaliação, visando o aprimoramento das ações da Direito GV. São 10 as dimensões consideradas na avaliação: missão institucional; políticas de ensino, pesquisa, extensão da graduação e pós-graduação; responsabilidade social da instituição; comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, de carreira dos corpos docente, administrativo e técnico; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejamento de avaliação; políticas de atendimento aos estudantes e egressos; e sustentabilidade financeira.

No 2º semestre de 2009 ocorreram eleições para a CPA e foi finalizado o relatório de autoavaliação referente a gestão e apoio. Foi também desenvolvida uma proposta diferenciada de avaliação do desempenho docente em três momentos distintos de um semestre. No primeiro, a avaliação é realizada por grupos focais, um por classe, compostos por cerca de 12 alunos. No final do semestre, antes do período de provas, são coletados os questionários individuais, preenchidos pelos alunos, sobre o desempenho dos docentes. Por último, os dados coletados são apresentados ao grupo focal, em encontro de legitimação com toda a classe. Nesse encontro, os estudantes têm de negociar consensos elaborados em conjunto, com a mediação da avaliadora institucional. Esse processo se mostrou formativo para os alunos, pois estimula a reflexão e desenvolve a postura crítica e responsável.

Exigências regulatórias do MEC de registro acadêmico. No 2º semestre de 2009 foram cumpridas todas as exigências relativas ao preenchimento dos dados do censo de 2008. E realizados os procedimentos do sistema acadêmico Lyceum, como: atualização da carga de trabalho; matrícula de calouros, com preparação de materiais impressos e para procedimentos, reserva e arrumação da sala, e efetivação de matrícula; suporte aos professores para utilização do *eClass* e do docente *online*; coleta e digitação de dados para o censo MEC; convocação dos alunos e conferência de dados para o Enade MEC; alocação e controle de salas para aulas e eventos; coleta e digitação de dados

para o cadastro de professores no MEC; atendimento em balcão, *e-mail* e telefone de alunos e professores; conferência e digitação de dados de documentos de alunos; elaboração de atestados de matrícula, aproveitamento de estudos, histórico escolar, conteúdos programáticos, trancamentos, desligamentos, cancelamentos, abonos de faltas, equivalência de estudos e regime de exercícios domiciliares.

Prática jurídica e atividades complementares. A Coordenadoria Adjunta de Prática Jurídica e Atividades Complementares é responsável pelas funções do Núcleo de Prática Jurídica, que, de acordo com a Resolução do MEC nº 9 de 2004, responde pelo eixo de formação prático-profissional da escola, incluindo estágios curriculares supervisionados (oficinas e clínicas de prática jurídica), as atividades complementares obrigatórias e de extensão universitária, e também atividades relacionadas à formação prático-profissional e à inserção dos alunos no mercado de trabalho (feira de estágios, acompanhamento e supervisão de estágios profissionais).

Em 2009, o Núcleo de Prática Jurídica realizou as seguintes atividades:

- ❑ acompanhamento do curso preparatório para o exame da OAB e análises de provas da Ordem, focalizando as disciplinas em que os alunos tiveram maior dificuldade. Em decorrência de decisão judicial, alguns alunos se inscreveram no exame de set./out. 2009: 32 inscritos e um ausente, 26 alunos passaram no exame de 1ª fase (83,87%) e, até o momento (ainda pendente julgamento de recursos), 18 alunos foram aprovados na 2ª fase (69%);
- ❑ criação de uma clínica de mediação e facilitação de diálogos no bairro Bela Vista: foi definido o desenho da clínica, cujo objetivo é atuar em duas frentes: na comunitária e na institucional. Para tanto, criou-se um canal de comunicação com a comunidade, por meio de integração à Rede Social Bela Vista, e mapeou-se os conflitos e demandas da comunidade mediante entrevistas com os líderes comunitários do bairro. A clínica entrará

em funcionamento em 2010 e já conta com nove alunos inscritos;

- ❑ *feira de estágios*: foram realizadas palestras de orientação dos alunos, testes de português e de inglês, entrevistas preliminares com cada aluno para a formação dos perfis profissionais dos participantes e entrevistas dos alunos com empregadores. Este ano, 22 empregadores participaram do evento, abrindo 116 vagas exclusivas para alunos da escola, o que representou uma média de 3,05 vagas de estágio por aluno;
- ❑ diálogos sobre empreendedorismo: foram realizados dois *workshops*: “Monte seu escritório de advocacia” e “Crie sua empresa”, com a participação de 20 alunos;
- ❑ *Pro Bono Jr.*: foram iniciados a inscrição dos alunos interessados e a seleção dos casos a serem trabalhados com os advogados selecionados pelo Instituto Pro Bono para causas de interesse público. Em 2009 ocorreu o primeiro caso, com a participação de uma aluna do 4º ciclo, sob a supervisão de uma advogada da ONG Conectas, com o objetivo de elaborar um *amicus curiae* sobre regime disciplinar diferenciado (RDD);
- ❑ produção de metodologia para a criação de ementários de decisões arbitrais no Brasil, em parceria com a Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem: o trabalho foi feito por três alunos da Direito GV, sendo produzidas 17 ementas, sob a supervisão da pesquisadora Daniela Gabbay. Trata-se de uma iniciativa pioneira no país, que busca, através da metodologia adotada, oferecer um instrumento útil para quem atua tanto na prática arbitral quanto no meio acadêmico;
- ❑ competição da Câmara de Comércio Internacional (CCI), em Paris: a inscrição da Direito GV foi aceita pela CCI e o professor Diego Faleck, designado como *coach*, selecionou quatro dos 23 alunos que participaram da primeira fase de preparação (estudo de casos e simulações) para a competição

em mediação. O treinamento se estenderá até janeiro de 2010, uma vez que a competição se dará em fevereiro de 2010;

- ❑ construção de índice de empregabilidade para acompanhamento da inserção profissional de ex-alunos e alunos da escola: foi desenvolvida a primeira versão do perfil para a construção do banco de currículos de ex-alunos. Além disso, o acompanhamento da inserção de alunos estagiários e futuros advogados no mercado revelou os seguintes números: 91% dos alunos do primeiro ano do 4º ciclo desenvolvem atividades de estágio profissional em escritórios de advocacia; e no caso dos alunos do segundo ano do 4º ciclo, 9% já foram efetivados em escritórios de advocacia (estando ainda pendente a formatura e a inscrição nos quadros da OAB) e 62% estão estagiando predominantemente em escritórios de advocacia;
- ❑ *outras atividades*: em parceria com a Coordenadoria Adjunta de Metodologia, foi finalizado o programa de treinamento em *factual investigation*; dois alunos do Mestrado em Direito e Desenvolvimento estão produzindo dois *cases* com foco no método de ensino em clínicas, em direito dos negócios e negócios inclusivos; foram organizados programas de atividades complementares de férias em escritórios de advocacia e ONGs (seis vagas em escritórios e três em ONGs).

Programa de dupla graduação. Dadas as primeiras experiências realizadas, as coordenadorias de Graduação da Eaesp e da Direito GV, em conjunto com o Departamento Financeiro e com a Assessoria Jurídica, finalizaram a elaboração de um regulamento para formalizar as normas específicas a serem cumpridas pelos alunos participantes da dupla graduação e de um contrato para garantir a continuidade do vínculo e das obrigações financeiras após a formatura no primeiro curso. No próximo semestre 10 novos participantes ingressarão no programa. Foi também estabelecida parceria para a dupla graduação entre a Direito GV e a Eaesp, com regulamento próprio. O

primeiro processo seletivo contou com oito inscritos e terá cinco novos ingressantes em 2010.

Cursos de nivelamento. Tendo observado que o corpo discente apresentava significativa heterogeneidade quanto ao domínio do programa Excel, a Direção GV decidiu dar continuidade ao Programa de Nivelamento em Excel; foi ainda organizado um curso de aperfeiçoamento em argumentação escrita, oferecido a todos os alunos indicados pelos professores.

Acompanhamento dos alunos em intercâmbio. Em 2009, a Coordenadoria de Graduação acompanhou 14 alunos intercambistas em suas experiências no exterior, oferecendo suporte acadêmico na escolha das disciplinas e previsões de equivalências futuras.

Atividades da Assessoria de Comunicação e Marketing. Estão centradas na divulgação do curso de graduação. Para tanto, foram desenvolvidas as seguintes atividades: participação em feiras de profissões em escolas de ensino médio; agendamento e organização de palestras em escolas e cursinhos preparatórios de ensino médio; recepção de alunos do ensino médio na Eaesp — no evento Conheça a Graduação —, para apresentação dos cursos; recepção de alunos do ensino médio na Direção GV — nos eventos Conversa com Advogados —, para apresentação exclusiva do curso e da carreira; planejamento do plano de mídia junto à agência de publicidade; elaboração e confecção de material impresso institucional; organização de *mailings*; distribuição de material impresso institucional; definição do cronograma, junto à CACR, do Vestibular 2010; edição e publicação do edital e do manual do candidato; elaboração de pautas especiais para inserção na imprensa; confecção de brindes institucionais; acompanhamento e apoio da logística do vestibular 2009.

Programa de Educação Continuada e Especialização em Direito — GVlaw

O GVlaw ofereceu em 2009 diversos programas em direito e áreas correlatas. Os cursos oferecidos na cidade

de São Paulo atraíram 362 novos alunos de especialização e 541 novos alunos de educação continuada.

Para atender ao mercado, o GVlaw criou dois novos cursos — de verão e de inverno —, oferecidos em janeiro e julho, e que atraíram 80 novos alunos de educação continuada.

Ao todo foram oferecidas 108 turmas, sem contar os seminários de pesquisa, que somam 38 turmas. Esses números representaram uma retração de 17% nos cursos de educação continuada e de 8% nos de especialização, se comparados com o mesmo período de 2008. Tal retração é provavelmente um reflexo da crise econômica global, que reduziu o investimento em educação das empresas e escritórios.

Em 2009, o GVlaw ofereceu 14 cursos no segmento corporativo, para um público de 482 alunos. Foram oferecidos também ao Poder Judiciário sete cursos ao longo do ano e renovado o curso de especialização ministrado para o Cade. No campo privado, foram estreitadas as relações com a AASP com o oferecimento de dois novos cursos de especialização em parceria. Mas, comparativamente ao ano de 2008, houve uma retração de 56% no número de cursos vendidos.

Também em 2009 o GVlaw ofereceu, em parceria com o IDE, quatro novas especializações em direito, totalizando 13 turmas em andamento nas seguintes cidades: Bauru, Campinas, Ribeirão Preto, Santos e Santo André. Esses cursos atraíram 130 novos alunos, totalizando 470 alunos em cursos em andamento no ano.

Ao todo, o GVlaw teve 2.399 alunos em seus diversos cursos em 2009.

Avaliação GVlaw. As avaliações são efetuadas mediante a distribuição e coleta de questionários em todas as aulas, para que alunos, coordenadores e monitores possam avaliar o desempenho dos docentes. Além disso, no final de cada semestre, são feitas entrevistas coletivas ou individuais com os alunos, que são convidados a discutir os módulos cursados

com os avaliadores, e com os coordenadores dos cursos. Os dados são então reunidos em dossiês que, após a análise de gestores e educadores, orientam as tomadas de decisão. No período 2001-2009, o *GVlaw* realizou nove entrevistas com coordenadores e 36 entrevistas com alunos, estas últimas efetuadas em seus locais de trabalho, pois se pretendeu compreender, além da relação dos estudantes com o programa, suas relações com o mercado.

Seminários de pesquisa e trabalhos de conclusão de curso. A elaboração do TCC é requisito para a formação do especialista, de acordo com a Resolução nº 01/2007 do MEC. O *GVlaw* adota o modelo artigo científico. Em 2009 foram entregues 232 TCCs nos cursos oferecidos na sede. Esses trabalhos foram corrigidos pelo sistema de *double blind peer review*, por professores mestres e doutores.

Planejamento e orientação de pesquisa (POP). A partir de 2009 tornaram-se obrigatórios os módulos de POP, que acontecem nos quatro semestres da especialização. Foram criadas linhas temáticas representativas dos eixos, a fim de que a produção de artigos pelos alunos esteja cada vez mais afinada com o que se trabalhou ao longo do curso. Especialmente no eixo de direito empresarial, foram criadas cinco linhas temáticas para que o aluno optasse por uma delas. Neste período, foram formadas 10 turmas de POP I e cinco de POP II, que, desde o início do curso, já começaram a se preparar para a produção do TCC.

Planejamento de pesquisa e seminário de pesquisa. Os dois módulos de planejamento de pesquisa e seminário de pesquisa ainda são obrigatórios para os alunos que ingressaram na especialização em 2008, visando o desenvolvimento do TCC. Em planejamento, são trabalhados as técnicas e os modos de planejar a pesquisa, orientada no módulo seminário de pesquisa. Em 2009, foram formadas nove turmas de planejamento de pesquisa, sendo as últimas do *GVlaw* nessa sistemática de produção de TCCs, e 38 turmas de seminário de pesquisa.

Biblioteca virtual. No final de novembro foi aberto um espaço na Biblioteca Virtual da FGV para que fossem disponibilizados os trabalhos de conclusão de curso dos alunos dos da especialização do *GVlaw*.

Para estreitar os laços entre os corpos docente e discente do *GVlaw*, foram desenvolvidas várias atividades. Merecem destaque: o *happy hour* para futuros candidatos aos cursos de inverno, que são ministrados em inglês, e seus coordenadores; duas aulas inaugurais, sendo uma delas uma palestra sobre a proposta educativa da Direito GV, para cerca de 150 alunos, e a outra um debate público com personalidades do direito brasileiro sobre os novos rumos da advocacia em um cenário de constante mudança; a 1ª Reunião Anual de Coordenadores do *GVlaw*, com uma palestra sobre metodologia de ensino jurídico; o 2º Encontro de Coordenadores, do qual resultou a elaboração de duas matrizes, uma evidenciando a importância e a complementação dos cursos oferecidos e outra pontuando possíveis redundâncias indesejáveis nos cursos; o CyberSpaceCamp, em parceria com a associação internacional ItechLaw, com representantes dos Estados Unidos e da Índia.

Série GVlaw-Saraiva de material bibliográfico. A série *GVlaw* foi criada para subsidiar os cursos e fomentar a reflexão e o debate jurídico. Compreende artigos científicos reunidos em coletâneas e livros elaborados por professores do *GVlaw*. Até 2008 já haviam sido publicados 16 livros, em parceria com a Editora Saraiva. Em 2009, foram lançados mais oito livros, nas seguintes áreas: responsabilidade civil nas relações de consumo; política fiscal; direito penal econômico — análise contemporânea; tipos societários; direito e economia na regulação setorial; contratos de consumo e atividade econômica; estratégias societárias, sucessórias e tributação; e administração legal para advogados. Além disso, foram elaboradas mais três obras sobre negociações empresariais, direito econômico (v. 2) e direito econômico regulatório, que serão publicadas no início de 2010. E estão em produção, para lançamento também em 2010, livros

sobre direito penal econômico (v. 3) — crimes tributários, lavagem de dinheiro e outros crimes; negociações complexas; estratégias processuais na advocacia empresarial; direito do mercado de capitais; economia para advogados; contabilidade para advogados; finanças aplicadas ao direito; contratos empresariais (v. 3) — contratos de organização; direito econômico (v. 3) — direito econômico concorrencial; e contratos empresariais (v. 4) — contratos de financiamento.

Material didático: novas especializações GVlaw. Em parceria com o IDE, o GVlaw gerencia o projeto de elaboração de material didático. Os materiais produzidos são utilizados nos programas oferecidos pela Rede Conveniada — MBA em Direito Empresarial, MBA em Direito Tributário, MBA em Contratos Empresariais, MBA em Direito Societário e MBA em Processo Civil. O material didático é elaborado em duas versões — a do professor e a do aluno —, sendo composto por: apresentação do programa; plano de aula e de curso; exercícios e respectivas matrizes avaliativas; análises jurisprudenciais, estudos de casos e simulações; um artigo inédito a cada aula; referências bibliográficas acompanhadas de notas de resenha; e materiais de apoio. O projeto passou por reestruturações em 2009 para atender necessidades detectadas e está em fase de finalização (85% concluído).

Revista Getulio. As seis edições lançadas em 2009 compreenderam os seguintes títulos: n. 33 — Arbitragem e novas formas de solução de conflitos; n. 14 — O encontro entre arte e direito; n. 15 — O trabalho do advogado e dos escritórios na viabilização de negócios; n. 16 — Os novos tempos da Lei de Falências e de Recuperação de Empresas; n. 17 — A regulação do sistema financeiro; e n. 18 — A reforma tributária e o gasto público. A revista, que é bimestral, tem tiragem de 15 mil exemplares, dos quais 3 mil são distribuídos nacionalmente pela Editora Abril-Dinap.

Curso de Capacitação Docente. Em 2009, foi oferecido aos professores um curso sobre técnicas e metodologias de ensino. O curso serviu como um programa piloto para a criação de um curso permanente

de formação de docentes em direito. Ministrado em sete dias para um grupo pré-selecionado de professores, coordenadores e pesquisadores do GVlaw, o curso tratou de metodologias interativas de ensino, postura e comunicação em sala de aula, avaliação educacional, técnicas e métodos de ensino.

Pesquisas GVlaw. Com o objetivo de identificar o perfil do aluno ingressante no GVlaw, em 2009 foram realizadas pesquisas com os alunos dos cursos de educação continuada e de especialização, a fim de verificar as expectativas dos ingressantes com relação aos cursos do GVlaw; a atuação do profissional no mercado de trabalho e os temas de maior relevo no atual cenário advocatício. Foi realizada também uma pesquisa com os advogados inscritos na Associação dos Advogados do Estado de São Paulo, em parceria com a AASP, e que resultou em 2.937 respondentes, do universo composto por 86.792 advogados associados, o que corresponde a 3,38%. Esta foi uma das maiores pesquisas já empreendidas com advogados no Brasil e teve por objetivo mapear as atividades exercidas pelo advogado paulista, bem como detalhar seu interesse educacional em cada área do direito. Os resultados servirão de subsídio à montagem de cursos e das grades de aula. O GVlaw desenvolveu ainda uma pesquisa de mercado com instituições do sistema financeiro, em parceria com a Febraban e a Anbid, com o objetivo de identificar as necessidades educacionais dos profissionais atuantes na área e os principais temas para a atuação jurídica nessas instituições. Foi concluída a primeira etapa da pesquisa, que consistiu na entrevista de diversos diretores e gerentes jurídicos de instituições como Banco Bradesco, Deutsche Bank, BNP Paribas, Credit Suisse e Banco Itaú. A segunda fase é montar e oferecer cursos para esse público específico.

Pós-Graduação *Stricto Sensu* — Mestrado

Em 2009, a Coordenadoria do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* da Direito GV tomou medidas

importantes, entre as quais cumpre destacar as seguintes: integração do programa de mestrado às demais áreas da escola, em especial às coordenadorias de graduação, relações internacionais, ensino, pesquisa e assessoria de comunicação; alteração do calendário de ingresso, de forma a garantir maior competitividade; e ampliação do programa de bolsas, com o objetivo de assegurar que alunos de comprovada excelência acadêmica possam se dedicar exclusivamente ao mestrado.

Processo seletivo. O período do processo seletivo foi alterado do meio para o final do ano, sendo tornado público para o ano de 2010 em novembro. O ingresso no curso se dá considerando-se a classificação do candidato no processo seletivo, cujo objetivo é avaliar a qualidade acadêmica do candidato, o currículo, o projeto de pesquisa e seu potencial para o desenvolvimento de dissertação de mestrado na área de concentração do curso. Os instrumentos de avaliação utilizados foram: prova de língua inglesa (ou proficiência comprovada), prova escrita, projeto de pesquisa, currículo e entrevista.

O cronograma do processo seletivo foi organizado da seguinte forma: 10-11 — abertura das inscrições; 30-11 — encerramento das inscrições; 4-12 — divulgação da lista de inscritos e da lista dos dispensados da prova de inglês; 8-12 — prova de língua inglesa e prova de conhecimentos específicos; 11-12 — divulgação da lista dos candidatos aprovados e convocados para a entrevista; 15 e 16-12 — realização das entrevistas; 18-22 — divulgação do resultado final e da lista dos convocados para a matrícula. A matrícula será feita em janeiro de 2010 e as aulas terão início em março. Foram preenchidas as 13 vagas oferecidas.

Implementação do Curso de Mestrado. As ações realizadas no 1º semestre de 2009 foram direcionadas para questões pedagógicas e organizacionais, como: gestão da carga horária docente; atendimento das expectativas multidisciplinares dos discentes; aquisição de material bibliográfico; atualização das informações no site do Mestrado; criação do Programa

de Formação em Educação Jurídica; gestão das orientações e reorientação das temáticas dos projetos de pesquisa; inserção dos discentes nas atividades acadêmicas da escola; divulgação de oportunidades profissionais e acadêmicas; atendimento dos discentes em questões de fomento; divulgação de material de pesquisa e bases de dados na temática do programa; e atendimento das diversas demandas dos discentes. O 2º semestre teve como foco principal a implementação do programa, já com o segundo grupo de alunos matriculados.

Relações institucionais internas e externas. Em 2009, o Programa de Pós-Graduação (PPG) passou por forte mudança. A atenção voltou-se da divulgação e montagem dos cursos para a integração do programa à estrutura da escola: foram abertas vagas para alunos da graduação e, através da criação de disciplinas ministradas por professores estrangeiros, abriu-se uma nova janela de diálogo mais cosmopolita. Os alunos passaram a ficar obrigados a integrar-se à estrutura de pesquisa e ensino da escola, a fim de fazer jus ao programa de bolsas Mario Henrique Simonsen. No 1º semestre foram tomadas medidas direcionadas para o atendimento das exigências estabelecidas pelas Capes para avaliação do programa.

Alteração no Regulamento do PPG. Para atualizar e adequar o Regulamento do Programa de Mestrado aos programas de pós-graduação da FGV, foram propostas as seguintes alterações: na área de concentração e linhas de pesquisa do PPG; nas disciplinas e créditos que o aluno deverá cursar; em como e quando indicar professores orientadores; na avaliação prévia, estabelecendo um momento e os critérios para o exame de qualificação; no detalhamento da defesa pública do trabalho de conclusão; no Programa de Formação em Educação Jurídica; no detalhamento do programa para alunos avulsos provenientes de outros programas; na oferta de bolsas de estudo em caráter transitório e extraordinário.

Programa de Formação em Educação Jurídica. O Programa de Formação em Educação Jurídica tem os

seguintes objetivos: formar e qualificar professores de direito segundo os princípios do plano de desenvolvimento institucional da escola; promover a relação entre ensino e pesquisa dos temas atinentes às áreas de concentração e às respectivas linhas de pesquisa do PPG; e estimular a interação do ensino da graduação com o da pós-graduação. Para tanto, são realizados o Seminário de Metodologia e o programa de atividade de formação docente, que incluiu: monitoria, acompanhamento de aula, análise crítica de material didático, análise de estratégias de avaliação, avaliação de eficiência de métodos de ensino, apoio na formulação de material didático, participação em reuniões gerais de metodologia e em atividades de pesquisa ou outras julgadas convenientes.

Financiamento estudantil e oportunidade de bolsas. Para atrair os melhores alunos, a Diretoria da Direito GV estabeleceu a possibilidade de concessão da Bolsa Mario Henrique Simonsen aos alunos ingressantes em 2009 e aos candidatos ao processo seletivo do mestrado para 2010. São critérios para a concessão da bolsa: excelência acadêmica, interesse em seguir carreira acadêmica, demanda do corpo docente para o desenvolvimento de atividades de estágio em docência, vinculadas ao Programa de Formação em Educação Jurídica, e qualidade da proposta.

Coordenadoria Executiva

A Coordenadoria Executiva da Direito GV é responsável pela gestão integrada das áreas de metodologia de ensino e pesquisa e publicações, e pela interface dessas áreas com a Coordenadoria de Graduação e com a Coordenadoria de Pós-Graduação *Stricto Sensu*.

Metodologia de ensino

Em 2009, a área de metodologia de ensino desenvolveu as seguintes atividades: acompanhamento individual de professores (orientação metodológica e pedagógica); implementação do Programa de Forma-

ção Docente; publicação dos livros *Métodos de ensino em direito* e *Ensino jurídico participativo*; reuniões gerais de metodologia de ensino, sobretudo para revisão curricular; realização do II Workshop Internacional de Metodologia de Ensino do Direito: Direito, Método, Ensino; realização de estudo exploratório sobre avaliação, a fim de examinar a correlação entre perspectivas de avaliação e métodos de ensino; elaboração e publicação de Caderno Direito GV com os textos apresentados no Workshop Metodologia de Ensino Jurídico no Brasil: Estado da Arte e Perspectivas; traduções de textos em inglês fundamentais sobre avaliação no ensino do direito; continuação do mapeamento da aplicação dos métodos de ensino na escola; assessoria aos docentes na construção de soluções metodológicas em sintonia com a proposta da escola; e implementação do Programa de Atualização Docente e do Programa de Familiarização de Novos Quadros.

Casoteca. O projeto, desenvolvido em parceria com o BID, teve por objetivo a criação de um acervo de casos didáticos sobre direito e políticas públicas na América Latina. Após dois processos seletivos — em agosto de 2005 e em maio de 2007 — o projeto foi descontinuado. Para a retomada do projeto da casoteca e a ampliação do acervo, alguns casos estão sendo elaborados por pesquisadores do Núcleo de Metodologia. Pretende-se também disponibilizar casos de autoria de professores da escola e contar com alunos do mestrado na elaboração de novos casos. Estão em fase de finalização: *Lex digitalis*, de Ana Mara F. Machado; *Corrupção*, de Luciana Ramos, Ieda Dias de Lima e Flávia Scabin; e *Polinca*, de Lígia P. P. Pinto Sica.

Pesquisa

A Coordenadoria Adjunta de Pesquisa iniciou em 2009 a reorganização das estruturas formais de pesquisa da Direito GV, reformando o quadro de núcleos de pesquisa. Após reuniões com os núcleos já exis-

tentes, começaram a ser inseridas no Diretório de Grupos de Pesquisa (DGP) do CNPq as informações cadastrais referentes às linhas de pesquisas dos seguintes núcleos: Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena, Núcleo de Estudos Fiscais, Núcleo de Direito Global e Núcleo de Constituição e Justiça. Até fevereiro de 2010, todos os núcleos devem estar devidamente cadastrados na base do CNPq.

Uma das principais tarefas da Coordenadoria é o incentivo à produção de pesquisa dos docentes. Tendo isso em vista, foi produzida uma agenda trimestral de oportunidades de pesquisa e guias de centros de pesquisa no exterior, com destaque para as universidades e centros de investigação estrangeiros com potencial para receber professores da escola para estadas de trabalho. Já foram produzidos dois guias, um com informações sobre instituições norte-americanas e outro sobre instituições europeias.

No que tange às pesquisas financiadas externamente, foi finalizada a prestação de contas do projeto “Responsabilidade penal das pessoas jurídicas”, no âmbito do programa Pensando o Direito, da Secretaria de Assuntos Legislativos do Ministério da Justiça. Na mais nova versão desse mesmo programa, outro projeto foi selecionado e está em andamento: “Atividade legislativa e obstáculos à produção em matéria penal no Brasil”, das professoras Máira Rocha Machado e Marta Rodriguez de Assis Machado.

O projeto Índice de Confiança na Justiça, da professora Luciana Gross Cunha, teve início em 2009 com grande repercussão, e aguarda resposta a pedido de financiamento feito ao Unversia e ao Ministério da Justiça. Em dezembro, a professora obteve aprovação de financiamento do Conselho Nacional de Justiça para executar uma pesquisa sobre as causas do progressivo aumento das demandas judiciais cíveis no Brasil, em especial das demandas repetitivas, pesquisa de âmbito nacional que envolverá pesquisadores da FGV e de outras instituições.

A professora Máira Machado teve um novo projeto de pesquisa aprovado, a ser realizado em conjunto com os professores Kevin Davis, da New York University, e o argentino Guillermo Jorge, no âmbito do Global Administrative Law Project, que conta com financiamento do fundo canadense IDRC e busca ainda apoio da Gates Foundation.

Por fim, está em negociação com o European University Institute, de Florença, Itália, a inserção de dois grupos de pesquisadores da Direito GV em um projeto sobre regulação transnacional privada, que envolve instituições da Europa, América do Norte e América do Sul.

O Programa de Iniciação Científica teve em 2009 seus primeiros resultados. Os dois alunos contemplados com bolsas em 2008 já entregaram seus primeiros relatórios de pesquisa, que foram bem avaliados por seus orientadores e revisores. Em junho, foi lançado o edital para a segunda edição do programa.

Publicações

A área de publicações da Direito GV tem como objetivo central promover e divulgar a atividade científica do corpo docente da escola. Para tanto, desenvolve ações de fomento e divulgação da produção intelectual de seus profissionais, visando a inovar a pesquisa em direito e a intervir no debate público.

A ação de fomento e divulgação inclui, principalmente, o Workshop de Pesquisa, foro mensal para a discussão de produtos de pesquisa dos professores da Direito GV, e a coleção de artigos Direito GV (*working papers*), destinada a promover o debate dos textos em elaboração. Em 2009, foram realizados os seguintes *workshops*: “Repensando a relação entre Estado, direito e desenvolvimento: os limites do paradigma *rule of law* no ambiente financeiro e a prevalência do BNDES no panorama brasileiro”, relatado por Mário Gomes Schapiro; e “Verbete ‘responsabilidade’ do *Dicionário de direito e desenvolvimento*”, relatado

por Flavia Portella Puschel (maio); “Anti-money laundering and governance in Latin America” e “Does membership matter?”, relatados por Máira Rocha Machado; “The WTO and the OECD rules on export credits: a virtuous circle? The example of the Embraer case and the 2007 civil aircraft understanding” e “The global administrative law project: a review from Brazil”, relatados por Michelle Rattón Sanchez Badin; “Responsabilização por ilícitos praticados no âmbito de pessoas jurídicas”, exposto por Marta Rodriguez de Assis Machado; e “Verbete ‘tutela jurisdicional’ do *Dicionário de direito e desenvolvimento*”, relatado por Paulo Eduardo Alves da Silva (junho); “Como interpretar as normas emitidas pelo Bacen e pela CMN?”, relatado por Bruno Meyerhof Salama; “Estado de direito e positivismo jurídico: o mito do formalismo”, exposto por Dimitri Dimoulis (agosto); “Does one size fit all in corporate governance? Evidence from Brazil” e “The corporate governance of privately controlled Brazilian firms”, relatados por Érica Gorga; “Qualificação contratual entre estereótipos e analogias: a recepção do contrato de fomento mercantil (*factoring*) no Brasil”, exposto por André Rodrigues Corrêa (setembro); “Islamic law and international law”, relatado por Salem Hikmat Nasser; “Empresas e desenvolvimento: importam as estruturas jurídico-organizativas à disposição dos agentes para o exercício de atividades empresariais”, exposto por Danilo Araujo (outubro); “Projetos ementários”, relatado por Daniela Gabbay; “Índice de Confiança na Justiça”, relatado por Luciana Gross Cunha; “Mercado de valores mobiliários brasileiro: análise de políticas regulatórias para o seu desenvolvimento”, exposto por Viviane Muller; e “Public interest law: a Brazilian perspective”, relatado por Oscar Vilhena Vieira (novembro).

A coleção eletrônica de artigos Direito GV (*working papers*) publica textos elaborados por professores e pesquisadores da escola. Esse espaço foi criado para promover a discussão pública de produtos parciais e inacabados, ainda durante o processo de pesquisa e escrita, o que contribui para

aprimorar a qualidade do trabalho acadêmico. Os *working papers* publicados em 2009 foram: Notas sobre a disciplina infralegal da reversibilidade dos bens afetados aos serviços públicos de telecomunicações: inovações e ilegalidades da Resolução Anatel nº 447/2006, de Caio Mário da Silva Pereira Neto, José Inácio Ferraz de Almeida Prado Filho e Mateus Piva Adami (n. 30); Verbete “responsabilidade” do *Dicionário de direito e desenvolvimento*, de Flavia Portella Puschel (n. 31); Para uma pedagogia da incerteza: reflexões sobre o ensino da dogmática jurídica, de José Rodrigo Rodriguez (n. 32); Inverter o espelho: o direito ocidental em normatividades plurais, de José Rodrigo Rodriguez (n. 33); Repensando a relação entre Estado, direito e desenvolvimento: os limites do paradigma *rule of law* no ambiente financeiro e a prevalência do BNDES no panorama brasileiro, de Mario Gomes Schapiro (n. 34); O Judiciário e o império do Brasil: o Supremo Tribunal de Justiça (1828-1889), de Andréa Slemian, José Reinaldo de Lima Lopes e Paulo Macedo Garcia Neto (n. 35); Verbete “dogmática jurídica” do *Dicionário de direito e desenvolvimento*, de José Rodrigo Rodriguez (n. 36); Critical legal thought (1920-1940): the case of Brazil, de José Reinaldo de Lima Lopes e Paulo Macedo Garcia Neto (n. 37); The Global Administrative Law Project: a review from Brazil, de Michelle Rattón Sanchez Badin (n. 38); Os crimes tributários nos tribunais regionais federais e no Superior Tribunal de Justiça, coord. de Máira Rocha Machado e Marta Rodriguez de Assis Machado (n. 39); Invalidade da sentença arbitral (n. 40); Como interpretar as normas emitidas pelo Bacen e a CMN?, de Bruno Meyerhof Salama (n. 41); Arbitragem e Poder Judiciário (n. 42); Política industrial, de Mario Gomes Schapiro (n. 43); Empresa e desenvolvimento: importam as estruturas jurídico-organizativas à disposição dos agentes para o exercício de atividades empresariais, de Danilo Borges dos Santos Gomes de Araujo (n. 44); e O juiz e seus fantasmas: racionalidade jurisdicional, dogmática jurídica e democracia, de José Rodrigo Rodriguez (n. 45).

Para divulgar a produção intelectual, a escola conta com os Cadernos Direito GV, a Revista Direito GV, o programa de coedição de livros e o Boletim Direito GV.

Os Cadernos Direito GV veiculam, bimestralmente, textos, relatórios de pesquisa, estudos, entrevistas e transcrições de seminários e palestras promovidos pela escola. Em 2009, foram editados os seguintes cadernos: *Drug counterfeit and penal law in Brazil*, de Marta Rodriguez de Assis Machado, Ana Carolina Alfinito Vieira, Carolina Cutrupi Ferreira e Vivian Cristina Schorscher (n. 27); *Uma conversa sobre direito societário comparado com o professor Klaus Hopt*, coord. por Viviane Muller Prado (n. 28); *Interpretação, desenvolvimento e instituições*, coord. por Catarina Barbieri e Ronaldo Porto Macedo Jr. (n. 29); *Crise no sistema financeiro internacional*, coord. por Ary Oswaldo Matos Filho e Maria Lucia Labate Mantovanini Pádua Lima (coord.) (n. 30); *Metodologia do ensino jurídico no Brasil: estado da arte e perspectivas*, coord. de José Garcez Ghirardi (n. 31); e *A aplicação da Lei de Crimes contra o Sistema Financeiro pelos tribunais brasileiros*, do Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena (n. 32).

A Revista Direito GV foi incluída na Scientific Electronic Library Online (SciELO), sendo a única publicação brasileira da área do direito disponível nessa base de dados. Em 2009, foram editados o n. 9 (v. 4, jan./jun. 2009), com artigos sobre jurisprudência do STF, estando em fase de impressão o n. 10 (v. 4, jul./dez. 2009), com artigos sobre autorregulação.

Além disso, a escola coedita livros com o objetivo de manter presença constante no debate intelectual do país. Em 2009, foram lançados os seguintes títulos: *Ensino jurídico participativo: construção de programas, experiências didáticas*, org. de José Garcez Ghirardi e Rafael Domingos Faiardo Vanzella; *Métodos de ensino em direito: conceitos para um debate*, org. de José Garcez Ghirardi; *Responsabilização na sociedade civil*, de Klaus Gunther (trad. de Flávia Portella Puschel e Marta Rodriguez de Assis Machado); *O novo direito e desenvolvimento: presente, passado e futuro*

— textos selecionados de David M. Trubek, org. de José Rodrigo Rodriguez; *Fuga do direito: um estudo sobre o direito contemporâneo a partir de Franz Neumann*, de José Rodrigo Rodriguez; *Autorregulação e desenvolvimento do mercado de valores mobiliários brasileiro*, de alunos do curso de graduação — vencedores do Prêmio Bovespa; *Responsabilidade e solidariedade*, de André Rodrigues Corrêa; e *Direito GV: construção de um sonho*, org. de Antônio Angarita.

Já estão prontos e em processo de editoração para lançamento em 2010 os seguintes livros: *O oráculo de Delfos: Conselho de Estado e direito no Brasil oitocentista*, de José Reinaldo de Lima Lopes; *Nas fronteiras do formalismo: a função social da dogmática jurídica hoje*, org. de José Rodrigo Rodriguez, Carlos Eduardo Batalha da Silva e Costa e Samuel Rodrigues Barbosa; *Análise econômica do direito contratual: após três décadas, sucesso ou fracasso?*, de Eric Posner; *Direito e moeda*, de Camila Duran Ferreira; *O problema do custo social e outras leituras em direito e economia*, org. de Bruno Salama; *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro — de 1850 a 1930* (v. 2), coord. por Carlos Guilherme Mota; *Os juristas na formação do Estado-nação brasileiro — 1930 aos dias atuais* (v. 3), coord. por Carlos Guilherme Mota e Natasha Schmitt Caccia Salinas; *Justiça de transição no Brasil: direito, responsabilização e verdade*, org. de Dimitri Dimoulis, Antonio Martins e Lauro Joppert Swensson Junior; *Pedido e causa de pedir: a relação entre conflito e processo sob a ótica dos elementos objetivos da demanda*, de Daniela Gabbay; *Novos parâmetros para a intervenção do Estado na economia: as ferramentas jurídicas e a racionalidade da atuação*, de Mario Gomes Schapiro; *Carl Schmitt e a fundamentação do direito*, de Ronaldo Porto Macedo Jr.; e *O Supremo Tribunal de Justiça (1828-1889): uma história*, coord. por José Reinaldo de Lima Lopes.

O Boletim Direito GV visa a divulgar, por meio eletrônico, notícias sobre a escola, datas de eventos e o perfil de seus professores e pesquisadores. Todas as edições, publicadas mensalmente, estão disponíveis em: <www.fgv.br/direitogv>.

No âmbito da parceria entre a Direito GV e o International Centre on Trade and Sustainable Development (ICTSD), deu-se continuidade à publicação do periódico *Pontes entre o comércio e o desenvolvimento sustentável*. Em 2009, foram publicados três números do *Pontes* diário, 19 do *Pontes* quinzenal e cinco do *Pontes* bimestral. Todos estão disponíveis tanto no site da Direito GV quanto no do ICTSD — <<http://www.ictsd.org/>>. A parceria com o ICTSD não será renovada em 2010.

A Coordenadoria Adjunta de Publicações organizou a visita do professor Brian Tamanaha, da St. John's University Law School, que ministrou um curso sobre direito e desenvolvimento para os professores e mestrands da escola.

Quanto à inserção da produção docente na comunidade acadêmica, merecem destaque: a publicação do artigo “The juridification of social demands and the application of statutes: an analysis of the legal treatment of antiracism social demands in Brazil”, de Flavia Puschel, Marta Machado e José Rodrigo Rodriguez, na *Fordham Law Review*.; a 2ª tiragem dos livros: *Curso de direito tributário e finanças públicas*, coord. de Eurico Marcos Diniz de Santi; e *Direitos fundamentais*, de Oscar Vilhena Vieira; a inclusão do livro *Access to knowledge in Brazil: new research on intellectual property, innovation and development* (com participação da pesquisadora Mônica Guise) na bibliografia de curso da Yale University; e a conclusão da entrevista com Cândido Rangel Dinamarco, figura eminente do processo civil brasileiro, que aguarda apenas aprovação do entrevistado para impressão nos Cadernos Direito GV.

Outras atividades

Em 2009, foram realizadas diversas reformas no prédio da rua Rocha, 233, e remanejamentos de postos de muitos colaboradores. Entre as mudanças, destaca-se a construção de duas novas salas de aula, no sétimo e no oitavo andares. Um novo espaço (rua

Rocha, 247) foi alugado e reformado para viabilizar a expansão do laboratório de informática e para resolver dificuldades de acesso aos conjuntos do prédio da rua Silvia, 23, que não dispõe de elevador. Ao longo do ano, também foram efetuadas melhoras nos computadores de toda a escola.

Produção docente

Os professores em regime de dedicação integral apresentam, a cada semestre, seus planos de trabalho, indicando as pesquisas e os materiais didáticos que serão desenvolvidos no período. Por solicitação dos docentes, as datas de entrega dos planos e produtos mudaram para março e setembro, para não coincidirem com o final do período de aulas. Dos 14 professores que compõem o corpo docente em regime de dedicação integral da Direito GV, nove estão envolvidos em projetos de material didático.

Coordenadoria de Relações Internacionais

No que diz respeito às metas propostas no planejamento estratégico para o triênio 2009-2011, foram atingidas as seguintes metas: fortalecimento dos acordos já existentes, com extenso programa de intercâmbio de alunos; assinatura de acordo de cooperação acadêmica com o Interdisciplinary Center Herzliya (IDC/Israel); fixação de modelo e implementação do Programa de Professores Estrangeiros — *Visiting Professor Program*.

Acordos de cooperação técnica e acadêmica. Foram entabuladas conversas preliminares para a assinatura de acordo de cooperação acadêmica com a Universidade de Nagoya (Japão) e com a Université Panthéon-Assas (Paris II); e feitas propostas de extensão do acordo com o Instituto de Empresa de Madrid (Espanha) e com a Universidad de San Andrés (Argentina).

Criação do Global Law Network. Trata-se de um projeto internacional pioneiro, capitaneado pela Direito GV e inspirado na experiência de sucesso do Partnership in International Management (PIM). O objetivo é criar e desenvolver uma rede global acadêmica e discutir as melhores práticas para o desenvolvimento de novos programas e as tendências globais em educação, entre outros assuntos. Foram estabelecidas conversas iniciais com as universidades de Tilburg e Northwestern para o desenvolvimento do programa.

Intercâmbios. Em 2009, 15 alunos participaram do programa de intercâmbio: na Graduação — Mariana Tumbiolo Tosi (Harvard), Isabel Freitas Peres (Illinois), Andrés Alejandro Staibano, Gabriela Cerqueira de Carvalho, Larissa Leda Sabino e Pedro Fernelon Fida (Instituto de Empresa de Madrid), Roberta Guerra Abdalla (Northwestern), Richard Lee (NYU), Roberto Codorniz Leite Pereira (Paris-Dauphine), Carolina Szász Jatene e Lucas Queiroz Pires (Sciences Po), Luísa Franciss Galliez (St. Gallen), Fábio Weinberg Crocco e Thais Gasparian Moraes (Tilburg); no Mestrado — André Oregel Dias (Tilburg). E já foram selecionados sete alunos para o 1º semestre de 2010: na Graduação — Renata de Goes Mascarenhas (Instituto de Empresa de Madrid), Andrea Vainer (Northwestern), Filippo Maria Lancieri (NYU), Fernando Ticoulat (Sciences Po), Roberto de Seixas Pereira (St. Gallen); Lucas Baptistella Henriques (Tilburg); do GVlaw — Ludmila Braga (Paris-Dauphine).

Em 2009 foi feita ainda a divulgação do programa de estágio de alunos da Direito GV na Missão do Brasil em Genebra (OMC) e a seleção para um curso na Sorbonne patrocinado pela FGV (Projeto França) — duas alunas da Graduação foram selecionadas: Luciana Barrancos e Luiza Morelli.

Programa de Professor Visitante (Visiting Professor Program). Foram feitas negociações com Harvard, Fordham, NYU e Stanford sobre a possibilidade da vinda de professores para ministrar cursos de curta duração no Direito GV. Em 2009 foram

recepcionados três professores: Brian Tamanaha, da St John's University (EUA), área de Direito e Desenvolvimento (6 a 10-7); Paolo Galizzi, da Fordham Law University (EUA), área de Meio Ambiente e Desenvolvimento (23 a 27-11); e Kevin Davis, da NYU (EUA), área de Avaliação da Instituição (14 a 18-12). Também já foi fechada a agenda de professores visitantes para 2010, com uma lista de 26 professores interessados, estando marcados os seguintes: Lynn Cohn, da Northwestern (EUA), área de Negociação (22 a 26-2); Curtis J. Milhaupt, de Columbia (EUA), área de Law & Capitalism (1 a 5-3); Henry Steiner, de Harvard (EUA), área de Direitos Humanos (8 a 12-3); Alvaro Santos, da Georgetown University (EUA), área de Law & Development (3 a 7-5); Diane Rosenfeld, de Harvard (EUA), área de Gênero — Violência (10 a 14-5); William Fisher, de Harvard (EUA), área de Propriedade Intelectual (10 a 14-5); Beth Schwartz, da Fordham (EUA), área de Clínica — Mediação (24 a 28-5); Larry Weiser, da Gonzaga Law School (EUA), área de Clínicas — Metodologia (8 a 12-6); John Ohnesorge, de Wisconsin (EUA), área de Law & Development in East Asia (ago.); David Trubek, de Wisconsin (EUA), área de Law & Development (18 a 29-10).

Visitas. Em 2009, a Direito GV recebeu as seguintes visitas de professores estrangeiros: Amir N. Licht, diretor, Radzyner School of Law — Interdisciplinary Center Herzliya (IDC), Israel; Becky Buell, Global Program director, Green Hub/MIT, EUA; Christian Larroumet, professor de direito do comércio internacional da Université Panthéon-Assas (Paris II, França); Bernard Van Nevel, representante da University of Gent, Bélgica; Cristina Casula, da Università Luigi Bocconi, Itália; Didier Boden, da Sorbonne, França; Domenico Bosi, diretor geral da Instituição Italia-Brasil em São Paulo; Dominique Klinger, Distance Learning and Summer Programs director, Temple University, EUA; Gene Early, Leaders' Quest, Reino Unido; Lindo Bernardo Tito, professor em Angola; Marcelo Thompson, da Universidade de Hong Kong, China; Michael D. Floyd,

representante da Samford University, EUA; Miguel Zulueta, vice-reitor de Relações Internacionais do Instituto de Empresa de Madrid, Espanha; Randall Lesaffer e Sandra Rincón, representantes da Tilburg University; Scott F. Meadow, faculty director of Global Initiatives, University of Chicago Booth School of Business, EUA; William Byrnes, da Walter H. & Dorothy B. Diamond Graduate Program Int'l Tax & Financial Services, associate dean da Thomas Jefferson School of Law, EUA.

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

O ano de 2009 foi marcado pelo Prêmio E-Learning Brasil 2009/2010, que a Direito Rio recebeu em parceria com a FGV Online na categoria Projeto Acadêmico, com o case “Cadernos colaborativos — wiki Direito Rio”.

Também merece destaque o processo de internacionalização que a IES vem realizando estrategicamente através de três vertentes: intercâmbio internacional de alunos, qualificação de docentes no exterior e realização de seminários internacionais. Entre as instituições mais representativas para intercâmbio, cabe citar Harvard, West Virginia, Universidade de Freiburg, Science Po e Université Paris-Dauphine. Quanto à qualificação docente, participaram do programa os seguintes professores: Bruno Magrani (Harvard University); Diego Werneck, Marcelo Lennertz e Márcio Grandchamp (Yale University); Márcio Guimarães (Université Toulouse); Paula Almeida (Université Paris 1/Panthéon-Sorbonne); Pedro Paranaguá (Duke University); e Fernando Leal (University of Kiel). E no que diz respeito à realização de seminários internacionais, foram viabilizados minicursos, como atividade complementar, com os professores Thomas Ullen e Mariana Prado (Toronto University), Stephen Walenstein (Duke University), Nuno Garoupa e Thomas

Ulen (University of Illinois) e Rosalind Greenstein (Université Paris 1/Panthéon-Sorbonne). Vale ressaltar o minicurso *Doing Business in Brazil*, ministrado em inglês, destinado a alunos estrangeiros que estejam cursando pós-graduação, alunos brasileiros cursando pós-graduação e profissionais.

A programação de seminários, sempre que possível em parceria com outras instituições, comportou debates sobre temas políticos, econômicos, jurídicos e sociais. Parte deles pôs em discussão assuntos relativos a *law and economics*, com debates sobre os marcos regulatórios; a tecnologia e sociedade, com a presença de representantes do governo e debates sobre facilitação do acesso à informação para a população; a direito e desenvolvimento entre Brasil e EUA, com o ministro da Suprema Corte americana Antonin Scalia, entre outros. Dos 98 eventos realizados, merecem menção os que tiveram maior repercussão por seu caráter público e abrangência social, como as duas edições do projeto Diálogos com o Supremo, através do qual ministros do Supremo Tribunal Federal participam como palestrantes e esclarecedores de pontos concernentes a diversos setores da sociedade civil; o lançamento da pesquisa Decisão Monocrática e Agravo Interno: Celeridade ou Entrave Processual? — a Justiça do Rio de Janeiro; o Seminário Internacional sobre Regulação dos Mercados Financeiro e de Capitais: Lições, Prescrições e Previsões para o Brasil e para os Estados Unidos; e o Marco Regulatório Civil para a Internet Brasileira.

Foram viabilizadas também seis pesquisas acadêmicas, algumas mediante incentivos financeiros de órgãos internos e externos, como: Direito Penal e Nova Lei de Falências (Secretaria de Assuntos Legislativos); História Oral; Open Business II (IDRC); Cultura Livre III (Ford Foundation); A2K (Orsi); e Tecnologia, Democracia e Desigualdade Social (Finpep). E iniciados projetos extraclasses, a fim de proporcionar maior interação entre alunos e corpo docente.

Em 2009 foram obtidos importantes resultados com relação ao número de alunos. Os cursos de pós-graduação oferecidos no Rio de Janeiro mantiveram-se estáveis, apresentando o crescimento esperado. Para a Rede Conveniada, houve um importante crescimento no número de alunos.

Em 2009 a Graduação atingiu a maturação do projeto com a formatura da primeira turma, que acontecerá em fevereiro de 2010, e com o crescimento de 23% no número de inscritos no vestibular. A Graduação encontra-se com 323 alunos, 64 no 10º e 9º períodos, 59 no 8º e 7º períodos, 67 no 6º e 5º períodos, 60 no 4º e 3º períodos e 73 nos 2º e 1º períodos.

A Direito Rio participou ainda de 35 feiras, apresentando os diferenciais da escola aos alunos, e realizou oito palestras de professores da escola, com destaque para o professor Rodrigo Vianna, nos principais colégios de ensino médio.

Outros projetos já implementados e que estão em andamento: projetos Meio-Dia em Ponto e Roda Viva; manutenção dos cadernos colaborativos online; participação dos alunos em eventos promovidos pela escola que fomentam discussões intelectuais e que colaboram com o desenvolvimento do país; continuação da publicação da *Revista de Direito Administrativo* (RDA) e do Programa de Capacitação para Professores. A escola ainda promove atividades extra-acadêmicas, como a participação dos alunos em peças teatrais; a colaboração em materiais de divulgação da escola, como *folders* e vídeos; e a integração, com a finalidade de manter a qualidade do ensino e garantir o aprendizado.

O Programa de Educação Continuada manteve a imagem de excelência dos cursos *lato sensu* e dos cursos de curta duração. A satisfação dos alunos quanto à qualidade dos professores continuou sendo um dos principais pontos positivos. Os cursos da Rede Conveniada registraram um aumento de 69% no número de alunos, em comparação com o mesmo período do ano anterior.

O Centro de Justiça e Sociedade manteve suas atividades no Programa de Capacitação para Magistrados e no Mestrado Profissional em Poder Judiciário. Foram ministrados 14 cursos de MBA em Poder Judiciário em 11 diferentes estados, três cursos de capacitação em Poder Judiciário (curta duração) em três estados e um Mestrado Profissional em Poder Judiciário, com duas turmas em andamento.

O Programa de Capacitação em Poder Judiciário destaca-se por oferecer a magistrados e a operadores do direito formação multidisciplinar nas áreas jurídica e de gestão, concentrando-se especialmente em disciplinas que possibilitam o aperfeiçoamento de suas atividades profissionais.

O Centro de Tecnologia e Sociedade deu andamento aos projetos que já existiam em 2008 e renovou a parceria com a Ford Foundation, para a continuidade do projeto Cultura Livre, e com o International Development Research Centre (IDRC) para o projeto Open Business. O CTS desenvolve estudos e projetos orientados para a inovação, principalmente nas áreas de propriedade intelectual, de *software* livre, de governança da internet e de privacidade na internet, e realiza atividades de pesquisa e consultoria para órgãos públicos e privados.

O site da Escola recebeu 223.115 visitas (53% a mais que em 2008), sendo acessadas mais de 862.992 páginas (16% de crescimento). Entre os países que originaram o maior número de acessos estão: Estados Unidos, Brasil, Alemanha, França, Itália e Portugal.

Com relação às publicações, foram lançadas 99 obras, entre livros, anais de eventos científicos e capítulos de livros e artigos de revistas. Foram publicados também 100 artigos em revistas e jornais de circulação nacional e regional.

Graduação

O ano de 2009 foi muito positivo para a Graduação. A IES conseguiu viabilizar o intercâmbio de

20 alunos, para estudar nas seguintes instituições estrangeiras: Harvard Law School, Paris Dauphine, Universidade Católica de Lisboa, Universitat Pompeu Fabra, ESCP Europe, SciencesPo Lille, Instituto Universitário Europeu e Albert-Ludwigs Universität Freiburg.

Como atividades que compõem o calendário anual de realizações da Graduação, foram viabilizados, além dos minicursos do Programa de Seminários Internacionais, outros 41 eventos, tais como:

- debate magno para alunos da graduação sobre “A lentidão do Judiciário: a visão do advogado e do juiz”;
- palestra internacional sobre direito e globalização, com Justice Antonin Scalia, ministro da Suprema Corte dos EUA;
- palestra e debate com Aleksander Henryk Laks, autor do livro *O sobrevivente: memórias de um brasileiro que escapou de Auschwitz*;
- palestra sobre “Agenda legislativa para o Brasil”, com José Carlos Aleluia;
- mesa de debates sobre “Decisão monocrática e agravo interno: celeridade ou entrave processual?”;
- as palestras do projeto Meio-Dia em Ponto: “Abuso do direito autoral”, com Carlos Affonso (março); “Recuperação judicial e governança corporativa: a relação entre disciplina jurídica da insolvência e a governança das empresas de médio e grande portes no Brasil”, com Deborah Kirschbaum; e “Como o nosso patrimônio é organizado pelo Código Civil brasileiro?”, com Rafael Vanzella (ambas em junho);
- programa Roda Viva, com a equipe da graduação e os professores das novas atividades complementares e das clínicas, e com a palestra sobre empreendedorismo social, mediações e cidadania, proferida por José Júnior, coordenador executivo do AfroReggae;
- programa Campeonato de Futebol, com os objetivos de propiciar a integração de todas as turmas de Graduação e dos funcionários, e de promover encontros em ambientes externos e o interesse pelo esporte;
- programa Direito Rio Voluntário, com visita ao Educandário Romão Duarte e doação de 60 livros à Comunidade da Maré;
- Wiki Direito Rio, que são cadernos colaborativos online nos quais os alunos registram os conteúdos e os debates travados em sala de aula para compartilhamento entre os colegas;
- programa *Running Day*: em 2009 a escola passou a financiar apenas a estrutura na Lagoa para os dias de campeonatos de corrida que são divulgados pela IES.

Para estimular a permanência dos melhores alunos, a Direito Rio segue os seguintes critérios para a concessão de bolsas: mérito — são oferecidas bolsas aos 10 primeiros colocados no exame vestibular, conforme o seguinte critério: 1º e 2º lugares (100%), 3º e 4º lugares (90%), 5º e 6º lugares (80%), 7º e 8º lugares (70%), 9º e 10º lugares (60%); social — as solicitações dos requerentes são analisadas por uma comissão de seleção especialmente constituída para esse fim e que leva em consideração a situação econômico-social do candidato e de sua família.

Atividades complementares: têm por objetivo estimular o processo de ensino-aprendizagem de maneira inovadora, sendo fundamentais para o estímulo e a concretização de uma formação acadêmica consistente e plural. Essas atividades proporcionam ao aluno a diversificação de suas atividades acadêmicas e o aprofundamento seletivo dos conteúdos ministrados nas disciplinas regulares. Em 2009 foram oferecidas as seguintes atividades complementares:

Atividade complementar	Docente	Carga horária
O cinema e o período nazista	Gabriel Lacerda	30h
Oratória	Gabriel Lacerda	30h
Teoria constitucional	Marcio Grandchamp	30h
Direito, literatura e interpretação	Sérgio Branco	30h
Direito e sociedade: por um exercício de relativização das questões jurídicas	Simone Silva	30h
Gestão empresarial e meio ambiente	Luciana Novaes	30h
Liberdade de expressão	Rafael Koatz	30h
Direito tributário internacional	Hermano Barbosa	30h
Turma de exercício para a OAB	Thiago Bottino	30h
Turma de exercício para a OAB	Thiago Bottino	30h
Direito, instituições e desenvolvimento	Mariana Prado	10, 14 ou 16h
Diplomacia e comunicação	Evandro Carvalho e Gaelle Rony	10, 14 ou 16h
Constitucionalismo mundial? Direito constitucional comparado: entre a convergência e a diferença	Diego Werneck	10, 14 ou 16h
Turma de exercício para a OAB	Thiago Bottino	10, 14 ou 16h
Minicurso de <i>language and culture in a legal context</i>	Rosalind Greenstein	
<i>Common Law x Civil Law</i>	Nuno Garoupa	

Núcleo de Prática Jurídica. O NPJ é o órgão responsável pela formulação, implantação e gestão da política acadêmica da Direito Rio no que tange às atividades de prática jurídica e de estágio profissional de advocacia. A prática é um procedimento didático-pedagógico de fundamental importância na formação do aluno. As atividades do núcleo estão estruturadas de modo a permitir a formação de um profissional diferenciado para a sociedade brasileira. O NPJ realiza três tipos de atividades: a monitorada de férias, as oficinas de prática jurídica e o programa de clínicas.

A atividade monitorada de férias é um programa em que os alunos são recebidos em escritórios de advocacia, empresas, instituições privadas, organizações não governamentais e órgãos públicos durante as férias. Trata-se de uma primeira “visitação” à instituição receptora, de forma organizada e planejada, levando-se em conta disposições específicas da própria instituição. Em 2009 foram viabilizados convên-

nios com 32 escritórios de advocacia, duas instituições privadas e três instituições do terceiro setor.

As oficinas de prática jurídica realizam atividades simuladas, que buscam conjugar elementos essenciais à boa formação do futuro profissional de direito, com foco tanto em aspectos técnico-jurídicos quanto em outras habilidades necessárias a esse profissional. Trata-se do espaço em que são trabalhados os conteúdos obrigatórios, segundo as diretrizes da OAB. Em 2009 foram realizados dois *workshops* profissionalizantes sobre os temas “Dilemas éticos na advocacia”, com o palestrante Gabriel Lacerda (maio), e “Deontologia jurídica”, com Paulo Machado (junho); e redigidas quatro petições.

As clínicas jurídicas realizam atividades reais. Funcionam como centros de solução de problemas jurídicos complexos, desenvolvendo projetos ligados a determinadas áreas temáticas. As clínicas podem ser perenes ou temporárias, realizadas em um semestre específico. Estão estruturadas segundo as

áreas de especialização da Direito Rio: advocacia empresarial, advocacia pública e Poder Judiciário. Atu-

almente, há seis clínicas em funcionamento no NPJ, com uma média de 15 alunos por clínica. São elas:

Área de Advocacia Empresarial

Projeto	Supervisor	Instituição parceira
Ladecon — Laboratório de Defesa do Contribuinte	Bianca Xavier	Sebrae
Lajunn — Laboratório de Assessoria Jurídica para Novos Negócios	Sílvia Pinheiro e Maíra Fajardo	Cisc e IEE
Empresa — Clínica de Consultoria Empresarial	Cassio Cavalli	Lan houses e CTS

Área de Advocacia Pública

Projeto	Supervisor	Instituição parceira
Lajes — Laboratório de Assessoria Jurídica a Organizações Sociais	Rodolfo Noronha	Ocas, Cisc, Cemeco, Tempo Integral, grupo de alunos bolsistas
Pacificar — Clínica de Mediação de Conflitos e Facilitação de Diálogos	Tania Almeida	Min. da Justiça e Viva Comunidade
Sistema Interamericano de Proteção dos Direitos Humanos	Paula Spieler e Nadine Borges	Justiça Global

Áreas de Advocacia Empresarial e Advocacia Pública

Tema	Supervisor	Instituição parceira
Tributário — Laboratório de Defesa do Contribuinte	Bianca Xavier	Sebrae
Empresa — Clínica de Consultoria Empresarial	Cassio Cavalli	Lan houses, CTS e Abcid
Regularização fundiária urbana	Carlos Augusto Junqueira	Instituto Atlântico e Associação de Moradores do Cantagalo
Negociações pós-Kioto	Elaini C. G. da Silva	ONGs do Fórum Brasileiro de ONGs e Movimentos Sociais sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento
Lajunn — Laboratório de Assessoria Jurídica a Novos Negócios	Maíra Fajardo e Sílvia Pinheiro	IEE
Sistema Interamericano de Proteção dos Direitos Humanos	Paula Spieler e Nadine Borges	Justiça Global
Lajes — Laboratório de Assessoria Jurídica e Organização Sociais	Rodolfo Noronha	Ocas, Cisc, Associação de Lan Houses de Periferia e Viva Rio
Clínica Mercado Financeiro — assessoria jurídica a novos produtos do mercado financeiro	Sergio Ricardo Asaiag Ribeiro	Andima
Projeto Pacificar — Clínica de Mediação Comunitária	Tania Almeida	Ministério da Justiça
Prisão Temporária — elaboração de memorial amicus curiae nos autos da ADI nº 4109, sobre a constitucionalidade da Lei nº 7.960/89	Thiago Bottino	IDDH e GTNM-RJ

Trabalho de conclusão de curso. Os trabalhos podem ser realizados em duas áreas de concentração: advocacia empresarial ou advocacia pública e Poder Judiciário, que correspondem às áreas do ciclo de especialização da Graduação. Em 2009 foram apresentados 29 trabalhos.

Programa de transferências. A transferência é a modalidade de ingresso na escola destinada a alunos matriculados em outras instituições de ensino superior, portadores de diploma ou estudantes de outros cursos de graduação da FGV. Para participar do processo de transferência, é necessário que o candidato encaminhe seu histórico acadêmico e entregue carta de intenções explicitando os motivos pelos quais pretende ingressar na Direio Rio, além de cumprir as etapas do processo seletivo previsto em edital.

Programa de Formação Complementar em Relações Internacionais e Direito Global. A Direio Rio e a Graduação em Ciências Sociais do Cpdoc oferecem aos estudantes de graduação este programa, com 360 horas/aula. Essa iniciativa tem por objetivo dar ao aluno a oportunidade de ampliar seus horizontes de conhecimento e obter formação interdisciplinar e atualizada em um campo do saber estratégico para o desenvolvimento nacional. Os estudantes da Direio Rio ou do Cpdoc que aderem ao programa recebem, ao final do curso, um certificado de formação complementar em relações internacionais e direito global.

Programa de Educação Continuada

As aulas do programa são ministradas no prédio da FGV no Centro (Candelária), com material didático próprio, presença de monitores, metodologia participativa e infraestrutura qualificada. São oferecidos cursos de Pós-Graduação em Direito Empresarial, em Direito do Estado e da Regulação, LLM Litigation e cursos de curta duração. Em 2009, matricularam-se 126 alunos nos cursos de pós-graduação, 28 no LLM

Litigation e 322 alunos nos cursos de aperfeiçoamento, totalizando 476 alunos. A pós-graduação e os cursos de aperfeiçoamento obtiveram avaliações de 3,6 e 3,7 de excelência, respectivamente.

Rede conveniada

O Programa de Educação Continuada (PEC) é responsável pela coordenação acadêmica dos cursos de direito na rede conveniada, que oferece MBAs em direito tributário, em direito civil e processual civil, e em direito do Estado e da regulação, e também pelos cursos de educação continuada *in company* (excetuando-se os cursos em Poder Judiciário). Em 2009, a rede conveniada contou com 2.047 alunos.

Programa de Capacitação em Poder Judiciário

O objetivo do programa é oferecer a magistrados e operadores do direito formação multidisciplinar nas áreas jurídica e de gestão, com concentração especial em instrumentos que possibilitem o aperfeiçoamento de suas atividades profissionais, em benefício da eficiência operacional da administração da justiça e da ampliação do acesso dos cidadãos ao Poder Judiciário. O curso aborda, de maneira extensiva e com aprofundamento seletivo, assuntos de direito, administração e economia. O método utilizado objetiva um maior dinamismo e interatividade entre alunos e professores, compreendendo aulas dinâmicas e expositivas, através de seminários, painéis, grupos de estudo e simulações. Para viabilizar o programa foram firmados, em 2009, cinco novos convênios com os tribunais de justiça do Pará, da Bahia, do Rio Grande do Sul, de Goiás e de Mato Grosso, somando 77 alunos.

Mestrado Profissional em Poder Judiciário. O Poder Judiciário no Brasil tem sido alvo frequente de reflexões dos diversos campos do conhecimento, em

busca de propostas para que as instituições judiciais sejam mais eficientes e tenham uma prestação jurisdicional mais eficaz. O Poder Judiciário brasileiro é administrado pelos próprios magistrados, mas existem instituições de ensino capazes de fornecer as ferramentas necessárias para essa administração. O mestrado profissionalizante da Direito Rio procura concentrar esses esforços de reflexão acadêmica, mas também de capacitação profissional, a partir de uma perspectiva multidisciplinar que alia diversas áreas do conhecimento: economia, administração, ciências sociais e direito.

O curso foi autorizado pelo Ministério da Educação, através da Portaria nº 73, de 17 de janeiro de 2007. Em 2009, a Direito Rio teve 218 alunos matriculados no Mestrado em Poder Judiciário. O curso foi avaliado pelos alunos com 3,49 de nota, em uma escala de 1 a 4, sendo a média dos professores 3,77.

Centro de Tecnologia e Sociedade — CTS

O CTS possui parceiros nacionais e internacionais para a execução de seus projetos de pesquisa aplicada relacionados com a propriedade intelectual. Tem uma atitude proativa na formulação de princípios relacionados com a influência da tecnologia na nova economia e nas novas mídias, a fim de promover o acesso ao conhecimento e uma interpretação atual da propriedade intelectual.

O Cultura Livre 3 foi renovado, sendo os novos objetivos do projeto o mapeamento das novas mídias e da esfera pública que se forma em seu entorno, bem como a análise da regulação que incide sobre essas novas mídias. Em 2009, foram organizados dois seminários no âmbito do projeto Cultura Livre: um para debater a interseção entre os temas do direito da concorrência e da propriedade intelectual a partir da análise teórica e de casos concretos que envolvem as novas mídias, e outro para tratar de di-

reitos humanos e as novas tecnologias, focalizando pontos relacionados com a propriedade intelectual e o acesso à informação.

O projeto Tecnologia, Democracia e Desigualdade de Social tem por objetivo investigar as melhores práticas derivadas de arranjos institucionais locais, obtidas a partir da prática dos pontos de cultura de todo o Brasil, e efetuar pesquisa em campo em quatro pontos de cultura exemplares, a fim de catalogar extensivamente suas práticas e seu impacto efetivo nas comunidades locais.

Em 2009 foram firmados ainda cinco convênios com a Yale University para a produção de dois *papers* sobre produção cultural no Brasil e *software* livre, e com o Ministério da Cultura para a produção de três *papers* sobre reforma dos direitos autorais.

Direito Online

Em parceria com o FGV Online, a Direito Rio ministra cursos de direito direcionados às necessidades do mercado. Em 2009 foram viabilizados os seguintes cursos: Contratos no Novo Código Civil: Visão Negocial e Prática; Direito Bancário; Direitos Humanos: Teoria e Prática; Direito da Tecnologia da Informação; Direito na Mídia: TV, Música, Imprensa e Projetos Culturais; Responsabilidade Civil no Novo Código; Direito das Agências Reguladoras; Direito Processual Civil: Fundamentos e Atualidades; Direito do Consumidor; Licitações e Contratos Administrativos; Direito da Mídia; Direito Societário; Direito do Trabalho; Mediação e Arbitragem; Imposto de Renda da Pessoa Física; Processo Civil; Web 2.0: Entendendo e Resolvendo Problemas; Gestão de Marcas e Sinais Distintivos; Atualizações em Processo Civil; Direitos Autorais; Patentes e Criações Industriais; Direito Internacional do Comércio; Direito do Consumidor e Direito Tributário.

Ao término de 2009, estavam em andamento os cursos: Atualização em Direito Processual Civil; Contratos no Novo Código Civil: Visão Prática e Negocial;

Direitos Autorais; Direito Bancário; Direito da Tecnologia da Informação; Direito das Agências Reguladoras; Direito do Consumidor; Direito do Trabalho; Direito Internacional do Comércio; Direito Processual Civil: Fundamentos e Teoria Geral; Direito da Mídia; Direito Tributário; Direito Societário; Direitos Humanos: Teoria e Prática; Imposto de Renda da Pessoa Física; Licitações e Contratos Administrativos; Mediação e Arbitragem; Patentes e Criações Industriais; Responsabilidade Civil no Novo Código; e *Web 2.0* — Compreensão e Solução de Problemas. Em 2009, o número de turmas online chegou a 1.235.

Projetos especiais de sustentabilidade — pesquisa aplicada

A Direito Rio desenvolve sete projetos de pesquisa aplicada: *Creative Commons*, em parceria com a Stanford University; Cultura Livre, financiado pela Fundação Ford; AK2 — *Access to Knowledge*; *Open Business*, financiado pelo International Development Research Centre (IDRC), do Canadá; Democracia, Tecnologia e Sociedade, financiado pela Finep; Estudo sobre Acesso ao Conhecimento no Brasil, financiado pela Yale University (com dois *papers* prontos para publicação); e *Communia*, financiado por um grupo de cerca de 39 universidades americanas e europeias, para discutir o futuro do domínio público na realidade tecnológica.

Creative Commons. Tem por objetivo expandir a quantidade de obras criativas livremente acessíveis, permitindo o compartilhamento e a criação de novas obras. Isso é feito mediante o desenvolvimento e a disponibilização de licenças jurídicas, que permitem o acesso do público às obras, em condições mais flexíveis. Em 2009, foi traduzida e adaptada a versão 2.5 e a versão 3.0 das licenças, além de se prestar consultoria ao público privado e governamental na adoção das licenças e na disseminação de seu uso, e ao canal Futura, da TV Globo, na implementação das licenças.

Cultura Livre. O escopo principal do trabalho é fomentar o diálogo entre países em desenvolvimento

sobre os assuntos e a agenda de desenvolvimento propostos por Brasil e Argentina na Ompi. Também é objetivo do projeto disseminar o conhecimento sobre propriedade intelectual e apoiar projetos sociais na área da cultura. Além disso, o projeto coopera com iniciativas locais no Brasil e na África. No Brasil, por exemplo, atua em parceria com a Prefeitura de Olinda para disponibilizar conteúdo local através de licenças *Creative Commons*; com a ONG Eletrocooperativa de Salvador, que atua amplamente na produção musical livre; e com o banco de remixes sul-africano CC-Mixer, que permite que obras sejam livremente baixadas e remixadas. O projeto, financiado pela Fundação Ford, desenvolve também atividades sobre as músicas de Noel Rosa que caíram em domínio público.

A2K — Access to Knowledge. O A2K tem por escopo estudar as exceções e limitações aos direitos autorais, tendo em vista sua função social e os direitos humanos, obtendo, organizando e disseminando informações e conhecimento para dar suporte à conscientização e à propositura de alterações na legislação brasileira de direitos autorais, de forma a propiciar maior acesso à educação, à cultura e ao conhecimento em geral. Além de contextualizar a lei tendo em vista os regimes vigentes no mundo, o projeto realiza encontros, eventos e *workshops* determinantes para criar uma maior integração entre os diferentes atores da sociedade civil, conscientizar o público leigo e incentivar a criação do Tratado de Acesso ao Conhecimento, como proposto na Agenda do Desenvolvimento. A escola mantém estreita parceria com o Idec e o Ministério da Cultura, para promover debates sobre o acesso ao conhecimento, e com o Derechos Digitales, do Chile, para a troca de experiências e estudos sobre mecanismos anticópia na TV digital, mostrando os perigos de tal sistema para o consumidor final. Em 2009, foi realizada uma mesa de debate sobre “A tecnologia muda vidas e comunidades”, em parceria com o jornal *O Globo*, para discutir temas de interesse público relacionados com a tecnologia, como modelos de inclusão digital, a questão das *lan houses*, pedofilia e crimes na Internet.

Open Business. O *Open Business*, modelos de negócios abertos, é uma iniciativa conjunta da África do Sul, da Inglaterra e do Brasil que visa mapear e estudar potenciais formas de negócio que se baseiem na disponibilização de parte do conteúdo produzido ou do serviço prestado gratuitamente e de forma aberta. Os empreendedores de *open business* estão percebendo que realizar negócios de forma colaborativa, dividindo e disponibilizando parte de seu trabalho, pode trazer recompensas e, ao mesmo tempo, aprofundar a integração social e cultural, além de suprir falhas da indústria cultural tradicional em relação aos canais de acesso e distribuição de obras. O Brasil, através do CTS, é o coordenador do projeto na América Latina. Está sendo elaborada a edição dos resultados do projeto para publicação pela Editora Aero Plano.

Tecnologia, democracia e desigualdade social. O projeto, financiado pela Finep, tem como objetivo investigar as melhores práticas derivadas de arranjos institucionais locais, obtidas em pontos de cultura de todo o Brasil e efetuar pesquisa de campo com quatro pontos de cultura julgados exemplares, a fim

de catalogar de forma extensiva suas práticas e seu impacto efetivo nas comunidades locais.

Coordenação de Relações Institucionais — CRI

A CRI tem como principal objetivo fomentar parcerias, principalmente internacionais, com instituições de ensino renomadas, para promover programas de intercâmbio. Entre suas atividades, estão a elaboração de estratégia de relacionamento nos âmbitos nacional e internacional, definindo: a) o perfil das universidades, centros de pesquisa e outras organizações; b) diferentes atividades a serem desenvolvidas com os parceiros nacionais e internacionais; c) programas de intercâmbio; e d) fontes de financiamento e apoio a essas atividades; e o desenho da estrutura da coordenação de relações institucionais, definindo objetivos, linhas de ação, estratégias e mecanismos de implementação e fontes de financiamento. Em 2009, foram oferecidos os seguintes convênios:

Instituição	Alunos	Duração	Local	Idioma
Para a Graduação:				
Harvard Law School	1 por ano	1 sem.	Massachusetts, EUA	Inglês (Toefl obrigatório)
Universidade Católica Portuguesa	2 por ano	1 sem.	Lisboa, Portugal	Português
Universidad del Pacífico	4 por ano	1 sem.	Lima, Peru	Espanhol
Université Paris-Dauphine	4 por ano	1 sem.	Paris, França	Francês
Sciences Po, Lille	2 por ano	1 sem.	Lille, França	Francês
Sciences Po, Paris	2 por ano	1 sem.	Paris, França	Francês
European University Institute	1 por ano	1 sem.	Fiesole, Itália	Inglês
IDC Herzliya Radzyner School of Law	1 por ano	1 sem.	Herzliya, Israel	Inglês
Albert-Ludwigs Universität Freiburg	2 por ano	1 sem.	Freiburg, Alemanha	Alemão
Universidad Pompeu Fabra	2 por ano	1 sem.	Barcelona, Espanha	Espanhol
Universidad Austral	a definir	1 sem.	Buenos Aires, Argentina	Espanhol
Para a Pós-Graduação:				
Universidade Católica Portuguesa	2 por ano	1 sem.	Lisboa, Portugal	Português
Université Paris-Dauphine	2 por ano	1 mês	Paris, França	Francês
European University Institute	1 por ano	1 sem.	Fiesole, Itália	Inglês

Em 2009, os seguintes alunos participaram do intercâmbio: Igor Mosso (Sciences Po, Paris); Maria Donati e Eduardo Almeida (Université Paris-Dauphine); Ana Paula Agra, Thiago Correa e Lucas Thevenard — este último ficará por mais seis meses para obter o certificado de estudos políticos (Sciences Po, Lille); Pedro Freitas Teixeira, Pablo Domingues e Eduardo de Oliveira e Silva (Universidade Católica Portuguesa); Gustavo Ribeiro (Harvard University); Antonio Bernardo Palhares (ESCP-EAP); Paloma Caneca e Fernanda Bordeaux (Universidade Pompeu Fabra); Rinuccia La Ruina e Ryan da Cunha (Universidade de Freiburg). Já ficou acertado para 2010 a ida de mais quatro alunos para o exterior: Alessandro Nunes Ferreira (European University Institute); Anna Clara Monjardim e Luis Tomás Andrade (Sciences Po, Paris); e Mateus Pinto de Almeida (Université Paris-Dauphine). Veio estudar no PEC, em 2009, a aluna Chatel Adeline, da Université Paris-Dauphine.

Coordenação de Publicações

A Coordenação de Publicações, que se responsabiliza por publicações impressas e online, é orientada pelo Conselho Editorial da escola, que define as ações e estratégias a serem tomadas a médio e longo prazos. Cabe à Coordenação de Publicações levantar o material existente com potencial para publicação; organizar coleções, coletâneas e obras individuais; formalizar o processo de avaliação das obras de direito propostas à Editora FGV; e organizar a área de publicações e os artigos divulgados no site da escola.

Revista de Direito Administrativo — RDA

A RDA é dirigida pelos professores Alexandre de Moraes e Joaquim Falcão, estando a Diretoria Executiva sob a responsabilidade de Sérgio Guerra, professor

de direito administrativo e coordenador do Programa de Educação Continuada. Em 2009, foram lançados os números 248 e 249 da RDA, totalizando 557 páginas e mil exemplares de tiragem.

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

A Eesp, desde a sua fundação, tem como princípio a busca de equilíbrio orçamentário. Para isso, a cada ano implementa novos cursos e aumenta sua sinergia com outras áreas da FGV, sendo a principal a estabelecida com o IDE desde 2007.

A nova linha de pesquisa do Programa de Mestrado Profissional em Economia — macroeconomia financeira — iniciou sua primeira turma em agosto com 10 alunos, apesar da queda da demanda de cursos verificada no último semestre em função da crise.

No que diz respeito à produção acadêmica do corpo docente permanente da escola, as publicações do triênio 2007-2009 somaram 28 artigos em periódicos internacionais na área de economia e 32 artigos em periódicos nacionais. Merece destaque a aceitação de artigos para veiculação nos seguintes periódicos: *Econometrica* (dois artigos), *American Economic Review* (um), *Journal of Economic Theory* (um), *Economic Journal* (um), *Journal of Post-Keynesian Economics* (dois) e *Cambridge Journal of Economics* (um).

Na Graduação, o vestibular apresentou um resultado similar ao do ano anterior, pois foi alcançado o máximo de candidatos para economia. A escola ainda sofre uma concorrência importante da USP e perde boa parte dos candidatos da primeira lista de aprovados para ela. Este ano, os alunos do último ano tiveram maior dificuldade de encontrar estágio, por conta tanto da crise quanto da nova Lei do Estágio. Se em 2008 todos os alunos estavam empregados no último ano, isso não se repetiu na turma que está se formando.

Pelo segundo ano, recebemos alunos do curso de ciências sociais do Cpdoc para um curso de inverno, com aulas pela manhã e passeios pelos aparelhos culturais da cidade de São Paulo. Foi iniciado o processo de dupla graduação com a Direito GV e a Eaesp, sob a coordenação do professor Marcos Fernandes.

A partir do 2º semestre, a Eaesp passou a oferecer um novo curso de especialização, para início em 2010 — o Master in Financial Modelling —, seguindo o modelo atual dos cursos da escola.

No que diz respeito a eventos, foi realizado pelo sexto ano o Fórum de Economia, coordenado pelo professor Luiz Carlos Bresser-Pereira, e que se tornou referência permanente de debate dos grandes problemas econômicos nacionais e internacionais e conta com a parceria da Fiesp, da CUT, da Força Sindical, do Iedi e CNI. Também foi realizado o I Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics — Laporde, coordenado pelos professores Luiz Carlos Bresser-Pereira e Paulo Gala, programa destinado essencialmente para jovens universitários, que contou com a participação de renomados palestrantes internacionais e com o apoio da Ordem dos Economistas e da Fapesp. A escola já se prepara para receber e coordenar o II Laporde em 2010.

Além disso, semanalmente são realizados seminários de pesquisa acadêmica sobre textos de qualidade científica elaborados por pesquisadores e professores vinculados a universidades e instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais, nos quais são discutidas teorias e métodos quantitativos e qualitativos avançados, sob a coordenação da professora Maria Carolina Leme

O Centro de Agronegócio (GVAgro), coordenado pelo dr. Roberto Rodrigues, completou três anos de existência desenvolvendo pesquisas e projetos em parceria com a FGV Projetos. Merecem destaque: assinatura de convênio com a Corporação Andina de

Fomento (CAF) para o financiamento dos estudos do GVAgro; elaboração das pesquisas “O impacto do câmbio na renda do agronegócio”, “Aderência dos preços internos a cotações internacionais”, “Mercado futuro de câmbio e taxa cambial no Brasil” e “Câmbio e renda do agronegócio”.

Ainda em parceria com a FGV Projetos, o GVAgro atuou no projeto “Estudo de viabilidade econômica para a produção de biocombustíveis nos países da América Central (República Dominicana, El Salvador, Haiti, Honduras e Guatemala) e África (Senegal)”, na elaboração do Plano de Implantação da Cidade da Energia, em São Carlos (SP); e em pesquisa financiada pela Fapesp sobre o desenvolvimento institucional dos mercados brasileiro e global, com foco nos impactos sobre a competitividade e a sustentabilidade das cadeias do setor brasileiro de bioenergia (etanol e biodiesel).

Em 2009, um problema físico da escola foi resolvido com o acréscimo de três novas salas para acomodar os professores e a aprovação de um novo andar para a escola para acomodar os centros de estudos que estão se expandindo. No tocante à estrutura de tecnologia da informação, houve uma melhora importante com a renovação do parque e a preocupação com a qualidade do atendimento do *help desk*, mas ainda é preciso sanar problemas com o controle de *links* de *softwares* que mudam no Rio de Janeiro e não são atualizados em São Paulo.

A gestão acadêmica da escola é desenvolvida por sete coordenadorias: Coordenadoria de Pós-Graduação Acadêmica, Coordenadoria do Programa de Mestrado Profissional em Economia, Coordenadoria do Mestrado Profissional em Agroenergia (MPAgro), Coordenadoria da Graduação em Economia, Coordenadoria de Cursos de Especialização, MBAs e de Educação Continuada, Coordenadoria de Pesquisa e Desenvolvimento e Coordenação de Projeto Pedagógico. E a escola dispõe de sete centros de estudos: Centro de Macroeconomia Aplicada — Cemap, Centro de Estudos em Microeconomia Aplicada, Centro

de Política e Economia do Setor Público — Cepesp, Centro de Agronegócio — GVAgro, Centro de Estudos de Processo de Decisão — CEPD, Centro de Estudos Quantitativos em Economia e Finanças e Centro de Estudos de Macroeconomia do Desenvolvimento.

Cursos

Os 663 alunos matriculados nos cursos ministrados pela Eesp em 2009 estavam distribuídos conforme mostra o quadro a seguir:

Curso	Nº de alunos efetivos*	Início	Processo seletivo
Graduação	154	1º sem. 2004	Anual
Especialização — MBE	120	1º sem. 2004	Semestral
Especialização — MFE	92	1º sem. 2007	Semestral
Especialização — MEF	14	1º sem. 2009	Semestral
MBA em Indústria da Construção Civil	31	1º sem. 2004	Anual
MBA em Indústria Farmacêutica	37	2º sem. 2005	Anual
Mestrado Profissional — MPFE	130	1º sem. 2003	Anual
Mestrado Profissional — MPAGRO	35	1º sem. 2008	Anual
Mestrado e doutorado acadêmicos	50	1989	Anual

* Alunos matriculados, não inclui trancamentos.

A parceria entre a Eesp e o IDE

A Eesp e o IDE continuam sua parceria para o lançamento de novos cursos na cidade de São Paulo. Em 2009 foram oferecidos os seguintes MBAs: agronegócio, cine-documentário, bens culturais, finanças corporativas, gestão estratégica de mercado, gestão estratégica de negócios, gestão estratégica de projetos, gestão estratégica de TI, gestão estratégica financeira de empresas, gestão de ativos financeiros, gestão de instituições financeiras, relações internacionais, negócios internacionais e *Master in Business Communication*. A escola também começou a oferecer cursos de curta duração pelo PEC/IDE. Em 2009, foram os seguintes: Introdução ao Mercado Financeiro, Economia para Executivos e Gestão do Agronegócio.

8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Em 2009, a EPGE completou 48 anos de existência. Criada em 1961 sob a denominação de Centro de Aperfeiçoamento de Economistas (CAE), passou a

adotar o nome definitivo de Escola de Pós-Graduação em Economia a partir de 1966, quando da criação de seu programa de mestrado. Nesse período, tem-se dedicado a dois objetivos: pesquisa acadêmica e formação de profissionais — mestres e doutores — em economia. Atualmente, a EPGE oferece três programas de pós-graduação: o Mestrado em Economia, de cunho acadêmico; o Doutorado em Economia e o Mestrado em Finanças e Economia Empresarial, de caráter profissionalizante.

O Programa de Mestrado Acadêmico, iniciado em 1966, é o mais antigo da escola, encontrando-se já consolidado e diplomando uma média de 18 mestres por triênio. O Programa de Doutorado — lançado em 1974 —, que sempre foi um programa de alta qualidade, mas com número reduzido de alunos, tende a crescer, pois este é um quesito importante para a Capes. O Mestrado Profissionalizante, inaugurado em 2001, encontra-se em processo de amadurecimento.

Além dos cursos de pós-graduação, a EPGE, por meio da Escola Brasileira de Economia e Finanças, passou a oferecer um Programa de Graduação em Economia em 2001.

Programa de Doutorado em Economia

O Doutorado em Economia da EPGE tem duração média de quatro a cinco anos e objetiva formar acadêmicos que dialoguem com o que há de mais avançado em economia em nível internacional. Sua ênfase é quantitativa, na fronteira de campos selecionados da ciência econômica, mas procura formar acadêmicos com conhecimentos em todas as áreas relevantes da economia. O Doutorado é concluído com a defesa de uma tese que represente uma contribuição original para a literatura sobre o tema escolhido. Assim como o Mestrado em Economia, o Doutorado é oferecido gratuitamente, embora cerca de um terço dos alunos não receba bolsas de estudo, por serem servidores públicos federais.

O Doutorado da EPGE divide-se em duas partes: o ciclo de formação e o ciclo de pesquisa. O ciclo de formação coincide com o primeiro ano do Mestrado em Economia. No início do segundo ano do programa, o doutorando deve atestar sua proficiência em teoria microeconômica e em teoria macroeconômica, sendo aprovado nos exames de qualificação em microeconomia e macroeconomia. O ciclo de pesquisa dura em média três anos, durante os quais o doutorando deve cursar quatro matérias obrigatórias e seis eletivas, além de cumprir os requisitos de dois campos e elaborar uma tese de doutorado. Nesta fase, o doutorando também deve participar ativamente dos seminários semanais de pesquisa. O programa oferece oito campos de especialização: economia monetária, macroeconomia, econometria, economia internacional, desenvolvimento, teoria econômica, finanças e organização industrial.

Programa de Mestrado em Economia

O Mestrado em Economia tem como objetivo fornecer ampla e sólida base conceitual em economia. Prepara alunos tanto para o prosseguimento dos estudos no Programa de Doutorado da própria EPGE ou de ou-

tra instituição, quanto para o ingresso imediato em atividades profissionais diversas nos setores público e privado, e na área acadêmica. Conhecido por seu rigor, pelo alto grau de exigência e pela importância atribuída à formalização matemática, o Mestrado em Economia exige do estudante dedicação em tempo integral. Trata-se de um programa gratuito, em que a maioria dos alunos recebe bolsas de estudo pagas com recursos recebidos da Capes e do CNPq.

As turmas do Mestrado em Economia têm, em média, 20 alunos. A seleção é anual, baseada no desempenho dos candidatos no exame de seleção organizado pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec). O programa tem duração média de dois anos e um semestre, incluindo a defesa da dissertação de mestrado, e se divide em duas partes: o ciclo de formação e o ciclo de pesquisa. O primeiro, com duração de um ano letivo, é composto por 12 disciplinas nas áreas de teoria microeconômica, teoria macroeconômica, análise matemática, estatística e econometria. No ciclo de pesquisa, também com duração de um ano, o aluno cursa matérias eletivas e elabora sua dissertação de mestrado.

Programa de Mestrado em Finanças e Economia Empresarial

O Mestrado em Finanças e Economia Empresarial (MFEE) destina-se a profissionais que não podem cursar um mestrado em horário integral, nem têm a intenção de se dedicar à área de pesquisa após a conclusão do programa. A abordagem dos temas teóricos é rigorosa, mas sem a detalhada formalização do mestrado acadêmico, concentrando-se no lançamento de bases conceituais para a consideração de problemas concretos, próximos da experiência profissional dos estudantes e de suas necessidades futuras no mercado de trabalho. Dos três programas de pós-graduação oferecidos pela EPGE, é o único pago.

O programa foi criado em 2001, mediante a associação da EPGE e da Eesp, em São Paulo, e se nutre da base

acadêmica dos mestrados dessas escolas. As aulas são ministradas por professores da EPGE e da Eesp, e por professores convidados com formação semelhante.

O MFEE tem a duração de dois anos letivos, organizados em quatro trimestres. São previstas 12 horas semanais de atividades, sendo nove de aulas e três de atividades práticas (exercícios e casos). O curso é ministrado no horário noturno, dois dias por semana, com duração de três horas cada, e aos sábados (seis horas). Para obter o título de mestre, o aluno deve cumprir as exigências do curso no prazo máximo de três anos.

Na avaliação da Capes para o triênio 2004-2006, o Mestrado em Finanças e Economia Empresarial recebeu nota 5, a máxima atribuída a um programa de caráter profissionalizante no país.

Análise dos programas de pós-graduação

O alto nível dos programas de Mestrado e Doutorado em Economia da EPGE pode ser aferido pela inserção profissional de seus ex-alunos e pela produção discente. Ex-alunos têm ocupado posições de destaque no governo, na iniciativa privada e na área acadêmica. Quanto à produção discente, nos últimos anos, os alunos da EPGE têm apresentado um grande número de trabalhos nos principais congressos latino-americanos de economia e finanças. Em 2009, o doutor em economia pela EPGE, Hilton Hostalacio Notini, em coautoria com os professores João Victor Issler e Luiz Renato Regis de Oliveira Lima, publicou os artigos "Impacto do PIS e da Cofins na inflação: uma abordagem eco-

nométrica usando o teste de janela variável" e "Novo indicador coincidente para a atividade industrial brasileira", respectivamente, nos periódicos *Economia Aplicada* e *Revista de Economia Aplicada*; e o doutor em economia pela EPGE, Wagner Piazza Gaglianone, ganhou o Prêmio Capes de Tese de Doutorado, edição de 2008, divulgado pelo Ofício nº 337/2009/PR/Capes em 30 de junho de 2009, tendo os professores João Victor Issler como orientador e Luiz Renato Regis de Oliveira Lima como co-orientador.

No último triênio de avaliação da Capes, 2004-2006, a EPGE obteve a nota 6 em função do número de doutores diplomados (10), considerado baixo por aquele órgão. É importante salientar que nenhum outro programa de pós-graduação *stricto sensu* em economia alcançou a nota 7 e que, a mesma avaliação considerou a produção intelectual da EPGE, por critérios quantitativos e qualitativos, como a mais significativa entre os programas avaliados.

No 1º semestre de 2009, o Mestrado em Economia, modalidade acadêmica, teve um número de inscritos abaixo da média esperada. Do total de candidatos, 19 efetivaram sua matrícula no 1º ano do curso.

Ao longo dos últimos anos, no intuito de atender a uma orientação da Capes, a escola empenhou-se em diminuir o tempo de conclusão dos cursos, tanto dos alunos do Mestrado quanto dos alunos do Doutorado. As tabelas a seguir mostram o tempo médio de titulação, a partir da data de início dos cursos, para cada turma, desde 2001. Note-se que o tempo de titulação dos alunos do Mestrado atingiu a meta proposta pela Capes, havendo também aumento no número de titulados.

Ano de conclusão do curso	Mestrado em Economia		Doutorado em Economia	
	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de dissertações defendidas	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de teses defendidas
2001	3,1	22	6,7	4
2002	2,9	22	5,0	1
2003	2,8	28	4,2	5

Continua

Ano de conclusão do curso	Mestrado em Economia		Doutorado em Economia	
	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de dissertações defendidas	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de teses defendidas
2004	2,6	13	4,1	0
2005	2,5	19	4,1	3
2006	2,7	16	4,1	7
2007	2,5	17	4,1	5
2008	2,5	15	4,1	4
2009	2,5	14	4,1	13

Mestrado em Finanças e Economia Empresarial		
Ano de conclusão do curso	Tempo médio de titulação (em anos)	Nº de dissertações defendidas
2003	2,1	1
2004	3,5	8
2005	3,0	13
2006	3,0	27
2007	3,0	19
2008	3,0	31
2009	3,0	26

O Mestrado em Economia já atingiu o nível almejado. O curso recebe alunos selecionados entre os 40 mais bem colocados dos cerca de mil candidatos do exame da Anpec. Tem um fluxo constante de alunos formados e tamanho adequado aos objetivos, com um tempo de titulação também adequado. A qualidade das dissertações dos alunos pode ser atestada pela substancial publicação discente da escola e pela apresentação de trabalhos em congressos de prestígio internacional. A meta para o Mestrado em Economia é apenas manter sua qualidade e seu tamanho.

Quanto ao Doutorado em Economia, seu tamanho ainda está aquém do objetivo, mas, mediante a flexibilização da matriz curricular do curso, a EPGE tem atraído um maior número de alunos oriundos

do Mestrado em Economia da escola. Entre as medidas de flexibilização adotadas, a principal foi a isenção dos exames de qualificação de microeconomia e macroeconomia, no caso de alunos do Mestrado que satisfizessem um conjunto de requisitos de notas mínimas nas disciplinas obrigatórias. O efeito dessas medidas já pode ser atestado pela substancial diminuição do tempo de titulação dos doutores da escola e pelo aumento do número de alunos no Programa de Doutorado. A excelente qualidade do curso reflete-se no fato de os artigos resultantes das teses de doutorado serem publicados nas principais revistas nacionais, e até mesmo em algumas revistas internacionais de prestígio. Além disso, muitos dos trabalhos são também apresentados nos principais congressos nacionais e internacionais.

A EPGE reestruturou e ampliou substancialmente seu corpo docente, no intuito de priorizar a pesquisa acadêmica voltada para a publicação em periódicos científicos internacionais de prestígio. Atualmente há 16 professores em regime de tempo integral. Destes, 14 dedicam-se exclusivamente à pesquisa e ao ensino nos programas de Mestrado e Doutorado. Há, portanto, condições para se aumentar o número de alunos de Doutorado sem prejuízo da qualidade acadêmica do programa.

A principal dificuldade enfrentada para se ampliar o Programa de Doutorado é a concorrência das universidades estrangeiras. Apesar do prestígio alcançado pelo Doutorado da EPGE no Brasil, muitos dos melhores alunos oriundos do Mestrado da escola preferem seguir para um doutorado no exterior. Em geral, eles conseguem aceitação nas melhores universidades, frequentemente com bolsas de estudo dadas pela própria universidade estrangeira, privilégio só concedido a candidatos com altíssimo potencial. Não é exagero afirmar que o Programa de Doutorado da EPGE é vítima da alta qualidade do seu Programa de Mestrado.

No último triênio de avaliação da Capes, o de 2004-2006, foram defendidas 10 teses de doutorado. Embora não tenha ocorrido queda no número de teses defendidas, a Capes passou a priorizar critérios quantitativos, fato que a levou a considerar insuficiente o número de doutores diplomados no triênio avaliado. No triênio 2007-2009, a EPGE planejou diplomar 15 doutores, ou seja, um crescimento de 50% se comparado a triênios anteriores, mas, mediante o esforço dos professores e dos doutorandos, o número final de teses defendidas foi de 22, 13 apenas no ano de 2009.

Programa de Graduação

Iniciado em 2002, o Programa de Graduação oferece 50 vagas a cada ano. A graduação em ciências econômicas tem sua configuração curricular distribuída pelas disciplinas que compõem o ciclo básico e o ci-

clo profissional do curso, realizando-se o primeiro ao longo dos quatro primeiros semestres e o último a partir do quinto semestre.

O Programa de Graduação em Economia difere dos tradicionalmente oferecidos no país, pois se propõe a dar formação quantitativa mais rigorosa do que a de seus congêneres. A intenção é formar bacharéis em economia com a mesma base matemática de bons engenheiros. Trata-se de uma estratégia fundamentada na constatação de que, nos segmentos mais dinâmicos do mercado de trabalho, a baixa formação quantitativa dos bacharéis em economia tem levado boas empresas a contratar engenheiros para ocupar vagas que deveriam, em princípio, ser preenchidas por economistas. Além disso, estando o mercado de graduação em economia já saturado de cursos que seguem os moldes tradicionais, caso lançasse mais um, semelhante aos demais, a Graduação da EPGE teria perspectivas limitadas. Optou-se, então, por um produto de melhor qualidade, mas ofertado pelo mesmo preço dos concorrentes.

Desde o lançamento do programa em 2001, a experiência mostrou que apenas os candidatos classificados entre os 170 primeiros do vestibular estão capacitados a acompanhar o curso. Por outro lado, a concorrência das universidades públicas gratuitas — sobretudo a UFRJ — tem impedido que se atinja o pleno uso da capacidade disponível.

Anos	Nº de candidatos do vestibular	Nº de alunos matriculados
2002	265	44
2003	183	41
2004	244	28
2005	241	42
2006	340	26
2007	320	42
2008	353	50
2009	508	51*

* Alunos efetivamente matriculados, excluindo-se desistências, transferências, evasões etc.

O grande esforço realizado pela escola nos últimos anos resultou na conquista da meta inicial de 50 alunos matriculados na Graduação em Ciências Econômicas. A ênfase na divulgação do curso proporcionou um aumento do número de candidatos da faixa de 240, observada nos anos anteriores, para 340 no ano de 2006, 320 em 2007, 353 em 2008 e 508 em 2009. Contudo, a EPGE não abre mão de um corte classificatório, que vem provando ser eficiente na escolha dos melhores alunos, garantido a excelência do curso.

Em março de 2009 foi realizada a cerimônia de colação de grau da quarta turma de Graduação em Ciências Econômicas, que contou com a participação de 12 formandos, sendo quatro deles atuais alunos do Mestrado em Economia da EPGE.

Consultorias

No intuito de aprofundar sua inserção internacional, a EPGE tem concentrado esforços na pesquisa científica de fronteira. Essa orientação tem como consequência uma redução gradual do envolvimento dos professores em atividades de consultorias, que se limitam ao apoio técnico a trabalhos específicos de órgãos públicos e privados, em cooperação com a FGV Projetos.

O ano de 2009

Atividades do Mestrado e do Doutorado

O início das atividades letivas da EPGE ocorreu em 5 de janeiro, com o Curso de Nivelamento em Matemática, habitualmente oferecido aos novos alunos de mestrado. As aulas efetivas do curso, relativas ao 1º trimestre acadêmico, começaram em 12 de janeiro para todas as turmas.

Para o ano letivo de 2009, a EPGE selecionou 19 alunos, escolhidos por meio da Anpec, em concurso realizado em outubro de 2008. Ingressaram também na escola, sete alunos no Programa de Doutorado (alunos com mestrado, provenientes de diversas instituições de ensino superior no país), que cursam durante um ano todas as disciplinas obrigatórias do 1º ano de Mestrado.

O programa atualmente conta com as seguintes cotas de bolsas de estudo: duas de mestrado e uma de doutorado do Banco BBM; duas de mestrado e uma de doutorado, do Programa Bolsista Nota 10 da Faperj; 15 de mestrado e nove de doutorado, da Capes; nove de mestrado e cinco de doutorado, do CNPq; e uma de mestrado, do Ipea.

Em 30 de janeiro e 6 de fevereiro realizaram-se os exames de qualificação, conforme quadro a seguir:

Exame	Data	Inscritos	Aprovados
Teoria macroeconômica	30-1-2009	4	3
Teoria microeconômica	6-2-2009	5	4

Em 2009, foram oferecidas e cumpridas as seguintes disciplinas:

Trimestre	Nº de disciplinas	Total de horas/aula	Total de créditos
1º	10	380	36
2º	10	380	39
3º	12	440	42
4º	10	380	37
Total	42	1.580	154

Atividades do Mestrado em Finanças e Economia Empresarial

O início das atividades letivas do Mestrado em Finanças e Economia Empresarial ocorreu em 12 de janeiro, com os cursos de finanças internacionais, finanças corporativas I, gerenciamento de investi-

mento, gerenciamento de risco e regulação e defesa da concorrência, para as turmas iniciadas em 2007 e 2008.

Para o ano letivo de 2009, a EPGE selecionou 43 alunos, escolhidos por meio do exame da Anpad ou por prova de seleção da EPGE, *curriculum vitae*, histórico escolar e cartas de recomendação de cada aluno. A turma de 2007 iniciou o ciclo projetos em janeiro e a turma de 2008 iniciou em julho o ciclo de eletivas. A exemplo dos últimos anos, foram abertas duas vagas para professores e funcionários da FGV que desejassem aprimorar sua formação acadêmica, podendo realizar o curso com meia bolsa a partir de julho, quando se inicia a nova turma do curso. Em 2009, foram oferecidas e cumpridas as seguintes disciplinas:

Trimestre	Nº de disciplinas	Total de horas/aula	Total de créditos
1ª	6	270	18
2ª	5	225	15
3ª	6	270	18
4ª	6	270	18
Total	23	1.035	69

Das disciplinas acima, sete foram ministradas por professores convidados, a saber:

- investimentos e finanças corporativas 2, 1º trimestre, pelo prof. João Amaro de Matos, da Universidade Nova de Lisboa;
- gerência de risco, 2º trimestre, pelo prof. José Valentim, do Banco Central do Brasil;
- matemática, 3º trimestre, pela profa. Sílvia Maria Matos Pessoa, do Ibire;
- avaliação de empresas com opções reais, 3º trimestre, pelo prof. André Luiz Carvalho da Silva, da Coppead/UFRJ;
- séries temporais, 3º trimestre, pelo prof. Eduardo Pontual Ribeiro, da UFRJ;

- derivativos, 4º trimestre, pelo prof. Alexandre Lowenkron, do Banco BBM;
- estatística, 4º trimestre, pelo prof. Eduardo Lima Campos, da Ence.

Atividades da Graduação em Economia

O início das atividades letivas da Graduação em Economia ocorreu em março, com as seguintes disciplinas: cálculo I, fundamentos clássicos das ciências sociais, geometria analítica, contabilidade social, introdução à computação e introdução à economia, álgebra linear, cálculo II, cálculo III, cultura e sociedade — o debate contemporâneo, história da filosofia, história econômica geral I, microeconomia I, teoria da probabilidade e microeconomia II.

Para os alunos que ingressaram no ciclo profissional, foram ministradas as seguintes disciplinas: comércio internacional; investimentos; metodologia econômica; econometria; instituições políticas brasileiras; formação econômica do Brasil I; história do pensamento econômico I; monografia I; monografia II; teoria das decisões financeiras; macroeconomia; avaliação de empresas; políticas sociais; regulação; política econômica; opções, futuros e derivativos; teoria das organizações e contratos e tópicos especiais em economia aplicada I.

No 1º semestre, a FGV selecionou 50 alunos, escolhidos por meio de vestibular interno, sendo concedidas bolsas aos cinco mais bem classificados. Ao final de 2009, a Graduação em Economia contava com 149 alunos, sendo 14 de 2005, 21 de 2006, 34 de 2007, 40 de 2008 e 40 de 2009.

Colocação de alunos em doutorado no exterior

Cerca de metade dos alunos que completam o Mestrado da EPGE prosseguem seus estudos em programas

de doutorado. A outra metade ingressa no mercado de trabalho, na maioria dos casos por intermédio do programa de *placement* da EPGE. Dos que optam pelo doutorado, 40% o fazem na própria EPGE e os 60% restantes no exterior. Nos últimos cinco anos, cerca de 30 alunos foram aceitos em grandes universidades estrangeiras — Chicago, Cambridge, Princeton, MIT, Yale, Pennsylvania, London School, entre outras —, todos com bolsas de estudo. Para atingir esse objetivo, muito contribuíram as cartas de recomendação escritas pelos professores da EPGE e o empenho pessoal deles junto a professores estrangeiros, além do excelente desempenho dos alunos da escola no exame GRE.

Em 2009, foram aceitos em universidades no exterior para continuidade dos estudos acadêmicos no curso de doutorado os seguintes alunos da EPGE: Ana Luisa de Toledo Piza Pessoa de Araújo, aceita na UCLA — University of California, em Los Angeles, e na Université de Toulouse (optou pela University of California); Marcus Eduardo Mathias Studart, aceito na University of California, em Los Angeles, na London School of Economics, na University of Michigan — Ann Arbor, na University of Wisconsin Madison, na Penn State University e na University of Illinois (optou pela University of California); Marcelo Zouain Pedroni, aceito na Toulouse School of Economics, na London School of Economics e na University of Minnesota (optou por esta última); Vitor Farinha Luz, aceito por Princeton, Yale, Stanford, Chicago, University of Pennsylvania, Northwestern, MIT, University of California, em Los Angeles (optou por Yale); Marinho Bertanha, aceito por Yale, Stanford, Northwestern, New York University, University of Rochester, Pennsylvania State University, Ohio State University e University of British Columbia (optou por Stanford).

9. FGV PROJETOS

A FGV Projetos é a unidade de extensão de ensino e pesquisa da FGV responsável pela aplicação do conhecimento acadêmico gerado e acumulado em

suas escolas e institutos. Com escritórios no Rio de Janeiro e em São Paulo, a FGV Projetos desenvolve projetos que contribuam para a eficiência das práticas gerenciais e econômicas de instituições públicas e privadas, do Brasil e do exterior.

As atividades da FGV Projetos podem ser distribuídas em quatro grupos de serviços, a saber: desenvolvimento de projetos (customizados conforme especificado pelo cliente, e produtos e serviços pré-formatados e adaptados às necessidades do cliente), certificação de conhecimentos (elaboração e execução de projeto de avaliação e certificação de conhecimento e de identificação de necessidades de treinamento), concursos públicos (planejamento, organização e execução para instituições públicas e privadas) e seminários (idealização, estruturação e realização, em conjunto com produtos e serviços das demais unidades da FGV).

Estratégias institucionais

Em 2009, deu-se continuidade aos investimentos e ações realizados com o objetivo de ambientar e posicionar a FGV Projetos como potencial instituição para o estabelecimento de parcerias com organismos multilaterais e internacionais. Os resultados já estão sendo percebidos, com o aumento da entrada de recursos internacionais.

A FGV Projetos atuou na linha da internacionalização, formalizando parcerias com Banco Mundial, o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), agências de desenvolvimento e escritórios de representação, participando de licitações no Brasil e no exterior, para difundir a FGV Projetos como unidade capacitada a assistir e atender a organizações que desejem estudar investimentos no país.

No âmbito dos biocombustíveis, alguns estudos já foram realizados, outros estão em andamento em países como Guatemala, Honduras e Haiti, e alguns novos estão em prospecção. O Ministério das Rela-

ções Exteriores e a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex), por exemplo, firmaram contrato, no âmbito do Termo de Cooperação Técnica Brasil-Estados Unidos em biocombustíveis, com ênfase na elaboração de estudos de viabilidade para a produção de etanol na América Central e no Caribe. Em 2009, o governo americano, já na gestão do presidente Barack Obama, optou pela continuidade do termo de cooperação até o final da nova administração federal. Cabe registrar que, nesses serviços, a FGV Projetos interage com o US Department of State, a US Trade and Development Agency, o BID, a ONU, o Ministério das Relações Exteriores do Brasil e os governos dos países envolvidos. No que diz respeito aos biocombustíveis, conta com a colaboração técnica do Centro de Agronegócios da Eesp.

Em janeiro, a FGV Projetos e o GVAgro — o centro de agronegócios da Eesp — realizaram, em conjunto com o Itamaraty e a Apex, um almoço-seminário com o empresariado do setor de etanol, com o objetivo de apresentar os resultados dos estudos sobre biocombustíveis desenvolvidos pela FGV em países da América Latina e de começar a traçar uma estratégia de atração do setor nesses países. Na ocasião, foi divulgado o plano do governo brasileiro de expandir esses estudos para países da África.

O consórcio estabelecido pela FGV Projetos com duas empresas italianas — o Centro di Formazione Studi (Formez) e a Latanzio e Associati SPA — apresentou, em 2008, proposta para participar da concorrência pública EuropeAid/126232/C/SER/BR, projeto da Comunidade Europeia de assistência técnica e apoio aos diálogos setoriais da União Europeia e do Brasil, mas a contratante optou por outro vencedor.

Em fevereiro, a convite do Itamaraty, a FGV Projetos participou da missão liderada pelo subsecretário geral de Energia e Alta Tecnologia, embaixador José Amado. Os encontros da Comissão Europeia, em Bruxelas, exploraram oportunidades de cooperação triangular na área de biocombustíveis, envolvendo o Brasil, a União Europeia e países africanos. De acor-

do com o Itamaraty, a participação da FGV Projetos é fundamental para o êxito dos entendimentos, que integram os esforços do Brasil para disseminar a produção e a utilização dos biocombustíveis em países em desenvolvimento.

Em abril, em Hannover, Alemanha, a FGV Projetos participou pela primeira vez da Hannover Messe, a maior feira industrial do mundo, na qual teve a oportunidade de divulgar sua experiência no setor de energia ao lado da União da Indústria de Cana-de-Açúcar (Unica), no stand coletivo da Apex. No evento, foi realizada uma palestra no Forum Clean Moves sobre o conhecimento da FGV Projetos aplicado ao setor de energia, assim como sua experiência em estudos conduzidos para a produção de biocombustíveis. A iniciativa proporcionou encontros com empresários, potenciais investidores e especialistas de todo o mundo interessados na questão dos biocombustíveis.

O Brazil Ethanol Trade Show e o Ethanol Summit, realizados em São Paulo em junho, contaram com a presença da FGV Projetos, a convite da Unica. O Ethanol Summit foi palco de discussões aprofundadas sobre o etanol no Brasil e no mundo, e dezenas de especialistas, pesquisadores e personalidades brasileiras e internacionais contribuíram para o debate que hoje domina a agenda energética mundial. Já no Brazil Ethanol Trade Show, a FGV Projetos participou com um stand exclusivo para exposição de seus projetos na área de energia.

A Missão África-Itamaraty/FGV Projetos ocorreu em Nairóbi, em outubro, em parceria com a United Nations Environment Programme (Unep). Na ocasião, a FGV Projetos apresentou seus trabalhos realizados na área de biocombustíveis.

Entre os dias 11 e 16 de outubro, o diretor executivo Cesar Cunha Campos participou de reuniões de trabalho no BID, em Washington, visitando o especialista em energia Arnaldo Vieira de Carvalho, o vice-presidente de Países, Roberto Vellutini, e o

diretor executivo pelo Brasil e Suriname, José Carlos Miranda.

Ainda em outubro, em El Salvador, houve uma reunião da FGV Projetos com o ministro da Economia e a embaixada brasileira local para apresentar a segunda fase do projeto de biocombustíveis naquele país, com início previsto para 2010. Em fevereiro, foi encaminhado o relatório final da primeira fase: "Estudios de pre-factibilidad técnica y económica-financiera para la producción de etanol utilizando caña de azúcar en El Salvador". A segunda fase contempla um *data book* e um *road show*, que constituem um projeto completo — agrícola, industrial, social, ambiental, econômico e financeiro — do empreendedor para rodadas de negócios com investidores.

A FGV Projetos se reuniu ainda com a presidente da Comissão Nacional de Energia da República Dominicana para discutir a segunda fase do projeto de biocombustíveis, com início também previsto para 2010. Na ocasião, a FGV Projetos participou de um debate internacional sobre bioenergia, para discutir o futuro da matriz energética da República Dominicana, sendo uma das 20 instituições convidadas a participar desse evento a portas fechadas.

A FGV Projetos foi convidada a participar de processo licitatório visando ao desenvolvimento de indicadores socioeconômicos e de caracterização de classes sociais no Brasil, para auxiliar a International Finance Corporation (IFC), integrante do Banco Mundial, na distribuição de investimentos, caracterizando os segmentos populacionais, as regiões geográficas e os setores econômicos mais necessitados. A proposta foi encaminhada em novembro.

Em dezembro, a FGV Projetos também encaminhou proposta ao Ministério das Finanças da Guiana, atendendo à licitação referente ao projeto "Expanding bioenergy opportunities in Guyana"; e participou de reuniões em Paris, ainda na área de biocombustíveis, com a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD), para a apresentação de proposta

do estudo de viabilidade para a produção de biocombustível na Costa do Marfim, na África; com representantes da Unep; e, juntamente com o presidente da FGV, Carlos Ivan Simonsen Leal, e o superintendente adjunto do Ibge, Aloisio Campelo Junior, com a Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE), para avaliar oportunidades de cooperação e projetos em conjunto.

Em 15 de dezembro, a FGV Projetos foi convidada a participar da Biofuels Steering Committee Plenary Session, em Washington, onde apresentou a evolução dos trabalhos em biocombustíveis ao Departamento de Estado norte-americano. Na ocasião, foram apresentados estudos de viabilidade para a produção de biocombustíveis na República Dominicana, El Salvador, São Cristóvão e Névis, Haiti, Honduras, Guatemala e Jamaica.

Em dezembro, a FGV Projetos participou também de reuniões de trabalho com o BID, com o qual fechou contratos para a realização de estudos de viabilidade para a produção de biocombustíveis na Guatemala e em Honduras. Estudo semelhante, mas envolvendo o Senegal, foi contratado pelo Ministério das Relações Exteriores do Brasil. Em Honduras também foi contratada a elaboração de "estudos técnicos financeiros, ambientais e sociais".

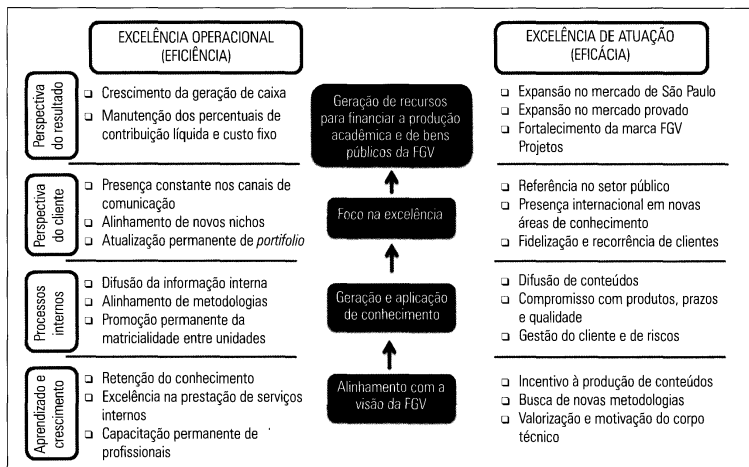
Para 2010, além da segunda fase dos projetos de El Salvador e da República Dominicana, estão previstos estudos de viabilidade para a Jamaica, por intermédio do BID, e para Guiné-Bissau, pela Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), do Ministério da Ciência e Tecnologia. A proposta de Guiné-Bissau foi aprovada em dezembro.

Comunicação e marketing. A FGV Projetos continua investindo sistematicamente em ações de comunicação, especialmente nas relacionadas ao fortalecimento da marca e à visibilidade de seus produtos e serviços, promovendo e realizando seminários, publicando estudos e projetos, utilizando a mídia espontânea por meio de sua assessoria de imprensa, e

executando ações mais objetivas, como campanhas publicitárias ativas nos canais de comunicação empresarial. Em 2009, foram obtidos excelentes resultados nessa área. Uma das principais ações estratégicas de divulgação foi o investimento na produção de matérias sobre pesquisas e estudos para publicação

na mídia. Deu-se também prioridade ao atendimento das demandas da imprensa, com a concessão de entrevistas sobre temas relevantes da atualidade, e o monitoramento e acompanhamento da divulgação de projetos de interesse público conduzidos pela FGV Projetos.

Mapa estratégico (estratégia de produtividade/estratégia de crescimento)



No âmbito das publicações, foram lançadas três edições dos *Cadernos FGV Projetos* — “Gestão pública municipal”, “Gestão e saúde”, “Gestão governamental: superando a crise” —, e divulgadas três pesquisas — “Pronasci em números”, “Indicador de Desenvolvimento Econômico e Social dos estados brasileiros” e “Exploração e produção de petróleo em águas ultraprofundas: nova fronteira para o pós-crise”. Foram produzidos também vídeos setoriais, com cases de sucesso da FGV Projetos, sobre finanças, gestão pública, concursos públicos, RH, economia e justiça (Conselho Nacional de Justiça).

Atendendo à meta de padronizar a identidade visual e melhorar a qualidade das informações, foi iniciada a reformulação de todo o material institucional, já estando disponíveis *folders* institucionais, pastas, capas de propostas e relatórios, lâminas de produtos, relatórios de atividades e de projetos, modelos de apresentação e circulares integrados à nova identidade. O novo *site* também está em fase de reestruturação, com conclusão prevista para o 1º semestre de 2010.

Complementando as ações de comunicação externa, a FGV Projetos participou de eventos e seminários.

rios de conteúdo (ver anexo 4), seja em sua realização e organização efetivas, seja no apoio, promoção e patrocínio.

Foi também consolidado o *Fala Projetos*, jornal eletrônico mensal lançado em setembro de 2008 como importante ferramenta de comunicação interna para a divulgação das principais atividades e projetos desenvolvidos pela FGV Projetos, e que ganhou quatro novas seções: “Palavras da Diretoria”, com informações sobre o desempenho da FGV; “Nossas metas”, com gráficos informativos; “Próximos eventos” e “Falando por aí”, com dicas de português e da nova ortografia.

Assessoria de Imprensa. Como resultado das ações já mencionadas, a marca da FGV Projetos ganhou projeção na mídia. Em 2009, foram veiculadas matérias sobre a FGV Projetos na mídia impressa (jornais e revistas), na eletrônica (rádio e televisão) e online (jornais e websites na internet). Em comparação com 2008, houve um aumento médio de 245% na exposição da FGV Projetos em todo o país.

Estratégia operacional

Modernização e informatização. Em 2009, a FGV Projetos finalizou a renovação de todos os microcomputadores dos escritórios do Rio de Janeiro e de São Paulo, iniciada em 2008, e manteve em constante atualização e aprimoramento seu parque tecnológico de informação e de comunicações.

Em parceria com a TIC, deu-se prosseguimento à implementação do Plano de Automação da FGV Projetos. Em 2009, foram diagnosticadas 54 ações prioritárias, que, já iniciadas, serão implementadas em 2010. Dessa forma, espera-se agilizar a busca de dados e tornar mais confiáveis as informações referentes a endereços, telefones e o envio de documentos. O plano também propiciará dar mais agilidade ao pagamento de autônomos, integrando-o ao sistema da FGV; consolidar o corpo de colaboradores e

consultores, as demandas em andamento e garantir um histórico das demandas passadas, assim como propostas e contratos.

No que diz respeito à infraestrutura, para fazer frente à estratégia de crescimento da FGV Projetos, principalmente se considerados os investimentos em pessoal já realizados e previstos para o próximo triênio, faz-se necessária a ampliação do espaço físico do escritório do Rio de Janeiro. Para tanto, a FGV Projetos procurou expandir suas instalações em espaço locado no Edifício Argentina, na praia de Botafogo. Essa medida ampliará a capacidade de acomodação dos colaboradores e permitirá melhores instalações para o pool de consultores no edifício sede. Para 2010 estão sendo planejadas a implantação de uma sede em Brasília, a expansão da sede no Rio de Janeiro e melhorias nas instalações de São Paulo.

Qualificação de pessoal. Visando a capacitar e padronizar seu quadro de pessoal, foram ministrados diversos cursos em 2009. Em janeiro e fevereiro, foi oferecido um curso de aprimoramento no Microsoft Office 2007, com a participação de cerca de 80 colaboradores; em fevereiro, um curso de redação empresarial, para 40 colaboradores; em maio, um curso de aperfeiçoamento técnico, em parceria com o Senac, com participação de cerca de 30 colaboradores; no 2º semestre, foram ministrados outros cursos importantes, como: aperfeiçoamento de apresentação e relacionamento com clientes, para 10 colaboradores; desenvolvimento de *balanced scorecard* (BSC), para 32 profissionais (em agosto, no Rio de Janeiro) e para 39 profissionais (em outubro, em São Paulo); e gestão em processos — especialização em *business process management* —, para 32 participantes. Esses sete cursos representaram 180 horas de treinamento.

Pool de consultores. O pool foi implantado em caráter experimental, a fim de realizar as seguintes atividades: apoio comercial; apoio técnico, sob demanda, aos coordenadores de projetos; análise de propostas; análise de relatórios; participação em consultorias;

elaboração de propostas; e acompanhamento de projetos. Conta atualmente com 12 profissionais.

Integração matricial — produção de conteúdo e intercâmbio acadêmico. Tomando por base o conceito da matricialidade, a FGV Projetos elaborou uma proposição de modelo de integração, produção de conteúdo e intercâmbio acadêmico, com sugestões de solução integrada para a otimização de recursos da FGV, mediante um melhor aproveitamento, de maneira compartilhada, desses recursos e das experiências das escolas e institutos da FGV. Nesse contexto, as parcerias entre as diversas unidades da FGV são primordiais para o sucesso do modelo, que aborda o desafio de criar mecanismos de incentivo à integração matricial das unidades da FGV, a fim de permitir a otimização do processo de produção de conhecimento aplicado, maior intercâmbio de ações e iniciativas institucionais e do corpo técnico e docente.

Projetos relevantes

Alguns projetos desenvolvidos em 2009 merecem destaque: avaliação da Aracruz Celulose, para incorporação à Votorantim Celulose e Papel (VCP), criando a maior empresa de celulose do mundo, a Fibria; estudo das potencialidades econômicas regionais e sistemas de informação e de apoio à tomada de decisão tributária do governo do estado de São Paulo, para a Secretaria Estadual de Fazenda de São Paulo; desenvolvimento de metodologias para a gestão de benefícios previdenciários, para o Instituto de Previdência de São Paulo; planejamento estratégico dos 94 tribunais e conselhos brasileiros, para o CNJ — *balanced scorecard*; assessoramento no processo de distribuição pública de ações da Cedae; programa de ocupação e reocupação de áreas de escritórios e laboratórios do Centro de Pesquisas e Desenvolvimento do Cenpes, para a Petrobras; assessoria na montagem financeira e no gerenciamento da construção da nova sede da Cedae; preparação da venda

do Banco do Estado do Rio de Janeiro (Berj); estudo de impacto da Copa do Mundo de 2014; estudos de viabilidade para a produção de biocombustível em países da América Central; assessoria à candidatura do Rio de Janeiro às Olimpíadas de 2016, para o Ministério dos Esportes; estudo do processo estratégico da internacionalização da Eletrobrás; assessoria na montagem financeira e no gerenciamento da construção da nova sede da Eletrobrás; adequação da proposta de *joint venture* entre Jockey Club de São Paulo e a OAS, para incorporação comercial de Ambev; análise de custos do sistema de logística da Ambev; implantação do GVA na Sabesp, entre outros.

Diretoria Técnica

Em 2009, foram analisados e encaminhados 486 propostas e 1.209 relatórios técnicos, o que representa aumentos de 6,3% e 18,8%, respectivamente, em relação a 2008. Do total de propostas, cerca de 28,2% foram contratadas. Importantes ações foram tomadas quanto ao aprimoramento do controle e ao acompanhamento da qualidade dos projetos. A Diretoria Técnica designou profissionais com dedicação especial para melhorar os mecanismos de controle. Foi implementada uma auditoria de qualidade, nas modalidades por amostragem, preventiva e corretiva, a fim de facilitar o controle e a correção de rumos ainda no decorrer do projeto. Outras ações estão também sendo realizadas, como a atualização permanente do Manual de Normas e Procedimentos e do Código de Conduta da FGV Projetos.

Tomando por base as metas traçadas no Plano de Negócios de 2008 da FGV Projetos, bem como as ações de reestruturação planejadas e implementadas durante 2009, os resultados alcançados foram positivos, considerando-se a crise econômica mundial.

A FGV Projetos investiu nos recursos humanos e na infraestrutura necessários ao seu crescimento e posicionamento no segmento das grandes consultorias. Avançou no processo de integração com os

diversos centros acadêmicos da FGV, especialmente os da Eaesp, e propôs uma solução matricial com as diversas unidades da FGV.

Em 2009, a FGV Projetos reorganizou e investiu em sua atuação comercial, aprimorando cada vez mais o processo de recepção de demandas e acompanhamento. A atenção dispensada e o investimento em qualidade inibiram crises e grandes complicações nos resultados de projetos. Na área internacional e no setor privado, também foram obtidos resultados satisfatórios.

Em dezembro, a FGV Projetos foi agraciada com o Prêmio Top of Quality, concedido pela Ordem dos Parlamentares do Brasil (OPB), que prestigia empresas e entidades atuantes no âmbito federal pela qualidade de seus produtos e serviços, pela seriedade com que conduzem seus negócios, pelo compromisso e pela contribuição que prestam ao desenvolvimento social e econômico do país.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Criado em 1951, o Ibre é a unidade da FGV responsável pela produção e divulgação de bens públicos nas áreas de estatísticas econômicas e pesquisa econômica aplicada. Pioneiro no cálculo do PIB brasileiro, o Ibre é a única instituição a formular o Índice de Preços por Atacado (IPA). Criou ainda o Índice Geral de Preços (IGP), que, durante muitos anos, foi o índice oficial da inflação.

Com a implantação do sistema de contas nacionais em 1947, e seu aprimoramento nas décadas seguintes, os indicadores de preços levantados pelo Ibre tornaram-se peças-chave para a construção dos grandes números da economia, como os de produção e investimentos. Os preços industriais, que fazem parte do IPA, permitem a mensuração do valor adicionado pelo setor fabril. Papel análogo é desempenhado pelas pesquisas de preços agrícolas, que

aferem valores de venda de produtos e de compra de fatores necessários à produção.

A introdução da correção monetária nos anos 1960 valeu-se inicialmente do IPA e, mais adiante, do próprio IGP. Mesmo após o retorno da inflação a níveis inferiores a um dígito, na década de 1990, os IGPs continuaram a exercer o papel de balizadores de contratos, desde títulos emitidos pelo Tesouro Nacional a serviços de utilidade pública, passando por alugueis residenciais e comerciais.

O setor de construção também recorre com frequência aos índices computados pelo Ibre para a atualização de contratos. Nesse caso, utiliza-se o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), componente do IGP, ou índices setoriais específicos, por tipo de obra.

A família de índices de preços do sistema IGP, calculados pelo Ibre, completa-se com o Índice de Preços ao Consumidor (IPC), que reflete os hábitos de consumo da população residente nas grandes cidades brasileiras. Para conhecer essa estrutura de despesas, o Ibre realiza, periodicamente, a Pesquisa sobre Orçamentos Familiares (POF), cujo uso não se esgota na fundamentação do cálculo regular do IPC, pois fornece inúmeras informações sobre despesas de consumo feitas por famílias de diferentes faixas de renda, composições etárias, níveis de educação, entre outros critérios de segmentação. É da POF que deriva, por exemplo, o Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i), que retrata as despesas das famílias em que pelo menos metade dos integrantes tem 60 anos ou mais.

Os índices de preços calculados pelo Ibre são, acima de tudo, indicadores econômicos que interessam a variados segmentos da sociedade. O cidadão comum os utiliza, entre outros fins, para saber como evolui o seu poder aquisitivo. A comunidade de negócios não pode prescindir de tais informações em suas tomadas de decisão. Os estudiosos e os formuladores de política econômica são provavelmente os usuários mais exi-

gentes, incorporando em suas análises cada elemento de informação. Nesse particular, o sistema de índices de preços do IGP, pela diversidade de estágios da produção que abrange em sua estrutura, é o único a permitir avaliações sobre a transmissão de impactos ao longo da cadeia produtiva. Trata-se de um conjunto de referências de grande utilidade para a boa execução da política monetária.

O Ibre também é conhecido por suas sondagens industriais e ao consumidor, que geram informações utilizadas no monitoramento da situação corrente da economia e na antecipação de eventos futuros; pela publicação de *rankings* e concessões de prêmios a empresas de destaque; e por seus estudos sobre a realidade social brasileira, entre outras iniciativas.

O FGV Dados Premium, um serviço de banco de dados que dá acesso pleno aos itens componentes dos índices de preços do sistema IGP, vem sendo utilizado pelas principais instituições financeiras do país para analisar a conjuntura econômica e acompanhar e projetar a inflação. Nos setores não financeiros, sua utilização vem se intensificando gradativamente, à medida que cresce a percepção de seus benefícios como suporte para as áreas de suprimento e de inteligência de mercado.

O Monitor da Inflação Oficial foi desenvolvido em 2006 como ferramenta de orientação, para o mercado financeiro, sobre as tendências da inflação no Brasil. Esse indicador simula diariamente a inflação medida pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo nas versões IPCA e IPCA-15, sendo o serviço mais completo de monitoramento da inflação disponível no país.

Em maio, foram designados sete economistas de notório conhecimento, para integrar o Comitê de Datação de Ciclos Econômicos (Codace) criado pela Portaria nº 52, de 9 de dezembro de 2004. O comitê, que estabelece uma cronologia de referência para os ciclos econômicos brasileiros, teve como primeira missão datar os períodos de expansão e recessão da

economia brasileira entre janeiro de 1980 e março de 2009.

Ainda em maio foi lançado, para venda e uso privado, o FGV Confiança, um amplo conjunto de estatísticas geradas no âmbito das sondagens de tendência produzidas pelo Ibre e de análises associadas a essas informações, que inclui séries estatísticas completas, com e sem ajuste sazonal, das sondagens do consumidor e da indústria.

Em 27 de maio, foi concedido o prêmio Os Melhores Grupos Seguradores do Brasil, promovido pela revista *Conjuntura Econômica*, sendo premiadas as instituições que mais se destacaram no setor em 2008, a saber: Bradesco Saúde (segmento Saúde), Mapfre Nossa Caixa Vida e Previdência (segmento Vida e Previdência), Sul América (segmento Patrimônio), Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais (segmento Autos) e Bradesco Seguros (segmento Sustentabilidade e Responsabilidade Social).

O prêmio Os Maiores e Melhores Conglomerados Financeiros do País foi entregue em 29 de junho, no Hotel Blue Tree Towers Paulista Prêmio, em São Paulo. Na ocasião, foram premiadas as melhores instituições do país nas categorias varejo (Banco Itaú S.A.), público (Caixa Econômica Federal S.A.), médios e pequenos (Banco CR2) e especialistas estrangeiros (Deutsche Bank).

Em dezembro, o Ibre comunicou a seus usuários a alteração, a partir de abril de 2010, na denominação do Índice de Preços por Atacado para Índice de Preços ao Produtor Amplo, preservada a sigla IPA. Essa modificação faz parte de um ciclo evolutivo que se acelerou a partir de 2006. Nessa fase, concluiu-se a uniformização dos preços utilizados no cálculo do indicador, que, seguindo recomendações de organismos internacionais especializados, não devem conter impostos do tipo IVA (imposto de valor adicionado) nem fretes. Com a coleta de preços na condição “porta de fábrica”, o Ibre se alinha aos principais institutos de estatísticas de preços do mundo, que há mais de duas décadas aban-

donaram a denominação “por atacado”, preferindo a terminologia “ao produtor”, que melhor descreve a natureza das transações ocorridas nas etapas anteriores à demanda final.

Realizações de caráter administrativo-operacional

- ❑ Implantação de mais um escritório de pesquisa, em Aracaju (SE), para o atendimento de serviços solicitados por governo do estado;
- ❑ melhoria da infraestrutura operacional, com mudança de sede nos escritórios da Bahia, de Pernambuco e do Rio de Janeiro;
- ❑ continuação do desenvolvimento do portal do Ibge, que visa substituir todos os *sites* do Ibge, além de reformular e hospedar todos os produtos *online* do instituto, como: FGV Dados, Monitor de Inflação Oficial e FGV Confiança;
- ❑ início do projeto de reestruturação do banco de preços, principal banco de dados do Ibge e fonte de insumos para diversos produtos da FGV;
- ❑ finalização da reformulação de processos de TI para fins de auditoria externa;
- ❑ implantação do sistema de administração de demandas, para acompanhar e controlar os processos de rotina entre os diversos núcleos da área de estatísticas econômicas, objetivando administrar recursos e prioridades, documentar o histórico das solicitações, eliminar retrabalho, melhorar o prazo de atendimento e gerar indicadores de qualidade e produtividade;
- ❑ início do projeto de reestruturação e migração dos servidores da rede de índices para o Data Center, visando maior robustez e segurança;
- ❑ lançamento do Monitor da Inflação, versão 2.0, em outubro. A nova modalidade desse produto incorporou um ajuste econométrico na simulação diária da inflação oficial, com base na coleta da FGV; agregações especiais para as simulações (bens duráveis, comercializáveis, entre outros); atendimento técnico por telefone e vídeos com comentários de analistas;
- ❑ migração dos bancos de dados Oracle da versão 8i para a versão 11g e mudança concomitante da plataforma IBM/Risk para Dell/Intel, o que trouxe um substancial ganho de desempenho, confiabilidade e economia; e criação de ambientes adequados para o desenvolvimento e a homologação de sistemas;
- ❑ início do projeto de alimentação automática de preços diretamente das bases de dados dos grandes supermercados, o que proporciona redução de custos e maior disponibilidade de informações para as pesquisas;
- ❑ início do projeto de automatização da gravação das pesquisas;
- ❑ início do projeto da intranet do Ibge, com o desenvolvimento do módulo de controle de comunicação e acessos;
- ❑ aprimoramento do sistema de *time-sheet*, com relatórios voltados para a análise da alocação de horas, cruzando diferentes dimensões (núcleos, recursos, atividades);
- ❑ implantação de indicadores gerenciais nos 15 escritórios/postos avançados de pesquisa;
- ❑ revisão dos processos operacionais de pesquisa de preços e sondagens de todo o setor de operação (incluindo os escritórios regionais);
- ❑ continuação da padronização e da documentação das rotinas e boletins de informação;
- ❑ finalização do mapeamento de competências, com o apoio de consultores especializados, base para a formulação de uma política de recursos humanos para a área de pesquisas de preços;
- ❑ implantação do Sistema de Informações Gerenciais (BI do Ibge), utilizando como ferramenta de consulta o produto ProClarity da Microsoft.

Estatísticas econômicas

Em 2009, além de sua produção regular de índices e pesquisas, a área de estatísticas econômicas desenvolveu as seguintes atividades:

- ❑ implantação da Sondagem da Justiça: mediante a contratação de uma empresa de *call center* para dar apoio ao trabalho de aplicação de questionários, são coletadas informações de 1.550 consumidores de diferentes faixas de renda nas sete principais capitais brasileiras para medição do nível de confiança na justiça brasileira;
- ❑ implantação da Sondagem de Aluguéis: também com o apoio de uma empresa de *call center* para executar o trabalho de aplicação de questionários, são coletadas informações de consumidores de diferentes faixas de renda nas sete principais capitais brasileiras para a medição da variação dos valores dos aluguéis, um componente do IPC;
- ❑ criação da primeira Sondagem do Setor do Comércio brasileira: no 1º semestre foram realizados estudos metodológicos, definidas questões relativas à amostra, ao questionário, à abrangência setorial e à contratação do *call center* para a realização da pesquisa. No 2º semestre, foi feita a aplicação de uma amostra de 1.200 questionários;
- ❑ em parceria com a IR Magazine e o apoio do Instituto Brasileiro de Relações com Investidores (Ibri) e da revista *RI*, foram coletadas informações para a realização da 5ª Sondagem de Relações com Investidores no Brasil, que tem por objetivo avaliar, premiar e disseminar as melhores práticas no relacionamento entre as empresas brasileiras de capital aberto e o mercado de investimentos no país;
- ❑ realização da Sondagem de Crédito nos setores de indústria, comércio e serviços, com uma amostra de 4.500 empresas;
- ❑ implantação da Sondagem de Serviços em âmbito estadual: prospecção e posterior aplicação periódica de 200 novas empresas do setor de serviços de Pernambuco;
- ❑ início da implantação da Sondagem de Serviços para o Banco Central;
- ❑ implantação de estudo de viabilidade do Índice de Inflação Interna da Transpetro, com a análise e a coleta de aproximadamente 2 mil preços;
- ❑ implantação de uma nova pesquisa de preços referenciais, para a Empresa de Pesquisa Energética, nas cinco regiões brasileiras, com a coleta trimestral de 6.100 preços;
- ❑ implantação de pesquisa de preços referenciais para o governo do estado de Sergipe nos segmentos alimentação, construção civil, higiene e limpeza, informática, material de expediente e outros, com a coleta trimestral de cerca de 8 mil preços;
- ❑ coleta de 12 mil preços, em cinco capitais brasileiras, para a composição de preços referenciais, para o Ministério dos Esportes;
- ❑ implantação de dois índices, para o Ministério da Cultura, envolvendo as cinco regiões brasileiras: coleta de uma cesta de produtos que compõem o Índice de Preços ao Consumidor da Cultura (IPC da Cultura) em 13 capitais brasileiras; e coleta de preços para a composição do Índice Nacional de Custos da Cultura;
- ❑ realização de pesquisa de varejo no segmento de bebidas, com a coleta de 140 mil preços em estabelecimentos comerciais de 41 cidades, incluindo todas as 27 principais capitais brasileiras, envolvendo mais de 100 pesquisadores/supervisores, para a Secretaria da Receita Federal e a Secretaria de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro;
- ❑ implantação da pesquisa de preços referenciais, para o governo do estado da Bahia, nos segmen-

tos de alimentação, informática, higiene e limpeza, material de expediente e serviços;

- início da implantação da pesquisa de preços referenciais para o governo do Distrito Federal;
- lançamento do FGV Confiança, que contempla um conjunto de indicadores, antecedentes e coincidentes, da atividade econômica, derivado das sondagens conjunturais da FGV. Ao todo, são cerca de 1.500 séries atualizadas a cada mês, considerando-se dados básicos e ajustados por sazonalidade;
- lançamento do Monitor da Inflação, versão 2.0, em outubro. A nova modalidade desse produto incorporou um ajuste econométrico na simulação diária da inflação oficial, com base na coleta da FGV; agregações especiais para as simulações (bens duráveis, comercializáveis, entre outros); atendimento técnico por telefone e vídeos com comentários de analistas;
- construção da nova interface do FGVDados para o portal do Ibrel, com a criação de um único ambiente de acesso para as modalidades padrão, *advanced*, setorial e premium, a fim de propiciar aos usuários maior transparência nos planos de licenciamento de dados, e tornar o *site* mais amigável e funcional;
- desenvolvimento de novo sistema para o Index Master e disseminação de índices avulsos, com o objetivo de disponibilizar um conteúdo unificado de informações para comercialização e melhorar as funcionalidades operacionais;
- criação de um *site* para divulgação das pesquisas customizadas de preços, utilizando como base o contrato com o governo da Bahia.

Publicações e eventos

A área de publicações e eventos tem como objetivo central difundir projetos, estudos e análises sobre a

economia brasileira e internacional, com o intuito de auxiliar o desenvolvimento do país. A revista *Conjuntura Econômica*, publicada pela primeira vez em novembro de 1947, vem mostrando ao longo desses anos a trajetória de nossa economia. A Carta do Ibrel tornou-se uma referência nos meios acadêmicos, empresariais e jornalísticos pela profundidade da análise dos temas, aliada a propostas ousadas e inéditas para o país. Os seminários desenvolvidos na área de eventos agregam valor e conteúdo às discussões sobre os rumos da economia brasileira e têm-se mostrado uma eficiente ferramenta para difundir o nome da FGV e do Ibrel.

A *Conjuntura Econômica* é a mais antiga publicação de análise especializada em circulação no país, enfocando as economias brasileira e internacional. A revista publica mensalmente artigos e reportagens sobre macroeconomia, questões sociais, políticas, análises sobre os principais setores da economia brasileira e uma abrangente seção de estatísticas e índices de preços. Ao longo de mais de meio século, seu quadro de colaboradores tem contado com renomados empresários, pesquisadores e autoridades públicas brasileiras e do exterior. A Carta do IBRE, publicada mensalmente, transformou-se em uma referência no debate sobre os principais problemas da economia brasileira.

No 1º semestre, a *Conjuntura Econômica* sofreu uma profunda mudança gráfica, ficando mais leve a fim de facilitar a leitura. A revista também deu início a uma série de grandes entrevistas, como a de Walter Russel Mead, que afirmou que, se o Brasil não puder liderar a América Latina, ninguém poderá; a de Niall Ferguson, que disse na edição de abril que “a crise atual marcará o fim do crédito fácil. Também será o fim do modelo asiático baseado nas exportações”; a do ex-ministro da Fazenda Márcio Marques Moreira, para quem o Brasil não tem um ambiente bom para negócios, já que o nosso marco regulatório é fraco; a de Rubens Ricúpero, também ex-ministro da Fazenda, que defendeu a ideia de que o G-20 veio para ficar, fortalecendo-se com a crise de crédito que

abalou o mundo a partir de setembro de 2008; a do presidente do Banco Central, Henrique Meirelles, em junho, que sinalizou que o BC pode compensar a falta de crédito externo com linhas de financiamento aos exportadores e executar uma política monetária anticíclica; a do economista Everardo Maciel, em julho, que alertou que o governo brasileiro tem se descuidado da administração dos dispêndios com pessoal, sendo esse o caminho mais curto para uma crise fiscal; a de Barry Eichengreen, professor da Universidade de Berkeley, em agosto, que defendeu a tese de que o ajuste das contas externas no mundo dependerá de outros países além dos EUA, e de que a demanda externa para esse equilíbrio está nos países emergentes, como Brasil, Rússia, Índia e China; a do ministro Guido Mantega, em setembro, que sinalizou que o Brasil sairia fortalecido da crise financeira internacional; a do ex-presidente Fernando Henrique Cardoso, em outubro, que mostrou como o PSDB pretende enfrentar o candidato do presidente Lula em 2010; e a de Maria Fernanda Ramos Coelho, presidenta da Caixa Econômica Federal, em novembro.

Em maio, foram concedidos prêmios aos melhores grupos seguradores do país e, em junho, aos melhores e maiores conglomerados financeiros. Em dezembro, a edição trouxe matéria especial sobre o tamanho do Estado.

Novos projetos. Em 2009 foi concluída a digitalização de todo acervo da revista *Conjuntura Econômica*, desde 1947 até 2008. Todo esse rico acervo está sendo disponibilizado no *site* da revista e no da hemeroteca da Biblioteca Nacional, além de ser encaminhado a autoridades, empresários, universidades e principais formadores de opinião do país.

No 1º semestre, foi iniciada a produção de uma versão resumida da *Conjuntura Econômica* em inglês, que está sendo distribuída, via eletrônica, pela George Washington University a um seleto grupo de acadêmicos, empresários e políticos nos Estados Unidos. A versão também vem sendo encaminhada, mensalmente, a todas as embaixadas instaladas no

Brasil e aos correspondentes estrangeiros que aqui trabalham.

Outro projeto concluído em 2009 foi a gravação de 52 vídeos sobre 13 temas de nossa economia, utilizando o rico acervo do Cpdoc, da Biblioteca Nacional e de entidades privadas e públicas. Esses vídeos serão distribuídos a entidades de ensino, bibliotecas públicas, além de estarem disponíveis no *site* da *Conjuntura Econômica*.

Eventos. A área de seminários do Ibre realizou cinco seminários em 2009: dois sobre petróleo e gás, um sobre a indústria da cultura, um sobre capitalização e o último sobre sustentabilidade e responsabilidade social.

Pesquisa econômica aplicada — políticas sociais

O Centro de Políticas Sociais (CPS) busca contribuir para o desenvolvimento e a equidade no Brasil, promovendo uma aproximação entre a pesquisa aplicada, o debate na sociedade e a implantação de políticas públicas. Suas áreas de atuação são: bem-estar social, pobreza e desigualdade; capital humano; acesso a mercados e microfinanças; trabalho e microempreendedorismo; qualidade de vida; microeconometria e avaliação de políticas; e economia e sociedade.

O CPS tem como objetivos promover a inovação no pensamento social mediante a análise e o aprimoramento de metodologias empíricas; desenvolver novos métodos de pesquisa e novas linguagens de divulgação; oferecer assessoria especializada mediante demandas de avaliação nas áreas em que atua; e incrementar o acesso da população em geral ao conhecimento, fortalecendo o debate público de ideias. A seguir, as realizações do CPS em 2009:

Pagando a promessa do microcrédito (microcrédito, superação da pobreza e a nova classe média: estraté-

gias para a expansão do CrediAmigo). O projeto visou orientar o aprimoramento e a expansão das ações de crédito produtivo popular do Banco do Nordeste. Foi feita uma avaliação de impacto e o monitoramento da economia a partir de dados do programa e do processamento de outras bases de microdados oriundas de pesquisas domiciliares, de estabelecimentos e de registros administrativos. Com isso, pôde-se saber o tamanho do mercado potencial de clientes do CrediAmigo em todo o território nacional e em áreas específicas. Deu-se especial atenção às interações com políticas públicas diversas, bem como com outros serviços de natureza não financeira. Os resultados do projeto já foram apresentados, sendo utilizados sistemas de provisão de informação interativos e amigáveis voltados para os gestores dos programas e a população local, pois o objetivo final era difundir os resultados do programa e tornar público o papel social do CrediAmigo.

Diários do microcrédito. A ligação entre o CrediAmigo e a agenda de atuação do CPS evidencia uma grande sinergia entre as instituições. Em 2008, foi publicado o livro *Microcrédito, o mistério nordestino e o Grameen brasileiro*. Apostando nessa sinergia institucional e temática, bem como em sua crescente presença junto ao público estrangeiro, o CPS planeja elaborar um novo livro de análise comparada de experiências de microcrédito no Brasil, no México, no Peru e na Nicarágua, intitulado *Diários do microcrédito*, com o apoio e a aprovação da Inter-American Foundation (IAF). Trata-se do resultado de dois anos de pesquisa, que incluíram visitas de campo aos três países e às organizações brasileiras CrediAmigo, Portosol e Ceape (as duas últimas no Rio Grande do Sul), num total de 14 organizações. O método principal foi a avaliação qualitativa, embora haja elementos quantitativos importantes, visando o entendimento do impacto do microcrédito na vida do beneficiário final, assim como seu impacto institucional. Com o apoio do Banco do Nordeste, os capítulos referentes à Portosol e ao Ceape foram traduzidos para o inglês, o que também será feito com o relatório “Pagando

a promessa do microcrédito: institucionalidade e impactos do CrediAmigo e do Comunidade”. A publicação visará ao mercado internacional, já que a América Latina tem uma grande diversidade de experiências de microcrédito — das quais o CrediAmigo é a mais bem-sucedida — podendo assim propiciar lições relevantes para o setor não só em termos regionais, mas também mais abrangentes.

Impactos sociais da falta de saneamento nas maiores cidades do Brasil. O CPS, em parceria com a ONG Trata Brasil, divulgou no 1º semestre a pesquisa “Impactos sociais da falta de saneamento nas maiores cidades brasileiras”. O estudo apresenta um mosaico dos efeitos sociais do saneamento nas maiores cidades brasileiras: desde a qualidade percebida do serviço, o valor e o atraso das contas de água e esgoto, até consequências da falta de saneamento, como as que afetam a saúde. O estudo oferece um *ranking* detalhado da taxa de cobertura de esgoto nas escolas das diferentes localidades brasileiras. Para mais informações, consulte: <<http://www.fgv.br/cps/tratabrasil4/>>.

Rede de Estudos de Desenvolvimento Educacional. O CPS coordenou o projeto piloto da Rede de Estudos de Desenvolvimento Educacional (Rede/FGV), formada por pesquisadores de diversas unidades da FGV e financiado pelo Inep/MEC. O projeto tem por objetivo a integração de grupos de pesquisa sobre educação com o intuito de promover o debate e fomentar a pesquisa de alta qualidade em temas associados ao desenho e à avaliação da escola e do processo de aprendizagem. Foram realizados estudos em diferentes áreas da educação brasileira, buscando promover o diálogo interno entre os diversos especialistas na área, assim como o diálogo externo com o governo, as organizações internacionais e a sociedade civil. Os resultados obtidos nas diferentes etapas do projeto foram divulgados em congressos e seminários acadêmicos, em textos para discussão e em revistas e livros, em *workshops*, em pesquisas na internet, e pela imprensa.

Seminário sobre Metas de Educação. Visando incrementar o debate em torno das metas educacionais, o CPS realizou um seminário sobre o tema com a participação de estudiosos, gestores públicos e privados. O debate foi impulsionado por trabalhos acadêmicos produzidos no âmbito da recém-criada Rede de Estudos de Desenvolvimento Educacional da FGV, abordando possíveis implicações de políticas públicas da pesquisa, a fim de conectar diagnósticos a ações práticas. Outro objetivo foi discutir a agenda de pesquisas na área, arrolando respostas desconhecidas e perguntas não formuladas. O evento contou com a participação do ministro da Educação Fernando Haddad, que recebeu do presidente da FGV, Carlos Ivan Simonsen Leal, o prêmio Contribuição em Políticas Sociais, pela implantação do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb). As mesas apresentaram os trabalhos de pesquisadores da FGV e de outras instituições, transmitidos ao vivo pela internet. O seminário se ateve a duas questões-chave: a lógica, as limitações e as possíveis extensões de um sistema de metas educacionais; e como cumprir na prática o desafio das políticas educacionais necessárias para atingir essas metas. Os vídeos e apresentações do evento podem ser acessados em <www.fgv.br/cps/metas>.

Tempo de permanência na escola. O estudo investiga o tempo dedicado pelos estudantes à escola, suas causas e consequências em termos do processo de aprendizado. As perguntas básicas do estudo são respondidas pela ótica dos estudantes e seus pais. O objetivo foi não só quantificar o uso do insumo tempo dedicado aos estudos no processo de aprendizado, como diagnosticar, analisando sua composição, onde os alunos ganham (ou perdem) mais tempo de escola: se a perda ou ganho se deve à baixa proporção de uma dada faixa de idade escolar dos alunos matriculados; se ao índice de presença nas aulas; ou ainda à extensão da jornada escolar. O estudo dedica especial atenção à dicotomia existente entre escolas públicas e privadas. Complementariamente, as provas do Sistema de Avaliação do Ensino Básico do Inep/

MEC (Saeb) permitiram medir o impacto do tempo na escola sobre o aprendizado dos alunos. O material está disponível em: <www.fgv.br/cps/tpe>.

Motivos da evasão escolar. A pesquisa foi desenvolvida com base nos suplementos da Pnad, aplicando-se questões diretas a adolescentes e pais, como: por que o jovem de determinada idade não frequenta a escola? O estudo permite perceber as motivações dos que estão fora da escola e, assim, aprimorar o foco e o desenho das políticas a partir das necessidades e percepções de quem toma a decisão de ir ou não à escola. Contém informações sobre diferentes faixas etárias, com ênfase nos estudantes do ensino médio. Outro ponto importante da pesquisa é a avaliação da situação recente da taxa de atendimento escolar, realizada por meio dos microdados da Pesquisa Mensal do Emprego (PME) do IBGE, coletados até o final de 2008. As bases longitudinais da pesquisa possibilitam o acompanhamento de um mesmo aluno ao longo do tempo, o que permite estudar os determinantes objetivos da decisão de abandonar a escola, e monitorar a atratividade da escola no Brasil no período posterior à criação do movimento Todos pela Educação e do Plano de Desenvolvimento da Educação. O material pode ser encontrado em <www.fgv.br/cps/tpemotivos>.

Crônicas da crise: ressaca e resiliência recentes. A pesquisa, lançada em abril, avalia que classes econômicas (AB, C, D ou E) sofreram mais impacto com a marcada reviravolta dos indicadores de renda observada no início do ano. Seguindo a analogia da “marola” e do “tsunami”, mostra que janeiro foi um mês de ressaca no Brasil, em que começaram a ser revertidos os expressivos ganhos de renda dos cinco anos anteriores. A pesquisa inova na metodologia ao acompanhar a trajetória dos mesmos indivíduos ao longo do período pós-crise, analisando os riscos incorridos. Mostra, por exemplo, que, para cada 100 pessoas que estavam na classe C, a probabilidade de permanecer na mesma classe ou de subir caiu e a de cair de classe aumentou a partir da virada do ano.

Além disso, a pesquisa analisa dados de desigualdade de renda *per capita* do trabalho, revelando que a marcada desconcentração de renda dos últimos sete anos sofreu reversão no período de crise. Reversão semelhante aconteceu também com a renda média, combinação que explicaria as mudanças verificadas na composição e na mobilidade das classes econômicas. A pesquisa fornece uma análise ponto a ponto da resiliência da sociedade brasileira ante a crise. O material está disponível no site bilingue: <www.fgv.br/cps/crise2009>.

Crônicas de uma crise anunciada: choques externos e a nova classe média. A pergunta-chave da pesquisa é até que ponto o agravamento da crise externa colocou (e colocará) em risco o bem-estar dos brasileiros. Foram analisados os impactos dos choques externos sobre os fluxos de renda familiar do trabalho nas áreas metropolitanas brasileiras, traduzidas na composição de estratos econômicos (classes E, D, C, e AB). A metodologia e o período de análise da pesquisa anterior foram estendidos até o final de 2008, fechando o ano gregoriano das séries de classes de renda e de indicadores de pobreza e desigualdade. Deu-se especial destaque ao período pós-setembro de 2008, enfocando os segmentos mais afetados — financeiro, indústria, formal —, traçando a cronologia mês a mês — e até semana a semana — da crise e fazendo comparações entre países. A pesquisa se encontra no site bilingue <www.fgv.br/cps/crise>.

Índice de Desenvolvimento Humano Percebido. Esse projeto busca, por meio de bases de dados internacionais e nacionais, contribuir para a literatura de economia da felicidade, baseada na percepção subjetiva dos agentes. Trata-se de criar um Índice de Desenvolvimento Humano Percebido sobre saúde, educação e renda (trabalho), mediado por técnicas de componentes principais e por relações com medidas de satisfação com a vida. Discute-se uma estratégia de cálculo dos pesos do IDH, mediante o uso explícito de estimativas autorreportadas de felicidade subjetiva. A proposta foi calcular esse peso através de

uma regressão, usando mínimos quadrados restritos de felicidade contra os quatro componentes do IDH isolados (dois de educação). Os *papers* com resultados do projeto foram apresentados em seminários acadêmicos realizados na EPGE, na UFRJ, no Ipea e no Ibge, e em congressos nacionais — Anpocs, Caen/EPGE — e internacionais, como o da Lacea. A pesquisa será lançada também em inglês, na tentativa de gerar um indicador e uma difusão em escala global.

Salário mínimo: pontos de pressão e propostas de política. O objetivo é estudar os impactos e a efetividade dos reajustes do salário mínimo brasileiro. Para tanto, será organizada uma série de resultados sobre os impactos sociais, fiscais e regionais do salário mínimo. Ou seja, trata-se de quantificar os prós e os contras locais associados à decisão de fixação do mínimo. O projeto propõe desenvolver ainda sistemas de provisão de informações interativas e amigáveis, para prestar maior apoio a gestores de políticas, formadores de opinião e a população em geral.

A falta que o saneamento faz. Nessa quinta etapa da pesquisa contratada pelo Instituto Trata Brasil, foram estendidos e consolidados os dados e análises gerados nas quatro outras fases do estudo. Fez-se um *zoom* nas capitais e regiões metropolitanas. Essa abertura local de informações atuais permite endereçar as causas e consequências da falta de saneamento num nível mais próximo do cidadão comum, o que possibilita responsabilizar a respectiva esfera municipal, como a Lei do Saneamento determina. A clivagem das grandes metrópoles em núcleo e periferia facilita a comparação de lugares com diferentes níveis de renda e possibilidades de coordenação institucional, mas que partilham de externalidades comuns associadas à falta de esgoto tratado.

Performance das capitais brasileiras entre mandatos de prefeitos. O desafio olímpico é um importante incentivo para que o Brasil e a cidade do Rio de Janeiro focalizem a consecução de melhorias palpáveis e permanentes na qualidade de vida de sua população. Similarmente, a Copa do Mundo de 2014

teria objetivos semelhantes no tocante aos indicadores sociais de cada uma de suas 12 cidades sedes. A pesquisa analisa o desempenho econômico e social das 27 capitais brasileiras, incluindo a cidade olímpica de 2016 e as 12 sedes da Copa do Mundo de 2014, entre as quatro últimas olimpíadas. Existe uma exata sobreposição desses ciclos olímpicos com os mandatos de prefeitos. A pesquisa traçou, então, um retrato recente dos indicadores sociais dessas localidades para 2008, último ano do mandato dos prefeitos, avaliando, por exemplo, quem foi melhor em levantamento de pessoas da pobreza, onde o salto da nova classe média foi maior: na pequena Campo Grande ou na Grande São Paulo?, o que mudou nessas cidades, e por quê.

O atlas do bolso dos brasileiros. Foi verificada a evolução, entre os períodos que precederam e se seguiram à crise, no “bolso” das diferentes classes de brasileiros que habitam as maiores metrópoles, investigando as suas respectivas capitais e periferias. Descobriu-se que as periferias brasileiras, à semelhança de alguns países periféricos, estão muito bem, apesar da crise.

Consumidores, produtores e a nova classe média. A pesquisa explora a evolução do estoque de diferentes ativos das famílias, com uma visão ampla da natureza dos padrões de vida conquistados. A riqueza dos dados permitiu agrupar as classes econômicas segundo duas perspectivas: a do consumidor e a do produtor. A primeira identifica o potencial de consumo das famílias, levando em conta: acesso a bens de consumo (TV, freezer etc.), acesso a serviços públicos (lixo, esgoto), condições de moradia (financiamento, tamanho) e tipo de família. A segunda identifica o potencial de geração de renda familiar, considerando: inserção produtiva e nível educacional dos diferentes membros do domicílio, investimentos em capital físico (previdência pública e privada, uso de tecnologia de informação e comunicação), capital social (sindicatos, estrutura familiar) e capital humano (frequência dos filhos em escolas

públicas e privadas), de forma a captar a sustentabilidade das rendas percebidas. A comparação dessas duas dimensões — consumidores e produtores — permitirá distinguir os brasileiros, parodiando La Fontaine, entre “cigarras” e “formigas”. Além disso, a partir do processamento de microdados de 132 países, foram contrastadas as particularidades do brasileiro em relação ao presente e ao futuro, seu e do país. Complementarmente, a pesquisa examina a evolução dos indicadores sociais baseados em renda domiciliar *per capita* tradicionalmente gerados pelo CPS, como pobreza, desigualdade (incluindo os sem renda) e classes econômicas (AB, C, D e E), sintetizando o que aconteceu com os brasileiros pertencentes a famílias de diferentes estratos econômicos.

Microseguros e a nova classe média. Foram estudados os determinantes da demanda privada por seguro na base da pirâmide, com vistas ao estabelecimento de uma indústria nascente de microseguro no país. A avaliação do efeito do microseguro sobre o bem-estar requer uma análise da dinâmica do processo de renda dos indivíduos e uma avaliação das instituições públicas e privadas que condicionam os seus comportamentos financeiros. Um aspecto interessante propiciado pelo microseguro é gerar ganhos de bem-estar sem implicações fiscais. Entretanto, hoje, a desigualdade da despesa com seguros brasileira está próxima do caso em que uma só pessoa detém todo o seguro da sociedade.

11. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

O IDE tem como missão “desenvolver e gerenciar a distribuição exclusiva dos produtos e serviços educacionais da FGV, sob a responsabilidade acadêmica e técnica de suas escolas e institutos, no âmbito nacional e internacional, liderando e inovando em serviços educacionais de qualidade, com o objetivo de viabilizar a oferta de bens públicos da FGV”.

Diretoria-Geral

Em 2009, a Central de Qualidade realizou 41 auditorias acadêmicas e 31 visitas de certificação e de renovação de certificação de qualidade às IES integrantes da Rede FGV de Certificação, em cursos de administração, com a apresentação das respectivas recomendações; emitiu 138 pareceres técnicos para novos cursos e analisou três novas trilhas acadêmicas; atendeu, em média, mensalmente, a 500 alunos pela Ouvidoria; e deu andamento à elaboração de indicadores para medir a qualidade dos cursos oferecidos pelo FGV *In Company*, FGV *Online* e FGV *Management*. Na área de inteligência de negócios foram feitos três relatórios financeiros para a Controladoria do IDE utilizando a ferramenta ACL (*Audit Command Language*); iniciado o levantamento e a validação dos dados do sistema acadêmico Siga a partir de *queries* geradas pela TIC; desenvolvido um modelo de previsão de matrículas nos cursos de MBA do FGV *Management*; e validado o modelo de análise econômica de uma praça do FGV *Management*.

Diretoria Acadêmica

A Diretoria Acadêmica aprovou as novas trilhas MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio, MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios e MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação; deu continuidade ao projeto de manutenção e renovação de questões para o Banco de Questões do FGV *Management* dos seguintes cursos: MBA em Gestão Empresarial, Marketing, Pessoas, Gerenciamento de Projetos e Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria; aprovou 12 cursos do FGV *Management*: MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios e MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos (em parceria com a Eesp), MBA em Jornalismo Investigativo e Realidade Brasileira e MBA em Bens Culturais (em parceria com o Cpdoc), MBA em Gestão e Estratégia em Varejo (em parceria com a Eaesp), MBA em Processo Civil, MBA em Direito Contratual, MBA em

Direito Empresarial, MBA em Direito Tributário e MBA em Direito Societário (em parceria com o GVLaw da Direito GV), e MBA em Direito do Trabalho e LLM em Direito Empresarial (em parceria com a Direito Rio); deu início ao processo de análise dos cursos MBA em Consultoria Empresarial e MBA em Gestão Estratégica do Capital Humano (em parceria com a Ebape) a serem oferecidos pelo FGV *Management*; aprovou os seguintes cursos da Ebape para serem oferecidos pelo FGV *In Company*: MBA em Gestão de Negócios Esportivos, MBA em Gestão de Supermercados, MBA em Gestão Empresarial e Responsabilidade Socioambiental, Pós-Graduação em Gestão Pública, MBA em Gestão de Negócios de Energia Elétrica e Gás Natural, Pós-Graduação em Gestão e Administração Pública, MBA em Gerenciamento de Projetos, Pós-Graduação em Gestão Pública e Controle Externo, MBA em Governança Corporativa em Entidades Fechadas de Previdência Complementar, MBA Executivo em Gestão de Projetos, MBA em Gestão Estratégica de Medicina Suplementar, MBA Executivo em Empreendedorismo e Consultoria, MBA Executivo em Saúde, MBA em Consultoria Empresarial e MBA em Gestão Industrial com Ênfase em Mineração e Metalurgia.

Em 2009, foram elaborados 19 livros das publicações FGV *Management*: 10 da série Gestão em Saúde, quatro da série Marketing, e cinco da série Cademp; e realizado o segundo encontro do Programa de Recepção e Integração de Novos Professores do IDE, em dezembro.

Diretoria do FGV Management

O encontro anual com professores do FGV *Management* foi realizado em 14 de janeiro, no auditório da Firjan, com a presença de aproximadamente 350 professores e do presidente da FGV, prof. Carlos Ivan Simonsen Leal.

Para controlar a operacionalização das avaliações de aprendizagem, foi adquirido o Sistema de Gestão

de Provas (SGP), já utilizado nas provas de múltipla escolha dos cursos MBA em Gerenciamento de Projetos e MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria. Foi também definida a nova versão do sistema SGP *Offline* com a pauta de notas e estatísticas.

No tocante ao sistema acadêmico Siga, foram realizadas as seguintes manutenções: criação do *status* de “trancamento de disciplina”, para facilitar o acompanhamento e o controle dos cursos; implantação da isenção de disciplinas para ex-alunos da Pós-Graduação em Administração de Empresas; criação das disciplinas de fundamentos *online* para nivelar o conhecimento dos alunos; automatização do processo de pagamento de professores dos núcleos próprios, FGV *Online* e FGV *In Company*; aperfeiçoamento no módulo de contratos, para cobrir as diversas situações que não eram contempladas antes, como pagamento por terceiros e PJ+PF; elaboração de relatório sobre a demanda de livros da coleção FGV *Management* para apoiar a Editora FGV no controle de estoque e na produção; e melhorias no controle financeiro — conta compartilhada com duas contas de repasse e cálculo automático do valor presente dos contratos dos alunos.

Nesse ano, a Diretoria do FGV *Management* ainda definiu o modelo de entrega eletrônica do TCC, através do sistema FGV *Network*; criou relatórios gerenciais para a consolidação de dados acadêmicos e financeiros tomando por base o Siga; desenvolveu, no sistema FGV *Network*, a funcionalidade que permite buscar por palavra-chave o material de apoio disponibilizado pelos professores; implantou um novo contrato de prestação de serviços educacionais com chancela eletrônica FGV, já adotado por 63% dos Conveniados; e ofereceu ao corpo de professores da Rede, através do Programa de Aperfeiçoamento de Docentes, dois cursos: Enriqueça sua Aula com Recursos Audiovisuais (86 inscrições) e Estratégias de Comunicação Aplicadas a Docentes (109 inscrições).

A Consultoria de Campo visitou nesse ano 23 instituições da Rede.

O ano de 2009 foi atípico, com uma crise financeira que causou forte impacto no mercado global, desacelerando igualmente o setor de educação. Guardadas as diferenças regionais, as conveniadas enfrentaram maior dificuldade para efetivar matrículas, embora o esforço das equipes comerciais tenha sido o maior dos últimos anos e os gastos com publicidade tenham aumentado em média 30%. Apesar de todo esse esforço, a Rede Conveniada apresentou, em média, queda de 22% no número de novas matrículas de MBA em relação a 2008. Os resultados das cinco regiões foram os seguintes:

- ❑ Região Norte (-30%): a região enfrentou outro problema além da crise: apenas duas praças com atuação efetiva de conveniadas — Pará e Rondônia. Outro ponto foi que a conveniada Ideal, da cidade de Belém, não conseguiu manter o excelente desempenho obtido em 2008, de um aumento de 200%.
- ❑ Região Nordeste (-14%): a região foi a que menos sofreu os impactos da crise no 1º semestre. Mas esse comportamento não se repetiu no semestre seguinte, e o ano se encerrou com uma queda aproximada de 10% no número de novos alunos. Esse resultado poderia ter sido melhor, caso a conveniada de São Luis, a Isan, não tivesse enfrentado dificuldades em decorrência da crise política no estado e da retração das empresas Vale e Alcoa/Alumar.
- ❑ Região Sudeste (-21%): região com forte vocação para mineração, siderurgia, autopeças, montadoras e com alta dependência das empresas para financiamento parcial ou total dos cursos de seus funcionários.
- ❑ Região Sul (-21%): o estado de Santa Catarina apresentou o pior desempenho, pois, além de ter um parque industrial muito dependente de exportações, enfrentou graves impactos naturais em suas cidades.

- Região Centro-Oeste (-51%): foi a região que apresentou maior queda em 2009, contribuindo para esse resultado a substituição da coordenação lo-

cal da conveniada Unic, de Mato Grosso, o que fez com que, no 2º semestre, praticamente não houvesse a abertura de novas turmas.

MBA's do FGV Management em 2009

	Em 31-12-2009		Ingressantes		Variação % 2009/2008
	Turmas	Alunos	2008	2009	
Núcleo RJ	51	1.786	1.956	1.576	-19
Núcleo SP	61	2.227	1.575	1.789	14
Núcleo DF	27	1.015	734	837	14
Conveniadas	759	26.460			
Centro-Oeste	—	—	1.059	514	-51
Nordeste	—	—	2.588	2.236	-14
Norte	—	—	1.205	842	-30
Sudeste	—	—	12.724	10.023	-21
Sul	—	—	3.832	3.037	-21
Totais	898	31.488	25.673	20.854	-19

Entre os núcleos próprios, São Paulo apresentou a maior taxa de crescimento na base de alunos de MBA ao final do ano e também de alunos ingressantes, com 14% de aumento em relação ao mesmo período de 2008, o que foi impulsionado pela entrada em operação de sete novas salas na unidade Berrini. O Núcleo SP cresceu mais rapidamente do que o previsto, mas sua estrutura administrativa não acompanhou esse crescimento, o que afetou a qualidade do atendimento prestado aos alunos. Está em curso um estudo dos processos administrativos e uma reestruturação deverá ser implantada em janeiro de 2010. A unidade paulista está com plena ocupação de suas salas e a unidade Berrini deve atingir esse *status* ao final do 1º trimestre de 2010. A implantação de uma terceira unidade na cidade de São Paulo já está em estudo, tendo sido contratada uma consultoria para analisar sua melhor localização. O Núcleo RJ sofreu uma queda de 19% no número de alunos ingressantes. Um fator que contribuiu para isso foi a limitação do número de salas de aula disponíveis, principal-

mente nas unidades Botafogo e Centro. Em Brasília, os efeitos da crise não afetaram o desempenho previsto e o ano se encerrou com um crescimento de 14% no número de novos alunos matriculados.

Outro fato que contribuiu para a redução do número de novos alunos em turmas de MBA foi a política de enquadramento do aluno na turma mais adequada ao seu perfil, considerando seu tempo de formado e sua experiência profissional. Há muito vem sendo constatado que o aluno inexperiente, além de não acompanhar adequadamente o desenvolvimento do curso, faz com que o professor tenha que utilizar parte da carga horária para explicar conceitos muito básicos, o que gera insatisfação nos alunos com maior experiência profissional. O programa Pós-ADM foi criado para atender a esse perfil de profissional mais jovem, com menos tempo de experiência profissional. A orientação dada a toda a rede é que encaminhem os alunos com menos experiência profissional para o Pós-ADM e, assim, formem turmas mais homogêneas de MBA.

Com a adoção dessa política, as turmas do Pós-ADM experimentaram um incremento significativo no número de novos alunos em 2009, como pode ser avaliado no quadro a seguir.

Pós-ADM		Ingressantes		Variação % 2009/2008
		2008	2009	
Núcleos	RJ	146	133	-9
	SP	309	484	57
	DF	52	54	4
	Centro-Oeste	52	55	6
Conveniadas	Nordeste	45	118	162
	Norte	—	49	n.a.
	Sudeste	1.192	1.628	37
	Sul	208	216	4
Total		2.004	2.737	37

Nesse ano, foi iniciada a aplicação de dois instrumentos de avaliação no Núcleo RJ: a avaliação dos cursos (aplicada aos alunos no término do MBA) e a pesquisa de satisfação de ex-alunos (aplicada àqueles que concluíram o curso há dois anos), ambas com o objetivo de melhorar a qualidade dos cursos.

O novo programa Analista FGV, voltado para recém-formados, foi consolidado e tem lançamento previsto para o 2º semestre de 2010 no Rio de Janeiro, na Baixada Fluminense, em Niterói e em Belo Horizonte.

Em 2009, o Cademp ofereceu nove novos cursos e lançou, no 5º ciclo, o Cademp Direito, com 14 cursos. Ao longo do ano, três novas praças passaram a ministrar cursos do Cademp: Piracicaba, Limeira e Passo Fundo. O total de matrículas do Cademp na Rede apresentou um ligeiro declínio, de 2.017 para 1.837 (-9%) em relação a 2008; e 13 turmas não se formaram devido à gripe H1N1 e à retração mundial. As conveniadas que mais se destacaram foram a Empresa, de Goiânia (228 alunos), e o IBE, de Campinas (186 alunos). No total, os cursos do Cademp em 2009 — na Rede e no Rio de Janeiro — contaram com 165 turmas, com 2.738 alunos.

O PEC-FGV realizou 59 cursos no 1º semestre, com 1.304 alunos matriculados, e 61 cursos no 2º semestre, totalizando 1.439 matriculados. Na Rede, dois cursos foram realizados, com 43 alunos no total.

Em 2009, foi lançado o curso 10.000 Mulheres: Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios, em parceria com a Goldman Sachs e o Instituto de Empresa, da Espanha. Das 840 inscritas, 128 foram selecionadas e, destas, 82 foram escolhidas pelo comitê de seleção, sendo 42 destinadas à turma Mulheres Experientes e 40 à turma de Jovens Profissionais.

No Programa de Pós-MBA, encontram-se em conclusão duas turmas no Rio de Janeiro — Negociação e Gerenciamento Avançado de Projetos — e duas em Porto Alegre — Negociação e Inteligência Empresarial.

A abrangência do programa foi ampliada com o lançamento de cursos em Belo Horizonte, Florianópolis e Cuiabá. Além disso, foram criados dois novos cursos: Pós-MBA em Convergência das Normas Contábeis e Pós-MBA em Marketing Sustentável. Para 2010, já estão previstas as seguintes turmas: Negociação (Cascavel, PR) e Negociação, Avaliação de Ativos, Inteligência Empresarial e Gerência Avançada de Projetos (Porto Alegre e Rio de Janeiro).

O programa Semana Empresarial foi reformulado, tendo sido iniciados dois novos cursos: Gestão de Empresas Familiares (Rio de Janeiro, com 15 alunos) e Desenvolvimento de Equipes Vencedoras: *Team Management*.

Participação em congressos. O IDE participou da ExpoManagement 2009, realizada de 30 de novembro a 2 de dezembro, em São Paulo, com um stand na área de exposição, onde apresentou seus produtos e soluções para uma média diária de 700 pessoas de diversas partes do país, totalizando mais de 2.100 visitas. Além disso, ofereceu 15 palestras (realizadas nos três dias do evento), em auditório exclusivo, para um total de 1.057 participantes. De 28 a 30 de outubro, participou também do 20º Encontro Na-

cional dos Cursos de Graduação em Administração (Enangrad), com o tema Universidade para Todos, realizado em Joinville (SC), onde promoveu palestras e discussões de temas relacionados com o ensino da graduação em administração no país para um total de 600 visitantes.

Diretoria FGV In Company

A partir de janeiro de 2009, as operações do FGV Cursos Corporativos e do GV *In Company* foram unificadas sob a nova marca *FGV In Company*, com o intuito de ampliar a capacidade de desenvolver soluções inovadoras e de atender às necessidades específicas de cada cliente corporativo.

O ano de 2009 foi marcado por incertezas sobre a conjuntura econômica, adiando diversas contratações de cursos para 2010 e, em alguns casos, cancelando-as. O Prominp, por exemplo, contratou 22 turmas de MBA em 2008 e apenas quatro em 2009; e o Ispan (Angola) reduziu significativamente a contratação de cursos. O aumento verificado em São Paulo, pela equipe própria, compensou em parte esses problemas.

Ao final de 2009, o *FGV in Company* incorporou à sua clientela importantes empresas privadas, como Vale, CSN, Volks, Telemar, Vivo, Ford, Casas Bahia, Pão de Açúcar, Wal-Mart, TIM e Embratel; além das maiores empresas públicas: Petrobras, Cemig, Eletrobrás, Furnas, Celesc, Chesf, Cedae e Correios. No segmento bancário, são clientes regulares do *FGV in Company*: Banco do Brasil/Nossa Caixa, Caixa Econômica Federal, Banco do Nordeste, Banco Central do Brasil, Itaú/Unibanco, Bradesco, ABN Real, Banco Fibrab e Banco Carrefour.

Para ampliar o relacionamento da FGV com as maiores empresas atuantes no país, foram realizadas apresentações para os consultores da FGV Projetos no Rio de Janeiro e em São Paulo, que poderão fortalecer os esforços para comercialização de treinamen-

to customizado. Além desse apoio dos consultores, a integração entre a consultoria e a customização de cursos representa uma forma de manter a liderança em relação aos principais concorrentes do *FGV in Company*.

Em 2009, foram comercializados 251 cursos, com 376 turmas, e enviadas 1.513 propostas, das quais 257 foram aceitas. Até o final do ano, o número de turmas e de alunos nos cursos em andamento foi o seguinte: cursos livres (298 turmas com 7.917 alunos), MBAs (174 turmas com 6.892 alunos).

Apesar da crise econômica, os novos alunos em cursos *in company* superaram as expectativas. As empresas optaram por contratar cursos de curta duração, já que tiveram contingenciadas suas verbas para treinamento.

Em 2009, ainda merecem destaque: a classificação do *FGV In Company* entre os 10 primeiros colocados do prêmio 100 Melhores Fornecedores para Recursos Humanos, promovido pela Editora Gestão & RH; o desenvolvimento de um processo de avaliação das empresas para classificá-las de acordo com o fator determinante de sua compra de cursos: grau de customização, preço, valor da marca FGV, público-alvo e nível de fidelização; realização de cinco reuniões de integração de toda a equipe, com o objetivo de discutir melhorias, padronizar processos operacionais internos e apresentar os novos produtos das escolas da FGV; revisão do regulamento acadêmico do aluno e do manual do monitor e adequação do Siga para o atendimento das necessidades dos cursos corporativos; mapeamento dos processos e criação de indicadores de desempenho; aprimoramento do controle de inadimplência, com reestruturação do procedimento de cobrança e capacitação da equipe; realização de *workshops*, em São Paulo e no Rio de Janeiro, para os funcionários sobre a cultura do diálogo — como melhorar a comunicação e o relacionamento humano e profissional no trabalho e com os clientes.

Participação em eventos: fórum promovido pela Federação das Unimeds do Rio de Janeiro; seminá-

rio sobre a crise econômica e o capital humano nas empresas, no evento Educação Corporativa; fórum de presidentes, promovido pela ABRH-RJ; Encontro Nacional de Agentes do Setor Elétrico, organizado pelo Canal Energia; Encontrarh, congresso de gestão de pessoas promovido pela ABRH-DF; e ExpoManagement 2009. Em conjunto com o FGV Online, participação no evento Educação Corporativa, promovido pelo IQPC, em São Paulo, e no 2º Universidades Corporativas, organizado pela Corpbusiness.

Diretoria do FGV Online

Ao final de 2009, estavam matriculados nos cursos do FGV Online 32.390 alunos, o que representa um crescimento de 33% em relação ao mesmo período de 2008.

Tipo de curso	FGV Online		
	Nº de matrículas		
	2008	2009	Variação %
Cursos livres	8.723	9.270	6
MBAs abertos	1.471	1.968	34
Cursos corporativos	11.482	14.425	26
Graduação tecnológica	359	666	86
Pós-ADM	3.392	6.061	79
Total	25.427	32.390	33

Em 2009, foi lançado o Programa *Non-Degree*, com o curso Gestão Prática do Varejo, no qual se matricularam cerca de 100 alunos.

Nos cursos de MBAs a distância, matricularam-se 892 novos alunos: 58 no Rio de Janeiro e 834 em São Paulo, o que representa um crescimento de 24% em relação a 2008. No final do ano, o total de alunos matriculados era de 2.584, um aumento de 15% entre um ano e outro.

Os cursos de pós-graduação via *webcast* começaram a ser reestruturados. No último trimestre de

2009, teve início um curso para 75 alunos do grupo Santander utilizando a nova metodologia, que deverá ser adotada em todos os cursos via *webcast*.

No Programa Pós-ADM, foram realizadas inovações tecnológicas tanto no espaço físico (estúdio de TV do FGV Online) quanto no sistema de transmissão (*up-link*). Foram desenvolvidos três projetos voltados para o corpo docente: definição do perfil do professor para a TV e locais; curso de comunicação empresarial e elaboração de manual para orientar a contratação e o acompanhamento dos professores locais. Em 2008, o Pós-ADM tinha cerca de 4.600 alunos e, atualmente, atende a cerca de 6 mil.

Em parceria com a Ebape, foi realizado o terceiro processo seletivo para a graduação tecnológica em processos gerenciais a distância. Nessa terceira turma, matricularam-se 467 alunos. O curso conta hoje com 804 alunos, sendo 479 em São Paulo, 214 no Rio de Janeiro, 59 em Brasília, 48 em Curitiba e quatro em Manaus. Para o processo seletivo de 2010 já estão inscritos 757 candidatos.

Em 2009, deu-se início a processo no MEC para a autorização de seis novos cursos superiores de tecnologia a distância com a chancela da Ebape: Gestão de RH, Gestão de Turismo, Gestão Pública, Gestão Financeira, Gestão Comercial e Gestão de Marketing.

Pela quarta vez consecutiva, o FGV Online conquistou o prêmio Top of Mind para fornecedores de RH, além dos prêmios de referência nacional nas categorias Acadêmica e Treinamento & Desenvolvimento.

Também merecem destaque: consolidação do projeto piloto para a oferta de disciplinas *online* nos MBAs do FGV Management (até outubro foram oferecidas 275 turmas *online* nos MBAs presenciais da Rede); manutenção da parceria com o FGV *In Company* via CRM; criação de duas disciplinas obrigatórias e quatro disciplinas eletivas para a Diretoria de Certificação de Graduação, além da oferta do Curso de Metodologia do Ensino Superior para docentes das instituições

conveniadas ao programa, totalizando 14 turmas no ano; início da parceria com a FGV Ensino Médio, com o desenvolvimento de curso sobre metodologia do ensino de história; produção de duas disciplinas para professores do ensino médio (sociologia e filosofia), em parceria com o Cpdoc, e sua oferta gratuita *Open Course Ware Consortium* (OCWC); manutenção da parceria com as escolas para construção de projetos como o da Embratur, realizado em conjunto com o Núcleo de Turismo da Ebape desde 2004; apoio ao processo de credenciamento da Direito-Rio junto ao MEC para a oferta de cursos de pós-graduação a distância; estabelecimento de nova parceria com a Manchester Business School, visando a concessão de dupla certificação para o MBA em Finanças.

Em 2009, foi atingido o número de 21 disciplinas disponibilizadas no OCWC, com o registro de mais de 1 milhão de acessos a esses cursos e o preenchimento do questionário de inscrição por mais de 365 mil candidatos, tendo já concluído o curso e imprimido o certificado 190 mil alunos.

As matrículas nos cursos *online* para clientes corporativos chegaram a 14.425, o que representa um crescimento de 103% em relação a 2008. Os cursos de maior crescimento foram os em *flash*, com 3.850 matrículas (+814%), e os de maior retração foram os MBAs, com 1.475 matrículas (-15%).

Foi lançado um novo produto direcionado ao mercado corporativo: gerenciamento da universidade corporativa de uma empresa. Esse produto inclui a customização do ambiente de aprendizagem, o controle das informações, a definição das trilhas de desenvolvimento profissional, a hospedagem dos cursos e a avaliação de resultados.

Deu-se continuidade ao gerenciamento da Universidade Corporativa do Sebrae, com 2.770 horas de capacitação e 82 turmas já concluídas. Com base em um mapeamento de competências, foram desenvolvidas nove trilhas, estando ainda em fase de desenvolvimento mais sete.

Além do Sebrae, incorporaram-se em 2009 ao FGV *Online* outros novos importantes clientes corporativos: IBGE, Sanofi-Aventis, TJ-MG, Centro de Estudos de Pessoal (Exército), Governo do Rio Grande do Norte, Dixie Toga, Perdigão, TV Globo, HSBC, Ministério Público da União, ANTT e Elektro, Disal. Foram admitidos 1.400 alunos no Programa de Capacitação em Administração Pública, por meio da parceria com a Escola de Governo do Rio Grande do Norte, e firmado um contrato de quatro anos com a Dalkia Brasil para um curso de formação de gestores.

Continuam em curso os projetos com Vale, TIM, Petrobras, Bradesco, CEF, Eceme, IBGE, Embrapa, Sanofi-Aventis, Embratur, Banco do Nordeste, Mineração Rio do Norte, Perdigão, Fosfertil, ANTT, Elektro, Anac, HSBC, TV Globo, Dixie Toga, Deloitte, Secretaria de Fazenda do Estado de São Paulo, Procuradoria-Geral da República, Correios-SC, Ministério da Cultura e tribunais de justiça do Rio de Janeiro, Minas Gerais, Rondônia, Acre e Rio Grande do Sul.

Em relação ao Banco do Brasil, foram iniciados dois cursos de MBA para um contingente de aproximadamente 800 alunos; e um terceiro MBA para 433 funcionários da área jurídica. Foram consolidados o Programa Diálogo e o curso Referência Nacional, do Prêmio *E-Learning* Brasil, com o encerramento das três primeiras turmas.

A Gerência de Produção Acadêmica do FGV *Online* produziu 1.730 horas de EAD, totalizando 59 novas disciplinas, e atualizou 905 horas de cursos, num total de 82 disciplinas. Foram feitas melhorias na ferramenta de automação para criação de apostilas e no acesso remoto ao banco de dados da biblioteca virtual; adquirida uma ilha de edição e implantado o sistema de pagamento automático aos tutores, vinculado ao Siga, estando em fase de implantação a Sala Virtual de Professores, que possibilitará o *ranking* dos tutores de maneira rápida e segura.

A Gerência de Operações do FGV *Online* descentralizou a impressão e a distribuição dos materiais didá-

ticos, atividades antes concentradas no Rio de Janeiro, com a implantação do núcleo operacional de São Paulo. Já a implantação do núcleo financeiro, possibilitou o início dos trabalhos visando a redução dos níveis de inadimplência dos alunos. No âmbito do projeto Siga 2, foi desenvolvido um módulo de logística visando agilizar a entrega de materiais didáticos.

Participação em eventos internacionais: 23rd ICDE World Conference on Open Learning and Distance Education, na cidade de Maastricht, Holanda, em junho, e International Conference for High Education, da Unesco, em parceria com a UCI.

Diretoria de Certificação de Graduação

Em 2009, foram efetivados seis novos convênios, nas cidades de Porto Velho (RO), Natal (RN), Salvador (BA), Votuporanga (SP), Campo Mourão (PR) e Curitiba (PR). Além destes, três novos foram assinados com instituições em Araçatuba (SP), Santos (SP) e Foz do Iguaçu (PR). Com isso, as instituições conveniadas passaram de 16, em 2008, para 25 em 2009, um aumento de 47%. Sete novas instituições, em Cascavel

e Londrina (PR), São Luís (MA), João Pessoa (PB), Guarulhos e Limeira (SP) e Blumenau (SC), confirmaram o início de parcerias em 2010, o que elevará o número de instituições conveniadas para 32.

No 2º semestre foram fechados três novos contratos nas cidades de Rio Branco (AC), Maringá (PR) e Campo Grande (MS). E já estão em negociação novas IESs nas cidades de Manaus (AM), Vassouras (RJ) e Caxias do Sul (RS).

O programa de disciplinas *online*, em parceria com o FGV Online, foi reiniciado, sendo oferecidas duas turmas no período de verão (matemática I e II), quatro turmas no 1º semestre (responsabilidade socioambiental, comportamento do consumidor, jogos de negócios e processo decisório estratégico) e duas turmas no período de inverno (matemática I e II), além de duas turmas de docência no ensino superior para os professores das IES locais. Estão disponíveis duas novas disciplinas: estatística I e II.

No tocante a *software*, foi aprovada a aquisição de nova versão para a correção de provas nacionais, que será implantada em 2010; e desenvolvido um outro para a elaboração de provas, o que permitirá a não contratação de empresa terceirizada.

1. CÂMARA FGV DE CONCILIAÇÃO E ARBITRAGEM

A Câmara FGV de Conciliação e Arbitragem, formalmente constituída em 4 de março de 2002, é um projeto de longo prazo de maturação da FGV que tem por propósito administrar, pela via da conciliação e da arbitragem, formas alternativas de resolução de conflitos contratuais do mundo empresarial. O presidente da FGV preside a câmara, auxiliado por dois vice-presidentes, membros do Conselho Diretor da instituição. Na administração do rito processual, a câmara conta com dois diretores, um jurídico e um executivo.

Em 2009, a Câmara FGV conduziu 38 procedimentos arbitrais, um iniciado em 2005, dois em 2006, dois em 2007, 11 em 2008 e 22 em 2009. Desse total, três arbitragens não tiveram prosseguimento em decorrência de acordo entre as partes e três se encontram pendentes de decisão do Poder Judiciário. Vale assinalar o aumento do número de arbitragens nos últimos cinco anos, o que leva a crer que o instituto da arbitragem e o nome da Câmara FGV se encontram sedimentados.

A instituição de novas arbitragens na Câmara FGV tem a marca da imprevisibilidade, dado o desconhecimento do número de contratos que contêm a cláusula compromissória da câmara e, destes, os que darão origem a conflitos a solucionar por arbitragem.

A gama de conflitos que passa pela Câmara FGV é bastante variada, envolvendo, por exemplo, o setor elétrico, onde as controvérsias giram em torno

do preço do MWh; custos de construção de PCHs ou linhas de transmissão; o descumprimento de obrigações ambientais; disputas de direitos minerários e até mesmo reformas de aeronaves ou controvérsias quanto a parcerias agrícolas.

No que respeita à sede da arbitragem, das 32 audiências organizadas pela Câmara FGV, 28 foram realizadas em São Paulo e quatro no Rio de Janeiro. Em 2009 foram proferidas 13 sentenças, conforme o registro a seguir:

Procedimento	Instauração	Sentença ¹
03/2005	29-12-2005	19-3-2009
02/2006	27-7-2006	25-3-2009
04/2006	28-8-2006	19-3-2009
01/2008	7-2-2008	27-2-2009
02/2008	27-2-2008	5-6-2009
03/2008	11-3-2008	30-7-2009
06/2008	25-3-2008	29-5-2009
07/2008	5-5-2008	8-6-2009
08, 09 e 10/2008 unificados	7-5-2008	9-6-2009
12/2008	16-6-2008	10-7-2009
13/2008	17-6-2008	10-11-2009 ²
04/2009	2-4-2009	2-10-2009 ²
09/2009	13-5-2009	16-11-2009

¹ Inclui o tempo de decisão sobre pedidos de esclarecimentos.

² sentença homologatória.

No que concerne à execução financeira, cumpre esclarecer que a Câmara FGV foi superavitária no exercício de 2009.

2. COMITÊ DE COOPERAÇÃO EMPRESARIAL — CCE

O CCE da Fundação Getúlio Vargas tem como presidente o dr. João Carlos de Luca, e como diretor executivo o professor Carlos Geraldo Langoni.

Em 2009, o CCE organizou e realizou três seminários, dois copatrocínados pela Firjan. Os dois primeiros tiveram lugar no auditório da Federação das Indústrias do Rio de Janeiro, em 13 de abril e em 2 de junho, e trataram, respectivamente, dos “Cenários da economia brasileira e mundial em 2009” e de “Comércio e finanças: os desafios da crise mundial”. O terceiro, denominado “Reavaliação do risco Brasil — 2009”, foi realizado no Hotel Intercontinental, em São Paulo, em 30 de novembro.

O CCE conta com as seguintes empresas participantes: Banco do Brasil S.A., Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Banco Santander do Brasil S.A., Bradesco Seguros S.A., Companhia Brasileira de Petróleo Ipiranga, Companhia Vale, Construtora Norberto Odebrecht S.A., Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, Devon Energy do Brasil Ltda., Light Serviços de Eletricidade S.A., Nestlé Brasil Ltda., Repsol YPF Brasil S.A., Siemens Ltda., Souza Cruz S.A. e Statoilhydro.

3. FGV ENSINO MÉDIO

A FGV está envolvida nos debates sobre a educação no Brasil desde meados do século XX. Sua atuação teve início em 1950, quando criou o Colégio Nova Friburgo, escola que implantou práticas pedagógicas inovadoras, tornando-se modelo de excelência e inovação nos ensinos fundamental e médio. Em 1971, o Instituto de Estudos Avançados em Educação (Iesae) surgiu para promover discussões e formas alternativas de lidar com as questões educacionais.

Nessa linha de ação, foi lançado, em 2003, o programa FGV Ensino Médio, com o objetivo de pro-

mover discussões sobre questões relacionadas ao ensino médio no Brasil. A FGV disponibiliza seu conhecimento e experiência para pensar um assunto fundamental na realidade social brasileira.

O FGV Ensino Médio é um fórum para a troca de experiências entre os professores que pretende aproximar o saber acadêmico e o conhecimento escolar. A produção de materiais didáticos e a realização de seminários são as formas de atuação do programa, que tem por objetivo aprimorar a qualidade do ensino no país. A FGV busca promover a melhoria na formação educacional dos jovens e, dessa forma, contribuir para a diminuição das desigualdades sociais.

O ensino médio no Brasil

De acordo com o Censo Escolar de 2005, o ensino médio conta com aproximadamente 9 milhões de alunos, dos quais 87,9% matriculados na rede pública. Segundo o Ministério da Educação, há uma procura crescente pelo ensino médio, tornando urgentes ações para a ampliação do número de vagas. A meta do MEC é, nos próximos 10 anos, poder suprir 100% da demanda desse segmento.

Os desafios a serem enfrentados dizem respeito, num primeiro momento, ao aumento do número de vagas, a fim de permitir que os formandos do ensino fundamental continuem seus estudos. Dados de 2001, da Pnad, do IBGE, indicam que, do total da população na faixa etária dos 15-17 anos apenas 37%, cerca de 4 milhões de jovens, encontravam-se matriculados nesse nível de ensino. Cerca de outros 10%, 1 milhão de jovens, ainda cursavam o ensino fundamental, frequentando cursos na modalidade de educação de jovens e adultos ou mesmo cursos profissionais. Comparando-se esses dados com o total da população dessa faixa etária, conclui-se que mais de 5 milhões de jovens que deveriam estar cursando o ensino médio sequer estavam matriculados na escola.

Em paralelo, os dados da Pnad de 2001 revelam que 1,5 milhão de alunos concluíram o ensino fundamental em idade regular e outros 900 mil o concluíram com idade superior a 17-18 anos, totalizando virtualmente 2,4 milhões de novos alunos a ingressarem no ensino médio. O Censo Escolar de 2005 confirma o alto número de alunos nos últimos anos do ensino fundamental — cerca de 3,2 milhões. De acordo com o MEC, o aumento de vagas no ensino médio contribuirá para a diminuição da distorção idade/série e da elevada exclusão de jovens desse segmento. Por isso, são urgentes ações no sentido de estender a obrigatoriedade do ensino médio a todos os concluintes do ensino fundamental em idade regular.

No caso brasileiro, é particularmente preocupante o reduzido acesso ao ensino médio, muito menor que nos demais países latino-americanos em desenvolvimento, embora as estatísticas demonstrem que os concluintes do ensino fundamental começam a chegar à terceira etapa da educação básica em número um pouco maior a cada ano. Esses pequenos incrementos anuais terão efeito cumulativo. Ao final de alguns anos, resultarão em mudanças na composição social, econômica, cultural e etária do aluno do ensino médio.

O Censo Demográfico de 2000, realizado pelo IBGE, acusa uma população de 10.702.499 jovens de 15-17 anos, enquanto o censo escolar aponta um total de 8.192.948 matrículas no ensino médio, das quais 3.565.240 na faixa etária dos 15-17 anos.

Sabe-se que a melhoria da qualidade do ensino é um fator diretamente associado ao desenvolvimento socioeconômico e que pode se tornar a alavanca do processo tão necessário de diminuição das desigualdades sociais, impulsionando o desenvolvimento humano do país. Melhorar o ensino envolve uma ampla gama de políticas públicas de curto e longo prazos e uma variedade de ações estratégicas, como ampliação de vagas, racionalização da gestão escolar, formação de professores, alocação de um volume maior de recursos, utilização pedagógica de novas tecnologias etc.

Nesse vasto campo de ações necessárias à melhoria de educação nacional, sobressai a produção de materiais didáticos de qualidade para utilização não só dos alunos, mas também dos professores. Isto porque qualquer iniciativa de aprimoramento do ensino deve pressupor cursos destinados à formação continuada e à valorização do professor. É preciso produzir materiais que permitam aos docentes trazer para a realidade da sala de aula os novos conteúdos que vêm sendo produzidos pelos meios científicos.

Projetos finalizados

Livro de história do Brasil

- *História em curso — o Brasil e suas relações com o mundo ocidental*, de autoria de Américo Freire (doutor em história, professor do ensino médio e pesquisador do Cpdoc), Marly Silva Motta (doutora em história, professora aposentada do ensino médio e pesquisadora no Cpdoc) e Dora Rocha (editora de texto do Cpdoc).

O livro compõe-se de oito partes, introduzidas por uma abertura; 24 capítulos, também introduzidos por uma abertura; 92 aulas; 24 seções Arquivo e 24 seções Imagens. Esse núcleo é complementado, no final do volume, por uma seção Biografias, uma seção Glossário, uma seção Fontes e uma seção Questões de Vestibular.

O traço distintivo do livro reside no fato de as aberturas das partes, as aberturas dos capítulos, as aulas e as seções Arquivo e Imagens ocuparem sempre duas páginas, uma à esquerda e outra à direita, de modo que, ao se abrir o volume em qualquer ponto, tem-se diante dos olhos uma unidade de sentido completa. O projeto gráfico serve assim ao propósito da obra de oferecer blocos de informações integradas por meio de um texto-conductor sintético, acompanhado de fontes históricas iconográficas ou textuais. As páginas que se abrem

de par em par, com textos e imagens distribuídos em caixas que se destacam pelo uso da cor, destinam-se igualmente a despertar o interesse dos alunos, criados em um mundo onde a comunicação visual tende a prevalecer. Canalizar a familiaridade do jovem com uma apresentação de forte apelo visual para um interesse — talvez novo — pelo texto histórico, destacar a riqueza da imagem como fonte histórica e não apenas como ilustração, eis alguns dos objetivos desse livro.

Livro de história geral

- *A história em curso — da Antiguidade à globalização* adota os mesmos procedimentos metodológicos do livro *História em curso — o Brasil e suas relações com o mundo ocidental*, organizando de modo pedagógico os conteúdos da disciplina para alunos do ensino médio, o que significa incorporar os conhecimentos produzidos por pesquisas históricas recentes e lhes dar um sentido e uma forma que atendam aos objetivos didáticos da obra.

Para enfrentar esse primeiro desafio foram escalados autores com amplo respaldo acadêmico. A equipe conta com três especialistas franceses com experiência em produção de materiais didáticos, três professores do ensino médio e pesquisadores da FGV. Assim, a obra reúne os conteúdos mais atualizados da ciência histórica, com as devidas adaptações à realidade e ao ensino brasileiro. O livro foi coordenado por Armelle Enders (doutora em história e professora da Sorbonne, Paris IV), Marieta de Moraes Ferreira (doutora em história, professora da UFRJ, pesquisadora do Cpdoc e coordenadora do FGV Ensino Médio) e Renato Franco (doutorando em história social e pesquisador do FGV Ensino Médio) e elaborado por uma equipe formada por Bernard Klein (professor da Sorbonne, Paris IV), Camila Dantas (professora da rede municipal do Rio de Janeiro, FGV Ensino Médio), Heloisa Menandro (professora aposentada do Colégio Pedro II), Jean François Dunyach

(professor da Sorbonne, Paris IV), Renato Franco (FGV Ensino Médio) e Wagner Silva (professor do Colégio Corcovado e do Colégio São Vicente).

O modelo criado para o livro *História em curso — o Brasil e suas relações com o mundo ocidental* também foi seguido no tocante ao trabalho com imagens e documentos. A iconografia selecionada visa à construção de um saber histórico por parte do aluno e ao aprendizado da leitura crítica das imagens, tão necessárias às sociedades contemporâneas. O trabalho com os documentos históricos possibilita ao estudante entrar em contato com os procedimentos da disciplina histórica e com o desenvolvimento de um pensamento crítico sobre as fontes.

A história em curso — da Antiguidade à globalização compõe-se de oito partes, introduzidas por uma abertura; 28 capítulos, introduzidos por uma abertura; 100 aulas, sempre com uma noção-chave e um glossário dos termos mais complexos; 28 seções Arquivo e 28 seções Imagens. Seu núcleo é complementado por uma seção Fontes e uma seção Questões de Vestibular.

Eventos. Realização da Mesa-Redonda sobre Os Desafios do Novo Enem, de 16 a 18 de setembro; do IV Seminário sobre Desafios do Ensino Médio: a Sorbonne e o Brasil, também de 16 a 18 de setembro, ambos no Rio de Janeiro, para debater temas como as experiências francesas e brasileiras na formação de professores, o papel das ciências humanas na formação dos alunos do ensino médio e o humanismo; e organização do Programa de Formação Cultural FGV/Sorbonne, em novembro e dezembro.

Projetos em andamento

Livros de matemática

A matemática, tão presente no nosso cotidiano, é ainda hoje um território problemático para muitos

alunos do ensino médio. A elaboração de um material pedagógico que integrasse o rigor conceitual a uma estratégia didática para tornar os conteúdos acessíveis aos estudantes foi, pois, o principal objetivo do livro *Matemática para o ensino médio*.

A obra, em três volumes, tem as seguintes características: conceitos teóricos construídos com rigor e critério, prevalecendo as definições e as concepções modernas de apresentação dos assuntos abordados; organização dos conteúdos de modo interdisciplinar, promovendo sempre que possível o diálogo com os conhecimentos de outras disciplinas escolares; ênfase nos exercícios que possibilitam o desenvolvimento de raciocínio abstrato articulado às aplicações práticas da matemática.

Matemática para o ensino médio foi elaborado sob a supervisão geral de Carlos Ivan Simonsen Leal (presidente da FGV), pela seguinte equipe: Ralph Teixeira (doutor em matemática), Miguel Jorge (mestre em matemática e professor do ensino médio), Thales do Couto Filho e Felipe Ferreira da Silva (professores do ensino médio).

Os três volumes da obra estão assim estruturados:

- v. 1: noções de lógica; conjuntos — conjuntos numéricos e operações; conceito de função — suas propriedades e utilizações práticas; estudo particular das funções: linear, afim e quadrática; conceito de função exponencial e sua inversa, ou logarítmica; razões trigonométricas e os valores dos ângulos notáveis; círculo orientado — expressões gerais de arcos côngruos — redução ao primeiro quadrante; lei dos cossenos, lei dos senos e área de triângulos; estudo das funções trigonométricas e operações com arcos e transformações.
- v. 2: progressões — noções de matemática financeira; matrizes e determinantes; sistemas lineares; análise combinatória; probabilidade — noções de estatística; revendo as áreas de figuras planas; geometria espacial — noções de geometria de posição; estudos de poliedros;

estudos dos sólidos de revolução; e estudo da esfera e suas partes.

- v. 3: números complexos; polinômios; teoria das equações; geometria analítica com um tratamento vetorial — a reta; a circunferência; os produtos e suas aplicações práticas; transformações lineares; as cônicas; a geometria no espaço a três dimensões: reta, plano e esfera; noções de limites e derivadas; e aprofundando a trigonometria.

O propósito central da concepção dos livros de matemática da Coleção Aprender da FGV é possibilitar que o aluno compreenda os principais conceitos da matemática, tornando esse conhecimento parte de sua formação.

Livro de sociologia

O conteúdo do livro de sociologia também está finalizado. O FGV Ensino Médio está negociando os *designs* de capa e miolo, bem como os trâmites da diagramação e da revisão a ser feita pelos autores.

Caderno de atividades do livro de história geral

O FGV Ensino Médio está desenvolvendo um caderno de atividades de história que propicie opções de questões diferenciadas aos professores e sirva para reafirmar a importância de se utilizar os dois livros produzidos — o de história do Brasil e o de história geral — em conjunto. Também já começou a produzir material didático extra para ser divulgado no seu *site*, a fim de estabelecer um maior diálogo entre os livros, professores e alunos.

Outros livros

Encontra-se em andamento a seleção das equipes de elaboração dos livros de geografia, filosofia e português.

Site

A página institucional do FGV Ensino Médio está em processo de criação. O *site* <www.fgv.br/ensinome-dio> pretende ser uma ferramenta a mais no traba-

lho do professor do ensino médio. O portal permitirá a criação de uma comunidade virtual em permanente contato com os trabalhos desenvolvidos e disponibilizará textos complementares, sugestões de temas e atividades e um guia de *sites* educacionais.

PRESTAÇÃO DE CONTAS



**FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS**

— PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2009 —

Encontram-se a seguir os balanços levantados no encerramento do exercício financeiro de 2009 (patrimonial e econômico), a demonstração dos fluxos de caixa e o demonstrativo relativo à execução orçamentária operacional de 2009, segundo as unidades-fim e meio.

Conforme evidenciam os balanços e demonstrativos, a execução orçamentária operacional apresentou o resultado positivo de R\$ 12.285.173,25 (ver quadro abaixo).

Cumpre informar que a Fundação Getúlio Vargas, como sempre, encontra-se em dia com todos os seus compromissos.

Finalmente, estão à disposição dos senhores membros da Assembleia Geral relatórios analíticos e pareceres sobre os números e dados sintéticos alinhados nestes balanços e demonstrativos.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	R\$
1.1 Execução Orçamentária e Operacional	
Receita	673.472.376,77
Custos/Despesas	661.187.203,52
Resultado Operacional	12.285.173,25
1.2 Execução Orçamentária de Capital	
Investimentos Próprios	10.976.603,29

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009
(R\$)

ATIVO			PASSIVO		
	2009	2008		2009	2008
ATIVO CIRCULANTE	375.640.641,02	282.733.162,13	PASSIVO CIRCULANTE	67.498.532,18	89.447.903,32
DISPONÍVEL	340.876.676,41	256.270.098,68	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO		
CONTAS A RECEBER	11.247.366,68	10.888.423,55	FOLHAS A PAGAR, CONTRIBS. E RETENÇÕES	10.608.719,16	14.103.966,32
Contas a Receber Diversas	532.480.578,65	499.289.707,39	FORNECEDORES E PRESTS. DE SERVIÇOS	16.988.552,69	15.602.238,34
(-) Faturamento	521.233.211,97	488.401.283,84	CONVÊNIOS E CONTRATOS DIVERSOS	4.983.409,29	35.320.493,53
OUTROS CRÉDITOS	20.483.189,25	12.725.726,77	OUTROS VALORES EXIGÍVEIS	12.865.803,14	10.397.298,96
ESTOQUES	3.033.408,68	2.848.913,13	PROVISÕES DIVERSAS	22.052.047,90	14.023.906,17
 ATIVO NÃO CIRCULANTE	 181.628.627,27	 169.508.256,04	 PATRIMÔNIO LÍQUIDO	 489.770.736,11	 362.793.514,85
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	39.255.850,03	36.681.612,11	FUNDO PATRIMONIAL	401.456.355,39	271.551.274,66
IMOBILIZADO	142.372.777,24	132.826.643,93	FUNDOS ESPECIAIS	76.029.207,47	72.443.433,26
			RESULTADOS		
			- Resultado do Exercício	12.285.173,25	18.798.806,93
TOTAL GERAL	557.269.268,29	452.241.418,17	TOTAL GERAL	557.269.268,29	452.241.418,17

Rio de Janeiro, 29 de janeiro de 2010

Franklin Rodrigues Alves
Gerente de Contabilidade
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
BALANÇO ECONÔMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009
(R\$)

RECEITA			DESPESA		
	2009	2008		2009	2008
RECEITAS	673.472.376,77	586.452.326,21	CUSTOS E DESPESAS DE OPERAÇÃO	659.647.764,53	566.820.660,79
RECEITA PATRIMONIAL	32.113.778,74	12.582.162,33	PESSOAL E ENCARGOS	212.456.295,26	194.261.929,46
RECEITA OPERACIONAL	595.813.903,17	528.062.543,40	OUTROS CUSTOS E DESPESAS		
RECEITA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS	45.544.694,86	45.807.620,48	SERVIÇOS DE TERCEIROS	281.282.725,34	252.715.566,70
			CUSTOS E DESPESAS DIVERSAS	165.908.743,93	119.843.164,63
RECEITAS DIVERSAS		221.207,87	CUSTOS DE ALIENAÇÕES E BAIXAS	1.539.438,99	1.054.066,36
RECEITAS DE ALIENAÇÕES DE BENS		221.207,87	CUSTOS ALIENAÇÕES/BAIXAS BENS MÓVEIS	1.539.438,99	1.054.066,36
SUBTOTAL	673.472.376,77	586.673.534,08	SUBTOTAL	661.187.203,52	567.874.727,15
DÉFICIT			SUPERÁVIT	12.285.173,25	18.798.806,93
TOTAL GERAL	673.472.376,77	586.673.534,08	TOTAL GERAL	673.472.376,77	586.673.534,08

Rio de Janeiro, 29 de janeiro de 2010

Franklin Rodrigues Alves
Gerente de Contabilidade
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(R\$)

DESCRIÇÃO	2008	2009
I — Fluxos das Atividades Operacionais		
Resultado do Exercício	18.798.806,93	12.285.173,25
Aumento do Patrimônio Líquido	89.201.036,65	114.692.048,01
Exigível a Curto Prazo	21.525.992,87	(21.949.371,14)
Contas a Receber	(151.339,95)	(358.943,13)
Outros Créditos	2.492.462,95	(7.757.462,48)
Estoques	(82.819,32)	(184.495,55)
Realizável a Longo Prazo	(5.728.260,05)	(2.574.237,92)
(=) Caixa Gerado pelas Operações	126.055.880,08	94.152.711,04
II — Fluxos das Atividades de Investimento		
Variação Positiva do Imobilizado	10.010.918,45	9.546.133,31
(=) Caixa Gerado pelos Investimentos	(10.010.918,45)	(9.546.133,31)
Saldo Inicial das Disponibilidades	140.225.137,05	256.270.098,68
Saldo Final das Disponibilidades	256.270.098,68	340.876.676,41

Rio de Janeiro, 29 de janeiro de 2010

Franklin Rodrigues Alves
Gerente de Contabilidade
Contador CRC-RJ 045.220/O-3

Ocário Silva Defaveri
Controlador Geral
CRC-RJ 017.754/O-7

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA OPERACIONAL, SEGUNDO AS UNIDADES,
EVIDENCIANDO AS PREVISÕES/REALIZAÇÕES DAS RECEITAS E DOS CUSTOS/DESPESAS
MOEDA: R\$ — PERÍODO: JAN. A DEZ. 2009

Nº de Ordem	1	2	3	4	5	6	7	8	Nº de Ordem
	UNIDADES	Nº DE FUNCS.	RECEITA		DESPESA/CUSTO		RESULTADO OPERACIONAL		
			PREVISÃO	REALIZAÇÃO	PREVISÃO	REALIZAÇÃO	PREVISÃO	REALIZAÇÃO	
1	UNIDADES-FIM E PROGRAMAS ESPECIAIS								1
2	IBRE	262	18.929.899,92	22.316.605,23	26.355.113,23	26.354.363,87	(7.425.213,31)	(4.037.758,64)	2
3	EBAPE	123	13.138.487,70	14.464.398,85	23.546.367,00	23.545.532,31	(10.407.879,30)	(9.081.133,46)	3
4	EAESP	372	63.134.599,00	62.415.820,58	58.342.144,02	57.375.103,73	4.792.454,98	5.040.716,85	4
5	EPGE	70	4.127.213,51	4.906.674,88	15.176.712,45	15.176.368,90	(11.049.498,94)	(10.269.694,02)	5
6	DIREITO RIO	99	16.690.240,01	18.341.305,68	19.584.835,83	19.150.546,72	(2.894.595,82)	(809.241,04)	6
7	DIREITO GV	82	25.365.384,67	21.315.554,91	25.035.524,81	24.200.652,82	329.859,86	(2.885.097,91)	7
8	CPDOC	50	5.227.895,80	6.136.664,13	10.238.197,99	10.088.298,63	(5.010.302,19)	(3.951.634,50)	8
9	PROGRAMA CICLO BÁSICO GRADUAÇÃO						-	-	9
10	EESP	50	13.770.963,26	14.671.634,03	14.404.829,57	13.543.629,63	(633.866,31)	1.128.004,40	10
11	FGV PROJETOS	214	108.000.000,00	131.732.678,82	107.620.000,00	107.619.374,04	380.000,00	24.113.304,78	11
12	EDITORIA FGV	19	5.259.627,09	5.541.439,23	4.515.431,63	4.297.509,42	744.195,46	1.243.929,81	12
13	IDE — DIREÇÃO + FGV MANAGEMENT	397	262.957.196,25	269.263.962,17	126.416.625,24	125.088.223,61	136.540.571,01	144.175.738,56	13
14	CEAG		25.250.000,00	25.099.808,46	10.422.332,78	10.422.049,63	14.827.667,22	14.677.758,83	14
15	PROGRAMA GVPEC IN COMPANY		397.944,00	6.219.027,59	3.100.524,92	3.100.223,15	(2.702.580,92)	3.118.804,44	15
16	ATIVIDADES ESPECIAIS E INSTITUCIONAIS	63	38.110.305,24	71.046.802,21	153.375.316,02	53.374.343,45	(115.265.010,78)	(82.327.541,24)	16
17	SUBTOTAL (1)	1.801	600.359.756,45	673.472.376,77	98.133.955,49	93.336.219,91	2.225.800,96	80.136.156,86	17
18	SETORES DE ADMINISTRAÇÃO-MEIO						-	-	18
19	DIRETORIA DE OPERAÇÕES - RJ	99			15.631.374,28	15.630.794,20	(15.631.374,28)	(15.630.794,20)	19
20	DIRETORIA DE OPERAÇÕES - SP	100			29.930.010,79	29.929.570,13	(29.930.010,79)	(29.929.570,13)	20
21	ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR	29			6.290.005,86	5.831.815,21	(6.290.005,86)	(5.831.815,21)	21
22	ASSESSORIAS CORPORATIVAS	172			16.459.301,16	16.458.804,07	(16.459.301,16)	(16.458.804,07)	22
23	SUBTOTAL (2)	400	—	—	68.310.692,09	67.850.983,61	(68.310.692,09)	(67.850.983,61)	23
24	TOTAL = (1 + 2)	2.201	600.359.756,45	673.472.376,77	666.444.647,58	661.187.203,52	(66.084.891,13)	12.285.173,25	24

ANEXOS



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS

Pesquisas e estudos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Regulares

- ❑ Dicionário histórico-biográfico brasileiro. Coordenação: Christiane Jalles de Paula e Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Estudos e pesquisas sobre o Rio de Janeiro. Coordenação: Marly Motta.
- ❑ Portal Cpdoc. Coordenação: Suely Braga da Silva.
- ❑ Programa de arquivos pessoais. Coordenadora: Suely Braga da Silva; responsável: Adelina Novaes e Cruz.
- ❑ Programa de história oral. Coordenadora: Suely Braga da Silva; responsável: Luciana Quillet Heymann.
- ❑ Encontros em Lisboa: o socialismo democrático português e as esquerdas brasileiras (1974-1979). Coordenação: Américo Oscar Guichard Freire.
- ❑ História da memória e ensino de história na elaboração de material didático sobre a questão racial no Brasil. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Tempos modernos: tempos de sociologia (A sociologia vai ao cinema). Coordenação: Helena Bomeny e Bianca Freire-Medeiros.

Em andamento

- ❑ Ações solidárias e o consumo de experiências: um estudo sobre o campo do turismo voluntário no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ A circulação internacional das elites. Coordenadora: Letícia Canedo (Unicamp); participante do Cpdoc: Mario Grynspan.
- ❑ Compartilhando da dor dos outros: por uma arqueologia da economia visual da pobreza turística no turismo voluntário. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Consórcio forças armadas século XXI. Coordenação: Celso Castro.

Concluídos

- ❑ Com a palavra, os atores. Coordenação: Helena Bomeny.

- ❑ A construção do “patrimônio industrial” do Rio de Janeiro. Coordenação: Paulo Fôntes.
- ❑ A construção social do valor em mercados imobiliários “limiães”: moradia, memória e espaço urbano entre a “favela” e a “rua”. Coordenação: Mariana Cavalcanti.
- ❑ Desenvolvimento, trabalho e cidadania no Rio de Janeiro: as experiências da Baixada e do Sul Fluminense. Coordenação: José Ricardo Ramalho (Universidade Federal do Rio de Janeiro); participante do Cpdoc: Paulo Fontes.
- ❑ Engenheiros, militares, cientistas e diplomatas: as múltiplas faces da política nuclear no Brasil. Coordenação: Marly Motta.
- ❑ Estabilidade democrática e defesa no Brasil e na América do Sul. Coordenação: Maria Celina D'Araujo.
- ❑ Governo Lula, contornos sociais. Coordenação: Maria Celina D'Araujo.
- ❑ História audiovisual das ciências sociais na comunidade de países de língua portuguesa. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ História do turismo no Rio de Janeiro. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros e Celso Castro.
- ❑ História, historiografia e ensino de história: Viário Correa e a história do Brasil. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ O impacto das transformações no campo jurídico brasileiro: perfil das escolas e dos professores de direito na cidade do Rio de Janeiro. Coordenação: Letícia Borges Nedel e Guilherme Leite (Direito-Rio).
- ❑ A institucionalização dos cursos universitários de história no Rio de Janeiro. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ A invenção do nordestino. Acompanhar as transformações e as novas fronteiras culturais, os fenômenos da globalização e do localismo. Coordenação: Lucia Lippi de Oliveira.
- ❑ Localismo e pertencimento: identidades e rivalidades clubísticas no futebol. Coordenação: Carlos Eduardo Barbosa Sarmento.
- ❑ Memória e identidade nacional. Coordenação: Marieta de Moraes Ferreira.
- ❑ Os militares e a Amazônia. Coordenação: Celso Castro.
- ❑ Mobilidade social e circulação de elites políticas na República: o caso do Rio de Janeiro. Coordenação: Fernando Lattman-Weltman.
- ❑ Moradia, trabalho, lazer e política: transformações nos usos, representações e apropriações do espaço urbano carioca. Coordenação: Carlos Eduardo Sarmento.
- ❑ A pobreza como mercadoria turística no Brasil e na África do Sul: um estudo comparativo sobre hospedagens em áreas pobres. Coordenação: Bianca Freire-Medeiros.
- ❑ Representações culturais das práticas desportivas no Brasil republicano. Coordenação: Carlos Eduardo Sarmento.
- ❑ Uma sociologia da sociologia e da economia rurais brasileiras. Coordenação: Mario Grynszpan.
- ❑ Os tenentes do oeste: João Alberto, a Fundação Brasil Central e a imaginação espacial brasileira. Coordenação: João Marcelo Ehlert Maia.
- ❑ Trabalhadores, comunidade e associativismo popular: futebol amador em São Paulo e Buenos Aires (1945-1978). Coordenador: Paulo Fontes.
- ❑ Trabalho análogo a de escravo: memória e usos do passado. Coordenação: Angela de Castro Gomes.
- ❑ Trajetórias de cientistas sociais em países de língua portuguesa — II. Coordenação: Celso Castro.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Concluídos

- ❑ Análise das dificuldades encontradas por docentes em administração que se encontram em início de carreira de magistério no ensino superior. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ A atual aplicação da economia da experiência no turismo brasileiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ *Benchmarking* de inovações em gestão pública: análise das experiências nacionais e internacionais. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ O Brasil em evidência: a utopia do desenvolvimento. Responsável: Paulo Emílio Matos Martins.
- ❑ Carreiras e cidades. Responsável: Moisés Balassiano.
- ❑ Competitividade de destinos turísticos: uma proposta metodológica. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ A cross-cultural study on management style among North-Americans and Brazilians. Responsável: Moisés Balassiano.
- ❑ A cross-cultural study on metaphor use among North-Americans, Latin-Americans and Brazilians. Responsável: Moisés Balassiano.
- ❑ Ensino profissional em administração no estado do Rio de Janeiro: uma análise da Fundação de Apoio à Escola Técnica do Estado do Rio de Janeiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Epistemologia estruturalista. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Estereótipos e ética em negociação. Responsável: Yann Duzert.

- ❑ A importância das comunidades de aprendizagem internacionais de expressão portuguesa. Responsável: Fatima Bayma.
- ❑ A interação entre sistemas de informação e o trabalho no setor bancário no Brasil: uma análise estruturalista. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- ❑ International management and international relations: a critical perspective from Latin America. Responsáveis: Alexandre Faria e Ana Lúcia Guedes.
- ❑ Motivação e opções nas negociações salariais. Responsável: Yann Duzert.
- ❑ Negócios e gestão internacional: governança e gestão no contexto luso-brasileiro. Responsável: Ana Lúcia Guedes.
- ❑ Processos de inovação em redes estratégicas no setor de turismo: alavancando o desenvolvimento socioeconômico na cidade do Rio de Janeiro. Responsável: Deborah Moraes Zouain.
- ❑ Tendências contemporâneas em administração: circularidade e demarcação público-privada. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Teorias organizacionais: sob a ordem e progresso. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Valores individuais e uso de tecnologia da informação. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.

Em andamento

- ❑ Abordagens comportamentais aos processos organizacionais. Responsável: Filipe Sobral.
- ❑ Administração em (e para) economias emergentes. Responsável: Alexandre Faria.
- ❑ Agências reguladoras estaduais e melhora do site do Núcleo de Estudos de Regulação. Responsável: Enrique Saravia.

- ❑ Agenda internacional de meio ambiente: continuidade e mudança da posição do Brasil nas negociações internacionais entre 1972 e os dias de hoje. Responsável: Roberto Guimarães.
- ❑ Agronegócio e desenvolvimento local: uma avaliação a partir da análise de indicadores socioeconômicos. Responsável: Marco Aurelio Ruediger.
- ❑ Capability of Noharm to retrieve multidimensional IRT parameters. Responsável: Moisés Bassiliani.
- ❑ Capacidades tecnológicas em trajetórias existentes e em trajetórias alternativas: o papel dos processos de aprendizagem, mecanismos de inovação aberta e *performance* competitiva nas indústrias de floresta e de celulose no Brasil — perspectiva 2025. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Cidadania e políticas públicas. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Comércio e negócios eletrônicos (*e-commerce e e-business*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Como as pessoas da organização avaliam a ação da área de recursos humanos. Responsável: Luiz César Gonçalves de Araújo.
- ❑ Competências profissionais desenvolvidas pelos docentes em administração por meio de aprendizagem coletiva a partir de suas práticas de ensino e pesquisa. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Comportamento estratégico, psicologia cognitiva e a realidade das tomadas de decisão. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Conceituando estratégia internacional no contexto de uma economia emergente. Responsáveis: Alexandre Faria e Ana Lucia Guedes.
- ❑ Conselhos municipais e desenvolvimento local. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Cultura, desenvolvimento e inclusão social. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Desenvolvimento local e fortalecimento de cidadania. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Determinantes sociais da saúde: desigualdades injustas no acesso e na utilização dos serviços de saúde. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Os efeitos da percepção de dificuldade e das diferentes trajetórias de processamento de informação nos testes de reflexão cognitiva. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ A entrevista como método de coleta de dados em pesquisa científica. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Estudo sobre o nível de divulgação em notas explicativas por parte das companhias distribuidoras de energia elétrica. Responsável: Ricardo Lopes Cardoso.
- ❑ Evolução recente e situação atual dos sistemas de avaliação da produtividade do trabalho em organizações do setor público brasileiro. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Fábrica de *software*: impactos nas relações de trabalho. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Flexibilização do trabalho no turismo. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Gestão da inovação em doenças negligenciadas. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Gestão de organizações culturais. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Gestão e mensuração do capital intelectual. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Gestão estratégica de defesa. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Gestão pública no contexto da governança: análise das reformas contemporâneas de gestão pública. Responsável: Alketa Peci.
- ❑ Gestão social. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.

- ❑ Global talent index project — human resources for science and technology in the Brics countries, perspective 2020. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Governo eletrônico (*e-government*). Responsável: Luiz Antonio Joia.
- ❑ Impacto da convergência tecnológica sobre o modelo organizacional das empresas. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- ❑ Impactos da cultura organizacional sobre o gerenciamento dos riscos corporativos em instituições financeiras. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- ❑ Impactos sobre o trabalho decorrentes da configuração e da reconfiguração de regimes de governança organizacional. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- ❑ Indicadores de sustentabilidade: estudo exploratório sobre experiências de construção de indicadores de desenvolvimento sustentável. Responsável: Roberto Guimarães.
- ❑ A influência dos *games* e da nova cultura de comunicação nos paradigmas do mercado de trabalho. Responsável: Moisés Balassiano.
- ❑ Innovation capability building, learning and institutional frameworks in Latin Americas' natural resource processing industries: experiences from Argentina, Brazil and Chile. Responsável: Paulo N. Figueiredo.
- ❑ Inovações locais frente às inseguranças globais: Brasil e Espanha. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Internacionalização de pequenas e médias empresas brasileiras. Responsável: José Cezar Castanhar.
- ❑ International management and international relations: a critical perspective from Latin America. Responsáveis: Ana Lucia Guedes e Alexandre Faria.
- ❑ Manual de avaliação de políticas e programas públicos. Responsável: José Cezar Castanhar.
- ❑ Mecanismos de busca automática e distorções do espaço semântico: o que os *googles* não sabem. Responsável: Alexandre Linhares.
- ❑ Mercado e formas de resistência nas organizações brasileiras: das políticas e práticas às práticas políticas de desenvolvimento. Responsável: Marcelo Milano Falcão Vieira.
- ❑ Método de coleta de dados no campo. Responsável: Sylvia Constant Vergara.
- ❑ Modelos de capacitação docente para ensino de graduação e pós-graduação. Responsável: Antonio Freitas.
- ❑ Mulheres no mercado de trabalho. Responsável: Fatima Bayma.
- ❑ Municipalização da saúde: inovação na gestão e democracia local no Brasil. Responsável: Sonia Fleury.
- ❑ Panorama do uso de tecnologia da informação na gestão da cadeia de suprimentos no Maranhão. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- ❑ O papel do ensino superior e as expectativas dos jovens da geração Y com o mercado de trabalho. Responsável: Moisés Balassiano.
- ❑ Participação cidadã para uma cidadania deliberativa: o local como referência. Responsável: Fernando Guilherme Tenório.
- ❑ Percepção de informação e satisfação do consumidor em voos comerciais. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- ❑ Processo de participação e decisão coletiva na governança das organizações. Responsável: Joaquim Rubens Fontes Filho.
- ❑ Reconceituando estratégia de marketing em economias emergentes. Responsável: Alexandre Faria.
- ❑ Reformas contemporâneas de gestão pública à luz da governança. Responsável: Alketa Peci.

- Resistência a sistemas de informação. Responsável: Luiz Antonio Joia.
- Sinais, símbolos e simbologia: usando metáforas no processo das mudanças organizacionais. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- Sondagem sobre valores éticos na economia digital. Responsável: Hermano Roberto Thiry-Cherques.
- O sujeito cego e o mercado: investigações sobre as relações entre cegueira, consumo e cidadania. Responsável: Eduardo Ayrosa.
- Teorizando estratégia internacional de marketing: uma perspectiva interdisciplinar para (e a partir de) economias emergentes. Responsáveis: Alexandre Faria e Ana Lúcia Guedes.
- Uso de sistemas de informação na logística de distribuição de gases industriais: um estudo de caso. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- Utilização de mecanismos de busca *online* como ferramenta de marketing. Responsável: Elaine Maria Tavares Rodrigues.
- Estudos em finanças. Coordenador: William Eid Junior.
- Estudos em planejamento e gestão de saúde. Coordenadora: Ana Maria Malik.
- Estudos em *private equity*. Coordenador: Claudio Vilar Furtado.
- Estudos em sustentabilidade. Coordenador: Mário Monzoni.
- Excelência bancária. Coordenador: João Carlos Douat.
- Excelência em logística e *supply chain*. Coordenador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- Excelência em varejo. Coordenador: Juracy Gomes Parente.
- Tecnologia de informação aplicada. Coordenador: Alberto Luiz Albertin.

Concluídos

- Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — II. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- Análise da abertura de capital dos bancos de pequeno e médio porte em 2007. Pesquisadores: Rafael Felipe Schiozer e Richard Saito.
- A aplicação de um instrumento para o dimensionamento da força de trabalho em hospitais públicos, estaduais, e avaliação dos gerentes dos serviços quanto às determinantes que influenciam na gestão de recursos humanos e na organização dos processos de trabalho. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- Apresentação de loja para consumidores de baixa renda. Pesquisador: Mauricio Gerbaudo Morgado.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Regulares

- Empreendedorismo e novos negócios. Coordenador: Tales Andreassi.
- Estudos de administração pública e governo. Coordenador: Peter Kevin Spink.
- Estudos de microfinanças. Coordenador: Lauro Emilio Gonzalez da Silva.
- Estudos de negócios da propaganda. Coordenador: Marcos Henrique Nogueira Cobra.
- Estudos de política e economia do setor público. Coordenador: George Avelino Filho.

- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil — II. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Competitividade e inovação e sua contribuição para a economia do Brasil — III. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ Competitividade em operações agroindustriais: definições, indicadores e métricas — III. Pesquisador: João Mario Csillag.
- ❑ O comportamento de compra dos jovens de baixa renda no varejo de vestuário. Pesquisadora: Tânia Maria Vidigal Limeira.
- ❑ Construção de discursos e de práticas organizativas em empresas brasileiras — IV. Pesquisadora: Maria José Tonelli.
- ❑ O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Determinantes do *underpricing* no mercado brasileiro de ações — determinantes de política de *hedging* em empresas latino-americanas — II. Pesquisador: Richard Saito.
- ❑ Dez anos de reforma Bresser, 1995-2005 — II. Pesquisadora: Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Dimensionamento quantitativo de pessoal em hospitais. Pesquisador: Djair Picchiai.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação em benefício dos negócios — II. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Economia da justiça — II. Pesquisador: Rodrigo de Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Educação ambiental em cursos de graduação em administração. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Elaboração do perfil migratório do Brasil no que se refere à emigração do Brasil, às diásporas e às remessas. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Empreendedorismo e vida religiosa — II. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Empresas como agentes de benefício para o mundo: reflexão sobre visões de futuro no Brasil. Pesquisadora: Ideli Domingues.
- ❑ Estudo de fenômenos relativos aos mercados financeiros e também ao comportamento das empresas no Brasil — III. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Estudos organizacionais, estratégia e a perspectiva institucional de análise — III. Pesquisador: Clóvis Luiz Machado da Silva.
- ❑ Estudos sobre o Brasil contemporâneo — III. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ A fetichização do eu autônomo: excesso, consumo responsável e redenção como mercadoria. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Finanças corporativas — II. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- ❑ Gestão ambiental e desenvolvimento sustentável — III. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- ❑ Gestão de caixa de empresas e estratégia de *hedge*. Pesquisador: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Gestão pública da imigração no Brasil. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- ❑ Governo e sociedade civil em contexto subnacional — III. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.
- ❑ A indústria do conflito está em crescimento? Os brasileiros e as negociações internacionais. Pesquisadora: Lígia Maura Fernandes Garcia da Costa.
- ❑ Investigação sobre o conceito de vantagem competitiva, suas métricas e sua aplicação no contexto brasileiro e internacional — a influência do ambiente institucional sobre a *performance* das

firmas — II. Pesquisador: Flávio Carvalho de Vasconcelos.

- Making systemic decisions in situations characterized by disjointed information: methodology and practice. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- Mensuração do impacto da harmonização contábil internacional no lucro e indicadores financeiros das empresas brasileiras. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- Mercado de capitais e governança corporativa. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- Microcrédito — II. Pesquisador: Rodrigo de Losso da Silveira Bueno.
- Padrões de crescimento econômico e seus impactos sobre a desigualdade. Pesquisador: Fernando Celso Garcia de Freitas.
- O perfil das organizações da sociedade civil no Brasil e o ambiente institucional — III. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- Pesquisa e desenvolvimento (P&D) em *clusters* empresariais. Pesquisador: Jeovan de Carvalho Figueiredo.
- Práticas e resultados de apreçamento e a teoria da vantagem de recursos — II. Pesquisador: André Torres Urdan.
- Programa de pesquisa integrado: política e economia do setor público — III. Pesquisadores: Ciro Biderman, George Avelino Filho e Paulo Roberto Arvate.
- Putnam, Sen e Smith: uma reflexão crítica sobre a teoria econômica neoclássica. Pesquisador: Luiz Antônio de Oliveira Lima.
- Questões atuais em governança subnacional — III. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — II. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.

- Reforma do Estado, federalismo e elites políticas: o governo Lula em perspectiva comparada — III. Pesquisadores: Fernando Luiz Abrucio e Maria Rita Garcia Loureiro Durand.
- Resposta gerencial à ruptura: o efeito de compensações no comportamento do consumidor. Pesquisador: Mauro Sampaio.
- Sentidos do trabalho para membros de famílias vulneráveis no município de São Paulo — II. Pesquisador: Francisco José Espósito Aranha Filho.
- Significado do trabalho para artistas de 10 setores das indústrias criativas paulistas. Pesquisador: Pedro Fernando Bendassolli.
- A tendência à sobreapreciação da taxa de câmbio. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- Teoria monetária: bem-estar e regras de política monetária, microcrédito e economia da justiça — II. Pesquisador: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- Transformação organizacional em países emergentes: o caso brasileiro — IV. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- Varejo de baixa renda — II. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- *Venture capital/private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, finanças corporativas — II. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.

Em andamento

- Adaptação, descompasso ou transformação? Estado e sociedade em tempos de mudança estrutural do capitalismo — III. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- Análise de políticas públicas no nível subnacional de governo: transformações recentes. Pesquisadora: Marta Ferreira Santos Farah.

- ❑ Análise linguística e semiótica do discurso empresarial e político. Pesquisador: Izidoro Blikstein.
- ❑ A Antártida como uma utopia organizacional e intercultural — o caso dos pesquisadores brasileiros. Pesquisadora: Maria Ester de Freitas.
- ❑ Avanços da gestão por resultados no Brasil. Pesquisadora: Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco.
- ❑ Bancos públicos: eficiência, estratégia e articulação regional. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Banking democratization: the political economy of finance policy and government banking in Brazil — III. Pesquisador: Kurt Eberhart von Mettenheim.
- ❑ Captura de mais-valias urbanas em São Paulo através do binômio solo criado/outorga onerosa: análise do impacto do coeficiente de aproveitamento único como instrumento do plano diretor de 2002. Pesquisador: Paulo Henrique R. Sandroni.
- ❑ Características dos mercados financeiros e empresas brasileiras. Pesquisador: William Eid Júnior.
- ❑ Competitividade empresarial: impacto da inovação nos clusters. Pesquisador: Luiz Carlos Di Serio.
- ❑ A construção da ideologia do consumo responsável: estudo comparativo entre as revistas *Exame* e *The Economist*. Pesquisadora: Isleide Arruda Fontenelle.
- ❑ Creating systemic change: solutions to poverty through accountable & representative policy processes. Pesquisadores: Mario Aquino Alves e Peter Kevin Spink.
- ❑ The decision makers: an intellectual history. Pesquisador: Phokion Sotirios Georgiou.
- ❑ Decisões de governo e resultados econômicos. Pesquisador: Paulo Roberto Arvate.
- ❑ Democracia e aperfeiçoamento da administração pública no Brasil. Pesquisadora: Maria Rita G. Loureiro Durand.
- ❑ O desempenho das empresas brasileiras: sua estrutura de variabilidade e seus fatores determinantes — II. Pesquisador: Luiz Artur Ledur Brito.
- ❑ Desenvolvimento sustentável e a OMC. Pesquisadora: Lígia Maura Fernandes Garcia da Costa.
- ❑ Determinantes do déficit de moradias e condicionantes da dinâmica familiar no Brasil. Pesquisador: Fernando Celso Garcia de Freitas.
- ❑ Diagnóstico institucional para adesão da FGV-Eaes ao PRME. Pesquisadores: André Carvalho e Mario Prestes Monzoni Neto.
- ❑ Difusão de novas formas de controle social por meio de organizações da sociedade civil. Pesquisador: Mario Aquino Alves.
- ❑ Dimensões do uso de tecnologia de informação: um instrumento de diagnóstico e análise. Pesquisador: Alberto Luiz Albertin.
- ❑ Dinâmica da curva de juros dos países emergentes. Pesquisador: Rodrigo de Losso da Silveira Bueno.
- ❑ A eficácia das estratégias políticas empresariais. Pesquisador: Rodrigo Bandeira de Mello.
- ❑ O ensino de empreendedorismo sob a ótica do *effectuation/franchising* e inovação. Pesquisador: Tales Andreassi.
- ❑ Estratégia de recuperação de falhas no ambiente do varejo virtual. Pesquisador: Mauro Sampaio.
- ❑ Estratégias de internacionalização de frigoríficos brasileiros de carne bovina. Pesquisador: Luís Henrique Pereira.
- ❑ Estrutura de relacionamento e prática estratégica em organizações. Pesquisador: Clóvis Luiz Machado da Silva.

- Estudo de fenômenos relativos aos mercados financeiros e também ao comportamento das empresas no Brasil — IV. Pesquisador: William Eid Júnior.
- Estudos organizacionais, estratégia e a perspectiva institucional de análise — IV. Pesquisador: Clóvis Luiz Machado da Silva.
- Federalismo, *accountability* e políticas públicas no Brasil. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- O financiamento da internacionalização de empresas brasileiras. Pesquisador: Richard Saito.
- Gestão da cadeia de suprimento sustentável e comércio exterior. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- Gestão do conhecimento. Pesquisador: Wagner Bronze Damiani.
- Gestão e qualidade em saúde. Pesquisadora: Ana Maria Malik.
- Gestão e sociabilidades no trabalho em rede — as relações de trabalho em novos formatos organizacionais. Pesquisadora: Zilma Borges de Souza.
- Gestão internacional de pessoas: uma análise da literatura sobre *global staffing* e liderança global. Pesquisadora: Beatriz Maria Braga Lacombe.
- Gestão metropolitana, desenvolvimento local — indicadores, juventude e políticas públicas. Pesquisador: Peter Kevin Spink.
- Gestão multicultural dos deslocamentos populacionais. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- Gestão pública e diversidade. Pesquisadora: Ana Cristina Braga Martes.
- Governança corporativa no Brasil. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- O impacto do Plano Real na política de dividendos e juros sobre o capital próprio nas empresas brasileiras — 1994/2004. Pesquisador: Fábio Gallo Garcia.
- Inovação, gestão ambiental e desenvolvimento sustentável — IV. Pesquisador: José Carlos Barbieri.
- Instituições políticas e gastos públicos: um estudo comparado dos estados brasileiros. Pesquisadores: Carlos Eduardo Ferreira Pereira Filho, Ciro Biderman, Fernando Luiz Abrucio e George Avelino Filho.
- Learning from global logistics — I. Pesquisadores: Manoel de Andrade e Silva Reis e Mario Prestes Monzoni Neto.
- Lei nº 11.638 *versus* full IFRS: impacto esperado nos resultados de 2010. Pesquisadora: Edilene Santana Santos.
- Macroeconomia do desenvolvimento no Brasil: papel do Estado, reflexos para o mercado e para as empresas. Pesquisadora: Celina Martins Ramalho.
- Mensurando e avaliando a eficiência do setor público. Pesquisadores: Enlison Henrique Carvalho de Mattos, George Avelino Filho e Paulo Roberto Arvate.
- Metodologia para a avaliação de custos logísticos. Pesquisador: Manoel de Andrade e Silva Reis.
- Movimentos sociais e formas de controle social da administração pública. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- Observatório de gestão: investigação sobre práticas gerenciais em empresas brasileiras e sua relação com o desempenho. Coordenador: Thomaz Wood Junior.
- Observatório dos recursos públicos — II. Pesquisador: Francisco César Pinto da Fonseca.
- Oligarquia: um estudo conceitual e empírico. Pesquisador: Claudio Gonçalves Couto.

- ❑ A onda da abertura de capital de bancos brasileiros. Pesquisadores: Rafael Felipe Schiozer e Richard Saito.
- ❑ O panorama das práticas de marketing no Brasil e uma comparação internacional: transações e relacionamentos. Pesquisador: André Torres Urdan.
- ❑ Percepção de incerteza, cooperação entre empresas e integração vertical. Pesquisadora: Eliane Pereira Zamith Brito.
- ❑ Perfil da demanda em saúde dos emigrantes para os EUA no mercado privado de Governador Valadares, Minas Gerais. Pesquisador: Álvaro Escrivão Júnior.
- ❑ O perfil das organizações da sociedade civil no Brasil e o ambiente institucional — IV. Pesquisador: Mário Aquino Alves.
- ❑ Perspectivas do desenvolvimento brasileiro — eixo: Estado, instituições e democracia. Pesquisador: Marco Antonio Carvalho Teixeira.
- ❑ Plano de pesquisa de operações. Pesquisador: João Mário Csillag.
- ❑ Política e políticas públicas em governos subnacionais. Pesquisador: George Avelino.
- ❑ Política partidária e políticas públicas na escala subnacional. Pesquisador: Ciro Biderman.
- ❑ Práticas de organizar: a produção de “fatos organizacionais” na indústria de jornais. Pesquisador: Rafael Alcadipani da Silveira.
- ❑ Práticas de *outsourcing* da indústria têxtil na Grande São Paulo. Pesquisadora: Susana Carla Farias Pereira.
- ❑ Processos de transformação organizacional no Brasil. Pesquisador: Thomaz Wood Junior.
- ❑ Rede das cidades: a tecnologia de informação no exercício da cidadania. Pesquisadora: Maira Petrini.
- ❑ Redes tecnológicas para o desenvolvimento social — III. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Reforma do Estado, federalismo e elites políticas: o governo Lula em perspectiva comparada — IV. Pesquisador: Fernando Luiz Abrucio.
- ❑ Regras de política monetária: variáveis não observáveis, estados implícitos e coeficientes variáveis. Pesquisador: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Relacionamento entre varejo e indústria e o mercado de baixa renda. Pesquisador: Sílvio Abrahão Laban Neto.
- ❑ The role of ICT-based bank channels in improving microcredit: learning from the Brazilian experience. Pesquisador: Eduardo Henrique Diniz.
- ❑ Sentidos do trabalho para membros de famílias vulneráveis no município de São Paulo — III. Pesquisador: Francisco José Espósito Aranha Filho.
- ❑ Sociedade e Estado: um Estado republicano para uma democracia consolidada na América Latina. Pesquisador: Luiz Carlos Bresser G. Pereira.
- ❑ Teoria monetária: bem-estar e regras de política monetária, microcrédito e economia da justiça — III. Pesquisador: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Varejo: baixa renda e sustentabilidade. Pesquisador: Juracy Gomes Parente.
- ❑ Varejo multicanal e estratégias integradas: uma investigação no varejo de livros no Brasil. Pesquisadora: Roseli Morena Porto.
- ❑ *Venture capital/private equity*, mercado de capitais e governança corporativa, finanças corporativas — III. Pesquisador: Antonio Gledson de Carvalho.
- ❑ Vínculos de negócios entre grandes empresas compradoras e pequenos fornecedores locais: implicações para políticas públicas e desenvolvimento. Pesquisador: Delane Botelho.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Regulares

- ❑ Projeto Pontes. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.
- ❑ Projeto Focos. Responsável: Michelle Ratton Sanchez Badin.

Concluídos

- ❑ Advocacia de interesse público: uma perspectiva brasileira. Responsável: Oscar Vilhena.
- ❑ Autópsia institucional da regulação do mercado de câmbio brasileiro. Responsável: Bruno Salama.
- ❑ Direito penal e suas fronteiras: a interação com as esferas administrativa e internacional nos crimes econômicos. Responsável: Máira Machado.
- ❑ Falsificação e “mercado negro” de remédios. Responsável: Marta Machado.
- ❑ Islamic law and international law. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ Justiça e eficiência na obra de Richard Posner (A noção de autonomia do direito na obra de Richard Posner). Responsável: Bruno Salama.
- ❑ Notas sobre a regulação financeira internacional através do Comitê da Basileia. Responsável: Bruno Salama.
- ❑ Operações entre partes relacionadas: estratégias jurídicas e relação com a governança corporativa e valor das empresas no Brasil. Responsável: Viviane Prado.
- ❑ Patent compulsory licensing bargains in newly industrialized countries (NICs). Responsável: Bruno Salama.
- ❑ Penas mínimas e a divisão de trabalho entre o legislador e o juiz. Responsável: Máira Machado.
- ❑ Política fiscal e política criminal: o direito penal nas estratégias arrecadatórias do Estado brasileiro (1990-2006). Responsáveis: Máira Machado e Marta Machado.
- ❑ Qualificação contratual entre estereótipos e analogias: a análise dos argumentos presentes no tratamento jurisprudencial dado pelo TJSP, STJ e STF ao problema relativo ao regime de riscos do contrato de fomento mercantil (*factoring*). Responsável: André Corrêa.
- ❑ Racismo no Brasil (Racismo e direito). Responsáveis: Máira Machado e Marta Machado.
- ❑ A responsabilidade penal da pessoa jurídica no Brasil: uma proposta dirigida à identificação das questões relevantes que devem ser abordadas no debate público sobre o tema (Responsabilização por ilícitos praticados no âmbito de pessoas jurídicas: uma contribuição para o debate público brasileiro). Responsável: Marta Machado.
- ❑ Sispnas. Responsáveis: Máira Machado e Marta Machado.
- ❑ Sistematização de mecanismos de proteção de acionistas minoritários. Responsável: Viviane Prado.
- ❑ *Study space III — property, the environment and cultural diversity in the United States*. Responsável: Alexandre Cunha.

Em andamento

- ❑ Atividade legislativa e obstáculos à inovação em matéria penal. Responsáveis: Máira Machado e Marta Machado.
- ❑ Banco de desenvolvimento. Responsável: Mario Schapiro.

- ❑ Casos de influência do direito penal sobre a disciplina dos grupos de sociedades: notícias de ordenamentos jurídicos estrangeiros (Notícias de ordenamentos jurídicos estrangeiros: casos em que se identifica enorme e decisiva influência do direito penal sobre a disciplina dos grupos de sociedades). Responsável: Danilo de Araújo.
- ❑ Changing the paradigm of stock ownership: from concentrated towards dispersed ownership? Evidence from Brazil and consequences for emerging countries — II. Responsável: Érica Gorga.
- ❑ Comércio e desenvolvimento sustentável. Responsável: Michelle Ratton.
- ❑ Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional: pesquisa empírica em processos provenientes da CVM. Responsável: Viviane Prado.
- ❑ Desenvolvimento e transnacionalização das empresas brasileiras. Responsáveis: André Corrêa e Michelle Ratton.
- ❑ Direito econômico concorrencial. Responsável: Mario Schapiro.
- ❑ Empresa e desenvolvimento: as estruturas jurídico-organizativas para o exercício de atividades empresariais importam. Responsável: Danilo de Araújo.
- ❑ A estrutura da atividade empresarial brasileira: o II Plano Nacional de Desenvolvimento e a Lei Acionária. Responsável: Danilo de Araújo.
- ❑ Estruturas contratuais e vínculos cooperativos. Responsável: André Corrêa.
- ❑ Federalismo, responsabilidade fiscal e desenvolvimento 2008. Responsável: Eurico de Santi.
- ❑ Forma jurídica e forma artística: julgar pelas aparências — justiça e direito em *O mercador de Veneza*, de William Shakespeare. Responsável: André Corrêa.
- ❑ Fragmentação do direito internacional — textos de Martii Koskeniemi. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ A função punitiva da responsabilidade civil no direito brasileiro: risco e responsabilidade. Responsável: Flavia Puschel.
- ❑ Identificação e *performance* dos juizes paulistas. Responsável: Luciana Gross.
- ❑ Índice de confiança na justiça. Responsável: Luciana Gross.
- ❑ Instituições do Estado de direito e desenvolvimento. Responsável: Oscar Vilhena.
- ❑ International law in domestic courts. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ Judicial predictability and development: the judicial predictability and the discourses on institutional reforms in the justice system. Responsável: Luciana Gross.
- ❑ Lands — law and new developmental State. Responsáveis: Mario Schapiro e Michelle Ratton.
- ❑ Lei nº 6.404/76 e Lei nº 6.385/76: reconstituição histórica. Responsável: Viviane Prado.
- ❑ Limitação do risco empresarial. Responsável: Danilo de Araújo.
- ❑ Mercado de crédito e transformações sociais. Responsável: André Corrêa.
- ❑ An overview of Brazilian corporate governance — II. Responsável: Érica Gorga.
- ❑ Política externa como política pública no contexto da governança global. Responsável: Michelle Ratton.
- ❑ Redução da população carcerária no Brasil: estudo comparado — Argentina, Costa Rica, Peru e Guatemala. Responsável: Maira Machado.
- ❑ Relações entre a responsabilidade civil e penal — risco e responsabilidade. Responsável: Flavia Puschel.
- ❑ Responsabilidade dos administradores de sociedades empresariais na jurisprudência do STJ e STF

— II (Regras de governança corporativa sobre a estrutura organizacional da empresa e suas relações com o sistema jurídico de responsabilidade). Responsáveis: Viviane Prado e Marta Machado.

- ❑ *Rule of law* e direito internacional. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ A sentença do tribunal arbitral no caso Sudão contra o Movimento de Libertação do Sul do Sudão. Responsável: Salem Nasser.
- ❑ A teoria dos riscos do desenvolvimento como causa de exclusão da responsabilidade objetiva do fornecedor. Responsável: Danilo de Araújo.
- ❑ Teoria especial dos direitos fundamentais e racionalidade da concretização judicial. Responsável: Dimitris Dimoulis.
- ❑ A unificação dos códigos de direito privado e a autonomia do direito comercial: a experiência do direito italiano como paradigma para a discussão do problema no direito brasileiro (A unificação codicística do direito privado e a autonomia do direito comercial: a experiência do direito italiano como paradigma para a discussão do problema no direito brasileiro). Responsável: Danilo de Araújo.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Regulares

- ❑ Direitos humanos, Poder Judiciário e sociedade. Responsável: José Ricardo Cunha.

Concluídos

- ❑ Decisão monocrática e agravo interno: celeridade ou entrave processual no TJRJ. Responsável: Leslie Ferraz.

- ❑ Direito da inovação. Responsável: Paulo Mattos, em parceria com Diogo Coutinho (Cebrap).
- ❑ Estudos e modalidades alternativas de censos demográficos: aspectos de amostragem. Responsável: Andréa Diniz.
- ❑ A ordem econômica conforme a jurisprudência do STF. Responsável: Paulo Mattos, em parceria com Alexandre Samy de Castro (Ipea).

Em andamento

- ❑ Avaliação da nova Lei de Falências. Responsáveis: Centro de Direito e Economia da Direito Rio e Aloísio Araújo (EPGE).
- ❑ Comportamento político do STF — 1988 a 2008. Pesquisadores: Leandro Molhano e Tatiana Maranhão.
- ❑ Medidas assecuratórias no processo penal. Responsável: Thiago Bottino, em parceria com o Ministério da Justiça (SAL/MJ).
- ❑ Produção legislativa em lavagem de dinheiro. Responsável: Thiago Bottino.
- ❑ Projeto Pacificar. Responsável: Lígia Fabris, em parceria com o Ministério da Justiça.
- ❑ Tratamento dos direitos humanos no Tribunal de Justiça. Responsável: José Ricardo Ferreira Cunha.

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Regulares

- ❑ Uma avaliação dos impactos do programa de visitas médicas às escolas do município de São Paulo sobre a saúde do aluno e o seu desempenho escolar. Responsável: André Portela Fernandes.

- ❑ Determinantes da escolha de estrutura de governança e contratos. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Dinâmica da taxa de câmbio no Brasil. Responsável: Marcio Holland de Brito.
- ❑ Estratégias e competitividade no agronegócio. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Modelagem econométrica. Responsável: Pedro Luiz Valls.
- ❑ The political economy of Portugal. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Fretes rodoviários no segmento de fertilizantes. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Gestão de riscos nas empresas não financeiras. Responsável: Hsia Hua Sheng.
- ❑ Modelo matemático de otimização logística para o transporte multimodal de safras agrícolas pelo corredor Centro-Oeste. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Modelo matemático de otimização logística para o transporte multimodal de safras agrícolas pelo corredor Nordeste. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.

Concluídos

- ❑ Acervo genético para análise de genes de resistência. Responsável: João Flávio Veloso Silva.
- ❑ Acompanhamento de fretes rodoviários de grãos sólidos agrícolas. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Brazil grain transportation report. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Custo marginal do financiamento do setor público. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Desenvolvimento de cultivares de soja. Responsável: João Flávio Veloso Silva.
- ❑ Desenvolvimento de tecnologias agroindustriais para obtenção de biocombustíveis derivados de óleos vegetais. Responsável: João Flávio Veloso Silva.
- ❑ Diagnóstico da logística de plantio para a restauração de ambientes florestais. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Fretes marítimos relacionados à movimentação de contêineres de 20 e 40 pés entre Santos e Buenos Aires. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Otimização da logística interna de centro de distribuição (CD) de produtos farmacêuticos, perfumaria e itens de conveniência. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Produção de amostras de briquetes de carvão e bio-óleo em planta de pirólise-PPR-200 visando a sua comercialização. Responsável: José Dílio Rocha.
- ❑ Produção integrada de soja. Responsável: João Flávio Veloso Silva.
- ❑ Rede de transferência de tecnologias sobre as cadeias produtivas de oleaginosas e do biodiesel. Responsável: João Flávio Veloso Silva.
- ❑ Rede mineira de desenvolvimento de sistemas de produção agrícola para biocombustível. Responsável: João Flávio Veloso Silva.
- ❑ Redesenho da malha logística *inbound* em uma cadeia citrícola. Responsável: José Vicente Caixeta Filho.
- ❑ Sinalização por dividendos em ausência de propriedade do *single-crossing*. Responsável: Marcos Hiroyuki Tsuchida.

Em andamento

- ❑ Alca: um estudo de setores intensivos em recursos naturais. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Aproveitamento de biomassa carbonizada como condicionador de solo na produção de arroz de terras altas em sistema plantio direto no cerrado. Responsável: José Dilcio Rocha.
- ❑ Uma avaliação dos impactos do programa de visitas médicas às escolas do município de São Paulo sobre a saúde do aluno e o seu desempenho escolar. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Avaliando os benefícios de novos produtos: carros *flex-fuel*. Responsável: Cláudio Ribeiro de Lucinda.
- ❑ BAC library construction, BAC ends sequencing and bioinformatic analyses in the oil palm (*E. guineensis*) tropical oil crop species. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Balanço hídrico, classificação climática e estimativa de produtividade de milho referentes ao estado de São Paulo. Responsável: Durval Dourado Neto.
- ❑ Bens físicos ou transferências: a curva de Laffer revisitada. Responsáveis: Emerson Marçal e Fabiana Fontes Rocha.
- ❑ Bioecologia de *Diaphorina citri*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioecologia de *Orthezia praelonga*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioecologia e controle biológico de *Stenomacrus catenifer*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Bioecologia e estabelecimento de estratégias de controle de *Diaphorina citri* Kuwayama, 1908 (Hemiptera: Psyllidae) vetor da bactéria causadora do *greening* nos citros. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Biologia e manejo de plantas daninhas resistentes aos herbicidas inibidores da ALS. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Biologia e manejo de plantas daninhas resistentes aos herbicidas inibidores da ACCase. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Biologia e manejo de plantas daninhas resistentes aos herbicidas inibidores da EPSPs. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Cana-de-açúcar nos cerrados: avaliação de cultivos, manejo do solo e da água, e impactos socioeconômicos e ambientais. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Capitania hereditária: herança colonial sobre desigualdade e instituições. Responsável: Enilson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Caracterização de genes diferencialmente expressos em plantas transgênicas de cana-de-açúcar com alta produção de prolina submetidas ao estresse hídrico. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Cenários agrícolas futuros para culturas industriais. Responsável: Emerson Marçal.
- ❑ Cenários sobre uso atual e futuro de recursos hídricos para agricultura nas bacias dos rios São Francisco e Jaguaribe. Responsável: Fábio Ricardo Marin.
- ❑ Competição entre plantas daninhas e a cultura da cana-de-açúcar. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Competição entre plantas daninhas e a cultura do milho. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Conservação, caracterização e documentação de espécies nativas e exóticas com potencial de uso em agroenergia. Responsável: George Avelino.
- ❑ Controle biológico da mosca-minadora, *Liriomyza trifolii* (Burgess) (Diptera: Agromyzidae). Responsável: José Roberto Postali Parra.

- ❑ Controle biológico da *Phthorimaea operculella* com *Trichogramma pretiosum* em batatinha. Responsável: José Roberto Postali Parra
- ❑ Controle biológico de *Stenoma catenifer* Walsingham (Lep.: Elachistidae), utilizando *Trichogramma* spp. (Hym.: Trichogrammatidae). Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Controle do bicho-furão, *Ecdytolopha aurantiana*, através da técnica de confundimento de machos. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Criação *in vitro* de espécies brasileiras de *Trichogramma*. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Criação massal e comercialização de *Trichogramma* spp. e *Cotesia flavipes* para o controle de pragas agrícolas. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Desenvolvimento da cultura da cana-de-açúcar para o Rio Grande do Sul — foco na produção de álcool. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Desenvolvimento de condicionadores de solo e fertilizantes de liberação lenta a partir de produtos e resíduos da indústria de óleos e biodiesel. Responsável: José Dílzio Rocha.
- ❑ Determinantes da qualidade da educação básica no Brasil: uma análise dos aspectos de gestão e docência. Responsáveis: Sérgio Pinheiro Firpo e Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Dinâmica da curva de juros dos países emergentes. Responsável: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Dinâmica do banco de sementes em áreas com manejo de herbicidas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Dinâmica do banco de sementes em áreas com rotação de culturas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Dinamização do banco ativo de germoplasma de dendê (*Elaeis guineensis*) da Embrapa e apoio ao melhoramento genético. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Disclosure de operações com derivativos por bancos brasileiros. Responsável: José Evaristo dos Santos.
- ❑ Distribuição espacial das plantas daninhas na cultura de milho usando ferramentas da agricultura de precisão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Ecologia química aplicada ao controle de pragas agrícolas. Responsável: José Roberto Postali Parra.
- ❑ Econometria aplicada às finanças. Responsável: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Economia industrial empírica — uma proposta de material didático. Responsável: Cláudio Ribeiro de Lucinda.
- ❑ Economia monetária. Responsável: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Eficiência de mercado: teoria, testes e aplicações. Responsável: Enlinson Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Estudo da bioecologia das principais cigarrinhas dos citros transmissoras da CVC. Responsável: José Roberto Postali Parra
- ❑ Finanças internacionais. Responsável: Marcio Holland de Brito.
- ❑ Florestas energéticas na matriz de agroenergia brasileira. Responsável: José Dílzio Rocha.
- ❑ Impacto ambiental em agricultura irrigada. Responsável: Durval Dourado Neto.
- ❑ Improvement of the Brazilian agricultural productivity through biological nitrogen fixation and transgeny. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.

- ❑ INCT de educação, desenvolvimento econômico e inclusão social. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Instituições políticas e gastos públicos: um estudo dos estados brasileiros. Responsáveis: Hugo Bruno Correa Molinari e Carlos Pereira.
- ❑ International bioenergy market: assessing institutional structures. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Isolamento de compostos alelopáticos a partir de micro-organismos. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Legal rules and economic behaviour: competition, innovation and development. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Macroeconomia aplicada. Responsável: Marcio Holland de Brito.
- ❑ Manejo de plantas daninhas em culturas transgênicas tolerantes a herbicidas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas em florestas. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura da cana-de-açúcar. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura da soja. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura de algodão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura de citros. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura de feijão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura de milho. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Manejo de plantas daninhas na cultura do café. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Market institutions and competition in bioenergy markets. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Medida das interações competitivas na cultura de feijão. Responsável: Pedro Jacob Christoffoleti.
- ❑ Mensurando e avaliando a eficiência do setor público. Responsável: Fábio Ricardo Marin.
- ❑ Metodologia para cálculo de desalinhamento cambial. Responsável: Enlison Henrique Carvalho de Mattos.
- ❑ Metodologia para cálculo de produto potencial, estimação de curva de Phillips. Responsáveis: Emerson Marçal, Márcio Holland e Rogério Mori.
- ❑ Modelo agrometeorológico espectral para estimação de rendimento de soja nos estados do Rio Grande do Sul e de São Paulo. Responsável: Durval Dourado Neto.
- ❑ Modelo de recomendação de herbicidas na cultura da cana-de-açúcar. Responsável: Paulo Furquim de Azevedo.
- ❑ Mudanças climáticas e seus impactos nas energias renováveis. Responsável: Fábio Ricardo Marin.
- ❑ Núcleo de estudos em educação — Rede. Responsável: Vladimir Pinheiro Ponczek.
- ❑ Organização dos mercados no agronegócio. Responsável: Roberto Rodrigues.
- ❑ Parametrização do modelo Canegro para avaliação de impacto de mudanças climáticas globais na cultura da cana-de-açúcar em São Paulo. Responsável: Fábio Ricardo Marin.
- ❑ Pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) em palmáceas para produção de óleo e aproveitamento econômico de coprodutos e resíduos. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) em pinhão-manso (*Jatropha curcas* L.) para a produção de biodiesel. Responsáveis: Hugo Bruno Correa Molinari e José Dílzio Rocha.

- ❑ Poder de mercado e inovação: uma análise empírica. Responsável: Cláudio Ribeiro de Lucinda.
- ❑ Political will, security, conflict, and cooperation. Responsável: Carlos Pereira.
- ❑ Pré-tratamento de múltiplas biomassas brasileiras para uso em processo de gaseificação. Responsável: José Dílzio Rocha.
- ❑ Produção de biocombustíveis a partir de ilhas flutuantes de biomassa em planícies de inundação do Brasil: estudo de caso no Pantanal. Responsável: José Dílzio Rocha.
- ❑ Programa de pesquisa integrado: política e economia do setor público. Responsável: George Aveilino.
- ❑ Projeto mudanças climáticas e seus impactos nas energias renováveis no Brasil. Responsável: Eduardo Delgado Assad.
- ❑ Protocolo para a produção rápida de mudas de cana-de-açúcar (*Saccharum officinarum* L.) a partir da micropropagação *in vitro* de segmentos vegetativos. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Regras de política monetária: variáveis não observáveis, estados implícitos e coeficientes variáveis. Responsável: Rodrigo De Losso da Silveira Bueno.
- ❑ Risco sistêmico para empresas de distribuição de energia elétrica. Responsável: Cláudio Ribeiro de Lucinda.
- ❑ Saldos estruturais: como medir e que tamanho permitiria aos estabilizadores fiscais operarem efetivamente sob uma regra fiscal. Responsável: Fabiana Fontes Rocha.
- ❑ Sistema produtivo de biodiesel a partir de misturas de óleos vegetais virgens e usados. Responsável: José Dílzio Rocha.
- ❑ Taxa de câmbio: teoria, política e evidências empíricas. Responsável: Marcio Holland de Brito.
- ❑ Transformação genética em citros visando resistência a diferentes doenças microbianas. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Utilização da metagenômica, genômica e proteômica visando a prospecção de genes e proteínas de interesse biotecnológico para o setor sucroalcooleiro. Responsável: Hugo Bruno Correa Molinari.
- ❑ Zoneamento de riscos climáticos: abordagem para agricultura familiar, bioenergia e pastagens. Responsável: Fábio Ricardo Marin.
- ❑ Zoneamento e modelagem aplicados aos sistemas de produção da cana-de-açúcar. Responsável: Fábio Ricardo Marin.

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Concluídos

- ❑ Avaliação dos impactos macroeconômicos e de bem-estar da reforma tributária no Brasil. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Ferreira e Ricardo A. de Castro Pereira.
- ❑ Can a habit formation model really explain the forward premium anomaly? Pesquisadores: Carlos Eugênio da Costa e Jivago X. Vasconcelos.
- ❑ Uma classe de preferências convexas sem representação côncava. Pesquisador: Paulo Klingner Monteiro.
- ❑ Constructing coincident and leading indices of economic activity for the Brazilian economy. Pesquisadores: João Victor Issler, Hilton Hostalacio Notini e Claudia Fontoura Rodrigues.
- ❑ The forward- and the equity-premium puzzles: two symptoms of the same illness? Pesquisadores: Carlos Eugênio da Costa, João Victor Issler e Paulo F. Matos.

- ❑ The impact of Aids on income and human capital. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Marcelo Santos e Samuel Pessoa.
- ❑ Um indicador coincidente e antecedente da atividade econômica brasileira. Pesquisadores: Cláudia Fontoura Rodrigues, Hilton Hostalacio Notini e João Victor Issler.
- ❑ Interim efficiency with MEU-preferences. Pesquisador: V. F. Martins da Rocha.
- ❑ Model selection, estimation and forecasting in VAR models with short-run and long-run restrictions. Pesquisadores: Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, Vahid Farshid, George Athanasopoulos e João Victor Issler.
- ❑ Uma nota sobre desvalorização, crescimento e a relação entre poupança doméstica e câmbio. Pesquisadores: Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso.

Em andamento

- ❑ INCT de educação, desenvolvimento econômico e inclusão social. Responsável: João Victor Issler.
- ❑ Projeto Tesouro Nacional. Responsável: Rubens Cysne.

8. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Regulares

- ❑ Acompanhamento da política comercial e da agenda internacional de negociações comerciais. Responsável: Cesex.
- ❑ Apuração da família de indicadores da agropecuária: Índice de Preços Pagos pelos Produtores Agropecuários, por unidades da Federação (IPP — mensal); Índice de Preços Recebidos pelos Pro-

dutores Agropecuários, por unidades da Federação (IPR — mensal); Valor da Terra e Preços de Arrendamento, por unidades da Federação (VT — semestral). Responsável: DGD.

- ❑ Apuração do Índice de Preços ao Consumidor Classe 1 (IPC-C1). Responsável: DGD.
- ❑ Apuração do Índice de Preços ao Consumidor da Terceira Idade (IPC-3i). Responsável: DGD.
- ❑ Apuração do Índice de Preços ao Consumidor Semanal (IPC-S), com a evolução de preços de bens e serviços para consumidores de renda familiar entre um e 33 salários mínimos, nas cidades de Belo Horizonte, Brasília, Porto Alegre, Recife, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo. Responsável: DGD.
- ❑ Apuração do Índice Geral de Preços (IGP) e de seus três índices componentes: Índice de Preços por Atacado (IPA), Índice de Preços ao Consumidor (IPC) e Índice Nacional do Custo da Construção (INCC), nas versões 10, M e DI. Responsável: DGD.
- ❑ Apuração do Sinalizador da Produção Industrial (SPI) para fornecer uma estimativa precisa da produção física da indústria paulista (mensal). Responsável: DGD.
- ❑ Boletim FGV100 setorial (diário), com a evolução dos índices setoriais de preços de ações. Responsável: DGD.
- ❑ Coleta de preços nas cinco regiões do país para apuração dos seguintes índices setoriais e preços de referência para compras: Cesta de Insumo Automobilística, para a Ford; Índice Setorial da Indústria Automobilística; índices de obras portuárias, ferroviárias e rodoviárias, para o Dnit; Índice de Explosivos, para a Siecesc; Índice do Setor de Cimento, para o Snic; Índice do Setor de Construção Naval, para a Transpetro; Índice da Cultura e Índice de Preços ao Consumidor, para o Ministério da Cultura; preços de referência do setor de sucata de alumínio, para a Abal; preços de referência, para o Ministério

- dos Esportes; preços de referência de produtos energéticos e dutos, para a Petrobras; preços de referência, para o Governo do Espírito Santo; preços de referência, para a Prefeitura do Rio de Janeiro; preços de referência, para o Tribunal de Contas do Rio de Janeiro; preços de referência, para o Governo de Sergipe; preços de referência, para o Governo da Bahia; e preços de referência, para a Empresa de Pesquisa Energética (mensal). Responsável: DGD.
- ❑ Demonstrações financeiras. Responsável: DGD.
 - ❑ Desenho, implementação e avaliação de políticas públicas, setoriais e gerais, nos nível nacional, local e internacional, e estratégias privadas. Responsável: CPS.
 - ❑ Elaboração de *ranking* e premiação das 300 maiores empresas do Sul, para a Editora Expressão. Responsável: DGD.
 - ❑ Elaboração de *ranking* e premiação das 500 maiores empresas do Brasil e Prêmio FGV de Excelência Empresarial. Responsável: DGD.
 - ❑ Elaboração de *ranking* e premiação das maiores exportadoras do Brasil. Responsável: DGD.
 - ❑ Elaboração de *ranking* e premiação dos 100 maiores bancos e 70 maiores e melhores conglomerados bancários do Brasil. Responsável: DGD.
 - ❑ Elaboração de *ranking* e premiação dos maiores e melhores grupos de seguradores do Brasil. Responsável: DGD.
 - ❑ Elaboração do Índice FGV100-E de Ações (diário). Responsável: DGD.
 - ❑ Geração de estatísticas e análises, a partir do processamento de microdados. Responsável: CPS.
 - ❑ Pesquisa de preços para o cálculo de índices do sistema IGP e dos indicadores da agropecuária, de outros índices e indicadores setoriais e para apoio à determinação de preços de referência para compras. Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem da indústria de Pernambuco (trimestral). Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem da indústria de transformação (mensal) e Índice de Confiança da Indústria (ICI). Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem da justiça (trimestral). Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem de expectativas do consumidor (mensal). Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem de relações com investidores. Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem de serviços, para o estado de Pernambuco (mensal). Responsável: DGD.
 - ❑ Sondagem econômica da América Latina. Responsáveis: DGD e Cesex.
 - ❑ Taxa de câmbio efetiva. Responsável: Cesex.

Concluídas

- ❑ Análise econômica dos contratos de exploração e produção de petróleo. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Aspectos econômicos da regulação na indústria de petróleo: algumas questões. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ O atlas do bolso do consumidor. Responsável: CPS.
- ❑ Bolsa Família ou desempenho da economia? Determinantes da reeleição de Lula em 2006. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Brazilian competitiveness in trade: an assessment of the present conditions and new planned investments in infrastructure — a cost effectiveness approach. Responsáveis: Ignez Lopes e Mauro Rezende Lopes.
- ❑ Consumidores, produtores e a nova classe média. Responsável: CPS.

- ❑ Convergência entre estados brasileiros: exercícios de decomposição setorial. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Crônica da crise: ressaca e resiliência recentes. Responsável: CPS.
- ❑ Crônica de uma crise anunciada: choques externos e a nova classe média. Responsável: CPS.
- ❑ Domestic agricultural policies and producer support in Brazil — a condensed literature. Responsáveis: Ignez Lopes e Mauro Rezende Lopes.
- ❑ Evolução da produtividade total dos fatores na economia brasileira com ênfase no capital humano — 1992-2007. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho, Fernando Veloso e Samuel Pessôa.
- ❑ Fatores econômicos e incidência de divórcios: evidências para o Brasil. Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro, com Luiz Renato Lima (EPGE) e Rodrigo Leandro Moura (Ipea).
- ❑ Impactos econômicos de restrições à importação de aço no âmbito do Programa de Expansão e Modernização da Frota (Promef). Responsáveis: Maurício Canêdo Pinheiro e Adriana Hernandez Perez.
- ❑ Impactos sociais da falta de saneamento nas cidades brasileiras. Responsável: CPS.
- ❑ Instituições de reforma regulatória e eficiência em países em desenvolvimento. Responsáveis: Adriana Azevedo Hernandez Perez, com Luiz Rangel (Ipea).
- ❑ Microseguros e a nova classe média. Responsável: CPS.
- ❑ Modelo de Cagan, cointegração, quebras estruturais, expectativas racionais e choques na demanda por moeda: evidências para o Brasil (1970-94). Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Motivos da evasão escolar. Responsável: CPS.
- ❑ Novos canais de exportações via *trading companies*. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Pagando a promessa do microcrédito. Responsável: CPS.
- ❑ O papel da China no comércio internacional e a América do Sul. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Perdas das exportações brasileiras em função dos acordos dos Estados Unidos. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ *Performance* social das 27 capitais brasileiras entre mandatos de prefeitos. Responsável: CPS.
- ❑ Potencial e limites da integração monetária na América do Sul. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Public-private wage gap and endogenous choice in Brazil. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Ana Luiza Neves de Holanda Barbosa.
- ❑ Rede de estudos de desenvolvimento educacional. Responsável: CPS.
- ❑ Regulação de acordos de unitização na indústria de petróleo. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Regulação e governança regulatória no estado do Espírito Santo: transporte urbano, saneamento e distribuição de gás canalizado. Responsável: Maurício Canêdo Pinheiro.
- ❑ Revisão do estudo da reforma do Fundo Monetário Internacional. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Saneamento, saúde, educação, trabalho e turismo. Responsável: CPS.
- ❑ Série de horas mensais da economia brasileira. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ O sistema de crédito rural no Brasil, o endividamento do setor e as restrições de crescimento da agricultura brasileira. Responsáveis: Ignez Lopes e Mauro Rezende Lopes.

- ❑ Tempo de permanência na escola. Responsável: CPS.

Em andamento

- ❑ Acesso a mercado e combate à pobreza. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Ainda em busca do eleitor mediano no referendo das armas: considerando o viés de agregação. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Análise dos índices de concentração das pautas de exportações do Brasil e de países com renda *per capita* e/ou produtos similares. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Aspectos concorrenciais no mercado de combustíveis. Responsável: Adriana Hernandez Perez.
- ❑ Aspectos concorrenciais no mercado de etanol. Responsável: Adriana Hernandez Perez.
- ❑ Características estruturais da agricultura brasileira: perfil da tecnologia e competitividade dos produtores brasileiros (Mudança no perfil dos estabelecimentos rurais: metodologia para análise dos microdados do Censo Agropecuário 2006). Responsáveis: Mauro de Rezende Lopes, Ignez Lopes e Daniela Paula Rocha.
- ❑ A carreira de professor estadual no Brasil: os casos de São Paulo e Rio Grande do Sul. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Crescimento, desigualdade e pobreza no Brasil. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ The decade of income inequality in Brazil: links with labour markets, education and income policies. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Desempenho industrial e ameaça de desindustrialização no Brasil. Responsável: Regis Bonelli.
- ❑ Desenvolvimento do índice de presença do Estado em comunidades carentes. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Diários de microcrédito na América Latina. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Diferencial de remuneração pública privada. Responsáveis: Fernando Holanda Barbosa Filho, Luis Eduardo Afonso e Samuel Pessôa.
- ❑ A difusão da telefonia fixa nos domicílios brasileiros. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ A economia de leilões de blocos de E&P. Responsável: Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ Eficiência na produção de petróleo brasileira. Responsável: Adriana Hernandez Perez.
- ❑ Equidade e eficiência educacionais. Responsável: Marcelo Neri, com N. Kaawani.
- ❑ Estimativa do passivo previdenciário de estados e municípios. Responsáveis: Vagner Laerte Ardeio, Luis Antônio Perdigão e Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Evolução da produtividade total dos fatores na economia brasileira e nos Estados Unidos com especial ênfase no impacto da educação — década de 1980. Responsável: Fernando de Holanda Barbosa Filho.
- ❑ Fusões entre incumbentes regionais e aumento de incentivos para práticas restritivas verticais. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Adriana Azevedo Hernandez Perez.
- ❑ A governança do sistema multilateral e o papel do Brasil: OMC, FMI e Banco Mundial. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Índice de Economia Subterrânea — II, em conjunto com o Instituto ETCO. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessôa.
- ❑ Informalidad y trabajo en Brasil: causas, consecuencias y políticas públicas. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Juventude, educação e trabalho. Responsável: Marcelo Neri.

- ❑ Links between pro-poor growth, social programmes and the labour market. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Microinsurance: income risk, social security and the demand for probate insurance by low-income families. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Poupança, crescimento e envelhecimento. Responsáveis: Fernando de Holanda Barbosa Filho e Samuel Pessoa.
- ❑ Regulação por incentivos e o uso de índices de preços setoriais. Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Regulações ambientais na OMC e nos acordos regionais. Responsável: Lia Valls Pereira.
- ❑ Salário mínimo: pontos de pressão e propostas de política. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Tendências do consumo interno de alimentos no Brasil, seu impacto na cadeia de varejo e implicações e no comércio exterior. Responsáveis: Mauro de Rezende Lopes e Ignez Lopes.
- ❑ Trabalho e condições de vida nas favelas cariocas. Responsável: Marcelo Neri.
- ❑ Universalização das telecomunicações no Brasil: é possível avançar mais? Como? Responsável: Mauricio Canêdo Pinheiro.
- ❑ Uso de telefones celulares e aumento da produtividade do trabalho: evidências para o Brasil. Responsáveis: Mauricio Canêdo Pinheiro e Fernando de Holanda Barbosa Filho.

Produção intelectual de professores, pesquisadores e técnicos

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

ABREU, Alzira Alves de. A Federação brasileira. In: ABREU, A. A. de (Org). *Caminhos da cidadania*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———. A mídia no Brasil. In: ABREU, A. A. de (Org). *Caminhos da cidadania*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———. A previdência social. In: ABREU, A. A. de (Org). *Caminhos da cidadania*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

——— (Org). *Caminhos da cidadania*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———. O que é cidadania e o que é ser cidadão. In: ABREU, A. A. de (Org). *Caminhos da cidadania*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———; GAGLIARDI, Juliana. O sistema eleitoral brasileiro. In: ABREU, A. A. de (Org). *Caminhos da cidadania*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

ALBERTI, Verena; PEREIRA, Amílcar Araujo. Das dificuldades e dos benefícios da diversidade. In: PRA-XEDES, Vanda Lucia et al. *Memórias e percursos de professores negros e negras na UFMG*. Belo Horizonte: Autêntica, 2009. p. 185-190.

BOMENY, Helena. A escola no Brasil de Darcy Ribeiro. *Em Aberto*, Rio de Janeiro, v. 21, n. 80, p. 20-40, 2009.

———. Aposta no futuro: o Brasil de Darcy Ribeiro. In: BOTELO, André; SCHWARCZ, Lília (Orgs.). *Um enigma chamado Brasil; 29 intérpretes e um país*. São Paulo: Companhia das Letras, 2009.

———. Mineiridade às avessas. In: YASBECK, Dalva Carolina; ROCHA, M. B. M. (Orgs.). *Cultura e história da educação: intelectuais, legislação, cultura escolar e imprensa*. Juiz de Fora: UFJF, 2009. p. 115-142.

———; COELHO, Maria Claudia; SENTO-SÉ, João Trajano. Violência nas escolas do Rio de Janeiro: notas exploratórias sobre a autoridade docente e as percepções da violência. *Desigualdade & Diversidade*, Rio de Janeiro, PUC-Rio, v. 4, p. 70-109, 2009.

———; COSTA, Vanda Ribeiro. Três sociólogos e um arquivo. In: SCHWARTZMAN, Felipe et al. (Orgs.). *O sociólogo e as políticas públicas*. Rio de Janeiro: FGV, 2009, p. 67-78.

——— et al. O que os jovens podem querer com a sociologia? In: CONGRESSO BRASILEIRO DE SOCIOLOGIA: Consensos e Controvérsias, 14., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, maio 2009.

CASTRO, Celso. Em campo com os militares. In: CASTRO, C.; LEIRNER, P. C. (Orgs.). *Antropologia dos militares: reflexões sobre pesquisas de campo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009, p. 13-30.

———. O trote no Colégio Naval: uma visão antropológica. *Antíteses*, v. 2, n. 4, p. 569-595, 2009.

———. Sociologia e a arte da manutenção de motocicletas. In: MILLS, C. W. *Sobre o artesanato intelectual e outros ensaios*. Rio de Janeiro: Zahar, 2009. p. 7-19.

———; LEIRNER, P. C. (Orgs.). *Antropologia dos militares: reflexões sobre pesquisas de campo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. 242p.

———; ———. Apresentação: por uma antropologia dos militares. In: CASTRO, C.; LEIRNER, P. C. (Orgs.). *Antropologia dos militares: reflexões sobre pesquisas de campo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. p. 7-10.

———; LEMOS, Renato (Orgs.). *O diário de Bernardina: da Monarquia à República, pela filha de Benjamin Constant*. Rio de Janeiro: Zahar, 2009. 119p.

———; ———. Uma janela para o tempo. In: CASTRO, C.; LEMOS, R. (Orgs.). *O diário de Bernardina: da Monarquia à República, pela filha de Benjamin Constant*. Rio de Janeiro: Zahar, 2009. p. 7-18.

CAVALCANTE, Vanessa; GOMES, Angela de Castro. História da liberdade no Brasil ou quando uma história acaba em samba. In: ROCHA, Helenice Aparecida Bastos; REZNIK, Luis; MAGALHÃES, Marcelo de S. (Orgs.). *A história na escola: autores, livros e leituras*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

CAVALCANTI, Mariana. Do barraco à casa: tempo, espaço e valor(es) em uma favela consolidada. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 24, n. 69, p. 69-80, 2009.

———. Sobre alguns usos emergentes da história oral nos Estados Unidos: o caso do furacão Katrina. *Estudos Históricos*, Rio de Janeiro, v. 22, p. 196-217, 2009.

———; FREIRE, Américo; FREIRE-MEDEIROS, Bianca (Orgs.). *Lu Petersen: militância, favela e urbanismo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———; ———; ———. Uma ideia fixa: favela. In: CAVALCANTI, M.; FREIRE, A.; FREIRE-MEDEIROS, B. (Orgs.). *Lu Petersen: militância, favela e urbanismo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

D'ARAUJO, Maria Celina. Military, security and police relations. In: CESIM (Ed.). *Armed forces and society, new challenges and environments*. Santiago de Chile: Centro de Estudios y Investigaciones Militares, 2009.

———; GOMES, A. C.; SOARES, G. A. D. *Entrevista com Gláucio Ary Dillon Soares*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———; SVARTMAN, Eduardo; SOARES, Samuel Alves (Orgs.). *Defesa, segurança internacional e Forças Armadas*. Campinas: Mercado das Letras, 2009. 378p.

FERREIRA, Marieta de Moraes. Perfis e trajetórias dos professores universitários de história no Rio de Janeiro. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 25., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza: Universidade Federal do Ceará, 2009. Disponível em: <www.snh2009.anpuh.org>.

———. *70 anos de história: Universidade do Brasil*. Rio de Janeiro: Instituto de Filosofia e Ciências Sociais, Universidade Federal do Rio de Janeiro, 2009, 24f. il.

FONTES, Paulo. Mundos do trabalho, cidadania e a Constituição de 1988. In: VERSIANI, Maria Helena; MACIEL, Ira (Orgs.). *Cidadania em debate*. Rio de Janeiro: Museu da República, 2009.

———; KLUBOCK, Tom. Labour history and public history. *International Labor and Working Class History*. Cambridge, Cambridge University Press, n. 71, Fall 2009.

———; MOREIRA, Regina da Luz (Orgs.). *A casa do empresário: trajetória da Associação Comercial do Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro: Cpdoc, 2009. 355p.

———; SILVA, Fernando Teixeira. Brazil: labor struggles. In: NESS, Imanuel (Ed.). *International encyclopedia of revolution and protest*. Hoboken: Blackwell, 2009.

FREIRE, Américo. Fazendo a República: a agenda radical de Irineu Machado. In: *Tempo*. Niterói, Departamento de História da UFF, v. 13, p. 118-132, 2009.

———. Por um presidencialismo radical: o manifesto de lançamento da candidatura Campos Sales à presidência da República (out. 1897). In: PENA, Lincoln de Abreu (Org.). *Manifestos políticos do Brasil contemporâneo*. Rio de Janeiro: E-papers, 2009. p. 25-32.

FREIRE-MEDEIROS, Bianca. Assistindo a *Voando para o Rio* 75 anos depois. In: CARNEIRO, Sandra (Org.). *A cidade: olhares e trajetórias*. Rio de Janeiro: Garamond, 2009.

———. Da conversão da pobreza em atração turística. In: BATALHA, M. C. et al. (Orgs.). *Identidades fora de foco*. Rio de Janeiro: DeLetras, Casa Doze, 2009.

———. *Gringo na laje: produção, circulação e consumo da favela turística*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. 163p.

———. The favela and its touristic transits. *Geoforum*, v. 40, p. 10-11, 2009.

———; BAKKER, A. Reality television, body cult and identity metamorphosis in Brazil and the United States. In: LANCIONI, Judith (Ed.). *Fix me up: essays on television dating and makeover shows*. Jefferson, NC: McFarland, 2009. p. 197-210.

———; MENEZES, Palloma. Da promoção da favela como destino turístico: alguns dilemas éticos e práticos. In: SANTOS, Gislene dos; LEVI, Evelyn; SARTI, F. M. (Orgs.). *Ética, pesquisa e políticas públicas*. Rio de Janeiro: Rubio, 2009. 382p.

———; ———. Fotografando a pobreza turística. *Revista Antropológica*, Recife, v. 20, p. 10-11, 2009.

———; ———; NUNES, Fernanda. Consumindo a favela turística. In: BARBOSA, Livia; PORTILHO,

Fátima; VELOSO, Letícia (Orgs.). *Consumo: cosmologias e sociabilidades*. Rio de Janeiro: Mauad, 2009. p. 117-134.

GOMES, Angela de Castro. A Constituição de 1988 e os desafios do mundo do trabalho no Brasil. In: VERSIANI, Maria Helena; MACIEL, Ira; SANTOS, Núbia M. (Orgs.). *Ciclo cidadania em debate*. Rio de Janeiro: Jauá, Museu da República, 2009. p. 62-73.

———. Apresentação [orelha]. In: *A escrita da história escolar*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———. Apresentação [orelha]. In: *Dicionário do movimento operário*. São Paulo: Fundação Perseu Abramo, 2009.

———. Apresentação [orelha]. In: *Doença de Chagas, doença do Brasil*. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2009.

———. *A República, a história e o IHGB*. Belo Horizonte: Argvmentvm, 2009. 170p.

———. Arquivos pessoais, desafios e encantos. In: *Dossiê arquivos pessoais da Revista do Arquivo Público Mineiro*. Ouro Preto: Imprensa Oficial de Minas Gerais, 2009. p. 22-25.

———. Entrevista: Vargas inverteu o jogo do poder quando se matou. *Revista do Instituto Humanitas da Unisinos*, São Leopoldo, IHU, p. 34-36, 2009.

———. Jango e a República de 1945-64: da República populista à Terceira República. In: SOIHET, Rachel et al. (Orgs.). *Mitos, projetos e práticas políticas: memória e historiografia*. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2009. p. 35-49.

———. Oliveira Vianna: um *statemaker* na alameda São Boaventura. In: BOTELHO, André; SCHWARCZ, Lília (Orgs.). *Um enigma chamado Brasil: 29 intérpretes e um país*. São Paulo: Companhia das Letras, 2009. p. 144-159.

———. Prefácio. In: FREIRE, Maria Martha de Luna. *Mulheres, mães e médicos: discurso maternalista no Brasil*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———. Prefácio. In: GRINBERG, Lucia. *Arena: partido político ou bode expiatório (1965-1979)*. Rio de Janeiro: Mauad, 2009.

———. Rascunhos de história imediata. In: GOMES, A. de C.; SCHMIT, Benito Bisso (Orgs.). *Memórias e narrativas (auto)biográficas*. Rio de Janeiro: FGV; Porto Alegre: UFRGS, 2009. p. 41-77.

———. República e história do Brasil: Viriato Corréa e uma história ensinável. In: YAZBECK, Dalva; ROCHA, Marlos Bessa (Orgs.). *Cultura e história da educação: intelectuais, legislação, cultura escolar e imprensa*. Juiz de Fora: UFJF, 2009. p. 9-20.

———. Trabajo análogo a del esclavo: construyendo un problema. *Historia, Voces y Memoria*, Universidad Buenos Aires, v. 1, p. 47-59, 2009.

———; ABREU, Martha C. A nova “velha” República: um pouco de história e historiografia. *Tempo, Niterói*, Departamento de História da Universidade Federal Fluminense, v. 13, p. 11-24, 2009.

———; SCHMIDT, Benito Bisso (Orgs.). *Memórias e narrativas (auto)biográficas*. Rio de Janeiro: FGV; Porto Alegre: UFRGS, 2009. 278p.

GRYNSZPAN, Mario. Ação política e atores sociais: posseiros, grileiros e a luta pela terra na Baixada Fluminense. In: FERNANDES, Bernardo Mançano; MEDEIROS, Leonilde Servolo de; PAULILO, Maria Ignez (Orgs.). *Lutas camponesas contemporâneas: condições, dilemas e conquistas*. São Paulo: Unesp; Brasília: Núcleo de Estudos Agrários e Desenvolvimento Rural, 2009. (v. 1: O campesinato como sujeito político nas décadas de 1950 a 1980.)

HEYMANN, Luciana Quillet. Experiencias latinoamericanas en el desarrollo de archivos sobre el pasado reciente. In: *Aceso público a la memoria: el rol de los archivos testimoniales en la democratización de las sociedades postdictatoriales*. Santiago de Chile: Fundação Ford, Fundação Heinrich Böll, 2009. p. 21-33.

———. Memórias de presidente: reflexões acerca da construção do legado de FHC. In: SOIHET, Rachel et

al. (Orgs.). *Mitos, projetos e práticas políticas: memória e historiografia*. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2009. p. 51-65.

———. O indivíduo fora do lugar. *Revista do Arquivo Público Mineiro*, Belo Horizonte, v. 45, n. 2, p. 40-57, jul./dez. 2009.

LATTMAN-WELTMAN, Fernando. Atando os fios: a Associação Comercial do Rio de Janeiro e a articulação da sociedade civil carioca e fluminense. In: MOREIRA, R. L.; FONTES, P. (Orgs.). *A casa do empresário: trajetória da Associação Comercial do Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro: Cpdoc, 2009.

———. Como fazer um presidente. *Revista de História da Biblioteca Nacional*, Rio de Janeiro, n. 50, nov. 2009.

———. Feitiços no tempo: das artes da comparação e da atualidade de fenômenos como varguismo e peronismo. *Desigualdade & Diversidade*, Departamento de Sociologia e Política da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, n. 4, jan./jul. 2009. Disponível em: <<http://publique.rdc.puc-rio.br/desigualdadediversidade/>>.

———. Quem precisa de reforma política? Rio de Janeiro, 2009. Disponível em: <<http://www.ibase.br/modules.php?name=Conteudo&pid=2740>>.

MAIA, João Marcelo Ehlert. Ideias e prática estatal: o caso da Fundação Brasil Central. In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 25., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza: UFC, 2009.

———. Pesquisa em ciências sociais: pensando a partir da periferia. In: SEMANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS, 2., 2009, Cuiabá. *Anais...* Cuiabá: Universidade Federal do Mato Grosso, 2009.

———; PEREIRA, Luiz Fernando. *Pensando com a sociologia*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

MOREIRA, Regina da Luz. Entre a herança e a metamorfose: a Associação Comercial do Rio de Janeiro; as comemorações do 1º centenário e a Era Vargas.

In: MOREIRA, R. da L.; FONTES, P. (Orgs.). *A casa do empresário. trajetória da Associação Comercial do Rio de Janeiro*. Rio de Janeiro: CPDOC, 2009. p. 167-219.

MOTTA, Marly. A tão esperada eleição. *Revista de História da Biblioteca Nacional*, Rio de Janeiro, v. 5, n. 50, p. 60-62, dez. 2009.

———. Rio de Janeiro, a cidade capital do Brasil. In: CHAVES, Miriam Waidenfeld; LOPES, Sonia de Castro (Orgs.). *Instituições educacionais da cidade do Rio de Janeiro — um século de história (1850-1950)*. Rio de Janeiro: Faperj, Mauad X, 2009. p. 17-35.

———; ROCHA, Dora (Orgs.). *Memórias do Ibire — Instituto Brasileiro de Economia: depoimentos ao Cpdoc*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. 420p.

———; ———. O Brasil em números. In: MOTTA, M.; ROCHA, D. (Orgs.). *Memórias do Ibire — Instituto Brasileiro de Economia: depoimentos ao Cpdoc*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. p. 17-25.

OLIVEIRA, Lucia Lippi de. A sociologia de Guerreiro Ramos e seu tempo. In: BOTELHO, André; SCHWARCZ, Lília (Orgs.). *Um enigma chamado Brasil; 29 interpretes e um país*. São Paulo: Cia. das Letras, 2009. p. 240-253.

———. Cruzando fronteiras: os estudos de imigração. In: HEINZ, Flávio M.; HARRES, Marluza Marques (Orgs.). *A história e seus territórios*. São Leopoldo: Oikos, 2009. p. 63-73.

———; BOMENY, Helena. Entrevista com Mauricio Tenorio Trillo. *Estudos Históricos*. Rio de Janeiro, v. 22, n. 44, jul./dez. 2009.

PANDOLFI, Dulce. Anistia não é esquecimento. In: SUSSEKIND, Elizabeth (Org.). *Memória e justiça*. Rio de Janeiro: Jauá, Museu da República, 2009.

———. Editorial. *Democracia Viva*. Rio de Janeiro, n. 42, jan./mar. 2009.

———. Editorial. *Democracia Viva*. Rio de Janeiro, n. 43, abr./jun. 2009.

———. Editorial. *Democracia Viva*. Rio de Janeiro, n. 44, jul./set. 2009.

PAULA, Christiane Jalles de. Contra o século: Gustavo Corção na imprensa brasileira (1953-1978). In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 25., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza: Associação Nacional de História, 2009.

———. Democracia e antiliberalismo nos escritos de Gustavo Corção. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais, 2009.

SPEKTOR, M. *Kissinger e o Brasil*. Rio de Janeiro: Jorge Zahar, 2009.

———. Les différentes logiques de la politique régionale du Brésil. In: VAGNOUX, Isabelle; EEUWEN, Daniel van (Dir.). *Les relations interaméricaines en perspective: entre crises et alliances*. Paris: Institut des Amériques, Institut des Hautes Études de l'Amérique Latine, 2009. p. 193-203.

SPOHR, Martina. Cultura e hegemonia: análise do mercado editorial brasileiro na primeira metade da década de 1960. In: SEMINÁRIO BRASILEIRO LIVRO E HISTÓRIA EDITORIAL, 2., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2009. Disponível em: <<http://www.livroehistoriaeditorial.pro.br/segundoseminario>>; In: SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA, 25., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza: Anpuh, 2009; In: SEMANA DE HISTÓRIA POLÍTICA, 4., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: Universidade do Estado do Rio de Janeiro, 2009.

SIMAS, M.; MENEZES, M.; BULAMARQUI, P. Análise institucional regulatória do setor de energia no Brasil. In: SEMINÁRIO NACIONAL DE PRODUÇÃO E TRANSMISSÃO DE ENERGIA, 20., 2009, Recife. Disponível em: <<http://www.xxsnpree.com.br/index2.html#recife>>.

———; ———; MENDONÇA, J. Desenvolvimento de um sistema para avaliação da satisfação do usuário de serviços de saneamento. In: CONGRESSO BRASILEIRO

DE ENGENHARIA SANITÁRIA E AMBIENTAL, 25., 2009, Recife. Disponível em: <<http://www.abes.locaweb.com.br/XP/XP-EasyArtigos/Site/XP-ArtigosSessaoShow.php?idevento=11&id=219&min=0>>.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

AYROSA, Eduardo. A aplicação de abordagens feministas para o estudo de administração. *Cadernos Eba-pe.br*, v. 7, dez. 2009.

———. Bases sociais das emoções do consumidor: abordagem complementar sobre emoções e consumo. *Cadernos Eba-pe.br*, v. 7, 2009.

———. On interpretative interactionism and the practice of interpretative consumer research. In: WORKSHOP ON INTERPRETATIVE CONSUMER RESEARCH, 5., 2009, Brussels. *Proceedings...* Brussels: European Institute for Advanced Studies in Management, 2009. v. 5.

———. Ouvindo o silêncio: a construção identitária por meio da prática do mergulho Scuba como consumo hedônico. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Subcultura *tuning*: a identidade estendida na personalização de automóveis. *Revista de Ciências da Administração*, Florianópolis, UFSC, v. 11, dez. 2009.

CARDOSO, Ricardo Lopes. An experimental investigation of vagueness on the left side of balance sheet. *Brazilian Business Review*, Vitória, Fucape, v. 6, n. 2, set./dez. 2009.

———. Contabilidade de custos e discriminação de preços entre clientes particulares e de planos de saúde: evidências de hospitais do município do Rio de Janeiro. *Saúde em Debate*, Rio de Janeiro, Cebes, v. 34, n. 82, set./dez. 2009.

———. Gerenciamento de resultados no Brasil mediante decisões operacionais. *Revista Eletrônica de Administração*, Porto Alegre, UFRGS, v. 15, n. 3, set./dez. 2009.

———. Mensuração de desempenho em organizações públicas: o caso da Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul. *Revista do Serviço Público*, Brasília, Enap, v. 60, n. 3, jul./set. 2009.

———. O reconhecimento contábil e as teorias contratuais da firma. *Pensar Contábil*, Rio de Janeiro, CRC-RJ, v. 11, n. 44, abr./jun. 2009.

———. Qualidade da informação contábil, crises e governança corporativa. In: *Governança corporativa em tempos de crise*. São Paulo: Saint Paul, 2009.

———; SARAVIA, Enrique Jerônimo; TENÓRIO, Fernando Guilherme. Regulação da contabilidade: teorias e análise da convergência dos padrões contábeis brasileiros aos IFRS. *Revista de Administração Pública*, v. 43, n. 4, jul./ago. 2009.

CASTANHAR, José Cezar. Afinal, era só uma marolinha. *Soluções*. Curitiba, Sebrae, v. 2, n. 7, jul. 2009.

———. Certificações ISO: o que são e quais seus benefícios. *Soluções*, Curitiba, Sebrae, v. 2, n. 6, jun. 2009.

———. Dinâmica do crescimento regional no Brasil: uma análise dos regimes de crescimento e do impacto do empreendedorismo In: PEREIRA, Renato. *Dinâmicas*. Lisboa, Portugal: s. ed., 2009. p. 295-323.

———. Portal de operações e cartão BNDES: uma solução interessante para expandir o mercado e financiar os clientes de pequenas e médias empresas. *Soluções*, Curitiba, Sebrae, v. 2, n. 5, maio 2009.

———. Um lembrete aos empreendedores: crises são momentos para identificar e explorar novas oportunidades. *Soluções*, Curitiba, Sebrae, v. 2, n. 4, abr. 2009.

CAVALCANTI, Bianor Scelza. *Le leadership dans les organisations publiques au Brésil*. Québec: Editora: La-val, 2009.

———; SARAIVA, Enrique Jerônimo. Coping with institutional change: the case of Getulio Vargas Foundation. In: MANO, Margarida et al. (Eds.). *Governance and management models in higher education: a global perspective*. Porto, Portugal: Vida Económica, 2009. p. 177-188.

CRUZ, B. P. A.; FREITAS, Antonio. Estrutura curricular e Enade: há uma correlação positiva e significativa entre o percentual de disciplinas quantitativas em um curso de administração e a nota do curso no Enade? In: ENEPQ, 2., 2009, Curitiba. *Anais...* Curitiba, 2009.

———; ———; SHARLAND, E. M. R. Reputação como fonte de vantagem competitiva: uma análise exploratória para uma instituição de ensino superior. In: ENANGRAD, 20., 2009, Joinville. *Anais...* Rio de Janeiro: Angrad, 2009.

DUZERT, Yann. *A bon processus bon consensus. Faciliter la concertation*. Paris: Eyrolles, 2009.

———. *Método de negociação*. São Paulo: Atlas, 2009.

FARIA, Alexandre. Experiências em atrações do patrimônio cultural: um estudo de caso do espetáculo som e luz do Museu Imperial. In: BARBOSA, Luiz Gustavo Medeiros (Org.). *Observatório de inovação do turismo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. p. 255-288.

FARIA, Alexandre. Repensando orientação para o mercado no Brasil. *Cadernos Ebape.br*, mar. 2009.

———; GUEDES, Ana Lúcia Malheiros. The role of the global development organizations on the diffusion of corporate social responsibility. *Revista de Gestão Social e Ambiental*, jun. 2009.

FIGUEIREDO, Paulo Cesar Negreiros. *Gestão da inovação: conceitos, métricas e experiências de empresas no Brasil*. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

———. Mensuração de capacidades tecnológicas inovadoras em empresas de economias emergentes: méritos, limitações e complementaridades de abordagem existentes. *Produção Online*, Santa Catarina, v. 9, n. 1, mar. 2009.

———. *Path-creating capability accumulation across discontinuous policy regimes: findings from forestry, pulp and paper firms in Brazil*. Oxford: Oxford University Press, Oct. 2009. (Working Papers, 29.)

———. Práticas pedagógicas e construção de capacidade criativa: reflexões e evidências de uma amostra de escolas no oeste do Brasil. *Revista da Faculdade de Educação*, Universidade do Estado do Mato Grosso, v. 4, n. 9, jan./jun. 2009.

FLEURY, Sônia. A public policy approach to local models of HIV/Aids. *American Journal of Public Health*, Washington, v. 99, n. 6, 2009.

———. Construção de sujeitos políticos e cidadãos In: *Respostas locais às inseguridades globais: inovação e trocas entre Brasil e Espanha*. Rio de Janeiro, 2009. Disponível em: <<http://www.ebape.fgv.br/novidades/pdf/Livro-Respostas-Loais-a-Insegurancas-Globais.pdf>>.

———. Construcción de sujetos políticos y ciudadanos. In: *Respuestas locales a inseguridades globales: innovación y cambios en Brasil y España*. Barcelona: Cidob, 2009. p. 397- 441.

———. Local models of HIV/Aids control in Brazil. *The Journal Aids*. 2009.

——— (Org.). *Participação, democracia e saúde*. Rio de Janeiro: Cebes, 2009.

———. *Respostas locais às inseguranças globais: inovação e trocas entre Brasil e Espanha*. Rio de Janeiro, 2009. Disponível em: <<http://www.ebape.fgv.br/novidades/pdf/Livro-Respostas-Loais-a-Insegurancas-Globais.pdf>>.

———. *Respuestas locales a inseguridades globales: innovación y cambios en Brasil y España*. Barcelona: Cidob, 2009.

———. Revisitando a questão democrática na área da saúde: quase 30 anos depois. *Saúde em Debate*, Rio de Janeiro, v. 33, n. 81, jan./abr. 2009.

——— (Org.). *Seguridade social, cidadania e saúde*. Rio de Janeiro: Cebes, 2009.

———. Socialismo e democracia: o lugar do sujeito. In: FLEURY, Sônia (Org.). *Participação, democracia e saúde*. Rio de Janeiro: Cebes, 2009.

———. Universalidad o focalización: dilema de Estados sin ciudadanos. In: *Alames en la memoria: selección de lecturas*. La Habana: Camino, 2009.

———; LOBATO, L. V. C. Coesão e seguridade social. In: *Seguridade social, cidadania e saúde*. Rio de Janeiro: Cebes, 2009.

FONTES FILHO, Joaquim Rubens. A atuação dos fundos de pensão no fortalecimento das práticas de governança corporativa no Brasil. In: IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa). *Governança corporativa: estrutura de controles societários*. São Paulo: Saint Paul, 2009. p. 221-234.

———. Estruturando a gestão de conhecimento na administração pública. *Inceptum*, México, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, v. 4, n. 7, jul./dic. 2009.

———; LANCELOTTI, Renata Weingrill (Orgs.). *Governança corporativa em tempos de crise*. São Paulo: Saint Paul, 2009.

———; VENTURA, Elvira Cruvinel Ferreira. Participação em organizações com propriedade pulverizada: as cooperativas de crédito no Brasil. In: IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa). *Governança corporativa: estrutura de controles societários*. São Paulo: Saint Paul, 2009. p. 171-184.

———; OLIVEIRA, S. B.; LEITÃO, M. Instâncias regionais de governança em turismo: uma análise da experiência do destino Estrada Real. In: BARBOSA, Luiz Gustavo Medeiros (Org.). *Observatório de inovação do turismo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. p. 131-183.

———; VENTURA, Elvira Cruvinel Ferreira; SOARES, Marden Marques. *Governança cooperativa: diretrizes e mecanismos para fortalecimento da governança em cooperativas de crédito*. Brasília: Banco Central do Brasil, 2009.

FREITAS, Antonio. Calidad de MBAs según la percepción de alumnos, profesores, gerentes y gestores de instituciones de educación. *Angrad*, Rio de Janeiro, v. 9, n. 4, dez. 2009.

GUIMARÃES, Roberto. Continuidade e mudança na posição do Brasil na agenda ambiental internacional. In: FERREIRA, Leila da Costa (Org.). *Questão ambiental, interdisciplinaridade, teoria social e produção intelectual na América Latina*. Campinas: Unicamp, 2009. p. 15-47.

———. En tela de juicio la calidad del crecimiento económico mundial. *Semanario Avanzada*, Colima, México, n. 359, abr. 2009.

———. La crisis no tiene relación con la economía real. *Semanario Avanzada*, Colima, México, n. 360, mayo 2009.

———. Las perspectivas del desarrollo social ante una globalización asimétrica. In: FERREIRA, Leila da Costa; DUARTE, Laura (Orgs.). *Diálogos em ambiente e sociedade no Brasil II*. Rio de Janeiro: Annablume, 2009. p. 11-56.

———. Novas questões ou velhos problemas, a posição do Brasil na agenda internacional de meio ambiente. In: FERREIRA, Leila da Costa (Org.). *Questão ambiental, interdisciplinaridade, teoria social e produção intelectual na América Latina*. Campinas: Unicamp, 2009. p. 86-101.

———. Política, o elo perdido na interação entre ciências políticas públicas. In: FERREIRA, Leila da Costa (Org.). *Questão ambiental, interdisciplinaridade, teoria social e produção intelectual na América Latina*. Campinas: Unicamp, 2009. p. 132-145.

———; FREITAS, Susana Arcangela Quacchia. Desafios na construção de indicadores de sustentabilidade

de. *Ambiente e Sociedade*, Campinas, Unicamp, v. 12, n. 2, jul./dez. 2009.

JOIA, Luiz Antonio. Knowledge transfer in G2G endeavors. In: CUNHA, M. M.; PUTNIK, G. D. (Eds.). *Encyclopedia of networked and virtual organizations*. Hershey: Information Science Reference, 2009. p. 783-788.

———. Novas tecnologias para ensino a distância: uma abordagem sistêmica associada aos fatores-chave de sucesso. In: OLIVEIRA, Fátima Bayma de (Org.). *Desafios da educação: contribuições estratégicas para o ensino superior*. Rio de Janeiro: E-papers, 2009. p. 179-188.

———. O impacto de projetos G2G no capital intelectual de organizações públicas. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ANDRADE, André. E-gov and access to justice in Brazil. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON ELECTRONIC GOVERNMENT, 8., 2009, Linz. *Proceedings...* Linz, Austria, 2009.

———; CARVALHO, Rodrigo Malheiros Gonçalves. Strategic alliances and the intellectual capital of firms. *Journal of Intellectual Capital*, Emerald, Bradford, UK, v. 10, n. 4, p. 539-558, 2009.

———; LEMOS, Bernardo. Fatores relevantes à transferência de conhecimento tácito em organizações: um estudo exploratório. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; LIMA, N. C. C. Empirical evidence of key success factors in web-based corporate training. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, 15., 2009, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, 2009.

———; MAGALHÃES, Carlos. Evidências empíricas da resistência à implantação de prescrição eletrônica: uma análise explano-exploratória. *RAC-Eletrônica*, Curitiba, v. 3, n. 4, p. 81-104, jan./abr. 2009.

———; ———. Implementation of an electronic prescription system in a Brazilian general hospital: understanding sources of resistance. *The Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries*, University of Hong Kong, v. 39, n. 2, p. 1-18, 2009. Disponível em: <<http://www.ejiscd.org/>>.

———; SANZ, Paulo Sérgio da Silva. The conundrum of valuing a company's intellectual capital: the role of taken for granted indicators. In: LYTRAS, M.; ORDÓÑEZ DE PABLOS, P. (Eds.). *Knowledge ecology in global business: managing intellectual capital*. Hershey: IGI Global, 2009. p. 58-69.

———; SILVA, José Antonio Alves. Assessing the use of internet in the recruiting process. In: TORRES-CORONAS, Teresa; ARIAS OLIVA, Mario (Eds.). *Encyclopedia of human resources information systems: challenges in e-HRM*. Hershey: IGI Global, 2009. p. 70-76.

———; ZISBLAT, James. Evidências empíricas do impacto das práticas ITIL na flexibilidade organizacional. In: INTERNATIONAL MEETING OF THE IBERO-AMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 8., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, Argentina, 2009.

KASZSNAR, Istvan Karoly. A avaliação econômico-financeira da propriedade intelectual: os doze métodos mais consagrados de cálculo de valor. *Revista da ABPI — Associação Brasileira de Propriedade Intelectual*, Rio de Janeiro, n. 102, 2009.

———. A crise mundial é longa e requer soluções fortes. *Financeiro*, São Paulo. EDF/Esquenazi. v. 7, n. 57, mar./abr. 2009.

———. A leitura econômica da violência e segurança. In: OLIVEIRA, Fátima Bayma de et al. *Desafios da gestão pública de segurança*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. p. 141-164.

———. Administração de políticas emergenciais de saúde: o caso da Argentina e Brasil e a pandemia da gripe suína (H1N1). *Pensamento Contemporâneo em Administração*, Niterói, UFF, v. 3, n. 7, 2009.

- . *Alternativas e soluções para o financiamento de imóveis de interesse social; modelos, realidade e proposta*. São Paulo: Et Cetera, 2009.
- . Análise internacional: a política de George Bush a Barack Obama: transformações e mudanças profundas à vista. *Financeiro*, São Paulo, EDF/Esquenazi, v. 7, n. 56, jan./fev. 2009.
- . Cadastro positivo no Brasil: efeitos de sua implantação. O cadastro positivo permitirá juros menores ao tomador no Brasil. *Financeiro*, São Paulo, EDF/Esquenazi, v. 7, n. 58, maio/jun. 2009.
- . Call center y procesos administrativos. *Revista de Marketing da UFF*, jan./fev. 2009.
- . Consórcio — mecanismo de poupança programada, investimento e construção de patrimônio; análise econômica avançada de consórcios a favor do Brasil. São Paulo: Et Cetera, 2009.
- . Crédito nos países ibero-americanos. *Financeiro*, São Paulo, EDF/Esquenazi, v. 7, n. 56, jan./fev. 2009.
- . Economia e impactos econômicos da gripe suína. *O Globo*, jun. 2009.
- . Efeitos econômicos da gripe suína — H1N1. *O Dia*, jun. 2009.
- . Inadimplência em alta. *Financeiro*, São Paulo, EDF/Esquenazi, v. 7, n. 60, out./nov. 2009.
- . *Inadimplência no Brasil*. São Paulo: EDF/Esquenazi, jan. 2009. Disponível em: <www.acrefi.org.br>.
- . Inadimplência no Brasil. *Financeiro*, São Paulo, EDF/Esquenazi, v. 7, n. 56, jan./fev. 2009.
- . Marketing, políticas de crédito e inadimplência. Vender bem e evitar o mau pagador. *Pensamento Contemporâneo em Administração*, Niterói, UFF, v. 3, n. 6, 2009.
- . Oportunidades e crises andam juntas. *Financeiro*, São Paulo, EDF/Esquenazi, v. 7, n. 59, jul./ago. 2009.
- . *Spread no Brasil*. Mitos, falácias e realidades. *Pensamento Contemporâneo em Administração*, Niterói, UFF, v. 3, n. 5, 2009.
- LANCELLOTTI, Renata Weingrill; FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Apresentação. In: FONTES FILHO, J. R.; LANCELLOTTI, R. W. (Orgs.). *Governança corporativa em tempos de crise*. São Paulo: Saint Paul, 2009.
- ; ———. O papel do conselho fiscal no fortalecimento das boas práticas de governança corporativa. In: FONTES FILHO, J. R.; LANCELLOTTI, R. W. (Orgs.). *Governança corporativa em tempos de crise*. São Paulo: Saint Paul, 2009. p. 275-292.
- LINHARES, Alexandre. How can experts see the invisible? Reply to Bilalic & Gobet. *Cognitive Science*, Wiley, n. 33, p. 748-751, 2009.
- . Theory of constraints and the combinatorial complexity of the product mix decision. *International Journal of Production Economics*, Elsevier Science, n. 121, p. 121-129, 2009.
- LUSTOSA, Frederico José. Dilemas da participação cidadã na gestão de políticas públicas. *Veredas do Direito*, Belo Horizonte, Escola Superior Dom Helder Câmara, v. 6, n. 11, jan. 2009.
- . *Implementación de la política de reforma del Estado en Brasil*. México: Miguel Ángel Porrúa, 2009.
- . Relações Estado-sociedade no Brasil: representações para uso de reformadores. *Dados — Revista de Ciências Sociais*, Rio de Janeiro, Iuperj, v. 52, n. 1, 2009.
- MARTINS, Paulo Emílio Matos; IMASATO, Takeyoshi; PIERANTI, Octavio Penna. O desafio de mudança do modelo paradigmático de estruturação de governo: três experiências brasileiras em foco. *Revista Brasileira de Administração Política*, Salvador, UFBA, Hucitec, v. 2, n. 2, p. 105-122, out. 2009.
- OLIVEIRA, A. F.; JOIA, Luiz Antonio. Indicadores operacionais de call centers e satisfação do cliente: uma análise empírico-explanatória no Brasil. In: ENCON-

TRO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 2., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———; ———. Um modelo multinível para análise da implantação de sistemas de informação: uma aplicação a sistemas CRM. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 2., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

OLIVEIRA, Carlyle Tadeu Falcão de; MARTINS, Paulo Emílio Matos. A hospitalidade e cordialidade brasileira: o Brasil percebido por estrangeiros. *Turismo em Análise*, São Paulo, Escola de Comunicações e Artes da USP, v. 20, n. 2, ago. 2009.

OLIVEIRA, Fátima Bayma. A importância das comunidades de aprendizagem internacionais de expressão portuguesa. In: OLIVEIRA, F. B. de. *Desafios da educação: contribuições estratégicas para o ensino superior*. Rio de Janeiro: E-Papers, 2009.

———. Considerações sobre educação a distância no ensino superior: a experiência da Fundação Getúlio Vargas. In: OLIVEIRA, F. B. de. *Desafios da educação: contribuições estratégicas para o ensino superior*. Rio de Janeiro: E-Papers, 2009.

———. *Desafios da educação: contribuições estratégicas para o ensino superior*. Rio de Janeiro: E-Papers, 2009.

———. Flexibilização das relações de trabalho: implicações no mercado de TI. In: OLIVEIRA, F. B. de. *Tecnologia da informação e da comunicação: articulando processos, métodos e aplicações*. Rio de Janeiro: E-Papers, 2009.

———. Inteligência estratégica x investigação policial no combate às organizações criminosas. In: OLIVEIRA, F. B. de et al. *Desafios da gestão pública de segurança*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———. *Tecnologia da informação e da comunicação: articulando processos, métodos e aplicações*. Rio de Janeiro: E-Papers, 2009.

——— et al. *Desafios da gestão pública de segurança*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

PECI, Alketa. Agencias reguladoras en el contexto de la posprivatización de Brasil y su análisis crítico. In: MARÍÑEZ NAVARRO, Freddy; GARZA CANTÚ, Vidal (Comps.). *Política pública y democracia en América Latina: del análisis a la implementación*. México: Miguel Angel Porrúa, 2009. p. 293-308.

———. Oscips e termos de parceria com a sociedade civil: um olhar sobre o modelo de gestão por resultados do governo de Minas Gerais. *Revista Brasileira de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 43, p. 137-162, 2009.

———; VIEIRA, Marcelo Milano Falcão. The discursive formation of a scientific field. *Management & Organizational History*, London, Sage, v. 4, n. 1, p. 85-104, Mar. 2009.

REZENDE, Fernando. *A reforma tributária e a Federação*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

RUEDIGER, Marco Aurélio. Construções políticas de desenvolvimento e cidadania. *Valor Econômico*, jun. 2009.

———. Mídia, Estado e sociedade civil: a mobilização social da segurança pública pelo disque-denúncia. In: OLIVEIRA, Fatima Bayma de et al. *Desafios da gestão pública de segurança*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

SARAVIA, Enrique Jerônimo. La participación de la comunidad en la implementación de políticas públicas. El caso de las políticas de alfabetización y de inclusión digital en Minas Gerais, Brasil. In: MARÍÑEZ NAVARRO, Freddy; GARZA CANTÚ, Vidal (Comps.). *Política pública y democracia en América Latina: del análisis a la implementación*. México: Miguel Angel Porrúa, 2009.

———. Liderança, isso existe? *Revista da ESPM*, Rio de Janeiro, v. 16, 2009.

SOBRAL, Filipe. Acordos de serviços aéreos e turismo no Brasil. In: BARBOSA, Luiz Gustavo (Org.). *Observatório de inovação do turismo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

- . O julgamento moral de dilemas éticos em negociação. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 10, n. 5, out. 2009.
- . O sistema de valores humanos de administradores brasileiros: adaptação da escala PVQ para o estudo de valores no Brasil. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 10, n. 3, jul. 2009.
- . The psychological and structural determinants of technology integration in organizations: an empirical study. *Management Research*, v. 7, n. 1, Jan. 2009.
- SOBREIRA, Rogério. *Implications of Basle II for national development banks*. London: Edward Elgar, 2009.
- . *Metas inflacionárias, fragilidade financeira e ciclos de negócios: uma abordagem pós-keynesiana*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.
- SOUZA, J. G.; JOIA, Luiz Antonio. Articulando modelos de alinhamento estratégico de tecnologia da informação. *Cadernos Ebape.br*, v. 7, n. 2, jun. 2009.
- TAVARES, Elaine Maria. A conceptual model for understanding the redefinition of the use of information technology in organizations. *Revista Alcance*, Biguaçu, SC, Universidade do Vale do Itajaí, v. 16, n. 1, jan./abr. 2009.
- . A interação entre sistemas de informação e o trabalho no setor bancário no Brasil: uma análise estruturalista. In: ENCONTRO NACIONAL DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Gestão integrada e liderança: o papel do gerente equalizador. *Anais do XIV CONGRESO INTERNACIONAL DEL CLAD*, 14., 2009, Buenos Aires. *Anais...* Buenos Aires, 2009.
- . Reconstruções de sistemas de informação e modificações no trabalho no setor bancário brasileiro. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO, 2., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2009.
- . Social construction of information systems in the banking sector in Brazil. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Chicago, 2009.
- . The interaction between individuals and information systems: organizations and individuals on the same side. *Latin American Business Review*, Philadelphia, Taylor & Francis, v. 10, n. 4, Nov. 2009.
- TENÓRIO, Fernando Guilherme. Gestão social e turismo: projeto turístico socialmente sustentável da prainha do Canto Verde (Beberibe, Ceará). In: BARBOSA, Luiz Gustavo (Org.). *Observatório de inovação do turismo*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. p. 91-129.
- . Gestão social: uma réplica. *Revista Admade*, Rio de Janeiro, Estácio de Sá, v. 13, n. 2, maio/ago. 2009.
- . Processos decisórios participativos nos conselhos municipais de desenvolvimento sustentável que integram o Projeto Manajé na região da bacia do rio Itabapoana — RJ. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.
- THIRY-CHERQUES, Hermano Roberto. A impiedade dedutiva do sr. Thiry. *Revista da ESPM*, São Paulo, v. 16, p. 102-110, mar. 2009.
- . A validade da generalização. *Cadernos Ebape.br*, Rio de Janeiro, v. 7, set. 2009.
- . Max Weber: o processo de racionalização e o desencantamento do trabalho nas organizações contemporâneas. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 43, n. 5, set./out. 2009.
- . Saturação em pesquisa qualitativa: estimativa empírica de dimensionamento. *Revista Brasileira de Pesquisas em Marketing, Opinião e Mídia*, São Paulo, v. 3, set. 2009.
- . Uma interpretação do impacto da Intranet sobre a vida no trabalho. *Revista Ciência da Informação*, São Paulo, v. 38, dez. 2009.

VASCONCELOS, Flávio. Complexity in business environments. *Journal of Business Research*, v. 1, p. 1-6, 2009.

———. Country effect on firm performance: a multilevel approach. *Journal of Business Research*, v. 1, p. 1-7, 2009.

———. The variance composition of firm growth rates. *Brazilian Administration Review*. v. 6, 2009.

———. What does captain Cook have to tell us about culture? Contributions for a structural and historical approach to culture and organizations. *International Journal of Cross Cultural Management*, v. 9, p. 323-338, 2009.

VERGARA, Sylvia Constant. *Método de coleta de dados no campo*. São Paulo: Atlas, 2009.

———. Os dois lados do medo. *GV Executivo*, v. 8, p. 51-53, 2009.

VIEIRA, Eurípedes Falcão; VIEIRA, Marcelo Milano Falcão. Geoestratégia global e desenvolvimento regional na América Latina. *Asuntos Económicos y Administrativos*, v. 16, p. 9-30, 2009.

VIEIRA, Marcelo Milano Falcão. O campo da energia elétrica no Brasil de 1880 a 2002. Rio de Janeiro, 2009.

———; PAULA, Antônio da Cruz. Análise institucional do campo da reciclagem de latas de alumínio do estado do Rio de Janeiro. *Cadernos de Gestão Social*, v. 2, n. 1, p. 28-45, 2009.

ZOUAIN, Deborah Moraes. Reconhecimento de capital social e ação afirmativa no Brasil. In: CONGRESSO LUSO-AFRO-BRASILEIRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS, 10., 2009, Braga. *Anais...* Braga, 2009.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

ABRUCIO, Fernando Luiz. Agências reguladoras brasileiras e padrões de accountability: quem controla e de

que maneira são controlados os reguladores federais (1996-2008). In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Anpocs, 2009.

———. Federalismo e relações intergovernamentais: aprendizado e desafios da coordenação interestadual. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo: Anpad, 2009.

———; FRANZESE, Cibele. Federalismo e políticas públicas: uma relação de reciprocidade no tempo. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Anpocs, 2009.

ALBERTIN, Alberto L. Modelos de maturidade em gerenciamento de projetos: um panorama crítico. In: ENEGEPP 2009. *Anais...* Salvador: s.ed., 2009. v. 1, p. 1-16.

———. O contexto da criação de escritórios de projetos nas áreas de TI: dois estudos de caso. *Journal of Information Systems and Technology Management*, v. 6, 2009.

———. Project management offices in the IT area: a context-discriminant model for their establishment. In: ANNUAL MEETING OF THE ACADEMY OF MANAGEMENT. *Proceedings...* Chicago: s.ed., 2009. p. 1-37.

———; ALBERTIN, Rosa M. M. *Estratégias de governança de tecnologia de informação*. São Paulo: Elsevier, 2009. 206p.

———; NOTARNICOLA FILHO, O. Adoção e manutenção de clientes em anúncios de classificados: um estudo de caso em um portal de imóveis. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE GESTÃO DE TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO, 6., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; SANCHEZ, Otávio P. A racionalidade limitada nas decisões de investimento em tecnologia de informação. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, São Paulo, v. 49, n. 1, p. 86-106, 2009.

———; ———. IT project planning based on business value generation. In: *Handbook of research on*

technology project management, planning, and operations. Hershey: IGI Global, 2009. p. 172-191.

ALVARES, Antonio C. T.; BARBIERI, José C. Geração de ideias para inovações: estudo de casos e novas abordagens. *Gestão Industrial*, v. 5, 2009.

ALVES, Mario Aquino. Diffusion and entrepreneurship: the professionalization of the rural development field in the Brazilian Northeastern region. In: EGOS COLLOQUIUM, 25., 2009, Barcelona. *Anales...* Barcelona, 2009.

———. Elementos para a construção de um modelo de voz pública. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DO CLAD, 14., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. Movimento negro e Seppir: cooptação e lutas na constituição dos sentidos na formulação de políticas. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. Por uma agenda de pesquisa sobre movimentos sociais na América Latina. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Strategic alliance formation as a sense-making event. In: EGOS COLLOQUIUM, 25., 2009, Barcelona. *Anales...* Barcelona, 2009.

ANDRADE, Daniel P. Economia de experiências: poder emocional e desigualdade afetiva. In: CONGRESSO LUSO-AFRO-BRASILEIRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS, 10., 2009, Braga. *Anais...* Braga, Portugal, 2009.

ANDREASSI, Tales. Caso Webbusiness: vender ou não vender, eis a questão. In: ENCONTRO DE ENSINO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE, 2., 2009, Água Verde. *Anais...* Água Verde, PR, 2009.

———. Fusão e internacionalização de franquias brasileiras: o caso Trendfoods e China in box. In: SEMEAD EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Intraempreendedorismo: um estudo de caso sobre o entendimento e a aplicação do termo em uma instituição bancária. *Revista Eletrônica de Ciências Administrativa*, v. 7, 2009.

———. Novo empreendedorismo. *GV Executivo*, v. 8, 2009.

———. Resources and competences for franchising innovation. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009; *Espacios*, Caracas, v. 30, 2009.

———. *Transformando necessidades em oportunidades*. São Paulo: Arte & Ciência, 2009. 191p.

———; BARBIERI, José C.; SIMANTOB, Moisés A. A inovação em serviços: conceituação e marco teórico. In: *Organizações inovadoras do setor financeiro: teoria e casos de sucesso*. São Paulo: Saraiva, 2009.

ARANHA FILHO, Francisco J. E.; ZAMBALDI, Felipe. Credit granting to small firms: a Brazilian case. *Journal of Business Research*, v. 1, 2009.

———; ———. Credit products to small firms in a market with imperfect information. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ———. The Brazilian credit market for small and medium-sized enterprises. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON STRATEGIC MANAGEMENT IN LATIN AMERICA, 3., 2009, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, 2009.

ARRUDA, Maria Cecília C. A ética como substrato da transparência. In: *Transparência nos negócios e nas organizações: os desafios de uma gestão para a sustentabilidade*. São Paulo: Atlas, 2009.

———. Inversion of values that corporate governance systems have suffered. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON STRATEGIC MANAGEMENT IN LATIN AMERICA, 3., 2009, São Paulo. *Proceedings...* São Paulo, 2009.

———; SOUZA, M. V. R. Transparência como instrumento de redução da corrupção nas organizações privadas. In: *Transparência nos negócios e nas organizações: os desafios de uma gestão para a sustentabilidade*. São Paulo: Atlas, 2009.

ARVATE, Paulo R. *Accountability* e observação empírica da aplicação da Lei de Licitações no estado de São Paulo. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; MARCONI, Nelson. Diferentes padrões de políticas salariais nos estados brasileiros: uma análise a partir do diferencial de salários público-privado. *Revista de Economia Política*, v. 29, 2009.

———; ———. Vertical transfers and the appropriation of resources by the bureaucracy: the case of Brazilian state governments. *Journal of Public Choice*, v. 141, 2009.

———; AVELINO FILHO, George; TAVARES, J. Fiscal conservatism in a new democracy: sophisticated versus naive voters. *Economics Letters*, v. 102, n. 1, 2009.

AVELINO FILHO, George. Do political budget cycles differ among Latin American democracies? In: 2009 ANNUAL MEETING OF THE MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION. *Proceedings...* Chicago, 2009.

———; BIDERMAN, Ciro. Indicadores para avaliar o comportamento parlamentar como resultante de eleições. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Anpocs, 2009.

BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo. A produção científica direcionada à visão baseada em recursos (*resource-based view* — RBV) no Brasil e no exterior. *Revista Brasileira de Docência, Ensino e Pesquisa em Administração*, v. 1, 2009.

———. Heterogeneidade de desempenho na América Latina: uma investigação dos efeitos transitentes do país de origem. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. How to develop creativity in grounded theory? Epistemological choices and operational strategies in the quest for creativity. In: ENCONTRO DE ENSINO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE, 2., 2009, Curitiba. *Anais...* Curitiba, 2009.

———. O efeito da estrutura de capital no valor das firmas: uma análise baseada na *resource-based view*. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Performance heterogeneity in Latin America: an investigation into the transient effects of country of origin. *Latin American Business Review*, v. 10, 2009.

———. The contingent value of business group affiliation: the case of debt financing in Brazil. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.

———. The use of art knowledge to enhance creativity in grounded theory research. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

——— et al. A replicação do conhecimento organizacional na formação de redes de *fast-food*. *RAI — Revista de Administração e Inovação Online*, v. 6, n. 1, 2009.

BARBIERI, José Carlos. *Desenvolvimento e meio ambiente: as estratégias de mudanças da Agenda 21*. Petrópolis: Vozes, 2009. 159p.

———. *Gestão de ideias para inovações contínuas*. Porto Alegre: Bookman, 2009. 134p.

———. Innovaciones sociales y ambientales en la cadena de suministro; de la teoría a un caso concreto. In: ALTEC 2009: Innovación y Creatividad para el Desarrollo Sostenible. *Anales...* Cartagena de Indias, Colombia, 2009.

———. *Logística hospitalar*. São Paulo: Saraiva, 2009. 320p.

———. Responsabilidade e sensibilidade social. In: *Comunicação corporativa e reputação — construção e defesa da imagem favorável*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———; CARVALHO, André P. Avaliação do ciclo de vida do produto como instrumento de gestão da cadeia de suprimento; o caso do papel reciclado. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INDUSTRIAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ———. Inovação para a sustentabilidade: ultrapassando a produtividade do sistema convencional. In: ALTEC 2009: Innovación y Creatividad para el Desarrollo Sostenible. *Anales...* Cartagena de Indias, Colombia, 2009.

———; JORGE, E. R. *Responsabilidade social empresarial e empresa sustentável*. São Paulo: Saraiva, 2009, 230p.

———; SIMANTOB, Moisés A. A. (Orgs.). *Organizações inovadoras do setor financeiro: teoria e casos de sucesso*. São Paulo: Saraiva, 2009. 167p.

———; ———; VASCONCELLOS, Marcos A. O meio inovador interno e seus condicionantes. In: *Organizações inovadoras do setor financeiro*. São Paulo: Saraiva, 2009.

BARTH, Nelson L.; MEIRELLES, Fernando S. Digite 2 para ser mal atendido. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.

BATTISTI, Jolanda E. Y. A classroom experiment on banking. Williamsburg, VA: William & Mary College, 2009. (International Workshop.)

BENDASSOLLI, Pedro F. *Os fêchtes da gestão*. Aparecida, SP: Ideias & Letras, 2009. 176p.

———. *Psicologia e trabalho — apropriações e significados*. São Paulo: Cengage Learning, 2009. 200p.

———. Recomposição da relação sujeito-trabalho nos modelos emergentes de carreira. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 49, 2009.

———; WOOD JUNIOR, Thomaz. Indústrias criativas: definição, limites e possibilidades. *RAE — Revis-*

ta de Administração de Empresas, v. 49, n. 1, p. 10-18, 2009.

———; ———. The Mozart paradox: careers in creative industries. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.

BENDIT, Zilla P. Propaganda corporativa. In: *Comunicação corporativa e reputação — construção e defesa da imagem favorável*. São Paulo: Saraiva, 2009.

BERNARDI JUNIOR, P.; BUSSAB, Wilton O. Análise da confiabilidade do índice de predisposição para a tecnologia na estrutura da teoria da resposta ao item. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

BERTERO, Carlos O. Agência Nacional de Educação. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.

BIDERMAN, Ciro. Indicadores para avaliar o comportamento parlamentar como resultante de eleições. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu: Anpocs, 2009.

BLIKSTEIN, Izidoro. O direito e o avesso: análise semiótica do discurso político e empresarial. *Revista Brasileira de Comunicação Organizacional e Relações Públicas — Organicom*, v. 5, 2009.

———. The semiotics of power and social control in the Nazi administrative organization: a semiotical analysis of the signs of prisoners in Nazi concentration camps. *Cadernos de Língua e Literatura Hebraica*, v. 7, 2009.

BOTELHO, Delane. Consumer decision making in a counterfeit-plentiful market: a study of Brazilian consumers. *Journal of International Marketing and Exporting*, v. 14, 2009.

———. Contabilidade de custos e discriminação de preços entre clientes particulares e de planos de saúde: evidências de hospitais do município do Rio de Janeiro. *Saúde em Debate*, v. 34, 2009.

———. How national culture impacts on consumers' decision-making styles? A cross-cultural

study in Brazil, United States and Japan. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Modelagem de probabilidade de abandono de relacionamento. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Vínculos de negócios entre grandes empresas compradoras e pequenos fornecedores locais. *Revista de Administração Pública*, v. 43, 2009.

BRESSER-PEREIRA, Luiz C. Assalto ao Estado e ao mercado, neoliberalismo e teoria econômica. *Estudos Avançados*, v. 23, 2009.

———. Celso Furtado e a teoria econômica. In: *Economia do desenvolvimento*. Rio de Janeiro: Contraponto, 2009.

———. *Construindo o Estado republicano — democracia e gestão pública*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. 416p.

———. *Developing Brazil: overcoming the failure of the Washington Consensus*. Boulder, Co.: Lynne Rienner, 2009. 301p.

———. *Globalização e competição*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009. 248p.

———. *Mondialisation et compétition: pourquoi certains pays émergents réussissent et que d'autres non*. Paris: La Découverte, 2009. 195p.

———. Os dois métodos e o núcleo duro da teoria econômica. *Revista de Economia Política*, v. 29, n. 1, 2009.

———; SILVA, Cleomar G. O regime de metas de inflação no Brasil e a armadilha da taxa de juros/taxa de câmbio. In: *Política monetária, bancos centrais e metas de inflação*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.

———; LUCINDA, Cláudio R.; SILVA, L. E. G. Crises financeiras nos anos 1990 e poupança externa. *Nova Economia*, v. 18, n. 3, 2009.

BRITO, Eliane P. Z. A mensuração da percepção de incerteza do gestor no processo de decisão estraté-

gica. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Brazilian low-income families buying decision: how much brand matters? In: ACADEMY OF MARKETING ANNUAL CONFERENCE 2009. *Proceedings...* London, 2009.

———. Comportamento cooperativo no setor de tecnologia de informação. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.

———. Corporate reputation and financial performance: a multilevel analysis of Brazilian context. In: ACADEMY OF MARKETING ANNUAL CONFERENCE 2009. *Proceedings...* London, 2009.

———. Custos de mudança em serviços logísticos. *Gestão & Produção*, v. 16, 2009.

———. O aglomerado calçadista de Jaú sob a perspectiva dos custos de transação. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Reputação corporativa: constructos formativos e implicações para a gestão. *RAC — Revista de Administração Contemporânea*, v. 1, 2009.

———. Uma proposta de mensuração da percepção de incerteza do gestor. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.

———; FERREIRA, Fernando C.M. Sustentação e crescimento do arranjo produtivo de semijoias de Lameira. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 4., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———; PARENTE, Juracy G. Responsabilidade social empresarial do varejo no Brasil. *Revista Angrad*, v. 9, 2009.

BRITO, Luiz A. L. A gestão da cadeia de suprimentos e sua conexão com a visão relacional da estratégia. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Aglomeração industrial e seu efeito na taxa de crescimento das empresas brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. A measurement model of firm performance. In: STRATEGIC MANAGEMENT SOCIETY CONFERENCE. *Proceedings...* Washington, DC, 2009.

———. Antecedentes da gestão da cadeia de suprimentos, eles realmente existem? Um estudo empírico no Brasil. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. A variabilidade do crescimento das empresas brasileiras: o efeito das aglomerações industriais. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Culture, knowledge and competitiveness: a KBV approach to manufacturing firms in Brazil. In: POMS 2009 — ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

———. Desempenho de empresas. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.

———. Toward a measurement model for firm performance. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 4., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———; BRITO, Eliane P. Z. Ambientes organizacionais: uma proposta de classificação com uso de munificência, dinamismo e complexidade. *Base*, Unisinos, v. 6, 2009.

———; ———. Cooperation with customers and suppliers and firm performance. In: POMS 2009 — ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

———; ———. What type of cooperation leads to superior performance? In: ENCONTRO DE ESTU-

DOS EM ESTRATÉGIA, 4., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———; CSILLAG, J. M. Does quality matter? A multilevel approach to the relationship between quality and firm performance. In: 2009 DSI ANNUAL MEETING CONFERENCE. *Proceedings...* New Orleans, 2009.

———; VASCONCELOS, Flávio C. The variance composition of firm growth rates. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 6, n. 2, 2009.

———; BRITO, Eliane P. Z.; MORGANTI, F. Inovação e o desempenho empresarial: lucro ou crescimento? *RAE eletrônica*, v. 8, n. 1, 2009.

———; GOLDSZMIDT, Rafael G. B.; VASCONCELOS, Flávio C. Competitiveness of firms in emerging and developing economies. In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON STRATEGIC MANAGEMENT IN LATIN AMERICA, 3., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

BUENO, Rodrigo L. S. Dynamic hedging in Markov regimes. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

BURMESTER, Haino (Org.). *Manual de gestão hospitalar do CQH — livro de casos práticos*. Rio de Janeiro: Atheneu, 2009. 248p.

BUSSAB, Wilton O. *Estatística básica*. São Paulo: Saraiva, 2009. 540p.

CABRERA, Luiz C. Q. *Se eu fosse você, o que faria como gestor de pessoas*. Rio de Janeiro: Campus, 2009. 136p.

CALDAS, Miguel P.; LACOMBE, Beatriz M. B.; TONELLI, Maria José. Políticas em recursos humanos internacionais: faz sentido o debate entre abordagens críticas versus abordagens funcionalistas ao sul do Equador? In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ———; ———. To be critical or to be functionalist: IHRM in developing countries. In: ACADEMY OF MANAGEMENT 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.

CARREIRA, Dorival. *Organização, sistemas e métodos: ferramentas para racionalizar as rotinas de trabalho e a estrutura organizacional da empresa*. São Paulo: Saraiva, 2009, 366p.

CARVALHO, André P.; MONZONI NETO, Mario P. Compras públicas sustentáveis: uma análise de barreiras percebidas à implementação dessa prática no contexto brasileiro. In: ENCONTRO NACIONAL DE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE (ENGEMA). *Anais...* Fortaleza, 2009.

———; ———. Mudanças climáticas e o setor privado: um estudo sobre as práticas das empresas participantes do processo de seleção do índice de sustentabilidade empresarial. In: ENCONTRO NACIONAL DE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE (ENGEMA). *Anais...* Fortaleza, 2009.

CARVALHO, Antonio G. Aftermarket short covering in IPOs and long-term stock liquidity. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9. 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———. A relevância do processo de estabilização no retorno de curto prazo dos IPOs. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9. 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———. O efeito das instituições sobre o financiamento externo das empresas brasileiras. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 7, 2009.

CERNEV, Adrian K.; DINIZ, Eduardo. H.; JAYO, Martin. As cinco ondas de inovações tecnológicas em bancos. In: *Organizações inovadoras do setor financeiro: teoria e casos de sucesso*. São Paulo: Saraiva, 2009. p. 45-65.

———; ———; ———. Emergência da quinta onda de inovação bancária. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, 15., 2009, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, 2009.

———; ———; ———. Essay on innovation in banking: the emerging fifth wave. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, 15., 2009, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, 2009.

COBRA, Marcos H. N. *Administração de marketing no Brasil*. Rio de Janeiro: Campus, 2009. 456p.

———; MEGIDO, José L. T. *Gestão de vendas*. Lisboa: Gestão Plus, 2009. 280p.

COSTA, Ligia M. F. G. *Direito internacional do desenvolvimento sustentável e os códigos de conduta de responsabilidade social*. Curitiba: Juruá, 2009. 258p.

COUTO, Cláudio G. Constituição ou políticas públicas? Uma avaliação dos anos FHC. In: *Ciências Sociais na atualidade: tempo e perspectiva*. São Paulo: Paulus, 2009. p. 33-88.

———. La participación irrelevante: una evaluación del gobierno de Lula. In: *La nueva izquierda en América Latina: derechos humanos, participación política y sociedad civil*. Washington, DC: Woodrow Wilson International Center for Scholars, 2009. p. 245-268.

CSILLAG, João M. Customization in the manufacturing industry: survey results in Southern Brazil. *Revista de Gestão de Tecnologia e Sistemas de Informação*, v. 6, 2009.

———. Dynamic of relations on service management's scientific production: a social network analysis approach. In: INTERNATIONAL ANNUAL EUROMA CONFERENCE, 16., 2009, Göteborg. *Proceedings...* Göteborg, Sweden, 2009.

———. Dynamics of relations on service operations scientific production: a social network analysis approach. In: ANNUAL POMS CONFERENCE, 20., 2009, Orlando. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

———. Mobile payment concept and value creation in the credit card chain. In: ANNUAL POMS CONFERENCE, 20., 2009, Orlando. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

———. Mobile payment technology and competitiveness into the credit card chain. In: INTERNATIONAL ANNUAL EUROMA CONFERENCE, 16., 2009, Göteborg. *Proceedings...* Göteborg, Sweden, 2009.

- . The structure of production and operations management field: a social network analysis in Brazil. In: ANNUAL POMS CONFERENCE, 20., 2009, Orlando. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.
- ; DI SERIO, Luiz C. The transference of credit risk in the supply chain context. In: INTERNATIONAL ANNUAL EUROMA CONFERENCE, 16., 2009, Göteborg. *Proceedings...* Göteborg, Sweden, 2009.
- ; DINIZ, Eduardo H. O processo de difusão de inovações em produtos bancários. *Revista de Ciências da Administração*, v. 25, 2009.
- ; FIGUEIREDO, J. C. Cluster empresarial: uma abordagem de avaliação da competitividade. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- ; PEREIRA, Susana C. F. A produção e a colaboração científica em operações de serviços: uma análise da rede internacional de pesquisadores e instituições. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- ; ———. Cooperação e produção científica: uma análise das redes de pesquisadores do campo de gestão de operações no Brasil (1997-2008). In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- ; ———. Operations strategy research in the *Journal of Operations Management (JOM)*. In: INTERNATIONAL ANNUAL EUROMA CONFERENCE, 16., 2009, Göteborg. *Proceedings...* Göteborg, Sweden, 2009.
- ; ———. Produtividade e cooperação no campo de operações no Brasil: um estudo da rede de pesquisadores em instituições do Simpoi. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- ; DUARTE, André L. C. M.; FACÓ, Júlio. O efeito da TQM e da inovação no crescimento das empresas de manufatura do estado de São Paulo. *RAI — Revista de Administração e Inovação*, v. 1, 2009.
- ; FERREIRA, Fernando C. M.; GOLDSZMIDT, Rafael G. B. A relação entre a concentração regional das indústrias e o desempenho das firmas: uma abordagem multinível. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- ; ———; ———. O efeito da concentração regional das indústrias sobre o desempenho das firmas: uma abordagem multinível. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- CURADO, Isabela B. Marine extractive reserves (Mers) as strategy for social and environmental conservation. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.
- . Teacher's profile and teacher's competences: new challenges. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.
- CURY, Samir. The impacts of income transfer programs in Brazil: an integrated microsimulation and CGE analysis. In: GTAP ANNUAL CONFERENCE, 20., 2009, Santiago. *Anales...* Santiago de Chile, 2009.
- DALL'ACQUA, Fernando M. A Lei de Responsabilidade Fiscal e o aumento da carga tributária. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 2, fev. 2009.
- DANA, Samy. Does distance matter? The host country of international assignments and career outcomes. In: EGOS EUROPEAN GROUP FOR ORGANIZATION STUDIES COLLOQUIUM 2009. *Proceedings...* Barcelona, 2009.
- DI SERIO, Luiz C. A velocidade evolutiva e a criação de valor no sistema financeiro. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Caso: Motorola e Gradiente — propostas distintas em suas cadeias genéricas de suprimentos.

In: *Estratégia de produção e de operações — conceitos, melhores práticas, visão de futuro*. Porto Alegre: Bookman, 2009.

———. Competitiveness of mobile payment technology in Brazilian credit card chain. In: INTERNATIONAL ANNUAL EUROMA CONFERENCE, 16., 2009, Göteborg. *Proceedings...* Göteborg, Sweden, 2009.

———. Crédito em supply chain: análise do risco ao longo da cadeia. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; OLIVEIRA, Luciel H. Processo decisório de fazer ou comprar: um estudo exploratório no setor químico. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; VASCONCELLOS, Marcos A. Cadeia de valor de empresas de software, a partir de suas inovações: um estudo empírico. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

DINIZ, Eduardo H. Adapting the structurationist view of technology for studies at the community/societal levels. In: *Handbook of research on contemporary theoretical models in information systems*. Hershey: IGI Global, 2009.

———. Microcredit and innovative local development in Fortaleza, Brazil: the case of Banco Palmas. *Canadian Journal of Regional Science*. 2009.

———. Systems thinking and e-participation: ICT in the governance of society. In: *Handbook of research on contemporary theoretical models in information systems*. Hershey: IGI Global, 2009.

———. Tecnologias de informação e comunicação na oferta de serviços financeiros para a população de baixa renda: os correspondentes bancários do Banco Lemon. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. The role of ICT in helping parallel paths to converge: microcredit and correspondent banking in Brazil. *Journal of Global Information Technology Management*. 2009.

———; JAYO, Martin. Bank agents as a bank delivery channel: the role of “network managers”. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, 15., 2009, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, 2009.

———; ———. Correspondentes bancários como canal de distribuição de serviços financeiros: o papel dos gestores de rede. In: AMERICAS CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, 15., 2009, San Francisco. *Proceedings...* San Francisco, 2009.

———; ———. Monitoring and evaluating micro-finance delivery through ICT based correspondent banking. In: EUROPEAN CONFERENCE ON INFORMATION MANAGEMENT AND EVALUATION. *Proceedings...* Gothemburg, Sweden, 2009.

———; ———. Social innovation in the Brazilian banking area: using correspondents to increase microcredit delivery. In: EGOS COLLOQUIUM. *Proceedings...* Barcelona: European Group for Organizational Studies, 2009.

———; ———. The role of ICT in the microfinance model of Brazilian banks. In: INTERNATIONAL WORKING CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL FEDERATION FOR PROCESSING, 11., 2009, Dubai. *Proceedings...* Dubai, 2009.

———; ———. Utilização de business intelligence para gestão operacional de agências bancárias: um estudo de caso. In: ENCONTRO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DA INFORMAÇÃO (ENADI), 2., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

——— et al. O governo eletrônico no Brasil: perspectiva histórica a partir de um modelo estruturado de análise. *Revista de Administração Pública*, v. 43, p. 23-47, 2009.

DOMINGUES, Ideli. O processo grupal com pacientes na hemodiálise. *ABC da Saúde*, v. 1, n. 1, 2009.

DURAND, Maria Rita G. L. (Org.). *Burocracia e política no Brasil: desafios para a ordem democrática no século XXI*. Rio de Janeiro: FGV, 2009. 350p.

———. Interpretações contemporâneas da representação. *Revista Brasileira de Ciência Política*, v. 1, n. 1, 2009.

———; MARTES, Ana Cristina B. Bureaucrats, parties and interest groups: the debate about politics and bureaucracy in Brazil. In: BRAZIL COLLOQUIUM: the Brazilian State: Path and Prospects of Dirigisme and Liberalization. *Proceedings...* New York, 2009.

———; TEIXEIRA, Marco A. C.; CACIQUE, Tiago. Democratização e reforma do Estado: o desenvolvimento institucional dos tribunais de contas no Brasil. *RAP — Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 43, n. 1, 2009.

EID JÚNIOR, William. Aversão a perdas: comparação de decisões de investimentos entre investidores individuais e fundos de pensão no Brasil. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 1, 2009.

———. A volta do dragão. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.

———. Desenvolvimento dos mercados financeiros: países e características. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE ECONOMIA APLICADA, 23., 2009, Covilhã. *Anais...* Covilhã, Portugal: Universidade da Beira Interior, 2009.

———. Problemas na mensuração da estrutura de capital: evidências empíricas no Brasil. *Brazilian Business Review*, v. 1, 2009.

———. Recomendações de analistas — há nepotismo dos *underwriters*? In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———. Surpresas com relação à política monetária e ao mercado de capitais: evidências no caso brasileiro. *Revista de Economia Política — REP*, v. 1, 2009; e In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE ECONOMIA APLICADA, 23., 2009, Covilhã. *Anais...* Covilhã, Portugal: Universidade da Beira Interior, 2009.

———. Uma investigação da *performance* de longo prazo dos Ipos no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; FRALETTI, Paulo B. A relevância do *rating* e de outros fatores na determinação do rendimento das debêntures emitidas no mercado brasileiro. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE ECONOMIA APLICADA, 23., 2009, Covilhã. *Anais...* Covilhã, Portugal: Universidade da Beira Interior, 2009.

———; ROCHMAN, Ricardo R. Determinantes dos endividamentos de curto e longo prazos das empresas brasileiras. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———; ———. Fundos de investimento ativos e passivos no Brasil: comparando e determinando os seus desempenhos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ———. The influence of tag-along rights on company's value: an event study by using the Brownian motion model. In: INTERNATIONAL RESEARCH CONFERENCE ON CORPORATE GOVERNANCE IN EMERGING MARKETS, 2., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ———. The influence of the tag-along rights in the value of companies: an event study of the effects on the market and service companies. *Brazilian Finance Review*, v. 1, 2009.

ESCRIVÃO JUNIOR, Álvaro. A atividade regulatória e o mercado de saúde. *Debates GVsaúde*, v. 1, n. 6, 2009.

———. A presença de emigrantes no mercado privado de saúde de Governador Valadares, MG. In:

CONGRESSO BRASILEIRO DE SAÚDE COLETIVA, 9., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———. As dificuldades na implantação de TI. *Debates GVsaúde*, v. 8, 2009.

———. Estudo do impacto na demanda de internações pediátricas em hospital municipal de São Paulo após a vinculação de uma Ama. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE SAÚDE COLETIVA, 9., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———. Morbidade intraoperatória em um hospital privado: uma análise epidemiológica de 3.680 pacientes. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE QUALIDADE EM SERVIÇOS E SISTEMAS DE SAÚDE, 9., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. O papel da responsabilidade social. *Debates GVsaúde*, v. 1, n. 6, 2009.

———. Produce or buy hospital services in a medical doctors co-operative society: strategy of choice or survive? In: STRATEGIC MANAGEMENT IN LATIN AMERICA CONFERENCE. *Proceedings...* São Paulo, 2009.

FARAH, Marta F. S. Education policy evaluation, information and participation: the school assessment system in the state of São Paulo. *Connecting People, Ideas and Information on Brazil*, v. 1, 2009.

———. Gestão metropolitana e coordenação intergovernamental: a questão na Região Metropolitana de Maringá. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. Innovations in social policies in Brazil: the contribution of subnational governments. *Journal of Comparative Political & Economic Systems*, Beijing, China, v. 141, n. 1, p. 29-37, 2009.

———. Responsabilidade social das empresas e territórios: um incentivo específico no âmbito dos conselhos dos direitos da criança e do adolescente. In:

COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

FIGUEIREDO, Jeovan C. B. Clusters industriais e impactos ambientais nos municípios paulistas. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Desafios teóricos para o estudo do agronegócio brasileiro. *REA — Revista de Economia e Agronegócio*, v. 7, 2009.

———. Estudo da difusão da tecnologia móvel celular no Brasil. *Produção*, v. 1, 2009.

———. Planejamento orientado por cenários com o uso de modelos causais lineares e diagramas de estoque e fluxo. *Produção Online*, v. 9, 2009.

———; CRESCITELLI, E. Brand equity evolution: a system dynamics model. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 6, 2009.

FLEURY, Maria Tereza L. Competências organizacionais das subsidiárias de empresas multinacionais brasileiras. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Estratégias e competências para a internacionalização de instituições de ensino superior do Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Organizational culture and the renewal of competences. *BAR — Brazilian Administration Review*, v. 6, 2009.

———. The relevance of subsidiary initiatives for Brazilian multinationals. *RAE — Revista de Administração de Empresas*, v. 49, 2009.

———. Understanding the strategies of late-movers in international manufacturing. *International Journal of Production Economics*, v. 122, 2009.

———; REIS, Germano G. Da América Latina para o mundo: a internacionalização de empresas latino-

americanas que atendem ao consumo final de alimentos. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 4., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———. BARCELLOS, E. P.; TANURE, B. Psychic distance and the challenges of expatriation from Brazil. *The International Journal of Human Resource Management*, v. 20, n. 5, 2009.

FONSECA, Francisco C. P. da. A ciência e o espaço da administração política — administração política como ciência. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. *A Constituição Federal de 1988: avanços e desafios*. São Paulo: Hucitec, 2009. 112p.

———. Agentes privados na esfera pública: a mídia como ator político/ideológico e empresarial. In: *Maços na gaveta: reflexões sobre a mídia*. Rio de Janeiro: Eduff, 2009.

———. Antecedentes da administração I: o legado esquecido das experiências históricas. *Revista Brasileira de Administração Política*, v. 2, 2009.

———. Antecedentes da administração II: o legado esquecido das experiências históricas (o papel da administração na organização do Estado russo pós-Revolução de 1917). *Revista Brasileira de Administração Pública*, v. 3, 2009.

———. Bem-estar social. *História Viva*, v. 1, 2009.

———. Capitalismo contemporâneo, modelo “flexível” e respostas do Estado: Brasil e América frente à crise de acumulação. In: CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGÍA, 27., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.

———. Êxitos no combate à violência: o caso de Diadema, SP. In: CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION (LASA), 28., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2009.

———. Falsas confluências entre mídia e democracia: questões conceituais e o caso da América Latina.

In: IPSA WORLD CONGRESS OF POLITICAL SCIENCE, 21., 2009, Santiago. *Anales...* Santiago de Chile, 2009.

———. Paradigmas em transição: liberalismo e desenvolvimento após a crise de 2008. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu, 2009.

———. Políticas sociais como política de Estado. *Le Monde Diplomatique*, v. 28, 2009.

FONTENELLE, Isleide A. *Coolhunters: pesquisas de mercado de tendências culturais*. In: *Bravo mundo novo*. São Paulo: Alameda, 2009.

———. Gerencialismo em sala de aula: razão para desistir ou motivo para resistir? In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Indústria do entretenimento móvel: desafios na formação de um canal de distribuição. In: *Indústrias criativas no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2009.

———. O consumidor é um novo ator político? *Instituto Humanitas Unisinos*, v. 295, n. 9, 2009.

———. O lugar vazio da crítica: ideologia e transformação em Slavoj Zizek. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. *Pós-modernidade trabalho e consumo*. São Paulo: Cengage Learning, 2009. 104p.

———. Resistência e assimilação na cultura das marcas: a resposta corporativa ao movimento “sem logo”. *Comunicação, Mídia e Consumo*, v. 6, n. 15, 2009.

———. The fetishism of autonomous self: responsible consumption, excess and redemption as a commodity. In: EUROPEAN CONGRESS OF PSYCHOLOGY, 11., 2009, Oslo. *Proceedings...* Oslo, Norway, 2009.

———. The passion for the real: innovation, ideology and criticism in Slavoj Zizek. In: EGOS COLLOQUIUM. *Proceedings...* Barcelona: European Group for Organizational Studies, 2009.

FREITAS, Fernando C. G. Habilitação entra na agenda especial do governo. *Revista Conjuntura da Construção*, v. 6, n. 1, 2009.

FREITAS, Maria Ester. A identidade pelo avesso: a economia solidária no contexto das alternativas. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE O PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. Gays e relações de trabalho: análise sob a ótica da *queer theory*. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 2., 2009, Água Verde. *Anais...* Água Verde, PR, 2009.

———. Intercultural cooperation as a bridge: Antarctic research program as an organizational utopia. In: STANDING CONFERENCE ON ORGANIZATIONAL SYMBOLISM, 27., 2009, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2009.

———. O estrangeiro — a ponte e a porta na interação intercultural. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE O PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. Organizational culture as a bridge to build sustainability. In: STANDING CONFERENCE ON ORGANIZATIONAL SYMBOLISM, 27., 2009, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2009.

———. Radiografia dos medos. *GVexecutivo*, v. 8, 2009.

———. Sexualidade nas organizações brasileiras: estudos sobre lésbicas no ambiente de trabalho. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Solidariedade e ilusão nos movimentos sociais “alternativos”: o caso da economia solidária. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL DE PSICOSSOCIOLOGIA E SOCIOLOGIA CLÍNICA, 13., 2009, Belo Horizonte. *Anais...* Belo Horizonte, 2009.

———. The foreigner in the group. In: STANDING CONFERENCE ON ORGANIZATIONAL SYMBOLISM, 27., 2009, Copenhagen. *Proceedings...* Copenhagen, Denmark, 2009.

FURTADO, Claudio V. Overview of the Brazilian private equity and venture capital industry. In: IFC ANNUAL GLOBAL PRIVATE EQUITY CONFERENCE, 11., 2009, New York. *Proceedings...* New York: Empea, IFC, 2009.

GALA, Paulo S. O. S. Do populismo às bancas cambiais: a evolução da política cambial no Chile de 1970 a 1999. *Revista de Economia Política — REP*, v. 29, 2009.

GARCIA, Fábio G. Empirical test of conditional CAPM using expected returns of Brazil, Argentine, Germany and the United States of America. *Journal Corporate Ownership and Control*, v. 7, 2009.

———. Estudo das intervenções diárias do Banco Central do Brasil sobre o mercado de câmbio nacional, sua volatilidade e consequência na procura por proteção. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.

———. Propensão a pagar dividendos no Brasil. *Revista de Negócios*, v. 14, 2009.

GEORGIOU, Phokion S. A graph-theoretic perspective on the links-to-concepts ratio expected in cognitive maps. *European Journal of Operational Research*, v. 197, n. 2, 2009.

———. Management science. In: *Encyclopedia of business in today's world*. London: Sage, 2009.

———. Mapping innovation strategy for a cashless society: a case study in Brazilian banking. In: SEMINÁRIO LATINO-IBEROAMERICANO DE GESTIÓN TECNOLÓGICA, 13., 2009, La Paz. *Anales...* La Paz, Bolivia, 2009.

———. Mapping railway development prospects in Brazil. *Transport Reviews*, v. 1, 2009.

———. Network science, nonlinear science and infrastructures systems. *Journal of the Operational Research Society*, v. 60, p. 145-146, 2009.

GODOI, Alexandra S. F. Valuation models and Simon's bounded rationality. *Revista de Economia Política — REP*, v. 29, 2009.

- GOLDBAUM, Sergio. Defesa comercial — alternativas de reforma institucional. *Conjuntura Econômica*, v. 63, 2009.
- GOLDSZMIDT, Rafael G. B.; MORAES, Edmilson A.; VASCONCELOS, Flavio C. Diversificação geográfica e desempenho: uma análise multinível. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.
- HAZZAN, Samuel; BUSSAB, Wilton O.; MORETIN, P. A. *Introdução ao cálculo para administração, economia e contabilidade*. São Paulo: Saraiva, 2009. 341p.
- HELOANI, José Roberto M. Em busca de qualificação e rentabilidade. *Revista Dec News*, v. 8, 2009.
- . Gestão educacional e trabalho docente: aspectos socioinstitucionais e psicossociais dos processos de saúde-doença. *Revista Histedbr Online*, v. 33, n. 1, 2009.
- . O trabalho de enfermeiras e guardas municipais: identidade, gênero e poder. *Revista Interface Comunicação, Saúde e Educação*, v. 13, 2009.
- . Trabalho insano. *Revista Proteção*, v. 209, 2009.
- JAYO, Martin. O medo no cinema. *GVexecutivo*, v. 8, 2009.
- JOÃO, Paulo S. A nova Lei de Estágio. *LTR — Suplemento Trabalhista*, v. 1, 2009.
- (Org.). *XV Ciclo de estudos de direito do trabalho*. São Paulo: Instituto Brasileiro de Ciência Bancária, 2009. 100p.
- (Org.). *Direito material individual*. São Paulo: LTR, 2009. 100p.
- (Org.). *Princípios de direito e processo do trabalho: questões atuais*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009. 100p.
- LABAN NETO, Silvio A. Caras do Brasil: quatro cidades, quatro regiões, valores diferentes. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Sales manager's performance and social capital: the impact of an advice network. *Brazilian Administration Review - BAR*, v. 6, 2009.
- . Sales network: content and structure. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- LACOMBE, Beatriz M. B. Demystifying the relationship between intercultural adjustment and effectiveness in international assignments: reflex on Japanese expatriate managers. In: EGOS COLLOQUIUM, 25., 2009, Barcelona. *Proceedings...* Barcelona: European Group for Organizational Studies, 2009.
- . Nova escola, velhos alunos. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.
- . Policies and practices in HRM in Brazil: a contextually based human resource approach. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.
- . Políticas e práticas de recursos humanos do processo de repatriação de executivos brasileiros. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 2., 2009, Água Verde. *Anais...* Água Verde, PR, 2009.
- LIMA, Luiz Antonio O. Reforma do sistema financeiro. *Cadernos de Direito GV*, v. 1, 2009.
- LIMEIRA, Tania M. V. Comportamento de compra de jovens de baixa renda no varejo de vestuário. In: CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE VAREJO, 2., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- LOEBEL, Eduardo. Ensino superior brasileiro. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.
- . Sistemas de informação e conhecimento emancipatório: perspectivas em ciência da informação. *InfoBCI*, v. 14, n. 1, 2009.
- . Teoria da agência e teoria da ação comunicativa: da polarização teórica à superação dicotômica.

ca. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ZAMBALDI, Felipe. Pesquisando gestão em IESs na Região Metropolitana de São Paulo: um modelo conceitual. In: SEMEAD — EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; PONCHIO, Mateus; STREHLAU, V. I. Há etnocentrismo no consumidor na cidade de São Paulo? In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 4., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

LOURENÇÃO, Paulo T. M. Mobilização do conhecimento e aprendizagem no trabalho em equipes multidisciplinares de uma organização de produtos complexos. In: ENCONTRO DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES DE TRABALHO, 2., 2009, Água Verde. *Anais...* Água Verde, SP, 2009.

LOZARDO, Ernesto. Desequilíbrio global. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 2, 2009.

LUCINDA, Cláudio R. Análise de lucratividade de modelos de análise técnica: o mercado de câmbio brasileiro. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———. Uma análise do potencial anticompetitivo da fusão OI-BRT usando informações do mercado de capitais. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———; SAITO, Richard. Formas de financiamento das empresas: um modelo teórico. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 7, n. 1, 2009.

MAIA, Marta C. Como aplicar na prática a metodologia *work-based learning*. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 15., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza: Abed, 2009.

———. Os paradigmas das tecnologias educacionais mudando o ensino presencial. In: ESUD — ENSINO

SUPERIOR A DISTÂNCIA, 4., 2009, São Luís. *Anais...* São Luís, 2009.

———. Tecnologia de informação e comunicação aplicada à educação. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA, 15., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza: Abed, 2009.

———; MEIRELLES, Fernando S. TIC aplicada a la educación a distancia. In: CONGRESO ANUAL DE LA RED AMERICANA DE INVESTIGACIÓN E INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN, 3., 2009, Ciudad de México. *Anales...* Ciudad de México, 2009.

MALIK, Ana M. Aspectos técnicos e institucionais das dimensões eficiência, qualidade e acesso universal em novos modelos de gestão para a saúde. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE QUALIDADE EM SERVIÇOS E SISTEMAS DE SAÚDE, 9., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Cenário da saúde no Brasil. *Revista Cenário FGV*, v. 3, 2009.

———. Dimensionamento de recursos humanos em saúde. *GVprojetos*, v. 4, 2009.

———. Filantropia como estratégia em cinco organizações hospitalares privadas no município de São Paulo. In: CONGRÈS DE L'ALASS, 20., 2009, Luxembourg. *Annales...* Luxembourg, 2009; e In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.

———. Gestão em saúde: diletantismo ou renda extra. In: CONGRESSO BRASILEIRO EM SAÚDE COLETIVA, 9., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

———. Inovação, ensino e pesquisa nas organizações. *Debates GVsaúde*, v. 1, n. 6, 2009.

———. O plano estadual de saúde e o pacto pela saúde em São Paulo. *GVprojetos*, v. 4, 2009.

——— (Org.). *QualiHosp 2009*. São Paulo: s.ed., 2009. 340p.

———. Segurança, preocupação universal. *Debates GVsaúde*, v. 1, n. 6, 2009.

———; LUCCHESI, M. Viabilidade de unidades psiquiátricas em hospitais gerais do Brasil. *Revista de Saúde Pública*, v. 43, 2009.

——— et al. Modelo tecnoassistencial do mercado supletivo, seus atores e a qualidade da assistência na Região Metropolitana de São Paulo: cardiologia e oncologia. In: *Desenvolvimento de sistemas e serviços de saúde*. São Paulo: s.ed., 2009.

MALVESSI, Oscar. L. *Project finance no Brasil — fundamentos e estudos de casos*. São Paulo: Atlas, 2009. 418p.

MARIOTTO, Fábio L. New kids in the block: emerging types of internationalizing firms. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

MARTES, Ana Cristina B. Emigração de estudantes e profissionais qualificados: há fuga de cérebros no Brasil? In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. *Anais...* Caxambu, 2009.

———. Grandes empreendedores. *GVexecutivo*, v. 8, n. 1, 2009.

———. O sonho americano. *GVexecutivo*, v. 8, 2009.

———. *Redes e sociologia econômica*. São Carlos: Edufscar, 2009. 336p.

MARTITS, Luiz A. Aversão a perdas: comparação de decisões de investimentos entre investidores individuais e fundos de pensão no Brasil. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 1, 2009.

MATHEUS, Tiago L. C. Considerações sobre o real, o simbólico e o imaginário na situação de grupo. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE PSICANÁLISE DAS CONFIGURAÇÕES VINCULARES, 7., 2009, Serra Negra. *Anais...* Serra Negra, SP, 2009.

MEGIDO, José L. T. *As 7 descobertas para construir uma poderosa máquina de vendas*. São Paulo: Gente, 2009. 160p.

———. *Marketing & agronegócio — a nova gestão: diálogo com a sociedade*. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009. 336p.

MEREGE, Luiz C. (Org.). *Terceiro setor — a arte de administrar sonhos*. São Paulo: Plêiade, 2009. 194p.

METTENHEIM, Kurt E. V. European banking: a review of trends and public policies for reassessment of bank reform and sustainable development in Brazil and Latin America. In: *Financial markets and banking sector: role and responsibilities in a global world*. London: Pickering & Chatto, 2009.

———. Varieties of financial capitalism: political and social foundations of comparative advantage in finance and banking. In: MEETING OF THE SOCIETY FOR THE ADVANCEMENT OF SOCIAL ECONOMICS, 21., 2009, Paris. *Proceedings...* Paris, 2009.

MONZONI NETO, Mario P. O advento do carro ecológico como resposta tecnológica do setor automotivo para o desafio das mudanças climáticas globais no contexto do modelo de desenvolvimento sustentável. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

MORAES, Edmilson A. Opções estratégicas para o sistema portuário brasileiro. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anales...* Buenos Aires, 2009.

MOURA, Alkimar R. A microestrutura dos mercados faz alguma diferença? In: *Como reagir à crise? Políticas econômicas para o Brasil*. São Paulo: Imago, 2009.

NOGUEIRA, Fernando A. Quinze anos de investimento social privado no Brasil: conceito e práticas em construção. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

OLIVEIRA, Luciel H. Caracterização e análise da cadeia produtiva de PCIs: uma contribuição para o aumento da competitividade da indústria nacional. In:

SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. REIS, Germano G. Estratégias e práticas de responsabilidade social corporativa: um estudo de caso na Natura Cosméticos S.A. In: SEMEAD — EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

OLIVEIRA FILHO, Gesner J. (Org.). *A economia do saneamento no Brasil*. São Paulo: Singular, 2009. 224p.

———. Parecer sobre os efeitos concorrenciais para assimetria regulatória nos terminais portuários. *Abratec*, v. 1, 2009.

PACHECO, Regina S. V. M. A gestão do Poder Judiciário nos estudos de administração pública. In: CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA, 2., 2009, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2009.

———. Medición de los resultados en el sector público: los términos del debate. *TOP Boletín - Tecnología para la Organización Pública*, Buenos Aires, v. 16, 2009.

———. Mensuração de desempenho no setor público: os termos do debate. In: CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA, 2., 2009, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2009.

———. Reformas administrativas e sua continuidade com mudanças de governos: os casos da Bahia e de Pernambuco. In: CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA, 2., 2009, Brasília. *Anais...* Brasília, DF, 2009.

PAIVA, Ely L. Gestão de cadeias globais de suprimentos não tradicionais no setor calçadista do vale do Rio dos Sinos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Modelo de difusão e a adoção de inovações: um estudo na área farmacêutica. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

PARENTE, Juracy G. Ambiência da loja e estratégia mercadológica no varejo: um modelo teórico consoli-

dado. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Formatos de lojas de confecção para baixa renda. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. SILVA, Hermes M. R. Segmentação de baixa renda baseada no orçamento familiar. *Revista de Administração Faces*, v. 8, 2009.

PEREIRA, Luís H. Collaborative relationship in a healthcare network. In: ANNUAL POMS CONFERENCE, 20., 2009, Orlando. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

———. PEREIRA, Susana C. F. Internationalization strategies of the Brazilian beef industry. In: ANNUAL POMS CONFERENCE, 20., 2009, Orlando. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

PEREIRA, Susana C. F. Competências essenciais em uma rede de suprimentos naval: um estudo das práticas funcionais. *Gestão Industrial*, v. 5, 2009.

———. O impacto dos mecanismos de socialização para a criação de valor no relacionamento cliente-fornecedor. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Proposta de um modelo de análise para o constructo relacionamento — aplicação na cadeia de suprimentos de resinas termoplásticas. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

PETRINI, Maira C. Grounded theory and theory building: blending inductive logic and researches imagination. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING 2009. *Proceedings...* Chicago, 2009.

———. Managing sustainability with the support of business intelligence: integrating socio-environmental indicators and organizational context. *Journal of Strategic Information Systems* — JSIS, v. 19, 2009.

———. Managing sustainability with the support of business intelligence methods and tools. *Journal*

of Information Systems and Technology Management, 2009; e In: INTERNATIONAL CONFERENCE ON INFORMATION SYSTEMS, TECHNOLOGY AND MANAGEMENT, 3., 2009, Delhi. *Proceedings...* Delhi, India, 2009.

PICCHIAI, Djair. O dimensionamento dos recursos humanos na área operacional da empresas. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

PONCHIO, Mateus C. Fatores influenciadores da vulnerabilidade de consumo experimentada por indivíduos paulistas de baixa renda. In: ENGEMA — ENCONTRO NACIONAL DE GESTÃO EMPRESARIAL E MEIO AMBIENTE, 11., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, 2009.

———. Heurísticas no consumo de serviços de educação superior. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. País de origem e etnocentrismo na avaliação da imagem de marca global: um estudo sobre o McDonald's. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. *The influence of materialism on consumption indebtedness: a study of low income consumers from the city of São Paulo, Brazil*. Köln, Germany: Lambert Academic, 2009. 144p.

———. Valor percebido pelo consumidor de curso superior em administração por escolas direcionadas para baixa renda. *Revista de Administração da Unimep*, v. 7, 2009.

———; ZAMBALDI, Felipe. Development of an indicator of propensity to energy commercial losses using geospatial statistical techniques and socio-economic data: case Eletropaulo. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; ———. University selection: a behavioral and socio-demographic description of Brazilian

prospects. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Proceedings...* Buenos Aires, 2009.

——— et al. Comportamento do consumidor e o processo de compra no varejo. In: *Gestão de marketing no varejo*. Itu, SP: Ottoni, 2009.

——— et al. Cultura de consumo: la evolución en la sociedad brasileña y mexicana. In: *Marketing contemporáneo: un enfoque latinoamericano — aplicación de estrategias en Brasil y México*. México: Umad, 2009.

REIS, Germano G. Aprendizagem transformativa e mudança comportamental a partir de dilemas desorientadores na carreira. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Anais...* Buenos Aires, 2009; e In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Cultura organizacional e liderança: uma relação possível? In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Inovação no desenvolvimento de plásticos verdes e com menores carbon footprints: o caso do polietileno de álcool de cana-de-açúcar da Braskem. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA, 4., 2009, Recife. *Anais...* Recife, 2009.

REIS, Manoel A. S.; PIGNANELLI, Alexandre. Demand management in pharmaceutical supply chains: a multi case study. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY (POMS). *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

———; ———. Gestão da demanda em cadeias farmacêuticas brasileiras: um estudo de casos múltiplos. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

RODRIGUES, Andrea L. Responsabilidade social em pequenas e médias empresas: uma análise à luz da teoria dos stakeholders. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; MORIN, E.; STHRELAU, S. A imagem de executivos na mídia: um estudo com jornais do Québec. *Cadernos Ebape*, v. 1, 2009.

ROMERA, Antonio J. Bacon: por uma ética naturalista e materialista. In: *Ética em movimento*. São Paulo: Paulus, 2009.

———. Ética e o movimento das ideias éticas. In: *Ética em movimento*. São Paulo: Paulus, 2009.

SABBAG, Paulo Y. *Gerenciamento de projetos e empreendedorismo*. São Paulo: Saraiva, 2009. 224p.

SAITO, Richard. The determinants of currency risk management in Latin American nonfinancial firms. *Emerging Markets Trade and Finance*, New York, v. 45, n. 1, 2009.

———. The importance of tag along rights and identity of controlling shareholders for the price spreads between dual-class shares: the Brazilian case. In: EFA ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Bergen, Norway, 2009.

———; SCHIOZER, Rafael Felipe. A recente onda de abertura de capital de bancos no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

SAMPAIO, Mauro. A reação do consumidor frente à ruptura no varejo. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; VASCONCELLOS, Luís H. R. The stockouts study: an examination of the extent and the causes in the São Paulo supermarket sector. *Brazilian Administration Review — BAR*, v. 6, 2009.

SANCHEZ, Otávio P. A evolução da utilização de teorias no campo de sistemas de informação: mapeamento por meio de mineração textual. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. A importância da tecnologia da informação para as pequenas e médias empresas, na visão de seus gestores. In: SEMEAD — EMPREENDEDORISMO

E INOVAÇÃO, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Strategy and process for technology planning, based on business value generation. In: *Handbook of technology project management, planning, and operation*. Hershey: IGI Global, 2009. p. 172-191.

SANTOS, Edilene S. Impactos do início da harmonização contábil internacional (Lei nº 11.638) nos resultados de 2008 das empresas brasileiras abertas. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS, 16., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, 2009.

SARFATI, Gilberto. Corporate foreign policy and corporate diplomats. In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Proceedings...* Buenos Aires, 2009.

———. *O terceiro xadrez: como as empresas multinacionais negociam nas relações econômicas internacionais*. São Paulo: Edusp, 2009. 225p.

SCHIOZER, Rafael F. Saul Suslick: a life dedicate to science. *International Journal of Oil Gas and Coal Technology*, v. 1, 2009.

———. The determinants of currency risk management in Latin American nonfinancial firms. *Emerging Markets Trade and Finance*, New York, v. 45, n. 1, 2009.

———. The expectations of oil companies on future oil prices: an empirical analysis of reserves trading. In: MIDWEST FINANCE ASSOCIATION ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Chicago, 2009.

SCHUR, Rafael D. O papel dos bancos em um planeta inteligente: ponto de vista da indústria financeira na América Latina. *CIAB Febraban*, v. 1, n. 1, 2009.

SERSON, Fernando M. The identification of the customers along the supply chain: an exploratory study. In: 2009 POMS CONFERENCE. *Proceedings...* Orlando, FL, 2009.

SHENG, Hsia Hua. IPO e o desempenho das empresas. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

- . O uso de derivativos da taxa de câmbio e o valor de mercado das empresas brasileiras. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.
- . Um modelo alternativo de risco para companhias não financeiras aplicado ao setor brasileiro de papel e celulose. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 7, 2009.
- SILVA, Cleomar G. Hysteresis versus nairu and convergence versus divergence: the behavior of regional unemployment rates in Brazil. *Economics and Finance*, v. 49, 2009.
- . Measuring unemployment persistence labor force groups in the greater São Paulo metropolitan area. *Estudos Econômicos*, v. 1, 2009.
- ; BRITO, M. H. Sinalização de política monetária e movimentos na estrutura a termo da taxa de juros no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.
- SILVA, Clovis L. M. Aspectos intervenientes das relações interorganizacionais entre indústrias fornecedoras e uma rede de varejo do segmento alimentício. In: SIMPÓSIO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO, LOGÍSTICA E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS, 12., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Do terror à globalização: uma análise institucional com base em Mondovino. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Institucionalização da teoria institucional no contexto dos estudos organizacionais no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Organizational institutionalism in the academic field in Brazil: social dynamics and networks. *Brazilian Administration Review — BAR*, v. 6, 2009.
- . Práticas organizacionais e estrutura de relações no campo do desenvolvimento metropolitano. *Revista de Administração Contemporânea — RAP*, v. 13, 2009.
- SILVA, Lauro E. G. Depth of outreach of microfinance institutions in the Northeast: an empirical approach. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Sinergia entre microsseguro e microcrédito e o crescimento dos mercados no Brasil. *Revista Brasileira de Risco e Seguro*, v. 5, 2009.
- SILVA NETO, Belmiro R. *Comunicação corporativa e reputação — construção e defesa da imagem favorável*. São Paulo: Saraiva, 2009. 216p.
- SILVEIRA, Rafael A. Actor network theory (and after) and critical management studies: contributions to the politics of organising. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Critical management studies and actor network theory: towards a political ontology of organising. In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING. *Proceedings...* Chicago, 2009.
- . From global management to mundial management: insights from Latin America to a symmetrical epistemology of management. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.
- . Perspectivas críticas no Brasil: entre a verdadeira crítica e o dia a dia. *Cadernos Ebape.BR*, v. 7, 2009.
- . O pesquisador como o outro: uma leitura pós-colonial do “Borat” brasileiro. In: ENCONTRO DE ENSINO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE, 2., 2009, Água Verde. *Anais...* Água Verde, PR, 2009.
- . Teoria ator-rede e análise organizacional: contribuições e possibilidades de pesquisa no Brasil. *Organizações & Sociedade*, v. 16, 2009.
- . Teoria ator-rede e estudos críticos em administração: possibilidades de um diálogo. *Cadernos Ebape.BR*, v. 7, 2009.

———; HODGSON, D. By any means necessary? Ethnographic access, ethics and the critical researcher. *Tamara Journal of Critical Postmodern Organization Science*, v. 7, p. 127-146, 2009.

———; TURETA, C. O objeto na análise organizacional: a teoria ator-rede como método de análise da participação dos não humanos no processo organizativo. *Cadernos EBAPE*, v. 7, n. 1, 2009.

SOUZA, Zilma B. Cooperação e vínculos em redes sociais produtivas — o caso da Rede de Agroecologia Ecodida. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE SOCIOLOGIA, 14., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2009.

SPINK, Peter K. As políticas públicas no cotidiano dos psicólogos: algumas reflexões a partir de uma análise qualitativa das pesquisas realizadas pelo Crepop/CPF. In: ENCONTRO NACIONAL DA ABRAPSO, 11., 2009, Maceió. *Anais...* Maceió, 2009.

———. Controle social das ações públicas: Sisarceará. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE O PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———. Directions and dynamics of change, and the prospects for metropolitan governance in the Americas. In: INTERNATIONAL SOCIOLOGICAL ASSOCIATION RESEARCH COMMITTEE ON SOCIOLOGY OF URBAN AND REGIONAL DEVELOPMENT CONGRESS. *Proceedings...* Santiago de Chile, 2009.

———. Juventude e trabalho na contemporaneidade. In: ENCONTRO DO GRUPO DE TRABALHO ANPEP-USP. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Metro governance in federalist states. In: INTERNATIONAL CONGRESS OF THE LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION — LASA, 28., 2009, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro, 2009.

———. Microcadeias produtivas e a macroeconomia: repensando o trabalho docente. *Cadernos de Psicologia Social do Trabalho*, v. 12, 2009.

———. Os psicólogos y las políticas públicas en América Latina: el Big Mac y los caballos de Troia. *Psicoperspectivas*, v. 8, 2009.

———. Políticas públicas de desarrollo socioeconómico local en América Latina. In: SEMINARIO INTERNACIONAL DE BUENAS PRÁCTICAS PARA EL DESARROLLO DE LOS TERRITORIOS. *Anales...* Concepción, Chile, 2009.

———; TEIXEIRA, Marco A. C. Citizen engagement and social accountability. *Case Studies for the World Bank — CEAPG*, São Paulo, v. 1, 2009.

———; ———. Governança, governo ou gestão: o caminho das ações metropolitanas. *Cadernos Metrópole*, v. 11, 2009.

TASCHNER, Gisela B. *Cultura, consumo e cidadania*. São Paulo: Edusc, 2009. 200p.

———. Indicadores de RH no setor hoteleiro: um estudo nas maiores redes no Brasil. *Organizações & Sociedade*, v. 16, 2009.

TEIXEIRA, Marco A. C. Controle social da administração pública: a experiência do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco. In: COLÓQUIO INTERNACIONAL SOBRE PODER LOCAL, 11., 2009, Salvador. *Anais...* Salvador, 2009.

———; CARNEIRO, J. M. B. Os passos lentos e firmes da descentralização: quarenta anos de política local (1969-2009). In: *40 anos (1969-2009): política, sociedade e cooperação internacional*. Rio de Janeiro: Fundação Konrad Adenauer, 2009.

TONELLI, Maria José. Carreira. *GVexecutivo*, v. 8, 2009.

———. Os diferentes vínculos de trabalho entre trabalhadores qualificados brasileiros. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———; SILVEIRA, Rafael A. Masculinities under threat: visual representations of symbolic violence.

In: ACADEMY OF MANAGEMENT MEETING. *Proceedings...* Chicago, 2009.

———; ———. Violência e masculinidade nas relações de trabalho: imagens do campo em pesquisa etnográfica. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

UCHIDA, Seiji. Profissões de medo. *GVexecutivo*, v. 8, 2009.

URDAN, André T. Culture, consumption and symbolization in the Brazilian shopping goods market: the case of Havaianas sandals. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Flat rate and pay-per-use biases in consumer decision-making about mobile telephone use. In: ACADEMY OF MARKETING ANNUAL CONFERENCE. *Proceedings...* Leeds, UK, 2009.

———. Quem vê currículo não vê posição? Um estudo baseado no *ranking* da Você S/A e no conceito da Capes/MEC em mestrados profissionais. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

———. Symbolic production in marketing communication and positioning: a glance on the Brazilian market through the case of The Havaianas sandals. In: ACADEMY OF MARKETING ANNUAL CONFERENCE. *Proceedings...* Leeds, UK, 2009.

VARELA, Carmen A. Empresas ambientalmente corretas. *Newsletter de Conjuntura Econômica*, v. 1, n. 27, 2009.

——— et al. Processo de certificação de qualidade para produtos agroalimentares: o selo produto São Paulo. *Informações Econômicas*, Instituto de Economia Agrícola, v. 39, n. 3, 2009.

VASCONCELLOS, Marcos A. Empresas de software: cadeia de valor e as redes colaborativas impactando as inovações. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

WOOD JÚNIOR, Thomaz. Hybrid organizations: challenges for consultants. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Chicago, 2009.

——— (Org.). *Mudança organizacional*. São Paulo: Atlas, 2009. 328p.

———. Pop-management: tales of passion, power and profit. *International Journal of Organization Theory and Behavior*, v. 12, 2009.

———; BENDASSOLLI, Pedro F. (Orgs.). *Indústrias criativas no Brasil*. São Paulo: Atlas, 2009. 224p.

———; CALDAS, Miguel P. Legacy identities: a tale of repression and redemption. *Management Research*, v. 7, p. 7-20, 2009.

YONG, Chu S. Inovação e a cultura do *copy and paste*. *Mundo Innova*, v. 1, 2009.

———. Inovação em gestão do conhecimento ou a inovação do pensar. *Mundo Innova*, v. 1, 2009.

ZAMBALDI, Felipe. Co-authorship recognition antecedents: the Brazilian research community case. In: ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING. *Proceedings...* Chicago, 2009; e In: IBEROAMERICAN ACADEMY OF MANAGEMENT, 6., 2009, Buenos Aires. *Proceedings...* Buenos Aires, 2009.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

ARAUJO, Danilo Borges dos Santos Gomes de. A “de facto merger doctrine”. In: WARDE JR., W. J. (Coord.) *Fusão, cisão, incorporação e temas correlatos*. São Paulo: Quartier Latin, 2009.

BADIN, Michelle Rattton Sanchez. A simulação como ferramenta de ensino de direito internacional econômico: vantagens e desafios. In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo (Orgs.). *Ensino jurídico participativo: construção de*

programas e experiências didáticas. São Paulo: Saraiva, 2009.

———. El derecho administrativo global: una revisión desde Brasil. Buenos Aires: Justicia, 2009.

CORRÊA, André Rodrigues. Por que privilegiar o desenvolvimento de competências? Relato de uma aula de direito contratual. In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo (Orgs.). *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———. *Solidariedade e responsabilidade — o tratamento jurídico da criminalidade violenta no transporte público de pessoas no Brasil*. São Paulo: Saraiva, 2009.

CUNHA, Alexandre dos Santos. A construção do currículo de um curso participativo: direito de família e sucessões. In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo (Orgs.). *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———. Informal land subdivision and real estate regularization: a comparative study between Colombia and Brazil. *University of Miami Inter-American Law Review*. 2009.

CUNHA, Luciana Gross Siqueira. O caso HC-Incor: política e instituições brasileiras. In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo (Orgs.). *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

DIMOULIS, Dimitri. Artigo 5º, inciso XVI. In: BONAVIDES, P.; MIRANDA, J.; AGRA, W. M. (Orgs.). *Comentários à Constituição Federal de 1988*. Rio de Janeiro: Forense, 2009.

———. Neoconstitucionalismo e moralismo jurídico. In: *Filosofia e teoria constitucional contemporânea*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009.

———. Problemas de constitucionalidade da criminalização do tráfico de entorpecentes na perspectiva

da tutela dos direitos fundamentais. In: SICA, L. (Org.). *Ultima ratio*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009.

———; CHRISTOPOULUS, Dimitri. O direito de ofender: sobre os limites da expressão artística. *Revista Brasileira de Estudos Constitucionais*, Belo Horizonte, v. 10, p. 49-65, 2009.

———; LUNARDI, Soraya Gaspareto. Dimensões do processo objetivo: autocriação e heterorreferência como meios de configuração do processo constitucional nas duas décadas da Constituição Federal de 1988. In: *Retrospectiva dos 20 anos da Constituição Federal*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———; MARTINS, Leonardo. Artigo 5º, caput. In: BONAVIDES, P.; MIRANDA, J.; AGRA, W. M. (Orgs.). *Comentários à Constituição Federal de 1988*. Rio de Janeiro: Forense, 2009.

———; ———. Definição e características dos direitos fundamentais. In: *Direitos fundamentais e Estado constitucional; estudos em homenagem a J. J. Gomes Canotilho*. Coimbra, Portugal: Coimbra, 2009.

———; SABADELL, Ana Lucia. O Tribunal Penal Internacional em face da Constituição brasileira e a questão da ineficácia social dos direitos fundamentais. *Revista Brasileira de Estudos Constitucionais*, Belo Horizonte, v. 3, p. 41-70, 2009.

FREITAS JÚNIOR, Antonio Rodrigues de. Conflitos de justiça e direito do trabalho: alcance e possibilidades para o emprego da mediação. In: FAVA, Marcos Neves; PEREIRA, José Luciano de Castilho; BOUCINHAS FILHO, Jorge Cavalcanti (Orgs.). *Direito material e processual do trabalho dos novos tempos: estudos em homenagem ao professor Estevão Mallet*. São Paulo: LTR, 2009.

———. Direitos sociais e eficácia horizontal dos direitos fundamentais: possíveis consequências práticas para o exercício do poder disciplinar do empregador. *Revista Trabalhista*, Rio de Janeiro, v. 8, p. 22-29, 2009.

———. Perspectivas de mudança e fatores de resistência do sistema sindical no Brasil. *Revista Magister de Direito Trabalhista e Previdenciário*, Porto Alegre, v. 28, p. 49-61, 2009.

———. Tráfico de pessoas e repressão ao crime organizado. *Revista Internacional de Direito e Cidadania*, São Paulo, IEDC, v. 2, p. 9-14, 2009.

———; CASELLA, Paulo Borge. Mediação em relações de trabalho no Brasil. In: CASELLA, P. B.; SOUZA, Luciane Moessa (Orgs.). *Mediação de conflitos: novo paradigma de acesso à justiça*. Belo Horizonte: Fórum, 2009.

———; SALLES, Carlos Alberto de. Conflitos de justiça e limites da mediação para a difusão da cultura da paz. In: SALLES, C. A. de (Org.). *As grandes transformações do processo civil brasileiro — homenagem ao professor Kazuo Watanabe*. São Paulo: Quartier Latin, 2009.

———; ZAPPAROLLI, Célia Regina. Garantismo social, direitos humanos e paradoxos da regulação legal do trabalho: um ensaio a partir dos efeitos da Lei nº 11.340/2006 — Lei “Maria da Penha”. In: FREITAS Jr., A. R. de; SANTOS, Enoque Ribeiro dos; CAVALCANTE, Jouberto de Quadros Pessoa (Orgs.). *Direito coletivo do trabalho em debate*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009.

———; SANTOS, Enoque Ribeiro dos; CAVALCANTE, Jouberto de Quadros Pessoa (Orgs.). *Direito coletivo do trabalho em debate*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009.

GHIRARDI, José Garcez. *Metodologia de ensino jurídico no Brasil: estado da arte e perspectivas*. São Paulo, 2009. (Cadernos Direito GV)

——— (Org.). *Métodos de ensino em direito: conceitos para um debate*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo (Orgs.). *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

GORGA, Érica Cristina Rocha. Changing the paradigm of stock ownership from concentrated to-

wards dispersed ownership? Evidence from Brazil and consequences for emerging countries. *North-western Journal of International Law & Business*, 2009

GRECO, Marco Aurélio. Adin 2.925 — um acórdão histórico numa história inacabada. In: SANTI, Eurico M. D.; ZILVETI, F. A. (Orgs.). *Tributação empresarial*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———. Ágio por expectativa de rentabilidade futura: algumas observações. In: WARDE JR., W. J. (Org.). *Fusão, cisão, incorporação e temas correlatos*. São Paulo: Quartier Latin, 2009.

———. Aliquota zero — IPI não é imposto sobre o valor agregado. In: SARAIVA FILHO, Oswaldo Othon de Pontes (Org.). *IPI — temas constitucionais polêmicos*. Belo Horizonte: Forum, 2009.

———. Contribuições ao PIS e da Cofins no âmbito de operações realizadas por empresa na qualidade de consignatária, à luz do regime de importação através do Fundap. *Fórum de Direito Tributário*, Belo Horizonte, v. 38, p. 119-152, 2009.

———. Do poder à função tributária. In: FERRAZ, R. (Org.). *Princípios e limites da tributação 2*. São Paulo: Quartier Latin, 2009.

LOPES, José Reinaldo de Lima. Brazil. In: KATZ, Stanley; MENSKI, W. (Eds.). *Oxford international encyclopedia of legal history*. Oxford: Oxford University Press, 2009.

———. Portuguese colonial law (South America). In: KATZ, Stanley; MENSKI, W. (Eds.). *Oxford international encyclopedia of legal history*. Oxford: Oxford University Press, 2009.

———; QUEIROZ, Rafael Mafei Rabelo; ACCA, Thiago dos Santos. *Curso de história do direito*. São Paulo: Método, 2009.

MACHADO, Maira Rocha. Crimes financeiros nos tribunais brasileiros. *Revista Brasileira de Ciências Criminais*, São Paulo, v. 76, p. 58-78, 2009.

———. Does membership matter? Assessing compliance mechanisms in financial regulation: FATF and OECD initiatives on money laundering and harmful tax practices. In: *Legal issues in process of globalization: globalization and legal governance*. Beijing, 2009.

———; JORGE, Guillermo. Los regímenes contra el lavado de activos en el contexto del derecho administrativo global. In: *El nuevo derecho administrativo global en América Latina*. s.l.: RAP, 2009.

———; MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. Do fato ao crime, do crime à pena: o estudo conjunto de direito penal e processo penal. In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo. *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

MACHADO, Marta Rodriguez de Assis. A legislação antirracismo no Brasil e sua aplicação: um caso de insensibilidade do Judiciário? *Revista Brasileira de Ciências Criminais*, v. 76, p. 79-105, 2009.

———. Drug counterfeit and penal law in Brazil. *Cadernos Direito GV*, n. 27, 2009.

———; PÜSCHEL, Flavia Portella. *Teoria da responsabilidade no Estado democrático de direito: textos de Klaus Günther*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———; ———; RODRIGUEZ, José Rodrigo. The juridification of social demands and the application of statutes: an analysis of the legal treatment of antiracism social demands in Brazil. *Fordham Law Review*, 2009.

MINHOTO, Laurindo Dias. La cultura penal de la intolerancia. In: LEAL, C. O. B. (Comp.). *Prevención criminal, seguridad pública y procuración de justicia*. México, DF: Instituto Nacional de Ciencias Penales, 2009.

———. Regressão nova, velha barbárie. *Boletim IBC-CRIM*, v. 202, p. 11-12, 2009.

NASSER, Salem Hikmat. Imaginação e territorialidade; o ensino do direito internacional. In: GHIRARDI,

José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo. *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

PÜSCHEL, Flavia Portella. Variações sobre um tema: uma experiência no ensino da dogmática jurídica. In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo. *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

RODRIGUEZ, José Rodrigo. *Fuga do direito: um estudo sobre o direito contemporâneo a partir de Franz Neumann*. São Paulo: Saraiva, 2009.

——— (Org.). *O novo direito e desenvolvimento: presente, passado e futuro*. São Paulo: Saraiva, 2009.

SALAMA, Bruno Meyerhof. De onde viemos? Inovação e resposta regulatória na indústria bancária no pré-crise. São Paulo, 2009.

———. O que é direito e economia? In: GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael Domingos Faiardo. *Ensino jurídico participativo: construção de programas e experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

SCHAPIRO, Mario Gomes. *Direito e economia na regulação setorial*. São Paulo: Saraiva, 2009.

VIEIRA, Oscar Vilhena. Public interest law: a Brazilian perspective. *UCLA Journal of International Law and Foreign Affairs*, 2009.

———. Supremocracia. In: SARMENTO, D. (Org.). *Filosofia e teoria constitucional contemporânea*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

AGUIAR, Jean. A boa negociação de Suazana Vieira. *O Dia*, São Paulo, 15 jan. 2009.

———. A jovem sexagenária FGV. *O Dia*, São Paulo, 5 fev. 2009.

———. Comentários críticos ao CPC-XIV. *O Dia*, São Paulo, 22 jan. 2009.

———. Como se mata um processo. *O Dia*, São Paulo, 29 jan. 2009.

———. O novo acordo ortográfico da língua portuguesa. *O Dia*, São Paulo, 12 fev. 2009.

———. O programa *Pânico* e o direito de violar. *O Dia*, São Paulo, 1 jan. 2009.

———. SAC — agora sim! *O Dia*, São Paulo, 9 jan. 2009.

———. Sobre etnografia jurídica brasileira I. *O Dia*, São Paulo, 27 fev. 2009.

ALMEIDA, Paula. A execução do direito da integração do Mercosul: uma limitação da autonomia dos Estados partes. *Revista do Núcleo de Estudos Jurídicos*, v. esp., nov. 2009.

———. Journée d'études sobre le droit français et le droit brésilien d'aujourd'hui: éléments de comparaison. Rio de Janeiro, dez. 2009.

———. L'affaire des usines de pâte à papier sur le fleuve Uruguay: vers le développement économique durable? *Passages de Paris*, Association des Chercheurs et Étudiants Brésiliens en France, mar. 2009.

———. O caso das papeleras entre o Uruguai e a Argentina: da regionalização à internacionalização da crise. Rio de Janeiro, out. 2009.

———. O efeito útil da diretiva de retorno: as consequências de uma harmonização minimalista. In: SIMPÓSIO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS DO PROGRAMA SAN TIAGO DANTAS, 2., 2009, São Paulo. Anais... São Paulo, 2009.

———. Os novos desafios da política de imigração da União Europeia. Rio de Janeiro, dez. 2009.

ALMEIDA, Rafael; ALMEIDA, Tânia. Construção de consenso — um instrumento contemporâneo e democrático para formação de políticas públicas. Rio de Janeiro, 2009.

ARGUELHES, Diego Werneck. A dupla face das decisões do STF. *Correio Braziliense*, 15 abr. 2009.

———. Constitutional change and judicial continuity: lessons from four transitions to democracy. In: ANNUAL GRADUATE LAW STUDENTS CONFERENCE, 2., 2009, Montréal. *Proceedings...* Montréal, 2009.

———; LEAL, Fernando Angelo Ribeiro. Hermenêutica jurídica. Rio de Janeiro, jan. 2009.

———; ———. Pragmatismo jurídico como (meta)teoria da decisão judicial: caracterização, estratégias e implicações. In: SARMENTO, Daniel Antonio de Moraes (Org.). *Filosofia e teoria constitucional contemporânea*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009. p. 171-211.

BARCELLOS, Daniela. Contratos de crédito ao consumidor após a Adin dos bancos. *Revista da Ajuris*, out. 2009.

BOTTINO, Thiago. *O direito ao silêncio*. Rio de Janeiro: Campus Elsevier, 2009.

BRANCO, Sérgio. Responsabilidade civil. In: *Direito Civil*. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2009. (Coleção Tópicos de Direito.)

CARVALHO, Evandro Menezes. A ausência do professor de direito. *Jornal do Commercio*, 13 maio 2009.

———. A eleição do Parlasul. *O Globo*, 30 jul. 2009.

———. A tradução do direito internacional: novos conteúdos, novos métodos. Rio de Janeiro, ago. 2009.

———. Les défis de l'intégration normative du Mercosur. In: GAUDREAU-DESBIENS, Jean-François et al (Dirs.). *Convergence, concurrence et harmonisation des systèmes juridiques*. Montréal: Thémis, 2009. p. 195-211.

———. Parlasul em 2010. *Jornal do Commercio*, Recife, 20 jun. 2009.

———. ParlaSul. *Jornal do Commercio*, 28 jul. 2009.

CATÃO, Marcos. ICMS: cobrança na origem ou no destino? *Valor Econômico*, 19 maio 2009.

CUNHA, José Ricardo; SILVA, Andréa Diniz da. Fatores sociojurídicos que influenciam a aplicação da medida socioeducativa ao adolescente autor do ato infracional: uma análise empírica no Poder Judiciário. *Revista de Direito Administrativo*, n. 249, set. 2009.

FALCÃO, Joaquim. A crise e o caráter americano. *Folha de S. Paulo*, 18 jan. 2009.

———. A MP da Amazônia. *Correio Braziliense*, 21 maio 2009.

———. A prefeitura na justiça. *Jornal do Commercio*, 5 abr. 2009.

———. Boa viagem em 2009. *Jornal do Commercio*, Recife, 4 jan. 2009.

———. Dinossauro precoce. *Correio Braziliense*, 23 abr. 2009.

———. Empatias e consequencialismos. *Folha de S. Paulo*, 24 maio 2009; e *Conjuntura*, 24 jun. 2009.

———. Internet, eleição e regulamentação. *Correio Braziliense*, 16 jul. 2009.

———. Judiciário: novo patamar. *Correio Brasiliense*, 9 jan. 2009.

———. Menos poder e mais serviço. *Folha de S. Paulo*, 5 abr. 2009.

———. O brasileiro e o Judiciário. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n.4, abr. 2009.

———. O Congresso e a organização do Judiciário. *Correio Braziliense*, 19 mar. 2009.

———. O corretor de muros. *Jornal do Commercio*, 26 jul. 2009.

———. O dom da comunicação. *Jornal do Commercio*, Recife, 15 mar. 2009.

———. O Judiciário: e por si muove! *Correio Braziliense*, 19 fev. 2009.

———. O juiz e o direito de associação. *Jornal do Commercio*, 23 out. 2009.

———. O mandato do presidente. *Folha de S. Paulo*, 26 jul. 2009.

———. Os donos da crise e das palavras. *Correio Braziliense*, 25 jan. 2009.

———. Os juizes e a justiça. *Jornal do Commercio*, 1 mar. 2009.

———. Os limites da política. *Correio Braziliense*, 15 out. 2009.

———. Política como intuição. *Jornal do Commercio*, 15 mar. 2009.

———. Sucessão ou recuperação. *Correio Braziliense*, 18 jun. 2009.

FERRAZ, Leslie. A conciliação nos juizados especiais cíveis: uma análise empírica. In: SALLES, Carlos Alberto de (Org.). *As grandes transformações do processo civil brasileiro: homenagem ao professor Kazuo Watanabe*. São Paulo: Quartier Latin, 2009. p. 393-416.

———. Judiciário: papel e função em um país periférico: o caso dos juizados especiais cíveis. In: FRAGALE FILHO, Roberto (Org.). *Constituição e ativismo judicial: limites e possibilidades da norma constitucional e da decisão judicial*. Rio de Janeiro: Renovar, 2009.

———. O processamento de demandas repetitivas nos juizados especiais cíveis. *Revista da Ajuris*, set. 2009.

———. Uma justiça de olhos bem abertos. *Capital Aberto*, 1 jul. 2009.

FRAGALE FILHO, Roberto. Associações de magistrados e ativismo judicial: a voz coletiva em defesa dos interesses gerais (ou corporativos?). In: FRAGALE FILHO, R. (Org.). *Constituição e ativismo judicial: limites e possibilidades da norma constitucional e da decisão judicial*. Rio de Janeiro: Renovar, 2009.

———. Brazilian legal education: curricular reform that goes further without going beyond. *German Law Journal*, n. 7, jul. 2009. Disponível em: <www.germanlawjournal.com>.

———. (Org.). *Constituição e ativismo judicial: limites e possibilidades da norma constitucional e da decisão judicial*. Rio de Janeiro: Renovar, 2009.

———. Discursos para plateias cativas no direito do trabalho brasileiro. *Revista Passagens*, v. 1, n. 2, jul./dez. 2009.

———. Ensino jurídico: as transformações de um processo formativo capturado pela corporação advocatícia. Rio de Janeiro, ago. 2009.

———. Mirando mi propio ombligo: reflexiones sobre mi experiencia como bloguero amateur. In: ENCUESTRO DE BLAWGERS, 1., 2009. Bogotá. *Anales...* Bogotá, Colombia, 2009.

———. Nota técnica sobre a proposta de regulamentação de concursos públicos para ingresso na magistratura, elaborada pelo Conselho Nacional de Justiça em março de 2009 e aberta à consulta pública até o dia 7 de abril de 2009. Rio de Janeiro, abr. 2009. Disponível em: <www.conjur.com.br>.

———. The use of ICT in Brazilian courts. In: EUROPEAN CONFERENCE ON E-GOVERNMENT, 9., 2009, London. *Proceedings...* London, 2009.

GHIRARDI, José Garcez; VANZELLA, Rafael (Orgs.). *Ensino jurídico participativo: construção de programas, experiências didáticas*. São Paulo: Saraiva, 2009.

GUERRA, Sérgio. *Direito administrativo e seus novos paradigmas*. Rio de Janeiro, ago. 2009.

———. Limites da Anvisa no seu poder de polícia. *Valor Econômico*, 28 dez. 2009.

———. Os conflitos no licenciamento ambiental. *Valor Econômico*, 9 mar. 2009.

———. Segurança jurídica e direito administrativo: uma releitura imperativa na atual sociedade de riscos. In: SOUTO, Marcos Juruena Villela (Coord.). *Direito administrativo: estudos em homenagem a Francisco Mauro Dias*. Rio de Janeiro: Lumens Juris, 2009.

———. Transformações do direito administrativo e a (in)segurança jurídica. *Revista Eletrônica sobre Reforma do Estado*, n. 17, mar./maio 2009. Disponível em: <www.direitodoestado.com.br>; e *Revista de Direito do TJ-RJ*, Rio de Janeiro, Espaço Jurídico, v. 79, abr./jun. 2009.

———; FERRAZ, Leslie. O custo Brasil e a morosidade do Poder Judiciário. *Valor Econômico*, 8 jan. 2009.

KASAHARA, Yuri; STRAUSS, Daniel. Casa de marimbondo. *Correio Braziliense*, 14 maio 2009.

LEITE, Guilherme. Função interpretativa, alopoiese do direito e hermenêutica da cordialidade. In: FRAGALE FILHO, Roberto (Org.). *Constituição e ativismo judicial: limites e possibilidades da norma constitucional e da decisão judicial*. Rio de Janeiro: Renovar, 2009.

———. Interpretação do direito: entre consistência jurídica e adequação social. *Cadernos Direito GV*, v. 6, n. 3, maio 2009.

LEMONS, Ronaldo. A mensagem é o meio. *Trip*, maio 2009.

———. Capitães de areia. *Trip*, mar. 2009.

———. Direitos autorais e o consumidor na era digital. *Ciência Hoje*, maio 2009.

———. Malu Magalhães e o fantasmão. *Trip*, fev. 2009.

———. Mundo Livre S.A. *Personalité*, jul. 2009.

———. O garoto que reinventou a internet. *Trip*, abr. 2009.

———. Planeta Terra chamando. *Trip*, jun. 2009.

———. Repensar a cidade através dos carros. *Trip*, jul. 2009.

———. TMZ representa o mundo em transição. *Folha de S. Paulo*, 27 jun. 2009.

———; BAGGIO, Rodrigo. Aliança de gerações. *O Globo*, 1 jan. 2009.

MIZUKAMI, Pedro Nicoletti. Creative Commons, software e cultura livre. In: MELO, Tiago (Org.). *A revolução do software livre*. Manaus: Fapeam/Ufam, 2009.

MNOOKIN, Robert H. *Mais que vencer*. Rio de Janeiro: Best Seller, 2009.

MOLHANO, Leandro. Processo decisório, Judiciário e políticas públicas. In: ENCONTRO ANUAL DA ANPOCS, 33., 2009, Caxambu. Anais... Caxambu, MG, 2009.

———. et al. Necessidade social e política da educação superior. *Linhas Críticas*, Brasília, UnB, maio 2009.

MORAIS, Rafael. Regulação do setor de portos no Brasil. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 10, out. 2009.

PARANAGUÁ, Pedro. How developing countries can manage intellectual property rights to maximize access to knowledge. Rio de Janeiro, maio 2009.

———. Implementing the world Intellectual Property Organization's development agenda. Rio de Janeiro, ago. 2009.

PINHEIRO, Patrícia. A utilização do compromisso de cessação de prática no combate aos cartéis: comentário ao voto do conselheiro Luis Fernando Schuartz no Requerimento 08700.004221/2007-56. *Revista de Direito Administrativo*, n. 249, set./dez. 2009.

PORTO, Antônio Maristrello. O direito e a economia do cadastro positivo. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 12, dez. 2009.

———. The legal and financial system link: a case study from Brazil. *Journal of Legal Technology Risk Management*, May 2009.

RAMMELT, João Felipe. On interpretative interactionism and the practice of interpretative consumer research. In: Workshop on Interpretative Consumer Research, 5., 2009, Milan. *Proceedings...* Brussels: European Institute for Advanced Studies in Management, 2009.

———. Responsabilidade social, marketing social ou marketing de causas sociais: uma análise das es-

tratégias de responsabilidade social empresarial dos fundos de investimento éticos. In: ENCONTRO DE ESTUDOS EM ESTRATÉGIA DA ANPAD, 4., 2009, Recife. *Anais...* Rio de Janeiro: Anpad, 2009.

———; AYROSA, E. A. T.; BARROS, D. F. Bases sociais das emoções do consumidor: uma abordagem complementar sobre emoções e consumo. *Cadernos Eba-pe.br*, v. 7, abr. 2009.

SADEK, Maria Teresa. Inovar para julgar mais rápido e melhor. *O Estado de S. Paulo*, 11 fev. 2009.

SAMPAIO, Rômulo. O marco regulatório do clima pós-Copenhague. *Valor Econômico*, 23 nov. 2009.

———. On the road to expanding the role of forests in a post-2012 Climate Change Agreement. Rio de Janeiro, maio 2009.

———. Os conflitos no licenciamento ambiental. *Valor Econômico*, 9 mar. 2009.

———. Possibilidade de tutela inibitória de licenciamento ambiental em face de inconstitucionalidade (incidental) de lei municipal da cidade do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, 2009.

———. Regulating the climate change risk at the local level — the Denver experience: greenprint or greenwash? Rio de Janeiro, jan. 2009.

———. Water law in the US and Brazil — two approaches to emerging water poverty. In: CONGRESS OF THE INTERNATIONAL UNION FOR THE CONSERVATION OF NATURE, 2009, Wuhan. *Proceedings...* Wuhan, China, 2009.

SCHUARTZ, Luis. Consequencialismo judicial e incerteza jurídica. *Cadernos Direito GV*, n. 29, p. 132-137, maio 2009.

———. Consequencialismo jurídico, racionalidade decisória e malandragem. *Revista de Direito Administrativo*, n. 248, abr./jun. 2009.

———. Interdisciplinaridade e adjudicação: caminhos e descaminhos da ciência no direito. *Revista Brasileira de Filosofia*, jul. 2009.

———. Um novo olhar sobre o nosso sentimento de impunidade. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 4, abr. 2009.

———. Universalização dos fins e particularização dos meios: política social e o significado normativo dos direitos fundamentais. Rio de Janeiro, 2009.

SILVA, Andrea Diniz da. Estudos e modalidades alternativas de censos demográficos: aspectos de amostragem. Rio de Janeiro, jan. 2009.

SOUZA, Carlos Affonso Pereira de. Creative Commons: licenciamento de direitos autorais enquanto plataforma para produção e difusão de conhecimento. In: CASTRO, Cosette; BRITTES, Juçara; MELO, José Marques (Orgs.). *Comunicação e informação para inclusão digital*. Brasília: Unesco, Ibict, 2009.

XAVIER, Bianca. Cuidados na declaração de imposto de renda. *JB Online e Jornal do Brasil*, 21 abr. 2009.

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

ALSTON, Lee et al. Presidential power, fiscal responsibility laws, and the allocation of spending: the case of Brazil. In: HALLERBERG, Mark; SCARTASCINI, Carlos; STEIN, Ernesto (Eds.). *Who decides the budget? Political economy analysis of the budget process in Latin America*. Cambridge: Harvard University Press, 2009.

ARAÚJO, L.; CAMARGO, B. Money versus memory. São Paulo, 2009.

ARVATE, Paulo Roberto; AVELINO, George; TAVARES, José. Fiscal conservatism in a new democracy. *Economics Letters*, v. 122, p. 125-127, 2009.

——— et al. Corruption and the size of government: causality tests for OECD and Latin American countries. *Applied Economics Letters*, 2009.

AZEVEDO, P. F. Allocation of authority in franchise chains. *International Studies of Management & Organization*, 2009.

———; ALMEIDA, S. F. Poder compensatório: coordenação horizontal na defesa da concorrência. *Estudos Econômicos*, Instituto de Pesquisas Econômicas, 2009.

———; HENRIKSEN, A. L. Cartel deterrence and settlements: the Brazilian experience. In: ZÄCH, Roger; HEINEMAN, Andreas (Eds.). *The development of competition law since 1990 and perspectives*. London: Edward Elgar, 2009. p. 120-135.

———; POLITI, R. Concorrência e estratégias de precificação no sistema agroindustrial do leite. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, 2009.

———; YEUNG, L. Beyond conventional wisdom and anecdotal evidence: measuring efficiency of Brazilian courts. In: ISNIE 2009. *Proceedings...* Berkeley: ISNIE, 2009.

———; SERIGATI, F.; ORELLANO, V. I. F. Fidelidade em cooperativas: um estudo empírico com as cooperativas paulistas. In: CONGRESSO DA SOBER, 47., 2009, Porto Alegre. *Anais...* Porto Alegre: Sober, 2009. v. 1, p. 1-20.

——— et al. Competition policy in Brazil: recent trends toward greater enforcement. In: EVENS, David S.; JENNY, Frederic (Eds.). *Trustbusters*. Boston: Competition Policy International, 2009. p. 37-52.

BACHA, Edmar; HOLLAND, M.; GONÇALVES, Fernando. A panel-data analysis of interest rates and dollarization in Brazil. *Revista Brasileira de Economia*, v. 63, p. 3-19, 2009.

BOIANAIN, P. G.; PEREIRA, P. L. Valls. Ombro cabeça ombro: testando a lucratividade do padrão gráfico de análise técnica no mercado de ações brasileiro. *Revista Brasileira de Finanças*, 2009.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. A esquerda e a crise. *Folha de S. Paulo*, 1 jun. 2009.

- . A moral e a crise. *O Estado de S. Paulo*, 22 mar. 2009.
- . A proposta brasileira ao G-20. *Folha de S. Paulo*, 23 mar. 2009.
- . A queda do PIB. *Folha de S. Paulo*, 16 mar. 2009.
- . Afeganistão e a segurança nacional. *Folha de S. Paulo*, 7 dez. 2009.
- . Aquecimento global e equidade. *Folha de S. Paulo*, 30 nov. 2009.
- . Arauto do Estado republicano. *Gestão Pública e Desenvolvimento*, n. 6, p. 5-10, jun. 2009.
- . Auxílio-desemprego e flexisseguridade. *Folha de S. Paulo*, 26 jan. 2009.
- . Bienal de São Paulo e de Veneza. *Folha de S. Paulo*, 15 jun. 2009.
- . Cadernetas de poupança. *Folha de S. Paulo*, 11 maio 2009.
- . Celso Furtado e a teoria econômica. In: CENTRO INTERNACIONAL CELSO FURTADO. *Arquivos Celso Furtado 2 — economia do desenvolvimento*. Rio de Janeiro: Contraponto, 2009. v. 2, p. 225-246.
- . *Construindo o Estado republicano — democracia e reforma da gestão pública*. Rio de Janeiro: FGV, 2009.
- . Cúpula da Américas. *Folha de S. Paulo*, 20 abr. 2009.
- . Deixemos Obama em paz. *Folha de S. Paulo*, 24 ago. 2009.
- . Democracia ou não intervenção? *Folha de S. Paulo*, 5 out. 2009.
- . *Developing Brazil: overcoming the failure of the Washington Consensus*. Boulder: Lynne Rienner, 2009. 301p.
- . Direito ao silêncio. *Folha de S. Paulo*, 14 dez. 2009.
- . Do nacionalismo à dependência. *Estudos Avançados*, v. 23, n. 65, p. 319-328, 2009.
- . Doença holandesa e desindustrialização. *Valor Econômico*, 25 nov. 2009.
- . Dutch disease and de-industrialization. *Valor Econômico*, 25 nov. 2009.
- . É o câmbio sr. presidente. *Folha de S. Paulo*, 17 ago. 2009.
- . É preciso controlar o câmbio. *Folha de S. Paulo*, 20 set. 2009.
- . Endividamento e insanidade. *Folha de S. Paulo*, 14 set. 2009.
- . Euclides e identidade nacional. *Folha de S. Paulo*, 31 ago. 2009.
- . Financeirização e riqueza fictícia. *Folha de S. Paulo*, 23 fev. 2009.
- . *From de national bourgeois to the associated dependency interpretation of Latin America*. São Paulo, abr. 2009. (Eesp/FGV, 185.)
- . *From old to new developmentalism in Latin America*. São Paulo, jun. 2009. (Eesp/FGV, 193.)
- . Globalização e competição. *Folha de S. Paulo*, 2 nov. 2009.
- . *Globalização e competição: por que alguns países emergentes têm sucesso e outros não*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.
- . Guerra ou acordo? *Folha de S. Paulo*, 3 ago. 2009.
- . Hay intereses exclusivos de Sudamérica con los EEUU y Canada? *La Onda Digital*, 7 jul. 2009.
- . Imigração e nacionalismo. *Folha de S. Paulo*, 27 jul. 2009.
- . Indignação com as Laranjeiras. *Folha de S. Paulo*, 19 out. 2009.

- . Individualismo feroz. *Folha de S. Paulo*, 28 set. 2009.
- . Israel e a lógica irracional. *Folha de S. Paulo*, 5 jan. 2009.
- . Lição de nacionalismo e política. *Folha de S. Paulo*, 21 set. 2009.
- . Listas fechadas. *Folha de S. Paulo*, 18 maio 2009.
- . Maria, João e a crise. *Folha de S. Paulo*, 12 jan. 2009.
- . *Mondialisation et compétition: pourquoi certains pays émergents réussissent et d'autres non*. Paris: La Découverte, 2009. 195p.
- . *Nação, sociedade civil, Estado e Estado-nação: uma perspectiva histórica*. São Paulo, maio 2009. (Esp/FGV, 189.)
- . Nova lógica das alianças internacionais. *Folha de S. Paulo*, 23 nov. 2009.
- . O Brasil na frente. *Folha de S. Paulo*, 9 fev. 2009.
- . O estado das coisas. *Folha de S. Paulo*, 22 jun. 2009.
- . *O Estado necessário para uma democracia possível na América Latina*. São Paulo, abr. 2009. (Esp/FGV, 184.)
- . O fim da era Thatcher. *Folha de S. Paulo*, 4 maio 2009.
- . O matuto e o “momento mágico”. *Folha de S. Paulo*, 16 nov. 2009.
- . O mundo menos sombrio. *Jornal de Resenhas*, São Paulo, 1 mar. 2009.
- . O muro de Berlim e a crise financeira. *Folha de S. Paulo*, 9 nov. 2009.
- . O pequeno herói. *Folha de S. Paulo*, 2 fev. 2009.
- . O pré-sal e a nação. *Folha de S. Paulo*, 7 set. 2009.
- . Obama começou bem. *Folha de S. Paulo*, 9 mar. 2009.
- . Os dois métodos e o núcleo duro da teoria econômica. *Revista de Economia Política*, v. 29, p. 163-190, 2009.
- . Patéticas críticas ao IOF. *Folha de S. Paulo*, 26 out. 2009.
- . Pequena euforia, triste Brasil. *Folha de S. Paulo*, 8 jun. 2009.
- . Pequena história no mundo. *Folha de S. Paulo*, 6 jul. 2009.
- . Perdoar ou postergar dívidas? *Folha de S. Paulo*, 2 mar. 2009.
- . Por onde atacar a crise? *Folha de S. Paulo*, 16 fev. 2009.
- . Por que falhou a globalização financeira. *Folha de S. Paulo*, 27 abr. 2009.
- . Por que não limitar a entrada de capitais? *Folha de S. Paulo*, 25 maio 2009.
- . Quem socorre o G-20? *Folha de S. Paulo*, 6 abr. 2009.
- . Regime e governo no Irã. *Folha de S. Paulo*, 29 jun. 2009.
- . Regulamentação a favor dos bancos. *Folha de S. Paulo*, 13 jul. 2009.
- . Sem crise à vista. *Folha de S. Paulo*, 12 out. 2009.
- . Tempo e paciência. *Folha de S. Paulo*, 30 mar. 2009.
- . The first Latin American advanced programme on rethinking macro and development economics. São Paulo, 2009.

———. The first Latin American advanced programme on rethinking macro and development economics: changing perspectives on development economics. São Paulo, 2009.

———. The first Latin American advanced programme on rethinking macro and development economics: globalization, nation-State, conventional orthodoxy and new developmentalism. São Paulo, 2009.

———. The first Latin American advanced programme on rethinking macro and development economics: the tendency to the overvaluation of the exchange rate, the Dutch disease and foreign savings. São Paulo, 2009.

———. Trem-bala e investimento direto. *Folha de S. Paulo*, 10 ago. 2009.

———. Um Bric no topo do mundo. *Folha de S. Paulo*, 20 jul. 2009.

———; GALA, Paulo Sérgio de Oliveira Simões. *Dossiê da crise*. São Paulo: Ed. 34, 2009.

CAIXETA FILHO, J. V.; BARTHOLOMEU, Daniela Bacchi. Quantification of the environmental impacts of road conditions in Brazil. *Ecological Economics*, v. 68, p. 1.778-1.786, 2009.

CAMARGO, B. Learning in society. São Paulo, 2009.

———; ARAUJO, L. Limited memory and the essentiality of money. São Paulo, 2009.

———; PASTORINO, E. Learning-by-employing: the value of commitment under uncertainty. São Paulo, 2009.

———; STINEBRICKNER, R.; STINEBRICKNER, T. Affirmative action and interracial friendships. São Paulo, 2009.

CAPPA, L.; PEREIRA, P. L. Valls. Modelando a volatilidade dos retornos da Petrobras usando dados de alta frequência. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

CARDOSO, Eliana A. A América para os americanos? *O Estado de S. Paulo*, 9 fev. 2009.

———. A era da responsabilidade. *O Estado de S. Paulo*, 9 mar. 2009.

———. Balança mas não cai? *Valor Econômico*, 5 mar. 2009.

———. Bovespa de pileque. *Valor Econômico*, 14 maio 2009.

———. Diário de viagem. *Valor Econômico*, 2 abr. 2009.

———. Fênix: a moeda global. *Valor Econômico*, 16 abr. 2009.

———. Licença para gastar. *Valor Econômico*, 19 mar. 2009.

———. Lições de 29. *Valor Econômico*, 5 fev. 2009.

———. *Mosaico da economia*. São Paulo: Saraiva, 2009.

———. O leitor. *Valor Econômico*, 19 fev. 2009.

———. Sem tempo. *Valor Econômico*, 30 abr. 2009.

———; HOLLAND, M. South America for the Chinese? A trade-based analysis of shifting economic power in the region. São Paulo, 2009.

DIVINO, José Angelo; TELES, V. K.; ANDRADE, Joaquim. On the purchasing power parity for Latin American countries. *Journal of Applied Economics*, v. 12, p. 33-54, 2009.

DOURADO NETO, Durval; METSELAAR, Klaas; LIER, Quirijn de Jong van. Modeling of transpiration reduction in Van Genuchten Mualem type soils. *Water Resources Research*, v. 45, p. 1-9, 2009.

——— et al. Avaliação do sistema de pulverização com funcionamento intermitente, acoplado ao pivô central. *Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental*, v. 13, p. 26-32, 2009.

——— et al. Previsões meteorológicas do modelo ETA para subsidiar o uso de modelos de previsão

agrícola no centro-sul do Brasil. *Ciência Rural*, v. 39, p. 412-420, 2009.

——— et al. Soil water extraction by roots and KC for the coffee crop. *Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental*, v. 13, p. 257-261, 2009.

——— et al. Temperatura, base inferior e estacionalidade de produção de genótipos diploides e tetraploides de azevém. *Ciência Rural*, 2009.

FERNANDES, P. R.; PEREIRA, P. L. Valls. Estrutura a termo da taxa de juros para o Brasil: modelo Nelson-Siegel dinâmico. São Paulo, 2009.

FERNANDEZ, R. G.; PESSALI, H. F. Retórica y economía. In: GARCÍA-BERMEJO, Juan Carlos. (Comp.). *Sobre la economía y sus métodos*. Madrid: Trotta, Consejo Superior de Investigaciones Científicas, 2009.

FIRPO, Sérgio P.; FORTIN, Nicole; LEMIEUX, Thomas. Unconditional quantile regressions. *Econometrica*, v. 77, p. 953-974, 2009.

———; ———; ———. Regressões quantílicas incondicionais. *Econometrica*, 2009.

GALA, Paulo Sérgio de Oliveira Simões. A evolução recente de nossas contas externas. *Conjuntura da Infraestrutura*, São Paulo, 1 jul. 2009.

———. Crise em estabilização. *Notícias da Construção*, São Paulo, 1 ago. 2009.

———. Evolução recente do câmbio no Brasil. *Conjuntura da Infraestrutura*, São Paulo, 1 mar. 2009.

———. Faltou sintonia. *Notícias da Construção*, São Paulo, 6 abr. 2009.

———. O modelo argentino. *Valor Econômico*, 30 jan. 2009.

———. Propostas para a política cambial. *Valor Econômico*, 10 jun. 2009.

———. Quando a crise passar. *Notícias da Construção*, São Paulo, 6 mar. 2009.

———. Sinais de recuperação. *Notícias da Construção*, São Paulo, 1 jun. 2009.

———; CUNHA, P. H. Do populismo às bandas cambiais: a evolução da política cambial no Chile de 1970 a 1999. *Revista de Economia Política*, v. 29, p. 35-53, 2009.

———; MORI, Rogério. Sobre os impactos do nível do câmbio real na formação bruta de capital fixo, no produto potencial e no crescimento. In: RENAUT, Michel; CARVALHO, Leonardo (Orgs.). *Crescimento econômico: setor externo e inflação*. Rio de Janeiro: Ipea, 2009. p. 87-103.

——— et al. Pluralism in economics: from epistemology to hermeneutics. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE EUROPEAN SOCIETY FOR THE HISTORY OF ECONOMIC THOUGHT, 13., 2009, Thessaloniki. *Proceedings...* Thessaloniki, 2009.

HOLLAND, M. A crise financeira corrigiu a taxa de câmbio no Brasil? *Economia & Tecnologia*, Campinas, v. 16, p. 5-16, 2009.

———. A crise financeira e o câmbio. *Valor Econômico*, 11 maio 2009.

———. Economia brasileira em perspectivas. São Paulo, 2009.

———. Exchange rate volatility and the fear of floating in Brazil. In: ICAFI RESEARCH CENTER. *Financial system in Brazil*. India: ICAFI, 2009.

———. Finanças internacionais: teorias e aplicações para o Brasil. São Paulo, 2009.

———. O problema da redução das metas fiscais. *Gazeta Mercantil*, São Paulo, 25 maio 2009.

———. Por que a taxa real de câmbio importa? *Valor Econômico*, 5 ago. 2009.

———; BRESSER-PEREIRA, L. C. Common currency and economic integration in Mercosur. *Journal of Post Keynesian Economics*, v. 32, p. 215-236, 2009.

———; PALAIA, Daniel. Taxa de câmbio e paridade de poder de compra. *Revista de Economia Aplicada*, v. 13, p. 35-51, 2009.

———; PILLATTI, Cláudia. Regimes cambiais e intervenções no mercado de câmbio: uma abordagem a partir da experiência brasileira. *Revista Produção Online*, v. 9, p. 361-382, 2009.

———; VIEIRA, Fabrício. Crescimento econômico e liquidez externa no Brasil. *Revista de Economia Política*, v. 29, p. 45-58, 2009.

———; YANAKA, Guilherme. Basileia II e exigência de capital para risco de crédito dos bancos no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———; NUNES, Cleme Vinicius; GOMES, C. Sinalização de política monetária e movimentos na estrutura a termo da taxa de juros no Brasil. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

KARRUZ, Ana Paula; AVELINO, George. Crescimento econômico e desenvolvimento humano: um olhar sobre os municípios paulistas. In: VITTE, Claudete de Castro Silva; KEINERT, Tânia Margarete Mezzomo (Orgs.). *Qualidade de vida, planejamento e gestão urbana*. Rio de Janeiro: Bertrand Brasil, 2009, p. 265-289.

LAURETTI, C. M.; KAYO, E. K.; MARÇAL, E. F. A sobre-reação do mercado à informação intangível. *Revista Brasileira de Finanças*, v. 7, p. 215-236, 2009.

LAURINI, Marcio; PEREIRA, P. L. Valls. Conditional stochastic kernel estimation by nonparametric methods. *Economics Letters*, 2009.

MARÇAL, E. F. Testing the implications of a rational expectation model in a VECM with structural change. In: ENCONTRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

———; MONTEIRO, Wagner Oliveira; NISHIJIMA, M. Saldo comercial e taxa de câmbio real: uma nova

análise do caso brasileiro. *Economia*, Campinas, v. 11, p. 1-20, 2009.

——— et al. Evaluation of contagion or interdependence in the financial crises of Asia and Latin American, considering the macroeconomic fundamentals. *Applied Economics*, 2009.

MARCONI, Nelson et al. Diferentes padrões de políticas salariais nos estados brasileiros: uma análise a partir do diferencial de salários público-privados. *Revista de Economia Política*, 2009.

MARIN, F. R.; ASSAD, Eduardo Delgado; PILAU, Felipe Gustavo. *Clima e ambiente: introdução para ciências ambientais*. Campinas: Embrapa Informática Agropecuária, 2009. 120p.

——— et al. Agrometeorologia da cana-de-açúcar. In: INMET. *Agrometeorologia dos cultivos — levantamento sistemático de informações agrometeorológicas e fitotécnicas*. Brasília: INMET, 2009.

——— et al. Potencial de clima e solo para a viticultura no estado de São Paulo. *Revista Brasileira de Agrometeorologia*, 2009.

MARTINS, M. T. B. et al. Caracterização da parede celular de *Saccharum* spp. L. em diferentes estádios de senescência foliar. In: XII CONGRESSO BRASILEIRO DE FISILOGIA VEGETAL, 12., 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, 2009.

MAITTO, E. H. C. Median voter, size of the government and budget spillover: evidence for US states. *Applied Economics Letters*, v. 16, p. 1.387-1.392, 2009.

———; OGURA, L. Skill differentiation between formal and informal employment. *Journal of Economic Studies*, Bradford, 2009.

——— et al. Mensurando e avaliando a eficiência dos gastos estaduais em educação fundamental e média. *Estudos Econômicos*, Instituto de Pesquisas Econômicas, v. 39, p. 1-20, 2009.

MOLINARI, H. B. C. Development and production of energy crops for biofuels in Brazil. In: KOREA AND

BRAZIL PARTNERING SYMPOSIUM, 1., 2009, Suwon, South Korea. *Proceedings...* Suwon, 2009. p. 35-51.

———. Embrapa's molecular approaches applied in *Elaeis* spp. breeding program. In: SIMPÓSIO BRASILEIRO DE GENÉTICA MOLECULAR DE PLANTAS, 2., 2009, Búzios. *Programa e Resumos...* Búzios, RJ, 2009.

———; COLLARES, D. G. Projeto visa saltos de competitividade para a cultura do dendê no Brasil. *Agrosoft Brasil*, 20 abr. 2009.

———; ———. Variedade de cana-de-açúcar tolerante à seca em desenvolvimento na Embrapa. *Cultivar*, 29 maio 2009.

——— et al. Análise fisiológica e proteômica de dois genótipos de *Saccharum* spp. submetidos a estresse salino. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE FISIOLÓGIA VEGETAL, 12. 2009, Fortaleza. *Anais...* Fortaleza, 2009.

——— et al. Characterization of *Saccharum* spp. L. cell-wall at different stages of leaf senescence. In: ISSCT BREEDING AND GERMLASM WORKSHOP, 9., 2009, Cairns. *Proceedings...* Cairns, Australia, 2009.

——— et al. Constitutive expression of antibacterial peptide in *Nicotiana tabacum* cv. Turkish Samsun for studies of *Plant-Xylella fastidiosa* interaction. *Journal of Phytopathology*, 2009.

——— et al. Organogenesis and agrobacterium tumefaciens-mediated genetic transformation of *Eucalyptus saligna* with P5CS gene. *Biologia Plantarum*, 2009.

MOURA, A. R. A crise como esfinge. *O Estado de S. Paulo*, 20 fev. 2009.

——— et al. A microestrutura dos mercados faz alguma diferença? In: BACHA, Edmar L.; GOLDFAJN, Ilan (Orgs.). *Como reagir à crise? Políticas econômicas para o Brasil*. Rio de Janeiro: Imago, 2009. p. 109-112.

MUSSOLINI, Caio; TELES, V. K. *Infraestrutura e produtividade no Brasil*. São Paulo, 2009.

NAKANO, Yoshiaki. A combinação de política equivocada. *Folha de S. Paulo*, 19 abr. 2009.

———. A guerra cambial e o IOF. *Folha de S. Paulo*, 1 nov. 2009.

———. A recessão da deflação de ativos. *Valor Econômico*, 10 fev. 2009.

———. A recuperação da crise e as divergências entre os economistas. *Valor Econômico*, 30 jun. 2009.

———. A vez dos países emergentes. *Valor Econômico*, 28 jul. 2009.

———. As novas minibolhas. *Folha de S. Paulo*, 6 set. 2009.

———. As novas bolhas e a guerra cambial. *Valor Econômico*, 15 dez. 2009.

———. As razões para IOF sobre entrada de capitais. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 10, out. 2009.

———. As turbulências na caixa de câmbio. *Valor Econômico*, 17 nov. 2009.

———. Câmbio mata. *Folha de S. Paulo*, 9 ago. 2009.

———. Causas da queda brusca na produção industrial. *Valor Econômico*, 10 mar. 2009.

———. Consumidor em última instância. *Folha de S. Paulo*, 12 jul. 2009.

———. Depois da crise financeira. *Valor Econômico*, 13 jan. 2009.

———. Depois da crise o mundo será diferente. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 5, maio 2009.

———. Desacoplamento e guerra cambial dissimulada. *Valor Econômico*, 20 out. 2009.

———. Eles estão de volta. *Valor Econômico*, 2 jun. 2009.

———. Estado e mercado. *Valor Econômico*, 5 maio 2009.

———. Interrupção da dinâmica virtuosa. *Folha de S. Paulo*, 22 fev. 2009.

———. Marolinha que virou tsunami. *Folha de S. Paulo*, 22 mar. 2009.

———. Novas crises financeiras à vista. *Folha de S. Paulo*, 4 out. 2009.

———. O pior ainda está por vir. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 1, jan. 2009.

———. Os perigos do “pior já passou”. *Folha de S. Paulo*, 14 jun. 2009.

———. Os riscos dos desdobramentos da crise. *Valor Econômico*, 22 set. 2009.

———. Privilégios exorbitantes. *Valor Econômico*, 7 abr. 2009.

———. Qual o formato da recuperação? *Valor Econômico*, 25 ago. 2009.

———. Recessão e recuperação: o pior da crise. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 7, jul. 2009.

———. Regressão industrial e câmbio. *Folha de S. Paulo*, 29 nov. 2009.

———. Remover entulho. *Folha de S. Paulo*, 17 maio 2009.

ORELLANO, V. I. F.; MATTOS, Enlinson Henrique; PAZELLO, E. T. A substituição de trabalhadores como instrumento para redução de gastos com salários: evidências para a indústria paulista. *Revista Brasileira de Economia*, v. 63, p. 1-19, 2009.

PEREIRA, C. Empreiteiras veem doações como seguro. *Valor Econômico*, 13 abr. 2009.

———; ARVATE, P. Should voters be afraid of hard budget constraint legislation? Fiscal responsibility law in Brazilian municipalities. In: MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION MEETING. *Proceedings...* Chicago: APSA, 2009.

———; MELO, Marcus André; FIGUEIREDO, Carlos Mauricio. Political and institutional checks on corruption: explaining the performance of Brazilian audit institutions. *Comparative Political Studies*, v. 42, p. 43-88, 2009.

———; ———; ———. The corruption-enhancing role of reelection incentives? Counterintuitive evidence from Brazil's audit reports. *Political Research Quarterly*, 2009.

———; ———; SOUZA, Saulo. Creative accounting and the quality of audit institutions. In: ANNUAL CONFERENCE OF THE INTERNATIONAL SOCIETY FOR NEW INSTITUTIONAL ECONOMICS, 13., 2009, Berkeley. *Proceedings...* Berkeley: ISNIE, 2009.

———; POWER, Timothy; RAILE, Eric. Bargaining conditions and corruption: the Brazilian mensalão scandal. In: POWER, Timothy; TAYLOR, Matthew (Eds.). *Accountability institutions and political corruption in Brazil*. South Bent: Notre Dame University Press, 2009.

———; ———; ———. Presidencialismo de coação e recompensas paralelas: explicando o escândalo do mensalão. In: MAGNA, Inacio; RENNO, Lucio (Orgs.). *Legislativo brasileiro em perspectiva comparada*. Belo Horizonte: UFMG, 2009.

———; RENNO, Lucio; SAMUELS, David. Corruption, media exposure, campaign finance, and reelection: what is the connection? In: POWER, Timothy; TAYLOR, Matthew (Eds.). *Accountability institutions and political corruption in Brazil*. South Bent: Notre Dame University Press, 2009.

——— et al. The predatory and virtuous choice governors make: political institutions and economic performance. In: LATIN AMERICAN STUDIES ASSOCIATION LASA, 2., 2009, Rio de Janeiro. *Proceedings...* Rio de Janeiro, 2009.

PEREIRA, P. L. Valls; CHICAROLI, R. Predictability of equity models. In: BRAZILIAN CONFERENCE ON STATISTICAL MODELLING IN INSURANCE AND FINANCE, 1., 2009, Maresias. *Proceedings...* Maresias, 2009.

PONCZEK, V. P.; MATTOS, Enlinson H. C. Institutions and economic volatility: democracy versus risk of expropriation. *Journal of Economic Studies*, Bradford, v. 36, p. 184-194, 2009.

—— et al. The impact of structured teaching methods on the quality of education. São Paulo, 2009.

RIVERA Y RIVERA, E. B. B. et al. Modelo de valor presente entre preços e dividendos: evidências em nível de empresa no Brasil de 1994-2008. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

ROCHA, F. F. Heterogeneity, saving-investment dynamics and capital mobility in Latin America. *Empirical Economics*, 2009.

ROCHA, J. D.; PEREZ, J. M. M.; CORTEZ, L. A. B. Aplicação dos produtos da pirólise rápida de biomassa como fertilizante natural. São Paulo, 2009.

—— et al. Discussão introdutória: experiências de pesquisa e desenvolvimento com comunidades agricultoras — inserção em cadeias agroindustriais. In: SOUZA, Ivan Sergio Freire de; CABRAL, José Renato Figueira (Orgs.). *Ciência como instrumento de inclusão social*. Brasília: Embrapa, 2009. p. 169-176.

—— et al. Usos inovadores da floresta energética via rotas termoquímicas. In: CONGRESSO BRASILEIRO SOBRE FLORESTAS ENERGÉTICAS, 1., 2009, Belo Horizonte. *Programa e Resumos...* Brasília: Embrapa, 2009.

ROCHMAN, R. R. Determinantes dos endividamentos de curto e longo prazos das empresas brasileiras. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE FINANÇAS, 9., 2009, São Leopoldo. *Anais...* São Leopoldo, RS, 2009.

——; ARBELECHE, S. Fusões e aquisições, governança corporativa e criação de valor. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

——; GONÇALVES JR., W.; CHALELA, L. R. Investimentos e apreçamento de ativos — estimando o prêmio de mercado brasileiro. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

——; RIBEIRO, F.G.; EID JR., W. Investimentos e apreçamento de ativos — uma investigação da per-

formance de longo prazo dos IPOs no Brasil. In: ENCONTRO DA ANPAD, 33., 2009, São Paulo. *Anais...* São Paulo, 2009.

RODRIGUES, R. A crise e o PAP. *Folha de S. Paulo*, 4 jul. 2009.

——. A FAO e Copenhague. *Folha de S. Paulo*, 5 dez. 2009.

——. A maior doação. *Folha de S. Paulo*, 17 jan. 2009.

——. A mulher do campo. *Folha de S. Paulo*, 24 out. 2009.

——. A Rodada de Doha vai para o beleléu. *O Estado de S. Paulo*, 9 fev. 2009.

——. Agroenergia não é uma aventura. *Nossa América*, jul./set. 2009.

——. Agroenergia, uma nova geopolítica global. *Revista Dom*, jun. 2009.

——. Agroenergia, uma oportunidade para a América Latina. *Nova América*, jun. 2009.

——. Agroenergia, una nueva geopolítica global. *Perspectiva*, Colombia, ago. 2009.

——. Agroindústria vive crise aguda. *Diário de Mogi*, 13 jun. 2009.

——. Agronegócio atual e potencial. *Revista da Fiesp*, maio 2009; e *Revista da Indústria*, jun. 2009.

——. Agronegócio com sustentabilidade: Pode, sim! *Eurobike Magazine*, jun. 2009.

——. Ano-novo e crise velha. *Folha de S. Paulo*, 3 jan. 2009.

——. As setes regras. *Folha de S. Paulo*, 1 ago. 2009.

——. Biocombustíveis no contexto global. *Opiniões*, jul./set. 2009.

——. Bons projetos e boas intenções. *Folha de S. Paulo*, 28 mar. 2009.

- . Ceagesp. *Agroanalysis*, v. 29, n. 5, maio 2009.
- . Cinzas na colheita. *Folha de S. Paulo*, 28 fev. 2009.
- . Comércio agrícola. *Folha de S. Paulo*, 14 fev. 2009.
- . Como o ipê que floresce na dificuldade, assim é o espírito da agricultura. São Paulo, 2009.
- . Contrastes. *Agroanalysis*, v. 29, n. 2, fev. 2009.
- . Cooperativas e pós-crise. *Agroanalysis*, v. 29, n. 7, jul. 2009.
- . Cooperativismo na crise. *Revista Granja*, jul. 2009.
- . Correspondência pascoal. *Folha de S. Paulo*, 11 abr. 2009.
- . De cascavel a Luis Eduardo. *Folha de S. Paulo*, 10 out. 2009.
- . Destino irrefutável. *Revista Global*, jul./ago. 2009.
- . Dezembro em Copenhague. *Agroanalysis*, v. 29, n. 7, ago. 2009.
- . 2009 — o ano da cautela. *Globo Rural*, jan. 2009.
- . Economia verde. *Agroanalysis*, v. 29, n. 3, mar. 2009.
- . Ecos do censo. *Agroanalysis*, v. 29, n. 10, out. 2009.
- . Esperteza no meio. *Globo Rural*, nov. 2009.
- . Evento discute impactos da crise global na gestão do agronegócio brasileiro. São Paulo, 2009.
- . Ex-ministro prevê cenário melhor. *O Estado de S. Paulo*, 13 jun. 2009.
- . Experiência e relatividade. *Folha de S. Paulo*, 23 maio 2009.
- . Feliz 2011! *Agroanalysis*, v. 29, n. 12, dez. 2009.
- . Florestas plantadas. *Folha de S. Paulo*, 20 jun. 2009.
- . Gargalos e maturidades. *Revista Granja*, nov. 2009.
- . Horizonte sombrio. *Folha de S. Paulo*, 7 nov. 2009.
- . Mais preconceito. *Folha de S. Paulo*, 29 ago. 2009.
- . Mais sobre a crise. *Revista Udop*, jun. 2009.
- . Menor tributo sobre alimentos. *Folha de S. Paulo*, 15 ago. 2009.
- . Mexida no tabuleiro. *Agroanalysis*, v. 29, n. 1, jan. 2009.
- . Nanotecnologia e megarresultados. *Agroanalysis*, v. 29, n. 6, jun. 2009.
- . Neoprotecionismo. *Folha de S. Paulo*, 31 jan. 2009.
- . Ninguém vai trocar a dependência do petróleo pela dependência do etanol. *Paraná Açúcar e Alcool*, jun. 2009.
- . Novo velho. *Folha de S. Paulo*, 26 set. 2009.
- . Novos créditos para o agronegócio. São Paulo, 2009.
- . Novos tempos. *Espaço Citríola*, abr. 2009.
- . O noroeste de Minas. *Jornal do Engenheiro Agrônomo*, abr./maio 2009.
- . O sertão vai virar mar. *Folha de S. Paulo*, 9 maio 2009.
- . Olhos comerciais na ciência. *Orgânicos em Revista*, mar. 2009.
- . Organização e paz. *Folha de S. Paulo*, 18 jul. 2009.
- . Ótimas intenções. *Agroanalysis*, v. 29, n. 12, dez. 2009.

- . Pastorinhas. *Folha de S. Paulo*, 21 nov. 2009.
- . Paz com tecnologia. *Folha de S. Paulo*, 6 jun. 2009.
- . Pela garantia de um preço mínimo. *Brasileiros*, jan. 2009.
- . Potencial e realidade. *Correio Riograndense*, 24 jun. 2009.
- . Qual a importância da sustentabilidade? *Revista Brasil Alemanha*, mar. 2009.
- . Quando um banco coloca dinheiro na agricultura, ganha dinheiro e ajuda o país. *Globo Rural*, jun. 2009.
- . Química presidencial. *Folha de S. Paulo*, 14 mar. 2009.
- . Real sustentabilidade. *Revista Granja*, out. 2009.
- . Retaliação e compensação. *Folha de S. Paulo*, 19 dez. 2009.
- . Sanduíche amargo. *Agroanalysis*, v. 29, n. 11, nov. 2009.
- . Sem Doha, novo alento com a UE. *Folha de S. Paulo*, 12 set. 2009.
- . Sublime amor. *Revista Granja*, dez. 2009.
- . Tá ruim mais tá bom. *Folha de S. Paulo*, 25 abr. 2009.
- . Tema de outro século. *Revista Granja*, ago. 2009.
- . Tradição e vanguardismo. *Revista Agrimotor*, jul. 2009.
- . Túnel iluminado. *Agroanalysis*, v. 29, n. 4, abr. 2009.
- . Um ano diferente. *Espaço Citrícola*, jan. 2009.
- . Um bom plano. *Revista Granja*, jun. 2009.
- . Uma boa aliança. *Agroanalysis*, v. 29, n. 7, set. 2009.
- . Vagão brecado. *Revista Granja*, set. 2009.
- . Vai saber. *Globo Rural*, dez. 2009.
- SCHIOZER, R. F.; SAITO, R. Determinants of currency risk management in Latin American non financial firms. *Emerging Markets Finance and Trade*, v. 45, p. 49-71, 2009.
- SILVA FILHO, Marcio C. et al. Conservation of dual-targeted proteins in Arabidopsis and rice points to a similar pattern of gene-family evolution. *Molecular Genetics and Genomics*, v. 281, p. 525-538, 2009.
- SOUZA, André Portela Fernandes de. The intergenerational transmission of child labor. In: HINDMAN, Hugh (Ed.). *The world of child labor: a historical and regional survey*. New York: M. E. Sharp, 2009.
- ; CARDOSO, Eliana. The impact of cash transfers on child labour and school enrollment in Brazil. In: ORAZEM, Peter F.; TZANNATOS, Zafiris; SEDLACEK, Guilherme (Eds.). *Child labor and education in Latin America: an economic perspective*. London: Palgrave Macmillan, 2009.
- ; EMERSON, Patrick M. The inter-generational persistence of child labour. In: ORAZEM, Peter F.; TZANNATOS, Zafiris; SEDLACEK, Guilherme (Eds.). *Child labor and education in Latin America: an economic perspective*. London: Palgrave Macmillan, 2009.
- ; JAKUBSON, George. Does the gradient matter? Marginal returns and intergenerational transmission of human capital. In: LACEA/LAMES 2009. *Anais...* Rio de Janeiro, 2009.
- ; AZZONI, Carlos Roberto; NOGUEIRA, Veridiana. Regional and demographic determinants of poverty in Brazil. In: ESFAHANI, H. S.; FACHINNI, G.; HEWINGS, G. (Eds.). *Economic development in Latin America: essays in honor of Werner Baer*. Basingstoke, UK: Palgrave Macmillan, 2009.

———; LEME, Maria Carolina; PAREDES, Ricardo. A municipalização do ensino fundamental e seu impacto sobre a proficiência no Brasil. In: VELOSO, Fernando et al. (Orgs.). *Educação básica no Brasil*. Rio de Janeiro: Campus, Elsevier, 2009.

TELES, V. K.; LEME, Maria Carolina S. Fundamentals or market sentiment: what causes country risk? *Applied Economics*, v. 37, 2009.

———; Z Aidan, Marta. Taylor principle and inflation stability in emerging market countries. São Paulo, 2009.

———; TAKASAGO, M.; SOARES, F. Public debt cyclicity and long-run growth. *Análise Econômica*, UFRGS, v. 20, 2009.

WJUNISKI, B. S.; FERNANDEZ, R. G. The Athenian economy in the light of the Welfare State: Karl Polanyi's work in perspective. *Journal of Economic Issues*, v. 43, p. 587-606, 2009.

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

ARAUJO, Aloisio Pessoa de; CASTRO FILHO, Luciano Irineu de. Pure strategy equilibria of single and double auctions with interdependent values. *Games and Economic Behavior*, v. 65, p. 25-48, Jan. 2009.

———; FUNCHAL, Bruno. A nova Lei de Falências brasileira: primeiros impactos. *Revista de Economia Política*, 2009.

ALMEIDA, Caio Ibsen Rodrigues de; VICENTE, José Valentim Machado. Are interest rate options important for the assessment of interest rate risk? *Journal of Banking and Finance*, v. 33, p. 1.376-1.387, 2009.

———; ———. Identifying volatility risk premia from fixed income Asian options. *Journal of Banking and Finance*, v. 33, p. 652-661, 2009.

——— et al. Does curvature enhance forecasting? *International Journal of Theoretical and Applied Finance*, 2009.

BARBOSA, Fernando de Holanda. A paridade do poder de compra: existe um quebra-cabeça? *Estudos Econômicos*, jul. 2009.

BRAIDO, Luis Henrique Bertolino. Multiproduct price competition with heterogeneous consumers and nonconvex costs. *Journal of Mathematical Economics*, 2009.

CAVALCANTI, Ricardo de Oliveira. Stationary with degeneracy in a model of commodity money. *Economic Theory*, Mar. 2009.

———; PUZZELLO, Daniela. Stationary without degeneracy in a model of commodity money. *Economic Theory*, 2009.

COSTA, Carlos Eugênio da. Yet another reason to tax goods. *Review of Economic Dynamics*, Apr. 2009.

CYSNE, Rubens Penha. Bailey's measure of the welfare costs of inflation as a general-equilibrium measure. *Journal of Money, Credit and Banking*, v. 41, p. 451-459, 2009.

———. On the positive correlation between income inequality and unemployment. *Review of Economics and Statistics*, v. 91, p. 218-226, 2009.

———; RUBIN, David Daniel Turchick. On the integrability of money-demand functions by the Sidrauski and the shopping-time models. *Journal of Banking and Finance*, v. 33, p. 1.555-1.562, 2009.

ISSLER, João Victor et al. Impacto do PIS e da Cofins na inflação: uma abordagem econométrica usando o teste de janela variável. *Revista de Economia Aplicada*, 2009.

LIMA, Luiz Renato Regis de Oliveira; KIM, Soyoung. Local persistence and the PPP hypothesis. *Journal of International Money and Credit*, Aug. 2009.

——— et al. Guest editorial: nonparametric and robust methods in econometrics. *Journal of Econometrics*, 2009.

MONTEIRO, Paulo Klinger. Abstract types and distributions in independent private value auctions. *Economic Theory*, v. 40, p. 497-507, 2009.

———. First-price auction symmetric equilibria with a general distribution. *Games and Economic Behavior*, v. 65, p. 256-269, 2009.

———; HERVÉS-BELOS, Carlos. Strictly monotonic preferences on continuum of goods commodity spaces. *Journal of Mathematical Economics*, Oct. 2009.

———; PAGE, Frank. Endogenous mechanisms and Nash equilibrium in competitive contracting games. *Journal of Mathematical Economics*, 2009.

———; ROCHA, Victor Filipe Martins da. Unbounded exchange economies with satiation: how far can we go? *Journal of Mathematical Economics*, Mar. 2009.

———; SVAITER, Benar Fux. Optimal auction with a general distribution: virtual valuation without densities. *Journal of Mathematical Economics*, June 2009.

MOREIRA, Marcelo Jovita. A maximum likelihood method for the incidental parameter problem. *Annals of Statistics*, v. 37, n. 6, 2009.

———. Bootstrap validity for the score test when instruments may be weak. *Journal of Econometrics*, 2009.

———. Tests with correct size when instruments can be arbitrarily weak. *Journal of Applied Econometrics*, 2009.

ROCHA, Victor Filipe Martins da; VAILAKIS, Yianis. Financial markets with endogenous transaction costs. *Economic Theory*, Sept. 2009.

TERRA, Maria Cristina Trindade; FALLY, Thibault; PAILLACAR, Rodrigo. Economic geography and wages in Brazil: evidence from micro-data. *Journal of Development Economics*, July 2009.

8. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

BARBOSA FILHO, Fernando. A crise nos EUA. *Cenários FGV*, n. 26, p. 23-26, abr. 2009.

———. Educação, crescimento e distribuição de renda: a experiência brasileira em perspectiva histórica. In: *Educação básica no Brasil — construindo o país do futuro*. São Paulo: Elsevier, 2009.

———. “Marola” que pode virar ressaca. *Caderno de Seguros*, n. 152, p. 48-51, jan. 2009.

———. Uma avaliação do acaso brasileiro. Rio de Janeiro, 2009.

HERNANDEZ-PEREZ, Adriana. Flexibilidade nas parcerias otimiza ganhos com pré-sal. *Valor Econômico*, 15 out. 2009.

———. Massive scale unitization in Brazil. *Oil and Gas Financial Journal*, Oct. 2009.

———. Regulação de acordos de unitização e favoritismo. *Setorial News*, 14 mar. 2009.

———. Regulação econômica e a indústria de petróleo. *Valor Econômico*, 25 fev. 2009; e *TN Petróleo*, mar./abr. 2009.

———; RANGEL, Luiz. Regulação por incentivos em telecomunicações: a escolha de países em desenvolvimento. In: SALGADO, Lucia Helena; FIÚZA, Eduardo (Orgs.). *Marcos regulatórios no Brasil: é tempo de rever as regras?* Rio de Janeiro: Ipea, 2009.

LOPES, Ignez Vidigal. Agriculture — implications of changing food demand for Brazilian farm sector. Rio de Janeiro, maio 2009.

———. Agriculture — prospects for food demand and emerging issues for farm sector expansion in Brazil. Rio de Janeiro, jul. 2009.

———. Brazil's changing food demand challenges the farm sector. Rio de Janeiro, 2009.

LOPES, Mauro de Rezende. A mudança radical na postura dos dirigentes cooperativistas, fruto da crise nas exportações do agronegócio. Rio de Janeiro, ago. 2009.

———. Arranjos societários de produtores endividados. *O Estado de S. Paulo*, ago. 2009.

———. Nascem novos arranjos societários de produtores endividados para seguirem produzindo. *Agroanalysis*, n. 6, jun. 2009.

———. O otimismo dos produtores. *O Estado de S. Paulo*, ago. 2009.

———. Produtores endividados e associações. *O Estado de S. Paulo*, set. 2009.

———; OLIVEIRA, Natalie Pacheco de. Agricultura — a criatividade do setor privado para financiar o agronegócio. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 2, fev. 2009.

NERI, Marcelo. A agenda verde e marrom. *Valor Econômico*, dez. 2009.

———. A recessão e o bolso dos brasileiros. *Valor Econômico*, jun. 2009.

———. A revolução da qualidade da educação. *Valor Econômico*, ago. 2009.

———. Brazil as equitable opportunity society — income policies, income distribution, and the distribution of opportunities. In: BRAINARD, Lael; MARTINEZ-DIAZ, Leonardo (Eds.). *Brazil as an economic superpower? Understanding Brazil's changing role in the global economy*. Washington, DC: Brookings Institution, 2009. p. 221-269.

———. Mais uma hora na escola. *Valor Econômico*, maio 2009.

———. Microcrédito, bolsa família e as portas de entrada aos mercados. *Valor Econômico*, jul. 2009.

———. O paradoxo da evasão e as motivações dos sem escola. In: *Educação básica no Brasil — construindo o país do futuro*. São Paulo: Elsevier, 2009.

———. O sustentável peso do trabalho. *Valor Econômico*, nov. 2009.

———. Pelé para presidente? *Valor Econômico*, jan. 2009.

———. Pelé, Tostão e o ataque social mágico. *Valor Econômico*, fev. 2009.

———. Ressaca de janeiro. *Valor Econômico*, mar. 2009.

———. Rio 2016 e o choque de progresso. *Valor Econômico*, out. 2009.

———. Social — a demanda de microseguro. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 9, p. 81, set. 2009.

———. Social — os 22 milhões de menores. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 8, p. 92, ago. 2009.

———. Social — contra-ataque na crise. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 6, p. 66, jun. 2009.

———. Social — crônica de uma crise anunciada. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 3, p. 50, mar. 2009.

———. Social — motivos do microseguro. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 10, p. 62, out. 2009.

———. Social — mudanças, sim nós também podemos! *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 2, p. 50, fev. 2009.

———. Social — os motivos dos sem-escola. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 4, p. 50, abr. 2009.

———. Social — rendas e reflexões “pnadianas”. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 11, p. 82, nov. 2009.

———. Social — saneamento, saúde e sustentabilidade social. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 7, p. 28, jul. 2009.

———. Social — sobre cigarras e formigas. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 12, p. 62, dez. 2009.

———. Social — tempo na escola. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 5, p. 67, maio 2009.

———. Temas sociais — crescimento chinês melhor que o deles. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 1, p. 26, jan. 2009.

———. Temas sociais — perspectivas — as metas educacionais e o Ideb 2.0. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 1, p. 44, jan. 2009.

———. *The responses of child labor, school enrollment, and grade repetition to the loss of parental earnings in Brazil, 1982-1999*. In: *Child labor and education in Latin America: an economic perspective*. s.l.: Palgrave Macmillan, 2009.

———. Um ano de crise: empate social com muitos gols. *Valor Econômico*, set. 2009.

———; BUCHMANN, G. From Dakar to Brasília: monitoring Unesco education goals. *Quarterly Journal of Education*, 2009.

PESSÔA, Samuel de Abreu. Poupança — o modelo de desenvolvimento brasileiro: Austrália em vez da China. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 12, p. 10, dez. 2009.

PEREIRA, Lia Valls. A crise e o protecionismo multilateral. *Jornal dos Economistas*, Corecon-RJ, jan. 2009.

———. Comércio exterior — a contribuição das commodities às exportações. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 9, p. 68, set. 2009.

———. Comércio exterior — Brasil/Argentina: o protecionismo de reciprocidade. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 11, p. 76, nov. 2009.

———. Comércio exterior — de 2008 à recessão de 2009. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 4, p. 33, abr. 2009.

———. Comércio exterior — OMC: tribunal de solução de disputas? *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 12, p. 68, dez. 2009.

———. Comércio exterior — perspectivas/tendências na balança comercial. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 1, p. 24, jan. 2009.

———. Comércio exterior — superávits na balança. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 10, p. 68, out. 2009.

———. Comércio exterior do Brasil: o que mudou nos últimos dez anos. *FGV Cenários*, n. 8, jan. 2009.

———. Internacional — a China no comércio exterior da América do Sul. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 6, p. 60, jun. 2009.

———. Internacional — a recessão e o protecionismo. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 2, p. 48, fev. 2009.

———. Internacional — o deslocamento das exportações brasileiras pela China. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 7, p. 22, jul. 2009.

———. Internacional — qual a relação entre aumento de comércio e número de empresas? *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 8, p. 100, ago. 2009.

———. Los acuerdos comerciales regionales en la agenda brasileña. *Foreign Affairs Latinoamérica*, v. 9, n. 2, 2009.

———. O Brasil e a agenda de reformas do Fundo Monetário Internacional. *Breve Cindes*, n. 19, 2009. Disponível em: <www.cindesbrasil.org>.

———. Os antecedentes da reforma do FMI. *Pontes*, v. 5, n. 2, 2009.

QUADROS, Salomão Lipcovitch. Ponto de vista — inflação diminui. *Conjuntura Econômica*, v. 63, n. 1, p. 82, jan. 2009.

Dissertações de mestrado e teses de doutorado aprovadas

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Dissertações de Mestrado

- ❑ A abordagem da cidadania cultural na formulação do Plano Nacional do Livro e Leitura — PNLL. Simone Rodrigues Amorim.
- ❑ Arquivos pessoais, arquivos de memória e o processo de indexação. Isabel Cristina Borges de Oliveira.
- ❑ “Capoeira sou eu”: memória, identidade, tradição e conflito. Vivian Luiz Fonseca.
- ❑ Catálogo dos livros de horas da Biblioteca Nacional do Brasil. Vera Lúcia Miranda Faillace.
- ❑ Centro de Pesquisa e Documentação de História Oral e Ciências Sociais (Beira, Moçambique). Armando Dunduro Silva.
- ❑ Da memória dos trabalhadores à memória da Petrobras: a história de um projeto. Miriam Beatriz Collares Figueiredo.
- ❑ Estratégias pessoais e trajetórias profissionais nos meios populares. Regina Lucia do Nascimento Lima Feitosa.
- ❑ “Eu não sabia que podia entrar”; com a palavra o visitante do Museu Casa de Rui Barbosa. Roberto da Silva Abreu.
- ❑ Experimentações em cultura, educação e cidadania: o caso da Associação Grãos de Luz e Grão. Juliana Lopes da Silva.
- ❑ Ex-votos, promessas e milagres: um estudo sobre a Igreja Nossa Senhora da Penha. Maria da Graça Coutinho de Góes.
- ❑ Guia de preservação & segurança da Biblioteca Nacional do Brasil. Jayme Spinelli Júnior.
- ❑ Inventário sumário e registro de autoridade do Fundo Colégio Pedro II. Elizabeth Monteiro da Silva.
- ❑ Os italianos, vinho e turismo: o vale dos vinhedos na serra gaúcha. Alexandre Fonseca Frigeri.
- ❑ A memória dos imortais no Arquivo da Academia Brasileira de Letras. Maria do Socorro dos Santos Oliveira.
- ❑ Memórias de trabalhadores do Vital Brasil — um diálogo entre a saúde e a comunidade. Rosa Gouvêa de Souza.
- ❑ Museu Antônio Parreiras: uma casa para um pintor, uma experiência do olhar. Osvaldo Augusto de Oliveira.

- ❑ A organização do lazer e seus prazeres: um estudo de caso sobre o Club Med no Brasil. Aline Lima Brandão.
- ❑ O papel do cinema na formação da identidade da Cinelândia. Jonas da Silva Abreu.
- ❑ Por que é cidadão o jornalista-cidadão? História das mídias e jornalismo cidadão de base comunitária na Maré. Viktor Henrique Carneiro de Souza Chagas.
- ❑ Projeto para a criação do Centro de Memória do Instituto de Matemática Pura e Aplicada: uma história de competência, paixão e perseverança. Suely Torres de Melo dos Santos Lima.
- ❑ Projeto Pixinguinha — 30 anos de música e estrada. Gabriela Sandes Borges de Almeida.
- ❑ Qual a importância do trabalho voluntário para a sustentabilidade de organizações não governamentais? Denise Cardoso Aguiar Nunes.
- ❑ Quem faz uma rádio comunitária? Estudo de caso em uma favela da Zona Oeste do Rio de Janeiro. Regina Celia Azevedo Vives.
- ❑ O Quilombo de Candeia: um teto para todos os sambistas. Ana Cláudia Cunha.
- ❑ Responsabilidade social em arranjos produtivos locais: a prática do APL de confecção de Nova Friburgo e região. Daniel Roedel.
- ❑ São Pedro do Itabapoana: memória e identidade sul-capixaba. Marcelo Pedrosa Pereira.
- ❑ Ações facilitadoras do processo e o êxito de empresas familiares da terceira geração em diante. Luiz Augusto de Oliveira Júnior.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas e mecanismos subjacentes de aprendizagem relativos à gestão de processos: estudo de caso no setor de serviços bancários no Brasil. Fernando Mendonça Rocha.
- ❑ Análise crítica do *cyberslacking* nas estruturas organizacionais. Fernando Kuschneroff Contreras.
- ❑ Atendimento operacional em TI: fordismo ou pós-fordismo? Estudo de caso na empresa Gama. Antonio David Ribeiro Lavinias.
- ❑ Avaliação do estágio de desenvolvimento da responsabilidade social no Banco Central do Brasil. Marcelo Lima Vêras.
- ❑ Uma avaliação do impacto do treinamento na produtividade do trabalho. Luciana Heringer Freitas de Mello.
- ❑ Avaliação do impacto dos programas de transferência monetária condicionada na taxa de frequência escolar e labor infantil: o caso do programa Juntos no Peru. Cecilia Milagros Rosas Meneses.
- ❑ A avaliação institucional docente de seus resultados como fonte de informações à gestão do ensino superior: um estudo de caso no Curso de Administração da Faculdade do Pará. Kahlil Jezini Vianna.
- ❑ A contribuição da fábrica de *software* e de seus produtos para o processo de flexibilização organizacional na empresa cliente. Risoleide de Freitas Almeida.
- ❑ A contribuição do IBGE para a avaliação dos programas do plano plurianual. Massashige Takiguchi.
- ❑ Cultura de segurança da informação: um processo de mudança organizacional na Petrobras. Patricia dos Santos Vieira.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Achieving quality in management of development NGOs: analysis of four NGOs in Rio de Janeiro. Krystian Oppenheim.

- ❑ Da vigilância explícita ao poder invisível: um estudo sobre os mecanismos simbólicos de coordenação e o impacto que causam no comprometimento dos empregados. Margareth Menucci Setti.
- ❑ A democratização da política pública e o fortalecimento da cidadania: conhecendo o projeto Casa Brasil – unidades Vitória e Vila Velha. Thais Silva Gonçalves.
- ❑ O desafio do reconhecimento do sujeito cego em espaços públicos de representação. Juliana Marques Figale.
- ❑ Desafios na economia do conhecimento: o caso do BNDES. Lidiane Delesderrier Gonçalves.
- ❑ Determinantes do crescimento das geradoras independentes de recursos no Brasil pós-Plano Real. Sylvia Renata Pereira Aragão Nunes.
- ❑ Os efeitos da auditoria independente (externa) sobre a manipulação de informação contábil por parte das OPS brasileiras. Felipe Ramos Ferreira.
- ❑ O estrategista brasileiro da micro, pequena e média empresa privada nacional. Geraldo Sant’Anna Nunes.
- ❑ Evidências empíricas das competências profissionais críticas do CIO brasileiro. Etienne Hubert Vreuls.
- ❑ Fábricas de *software* e a academia: análise da formação acadêmica em informática no município do Rio de Janeiro. Flavio Ribeiro Vivacqua.
- ❑ Os fatores que influenciam o *download* gratuito de música na internet. Mauricio Frederico dos Santos Junior.
- ❑ Fatores-chave na qualidade de sistemas de *home-broker*: uma análise teórico-empírica. Luis Felipe Dantas Gutman.
- ❑ Filosofia na administração faz sentido? Uma abordagem fenomenológica pode ser útil para a gestão de empresas na atualidade? Washington Luiz de Souza Monteiro.
- ❑ Os gastos públicos em educação e a variação da proficiência dos alunos: uma análise do período 2005-2007. Fernanda da Rosa Becker.
- ❑ Gender’s negotiating styles and their effects in the outcome of a distributive negotiation: perspectives from behavioral neuroscience and the systematic. Thais Conceição Almeida da Silva.
- ❑ Gestão de pessoas na Procuradoria-Geral do Município do Rio de Janeiro. Lucio Almirão Ferreira.
- ❑ Gestão e sucessão de empresas familiares: uma revisão de literatura. Antonio Carlos Trindade de Moraes Filho.
- ❑ Gestão pública orientada para resultados: o caso de Minas Gerais. Carolina Siqueira Lemos.
- ❑ Governança corporativa em pequenas e médias empresas brasileiras. Letícia Magno Ribeiro.
- ❑ O impacto da orientação empreendedora na *performance* das pequenas/micro, médias e grandes empresas brasileiras dos setores de indústria, construção, comércio e serviços: evidências de um estudo híbrido. Antonio Benedito de Oliveira Junior.
- ❑ A importância da marca no processo de decisão de compra de calçados esportivos para a população de baixa renda. Paulo Francischelli.
- ❑ Indicadores de desempenho do Jardim Botânico do Rio de Janeiro. Mônica Sousa da Rocha.
- ❑ Influenciadores da decisão de compra de garantias estendidas no varejo brasileiro. Patricia Mendes Cesário.
- ❑ Inovação de recursos naturais: acumulação de capacidades tecnológicas em uma empresa de mineração no Brasil (1994-2008). André Fonseca da Silva.
- ❑ Internacionalização de escolas de negócios: um modelo à francesa. Ricardo Daniel Meurer Azambuja.

- ❑ A organização do lazer e seus prazeres: um estudo de caso sobre o Club Med no Brasil. Aline Lima Brandão.
- ❑ O papel do cinema na formação da identidade da Cinelândia. Jonas da Silva Abreu.
- ❑ Por que é cidadão o jornalista-cidadão? História das mídias e jornalismo cidadão de base comunitária na Maré. Viktor Henrique Carneiro de Souza Chagas.
- ❑ Projeto para a criação do Centro de Memória do Instituto de Matemática Pura e Aplicada: uma história de competência, paixão e perseverança. Suely Torres de Melo dos Santos Lima.
- ❑ Projeto Pixinguinha — 30 anos de música e estrada. Gabriela Sandes Borges de Almeida.
- ❑ Qual a importância do trabalho voluntário para a sustentabilidade de organizações não governamentais? Denise Cardoso Aguiar Nunes.
- ❑ Quem faz uma rádio comunitária? Estudo de caso em uma favela da Zona Oeste do Rio de Janeiro. Regina Celia Azevedo Vives.
- ❑ O Quilombo de Candeia: um teto para todos os sambistas. Ana Cláudia Cunha.
- ❑ Responsabilidade social em arranjos produtivos locais: a prática do APL de confecção de Nova Friburgo e região. Daniel Roedel.
- ❑ São Pedro do Itabapoana: memória e identidade sul-capixaba. Marcelo Pedrosa Pereira.
- ❑ Ações facilitadoras do processo e o êxito de empresas familiares da terceira geração em diante. Luiz Augusto de Oliveira Júnior.
- ❑ Acumulação de capacidades tecnológicas e mecanismos subjacentes de aprendizagem relativos à gestão de processos: estudo de caso no setor de serviços bancários no Brasil. Fernando Mendonça Rocha.
- ❑ Análise crítica do *cyberslacking* nas estruturas organizacionais. Fernando Kuschnaroff Contreras.
- ❑ Atendimento operacional em TI: fordismo ou pós-fordismo? Estudo de caso na empresa Gama. Antonio David Ribeiro Lavinias.
- ❑ Avaliação do estágio de desenvolvimento da responsabilidade social no Banco Central do Brasil. Marcelo Lima Vêras.
- ❑ Uma avaliação do impacto do treinamento na produtividade do trabalho. Luciana Heringer Freitas de Mello.
- ❑ Avaliação do impacto dos programas de transferência monetária condicionada na taxa de frequência escolar e labor infantil: o caso do programa Juntos no Peru. Cecilia Milagros Rosas Meneses.
- ❑ A avaliação institucional docente de seus resultados como fonte de informações à gestão do ensino superior: um estudo de caso no Curso de Administração da Faculdade do Pará. Kahlil Jezini Vianna.
- ❑ A contribuição da fábrica de *software* e de seus produtos para o processo de flexibilização organizacional na empresa cliente. Risoleide de Freitas Almeida.
- ❑ A contribuição do IBGE para a avaliação dos programas do plano plurianual. Massashige Takiguchi.
- ❑ Cultura de segurança da informação: um processo de mudança organizacional na Petrobras. Patrícia dos Santos Vieira.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Achieving quality in management of development NGOs: analysis of four NGOs in Rio de Janeiro. Krystian Oppenheim.

- ❑ Remontando a política pública: a evolução da política nacional de informática analisada pela ótica da teoria do ator-rede. Eduardo Augusto de Andrade Ramos.
- ❑ Representações do trabalho: um estudo sobre o regime de confinamento na indústria petrolífera. Denise Medeiros Ribeiro Salles.
- ❑ Responsabilização na administração pública brasileira: estrutura e relações no campo da função pública. Roberto da Costa Pimenta.
- ❑ Sistemas de informações sobre recursos hídricos e a dupla dominialidade das águas: o caso da integração do sistema nacional e dos sistemas estaduais de recursos hídricos na bacia do rio Paraíba do Sul. Teresa Cristina de Oliveira Nunes.
- ❑ Aplicação do modelo teoria de comportamento da carteira na formação da carteira de investimentos do investidor brasileiro. Marcio Lewensztajn.
- ❑ Burocratas de linha de frente e pressão por resultados. Aurelio Formoso Junior.
- ❑ Cocriação como fator crítico de sucesso para obtenção de CLV através de receita publicitária em redes sociais na internet no Brasil. Cristiano Turqueto Nobrega.
- ❑ Como a medição da propensão ao risco do candidato a franqueado pode ser utilizada pela rede franqueadora para melhorar a eficiência de seu processo de seleção. Ubirajara Marques de Oliveira Neto.
- ❑ Conflito socioambiental e o papel dos conselhos gestores: a experiência de São Sebastião, São Paulo. Daniel Eleutério Pascalicchio.

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Uma análise comparativa entre as estruturas de *private equity* e *venture capital* nos EUA e no Brasil. Gustavo Cardoso Comodo.
- ❑ Análise da cadeia de suprimentos do setor farmacêutico brasileiro quanto ao nível de colaboração entre laboratórios e operadores logísticos. Fernando Maradei Junior.
- ❑ Análise da relação entre o comportamento de preço dos produtos e a participação relativa de mercado. Artur Machado da Motta.
- ❑ Análise da sustentabilidade estratégica das vantagens competitivas na implementação de uma usina de etanol em Boa Vista — Roraima. Antonio Cavalcanti Junior.
- ❑ Análise de técnicas de *data mining* na aquisição de clientes de cartão de crédito não correntistas. Marcelo Kisahleitner.
- ❑ Da irrelevância do mercado ao mercado relevante: economistas, teoria econômica e política antitruste no Brasil. Gustavo Gomes Onto.
- ❑ Deficiências do processo de execução da estratégia corporativa em bancos privados de grande porte que atuam no Brasil. Rodrigo Rocha Gimezez.
- ❑ A definição do padrão de TV digital no Brasil: um estudo sobre a construção social de um padrão tecnológico. Rogério Santana de Figueiredo.
- ❑ Desenvolvimento de módulos para habitação popular no Brasil — geração de valor no Brasil: geração de valor no processo de cocriação com o cliente. Marcus Vinicius Cordeiro de Menezes.
- ❑ Determinantes da intenção de uso de serviços pessoais: um estudo em assessoria esportiva e salão de beleza. Wagner Fernando Turri.

- ❑ Determinantes do risco sistemático: análise com dados em painel. Viviane de Souza Werneck.
- ❑ Um diagnóstico do mercado brasileiro de securitização. Christian Henry Santiago.
- ❑ A dinâmica das relações na produção científica de gestão de serviços: um estudo sob a perspectiva da análise de redes sociais. Michele Esteves Martins.
- ❑ Direcionadores intangíveis de valor para empresa de autoatendimento bancário no Brasil. Jean Carlos Almeida Teixeira.
- ❑ Does location matter to explain loan interest rates? Evidence from Brazilian highly concentrated local markets. Simone Miyuki Hirakawa.
- ❑ Ecoeficiência e ecoefetividade como direcionadores de geração de valor em projetos. Vinicius Pedro Toporcov.
- ❑ Entrincheiramento ou alinhamento de interesses? Análise da oferta hostil da Sadia pela Perdigão, à luz da teoria de agência. Christian Callas.
- ❑ Equipes globais virtuais: a experiência de profissionais em bancos de investimentos multinacionais. Eduardo Yuji Tsuji.
- ❑ O estágio de adoção das práticas de produção mais limpas na cadeia de suprimentos de artefatos de couro do oeste paulista. Gilson Rodrigo Silvério Polidório.
- ❑ Um estudo de caso sobre customização em massa como uma proposição estratégico-operacional para os segmentos bancários com alta renda. Daniel Luiz Novaes Machado.
- ❑ Estudo do processo de internacionalização de uma empresa multinacional brasileira do ramo de integração de sistemas de tecnologia da informação e comunicação. Yassuki Takano.
- ❑ Evolução de preços imobiliários nas diferentes regiões da cidade de São Paulo. Flávio Guedes de Alcântara Filho.
- ❑ Fatores motivadores, fatores intervenientes e impactos da gestão dos riscos organizacionais — um estudo com empresas vencedoras do PNQ. Luiz Marcelo Siebert Schuch.
- ❑ Formatos de lojas de confecção para baixa renda. Ana Paula Santos Cruz Miotto.
- ❑ Gestão para resultados como política pública: uma análise da formação da agenda e alternativas. Priscilla Reinisch Perdicaris.
- ❑ Os hospitais de pequeno porte do Sistema Único de Saúde e a segurança do paciente. Luciana Reis Carpane.
- ❑ Identidade e imagem das marcas de moda de luxo: um estudo sobre Louis Vuitton. Andrezza Mastigum de Paula Martins.
- ❑ Identificar as principais fontes de incerteza na cadeia de suprimentos para exportação de açúcar e seu impacto: estudo de múltiplos casos. Marcio Cesar dos Santos.
- ❑ Imagem e identidade de marca: um estudo de congruência no varejo de moda. Nicolas Gonçalves Pontes.
- ❑ Impacto do controle e gestão familiares sobre a *performance* das empresas: um estudo sobre indústrias de médio porte. José Tomás Vieira dos Santos.
- ❑ A influência do BID na formulação de políticas públicas: análise das condições de financiamento do Programa Reabilitação da Área Central no município de São Paulo — Procentro. Lúcio Hanai Valeriano Viana.
- ❑ A influência do perfil comportamental na efetividade da fiscalização de contratos: o caso da Petróbras-Revap. Ana Elisa de Aguiar Galli Tobace.
- ❑ Inovação nas empresas do setor de biotecnologia no Brasil. Daniel Martinelli Chu.
- ❑ Margens de contribuição, gastos e lucro na cadeia de distribuição domiciliar de gás liquefeito de pe-

- trôleo (gás LP) — um estudo de caso sobre o lucro na cadeia de distribuição de gás LP domiciliar no Brasil. Felipe Augusto Vitoratto.
- ❑ Os mecanismos de socialização no relacionamento cliente e fornecedor. Cristiane Biazzin Villar.
 - ❑ Metodologia para ordenação de controles internos contábeis com base em critérios estabelecidos pelo SEC Management Guidance e escala baseada em operadores da lógica fuzzy. Carlos Eduardo Stefaniak Aveline.
 - ❑ Modelo para análise de seguro de crédito por empresas no Brasil. Edson de Paulo Serapicos.
 - ❑ O movimento negro e a Secretaria Especial de Promoção da Igualdade Racial: um estudo sobre a luta por sentidos sobre a desigualdade racial no Brasil. Marcus Vinícius Peinado Gomes.
 - ❑ O museu de arte como processo contínuo: políticas, práticas e visibilidades. Gabriela Toledo Silva.
 - ❑ Normas internacionais de contabilidade: percepções dos profissionais quanto às barreiras para sua adoção no Brasil. Ricardo Garcia de Souza.
 - ❑ A nova ciência da estratégia: uma investigação sobre o pensamento quântico nas ciências gerenciais. Marcelo Furtado Marzola.
 - ❑ Opções estratégicas para o sistema portuário brasileiro. Rafael Abib Walker.
 - ❑ O papel das tecnologias de informação e comunicação na oferta de serviços financeiros para a população de baixa renda: o caso dos correspondentes bancários no Banco Lemon. Cesar Akira Yokomizo.
 - ❑ Planejamento estratégico como prática: um estudo de caso em uma empresa organizada por projetos. Caio Motta Luiz de Souza.
 - ❑ Pobreza: um diálogo sem consenso. Roberta Mesiane Gonçalves Sousa.
 - ❑ Política, burocracia e democracia: as relações entre a Secretaria do Tesouro Nacional e a Comissão de Assuntos Econômicos no controle do endividamento público. Regiane de Barros Marcondes.
 - ❑ Políticas e práticas de recursos humanos que auxiliam no processo de adaptação e retenção de executivos brasileiros repatriados. Mariana Barbosa Lima.
 - ❑ Políticas habitacionais na Federação brasileira: os estados em busca do seu lugar. Renata da Rocha Gonçalves.
 - ❑ Profissionais técnicos e a opção de carreira pelo empreendedorismo: um estudo exploratório. Saulo Taffarello Pinotti.
 - ❑ RBV e futebol dão samba? Regressão logística aplicada na identificação dos fatores que influenciam o desempenho dos times na primeira divisão do campeonato brasileiro. Rafael Alves Rocha.
 - ❑ Redes sociais e empreendedorismo de alta tecnologia em São Carlos: limites e potencialidades para o incentivo e o desenvolvimento de negócios inovadores. Juliano Seabra Santiago de Oliveira Silva.
 - ❑ Responsabilidade política nos estados brasileiros: o voto econômico nas eleições para governador. Leonardo Sangali Barone.
 - ❑ Retenção de clientes na renegociação de créditos inadimplentes: um estudo em uma grande instituição financeira brasileira. Gustavo Camasmie Curiati Salione.
 - ❑ Sale of credit portfolio and risk: the case of financial institutions in Brazil. Graziella Lage Laureano.
 - ❑ Terceirização de painéis LCD para televisores: caso Philips eletroeletrônicos de consumo. Robson Dantas Bento.
 - ❑ Terceirização: que fatores tornam as empresas prestadoras de serviço de TI mais eficientes que seus clientes? Fabio Maurizio Lopes Carreti.

- ❑ Transformando necessidades em oportunidades: políticas públicas de apoio ao empreendedorismo para classes sociais de baixa renda. Henrique Villibor Flory.
- ❑ O uso de informações não financeiras por análises de investimento na avaliação do desempenho futuro das empresas. Adriano Picchi Neves.
- ❑ A utilização de práticas de gestão da cadeia de suprimentos por hospitais brasileiros e o desempenho operacional. Aline Cassi Yukimitsu.
- ❑ Valor da tecnologia da informação e o seu relacionamento com métricas de desempenho. Alice Tai Hsin Ping.
- ❑ As encruzilhadas da autogestão: imaginário e simbólico nas empresas assumidas por trabalhadores – uma análise de empreendimentos da economia solidária. Fábio Bittencourt Meira.
- ❑ Escritórios de projetos na área de tecnologia de informação: um modelo discriminante do contexto para a sua criação. Andrea Giovanni Spelta.
- ❑ Filantropia como estratégia em cinco organizações hospitalares privadas no município de São Paulo. Linus Pauling Fascina.
- ❑ Fomento empresarial aos conselhos municipais dos direitos da criança e do adolescente. Maria Nazaré Lins Barbosa.

Teses de doutorado

- ❑ Aglomerações industriais no Brasil: uma avaliação empírica sobre o crescimento das empresas. Elvio Corrêa Porto.
- ❑ Capacidade de inovação organizacional: uma análise aplicada à indústria de transformação paulista. Júlio Francisco Blumetti Facó.
- ❑ *Clusters* industriais e *performance* regional: contribuições à teoria da vantagem competitiva sustentável. Jeovan de Carvalho Figueiredo.
- ❑ Consumo e meio ambiente: uma modelagem do comportamento para reciclagem a partir da teoria cognitivo-comportamental. Sylmara Lopes Francelino Gonçalves Dias.
- ❑ Uma discussão acerca das regras eleitorais do sistema político brasileiro e dos incentivos ao comportamento parlamentar. Glauco Peres da Silva.
- ❑ O efeito da concentração regional das indústrias sobre o desempenho das firmas: uma abordagem multinível. Fernando Coelho Martins Ferreira.
- ❑ Gestão dos riscos do agronegócio no contexto cooperativista. Vilmar Rodrigues Moreira.
- ❑ Gestão por resultados e eficiência na administração pública: uma análise à luz da experiência do governo de Minas Gerais. Eduardo Granha Magalhães Gomes.
- ❑ Governo eletrônico, reforma do Estado e transparência: o programa de governo eletrônico no Brasil. Otávio Prado.
- ❑ Idade de entrada internacional, velocidade de internacionalização e seus efeitos sobre o crescimento no exterior de pequenas e médias empresas. Selma Carvalho.
- ❑ Informação e cadeia de suprimentos interna em hospitais. Libânia Rangel de Alvarenga Paes.
- ❑ O jogo regulatório brasileiro: a estabilidade contratual para além da autonomia das agências. Marcos Vinícius Pó.
- ❑ Organizações intraempreendedoras: construindo a ponte entre clima organizacional e desempenho superior. Marcos Hashimoto.
- ❑ Padrões de orçamento familiar: uma análise mercadológica. Hermes Moretti Ribeiro da Silva.

- ❑ A profissionalização do campo do desenvolvimento rural na região do sisal. Patrícia Maria Emerenciano de Mendonça.
- ❑ Property rights as a public policy tool: an empirical analysis of the social and economic effects. Mauricio Jose Serpa de Barros Moura.
- ❑ Trabalhadores qualificados e seus vínculos de trabalho: um estudo empírico. Marcia Carvalho de Azevedo.
- ❑ A transferência de risco de crédito em cadeias de suprimentos. Ricardo Reolon Jorge.
- ❑ Verdades portáteis: dilemas, desafios conceituais e limites da sustentabilidade no plano organizacional. Sérgio Augusto Pires Esteves.

4. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Dissertações de Mestrado

- ❑ Câmaras de conciliação: uma proposta contra a morosidade do Poder Judiciário. Deisy Cristhian Ferraz.
- ❑ A conciliação: a solução na lide e a celeridade na prestação jurisdicional. Raduan Miguel Filho.
- ❑ Conduta funcional e regime disciplinar no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado de Rondônia. Alexandre Miguel.
- ❑ A consensualidade e a administração pública em juízo. Marcella Araújo da Nova Brandão.
- ❑ Estatística básica aplicada à administração judiciária. Ruy Rosado Aguiar.
- ❑ Execução na justiça do trabalho. Neusa Libera Lodi.
- ❑ Gestão da tramitação processual nas varas trabalhistas. Ricardo Fioreze.

- ❑ Gestão de gabinetes de magistrados nas câmaras cíveis do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul. Ney Wiedemann Neto.
- ❑ Gestão de prazos processuais: indicador de efetivação de direitos constitucionais. Rosemeire de Souza.
- ❑ Gravação dos depoimentos prestados em juízo — um novo modelo para oitiva de pessoas. Audarzean Santana da Silva.
- ❑ Uma moderna gestão de pessoas no Poder Judiciário. Andréa Rezende Russo.
- ❑ Poder Judiciário brasileiro e a proteção dos direitos humanos: Aplicabilidade e incorporação das decisões da Corte Interamericana de Direitos Humanos. Mariana Almeida Picanço de Miranda.

5. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Dissertações de Mestrado

- ❑ Ações com características peculiares reagem diferentemente a choques econômicos não antecipados no Brasil? Marina dal Bianco Negrisoni.
- ❑ After market short covering in IPOs and long-term stock liquidity. Rodrigo Andrade Tolentino.
- ❑ Alocações de carteiras de ações através da utilização de modelos de lógica Fuzzy. Silas Roberto Trigo de Castro.
- ❑ Análise da indústria de fundos no Brasil a partir do caso Madoff. Fernanda Weber Bratz.
- ❑ Uma análise da volatilidade do PIB brasileiro. Li-sandro Meira Lima Brandão.
- ❑ Uma análise empírica do volume do crédito imobiliário. Roberta Cardim Geyer.
- ❑ Aplicação da metodologia de preços hedônimos ao mercado brasileiro de aparelhos celulares pré-pagos. Alexahdre Magno Oliveira Rodrigues.

- ❑ Aplicação da teoria de cópulas para o cálculo do *value at risk*. Fábio Nunez Barja Córdaro.
- ❑ Aplicação de redes neurais na classificação da rentabilidade futura de empresas. Élia Yathie Matsumoto.
- ❑ Aplicação de redes neurais na previsão da captação líquida do mercado de previdência aberta brasileiro. Arizoly Rodrigues Pinto.
- ❑ Capitanias hereditárias: herança colonial sobre desigualdade e instituições. Thais Cristina Innocentini.
- ❑ Competição e entrada de empresas de TV por assinatura em municípios brasileiros. Fulvia Hessel Escudero.
- ❑ Composição de fundos multimercado: otimização de portfólio pelo método de média — XVAR. Lucas Machado Braga de Araújo.
- ❑ Construção de carteiras com diferentes estratégias: um estudo com ações brasileiras no período de 1996-2007. Alex Futoshi Tanaka.
- ❑ Construção de um índice de sustentabilidade ambiental para a agroindústria paulista de cana-de-açúcar (ISAAC). José Mário Ferreira de Andrade.
- ❑ Descentralização e provisão de serviços públicos: evidências a partir da criação de municípios brasileiros no setor de saneamento básico. Mauna Baldini.
- ❑ Descumprimento das metas, expectativas inflacionárias e taxa de juros: o caso brasileiro. Thiago Rodrigues.
- ❑ Desempenho de longo prazo de fusões e aquisições: evidência dos mercados de capitais latino-americanos. Sebastian Arbeleche.
- ❑ Estrutura de propriedade e valor das empresas no Brasil. Michel Rapaport.
- ❑ Estudo da inter-relação entre os preços de ações bancárias da América Latina, Estados Unidos e Europa. Alan Marinovic.
- ❑ Estudo da lucratividade de modelos de análise técnica no mercado de câmbio brasileiro. Leonardo Augusto Soares Ferreira.
- ❑ Um estudo sobre a produtividade total dos fatores em setores de diferentes intensidades tecnológicas. José Antonio de Souza.
- ❑ Estudo sobre a reação dos preços dos medicamentos líderes de mercado à introdução de concorrentes genéricos e similares. José Antonio Lopes.
- ❑ Evidências empíricas do efeito da nota fiscal paulista em alagoana sobre a arrecadação estadual. Patricia Ferreira Toporcov.
- ❑ Fatores que influenciam o *spread* das debêntures no Brasil. Dulio Augusto Zulini da Costa.
- ❑ Firma *versus* alta gerência: uma abordagem via modelo agente/principal. Ricardo de Campos.
- ❑ Inflação no Brasil e preços internacionais. Patricia Rodrigues Pinheiro.
- ❑ Influência das taxas de juros e do canal de crédito na formação de um mercado secundário de hipotecas no Brasil. Peter Edward Cortes Marsden Wilson.
- ❑ IPO e o desempenho das empresas. Tharso Bossoloni.
- ❑ Licitação técnica e preço: estudo de caso da implantação de sistema integrado de gestão de resíduos sólidos à luz da teoria das opções reais. Carlos Eduardo Torres Galarda.
- ❑ Mercado cambial brasileiro entre 2002 e 2007: racional e eficiente? Cláudio Silva Fernandes.
- ❑ O mercado de câmbio pela ótica da microestrutura. Pedro Barguil Collussi.
- ❑ Metas de inflação ou desalinhamento cambial? Uma análise da convergência inflacionária com dados em painel. Fernando Carvalhaes Barbi.
- ❑ Metodologia de preços hedônicos aplicada ao mercado brasileiro de aparelhos celulares pós-pagos. Rodrigo de Santi.

- ❑ Modelando o prêmio pelo risco cambial no Brasil através de modelos GARCH-M: o mercado *forward* reflete a visão dos economistas? Rogério Iwao Iuamoto.
- ❑ Modelo de previsão de inflação no Brasil. Aurelien Dominique Emmanuel Lorthiois.
- ❑ Modelo interno de risco de crédito de Basileia II — possíveis impactos no capital mínimo exigido dos bancos. Guilherme Matsumura Yanaka.
- ❑ Novas medidas de alfabetização e suas implicações evidências para o Brasil. Felipe Garcia Ribeiro.
- ❑ Opções reais e compras alavancadas (*leveraged buy outs*): um estudo de caso aplicado à magnésita. Daniel Luz.
- ❑ *Pairs trading*: uma aplicação ao mercado acionário brasileiro. Eduardo Menescal Lustosa Longo.
- ❑ Prêmio pelo risco cambial: um teste comparativo com moedas da América Latina. Renato Pupo Netto Iversson.
- ❑ Reação da taxa de câmbio a surpresas na taxa de inflação: uma análise intradiária no Brasil. Ronald Uliana Oliveira.
- ❑ Relação entre desempenho e captação de fundos multimercado no Brasil. Rafael Palmeira Bardela.
- ❑ Responsabilidade socioambiental empresarial: uma análise do retorno financeiro dos investimentos socioambientais no Brasil. Silvia Quiota.
- ❑ Risco e alocação de ativos: uma aplicação empírica ao caso brasileiro. Mauricio Mussashi Irie.
- ❑ Sinalização e alinhamento de interesses: um estudo empírico da taxa de desempenho como forma de sinalização ao mercado de fundos brasileiros. Miguel Raiola Vitale.
- ❑ A surpresa na política monetária e suas implicações na estrutura a termo de juros: o caso brasileiro. Raphael de Almeida Barbosa.
- ❑ Taxa de câmbio real e cointegração: testes sobre PPC em sua versão absoluta do Brasil em 1980 a 2007. Fernando Cherman.
- ❑ The theory of storage and the volatility in commodities markets. Tiago de Orlando e Albuquerque.
- ❑ Term structure dynamics and no-arbitrage under the Taylor rule. Juliana Inhasz.
- ❑ Testes empíricos da eficiência do mercado acionário brasileiro. Thiago Caiuby Guimarães.
- ❑ O uso de derivativos da taxa de câmbio e o valor de mercado das empresas: um estudo sobre o *pass-trough* no mercado de ações brasileiro. Danilo Guedine Serafini.
- ❑ What firms adjust their debt equity ratios toward a target range? Ricardo Buscariolli Pereira.

Teses de Doutorado

- ❑ Aplicação de modelos gráficos probabilísticos computacionais em economia. Ernesto Coutinho Colla.
- ❑ Poder compensatório e política de defesa da concorrência: referencial geral e aplicação ao mercado de saúde suplementar brasileiro. Sílvia Faga de Almeida.
- ❑ Revitalização do centro histórico de São Paulo e habitação popular: microeconomia e microgeografia. Fernando Cardoso Cotel.

6. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Dissertações de Mestrado

- ❑ Agregados monetários e inflação no Brasil. Cristiano Marcondes de Barros Lima.

- ❑ Análise da existência de cointegração e de ciclos comuns entre o PIB brasileiro e o PIB americano. Mauricio André Mendes Tavares
- ❑ Análise do processo de convergência de renda nos estados brasileiros: 1970-2005. Leticia Magalhães da Costa.
- ❑ Análise empírica da presença de *market timing* no mercado acionário brasileiro. Maurício de Sousa Ferraz.
- ❑ Aplicação de leilões ao mercado de petróleo brasileiro. Roberta Coube Ferriche.
- ❑ Aplicação de modelos de volatilidade local para opção de ação em mercados ilíquidos. Bruno Utchitel.
- ❑ Aplicações de modelos de procura para bens duráveis de baixa liquidez. Marcus Eduardo Mathias Studart.
- ❑ Avaliação da estrutura de propriedade de unidades prisionais sob a ótica de contratos incompletos. Diego Rodrigues Guinancio.
- ❑ Avaliação de *performance* de fundos de investimento utilizando fatores estocásticos de desconto admissíveis não paramétricos. Thiago Duvernoy.
- ❑ Avaliação de projetos de desenvolvimento de *shopping centers* através da teoria das opções reais. Marcelo Lopes Lage.
- ❑ The behavior of temporary sales in a macroeconomic context. João Luiz Ayres Queiroz da Silva.
- ❑ Boas práticas de governança corporativa reduzem os riscos dos acionistas em crises econômicas? Rafael Estanislau Gonçalves.
- ❑ Can a habit formation model really explain the forward premium anomaly? Jivago Bezerra Ximenes de Vasconcelos.
- ❑ Comparação dos mercados de crédito imobiliário brasileiro e norte-americano. Vinicius Vieira da Silva.
- ❑ A confiança do consumidor como previsor da produção industrial: um modelo alternativo. Gabriel Goulart Ferreira.
- ❑ Curva de Phillips novo keynesiana, custo marginal e expectativas de inflação no Brasil. Bruno Silva Carvalho.
- ❑ Custos de ajustamento e a dinâmica da estrutura de capital nas empresas brasileiras. Guilherme Lelis Bernardo Machado.
- ❑ Determinantes para o aumento dos IPOs no Brasil. Uma análise empírica *ex ante* e *ex post*. Leandro Cabral Quemel.
- ❑ Diferenciação vertical em um modelo de *hotelling* com firmas heterogêneas. Érica Diniz Oliveira.
- ❑ Dinâmica monetária eficiente sob encontros aleatórios: uma classe de métodos numéricos que exploram concavidade. Jefferson Donizeti Pereira Bertolai.
- ❑ O efeito da diversificação no valor das empresas — um estudo do caso brasileiro. Thomaz Lima da Costa Freire de Carvalho.
- ❑ Endogenous growth with a deferred technological change. Marcelo Zouain Pedroni.
- ❑ Extraíndo as expectativas de mercado para a taxa de juros no Brasil usando opções sobre IDI. Marcelo Braga Covo.
- ❑ Os fundamentos do *investment grade* brasileiro. Guilherme Marins.
- ❑ Gerenciamento de risco em empresas não financeiras: aplicações na indústria petrolífera. Wagner de Farias Soutelinho.
- ❑ Gestão de risco e os impactos da Instrução Normativa CVM nº 550 — análise empírica. Leonardo Andrade de Almeida Burla.
- ❑ O impacto da política monetária sobre os juros e crédito bancário. Rafaela Harbache.

- ❑ Impacto dos IPOs sobre os múltiplos contábeis de empresas brasileiras. Felipe Sacramento Wardil.
- ❑ Os impactos da conjuntura macroeconômica sobre o comércio no Brasil. Uma análise empírica das grandes varejistas. Juliana Cruz Campos.
- ❑ Investidores de alta renda alocam sua riqueza no Brasil? Uma análise empírica com dados de fundos de investimento. Guilherme Lima Bragança.
- ❑ Lei do Preço Único: soja no Brasil e na China. Gustavo Barbeito de Vasconcellos Lantimant Lacerda.
- ❑ Um modelo agregado de consistência macroeconômica para o Brasil. Victor Pina Dias.
- ❑ Um modelo de arbitragem estatística no Brasil. Jerckns Affonso Cruz.
- ❑ Modelos de previsão de inflação e estudo da dinâmica inflacionária brasileira. Michelle Chan.
- ❑ The private memory of aggregate shocks. Vitor Farinha Luz.
- ❑ Prometeu acorrentado? Um estudo empírico dos efeitos da desigualdade sobre o crescimento. Leonardo Gomes de Oliveira.
- ❑ Regimes, governos e carga tributária no Brasil (1946-2007). Bruno Henrique Versiani Schroder.
- ❑ Risco operacional — uma aplicação prática do modelo da distribuição de perdas agregadas (LDA) para riscos de produção em uma empresa não financeira. André Roscoe Pontes.
- ❑ Simple Calvo economies with heterogeneous pricing. Marinho Angelo Bertanha.
- ❑ Transformação estrutural na América Latina. Leonardo Fonseca da Silva.

Teses de Doutorado

- ❑ Ensaios em econometria aplicada. Rafael Martins de Souza.
- ❑ Ensaios em economia bancária e transmissão. Bruno Silva Martins.
- ❑ Ensaios em finanças e macroeconomia. Axel André Simonsen.
- ❑ Ensaios em finanças públicas municipais. Cláudio Burian Wanderley.
- ❑ Ensaios em macroeconomia e em modelos dinâmicos da curva de juros. Bruno Pereira Lund.
- ❑ Ensaios em opção reais e investimento sob incerteza. Edson Daniel Lopes Gonçalves.
- ❑ Ensaios sobre ciclos de negócios. Hilton Hostalcio Notini.
- ❑ Ensaios sobre o fator estocástico de descontos. Fábio Araújo.
- ❑ Ensaios sobre o mercado de seguros de automóveis. Bruno Cesar Aurichio Ledo.
- ❑ On the contamination of confidence. Paulo César Coimbra Lisboa.
- ❑ Price setting and macroeconomic variables: evidence from Brazilian CPI. Rebecca Wellington dos Santos Barros.
- ❑ Tópicos em econometria aplicada. Cláudia Oliveira da Fontoura.
- ❑ Três ensaios sobre demografia e criminalidade. Gabriel Chequer Hartung.

Congressos, conferências e seminários

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

Promoção

- ❑ Debate sobre Brasil, Potências Emergentes e o Futuro da Ordem Global. Rio de Janeiro, RJ, 10-12-2009.
- ❑ I Jornada Discente do Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais do Cpdoc/ FGV. Rio de Janeiro, RJ, 7 a 9-12-2009.
- ❑ Palestra sobre A Disputa Anglo-Americana pelo Controle do Espaço Atlântico e as Origens da Guerra Fria. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2009.
- ❑ Palestra sobre A Guerra Fria Global. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2009.
- ❑ Palestra sobre A Política Cultural e Econômica dos EUA no Brasil, 1940-1946. Rio de Janeiro, RJ, 16-9-2009.
- ❑ Palestra sobre A Reforma do Conselho de Segurança da ONU. Rio de Janeiro, RJ, 21-7-2009.
- ❑ Palestra sobre A Turquia É uma Potência Regional? Rio de Janeiro, RJ, 18-5-2009.
- ❑ Palestra sobre Challenges Facing Obama in Latin America. Rio de Janeiro, RJ, 2-2-2009.

- ❑ Palestra sobre Conflict Transformation under Regional Integration: Lessons from the European Union, Greece and Turkey. Rio de Janeiro, RJ, 22-9-2009.
- ❑ Palestra sobre Emerging Powers and Global Order. Rio de Janeiro, RJ, 7-5-2009.
- ❑ Palestra sobre O Brasil nas Relações Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2009.
- ❑ Palestra sobre O Brasil Segundo a Ótica de um Jornalista Norte-Americano. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2009.
- ❑ Seminário sobre Moradia, Trabalho, Lazer e Política: Transformações nos Usos, Apropriações e Representações do Espaço Urbano. Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2009.
- ❑ Seminário sobre O Brasil da Anistia. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2009.
- ❑ Seminário sobre O Jornal de Amanhã. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2009.

Copromoção

- ❑ Conferência sobre Regional Powers and Global Order, copromovida pela Regional Powers Network. Rio de Janeiro, RJ, 6 e 7-4-2009.

- ❑ Discussão sobre o Relatório da Brookings Institution: Partnership for the Americas, copromovida pela Brookings Institutions. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2009.
- ❑ Seminário e Oficina sobre Desenvolvimento, Trabalho e Cidadania no Rio de Janeiro: as Experiências da Baixada e do Sul Fluminense, copromovidos pela Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Rio de Janeiro (Faperj), pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da Universidade Federal do Rio de Janeiro (Ifcs/UFRJ) e pelo Instituto Multidisciplinas da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ). Rio de Janeiro, RJ, 28-4 e 7-5-2009.
- ❑ Seminário Rethinking Brazil in the Global Order — Part I: Brazil as a Regional Power, copromovido pela Universidade de Oxford. Rio de Janeiro, RJ, 11-5-2009.
- ❑ Seminário Rethinking Brazil in the Global Order — Part II: Brazil as Global Power — Ideas, Interests and Institutions, copromovido pela Universidade de Oxford. Oxford, Inglaterra, 16-10-2009.
- ❑ Workshop Rising Brazil: Implications for World Order and International Institutions, copromovido pelo Council on Foreign Relations. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-12-2009.
- ❑ Conferência sobre A Força Expedicionária Brasileira, seus Veteranos, suas Memórias, no I Seminário de Estudos sobre a Força Expedicionária Brasileira, promovido pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 15-6-2009. (Celso Castro, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre A Obra de Viriato Corrêa e a Divulgação do Conhecimento Histórico, no Seminário Tempo Presente: História e Historiografia, promovido pela Universidade do Estado de Santa Catarina. Florianópolis, SC, set. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre A Paixão pelos Arquivos: a Pesquisa de Fontes Documentais e seus Desafios, no Encontro às Quintas, promovido pela Casa de Oswaldo Cruz da Fundação Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 10-9-2009. (Helena Bomeny, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre A Série Arquivos Pessoais — Rodrigo Melo Franco de Andrade, promovida pela Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 19-11-2009. (Helena Bomeny, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre A Terra como Cognição: Espaço e Teoria Social em Contextos Periféricos, no Seminário O Ofício do Ôcio, promovido pela Universidade de Brasília. Brasília, DF, 13-4-2009. (João Maia, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Cultura, Memória e História do Direito do Trabalho, no IV Encontro Cultura e Memória: História e Trabalho, promovido pela Universidade Federal de Pernambuco. Recife, PE, nov. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Ensino de História, Cidadania e Cultura Histórica, no VII Encontro Nacional Perspectivas para o Ensino de História. Uberlândia, MG, nov. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre História e Cultura Histórica, no II Seminário de História e Cultura Histórica,

Participação

- ❑ Conferência Internacional sobre Citizenship, Modernisation and Nationhood: the Cultural Role of Mass Education, 1870-1930, promovida pelo Magdalen College da Oxford University. Oxford, RU, 26-9-2009. (Verena Alberti, debatedora.)
- ❑ Conferência sobre A Digitalização do Acervo Sonoro do Cpdoc/FGV, no Encontro de Preservação: Coleções Sonoras, promovido pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2009. (Marco Dreer Buarque, conferencista.)

- promovido pela Universidade Federal da Paraíba. João Pessoa, PB, abr. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre História e Historiadores no IHGB dos Anos 1920, na Comissão de Estudos e Pesquisas Históricas do Instituto Histórico e Geográfico Brasileiro (IHGB). Rio de Janeiro, RJ, ago. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre História Política: Periodização e Historiografia, na IV Semana de História Política e I Seminário Nacional de História: Política e Cultura & Política e Sociedade, promovida pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, set. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Les Militaires Brésiliens au Pouvoir: Réflexions à partir d'un Projet d'Histoire Orale, promovida pelo Institut d'Études Politiques de Grenoble. Grenoble, França, 2009. (Celso Castro, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Militaires et Politique au Brésil, du Coup d'État de 1964 à la Nouvelle République, no Seminário Ecrire l'Histoire de l'Amérique Latine Contemporaine — État, Dynamiques Politiques et Circulation des Savoirs. Paris, França, 2009. (Celso Castro, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Nilo Peçanha e a Política Fluminense, no Colóquio Nilo Peçanha e o Estado do Rio de Janeiro no Cenário da Federação, promovido pelo Museu do Ingá. Niterói, RJ, 19-8-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Oliveira Vianna: História e Interdisciplinaridade, no XXV Simpósio Nacional da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre os 60 Anos do CBPF e a Gênese do CNPq, promovida pelo Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF). Rio de Janeiro, RJ, 21 a 23-10-2009. (Helena Bomeny, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Os Desafios da Escrita de um Livro de Sociologia para o Ensino Médio, no XIV Congresso Brasileiro de Sociologia. Rio de Janeiro, RJ, 28 a 31-7-2009. (Helena Bomeny e Bianca Freire Medeiros, conferencistas.)
 - ❑ Conferência sobre Os Ministros da Nova República, no II Congresso Consad de Gestão Pública, promovido pelo Conselho Nacional dos Secretários de Estado da Administração. Brasília, DF, 6 a 8-5-2009. (Maria Celina D'Araújo, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Violência Escolar: o Papel da Polícia. Rio de Janeiro, RJ, 2009. (Helena Bomeny, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Viriato Corrêa e a Divulgação do Conhecimento Histórico, no I Encontro Nacional de Divulgação de História e Ciências Sociais, promovido pela Biblioteca Nacional. Rio de Janeiro, RJ, dez. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
 - ❑ Conferência sobre Viriato Corrêa, História do Brasil e Cultura Histórica, no VI Colóquio Internacional Tradição e Modernidade no Mundo Ibero-Americano. Coimbra, Portugal, out. 2009. (Angela de Castro Gomes, conferencista.)
 - ❑ Debate sobre 1989: o Ano que Mudou o Mundo, organizado pela Jorge Zahar Editora. Rio de Janeiro, RJ, 9-11-2009. (Matias Spektor, debatedor.)
 - ❑ 33º Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 26 a 30-10-2009. (Luciana Quillet Heymann, palestrante no GT Patrimônios, Museus e Ciências Sociais; Fernando Lattman-Weltman, debatedor no GT Controles Democráticos e Instituições Políticas; Mario Grynspan, expositor no GT Transformações Sociais e Projetos Políticos em Concorrência.)
 - ❑ XIII Encontro Internacional da Sociedade Brasileira de Estudos de Cinema e Audiovisual (Socine). São Paulo, SP, 7 a 9-10-2009. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)

- ❑ II Encontro Nacional Obitel dos Pesquisadores de Ficção Televisiva no Brasil, promovido pelo Centro de Estudos de Telenovela da Escola de Artes e Comunicação da Universidade de São Paulo (ECA/USP) e Globo Universidade. São Paulo, SP, 16 a 18-11-2009. (Mônica Almeida Kornis, debatedora.)
- ❑ Encontro sobre Preservação: Coleções Sonoras, promovido pelo Arquivo Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2009. (Martina Spohr, mediadora.)
- ❑ Exposição A Educação Pede Passagem: 85 Anos da Associação Brasileira de Educação, promovida pela Academia Brasileira de Letras, Associação Brasileira de Educação, Sociedade Brasileira de História da Educação e Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2009.
- ❑ X Jornada Interna dos Alunos do Programa de Pós-Graduação em Sociologia e Antropologia, promovida pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da Universidade Federal do Rio de Janeiro (Ifcs/UFRJ). Rio de Janeiro, RJ, 23 a 27-11-2009. (Dulce Pandolfi e João Maia, debatedores.)
- ❑ V Jornadas de Historia de las Izquierdas. ¿Las “Ideas Fuera de Lugar”? El Problema de la Recepción y la Circulación de Ideas en América Latina, promovidas pelo Centro de Documentación e Investigación de la Cultura de Izquierdas en Argentina do Instituto de Desarrollo Económico y Social (Ides). Buenos Aires, Argentina, 11 a 13-11-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Jornadas Elites Intelectuales y Formación de Estado, promovidas pelo Instituto de Desarrollo Económico y Social e pela Universidad de San Andrés. Buenos Aires, Argentina, 28 a 30-4-2009. (Mario Grynszpan, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda Avaliando o Ensino de Terceiro Grau de História: uma Experiência com o Enade, no II Seminário Internacional do Centro de Estudos do Oitocentos, promovido pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, maio 2009. (Angela de Castro Gomes, debatedora.)
- ❑ Mesa-Redonda da III Oficina do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan). Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2009. (Lucia Lippi de Oliveira, debatedora.)
- ❑ Mesa-Redonda do II Seminário Pensa Rio: Desenvolvimento, Trabalho e Cidadania no Estado do Rio de Janeiro — as Experiências da Baixada e do Sul Fluminense. Nova Iguaçu, RJ, 23-11-2009. (Paulo Fontes, coordenador de mesa.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre A Pobreza: Realidade e Controvérsias, no Seminário Internacional sobre Desenvolvimento Regional do Nordeste, promovido pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento, Universidade Federal de Pernambuco. Recife, PE, 13 a 16-10-2009. (Dulce Pandolfi, palestrante e coordenadora.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre A Questão da (Co)autoria, no XXV Simpósio Nacional da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Angela de Castro Gomes.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Brasil: Memória e Conciliação, no Seminário Memória e Justiça: Processos Constitucionais Pós-Conflitos por Respeito a Direitos, promovido pelo Museu da República, Instituto Brasileiro de Museus (Ibram) e Ministério da Cultura. Rio de Janeiro, RJ, 5-10-2009. (Dulce Pandolfi, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Cenário das Comunicações Brasileiras pela Ótica Social, no Seminário Internacional sobre Comunicações e Desenvolvimento em Tempos de Convergência de Mídias, promovido pelo Centro Internacional Celso Furtado de Políticas para o Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 24 e 25-11-2009. (Dulce Pandolfi, coordenadora.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Ciências Sociais, Estatuto Científico e Divulgação, no 1º Encontro Nacional de Divulgação de História e Ciências Sociais, realizado pela Revista de História da Biblioteca Nacional e pelo Departamento de Popularização e Difusão da Ciência e Tecnologia do Minis-

- tério da Ciência e Tecnologia. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-12-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre Coleções de Imagens e de Som em Suporte Digital em Instituições Particulares, no 1º Fórum Brasileiro de Museus da Imagem e do Som em Rede. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-6-2009. (Luciana Quillet Heymann, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Cultura, Mídia e Comportamento Político, no 1º Seminário Intermediário da Associação Brasileira de Ciência Política (ABCP), promovido pela Universidade Federal de São Carlos (UFSCar). São Carlos, SP, 20-11-2009. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Demandas Juvenis, no Seminário Juventude e Integração na América Latina, promovido pela Fundação SES. Buenos Aires, Argentina, 8 a 10-10-2009. (Dulce Pandolfi, coordenadora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Ensino de História: Divulgação, Avaliação, no XXV Simpósio Nacional da Associação Nacional de História. Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Angela de Castro Gomes.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre História Oral: Múltiplas Vozes, Múltiplos Olhares, no VIII Encontro Regional Sudeste de História Oral — Centros de Pesquisa em História Oral: Trajetórias, Abordagens e Avaliações, promovido pela Associação Brasileira de História Oral (ABHO). Belo Horizonte, MG, out. 2009. (Angela de Castro Gomes.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Jornalismo Político, Pluralismo e Democracia, no 3º Congresso da Associação Brasileira de Pesquisadores em Comunicação e Política (Compolítica), promovido pela Pontifícia Universidade Católica. São Paulo, SP, 10-12-2009. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre O IHGB e a História nos Anos 1920, no Seminário História, Narrativas e Documentos: Américo Jacobina Lacombe, promovido pela Fundação Casa de Rui Barbosa e Instituto Histórico e Biográfico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 7 e 8-7-2009. (Angela de Castro Gomes, debatedora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre O Olhar Estrangeiro e o Pensamento Social no Brasil, no XIV Congresso Brasileiro de Sociologia. Rio de Janeiro, RJ, 28 a 31-7-2009. (Lucia Lippi de Oliveira, debatedora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Os Desafios do Novo Exame Nacional do Ensino Médio (Enem). Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, coordenadora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Pensamento Social Brasileiro, promovida pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 1-12-2009. (João Maia, debatedor.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Política de Memória e (Novos) Usos da História Oral, no 8º Encontro Regional Sudeste de História Oral. Belo Horizonte, MG, 5 a 7-10-2009. (Luciana Quillet Heymann, coordenadora de mesa e palestrante; Mariana Cavalcanti, palestrante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Temas Contemporâneos de Direito: a Evolução da Questão Social no Brasil (a Dimensão Histórica), no VII Curso de Formação Inicial da Escola Nacional de Magistrados do Trabalho. Brasília, DF, maio 2009. (Angela de Castro Gomes, debatedora.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Trabalho e Cidadania no Brasil: Trajetória e Perspectivas, no IV Encontro Nacional da Memória da Justiça do Trabalho, promovido pelo Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região. Belo Horizonte, MG, out. 2009. (Angela de Castro Gomes, participante.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Trajetórias de Cientistas Sociais no Brasil e em Portugal, na II Jornada de Ciências Sociais do Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da Universidade Federal do Rio de Janeiro (Ifcs/UFRJ). Rio de Janeiro, RJ, 3-11-2009. (Arbel Griner e Helena Bomeny, palestrantes.)

- ❑ Palestra sobre A Construção Social do Valor em Mercados Imobiliários “Limiares”, no 33º Encontro Anual da Anpocs. Caxambu, MG, 26 a 30-10-2009. (Mariana Cavalcanti, palestrante no GT A Cidade nas Ciências Sociais: Teoria, Pesquisa, Contexto.)
- ❑ Palestra sobre A Crise de 1929, na 1ª Semana de Relações Internacionais Ibmecc. Rio de Janeiro, RJ, 2009. (Maria Celina D’Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Democracia nos Escritos Jornalísticos de Gustavo Corção, no Seminário Teoria Política, Teoria do Direito e Teoria Social Brasileira, promovido pela Faculdade de Direito da Universidade Federal Fluminense (UFF). Niterói, RJ, 4 a 8-5-2009. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A História na Periferia da Ciência, na Mesa-Redonda sobre Legitimidades Intelectuais na América Latina, do Simpósio Internacional Centro, Periferia e Análise Histórica, promovido pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, abr. 2009. (Letícia Borges Nedel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre As Relações Internacionais na América do Sul no século XXI, promovida pela Escola de Guerra Naval. Rio de Janeiro, RJ, 12-5-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Associativismo Popular e Clubes de Futebol Amador em São Paulo (1945-1964), no Simpósio Temático Mundos do Trabalho: Tradições e Culturas, no XXV Simpósio Nacional de História da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 14-7-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Associativismo Popular e Desigualdades Sociais: Trabalho, Lazer e Comunidades em São Paulo (1940-1970), no XXVIII Latin American Studies Association International Congress (Lasa). Rio de Janeiro, RJ, 11-6-2009. (Paulo Fontes, palestrante e organizador de mesa.)
- ❑ Palestra sobre Brazil as a Global Power: Ideas, Interests and Institutions, na Round Table on Changing Ideas about Brazil’s Role in the World, promovida pela Oxford University. Oxford, Inglaterra, 16-10-2009. (João Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Brazil as an Emerging Global Power: its Role in Global and Regional Dynamics, no Workshop on Brazilian Foreign Policy Towards the South, organizado pela Índia, Brazil and South Africa (IBSA). Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Brazilian Assessments of the End of the Cold War, na The Third World and the End of the Cold War International Conference, promovida pela London School of Economics and Political Science. Londres, Inglaterra, 24 a 26-9-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cientistas Sociais de Países de Língua Portuguesa: Histórias de Vida, na Oficina Encontro às Quintas, promovida pela Casa de Oswaldo Cruz da Fundação Oswaldo Cruz. Rio de Janeiro, RJ, 2009. (Celso Castro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Coleção, Cultura, Cultura Popular, Cultura Material: Arranjos e Possibilidades, no 4º Módulo sobre Objetos, Colecionamentos e Exibições do Curso Livre de Folclore e Cultura Popular Imagem e Cultura Popular, promovido pelo Centro Nacional de Folclore e Cultura Popular. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2009. (Letícia Borges Nedel, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Comunicação e Democracia: Capital da Credibilidade no Jornalismo, no 1º Seminário Brasileiro sobre Técnicas de Comunicação Oficial. São Paulo, SP, 16-6-2009. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Concrete, Cocaine, and Favela Consolidation, no XXVIII International Congress of the Latin American Studies Association (Lasa). Rio de Janeiro, RJ, 11 a 15-6-2009. (Mariana Cavalcanti, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Contra o Século: Gustavo Corção na Imprensa Brasileira (1953-1978), no XXV Simpósio Nacional de História, promovido pela Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Corrupção: Crime ou Costume? Do Mar de Lama ao Caçador de Marajás: Corrupção e Disputa Política, no Seminário Fazendo História, da Biblioteca Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 12-3-2009. (Marly Motta, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cruzando Fronteiras: Novos Olhares sobre a História do Trabalho, na Mesa-Redonda Revendo o Tema do Populismo Latino-Americano: Cidadania, Identidade Nacional e Cultura de Classe, promovida pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro. Seropédica, RJ, 13-8-2009. (João Maia, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cultura e Hegemonia: Análise do Mercado Editorial Brasileiro na Década de 1960, no XXV Simpósio Nacional de História, promovido pela Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cultura e Hegemonia: Análise do Mercado Editorial Brasileiro na Primeira Metade da Década de 1960, na IV Semana de História Política e I Seminário Nacional de História: Política e Cultura & Política e Sociedade, promovidos pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). Rio de Janeiro, RJ, 14 a 17-9-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Cultura e Hegemonia: o Mercado Editorial Brasileiro na Década de 1960, no II Seminário Brasileiro do Livro e História Editorial, promovido pela Universidade Federal Fluminense (UFF). Niterói, RJ, 11 a 15-5-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Da Construção do Partido dos Trabalhadores ao Governo Lula: Trajetórias e Memórias de Militantes, no XXVIII International Congress of the Latin American Studies Association (Lasa). Rio de Janeiro, RJ, 11 a 14-6-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Democracia e Antiliberalismo nos Escritos de Gustavo Corção, no 33º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-Graduação Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 26 a 30-10-2009. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Democracy or Hierarchy? Democratic and Elitist Impacts of the New Medias in Contexts of Inequality and Social Mobility, no V Congreso Internacional Comunicación y Realidad, promovido pela Universidade Ramón Llul. Barcelona, Espanha, 23-5-2009. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Desafios Políticos para a Participação dos Militares em Questões de Desenvolvimento, no Seminario Regional La Situación de la Defensa en América Latina. La Paz, Bolívia, 6 e 7-7-2009. (Maria Celina D'Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Developing Teaching Materials on the History of Race Relations in Brazil: How to Put Reflections about Second Order Concepts, Controversial Issues, and Web Resources into Practice, em seminário do History Special Interest Group (SIG) do Institute of Education da London University. Londres, Reino Unido, 7-12-2009. (Verena Alberti, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Diálogos Contemporâneos: A Pós-Graduação em História e Profissionalização do Historiador, no XXV Simpósio Nacional de História, promovido pela Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Dirigentes Públicos e Cientistas Sociais no Brasil, no XXVIII Latin American Studies Association International Congress (Lasa). Rio de

- Janeiro, RJ, 13-6-2009. (Maria Celina D'Araujo, palestrante.)
- Palestra sobre *Evolving Order in South America*, na Conferência Internacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais e da International Studies Association. Rio de Janeiro, RJ, 23-7-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
 - Palestra sobre Fontes Orais na Construção da História, na Oficina de História Oral, do Seminário Memória: Patrimônio, Oralidade e Acervo, promovido pela Prefeitura Municipal de Juiz de Fora/Fundação Cultural Alfredo Ferreira Lage (Funalfa). Juiz de Fora, MG, 7-5-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
 - Palestra sobre Fuerzas Armadas e Desarrollo, na I Conferencia sobre Seguridad y Defensa. México, 2009. (Maria Celina D'Araujo, palestrante.)
 - Palestra sobre Futebol Amador e a “Cidade dos Trabalhadores”; São Paulo (1945-1964), nas XII Jornadas Interescuelas dos Departamentos de História da Argentina. Bariloche, Argentina, 29-10-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Grandes Expectativas: o Lugar das Novas Mídias Digitais na Democracia, na Série de Palestras Pensar a Imprensa, promovida pela Fundação Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 16-4-2009. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - Palestra sobre Henry Kissinger and the Making of the Emerging World: Turning Brazil into a Rising Power, 1969-1975, promovida pela Universidade de Florença. Florença, Itália, 1-10-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
 - Palestra sobre História do Brasil nos Materiais Didáticos, no Curso de Especialização Saberes e Práticas na Educação Básica da Faculdade de Educação da UFRJ. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2009. (Américo Freire, palestrante.)
 - Palestra sobre História e Divulgação do Conhecimento Histórico: História da Liberdade no Brasil, promovida pela Universidade Federal de Pernambuco. Recife, PE, mar. 2009. (Angela de Castro Gomes, palestrante.)
 - Palestra sobre História e Narrativas Audiovisuais, promovida pelo Centro de Ciências Humanas e da Educação da Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc). Florianópolis, SC, 20-11-2009. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
 - Palestra sobre Historia Social del Trabajo e Historia Urbana: São Paulo en los Años 1950, promovida pela Universidad Nacional San Martín. Buenos Aires, Argentina, 4-11-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre História Social do Trabalho e a Tradição Sociológica Brasileira, no Encontro da Sociedade Brasileira de Sociologia (SBS), promovido pela Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (UniRio). Rio de Janeiro, RJ, 31-7-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre History Education and Race Relations in Brazil: How to Teach Controversial Issues and Rethink History, em seminário da Latin American Perspectives in Education Society, Institute of Education da London University. Londres, Reino Unido, 8-12-2009. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Palestra sobre Informação, Comunicação e Desenvolvimento Tecnológico, no Seminário Internacional Museus e Comunicação: Exposições como Objeto de Estudo, promovido pelo Museu Histórico Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 5-10-2009. (Fernando Lattman-Weltman, palestrante.)
 - Palestra sobre Instituições Políticas Brasileiras: Impacto das Instituições Democráticas sobre a Performance Econômica, no Seminário de Altos Estudos do Parque Tecnológico de São José dos Campos. São José dos Campos, SP, 23-10-2009. (Marcelo Simas, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre International Order in South America, na Conferência Internacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais e International Studies Association. Rio de Janeiro, RJ, 22 a 24-7-2009. (Maria Celina D'Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Kissinger e o Brasil, promovida pela Jorge Zahar Editora. Rio de Janeiro, RJ, 3-9-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre La Visión de la Derecha: las Concepciones Ideológicas de la Izquierda Interpretadas por los Grupos Conservadores Brasileños a través de la Edición de Libros (1961-1965), nas V Jornadas de Historia de las Izquierdas ¿Las “Ideas Fuera de Lugar”? El Problema de la Recepción y la Circulación de Ideas en América Latina, promovidas pelo Centro de Documentación e Investigación de la Cultura de Izquierdas en Argentina (Cedinci)/Instituto de Desarrollo Económico e Social (Ides). Buenos Aires, Argentina, 11 a 13-11-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Labor History and Internal Migration in Brazil, promovida pelo Roanoke College. Virginia, EUA, 19-2-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Leonel Brizola no Exílio, no Projeto Fazendo História da Biblioteca Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 23-6-2009. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Livros Didáticos de História: entre as Prescrições, Usos e Possibilidades, no evento Conversas entre Professores, realizado pelo Grupo de Pesquisa Oficinas de História, promovido pela Faculdade de Educação da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Rio de Janeiro, RJ, 28-9-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Márcio Moreira Alves: Jornalismo, Exílio e Política, no XXV Simpósio Nacional de História da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Memórias de um Ruista, na Mesa-Redonda sobre Militarismo e Civilismo, do Seminário Repercussões da Campanha Civilista, promovido pela Casa de Rui Barbosa. Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-11-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Methods and Sources: Integrating Theory, History and Area Studies — a View from Latin America, promovida pela Universidade de Florença. Florença, Itália, 1-10-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Migrações Nordestinas em São Paulo e História Social do Trabalho, promovida pelo Centro de Estudos dos Direitos da Cidadania da Universidade de São Paulo. São Paulo, SP, 16-10-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Compromisso Sindical do Governo Lula da Silva, no Congresso Mundial de Ciência Política, promovido pela International Political Science Association (IPSA). Santiago, Chile, 12 a 16-7-2009. (Maria Celina D'Araujo, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Ensino de História e a Produção de Material Didático, no II Seminário Internacional do Centro de Estudos do Oitocentos, promovido pelo Instituto de Filosofia e Ciências Sociais da Universidade Federal do Rio de Janeiro (Ifcs/UFRJ). Rio de Janeiro, RJ, 6 a 8-5-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Exílio das Esquerdas Brasileiras em Portugal, no Seminário Internacional História e Memória dos Exílios Latino-Americanos no Século XX, promovido pelo Núcleo de Estudos Contemporâneos da Universidade Federal Fluminense (UFF). Niterói, RJ, 9-5-2009. (Américo Freire, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Iberismo Verde-Amarelo de Manoelito de Ornellas, na Jornada de História do Rio Grande do Sul, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em História da Universidade Federal

- do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, RS, mar. 2009. (Leticia Borges Nedel, palestrante.)
- Palestra sobre Oliveira Vianna: do Insularismo ao Corporativismo, no XIV Congreso de la Federación Internacional de Estudios sobre América Latina y el Caribe: América Latina y el Mediterráneo: Ideas en Contacto. Atenas, Grécia, out. 2009. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
 - Palestra sobre Os Exilados Brasileiros e o Processo Revolucionário Português: uma Pesquisa em Curso, no Workshop de Investigação do Centro de Investigação e Estudos de Sociologia do Instituto Universitário de Lisboa. Lisboa, Portugal, 29-1-2009. (Américo Freire, palestrante.)
 - Palestra sobre Perfis e Trajetórias dos Professores Universitários de História no Rio de Janeiro, no XXV Simpósio Nacional de História da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Marieta de Moraes Ferreira, apresentadora.)
 - Palestra sobre Pregnant Narratives as Language Plays: an Attempt to Understand Oral History Possibilities by Means of Wittgenstein's Language Theory, no Workshop Interpreting the Signs: the Practices and Dilemmas of Research in Latin America, na 45th Annual Conference of the Society for Latin American Studies: (Re)Invasions and Inventions: Latin America Confronts the 21st Century. Leeds, Reino Unido, 26 e 27-3-2009. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Palestra sobre Preservação Digital Sonora e sua Relação com a Produção Musical Contemporânea, no Encontro Memória e Preservação, promovido pelo Kreator — Coletivo de Arte. Rio de Janeiro, RJ, 25-6-2009. (Marco Dreer Buarque, palestrante.)
 - Palestra sobre Projetos de República e Construção do Estado Oligárquico, promovida pela Universidade Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 5-9-2009. (Américo Freire, palestrante.)
 - Palestra sobre Quem Trabalha É Quem Tem Razão?, no Simpósio Constituição de 1988: a Voz e a Letra do Cidadão, do Ciclo Cidadania em Debate do Museu da República. Rio de Janeiro, RJ, 17-5-2009. (Angela de Castro Gomes, coordenação de mesa-redonda e palestrante; Paulo Fontes, palestrante.)
 - Palestra sobre Race Relations in Brazil and Oral History Narrative Analysis: a Research Example on the Brazilian Contemporary Black Movement, promovida pelo Department of International Politics da Prifysgol Aberystwyth University. Aberystwyth, País de Gales, 12-6-2009. (Verena Alberti, palestrante.)
 - Palestra sobre Reality Tourists in South Africa: an Autoethnographic Framework, na International Conference Tourists Experiences: Meanings, Motivations and Behaviours, promovida pela University of Central Lancashire. Preston, Inglaterra, abr. 2009. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
 - Palestra sobre República, Educação Cívica e História Pátria: Brasil e Portugal, no XXV Simpósio Nacional de História da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Angela de Castro Gomes, expositora.)
 - Palestra sobre Rising Powers and Global Order Today: What Does It Mean and What It Entails?, no Ciclo de Seminários do Institute for Advanced Studies. Lucca, Itália, 30-9-2009. (Matias Spektor, palestrante.)
 - Palestra sobre Salvem os Moços: a Retórica Conservadora de Gustavo Corção sobre os Jovens Brasileiros nos anos 60, no XXVIII International Congress of the Latin American Studies Association (Lasa). Rio de Janeiro, RJ, 11 a 14-6-2009. (Christiane Jalles de Paula, palestrante.)
 - Palestra sobre Suportes de Áudio: Principais Características e Preservação de Longo Prazo promovida pelo Museu Histórico Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 4-8-2009. (Marco Dreer Buarque, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre The Brazilian Military, from the Cold War to the Amazonian War, promovida pela London School of Economics and Political Science (LSE). Londres, Inglaterra, 2009. (Celso Castro, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre The Brazilian Military, from the Cold War to the Amazonian War: Any Role for the Ministry of Defence?, no Seminário Brazil in the Global Order, promovido pela Universidade de Oxford. Oxford, Inglaterra, 16-10-2009. (Celso Castro, apresentador.)
- ❑ Palestra sobre The Favela Is a Battleground, na 45th Annual Conference of the Society for Latin American Studies. Leeds, Inglaterra, mar. 2009. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre The Travelling Favela, na Brazilian Culture Week da Oxford University. Oxford, Inglaterra, out. 2009. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Touring Poverty, promovida pelo Center for Mobilities Research da Lancaster University. Lancaster, Inglaterra, nov. 2009. (Bianca Freire-Medeiros, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Um Nordeste em São Paulo: História Social da Migração Nordestina, promovida pelo Programa de Pós-Graduação em Sociologia da Universidade de São Paulo (USP). São Paulo, SP, 27-3-2009. (Paulo Fontes, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Variáveis Políticas e Sociais que Impactam Decisões de Investimentos no Brasil, no Expomanagement 2009. São Paulo, SP, 30-11-2009. (Marcelo Simas, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre Cultura Popular, no Curso Livre sobre Folclore e Cultura Popular, promovido pelo Centro Nacional do Folclore e Cultura Popular e pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 20 a 31-7-2009. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre Poder Militar em Brasil, promovidas pelo Institut d'Études Politiques. Grenoble, França, 2009. (Celso Castro, palestrante.)
- ❑ 8ª Reunião de Antropologia do Mercosul. Buenos Aires, Argentina, 29-9 a 2-10-2009. (Luciana Quillet Heymann, palestrante no GT Processos de Patrimonialização da Cultura no Mundo Contemporâneo.)
- ❑ Semana de História, promovida pelo Departamento de História da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio). Rio de Janeiro, RJ, 21 a 25-9-2009. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- ❑ IV Semana de História Política e I Seminário Nacional de História: Política e Cultura & Política e Sociedade, promovido pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). Rio de Janeiro, RJ, 14 a 17-9-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ II Seminário Brasileiro sobre Livro e História Editorial, promovido pela Universidade Federal Fluminense (UFF). Niterói, RJ, 11 a 15-5-2009. (Martina Spohr, palestrante.)
- ❑ Seminário Internacional sobre Museus e Comunicação: Exposições como Objeto de Estudo, promovido pelo Museu Histórico Nacional. Rio de Janeiro, RJ, 5 a 8-10-2009. (Mônica Almeida Kornis, coordenadora de mesa-redonda.)
- ❑ VIII Seminário Refazer Laços de Saúde: Laços na Saúde. Rio de Janeiro, RJ, set. 2009. (Helena Bomeny, coordenadora e conferencista.)
- ❑ Seminário sobre Marginais Heróis: 50 Anos do Manifesto Neoconcreto, promovido pelo Centro Cultural Banco do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 9-12-2009. (Mônica Almeida Kornis, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Teoria Política, Teoria do Direito e Teoria Social Brasileira, promovido pela Faculdade de Direito da Universidade Federal Fluminense (UFF). Niterói, RJ, 4 a 8-5-2009. (Christiane Jalles de Paula, membro de comissão científica.)

- XXV Simpósio Nacional de História, promovido pela Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Martina Spohr e Marieta de Moraes Ferreira, palestrantes; Mônica Almeida Kornis, palestrante e coordenadora de mesa e de simpósio temático; Celso Castro, coordenador e moderador de simpósio temático.)
- Simpósio Temático sobre Intelectuais, Biografias e Política no Século XX, no XXV Simpósio Nacional de História da Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009. (Angela de Castro Gomes, coordenadora.)
- Expo Management 2009, promovida pela HSM Management. São Paulo, SP, 30-11 a 2-12-2009.
- 2ª Feira do Livro das Editoras Universitárias, promovida pela Associação Brasileira das Editoras Universitárias. São Paulo, SP, 6 a 8-5-2009.
- 28ª Feira do Livro de Brasília, promovida pela Câmara do Livro do Distrito Federal. Brasília, DF, 31-8 a 9-9-2009.
- 55ª Feira do Livro de Porto Alegre, promovida pela Câmara Rio-Grandense do Livro. Porto Alegre, RS, 30-10 a 15-11-2009.
- 9ª Feira Nacional do Livro de Ribeirão Preto, promovida pela Fundação Feira do Livro. Ribeirão Preto, SP, 18 a 28-6-2009.
- XXV Simpósio Nacional de História, promovido pela Associação Nacional de História (Anpuh). Fortaleza, CE, 12 a 17-7-2009.

2. EDITORA FGV

Participação

- 9ª Bienal do Livro da Bahia, promovida pela Fagga Eventos. Salvador, BA, 17 a 26-4-2009.
- I Bienal do Livro de Curitiba, promovida pela *Gazeta do Povo*. Curitiba, PR, 27-8 a 4-9-2009.
- 3ª Bienal do Livro de Santa Catarina, promovida pela Câmara Catarinense do Livro. Lages, SC, 29-6 a 5-7-2009.
- XIV Bienal do Livro do Rio de Janeiro, promovida pelo Sindicato Nacional dos Editores de Livros. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 20-9-2009.
- XX Enangrad — Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, promovido pela Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Joinville, SC, 28 a 30-10-2009.
- 33º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 26 a 30-10-2009.
- XXXIII Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração (Anpad). São Paulo, SP, 19 a 23-9-2009.

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Promoção

- Conferência Anual da International Association of Schools and Institutes of Public Administration (Iasia). Rio de Janeiro, RJ, 3 a 8-8-2009.
- Critical International Management: a Perspective from Latin America — Critical Management Studies Conference. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 15-7-2009.
- Quartas de Pesquisa: A Governança das Organizações Esportivas e sua Utilização como Instrumento de Política Pública: o Caso da Federação Brasileira de Vela e Motor. Rio de Janeiro, RJ, 25-11-2009.
- Quartas de Pesquisa: Arranjos Produtivos Locais (APLs) sob a Ótica da Gestão Social e Gestão Estratégica. Rio de Janeiro, RJ, 6-5-2009.

- ❑ Quartas de Pesquisa: As Bases Teórico-Metodológicas da Administração Política — o Estágio das Pesquisas. Rio de Janeiro, RJ, 11-3-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: As Razões da Desordem Urbana. Rio de Janeiro, RJ, 24-6-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: As Relações Brasil-Portugal na Globalização: Tema Emergente (ou Novo Desafio) em Economia e Negócios Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Comportamento do Consumidor: Confusão no Processo de Escolha. Rio de Janeiro, RJ, 14-10-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Consumo como Resistência: Possibilidade ou Oxímoro? Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Do Algodão Colorido ao Etanol: Inovações em Setores à Base de Recursos Naturais no Brasil — Implicações para Estratégias de Desenvolvimento Industrial. Rio de Janeiro, RJ, 27-5-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Estratégia, Autoridade e Biocombustíveis: uma Análise das Estratégias de Legitimação e de Deslegitimação de uma Grande Corporação na Área de Etanol. Rio de Janeiro, RJ, 26-8 e 16-9-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Ética e Responsabilidade Social: uma Visão Crítica. Rio de Janeiro, RJ, 25-3-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Gestão da Segurança Pública. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Gestão Internacional e Relações Internacionais: uma Perspectiva Latino-Americana. Rio de Janeiro, RJ, 8-4-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Implicações Ideológicas da Construção Discursiva do Empreendedorismo pelas Revistas de Negócios nas Empresas Juniores. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Interação Academia-Comunidade: a Experiência do Peps/FGV. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Marketing Esportivo — o Esporte como Negócio. Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Modelo de Organização Adaptável a Cenários Turbulentos. Rio de Janeiro, RJ, 28-10-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Nomeações em Cargos de Direção no Serviço Público Federal: Fundamentos e Efeitos. Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: O Drama de Ser Dois: um Sociólogo Engratado. Rio de Janeiro, RJ, 3-6-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: O Sistema de Educação no Exército. Rio de Janeiro, RJ, 2-9-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Os Contextos do Saber. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Pannel da Academia Brasileira de Ciência da Administração. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Plano Diretor do Município do Rio de Janeiro: o Rio que Temos e o Rio que Queremos. O que a Academia Pode Fazer para Melhorá-lo? Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Política de Comércio Exterior: Epicentros e Epifenômenos do Desempenho Exportador das Empresas Brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 13-5-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Publicações Científicas na Pós-Graduação. Rio de Janeiro, RJ, 18-3-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Redes de Políticas Públicas. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2009.
- ❑ Quartas de Pesquisa: Sistemas de Informação e Trabalho no Setor Bancário Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 1-4-2009.

- ❑ Quartas de Pesquisa: Tempos de Novos Desafios. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2009.
- ❑ Seminário Comemorativo do Centenário da Morte de Euclides da Cunha. Rio de Janeiro, RJ, 19-8-2009.
- ❑ Seminário de Gestão do Ativo Informação nas Organizações. Rio de Janeiro, RJ, 12 e 13-11-2009.
- ❑ Seminário de Psiquiatria e Arte. Rio de Janeiro, RJ, 11-11-2009.
- ❑ Seminário de Tecnologia da Informação. Rio de Janeiro, RJ, nov. 2009.
- ❑ Workshop de Pesquisa. Rio de Janeiro, RJ, 13 a 15-7-2009.
- ❑ Conferencia Anual de Inpae 2009: La Colaboración entre Académicos y Gestores Públicos. Bogotá, Colômbia, 6 a 8-5-2009.
- ❑ IV Conferência Brasileira sobre Representações Sociais. Rio de Janeiro, RJ, 2 a 4-9-2009.
- ❑ III Conferência Internacional sobre Inovação nas Economias em Desenvolvimento. Rio de Janeiro, RJ, 10 a 12-5-2009.
- ❑ Conferência Nacional de Recursos Humanos. Recife, PE, 11 a 13-3-2009.
- ❑ Conferência Nacional de Segurança Pública. Brasília, DF, 27 a 29-8-2009.
- ❑ Conferência sobre Análise da Política Econômica — Há Sustentabilidade? Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2009.
- ❑ Conferência sobre Avaliação Política do Brasil Pós-Crise Mundial. Rio de Janeiro, RJ, 5-5-2009.
- ❑ Conferência sobre Fundamentos das Relações Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 1-4-2009.
- ❑ XX Congreso de la Federación Iberoamericana de Asociaciones Financieras — Crédito ao Consumo: Perspectivas de Médio e Longo Prazo. São Paulo, SP, mar. 2009.
- ❑ III Congreso Internacional de Economía y Gestión. Buenos Aires, Argentina, 26 a 29-5-2009.
- ❑ VI Congresso Brasileiro de Regulação. Rio de Janeiro, RJ, 18 a 21-5-2009.
- ❑ XI Congresso da Alames. Bogotá, Colômbia, 17-11-2009.
- ❑ 2º Congresso de Ciências Militares. Rio de Janeiro, RJ, 10-7-2009.
- ❑ XIV Congresso do Clad. Salvador, BA, 27 a 30-10-2009.
- ❑ X Congresso Luso-Afro-Brasileiro de Ciências Sociais — Sociedades Desiguais e Paradigmas em Confronto. Braga, Portugal, 4 a 7-2-2009.

Participação

- ❑ Academy of Management Meeting 2009. Chicago, EUA, ago. 2009.
- ❑ Ambientalis 2009 — Conferência e Mostra de Sustentabilidade. Chapecó, SC, 17 a 19-3-2009.
- ❑ Americas Conference on Information Systems. São Francisco, EUA, ago. 2009.
- ❑ 13th Annual Conference of The International Society for New Institutional Economics. Berkeley, EUA, 10 a 12-6-2009.
- ❑ 32nd Annual Meeting of the European Accounting Association. Tampere, Finlândia, 12 a 15-5-2009.
- ❑ Business Accreditation Seminar, promovido pela AACSB. Flórida, EUA, 20 a 22-6-2009.
- ❑ XII Colóquio Internacional de Psicossociologia e Sociologia Clínica — Homenagem a Eugène Enriquez. Belo Horizonte, MG, 5 a 7-8-2009.
- ❑ XI Colóquio Internacional sobre Poder Local. Salvador, BA, 14 a 16-12-2009.
- ❑ Colóquio Internacional sobre Tributação, Infraestrutura e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 27-11-2009.

- ❑ Debates sobre Modelos de Gestão. São José dos Campos, SP, 17-6-2009.
- ❑ Druid Summer Conference. Copenhagen, Dinamarca, 17 a 19-6-2009.
- ❑ Emerging Countries Seminar 2009. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2009.
- ❑ 3º Encontro da Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Ciências Contábeis e da International Association for Accounting Education and Research. São Paulo, SP, 10 a 12-6-2009.
- ❑ II Encontro de Administração da Informação. Recife, PE, 21 a 23-6-2009.
- ❑ V Encontro de Estudos Multidisciplinares de Cultura. Salvador, BA, maio 2009.
- ❑ Encontro dos Principais Executivos na Bahia. Salvador, BA, 6 a 8-11-2009.
- ❑ XXXIII Encontro Nacional da Anpad. São Paulo, SP, 19 a 23-9-2009.
- ❑ VII Encontro Nacional da Anpege. Curitiba, PR, 28 e 29-8-2009.
- ❑ III Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social. Juazeiro, CE, e Petrolina, PE, 28 a 30-5-2009.
- ❑ 6º Encontro Nacional do Terceiro Setor. Belo Horizonte, MG, 30-11 e 1-12-2009.
- ❑ XX Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração. Joinville, SC, out. 2009.
- ❑ 9th European Conference on the Human Dimensions of Global Environmental Change. Volendam, Holanda, 2 a 4-12-2009.
- ❑ Experienced Deans Seminar. Nova York, EUA, jun. 2009.
- ❑ VI Fórum de Produção Acadêmica. Teresópolis, RJ, 5-10-2009.
- ❑ Gechs Synthesis Conference: Human Security in an Era of Global Change. Oslo, Noruega, 22 a 24-6-2009.
- ❑ GEO Summit Latin America 2009 — Soluções Geoespaciais. São Paulo, SP, 21 a 23-7-2009.
- ❑ Global Business and Technology Association Meeting. Praga, República Tcheca, jul. 2009.
- ❑ Global Economic Symposium. Ploen Castle, Alemanha, 10 e 11-9-2009.
- ❑ Harvard Business School MOC Faculty Seminar. Boston, EUA, 12 a 15-12-2009.
- ❑ High Level Conference on Financial Crisis, Global Governance and Development: Responses of the Global South. Nova Délhi, Índia, 6 e 7-2-2009.
- ❑ HSM Expomanagement 2009. São Paulo, SP, 1-12-2009.
- ❑ Iberoamerican Academy of Management Conference. Buenos Aires, Argentina, dez. 2009.
- ❑ 16th IHDP Scientific Committee Meeting. Bonn, Alemanha, 1 a 3-5-2009.
- ❑ IIAS Helsinki Conference 2009. Helsinque, Finlândia, 7 a 11-7-2009.
- ❑ Information for Better Market 2009. Londres, Reino Unido, dez. 2009.
- ❑ 3rd International Accounting Congress. São Paulo, SP, jun. 2009.
- ❑ XXVIII International Congress of the Latin American Studies Association. Rio de Janeiro, RJ, 11 a 14-6-2009.
- ❑ 6th International Critical Management Conference. Warwick, Reino Unido, 13 a 15-7-2009.
- ❑ International Policy Dialogue — the Global Financial Crisis and International Financial Institutions: Governance Perspective for Developing Countries. Berlim, Alemanha, 8 e 9-3-2009.

- 7th International Science Conference on the Human Dimensions of Global Environmental Change. Bonn, Alemanha, 26 a 30-4-2009.
- III Jornada Científica de Administração Pública. Araraquara, SP, maio 2009.
- Loicz Dahlem-Type Workshop on Global Environmental Change in the Coastal Zone. Skjetten, Noruega, 15 a 19-6-2009.
- Mesa de Debate sobre o Livro *Invasões urbanas: invasores, imprensa, governo de Rodolfo Pinheiro Moraes*. Rio de Janeiro, RJ, 10-12-2009.
- Mesa de Debates sobre O Novo Marco Regulatório das Telecomunicações: PGO, PGR e os Desafios do Desenvolvimento do Setor no Brasil. Brasília, DF, e Rio de Janeiro, RJ, mar. 2009.
- Mesa-Redonda sobre 100 Anos sem Euclides da Cunha: um Apaixonado pelo Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 3-12-2009.
- Mesa-Redonda sobre Euclides da Cunha: um Estilista Intérprete do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 19-8 e 27-10-2009.
- Palestra sobre A Contemporaneidade dos Estudos Organizacionais. Natal, RN, 28-8-2009.
- Palestra sobre A Crise como Oportunidade: uma Agenda de Mudanças Estruturais. São Paulo, SP, 10-8-2009.
- Palestra sobre Contemporaneidades nos Estudos Organizacionais. Teresópolis, RJ, 31-7-2009.
- Palestra sobre Difusão do Conhecimento, Democratização de Oportunidades e o EAD. Natal, RN, jun. 2009.
- Palestra sobre Gestão Pública e Contemporaneidade. Salvador, BA, 14-10-2009.
- Palestra sobre Global Cold War. Londres, Reino Unido, 12-5-2009.
- Palestra sobre Globalização em Redes. Lisboa, Portugal, 6-2-2009.
- Palestra sobre Impacto da Crise na Gestão Governamental — Como os Governos Estaduais e Municipais Estão Enfrentando a Crise. São Paulo, SP, 28-4-2009.
- Palestra sobre Os Impactos da Crise Mundial na Saúde Coletiva. Vitória, ES, 29-5-2009.
- Palestra sobre Planejamento Orçamentário e Execução Orçamentária nas Organizações do Poder Judiciário. Vitória, ES, 18-6-2009.
- Palestra sobre Políticas de Prevenção de Fraudes. São Paulo, SP, 15-9-2009.
- Palestra sobre Sistema de Informação de Custos na Administração Pública. Brasília, DF, 24-4-2009.
- Palestra sobre The Evolution of the Knowledge Accumulation Function in the Formation of the Brazilian Biofuels Innovation System, na VII Globelics Conference. Dacar, Senegal, 6 a 8-10-2009.
- Programa Fronteiras em Gestão Pública. Nova Lima, MG, 16-11-2009.
- Reunião Cultural do Grupo de Estudos para o Desenvolvimento da Administração (Geda). Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2009.
- XI Reunião de Assuntos Estratégicos. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2009.
- Reunião do Latin American and Caribbean Chapter of the Association for Information Systems. São Francisco, EUA, ago. 2009.
- Semana Acadêmica da Universidade Politécnica de Uberlândia. Uberlândia, MG, nov. 2009.
- 3ª Semana de Administração. São Luis, MA, nov. 2009.
- Semana de Integração. Rio de Janeiro, RJ, mar. 2009.

- ❑ Semana do Meio Ambiente Sustentável. Chapecó, SC, out. 2009.
- ❑ Seminário de Ensino a Distância. Natal, RN, jun. 2009.
- ❑ 1º Seminário de Gestão em Organizações Militares. Rio de Janeiro, RJ, 3 e 4-6-2009.
- ❑ IV Seminário de Redes Empresariais — Governança Corporativa. Rio de Janeiro, RJ, 15-9-2009.
- ❑ Seminário Internacional 120 Anos da Federação Brasileira. Brasília, DF, 17 a 19-11-2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Análise de Impacto Regulatório. Brasília, DF, mar. 2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Análise do Impacto Regulatório: Experiência do Brasil em AIR. Brasília, DF, fev. 2009.
- ❑ Seminario Internacional sobre Educación Superior en la Frontera Amazónica: Pasado, Presente y Futuro. Leticia, Colômbia, 21 a 22-5-2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Federalismo. Milão, Itália, 2-10-2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Informação de Custos no Setor Público. Brasília, DF, 3 e 4-12-2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Políticas de Saúde e Proteção Social. Rio de Janeiro, RJ, 11 e 12-3-2009.
- ❑ XIII Seminario Latino-iberoamericano de Gestión Tecnológica. Cartagena de Índias, Colômbia, 25 a 27-11-2009.
- ❑ Seminário Nacional de Administração de Cartões de Crédito. São Paulo, SP, 28-8-2009.
- ❑ III Seminário Nacional de Administração Política. Salvador, BA, 15-10-2009.
- ❑ Seminário sobre Agenda for the New Millenium: Think Humanity, Think the Planet. Abu Dhabi, Emirados Árabes Unidos, 21-1-2009.
- ❑ Seminário sobre Brasil-França — Olhos Cruzados sobre Economia e Sociedade. Rio de Janeiro, RJ, 5 e 6-5-2009.
- ❑ Seminário sobre Cambios, Desafios & Crisis de Nuestro Tiempo. Rio de Janeiro, RJ, 8 a 10-10-2009.
- ❑ Seminário sobre Conjuntura Mundial e o Direito à Saúde e à Seguridade Social, por uma Abordagem da Economia Política da Saúde e da Seguridade Social. Belém, PA, 25 a 27-1-2009.
- ❑ Seminário sobre Crise Econômica Mundial e a Conjuntura Política e Social na América Latina. Belém, PA, 30 e 31-1-2009.
- ❑ Seminário sobre Doing Business in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 24-11-2009.
- ❑ Seminário sobre Gestão Social, Cidadania e Desenvolvimento Local. Caruaru, PE, 25 e 26-6-2009.
- ❑ Seminário sobre Internacionalização de Escolas de Gestão na Era da Globalização: o Caso da Nova Lisboa. Lisboa, Portugal, 27-4-2009.
- ❑ Seminário sobre O Público e o Privado na Saúde. São Paulo, SP, 23 e 24-4-2009.
- ❑ Seminário sobre Políticas Culturais: Reflexões e Ações. Rio de Janeiro, RJ, 24 a 26-9-2009.
- ❑ Seminário sobre Programa de Desenvolvimento Gerencial. Duque de Caxias, RJ, 19-11-2009.
- ❑ Seminário sobre Reforma Tributária e a PEC nº 233/2008. Brasília, DF, 14-4-2009.
- ❑ Seminário sobre Relações Intergovernamentais e Descentralização na América Latina. Santiago, Chile, 25 e 26-11-2009.
- ❑ Seminario sobre Responsabilidad Social Empresarial. São Domingos, República Dominicana, 27-5-2009.
- ❑ 2º Seminário sobre Sistema de Informações de Custos na Administração Pública. Brasília, DF, 11-9-2009.

- ❑ 1º Simpósio de Política e Saúde. Niterói, RJ, 28 e 29-8-2009.
- ❑ Simpósio em Negócios. Campinas, SP, 13-4-2009.
- ❑ I Simpósio Internacional sobre Educação e Futuro: Fronteiras da Educação em Economia e Negócios — Desafios da Graduação, promovido pela FEA/USP. São Paulo, SP, 9-6-2009.
- ❑ Taller de Trabajo sobre Pobreza, Ambiente y Cambio Climático. Buenos Aires, Argentina, 5-8-2009.

4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

Promoção

- ❑ Career Meeting. São Paulo, SP, 2-9-2009.
- ❑ Competição Idea to Product. São Paulo, SP, 3-9-2009.
- ❑ Conferência Livre de Segurança Pública. São Paulo, SP, 29-6-2009.
- ❑ II Congresso Latino-Americano de Varejo. São Paulo, SP, 22 e 23-10-2009.
- ❑ Debate sobre Marcação a Mercado: Manter ou Mudar? São Paulo, SP, 25-6-2009.
- ❑ Debates GVsaúde. São Paulo, SP, 1-8 a 30-11-2009.
- ❑ Desafio FGV-Intel Brasil 2009. São Paulo, SP, 15 e 16-10-2009.
- ❑ 1º Encontro de Atuais e Ex-Alunos do MPA. São Paulo, SP, 31-8-2009.
- ❑ Encontro do Setor Agropecuário. São Paulo, SP, 5-10-2009.
- ❑ 5ª Escola de Inverno. São Paulo, SP, 22-6 a 6-8-2009.
- ❑ Feira de Empreendedorismo da FGV para Alunos da Graduação. São Paulo, SP, 5-6-2009.
- ❑ 47ª Feira de Marketing Walmart-GV: Produtos Sustentáveis. São Paulo, SP, 13-11-2009.
- ❑ 46ª Feira Top de Marketing do Departamento de Mercadologia da FGV-EAESP. São Paulo, SP, 28-5-2009.
- ❑ FGV Latin Moot Corp 2009. São Paulo, SP, 11 a 13-3-2009.
- ❑ Fórum de Varejo e Consumo Sustentável — 9ª Reunião de Trabalho. São Paulo, SP, 15-7-2009.
- ❑ Fórum de Varejo e Consumo Sustentável — 10ª Reunião de Trabalho. São Paulo, SP, 12-8-2009.
- ❑ Fórum de Varejo e Consumo Sustentável — Ecoeficiência no Varejo. São Paulo, SP, 18-3-2009.
- ❑ Fórum do Empreendedor. São Paulo, SP, 15-4-2009.
- ❑ Fórum do Empreendedor: Facebook. São Paulo, SP, 4-8-2009.
- ❑ Fórum do Empreendedor: por Dentro do The Hub — Onde a Inovação Social se Sente em Casa. São Paulo, SP, 17-6-2009.
- ❑ Fórum Paulista de Microfinanças. São Paulo, SP, 16-6-2009.
- ❑ Fóruns de Varejo e Distribuição para a Baixa Renda. São Paulo, SP, 5-8 e 11-11-2009.
- ❑ Mesa-Redonda sobre A Área de Supply. São Paulo, SP, 24-4-2009.
- ❑ 1ª Mesa-Redonda sobre Tecnologia Bancária no Brasil — uma História de Conquistas e uma Visão de Futuro. São Paulo, SP, 2-9-2009.
- ❑ 2ª Mesa-Redonda sobre Tecnologia Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 8-10-2009.
- ❑ 3ª Mesa-Redonda sobre Tecnologia Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 14-10-2009.
- ❑ 4ª Mesa-Redonda sobre Tecnologia Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 28-10-2009.

- ❑ Oficina sobre *Principles for Responsible Management Education*. São Paulo, SP, 10-11-2009.
- ❑ Palestra sobre Branded Entertainment. São Paulo, SP, 24-11-2009.
- ❑ Palestra sobre Construir Interesses Comuns Frente à Crise Ambiental Global. São Paulo, SP, 8-6-2009.
- ❑ Palestra sobre Crise Financeira, Globalização e Desenvolvimento Sustentável. São Paulo, SP, 8-6-2009.
- ❑ Palestra sobre Ecodesign. São Paulo, SP, 20-8-2009.
- ❑ Palestra sobre Processo de Planejamento Integrado de Negócios — *Sales and Operation Planning*. São Paulo, SP, 4-11-2009.
- ❑ Palestra sobre Subjetividade e a Crise do Capitalismo Contemporâneo: Por que Tanta Ansiedade em face de Tantas Escolhas e o que Fazer Diante Delas? São Paulo, SP, 31-8-2009.
- ❑ Palestra sobre Sustentabilidade e Cadeia de Suprimentos. São Paulo, SP, 6-10-2009.
- ❑ Palestra sobre The Sense of Dissonance: Accounts of Worth in Economic Life. São Paulo, SP, 7-10-2009.
- ❑ PE Limited Partners. São Paulo, SP, 5-10-2009.
- ❑ QualiHosp 2009 — IX Congresso Internacional de Qualidade em Serviços e Sistemas de Saúde. São Paulo, SP, 6 a 8-4-2009.
- ❑ Roda Viva FGV: Senado e Crise. São Paulo, SP, 2-10-2009.
- ❑ 5ª Semana do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 11 a 15-5-2009.
- ❑ 8º Semestre de Debates GVsaúde — Tendências na Assistência à Saúde. São Paulo, SP, 16-3, 14-4, 13-5 e 18-6-2009.
- ❑ 9º Semestre de Debates GVsaúde: Cadeia de Valor da Saúde. São Paulo, SP, 24-8, 15-9, 21-10 e 26-11-2009.
- ❑ 53º Seminário Anual de Planejamento da FGV-EA-ESP. São Roque, SP, 11 a 13-12-2009.
- ❑ XVI Seminário de Iniciação Científica — Dia da Pesquisa. São Paulo, SP, 5-11-2009.
- ❑ 7º Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Varejo. São Paulo, SP, 28-10-2009.
- ❑ Seminário de Tecnologias e Finanças Inclusivas. São Paulo, SP, 15-10-2009.
- ❑ Seminário sobre A Crise Financeira Internacional. São Paulo, SP, 9-3-2009.
- ❑ Seminário sobre Agenda Nacional de Gestão Pública: os Novos e Velhos Desafios do Estado. São Paulo, SP, 3 e 4-12-2009.
- ❑ Seminário sobre Construção de Marcas no Varejo. São Paulo, SP, 13-8-2009.
- ❑ Seminário sobre Diferenciação e Competitividade no Varejo. São Paulo, SP, 2-4-2009.
- ❑ Seminário sobre Empresa Familiar — Profissionalização no Varejo. São Paulo, SP, 17-9-2009.
- ❑ Seminário sobre Mercado de Baixa Renda — Como a Indústria e o Varejo Acessam este Mercado? São Paulo, SP, 26-8-2009.
- ❑ Seminário sobre Migração dos Balanços para o IFRS: Impactos nos Resultados 2008 — Perspectivas 2010. São Paulo, SP, 9-12-2009.
- ❑ Seminário sobre Por Que a Democracia Tornou-se a Forma Preferida de Governo apenas no Século XX? São Paulo, SP, 24-9-2009.
- ❑ Seminário sobre Tendências de Varejo. São Paulo, SP, 12-3-2009.
- ❑ Seminário sobre *Visual Merchandising* — a Indústria e o Varejo Integrados. São Paulo, SP, 28-5-2009.

- ❑ XII Simpósio de Administração de Produção, Logística e Operações Internacionais. São Paulo, SP, 26 a 28-8-2009.
- ❑ Workshop sobre Branded Entertainment. São Paulo, SP, 24-11-2009.
- ❑ Workshop sobre Crédito. São Paulo, SP, 8-10-2009.
- ❑ 1º Workshop sobre Organizações e Inovação Socioambiental: Novos Modelos e Proposições. São Paulo, SP, 8-10-2009.
- ❑ Workshop sobre Trade Marketing — Seguros. São Paulo, SP, 11-12-2009.
- ❑ Seminário sobre Venture Capital in Brazil and US, copromovido pelo Babson College e pelo Instituto Endeavor. São Paulo, SP, 3-8-2009.
- ❑ Workshop sobre GHG Protocol — Elaboração de Inventário de Gases de Efeito Estufa, copromovido pelo Conselho Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável, pelo Ministério do Meio Ambiente, pelo World Resources Institute e pelo World Business Council for Sustainable Development. São Paulo, SP, 17 e 18-3 e 14 e 15-4-2009.
- ❑ Workshop sobre Marketing da Hospitalidade, copromovido pela Associação Comercial e Empresarial de Campos do Jordão. Campos do Jordão, SP, 27-5-2009.

Copromoção

- ❑ Debate Exportações — Superação das Barreiras e o Impacto no Desempenho, copromovido pela IBM Brasil. São Paulo, SP, 13-4-2009.
- ❑ Feira de Marketing Walmart-GV. São Paulo, SP, 13-11-2009.
- ❑ 1º Fórum de Perspectiva Estratégica para Bancos de Pequeno e Médio Portes, copromovido pela Associação Brasileira de Bancos. São Paulo, SP, 2-12-2009.
- ❑ Fórum de Venture Capital, Private Equity e Empreendedorismo e Seminário I Love Cash Flow — a Return to Discipline in Commercializing Innovation and the Role of Venture Capital, copromovido pela The University of Chicago Booth School of Business. São Paulo, SP, 18-8-2009.
- ❑ Palestra sobre Incentivo às Práticas de Produção Mais Limpa, copromovida pela Fiesp. São Paulo, SP, 17-9-2009.
- ❑ Semana Global do Empreendedorismo, copromovida pelo Instituto Endeavor. São Paulo, SP, 16 a 18-11-2009.

Participação

- ❑ 20th Annual Poms Conference. Orlando, EUA, 1 a 4-5-2009. (Luiz Artur Ledur Brito, debatedor; Susana Carla Farias Pereira, coordenadora de mesa.)
- ❑ 8º Audhosp — Congresso Nacional de Auditoria em Saúde e Qualidade da Gestão. São Pedro, SP, 22 a 25-9-2009. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Brazil Colloquium — The Brazilian State: Paths and Prospects of Dirigisme and Liberalization. Nova York, EUA, 9 e 10-11-2009. (Ana Cristina Braga Martes e Maria Rita Garcia Loureiro Durand, palestrantes.)
- ❑ 16º Ciclo de Estudos de Direito do Trabalho. Salvador, BA, 18-4-2009. (Paulo Sergio João, palestrante.)
- ❑ II Ciclo de Palestras em Administração. Maceió, AL, 7 a 9-10-2009. (Roberto Carvalho Cardoso, palestrante.)
- ❑ Ciclo de Palestras sobre Ética Profissional, promovido pelo Instituto de Psicologia da USP. São Paulo, SP, 24-3-2009. (Antonio José Romera Valverde, conferencista e palestrante.)

- ❑ Ciclo de Palestras Toledo. Presidente Prudente, SP, 3-4-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Ciclo de Seminários sobre Consumo e Violência, promovido pelo Procon-SP. São Paulo, SP, 21-8-2009. (Gisela Black Taschner, palestrante.)
- ❑ XIII Colóquio Internacional de Psicossociologia e Sociologia Clínica. Belo Horizonte, MG, 4 a 7-8-2009. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ XI Colóquio Internacional sobre o Poder Local. Salvador, BA, 14 a 16-12-2009. (Maria Ester de Freitas, coordenadora de mesa e palestrante; Marta Ferreira Santos Farah, coordenadora de mesa e organizadora.)
- ❑ Conference on Strategic Management in Latin America. São Paulo, SP, 5 e 6-1-2009. (Alvaro Escrivão Junior, coordenador de mesa.)
- ❑ XIV Conferência Anual sobre Futuro da Tecnologia: a Justificativa Econômica da TI, Gartner. São Paulo, SP, 14 a 16-9-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- ❑ I Conferência Internacional de Defesa da Concorrência do SBDC: Balanço e Desafios na Formulação da Política Antitruste. São Paulo, SP, 15 e 16-10-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ 1ª Conferência Nacional de Comunicação. Osasco, SP, 16 e 17-10-2009. (Francisco César Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ VI Conferência Nacional de Educação Farmacêutica. Brasília, DF, 6 a 9-5-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ 1ª Conferência Nacional de Segurança Pública. Brasília, DF, 27 a 30-10-2009. (Francisco César Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ I Conferência para o Desenvolvimento e Viabilização de Projetos de Pagamento por Serviços Ambientais. São Paulo, SP, 6-10-2009. (Carmen Augusta Varela, palestrante.)
- ❑ Conferência sobre As Perspectivas da Renda Básica na América Latina. Belém, PA, 30 e 31-1-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Conferência sobre O Papel dos Portos na Busca da Igualdade de Oportunidades para Pequenos Produtores e Trabalhadores nas Cadeias de Valor Brasileiras. Amsterdã, Holanda, 27 a 30-6-2009. (Manoel de Andrade e Silva Reis, conferencista.)
- ❑ Conferência sobre Psicanálise e Subjetividade no Capitalismo Tardio. São Paulo, SP, 31-8-2009. (Isleide Arruda Fontenelle, organização.)
- ❑ Congresso Abccap 2009 — Investimentos de Longo Prazo: Novos Tempos, Novas Ideias, Grandes Oportunidades. São Paulo, SP, 16-3-2009. (Claudio Vilar Furtado, palestrante.)
- ❑ IX Congresso Brasileiro de Auditoria em Saúde. São Paulo, SP, 4 e 5-6-2009. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ XVIII Congresso Brasileiro de Economia. São Paulo, SP, 16 a 18-9-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ V Congresso Brasileiro de Gerenciamento de Riscos e Segurança. São Paulo, SP, 2 e 3-6-2009. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ XIII Congresso Brasileiro de Qualidade em Serviços de Saúde. São Paulo, SP, 2 e 3-6-2009. (Haino Burmester, moderador.)
- ❑ IX Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva. Recife, PE, 30-10 a 4-11-2009. (Alvaro Escrivão Junior, coordenador de mesa.)
- ❑ Congresso Ciab Febraban 2009. São Paulo, SP, 17 a 19-6-2009. (Rafael Dan Schur, debatedor.)
- ❑ II Congresso Consad de Gestão Pública. Brasília, DF, 6 a 8-5-2009. (Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, organizadora, coordenadora de mesa e membro do comitê científico.)

- I Congresso de Direito Militar da OAB-SP. São Paulo, SP, 17 e 18-9-2009. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- 25º Congresso de Gestão e Feira Internacional de Negócios em Supermercados. São Paulo, SP, 18 a 21-5-2009. (Jacob Jacques Gelman e Nicolau André de Miguel, palestrantes.)
- Congresso de Saúde Corporativa. Salvador, BA, 27-3-2009. (Ideli Domingues, palestrante.)
- Congresso de Vendas e Financiamento no Varejo. São Paulo, SP, 22-6-2009. (Jacob Jacques Gelman, palestrante.)
- Congresso do Consumidor Moderno. São Paulo, SP, 15 e 16-4-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, palestrante.)
- Congresso do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. São Paulo, SP, 16-4-2009. (José Manoel de Camargo Teixeira, palestrante.)
- Congresso E-Learning Brasil 2009. São Paulo, SP, 24 e 25-6-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- Congresso Enade 2009. Recife, PE, 21 a 23-6-2009. (Eduardo Henrique Diniz, coordenador de mesa.)
- I Congresso Estadual de Gestão Pública. Vitória, ES, 6 a 7-4-2009. (Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
- IX Congresso Internacional de Administração e XVI Congresso de Administração do Mercosul. Buenos Aires, Argentina, 9 a 11-9-2009. (Roberto Carvalho Cardoso, palestrante.)
- 15º Congresso Internacional de Educação a Distância. Fortaleza, CE, 27 a 30-9-2009. (Marta de Campos Maia, coordenadora de mesa, debatedora e palestrante.)
- Congresso Internacional de Marketing. São Paulo, SP, 1-10-2009. (Maria Ester de Freitas, coordenadora de mesa.)
- I Congresso Latino-Americano de Acesso a Serviços Financeiros. Cartagena de Indias, Colômbia, 21 e 22-8-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- II Congresso Mineiro de Ciências Gerenciais. Muriaé, MG, 30-5 a 2-6-2009. (André Torres Urdan, palestrante.)
- 3º Congresso Moveleiro 2009, promovido pela Abimóvel. São Paulo, SP, 19 e 20-8-2009. (José Luiz Tejon Megido, palestrante.)
- 21º Congresso Mundial de Ciência Política. Santiago, Chile, 14-7-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- 35º Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas. São Paulo, SP, 18 e 21-8-2009. (Maria Tereza Leme Fleury, palestrante.)
- XI Congresso Paranaense de Recursos Humanos. Curitiba, PR, 3 a 5-6-2009. (Miguel Pinto Caldas, palestrante.)
- VI Congresso Rio de Educação. Rio de Janeiro, RJ, 25 e 26-9-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- Congresso Unicom. Saint Louis, EUA, 28 a 30-4-2009. (Manoel de Andrade e Silva Reis, conferencista.)
- Congresso Watec 2009. Tel Aviv, Israel, 17 a 19-11-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- 1º Consciência Black Festival. São Bernardo do Campo, SP, 21-11-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- Debate Lide com a Vice-Presidente Mundial da Ernst&Young, Beth Brooke. São Paulo, SP, 23-9-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- Debate Lide com o Governador de Minas Gerais, Aécio Neves. São Paulo, SP, 9-11-2009. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
- Debate Lide com o Governador do Rio de Janeiro, Sérgio Cabral — 51ª Pesquisa de Clima Empresa-

- rial. São Paulo, SP, 25-5-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- ❑ Debate Lide com o Ministro da Ciência e Tecnologia, Sérgio Resende. São Paulo, SP, 24-8-2009. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro do Supremo Tribunal Federal, Gilmar Mendes — 52ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 22-6-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Ministro do Turismo, Luiz Barretto. São Paulo, SP, 27-7-2009. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - ❑ Debate Lide com o Prefeito de São Paulo, Gilberto Kassab. São Paulo, SP, 30-9-2009. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - ❑ Debate Lide com o Presidente da Câmara dos Deputados, Michel Temer — 50ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 30-3-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate Lide com o Presidente da Colômbia, Álvaro Uribe — 49ª Pesquisa de Clima Empresarial. São Paulo, SP, 16-2-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Debate sobre Sacolas Plásticas, promovido pela Abras. São Paulo, SP, 30-11-2009. (Jacob Jacques Gelman, mediador.)
 - ❑ Eastern Finance Association Annual Meetings. Washington, DC, 30-4 a 2-5-2009. (Richard Saito, debatedor.)
 - ❑ XX Encontro Anual da Angrad — Universidade para Todos. Joinville, SC, 28 a 30-10-2009. (Roberto Carvalho Cardoso, palestrante.)
 - ❑ 33º Encontro Anual da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais (Anpocs). Caxambu, MG, 26 a 30-10-2009. (Cláudio Gonçalves Couto, Francisco César Pinto da Fonseca e Maria Rita Garcia Loureiro Durand, coordenadores de mesa; George Avelino Filho, debatedor; José Marcio Rebolho Rego, coordenador.)
 - ❑ IX Encontro Brasileiro de Finanças — SBFin 2009. São Leopoldo, RS, 30-7 a 1-8-2009. (Antonio Gledson de Carvalho, organizador)
 - ❑ XXXIII Encontro da Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Administração (Enanpad). São Paulo, SP, 19 a 23-9-2009. (André Torres Urdan, coordenador de mesa e debatedor; Eduardo Henrique Diniz, Fernando Luiz Abrucio, Maria José Tonelli e Rodrigo Bandeira de Mello, organizadores; Eliane Pereira Zamith Brito, Gisela Black Taschner, Maria Ester de Freitas e Otávio Próspero Sanchez, coordenadores de mesa; Fábio Luiz Mariotto e Luiz Artur Ledur Brito, debatedores; Luiz Carlos Di Serio, coordenador de mesa e palestrante.)
 - ❑ II Encontro de Ensino e Pesquisa em Administração e Contabilidade — Enepq 2009. Água Verde, PR, 15 a 17-11-2009. (Maria Ester de Freitas e Rodrigo Bandeira de Mello, coordenadores.)
 - ❑ IX Encontro de Estatística IME-USP. São Paulo, SP, 16 a 19-11-2009. (Wilton de Oliveira Bussab, palestrante.)
 - ❑ IV Encontro de Estudos em Estratégia — 3ES. Recife, PE, 21 a 23-6-2009. (Eliane Pereira Zamith Brito, Germano Glufke Reis, Luiz Artur Ledur Brito e Rodrigo Bandeira de Mello, debatedores.)
 - ❑ Encontro do Conselho de Administração da Brasscom — Associação Brasileira de Empresas de TIC. São Paulo, SP, 19-6-2009. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - ❑ I Encontro Estadual de Reforma Agrária. Araraquara, SP, 14 a 16-1-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
 - ❑ XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Anpec. Paraná, PR, 8-12 a 11-12-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)

- ❑ XI Encontro Nacional de Gestão Empresarial e Meio Ambiente. Fortaleza, CE, 3 a 6-11-2009. (José Carlos Barbieri, organizador.)
- ❑ XX Encontro Técnico Aesabesp na Fenasan. São Paulo, SP, 12 a 14-8-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Encuentro de Estrategias de Reducción de Pobreza Extrema en América. Cidade da Guatemala, Guatemala, 31-3 a 2-4-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ II Esamp — Escola de Amostragem e Metodologia de Pesquisa. Natal, RN, 4 a 6-11-2009. (Wilton de Oliveira Bussab, palestrante.)
- ❑ III Expo Sumaré. Sumaré, SP, 21-12-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ ExpoManagement 2009, organizado pela HSM. São Paulo, SP, 30-11 a 2-12-2009. (João Baptista Brandão, José Luiz Tejon Megido, Luiz Carlos de Queiróz Cabrera, Marcos Henrique Nogueira Cobra, Mateus Canniatti Ponchio, Sérgio Amad Costa e Stavros Panagiotis Xanthopoulos, palestrantes.)
- ❑ VIII Fórum Brasileiro sobre a Reforma do Estado. Vitória, ES, 2 a 4-9-2009. (Fernando Luiz Abrucio, coordenador de mesa; Luiz Carlos Bresser Gonçalves Pereira, palestrante.)
- ❑ 1º Fórum da Pronta Entrega de Moda do Brasil. São Paulo, SP, 28-8-2009. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ III Fórum de Conscientização de Educadores. São Paulo, SP, 22-5-2009. (Maria Cecília Coutinho de Arruda, palestrante.)
- ❑ Fórum de Desenvolvimento Econômico de Mococa. Mococa, SP, 10 e 11-11-2009. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ 1º Fórum de Especialistas em Gestão de Saúde. Rio de Janeiro, RJ, 14-5-2009. (Ana Maria Malik, palestrante)
- ❑ III Fórum de Inovação Tecnológica, promovido por Sucusuc e Universidade Federal de Santa Catarina. São Paulo, SP, 19 e 20-11-2009. (Chu Shao Yong, palestrante.)
- ❑ I Fórum do Banco Central sobre Inclusão Financeira. Salvador, BA, 16 e 17-11-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- ❑ Fórum Permanente de Boas Práticas de Gestão do Hospital das Clínicas da FMUSP. São Paulo, SP, 30-1-2009. (José Manoel de Camargo Teixeira, palestrante.)
- ❑ Fórum Permanente de Extensão da Unicamp — Políticas Públicas de Inclusão Social: Programas de Melhoria de Vidas da Sociedade. Campinas, SP, 11-5-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Fórum Permanente Desafios do Magistério. Campinas, SP, 19-8-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Fórum Universitário do Mercosul. Foz do Iguaçu, PR, 9 a 11-11-2009. (Ana Cristina Braga Martes, palestrante.)
- ❑ Fórum Universitário Pearson. Brasília, DF, 3-6-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ 23rd ICDE World Conference on Open Learning and Distance Education. Maastrich, Holanda, 7 a 10-6-2009. (Marta de Campos Maia, debatedora.)
- ❑ 16th International Annual Euroma Conference. Göteborg, Suécia, 14 a 17-6-2009. (Luiz Carlos Di Serio, palestrante.)
- ❑ III International Conference on Strategic Management in Latin America. São Paulo, SP, 5 e 6-1-2009. (William Sampaio Francini, palestrante.)
- ❑ International Conference: Islam and the West: a Buber et Heschel. Bruxelas, Bélgica, 11-11-2009. (Izidoro Blikstein, conferencista.)
- ❑ International Research Workshop: Enabling Democratic Local Governance Environments for

- Fighting Poverty and Inequality. Bellagio, Itália, 14 a 18-4-2009. (Peter Kevin Spink, palestrante.)
- ❑ 1ª International Workshop on Surveys for Policy Evaluation. Natal, RN, 3-11-2009. (Wilton de Oliveira Bussab, palestrante.)
 - ❑ IT Banking Services Summit. São Paulo, SP, 29-10-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
 - ❑ IT Gartner Annual Symposium. Orlando, EUA, 18 a 22-10-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ VII Jornada de Gestão Ambiental. São Paulo, SP, 3-7-2009. (José Carlos Barbieri, organizador e mediador.)
 - ❑ 9ª Jornada Internacional Pronep sobre Gestão em Saúde e Cuidados Domiciliares. São Paulo, SP, 27-3-2009. (Ana Maria Malik, moderadora de debate.)
 - ❑ Mesa-Redonda CIC Brasil 2009. São Paulo, SP, 26-8-2009. (Alberto Luiz Albertin, coordenador de mesa.)
 - ❑ Mesa-Redonda do Council on Competitiveness US-Brazil Innovation Learning Laboratory. Rio de Janeiro, RJ, 19 e 20-8-2009. (Claudio Vilar Furtado, coordenador de mesa.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Derivativos e Risco Sistêmico. São Paulo, SP, 11-9-2009. (Alckmar Ribeiro Moura, debatedor.)
 - ❑ 1ª Mesa-Redonda sobre História da Automação Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 2-9-2009. (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
 - ❑ 2ª Mesa-Redonda sobre História da Automação Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 8-10-2009. (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
 - ❑ 3ª Mesa-Redonda sobre História da Automação Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 14-10-2009. (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
 - ❑ 4ª Mesa-Redonda sobre História da Automação Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 28-10-2009. (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
 - ❑ 5ª Mesa-Redonda sobre História da Automação Bancária no Brasil. São Paulo, SP, 9-12-2009. (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
 - ❑ Mesa-Redonda sobre Regulação do Sistema Financeiro Nacional. São Paulo, SP, 12-8-2009. (Alckmar Ribeiro Moura, debatedor.)
 - ❑ Oficina de Trabalho sobre Gestão Pública da Saúde no Território e a Regulação do Mercado Suplementar à Saúde. São Paulo, SP, 14 e 15-10-2009. (Alvaro Escrivão Junior, coordenador de mesa e debatedor.)
 - ❑ Palestra sobre A Crise no Senado para a Semana do 22, promovida pela PUC-SP. São Paulo, SP, 21-8-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre A Gestão do Afetivo nas Organizações, promovida pela Universidade Federal do Ceará. Fortaleza, CE, 7-10-2009. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Assédio Moral e Precarização do Trabalho, promovida pela Universidade Federal do Paraná. Curitiba, PR, 23-10-2009. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Café e Conteúdo. São Paulo, SP, 18-8-2009. (Oscar Luiz Malvessi, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Casos de Inovação, no Congresso Universitário de Estratégia e Gestão. Florianópolis, SC, 2-11-2009. (Adalberto Belluomini, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Comportamento do Consumidor, promovida pelo Supermercado Nordestão. Natal, RN, 26 a 28-3-2009. (Francisco José Grandis Rojo, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Comportamento do Consumidor, promovida pelos Supermercados Modelo. Cuiabá, MT, 22 e 23-6-2009. (Francisco José Grandis Rojo, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Comunidade Sebrae. São Paulo, SP, 9-11-2009. (Francisco Guglielme Junior, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Crise Internacional, promovida pela Universidade de Braz Cuba. Mogi das Cruzes, SP, 28-3-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Família e Constituição. Pirassununga, SP, 6-5-2009. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Fusão de Marcas — Case de Luxo, promovida pelo Luxury Marketing Council. São Paulo, SP, 11-11-2009. (Adalberto Belluomini, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão do Afetivo nas Organizações. Belo Horizonte, MG, 10-12-2009. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Gestão do Conhecimento e Inovação, promovida pela Petrobras. Rio de Janeiro, RJ, 4-3-2009. (Chu ShaoYong, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Inovação em Conhecimentos e Conhecimentos da Inovação, promovida pela Suce-su. São Paulo, SP, 28-5-2009. (Chu ShaoYong, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Normas para Criação, Reconhecimento, Renovação, Aumento e Corte de Vagas. São Paulo, SP, 9-10-2009. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Papel do Engenheiro de Produção na Inovação. São Paulo, SP, 29-5-2009. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Senado Federal. Brasília, DF, 30-10-2009. (Francisco Guglielme Junior, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre O Sistema de Sugestões como Propulsor do Meio Inovador Interno. São Paulo, SP, 16-5-2009. (Antonio Carlos Teixeira Alvares, palestrante; José Carlos Barbieri, mediador.)
- ❑ Palestra sobre Pesquisa para Avaliar como as Empresas Brasileiras Buscam Superar as Conhecidas Barreiras Existentes no País às Exportações. São Paulo, SP, 13-4-2009. (Manoel de Andrade e Silva Reis, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Planejamento Estratégico. São Paulo, SP, 28-9-2009. (Adalberto Belluomini, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Planejamento Estratégico e Integração, promovida pela Rede Brasil de Supermercados. Brasília, DF, 19 e 20-1-2009. (Francisco José Grandis Rojo, mediador.)
- ❑ Palestra sobre Planejamento Estratégico no Contexto Ibero-Americano e de Avaliação de Programas Sociais. Brasília, DF, 22-7-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Planejamento Orçamentário: Reavalie seu Modelo de Gestão e Obtenha Agilidade, Flexibilidade e Controle para Minimizar Riscos ao Negócio. São Paulo, SP, 15-7-2009. (Oscar Luiz Malvessi, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Renda Básica, promovida pela Associação dos Aposentados da Fundação Cesp. Santo André, SP, 30-10-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Renda Básica, promovida pelo Instituto de Economia Agrícola. São Paulo, SP, 29-5-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Renda Básica de Cidadania, promovida pela Unesp. Araraquara, SP, 16-10-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Renda Básica de Cidadania, Instrumento de Justiça Social. Campinas, SP, 26-10-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Renda de Cidadania, promovida pela UFSCar. São Carlos, SP, 16-10-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Sustentabilidade em Cadeias de Suprimento — Dilemas e Oportunidades. São Paulo, SP, 6-10-2009. (Luiz Carlos Di Serio, mediador.)
- ❑ Palestra sobre Transporte no Brasil. Brasília, DF, 21-10-2009. (Manoel de Andrade e Silva Reis, palestrante.)

- ❑ Palestra sobre Value-Based Health Care Delivery. São Paulo, SP, 11-2-2009. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Violência e Ambiente de Trabalho. Rio de Janeiro, RJ, 25-6-2009. (Maria Ester de Freitas, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre 10.000 Mulheres; Empreendedorismo e Novos Negócios. São Paulo, SP, 29-5 e 20-6-2009. (Antonio Dal Fabbro, palestrante e coordenador de mesa.)
- ❑ Palestras sobre Família e Constituição. Guarujá, SP, 28 a 30-4-2009. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- ❑ Palestras sobre Planejamento para os Dirigentes da Rede Brasil de Supermercados Associados. Recife, PE, 15 e 16-6-2009. (Francisco José Grandis Rojo, mediador.)
- ❑ Palestras sobre Renda Básica de Cidadania — Impacto Social de la Crisis. Quito, Equador, 1 e 2-10-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Prêmio Catarinense de Economia — Corecon-SC/Badesc. Blumenau, SC, 23-6-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Private Equity Brazil Summit. São Paulo, SP, 3-12-2009. (Claudio Vilar Furtado, debatedor.)
- ❑ Reunión Iberoamericana de Sociedades de Calidad en Servicios de Salud. Sevilha, Espanha, 20-10-2009. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ Semana da Indústria do Mato Grosso, promovida pela Fiemt. Sinop, MT, 18 a 22-5-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ VI Semana da Matemática. Ilha Solteira, SP, 17 a 22-7-2009. (Wilton de Oliveira Bussab, palestrante.)
- ❑ 7ª Semana de Economia do Centro Universitário Fundação Santo André. Santo André, SP, 24-8-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ 16ª Semana de Estudos Integrados 2009. São Paulo, SP, 22 a 24-9-2009. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- ❑ Semana de Gestão de Recursos Humanos. São Paulo, SP, 6-5-2009. (Carlos Osmar Bertero, palestrante.)
- ❑ 4ª Semana de Pesquisa da Esag-Udesc. Florianópolis, SC, 19-10-2009. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- ❑ Semana de Políticas Públicas do Curso de Gestão de Políticas Públicas da Escola de Artes, Ciências e Humanidades (USP Leste). São Paulo, SP, 11 a 13-11-2009. (Marta Ferreira Santos Farah, palestrante.)
- ❑ 1ª Semana de Segurança do Paciente e do Profissional de Saúde. São Paulo, SP, 14 a 20-4-2009. (Ana Maria Malik, palestrante.)
- ❑ I Semana de Serviço Social. São Paulo, SP, 25-5-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, palestrante.)
- ❑ Semana do Administrador. São Paulo, SP, 28 a 30-9-2009. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- ❑ Seminaire Crepa. Paris, França, 10-6-2009. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- ❑ Seminário 3IE Driving Business Value — Desarrollo de *Spin off* Tecnológico Corporativo. Valparaíso, Chile, 3-4-2009. (Claudio Vilar Furtado, palestrante.)
- ❑ 5º Seminário Ambima de Mercado de Capitais. São Paulo, SP, 24-11-2009. (Alkimar Ribeiro Moura, debatedor.)
- ❑ Seminário Avançado de Pesquisa. São Paulo, SP, 21-10-2009. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- ❑ Seminário Avançado de Pesquisa do Mestrado Acadêmico em Administração do Centro Universitário da FEI. São Paulo, SP, 26-10-2009. (André Torres Urdan, palestrante.)
- ❑ III Seminário Científico sobre Teoria Política do Socialismo: György Lukács e a Emancipação Hu-

- mana. Marília, SP, 17 a 21-8-2009. (Paulo Douglas Barsotti, palestrante.)
- ❑ Seminário da Feiticeira: Direito, Confiança e Desafios da Crise. Ilhabela, SP, 14-3-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
 - ❑ Seminário da Série Diálogos: a Nova Agenda da Gestão Pública — Oportunidades para os Municípios. São Paulo, SP, 30-4-2009. (Regina Silvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
 - ❑ Seminário de Ensino a Distância: Desenvolva Programas Competitivos, Esclareça as Principais Dúvidas sobre Legislação e Acompanhe a Evolução das Tecnologias. São Paulo, SP, 19-5-2009. (Marta de Campos Maia, coordenadora de mesa e debatedora.)
 - ❑ Seminário de Finanças Rurais. Fortaleza, CE, 7 a 9-12-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, debatedor.)
 - ❑ IV Seminário de Responsabilidade Social Corporativa e Sustentabilidade. Rio de Janeiro, RJ, 3-12-2009. (Andre Pereira de Carvalho, palestrante.)
 - ❑ I Seminário de Sociologia Econômica e Organizações. Florianópolis, SC, 26-10-2009. (Ana Cristina Braga Martes, palestrante.)
 - ❑ Seminário do Comitê Olímpico Brasileiro. Rio de Janeiro, RJ, 6 e 7-3-2009. (Tadeu Francisco Masano, palestrante.)
 - ❑ Seminário do Comitê Olímpico Internacional de 2016. Rio de Janeiro, RJ, 30-4 a 4-5-2009. (Tadeu Francisco Masano, palestrante.)
 - ❑ Seminário Febraban de Finanças Sustentáveis. São Paulo, SP, 30-6-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, palestrante.)
 - ❑ Seminário Internacional La Socialdemocracia Hoy. São Domingos, República Dominicana, 16 e 17-7-2009. (Eduardo Matarazzo Suplicy, conferencista.)
 - ❑ seminário Internacional sobre Regulação dos Mercados Financeiros e de Capitais. Rio de Janeiro, RJ, 1 a 15-12-2009. (Alkimar Ribeiro Moura, debatedor.)
 - ❑ Seminário Itaú de Avaliação Econômica de Projetos Sociais. Curitiba, PR, 29-5-2009. (Claudia Helena Cavalieri, palestrante.)
 - ❑ Seminário Laporde — The First Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics. São Paulo, SP, 12 a 16-1-2009. (Celina Martins Ramalho, coordenadora; Luiz Carlos Bresser Gonçalves Pereira e Yoshiaki Nakano, debatedores.)
 - ❑ Seminário Lide com o Presidente do Banco Central, Henrique de Campos Meirelles — Pesquisa O Brasil Saindo da Crise. São Paulo, SP, 29-9-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Seminário Lide com o Presidente do Itaú, Roberto Setubal — Pesquisa Economia Pós-Crise. São Paulo, SP, 11-9-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Seminário Lide com o Presidente do Supremo Tribunal de Justiça, Cesar Rocha. São Paulo, SP, 4-11-2009. (Fernando de Souza Meirelles, palestrante.)
 - ❑ Seminário Lide de Sustentabilidade. São Paulo, SP, 11-9-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Seminário Lide Internacional com Kofi Annan, ex-presidente da ONU e Prêmio Nobel da Paz. São Paulo, SP, 24-10-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Seminário Lide sobre Infraestrutura Aeroportuária no Brasil. São Paulo, SP, 8-6-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Seminário Lide sobre Oportunidades na Crise. São Paulo, SP, 19-5-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
 - ❑ Seminário Lide/Abap sobre O Papel da Livre Iniciativa no Combate a Crise. São Paulo, SP, 13-2-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)

- ❑ Seminário Maratona sobre Max Weber, Lançamento e Debates. São Paulo, SP, 12-11-2009. (Kurt Eberhart von Mettenheim, organizador.)
- ❑ Seminário Multi-Level Lending in China. Beijing, China, 19 e 20-11-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, palestrante.)
- ❑ 7º Seminário Nacional Abed de Educação a Distância. São Paulo, SP, 23 a 31-5-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ III Seminário Nacional de Administração Política, promovido pela Escola de Administração da Universidade Federal da Bahia. Salvador, BA, 14 e 15-10-2009. (Francisco César Pinto da Fonseca, palestrante.)
- ❑ II Seminário Nacional de Melhores Práticas e Propostas de Gestão da Arrecadação Municipal. São Paulo, SP, 26 a 28-8-2009. (Celina Martins Ramalho, palestrante.)
- ❑ Seminário Pautar Brasil 2009. Brasília, DF, 24 e 25-8-2009. (Roberto Carvalho Cardoso, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre A Crise Financeira Internacional. São Paulo, SP, 9-3-2009. (Alkimar Ribeiro Moura, debatedor.)
- ❑ Seminário sobre A Geografia em Marketing Industrial. São Paulo, SP, 9 e 10-9-2009. (Tadeu Francisco Masano, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Auditoria e Controle de Resultados. São Paulo, SP, 23 e 24-4-2009. (Regina Sílvia Viotto Monteiro Pacheco, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Bancarização, promovido pela Febraban. São Paulo, SP, 12-5-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Bancos Públicos: Financiamento ao Desenvolvimento e Regulação Bancária. São Paulo, SP, 22-6-2009. (Kurt Eberhart von Mettenheim, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Bolsa Família e Microfinanças — Promovendo o Acesso da População de Baixa Renda a Serviços Financeiros. Brasília, DF, 28 e 29-10-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Capacitação de Professores do Centro Paula Souza. São Paulo, SP, 22-8-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Conhecimento em Gestão Pública 2009. São Paulo, SP, 28-10-2009. (Roberto Carvalho Cardoso, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Crise no Sistema Financeiro Internacional. São Paulo, SP, 15-7-2009. (Luiz Antonio de Oliveira Lima, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Diferenciação e Competitividade através da Inovação no Varejo. São Paulo, SP, 2-4-2009. (Roseli Morena Porto, moderadora de debate.)
- ❑ Seminário sobre Direito e Economia: o Trabalho Conjunto de Advogados e Economistas. São Paulo, SP, 7-4-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Ensinar com Casos: Relatos de Experiências. São Paulo, SP, 12-5-2009. (Rodrigo Bandeira de Mello, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Exportação: Superação das Barreiras e o Impacto no Desempenho. São Paulo, SP, 13-4-2009. (Manoel de Andrade e Silva Reis, organizador.)
- ❑ Seminário sobre Federalismo Assimétrico contra Federalismo Fiscal. Ribeirão Preto, SP, 19-10-2009. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Fusões e Aquisições — Casos Reais. São Paulo, SP, 2-6-2009. (Maria Angelica Lencione Pedreti, organizadora.)
- ❑ Seminário sobre Gestão da Crise Global. São Paulo, SP, 11-11-2009. (Alberto Luiz Albertin, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Learning from Global Logistics. Porto Alegre, RS, 7 e 8-12-2009. (Manoel de Andrade e Silva Reis, palestrante.)

- ❑ 1º Seminário sobre Mercado de Capitais, promovido pelo Cemec/Ibmec. São Paulo, SP, 18-3-2009. (Alkmar Ribeiro Moura, debatedor.)
- ❑ 2º Seminário sobre Mercado de Capitais, promovido pelo Cemec/Ibmec. São Paulo, SP, 28-5-2009. (Alkmar Ribeiro Moura, debatedor.)
- ❑ Seminário sobre Migração dos Balanços para o IFRS — Impactos nos Resultados de 2008 — Perspectivas para 2010. São Paulo, SP, 9-12-2009. (Edilene Santana Santos, organização.)
- ❑ Seminário sobre O *Homo Economicus*, um Olhar Sociológico. São Paulo, SP, 30-11 a 2-12-2009. (Ana Cristina Braga Martes, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre O Projeto Reeducação. São Paulo, SP, 28 e 29-1-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre O Público e o Privado na Saúde. São Paulo, SP, 23 e 24-4-2009. (Ana Maria Malik, coordenadora de mesa.)
- ❑ Seminário sobre Observatório do Clima. São Paulo, SP, 28-5-2009. (Mario Prestes Monzoni Neto, mediador.)
- ❑ Seminário sobre Oportunidades de Investimento em Saneamento. São Paulo, SP, 1-10-2009. (Gesner José de Oliveira Filho, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Policy Retreat on Business Correspondents Model. Pune, Índia, 15-5-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Preconceitos — Racismo. São Paulo, SP, 22-10-2009. (Dirceo Torrecilas Ramos, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Saúde Mental na Região Metropolitana de São Paulo. São Paulo, SP, 6-5-2009. (Alvaro Escrivão Junior, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Sistema Financeiro Inclusivo. São Paulo, SP, 16-5-2009. (Kurt Eberhart von Mettenheim e Lauro Emilio Gonzales da Silva, organizadores.)
- ❑ Seminário sobre Tecnologia e Inclusão Financeira. São Paulo, SP, 15-10-2009. (Eduardo Henrique Diniz, organizador.)
- ❑ Seminário sobre Tendências no Varejo. São Paulo, SP, 12-3-2009. (Roseli Morena Porto, moderadora de debate.)
- ❑ Seminário sobre Treinamento de Professores de Estatística do IMQ. São Paulo, SP, 23-9-2009. (Wilton de Oliveira Bussab, organizador.)
- ❑ Seminário sobre Varejo de Serviços: em Busca da Eficiência. São Paulo, SP, 12-11-2009. (Eliane Pereira Zamith Brito, organizadora.)
- ❑ Seminário sobre Web Micropower. São Paulo, SP, 8-9-2009. (Marta de Campos Maia, palestrante.)
- ❑ Seminários sobre Escola de Governo de São Paulo. São Paulo, SP, 7-4 e 28-6-2009. (Francisco César Pinto da Fonseca, conferencista e palestrante.)
- ❑ 57th Session of the International Statistical Institute. Durban, África do Sul, 16 a 22-8-2009. (Wilton de Oliveira Bussab, organizador.)
- ❑ IV Simpósio Internacional de Administração e Marketing. São Paulo, SP, 14 e 15-10-2009. (José Luiz Tejon Megido, coordenador de mesa.)
- ❑ VI Simpósio Internacional de Gestão de Negócios em Ambiente Portuário. Santos, SP, 7 a 9-10-2009. (José Carlos Barbieri, palestrante.)
- ❑ I Simpósio Internacional FEA/USP sobre Educação e Futuro. São Paulo, SP, 9-6-2009. (Carlos Osmar Bertero, palestrante.)
- ❑ Simpósio Oracle Open World Latin America. São Paulo, SP, 10 a 12-3-2009. (Fernando de Souza Meirelles, debatedor.)
- ❑ Tables Ronde avec Eduardo Diniz: le Réseau de Correspondants Bancaires au Brésil. Montreal, Canadá, 15-7-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)

- ❑ Taller sobre Supervisión y Regulación de Banca Sin Sucursales. Rio de Janeiro, RJ, 30-11 a 1-12-2009. (Eduardo Henrique Diniz, palestrante.)
- ❑ The Quebec City Conference — Public Policy Forum and Venture Capital Summit. Quebec, Canadá, 19 e 20-10-2009. (Claudio Vilar Furtado, debatedor.)
- ❑ 2009 US-Brazil Innovation Learning Laboratory. Illinois, EUA, 1-2-2009. (Claudio Vilar Furtado, palestrante.)
- ❑ Wimax Forum Conference. Orlando, EUA, 3 a 6-2-2009. (Luiz Carlos Araújo Morais Rêgo, debatedor.)
- ❑ Wimax Forum Global Congress 2009. Amsterdã, Holanda, 1 a 4-6-2009. (Luiz Carlos Araújo Morais Rêgo, debatedor.)
- ❑ Workshop de Inclusão Financeira. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, debatedor.)
- ❑ Workshop de Microseguros. Rio de Janeiro, RJ, 10 e 11-9-2009. (Lauro Emilio Gonzales da Silva, palestrante.)
- ❑ Workshop sobre Inovação e Conhecimento na Gestão Pública, promovido pela Prefeitura de São Paulo e CIEE. São Paulo, SP, 25-6-2009. (Chu Shao Yong, palestrante.)
- ❑ Workshop sobre Tributação e Financiamento na Construção. São Paulo, SP, 22-6-2009. (Maria Angelica Lencione Pedreti, organizadora.)

5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

Promoção

- ❑ Café da Manhã com Empregadores. São Paulo, SP, 20-10-2009.
- ❑ Café da Manhã do Grupo Empresas Familiares. São Paulo, SP, 27-10 e 24-11-2009.
- ❑ Colóquio sobre Arbitragem. São Paulo, SP, 3-6-2009.
- ❑ Conversa com Advogados. São Paulo, SP, 20-5, 17-6, 26-8 e 14-10-2009.
- ❑ Debate Público sobre Direito Administrativo. São Paulo, SP, 24-9-2009.
- ❑ Debate sobre A Reforma Fiscal. São Paulo, SP, 14-9-2009.
- ❑ Debate sobre Crimes Tributários. São Paulo, SP, 1-7-2009.
- ❑ Debate sobre O Brasil na Economia Mundial. São Paulo, SP, 3-4-2009.
- ❑ Mesa-Redonda sobre Empréstimos Vedados. São Paulo, SP, 11-9-2009.
- ❑ Palestra sobre A Formação e a Atuação do Advogado Global — Experiências na Área de Comércio Internacional. São Paulo, SP, 2-4-2009.
- ❑ Palestra sobre A Influência do Direito Penal sobre a Atividade Empresarial. São Paulo, SP, 18-11-2009.
- ❑ Palestra sobre A Relevância do Positivismo Jurídico. São Paulo, SP, 8-10-2009.
- ❑ Palestra sobre Arbitragem e Equidade. São Paulo, SP, 3-12-2009.
- ❑ Palestra sobre Arbitragem e Poder Judiciário. São Paulo, SP, 18-8-2009.
- ❑ Palestra sobre Atuação do Brasil nos Conteciosos da OMC. São Paulo, SP, 14-9-2009.
- ❑ Palestra sobre Biocombustíveis — Crise ou Oportunidade? São Paulo, SP, 23-6-2009.
- ❑ Palestra sobre Cidadania Insurgente: Disjunções da Democracia e da Modernidade no Brasil. São Paulo, SP, 17-8-2009.
- ❑ Café da Manhã com Candidatos ao Curso de Mestrado. São Paulo, SP, 4-3-2009.

- Palestra sobre Comunicações de Jovens Arbitralistas. São Paulo, SP, 1-10-2009.
- Palestra sobre Contratos Empresariais. São Paulo, SP, 16-11-2009.
- Palestra sobre Defesa Comercial em Tempos de Crise. São Paulo, SP, 6-5-2009.
- Palestra sobre Desafios para Investimentos em Infraestrutura do Setor Aeroportuário: Concessões, PPPs, Autorizações. São Paulo, SP, 28-8-2009.
- Palestra sobre Extensão de Cláusula Promissória. São Paulo, SP, 5-11-2009.
- Palestra sobre Formalismo, Dogmática Jurídica e Estado de Direito. São Paulo, SP, 10-7-2009.
- Palestra sobre História do Supremo Tribunal no Império. São Paulo, SP, 11-5-2009.
- Palestra sobre International Environmental Law: Climate Change — Challenges and Opportunities on the Road to Copenhagen. São Paulo, SP, 24-11-2009.
- Palestra sobre Meios Alternativos na Resolução de Conflitos. São Paulo, SP, 6-4-2009.
- Palestra sobre O Poder de Compra do Varejo e suas Implicações no Direito Concorrencial. São Paulo, SP, 8-5-2009.
- Palestra sobre Presente e Futuro da União Europeia. São Paulo, SP, 18-8-2009.
- Palestra sobre Reforma do PAF. São Paulo, SP, 1-10-2009.
- Palestra sobre Um Novo Direito e Desenvolvimento? São Paulo, SP, 30-3-2009.
- II Workshop Internacional sobre Educação Jurídica. São Paulo, SP, 9 e 10-3-2009.
- I Workshop NEF. São Paulo, SP, 6-11-2009.
- III Workshop NEF. São Paulo, SP, 21-12-2009.

- II Workshop para Apresentação de Resultados Parciais do Projeto de Pesquisa de Reforma do PAF. São Paulo, SP, 16-11-2009.

Copromoção

- Colóquio de Direitos Humanos Conectas. São Paulo, SP, 9 a 13-11-2009.
- Colóquio sobre Tributação e Desenvolvimento, copromovido pelo Banco Itaú. São Paulo, SP, 25 a 27-11-2009.
- II Conferência Anual da ABDE. São Paulo, SP, 23-10-2009.
- Congresso Brasil-Alemanha: Responsabilidade e Pena no Estado Democrático Brasileiro, copromovido pela AASP. São Paulo, SP, 5 a 7-10-2009.
- Seminário Internacional Open Education Resources in Brazil. São Paulo, SP, 29 e 30-10-2009.

Participação

- Conference on Clinical Legal Education, na AALS 2009, promovida pela Association of American Law Schools. Cleveland, EUA, 3-5-2009. (Camila Duran.)
- XXVIII Congresso Internacional da Latin American Studies Association. Rio de Janeiro, RJ, 11-6-2009. (Flávia Püschel.)
- 4th International Commercial Mediation Competition. Paris, França, 5-2-2009. (Cláudio de Melo Valença Filho.)
- International Society for New Institutional Economics Annual Conference. Berkeley, EUA, 17-6-2009. (Érica Cristina Rocha Gorga.)
- Jessup International Law Moot Court Competition. Ouro Preto, MG, 4-2-2009. (Salem Nasser.)

- ❑ 13th Meeting of the Latin American and Caribbean Law and Economics Association (Alacde). Barcelona, Espanha, 12-6-2009. (Bruno Salama.)
- ❑ Palestra sobre Aspectos Jurídicos das Instituições de Ensino Superior, no 64^a Curso sobre Controle e Registro Acadêmico de Instituições de Ensino Superior. Curitiba, PR, 20-10-2009. (Kelly Gusukuma.)
- ❑ Palestra sobre Emerging Topics and Problems in A2K. New Haven, EUA, 18-8-2009. (Mônica Steffen Guise Rosina.)
- ❑ Palestra sobre Fundamentos Culturais do Direito Privado, promovida pela UFRGS. Porto Alegre, RS, 9-11-2009. (André Rodrigues Correa.)
- ❑ Palestra sobre Law and Society. Denver, EUA, 22-5-2009. (Marta Machado.)
- ❑ Projeto A2K Global Academy. Nova York, EUA, 1-2-2009. (Mônica Steffen Guise Rosina.)
- ❑ Reunião do Comitê Islamic Law and International Law, da International Law Association. Londres, Inglaterra, 11-11-2009. (Salem Nasser.)
- ❑ Seminário da International Association of Restructuring, Insolvency & Bankruptcy Professionals. Rio de Janeiro, RJ, 1-4-2009. (Ligia Paula Pires Pinto Sica.)
- ❑ Seminario en Latinoamérica de Teoría Constitucional y Política, promovido pela Yale University. Assunção, Paraguai, 11-6-2009. (Caio Mário P. Neto, Michelle Ratton Sanchez Badin, Oscar Vilhena Vieira e Ronaldo Porto Macedo Jr.)
- ❑ Seminário sobre Direito e Desenvolvimento. Brasília, DF, 28-10-2009. (Mario Gomes Schapiro.)
- ❑ Workshop Lands — Law and New Developmental State, promovido pela Wisconsin University. Wisconsin, EUA, 2-11-2009. (Mario Gomes Schapiro.)

6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

Promoção

- ❑ Colóquio sobre Games, Mídia e Aprendizado Tangencial: Entendendo o Papel dos Jogos na Cultura e na Educação. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2009.
- ❑ Debate Magno sobre A Lentidão do Judiciário: a Visão do Advogado e do Juiz. Rio de Janeiro, RJ, 2-3-2009.
- ❑ Debate sobre A Tecnologia Muda Vidas e Comunidades. Rio de Janeiro, RJ, 17-3-2009.
- ❑ Debate sobre Controle de Concentrações no Setor Elétrico. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2009.
- ❑ Debate sobre Decisão Monocrática e Agravo Interno: Celeridade ou Entrave Processual? Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2009.
- ❑ Debate sobre O Novo Marco Regulatório do Setor de Portos e os Desafios para Investimentos e Concorrência no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2009.
- ❑ Diálogos com o Supremo. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2009.
- ❑ IX Encontro dos Professores do Programa de Educação Continuada da Direito Rio. Rio de Janeiro, RJ, 27-8-2009.
- ❑ Encontro Preparatório para o Congresso Nacional da Associação Brasileira do Ensino do Direito (Abedi). Rio de Janeiro, RJ, 16 a 18-4-2009.
- ❑ Meio-Dia em Ponto! Abuso do Direito Autoral. Rio de Janeiro, RJ, 18-3-2009.
- ❑ Meio-Dia em Ponto! Como o Nosso Patrimônio É Organizado pelo Código Civil Brasileiro? Rio de Janeiro, RJ, 17-6-2009.
- ❑ Meio-Dia em Ponto! Mudança Constitucional e Continuidade Judicial no Brasil e na Argentina. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2009.

- ❑ Meio-Dia em Ponto! Processo Decisório e Inovação Institucional no Presidencialismo de Coalizão: um Estudo a Partir da Gênese das Agências Reguladoras no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2009.
- ❑ Meio-Dia em Ponto! Protocolo de Kioto: Regime Jurídico do Clima Pós-Copenhague. Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2009.
- ❑ Meio-Dia em Ponto! Recuperação Judicial e Governança Corporativa. Rio de Janeiro, RJ, 10-6-2009.
- ❑ Palestra e Debate sobre O Sobrevivente: Memórias de um Brasileiro que Escapou de Auschwitz. Rio de Janeiro, RJ, 20-5-2009.
- ❑ Palestra Internacional sobre Direito e Globalização. Rio de Janeiro, RJ, 14-5-2009.
- ❑ Palestra sobre Agenda Legislativa para o Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 19-6-2009.
- ❑ Palestra sobre Aprendendo Direito Autoral com o YouTube e o Orkut. Rio de Janeiro, RJ, 28-1-2009.
- ❑ Palestra sobre Aspectos Atuais da Lavagem de Dinheiro. Rio de Janeiro, RJ, 6-4-2009.
- ❑ Palestra sobre Diálogos do Supremo. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2009.
- ❑ Palestra sobre Novo Perfil da Advocacia Empresarial. Rio de Janeiro, RJ, 7-7-2009.
- ❑ Palestra sobre Regulação do Setor Portuário. Rio de Janeiro, RJ, 10-11-2009.
- ❑ Palestra sobre Riscos de Cair na Malha Fina e Principais Informações sobre o Preenchimento da Declaração do Imposto de Renda. Rio de Janeiro, RJ, 6-4-2009.
- ❑ Reunião de Planejamento Estratégico Anual 2009/2010. Teresópolis, RJ, 18 a 20-9-2009.
- ❑ Roda Viva: Choque de Ordem. Rio de Janeiro, RJ, 6-11-2009.
- ❑ Roda Viva: Como Passar em Concursos. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Interdisciplinaridade e Adjudicação: Caminhos e Descaminhos da Ciência no Direito. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Direito e Desenvolvimento entre Brasil e EUA. Rio de Janeiro, RJ, 14 e 15-5-2009.
- ❑ Seminário sobre Direitos Humanos e Novas Tecnologias. Rio de Janeiro, RJ, 23 e 24-11-2009.

Copromoção

- ❑ Palestra sobre O Argumento do Motivo Preponderante da Economia Nacional e do Bem Comum na Análise de Concentrações Econômicas pelo Cade, copromovida pelo Ibrac. Rio de Janeiro, RJ, 11-12-2009.
- ❑ 1º Seminário Internacional CPDE e Ibrc. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2009.
- ❑ Seminário Internacional sobre Regulação dos Mercados Financeiro e de Capitais: Lições, Prescrições e Previsões para o Brasil e para os EUA, copromovido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Rio de Janeiro, RJ, 14 e 15-12-2009.
- ❑ Seminário sobre Direito da Concorrência e Direito da Propriedade Intelectual, copromovido pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) e pela Secretaria de Direito Econômico (SDE). Rio de Janeiro, RJ, 23-10-2009.
- ❑ Workshop sobre Cidadania Digital, copromovido pela Google e Instituto Overmundo. Rio de Janeiro, RJ, 8-12-2009.

Participação

- ❑ Access to Knowledge (A2K) Global Academy Gathering. New Haven, jan. 2009. (Carlos Affonso.)

- ❑ Colóquio sobre Formalismo, Dogmática Jurídica e Estado de Direito. São Paulo, SP, jul. 2009. (Luis Fernando Schuartz, palestrante.)
- ❑ 5º Communia Workshop sobre Acesso ao Conhecimento. Londres, Inglaterra, jan. 2009. (Carlos Affonso.)
- ❑ Conferência Internacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais (Abri) e da International Studies Association (ISA). Rio de Janeiro, RJ, 22 a 24-7-2009. (Marília Maciel e Paula Almeida, expositoras.)
- ❑ III Congresso de Direito de Autor e Interesse Público. São Paulo, SP, nov. 2009. (Pedro Mizukami.)
- ❑ Festival de Cinema Filme Livre, promovido pelo CCBB. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2009. (Sergio Branco, palestrante.)
- ❑ 34ª Iccann Meeting. Cidade do México, México, jan. 2009. (Carlos Affonso.)
- ❑ 35ª Iccann Meeting. Sidney, Austrália, jan. 2009. (Carlos Affonso.)
- ❑ Painel sobre A Participação do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro na Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro, no Seminário sobre Crime Organizado, promovido por Emerj. Rio de Janeiro, RJ, jun. 2009. (Thiago Bottino, mediador.)
- ❑ Palestra sobre A Epistemologia do Direito Revisitada a partir do Paradigma da Complexidade, no V Congresso Sul-Americano de Filosofia do Direito. Porto Alegre, RS, 12 e 13-11-2009. (José Ricardo Cunha, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre A Propriedade entre o Direito Ambiental e o Direito Urbano, na II Jornada de Direito Administrativo Comparado Brasil-EUA, promovido pela Universidade Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, 16-6-2009. (Rafael Vanzella, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Administração da Justiça no Século XXI: uma Aproximação com a Cidadania, no Seminário sobre Direito, Administração e Cidadania, promovido pela Universidade Estácio de Sá. Rio de Janeiro, RJ, 3-11-2009. (Leila Mariano, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Alopoiese do Direito e Hermenêutica da Cordialidade, no VIII Encontro sobre Constituição e Ativismo Judicial. Rio de Janeiro, RJ, fev. 2009. (Guilherme Leite, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre As eleições no Parlamento Europeu, no Encontro sobre o Parlamento da União Europeia. Rio de Janeiro, RJ, jan. 2009. (Paula Almeida, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre As Instituições do Sistema de Justiça Brasileiro, promovida pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap). Brasília, DF, 5-2-2009. (Maria Tereza Sadek, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Biofuels and International Carbon Markets, no Colóquio Mision Internacional sobre Biocombustibles 2009. Bogotá, Colômbia, 24-4-2009. (Rômulo Sampaio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Comparative Corporate Law: Governance, Transactions, and Practice, no Georgia State University Summer Legal and Policy Study. Rio de Janeiro, RJ, 21-5-2009. (Patricia Sampaio, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Comunidades e Colaboração: o Futuro da Liberdade na Internet, no II Congresso Internacional Software Livre e Governo Eletrônico. Brasília, DF, jan. 2009. (Carlos Affonso, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Da Assunção Cumulativa de Dívida ao Contrato de Garantia: Estabilidade e Transformação na Segurança do Crédito no Brasil, promovida pelo Instituto Max Planck. Hamburgo, Alemanha, 18-2-2009. (Rafael Vanzella, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Do Direito ao Silêncio à Garantia de Vedação de Autoincriminação, no Congresso sobre Temas Controvertidos de Direito Penal, Processo Penal e Criminologia, promovido pela Universidade Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, ago. 2009. (Thiago Bottino, palestrante.)

- Palestra sobre Ética como Alteridade e os Desafios da Sentença Judicial, no VII Congresso Nacional de Filosofia Contemporânea. Curitiba, PR, nov. 2009. (José Ricardo Cunha, palestrante.)
- Palestra sobre História do Direito como Evolução do Direito, no IV Congresso de História do Direito, promovido pela USP. São Paulo, SP, set. 2009. (Guilherme Leite, palestrante e coordenador do GT Teorias e Métodos da História do Direito.)
- Palestra sobre La Mise en Oeuvre du Droit du Mercosur dans les États Membres, no Seminário Brasil-França Olhares Cruzados sobre Economia e Sociedade. Porto Alegre, RS, jan. 2009. (Paula Almeida, palestrante.)
- Palestra sobre Limites e Possibilidades da Nova Lei de Extinção de Domínio, no Seminário Internacional sobre Ação Civil de Extinção de Domínio, promovido pelo Ministério da Justiça, Departamento Nacional de Recuperação de Ativos e Cooperação Internacional. Rio de Janeiro, RJ, jul. 2009. (Thiago Bottino, palestrante.)
- Palestra sobre Mulher, Mídia e Convergência, no Seminário A Mulher e a Mídia. Rio de Janeiro, RJ, 6 a 8-11-2009. (Marília Maciel.)
- Palestra sobre O Efeito Útil da Diretiva de Retorno: as Consequências de uma Harmonização Minimalista, no II Simpósio de Pós-Graduação em Relações Internacionais do Programa San Tiago Dantas, promovido pela Unesp, Unicamp e PUC-SP. São Paulo, SP, ago. 2009. (Paula Almeida.)
- Palestra sobre Obama's Challenges in Latin America. Rio de Janeiro, RJ, fev. 2009. (Pedro Paranaguá, palestrante.)
- Palestra sobre Panorama dos Mercados de Crédito de Carbono — O que Podemos Esperar para os Próximos Anos?, no Seminário sobre Comercialização de Créditos de Carbono do International Business Communications. São Paulo, SP, 27-1-2009. (Rômulo Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre Processamento de Demandas Repletivas nos Juizados Especiais Cíveis, promovida pela Escola de Magistratura da Ajuris. Porto Alegre, RS, 17-4-2009. (Leslie Ferraz, palestrante.)
- Palestra sobre Projeto de Lei Norte-Americana de Mudança Climática (Waxman-Markey) e Aspectos Jurídicos da Estruturação de Incentivos Econômicos como Instrumentos de Política Ambiental, promovida pela Secretaria de Acompanhamento Econômico do Ministério da Fazenda. Brasília, DF, 13-11-2009. (Rômulo Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre Regulação do Risco Climático na Esfera Local, no VII Congresso Brasileiro do Magistério Superior da Associação dos Professores de Direito Ambiental do Brasil (Aprodeb). Florianópolis, SC, 3 a 5-9-2009. (Rômulo Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre Teoria dos Sistemas e Pós-Colonialismo: Outro Olhar sobre o Direito da Periferia, no Congresso Latino-Americano de Sociologia del Derecho, promovido pela Universidad de Córdoba. Córdoba, Argentina, fev. 2009. (Guilherme Leite, palestrante.)
- Palestra sobre The Pulp Mills Case: from Mercosur to the International Court of Justice, no Georgia State University Summer Legal and Policy Study. Rio de Janeiro, RJ, abr. 2009. (Paula Almeida, palestrante.)
- Palestra sobre Water Law in the US and Brazil — Two Approaches to Emerging Water Poverty, no Congresso da Academia de Direito Ambiental da International Union for the Conservation of Nature (IUCN). Wuhan, China, nov. 2009. (Rômulo Sampaio, palestrante.)
- Palestra sobre When Do Voters Punish Corrupt Politicians? Experimental Evidence from Brazil, no American Political Science Association Annual

Meeting. Toronto, Canadá, 3 a 6-9-2009. (Yuri Kasahara, palestrante.)

- ❑ Programa *Justiça sem Fronteiras*, da TV Justiça. Brasília, DF, jul. 2009. (Thiago Bottino.)
- ❑ Seminário Cainã VII — Judiciário: Papel e Função em um País Periférico: o Caso dos Juizados Especiais Cíveis. Teresópolis, RJ, fev. 2009. (Leslie Ferraz.)
- ❑ Seminário de Gestão da Justiça e do Processo — um Debate sobre a Modernização do Poder Judiciário através de Mecanismos de Gestão. São Paulo, SP, 27-3-2009. (Leslie Ferraz.)
- ❑ Seminário Educación y Propriedad Intelectual, promovido pela Unesco e Conselho de Direito Autoral do Uruguai. Montevideu, Uruguai, 2 a 4-3-2009. (Pedro Paranaçu.)
- ❑ 2º Seminário Ibrac — PUC-Rio de Defesa da Concorrência. Rio de Janeiro, RJ, 16-5-2009. (Luis Schuartz, palestrante.)
- ❑ Seminário sobre Teoria do Direito e Pensamento Social Brasileiro, promovido pela Universidade Federal Fluminense. Niterói, RJ, maio 2009. (Guilherme Leite, coordenador do GT Teoria e Epistemologia Jurídica.)
- ❑ Summer Legal and Policy Program da Georgia State University College of Law, copromovido pela Seattle University School of Law, Tennessee University College of Law e Faculdade de Direito Cândido Mendes. Rio de Janeiro, RJ, de 18 a 29-5-2009. (Rômulo Sampaio.)
- ❑ Workshop Internacional de Créditos de Carbono para o Sistema Cooperativista Local, promovido pela Organização das Cooperativas Brasileiras. Brasília, DF, 11 e 12-11-2009.
- ❑ II Workshop sobre As Unidades de Pesquisa do Ministério da Ciência e Tecnologia — MCT frente aos Desafios da Inovação. Rio de Janeiro, RJ, 17-8-2009. (Sérgio Branco.)

7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

Promoção

- ❑ VI Fórum de Economia FGV. São Paulo, SP, 21 e 22-10-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Breach, Remedies and Dispute Settlement in Trade Agreements. São Paulo, SP, 29-4-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Cálculo da Alíquota de Contribuição Previdenciária Atuarialmente Equilibrada: uma Aplicação ao Caso Brasileiro. São Paulo, SP, 15-4-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Crédito Hipotecário em Perspectiva Histórica: São Paulo nos Séculos XIX e XX. São Paulo, SP, 20-5-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre How Do Supervisors Cooperate? Evidence from State Bank Examinations. São Paulo, SP, 27-5-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Inequality and Cost of Electoral Campaigns. São Paulo, SP, 25-3-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Playing Like an Econometrician: Rational Choice Based on Estimates Leads to Overbidding in First-Price Auctions. São Paulo, SP, 6-5-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Price Setting in a Variable Macroeconomic Environment: Evidence from Brazilian CPI. São Paulo, SP, 24-6-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Space and Economics (or Did Krugman Deserve his Nobel Prize?). São Paulo, SP, 17-6-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Subdesenvolvimento e Desenvolvimento na Obra de Celso Furtado. São Paulo, SP, 13-5-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Choice of Major Effects on Wages and an Evaluation of the No-Switching Majors Rule. São Paulo, SP, 11-3-2009.

- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Dynamics of Earnings Management on IPOs and the Role of Venture Capital. São Paulo, SP, 18-3-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Impact of Monetary Policy on the Yield Curve in the Brazilian Economy. São Paulo, SP, 22-4-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre The Quality of Public Education and Private School Enrollment: an Assessment Using Brazilian Data. São Paulo, SP, 10-6-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Trade Agreements as Incomplete Endogenously Contracts. São Paulo, SP, 28-4-2009.
- ❑ Seminário Acadêmico sobre Uncertainty in Savings Decision: Can a Naive Strategy Be Optimal? São Paulo, SP, 3-6-2009.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas: A Origem Microscópica das Causas Pesadas de Distribuições de Retornos. São Paulo, SP, 4-5-2009.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas: Modelando a Volatilidade dos Retornos de Petrobras Usando Dados de Alta Frequência. São Paulo, SP, 8-6-2009.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas: Sampled Control for Mean-Variance Hedging in a Jump Diffusion Financial Market. São Paulo, SP, 20-5-2009.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas: Usando Metodologias do Tipo Garch para Controle de Risco. São Paulo, SP, 22-5-2009.
- ❑ Seminário de Finanças Quantitativas: Utilização de Equações Diferenciais na Confeção de um Modelo para Previsão do Comportamento dos Preços de Ações no Mercado de Bolsa Brasileiro. São Paulo, SP, 8-6-2009.
- ❑ Seminário Informal sobre A Adoção de Cotas nas Universidades Brasileiras: uma Análise de Eficiência e Justiça. São Paulo, SP, 22-5-2009.
- ❑ Seminário Informal sobre Desestatização no Saneamento Básico Brasileiro: Solução para a Universalização do Acesso aos Serviços? São Paulo, SP, 5-6-2009.
- ❑ Seminário Informal sobre Dívida Pública e Crescimento na América Latina. São Paulo, SP, 13-3-2009.
- ❑ Seminário Informal sobre Incidência de Impostos sobre o Consumo no Brasil: Evidência Empírica a partir de Bens Pertencentes à Cesta Básica. São Paulo, SP, 8-5-2009.
- ❑ Seminário Informal sobre Novas Medidas de Alfabetização e suas Implicações: Evidências para o Brasil. São Paulo, SP, 17-4-2009.
- ❑ Seminário Informal sobre The Ins and Outs of Cyclical Unemployment in Brazil — a First Assessment. São Paulo, SP, 27-3-2009.
- ❑ Seminário sobre Economia Brasileira em Perspectiva. São Paulo, SP, 27-5-2009.

Copromoção

- ❑ The First Latin American Advanced Programme on Rethinking Macro and Development Economics (Laporde). São Paulo, SP, 12 a 16-1-2009.

Participação

- ❑ Encontro Latino-Americano da Sociedade Econômetrica. Buenos Aires, Argentina, out. 2009. (Sergio P. Firpo.)
- ❑ XXXVII Encontro Nacional de Economia da Anpec. Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009.
- ❑ Palestra sobre A Economia Latino-Americana e a Crise Mundial, no Seminário sobre Crise Econômica Mundial: Impactos na América Latina, promo-

- vido pela USP. São Paulo, SP, 25-3-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Análise da Conjuntura Econômica e Perspectivas para 2009, promovida por Taulli & Chequer Advogados. São Paulo, SP, 21-1-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Aquecimento Global e a Nova Geografia da Produção Agrícola no Brasil, no 10º Congresso Brasileiro de Alimentação e Nutrição. São Paulo, SP, out. 2009. (E. D. Assad, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Basileia II e Exigência de Capital para Risco de Crédito dos Bancos no Brasil, no IX Encontro Brasileiro de Finanças. São Leopoldo, RS, 21 a 24-7-2009. (M. Holland e Guilherme Yana, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Crise no Brasil, no Simpósio sobre Crise, Universidade e Desenvolvimento. São Paulo, SP, 27-5-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Empreendedorismo no Setor Público, na Semana do Empreendedorismo. São Paulo, SP, 13-5-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Brasil e a Crise Econômica Mundial, promovida pelo Conselho de Economia, Sociologia e Política da Fecomercio. São Paulo, SP, 12-3-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre O Labirinto da Política Monetária, no Seminário sobre Economia Brasileira em Perspectiva. São Paulo, SP, 27-5-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectiva da Economia Brasileira e Mundial diante da Crise Econômica, no XVIII Congresso Brasileiro de Economia. São Paulo, SP, 17-9-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas Econômicas do Brasil em Função da Crise Financeira, dentro do Contexto da Macroeconomia Mundial, no Simpósio Brasil Japão 2009. São paulo, SP, 28-9-2009. (Yoshiaki Nakano, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro. Fortaleza, CE, 23-6-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro. Guarulhos, SP, 6-3-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro. Salzburgo, Alemanha, 9-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, na Conferência Internacional de Ministros. Berlim, Alemanha, 16-1-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, na I Rio Eco Rural. Nova Friburgo, RJ, 16-4-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, na Reunião da Sociedade de Imprensa. Assunção, Paraguai, 15-3-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, na Reunião Nacional de Vendas da Ihara-bras. São Paulo, SP, 23-3-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Centenário do Centro Acadêmico Luiz de Queiroz. Piracicaba, SP, 22-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Ciclo de Debates da Sociedade Rural Brasileira. São Paulo, SP, 8-6-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Congresso Latino-Americano Brahman Rio Show. Rio de Janeiro, RJ, 4-2-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no II Prêmio Abag de Jornalismo. Ri-

- beirão Preto, SP, 26-6-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
- ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Seminário Shaping the Future 2009, promovido pela Pfizer. São Paulo, SP, 15-4-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Seminário de Agricultura Irrigada. Brasília, DF, 20-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Simpósio Internacional Unesp. Botucatu, SP, 25-3-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no Simtec 2009. Piracicaba, SP, 30-6-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no VIII Workshop Fenagra. São Paulo, SP, 26-3-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no VIII ISSCT Agronomy Workshop. Uberlândia, MG, 25-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, no XIX Congresso de Zootecnia. Águas de Lindoia, SP, 22-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pela Coopcredi. Guariba, SP, 28-3-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pelo Rotary Club. Campinas, SP, 23-4-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pela Gessulli. São Paulo, SP, 27-4-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pelo Comitê Estratégico de Soja Brasil. Goiânia, GO, 20-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pela Dupont. São Paulo, SP, 21-5-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pelo Council of the Americas. São Paulo, SP, 9-6-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Perspectivas para o Agronegócio Brasileiro, promovida pela Febraban. São Paulo, SP, 19-6-2009. (R. Rodrigues, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Pirólise de Biomassa para Produção de Biocombustível, no 2º Simpósio Nacional de Biocombustíveis (Biocom). Recife, PE, 16 e 17-4-2009. (J. D. Rocha, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Pluralism in Economics: From Epistemology to Hermeneutics, na 13th Annual Conference of the European Society for the History of Economic Thought. Tessalônica, Grécia, 23 a 26-4-2009. (Paulo Sérgio de Oliveira Simões Gala, B. S. Wjuniski, Danilo Araújo Fernandes e T. M. Correa.)
 - ❑ Palestra sobre Predictability of Equity Models, na 4th Brazilian Conference on Statistical Modelling in Insurance and Finance. Maresias, SP, 4 a 8-4-2009. (P. L. Valls Pereira, palestrante.)
 - ❑ Palestra sobre Sinalização de Política Monetária e Movimentos na Estrutura a Termo da Taxa de Juros no Brasil, no IX Encontro Brasileiro de Finanças. São Leopoldo, RS, 21 a 24-7-2009. (M. Holland, Cledes Vinicius Nunes e C. Gomes, palestrantes.)
 - ❑ Palestra sobre Usos Inovadores da Floresta Energética Via Rotas Termoquímicas, no 1º Congresso Brasileiro sobre Florestas Energéticas. Belo Horizonte, MG, 2 a 5-6-2009. (J. D. Rocha, palestrante.)
 - ❑ Seminário sobre Modeling Labor Market Segmentation, promovido pelo Ibmec. São Paulo, SP, 2009. (V. P. Ponczek e L. Araujo.)

- Seminário sobre O Estado como Indutor da Economia: o Receituário Anticíclico contra a Crise Global e uma Avaliação das Medidas do Governo Lula, promovido pela *Folha de S. Paulo*. São Paulo, SP, 24-4-2009. (Yoshiaki Nakano.)
- Seminário sobre Perspectivas Econômicas: Riscos e Oportunidades, promovido por Internews. São Paulo, SP, 3-7-2009. (Yoshiaki Nakano.)
- Summer Meeting of the Econometric Society. Boston, EUA, jun. 2009. (Sergio P. Firpo.)

8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

Promoção

- Seminário de Pesquisa Econômica: A Computational Version of the Kiyotaki-Moore Model. Rio de Janeiro, RJ, 4-12-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: A Note on the Diebold and Li Model. Rio de Janeiro, RJ, 2-10-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: A Stylised Theory of 2002-2008 Oil Prices. Rio de Janeiro, RJ, 25-6-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Accounting for Higher Moments in Asset Pricing Models with General Discrepancy. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: An Axiomatic Approach to the Measurement of Corruption — Theory and Applications. Rio de Janeiro, RJ, 16-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Are More Political Parties Better than Fewer? Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Assessing Misspecifications in Asset Pricing Models with Non-linear Projections of Pricing Kernels. Rio de Janeiro, RJ, 28-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Bankruptcy Law. Rio de Janeiro, RJ, 2-6-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Bolsa Família ou Desempenho da Economia? Determinantes da Reelection de Lula em 2006. Rio de Janeiro, RJ, 30-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Brazilian Electricity Demand Estimation — What Has Changed After Rationing in 2001? Rio de Janeiro, RJ, 6-2-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Breach, Remedies and Dispute Settlement in Trade Agreements. Rio de Janeiro, RJ, 7-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Can Endowments Explain Regional Inequality? State Governments and the Provision of Public Goods in Brazil, 1889-1930. Rio de Janeiro, RJ, 1-10-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Compartilhamento Voluntário de Informação e Inovação em Quatro Cidades Brasileiras. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Consistent Estimation Using Data from Audit Reports. Rio de Janeiro, RJ, 29-10-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Consumidores, Produtores e a Nova Classe Média — Discussão sobre Indicadores Baseados em Renda a partir da Nova Pnad. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Contamination of Confidence. Rio de Janeiro, RJ, 24-4-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Coskewness as a Regulatory Risk Premium. Rio de Janeiro, RJ, 7-8-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Disappointment Aversion, Long-Run Risks and Asset Returns. Rio de Janeiro, RJ, 19-3-2009.

- Seminário de Pesquisa Econômica: Electoral Rules, Political Competition and Fiscal Spending — Regression Discontinuity Evidence from Brazilian Municipalities. Rio de Janeiro, RJ, 26-11-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Ergodic Markov Equilibrium with Incomplete Markets and Debt Constraints that Never Bind. Rio de Janeiro, RJ, 18-6-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Estimations of Generic Drug Entry in Brazil Using Count vs. Ordered Models. Rio de Janeiro, RJ, 9-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Evolução do Capital Humano no Brasil e nos EUA — 1992-2007. Rio de Janeiro, RJ, 20-8-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Feedback Traders. Rio de Janeiro, RJ, 28-8-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Fiscal and Monetary Policy Interaction: a Simulation Based Analysis of a Two-Country New Keynesian DSGE Model with Heterogeneous Households. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Heterogeneity in Countries' Price Stickiness and the Persistence of Good-Level Real Exchange Rates. Rio de Janeiro, RJ, 3-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: How Ordinary Consumers Make Complex Economic Decisions — Financial Literacy and Retirement Readiness. Rio de Janeiro, RJ, 17-12-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Inflation Dynamics — Testing the New Keynesian Phillips Curve. Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Information-Constrained State-Dependent Pricing. Rio de Janeiro, RJ, 15-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Labor Reallocation after a Trade Reform. Rio de Janeiro, RJ, 19-11-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Monetary Disinflation under Endogenous Time-Dependent Rules and Heterogeneity. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Money Supply and Capital Accumulation on the Transition Path Revisited. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: O "Mercado Negro" de Precatórios no Brasil: uma Análise Econômica Via Opções Reais e Jogos de Opções. Rio de Janeiro, RJ, 29-5-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: On The Effects of Scale Economies and Import Barriers on Brazilian Trade Performance and Growth: an Interstate CGE Analysis. Rio de Janeiro, RJ, 14-8-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: On the Inter-generational Transmission of Inequality in Life Chances in Latin America: a Cardinal Approach. Rio de Janeiro, RJ, 6-8-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: On the Regulatory Component of Risk. Rio de Janeiro, RJ, 17-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Optimal Income Taxation to Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 31-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Plant-Size Distribution and Cross-Country Income Differences. Rio de Janeiro, RJ, 4-6-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Portfolio Inertia and Contamination. Rio de Janeiro, RJ, 24-7-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Poverty and Time Preferences. Rio de Janeiro, RJ, 16-2-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Predicting your Children's Returns to Schooling. Rio de Janeiro, RJ, 18-2-2009.
- Seminário de Pesquisa Econômica: Price-Cap Regulation and the Stock Market Signal. Rio de Janeiro, RJ, 17-4-2009.

- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Pricing-to-Market by Brazilian Exporters: a Panel Cointegration Approach. Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Putting the Pieces Together: Gains From Imported Varieties in the Brazilian Economy. Rio de Janeiro, RJ, 27-3-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Reallocation and Productivity: Some Comments on the Literature. Rio de Janeiro, RJ, 5-11-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Regulação de Mercados Financeiros em Modelo de Equilíbrio Geral: O que Aprendemos com a Crise Atual. Rio de Janeiro, RJ, 8-5-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Robust Performance Hypothesis Testing with the Sharp Ratio. Rio de Janeiro, RJ, 26-3-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Should Voters Be Afraid of Hard Budget Constraint Legislation? Fiscal Responsibility Law in Brazilian Municipalities. Rio de Janeiro, RJ, 23-7-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Small Sample Inference in Spatial Econometric Models. Rio de Janeiro, RJ, 26-6-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Stretching the Inelastic Rubber: Taxation, Welfare and Lobbies in Amazonia, 1870-1910. Rio de Janeiro, RJ, 8-10-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Taylor Rules and Exchange Rates in Emerging Economies. Rio de Janeiro, RJ, 12-11-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Temperature, Growth, and Asset Prices. Rio de Janeiro, RJ, 7-12-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: The Choice of Major: Effects on Wages and an Evaluation of the No-Switching Majors Rule. Rio de Janeiro, RJ, 16-4-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: The Effect of Governance Mechanisms on Equity Prices in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 20-3-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: The Effect of Social Security, Demography and Technology on Retirement Behavior. Rio de Janeiro, RJ, 24-9-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: The Role of Cross-Correlation in a Small Scale Open Economy DSGE Model: an Empirical Investigation on Canadian Dynamics. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: The Welfare Gains of Financial Liberalization — Capital Accumulation and Idiosyncratic Risks. Rio de Janeiro, RJ, 25-3-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Trips under No Enforcement of the National Treatment Commitment Rule. Rio de Janeiro, RJ, 21-5-2009.
- ❑ Seminário de Pesquisa Econômica: Understand China's Social Welfare System. Rio de Janeiro, RJ, 3-8-2009.
- ❑ Seminários de Pesquisa Econômica: Vertical Relations — Complexity, Supply Chain Structure and Learning. Rio de Janeiro, RJ, 6-3 e 21-8-2009.

Participação

- ❑ 31ª Encontro Brasileiro de Econometria. Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009.

9. FGV PROJETOS

Promoção

- ❑ Fórum dos Consultores. Rio de Janeiro, RJ, 23-6 e 8-12-2009; São Paulo, SP, 24-6 e 10-12-2009.
- ❑ Palestra sobre O Pré-Sal — Aspectos Técnicos e Repercussões sobre as Atividades Econômicas de Bens e Serviços. Rio de Janeiro, RJ, 17-11-2009.

- Seminário para Apresentação de Metodologia e Estudo de Viabilidade nos Países da América Central e Abertura para a África. São Paulo, SP, 9-1-2009.
- Seminário sobre Impacto da Crise na Gestão Governamental. São Paulo, SP, 28-4-2009.

Copromoção

- Seminário Internacional de Biocombustíveis e Energia Nuclear, copromovido pelo Cercle des Economistes. Rio de Janeiro, RJ, 1 a 3-9-2009.
- Seminário Saúde em Foco: Redimensionando o Sistema de Saúde de Natal, copromovido pela Prefeitura do Natal e a Secretaria de Saúde de Natal. Natal, RN, 28-10-2009.

Participação

- 1ª Conferência Nacional de Segurança Pública. Brasília, DF, 27 a 30-8-2009.
- Ethanol Trade Show and Ethanol Summit. São Paulo, SP, 1 e 3-6-2009.
- Forum Clean Moves. Hannover, Alemanha, 20 a 24-4-2009.
- Missão África. Nairóbi, Quênia, 13 a 17-10-2009.
- Reunião da Comissão Europeia. Bruxelas, Bélgica, 9 e 10-2-2009.

10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE

Promoção

- I Seminário de Capitalização. Rio de Janeiro, RJ, 22-10-2009.

- VI Seminário de Petróleo e Gás no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 23-3-2009.
- VII Seminário de Petróleo e Gás no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 9-11-2009.
- Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade. Rio de Janeiro, RJ, 3-12-2009.
- I Seminário Nacional da Indústria da Cultura. Rio de Janeiro, RJ, 27-7-2009.
- Seminário sobre A Base de Dados de Varejo do Ibre. Rio de Janeiro, RJ, 9-9-2009.
- Seminário sobre A Perceived Human Development Index. Rio de Janeiro, RJ, 6-5-2009.
- Seminário sobre Bolsa Família ou Desempenho da Economia? Determinantes da Reeleição de Lula em 2006. Rio de Janeiro, RJ, 15-7-2009.
- Seminário sobre Constructing Coincident and Leading Indices of Economic Activity for the Brazilian Economy. Rio de Janeiro, RJ, 1-6-2009.
- Seminário sobre Consumidores, Produtos e a Nova Classe Média: Discussão sobre Indicadores Baseados em Renda a Partir da Nova Pnad. Rio de Janeiro, RJ, 7-10-2009.
- Seminário sobre Crescimento, Produtividade e Transição Demográfica no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 29-7-2009.
- Seminário sobre Estimando a Demanda Doméstica por Telefones Fixos com Dados Agregados Brasileiros. Rio de Janeiro, RJ, 1-4-2009.
- Seminário sobre Evolução da Produtividade Total dos Fatores na Economia Brasileira com Ênfase no Capital Humano 1992-2007. Rio de Janeiro, RJ, 4-3-2009.
- Seminário sobre Exportações de Serviços: Mapeamento e a Agenda para a América do Sul. Rio de Janeiro, RJ, 3-6-2009.
- Seminário sobre Fontes de Crescimento da Economia Brasileira no Longo Prazo. Rio de Janeiro, RJ, 15-4-2009.

- ❑ Seminário sobre Hiato do Produto e Outros Tópicos no Modelo de Metas da Inflação. Rio de Janeiro, RJ, 12-8-2009.
- ❑ Seminário sobre Leading Indicators of Industrial Activity in Brazil. Rio de Janeiro, RJ, 4-3-2009.
- ❑ Seminário sobre Modelo Estrutural de Média Escala para a Economia Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 21-10-2009.
- ❑ Seminário sobre Modelo Semiestrutural de Média Escala do Ibrc para a Economia Brasileira. Rio de Janeiro, RJ, 23-11-2009.
- ❑ Seminário sobre O Efeito China nas Exportações Brasileiras: Mudança Estrutural? Rio de Janeiro, RJ, 4-11-2009.
- ❑ Seminário sobre Perspectiva dos Avanços da Engenharia Genética na Produção de Alimentos e Biocombustíveis: da *Green Revolution* à *Gene Revolution*. Rio de Janeiro, RJ, 26-9-2009.
- ❑ Seminário sobre Preços em Linha de Bases (Previsões), Elasticidade de Transmissão de Preços e Preços Internacionais — Atacado, Varejo e Produtor. Rio de Janeiro, RJ, 26-8-2009.
- ❑ Seminário sobre Regulação Econômica de Acordos de Unitização. Rio de Janeiro, RJ, 22-5-2009.
- ❑ Seminário sobre Regulação Econômica na Indústria de Petróleo: Algumas Questões. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2009.
- ❑ Seminário sobre Sondagens e Tendências: Características e Aplicações. Rio de Janeiro, RJ, 4-2-2009.

Copromoção

- ❑ Seminário sobre A Eficácia da Política Antitruste, copromovido pelo Centro de Pesquisas em Direito e Economia. Rio de Janeiro, RJ, 13-11-2009.

Participação

- ❑ Congresso ABTA 2009. São Paulo, SP, 12-8-2009. (Márcio Lago Couto.)
- ❑ 25º Congresso de Radiodifusão, promovido pela Associação Brasileira de Emissoras de Rádio e Televisão (Abert). Brasília, DF, 21-5-2009. (Márcio Lago Couto.)
- ❑ 2º Congresso Mobile Banking & Mobile Payment. São Paulo, SP, 30-7-2009. (Márcio Lago Couto.)
- ❑ Congresso Nacional das Relações Empresa e Cliente — Conarec 2009. São Paulo, SP, 16 e 17-9-2009. (Mario Vannier e Mauricio Farace Correa.)
- ❑ 17ª Encontro Telesintese — Banda Larga. São Paulo, SP, 14-4-2009. (Márcio Lago Couto.)
- ❑ 3º Expofórum de Tecnologia e Negócios em Telefonia Celular, promovido pela Associação Nacional das Operadoras de Celular (Acel). Brasília, DF, 11 e 12-3-2009. (Márcio Lago Couto.)
- ❑ XXI Fórum Nacional do Instituto Nacional de Altos Estudos (Inae). Rio de Janeiro, RJ, 18 a 21-5-2009. (Márcio Lago Couto e Luiz Guilherme Schymura.)
- ❑ Fórum Nova Lei do Gás — Impactos para o Setor no Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 30-3-2009. (Adriana Azevedo Hernandez Perez.)
- ❑ 4th Joint European Commission — OECD Workshop on International Development of Business and Consumer Tendency Surveys. Bruxelas, Bélgica, 12 e 13-10-2009. (Aloisio Campelo Junior, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda Brasil/Rússia, promovida pelo Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES). Moscou, Rússia, 1 e 2-12-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- ❑ Mesa-Redonda sobre A Emergência do Brasil como Líder Regional das Exportações de Serviços, pro-

movida pelo Centro Brasileiro de Relações Internacionais (Cebri) e a Fundação Konrad Adenauer. Rio de Janeiro, RJ, 5-8-2009. (Lia Valls Pereira, debatedora.)

- Mesa-Redonda sobre A Experiência do Microcrédito Produtivo Orientado no Brasil, no Seminário Bolsa Família e Microfinanças — Promovendo o Acesso da População de Baixa Renda a Serviços Financeiros. Brasília, DF, 2-10-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Mesa-Redonda sobre Consolidação das Políticas Sociais — Subsídios ao Presidente da República, promovida pelo Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES). Brasília, DF, 21-10-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Painel sobre A Indústria de Telefonia Móvel e o Cenário Econômico de 2009, no 3º Expofórum de Tecnologia e Negócios em Telefonia Celular, promovido pela Associação Nacional das Operadoras de Celular (Acel). Brasília, DF, 11 e 12-3-2009. (Mauricio Canêdo, palestrante.)
- Painel sobre Bolsa Família e CrediAmigo: Inserção Produtiva, no Fórum BNB de Desenvolvimento. Fortaleza, CE, 16-7-2009. (Marcelo Neri, expositor.)
- Painel sobre Telecomunicações, Acessibilidade, TICs e Inovação, promovido pela Comissão de Serviços de Infraestrutura do Senado Federal. Brasília, DF, 29-9-2009. (Luiz Guilherme Schymura, palestrante.)
- Palestra sobre A Economia do País nos Últimos 40 anos e Perspectivas para o Futuro, no Seminário Cenários e Perspectivas para o Brasil, promovido pelo Jornal *O Globo*. Rio de Janeiro, RJ, 24-8-2009. (Marcelo Neri, expositor.)
- Palestra sobre A Perceived Human Development Index, no IV Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 19-6-2009; no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Palestra sobre A Reforma do FMI e a Crise Atual, no Seminário sobre O Direito Financeiro e a Crise Econômica Mundial. Rio de Janeiro, RJ, 29-4-2009. (Lia Valls, palestrante.)
- Palestra sobre A Regulação da Indústria do Petróleo do Pré-Sal, no Deep Water Brazil Congress. Rio de Janeiro, RJ, 26 e 27-10-2009. (Adriana Hernandez Perez, palestrante.)
- Palestra sobre A Regulação de Acordos de Unitização e a Nova Proposta de Regulação, no 1º Fórum de Direito em Exploração e Produção de Petróleo. Rio de Janeiro, RJ, 20 a 23-9-2009. (Adriana Hernandez Perez, palestrante.)
- Palestra sobre Academic Journals as Two-Sided Platforms: Empirical Evidence from Data on French Libraries, no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Adriana A. Hernandez Perez, palestrante.)
- Palestra sobre Bolsa Família ou Desempenho da Economia? Determinantes da Reeleição de Lula em 2006, promovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2009; e no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Maurício Canêdo Pinheiro, palestrante.)
- Palestra sobre BRICs e Unasul: o interesse do Brasil, no Seminário Brasil-França-Europa: Parceria

- Estratégica, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Relações Internacionais da Uerj. Rio de Janeiro, RJ, 18-11-2009. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
- Palestra sobre Caminhos do Brasil na Sociedade, no Seminário Caminhos do Brasil. Rio de Janeiro, RJ, 18-8-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
 - Palestra sobre Cenários do Saneamento em Alagoas e Impactos Sociais, no Trata Brasil. Maceió, AL, 25-8-2009; e na XXXI Reunião Ordinária do Pleno do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES). Brasília, DF, 27-8-2009. (Marcelo Neri, expositor.)
 - Palestra sobre Censo Demográfico de 2010, no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec). Foz do Iguaçu, PR, 10-12-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
 - Palestra sobre Desigualdade Internacional no Contexto da Crise Econômica Global, no Encontro Internacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais. Rio de Janeiro, RJ, 22-7-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
 - Palestra sobre Economia do Saneamento, no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec). Foz do Iguaçu, PR, 11-12-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
 - Palestra sobre Evolução da Produtividade Total dos Fatores na Economia Brasileira com Ênfase no Capital Humano — 1992-2007, promovida pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, 2-12-2009; e no IV Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 18 e 19-6-2009. (Fernando de Holanda Barbosa Filho, palestrante.)
 - Palestra sobre Evolução do Capital Humano no Brasil e nos EUA: 1992-2007, no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE) e no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Fernando de Holanda Barbosa Filho.)
 - Palestra sobre Global Perspectives on the Future of International Architecture, na Securing our Common Future: a Conference on the Future of International Development. Londres, Inglaterra, 10-3-2009. (Marcelo Neri, expositor.)
 - Palestra sobre How Do Temporary Sales Behave in a Variable Macroeconomic Environment, no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Rebecca Wellington e João Ayres, palestrantes.)
 - Palestra sobre Impactos Sociais da Educação na Primeira Infância, no 34º Congresso Brasileiro de Pediatria. Brasília, DF, 9-10-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
 - Palestra sobre Metodologia do Estudo de Percepção e da Premiação no Brasil, no Workshop IR Magazine Awards Brazil 2009. São Paulo, SP, 27-8-2009. (Aloisio Campelo, debatedor.)
 - Palestra sobre O Futuro do IDH, no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
 - Palestra sobre O Novo Sistema de Defesa da Concorrência. Rio de Janeiro, RJ, 22-7-2009. (Luiz Guilherme Schymura, palestrante.)
 - Palestra sobre Pobreza, Desigualdade e Vulnerabilidade Social frente a Crise, no Simpósio Inter-

nacional sobre Desenvolvimento. Brasília, DF, 6-8-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)`

- Palestra sobre Política de Universalização de Serviços de Telecomunicações: uma Análise Empírica de seus Determinantes, no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Adriana A. Hernandez Perez, palestrante.)
- Palestra sobre Política Social — Rebatimentos Regionais de Bem-Estar Social no Brasil, no IV Encontro de Políticas Públicas e Crescimento Econômico. Fortaleza, CE, 19-6-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Palestra sobre Prestadores de Serviços e a Indústria de Petróleo: uma Perspectiva Econômica, no Congresso Energy Summit. Rio de Janeiro, RJ, 13-8-2009. (Adriana Azevedo Hernandez Perez.)
- Palestra sobre Price Setting in a Variable Macroeconomic Environment: Evidence from Brazilian CPI, no Monetary Economics Workshop, promovido pelo National Bureau of Economic Research e Summer Institute. Boston, EUA, 6 a 10-7-2009; no XXXVII Encontro Nacional de Economia, promovido pela Associação Nacional dos Centros de Pós-Graduação em Economia (Anpec) e no XXXI Encontro Brasileiro de Econometria, promovido pela Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). Foz do Iguaçu, PR, 8 a 11-12-2009. (Rebecca Wellington e Silvia Matos, palestrantes.)
- Palestra sobre Recentes Modificações na Estrutura de Consumo da Sociedade Brasileira, os Ganhos Advindos do Crescimento do Número de Brasileiros Inseridos na Chamada Classe C, promovida pela Cooperativa Itambé. Belo Horizonte, MG, 29-4-2009. (Marcelo Neri, expositor.)
- Palestra sobre Reflexões sobre a Economia Brasileira à Luz do Petróleo e da Crise Internacional. Rio de Janeiro, RJ, 8-6-2009. (Sebastião do Rego Barros, palestrante.)
- Palestra sobre Reflexões sobre a Evolução das Instituições no Brasil, no Ciclo de Debates Direito e Economia, promovido pelo Instituto Etco. Brasília, DF, 14-8-2009. (Luiz Guilherme Schymura, palestrante.)
- Palestra sobre Risco de Renda, Seguro Social e Demanda por Seguro Privado pela População de Baixa Renda, no I Workshop de Microseguros. Rio de Janeiro, RJ, 11-9-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Palestra sobre Saneamento e suas Externalidades Sociais, na 1ª Reunião do Grupo de Economia, promovida pela Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp). São Paulo, SP, 27-5-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Palestras sobre Resultados da Pesquisa de Impactos de ONGs em Políticas Públicas, promovida pela Fundação Interamericana. Washington, DC, EUA, 17 a 19-2-2009. (Marcelo Neri e Ana Beatriz Andari, palestrantes.)
- Palestras sobre Situação Atual da Agricultura de Mato Grosso: Oportunidades e Entraves no Circuito Aprosoja. Rondonópolis, MT, 22 e 23-4-2009. (Mauro de Rezende Lopes, palestrante.)
- Seminário Autodata Budget 2009. São Paulo, SP, 17-8-2009. (Silvia Matos e Samuel Pessoa, palestrantes.)
- VI Seminário de Economia de Belo Horizonte. Belo Horizonte, MG, 17-9-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Seminário Liderando Mudanças Transformadoras na Educação. São Paulo, SP, 17-4-2009. (Marcelo Neri, palestrante.)
- Seminário sobre Na Crise — Esperança e Oportunidade, Desenvolvimento como Sonho Brasileiro,

- Oportunidades para as Favelas, no Fórum Especial, promovido pelo Instituto Nacional de Altos Estudos (Inae). Rio de Janeiro, RJ, 17-9-2009. (Luiz Guilherme Schymura, palestrante.)
- Seminário sobre Política de Universalização de Serviços de Telecomunicações em Países em Desenvolvimento, promovido pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea). Rio de Janeiro, RJ, fev. 2009. (Adriana Hernandez Perez, palestrante.)
 - Seminário sobre Política de Universalização de Serviços de Telecomunicações: uma Análise Empírica de seus Determinantes, promovido pelo Ipea. Rio de Janeiro, RJ, 30-9-2009. (Adriana Hernandez Perez, palestrante.)
 - Seminário sobre Satélites Impulsionando o Desenvolvimento do País, promovido pela Associação Brasileira de Telecomunicações (Telecom) e pelo Conselho de Telecomunicações da Associação Comercial do Rio de Janeiro (ACRJ). Rio de Janeiro, RJ, 13-3-2009. (Luiz Guilherme Schymura e Márcio Lago Couto, palestrantes.)
 - Seminário sobre Um Ano após a Crise: O que Mudou na Agenda Econômica Global do Brasil?, promovido pelo Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes). Rio de Janeiro, RJ, 27-11-2009. (Lia Valls Pereira, palestrante.)
 - Seminário sobre World Demand of Biofuels: Issues and Prospects. Rio de Janeiro, RJ, 10-2-2009. (Luiz Guilherme Schymura.)
 - Simpósio sobre Economias Emergentes no Período Pós-Crise, promovido pelo China Institute for Reform and Development (Cird) e pelo Deutsch Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ). China, 31-10 e 1-11-2009. (Regis Bonelli, palestrante.)
 - Workshop Market Update 2009. São Paulo, SP, 19-3-2009. (Márcio Lago Couto.)
 - Workshop on Sentiment Indicators and the Current Crisis, promovido pelo Centre for International Research on Economic Tendency Surveys (Ciret). Budapeste, Hungria, 9 e 10-11-2009. (Vagner Laerte Ardeo.)
 - Workshop sobre a Revisão dos Contratos de Concessão do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC). Brasília, DF, 22-1-2009. (Márcio Lago Couto.)

Anexo 5

Cursos ministrados pela FGV

Cursos de Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — Cpdoc						
□ Ciências Sociais	109	89	4			14
Matrículas novas				34	2	
Matrículas renovadas				58	91	
Evasão de alunos				1	4	
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE						
□ Administração	393	393	2			17
Matrículas novas				54	44	
Matrículas renovadas				332	354	
Evasão de alunos				24	13	
3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP						
□ Administração de Empresas	5.510	1.457	15			267
Matrículas novas				149	150	
Matrículas renovadas				1.168	1.171	
Evasão de alunos				8	2	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1º sem.	Matriculados 2º sem.	Total de graduados
☐ Administração Pública	181	483	13			75
Matrículas novas				50	49	
Matrículas renovadas				386	398	
Evasão de alunos				0	2	
4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV						
☐ Direito	1.236	227	5			48
Matrículas novas				50	0	
Matrículas renovadas				187	230	
Evasão de alunos				7	3	
5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO						
☐ Direito	654	313	10			27
Matrículas novas				58	52	
Matrículas renovadas				232	272	
Evasão de alunos				18	11	
6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP						
☐ Ciências Econômicas	1.201	205	4			34
Matrículas novas				55	0	
Matrículas renovadas				169	183	
Evasão de alunos				14	5	
7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE						
☐ Ciências Econômicas	508	167	7			23
Matrículas novas				50	1	

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de turmas	Matriculados 1ª sem.	Matriculados 2ª sem.	Total de graduados
Matrículas renovadas				116	162	
Evasão de alunos				0	0	

8. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE

□ Tecnológica em Processos Gerenciais (a distância)	924	666	4			—
Matrículas novas				461	219	
Matrículas renovadas				359	575	
Evasão de alunos				245	128	

Cursos de Pós-Graduação

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC								
□ Doutorado em História, Política e Bens Culturais	35	22					1	—
Matrículas Novas			9	—	—	—		
Matrículas Renovadas			14	—	22	—		
Evasão de Alunos			1	—	0	—		
□ Mestrado Acadêmico em História, Política e Bens Culturais	36	28					21	3
Matrículas Novas			17	—	0	—		
Matrículas Renovadas			12	—	27	—		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
Evasão de Alunos			0	—	1	—		1
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais	52	57					40	23
Matrículas novas			18	—	—	—		
Matrículas renovadas			42	—	42	—		
Evasão de alunos			1	—	2	—		
2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração	54	42					14	11
Matrículas novas			8	—	—	—		
Matrículas renovadas			35	41	40	40		
Evasão de alunos			1	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Doutorado em Administração (Maranhão)		9					—	—
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			10	10	9	9		
Evasão de alunos			0	1	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Administração Pública	133	57					—	12
Matrículas novas			27	—	—	—		
Matrículas renovadas			39	47	47	47		
Evasão de alunos			9	0	0	0		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
□ Mestrado em Administração Pública (Manaus)	—	2					2	—
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			6	2	2	2		
Evasão de alunos			4	0	0	0		
□ Mestrado em Administração Pública (TCE-RJ)	—	2					2	—
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			2	2	2	2		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
□ Mestrado Profissional Executivo Em Gestão Empresarial (MEX)	—	87					33	21
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			105	80	71	69		
Evasão de alunos			7	9	2	0		
□ Mestrado Profissional Executivo Em Gestão Empresarial (MIM)	—	67					28	6
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			72	69	68	64		
Evasão de alunos			2	0	1	2		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional Executivo Em Gestão Empresarial (Minter Maranhão)	—	19					—	—
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			20	20	20	20		
Evasão de alunos			0	0	0	1		
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Pernambuco — turma 2006)	—	21					20	1
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			21	21	21	20		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Administração Pública (Pernambuco — turma 2008)	—	27					—	—
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			27	27	27	27		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial (Belém)	—	23					20	5
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			23	21	21	20		
Evasão de alunos			0	0	0	0		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial (Brasília)	—	24					24	—
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			25	25	24	24		
Evasão de alunos			0	1	0	0		
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial (Curitiba)	—	32					29	4
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			33	32	31	29		
Evasão de alunos			1	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Gestão Empresarial (Porto Alegre)	—	25					24	2
Matrículas novas			—	—	—	—		
Matrículas renovadas			25	25	25	24		
Evasão de alunos			0	0	0	0		

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

<input type="checkbox"/> Doutorado Interinstitucional em Administração de Empresas (UFU)	20	20					—	—
Matrículas novas			—		20			
Matrículas renovadas			—		—			
Evasão de alunos			—		—			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
□ Doutorado em Administração de Empresas	73	110					63	16
Matrículas novas			23		—			
Matrículas renovadas			88		101			
Evasão de alunos			0		1			
□ Doutorado em Administração Pública e Governo	16	41					21	7
Matrículas novas			7		—			
Matrículas renovadas			37		38			
Evasão de alunos			0		3			
□ Mestrado em Administração de Empresas	85	77					21	21
Matrículas novas			30		—			
Matrículas renovadas			56		63			
Evasão de alunos			6		3			
□ Mestrado em Administração Pública e Governo	36	48					12	13
Matrículas novas			21		—			
Matrículas renovadas			32		39			
Evasão de alunos			3		2			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
☐ Mestrado Profissional em Administração de Empresas	57	107					—	32
Matrículas novas			—		31			
Matrículas renovadas			88		71			
Evasão de alunos			6		6			
☐ Mestrado Profissional em Gestão das Políticas Públicas	46	25					—	—
Matrículas novas			—		30			
Matrículas renovadas			—		—			
Evasão de alunos			—		5			
☐ Mestrado Profissional em Gestão Internacional	7	10					—	—
Matrículas novas			—		10			
Matrículas renovadas			—		—			
Evasão de alunos			0		0			

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

☐ Mestrado em Direito e Desenvolvimento	621	16					8	—
Matrículas novas			—		7			
Matrículas renovadas			10		10			
Evasão de alunos			0		1			

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1ª	2ª	3ª	4ª		
5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO								
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Poder Judiciário	39	32					2	12
Matrículas novas			18	—	—	—		
Matrículas renovadas			15	33	30	26		
Evasão de alunos			0	0	0	1		
6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP								
<input type="checkbox"/> Doutorado em Economia de Empresas	23	27					10	3
Matrículas novas			5	—	1	—		
Matrículas renovadas			21	25	23	24		
Evasão de alunos			0	0	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado em Economia de Empresas	738	38					11	13
Matrículas novas			12	—	1	—		
Matrículas renovadas			27	38	26	26		
Evasão de alunos			0	2	0	0		
<input type="checkbox"/> Mestrado Profissional em Agroenergia	25	35					21	1
Matrículas novas			11	—	—	—		
Matrículas renovadas			25	36	36	35		

Cursos	Nº de candidatos	Total de matrículas no ano, menos evasão	Nº de matriculados por período letivo				Alunos com créditos completos	Titulados
			1º	2º	3º	4º		
Evasão de alunos			0	0	1	0		
□ Mestrado Profissional em Finanças e Economia	98	159					28	39
Matrículas novas			55	—	10	—		
Matrículas renovadas			117	133	126	130		
Evasão de alunos			11	7	2	3		

7. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE

□ Doutorado em Economia	17	23					4	13
Matrículas novas			7	4	6	3		
Matrículas renovadas			6	11	14	14		
Evasão de alunos			0	0	3	0		
□ Mestrado em Economia	236	31					2	14
Matrículas novas			19	—	—	—		
Matrículas renovadas			19	34	30	21		
Evasão de alunos			3	1	2	1		
□ Mestrado Profissional em Finanças e Economia Empresarial	44	74					26	26
Matrículas novas			—	—	41	—		
Matrículas renovadas			43	41	21	51		
Evasão de alunos			1	3	6	0		

Cursos de Educação Continuada

(Cursos de extensão, especialização, reciclagem e outros)

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/ aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
1. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP							
❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — CEAHS reformulado		SP	fev. a jun. 2009	Espec.	592	119	4
❑ Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde — CEAHS reformulado		SP	ago. a dez. 2009	Espec.	592	120	39
❑ Administração para Graduados — Ceag		SP	fev. a jun. 2009	Espec.		3	3
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2009	Espec.	4.848	1.423	255
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2009	Espec.	752	102	25
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2009	Espec.	512	49	14
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	fev. a jun. 2009	Espec.	768	180	32
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2009	Espec.	5.056	1.312	230
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2009	Espec.	736	66	25
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2009	Espec.	480	37	8
❑ Administração para Graduados — Ceag reformulado		SP	ago. a dez. 2009	Espec.	768	168	31
❑ OneMBA (turma 2007-2009 — módulo III)		SP	set. 2007 a maio 2009	MBA	600	13	6
❑ OneMBA (turma 2008-2010 — módulos I, II e III)		SP	set. 2008 a maio 2010	MBA	624	9	—
❑ OneMBA (turma 2009-2011 — módulo I)		SP	set. 2009 a maio 2011	MBA	624	10	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
2. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV							
☐ Administração e Controle	TRT – 2ª Região	SP	11-8 a 24-11-2009	Exten.	62	4	4
☐ Administração Judiciária		SP	6-8-2009 a 6-12-2010	Espec.	432	22	—
☐ Administração Legal para Advogados		SP	2-3 a 14-12-2009	Exten.	124	18	18
☐ Agenda Contemporânea do Direito		SP	5-5 a 26-6 e 6-10 a 24-11-2009	Exten.	30	1	1
☐ Arbitragem		SP	3-3 a 23-6 e 11-8 a 24-11-2009	Exten.	62	29	29
☐ Aspectos Jurídicos da Formalização de Operações Bancárias	Itaú BBA	SP	27-4 a 12-5-2009	Exten.	30	31	24
☐ Concretização e Sistematização do Direito		SP	4-5 a 22-6 e 19-10 a 14-12-2009	Exten.	30	3	3
☐ Contabilidade Aplicada ao Direito		SP	4-3 a 22-4 e 12-8 a 30-9-2009	Exten.	30	51	51
☐ Contabilidade Fiscal		SP	4-5 a 22-6 e 19-10 a 14-12-2009	Exten.	30	22	22
☐ Contrato de Propriedade Industrial		SP	4-3 a 22-4-2009	Exten.	30	6	6
☐ Contratos de Consumo e Atividade Econômica		SP	3-3 a 23-6-2009	Exten.	62	2	2
☐ Contratos Empresariais		SP	3-3 a 23-6 e 11-8 a 24-11-2009	Espec.	62	31	31
☐ Contratos Empresariais em Espécie		SP	11-8 a 24-11-2009	Exten.	62	13	13

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Contratos Internacionais		SP	3-3 a 23-6 e 10-8 a 14-12-2009	Exten.	62	6	6
<input type="checkbox"/> Crimes Financeiros e Outros Crimes		SP	5-3 a 25-6-2009	Exten.	62	2	2
<input type="checkbox"/> Defesa da Concorrência (módulo I)	Cade	DF	18-9-2009 a 26-3-2010	Espec.	120	48	—
<input type="checkbox"/> Defesa da Concorrência (módulos II e III)	Cade	DF	16-5-2008 a 3-7-2009	Espec.	240	31	
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo		SP	5-3 a 25-6 e 13-8 a 26-11-2009	Espec.	62	28	16
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo dos Negócios		SP	13-8 a 26-11-2009	Exten.	62	3	3
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial		SP	2-3 a 22-6 e 10-8 a 14-12-2009	Exten.	62	19	19
<input type="checkbox"/> Direito Autoral		SP	13-8 a 26-11-2009	Exten.	62	12	12
<input type="checkbox"/> Direito Bancário — Contratos e Operações Bancárias		SP	19-10 a 14-12-2009	Exten.	30	13	13
<input type="checkbox"/> Direito Bancário — Mercado Financeiro e Atividade Bancária		SP	10-8 a 5-10-2009	Exten.	30	15	15
<input type="checkbox"/> Direito do Terceiro Setor		SP	12-8 a 25-11-2009	Exten.	62	9	9
<input type="checkbox"/> Direito e Conjuntura		SP	3-3 a 28-4 e 11-8 a 29-9-2009	Exten.	30	4	4
<input type="checkbox"/> Direito Econômico		SP	2-3 a 22-6 e 10-8 a 14-12-2009	Espec.	62	7	2
<input type="checkbox"/> Direito Econômico Concorrencial		SP	2-3 a 22-6-2009	Exten.	62	7	7
<input type="checkbox"/> Direito Econômico e Setores Regulados		SP	10-8 a 14-12-2009	Exten.	62	3	3

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Direito Empresarial		SP	2-3 a 22-6 e 10-8 a 14-12-2009	Espec.	124	151	63
☐ Direito Empresarial do Trabalho		SP	3-3 a 23-6 e 11-8 a 24-11-2009	Exten.	62	31	31
☐ Direito Penal Econômico		SP	5-3 a 25-6 e 13-8 a 26-11-2009	Espec.	62	17	12
☐ Direito Processual Civil (turma I)	AASP	SP	11-3-2008 a 3-12-2009	Espec.	438	35	
☐ Direito Processual Civil (turma II)	AASP	SP	5-3-2009 a 28-10-2010	Espec.	438	29	—
☐ Direito Processual do Trabalho	AASP	SP	9-3-2009 a 24-11-2010	Espec.	438	21	—
☐ Direito Societário		SP	3-3 a 23-6 e 11-8 a 24-11-2009	Espec.	62	52	32
☐ Direito Tributário – I		SP	3-3 a 23-6 e 11-8 a 26-11-2009	Espec.	62	88	51
☐ Elementos de Direito Empresarial		SP	2-3 a 22-6-2009	Exten.	62	2	2
☐ Elementos de Direito Empresarial		SP	10-8 a 14-12-2009	Exten.	124	6	6
☐ Estratégias Processuais na Advocacia Empresarial		SP	4-3 a 17-6 e 12-8 a 25-11-2009	Exten.	62	19	19
☐ Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação – I		SP	5-3 a 25-5 e 13-8 a 26-11-2009	Exten.	62	36	36
☐ Estratégias Societárias, Sucessórias e Tributação – II		SP	12-3 a 2-7 e 20-8 a 3-12-2009	Exten.	62	11	11
☐ Estrutura Jurídica de Empresas Familiares: Governança Corporativa		SP	3-3 a 28-4-2009	Exten.	30	1	1

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Finanças Aplicadas ao Direito		SP	5-5 a 23-6 e 6-10 a 24-11-2009	Exten.	30	3	3
<input type="checkbox"/> Fundos de Investimento	Botelho Spagnol Advogados	MG	12-12-2009	Exten.	8	11	11
<input type="checkbox"/> Fusões, Aquisições, Reorganizações Societárias e Due Diligence (Módulo I)		SP	5-3 a 23-4 e 12-8 a 30-9-2009	Exten.	30	14	14
<input type="checkbox"/> Internacionalização das Relações Jurídicas no Contexto Global		SP	10-8 a 5-10-2009	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Jurisprudência Constitucional		SP	2-3 a 27-4 12-8 a 30-9 e 7-10 a 25-11-2009	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Emes	ES	10 a 13-3-2009	Exten.	20	27	18
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Esma	PB	22 a 25-4-2009	Exten.	20	40	20
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Esmape	PE	5-6 e 6-6-2009	Exten.	20	33	20
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Esmagis	MT	23 a 26-6-2009	Exten.	20	31	38
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Esmab	BA	23 a 26-11-2009	Exten.	20	46	
<input type="checkbox"/> Juros — Aspectos Econômicos e Jurídicos	IBCB-Esman	AM	14 a 17-12-2009	Exten.	20	33	
<input type="checkbox"/> Macroeconomia para Advogados		SP	6-5 a 24-6 e 19-10 a 14-12-2009	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Marketing e Estratégia para Advogados		SP	6-10 a 8-12-2009	Exten.	30	6	6
<input type="checkbox"/> Mediação Empresarial — Imparcialidade na Composição de Interesses Corporativos		SP	12-8 a 14-10-2009	Exten.	30	1	1
<input type="checkbox"/> Mercado de Capitais — Aspectos Jurídicos		SP	5-3 a 26-11-2009	Exten.	62	14	14

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Microeconomia para Advogados		SP	4-3 a 22-4 e 12-8 a 30-9-2009	Exten.	30	6	6
☐ Negociações Complexas		SP	3-3 a 28-4 e 11-8 a 29-9-2009	Exten.	30	14	14
☐ Planejamento Tributário		SP	2-3 a 27-4 e 18-8 a 6-10-2009	Exten.	32	16	16
☐ Poder Judiciário, Segurança Jurídica e Realidade (turma I)		SP	2-3 a 27-4 e 10-8 a 5-10-2009	Exten.	30	1	1
☐ Programa Avançado de Formação	Machado Meyer	SP	7-5-2008 a 23-9-2009	Exten.	190	47	37
☐ Propriedade Intelectual		SP	5-3 a 25-6 e 13-8 a 26-11-2009	Espec.	62	13	4
☐ Responsabilidade Civil		SP	5-3 a 25-6 e 13-8 a 26-11-2009	Espec.	62	14	14
☐ Responsabilidade Civil e sua Repercussão nos Tribunais		SP	13-8 a 26-11-2009	Exten.	62	4	4
☐ Responsabilidade Civil nas Relações de Consumo		SP	4-3 a 17-6-2009	Exten.	62	5	5
☐ Responsabilidade Civil nos Meios de Comunicação e Internet		SP	5-3 a 25-6-2009	Exten.	62	4	4
☐ Sinais Distintivos e Tutela Judicial e Administrativa		SP	5-3 a 25-6-2009	Exten.	62	1	1
☐ Teoria Geral da Responsabilidade Civil		SP	5-5 a 23-6 e 19-10 a 14-12-2009	Exten.	30	6	6
☐ Tributação do Setor Comercial (turma I)		SP	13-8 a 26-11-2009	Exten.	62	5	5
☐ Tributação do Setor de Serviços		SP	4-3 a 17-6-2009	Exten.	62	1	1

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Tributação dos Mercados Financeiros e de Capitais e dos Investimentos Internacionais		SP	11-8 a 24-11-2009	Exten.	62	6	6
<input type="checkbox"/> Tributação e Processo Administrativo e Judicial		SP	10-8 a 14-12-2009	Exten.	62	15	15
3. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO – DIREITO RIO							
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Tributária para Advogados		RJ	8-9 a 12-11-2009	Exten.	60	33	33
<input type="checkbox"/> Direito Ambiental Empresarial		RJ	9-9 a 16-11-2009	Exten.	60	11	11
<input type="checkbox"/> Direito dos Contratos		RJ	4-5 a 6-7-2009	Exten.	60	22	22
<input type="checkbox"/> Direito Eletrônico	TRT	RS	4 e 5-6-2009	Exten.	20	44	41
<input type="checkbox"/> Direito Eletrônico	TRT	RS	20 e 21-8-2009	Exten.	20	44	40
<input type="checkbox"/> Direito Eletrônico	TRT	RS	9 a 17-11-2009	Exten.	32	29	29
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial do Trabalho		RJ	5-5 a 7-7-2009	Exten.	60	25	25
<input type="checkbox"/> Direito Marítimo — Atualidades e Tendências		RJ	8-9 a 12-11-2009	Exten.	60	38	38
<input type="checkbox"/> Direito Penal Econômico		RJ	4-5 a 6-7-2009	Exten.	60	18	18
<input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	18-8 a 15-10-2009	Exten.	60	36	36
<input type="checkbox"/> Direito Societário e Mercado de Capitais		RJ	18-8 a 15-10-2009	Exten.	60	7	7
<input type="checkbox"/> Direito Tributário		RJ	5-5 a 7-7-2009	Exten.	60	29	29
<input type="checkbox"/> Gestão de Serviços Jurídicos		RJ	9-9 a 16-11-2009	Exten.	60	19	19
<input type="checkbox"/> Licitações e Contratos		RJ	9-9 a 16-11-2009	Exten.	60	14	14
<input type="checkbox"/> LLM Litigation: Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	6-10-2008 a 30-5-2010	Espec.	360	27	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> LLM Litigation: Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	18-3-2009 a 30-7-2010	Espec.	360	14	—
<input type="checkbox"/> LLM Litigation: Novos Desafios dos Contenciosos		RJ	10-8-2009 a 20-12-2010	Espec.	360	12	—
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ	RN	14-3-2008 a 8-5-2009	Espec.	360	45	44
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ e TRT	MA	13-6-2008 a 10-6-2010	Espec.	360	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ	RO	15-8-2008 a 7-11-2009	Espec.	360	35	33
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ-MT	MT	12-3-2009 a 27-8-2011	Espec.	360	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Poder Judiciário	TJ	GO	9-8-2009 a 6-11-2010	Espec.	360	45	—
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação		RJ	11-3-2008 a 30-7-2009	Espec.	360	12	12
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação		RJ	12-8-2008 a 17-12-2009	Espec.	360	11	11
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	11-3-2008 a 30-7-2009	Espec.	360	44	44
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	27-3-2008 a 30-7-2009	Espec.	360	43	43
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação em Direito Empresarial		RJ	11-8-2008 a 16-12-2009	Espec.	360	44	44
<input type="checkbox"/> Processo Civil Contemporâneo: uma Visão Prática e Estratégica		RJ	4-5 a 6-7-2009	Exten.	60	16	16
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	ENM	DF	11 a 15-5-2009	Exten.	40	50	44
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ	BA	18 a 22-5-2009	Exten.	40	45	44
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ	BA	5 e 7-7-2009	Exten.	40	45	44
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ	BA	21 a 25-9-2009	Exten.	40	41	41
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ	BA	19 a 23-10-2009	Exten.	40	55	52

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TJ	BA	9-11 a 14-12-2009	Exten.	40	40	22
❑ Programa de Capacitação em Poder Judiciário	TRT	PA	15 a 19-6-2009	Exten.	40	37	32
4. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP							
❑ MBA da Construção Civil (turma V)		SP	fev. 2008 a dez. 2009	Espec.	432	22	19
❑ MBA da Construção Civil (turma VI)		SP	fev. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	12	—
❑ MBA da Infraestrutura — I		SP	maio 2008 a maio 2010	Espec.	432	30	—
❑ MBA Executivo da Indústria Farmacêutica (turma IV)		SP	fev. 2008 a dez. 2009	Espec.	432	24	20
❑ MBA Executivo da Indústria Farmacêutica (turma V)		SP	fev. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	17	—
❑ Master in Business Economics		SP	jan. 2008 a jul. 2009	Espec.	432	50	36
❑ Master in Business Economics		SP	jul. 2008 a dez. 2009	Espec.	432	33	44
❑ Master in Business Economics		SP	jan. 2009 a jul. 2010	Espec.	432	47	—
❑ Master in Business Economics		SP	jul. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	29	—
❑ Master in Financial Economics		SP	jan. 2008 a jul. 2009	Espec.	432	74	39
❑ Master in Financial Economics		SP	jul. 2008 a dez. 2009	Espec.	432	42	31
❑ Master in Financial Economics		SP	jan. 2009 a jul. 2010	Espec.	432	29	—
❑ Master in Financial Economics		SP	jul. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	32	—
❑ Master in Economics of Law		SP	jan. 2009 a jul. 2010	Espec.	432	14	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
5. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL — IDE							
<input type="checkbox"/> Administração de Instituições Financeiras – <i>Banking (in company)</i>		SP	30-3 a 15-5-2009	Exten.	48	37	37
<input type="checkbox"/> Administração do Tempo (<i>in company</i>)		RJ	22 e 23-9-2009	Exten.	15	28	28
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	9 a 13-2-2009	Exten.	37	54	54
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	9 a 13-3-2009	Exten.	37	24	24
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	16 a 20-3-2009	Exten.	37	25	25
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	18 a 22-5-2009	Exten.	37	25	25
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	15 a 19-6-2009	Exten.	37	29	29
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	17 a 21-8-2009	Exten.	37	31	31
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	14 a 18-9-2009	Exten.	37	30	30
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	19 a 23-10-2009	Exten.	37	26	26
<input type="checkbox"/> Administração e Finanças (<i>in company</i>)		SP	23 a 27-11-2009	Exten.	37	32	32
<input type="checkbox"/> Administração Judiciária (<i>in company</i>)		MT	10-4-2008 a 19-9-2009	Espec.	434	55	0
<input type="checkbox"/> Administração Pública		RJ	16-4-2008 a 9-9-2009	Espec.	440	17	4
<input type="checkbox"/> Administração Pública		RJ	28-4-2009 a 20-10-2010	Espec.	440	26	—
<input type="checkbox"/> Administração Pública – Cipad		DF	22-4-2008 a 30-9-2009	Espec.	460	40	0
<input type="checkbox"/> Administração Pública: a Dimensão Estratégica da Gestão (<i>in company</i>)		SC	23-3 a 10-10-2009	Espec.	432	57	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ <i>Advanced FGV em Gestão de Marketing (in company)</i>		PR	15-5 a 12-7-2009	Exten.	60	25	14
❑ <i>Advanced FGV em Gestão de Pessoas (in company)</i>		PR	30-1 a 15-3-2009	Exten.	60	30	29
❑ <i>Advanced FGV em Gestão de Projetos (in company)</i>		PR	30-1 a 15-3-2009	Exten.	60	27	25
❑ <i>Análise de Cenário e da Conjuntura do Brasil (in company)</i>		SP	6-8-2009	Exten.	8	17	17
❑ <i>Análise de Cenário e da Conjuntura do Brasil (in company)</i>		SP	24-9-2009	Exten.	8	17	17
❑ <i>Análise Econômica do Direito (in company)</i>		RJ	22-9 a 6-10-2009	Exten.	16	30	30
❑ <i>Análise Econômica e Financeira de Projetos (in company)</i>		RJ	18-11-2008 a 29-1-2009	Exten.	36	12	12
❑ <i>Aprimorando a Força de Vendas NSK (in company)</i>		SP	11-7 a 17-10-2009	Exten.	18	20	0
❑ <i>Aspectos Comportamentais da Gestão de Pessoas (in company)</i>		ES	30-11 e 1-12-2009	Exten.	16	43	0
❑ <i>Atendimento ao Público (in company)</i>		SP	6 a 8-7-2009	Exten.	12	15	15
❑ <i>Avaliação de Desempenho por Competência (in company)</i>		RJ	27 e 28-8-2009	Exten.	16	20	20
❑ <i>Básico de MS Project (in company)</i>		SP	17 a 20-8-2009	Exten.	24	9	9
❑ <i>Capacitação de Gestores (in company)</i>		RS	6-4 a 15-9-2009	Exten.	36	29	20
❑ <i>Capacitação de Gestores (in company)</i>		RS	29-4 a 15-9-2009	Exten.	36	28	4
❑ <i>Capacitação de Gestores (in company)</i>		RS	29-5 a 15-9-2009	Exten.	36	25	0
❑ <i>Carreiras em Perspectiva (in company)</i>		MG	10-9-2009	Exten.	10	19	19
❑ <i>Ciclo de Gestão de Pessoas (in company)</i>		SP	15 a 17-6-2009	Exten.	24	22	22

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Ciclo de Gestão de Pessoas (in company)		SP	16 a 18-9-2009	Exten.	24	24	24
❑ Ciclo de Gestão de Pessoas (in company)		SP	28 a 30-9-2009	Exten.	24	24	23
❑ Ciclo de Gestão de Pessoas (in company)		SP	9 a 11-11-2009	Exten.	24	24	24
❑ Ciclo de Gestão de Pessoas (in company)		SP	30-11 a 2-12-2009	Exten.	24	17	28
❑ Ciclo de Gestão de Pessoas (in company)		SP	9 a 11-12-2009	Exten.	24	20	0
❑ Como Aproveitar a Crise (in company)		SP	7-8-2009	Exten.	4	18	18
❑ Como Aproveitar a Crise (in company)		SP	7-8-2009	Exten.	4	19	19
❑ Como Aproveitar a Crise (in company)		SP	24-8-2009	Exten.	4	15	15
❑ Como Aproveitar a Crise (in company)		SP	24-8-2009	Exten.	4	20	20
❑ Complementação de Formação Gerencial (in company)		PR	29-4 a 30-6-2009	Exten.	48	16	16
❑ Comunicação Interpessoal (in company)		SP	6 e 7-7-2009	Exten.	16	25	5
❑ Comunicação Interpessoal (in company)		SP	28 e 29-9-2009	Exten.	16	23	22
❑ Comunicação Interpessoal (in company)		SP	21 e 22-10-2009	Exten.	16	21	21
❑ Comunicação Interpessoal (in company)		SP	26 e 27-11-2009	Exten.	16	17	20
❑ Comunicação Oral e Escrita (in company)		SP	2 a 4-6-2009	Exten.	24	24	24
❑ Comunicação Oral e Escrita (in company)		GO	30-6 a 2-7-2009	Exten.	24	20	20
❑ Comunicação Oral e Escrita (in company)		RJ	4 a 6-8-2009	Exten.	24	25	25
❑ Comunicação Oral e Escrita (in company)		RJ	1 a 3-9-2009	Exten.	24	33	33

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Comunicação Oral e Escrita (in company)		RJ	6 a 8-10-2009	Exten.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Comunicação Oral e Escrita (in company)		MG	17 a 19-11-2009	Exten.	24	20	20
<input type="checkbox"/> Conceitos Básicos de Contabilidade (in company)		SP	28 e 29-4-2009	Exten.	20	22	22
<input type="checkbox"/> Conceitos sobre Seguros e Resseguros (in company)		SP	16-5 a 19-9-2009	Exten.	48	21	21
<input type="checkbox"/> Conferência de Vendas (in company)		SP	15-4-2009	Exten.	5	20	0
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço (in company)		RJ	19-6 a 29-7-2009	Exten.	24	19	19
<input type="checkbox"/> Contabilidade Geral e Análise de Balanço (in company)		RJ	19 a 23-10-2009	Exten.	24	35	0
<input type="checkbox"/> Contabilidade Pública (in company)		SP	4 a 12-5-2009	Exten.	24	32	30
<input type="checkbox"/> Contexto Empresarial e as Áreas Fundamentais de RH (in company)		SP	8-5 a 16-10-2009	Exten.	72	30	30
<input type="checkbox"/> Contexto Empresarial e Gestão Estratégica de RH (in company)		SP	24-4 a 28-11-2009	Exten.	136	30	0
<input type="checkbox"/> Cultura do Diálogo (in company)		SP	3-10-2009	Exten.	8	32	30
<input type="checkbox"/> Cultura do Diálogo (in company)		RJ	17-10-2009	Exten.	8	37	34
<input type="checkbox"/> Cultura e Comportamento Organizacional (in company)		SP	2-6-2009	Exten.	8	20	20
<input type="checkbox"/> Cursos Livres		internet	nov. 2008 a mar. 2009	Exten.	30	740	592
<input type="checkbox"/> Cursos Livres		internet	dez. 2008 a mar. 2009	Exten.	30	625	498
<input type="checkbox"/> Cursos Livres		internet	jan. a mar. 2009	Exten.	30	528	447
<input type="checkbox"/> Cursos Livres		internet	fev. a abr. 2009	Exten.	30	856	621
<input type="checkbox"/> Cursos Livres		internet	mar. a maio 2009	Exten.	30	695	474

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Cursos Livres		internet	abr. a jun. 2009	Exten.	30	712	562
☐ Cursos Livres		internet	maio a jul. 2009	Exten.	30	634	480
☐ Cursos Livres		internet	jun. a ago. 2009	Exten.	30	717	580
☐ Cursos Livres		internet	ago. a out. 2009	Exten.	30	732	525
☐ Cursos Livres		internet	set. a nov. 2009	Exten.	30	460	367
☐ Cursos Livres		internet	out. a dez. 2009	Exten.	30	615	30
☐ Cursos Livres		internet	nov. 2009 a jan. 2010	Exten.	30	480	—
☐ Cursos Livres		internet	dez. 2009 a fev. 2010	Exten.	30	387	—
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	21-5-2009	Exten.	6	17	17
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	27-5-2009	Exten.	6	24	23
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	1-6-2009	Exten.	6	12	3
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	5-6-2009	Exten.	6	35	35
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	17-6-2009	Exten.	6	19	19
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	26-6-2009	Exten.	6	21	21
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	30-6-2009	Exten.	6	25	25
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	6-7-2009	Exten.	6	34	32
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	13-7-2009	Exten.	6	20	20
☐ Derivativos (<i>in company</i>)		SP	24-8-2009	Exten.	6	20	20

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	24-8-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	31-8-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	31-8-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	15-9-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	21-9-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	21-9-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Derivativos (<i>in company</i>)		SP	22-9-2009	Exten.	6	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Executivos (avançado — <i>in company</i>)		RJ	26-5-2008 a 9-9-2009	Exten.	216	32	31
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	9 a 20-3-2009	Exten.	88	39	39
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	13 a 24-4-2009	Exten.	88	37	36
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	4 a 15-5-2009	Exten.	88	37	37
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	25-5 a 5-6-2009	Exten.	88	40	40
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	24-8 a 4-9-2009	Exten.	88	34	34
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	14 a 25-9-2009	Exten.	88	28	28
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	28-9 a 9-10-2009	Exten.	88	38	38
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (<i>in company</i>)		CE	19 a 30-10-2009	Exten.	88	32	32
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores (nível avançado — <i>in company</i>)		CE	3 a 15-8-2009	Exten.	96	32	32
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores Nexans (<i>in company</i>)		SP	6-2 a 17-10-2009	Exten.	128	25	24

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		DF	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	46	46
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		RS	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	14	14
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		SP	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	31	31
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		DF	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	44	44
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		DF	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	44	44
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		PA	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		MG	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		CE	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	20	20
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		BA	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	10	10
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		PE	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	18	18
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Gestores para Inventário de Competências <i>(in company)</i>		PR	4-8-2008 a 2-2-2009	Exten.	32	23	23
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Habilidades de Liderança <i>(in company)</i>		SP	13-8-2008 a 24-8-2009	Exten.	32	10	10
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Habilidades de Liderança <i>(in company)</i>		RJ	19 a 23-10-2009	Exten.	16	16	25
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Liderança <i>(in company)</i>		SP	12-3 a 6-8-2009	Exten.	72	37	37

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento de Liderança e Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		MG	17-8 a 15-10-2009	Exten.	60	25	0
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	2-8-2008 a 14-2-2009	Exten.	144	18	13
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	6-6-2009 a 16-1-2010	Exten.	144	19	—
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial de Gestores (<i>in company</i>)		SC	12-8 a 29-10-2009	Exten.	48	18	0
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial de Gestores (<i>in company</i>)		SC	26-8 a 5-11-2009	Exten.	24	38	0
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Gerencial em Agronegócio (<i>in company</i>)		SP	14-5 a 24-10-2009	Exten.	96	28	28
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento Humano de Gestores (<i>in company</i>)		MG	30-5 a 18-9-2009	Exten.	72	40	40
<input type="checkbox"/> Desenvolvimento para Gerentes (<i>in company</i>)		SP	19-2-2009 a 30-4-2010	Exten.	98	13	—
<input type="checkbox"/> Dimensão Humana do Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		DF	17 e 18-8-2009	Exten.	16	21	16
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo Contratual (<i>in company</i>)		SP	31-8 a 23-9-2009	Exten.	36	21	21
<input type="checkbox"/> Direito Administrativo Contratual (<i>in company</i>)		SP	31-8 a 23-9-2009	Exten.	36	21	21
<input type="checkbox"/> Direito Empresarial para Não Especialistas (<i>in company</i>)		SP	18-8 a 23-11-2009	Exten.	60	19	0
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	out. 2008 a fev. 2009	Exten.	60	61	50
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	dez. 2008 a abr. 2009	Exten.	60	81	71
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	fev. a jul. 2009	Exten.	60	62	53
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	abr. a set. 2009	Exten.	60	64	61
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	maio a out. 2009	Exten.	60	51	23
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	jun. a nov. 2009	Exten.	60	34	32

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	ago. 2009 a jan. 2010	Exten.	60	53	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	set. 2009 a fev. 2010	Exten.	60	20	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	out. 2009 a mar. 2010	Exten.	60	24	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	nov. 2009 a abr. 2010	Exten.	60	26	—
<input type="checkbox"/> EAD Docência		internet	dez. 2009 a maio 2010	Exten.	60	14	—
<input type="checkbox"/> Elaboração e Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		SP	20 a 24-7-2009	Exten.	20	25	20
<input type="checkbox"/> Empresas de Rádio e Televisão (<i>in company</i>)		SP	29-7-2009	Exten.	2	15	15
<input type="checkbox"/> Ênfase em Gestão de Marketing (<i>in company</i>)		PR	15-5 a 12-7-2009	Exten.	60	6	4
<input type="checkbox"/> Ênfase em Gestão de Pessoas (<i>in company</i>)		PR	30-1 a 15-3-2009	Exten.	60	11	6
<input type="checkbox"/> Ênfase em Gestão de Projetos (<i>in company</i>)		PR	30-1 a 15-3-2009	Exten.	60	10	9
<input type="checkbox"/> Estratégia e Marketing (<i>in company</i>)		SP	18-8 a 24-11-2009	Exten.	24	15	11
<input type="checkbox"/> Ética para Profissionais de Saúde (<i>in company</i>)		SP	2 a 30-6-2009	Exten.	15	20	0
<input type="checkbox"/> Fast Fashion (<i>in company</i>)		MG	17-8 a 23-10-2009	Exten.	40	34	0
<input type="checkbox"/> Feedback (<i>in company</i>)		SP	15-6-2009	Exten.	8	36	34
<input type="checkbox"/> Finanças e Controladoria	Strong	SP	2-8-2008 a 14-2-2009	Exten.	144	8	4
<input type="checkbox"/> Finanças e Controladoria	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	9	—
<input type="checkbox"/> Finanças para Executivos Não Financeiros (<i>in company</i>)		SP	5 e 6-11-2009	Exten.	16	9	9
<input type="checkbox"/> Formação de Negociadores (<i>in company</i>)		RJ	1-6 a 19-8-2009	Exten.	80	36	29

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Formação de Negociadores (<i>in company</i>)		RJ	8-9 a 25-11-2009	Exten.	80	33	0
<input type="checkbox"/> Formação em Negociadores (<i>in company</i>)		SP	8-9 a 8-10-2009	Exten.	35	26	26
<input type="checkbox"/> Formação para Especialista em Financiamento e Execução de Programas e Projetos Educacionais (<i>in company</i>)		DF	2 a 25-3-2009	Exten.	100	44	44
<input type="checkbox"/> Formação para Especialista em Financiamento e Execução de Programas e Projetos Educacionais (<i>in company</i>)		DF	9 a 27-11-2009	Exten.	100	45	45
<input type="checkbox"/> Formação para Técnico em Financiamento e Execução de Programas e Projetos Educacionais (<i>in company</i>)		DF	2 a 11-3-2009	Exten.	60	47	47
<input type="checkbox"/> Formação para Técnico em Financiamento e Execução de Programas e Projetos Educacionais (<i>in company</i>)		DF	4 a 18-3-2009	Exten.	60	48	48
<input type="checkbox"/> Formação para Técnico em Financiamento e Execução de Programas e Projetos Educacionais (<i>in company</i>)		DF	9 a 20-11-2009	Exten.	60	40	40
<input type="checkbox"/> Fundamentos da Modelagem de Processos (<i>in company</i>)		DF	21 a 25-9-2009	Exten.	24	28	28
<input type="checkbox"/> Fundamentos de Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		MG	3 a 12-11-2009	Exten.	24	25	0
<input type="checkbox"/> Geplat do Futuro (<i>in company</i>)		RJ	22-9-2008 a 7-5-2009	Exten.	116	43	43
<input type="checkbox"/> Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Condicionamento e Comissionamento (<i>in company</i>)		RJ	19-9-2008 a 26-7-2009	Espec.	432	30	19
<input type="checkbox"/> Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Condicionamento e Comissionamento (<i>in company</i>)		SP	19-9-2008 a 26-7-2009	Espec.	432	23	20
<input type="checkbox"/> Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Condicionamento e Comissionamento (<i>in company</i>)		RJ	15-5 a 6-12-2009	Espec.	432	30	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Construção e Montagem (<i>in company</i>)		SP	19-9-2008 a 26-7-2009	Espec.	432	30	27
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Construção e Montagem (<i>in company</i>)		RJ	15-5 a 6-12-2009	Espec.	432	30	0
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Planejamento (<i>in company</i>)		SP	19-9-2008 a 26-7-2009	Espec.	432	30	27
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Planejamento (<i>in company</i>)		RJ	15-5 a 6-12-2009	Espec.	432	30	0
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em Projeto de Engenharia (<i>in company</i>)		RJ	15-5 a 6-12-2009	Espec.	432	30	0
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em SMS (<i>in company</i>)		RJ	19-9-2008 a 26-7-2009	Espec.	432	30	16
❑ Gerência de Empreendimentos, com Ênfase em SMS (<i>in company</i>)		SP	19-9-2008 a 26-7-2009	Espec.	432	30	17
❑ Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		DF	12-5 a 25-8-2009	Exten.	120	25	13
❑ Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		DF	14-9 a 27-11-2009	Exten.	120	40	0
❑ Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		RJ	6-10 a 14-12-2009	Exten.	40	35	0
❑ Gerenciamento da Informação (<i>in company</i>)		RJ	14 a 16-4-2009	Exten.	24	12	12
❑ Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	16-8-2008 a 28-2-2009	Exten.	144	11	5
❑ Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	22	—
❑ Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		SP	7 a 28-8-2009	Exten.	40	11	11
❑ Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		SP	9 a 30-9-2009	Exten.	40	21	21
❑ Gestão Abril (<i>in company</i>)		SP	11-5 a 4-6-2009	Exten.	88	36	34

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão Abril — Comitê Executivo (in company)	Strong	SP	13 a 16-4-2009	Exten.	32	27	26
<input type="checkbox"/> Gestão Ambiental	Strong	SP	9-8-2008 a 28-2-2009	Exten..	144	4	2
<input type="checkbox"/> Gestão da Indústria Farmacêutica (in company)		SP	21-5 a 4-11-2009	Exten.	183	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão da Receita Municipal (in company)		SP	27 a 29-5-2009	Exten.	12	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão de Carreiras em Empresas Familiares (in company)		DF	20-5-2009	Exten.	2	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão de Desempenho de Serviços Utilizando SLAS (in company)		SP	16 e 17-4-2009	Exten.	20	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão de Investimentos (in company)		SP	6-11 a 2-12-2009	Exten.	25	23	17
<input type="checkbox"/> Gestão de Mudanças — I (in company)		GO	2 a 4-6-2009	Exten.	24	16	16
<input type="checkbox"/> Gestão de Mudanças — I (in company)		DF	28 a 30-7-2009	Exten.	24	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão de Negócios (in company)		RJ	30-5-2009 a 22-1-2010	Exten.	72	14	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Pequenas e Médias Empresas		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	365	41	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Pequenas e Médias Empresas — Gvpme		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	365	7	—
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (in company)		MG	14-9 a 5-10-2009	Exten.	40	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (in company)		MG	17-9 a 15-10-2009	Exten.	40	15	15
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (in company)		MG	21-9 a 20-10-2009	Exten.	40	22	22
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública (in company)		MG	8 a 23-10-2009	Exten.	40	25	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública <i>(in company)</i>		MG	26-10 a 23-11-2009	Exten.	40	25	0
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública <i>(in company)</i>		MG	5-11 a 4-12-2009	Exten.	40	22	0
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública <i>(in company)</i>		MG	12-11 a 3-12-2009	Exten.	40	30	0
<input type="checkbox"/> Gestão de Pessoas na Administração Pública <i>(in company)</i>		MG	16-11 a 1-12-2009	Exten.	40	30	0
<input type="checkbox"/> Gestão de Processos e Indicadores <i>(in company)</i>		SP	28-5 a 5-6-2009	Exten.	30	20	20
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos — Técnicas Avançadas <i>(in company)</i>		SP	31-10 a 14-11-2009	Exten.	30	19	19
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		RJ	3-11-2008 a 26-5-2009	Exten.	114	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	6-5 a 24-7-2009	Exten.	85	35	35
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	27 a 29-5-2009	Exten.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	1 a 3-7-2009	Exten.	24	17	17
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	16-7 a 30-9-2009	Exten.	85	44	44
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	12 a 14-8-2009	Exten.	24	25	25
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	17-8 a 11-9-2009	Exten.	40	18	18
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	31-8 a 28-9-2009	Exten.	40	27	27
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	5 a 26-10-2009	Exten.	40	26	26
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		RJ	6 a 8-10-2009	Exten.	24	33	33
<input type="checkbox"/> Gestão de Projetos <i>(in company)</i>		SP	14 a 16-10-2009	Exten.	24	21	21

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Gestão de Projetos (<i>in company</i>)		RJ	11-11 a 17-12-2009	Exten.	40	38	0
❑ Gestão de Projetos (<i>in company</i>)		SP	23 a 25-11-2009	Exten.	24	13	13
❑ Gestão de Projetos (<i>in company</i>)		RJ	23 a 25-11-2009	Exten.	24	28	28
❑ Gestão de Risco de Crédito — Visão de Portfólio (<i>in company</i>)		SP	5-2 a 20-3-2009	Exten.	48	22	23
❑ Gestão do Valor (<i>in company</i>)		DF	13-5 a 30-7-2009	Exten.	60	24	20
❑ Gestão em Saúde (<i>in company</i>)		MG	15-11-2008 a 7-2-2009	Exten.	24	33	11
❑ Gestão em Saúde (<i>in company</i>)		CE	22-11-2008 a 14-2-2009	Exten.	24	37	12
❑ Gestão Empresarial, com Ênfase em Saúde (<i>in company</i>)		RJ	6-2-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	32	—
❑ Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		SP	5 e 6-5-2009	Exten.	16	20	20
❑ Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		SP	18 e 19-8-2009	Exten.	16	25	25
❑ Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-10-2009	Exten.	16	22	22
❑ Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		SP	26 e 27-11-2009	Exten.	16	19	19
❑ Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		SP	3 e 4-12-2009	Exten.	16	25	25
❑ Gestão Estratégica de Ciência e Tecnologia em IPPs (<i>in company</i>)		SP	5-2-2009 a 20-5-2010	Espec.	432	30	—
❑ Gestão Estratégica de Processos (<i>in company</i>)		PA	13-8 a 13-11-2009	Exten.	200	35	0
❑ Gestão na Administração Pública (<i>in company</i>)		DF	2-12-2009 a 10-12-2010	Espec.	444	35	—
❑ Gestão para Médicos (<i>in company</i>)		SP	4-7 a 22-8-2009	Exten.	20	32	29

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Gestão por Competências e Mapeamento de Processos (<i>in company</i>)		RS	6-4 a 6-11-2009	Exten.	100	35	0
☐ Gestão Pública (<i>in company</i>)		SC	3-10-2008 a 27-6-2009	Exten.	120	50	50
☐ Gestão Pública (<i>in company</i>)		MT	7-5-2009 a 29-5-2010	Espec.	435	45	—
☐ Gestão Pública e Controle Externo (<i>in company</i>)		AM	18-8-2009 a 11-9-2010	Espec.	480	41	—
☐ Gestão Pública: Administração Judiciária (<i>in company</i>)		RO	20-11-2008 a 12-12-2009	Espec.	434	46	0
☐ Gestão Socioambiental		AM	24-7-2008 a 2-8-2009	Espec.	432	31	0
☐ GV Med		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Aperf.	220	21	—
☐ GV Odonto		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Aperf.	220	1	—
☐ ICMS (<i>in company</i>)		SP	1 a 3-6-2009	Exten.	12	20	20
☐ ICMS (<i>in company</i>)		SP	1 a 3-6-2009	Exten.	12	14	13
☐ Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza — ISS (<i>in company</i>)		SP	25 a 29-6-2009	Exten.	12	25	25
☐ Internacionalização Bancária (<i>in company</i>)		SP	7-8-2009	Exten.	8	18	18
☐ Internacionalização Bancária (<i>in company</i>)		SP	4-11-2009	Exten.	8	24	24
☐ Introdução à Gestão de Consultórios e Clínicas Médicas (<i>in company</i>)		SP	16 e 17-10-2009	Exten.	15	40	0
☐ Introdução ao Desenvolvimento de Negócios (<i>in company</i>)		SP	9 a 28-10-2009	Exten.	26	14	24
☐ Jogo de Negócios (<i>in company</i>)		RJ	8 a 17-9-2009	Exten.	24	35	14

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Licitações (<i>in company</i>)		SP	3 a 5-8-2009	Exten.	12	18	20
☐ Licitações e Contratos Administrativos (<i>in company</i>)		RJ	22 a 24-1-2009	Exten.	8	37	37
☐ Líder Coach (<i>in company</i>)		DF	24-4-2009	Exten.	8	10	10
☐ Liderança (<i>in company</i>)		SP	10-3-2009	Exten.	10	18	18
☐ Liderança e Gestão de Pessoas (<i>in company</i>)		DF	19 a 21-5-2009	Exten.	24	22	22
☐ Liderança e Gestão de Pessoas (<i>in company</i>)		GO	14 a 16-7-2009	Exten.	24	11	11
☐ Liderança e Gestão de Pessoas (<i>in company</i>)		PR	24 a 26-11-2009	Exten.	24	24	20
☐ Logística Empresarial	Strong	SP	9-8-2008 a 28-2-2009	Exten.	144	6	3
☐ Logística Empresarial	Strong	SP	6-6-2009 a 6-2-2010	Exten.	144	4	—
☐ Macroambiente Global e Nacional (<i>in company</i>)		SP	20-8-2009	Exten.	5	54	54
☐ Marketing	Strong	SP	2-8-2008 a 14-2-2009	Exten.	144	9	5
☐ Marketing	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	6	—
☐ Master em Business Communication		SP	12-2-2008 a 14-12-2009	Espec.	650	24	0
☐ Master em Business Communication		SP	31-3-2009 a 19-7-2011	Espec.	650	28	—
☐ Master em Business Communication		SP	20-8-2009 a 22-9-2011	Espec.	650	19	—
☐ Matemática Financeira Aplicada (<i>in company</i>)		RJ	7 a 14-12-2009	Exten.	24	25	0
☐ MBA da Construção Civil		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	452	46	—
☐ MBA da Construção Civil		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	452	21	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	18-4-2008 a 1-08-2009	Espec.	435	42	0
□ MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	23-9-2008 a 14-12-2009	Espec.	432	32	0
□ MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	13-4-2009 a 22-11-2010	Espec.	432	34	—
□ MBA em Administração Estratégica de Sistemas de Informação		DF	4-5-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	40	—
□ MBA em Administração Financeira e Mercado de Capitais		DF	14-4-2008 a 8-7-2009	Espec.	432	56	0
□ MBA em Auditoria e Gestão em Saúde (in company)		MT	23-8-2007 a 17-1-2009	Espec.	432	46	14
□ MBA em Auditoria e Gestão em Saúde (in company)		MG	9-5-2008 a 5-12-2009	Espec.	444	39	0
□ MBA em Auditoria e Gestão em Saúde (in company)		MS	17-4-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	45	—
□ MBA em Auditoria Interna de Entidades Públicas		DF	14-4-2008 a 5-8-2009	Espec.	432	3	0
□ MBA em Bens Culturais: Cultura, Economia e Gestão		SP	9-5-2009 a 10-9-2011	Espec.	432	44	—
□ MBA em Business Law	Capital humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	28	—
□ MBA em Business Law	Decision	RS	18-5-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	30	—
□ MBA em Consultoria Empresarial	Ideal	PA	11-3-2009 a 13-11-2010	Espec.	456	42	—
□ MBA em Consultoria Empresarial	Strong	SP	25-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	456	2	—
□ MBA em Desenvolvimento Humano de Gestores	BI	SP	7-11-2009 a 7-5-2011	Espec.	432	13	—
□ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Ideal	PA	24-4-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	34	0
□ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Sociesc	SC	17-9-2007 a 9-6-2009	Espec.	432	31	1

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Capital humano	RJ	23-6-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	50	4
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Capital humano	RJ	12-4-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Capital humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	26	—
☐ MBA em Direito Civil e Processual Civil	Ideal	RO	15-2-2008 a 13-12-2009	Espec.	432	28	0
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa	B.K.R.Lopes	MG	1-6-2007 a 10-1-2009	Espec.	432	33	10
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa	B.K.R.Lopes	MG	21-6-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa		DF	24-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	42	0
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa		DF	23-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	33	—
☐ MBA em Direito da Economia e da Empresa	Sociesc	SC	19-10-2007 a 21-11-2009	Espec.	432	23	0
☐ MBA em Direito Empresarial	BI	SP	6-10-2007 a 3-10-2009	Espec.	460	38	0
☐ MBA em Direito Empresarial	BI	SP	4-4-2009 a 4-6-2011	Espec.	460	44	—
☐ MBA em Direito Empresarial	COC	SP	1-12-2007 a 7-11-2009	Espec.	460	36	0
☐ MBA em Direito Empresarial	COC	SP	14-2-2009 a 2-10-2010	Espec.	460	35	—
☐ MBA em Direito Empresarial	Strong	SP	25-4-2009 a 21-5-2011	Espec.	460	32	—
☐ MBA em Direito Empresarial em Distribuição de Combustíveis, Biocombustíveis e Derivados de Petróleo (<i>in company</i>)		RJ	4-9-2009 a 27-3-2011	Espec.	432	40	—
☐ MBA em Direito Tributário	Ideal	PA	26-11-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Direito Tributário	B.K.R.Lopes	MG	27-10-2007 a 27-6-2009	Espec.	432	44	0
□ MBA em Direito Tributário	B.K.R.Lopes	MG	4-4-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	47	—
□ MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	27-2-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	23	—
□ MBA em Direito Tributário	BI	SP	12-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	452	32	0
□ MBA em Direito Tributário	BI	SP	25-4-2009 a 25-4-2011	Espec.	452	28	—
□ MBA em Direito Tributário	Marpe	CE	16-8-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	38	5
□ MBA em Direito Tributário	MRH	CE	5-2-2009 a 6-11-2010	Espec.	432	33	—
□ MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	14-9-2007 a 29-8-2009	Espec.	432	36	0
□ MBA em Direito Tributário	Sociesc	SC	19-10-2007 a 12-9-2009	Espec.	432	28	1
□ MBA em Direito Tributário	Capital humano	RJ	23-6-2007 a 21-3-2009	Espec.	432	54	16
□ MBA em Direito Tributário	Capital humano	RJ	23-5-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	25	—
□ MBA em Direito Tributário	Decision	RS	9-5-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	46	0
□ MBA em Direito Tributário	Decision	RS	4-5-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	26	—
□ MBA em Direito Tributário	Isan	MA	23-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	43	15
□ MBA em Direito Tributário	Isan	MA	20-8-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	32	—
□ MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	16-5-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Direito Tributário	M. Murad	ES	5-6-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	48	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Empreendedorismo e Desenvolvimento de Novos Negócios		RJ	30-4-2009 a 29-7-2010	Espec.	504	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia Empresarial		DF	4-5-2007 a 17-4-2009	Espec.	480	39	9
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia Empresarial		DF	5-10-2007 a 29-8-2009	Espec.	480	29	0
<input type="checkbox"/> MBA em Estratégia Empresarial		DF	25-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	480	56	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		RJ	30-4-2008 a 22-7-2009	Espec.	432	23	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		RJ	10-9-2008 a 9-12-2009	Espec.	432	27	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	1-9-2007 a 25-4-2009	Espec.	432	11	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças Corporativas		SP	26-9-2009 a 3-4-2010	Espec.	504	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças, com Ênfase em <i>Banking</i>		internet	maio 2009 a mar. 2012	Espec.	410	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças, Controladoria e Auditoria (<i>in company</i>)		SP	22-9 a 16-12-2009	Espec.	432	28	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		RJ	30-4-2008 a 22-7-2009	Espec.	432	30	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		RJ	11-5-2009 a 19-7-2010	Espec.	504	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	18-8-2007 a 11-4-2009	Espec.	432	29	0
<input type="checkbox"/> MBA em Finanças: Investimentos e Risco		SP	12-9-2009 a 30-4-2011	Espec.	504	11	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		SP	22-8-2007 a 16-6-2009	Espec.	432	45	37
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	12-9-2007 a 7-5-2009	Espec.	432	44	32
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	26-3-2008 a 2-12-2009	Espec.	432	44	13

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	30-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	504	42	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos		SP	21-9-2009 a 17-5-2011	Espec.	504	57	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	16-2-2008 a 25-7-2009	Espec.	444	50	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	21-6-2008 a 7-11-2009	Espec.	444	48	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	19-9-2009 a 26-2-2011	Espec.	444	26	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	12-12-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	58	1
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	22-4-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	49	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	10-8-2007 a 3-4-2009	Espec.	432	51	13
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	27-10-2007 a 21-8-2009	Espec.	432	54	2
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	23-2-2008 a 1-8-2009	Espec.	432	49	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	14-3-2008 a 23-5-2009	Espec.	432	50	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	30-8-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	47	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	17-4-2009 a 17-9-2010	Espec.	432	55	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	11-5-2009 a 27-7-2010	Espec.	432	58	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	23-5-2009 a 31-7-2010	Espec.	432	67	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	26-10-2009 a 8-2-2011	Espec.	432	51	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	14-4-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	45	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	24-4-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	47	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	15-4-2009 a 22-7-2010	Espec.	432	43	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	17-6-2009 a 16-9-2010	Espec.	432	43	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos		DF	31-8-2009 a 22-2-2011	Espec.	432	45	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	25-8-2007 a 3-4-2009	Espec.	432	45	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	20-10-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	44	1
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	19-3-2008 a 14-5-2009	Espec.	432	48	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	29-3-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	48	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	30-8-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	14-2-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	58	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	27-6-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	46	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	3-10-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	41	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Esannf	RJ	27-4-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	36	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Univel	PR	21-8-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	35	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ceem	RS	24-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	48	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Unic	MT	05-10-2007 a 24-5-2009	Espec.	432	40	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	8-8-2007 a 22-1-2009	Espec.	456	44	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	24-3-2008 a 17-11-2009	Espec.	456	46	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	27-3-2008 a 7-11-2009	Espec.	456	41	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	23-3-2009 a 31-8-2010	Espec.	456	49	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	15-4-2009 a 16-9-2010	Espec.	456	50	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	3-7-2009 a 22-1-2011	Espec.	456	40	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	22-8-2009 a 16-4-2011	Espec.	432	30	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RS	14-9-2007 a 10-5-2009	Espec.	432	35	13
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	25-5-2007 a 18-4-2009	Espec.	432	43	14
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	14-3-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	47	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	16-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	37	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	28-8-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	30	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Marpe	CE	23-8-2007 a 6-6-2009	Espec.	432	47	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	29-1-2009 a 28-8-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	CE	18-6-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	41	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	UDC	PR	2-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	29	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	18-10-2007 a 24-1-2009	Espec.	444	41	18
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Empresa	GO	28-4-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	38	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	16-5-2009 a 4-12-2010	Espec.	444	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Empreza	GO	16-12-2009 a 14-4-2011	Espec.	444	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	18-4-2008 a 19-7-2009	Espec.	432	39	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	17-4-2009 a 24-7-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	28-5-2007 a 17-2-2009	Espec.	432	50	25
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	24-8-2009 a 7-6-2011	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Usiminas	MG	5-5-2008 a 1-12-2009	Espec.	432	49	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	TBS	MG	19-10-2009 a 24-5-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RJ	14-11-2009 a 10-9-2011	Espec.	432	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	MRH	PB	9-7-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	14-3-2008 a 24-10-2009	Espec.	432	45	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	20-3-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Sociesc	SC	19-10-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	20	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	1-6-2007 a 7-2-2009	Espec.	432	35	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	13-3-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Vianna	MG	25-9-2009 a 3-7-2010	Espec.	432	26	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	10-11-2007 a 3-4-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	17-5-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	43	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	11-10-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	28-3-2009 a 17-7-2010	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	24-10-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	31-5-2008 a 26-9-2009	Espec.	432	41	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	BI	SP	16-5-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	22-8-2008 a 28-11-2009	Espec.	456	40	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isae	PR	5-10-2009 a 15-2-2011	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Ferl	RJ	3-6-2009 a 20-5-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	FAN	AL	30-11-2009 a 9-6-2011	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	22-6-2007 a 28-2-2009	Espec.	432	42	14
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	11-4-2008 a 1-12-2009	Espec.	432	36	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AM	19-6-2009 a 5-4-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	29-8-2009 a 29-1-2011	Espec.	444	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	18-4-2008 a 18-9-2009	Espec.	432	43	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	B.K.R.Lopes	MG	18-9-2009 a 21-11-2010	Espec.	432	40	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Capital humano	RJ	12-5-2007 a 31-1-2009	Espec.	432	55	27
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Capital humano	RJ	27-10-2007 a 22-8-2009	Espec.	432	54	22
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Capital humano	RJ	29-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	59	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Capital humano	RJ	18-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	57	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Capital humano	RJ	10-10-2009 a 13-8-2011	Espec.	432	55	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	PA	28-3-2008 a 23-10-2009	Espec.	432	49	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Mercom	RS	30-5-2008 a 13-12-2009	Espec.	432	41	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	MEB	RS	3-4-2009 a 21-11-2010	Espec.	432	41	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	3-9-2007 a 23-6-2009	Espec.	432	41	28
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	9-4-2008 a 17-12-2009	Espec.	432	47	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	11-4-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	47	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	22-4-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Decision	RS	24-4-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	35	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	Ideal	RO	28-8-2009 a 7-11-2010	Espec.	432	54	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	03-12-2007 a 21-5-2009	Espec.	444	38	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	18-7-2008 a 13-12-2009	Espec.	444	48	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	27-4-2009 a 21-10-2010	Espec.	432	55	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	CBPE	PE	2-10-2009 a 22-5-2011	Espec.	432	51	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	9-4-2008 a 24-9-2009	Espec.	432	52	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	AEDB	RJ	8-6-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	29-9-2007 a 9-5-2009	Espec.	432	48	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	6-6-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	56	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	14-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		AC	25-7-2008 a 8-12-2009	Espec.	432	32	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	24-4-2008 a 27-8-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	28-4-2008 a 14-7-2009	Espec.	432	52	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	28-4-2008 a 14-7-2009	Espec.	432	46	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	28-4-2008 a 21-7-2009	Espec.	432	51	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	31-5-2008 a 3-10-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	1-9-2008 a 30-11-2009	Espec.	432	51	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	3-9-2008 a 12-11-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	3-9-2008 a 26-11-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	3-9-2008 a 25-11-2009	Espec.	432	48	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	25-4-2009 a 25-9-2010	Espec.	504	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	28-4-2009 a 27-7-2010	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	28-4-2009 a 26-7-2010	Espec.	504	42	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	28-4-2009 a 26-7-2010	Espec.	504	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	30-4-2009 a 28-7-2010	Espec.	504	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	14-9-2009 a 7-12-2010	Espec.	504	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	16-9-2009 a 2-12-2010	Espec.	504	29	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	16-9-2009 a 1-12-2010	Espec.	504	25	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos		RJ	19-9-2009 a 19-3-2011	Espec.	504	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	17-8-2007 a 13-2-2009	Espec.	432	42	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	18-1-2008 a 9-5-2009	Espec.	432	35	1
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	18-4-2008 a 20-6-2009	Espec.	432	43	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	16-1-2009 a 6-3-2010	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	15-5-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Icef	BA	20-11-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	31-3-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	41	18
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	22-9-2007 a 1-8-2009	Espec.	432	46	18

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	1-3-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	47	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-3-2008 a 20-10-2009	Espec.	432	53	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	4-4-2009 a 16-4-2011	Espec.	504	40	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	27-4-2009 a 14-12-2010	Espec.	504	56	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-9-2009 a 10-5-2011	Espec.	504	32	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	29-9-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	32	3
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	COC	SP	19-9-2009 a 21-5-2011	Espec.	432	29	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	14-5-2007 a 17-3-2009	Espec.	432	53	36
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	29-10-2007 a 18-8-2009	Espec.	432	50	17
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	3-3-2008 a 10-11-2009	Espec.	432	42	23
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	26-4-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	53	0
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	2-2-2009 a 19-10-2010	Espec.	432	48	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	18-4-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	51	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	15-6-2009 a 12-4-2011	Espec.	432	47	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	21-11-2009 a 27-8-2011	Espec.	432	38	—
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	14-6-2007 a 24-1-2009	Espec.	444	54	17
❑ MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	10-1-2008 a 5-9-2009	Espec.	432	47	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isan	MA	25-6-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	62	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	22-9-2007 a 27-3-2009	Espec.	444	55	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Hermes	SP	21-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	444	39	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Conexão	SP	7-3-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	30-11-2007 a 17-10-2009	Espec.	432	56	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Isbe	MG	18-12-2009 a 29-10-2011	Espec.	432	1	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	3-10-2007 a 26-3-2009	Espec.	432	43	21
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	26-11-2007 a 20-6-2009	Espec.	432	41	6
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	11-3-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	6-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	M. Murad	ES	18-9-2009 a 19-8-2011	Espec.	432	60	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos	Aedb	RJ	7-5-2008 a 1-10-2009	Espec.	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		ES	9-5-2008 a 27-6-2009	Espec.	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		ES	9-5-2008 a 27-6-2009	Espec.	432	45	3
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		AC	31-3-2009 a 21-8-2010	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		DF	4-9-2009 a 30-8-2010	Espec.	432	45	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	B.K.R.Lopes	MG	11-7-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	53	—
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	BI	SP	27-9-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Gerenciamento de Projetos, com Ênfase em Tecnologia da Informação	BI	SP	30-5-2009 a 21-8-2010	Espec.	432	43	—
☐ MBA em Gestão Ambiental	Decision	RS	14-9-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	31	5
☐ MBA em Gestão Ambiental	Decision	RS	31-8-2009 a 21-6-2011	Espec.	432	30	—
☐ MBA em Gestão Ambiental	Strong	SP	1-8-2009 a 28-5-2011	Espec.	504	22	—
☐ MBA em Gestão Comercial	B.K.R.Lopes	MG	16-2-2008 a 18-9-2009	Espec.	432	55	0
☐ MBA em Gestão Comercial	B.K.R.Lopes	MG	18-4-2009 a 24-7-2010	Espec.	432	55	—
☐ MBA em Gestão Comercial	B.K.R.Lopes	MG	24-10-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	40	—
☐ MBA em Gestão Comercial	BI	SP	15-3-2008 a 4-7-2009	Espec.	432	51	0
☐ MBA em Gestão Comercial	BI	SP	14-3-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	61	—
☐ MBA em Gestão Comercial	BI	SP	22-8-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	38	—
☐ MBA em Gestão Comercial	Isae	PR	21-9-2007 a 21-2-2009	Espec.	456	32	0
☐ MBA em Gestão Comercial	Isae	PR	23-3-2009 a 20-7-2010	Espec.	456	47	—
☐ MBA em Gestão Comercial	Isae	PR	16-10-2009 a 30-4-2011	Espec.	456	25	—
☐ MBA em Gestão Comercial	BI	SP	30-8-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	50	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Comercial	BI	SP	16-5-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	46	—
☐ MBA em Gestão Comercial	BI	SP	14-11-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	30	—
☐ MBA em Gestão Comercial	Isae	PR	29-6-2009 a 30-11-2010	Espec.	456	45	—
☐ MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	16-4-2008 a 22-10-2009	Espec.	432	57	0
☐ MBA em Gestão Comercial	Decision	RS	22-4-2009 a 4-11-2010	Espec.	432	55	—
☐ MBA em Gestão Comercial	COC	SP	25-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	44	—
☐ MBA em Gestão Comercial	COC	SP	7-11-2009 a 28-5-2011	Espec.	432	15	—
☐ MBA em Gestão Comercial	M. Murad	ES	15-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	60	—
☐ MBA em Gestão de Ativos Financeiros		SP	11-5-2009 a 9-10-2010	Espec.	504	19	—
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Ideal	PA	26-3-2008 a 10-10-2009	Espec.	432	39	0
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	B.K.R.Lopes	MG	2-6-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	51	22
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	B.K.R.Lopes	MG	27-6-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	41	—
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		DF	23-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	38	—
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BI	SP	22-9-2007 a 10-1-2009	Espec.	432	44	18
☐ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BI	SP	15-3-2008 a 1-8-2009	Espec.	432	41	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	BI	SP	23-5-2009 a 10-12-2010	Espec.	432	49	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	25-9-2009 a 23-7-2011	Espec.	432	15	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	4-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	28	0
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	24-4-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	28	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Sociesc	SC	19-10-2007 a 3-10-2009	Espec.	432	32	0
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Decision	RS	18-4-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	41	0
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Decision	RS	31-8-2009 a 12-7-2011	Espec.	432	25	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	COC	SP	6-6-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	37	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	5-5-2008 a 24-11-2009	Espec.	432	48	0
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	30-4-2009 a 12-8-2010	Espec.	504	30	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		RJ	16-9-2009 a 20-1-2012	Espec.	504	23	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	17-3-2007 a 7-2-2009	Espec.	432	49	26
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	6-10-2007 a 25-7-2009	Espec.	432	28	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	504	42	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Conexão	SP	30-5-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	41	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	20-8-2008 a 15-10-2009	Espec.	432	36	0
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais		SP	27-4-2009 a 13-8-2010	Espec.	504	34	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	Hermes	SP	5-12-2009 a 5-6-2011	Espec.	432	15	—
❑ MBA em Gestão de Comércio Exterior e Negócios Internacionais	M. Murad	ES	19-6-2009 a 25-3-2011	Espec.	444	40	—
❑ MBA em Gestão de Empresa Pública (<i>in company</i>)		SC	13-6-2008 a 28-11-2009	Espec.	456	24	0
❑ MBA em Gestão de Negócios de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		SP	31-3-2008 a 1-9-2009	Espec.	432	45	0
❑ MBA em Gestão de Negócios de Energia Elétrica e Gás Natural (<i>in company</i>)		MG	14-9-2009 a 21-6-2011	Espec.	480	46	—
❑ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	B.K.R.Lopes	MG	22-9-2007 a 27-6-2009	Espec.	432	39	0
❑ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Capital humano	RJ	6-6-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	26	—
❑ MBA em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás		RJ	25-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	504	22	—
❑ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Ideal	PA	25-3-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	B.K.R.Lopes	MG	28-11-2009 a 15-4-2011	Espec.	432	8	—
❑ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		DF	23-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	33	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BI	SP	6-6-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	44	—
□ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	BI	SP	26-9-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	35	—
□ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil	Sociesc	SC	26-6-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	28	—
□ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil		RJ	25-4-2009 a 28-8-2010	Espec.	504	37	—
□ MBA em Gestão de Negócios Imobiliários e da Construção Civil (<i>in company</i>)		RS	13-10-2008 a 22-6-2010	Espec.	432	35	—
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Ideal	PA	23-1-2008 a 21-8-2009	Espec.	432	57	0
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	B.K.R.Lopes	MG	26-1-2008 a 23-10-2009	Espec.	432	46	0
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Isae	PR	16-7-2008 a 27-8-2009	Espec.	432	25	0
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Sociesc	SC	28-9-2007 a 12-9-2009	Espec.	432	38	0
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Sociesc	SC	11-6-2007 a 28-7-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	MEB	RS	3-4-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	29	—
□ MBA em Gestão de Negócios na Construção Civil	Decision	RS	11-4-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão de Negócios na Engenharia de Petróleo e Gás (<i>in company</i>)		RJ	27-9-2008 a 17-7-2010	Espec.	432	39	—
□ MBA em Gestão de Novos Negócios		RJ	15-4-2008 a 9-6-2009	Espec.	432	34	11
□ MBA em Gestão de Pessoas		SP	16-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	504	57	—
□ MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	13-2-2008 a 5-9-2009	Espec.	432	60	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Ideal	PA	11-2-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	53	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	10-3-2008 a 1-12-2009	Espec.	432	48	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas		DF	6-5-2008 a 20-5-2009	Espec.	432	49	2
☐ MBA em Gestão de Pessoas		DF	13-4-2009 a 30-11-2010	Espec.	432	51	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas		DF	14-9-2009 a 26-4-2011	Espec.	432	34	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Senac	SC	8-5-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	32	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Senac	SC	22-11-2007 a 25-7-2009	Espec.	432	24	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Isae	PR	9-4-2007 a 27-1-2009	Espec.	456	26	12
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Isae	PR	16-11-2009 a 22-3-2011	Espec.	456	29	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	17-5-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RJ	25-4-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	41	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	4-5-2007 a 28-3-2009	Espec.	432	32	6
☐ MBA em Gestão de Pessoas	MRH	CE	2-7-2009 a 2-4-2011	Espec.	432	32	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Empreza	GO	27-3-2008 a 17-10-2009	Espec.	432	44	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Empreza	GO	6-5-2009 a 21-12-2010	Espec.	432	41	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Marpe	PB	12-3-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	39	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Sociesc	SC	26-10-2007 a 5-12-2009	Espec.	432	24	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Capital humano	RJ	25-4-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	58	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Capital humano	RJ	31-10-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	30	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Mercom	RS	25-4-2008 a 6-12-2009	Espec.	432	30	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	4-4-2009 a 9-10-2010	Espec.	432	42	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	28-4-2008 a 8-9-2009	Espec.	432	51	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	3-9-2008 a 17-12-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	5-5-2009 a 31-8-2010	Espec.	504	50	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas		RJ	23-9-2009 a 9-12-2010	Espec.	504	51	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	5-5-2007 a 28-2-2009	Espec.	432	48	19
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	22-9-2007 a 21-3-2009	Espec.	432	37	8
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	25-4-2009 a 5-3-2011	Espec.	504	50	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Strong	SP	26-9-2009 a 6-8-2011	Espec.	504	49	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	COC	SP	9-5-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	43	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	16-4-2007 a 15-1-2009	Espec.	432	44	8
☐ MBA em Gestão de Pessoas	Isan	MA	25-6-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	54	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	13-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	50	—
☐ MBA em Gestão de Pessoas	M. Murad	ES	18-11-2009 a 16-9-2011	Espec.	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Ambiente de Mudanças	Marpe	CE	21-6-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	37	13
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	17-11-2007 a 27-11-2009	Espec.	432	48	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	28-11-2009 a 30-10-2010	Espec.	432	2	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	B.K.R.Lopes	MG	11-8-2007 a 13-2-2009	Espec.	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	B.K.R.Lopes	MG	17-5-2008 a 19-9-2009	Espec.	432	56	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	B.K.R.Lopes	MG	26-1-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	53	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	B.K.R.Lopes	MG	14-10-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	48	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	1-9-2007 a 13-2-2009	Espec.	432	45	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	1-3-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	53	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	17-5-2008 a 26-9-2009	Espec.	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	14-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	52	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	12-9-2009 a 4-9-2010	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	B.K.R.Lopes	MG	25-5-2007 a 10-4-2009	Espec.	432	33	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	24-3-2007 a 10-4-2009	Espec.	432	51	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	21-3-2009 a 6-8-2010	Espec.	432	46	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	BI	SP	31-10-2009 a 15-3-2011	Espec.	432	1	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	17-8-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	27	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	13-4-2007 a 17-4-2009	Espec.	432	53	22
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	14-4-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Decision	RS	24-4-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	56	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	CBPE	PE	22-10-2007 a 14-4-2009	Espec.	432	38	0
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	CBPE	PE	23-11-2009 a 16-6-2011	Espec.	432	27	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	COC	SP	24-11-2007 a 7-11-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	COC	SP	9-2-2008 a 23-10-2009	Espec.	432	27	0
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Conexão	SP	16-5-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	51	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Hermes	SP	23-6-2008 a 20-10-2009	Espec.	432	33	0
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias	Isbe	MG	20-11-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	7	—
□ MBA em Gestão de Pessoas, com Ênfase em Estratégias (<i>in company</i>)		SP	23-7-2007 a 10-4-2009	Espec.	432	38	9
□ MBA em Gestão de Segurança Pública (<i>in company</i>)		RJ	31-8 a 18-12-2009	Espec.	432	32	0
□ MBA em Gestão de Seguros (<i>in company</i>)		SP	3-9-2008 a 13-5-2010	Espec.	432	39	—
□ MBA em Gestão de Serviços e Atendimento a Clientes		DF	28-4-2008 a 16-9-2009	Espec.	432	10	0
□ MBA em Gestão de Serviços Notariais e de Registros Públicos (<i>in company</i>)		RS	18-5-2009 a 18-11-2011	Espec.	432	32	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Supermercados (<i>in company</i>)		SC	4-9-2009 a 3-9-2011	Espec.	456	40	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Sustentabilidade		SP	18-3-2008 a 26-11-2009	Espec.	480	40	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Sustentabilidade		SP	13-4-2009 a 5-7-2010	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão de Varejo (<i>in company</i>)		SC	14-3-2009 a 14-10-2010	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão do Agronegócio, com Ênfase no Setor Sucroalcooleiro	COC	SP	1-12-2007 a 20-6-2009	Espec.	432	35	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Desenvolvimento de Negócios	Isae	PR	16-6-2008 a 9-11-2009	Espec.	456	30	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia de Supermercados (<i>in company</i>)		SP	6-8-2009 a 27-11-2010	Espec.	404	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia em Varejo		SP	17-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	480	15	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Estratégia em Varejo		SP	27-4-2008 a 8-12-2009	Espec.	504	36	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	25-8-2008 a 1-12-2009	Espec.	432	32	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	27-4-2009 a 28-6-2010	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão e Produção Cultural		RJ	14-9-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	17	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas	Isae	PR	22-4-2009 a 8-7-2010	Espec.	456	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		RJ	1-9-2008 a 14-12-2009	Espec.	432	48	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		RJ	6-5-2009 a 28-7-2010	Espec.	504	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	18-8-2007 a 9-5-2009	Espec.	432	35	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	14-4-2008 a 15-6-2009	Espec.	432	37	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	19-4-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	42	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	19-8-2008 a 17-11-2009	Espec.	432	42	0
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	14-4-2009 a 5-7-2010	Espec.	504	41	—
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	9-5-2009 a 16-10-2010	Espec.	504	41	—
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	18-8-2009 a 9-11-2010	Espec.	504	32	—
☐ MBA em Gestão Econômica e Financeira de Empresas		SP	12-9-2009 a 26-3-2011	Espec.	504	26	—
☐ MBA em Gestão Educacional (in company)		RS	9-5-2008 a 20-11-2009	Espec.	438	43	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	19-9-2007 a 16-4-2009	Espec.	432	50	27
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	17-3-2008 a 29-9-2009	Espec.	432	49	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	14-5-2008 a 19-11-2009	Espec.	432	40	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	23-3-2009 a 19-10-2010	Espec.	504	41	—
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	6-5-2009 a 4-11-2010	Espec.	504	47	—
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	16-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	504	43	—
☐ MBA em Gestão Empresarial		SP	31-8-2009 a 3-5-2011	Espec.	504	53	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	9-2-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	47	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	20-6-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	1-12-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	45	13
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	6-6-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	25	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	27-10-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	52	16

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	27-6-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	48	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	24-10-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	17	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	24-10-2007 a 18-4-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	23-1-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	59	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	9-4-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	69	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	14-1-2009 a 10-4-2010	Espec.	432	62	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	27-5-2009 a 9-10-2010	Espec.	432	58	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	PA	11-11-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	40	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	20-10-2007 a 21-3-2009	Espec.	432	55	19
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	15-2-2008 a 30-5-2009	Espec.	432	49	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	24-5-2008 a 1-8-2009	Espec.	432	55	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	16-6-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	2-3-2009 a 18-5-2010	Espec.	432	51	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	16-5-2009 a 31-7-2010	Espec.	432	56	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	29-6-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	55	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	19-10-2009 a 15-2-2011	Espec.	432	35	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	42	12
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	17-9-2007 a 14-7-2009	Espec.	432	42	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	20-3-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	37	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	16-11-2009 a 19-5-2011	Espec.	432	19	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	23-6-2007 a 23-1-2009	Espec.	432	46	16
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	15-8-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	45	8
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	27-10-2007 a 10-1-2009	Espec.	432	48	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	16-2-2008 a 30-5-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	10-3-2008 a 12-5-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	5-4-2008 a 18-7-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	14-5-2008 a 16-7-2009	Espec.	432	53	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	28-6-2008 a 26-9-2009	Espec.	432	45	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	25-8-2008 a 10-11-2009	Espec.	432	58	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	16-2-2009 a 25-5-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	21-3-2009 a 10-7-2010	Espec.	432	50	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	22-4-2009 a 12-8-2010	Espec.	432	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	23-5-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	22-8-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	47	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	26-10-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	37	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	30-11-2007 a 12-7-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	25-4-2008 a 25-10-2009	Espec.	432	41	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Univel	PR	15-5-2009 a 7-11-2010	Espec.	432	53	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	17-9-2007 a 30-6-2009	Espec.	432	48	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	3-3-2008 a 20-10-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	7-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	13-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	16-3-2009 a 19-10-2010	Espec.	432	53	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	24-8-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	49	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	10-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	33	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	23-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	31	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	24	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	23-11-2007 a 21-3-2009	Espec.	432	30	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	16-4-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	27	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	27-3-2008 a 20-6-2009	Espec.	432	49	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-3-2009 a 12-6-2010	Espec.	432	48	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	21-9-2007 a 26-4-2009	Espec.	432	51	19
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	28-3-2008 a 1-11-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	25-4-2008 a 29-11-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	15-5-2009 a 3-10-2010	Espec.	432	55	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Unic	MT	27-11-2009 a 20-3-2011	Espec.	432	29	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	7-4-2008 a 29-9-2009	Espec.	456	45	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	9-4-2008 a 24-9-2009	Espec.	456	50	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	23-3-2009 a 22-6-2010	Espec.	456	47	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	3-6-2009 a 22-7-2010	Espec.	456	46	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	1-12-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	35	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	5-5-2008 a 14-7-2009	Espec.	432	24	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	25-4-2009 a 28-8-2010	Espec.	432	33	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	25-5-2007 a 16-5-2009	Espec.	432	36	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	24-9-2007 a 9-7-2009	Espec.	432	46	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	14-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	9-3-2009 a 5-10-2010	Espec.	432	37	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	21-8-2009 a 9-7-2011	Espec.	432	41	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	26-4-2007 a 31-1-2009	Espec.	432	44	16

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	27-8-2007 a 7-7-2009	Espec.	432	43	12
□ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	30-08-2007 a 11-7-2009	Espec.	432	45	12
□ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	CE	29-11-2007 a 26-9-2009	Espec.	432	38	0
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	26-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	30-3-2009 a 30-11-2010	Espec.	432	48	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	27-8-2009 a 8-7-2011	Espec.	432	30	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MRH	CE	31-8-2009 a 5-7-2011	Espec.	432	44	—
□ MBA em Gestão Empresarial	UDC	PR	24-4-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	41	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	24-1-2008 a 27-6-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	12-4-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	39	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	2-6-2008 a 10-11-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	6-4-2009 a 14-9-2010	Espec.	432	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	14-10-2009 a 17-2-2011	Espec.	432	43	—
□ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	26-10-2007 a 15-4-2009	Espec.	432	30	2
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	11-6-2007 a 17-3-2009	Espec.	432	47	29
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	27-8-2007 a 15-4-2009	Espec.	432	49	31
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	18-2-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	56	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	10-3-2008 a 17-11-2009	Espec.	432	53	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	59	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	9-3-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	59	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	30-3-2009 a 1-3-2011	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-9-2009 a 16-8-2011	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Usiminas	MG	12-3-2008 a 22-10-2009	Espec.	432	51	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	27-4-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	37	6
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	08-10-2007 a 18-8-2009	Espec.	432	41	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-3-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	43	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	12-6-2008 a 19-9-2009	Espec.	432	24	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	25-6-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	21	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	PB	26-7-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	42	12
☐ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	PB	28-2-2008 a 24-10-2009	Espec.	432	45	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	26-3-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	40	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	PB	22-10-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	39	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	20-8-2007 a 10-11-2009	Espec.	432	31	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	14-3-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	36	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	24-3-2008 a 20-10-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	28-4-2008 a 1-12-2009	Espec.	432	31	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	23-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	47	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	15-5-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	35	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	19-10-2009 a 19-7-2011	Espec.	432	27	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Vianna	MG	13-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	39	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	23-2-2008 a 6-6-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	14-4-2008 a 9-6-2009	Espec.	432	48	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	7-3-2009 a 13-8-2010	Espec.	432	51	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	18-5-2009 a 24-8-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	24-8-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	68	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	13-3-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	31	3
□ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	19-3-2009 a 4-9-2010	Espec.	432	26	—
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	26-11-2007 a 3-3-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	26-5-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	45	0
□ MBA em Gestão Empresarial	BI	SP	18-4-2009 a 10-7-2010	Espec.	432	42	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Isae	PR	12-5-2008 a 24-9-2009	Espec.	456	47	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	25-4-2007 a 24-4-2009	Espec.	432	45	5
□ MBA em Gestão Empresarial	Ferl	RJ	8-4-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	45	—
□ MBA em Gestão Empresarial	OFM	AL	13-4-2009 a 17-11-2010	Espec.	432	51	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial		AM	26-3-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	45	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		AM	6-5-2009 a 12-11-2010	Espec.	432	44	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	3-10-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	28	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	4-4-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	55	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	27-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	53	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Trecson	PR	16-10-2009 a 19-6-2011	Espec.	432	46	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	15-2-2008 a 17-12-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	6-3-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	49	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	30-11-2007 a 24-4-2009	Espec.	432	42	13
☐ MBA em Gestão Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	5-6-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	8-2-2007 a 17-1-2009	Espec.	432	46	17
☐ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	19-7-2007 a 9-5-2009	Espec.	432	39	15
☐ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	6-12-2007 a 24-10-2009	Espec.	432	35	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Marpe	RN	12-3-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	33	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	MRH	RN	26-11-2009 a 24-9-2011	Espec.	432	30	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	31-3-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	24	6
☐ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	16-6-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	29	17
☐ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	15-9-2007 a 2-10-2009	Espec.	432	16	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	15-3-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	53	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	18-4-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	54	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	17-10-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	48	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	17-5-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	45	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RJ	30-5-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	30	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	9-5-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	56	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Mercom	RS	7-12-2007 a 19-6-2009	Espec.	432	38	0
□ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	24-7-2009 a 12-12-2010	Espec.	432	39	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Secxxi	MG	29-8-2009 a 16-4-2011	Espec.	432	41	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	28-3-2008 a 6-12-2009	Espec.	432	50	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	20-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	28-4-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	21	12
□ MBA em Gestão Empresarial	Capital humano	RJ	31-10-2009 a 22-10-2011	Espec.	432	25	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	15-8-2007 a 21-5-2009	Espec.	432	54	30
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	14-4-2008 a 1-12-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	16-4-2008 a 10-12-2009	Espec.	432	50	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	18-4-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	52	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	26-5-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	13-4-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	59	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	15-4-2009 a 9-12-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-4-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Decision	RS	17-8-2009 a 21-6-2011	Espec.	432	58	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	RO	30-11-2007 a 23-8-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ideal	RO	13-3-2009 a 15-11-2010	Espec.	432	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	10-9-2007 a 29-5-2009	Espec.	432	54	0
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	25-2-2008 a 4-6-2009	Espec.	432	55	0
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	14-3-2008 a 6-6-2009	Espec.	432	50	1
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	13-4-2009 a 8-7-2010	Espec.	432	46	—
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	17-4-2009 a 11-7-2010	Espec.	432	46	—
□ MBA em Gestão Empresarial	CBPE	PE	16-10-2009 a 20-2-2011	Espec.	432	46	—
□ MBA em Gestão Empresarial	AEDB	RJ	3-10-2007 a 26-6-2009	Espec.	432	34	0
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	1-9-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	45	13
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	26-11-2007 a 16-6-2009	Espec.	432	51	10
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	15-3-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	48	0
□ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	16-2-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	43	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	4-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	44	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	14-11-2009 a 10-9-2011	Espec.	432	23	—
☐ MBA em Gestão Empresarial		AC	22-10-2009 a 2-4-2011	Espec.	432	34	—
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	14-8-2007 a 27-1-2009	Espec.	432	45	25
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	16-8-2007 a 29-1-2009	Espec.	432	52	24
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	18-8-2007 a 31-1-2009	Espec.	432	51	16
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	15-4-2008 a 8-9-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	15-4-2008 a 25-8-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-4-2008 a 10-9-2009	Espec.	432	49	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-4-2008 a 2-9-2009	Espec.	432	52	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-4-2008 a 30-7-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	26-4-2008 a 12-9-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	31-5-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	42	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	26-8-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	60	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	26-8-2008 a 8-12-2009	Espec.	432	51	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	28-8-2008 a 3-12-2009	Espec.	432	44	0
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	28-4-2009 a 10-8-2010	Espec.	504	39	—
☐ MBA em Gestão Empresarial		RJ	28-4-2009 a 17-8-2010	Espec.	504	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	30-4-2009 a 12-8-2010	Espec.	504	35	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	30-4-2009 a 26-8-2010	Espec.	504	35	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	30-4-2009 a 19-8-2010	Espec.	504	36	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	9-5-2009 a 28-8-2010	Espec.	504	48	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	9-5-2009 a 28-8-2010	Espec.	504	30	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	14-9-2009 a 25-1-2011	Espec.	504	21	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	17-9-2009 a 27-1-2011	Espec.	504	53	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	19-9-2009 a 26-3-2011	Espec.	504	26	—
□ MBA em Gestão Empresarial		RJ	21-9-2009 a 1-2-2011	Espec.	504	38	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Empreza	GO	5-7-2007 a 24-4-2009	Espec.	432	22	2
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	17-8-2007 a 21-3-2009	Espec.	432	40	14
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	7-3-2008 a 18-7-2009	Espec.	432	42	15
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	4-4-2008 a 5-9-2009	Espec.	432	45	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	6-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	24-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Icef	BA	11-9-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	46	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	28-3-2007 a 5-3-2009	Espec.	432	45	32
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	31-3-2008 a 10-12-2009	Espec.	432	50	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	23-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	30-3-2007 a 15-3-2009	Espec.	432	55	35
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	4-4-2008 a 13-12-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Ceem	RS	27-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-4-2007 a 29-5-2009	Espec.	432	37	24
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	25-8-2007 a 26-6-2009	Espec.	432	41	20
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-2-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	11-2-2008 a 23-6-2009	Espec.	432	44	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	10-3-2008 a 30-6-2009	Espec.	432	50	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	9-3-2009 a 28-9-2010	Espec.	504	43	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	30-3-2009 a 28-1-2011	Espec.	504	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	4-4-2009 a 26-2-2011	Espec.	504	50	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	6-6-2009 a 30-4-2011	Espec.	504	42	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	24-8-2009 a 26-4-2011	Espec.	504	55	—
□ MBA em Gestão Empresarial	MEB	RS	17-7-2009 a 12-12-2010	Espec.	432	31	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	14-3-2009 a 15-5-2010	Espec.	432	11	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	15-4-2009 a 20-5-2010	Espec.	432	11	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	6	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	7	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Sociesc	SC	28-9-2007 a 10-10-2009	Espec.	432	27	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	4-8-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	39	9
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	5-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	50	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	7-3-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	47	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	COC	SP	25-7-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	37	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	16-4-2007 a 3-3-2009	Espec.	432	47	30
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	13-8-2007 a 2-6-2009	Espec.	432	50	26
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	12-11-2007 a 27-8-2009	Espec.	432	48	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	3-3-2008 a 20-10-2009	Espec.	432	51	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	29-3-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	48	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	14-3-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	55	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	13-4-2009 a 25-1-2011	Espec.	432	53	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-9-2009 a 26-7-2011	Espec.	432	50	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	28-11-2009 a 20-8-2011	Espec.	432	39	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	17-5-2007 a 21-2-2009	Espec.	432	59	8
☐ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	10-1-2008 a 3-10-2009	Espec.	432	67	0
☐ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	12-2-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	57	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial	Isan	MA	24-9-2009 a 9-4-2011	Espec.	432	61	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	18-2-2008 a 17-3-2009	Espec.	432	57	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	16-8-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	39	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Hermes	SP	14-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	50	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	SP	21-3-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	40	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	8-5-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	50	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Novafapi	PI	12-3-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	13-9-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	35	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Senac	SC	17-9-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	33	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	22-10-2007 a 16-6-2009	Espec.	432	41	15
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	9-5-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	46	0
□ MBA em Gestão Empresarial	Isbe	MG	22-5-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	57	—
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	1-6-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	42	17
□ MBA em Gestão Empresarial	Conexão	MG	20-3-2009 a 15-1-2011	Espec.	432	39	—
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	26-10-2007 a 30-5-2009	Espec.	444	51	20
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	4-6-2008 a 10-12-2009	Espec.	444	52	0
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	20-3-2009 a 18-2-2011	Espec.	444	57	—
□ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	3-6-2009 a 2-3-2012	Espec.	444	55	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial	M. Murad	ES	7-10-2009 a 19-8-2011	Espec.	444	58	—
☐ MBA em Gestão Empresarial	Aedb	RJ	28-5-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	48	4
☐ MBA em Gestão Empresarial	Aedb	RJ	13-10-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	33	—
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	23-4-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	36	22
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	24-4-2007 a 29-4-2009	Espec.	370	44	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	2-7-2007 a 17-7-2009	Espec.	432	51	30
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	13-8-2007 a 13-8-2009	Espec.	432	36	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	3-9-2007 a 31-3-2009	Espec.	432	33	12
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	10-9-2007 a 24-4-2009	Espec.	432	42	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	17-9-2007 a 17-9-2009	Espec.	444	37	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	17-10-2007 a 30-7-2009	Espec.	432	46	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	6-11-2007 a 28-4-2009	Espec.	432	42	29
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	11-2-2008 a 18-8-2009	Espec.	444	50	31
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	16-2-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	47	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	18-2-2008 a 21-7-2009	Espec.	432	41	29
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	19-2-2008 a 18-8-2009	Espec.	433	59	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	20-2-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	44	0
☐ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	25-2-2008 a 18-8-2009	Espec.	432	45	18

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	1-3-2008 a 18-8-2009	Espec.	432	41	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	3-3-2008 a 18-8-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	5-3-2008 a 20-11-2009	Espec.	432	54	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	10-3-2008 a 18-8-2009	Espec.	432	45	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	19-3-2008 a 18-8-2009	Espec.	432	48	18
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	28-3-2008 a 29-8-2009	Espec.	432	37	8
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	31-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	11-4-2008 a 26-9-2009	Espec.	432	38	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	16-5-2008 a 3-10-2009	Espec.	432	42	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	19-5-2008 a 1-1-2010	Espec.	444	40	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	7-8-2008 a 25-3-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	11-8-2008 a 2-2-2010	Espec.	432	43	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	13-8-2008 a 27-5-2010	Espec.	432	50	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	18-8-2008 a 23-3-2010	Espec.	432	43	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	20-8-2008 a 20-12-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	30-8-2008 a 10-4-2010	Espec.	432	45	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	15-9-2008 a 29-7-2010	Espec.	432	48	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	15-9-2008 a 29-7-2010	Espec.	432	47	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	18-10-2008 a 13-2-2010	Espec.	432	48	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	19-1-2009 a 4-5-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	2-2-2009 a 14-9-2010	Espec.	432	41	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	7-2-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	36	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	9-2-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	39	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	11-2-2009 a 11-2-2011	Espec.	432	46	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	11-2-2009 a 11-2-2011	Espec.	432	46	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	16-2-2009 a 16-2-2011	Espec.	432	49	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	16-2-2009 a 19-10-2010	Espec.	432	50	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	3-3-2009 a 6-7-2010	Espec.	432	41	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	7-3-2009 a 25-9-2010	Espec.	432	46	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	7-3-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	39	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	9-3-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	9-3 a 9-6-2009	Espec.	432	34	0
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	9-3-2009 a 16-6-2010	Espec.	432	43	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	9-3-2009 a 28-9-2010	Espec.	432	46	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	10-3-2009 a 17-6-2010	Espec.	432	35	—
❑ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)	Odebrecht	SP	23-3-2009 a 30-10-2010	Espec.	384	34	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	23-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	444	36	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	30-3-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	30-3-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	43	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	3-4-2009 a 4-9-2010	Espec.	432	45	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	25-4-2009 a 8-1-2011	Espec.	432	47	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	5-5-2009 a 31-5-2011	Espec.	500	42	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	7-5-2009 a 30-4-2011	Espec.	500	40	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	16-5-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	52	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	25-5-2009 a 14-12-2010	Espec.	432	32	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	17-6-2009 a 25-10-2010	Espec.	500	40	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	1-7-2009 a 16-12-2010	Espec.	432	48	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	10-7-2009 a 10-7-2011	Espec.	432	31	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	13-7-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	41	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	10-8-2009 a 26-7-2011	Espec.	432	35	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	31-8-2009 a 15-12-2010	Espec.	432	44	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	14-9-2009 a 16-8-2011	Espec.	432	38	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	17-9-2009 a 17-9-2011	Espec.	432	40	—
□ MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	21-9-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	38	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	28-9-2009 a 15-3-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	6-10-2009 a 5-10-2011	Espec.	506	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	13-10-2009 a 30-11-2011	Espec.	432	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	21-10-2009 a 11-8-2011	Espec.	432	33	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	26-10-2009 a 26-4-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		SP	12-11-2009 a 19-4-2011	Espec.	432	27	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas (<i>in company</i>)		MS	26-6-2008 a 28-11-2009	Espec.	438	47	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas (<i>in company</i>)		MT	24-10-2008 a 18-4-2010	Espec.	554	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas (<i>in company</i>)		MT	24-10-2008 a 18-10-2010	Espec.	554	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas (<i>in company</i>)		MT	20-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	440	13	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas (<i>in company</i>)		MT	20-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	440	19	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas (<i>in company</i>)		MT	20-3-2009 a 9-10-2010	Espec.	440	15	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Crédito (<i>in company</i>)		MT	13-3-2009 a 16-10-2010	Espec.	440	50	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Saúde Suplementar (<i>in company</i>)		RJ	18-9-2009 a 17-6-2011	Espec.	492	8	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial de Cooperativas de Saúde Suplementar (<i>in company</i>)		RJ	18-9-2009 a 17-6-2011	Espec.	492	21	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial para Arquitetos (<i>in company</i>)		RS	5-8-2008 a 24-7-2010	Espec.	432	32	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Agribusiness	Empresa	AL	11-6-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	16	2

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	9-4-2007 a 19-3-2009	Espec.	432	5	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	8	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	8	4
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	14-3-2009 a 15-5-2010	Espec.	432	8	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	15-4-2009 a 20-5-2010	Espec.	432	8	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	5	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	Strong	SP	17-10-2007 a 17-10-2009	Espec.	432	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	17-4-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	39	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	15-5-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	43	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	17-8-2009 a 24-5-2011	Espec.	432	44	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Estratégia		DF	26-10-2009 a 19-7-2011	Espec.	432	31	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	14	5
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	9-4-2007 a 19-3-2009	Espec.	432	13	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	9	1

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	5	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	14-3-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	19	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	15-4-2009 a 20-5-2010	Espec.	432	15	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	4	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Finanças e Controladoria	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	13	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-3-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	25	10
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	9-4-2007 a 26-3-2009	Espec.	432	10	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	5	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	13-8-2007 a 28-2-2009	Espec.	432	7	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	21-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	19	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	13-4-2009 a 18-5-2010	Espec.	432	18	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	11	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	11	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		SP	15-5-2009 a 6-11-2010	Espec.	432	21	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão Ambiental	Strong	SP	11-08-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	12	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão de Pessoas	Empreza	AL	11-6-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	23	4
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão de Pessoas	Capital humano	RJ	31-3-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	11	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão de Pessoas	Capital humano	RJ	16-6-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	13	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão de Pessoas	Capital humano	RJ	15-9-2007 a 9-5-2009	Espec.	432	21	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Gestão de Pessoas	Capital humano	RJ	28-4-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	27	10
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística (<i>in company</i>)		SP	4-8-2008 a 3-2-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística (<i>in company</i>)		SP	4-2-2009 a 19-8-2010	Espec.	432	44	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Capital humano	RJ	31-3-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	9	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Capital humano	RJ	16-6-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Capital humano	RJ	15-9-2007 a 21-8-2009	Espec.	432	5	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Capital humano	RJ	28-4-2007 a 23-5-2009	Espec.	432	5	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	17-3-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	14	10
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	9-4-2007 a 26-3-2009	Espec.	432	15	2

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	3	2
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	2	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	21-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	5	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	13-4-2009 a 18-5-2010	Espec.	432	6	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	5	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Logística Empresarial	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	2	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em <i>Management</i>	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em <i>Management</i>	Strong	SP	9-4-2007 a 19-3-2009	Espec.	432	12	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em <i>Management</i>	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	6	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em <i>Management</i>	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	5	0
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	8	5
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	9-4-2007 a 19-3-2009	Espec.	432	7	4
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	3	1
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	10	4
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	21-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	12	—
❑ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	15-4-2009 a 20-5-2010	Espec.	432	9	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	5	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Marketing	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	3	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	5	3
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	9-4-2007 a 26-3-2009	Espec.	432	13	5
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	3	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	21-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	10	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	13-4-2009 a 18-5-2010	Espec.	432	9	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	6	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Negócios Internacionais	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	4	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	2	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	24-3-2007 a 7-3-2009	Espec.	432	4	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	9-4-2007 a 19-3-2009	Espec.	432	6	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	13-8-2007 a 19-2-2009	Espec.	432	3	0
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	14-3-2009 a 15-5-2010	Espec.	432	3	—
☐ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	13-4-2009 a 22-2-2011	Espec.	432	5	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	2	—
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Petróleo e Gás	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	3	—
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Ferl	RJ	25-4-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	1	0
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Capital humano	RJ	31-3-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	10	3
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Capital humano	RJ	16-6-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	5	0
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Capital humano	RJ	15-9-2007 a 14-6-2009	Espec.	432	4	0
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-3-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	9	7
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	9-4-2007 a 26-3-2009	Espec.	432	3	1
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	11-8-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	3	3
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	13-8-2007 a 28-2-2009	Espec.	432	7	4
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	21-3-2009 a 22-5-2010	Espec.	432	10	—
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	13-4-2009 a 22-2-2011	Espec.	432	9	—
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	17-8-2009 a 17-3-2011	Espec.	432	3	—
□ MBA em Gestão Empresarial, com Ênfase em Tecnologia da Informação	Strong	SP	29-8-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	4	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Sociesc	SC	17-8-2007 a 20-6-2009	Espec.	432	37	11
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	7-5-2008 a 17-12-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Decision	RS	31-8-2009 a 5-7-2011	Espec.	432	24	—
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	28-7-2007 a 10-1-2009	Espec.	432	33	14
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação	Strong	SP	4-4-2009 a 12-3-2011	Espec.	504	37	—
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	18-8-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	42	33
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	26-4-2008 a 17-10-2009	Espec.	432	48	0
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	27-8-2008 a 3-12-2009	Espec.	432	30	0
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	4-4-2009 a 9-10-2010	Espec.	504	43	—
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	16-4-2009 a 26-8-2010	Espec.	504	48	—
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	22-8-2009 a 5-2-2011	Espec.	504	37	—
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação		SP	27-8-2009 a 1-12-2010	Espec.	504	24	—
□ MBA em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação (<i>in company</i>)		MG	11-8-2008 a 23-3-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	20-5-2009 a 29-7-2010	Espec.	456	52	—
□ MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	25-9-2009 a 26-2-2011	Espec.	456	39	—
□ MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	15-5-2009 a 11-9-2010	Espec.	456	47	—
□ MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	20-11-2009 a 28-5-2011	Espec.	456	25	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/ aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Empresas	Isae	PR	11-9-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	24	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	1-3-2008 a 12-12-2009	Espec.	480	50	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	21-3-2009 a 30-4-2011	Espec.	504	34	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Mercado	Strong	SP	6-4-2009 a 11-1-2011	Espec.	504	45	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Riscos Corporativos (<i>in company</i>)		SP	1-6-2009 a 19-4-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Hermes	SP	5-4-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	55	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Ideal	PA	23-4-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	33	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Ideal	PA	30-9-2009 a 31-3-2011	Espec.	432	38	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	14-3-2008 a 21-11-2009	Espec.	432	46	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	28-9-2009 a 31-8-2010	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	11-4-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	41	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	24-7-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	22	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	23-3-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	29	10
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	14-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	37	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica de Vendas	Sociesc	SC	29-5-2009 a 4-12-2010	Espec.	432	31	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	BI	SP	7-11-2009 a 24-4-2010	Espec.	432	18	—
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	19-10-2007 a 24-5-2009	Espec.	432	44	0
<input type="checkbox"/> MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Unic	MT	19-6-2009 a 12-12-2010	Espec.	432	46	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	UDC	PR	26-3-2009 a 18-9-2010	Espec.	432	17	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	18-10-2007 a 12-4-2009	Espec.	432	1	0
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	26-9-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	26	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Empreza	GO	26-9-2009 a 14-5-2010	Espec.	504	2	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Faahf	BA	28-3-2008 a 18-10-2009	Espec.	432	40	0
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Faahf	BA	24-4-2009 a 21-11-2010	Espec.	432	32	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	Mercom	RS	19-10-2007 a 28-6-2009	Espec.	432	36	0
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	MEB	RS	8-5-2009 a 5-12-2010	Espec.	432	49	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio	COC	SP	29-8-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	34	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio		SP	26-4-2008 a 17-10-2009	Espec.	432	38	0
❑ MBA em Gestão Estratégica do Agronegócio		SP	25-4-2009 a 29-1-2011	Espec.	504	23	—
❑ MBA em Gestão Estratégica do Sistema de Aviação Civil Brasileiro		RJ	18-4-2008 a 18-11-2009	Espec.	432	2	0
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	28-4-2009 a 7-12-2010	Espec.	516	36	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	30-4-2009 a 4-11-2010	Espec.	516	31	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	17-8-2009 a 6-7-2010	Espec.	516	35	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	26-8-2009 a 24-3-2011	Espec.	516	42	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		AM	24-8-2007 a 30-5-2009	Espec.	444	41	1
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		AM	4-6-2008 a 12-12-2009	Espec.	444	33	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		AM	22-10-2009 a 26-2-2011	Espec.	444	41	—
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	25-8-2007 a 10-1-2009	Espec.	432	49	18
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	7-4-2008 a 14-7-2009	Espec.	432	36	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	14-4-2008 a 6-7-2009	Espec.	432	41	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	16-4-2008 a 18-7-2009	Espec.	432	42	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	26-4-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	50	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	3-5-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	35	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	5-5-2008 a 11-7-2009	Espec.	432	36	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	5-8-2008 a 3-11-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	7-8-2008 a 10-12-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	12-8-2008 a 30-11-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	1-9-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	46	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	29-9-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	7-4-2009 a 12-6-2010	Espec.	504	47	—
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 24-7-2010	Espec.	504	47	—
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 23-6-2010	Espec.	504	35	—
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 18-12-2010	Espec.	504	47	—
□ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 20-7-2010	Espec.	504	50	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 2-8-2010	Espec.	504	46	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 30-6-2010	Espec.	504	48	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	13-4-2009 a 15-1-2011	Espec.	504	47	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	17-8-2009 a 27-11-2010	Espec.	504	46	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	17-8-2009 a 11-12-2010	Espec.	504	46	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	17-8-2009 a 4-12-2010	Espec.	504	44	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	19-8-2009 a 9-10-2010	Espec.	504	45	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	29-8-2009 a 3-9-2011	Espec.	504	46	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios		SP	29-8-2009 a 27-8-2011	Espec.	504	21	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	10-4-2008 a 27-8-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	14-4-2008 a 13-7-2009	Espec.	432	43	7
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	3-5-2008 a 19-9-2009	Espec.	432	40	0
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	11-8-2008 a 7-12-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	18-8-2008 a 24-11-2009	Espec.	432	42	0
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 9-8-2010	Espec.	504	42	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 25-8-2010	Espec.	504	36	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 6-11-2010	Espec.	504	45	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 9-8-2010	Espec.	504	45	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	13-4-2009 a 18-8-2010	Espec.	504	19	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	17-8-2009 a 7-12-2010	Espec.	504	40	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	17-8-2009 a 8-12-2010	Espec.	504	40	—
❑ MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Projetos		SP	22-8-2009 a 8-1-2011	Espec.	504	38	—
❑ MBA em Gestão Financeira	BI	SP	5-4-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	39	0
❑ MBA em Gestão Financeira	BI	SP	4-4-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão Financeira	Decision	RS	28-9-2007 a 20-6-2009	Espec.	432	41	0
❑ MBA em Gestão Financeira	Decision	RS	2-9-2009 a 9-6-2011	Espec.	432	52	—
❑ MBA em Gestão Financeira	Strong	SP	24-2-2007 a 10-1-2009	Espec.	432	46	19
❑ MBA em Gestão Financeira	Strong	SP	25-7-2009 a 28-5-2011	Espec.	504	24	—
❑ MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	10-8-2007 a 18-7-2009	Espec.	432	44	0
❑ MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercado de Capitais	Sociesc	SC	14-4-2008 a 20-10-2009	Espec.	432	29	0
❑ MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Investimentos e Mercados de Capitais	Strong	SP	29-4-2009 a 15-12-2010	Espec.	504	4	—
❑ MBA em Gestão Financeira, com Ênfase em Mercado de Capitais		DF	13-4-2009 a 23-11-2010	Espec.	432	47	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	24-9-2007 a 7-5-2009	Espec.	432	37	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	30-3-2009 a 25-11-2010	Espec.	504	57	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	9-9-2009 a 28-5-2011	Espec.	504	39	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	18-8-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	54	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	28-6-2008 a 17-10-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	21-3-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	50	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	24-10-2007 a 4-4-2009	Espec.	432	40	3
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	23-1-2008 a 5-9-2009	Espec.	432	58	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	9-4-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	57	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	21-1-2009 a 14-8-2010	Espec.	432	60	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	22-4-2009 a 23-10-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ideal	PA	11-11-2009 a 14-11-2009	Espec.	432	43	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	26-10-2007 a 7-2-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	22-2-2008 a 4-7-2009	Espec.	432	52	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	18-7-2008 a 5-9-2009	Espec.	432	56	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	20-3-2009 a 17-7-2010	Espec.	432	55	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	11-7-2009 a 11-9-2010	Espec.	432	54	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	6-11-2009 a 15-4-2011	Espec.	432	40	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	17-3-2008 a 10-11-2009	Espec.	432	38	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	22-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	41	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	28-4-2008 a 27-8-2009	Espec.	462	33	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	15-4-2009 a 14-10-2010	Espec.	432	44	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		DF	14-9-2009 a 21-6-2011	Espec.	432	41	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	12-3-2008 a 18-6-2009	Espec.	432	50	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	7-6-2008 a 12-9-2009	Espec.	432	48	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	11-3-2009 a 19-11-2010	Espec.	432	57	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	27-6-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	44	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	31-10-2009 a 17-6-2011	Espec.	432	25	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	16-3-2009 a 30-9-2010	Espec.	432	51	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Senac	SC	20-8-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	40	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Unic	MT	24-8-2007 a 22-3-2009	Espec.	432	39	15
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isae	PR	18-4-2008 a 24-10-2009	Espec.	456	37	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RJ	18-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	38	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	15-6-2007 a 16-5-2009	Espec.	432	33	10
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	20-11-2009 a 29-10-2011	Espec.	432	22	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Marpe	CE	17-1-2008 a 19-9-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	5-3-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	51	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	CE	10-9-2009 a 28-5-2011	Espec.	432	44	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Empresa	GO	27-5-2009 a 9-12-2010	Espec.	432	50	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	24-8-2007 a 27-3-2009	Espec.	432	35	25
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	30-5-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	39	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	25-6-2007 a 1-4-2009	Espec.	432	46	20
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	26-3-2008 a 27-11-2009	Espec.	432	50	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	23-11-2009 a 21-9-2011	Espec.	432	46	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	31-3-2008 a 24-11-2009	Espec.	432	21	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-3-2009 a 25-10-2010	Espec.	432	33	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Marpe	PB	22-11-2007 a 31-10-2009	Espec.	432	43	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-3-2007 a 12-3-2009	Espec.	432	29	3
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	17-9-2007 a 26-5-2009	Espec.	432	30	13
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	14-3-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	33	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	20-3-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	32	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Sociesc	SC	23-11-2009 a 9-11-2010	Espec.	432	9	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Vianna	MG	27-11-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	15	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	1-9-2007 a 24-4-2009	Espec.	432	36	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	8-3-2008 a 4-7-2009	Espec.	432	45	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	14-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	50	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	17-10-2009 a 29-4-2011	Espec.	432	45	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	30-8-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	44	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	BI	SP	7-11-2009 a 20-5-2011	Espec.	432	19	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ferl	RJ	15-4-2009 a 9-12-2010	Espec.	432	42	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	OFM	AL	17-8-2009 a 13-1-2011	Espec.	432	44	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		AM	2-4-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	44	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		AM	6-5-2009 a 13-11-2010	Espec.	432	38	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	B.K.R.Lopes	MG	27-7-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	42	16
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MRH	RN	20-8-2009 a 21-5-2011	Espec.	432	37	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Capital humano	RJ	19-5-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	50	14
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Capital humano	RJ	4-4-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	54	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Mercom	RS	26-10-2007 a 19-7-2009	Espec.	432	37	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	MEB	RS	13-3-2009 a 17-10-2010	Espec.	432	41	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	16-4-2008 a 19-11-2009	Espec.	432	63	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Decision	RS	24-4-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	52	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	8-2-2008 a 24-10-2009	Espec.	432	43	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	22-5-2009 a 6-6-2009	Espec.	432	2	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	17-3-2008 a 24-9-2009	Espec.	432	53	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	20-3-2009 a 19-9-2010	Espec.	432	52	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	CBPE	PE	9-11-2009 a 16-6-2011	Espec.	432	42	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	1-9-2007 a 28-2-2009	Espec.	432	49	9
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	15-3-2008 a 7-11-2009	Espec.	432	50	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	27-6-2009 a 19-3-2011	Espec.	432	51	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	14-11-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	17	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	15-4-2008 a 20-7-2009	Espec.	432	52	12
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	28-8-2008 a 26-11-2009	Espec.	432	52	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	28-4-2009 a 19-7-2010	Espec.	504	47	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		RJ	17-9-2009 a 9-12-2010	Espec.	504	38	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	31-8-2007 a 9-5-2009	Espec.	432	32	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	4-4-2008 a 10-10-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	13-3-2009 a 21-8-2010	Espec.	432	50	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	29-5-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	48	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Icef	BA	6-11-2009 a 12-3-2011	Espec.	432	20	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Ceem	RS	3-4-2009 a 7-11-2010	Espec.	432	52	—
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	31-3-2007 a 31-1-2009	Espec.	432	54	23
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	1-9-2007 a 30-5-2009	Espec.	432	50	26
□ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	23-2-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	50	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	25-2-2008 a 27-8-2009	Espec.	432	50	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	7-3-2009 a 29-1-2011	Espec.	504	42	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	30-3-2009 a 25-11-2010	Espec.	504	49	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Strong	SP	28-9-2009 a 14-4-2011	Espec.	504	31	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	24-11-2007 a 6-6-2009	Espec.	432	38	4
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	30-5-2009 a 29-1-2011	Espec.	432	49	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	COC	SP	21-11-2009 a 11-6-2011	Espec.	432	1	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	10-3-2008 a 11-11-2009	Espec.	432	52	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	SP	13-7-2009 a 4-4-2011	Espec.	432	49	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	20-8-2007 a 30-4-2009	Espec.	432	42	6
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isan	MA	23-11-2009 a 9-6-2011	Espec.	432	34	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	22-8-2009 a 21-5-2011	Espec.	528	46	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	28-7-2007 a 14-3-2009	Espec.	432	29	8
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Hermes	SP	22-8-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	40	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Isbe3	MG	23-10-2009 a 1-10-2011	Espec.	432	25	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Conexão	MG	30-10-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	30	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	24-10-2007 a 28-5-2009	Espec.	444	40	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria		SP	25-4-2009 a 15-1-2011	Espec.	528	38	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	6-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	444	54	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	M. Murad	ES	18-9-2009 a 28-5-2011	Espec.	444	58	—
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria	Aedb	RJ	29-6-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	41	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (<i>in company</i>)		SP	19-1-2008 a 20-6-2009	Espec.	432	48	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (<i>in company</i>)		SP	28-5-2008 a 19-11-2009	Espec.	432	36	0
❑ MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (<i>in company</i>)		SP	10-1-2009 a 26-6-2010	Espec.	432	51	—
❑ MBA em Gestão Industrial	B.K.R.Lopes	MG	3-8-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	39	16
❑ MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	14-9-2007 a 5-9-2009	Espec.	432	39	0
❑ MBA em Gestão Industrial	BI	SP	10-11-2007 a 24-4-2009	Espec.	432	43	28
❑ MBA em Gestão Industrial	BI	SP	5-4-2008 a 23-10-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA em Gestão Industrial	BI	SP	28-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	45	—
❑ MBA em Gestão Industrial	Sociesc	SC	20-11-2009 a 5-12-2009	Espec.	432	15	0
❑ MBA em Gestão Industrial	COC	SP	23-5-2009 a 5-2-2011	Espec.	432	37	—
❑ MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	8-3-2008 a 18-9-2009	Espec.	432	28	0
❑ MBA em Gestão Industrial	Hermes	SP	28-11-2009 a 6-2-2010	Espec.	432	18	—
❑ MBA em Gestão Industrial	Conexão	SP	15-6-2009 a 29-3-2011	Espec.	432	40	—
❑ MBA em Gestão Pública (<i>in company</i>)		SP	1-9-2009 a 30-9-2010	Espec.	452	43	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Logística Empresarial		SP	5-5-2008 a 27-10-2009	Espec.	432	37	0
☐ MBA em Logística Empresarial		SP	29-6-2009 a 17-2-2011	Espec.	504	28	—
☐ MBA em Logística Empresarial	Ideal	PA	26-3-2008 a 10-10-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Logística Empresarial	Ideal	PA	24-6-2009 a 28-4-2011	Espec.	432	39	—
☐ MBA em Logística Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	29-6-2007 a 31-1-2009	Espec.	432	36	10
☐ MBA em Logística Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	26-4-2008 a 31-10-2009	Espec.	432	44	0
☐ MBA em Logística Empresarial	B.K.R.Lopes	MG	20-6-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	39	—
☐ MBA em Logística Empresarial	BI	SP	15-9-2007 a 8-3-2009	Espec.	432	40	12
☐ MBA em Logística Empresarial	BI	SP	15-3-2008 a 3-10-2009	Espec.	432	50	0
☐ MBA em Logística Empresarial	BI	SP	23-5-2009 a 16-10-2010	Espec.	432	39	—
☐ MBA em Logística Empresarial	Sociesc	SC	27-4-2007 a 31-1-2009	Espec.	444	37	1
☐ MBA em Logística Empresarial	Sociesc	SC	19-10-2007 a 26-9-2009	Espec.	444	42	0
☐ MBA em Logística Empresarial	Decision	RS	18-4-2008 a 12-12-2009	Espec.	444	39	0
☐ MBA em Logística Empresarial	Decision	RS	31-8-2009 a 14-12-2010	Espec.	444	21	—
☐ MBA em Logística Empresarial	COC	SP	24-11-2007 a 29-8-2009	Espec.	432	32	0
☐ MBA em Logística Empresarial	COC	SP	24-10-2009 a 16-4-2011	Espec.	432	26	—
☐ MBA em Logística Empresarial		RJ	28-4-2008 a 8-8-2009	Espec.	432	39	11
☐ MBA em Logística Empresarial		RJ	6-5-2009 a 11-9-2010	Espec.	504	24	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	17-3-2007 a 17-1-2009	Espec.	432	57	22
□ MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	1-3-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	45	0
□ MBA em Logística Empresarial	Strong	SP	28-3-2009 a 26-2-2011	Espec.	504	44	—
□ MBA em Logística Empresarial	COC	SP	14-2-2009 a 30-10-2010	Espec.	432	28	—
□ MBA em Logística Empresarial	M. Murad	ES	29-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	43	—
□ MBA em Logística Empresarial (in company)		RJ	8-5 a 23-10-2009	Espec.	432	20	0
□ MBA em Marketing	Hermes	SP	17-11-2007 a 21-8-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Marketing	Hermes	SP	28-11-2009 a 14-5-2011	Espec.	432	20	—
□ MBA em Marketing	Ideal	PA	14-12-2007 a 12-12-2009	Espec.	432	45	0
□ MBA em Marketing	Ideal	PA	26-8-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	41	—
□ MBA em Marketing	B.K.R.Lopes	MG	25-6-2007 a 20-2-2009	Espec.	432	47	9
□ MBA em Marketing	B.K.R.Lopes	MG	30-5-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	46	—
□ MBA em Marketing	Atual	RR	21-2-2008 a 12-9-2009	Espec.	432	35	0
□ MBA em Marketing		DF	18-4-2008 a 24-10-2009	Espec.	432	52	0
□ MBA em Marketing		DF	15-4-2009 a 16-9-2010	Espec.	432	43	—
□ MBA em Marketing		DF	28-9-2009 a 24-11-2011	Espec.	432	36	—
□ MBA em Marketing	BI	SP	29-3-2008 a 23-10-2009	Espec.	432	48	0
□ MBA em Marketing	BI	SP	21-3-2009 a 15-10-2010	Espec.	432	53	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Marketing	BI	SP	26-09-2009 a 15-1-2011	Espec.	432	41	—
□ MBA em Marketing	Ceem	RS	11-4-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	51	0
□ MBA em Marketing	Ceem	RS	13-3-2009 a 20-11-2010	Espec.	432	53	—
□ MBA em Marketing	Sociesc	SC	18-9-2009 a 30-10-2010	Espec.	432	31	—
□ MBA em Marketing	Marpe	CE	31-5-2007 a 14-2-2009	Espec.	432	44	8
□ MBA em Marketing	Marpe	CE	24-1-2008 a 14-11-2009	Espec.	432	52	0
□ MBA em Marketing	MRH	CE	12-3-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	42	—
□ MBA em Marketing	MRH	CE	17-9-2009 a 2-7-2011	Espec.	432	47	—
□ MBA em Marketing	Empreza	GO	8-4-2009 a 11-11-2010	Espec.	432	47	—
□ MBA em Marketing	Conexão	SP	27-8-2007 a 27-5-2009	Espec.	432	41	20
□ MBA em Marketing	Conexão	SP	23-3-2009 a 10-11-2010	Espec.	432	58	—
□ MBA em Marketing	Sociesc	SC	21-8-2009 a 18-6-2011	Espec.	432	24	—
□ MBA em Marketing	Sociesc	SC	16-5-2008 a 12-12-2009	Espec.	432	25	0
□ MBA em Marketing	Sociesc	SC	27-4-2009 a 30-11-2010	Espec.	432	30	—
□ MBA em Marketing	Isae	PR	25-7-2008 a 14-11-2009	Espec.	456	41	0
□ MBA em Marketing	Capital humano	RJ	25-8-2007 a 17-7-2009	Espec.	432	43	1
□ MBA em Marketing	Decision	RS	28-4-2008 a 15-12-2009	Espec.	432	52	0
□ MBA em Marketing	Decision	RS	22-4-2009 a 9-12-2010	Espec.	432	50	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ MBA em Marketing	Decision	RS	21-9-2009 a 23-8-2011	Espec.	432	29	—
□ MBA em Marketing	Ideal	RO	15-2-2008 a 6-12-2009	Espec.	432	41	0
□ MBA em Marketing	CBPE	PE	22-10-2007 a 16-7-2009	Espec.	432	35	0
□ MBA em Marketing	CBPE	PE	13-4-2009 a 7-12-2010	Espec.	432	49	—
□ MBA em Marketing		RJ	14-4-2008 a 18-8-2009	Espec.	432	32	0
□ MBA em Marketing		RJ	15-4-2008 a 2-9-2009	Espec.	432	48	0
□ MBA em Marketing		RJ	30-4-2008 a 30-9-2009	Espec.	432	49	0
□ MBA em Marketing		RJ	25-4-2009 a 21-8-2010	Espec.	504	40	—
□ MBA em Marketing		RJ	28-4-2009 a 25-8-2010	Espec.	504	50	—
□ MBA em Marketing		RJ	30-4-2009 a 25-8-2010	Espec.	504	35	—
□ MBA em Marketing		RJ	14-9-2009 a 9-2-2011	Espec.	504	24	—
□ MBA em Marketing		RJ	16-9-2009 a 13-4-2011	Espec.	504	47	—
□ MBA em Marketing	Icef	BA	4-4-2008 a 5-9-2009	Espec.	432	47	0
□ MBA em Marketing	Icef	BA	13-3-2009 a 7-8-2010	Espec.	432	39	—
□ MBA em Marketing	Strong	SP	23-6-2007 a 25-4-2009	Espec.	432	43	23
□ MBA em Marketing	Strong	SP	8-10-2007 a 7-7-2009	Espec.	432	44	10
□ MBA em Marketing	Strong	SP	4-4-2009 a 5-3-2011	Espec.	504	54	—
□ MBA em Marketing	Strong	SP	28-9-2009 a 10-5-2011	Espec.	504	26	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA em Marketing	COC	SP	7-7-2007 a 31-1-2009	Espec.	432	32	5
☐ MBA em Marketing	Conexão	SP	5-11-2007 a 1-7-2009	Espec.	432	53	0
☐ MBA em Marketing	Conexão	SP	17-10-2009 a 30-7-2011	Espec.	432	45	—
☐ MBA em Marketing	Hermes	SP	1-3-2008 a 4-7-2009	Espec.	432	35	0
☐ MBA em Marketing	M. Murad	ES	26-11-2007 a 25-6-2009	Espec.	432	39	0
☐ MBA em Marketing	M. Murad	ES	13-5-2009 a 28-1-2011	Espec.	432	50	—
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	17-9-2007 a 14-4-2009	Espec.	432	43	22
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	24-3-2008 a 10-11-2009	Espec.	432	44	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas	Mercom	RJ	12-4-2008 a 26-9-2009	Espec.	432	23	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas	Capital humano	RJ	3-5-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	46	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas	Mercom	RS	28-3-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	43	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas	COC	SP	12-4-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	54	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Operações Comerciais	Empreza	GO	13-12-2007 a 31-7-2009	Espec.	432	39	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Relacionamento com os Clientes	Sociesc	SC	17-3-2008 a 6-10-2009	Espec.	432	28	0
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	Capital humano	RJ	25-4-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	52	—
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	MEB	RS	20-3-2009 a 11-12-2010	Espec.	432	34	—
☐ MBA em Marketing, com Ênfase em Vendas	COC	SP	19-9-2009 a 30-4-2011	Espec.	432	40	—
☐ MBA em Mercado de Capitais	Decision	RS	23-4-2008 a 8-10-2009	Espec.	432	53	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA em Mercado de Capitais	Decision	RS	31-8-2009 a 15-9-2009	Espec.	432	12	0
❑ MBA em Mercado de Capitais		RJ	15-9-2009 a 6-12-2010	Espec.	504	22	—
❑ MBA em Negócios Bancários (in company)		SP	13-10-2009 a 30-11-2010	Espec.	434	31	—
❑ MBA em Negócios Bancários (in company)		SP	13-10-2009 a 30-11-2010	Espec.	434	31	—
❑ MBA em Planejamento Financeiro em Cooperativas de Crédito (in company)		PR	29-8-2008 a 27-3-2010	Espec.	432	37	—
❑ MBA em Planejamento Financeiro para Cooperativas de Crédito (in company)		RJ	24-7-2009 a 25-2-2011	Espec.	456	39	—
❑ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	28-4-2008 a 29-4-2009	Espec.	435	37	5
❑ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	29-4-2009 a 28-10-2010	Espec.	432	48	—
❑ MBA em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública		DF	28-9-2009 a 7-6-2011	Espec.	432	22	—
❑ MBA em Projetos		DF	22-4-2008 a 27-5-2009	Espec.	435	54	20
❑ MBA em Relações Internacionais		RJ	14-4-2008 a 13-8-2009	Espec.	432	36	16
❑ MBA em Relações Internacionais		RJ	27-4-2009 a 15-12-2009	Espec.	432	30	0
❑ MBA em Saúde (in company)		SP	12-2-2008 a 27-5-2009	Espec.	432	51	0
❑ MBA em Seguros (in company)		SP	3-3-2008 a 7-4-2009	Espec.	432	37	0
❑ MBA em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica de Negócios	BI	SP	18-4-2009 a 10-7-2010	Espec.	432	43	—
❑ MBA Executivo (in company)		RJ	23-3 a 18-9-2009	Espec.	360	42	42
❑ MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	ago. 2007 a fev. 2009	Espec.	462	203	191

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	410	291	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	ago. 2008 a jun. 2010	Espec.	410	169	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	jan. 2009 a nov. 2011	Espec.	410	141	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração, com Ênfases		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	410	45	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	410	77	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração de Empresas, com Ênfases		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	13	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Administração e Negócios Jurídicos		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	8	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Finanças, com Ênfases		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	47	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		MG	13-8-2008 a 20-12-2009	Espec.	432	51	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		MG	11-4-2008 a 26-9-2009	Espec.	432	36	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		PR	22-7-2008 a 22-1-2010	Espec.	444	43	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		SP	23-10-2009 a 17-9-2011	Espec.	432	41	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (<i>in company</i>)		RJ	6-11-2009 a 22-10-2011	Espec.	432	37	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (UCI)		internet	set. 2007 a mar. 2009	Espec.	462	61	52
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (UCI)		internet	abr. 2008 a fev. 2010	Espec.	462	102	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (UCI)		internet	set. 2008 a jul. 2010	Espec.	410	75	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos (UCI)		internet	maio 2009 a mar. 2012	Espec.	410	77	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão da Produção e Qualidade	BI	SP	11-7-2009 a 18-2-2011	Espec.	432	43	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Negócios em Distribuição (<i>in company</i>)		PR	11-9-2008 a 23-4-2010	Espec.	432	28	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão de Negócios em Petróleo e Gás		RJ	26-4-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	25	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i>		internet	set. 2007 a mar. 2009	Espec.	465	40	30
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i>		internet	abr. 2008 a fev. 2010	Espec.	465	42	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e <i>Business Law</i>		internet	out. 2008 a ago. 2010	Espec.	410	15	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Desenvolvimento de Negócios (<i>in company</i>)		PR	12-9-2008 a 24-4-2010	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão e Políticas Públicas	Isan	MA	21-5-2009 a 12-2-2011	Espec.	432	44	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		PR	14-3-2008 a 27-3-2010	Espec.	438	44	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	13-4 a 9-11-2009	Espec.	432	40	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial (<i>in company</i>)		MG	17-8-2009 a 1-3-2011	Espec.	432	39	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Empresarial, com Ênfase em Construção Pesada (<i>in company</i>)		MG	5-6-2009 a 26-2-2011	Espec.	432	49	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica de Organizações	Isae	PR	5-5-2008 a 22-8-2009	Espec.	444	22	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Estratégica e Agronegócio (<i>in company</i>)		PR	10-8-2007 a 27-6-2009	Espec.	432	40	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública		internet	maio 2009 a mar. 2012	Espec.	410	42	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Gestão Pública		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	410	19	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ MBA Executivo em Logística e Supply Chain		SP	2-9-2009 a 16-3-2011	Espec.	504	31	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	out. 2007 a abr. 2009	Espec.	492	44	39
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	mar. 2008 a jan. 2010	Espec.	492	85	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	out. 2008 a ago. 2010	Espec.	410	48	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	abr. 2009 a fev. 2012	Espec.	410	64	—
☐ MBA Executivo em Marketing		internet	set. 2009 a jul. 2011	Espec.	410	31	—
☐ MBA Executivo em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	6-4-2009 a 30-11-2010	Espec.	504	57	—
☐ MBA Executivo em Marketing, com Ênfase em Gestão de Vendas		SP	31-8-2009 a 3-5-2011	Espec.	504	46	—
☐ MBA Executivo em Saúde		SP	9-5-2009 a 19-3-2011	Espec.	504	41	—
☐ MBA Executivo em Saúde	Ideal	PA	20-2-2008 a 10-10-2009	Espec.	432	61	0
☐ MBA Executivo em Saúde	Ideal	PA	27-5-2009 a 19-2-2011	Espec.	432	53	—
☐ MBA Executivo em Saúde	B.K.R.Lopes	MG	23-2-2008 a 22-8-2009	Espec.	432	45	0
☐ MBA Executivo em Saúde	B.K.R.Lopes	MG	24-10-2009 a 4-6-2011	Espec.	432	44	—
☐ MBA Executivo em Saúde	BI	SP	17-5-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	38	0
☐ MBA Executivo em Saúde	BI	SP	30-5-2009 a 27-11-2010	Espec.	432	49	—
☐ MBA Executivo em Saúde	Isae	PR	4-7-2008 a 14-11-2009	Espec.	456	21	0
☐ MBA Executivo em Saúde	BI	SP	28-4-2008 a 29-9-2009	Espec.	432	44	0
☐ MBA Executivo em Saúde	Capital humano	RJ	15-9-2007 a 20-6-2009	Espec.	432	51	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ MBA Executivo em Saúde	COC	SP	11-7-2009 a 22-1-2011	Espec.	432	34	—
❑ MBA Executivo em Saúde		RJ	18-4-2008 a 13-3-2009	Espec.	432	40	20
❑ MBA Executivo em Saúde		RJ	24-4-2009 a 10-9-2010	Espec.	504	49	—
❑ MBA Executivo em Saúde		RJ	18-9-2009 a 25-3-2011	Espec.	504	39	—
❑ MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	14-7-2007 a 7-2-2009	Espec.	432	25	7
❑ MBA Executivo em Saúde	Icef	BA	30-5-2009 a 18-12-2010	Espec.	432	31	—
❑ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	17-3-2007 a 24-1-2009	Espec.	432	49	23
❑ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	15-9-2007 a 27-6-2009	Espec.	432	37	0
❑ MBA Executivo em Saúde	Strong	SP	4-4-2009 a 5-3-2011	Espec.	432	55	—
❑ MBA Executivo em Saúde	Conexão	SP	16-5-2009 a 26-3-2011	Espec.	432	38	—
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		MG	10-8-2007 a 6-6-2009	Espec.	432	43	0
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		RJ	14-8-2007 a 16-3-2009	Espec.	432	36	26
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		SP	24-11-2007 a 4-7-2009	Espec.	444	42	0
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		MG	30-5-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	42	0
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		SP	6-8-2008 a 11-3-2010	Espec.	432	46	—
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		ES	20-8-2008 a 17-12-2009	Espec.	432	46	0
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		ES	22-8-2008 a 19-12-2009	Espec.	432	42	0
❑ MBA Executivo em Saúde (in company)		MG	1-9-2008 a 11-12-2009	Espec.	432	41	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		MG	8-9-2008 a 26-3-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		RS	3-10-2008 a 20-11-2009	Espec.	432	55	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		MG	22-10-2008 a 26-5-2010	Espec.	432	40	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		MG	2-3-2009 a 2-2-2010	Espec.	432	47	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		SP	9-3-2009 a 14-9-2010	Espec.	444	44	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		RJ	1-6 a 16-10-2009	Espec.	432	12	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Saúde (in company)		RS	18-9-2009 a 10-12-2011	Espec.	432	35	—
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica dos Negócios	Ideal	PA	26-3-2008 a 6-6-2009	Espec.	432	22	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo em Tecnologia da Informação Aplicada à Gestão Estratégica dos Negócios	BI	SP	29-3-2008 a 25-7-2009	Espec.	432	42	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Gestão de Negócios em Petróleo e Gás	Strong	SP	27-9-2008 a 28-11-2009	Espec.	432	8	0
<input type="checkbox"/> MBA Executivo Internacional em Gerenciamento de Projetos (UCI)		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	57	—
<input type="checkbox"/> MBA Gestão Estratégica e Econômica de Mercado		SP	15-4-2008 a 18-8-2009	Espec.	444	39	0
<input type="checkbox"/> Modalidade Pregão (in company)		SP	10 a 12-8-2009	Exten.	12	14	0
<input type="checkbox"/> Modelo Audesp (in company)		SP	22-5-2009	Exten.	4	27	27
<input type="checkbox"/> MPA em Direito do Estado e Administração Pública, com Ênfase em Controle Externo (in company)		MT	23-8-2007 a 17-4-2009	Espec.	432	44	26
<input type="checkbox"/> MPA em Direito do Estado e Administração Pública, com Ênfase em Controle Externo (in company)		MT	4-6-2009 a 5-3-2011	Espec.	432	50	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
❑ Mudança e Aprendizagem Organizacional		GO	16 a 18-6-2009	Exten.	24	25	8
❑ Mudança e Aprendizagem Organizacional (<i>in company</i>)		GO	5 a 7-5-2009	Exten.	24	18	20
❑ Mudança e Aprendizagem Organizacional (<i>in company</i>)		RJ	12 a 14-5-2009	Exten.	24	25	7
❑ Mudança e Aprendizagem Organizacional (<i>in company</i>)		RJ	21 a 23-7-2009	Exten.	24	18	18
❑ Mudança e Aprendizagem Organizacional (<i>in company</i>)		RJ	25 a 27-8-2009	Exten.	24	14	14
❑ Mudança e Aprendizagem Organizacional (<i>in company</i>)		RJ	27 a 29-10-2009	Exten.	24	19	19
❑ Negociação (<i>in company</i>)		SP	7-2-2009	Exten.	8	22	22
❑ Negociação (<i>in company</i>)		DF	30-10-2009	Exten.	8	29	29
❑ Negociação Avançada (<i>in company</i>)		RJ	27 e 28-10-2009	Exten.	16	24	24
❑ Negociação Avançada (<i>in company</i>)		DF	23-11 a 2-12-2009	Exten.	16	24	24
❑ Negociação Comercial (<i>in company</i>)		RJ	13 e 14-4-2009	Exten.	16	32	32
❑ Negociação Comercial (<i>in company</i>)		SP	27 e 28-4-2009	Exten.	16	42	42
❑ Negociações Avançadas (<i>in company</i>)		RJ	21-5 a 18-6-2009	Exten.	24	30	30
❑ Negociações Complexas (<i>in company</i>)		MG	19 e 20-8-2009	Exten.	16	37	37
❑ Negócios Internacionais	Strong	SP	2-8-2008 a 14-2-2009	Exten.	144	6	2
❑ Negócios Internacionais	Strong	SP	30-5 a 31-12-2009	Exten.	144	9	0
❑ Negócios para Executivos		internet	mar. 2009 a jan. 2012	Espec.	410	14	—
❑ Negócios para Executivos — GVnext		internet	out. 2009 a ago. 2011	Espec.	410	3	—

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
□ Novartis Compliance College — 1º módulo (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-6-2009	Exten.	15	40	0
□ Novartis Compliance College — 1º módulo (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-6-2009	Exten.	15	36	0
□ Novartis Compliance College — 1º módulo (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-6-2009	Exten.	15	39	0
□ Novartis Compliance College — 1º módulo (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-6-2009	Exten.	15	40	0
□ Novartis Compliance College — 1º módulo (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-6-2009	Exten.	15	39	0
□ Novartis Compliance College — 1º módulo (<i>in company</i>)		SP	20 e 21-6-2009	Exten.	15	40	0
□ Oficina de Planejamento de Projetos (<i>in company</i>)		SP	25-9 a 27-11-2009	Exten.	68	31	0
□ Olhar Jurídico sobre as Fundações Estadais de Direito Privado (<i>in company</i>)		RJ	20-5 a 10-6-2009	Exten.	28	30	30
□ Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde	Strong	SP	30-5-2009 a 30-1-2010	Exten.	144	1	—
□ Ouvidoria (<i>in company</i>)		DF	23 a 27-3-2009	Exten.	40	27	27
□ Ouvidoria (<i>in company</i>)		DF	13 a 17-7-2009	Exten.	40	32	32
□ Papel do Líder (<i>in company</i>)		SP	7-4-2009	Exten.	8	18	0
□ Papel do Líder (<i>in company</i>)		SP	7-4-2009	Exten.	8	20	7
□ Papel do Líder (<i>in company</i>)		SP	25-5-2009	Exten.	8	23	23
□ Papel do Líder (<i>in company</i>)		SP	27-8-2009	Exten.	8	24	24
□ Papel do Líder (<i>in company</i>)		SP	30-11-2009	Exten.	8	25	25
□ PDV+ (<i>in company</i>)		SP	2-7-2008 a 6-5-2009	Exten.	36	24	24
□ PDV+ (<i>in company</i>)		SP	2-7-2008 a 8-5-2009	Exten.	36	24	24

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ PDV+ (<i>in company</i>)		SP	2-7-2008 a 8-5-2009	Exten.	36	23	22
☐ PDV+ (<i>in company</i>)		SP	2-7-2008 a 7-5-2009	Exten.	36	22	22
☐ PDV+ (<i>in company</i>)		SP	2-7-2008 a 14-5-2009	Exten.	36	21	21
☐ Perícia Médica (<i>in company</i>)		MS	11-9-2009 a 21-8-2010	Exten.	176	45	—
☐ Perícia Médica (<i>in company</i>)		MS	13-11-2009 a 6-11-2010	Exten.	176	44	—
☐ Petróleo e Gás	Strong	SP	16-8-2008 a 14-2-2009	Exten.	144	10	8
☐ Petróleo e Gás	Strong	SP	6-6-2009 a 6-2-2010	Exten.	144	2	—
☐ Planejamento de Programas e Projetos — Modelo e Prática (<i>in company</i>)		SP	10-2 a 28-4-2009	Exten.	65	34	34
☐ Planejamento e Gestão Estratégica (<i>in company</i>)		RJ	13 a 17-7-2009	Exten.	24	21	21
☐ Planejamento e Gestão Estratégica: PPA, LDO e LOA (<i>in company</i>)		SP	24 a 30-4-2009	Exten.	20	36	36
☐ Planejamento Estratégico (<i>in company</i>)		RJ	27 a 29-4-2009	Exten.	24	30	30
☐ Planejamento Estratégico (<i>in company</i>)		RJ	11 a 13-8-2009	Exten.	24	23	23
☐ Planejamento Estratégico (<i>in company</i>)		RJ	15 a 17-9-2009	Exten.	24	32	32
☐ Planejamento Estratégico (<i>in company</i>)		ES	14 a 22-10-2009	Exten.	32	34	34
☐ Planejamento Estratégico (<i>in company</i>)		PB	27-10 a 12-11-2009	Exten.	32	35	35
☐ Planejamento Governamental (<i>in company</i>)		RJ	22-9 a 1-10-2009	Exten.	40	20	0
☐ Planejamento Municipal (<i>in company</i>)		MG	21-8 a 5-9-2009	Exten.	80	36	36

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
☐ Planejamento: Processos e Ferramentas (<i>in company</i>)		MG	4 e 5-11-2009	Exten.	16	20	0
☐ Planejamento: Processos e Ferramentas (<i>in company</i>)		MG	12 e 13-11-2009	Exten.	16	18	0
☐ Planilha de Custos e Formação de Preços e Serviços Terceirizados (<i>in company</i>)		BA	9 e 10-7-2009	Exten.	20	21	0
☐ Poder da Criatividade e da Inovação (<i>in company</i>)		RJ	27 a 29-4-2009	Exten.	24	15	15
☐ Pós-Graduação em Administração de Empresas (Executivo Jr.)		internet	ago. 2007 a jun. 2009	Espec.	432	750	646
☐ Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	mar. 2008 a dez. 2009	Espec.	432	1.396	1.308
☐ Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	ago. 2008 a jun. 2010	Espec.	432	807	—
☐ Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	mar. 2009 a dez. 2010	Espec.	432	1935	—
☐ Pós-Graduação em Administração de Empresas (ex-Executivo Jr.)		internet	ago. 2009 a jun. 2011	Espec.	432	1.164	—
☐ Pós-Graduação em Administração Pública (<i>in company</i>)		MG	23-8-2008 a 29-8-2009	Espec.	432	46	0
☐ Pós-Graduação em Advocacia Cível (Advogado Cível)		internet	ago. 2007 a fev. 2009	Espec.	432	219	215
☐ Pós-Graduação em Cinema Documentário		RJ	14-4-2008 a 27-3-2009	Espec.	432	29	0
☐ Pós-Graduação em Cinema Documentário		RJ	21-9-2009 a 7-6-2010	Espec.	432	19	—
☐ Pós-Graduação em Cinema Documentário		SP	19-9-2009 a 12-6-2010	Espec.	432	36	—
☐ Pós-Graduação em Direito Empresarial	BI	SP	31-3-2007 a 18-4-2009	Espec.	432	46	0
☐ Pós-Graduação em Direito Empresarial	Strong	SP	12-5-2007 a 4-7-2009	Espec.	432	1	0
☐ Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Privado e Empreendedorismo	BI	SP	17-3-2008 a 30-9-2009	Espec.	432	7	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em Direito Privado e Empreendedorismo	Strong	SP	17-3-2008 a 30-9-2009	Espec.	432	7	0
<input type="checkbox"/> Preços e Custos na Prática (<i>in company</i>)		SP	29-9 a 17-11-2009	Exten.	24	14	14
<input type="checkbox"/> Previsão, Controle e Prestação de Contas: Recursos Vinculados e Convênios (<i>in company</i>)		SP	18 a 20-5-2009	Exten.	12	26	26
<input type="checkbox"/> Processo de Aprendizagem e Gestão do Conhecimento (<i>in company</i>)		SP	8-5-2009	Exten.	8	19	19
<input type="checkbox"/> Processo de Aprendizagem e Gestão do Conhecimento (<i>in company</i>)		SP	1-10-2009	Exten.	8	21	21
<input type="checkbox"/> Processo Decisório (<i>in company</i>)		RJ	9 a 11-11-2009	Exten.	24	24	24
<input type="checkbox"/> Processo Decisório (<i>in company</i>)		RJ	30-11 a 2-12-2009	Exten.	24	25	31
<input type="checkbox"/> Produção Executiva em Cinema e TV (<i>in company</i>)		RS	4-4 a 28-11-2009	Exten.	142	21	0
<input type="checkbox"/> Produção Gráfica (<i>in company</i>)		RJ	19-10 a 14-12-2009	Exten.	64	16	0
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial (<i>in company</i>)		SP	11-5 a 7-8-2009	Exten.	120	32	32
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial (<i>in company</i>)		SP	10-8 a 9-10-2009	Exten.	120	35	35
<input type="checkbox"/> Programa de Atualização Gerencial (<i>in company</i>)		SP	17-8 a 23-10-2009	Exten.	120	35	35
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		MG	13-10-2008 a 4-5-2009	Exten.	144	30	19
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		MG	14-10-2008 a 5-5-2009	Exten.	144	31	20
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação em Gerência de Projetos (<i>in company</i>)		MG	15-10-2008 a 6-5-2009	Exten.	144	29	10
<input type="checkbox"/> Programa de Capacitação Gerencial (<i>in company</i>)		SC	2-4 a 14-8-2009	Exten.	112	35	0

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento para Liderança (<i>in company</i>)		SP	21-5 a 4-11-2009	Exten.	50	10	0
<input type="checkbox"/> Programa de Desenvolvimento para Sucessores (<i>in company</i>)		SC	5 a 10-7-2009	Exten.	42	35	35
<input type="checkbox"/> Programa de Formação em Negociação (<i>in company</i>)		SP	9-9 a 25-11-2009	Exten.	72	25	0
<input type="checkbox"/> Programa de Formação em Negociação (<i>in company</i>)		SP	15-10 a 10-12-2009	Exten.	72	25	0
<input type="checkbox"/> Redação e Criatividade (<i>in company</i>)		RJ	4 e 5-5-2009	Exten.	24	13	0
<input type="checkbox"/> Redação Oficial (<i>in company</i>)		SP	13 a 16-7-2009	Exten.	16	27	27
<input type="checkbox"/> Regulação dos Serviços Públicos (<i>in company</i>)		DF	3-7-2008 a 5-12-2009	Espec.	432	47	0
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		MG	7-5 a 9-7-2009	Exten.	68	38	32
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		MG	8-5 a 9-7-2009	Exten.	68	36	36
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		RJ	11 a 22-5-2009	Exten.	68	37	37
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		RJ	9-7 a 6-8-2009	Exten.	68	26	26
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		RJ	13-7 a 5-10-2009	Exten.	68	34	34
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		RJ	13-8 a 10-9-2009	Exten.	68	40	40
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		MG	28-8 a 23-10-2009	Exten.	68	38	38
<input type="checkbox"/> Regulação e Negócios no Setor de Energia Elétrica (<i>in company</i>)		RJ	28-9 a 21-12-2009	Exten.	68	43	0
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	2 a 6-3-2009	Exten.	40	38	38
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	23 a 27-3-2009	Exten.	40	38	38
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	20 a 24-4-2009	Exten.	40	40	39

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	18 a 22-5-2009	Exten.	40	35	35
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	25 a 29-5-2009	Exten.	40	37	37
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	24 a 28-8-2009	Exten.	40	39	39
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	31-8 a 4-9-2009	Exten.	40	40	40
<input type="checkbox"/> Ritos de Passagem (<i>in company</i>)		CE	5 a 9-10-2009	Exten.	40	32	32
<input type="checkbox"/> Seminário de Presidentes YPO (<i>in company</i>)		SP	13 a 16-8-2009	Exten.	24	58	58
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jan. a ago. 2009	Exten.	120	112	63
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	abr. a nov. 2009	Exten.	120	116	29
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	jul. 2009 a abr. 2010	Exten.	120	138	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	set. 2009 a jun. 2010	Exten.	120	73	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	out. a dez. 2009	Exten.	120	52	0
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	nov. 2009 a jan. 2010	Exten.	120	82	—
<input type="checkbox"/> Série Estratégica		internet	dez. 2009 a fev. 2010	Exten.	120	26	—
<input type="checkbox"/> Sucessão em Empresas Familiares (<i>in company</i>)		DF	20-5-2009	Exten.	2	16	16
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Strong	SP	9-8-2008 a 28-2-2009	Exten.	144	4	1
<input type="checkbox"/> Tecnologia da Informação	Strong	SP	6-6-2009 a 6-2-2010	Exten.	144	4	—
<input type="checkbox"/> Tecnologia de Informação (<i>in company</i>)		SP	25-5 a 2-6-2009	Exten.	40	17	17
<input type="checkbox"/> Tecnologia de Informação (<i>in company</i>)		SP	16 a 19-11-2009	Exten.	40	20	20

Cursos	Entidade para a qual se destina em caso de convênio	Local	Período	Tipo	Horas/aula	Nº de alunos	
						Matriculados	Concluintes
<input type="checkbox"/> Tendências na Área da Saúde (<i>in company</i>)		SP	3-7-2009 a 9-4-2010	Exten.	15	25	—
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (curta e média duração)		internet	jan. a dez. 2009	Exten.	30 a 120	6.500	—
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (flash)		internet	jan. a dez. 2009	Atual.		3.850	—
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (MBA)		internet	jan. a dez. 2009	Espec.	410	1.875	—
<input type="checkbox"/> Turmas Corporativas (Universidade Corporativa)		internet	jan. a dez. 2009	Exten.		2.200	—
<input type="checkbox"/> Vendas — Alcançando Novos Patamares (<i>in company</i>)		SP	8-7-2009	Exten.	10	43	43
<input type="checkbox"/> Visão Sistêmica da Organização (<i>in company</i>)		RJ	4 a 11-5-2009	Exten.	16	25	8

Publicações editadas pela FGV

	Nº de páginas	Nº de exemplares
1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC		
<i>Periódico</i>		
□ Estudos Históricos, n. 43/44, 2009 (semestral)	596	1.200
2. EDITORA FGV		
<i>Livros</i>		
□ Administração de marketing no mundo contemporâneo, 3. ed. rev. atual., 4. reimp., de Ben Thion Chi, Marcos da Costa Simões, Ricardo Franco Teixeira e Roberto Pessoa Madruga (Publicações FGV Management, série Marketing)	144	2.000
□ Análise econômico-financeira de empresas, 3. reimp., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	224	2.014
□ Análise econômico-financeira de empresas, 2. ed., de Luiz Guilherme Tinoco Aboim Costa, Andréia Fátima Fernandes Limeira, Hiram de Melo Gonçalves e Ueliton Tarcisio de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	160	2.000
□ Antropologia dos militares: reflexões sobre pesquisas de campo, de Celso Castro e Piero Leirner	244	1.031
□ Ao sul da história, de Hebe Mattos	160	1.000
□ Arquivo: teoria e prática, 3. ed. rev. e ampl., 11 reimp., de Marilena Leite Paes	228	1.028
□ Arquivo: teoria e prática, 3. ed. rev. e ampl., 12 reimp., de Marilena Leite Paes	228	1.000
□ Arquivos modernos: princípios e técnicas, 6. ed., 3 reimp., de T. R. Schellenberg	388	500
□ Arquivos permanentes: tratamento documental, 4. ed., 4 reimp., de Heloisa Liberallisa Bellotto	320	500
□ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 5 reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4.040
□ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 6 reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Aspectos comportamentais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 7 reimp., de Ivanildo Macêdo, Denize Rodrigues, Maria Elizabeth Johann, Neisa Maria da Cunha (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000
❑ Atores com poder de veto, de George Tsebelis	440	500
❑ Atração e seleção de pessoas, 5. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio V. Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	2.044
❑ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio V. Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	156	2.000
❑ Atração e seleção de pessoas, 2. ed., 1. reimp., de Reinaldo Faissal, Antônio Eugênio V. Mariani Passos, Márcia da C. Furtado de Mendonça e Walnice Maria da Costa de Almeida (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	156	2.000
❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 2. reimp., de José Hernandes Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	156	2.003
❑ Auditoria das demonstrações contábeis, 3. reimp., de José Hernandes Perez Junior, Antonio Miguel Fernandes, Antonio Ranha e José Carlos Oliveira de Carvalho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	156	2.000
❑ Banalização da injustiça social, 7. ed., 4. reimp., de Christophe Dejours	160	500
❑ Brasil-Estados Unidos: desencontros e afinidades, de Mônica Hirst (Coleção FGV de Bolso)	244	2.026
❑ Os Brics e a ordem global, de Andrew Hurrell, Maria Regina Soares de Lima, Mônica Hirst, Neil MacFarlane, Amrita Narlikar e Rosemary Foot (Coleção FGV de Bolso)	168	2.022
❑ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 5. reimp., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert, Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	140	1.043
❑ Capacitação e desenvolvimento de pessoas, 2. ed., de Luzia Pacheco, Anna Cherubina Scofano, Mara Beckert, Valéria de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
❑ Cargos, carreiras e remuneração, 6. reimp., de Maria Zélia de Almeida Souza, Francisco Rage Bittencourt, João Lins Pereira Filho e Marcelo Macedo Bispo (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	160	2.000
❑ Cenários futuros para a educação, de Alvaro Chrispino	172	1.000
❑ Como elaborar projetos de pesquisa, 2. reimp., de Roberto S. Kalhlmeyer-Mertens, Cláudia B. Toffano e Fábio Siqueira (Coleção FGV Prática)	140	500
❑ Como fazer monografia na prática, 12. ed., 3. reimp., de Takeshy Tachizawa e Gildásio Mendes (Coleção FGV Prática)	152	1.015
❑ Como funciona o governo: escolhas públicas na democracia representativa, 2. reimp., de Jorge Vianna Monteiro	220	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Comportamento do consumidor e pesquisa de mercado, 3. ed., 6. reimp., de Roberto M. Pinheiro, Guilherme C. de Castro, Helder H. Silva e José Mauro G. Nunes (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	2.000
□ Comunicação em prosa moderna, 26. ed., 5. reimp., de Othon M. Garcia	540	3.039
□ Comunicação na empresa, 3. reimp., de Leonardo Teixeira	196	540
□ Comunicação na empresa, 4. reimp., de Leonardo Teixeira	196	1.041
□ Comunidade e democracia: a experiência da Itália moderna, 5. ed., 3. reimp., de Robert D. Putnam	260	500
□ Conservação da biodiversidade em áreas protegidas, 2. reimp., de Nurit Bensusan	176	500
□ Construindo o Estado republicano: democracia e reforma da gestão pública, de Luiz Carlos Bresser-Pereira	416	1.028
□ Consultoria em gestão de pessoas, 5. reimp., Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira, Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	1.000
□ Consultoria em gestão de pessoas, 2. ed., Luiz Augusto Mattana da Costa Leite, Iêda Vecchioni Carvalho, João Luiz Carvalho Rocha de Oliveira, Ricardo Henry Dias Rohm (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.000
□ Contabilidade dos investimentos em participações societárias, 4. reimp., Ricardo Lopes Cardoso, Paulo Sérgio Machado Furtado, Waldir Jorge Ladeira dos Santos, Carlos Vieira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	224	1.982
□ Contabilidade dos investimentos em participações societárias, 5. reimp., Ricardo Lopes Cardoso, Paulo Sérgio Machado Furtado, Waldir Jorge Ladeira dos Santos, Carlos Vieira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	224	2.000
□ Contabilidade financeira, 5. reimp., de Átmo de Souza Coutinho, Cláudio de Carvalho, Paulo Henrique Lopes da Fonseca e Zuinglio José Barroso Braga (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	132	2.000
□ Contabilidade para executivos, 8. ed., 2. reimp., de André Luís Limeira, Carlos Alberto Silva, Carlos Vieira, Raimundo Nonato Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	120	4.029
□ Contabilidade para executivos, 8. ed., 3. reimp., de André Luís Limeira, Carlos Alberto Silva, Carlos Vieira, Raimundo Nonato Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	120	4.036
□ Contabilidade para executivos, 8. ed., 4. reimp., de André Luís Limeira, Carlos Alberto Silva, Carlos Vieira, Raimundo Nonato Silva (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	120	4.000
□ Cultura, consumo e identidade, 2. reimp., de Livia Barbosa e Colin Campbell	204	535
□ Cultura é patrimônio, 1. reimp., de Lúcia Lippi Oliveira	192	500
□ Cultura organizacional: identidade, sedução e carisma, 5. ed., 1. reimp., de Maria Ester de Freitas	180	520

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Desafios da gestão pública de segurança, org. de Fátima Bayma de Oliveira, Deborah Moraes Zouain, Marco Aurélio Ruediger e Vicente Riccio	284	1.000
□ Desenvolvimento de equipes, 2. ed., de Ana Maria Viegas Reis, Helena Tonet, Luiz Carlos Becker Jr. e Maria Eugênia Belezak Costa (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	164	2.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 4. reimp., de Sandra da Rocha-Pinto, Cláudio Pereira, Maria Teresa Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. e ampl., 5. reimp., de Sandra da Rocha-Pinto, Cláudio Pereira, Maria Teresa Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
□ Dimensões funcionais da gestão de pessoas, 9. ed. rev. ampl., 6. reimp., de Sandra da Rocha-Pinto, Cláudio Pereira, Maria Teresa Coutinho e Sílvio Luiz Johann (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.000
□ Direitas em movimento, de Janaina Martins	204	1.000
□ Direito do comércio internacional, de Luciano B. Timm, Angela G. Estrella e Rafael Pellegrini (série FGV Jurídica)	156	1.000
□ Direito no cinema, 2. reimp., de Gabriel Lacerda	300	500
□ Direitos autorais, de Sérgio Branco e Pedro Paranaguá	144	1.000
□ Disciplina fiscal e qualidade do gasto público, 1. reimp., de Fernando Rezende e Armando Santos Moreira da Cunha	156	100
□ E-commerce, 2. ed. as., 4. reimp., de Luciane Catalani, Andre Kischinevsky, Eduardo Ramos e Heitor Simão (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	2.016
□ Economia ambiental, 4. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta	228	535
□ Economia ambiental, 5. reimp., de Ronaldo Seroa da Motta	228	500
□ Economia aplicada, 8. ed., 3. reimp., de Antonio Carlos Gonçalves, Robson Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.031
□ Economia aplicada, 8. ed., 4. reimp., de Antonio Carlos Gonçalves, Robson Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4.055
□ Economia aplicada, 8. ed., 5. reimp., de Antonio Carlos Gonçalves, Robson Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	3.000
□ Economia aplicada, 8. ed., 6. reimp., de Antonio Carlos Gonçalves, Robson Gonçalves, Ruy Santacruz, Virene Roxo Matesco (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.000
□ A escrita da história escolar, de Marcelo Gonçalves, Helenice Rocha e Rebeca Gontijo	472	1.000
□ Estado e gestão pública, 2. ed., 3. reimp., de Octavio Penna Pieranti e Paulo Emilio M. Martins	340	500

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Estratégia de empresas, 8. ed., 5 reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	144	1.976
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	6.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 1. reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	3.000
❑ Estratégia de empresas, 9. ed., 2 reimp., de David Menezes Lobato, Jamil Moysés Filho, Maria Cândida S. Torres e Murilo Alambert Rodrigues (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	208	3.000
❑ Estratégias de comunicação em marketing, de Roberto Raupp, Carlos Campana Filho e Nayra Assad Pinto (Publicações FGV Management, série Cademp)	136	2.000
❑ Ética para executivos, 1. reimp., de Hermano Roberto Thiry-Cherques	268	540
❑ Exercícios de micro-história, de Monica Ribeiro de Oliveira e Carla Maria Carvalho de Almeida	312	1.000
❑ Fator humano, 5. ed., 2. reimp., de Christophe Dejours	104	500
❑ Federalismo, de George Anderson	116	2.000
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 2. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.031
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 3. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4.080
❑ Finanças corporativas, 10. ed., 4. reimp., José Carlos de Abreu Filho, Cristóvão P. de Souza, Danilo Gonçalves, Marcus Vinicius Cury (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	4000
❑ Formação e administração de preços, 2. ed., 5. reimp., de Jorge M. T. Carneiro, Cláudio Sunao Saito, Hélio Moreira de Azevedo e Luiz Celso S. de Carvalho (Publicações FGV Management, série Marketing)	172	2.000
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 5. reimp., de Darci Basta, Fernando Marchesini, José Antônio de Oliveira e Luiz Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	3.971
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 6. reimp., de Darci Basta, Fernando Marchesini, José Antônio de Oliveira e Luiz Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	4.000
❑ Fundamentos de marketing, 7. ed., 7. reimp., de Darci Basta, Fernando Marchesini, José Antônio de Oliveira e Luiz Carlos Seixas de Sá (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	148	4.000
❑ Fundamentos do direito tributário, v. 1, org. de FGV/Direito Rio (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	232	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Fundamentos do direito tributário, v. 2, org. de FGV/Direito Rio (Publicações FGV Management, série Direito Empresarial)	192	1.000
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 6. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.010
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 7. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	3.000
❑ Fundamentos do gerenciamento de projetos, 8. reimp., de André Bittencourt do Valle, Carlos Alberto Pereira Soares, José Finocchio Jr. e Lincoln de Souza Firmino da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	172	2.000
❑ Gerenciamento arquivístico de documentos eletrônicos, 4. ed., 3. reimp., de Rosely Curi Rondinelli	160	500
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 5. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da S. Neto, Gerson Pech e Margareth dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	2.025
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 6. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da S. Neto, Gerson Pech e Margareth dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	2.000
❑ Gerenciamento da comunicação em projetos, 7. reimp., de Lúcio Edi Chaves, Fernando Henrique da S. Neto, Gerson Pech e Margareth dos Santos Carneiro (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	2.000
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 5. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	132	2.003
❑ Gerenciamento de aquisições em projetos, 2. ed., 6. reimp., de Carlos Magno da Silva Xavier, Deana Weikersheimer, José Genaro Linhares e Lúcio José Diniz (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	132	2.000
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 2. ed., 2. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	148	2.030
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 2. ed., 3. reimp., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	148	1.000
❑ Gerenciamento de custos em projetos, 3. ed., de Christina Barbosa, Farhad Abdollahyan, Paulo Roberto Vilela Dias e Orlando Celso Longo (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	1.000
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 6. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintrenar Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca, Lauro H. de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	3.007
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 7. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintrenar Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca, Lauro H. de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Gerenciamento de pessoas em projetos, 8. reimp., de Paulo Pavarini Raj, Ana Cláudia Trintenaro Baumotte, Doris Pereira D'Alincourt Fonseca, Lauro H. de Carvalho Monteiro da Silva (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	180	2.000
❑ Gerenciamento de projetos, de André Bittencourt do Valle, João Ricardo Barroca Mendes, Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	2.040
❑ Gerenciamento de projetos, 1. reimp., de André Bittencourt do Valle, João Ricardo Barroca Mendes, Marcantonio Fabra (Publicações FGV Management, série Cademp)	220	2.000
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 6. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	3.000
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 7. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	1.000
❑ Gerenciamento de riscos em projetos, 8. reimp., de Carlos Alberto Corrêa Salles Jr., Alonso Mazini Soler, José Angelo Santos do Valle, Roque Rabechini Jr. (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	160	2.000
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 5. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	152	2.030
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 6. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	152	3.000
❑ Gerenciamento do escopo em projetos, 7. reimp., de Mauro Afonso Sotille, Luís César de Moura Menezes, Luiz Fernando da Silva Xavier, Mário Luis Sampaio Pereira (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	152	2.000
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 2. ed., 5. reimp., de André B. Barcai, Danúbio Borba, Ivaldo M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	2.034
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 2. ed., 6. reimp., de André B. Barcai, Danúbio Borba, Ivaldo M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	2.020
❑ Gerenciamento do tempo em projetos, 2. ed., 7. reimp., de André B. Barcai, Danúbio Borba, Ivaldo M. da Silva, Rodrigo B. Neves (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	168	2.000
❑ Gestão com pessoas, 5. ed., 3. reimp., de Takeshy Tachizawa, Victor Cláudio P. Ferreira e Antonio A. M. Fortuna (FGV Negócios)	312	500
❑ Gestão com pessoas, 5. ed., 4. reimp., de Takeshy Tachizawa, Victor Cláudio P. Ferreira e Antonio A. M. Fortuna (FGV Negócios)	312	500
❑ Gestão da qualidade, 9. ed., 1. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	196	4.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 2. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	196	5.055
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 3. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	196	3.000
□ Gestão da qualidade, 9. ed., 4. reimp., de Sérgio Leusin, Isnard Marshall Junior, Agliberto Alves Cierco, Alexandre V. Rocha e Edmarson Bacelar Mota (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	196	4.000
□ Gestão de custos, 2. ed., 1. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	1.035
□ Gestão de custos, 2. ed., 2. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	2.044
□ Gestão de custos, 2. ed., 3. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	2.000
□ Gestão de custos, 2. ed., 4. reimp., de Alfredo Augusto Gonçalves Pinto, André Luis Fernandes Limeira, Carlos Alberto dos Santos Silva e Fabiano Simões Coelho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	140	1.000
□ Gestão de custos em saúde, de Betovem Coura, Fernando F. Salgado, Mauro Barros Dantas, Alfredo Augusto Gonçalves Pinto (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	160	2.000
□ Gestão de desempenho, 4. reimp., de Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha, Rodolfo Carlos Souza Alves, Vera Lúcia de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	152	2.039
□ Gestão de desempenho, 2. ed., de Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha, Rodolfo Carlos Souza Alves, Vera Lúcia de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	144	2.000
□ Gestão de desempenho, 2. ed., 1. reimp., de Irene Badaró Mattos, Regina Lúcia Lemos Leite Sardinha, Rodolfo Carlos Souza Alves, Vera Lúcia de Souza (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	144	2.000
□ Gestão de desempenho: julgamento ou diálogo, 4. ed., 4. reimp., de Vera Lúcia de Souza	84	500
□ Gestão de estoques, 1. reimp., de Felipe Accioly, Antonio de Pádua S. Ayres e Cesar Sucupira (Publicações FGV Management, série Cademp)	160	2.000
□ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 4. reimp., de Fernando Saba Arbaché, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	2.020
□ Gestão de logística, distribuição e trade marketing, 3. ed., 5. reimp., de Fernando Saba Arbaché, Almir Garnier Santos, Christophe Montenegro e Wladimir Ferreira Salles (Publicações FGV Management, série Marketing)	164	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Gestão de marketing, 8. ed., 5. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Mauricio Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	2.006
□ Gestão de marketing, 8. ed., 6. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Mauricio Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	3.000
□ Gestão de marketing, 8. ed., 7. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Mauricio Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	3.000
□ Gestão de marketing, 8. ed., 8. reimp., de Miguel Lima, Arão Sapiro, João Baptista Vilhena e Mauricio Gangana (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	164	2.000
□ Gestão de serviço e marketing interno, 3. ed., 4. reimp., de Eduardo Santiago Spiller, Daniel Plá, João F. da Luz e Patrícia Ricelli G. de Sá (Publicações FGV Management, série Marketing)	140	2.000
□ Gestão de vendas, 4. ed. rev. e ampl., 4. reimp., de Cláudio Tomanini, José Luiz Meinberg, Luiz Carlos Peixoto e Elson A. Teixeira (Publicações FGV Management, série Marketing)	148	2.000
□ Gestão de vendas, 4. ed. rev. e ampl., 5. reimp., de Cláudio Tomanini, José Luiz Meinberg, Luiz Carlos Peixoto e Elson A. Teixeira (Publicações FGV Management, série Marketing)	148	2.000
□ Gestão dos serviços em saúde, de Eduardo Santiago Spiller, Ana Maria Senna, José Ferreira dos Santos e Josier Marques Vilar (Publicações FGV Management, série Gestão em Saúde)	172	2.000
□ Gestão e desenvolvimento de produtos e marcas, 2. ed., 4. reimp., de Hélio Arthur Irigaray, Alexandre Vianna, José Eduardo Nasser e Luiz Paulo Moreira Lima (Publicações FGV Management, série Marketing)	152	1.873
□ Gestão e planejamento de tributos, 2. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior, Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	192	1.045
□ Gestão e planejamento de tributos, 3. reimp., de Flávia de Almeida Viveiros de Castro, Arnaldo Marques de Oliveira Neto, Artur Antonio Leite de Souza Junior, Rodolfo de Castro Sousa Filho (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	192	2.000
□ Gestão estratégica de pessoas, 5. reimp., de Gilnei Mourão Texeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto, Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	2.052
□ Gestão estratégica de pessoas, 6. reimp., de Gilnei Mourão Texeira, Aristeu Coelho da Silveira, Carlos Pinheiro dos Santos Bastos Neto, Gercina Alves de Oliveira (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	144	1.000
□ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	2.025
□ Gestão por competências e gestão do conhecimento, 3. ed., 1. reimp., de Pedro Paulo Carbone, Hugo Pena Brandão, João Batista Diniz Leite e Rosa Maria de Paula Vilhena (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	176	2.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<input type="checkbox"/> Governança corporativa financeira nas cooperativas de crédito, de Helnon de Oliveira Crúzio (Coleção FGV Negócios)	220	1.000
<input type="checkbox"/> Gringo na laje: produção, circulação e consumo da favela turística, de Bianca Freire-Medeiros (Coleção FGV de Bolso, série Turismo)	164	2.000
<input type="checkbox"/> História e teoria, 3. ed., 3. reimp., de José Carlos Reis	248	500
<input type="checkbox"/> A história na escola, de Helenice Aparecida Bastos Rocha, Luís Reznik e Marcelo de Souza Magalhães	352	1.000
<input type="checkbox"/> As identidades do Brasil: de Varnhagen a FHC, 9. ed. rev., 2. reimp., de José Carlos Reis	312	535
<input type="checkbox"/> As identidades do Brasil: de Varnhagen a FHC, 9. ed. rev., 3. reimp., de José Carlos Reis	312	500
<input type="checkbox"/> As identidades do Brasil: de Calmon a Bonfim, 1. reimp., de José Carlos Reis	240	520
<input type="checkbox"/> Indicadores de sustentabilidade, 2. ed., 3. reimp., de Hans Michael van Bellen	256	538
<input type="checkbox"/> O Instituto Rio Branco e a diplomacia brasileira, 1. reimp., de Cristina Patriota de Moura	136	530
<input type="checkbox"/> Introdução à avaliação de programas sociais, 2. reimp., de Ignacio Cano (Coleção FGV Prática)	120	528
<input type="checkbox"/> A invenção da favela, 3. reimp., de Lícia do Prado Valladares	204	500
<input type="checkbox"/> Liberdades negras nas paragens do sul, de Gabriel Aladrén	208	1.000
<input type="checkbox"/> Liderança de equipes, 2. reimp., de Damaris Vieira Novo, Edna de Assunção Melo Chernicharo e Mary Suely S. Barradas (Publicações FGV Management, série Cademp)	152	2.000
<input type="checkbox"/> Liderança e motivação, 5. reimp., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myriam Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	152	2.026
<input type="checkbox"/> Liderança e motivação, 2. ed., de Vera Lucia Cavalcanti, Marcelo Carpilovsky, Myriam Lund e Regina Arczynska Lago (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	152	2.000
<input type="checkbox"/> Lu Petersen: militância, favela e urbanismo, de Américo Freire, Bianca Freire-Medeiros e Mariana Cavalcanti	132	1.000
<input type="checkbox"/> Manual de aplicação de matemática financeira, 1. reimp., de José Antonio Rodrigues e Gilmar de Melo Mendes	252	535
<input type="checkbox"/> Manual de negociações complexas, 2. ed., de Yann Duzert, Alain Pekar e James Sebenius	172	518
<input type="checkbox"/> Marketing de varejo, 3. ed., 2. reimp., de Eliane de Castro Bernardino, Mauro Pacanowski, Nicolau Khoury e Ulysses Reis (Publicações FGV Management, série Marketing)	168	2.000
<input type="checkbox"/> Matemática aplicada à gestão de negócios, 3. reimp., de Carlos Alberto Di Augustini e Nei S. Zelmanovits (FGV Negócios)	272	500
<input type="checkbox"/> Matemática aplicada à gestão de negócios, 4. reimp., de Carlos Alberto Di Augustini e Nei S. Zelmanovits (FGV Negócios)	272	500
<input type="checkbox"/> Matemática financeira, 9. ed., 9. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	136	2.041

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Matemática financeira, 9. ed., 10. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	136	3.080
□ Matemática financeira, 9. ed., 11. reimp., de Luís Geraldo Mendonça, George Joseph Boggiss, Luiz Alfredo R. Gaspar e Marcos Heringer (Publicações FGV Management, série Gestão Empresarial)	136	2.000
□ Matemática financeira aplicada, de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, série Cademp)	160	2.000
□ Matemática financeira aplicada, 1. reimp., de Luiz Celso Silva de Carvalho, Bruno de Sousa Elia e Carlos Alberto Decotelli (Publicações FGV Management, série Cademp)	160	2000
□ Memórias do Ibre — depoimentos ao Cpdoc, de Marly Silva da Motta e Dora Rocha	408	1.000
□ Mídia e deliberação, de Rousiley C. M. Maia	380	1.000
□ Modelos de gestão, 2. ed., 6. reimp., de Victor Cláudio Paradel Ferreira, Antonio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	188	1.004
□ Modelos de gestão, 3. ed., de Victor Cláudio Paradel Ferreira, Antonio Semeraro Rito Cardoso, Carlos José Corrêa e Célio Francisco França (Publicações FGV Management, série Gestão de Pessoas)	192	2.000
□ Mulheres, mães e médicos — discurso maternalista no Brasil, de Maria Martha de Luna Freire	264	1.020
□ Negociação, de Sonia Lopes e Ingrid Stoeckicht (Publicações FGV Management, série Cademp)	140	2.043
□ Negociação, 1. reimp., de Sonia Lopes e Ingrid Stoeckicht (Publicações FGV Management, série Cademp)	140	2.000
□ Negociação e administração de conflitos, 7. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem M. de Andrade, João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gestão de Projetos)	184	2.035
□ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem M. de Andrade, João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gestão de Projetos)	184	3.000
□ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 1. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem M. de Andrade, João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gestão de Projetos)	184	2.000
□ Negociação e administração de conflitos, 2. ed., 2. reimp., de Eugenio do Carvalho, Antônio André Neto, Gersem M. de Andrade, João Vieira de Araújo (Publicações FGV Management, série Gestão de Projetos)	184	3.000
□ A nova esquerda americana, de Rodrigo Farias	308	1.000
□ A obrigação como processo, 3. reimp., de Clóvis V. do Couto e Silva	176	520
□ Observatório de inovação do turismo, de Luiz Gustavo Medeiros Barbosa	424	1.000

	Nº de páginas	Nº de exemplares
❑ Orçamento e controle, 2. ed., 1. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	1.026
❑ Orçamento e controle, 2. ed., 2. reimp., de José Carlos Sardinha, José Mauro Bacellar de Almeida, Luis Limeira Dinoá e Washington Luiz Ferreira (Publicações FGV Management, série Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria)	144	2.000
❑ Outras modernidades, v. 1, de Daniel Aarão Reis (digital)	16	500
❑ Patentes e criações industriais, de Pedro Paranaguá e Renata Reis (série FGV Jurídica)	152	1.000
❑ Pequenas empresas, APLs e sustentabilidade, de José Antonio Puppim de Oliveira	228	1.000
❑ Pesquisa qualitativa em administração, v. 1, 2. ed., 2. reimp., de Deborah M. Zouani e Marcelo Milano Falcão Vieira	224	500
❑ Planejamento estratégico de marketing, 3. ed., 4. reimp., de Helton Haddad Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, série Marketing)	140	2.018
❑ Planejamento estratégico de marketing, 3. ed., 5. reimp., de Helton Haddad Silva, Evandro Cesar Tenca, Paulo Henrique Schenini e Sandra Fernandes (Publicações FGV Management, série Marketing)	140	2.000
❑ Política externa e poder militar no Brasil, de João Paulo Soares Alsina Júnior (Coleção FGV de Bolso, série Entenda o Mundo)	160	2.000
❑ Políticas culturais no Brasil, de Lia Calabre (Coleção FGV de Bolso, série Sociedade & Cultura)	144	2.000
❑ Por uma história política, 2. ed., 2. reimp., de René Remond	472	530
❑ Por uma nova gestão pública, 3. reimp., de Ana Paula Paes de Paula	204	520
❑ O problema da consciência histórica, 3. ed., 1. reimp., de Hans-Georg Gadamer e Pierre Fruchon	72	500
❑ Propriedade intelectual, antitruste e desenvolvimento, de Luciano B. Timm e Pedro Paranaguá	184	1.000
❑ Recrutamento e seleção por competência, 2. reimp., Antônio Eugênio V. Mariani Passos, Iêda Maria Vecchioni Carvalho, Suzana Barros Corrêa Saraiva (Publicações FGV Management, série Cademp)	128	2.000
❑ Reforma do Estado e administração pública gerencial, 4. reimp., de Luiz Carlos Bresser-Pereira e Peter Spinks	316	500
❑ A reforma tributária e a Federação, de Fernando Rezende	168	1.000
❑ Responsabilidade social empresarial, 2. ed. rev. e ampl., 4. reimp., de Fernando Guilherme Tenório (Coleção FGV Prática)	260	500
❑ Retratos do estrangeiro — identidade brasileira, subjetividade e emoção, de Claudia Barcellos Rezende	128	998
❑ Setor turístico versus exploração sexual, de Fernando Guilherme Tenório e Luiz Gustavo M. Barbosa	424	989

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Sexualidade, reprodução e saúde, de Maria Luiza Heilborn, Estela Maria Aquino, Regina Maria Barbosa, Francisco Inácio Bastos, Elza Berquó e Fabíola Rohden	536	1.000
□ O sociólogo e as políticas públicas, de Isabel Schwartzman, Michel Schwartzman, Luisa Schwartzman e Felipe Schwartzman	264	1.020
□ Técnicas de compras, de Clélio Feres Monte Alto, Antonio Mendes Pinheiro, Paulo Caetano Alves (Publicações FGV Management, série Cademp)	196	2.057
□ Técnicas de vendas, de Carlos Alberto Martins, Arnaldo Schwartz, Pedro Henrique Alves do Couto Ribeiro (Publicações FGV Management, série Cademp)	144	2.029
□ Tecnologia da informação transformando as organizações e o trabalho, 1. reimpr., de Fernando Guilherme Tenório	216	500
□ Transformações do Estado e do direito, de Sérgio Guerra	168	1.000
□ Usos e abusos da história oral, 8. ed., 2. reimpr., de Marieta de Moraes Ferreira e Janaina Amado	304	510
□ Velhice ou terceira idade, 4. ed., 2. reimpr., de Myriam Lins de Barros	236	500
□ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 2. ed., 3. reimpr., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	3.014
□ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 2. ed., 4. reimpr., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	1.000
□ Viabilidade econômico-financeira de projetos, 2. ed. atual., de Ricardo Bordeaux-Rêgo, Goret Pereira Paulo, Ilda Maria de Paiva Almeida Spritzer e Luis Pérez Zotes (Publicações FGV Management, série Gerenciamento de Projetos)	164	2.000

Periódico

□ FGV: relatório de atividades 2008	452	500
-------------------------------------	-----	-----

3. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

Periódicos

□ Cadernos Ebape, v. 7, n. 1/4, jan./dez. 2009 (eletrônica trimestral)	43 artigos	1.972 acessos
□ Revista de Administração Pública – RAP, v. 42, n. 6, nov./dez. 2008 (bimestral)	256	2000
□ Revista de Administração Pública – RAP, v. 43, n. 1/5, jan./out. 2009 (bimestral)	1.216	8.800
□ Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão – RPBG, v. 7, n. 3/4, jul./dez. 2008; v. 8, n. 1, jan./mar. 2009 [n. 4/08 e 1/09 – n. duplo] (trimestral)	196	3.200
□ Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão – RPBG, v. 8, n. 2/3, abr./set. 2009 (trimestral)	158	3.200

	Nº de páginas	Nº de exemplares
4. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP		
<i>Periódicos</i>		
□ GV-Executivo, v. 8, n. 1/2, jan./dez. 2009	168	15.000
□ Journal of Operations and Supply Chain Management, v. 2, n. 3/4, jan./dez. 2009 (eletrônico – semestral)	15 artigos	
□ Página 22, n. 27/37, fev./dez. 2009	572	55.000
□ RAE-eletrônica, v. 8, n. 1/2, jan./dez. 2009 (semestral — 12 artigos, 2 resenhas)	333	
□ Revista de Administração de Empresas — RAE, v. 49, n. 1/4, jan./dez. 2009 (trimestral)	500	11.400
5. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV		
<i>Periódicos e publicações seriadas</i>		
□ A aplicação da Lei de Crimes contra o Sistema Financeiro pelos tribunais brasileiros, do Núcleo de Estudos sobre o Crime e a Pena (Cadernos Direito GV, 32)	90	500
□ Boletim Direito GV, v. 6, n. 51/62, jan./dez. 2009 (eletrônico – mensal)	119	
□ Uma conversa sobre direito societário com o professor Klaus Hopt, coord. de Viviane Muller Prado (Cadernos Direito GV, 28)	36	500
□ Crise no sistema financeiro internacional, coord. de Ary Oswaldo Mattos Filho e Maria Lúcia Labate Mantovanini Pádua Lima (Cadernos Direito GV, 30)	156	500
□ Drug counterfeit and penal law in Brazil, coord. de Marta Rodriguez de Assis Machado (Cadernos Direito GV, 27)	132	500
□ Interpretação, desenvolvimento e instituições, coord. de Catarina Barbieri e Ronaldo Porto Macedo Jr. (Cadernos Direito GV, 29)	180	500
□ Metodologia do ensino jurídico no Brasil: estado da arte e perspectivas, coord. de José Garcez Ghirardi (Cadernos Direito GV, 31)	68	500
□ Pontes, v. 4, n. 1/19, fev./nov. 2009 (eletrônico – quinzenal)	267	
□ Pontes — Diário de Genebra — Conferência Ministerial da OMC, 30 nov., 1 e 2 dez. 2009 (diário)	11	
□ Pontes entre o comércio e o desenvolvimento sustentável, v. 5, n. 1/5, mar./dez. 2009 (eletrônico – bimestral)	108	
□ Revista Direito GV, v. 5, n. 9/10, jan./dez. 2009 (semestral)	550	2.600

	Nº de páginas	Nº de exemplares
6. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO		
<i>Livros</i>		
❑ Decisão monocrática e agravo interno: celeridade ou entrave processual?, de Leslie Ferraz	100	500
❑ Direito do comércio internacional, de Luciano Timm, Rafael Ribeiro e Angela Estrella	156	500
❑ Direito econômico empresarial — I (Série Direito Empresarial)	164	500
❑ Direito econômico empresarial — II (Série Direito Empresarial)	184	500
❑ Direitos humanos e Poder Judiciário no Brasil, de José Ricardo Cunha	304	500
❑ Fundamentos do direito tributário — I (Série Direito Empresarial)	232	500
❑ Fundamentos do direito tributário — II (Série Direito Empresarial)	192	500
❑ Patentes e criações industriais, de Pedro Paranaguá e Renata Reis	151	500
❑ Poder Judiciário: novos olhares sobre a gestão e a jurisdição, de José Ricardo Cunha	350	500
❑ Princípios de direito do trabalho (Série Direito Empresarial)	160	500
❑ Propriedade intelectual, antitruste e desenvolvimento, de Luciano Timm e Pedro Paranaguá	184	500
❑ Teoria geral da responsabilidade civil (Série Direito Empresarial)	212	500
<i>Periódico</i>		
❑ Revista de Direito Administrativo — RDA, n. 248/249, jan./dez. 2009 (semestral)	557	1.000
7. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP		
<i>Periódico</i>		
❑ Agroanalysis, n. 1/12, jan./dez. 2009 (mensal)	576	62.000
8. ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA — EPGE		
<i>Publicações periódicas e seriadas</i>		
❑ Avaliação dos impactos macroeconômicos e de bem-estar da reforma tributária no Brasil, de Pedro Cavalcanti Ferreira e Ricardo A. de Castro Pereira (Ensaio Econômico EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2649/ReformaTributaria19Maio09.pdf?sequence=1 >.	31	

	Nº de páginas	Nº de exemplares
□ Can a habit formation model really explain the forward premium anomaly?, de Carlos Eugênio da Costa e Jivago X. Vasconcelos. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2610/EnsaioEconomico.pdf?sequence=1 >.	34	
□ Uma classe de preferências convexas sem representação côncava, de Paulo Klingner Monteiro. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2194/quase-concava.pdf?sequence=1 >.	8	
□ Constructing coincident and leading indices of economic activity for the Brazilian economy, de João Victor Issler, Hilton Hostalacio Notini e Claudia Fontoura Rodrigues. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2680/Issler_Notini_Rodrigues3.pdf?sequence=1 >.	54	
□ The forward- and the equity-premium puzzles: two symptoms of the same illness?, de Carlos Eugênio da Costa, João Victor Issler e Paulo F. Matos. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2723/CIM.pdf?sequence=1 >.	49	
□ The impact of Aids on income and human capital, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira, Marcelo Santos e Samuel Pessoa. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2193/AIDSferreiraall.pdf?sequence=1 >.	24	
□ Um indicador coincidente e antecedente da atividade econômica brasileira, de Claudia Fontoura Rodrigues, Hilton Hostalacio Notini e João Victor Issler. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2681/Issler_Notini_Rodrigues_Portugues.pdf?sequence=1 >.	53	
□ Interim efficiency with MEU-preferences, de V. F. Martins da Rocha. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2687/interim-MEU-14-07-09.pdf?sequence=1 >.	30	
□ Model selection, estimation and forecasting in VAR models with short-run and long-run restrictions, de Osmani Teixeira de Carvalho Guillén, Vahid Farshid, George Athanasopoulos e João Victor Issler. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/2192/EnsaioEconomico04fev.pdf?sequence=1 >.	32	
□ Uma nota sobre desvalorização, crescimento e a relação entre poupança doméstica e câmbio, de Pedro Cavalcanti Gomes Ferreira e Renato Fragelli Cardoso. (Ensaios Econômicos EPGE). Disponível em: < http://virtualbib.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/4127/FerreiraFragelliC%3%a2mbio.pdf?sequence=1 >.	6	
□ Revista Brasileira de Economia — RBE, v. 63, n. 1/4, jan./dez. 2009 (trimestral)	413	3.000

9. FGV PROJETOS

Livro

□ Pronasci em números	62	1.000
-----------------------	----	-------

	Nº de páginas	Nº de exemplares
<i>Folhetos</i>		
❑ Exploração e produção de petróleo em águas ultraprofundas: nova fronteira para o pós-crise	18	200
❑ Indicador de desenvolvimento econômico e social (Ides) dos estados brasileiros	42	500
❑ Relatório de feasibility — analysis for biofuel production and investment recommendation	39	500
<i>Periódico e publicações seriadas</i>		
❑ Cadernos FGV Projetos: Gestão e Saúde 2, v. 4, n. 9, ago. 2009	78	2.000
❑ Cadernos FGV Projetos: Gestão Governamental — Superando a Crise, v. 4, n. 10, set. 2009	50	2.000
❑ Cadernos FGV Projetos: Gestão Pública Municipal, v. 4, n. 8, mar. 2009	52	2.000
❑ Conjuntura da Construção, v. 7, n. 1/4, jan./dez. 2009 (trimestral)	128	8.400
10. INSTITUTO BRASILEIRO DE ECONOMIA — IBRE		
<i>Periódico</i>		
❑ Conjuntura Econômica, v. 63, n. 1/12, jan./dez. 2009 (mensal)	1.132	229.000

Consultoria e cooperação técnica, científica e acadêmica

1. CENTRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DO BRASIL — CPDOC

- ❑ Associação dos Arquivistas Brasileiros
Data: fev. 2009
Finalidade: Realização do workshop Memorial do Estado do Rio de Janeiro.
- ❑ Banco de Investimento Credit Suisse S.A.
Data: jan. 2009
Finalidade: Coleta de dados e informações para elaboração de originais de livro sobre a organização, a estrutura e o funcionamento do sistema político brasileiro.
- ❑ Banco Itaú e BM&F Bovespa S.A.
Data: 19-6-2009
Finalidade: Produção de 23 horas de depoimentos de história oral do embaixador Rubens Antonio Barbosa e de pessoas por ele indicadas; e organização dos documentos do arquivo pessoal do embaixador.
- ❑ Casa da Moeda do Brasil
Data: 5-5-2009
Finalidade: Identificação e inventário do acervo da Casa da Moeda custodiado em sua sede e em outras instituições de guarda localizadas na cidade do Rio de Janeiro; e constituição de um arquivo de história oral que registre a história da Casa da Moeda pela voz de seus funcionários.
- ❑ Financiadora de Estudos e Projetos — Finep
Data: 24-6-2009
Finalidade: Gravação e processamento de aproximadamente 100 horas de entrevistas de história

oral com personalidades, técnicos e homens públicos que tiveram atuação destacada na área de energia nuclear; e organização e disponibilização à consulta pública dos arquivos pessoais de Renato Archer e Álvaro Alberto.

- ❑ Fórum de Departamentos Jurídicos — Fdjur
Data: 17-12-2009
Finalidade: Estudo para a construção de métricas de *benchmarking* para gestão de departamentos jurídicos de empresas públicas e privadas.
- ❑ Fundação Padre Anchieta
Data: 10-9-2009
Finalidade: Cooperação técnica e cultural para exibição do Projeto Campus na grade de programação da TV Cultura.
- ❑ Institut d'Études Politiques de Grenoble
Data: 12-5-2009
Finalidade: Cooperação e pesquisa no campo das ciências sociais, políticas, relações internacionais, estudos europeus e latino-americanos, história e documentação.
- ❑ Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas — Ibase
Data: 10-4-2009
Finalidade: Realização de pesquisa quantitativa para identificar a percepção dos cidadãos cariocas com relação à integração das favelas ao restante da cidade do Rio de Janeiro, tendo em conta as transformações ocasionadas pela realização do PAC-Favela.
- ❑ Universidade de Brasília — UnB
Data: mar. 2009

Finalidade: Realização de uma oficina de capacitação em história oral.

2. ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS — EBAPE

- Fundación Global Democracia y Desarrollo — Fun-glode
Data: jun. 2009
Finalidade: Realização de estudos, proposta técnica e implementação de uma escola de administração pública na República Dominicana.

- Fundación Global Democracia y Desarrollo — Fun-glode
Data: jun. 2009
Finalidade: Realização de um seminário técnico sobre meio ambiente e mudança climática, a experiência do Brasil e da República Dominicana.

- Secretaria de Estado de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro
Data: 6-1-2009
Finalidade: Desenvolvimento e implementação de sistema de gestão para o Conselho de Contribuintes (Ccerj).

3. ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO — EAESP

- Associação dos Produtores de Cana do Vale do Mogi — Assomogi
Data: mar. 2009
Finalidade: Realização de cursos no interior do estado de São Paulo.

- Babson College
Data: 25-6-2009
Finalidade: Realização de programas de intercâmbio *Campus Abroad* para graduação e pós-graduação.

- Banco Santander Brasil S.A.
Data: 26-5-2009

Finalidade: Formalização da intenção de analisar as condições de realização do Programa Top China Santander Universidades.

- Banco Santander Brasil S.A.
Data: 6-7-2009
Finalidade: Intercâmbio cultural e científico entre Brasil e China nas áreas de meio ambiente, alterações de clima e ciências humanas.

- Centro de Integração Empresa-Escola — CIEE
Data: 8-4-2009
Finalidade: Cooperação visando o desenvolvimento de atividades de promoção da integração ao mercado de trabalho, através da operacionalização de programas de estágio de estudantes.

- Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris/HEC School of Management
Data: 5-5-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.

- Columbia University's School of International and Public Affairs — Sipa
Data: 17-2-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.

- Controladoria-Geral da União
Data: 27-8-2009
Finalidade: Realização de pesquisas de análise de auditoria como instrumento de gestão e prevenção da corrupção.

- Corporación Andina de Fomento — CAF
Data: 20-11-2009
Finalidade: Cooperação para que as pesquisas aplicadas sejam utilizadas como uma ferramenta fundamental para o melhoramento do processo de desenvolvimento social e econômico.

- Dell Computadores do Brasil Ltda.
Data: 1-5-2009
Finalidade: Realização do projeto Evolução da Plataforma dos Sistemas de Simulação de Negócios.

- Dell Computadores do Brasil Ltda.
Data: 26-8-2009

- Finalidade: 2º termo aditivo para prorrogação de cooperação técnica e científica no projeto Evolução da Plataforma dos Sistemas de Simulação de Negócios.
- ❑ Desautels Faculty of Management/McGill University
Data: 11-11-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária — Embrapa
Data: 1-12-2009
Finalidade: Realização de estudos e atividades de pesquisa para disciplinar as atividades relacionadas com o Fórum de Excelência em Inovação.
 - ❑ Escola da Magistratura do Trabalho da 2ª Região
Data: 14-5-2009
Finalidade: Cooperação técnica em projetos de pesquisa, cursos de treinamento, aperfeiçoamento, especialização, seminários, workshops, palestras e outros eventos para o atendimento das necessidades educacionais dos servidores e magistrados do Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região.
 - ❑ Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime
Data: 29-9-2009
Finalidade: Realização do IV Fórum de Combate à Corrupção e implementação de ações específicas de combate à corrupção.
 - ❑ Fundação Casimiro Montenegro Filho e Instituto Tecnológico de Aeronáutica — ITA
Data: 6-10-2009
Finalidade: Termo aditivo para prorrogação da vigência contratual até 2014.
 - ❑ Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos
Data: 7-2-2009
Finalidade: Cooperação técnica e operacional para o desenvolvimento do livro *Redes e sociologia econômica*.
 - ❑ Fuqua School of Business — FSB/Duke University
Data: 13-11-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio
 - ❑ Graduate School of Management/St. Petersburg University
Data: 6-5-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio
 - ❑ HEC Montréal
Data: 17-9-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio
 - ❑ London Business School
Data: nov. 2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ Maastricht University School of Business and Economics
Data: 11-11-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ McCombs School of Business da University of Texas at Austin
Data: 18-12-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ Richard Ivey School of Business
Data: 11-2-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
 - ❑ State University for Management, Xavier Institute of Management & Entrepreneurship, Renmin University of China, Global Management Education Institute of Shanghai University, Guangdong University of Foreign Studies, University of International Business and Economics — Uibe, Shantou University, Graduate School of Business and University of KwaZulu-Natal
Data: 19-1-2009
Finalidade: Realização de programa objetivando a cooperação para o fortalecimento do relacionamento entre as escolas.

- ❑ Uniethos, Ethos e BSD
Data: 1-10-2009
Finalidade: Parceria para viabilizar oficinas certificadas GRI.
- ❑ Universidade Presbiteriana Mackenzie
Data: 7-12-2009
Finalidade: Cooperação para a realização de matrícula cruzada no programa de pós-graduação em administração de empresas.
- ❑ Université Catholique de Louvain/Louvain School of Management
Data: 14-10-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of Minnesota
Data: 9-1-2009
Finalidade: Cooperação para o desenvolvimento do Programa Doing Business in Brasil.
- ❑ University of St. Gallen
Data: 21-8-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio para doutorado.
- ❑ University of St. Gallen
Data: 17-9-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ University of the Witwatersrand, Johannesburg — Wits
Data: 15-10-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ Wirtschaftsuniversität Wien — WU
Data: 9-2-2009
Finalidade: Realização de programa de intercâmbio.
- ❑ WWF-Brasil
Data: 20-5-2009
Finalidade: Realização de parceria técnico-financeira.

4. ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO — DIREITO GV

- ❑ International Center for Trade and Sustainable Development — ICTSD

Data: 1-1-2009

Finalidade: Produção dos periódicos *Pontes* entre o comércio e o desenvolvimento sustentável em edições diárias, quinzenais e bimestrais.

- ❑ Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento — Pnud e Ministério da Justiça
Data: 22-7-2009
Finalidade: Elaboração de análise das justificativas para a produção de normas penais.

5. ESCOLA DE DIREITO DO RIO DE JANEIRO — DIREITO RIO

- ❑ Albert Ludwigs Universitat Freiburg
Data: 17-2-2009.
Finalidade: Intercâmbio de alunos.
- ❑ European University Institute
Data: 1-12-2009
Finalidade: Intercâmbio de alunos.
- ❑ Fundação Ford
Data: 1-5-2009
Finalidade: Elaboração de pesquisa jurídica *Medidas Assecuratórias no Processo Penal*.
- ❑ Instituto Pedro Ribeiro de Administração Pública
Data: 14-5-2009
Finalidade: Aperfeiçoamento de magistrados.
- ❑ Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região
Data: 24-6-2009
Finalidade: Aperfeiçoamento de magistrados.
- ❑ Universitat Pompeu Fabra
Data: 29-4-2009
Finalidade: Intercâmbio de alunos.

6. ESCOLA DE ECONOMIA DE SÃO PAULO — EESP

- ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES
Data: 15-12-2009

Finalidade: Realização do projeto de pesquisa Inserção Comercial do Brasil na América do Sul: um Estudo sobre os Efeitos da China na Região.

- Corporación Andina de Fomento — CAF
Data: 15-12-2009
Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica em pesquisas para o melhoramento do processo de desenvolvimento social e econômico.
- Instituto Tecnológico de Aeronáutica — ITA
Data: 11-11-2009
Finalidade: Cooperação técnica e acadêmica para cursos de graduação, mestrado e doutorado.

7. FGV PROJETOS

- AG Mercadinho da Construção Ltda.
Data: 29-1-2009
Finalidade: Modernização da gestão de custos e formação de preços, análise fiscal e tributária e expansão mercadológica.
- Ambitec Ltda.
Data: 19-1-2009
Finalidade: Diagnóstico da organização e avaliação das atividades administrativas.
- Apex-Brasil — Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos, do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
Data: 30-4-2009
Finalidade: Estudo da evolução do setor de *trading* no Brasil, diagnóstico da situação atual e proposições para o seu desenvolvimento.
- Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção — Abramat
Data: 12-5-2009
Finalidade: Análise da conjuntura da cadeia produtiva da construção e análises setoriais da indústria de materiais de construção.
- Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar — Abrapp
Data: 4-6-2009
Finalidade: Estudo sobre rentabilidade e perspectivas dos investimentos do setor imobiliário no Brasil e desenvolvimento de índice.
- Associação Brasileira de Bebidas — Abrabe
Data: 25-5-2009
Finalidade: Estudo sobre a tributação de cervejas e refrigerantes.
- Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 5-1-2009
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado de São Paulo.
- Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 4-2-2009
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de BCF no estado de São Paulo.
- Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 1-4-2009
Finalidade: Metodologia e cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado de Santa Catarina.
- Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas — ABEVD
Data: 8-9-2009
Finalidade: Cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado de São Paulo.
- Associação Brasileira dos Fabricantes de Latas de Alta Reciclabilidade — Abralatas
Data: 23-11-2009
Finalidade: Estudo sobre a tributação de embalagens de cervejas e refrigerantes.

- ❑ Associação Nacional de Restaurantes — ANR
Data: 10-2-2009
Finalidade: Análise da tributação na cadeia produtiva de algumas redes de alimentação rápida e discussão sobre a possibilidade de substituição tributária.
- ❑ Associação Nacional dos Bancos de Investimento — Anbid
Data: 6-8-2009
Finalidade: Realização de exames computadorizados de certificação e atualização.
- ❑ Banco de Brasília S.A. — BRB
Data: 13-11-2009
Finalidade: Mapeamento de processos, elaboração do plano diretor de tecnologia da informação (PDTI) e planejamento de marketing.
- ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: 4-6-2009
Finalidade: Elaboração de estudos técnicos, financeiros, ambientais e sociais em Honduras.
- ❑ Banco Interamericano de Desenvolvimento — BID
Data: 17-7-2009
Finalidade: Elaboração de estudos técnicos, financeiros, ambientais e sociais na Guatemala.
- ❑ Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social — BNDES
Data: 8-12-2009
Finalidade: Acompanhamento inerente aos contratos nº 97.2.051.1.1 e nº 85.2.032.3.1.
- ❑ Bio-Manguinhos — Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos da Fundação Oswaldo Cruz
Data: 23-9-2009
Finalidade: Análise financeira do Bio-Manguinhos e avaliação de projetos.
- ❑ Caixa Econômica Federal — CEF
Data: 28-7-2009
Finalidade: Assessoramento à implantação da nova sede da Cedae.
- ❑ Câmara Municipal de Santa Bárbara d'Oeste
Data: 26-6-2009
Finalidade: Redesenho da estrutura administrativa e elaboração de plano de cargos, carreiras e salários.
- ❑ Casa da Moeda do Brasil, do Ministério da Fazenda
Data: 9-2-2009
Finalidade: Revisão e validação do planejamento estratégico e modelo de gestão de plano de cargos, carreiras e salários e de desempenho.
- ❑ Casa da Moeda do Brasil, do Ministério da Fazenda
Data: 9-7-2009
Finalidade: Plano diretor de sistemas e de tecnologia da informação.
- ❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás
Data: 1-10-2009
Finalidade: Estudo de viabilização de implantação da nova sede do sistema Eletrobrás.
- ❑ Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — Eletrobrás
Data: 2-12-2009
Finalidade: Estudos de apoio para identificação de oportunidades no exterior.
- ❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj
Data: 22-5-2009
Finalidade: Revisão da sistemática de licenciamento ambiental do estado do Rio de Janeiro e da legislação pertinente.
- ❑ Centro Industrial do Rio de Janeiro — Cirj
Data: 12-11-2009
Finalidade: Gestão de pessoas para o Instituto Estadual do Ambiente (Inea).
- ❑ Clube de Regatas do Flamengo
Data: 28-7-2009
Finalidade: Modelagem do sistema financeiro de pagamentos do negócio de aquisição do Centro de Futebol Zico do Rio Sociedade Esportiva Ltda.
- ❑ Comitê Organizador Brasileiro da Copa do Mundo Fifa 2014
Data: 2-1-2009

- Finalidade: Análise dos impactos socioeconômicos da realização da Copa do Mundo de 2014 no Brasil.
- Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte — Caern
Data: 2-7-2009
Finalidade: Identificação e implementação de benefícios fiscais.
 - Companhia de Bebidas das Américas — AmBev
Data: 26-5-2009
Finalidade: Elaboração de pesquisa e análise geral dos preços que impactam na formação de custos do sistema de logística de produtos.
 - Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba — Codevasf, do Ministério da Integração Nacional
Data: 6-7-2009
Finalidade: Elaboração de sumário executivo e apresentação de modelo para operação das barragens do rio Jeiquitá.
 - Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo — Prodesp
Data: 22-10-2009
Finalidade: Treinamento e formação em informática, estruturação, desenvolvimento de material didático e treinamento em microinformática no uso do ambiente Windows, processador de texto, planilha e banco de dados.
 - Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro — Cedae
Data: 9-2-2009
Finalidade: Diagnóstico econômico-financeiro.
 - Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro — Cedae
Data: 5-3-2009
Finalidade: Avaliação econômico-financeira da Cedae.
 - Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro — Cedae
Data: 5-3-2009
 - Finalidade: Estudo técnico para a precificação de componentes patrimoniais.
 - Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro — Cedae
Data: 26-6-2009
Finalidade: Estudos de revisão tarifária 2009/2010.
 - Companhia Paulista de Trens Metropolitanos — CPTM, do Governo do Estado de São Paulo
Data: 14-8-2009
Finalidade: Pesquisa, estudo e assessoria para a reestruturação da gerência financeira.
 - Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A.
Data: 31-8-2009
Finalidade: Revisão do modelo de análise e projeção de demanda de passageiros pagantes do Metrô Rio.
 - Confederação Nacional de Serviços — CNS
Data: 14-10-2009
Finalidade: Atualização do estudo sobre a carga tributária no setor de serviços e impactos da desoneração da folha de pagamentos na economia brasileira.
 - Conselho Nacional de Justiça — CNJ
Data: 8-10-2009
Finalidade: Construção e implementação de um modelo de gestão estratégica com base na metodologia *balanced scorecard* (BSC) para o Poder Judiciário nacional.
 - Conselho Regional de Odontologia de São Paulo — Crops
Data: 3-11-2009
Finalidade: Redesenho da macroestrutura administrativa e elaboração de plano de cargos, carreiras e salários.
 - Construtora OAS Ltda.
Data: 18-5-2009
Finalidade: Palestra sobre impactos da crise nas economias regionais do Brasil.

- ❑ Dedini S.A. Indústria de Base
 Data: 12-2-2009
 Finalidade: Elaboração de plano de negócio para a implantação de projeto agroindustrial visando à produção de cana-de-açúcar, etanol e energia elétrica nos municípios de Sento Sé e Juazeiro, no estado da Bahia.
- ❑ Departamento de Agronegócio — Deagro, da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo — Fiesp
 Data: 26-5-2009
 Finalidade: Estudo sobre os impactos da carga tributária do PIS e da Cofins na demanda por alimentos e no desenvolvimento socioeconômico.
- ❑ Departamento de Polícia Federal, do Ministério da Justiça
 Data: 23-7-2009
 Finalidade: Implantação de modelo de gestão por indicadores de desempenho.
- ❑ Departamento de Trânsito do Estado do Rio de Janeiro — Detran-RJ
 Data: 6-10-2009
 Finalidade: Implementação de mecanismos de controle gerencial focados no processo decisório da alta administração.
- ❑ Empresa Concessionária de Rodovias do Norte S.A. — Econorte
 Data: 7-1-2009
 Finalidade: Estudo do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão.
- ❑ Empresa Metropolitana de Águas e Energia S.A. — Emae, do Governo do Estado de São Paulo
 Data: 30-3-2009
 Finalidade: Prestação de assistência técnica especializada para a elaboração de um modelo de negócio para a utilização da faixa de dutos da Emae.
- ❑ Energia Sustentável do Brasil S.A.
 Data: 15-6-2009
 Finalidade: Diagnóstico e recomendações para uma proposta de desenvolvimento local sustentável para Jirau, RO.
- ❑ Federação das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Rio de Janeiro — Fetranspor
 Data: 31-8-2009
 Finalidade: Estruturação do programa de formação de lideranças para despachantes, fiscais e inspetores.
- ❑ Florianópolis Convention & Visitors Bureau
 Data: 10-9-2009
 Finalidade: Estudo de perfil e impacto econômico dos eventos nacionais e internacionais realizados em Florianópolis, SC.
- ❑ Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro — Ceperj
 Data: 20-5-2009
 Finalidade: Reestruturação administrativa com transferência de conhecimento.
- ❑ Fundação Municipal de Educação de Niterói — FME
 Data: 30-11-2009
 Finalidade: Reestruturação da FME.
- ❑ Fundação Roberto Marinho
 Data: 30-4-2009
 Finalidade: Mapeamento/diagnóstico do setor e dos profissionais de turismo das cidades contempladas pelo projeto de qualificação em línguas estrangeiras.
- ❑ Fundo de Gestão Fazendária
 Data: 21-1-2009
 Finalidade: Seminário sobre impactos da crise internacional na economia do estado de Mato Grosso.
- ❑ Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação — FNDE, do Ministério da Educação
 Data: 18-3-2009
 Finalidade: Estratégias para aquisição de medicamentos para os hospitais universitários.

- ❑ Goiás Turismo — Agência Estadual de Turismo, do Governo do Estado de Goiás
Data: 14-5-2009
Finalidade: Assessoramento ao estado de Goiás na elaboração do plano de desenvolvimento integrado do turismo sustentável.
- ❑ Governo da República Dominicana
Data: 30-4-2009
Finalidade: Conferência internacional sobre bio-etanol e integração continental.
- ❑ Governo do Estado do Ceará
Data: 8-6-2009
Finalidade: Planejamento, treinamento e preparação do gerenciamento de projetos multidisciplinares.
- ❑ Governo do Estado do Ceará
Data: 8-9-2009
Finalidade: Planejamento, treinamento e preparação do gerenciamento de projetos multidisciplinares.
- ❑ GTZ — Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
Data: 25-2-2009
Finalidade: Parcerias para o desenvolvimento sustentável da Amazônia.
- ❑ Indústria de Material Bélico do Brasil — Imbel
Data: 19-10-2009
Finalidade: Elaboração de plano de cargos, carreiras e salários.
- ❑ Instituto de Gestão de Excelência Operacional em Cobrança — Geoc
Data: 30-3-2009
Finalidade: Apoio a certificação de novos associados, acompanhamento de projetos e desenvolvimento do selo de qualidade Geoc, e apoio ao II Programa de Outorga do Selo de Qualidade Geoc.
- ❑ Instituto de Previdência Municipal de Mogi das Cruzes — Iprem
Data: 3-3-2009
Finalidade: Avaliação atuarial e estudo econômico-financeiro do sistema previdenciário municipal.
- ❑ Instituto Euvaldo Lodi — IEL-RJ/Núcleo Regional do Estado do Rio de Janeiro
Data: 12-11-2009
Finalidade: Condicionantes da competitividade da cadeia de fornecedores nacionais da indústria de petróleo.
- ❑ Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos — IPP, da Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 16-12-2009
Finalidade: Elaboração de estudos para promover a sustentabilidade no desenvolvimento da cidade do Rio de Janeiro, subsidiando a revisão do plano diretor da cidade.
- ❑ Instituto Polo Internacional Iguassu — PTI
Data: 21-9-2009
Finalidade: Plano de priorização estratégica de turismo de Itaipu Binacional.
- ❑ Instituto Regional de Pesquisa da Lombardia — Irer
Data: 15-1-2009
Finalidade: Pesquisa sobre novos perfis no relacionamento instituições/territórios; os instrumentos para o desenvolvimento territorial da região da Lombardia em confronto com algumas experiências internacionais.
- ❑ Jockey Club de São Paulo
Data: 20-8-2009
Finalidade: Análise resumida de adequabilidade da proposta apresentada pelo Consórcio OAS/Gafisa para o Jockey Club de São Paulo.
- ❑ Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro
Data: 19-3-2009
Finalidade: Planejamento e execução de concurso público.
- ❑ Laboratório Industrial Farmacêutico do Estado da Paraíba S.A. — Lifesa, do Governo do Estado da Paraíba
Data: 1-4-2009
Finalidade: Planejamento estratégico, implantação de modelo de gestão, formulação de políticas

- de capital humano e apoio à criação de escritório de gerenciamento de projetos.
- ❑ Light Serviços de Eletricidade S.A.
Data: 16-9-2009
Finalidade: Apuração de créditos previdenciários do Incra.
 - ❑ M&G Polímeros Brasil S.A., do Gruppo Mossi & Ghisolfi
Data: 28-11-2009
Finalidade: Laudo de avaliação por valor econômico da M&G Poliéster S.A.
 - ❑ Ministério da Cultura
Data: 10-8-2009
Finalidade: Mapeamento e levantamento das condições das bibliotecas públicas municipais brasileiras.
 - ❑ Ministério das Comunicações
Data: 19-11-2009
Finalidade: Realização de conferência nacional de direito e cidadania na era digital.
 - ❑ Ministério das Comunicações
Data: 3-12-2009
Finalidade: Assessoria técnica e consultoria na elaboração de estudos para proposta de modernização da regulamentação básica dos serviços de radiodifusão e dos anclares aos de radiodifusão de sons e imagens do Ministério das Comunicações.
 - ❑ Ministério das Relações Exteriores
Data: 8-12-2009
Finalidade: Estudos de viabilidade de produção de biocombustíveis na República do Senegal.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 1-6-2009
Finalidade: Estudo de incentivos tributários para o desenvolvimento do turismo.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 26-6-2009
Finalidade: Pesquisa de perfil de participantes e movimentação econômica do 4º Salão do Turismo.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 17-8-2009
Finalidade: Diagnóstico e acompanhamento da competitividade dos destinos turísticos priorizados pelo Ministério do Turismo para a realização de investimentos.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 17-8-2009
Finalidade: Elaboração de estudos para acompanhamento do Prodetur-Nacional.
 - ❑ Ministério do Turismo
Data: 30-12-2009
Finalidade: Propostas estratégicas para o turismo brasileiro em 2011-2014.
 - ❑ Mitsui & Co. do Brasil S.A.
Data: 16-12-2009
Finalidade: Estudo de mercado das concessionárias de automóveis.
 - ❑ Natura Cosméticos S.A.
Data: 18-11-2009
Finalidade: Assistência técnica sobre a metodologia e cálculo das margens de valor agregado para a venda direta de cosméticos e produtos de higiene pessoal no estado do Paraná.
 - ❑ NC Energia S.A.
Data: 14-9-2009
Finalidade: Indicadores socioeconômicos dos estados da Bahia, Pernambuco e Rio Grande do Norte para o período 1997-2008.
 - ❑ OAS Empreendimentos S.A.
Data: 20-8-2009
Finalidade: Estudo da análise de atratividade econômica da proposta de permuta do Consórcio OAS/Gafisa para o Jockey Club de São Paulo.
 - ❑ Operador Nacional do Sistema Elétrico — ONS
Data: 24-11-2009
Finalidade: Estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira para implantação de nova sede.
 - ❑ Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 27-1-2009

- Finalidade: Plano intermediário de ocupação e de gestão estratégica dos edifícios ocupados e implantação de um conjunto de salas multiuso no Edifício Cidade Nova na cidade do Rio de Janeiro.
- ❑ Polícia Militar do Distrito Federal
Data: 12-11-2009
Finalidade: Avaliação da gestão organizacional e elaboração do plano de melhoria da gestão da Polícia Militar do Distrito Federal.
 - ❑ Portal Empresarial Ltda.
Data: 20-4-2009
Finalidade: Apoio técnico ao portal empresarial.
 - ❑ Práticos Serviços de Praticagem do Porto de Santos e Baixada Santista S/S Ltda. — Santos Pilots
Data: 2-4-2009
Finalidade: Análise da competitividade internacional dos valores cobrados pelos serviços de praticagem no Porto de Santos.
 - ❑ Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu
Data: 10-9-2009
Finalidade: Assessoria para a gestão e racionalização da folha de pagamentos.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Angra dos Reis
Data: 13-10-2009
Finalidade: Planejamento e execução de processo seletivo público.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Angra dos Reis
Data: 27-11-2009
Finalidade: Apoio na estruturação do processo de licitação dos serviços bancários referentes à folha de pagamento e à arrecadação das receitas municipais.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Campos dos Goytacazes
Data: 16-3-2009
Finalidade: Elaboração da nova estrutura administrativa.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Ipatinga
Data: 28-9-2009
Finalidade: Avaliação atuarial, estudo econômico-financeiro e definição do modelo do sistema previdenciário municipal.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Jaboatão dos Guararapes
Data: 4-11-2009
Finalidade: Desenvolvimento e implantação de plano de cargos, carreiras e vencimentos, baseado em modelo de gestão por competências e desempenho.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Leme
Data: 6-5-2009
Finalidade: Elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos, análise do plano de cargos e carreira do magistério e revisão do estatuto dos servidores públicos.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Leme
Data: 31-7-2009
Finalidade: Reestruturação do regime próprio de previdência social dos servidores públicos.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Maracanau
Data: 1-7-2009
Finalidade: Implantação do núcleo de apoio à gestão pública e plano de metas e ações.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Mossoró
Data: 20-4-2009
Finalidade: Plano de desenvolvimento para o sistema de saneamento básico do município de Mossoró.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Nova Friburgo
Data: 15-4-2009
Finalidade: Realização do censo de pessoal.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Nova Friburgo
Data: 4-5-2009
Finalidade: Revisão quadrienal do contrato de concessão dos serviços concedidos de saneamento básico no município.
 - ❑ Prefeitura Municipal de Rio Claro
Data: 21-8-2009
Finalidade: Atualização da planta genérica de valores e do código tributário municipal.

- ❑ Prefeitura Municipal de Santa Bárbara d'Oeste
 Data: 29-6-2009
 Finalidade: Plano de cargos, carreiras e salários dos servidores em geral, dos profissionais na área de saúde, da Guarda Municipal e dos profissionais do magistério e revisão do estatuto do magistério.
- ❑ Prefeitura Municipal de Santana do Parnaíba
 Data: 23-7-2009
 Finalidade: Elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos e revisão do estatuto do quadro do magistério.
- ❑ Prefeitura Municipal de Santo André
 Data: 22-10-2009
 Finalidade: Elaboração dos planos de cargos, carreiras e vencimentos para o quadro geral e Guarda Municipal e revisão do plano de cargos, carreira e vencimentos e do estatuto para o quadro do magistério e diagnóstico para as autarquias.
- ❑ Prefeitura Municipal de Suzano
 Data: 11-3-2009
 Finalidade: Assessoria técnica em gestão orçamentária, financeira e tributária.
- ❑ Prefeitura Municipal de Taboão da Serra
 Data: 30-5-2009
 Finalidade: Adequação e revisão da estrutura organizacional, elaboração de plano de cargos, carreiras e vencimentos e revisão do estatuto dos servidores públicos municipais.
- ❑ Procarta Serviços de Informática Ltda.
 Data: 22-12-2009
 Finalidade: Elaboração de modelo conceitual de portal do cidadão.
- ❑ Robisi Empreendimentos e Participações S.A.
 Data: 14-4-2009
 Finalidade: Avaliação de projeto de empreendimento imobiliário nas praias Azeda e Azedinha, em Armação dos Búzios.
- ❑ Secretaria da Casa Civil do Governo do Estado do Rio de Janeiro
 Data: 27-3-2009
 Finalidade: Elaboração de estrutura organizacional e modelo de gestão da Fundação Procon.
- ❑ Secretaria da Fazenda do Estado de Goiás
 Data: 4-8-2009
 Finalidade: Planejamento e execução de curso de formação do grupo de multiplicadores da cultura gerencial e posterior elaboração e avaliação dos resultados do curso; e elaboração de proposta de melhoria e de extensão do Programa Universidade Corporativa.
- ❑ Secretaria de Administração do Estado de Pernambuco
 Data: 21-9-2009
 Finalidade: Avaliação econômico-financeira e assessoria na modelagem de alternativas de operação dos sistemas da Companhia Pernambucana de Saneamento.
- ❑ Secretaria de Desenvolvimento Social e Transferência de Renda do Governo do Distrito Federal
 Data: 31-3-2009
 Finalidade: Estabelecimento dos pisos da proteção social.
- ❑ Secretaria de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro — Sefaz
 Data: 13-5-2009
 Finalidade: Planejamento e execução de concurso público para fiscal de rendas de 3ª categoria.
- ❑ Secretaria de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro — Sefaz
 Data: 21-10-2009
 Finalidade: Projeto de modernização institucional da Subsecretaria de Finanças.
- ❑ Secretaria de Finanças da Prefeitura de Guarulhos
 Data: 26-5-2009
 Finalidade: Apoio à viabilização das ações priorizadas do planejamento estratégico situacional da Secretaria de Finanças.
- ❑ Secretaria de Gestão Estratégica e Administração do Estado de Roraima

- Data: 14-5-2009
Finalidade: Acompanhamento de ações estratégicas, estudos de diagnósticos e posicionamento e apoio técnico especializado.
- ❑ Secretaria de Planejamento e Gestão do Estado de Pernambuco
Data: 2-1-2009
Finalidade: Preparação de candidatura do estado de Pernambuco como subsele da Copa do Mundo de 2014.
 - ❑ Secretaria de Turismo do Estado de Minas Gerais
Data: 2-4-2009
Finalidade: Estudo sobre a competitividade nos destinos turísticos indutores do estado de Minas Gerais.
 - ❑ Secretaria de Turismo do Estado do Espírito Santo
Data: 3-11-2009
Finalidade: Assessoramento ao estado do Espírito Santo na elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável (PDITS).
 - ❑ Secretaria de Turismo, Esporte e Lazer do Estado do Rio de Janeiro
Data: 21-9-2009
Finalidade: Estudo de viabilidade e de concessão pública para a construção e gestão de centro de convenções nos municípios de Cabo Frio, Paraty e Nova Friburgo, componentes do Prodetur-RJ.
 - ❑ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Turismo — Semdec, da Prefeitura de Teresina
Data: 25-11-2009
Finalidade: Elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável do município de Teresina.
 - ❑ Secretaria Municipal de Esportes, Lazer e Recreação da Prefeitura de São Paulo
Data: 14-9-2009
Finalidade: Estimativa dos impactos sociais e econômicos dos eventos e programas esportivos promovidos pelo município de São Paulo e proposição de ações para a universalização da prática esportiva.
 - ❑ Secretaria Municipal de Finanças da Prefeitura de Diadema
Data: 7-7-2009
Finalidade: Assessoramento na área tributária.
 - ❑ Secretaria Municipal de Finanças da Prefeitura de Mauá
Data: 1-4-2009
Finalidade: Diagnóstico e propostas de ação para as áreas orçamentária e financeira da administração direta.
 - ❑ Secretaria Municipal de Gestão de Pessoas da Prefeitura de Diadema
Data: 23-9-2009
Finalidade: Elaboração de planos de cargos, carreiras e vencimentos e estatutos do servidor público, do quadro do magistério e dos procuradores.
 - ❑ Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Finanças — Sempla, da Prefeitura de Natal
Data: 21-9-2009
Finalidade: Fortalecimento das ações estratégicas e gerenciais da área de saúde.
 - ❑ Senado Federal
Data: 22-6-2009
Finalidade: Revisão da estrutura organizacional administrativa e sistemática de classificação e remuneração de cargos de provimento em comissão e funções comissionadas.
 - ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
Data: 27-3-2009
Finalidade: Indicadores das micro e pequenas empresas do estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Estado do Rio de Janeiro — Sebrae-RJ
Data: 7-8-2009
Finalidade: Indicadores das micro e pequenas empresas do estado do Rio de Janeiro.
 - ❑ Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo — SESCOOP

ramétrica no que se refere aos custos dos insumos relativos à construção do prédio sede do Tribunal Regional de Trabalho da 24ª Região.

❑ Construtora Queiroz Galvão

Data: 16-2-2009

Finalidade: Elaboração de fórmula paramétrica para acompanhamento da evolução dos custos da construção de uma refinaria no estado de Pernambuco.

❑ Empresa de Pesquisa Energética — EPE

Data: 13-7-2009

Finalidade: Pesquisa e fornecimento de preços de mão de obra, materiais e equipamentos para alimentar banco de dados, para elaboração de orçamentos de obras civis de usinas hidrelétricas.

❑ Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte — BHTrans

Data: 11-12-2009

Finalidade: Cálculo e fornecimento dos índices de preços denominados “Séries Especiais do IPA” referentes ao mês de novembro de 2009, para fins de reajuste da tarifa a que se refere o contrato de concessão do serviço público de transporte coletivo de passageiros por ônibus do município de Belo Horizonte.

❑ Federação das Associações dos Municípios do Rio Grande do Sul — Famurs

Data: 31-3-2009

Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação técnica em projetos de pesquisas.

❑ Federação Interestadual das Escolas Particulares — Fiep

Data: 16-2-2009

Finalidade: Estudo relativo ao segmento de escolas particulares.

❑ Fundación Desarrollo en Democracia — Dende

Data: 24-3-2009

Finalidade: Estabelecimento de bases gerais de cooperação técnica e operacional nas tarefas de medição e análise de ciclos econômicos, orientados para o desenvolvimento de projetos e/ou

atividades de interesse da Dende, e também nas áreas em que a FGV tenha conhecimento.

❑ Governo do Estado da Bahia

Data: 31-8-2009

Finalidade: Realização de pesquisas de preços com o objetivo de compor preços referenciais médios no atacado.

❑ Governo do Estado de Sergipe

Data: 31-3-2009

Finalidade: Pesquisa e cálculo de preços médios no mercado atacadista para 1.967 itens (alimentos e bebidas, construção, diversos, higiene e limpeza, informática e material de expediente).

❑ Governo do Estado do Espírito Santo

Data: 23-1-2009

Finalidade: Fornecimento e coleta de preços e apuração dos custos das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação e serviços de vigilância e segurança.

❑ Governo do Estado do Espírito Santo

Data: 23-1-2009

Finalidade: Fornecimento e coleta de preços de insumos para a elaboração da pesquisa dos itens: materiais diversos, materiais de informática e gêneros alimentícios e bebidas.

❑ Instituto Brasileiro de Siderurgia — IBS

Data: 22-4-2009

Finalidade: Cálculo de seis índices de preços.

❑ Instituto Trata Brasil

Data: 18-12-2009

Finalidade: Elaboração de um estudo sobre os impactos da expansão de renda e dos custos de políticas públicas para o Brasil, os estados e 79 municípios selecionados.

❑ Investor Relations Magazine

Data: 9-4-2009

Finalidade: Sondagem de relações com investidores, com a finalidade de selecionar empresas

- e profissionais para premiação por excelência de relações com investidores no Brasil.
- Ministério da Cultura
Data: 30-1-2009
Finalidade: Elaboração de dois índices de preços para o setor da cultura: Índice de Preços ao Consumidor e Índice de Preços de Insumos.
 - Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 14-5-2009
Finalidade: Estudo dos impactos econômicos da imposição de restrições à importação de aço no âmbito do Programa de Expansão e Modernização da Frota (Promef).
 - Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 25-3-2009
Finalidade: Estudo de viabilização e dimensionamento da pesquisa de campo para implantação do Índice de Inflação Interna a Preços de Mercado para a Transpetro.
 - Petrobras Transporte — Transpetro
Data: 9-7-2009
Finalidade: Cálculo e fornecimento de séries históricas dos índices *proxies* para o período maio 2008-junho 2009.
 - Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 2-3-2009
Finalidade: Serviços técnicos especializados relativos a: execução mensal de pesquisa e apuração de um conjunto de índices, e execução mensal de pesquisa e apuração de indicativos com acompanhamento da evolução de, no máximo, 60 novos preços de insumos.
 - Petróleo Brasileiro S.A. — Petrobras
Data: 5-10-2009
Finalidade: Modelagem e suporte aos processos de aquisição de bens e serviços da responsabilidade da gerência de aquisições de produtos e serviços.
 - Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 10-7-2009
Finalidade: Realização de coleta e fornecimento de preços e apuração de custos dos itens componentes das seguintes categorias: serviços de limpeza e conservação, serviços de vigilância e segurança e obras e serviços de engenharia, e no cálculo de índices de preços de obras de engenharia.
 - Prefeitura do Rio de Janeiro
Data: 10-7-2009
Finalidade: Realização de coleta e fornecimento de preços de insumos para as seguintes categorias: materiais diversos (uso geral e informática) e gêneros alimentícios e bebidas, assim como o cálculo dos índices de preços dos referidos serviços.
 - Secretaria da Fazenda do Estado do Rio de Janeiro — Sefaz
Data: 21-9-2009
Finalidade: Pesquisa de preços referenciais de bebidas frias no varejo do estado do Rio de Janeiro.
 - Secretaria de Planejamento e Gestão — Seplag, do Governo do Distrito Federal
Data: 20-10-2009
Finalidade: Pesquisa de cálculo de preços médios, estimativa de preços médios e custo unitário básico, compreendendo gestão de preços e apuração de custos, para implantação do catálogo de preços referenciais do Distrito Federal.
 - Sindicato do Comércio Atacadista, Importador, Exportador e Distribuidor de Peças, Rolamentos, Acessórios e Componentes para Indústria e Veículos do Estado de SP — Sicap, Sindicato do Comércio Varejista de Peças e Acessórios para Veículos no Estado de São Paulo — Sincopeças, Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores — Sindipeças
Data: 31-7-2009
Finalidade: Implantação, coleta e cálculo de pesquisa de preços médios de autopeças, no atacado e no varejo, no estado de São Paulo.